

Handläggare
Larsson Sten
Åhrman Josefine

Datum
2019-01-04

Diarienummer
IFN-2018-0231

Idrotts- och fritidsnämnden

Verksamhetsplan och budget 2019 - 2021

Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämnden föreslås besluta

att godkänna verksamhetsplan och budget för 2019 - 2021 enligt bilagd handling.

Sammanfattning

Verksamhetsplan och budget för 2019 - 2021 för idrotts- och fritidsnämndens ansvar följer den inriktning som kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2019 - 2021 anger. Verksamhetsplanen beskriver de strategier och åtgärder som nämndens ska arbeta efter och genomföra inom sitt ansvarsområde.

Ärendet

I verksamhetsplanen har de inriktningsmål och uppdrag i kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2019 - 2021 som berör nämndens verksamhetsområde konkretiserat i form av nämndmål och åtgärder. Verksamhetsplanen visar vilka åtgärder idrotts- och fritidsnämnden behöver genomföra för att säkerställa att kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget för 2019 - 2021 förverkligas. Verksamhetsplanen har ett treårsperspektiv för att följa tidsperspektivet i Mål och budget. Det innebär ett utrymme för att identifiera åtgärder som kan genomföras under en längre tidsperiod än ett år.

Av planen framgår även nämnden övergripande prioriteringar inom sitt verksamhetsområde

Idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsplan fungerar som ett uppdrag till nämndens förvaltning som den ska omsätta i praktiken. Baserat på antagen verksamhetsplan för nämnden utarbetar stadsbyggnadsförvaltningen en operativ plan. Den operativa planen beskriver det praktiska genomförandet av nämndens åtgärder och den löpande verksamhetsutvecklingen inom nämndens ansvarsområde.

I en integrerad bilaga till verksamhetsplanen finns en uppföljningsplan. Uppföljningsplanen innehåller nämndens nyckeltal inom området. Planen visar hur nämnden mer specifikt ska

Verksamhetsplan och budget

för idrott och fritidsnämnden 2019

Beslutad i idrott och fritidsnämnden 2019-**-**



För att stärka jämlikheten ser vi över tillgängligheten till anläggningar och platser tillsammans med olika målgrupper som föreningslivet, barn & ungdomar, seniorer och personer med olika funktionsnedsättningar. Denna process skapar delaktighet och ökar förutsättningarna att hitta målgruppsanpassade lösningar.

Vi ser idrott och fritid i ett livslångt perspektiv där vi arbetar för att barn och ungdomar ska utveckla ett livslångt intresse att vara fysiskt aktiva. Vi vill förbättra barns och ungas livsvillkor genom att arbeta förebyggande mot utanförskap. Det gör vi bland annat genom att skapa möjligheter till en berikande, meningsfull och tillgänglig idrott och fritid för alla oavsett var man bor i kommunen, vilka personliga förutsättningar man har och vilka ekonomiska resurser den enskilde har.

Barnens ställning, och utgångspunkter för att möta barnens behov, lyfts fram och uttrycks i barnkonventionen. I det idrotts- och fritidspolitiska programmet pekas barnkonventionen ut som styrande för vårt förhållningssätt när vi planerar anläggningar och verksamheter. Detta förhållningssätt ska genomsyra de åtgärder som återfinns i verksamhetsplanen.

Vi ser idrotts- och fritidsanläggningar som tillgängliga och trygga servicenoder i områden för att skapa en helhet. Utgångspunkten är att skapa målgruppsanpassade, inkluderande, hållbara, trygga, tillgängliga, jämställda, jämlika och stödjande miljöer för fysisk aktivitet och folkhälsa. Idrott på tävlingsnivå, även elitidrott, säkerställs genom utveckling av de arenor vi har och skapar. Idrott hela livet för alla,

Vi ser det ideella ledarskapet i alla föreningar som organiserar och bedriver aktiviteter som förutsättning för idrott hela livet där alla kan delta. Vi vill samverka och bidra till att utveckla moderna föreningar som engagerar fler att vara aktiva längre.

Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget

Verksamhetsplanen beskriver hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2019 - 2021. Nämndens budget visar hur nämnden fördelar de ekonomiska resurser som den tilldelats i Mål och budget.

Verksamhetsplanen visar hur nämndens politik bidrar till att uppfylla de krav som ställs genom:

- inriktningsmål
- uppdrag
- budget

I samband med att nämnden beslutar om sin verksamhetsplan och budget beslutar den även om sin plan för intern kontroll. Det är stadsbyggnadsförvaltningens uppgift att omsätta dess planer i praktiken. Nämnden följer upp sin verksamhetsplan och budget i samband med kommunens gemensamma uppföljning per april, delårsbokslut per augusti och i årsbokslutet.

Innehållsförteckning

Inledning	1
Nämndens uppdrag	1
Omvärld och förutsättningar.....	2
Politisk plattform	1
Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget.....	2
Inriktningsmål	5
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i	5
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet.....	7
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete.....	9
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 6: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet.....	9
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet	9
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället.....	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Kommunfullmäktiges inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala.....	Fel! Bokmärket är inte definierat.
Budget 2018	11
Bilaga 1 Styrdokument	11
Bilaga 2 Uppföljningsplan.....	12
Bilaga 3 Nämndens nyckeltal.....	19

Det skapar förutsättningar för en fördelning av kostnader mellan nyttjare på ett sätt som premierar mångfunktionell användning.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Ta fram planeringsunderlag i form av nyckeltal eller annan beräkningsgrundande faktor ("fysisk aktivitetsfaktor") som anger behov av ytor för fysisk aktivitet.	Idrotts- och fritidspolitiskt program

Nämndmål: Uppsala - Sveriges bästa idrottsstad

Nämnden jobbar för stolta idrottare i ett stolt Uppsala. I Uppsala finns idrott och fritid för alla – med alla menar vi gammal som ung, spontana eller organiserade aktiviteter inom föreningslivet, nöjeslöpare eller elitidrottare. Vi ska erbjuda ett brett utbud av anläggningar och verka för fler multifunktionella platser med utrymme för rörelse.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Ta fram en strategi för att möjliggöra idrott hela livet.	Idrotts- och fritidspolitiskt program

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Ta fram en strategi för att möjliggöra inkluderande idrott för alla	Idrotts- och fritidspolitiskt program

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Ta fram en strategi för att möjliggöra jämställdhet för en framgångsrik idrott	Idrotts- och fritidspolitiskt program

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Ta fram en strategi för att stödja utvecklingen av moderna engagerande föreningar	Idrotts- och fritidspolitiskt program

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Ta fram ett program för kommunens samlade mål och strategi för elitidrott	Idrotts- och fritidspolitiskt program

Uppdrag: Stärk arbetet med att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Fortsätt arbetet med grunduppdraget med särskilt fokus på uppdrag, åtgärder och aktiviteter som anges i handlingsplanen för Gottsunda Valsåtra samt handlingsplanen för trygghet och säkerhet.	Handlingsplan för trygghet och säkerhet

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 4

Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet.

Nämndmål: Uppsala är en öppen och jämlik kommun som berikas av olikheter.

Möjligheterna till en aktiv fritid är en välfärdsfråga och utgör en starkt bidragande faktor för god folkhälsa och livskvalitet liksom för kommunens attraktivitet. I Uppsala kommun är jämlika och jämställda förutsättningar för idrott- och fritid därför en självklar del av samhällsplaneringen på alla nivåer och i alla skeden

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Främja ett varierat och brett utbud av idrott	Policy för hållbar utveckling

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Bra fritid för alla oavsett funktionsnedsättning. Parasporten ska ges samma förutsättningar som annan idrott	Policy för hållbar utveckling

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Intensifiera arbetet med att främja en inkluderande idrott för alla	Policy för hållbar utveckling

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Intensifiera arbetet med jämlik och jämställd tillgång till idrotts- och anläggningar	Policy för hållbar utveckling

Uppdrag: Utveckla en äldrevänlig kommun inom ramen för WHO:s nätverk.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Genom arbetet med äldrevänlig stad skapa förutsättningar för ett livslångt idrottande.	Policy för hållbar utveckling

Uppdrag: Fortsätta utvecklingen av främjande, förebyggande och tidiga insatser för barn och unga, bland annat genom att utöka Uppsala ungdomsjours arbete mot barn i lägre åldrar

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Delta i det förvaltningsövergripande arbetet med utvecklingen av främjande, förebyggande och tidiga insatser för barn och unga i enlighet med uppdraget	Handlingsplan för trygghet och säkerhet

Uppdrag: Samarbeta med Uppsalas föreningsliv för att erbjuda sportis och kulturis som ett komplement till fritids.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
I samverkan med KTF och UBF utreda möjligheter, förutsättningar och ekonomiska konsekvenser för föreningsdrivna sportis som komplement till fritids.	Planprogram för Gottsundaområdet med fokus på social hållbarhet

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Samordning av ytor sker genom lokalförsörjningsplaneringen. Principer för samnyttjande utvecklas i samverkan mellan parterna skola, idrott och fritid och kultur och fritid	Lokalförsörjningsplanen

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 7

Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Nämndmål: Skapa förutsättningar för olika boendeformer utifrån behov av stöd, vård och omsorg samt möjligheter till ett oberoende liv.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Genom arbetet med äldrevänlig stad skapa förutsättningar för ett livslångt idrottande.	Äldrepolitiskt program

Uppdrag: I syfte att skapa fler träffpunkter och möjlighet till anpassad friskvård utreda villkor samt finansiering för möjliga partnerskap med det civila samhället och näringslivet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Genom arbetet med äldrevänlig stad skapa förutsättningar för ett livslångt idrottande.	Äldrepolitiskt program

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 8

Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället.

Uppdrag: Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
Under 2019 genomföra medarbetarutbildning om informationshantering och effektiv, rättssäker och digital informationshantering	Policy för kommunikation

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 9

Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala.

Nämndmål: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv där alla medarbetare mår bra och kan göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.

Systematiskt arbetsmiljöarbete - med välfungerande rutiner.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument
-----------------	----------------------------

- Arbetsgivarpolicy för medarbetarskap, ledarskap samt arbetsmiljö och samverkan (KF 2012)
- Arbetsmarknadspolitiskt program (KF 2010)
- Barn- och ungdomspolitiskt program (KF 2009)
- Handlingsplan för att främja mänskliga rättigheter och motverka diskriminering och rasism (KS 2017)
- Idrott- och fritidspolitiska programmet (KF 2015)
- Landsbygdsprogram (KF 2017)
- Miljö- och klimatprogram (KF 2014)
- Näringslivsprogram (KF 2017)
- Policy och strategisk plan för IT-utveckling och digitalisering (KF 2015)
- Program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning (KF 2016)
- Riktlinje för Uppsala kommuns normkritiska arbete för ökad jämställdhet enligt CEMR (KS 2017)
- Varumärkesplattform för varumärket Uppsala (KS 2016)
- Äldrepolitiskt program (KF 2009)
- Överenskommelse mellan Uppsalas föreningsliv och Uppsala kommun (KF 2013)
- Taxor och avgifter inom nämndens ansvarsområde (KF 2018)

Nämndens egna styrdokument för verksamhetsområdet

- Bidragsregler för barn- och ungdomsföreningar. (IFN 2018)
- Boknings- och ordningsregler vid lokalbokning. (IFN 2018)
- Anläggningskategorier och prioritering av tider. (IFN 2016)

Bilaga 2 Uppföljningsplan

Inledning

Uppföljningsarbetet är en del i nämndens systematiska arbete för att kontrollera och förbättra kvaliteten inom nämndens ansvarsområden. Uppföljningen ska sträva efter att synliggöra och analysera skillnader och därmed upptäcka var det kan finnas förbättringspotential. Skillnader mellan kvinnor och män ska, om möjligt, alltid synliggöras. Andra skillnader kan vara mellan barn, unga och vuxna, mellan geografiska områden eller mellan utförare.

Uppföljningen ska utgå från tillförlitliga och dokumenterade källor. Nyttan av nämndens uppföljning ska överträffa kostnaderna för den, även om en strikt ekonomisk kalkyl inte kan tas fram.

Nämndens uppföljning

Vid varje delårsuppföljning och vid årsboks slutet bedömer nämnden i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges inriktningsmål, kommunfullmäktiges uppdrag och nämndens egna mål. Bedömningen baseras på uppföljningen av nämndens åtgärder och – där det är möjligt och lämpligt – även med stöd av indikatorer.

Indikatorer	Nuvärde			Jämför- värde	Mål- värde	Trend	Tidpunkt uppföljning	fö
	Kvinnor	Män	Totalt					
Medborgarnas uppfattning om möjligheterna till fritidsaktiviteter i kommunen. Källa Kolada	68	69	67	67	Öka	→	Års- bokslut	
Ungdomars uppfattning om möjligheter att delta i fritidsaktiviteter, andel. Källa Liv och hälsa ung	87	85	89	85	Öka	→	Års- bokslut	
Ungdomars uppfattning om möjligheter att delta i fritidsaktiviteter, andel av dem som uppger att de har en annan könstillhörighet. Källa Liv och hälsa ung	67			59	Öka	-	Års- bokslut	

Nämndmål och uppdrag	Uppföljning av åtgärd	Tid för uppföljning
Nämndmål: Offentliga platser och byggnader som är mångfunktionella och trygga.	Redovisning av aktiviteter och framtagna åtgärder	Årsbokslut
Nämndmål: Uppsala - Sveriges bästa idrottsstad	Redovisning av aktiviteter och framtagna åtgärder	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Stärk arbetet med att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten	Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Utredda formerna för samordning och ansvar för utveckling av vissa rekreationsanläggningar, Björklinge, Sunnersta, Fjällnora, Ulva Kvarn och Hammarskog.	Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 3

Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Nämndmål och uppdrag	Uppföljning av åtgärd	Tid för uppföljning
Uppdrag: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande	Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Öka återanvändning och återvinning genom förbättrade och enklare möjligheter för invånare att källsortera, samt vidta åtgärder för att öka försäljningen på Återbruket.	Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut

Uppdrag: I större utsträckning använda kommunens egna sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service.	Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
--	---	---------------------------

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 6

Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Nämndmål och uppdrag	Uppföljning av åtgärd	Tid för uppföljning
Nämndmål: Eftersträva en samlokalisering och samnyttjande över tid av olika idrotts-, kultur- och fritidsfunktioner, skola, förskola samt omkringliggande ytor för pedagogisk verksamhet.	Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 7

Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Nämndmål och uppdrag	Uppföljning av åtgärd	Tid för uppföljning
Uppdrag: I syfte att skapa fler träffpunkter och möjlighet till anpassad friskvård utreda villkor samt finansiering för möjliga partnerskap med det civila samhället och näringslivet	Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut

Kommunfullmäktiges inriktningsmål 8

Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Indikatorer	Nuvärde	Jämförvärde	Målsättning	Trend	Tidpunkt uppföljning	för
Föreningar som anslutit sig till Lokal överenskommelse med föreningslivet, antal	115	111	Öka	↗	Års-bokslut	

Nämndmål och uppdrag	Uppföljning av åtgärd	Tid för uppföljning
----------------------	-----------------------	---------------------

vid nyproduktion av skolor.		
Uppdrag: Stärk arbetet med att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten	Se inriktningsmål 2: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Utredda formerna för samordning och ansvar för utveckling av vissa rekreationsanläggningar, Björklinge, Sunnersta, Fjällnora, Ulva Kvarn och Hammarskog.	Se inriktningsmål 2: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande	Se inriktningsmål 3: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Öka återanvändning och återvinning genom förbättrade och enklare möjligheter för invånare att källsortera, samt vidta åtgärder för att öka försäljningen på Återbruket.	Se inriktningsmål 3: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Stärk arbetet med stadsutveckling för att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten	Se inriktningsmål 3: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Öka andelen förnybar energi och öka takten i arbetet med energieffektivisering och energisparande.	Se inriktningsmål 3: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala.	Se inriktningsmål 3: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Utveckla en äldrevänlig kommun inom ramen för WHO:s nätverk.	Se inriktningsmål 4: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Fortsätta utvecklingen av främjande, förebyggande och tidiga insatser för barn och unga, bland annat genom att utöka Uppsala ungdomsjours arbete mot barn i lägre åldrar	Se inriktningsmål 4: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Öka kännedomen och medvetenheten om barns rättigheter genom att genomföra ett kompetenslyft om barnrätt inom kommunens verksamheter	Se inriktningsmål 4: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Samarbeta med Uppsalas föreningsliv för att erbjuda sportis och kulturis som ett komplement till fritids.	Se inriktningsmål 4: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Utredda möjligheten för fler fritidsbanker och ett parasportotek.	Se inriktningsmål 4: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut
Uppdrag: Utveckla det förbyggande arbetet för att främja psykisk hälsa.	Se inriktningsmål 4: Redovisning av aktiviteter och vad nämnden bidragit med	Mars, augusti, årsbokslut

Därutöver hamnar några nyckeltal i den högsta nivån för stödprocesser, exempelvis Lokalförsörjning och fastighetsunderhåll eller HR/Personal. Dessa nyckeltal redovisas tillsammans med övergripande nyckeltal.

Bland nyckeltalen finns det också kostnadsnyckeltal. Dessa motsvaras i hög grad av de kostnadsindikatorer som finns i nuvarande mål och budget och avser i så hög grad som möjligt kostnad per invånare, kostnad per brukare och avvikelse från strukturårsjusterad standardkostnad.

Nyckeltal	Uppföljning	Tid för uppföljning
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7 – 25 år, andel (%)	Kolada (U09800)	Helårsbokslut
Kommunalt bidrag till idrottsföreningar, kr/inv	Kolada (N09811)	Helårsbokslut
Nettokostnad fritidsverksamhet, kr/inv	Kolada (N09018)	Helårsbokslut
Varav nettokostnad allmän fritidsverksamhet	Kolada (N09019)	Helårsbokslut
Varav nettokostnad idrotts- och fritidsanläggningar, kr/inv	Kolada (N09021)	Helårsbokslut

Idrotts- och fritidsnämndens Indikatorer						
Beläggningsgrad i idrottshallar.	Värde		Målvärde	Trend	Tidpunkt för uppföljning	
			90 %		Mars, augusti Helårsbokslut	
NKI- kundnöjdhet	Värde			Mål- värde	Trend	Tidpunkt för uppföljning
	Kvinnor	Män	Totalt			
Upplevelsevärde vid idrottsanläggningar och bemötande. Egen mätning				80 % nöjda		Helårsbokslut
Andel kvinnor och män som deltar i föreningsorganiserade idrottsaktiviteter.	Värde			Mål- värde	Trend	Tidpunkt för uppföljning
	Kvinnor	Män	Totalt			
				50/50		Augusti, Helårsbokslut
Antal aktiva föreningsmedlemmar 5 – 25 år.	Värde			Mål- värde	Trend	Tidpunkt för uppföljning
	Kvinnor	Män	Totalt			
				Årlig ökning		Helårsbokslut