

## § 100

### Näringslivsprogram och handlingsplan 2024-2027 UVA-2023-02285

#### Beslut

Styrelsen för Uppsala Vatten och Avfall AB beslutar

**att** ställa sig bakom förslaget till

#### Sammanfattning

Kommunfullmäktige fattade den 30 januari 2017 (§20) beslut om att anta Uppsala kommuns näringslivsprogram. Näringslivsprogrammets handlingsplan 2021-2023 beslutades därtill av kommunstyrelsen den 16 december 2020 (§336).

Tidsperioden för handlingsplanen löper ut varpå en ny handlingsplan har arbetats fram. I samband med detta har behovet av att även uppdatera näringslivsprogrammet identifierats.

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse: Näringslivsprogram och handlingsplan 2024-2027
- Utkast till Uppsala kommuns näringslivsprogram
- Utkast till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024-2027

#### Expedieras till

Kommunledningskontoret

Uppsala Vatten och Avfall AB  
**Tjänsteskrivelse till Styrelsen för Uppsala Vatten  
och Avfall AB**

Datum: 2023-11-27  
Diarienummer: UVA-2023-02285

Handläggare:  
Mikael Ekhagen

## Näringslivsprogram och handlingsplan 2024-2027

### Förslag till beslut

Styrelsen för Uppsala Vatten och Avfall AB föreslås besluta

**att** ställa sig bakom förslaget till Uppsala kommuns näringslivsprogram enligt bilaga 1, samt

**att** ställa sig bakom förslaget till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024-2027 enligt bilaga 2

### Ärendet

Kommunfullmäktige fattade den 30 januari 2017 (§20) beslut om att anta Uppsala kommuns näringslivsprogram. Näringslivsprogrammet handlingsplan 2021-2023 beslutades därtill av kommunstyrelsen den 16 december 2020 (§336).

Tidsperioden för handlingsplanen löper ut varpå en ny handlingsplan har arbetats fram. I samband med detta har behovet av att även uppdatera näringslivsprogrammet identifierats.

### Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret i dialog med berörda förvaltningar.

Kommunstyrelsens näringslivsråd, bestående av såväl förtroendevalda som näringslivsrepresentanter, har löpande deltagit i arbetet med att revidera näringslivsprogrammet och handlingsplanen. Därtill har synpunkter inhämtats via omvärldsbevakning samt dialog med företagare och företagsorganisationer genom möten, event och företagsbesök.

### Föredragning

Näringslivsprogrammet beskriver Uppsala kommuns långsiktiga näringslivsarbete och är ett kommunövergripande styrdokument. För att bibehålla och förstärka Uppsalas starka position lyfter näringslivsprogrammet 6 prioriterade målområden. Dessa pekar både på

Uppsala Vatten och Avfall AB

Datum:

Diarienummer:

**Tjänsteskrivelse till Styrelsen för Uppsala Vatten  
och Avfall AB**

2023-11-27

UVA-2023-02285

Handläggare:

Mikael Ekhagen

områden där kommunen har egen rådighet över utvecklingen och områden som endast kan säkras i god samverkan med externa aktörer.

Handlingsplanen förtydligar nämnders och bolagsstyrelserns ansvar och roller för genomförande av programmets och handlingsplanens måluppfyllelse i relation till deras reglemente och ägardirektiv.

Handlingsplanen integreras i hela kommunkoncernen och varje nämnd, styrelse, förvaltning och bolag inom kommunkoncernen ansvarar för att ta fram mål och aktiviteter som berör den egna verksamheten. Åtgärderna i handlingsplanen ska underlätta för nämnder och bolagsstyrelser att identifiera sina delar av ett målområde för att integrera i verksamhets- och affärsplaner. På så sätt har handlingsplanen en tydlig styrande effekt och ska bidra snabbare till målen.

**Ekonomiska konsekvenser**

Inte aktuellt i ärendet.

**Bilagor**

Utkast till Uppsala kommuns näringslivsprogram

Utkast till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024-2027

**Expedieras till**

Kommunfullmäktige

Sigrid De Geyter  
VD

Mikael Ekhagen  
Avdelningschef

## Yttrande angående revidering av program och handlingsplan för näringslivet

Arbetsmarknadsnämnden ser positivt på förslagen till näringslivsprogram och handlingsplan för detsamma. Nämnden uppmärksammar att såväl program som handlingsplan lyfter betydelsen av kompetensförsörjning genom särskilt yrkeskunnande som inte kräver universitetsutbildning. Vuxenutbildningen har därmed en central roll att bidra i samverkan med näringsliv och arbetsgivare. Nämnden välkomnar att det i planen nämns samverkan med vuxenutbildningen och möjligheterna med en väl fungerande integration för att öka tillgången på kompetens. Nämnden vill samtidigt göra några ytterligare medskick som vidare skulle kunna stärka såväl program som handlingsplan.

Nämnden ser att det inom kommunen finns behov av att utveckla samverkan mellan förvaltningar kring insatser för att målgruppen arbets sökande med försörjningsstöd i högre utsträckning skulle kunna möta kompetensförsörjningsbehov som finns inom näringslivet. Bland arbetsmarknadsnämndens målgrupper finns en stor resurs som rätt använt kan bidra till kompetensförsörjningsbehoven, inte bara inom välfärden utan i samhället i stort. Kommunen skulle kunna utveckla arbetet med att tillgängliggöra den resursen för näringslivet i större utsträckning.

Arbetsmarknadsnämndens uppgift är att dessa personer i samverkan med stödjande insatser kan rustas för att kunna komma ut på arbetsmarknaden. Det kan handla om praktikplatser, riktade utbildningsinsatser och fortsatt utveckling av de åtgärder i samverkan med näringsliv och arbetsgivare som görs redan idag.

I åtgärd 2.1 i förslaget till handlingsplan för näringslivet anges att samverkan ska stärkas mellan bland annat näringsliv och vuxenutbildning. Arbetsmarknadsnämnden vill lyfta fram att analysen skulle tjäna på att även personer med kort utbildning och större behov av samverkan kring stödjande insatser nämns i syfte att klara framtidens rekryteringsbehov och att det uppföljande arbetet struktureras för att fånga in måluppfyllelsen även utefter detta perspektiv.

Arbetsmarknadsnämnden beslutade i oktober 2023 om en plan för att fler personer ska nå egen försörjning, "Plan för 1000 fler uppsalabor i egenförsörjning" (AMN-2023-00174). Målområde 3 i planen handlar om att utveckla samarbetet med näringsliv och arbetsgivare. Det uttrycks bland annat i planens åtgärd nr 14:



”Utveckla samarbetet med det privata näringslivet, civilsamhället och kommunens näringslivsenhet för praktik- och apl-platser/arbetsplatsförlagt lärande/, fler arbetstillfällen och en mer inkluderande arbetsmarknad”.

Arbetsmarknadsnämnden ser detta som en bred angelägenhet för hela kommunen, som inte kan begränsas till nämndens egna verksamhetsområden. Med bakgrund av detta ser nämnden fram emot stärkt samverkan inom kommunen framöver.

Arbetsmarknadsnämnden

Mattias Kristenson  
Ordförande

Lotta von Wowern  
Nämndsekreterare

## § 119

# Yttrande över Näringslivsprogram och handlingsplan 2024–2027, Uppsala kommun RÄN-2023-00132

### Beslut

Räddningsnämnden beslutar

1. **att** ställa sig bakom förslaget till Uppsala kommuns näringslivsprogram enligt bilaga 1, samt
2. **att** ställa sig bakom förslaget till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024–2027 enligt bilaga 2.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige fattade den 30 januari 2017 (§20) beslut om att anta Uppsala kommuns näringslivsprogram. Näringslivsprogrammets handlingsplan 2021–2023 beslutades därtill av kommunstyrelsen den 16 december 2020 (§336). Tidsperioden för handlingsplanen löper ut varpå en ny handlingsplan har arbetats fram. I samband med detta har behovet av att även uppdatera näringslivsprogrammet identifierats.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 17 november 2023
- Bilaga 1, Utkast till Uppsala kommuns näringslivsprogram
- Bilaga 2, Utkast till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024–2027

### Beslutsgång

Ordföranden frågar om det är nämndens mening att besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden beslutar så.

Kulturnämnden  
**Yttrande**Kommunstyrelsen  
Ert diarienummer: KSN-2023-03219Handläggare:  
Rafael Myncke

## Yttrande över förslag till Uppsala kommuns näringslivsprogram och handlingsplan 2024–2027

Kommunfullmäktige fattade den 30 januari 2017 (§20) beslut om att anta Uppsala kommuns näringslivsprogram. Näringslivsprogrammet handlingsplan 2021–2023 beslutades därtill av kommunstyrelsen den 16 december 2020 (§336). Tidsperioden för handlingsplanen löper ut varpå en ny handlingsplan har arbetats fram. I samband med detta har behovet av att även uppdatera näringslivsprogrammet identifierats.

Kulturnämnden yttrar sig härmed över förslaget till Uppsala kommuns näringslivsprogram och handlingsplan 2024–2027.

### *Allmänna reflektioner*

För att göra Uppsala till en attraktiv plats att bo och verka i är det viktigt att skapa en mångfacetterad miljö. Det krävs inte bara tillgång till skolor, sjukhus och bostäder, utan även en gedigen kulturell infrastruktur och fritidsverksamhet för barn och unga. Det är dessa komponenter som tillsammans skapar en levande stad där människor lockas att bosätta sig och trivas.

Med större insikter om kulturens betydelse för inkluderande, innovationsdriven och hållbar stadsutveckling har senaste åren intresset för kulturpolitik ökat bland lokala, regionala, nationella, europeiska och internationella beslutsfattare. Kultursektorn är både en plats (konserterlokaler, festivaler, museer, teatrar, biografier, konsthallar, bibliotek, restauranger) och personer som skapar innehåll och förutsättningar för att producera innehåll (frilansande musiker, artister, producenter, tekniker mm).

Forskning visar att det är städer som satsar på en bred kulturell verksamhet, har många konstnärligt verksamma personer som skapar kulturell tolerans, blir mer attraktiva än andra och därmed centra för tillväxt och utveckling. Där de kreativa talangerna flockas, dit flyttar också kunskaps- och tillväxtföretag. Genom sina verksamheter bidrar kulturnämnden till ett Uppsala som är attraktivt att bo, leva och verka i.

Många regionala och kommunala utvecklingsplaner har utgått från att kulturella och kreativa näringar endast används till att levandegöra ett kulturarv eller gynna turism, vilket enligt kulturnämnden förminsakar branschen väsentligt. Konst och kultur är betydelsefulla instrument i en riktning mot ett mer inkluderande och demokratiskt samhälle och mot mer attraktiva platser.

#### *Kulturella och kreativa näringar i ett europeiskt och nationellt perspektiv*

Hösten 2020 lanserade Europeiska kommissionen ett *Nytt europeiskt Bauhaus* som en del i den europeiska hållbarhetsstrategin *Den gröna given*. Före pandemins utbrott arbetade ungefär 7,5% i Europa inom kulturella och kreativa näringar. Det motsvarade 12 miljoner anställda och 4% av EU:s BNP. Minst lika intressant är att beskriva kulturens roll som en förutsättning för innovation. I juni 2022 beslöt *European Institute of Innovation & Technology* att ge konsortiet ICE, Innovation by Creative Economy, med Uppsala universitet som lead partner, ansvar för genomförandet av *EIT Culture & Creativity*.

På nationell nivå har kulturella och kreativa näringar särskilt uppmärksammats genom att svenska regeringen hösten 2021 tillsatte en utredning för att etablera en nationell strategi för hur dessa näringar långsiktigt kan främjas. I augusti 2022 presenterade slutbetänkandet *Kreativa Sverige! Nationell strategi för främjande av hållbar utveckling för företag i kulturella och kreativa branscher*. Slutbetänkandet lyfter fram sex strategiska områden:

1. Tydligt tvärpolitiskt ansvar för kunskap, synergier och samverkan
2. Förnyelse av rådgivning, kapitalförsörjning och innovationsstöd
3. Långsiktigt och snabbt på upphovsrättens marknad
4. Export, internationalisering och värdeskapande utomlands
5. Hållbar arbetsmarknad och kompetensförsörjning för alla
6. Platsens betydelse för kulturella och kreativa verksamheter (och tvärtom)

#### *Kulturnämndens bedömning*

Uppsala universitet har tillsammans med Uppsala kommun genomfört ett pilotprojekt med särskilt fokus på kulturektors betydelse för tillväxt och samhällsutveckling. Rapporten *Kulturens ekosystem i Uppsala – en förstudie* presenterades i oktober 2022 och inspirerar till ett fördjupat arbete kring frågan om kulturens roll för ett framtida hållbart Uppsala. Kulturnämnden ser goda förutsättningar för ett fortsatt och förstärkt samarbete mellan berörda förvaltningar för att uppnå den kulturella och kreativa sektorns fulla potential i Uppsala. Rapportens rekommendationer som är relevanta i detta sammanhang är:

- Kulturverksamheterna behöver tas tillvara på ett mer metodiskt sätt för att de ska kunna utgöra en plattform för innovation och som drivkraft för entreprenörskap, även inom branscher och sektorer med liten eller ingen anknytning alls till kultur. Genom att göra detta stärks Uppsalas möjligheter till innovationsdriven utveckling.
- Nätverkandet behöver stärkas för att skapa förutsättningar för mötesplatser och samarbeten. Här har ett utvecklat samarbete mellan kulturpolitik och näringspolitik på lokal nivå en stor betydelse. Genom att bjuda in kulturinstitutioner och -organisationer på ett mer strukturellt sätt till tex

Citysamverkan ökar möjligheter till att ta tillvara på den kommunala utvecklingspotentialen.

- En ökad kunskap om kulturens ekosystems betydelse i Uppsala kan användas som ett underlag i arbetet med kulturplaner, fysisk planering men också innovationsstrategier. Kulturnämnden ser gärna att det arbetas aktivt med detta perspektiv. På samma sätt måste samarbete mellan kulturlivet, företagsfrämjande system så som det finns i Uppsala och innovativa verksamheter stärkas och utvecklas.

Under arbetet med att bli Europeisk kulturhuvudstad 2029 har nya möjliga modeller eller metoder identifierats för att öka innovationsgraden. Kulturnämnden ser gärna en fortsättning på att tillsammans med Almi inom ramarna av *Almi studio* + erbjuda utbildning och nätverk för att stärka och utveckla den kulturella och kreativa sektorn i Uppsala kommun och län. Berörda förvaltningar inom Uppsala kommun kan tillsammans med övriga aktörer skapa och bidra till samarbetsforum, mötesplatser och nätverk som ökar dialogen och lyfter fram kulturella och kreativa näringar i Uppsala.

Kulturnämnden ställer sig bakom ambitionen att sträva efter ett integrerat näringslivsarbete. Kultur, idrott och fritid bidrar till stadens varumärke och image som drar till sig investeringar, turister och talanger. Museer, konstgallerier, festivaler och evenemang utgör attraktiva målpunkter för besökare och turister, medan bibliotek, kulturskolor och fritidsverksamheter bidrar till invånarnas välbefinnande och trivsel. Den kulturella och kreativa sektorn skapar arbetstillfällen och ekonomisk tillväxt. Kulturella och kreativa näringar och kulturella miljöer skapar en miljö som uppmuntrar till entreprenörskap och nya affärsidéer.

Kulturnämnden

Linda Eskilsson  
Ordförande

Klara Eklund  
Nämndsekreterare

## § 129

# Gemensam beredning av Näringslivsprogram 2024 och Handlingsplan för Uppsala kommuns näringslivsprogram 2024–2027 GSN-2023-02727

### Beslut

Gatu- och samhällsmiljönämnden beslutar

1. **att** ställa sig bakom förslaget till Uppsala kommuns näringslivsprogram enligt bilaga 1,
2. **att** föreslå att kommunstyrelsen föreslår till kommunfullmäktige att ge nämnder och bolag i uppdrag att omsätta näringslivsprogrammet inom respektive nämnds och bolags ansvarsområde, samt
3. **att** ställa sig bakom förslaget till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024–2027 enligt bilaga 2.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige fattade den 30 januari 2017 (§20) beslut om att anta Uppsala kommuns näringslivsprogram. Näringslivsprogrammets handlingsplan 2021–2023 beslutades därtill av kommunstyrelsen den 16 december 2020 (§336). Tidsperioden för handlingsplanen löper ut varpå en ny handlingsplan har arbetats fram. I samband med detta har behovet av att även uppdatera näringslivsprogrammet identifierats.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 29 november 2023
- Bilaga 1, Utkast till Uppsala kommuns näringslivsprogram
- Bilaga 2, Utkast till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024–2027

Arbetsutskottet har tillstyrkt liggande förslag till beslut.

Föredragning av Charlotte Skott och Per Lundeqvist.

Gatu- och samhällsmiljönämnden  
**Protokollsutdrag**

Datum:  
2023-12-13

### **Beslutsgång**

Ordföranden finner att nämnden beslutar i enlighet med liggande förslag.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## § 223

# Gemensam beredning av Näringslivsprogram 2024 och Handlingsplan för Uppsala kommuns näringslivsprogram 2024–2027

## PBN-2023-00192

### Beslut

Plan- och byggnadsnämnden beslutar

1. **att** i enlighet med inspel från nämnden ställa sig bakom förslag på Uppsala kommuns näringslivsprogram,
2. **att** föreslå att kommunstyrelsen föreslår till kommunfullmäktige att ge nämnder och bolag i uppdrag att omsätta näringslivsprogrammet inom respektive nämnds och bolags ansvarsområde, samt
3. **att** ställa sig bakom förslaget till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024-2027 enligt bilaga 2.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige fattade den 30 januari 2017 (§ 20) beslut om att anta Uppsala kommuns näringslivsprogram. Näringslivsprogrammets handlingsplan 2021-2023 beslutades därtill av kommunstyrelsen den 16 december 2020 (§ 336). Tidsperioden för handlingsplanen löper ut varpå en ny handlingsplan har arbetats fram. I samband med detta har behovet av att även uppdatera näringslivsprogrammet identifierats.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 30 november 2023
- Bilaga 1, Utkast till Uppsala kommuns näringslivsprogram
- Bilaga 2, Utkast till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024-2027

Arbetsutskottet har inte behandlat ärendet.

Föredragning av Charlotte Skott och Annika Remaeus.



Plan- och byggnadsnämnden  
Protokollsutdrag

Datum:  
2023-12-14

### Yrkanden

Ylva Stadell (S), ordförande, yrkar att ärendets första att-sats ändras till ”att i enlighet med inspel från nämnden ställa sig bakom förslag på Uppsala kommuns näringslivsprogram”.

Kia Solid (S) och Markus Lagerquist (M) yrkar bifall till Ylva Stadells (S) yrkande.

### Beslutsgång

Ordföranden finner att nämnden beslutar i enlighet med liggande förslag med revidering av ärendets första att-sats i enlighet med det egna ändringsyrkandet.

### Särskilda yttranden

Markus Lagerquist (M), Lars Tufvesson (M), Lars-Gunnar Sjö (M), Mathias Kullberg (M), Victor Zhao- Jansson (C), Anders Dahlin (C), Magnus Wikberg (KD) och Madelene Svensson (KD) anmäler följande särskilda yttrande:

*Uppsalaalliansen, M, C och KD, delar synen på behovet att förbättra Uppsalas företagsklimat. I utkast till nytt näringslivsprogram redovisas flertalet av kommunens och regionens goda förutsättningar för att bibehålla och utveckla näringslivet. Det är sant att dessa är värda att vårda, värna och framför allt utveckla. Samtidigt rankas Uppsala i botten i företagsranking. Detta visar med all önskvärd tydlighet på behovet av ett nytt politiskt ledarskap.*

*Om rankingen enbart vore ett resultat av nuvarande näringslivs förutsättningar och geografisk placering skulle Uppsala ligga i toppen av alla rankingar. Problemen stavas brist på ett tydligt ledarskap. Företag vittnar om byråkrati, svårheter att få svar, att komma i kontakt med ansvarig tjänsteman med rätt befogenhet samt i vissa delar höga avgifter. Detta är problem som ett politiskt styre alltid har det ytterst ansvaret för och som vi som förtroendevalda är satta att förändra.*

*Utkastet till nytt näringslivsprogram ett exempel på nuvarande styres böjelse till att formulering rader av mål. I detta utkast är fem målområden och sexton olika mätindikatorer utpekade. Dessa ska tillsammans utgöra grunden för det fortsatta arbetet. Detta utan ett tydligt handlingsprogram.*

*Politik är inte bara att vilja utan mest av att välja. Att peka ut ett specifikt område som prioriterat innebär inte att alla andra områden skulle vara ointressanta och oviktiga. Istället handlar det om politisk styrning och ansvar. Målstyrning handlar, i likhet med näringslivets olika affärs och verksamhetsplaner, att peka ut en tydlig riktning. I detta arbete ingår att fokusera på huvudsak och som en konsekvens av detta arbeta fram*

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Plan- och byggnadsnämnden  
Protokollsutdrag

Datum:  
2023-12-14

*strategier för att hantera frågor som innebär förbättringar både i det enkla kortsiktiga och mer långsiktiga perspektivet.*

*Näringslivsdebatten givet alla mål och mätindikatorer riskerar att fortsatt vara otydlig och ordrik. Vi kommer sannolikt politiskt att diskutera allt på en och samma gång. Den som vill se positiva saker kommer garanterat hitta enskilda indikatorer som pekar åt rätt håll. Det samma gäller för den som är kritisk. Den kan hitta svaga delar och välja att fokusera på detta. Vi riskerar en spretig och i grunden ofokuserad politisk debatt. Detta i en tid när mer än på länge behöver konkretisera och fokusera.*

*Ett näringslivs- och handlingsprogrammet ska fokusera på hur frågor och peka ut det som är viktigt - men framförallt det som är riktigt viktigt. Grunden för detta är att skilja huvudsak från bisak. För oss i Uppsalaalliansen är placeringen på näringslivets ranking direkt generande. De närmaste åren borde fokus ligga vid att snabbt ta oss in på topp hundra bland svenska kommuner. Detta som ett första steg. På lite längre sikt bör Uppsala alltid vara topp tio givet vår kommuns historia, näringslivet goda grundförutsättningar och det regionala läget i en av Europas bästa tillväxtregioner.*

*Sammanfattningsvis behöver Uppsala ett tydligt politiskt ledarskap med fokus på beslutsamhet och ansvar. Vi behöver färre och tydligare mål och definitivt inte administrativa bristfälligt förankrade rådsfunktioner utan politiskt ansvar. Nuvarande styret har i frågan hur näringslivsklimatet ska förbättrats gått vilse i modellen med ett ständigt ökat antal mål och möten som arbetsmetod.*

*Näringslivsprogrammet innehåller en intressant och lärorik beskrivning på kommunens stolta historia och goda grundförutsättningar. Den utgör emellertid inte mer än just bakgrund till ett framtidsinriktat arbete med att forma och genomföra en effektiv näringslivspolitik. Det behövs nu ett ledarskap som har förmåga att prioritera bland mål och önskemål samt säkerställer att vi är ledande både avseende stöd och kostnader. Ett näringslivsprogram med:*

- En tydlig och faktabaserad relevant bakgrund utan interjektioner.*
- Ett lagom antal kortsiktiga relevanta SMARTA mål med tillhörande handlingsplan.*
- Ett lagom antal långsiktiga relevanta SMARTA mål med tillhörande handlingsplan.*

*Uppsala behöver ett fokuserat näringslivsprogram med en handlingsplan som tar sikte både på lågt hängande frukter och mer långsiktiga åtgärder. Näringslivskommunen Uppsala kan så mycket bättre än det vi ser idag. Vi kan med rätt politisk ledning bli en motor för hela regionen.*

Anders A Aronsson (L) anmäler följande särskilda yttrande:

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Plan- och byggnadsnämnden  
Protokollsutdrag

Datum:  
2023-12-14

*Under plan- och byggnadsnämndens sammanträde 2023-12-14 framfördes en rad olika synpunkter och förslag gällande remissversionen av Näringslivsprogram 2024 – 2027. Det jag tog upp var sammanfattningsvis följande:*

*De kommunala programmen är naturligtvis politiska dokument, de ska ge tydliga inriktningar och prioriteringar med utgångspunkt i en beskrivning av det aktuella ämnes- eller verksamhetsområdet eller problemkomplexet.*

*Men programmen vinner på att vara kortfattade, koncentrerade och koncisa. Förslaget till närings-livsprogram är ett exempel på motsatsen. Här har ett led i beredningen hoppats över, nämligen pratighets- och självklarhetskontrollen. T ex ”Med stöd av ett datadrivet arbetssätt mäter, utvärderar och utvecklar kommunen servicen med företagens olika behov i fokus.” Tyvärr är det gott om liknande i såväl program som handlingsplan. Redigera, prioritera, koncentra!*

*De sex (man skriver antal upp till tjugo med bokstäver) målområdena är väl välmotiverade, men det är inga målområden (det anges ju inga mätbara mål utom med formuleringar som Uppsala ska ha ett starkt platsvarumärke). Det är snarare verksamhets- eller insatsområden för kommunen.*

*Beskrivningen under rubriken ”Omfattning” kräver bearbetning, ger konstigt intryck: ”Uppsala kommun är inte ensamt ansvarig för utvecklingen. Samsyn och samverkan är nödvändigt både lokalt, regionalt, nationellt och internationellt för att kunna samskapa framtidens hållbara tillväxt. Näringslivsprogrammet utgör grunden för att förstärka kommunens synlighet inom näringslivsfrågor och vidareutveckla en aktiv dialog med näringslivet och andra berörda organisationer.” ... förstärka kommunens synlighet inom näringslivsfrågor... Är det kommunens ”synlighet” i näringslivsfrågor som är viktigast?? Huvudmålet som står under rubriken ”Syfte” borde stå för sig och mycket tydligare prägla hela dokumentet: Huvudmålet för Uppsalas näringslivspolitik är att underlätta för existerande företag att nå sin fulla potential och att skapa förutsättningar för nya etableringar.*

*Några andra aspekter som borde kunna tas med, utan att tappa fokus på företagen:*

- Hur stimulera till fler arbetstillfällen för de som idag har svårt att komma in på arbetsmarknaden? Angeläget för att utveckla nya typer av utbud/service, få ut fler i arbete, främja integration, minska kostnaderna för arbetsmarknadsinsatser och försörjningsstöd. Sammantaget = skatteintäkter från fler och lägre kostnader för kommunen*
- Inom vilka områden är det brist på utbildad arbetskraft? Fler bristyrkesutbildningar i samarbete med de folkhögskolor som finns i regionen? Eller i kommunal regi? Eller med företag som utförare? Det står lite om sånt under rubriken ”Kompetensförsörjning”.*

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Plan- och byggnadsnämnden  
Protokollsutdrag

Datum:  
2023-12-14

- *Kommunen upphandlar varor och tjänster för flera miljarder årligen. Det finns strikta regler i LOU m fl om hur det ska gå till formellt, men inget hindrar att kommunen och företagen, inom relevanta områden, samarbetar och lär av varandra, till gagn för såväl kommunmedborgarna som företagen.*

*Sammantaget så har Näringslivsprogram 2024 - 2024 goda ambitioner, men är för pratigt, har alltför starkt "kommunen och utåt"-perspektiv. Det är inte kommunen som driver företagen, företagen är inte underställda kommunen.*

*I sammanhanget är det angeläget att notera det lyckosamma arbetet inom Stadsbyggnadsförvaltningen med att förbättra serviceandan, utvecklandet av digitala lösningar och starkt fokus på att utgå från såväl medborgar- och näringslivsperspektiv vid hantering av t ex bygglovsärenden av olika slag. Naturligtvis inom ramarna för Plan- och bygglagen.*

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Miljöförvaltningen  
**Yttrande**[kommunledningskontoret@ uppsala.se](mailto:kommunledningskontoret@ uppsala.se)  
Kopia till: [charlotte.skott@ uppsala.se](mailto:charlotte.skott@ uppsala.se)Handläggare:  
Sara Johansson

## Yttrande under gemensam beredning av Näringslivsprogram 2024 och handlingsplan för Uppsala kommuns näringslivsprogram 2024–2027 (KSN-2023-03219)

Miljö- och hälsoskyddsnämnden deltar i gemensam beredning av Uppsala kommuns Näringslivsprogram och handlingsplan 2024–2027. Nämnden har tagit del av utkast till program och handlingsplan.

Nämnden ser att näringslivet är avgörande för Uppsala kommuns hållbara utveckling och välkomnar programmet och handlingsplanen. Nämnden har synpunkter som redovisas nedan, uppdelade efter kapitelrubriker, först i utkastet till näringslivsprogram därefter i utkastet till handlingsplan.

Nämnden vill också:

- Att kommande handlingsplan och/eller program inkluderar en skrivning som berör säkerhet och trygghet.
- Att kommande handlingsplan och/eller program belyser Uppsala som pendlarkommun.
- Att kommande handlingsplan och/eller program lyfter vikten av att Uppsala klarar miljömålen, målet att vara en klimatneutral kommun 2030 samt ambitioner för klimatanpassning, för ett resiliert och konkurrenskraftigt näringsliv.

Nämnden ställer sig i övrigt bakom förslaget till Uppsala kommuns näringslivsprogram och förslaget till handlingsplan för Uppsala kommuns näringslivsprogram 2024–2027.

## Näringslivsprogram

### Inledning

*Stycket: "Skolan bidrar till att elever når sin potential och företagen får en god lokal rekryteringsbas. Ett starkt kultur- och idrottsutbud bidrar till en balans mellan arbete och*

*en aktiv fritid. Denna bild av Uppsala ska bibehållas och stärkas för en hållbar attraktiv framtid för alla som bor, lever, verkar och besöker Uppsala.”*

Nämnden ser gärna ett tillägg av ”tillgång till natur- och grönområden”: *Ett starkt kultur- och idrottsutbud och tillgång till natur- och grönområden bidrar till en balans mellan arbete och en aktiv fritid.*

### **Attraktionskraft**

*Stycket: ”Ett platsvarumärke utgörs av allas samlade upplevelse av platsen, människorna, dess organisationer och dess produkter.”*

Nämnden föreslår tillägg av ”tjänster”: *Ett platsvarumärke utgörs av allas samlade upplevelse av platsen, människorna, dess organisationer och dess tjänster och produkter.*

### **Företagsservice**

*Stycket: ”Förtroendevalda och tjänstepersoner inom koncernen har genom sitt bemötande och arbetssätt en viktig roll i hur Uppsala kommun uppfattas av näringslivet. Beslutsgång, myndighetsutövning, den service vi erbjuder, infrastruktur och tjänster ska kännetecknas av ett positivt förhållningssätt, hög servicenivå, kvalitet och effektivitet.”*

Nämnden förordar följande formulering: *”Förtroendevalda och tjänstepersoner inom koncernen har genom sitt bemötande och arbetssätt en viktig roll i hur Uppsala kommun uppfattas av näringslivet. Beslutsgång, myndighetsutövning, den service vi erbjuder, infrastruktur och tjänster ska kännetecknas av gott bemötande, hög servicenivå, kvalitet, rättssäkerhet och effektivitet.”*

## **Handlingsplan**

### **Inledning**

*Stycket: ”Skolan bidrar till att elever når sin potential och företagen får en god lokal rekryteringsbas. Ett starkt kultur- och idrottsutbud bidrar till en balans mellan arbete och en aktiv fritid. Denna bild av Uppsala ska bibehållas och stärkas för en hållbar attraktiv framtid för alla som bor, lever, verkar och besöker Uppsala.”*

Nämnden ser gärna ett tillägg av ”tillgång till natur- och grönområden”: *Ett starkt kultur- och idrottsutbud och tillgång till natur- och grönområden bidrar till en balans mellan arbete och en aktiv fritid.*

### **Bakgrund**

Nämnden noterar att det i handlingsplanen står att ingångsvärden är lågkonjunktur och krig. Nämnden är intresserad av näringslivets betydelse ur ett beredskaps-perspektiv och saknar detta i handlingsprogrammet.

### **Ansvar, genomförande och spridning**

Nämnden uppskattar strukturen där kommunstyrelsen pekas ut som ansvarig för samordningen av alla åtgärder och att samtliga nämnder och bolag ansvarar för att arbeta med aktiviteter som bidrar till målen i respektive nämnd eller bolags verksamhets-/affärsplan. Det ger nämnden god möjlighet att uttrycka hur nämnden kan bidra till olika målområden.

Nämnden uppskattar och tycker det är bra att uppföljningen kommer att ske genom kommunens ordinarie uppföljningsprocess.

### **Mål/utvecklingsområde 3 Företagsservice**

Nämnden föreslår några omformuleringar och att avsnittet formuleras på följande sätt:

*Förtroendevalda och tjänstepersoner inom koncernen har genom sitt bemötande och arbetssätt en viktig roll i hur Uppsala kommun uppfattas av näringslivet. Beslutsgång, myndighetsutövning, tillhandahållande av service, infrastruktur och tjänster ska kännetecknas av gott bemötande, hög servicegrad, kvalitet, rättssäkerhet och effektivitet. En god dialog och tydlig information ska finnas om enskilda ärenden och kring regelverk i stort. Digitalisering i form av e-tjänster för företag samt artificiell intelligens (AI) och ärendehanteringssystem utvecklas för att stötta processer och arbetssätt.*

*Näringslivet är beroende av kommunens service och myndighetsutövning för att kunna starta, driva och utveckla verksamheter. En förutsättning för ett växande näringsliv i Uppsala är att det är enkelt att driva företag. Uppsala Kommun ska vara en lyhörd partner och arbeta proaktivt med att förenkla företagens vardag. Kommunen arbetar aktivt med att förstå utmaningar, fånga upp behov och omvandlar dem till förbättringar i sin verksamhet. Företag som kontaktar kommunen ska möta ett Uppsala där rutiner kännetecknas av samverkan inom och mellan myndigheter.*

#### **Enkel, tydlig, och effektiv myndighetsutövning**

*Företag och företagare ska mötas av service och myndighetsutövning som kännetecknas av gott bemötande, enkelhet, effektiv handläggning, rättssäkerhet och samverkan mellan olika myndigheter. All kommunikation ska anpassas efter företagets behov. Kommunen ska möta företagets behov av enkelhet och effektiv ärendehantering genom att bidra till utvecklingen av digitala verktyg som e-tjänster och artificiell intelligens (AI).*

I stycket ”Kontinuerligt förbättra servicen i dialog med näringslivet” föreslår nämnden inga förändringar.

När det gäller åtgärderna till målområde 3 föreslår nämnden följande formuleringar:

- 3.1 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker, effektiv företagsservice och ett gott bemötande i kontakterna med näringslivet.
- 3.2 Uppsala kommun ska vara ledande inom digitala tjänster och arbeta med ett datadrivet beslutsfattande för att säkerställa en enkel, rättssäker och effektiv företagsservice för hela näringslivet.

I förslaget till handlingsplan noterar nämnden en tydligare ambition än tidigare att kommunen ska vara ledande inom digitala tjänster. Nämnden är positiv till detta och ser samtidigt att det då behöver satsas resurser inom flera delar av den kommunala organisationen för att nå målet.

För miljö- och hälsoskyddsnämnden

Klara Ellström  
Ordförande

Susanna Nordström  
Nämndsekreterare



## § 136

# Näringslivsprogram och handlingsplan 2024–2027 – remiss

## UBN-2023-07852

### Beslut

Utbildningsnämnden beslutar

1. **att** ställa sig bakom förslaget till Uppsala kommuns näringslivsprogram enligt bilaga 1,
2. **att** föreslå att åtgärd 2.1 i handlingsplanen formuleras *Stärka samverkan och öka dialogen mellan näringslivet, universitet och kommunens olika verksamheter som till exempel utbildning. Syftet är att möta kompetensbehoven samt behov av yrkesinriktade utbildningar. Entreprenörskap ska vara en röd tråd genom utbildningssystemet.*
3. **att** i övrigt ställa sig bakom förslaget till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024–2027 enligt bilaga 2.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige fattade den 30 januari 2017 (§ 20) beslut om att anta Uppsala kommuns näringslivsprogram. Näringslivsprogrammets handlingsplan 2021–2023 beslutades därtill av kommunstyrelsen den 16 december 2020 (§ 336).

Tidsperioden för handlingsplanen löper ut varpå en ny handlingsplan har arbetats fram. I samband med detta har behovet av att även uppdatera näringslivsprogrammet identifierats.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad den 17 november 2023
- Bilaga 1, Utkast till Uppsala kommuns näringslivsprogram
- Bilaga 2, Utkast till handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024–2027

Utbildningsnämnden  
ProtokollsutdragDatum:  
2023-12-12**Beslutsgång**

Ordföranden frågar om det är nämndens mening att besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden beslutar så.

**Särskilda yttranden**

Christopher Lagerqvist (M), Douglas Thor (M), Anna Johansson (C) och Viktoria Lautmann (KD) lämnar ett särskilt yttrande:

Under snart tolv år har Uppsala kommun rasat i näringslivsrankingen. Nu hittar vi Uppsala i bottengruppen i riket. Vänsterpartiernas politik fungerar inte.

Inom utbildningsområdet ska varje skattekrona nå fram till klassrummet. Det innebär att fina näringslivsprogram behöver stå tillbaka till förmån för elevernas inläring. Näringslivsfrågorna ska skötas mer övergripande i kommunen.

Jennie Claesson (L) lämnar ett särskilt yttrande:

Företag skapar arbetstillfällen, ekonomisk tillväxt och skatteintäkter som i förlängningen finansierar skola, vård och omsorg. Därför är ett livskraftigt näringsliv i Uppsala av stor vikt, även för Uppsalas skolor. Liberalerna vill att entreprenörskap ska genomsyra hela utbildningssystemet i syfte att stimulera elevernas kreativitet, skaparlust, initiativförmåga och drivkraft.

Dialogen mellan näringsliv, civilsamhälle, universitet och kommun måste förbättras. Genom att sätta tydliga mål, utarbeta serviceinriktade arbetssätt och genomföra kontinuerliga uppföljningar kan Uppsala bli en attraktiv kommun för både företag och medborgare. Med en stärkt samverkan mellan dessa aktörer kan vi möta kompetensbehoven på arbetsmarknaden och erbjuda relevanta yrkesutbildningar.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande