

För en trygg kommun



**Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget
2018 med plan för 2019-2020**





Vision

Uppsala ska vara en välmående och demokratisk kommun, där alla medborgare har möjlighet att påverka sin vardag och känna såväl fysisk som social trygghet. Samhället är präglad av omtanke och tradition med gemensamma värderingar och kultur som skapar sammanhållning och solidaritet mellan medborgarna.



Gruppledaren har ordet

Uppsala kommun har nu styrts av de rödgröna under drygt 3 års tid. Det har många invånare nu märkt av.

Skatten har höjts med 30 öre per skattekrona och en rad avgifter såsom parkeringsavgifter, bygglovsavgifter, slamtömningsavgifter, miljötillsynsavgifter etc. har även höjts. Uppsala kommun har kraftigt minskat antalet kronor som hushållen har att röra sig med.

Höjd skatt och avgifter kan vara av godo om det finns en avsikt att stärka servicen. Valfärdens kärna har dock inte förbättrats i proportion till de kraftigt höjda intäkterna. Tvärtom håller nog många med om att välfärden har blivit sämre och den upplevda tryggheten nått rekordlåga nivåer. Överdriven resultativer från de rödgröna har även lett till att alla kommunens verksamheter nu står inför kännbara sparkrav.

I Sverigedemokraternas förslag till budget görs en rad nödvändiga ekonomiska omprioriteringar. Resurser omfördelas från politiken, kulturen, orättvis struktursättning, ineffektiva arbetsmarknadsåtgärder och invandringsrelaterade poster till förmån för en trygg politik.

Över 330 miljoner kronor omfördelas till att skapa sunda effektiviseringsmål, återställd skatt med 30 öre, ordningsvakter, sänkta bygglovs- och parkeringsavgifter, förstärkt skola, omsorg och föreningsliv samt en rättvisare samhällsservice för landsbygdsborna.

Tryggheten handlar även om mer än resurstilldelning och effektivt resursanvändande. Det handlar om att skapa en sammanhållning i samhället. En assimileringspolitik eftersträvar att såväl nya som gamla invandrare tar seden dit man kommit, anpassar sig och försöker bli en del av samhället. Det är ett viktigt verktyg för att vi ska kunna åter bli ett samhälle med en gemenskap och sammanhållning, ett tryggt samhälle.

När ett av våra utsatta områden har gått så långt att det blivit ett klassat som särskilt utsatt då är det ett kvitto på att något är fel. En misslyckad invandrings- och assimileringspolitik har försatt Uppsala kommun i en situation där samhället slits isär. Över en miljard skattekronor har använts på området under mandatperioden, istället för att skapa en bättre skola och omsorg. Det är ett Uppsala som vi vill, och måste, ändra på.



Simon Alm
Gruppledare för Sverigedemokraterna
Uppsala kommunfullmäktige



1. Politisk plattform

Hela kommunen ska leva och vara trygg

Förutsättningarna för boende i Uppsala stad, i övriga tätorter samt på lands- och i glesbygd ska vara så likvärdiga som möjligt. Därför måste grundläggande samhällsservice säkerställas på landsbygden.

Brandstationer och skolor hör till denna service. Även exempelvis gatubelysning och bredbandsutbyggnad måste fungera i hela kommunen. Samtliga kommundelar ska vara livskraftiga och dynamiska. Vi vill att hela kommunen ska leva.

Uppsala har en lång väg att gå för att åter bli en trygg kommun att bo och verka i. Kommunen har tagit på sig ett för stort ansvar för regeringens invandringspolitik. Det har lett till segregation, utanförskap, stora kostnader för skattebetalarna samt till en nedprioriterad och bortglömd landsbygd. Numera finns även ett särskilt utsatt område i Uppsala enligt Polismyndigheten. Trenden behöver vändas. Skatten ska användas till att skapa trygghet och likvärdighet för alla kommunmedborgare.

Förstärk tryggheten

Uppsalaborna måste kunna känna sig trygga och säkra i sin egen kommun. Därför ska gator, torg, gång- och cykelvägar samt parker vara väl upplysta, i synnerhet i brottsutsatta stadsdelar. Belysningen ska aldrig vara en budgetregulator. Särskilt utsatta torg och andra utsatta mötesplatser ska kameraövervakas. Detta kommer att verka avskräckande för gärningsmän eftersom det leder till en högre uppklärningsprocent på de brott som sker där. Genom en högre uppklärningsprocent och ett mindre antal utförda brott kommer tryggheten att öka. Dessutom behöver ett system med kommunala ordningsvakter införas för att ytterligare öka tryggheten ute i samhället.

Uppsala kommun måste även verka för att Polisen är mer synlig i samhället. Detta för att med ökad polisen närvaro kunna förebygga brott men också för att bli en mer naturlig del av stadsbilden. Polisen ska upplevas som en garant för att säkerställa tryggheten i samhället.

Invandringspaus för ett hållbart Uppsala

För att komma till rätta med de sociala, ekonomiska och kulturella problem som orsakats av en omfattande invandring behöver kommunen säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt verka för att tillåtas ha en invandringspaus. Därutöver måste kommunen tillskriva regering om lagrum för att ha invandringspaus i de fall kommunen idag saknar beslutsmyndighet. Detta för att fokusera på att lösa den sociala, ekonomiska och kulturella segregation och splittring som växer, i synnerhet i vissa utsatta stadsdelar som Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja.

Dessutom underlättar en invandringspaus möjligheterna att pressa tillbaka arbetslösheten istället för att späda på ett redan utbredd utanförskap. Detta medför även att de som tidigare kommit hit men fastnat i ett beroende av försörjningsstöd ges möjlighet att ta sig ur det och komma in på arbetsmarknaden. Utanförskapet ska arbetas bort istället för att fyllas på.

Uppsala kommun har också stora problem med att erbjuda bostäder till sin växande befolkning. Ett minskat invandringsmottagande kommer att leda till att bostadssituationen inte förvärras ytterligare i samma utsträckning.

Utöver detta ska ett så kallat mångkulturellt bokslut upprättas, där kostnader och eventuella intäkter för den senaste tidens invandring redovisas. Även andra, såväl positiva som negativa, konsekvenser för kommunen bör redovisas. Detta för att få ytterligare faktaunderlag inför kommande beslut om invandringsmottagande och andra beslut som rör invandring och integration.



Demokratin bygger på att väljarna ska kunna göra fria och informerade val. Ett mångkulturellt boks slut är därför en demokratisatsning då man kan presentera sakliga fakta. Väljarna i Uppsala kommun ska kunna söka objektiv information inför kommande val.

Kommunen ska anordna en folkomröstning om eventuellt fortsatt invandringsmottagande, då detta är en fråga som i allra högsta grad påverkar kommunens utveckling. Därför bör kommunens medborgare få vara med och direkt påverka utvecklingen.

Assimilation – att ta seden dit man kommer

Målet för invandrare ska vara att assimileras till det svenska samhället. Det kräver ett välordnat arbete med goda förutsättningar för att kunna erbjuda och skapa förutsättningar för utbildning, bostäder och arbete. Samtidigt är kommunen inte endast en välgörenhetsinstitution utan bör även ställa krav. Detta ska bestå i att snabbt tillgodogöra sig det svenska språket, aktivt skaffa sig utbildning eller arbete och ordna med egen bostad.

Kommunen ska inte acceptera krav på etniska, kulturella, religiösa eller språkliga sär rättigheter. I de fall där enskilda individer misslyckas med assimilationen bör kommunen underlätta för återvandring genom att inrätta en särskild återvandringshandläggare. Denne kan bistå med stöd och råd inom ramen för frivilligt intresse eller önskemål om återvandring. Detta kommer både den enskilde, övriga och kommunen till gagn, då ingen vinner på att människor fastnar i olika former av segregation och utanförskap.

Mottagande av ensamkommande invandrarungdomar

Uppsala kommun ska arbeta aktivt med att försöka påverka regeringen i riktning mot att ta ett större ansvar för de tiotals miljoner människor på flykt där de befinner sig eller i närområdet. Att kunna hjälpa betydligt fler människor på plats än här i Sverige är den mest humana åtgärden.

Här finns inte heller goda förutsättningar att erbjuda arbete eller bostad. Därför ska kommunen säga upp samtliga överenskommelser och tvång om invandringsmottagande. Det är lagstadgat att ingen kommun kan neka placering av ensamkommande invandrarungdomar. Dessa personer ska dock familjehemsplaceras istället för att placeras på särskilda boenden. På så vis kan de familjer som vill ta ett ansvar för denna invandringspolitik själva ha möjlighet att göra det.

Ensamkommande invandrarungdomar kräver stora resurser, vilket Migrationsverket till viss del erbjuder ersättning för. Det underlättar dock inte för situationen på arbets- eller bostadsmarknaden. Kommunen måste söka en dialog med länsstyrelsen och verka för att få en förståelse för kommunens behov av ett minskat åtagande för ensamkommande invandrarungdomar. Dessutom ska kommunen även verka för att invandrarungdomarnas ålder säkerställs då det oftast idag inte sker någon grundlig bakgrundskontroll. I det fall kommunen tvingas ta emot ensamkommande invandrarungdomar ska kommunen verka för att gruppen som tas emot har en balanserad könssammansättning.

Inga särskilda förmåner, såsom exempelvis gratis körkort, ska utgå till ensamkommande invandrarungdomar. Det ska vara samma förutsättningar för alla ungdomar i kommunen.

Motverka tiggeriet

Förekomsten av det utbredda tiggeriet i centrala Uppsala och numera även vid butiker i hela kommunen är ett stort problem. Tillströmningen av utländska medborgare som tigger på gatorna har ökat kraftigt under de senaste åren. Anledningarna till tiggeriet är flera, men oavsett skäl ska detta fenomen försvinna från gatubilden.



Det förekommer att kriminella ligor utnyttjar människor från andra länder för att tigga, och här måste Polisen se till att lagen efterlevs. Kommunen måste också skicka en stark signal och tillskriva regeringen om att ändra lagstiftningen så att offentligt tiggeri förbjuds.

Dessutom måste man se över möjligheterna att införa tillståndsplikt för tiggeri och liknande beteende i Uppsala. Likaså ska tillståndsplikt gälla för gatumusik och ambulerande försäljning. Därutöver ska inte kommunala skattemedel gå till att bekosta uppehålle eller andra välfärdsinsatser för utländska medborgare som tigger här.

Miljötillsyn

För att kommunen ska vara attraktiv i framtiden behövs miljötillsyn. Det är viktigt att den sker återkommande för att alla ska visa hänsyn till miljön. Frekvensen och noggrannheten avgör hur kostsam tillsynen blir. Kommunen behöver vara både noggrann och regelbundet ha tillsyn. Denna kostnad är nödvändig för att miljökraven ska efterlevas.

Kostnaden fördelas idag på både kommunen och näringsidkaren eller privatpersonen. Det är viktigt att kostnadsmodellen uppmuntrar till att miljön får en hög prioritet. Därför ska miljötillsyn vid förbättringsåtgärder för miljön minska. När en privatperson aktivt själv önskar göra om sitt avlopp ska avgiften vara liten sett som andel av de kostnader kommunen får för denna tillsyn. Det måste vara låga avgifter för att göra rätt. I annat fall riskerar många privatpersoner behöva spara längre för att ha råd med både entreprenaden och miljötillsynsavgiften. En annan konsekvens av höga avgifter kan vara att en andel av privatpersonerna väljer att avstå från att göra förbättringsåtgärder och inväntar den dag då kommunen tvingar dem genom föreläggande.

Parkeringssituationen i centrala Uppsala

Många samhällsviktiga funktioner i kommunen är idag belägna i centrala Uppsala. Det innebär för exempelvis landsbygdsbor, barnfamiljer, funktionshindrade, företagare och andra personer som i högre grad är beroende av bilen att man måste ta sig in till den centrala staden för att ta del av dessa samhällsfunktioner. För många kan det vara problematiskt att välja kollektivtrafiken.

Det har under en lång tid försvårats för bilburna att ta del av centrala Uppsala. Exempelvis har parkeringsplatser byggts bort samtidigt som de kvarvarande belagts med höga biljettpreiser. För att tillgängliggöra centrum mer för bilburna bör parkeringsavgifterna sänkas och fler parkeringsplatser byggas.

Ekonomiskt hållbara energilösningar

Samtliga planer på vindkraftsutbyggnad ska avbrytas. Det är inte bara en ineffektiv form för att skapa energi utan medverkar dessutom till att förstöra landskapet och orsaka störningar för närboende som drabbas av vindkraftverk eller rent av hela vindkraftsparker i sitt närområde.

Uppsala kommun bör möjliggöra för mer utvinning av solenergi. Denna energiform är ren, ekonomiskt hållbar och att föredra av de förnyelsebara energilösningarna. Kommunen ska informera fastighetsägare om solenergens möjligheter.

Satsa på företagandet

För att Uppsala kommun ska få in de skatteintäkter som behövs för att finansiera vår gemensamma välfärd måste företagsklimatet vara gynnsamt. Kommunen kan aldrig på egen hand skapa tillräckligt med jobb för att dess ekonomi ska växa. Självklart ska ungdomar erbjudas sommarjobb, men det viktigaste är



ett attraktivt företagsklimat där entreprenörskap välkomnas och bereds utrymme samt goda förutsättningar för att växa och skapa arbetstillfällen.

Kommunen måste bli bättre på att erbjuda det lokala näringslivet en god service genom att bland annat minska handläggningstider, ändra attityder, ha en sammanhållen politik för bostäder, skolplatser, infrastruktur och kollektivtrafik samt att skapa fora för att entreprenörskap och företagande premieras och uppmuntras både i offentlig verksamhet, i skolan och i samhället i övrigt.

Arbete och företagande för en stark ekonomi

Kommunen kan inte som ensam aktör skapa särskilt många jobb på lång sikt men ska i god samverkan med näringsliv och organisationer verka för att pressa tillbaka arbetslösheten och stimulera företagande och entreprenörskap. Särskilt viktigt är detta bland ungdomar, invandrare, funktionshindrade och personer som uppstår försörjningsstöd.

Kommunen bör dock i största möjliga utsträckning erbjuda ungdomar sommar- och feriejobb samt praktikplatser för att stärka ungdomars möjlighet att träda in på arbetsmarknaden. Dessutom bör företag och organisationer uppmuntras att ta emot lärlingar för att ytterligare skapa möjligheter till arbete och goda kontakter mellan utbildning och jobb.

Arbetsmarknadsåtgärder ska vara meningsfulla och syfta till att ge individer en första eller återupptagen kontakt med arbetsmarknaden. Kommunen ska ha målsättningen att åtgärderna blir kortast möjliga för individen. Dessa åtgärder ska inte kunna systematiskt missbrukas av arbetsgivare för att få lägre personalkostnader för sin ordinarie verksamhet. Istället för att indirekt subventionera entreprenörers verksamheter bör kommunen prioritera att anställa fler personer inom den kommunala välfärden.

Upphandlingar

Kommunen ska ställa krav på leverantörer om att beställt arbete utförs enligt kollektivavtalsenliga villkor. Det betyder att entreprenören även ska ta ansvar för eventuella underentreprenörer. Aktören ska även ha ett stort hänsynstagande till djur med svensk djurskyddslagstiftning som lägstanivå. Livsmedelsupphandling ska utgå från att livsmedlen är lokalt producerade och tillagade samt ekologiska i största möjliga mån. Genmodifierade livsmedel ska inte upphandlas av kommunen.

Kommunens it-support ska inte privatieras. Det finns stora fördelar med att ha denna verksamhet inom kommunal regi, och erfarenheter från andra kommuner som privatiserat liknande verksamhet visar på bland annat merkostnader.

Stärk kommunen med fler bostäder

Efterfrågan på bostäder är som störst i centrala Uppsala, vilket är vanligt för många städer. Generellt sett ska strävan vara att låta Uppsala växa på bredden snarare än på höjden. I annat fall försvinner den stadsbild som särpräglar Uppsala. Det är viktigt att våra få kvarvarande grönområden i staden fredas och att utvecklingen mot alltmer förtätning i stadskärnan avbryts.

Andelen hyresrätter i Uppsala är låg, och ett ökat tillskott är avgörande för att möta marknadens behov. Uppsala kommun ska ställa sig positiv till det intresse som aktörer på hyresmarknaden visar för att investera i utveckling och uppbyggnad av lägenhetsbestånd i kommunen. Fler små billiga hyresrätter behövs för studenter och ungdomar som första boende.

Fler trygghetsboenden ökar tryggheten i det egna hemmet. För människor med särskilda boenden är det av extra vikt att säkra närhet till service och kommunikationer.



Kommunen ska ta till vara på alla möjligheter till att nya bostäder tillkommer varför förhållningssättet ska vara tillåtande för styckebyggande. Styckebyggande ska aldrig avslås med hänvisning till kollektivtrafiksörjningen eller tillgången till annan samhällsservice. Samhällsutveckling i de delar av kommunens mindre prioriterade områden ska därmed inte hindras ytterligare än av det faktum att kommunen avsiktligt väljer att inte satsa på området. Kommunala misslyckanden avseende samhällsservice kan därmed brytas när antalet hushåll på flera platser ökar. Hela kommunen ska tillåtas leva och utvecklas.

Bygglovshantering

För att underlätta för bostadsbyggandet behöver kommunen arbeta för att korta ned handläggningstiderna. Kommunen ska hantera byggloven skyndsamt, och besked ska lämnas inom sex veckor från ansökningsdatum. Bygglovshantering är ett sätt för kommunen och medborgarna att kunna kontrollera och påverka hur samhället ska formas.

Det är en viktig funktion som är alla till gagn. Kostnaden för hela processen ska därför också i hög grad finansieras av kommunens skatteintäkter. De bygglovssökande ska inte betala för större delen av kostnaden eftersom processen inte endast finns till för dessa. Snabbare handläggningstider och lägre kostnader för den sökande är en viktig åtgärd för att utöka bostadsbyggandet i Uppsala kommun och i synnerhet på landsbygden.

Traditionell arkitektur

För att nya områden ska svara mot framtidens krav och möjligheter krävs en samsyn mellan inblandade aktörer. Genom en god stadsplanering skapas möjligheter för områden som uppfattas som trygga och välkommande samt uppmuntrar uppbyggnad av lokalt socialt kapital.

Kommunen bör verka för att nybyggnationer i Uppsala tätort inte har alltför många våningsplan och framför allt inte inkräktar på stadssilhuetten med Uppsala domkyrka och Uppsala slott som riktmärken. Nya bostäder och andra byggnader bör utgå från klassisk arkitektur för att smälta in i Uppsalas stadslandskap.

Ett inslag som uppenbarar sig i den svenska gatubilden de senaste decennierna är moskéer, något som många inte uppfattar vara en del av traditionell arkitektur i Sverige. Kontroversiella byggnadsprojekt är något som kommunmedborgarna ska få vara med och bestämma kring. Det är därför rimligt att folkomröstningar hålls kring byggnationer av sådana slag.

Smart, miljövänlig och prisvärd kollektivtrafik

Kollektivtrafiken ska vara lättillgänglig, billig och attraktiv. I synnerhet ska kollektivtrafiken vara ett självklart alternativ för barn, ungdomar, studenter och pensionärer. Kommunens satsning på biogasproduktion och användning bör fortsätta samtidigt som man också bör se över nya teknikmöjligheter som exempelvis eldrift.

Kollektivtrafiken kommer aldrig av ekonomiska skäl att kunna vara ett komplett substitut till att människor väljer att åka bil, varför det är viktigt att inte glömma bort att framkomligheten och möjligheterna för bilister inte ska försämrats. Att människor väljer att åka mer kollektivt ska ske utan att man hindrar dem från att välja bilen. Dubbdäcksförbudet och bortbyggandet av körfält är ett exempel som innebär onödiga hinder för bilburen trafik. Kollektivtrafiken måste bli mer tillförlitlig och tillgänglig för att fler Uppsalabor ska vilja välja att lämna bilen hemma oftare.



Inte minst för äldre kommunmedborgare är taxi i form av färdtjänst att föredra och i många fall även outhärligt. För att bättre motarbeta svarttaxi och samtidigt underlätta för resenärer behövs fler upptagsplatser.

En trygg förskola av högsta kvalitet

Förskolan och barnomsorgen ska ge Uppsala kommuns barn den bästa möjliga starten i livet. Varje familj ska ha möjlighet att själv välja den barnomsorg som anses passa bäst för barnet. Därför måste en mångfald av omsorgsformer och utförare finnas. Vårnadsbidraget har blivit förbjudet för kommunen att erbjuda varför kommunstyrelsen behöver tillskriva regeringen om lagändring på området.

För att den kommunala barnomsorgen ska vara attraktiv krävs en trygg miljö där barnen med hjälp av välutbildade pedagoger blir sedda och utvecklas. Förskolan får aldrig bli en form av förvaring utan ska stimulera barns nyfikenhet och kreativitet. Samtidigt måste alla barn kunna känna sig trygga och inte utsättas för påtryckningar eller sociala experiment i olika former, som exempelvis genuspedagogik eller mångkulturalism. Barn ska tillåtas vara just barn utan att påtvingas politisk eller annan ideologisk indoktrinering.

Stärkt grund- och gymnasieskola

I grund- och gymnasieskolan krävs ett intensivt arbete för att samtliga elever ska uppnå de mål som fastställts. Fokus måste hela tiden ligga på det som är huvudsyftet med skolan, nämligen kunskapsinläring. Duktiga och behöriga lärare som ges tid och möjlighet att undervisa är den viktigaste resursen för att uppnå förbättrade resultat för eleverna.

Därför måste pedagogerna få möjlighet att ägna sig åt just undervisning. Goda resurser i form av skolhälsovård vid varje skola är helt nödvändigt för att detta ska kunna säkerställas. Kuratorer, skolsköterskor, studie- och yrkesvägledare, bibliotekarier och andra yrkesgrupper är viktiga i detta sammanhang.

Förutsättningarna ska vara likvärdiga över hela Uppsala kommun. Undervisningens kvalitet ska hålla en hög nivå i såväl stad som landsbygd. Vad gäller landsbygdens skolor är det av stor vikt att dessa bevaras och utvecklas i så stor utsträckning som möjligt. Kommunen bör eftersträva småskalighet.

På samtliga nivåer i utbildningsväsendet ska svenska vara det språk som det kommuniceras på förutom vid undervisning i främmande språk. Därför bör också all skattefinansierad modersmålsundervisning avskaffas. För detta ändamål bör kommunstyrelsen tillskriva regeringen.

Idrottsundervisningen ska vara varierad i förhoppning om att så många elever som möjligt ska hitta en idrott som passar just dem. Ju fler som hittar en idrott som man tycker om och kan börja utöva på sin fritid, desto bättre kommer hälsan att bli. Välmående elever kommer lättare att kunna tillgodogöra sig den kunskap skolan förmedlar till dem.

Uppsala är en utbildningsstad och bör vara bland de bästa kommunerna när det kommer till elevresultaten. För att öka förutsättningarna för eleverna att klara kunskapsmålen behövs förändringar. Miljön i klassrummen måste förbättras för att upprätthålla disciplin samt ordning och reda i klassrummen. Klasserna måste även bli mindre för att läraren ska kunna ge eleverna det stöd och den hjälp de behöver. Att Uppsala kommun underpresterar när det gäller genomströmning på gymnasiet ökar ungdomsarbetslösheten och är ett problem som kommunen måste ha som hög prioritet att lösa.

Personal ska utbildas för att bättre upptäcka och hantera mobbning. Om alternativ saknas ska i första hand mobbaren byta klass, inte den drabbade. Övervakningskameror bör finnas i



skolbyggnader för att i efterhand lättare kunna utreda brott som breder ut sig i skolmiljön. Det måste vara nolltolerans gentemot exempelvis bötning eller trakasserier av olika slag.

Skolområdet ska vara rök- och drogfritt. I klassrum där stank av rök av olika slag uppenbaras ska alltid åtgärd vidtas för att både förbättra studiemiljön. Möjlighet bör även ges för organisationer som arbetar mot narkotika att mer regelbundet besöka skolor för att informera. Elever med missbruksproblem ska erbjudas bättre hjälp och stöd.

En konsekvens av att Polisen minskat sin lokala verksamhet är att avståndet till medborgarna ökat. Polisen bör därför bjudas in till skolorna för att informera om sin verksamhet och skapa dialog kring lokala problem.

Vuxennärvaron i skolan ska höjas. Fler lärare och annan skolpersonal ska finnas på skolorna, men för att ytterligare höja den säkerställda vuxennärvaron ska det så kallade klassmorfarsystemet återinföras. En positiv bieffekt med detta är att överbrygga de avstånd mellan generationerna som utökats under de senaste decennierna.

Vid alla nyrekryteringar av personal till kommunala skolor ska utdrag ur belastningsregistret krävas. Detta för att säkerställa att skolan är en trygg plats.

Elever som har svårt att hävda sig i skolan ska ges det stöd och den hjälp som de behöver. Samtidigt är det viktigt att högpresenterande elever inte hålls tillbaka utan också ges möjlighet att utveckla sin fulla potential. Det är nödvändigt att ha specialiserade lärare för elever med behov av extra stöd och hjälp samtidigt som elever utan extra behov kan studera i en lugn miljö. Det är viktigt att alla elever ges den hjälp och det stöd som de behöver för att utvecklas i en god takt.

För att kunna hjälpa de elever som halkar efter i något ämne ska kommunen erbjuda sommarskola. Detta för att elever som får underkänt i något ämne ska ha möjlighet att hämta ikapp nödvändiga kunskaper för att ligga på samma nivå som sina klasskamrater inför nästkommande studieår.

Alla elever ska ha likvärdiga förutsättningar. För att förbättra likvärdigheten ska skolpengen per elev fördelas mer lika mellan skolorna. Det är viktigt att skolor som är framgångsrika får möjlighet att utveckla sina framgångskoncept.

Strukturersättningar ska inte riktas till någon elevgrupp på basis av etnicitet eller ursprungsland. Extra stöd ska riktas till skolor på landsbygden med svagt elevunderlag, och elever på individuellt behovsbasis.

Förbättrad svenska för invandrare

En välfungerande svenskundervisning för invandrare är av yttersta vikt för att påskynda och underlätta assimileringen till det svenska samhället. Hårdare krav på bättre resultat och en ökad måluppfyllelse och genomströmning måste ställas på både utförare och elever. Språket är helt avgörande för att kunna tillägna sig andra studier samt för att komma in på arbetsmarknaden. Kommunen bör också återta undervisningen i egen regi eftersom den konkurrensutsättning som skett bidragit till att elevernas sfi-resultat kraftigt dalat.

Genomströmningen behöver ske snabbare i kurserna. Det är av vikt för kommunens ekonomi avseende området och för att individerna fortare ska komma vidare till andra studier eller arbete. Det är även fördelaktigt för individerna när de fortare kan lära sig språket utifrån ett perspektiv av anpassning och personlig utveckling.

I perspektiv av en invandringspaus minskar behoven av SFI då volymen nya elever också minskar. Det skapar förutsättningar till såväl besparingar som kvalitetshöjningar när de återstående medlen kan användas till en allt mindre målgrupp. Utgångspunkten är att eleverna gör sitt yttersta att i rimlig studietakt nå fullgod svenska.



En stark kommunal vuxenutbildning

Komvux fyller en viktig funktion för att kunna hjälpa människor att ställa om och matcha arbetsmarknadens behov. Komvux ska hjälpa Uppsalabor att snabbt tillägna sig de kunskaper de behöver för att komma vidare till den utbildning de söker sig till eller tillbaka till arbetsmarknaden.

Mat med hög kvalitet

Mat som serveras inom kommunala verksamheter ska i en högre utsträckning produceras lokalt och tillagas så nära bespisningen som möjligt. Maten ska hålla en hög kvaliteten. En viktig aspekt gällande attraktionen vid sidan av hur maten smakar och ser ut är givetvis också att djuren inte utsatts för onödigt lidande. Den mat som serveras ska därför inte vara en produkt av att djur som utsatts för onödigt lidande vid slakt, exempelvis genom att djuren slaktats utan föregående bedövning.

Skolan ska ej servera mat med hänsyn till religiösa särkrav då skolan är sekulär.

Utgångspunkten är svensk husmanskost och sådan mat som breda elevunderlag uppskattar. En del elever kan eller vill inte äta en del maträtter av olika skäl. För dessa ska mat finnas såsom vegetarisk mat eller mat som lämpar sig för gluten- eller laktosintollerans.

Starka familjer med barn och unga i fokus

Det är viktigt att tidigt upptäcka och förebygga fysiska och psykiska problem hos barn och unga för att tidigt kunna sätta in rätt åtgärder och framför allt undvika alltför ingripande åtgärder. När barn och ungdomar drabbas av psykosociala problem och när lindrigare brister i föräldrarnas omsorg föreligger bör fokus vara att i största möjliga mån verka för sammanhållna familjer med barnets bästa i främsta rummet. Gratis familjeterapi bör garanteras för att verka för trygga och sammanhållna familjer.

Sveriges bästa äldreomsorg

Uppsala kommuns äldre ska kunna känna sig trygga med att de erhåller den hjälp de behöver och i den form som önskas. Hemtjänst och hemsjukvård ska möjliggöra att äldre ska kunna bo kvar hemma så länge de önskar. Kommunens äldreboenden ska hålla en hög kvalitet med kompetent personal som skänker trygghet och värdighet till de boende. Samtidigt ska andra typer av stöd erbjudas i form av trygghetsboenden och hemvårdsinsatser.

Äldre par som är i behov av vård ska garanteras kunna bo tillsammans så länge de önskar. Ersättningen för anhörigvård bör utökas eftersom det både är kostnadseffektivt för kommunen men också för att det ger brukaren den mest värdiga vården. Kostnadsfria trygghetslarm bör dessutom erbjudas de som anses vara i behov av detta. Matkvaliteten är viktig för att höja livskvaliteten för de äldre, varför maten bör tillagas så lokalt som möjligt samt vara näringsrik, välsmakande och attraktiv.

Äldreboenden ska finnas i hela kommunen. Det är viktigt att äldre inte ska behöva flytta allt för långt från sin ort eller hembygd när de behöver hjälp på ett äldreboende. Därför ska de befintliga äldreboendena finnas kvar på de platser de är etablerade idag, och möjligheten att öppna äldreboenden på fler platser i kommunen ska löpande ses över.

Grundläggande trygghet

Uppsala ska vara en kommun där kvinnor och män, såväl infödda som invandrade, känner sig trygga och säkra. Därför måste stödet till våldsutsatta kvinnor och män öka, i synnerhet de som drabbas av hedersrelaterat våld och förtryck. Stöd ska även erbjudas de som utövar våld för att dessa ska anpassas till samhällets lagar och normer avseende våldsanvändande.



Minskning av försörjningsstöd

Uppsala kommun har ett tilltagande problem med allt högre försörjningsstöds kostnader i ett läge där kommunens ekonomi är utsatt för stor påfrestning. I det läget behöver försörjningsstödet minskas till försörjningsstödsnormen för att underlätta för kommunens ekonomi. Incitamenten för att erhålla arbete och bli egenförsörjande måste öka.

Med ett minskat ansvar för regeringens misslyckade invandringspolitik kommer arbetsmarknaden på sikt att återhämta sig och normaliseras. Andelen människor i utanförskap och i behov av försörjningsstöd kommer att minska. Kommunen ska även öka ambitionen att säkerställa att beslut om utbetalning av försörjningsstöd är välgrundade.

Färdtjänst för en aktiv tillvaro

För många äldre är färdtjänsten det enda alternativet om de ska ta sig till släkt, vänner eller andra aktiviteter. Det är därför viktigt att den fungerar bra och att den har rimliga priser.

Värna vårt kulturarv

Det är av yttersta vikt att det svenska, uppländska och uppsaliensiska kulturarvet levandegörs och vitaliseras i kommunens kulturarbete. I synnerhet gäller detta för kommunens barn och unga i samarbete med skolor och förskolor. Den rika historia och kultur Uppsala bär på måste lyftas fram, göras begripligt och föras vidare till kommande generationer.

Offentlig konst – folkets konst

Den offentliga konsten bör präglas av lokal anknytning samt innehålla fokus på det svenska, det uppländska och det uppsaliensiska kulturarvet. Det är viktigt med gemensamma referenspunkter och identifikationsobjekt för att skapa en känsla av samhörighet bland kommunens medborgare. Kommunens medborgare bör i större mån ges möjlighet att ge synpunkter på utformningen av den offentliga konsten, inte minst i det gemensamma stadsrummet. Kommunen bör eftersträva att premiера populär och folklig konst framför smala konstformer som inte kommer flertalet Uppsalabor till gagn.

Den offentliga konsten ska aldrig tillåtas vara en möjlighet för marknadsföring eller förskönande av despoter, massmördare eller extremideologier såsom fascism, islamism, kommunism och nazism.

Assimilering framför segregering

Överlag vill vi framhålla värdet av en sammanhållen och enhetlig kultur, varför projekt med fokus på exempelvis etniska, kulturell eller religiösa olikheter och särarter bör avvecklas. Kommunen ska eftersträva en kulturell assimilation och därför rikta stöd till det svenska kulturarvet istället för etniskt segregeringande invandrarföreningar och kontraproduktiva integrationssatsningar. Det skulle medföra ökad samhörighet, solidaritet och trygghet mellan kommunens medborgare.

En kultur för folket

Kulturen i Uppsala är värdefull, men det är viktigt att kulturen anpassas bättre efter Uppsalabornas önskemål och intresse. Jämfört med många andra kommuner har Uppsala en hög subventioneringsgrad av kulturen. Subventionerna av kulturen i Uppsala måste minska genom att forma kulturen på ett mer tilltalande sätt för den breda publiken.



En större och bredare publik leder till en ökad omsättning, varför behoven av subventioner därför kan minska. Utbudet av vissa smalare och snävare kulturinslag ska anpassas efter den efterfrågan som finns.

Fokus på idrott och fritid

I dagens samhälle lyser vardagsmotionen via jobb eller annan sysselsättning alltmer med sin frånvaro för många Uppsalabor. Idrotts- och fritidsaktiviteter fyller därför en viktig funktion genom att bidra till motion och bättre hälsa. I förlängningen leder det till lägre kostnader för såväl individer som samhället avseende olika följdproblem kopplade till brist på motion och dålig hälsa.

Kommunen bör skapa likvärdiga förutsättningar för samtliga medborgare att ha tillgång till och ta del av möjligheten till idrotts- och fritidsutövning. Detta gäller oavsett kön, varför de muslimska, könssegregerade badtiderna på Gottsundabadet bör tas bort. Samtidigt måste tillgången till arenor och anläggningar för såväl elit- som breddidrott säkerställas och utvecklas. Uppsala kommun växer i invånarantal, varför satsningar behövs för att bevara de idrotts- och fritidsanläggningar som finns men också för att utöka utbudet genom nybyggnationer.

Kompetens framför kvotering

Uppsala kommun ska inte ägna sig åt kvotering i någon form i samband med nyrekryteringar utan alltid utgå från kompetens vid bedömning av kvalifikation. Kvotering leder alltid till att någon förfördelas och således diskrimineras. Dessutom innebär kvotering per definition att kompetens undantas, vilket leder till en mindre effektiv arbetsmarknad.

Grundläggande kvalifikationer

Det språk som ska gälla vid kommunikation på kommunens arbetsplatser är och ska vara svenska. Alla medarbetare ska kunna förstå varandra. Inom skola, vård och omsorg är det extra viktigt att kunskaperna i svenska är goda eftersom elever som inte förstår vad läraren säger inte kommer att kunna ta till sig kunskaperna läraren förmedlar på bästa sätt. Äldre som är i behov av stöd och hjälp måste mötas av personal som har god förståelse för vad de menar och vad de behöver hjälp med. Språkförbristningar inom vård och omsorg kan leda till omfattande konsekvenser för brukaren. Inom vård och omsorgsamt skola är det dessutom grundläggande att arbetsgivaren begär in utdrag ur brottsbelastningsregistret för att säkerställa brukarnas trygghet.

Uppsala kommun som arbetsgivare

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god service krävs att kommunen kan attrahera duktiga medarbetare. Kommunen måste vara mån om dessa och kunna erbjuda dem trygga anställningar och möjlighet till att vara med och påverka verksamheten. Detta för att både öka kvaliteten på det arbete som utförs men också för att säkerställa personalens trivsel och välmående.

Delade turer inom vården ska avskaffas. Det är ett system som är problematiskt för den anställda som får stora luckor i arbetsschemat. Dessa luckor är svåra för individen att utnyttja till fritid eller annat arbete och drabbar oftast kvinnor.

Anställda inom vården ska ha rätt till heltid och möjlighet till deltid. Genom ökad tydlighet gentemot de anställda om att de har rätt till heltid men också genom att förbättra arbetsvillkoren genom mindre pressade scheman och inga delade turer kan personalförsörjningen stärkas.



Vid fall av brott eller missförhållanden som möjliggjorts av personal inom de av kommunen finansierade verksamheterna ska kommunen verka för att de drabbade invånarna får upprättelse, stöd och hjälp.

En stark och välmående landsbygd

Uppsala är en stor landsbygdskommun sett till både kommunens geografi och invånarantal utanför centralorten. Utvecklingen för landsbygden har under de senaste decennierna gått bakåt på ett flertal områden. Få arbetstillfällen skapas på landsbygden idag samtidigt som samhällsservicen flyttats från landsbygden till Uppsala stad.

Landsbygden har haft svåra utvecklingsförutsättningar under en lång tid över hela landet. I Uppsala län är dock skillnaden stor mellan de olika kommunerna, där Uppsala kommun har minst levande landsbygdsorter sett till mångfald av näringsliv och samhällsservice. På flera orter i kommunen finns inte längre ett ordentligt brandförsvaret, då även det flyttat in till staden.

Samhällsservicen måste flytta tillbaka till landsbygden för att skapa mer likvärdiga förutsättningar mellan kommunmedborgarna. Skillnaden i inställetid för brandförvarsinsatser som rökdykning ska minska, och landsbygdsskolorna ska garanteras fortsatt existens. Kommunen ska även verka för att flytta ut kommunala arbetstillfällen till landsbygden för att både förbättra servicen och öka sysselsättningen på orterna. Detsamma gäller för myndigheter som också bör öppna upp verksamhet i landsbygdsorterna.

Tillgången till bredband måste förbättras på landsbygden. Kommunen ska utöka resurserna för att uppnå en bättre bredbandstäckning. Detta eftersom Internet kommit att bli en allt viktigare funktion för såväl näringsliv som privatpersoner.

En likvärdigare möjlighet till hjälp från brandförsvaret

Under senare tid har brandförsvaret i Uppsala kommun genomfört ett antal nedskärningar. Organisationen har genomgått en förändring i en centraliserande riktning, där verksamheten i högre grad utgår från Uppsala tätort och inte landsbygden.

Brandförsvaret saknar nu möjlighet på tre av sina stationer i kommunen att genomföra livräddande åtgärder såsom rökdykning. Detta har lett till att det lokala brandförsvaret på flera orter i kommunen tvingas invänta förstärkning från andra brandstationer innan rökdykning kan genomföras.

De personella besparingarna inom brandförsvaret har lett till att inställetiden kraftigt försämrats i Knutby, Skyttorp och Järlåsa. För att säkerställa att människor i kommunens östra, västra och norra delar i framtiden återfår ett likvärdigt stöd från brandförsvaret måste bemanningen höjas till en nivå där rökdykning är möjligt att genomföra utan ständigt behov av förstärkning.

Delaktighet och inflytande

En av de viktigaste beståndsdelarna i en demokrati är att medborgarna bereds största möjliga inflytande i beslutsprocesserna före, under och efter beslut är fattade. Det är viktigt att man har möjligheten att påverka och ställa politiker till svars för dessa. Därför måste insynen, transparensen och redovisningen av fattade beslut bli mer lättillgänglig för kommunens medborgare.

Bland annat bör kommunens närvaro på Internet kraftigt byggas ut och förbättras. Det ska vara enkelt att följa nämnder och styrelser verksamhet och de överväganden som lett fram till besluten som fattas. Detta ska ske genom att alla tillgängliga dokument läggs ut på kommunens webbplats, samtliga



nämndssammanträden är öppna för allmänheten, i den mån sekretess inte är påkallat eller andra skäl förhindrar detta, samt att protokoll förs i realtid på kommunens webbplats.

Folkets röst

Medborgarnas vilja sätts alltför ofta på undantag, då den representativa demokratin inte är tillräcklig. Därför vill vi att möjligheten till fler kommunala folkomröstningar nyttjas i frågor av större vikt för kommunen. Exempelvis bör kommunens eventuellt fortsatta invandringsmottagande vara en sådan fråga där befolkningen får säga sitt. Möjligheterna att påverka och följa upp beslut måste stärkas för kommunmedborgarna. Därför ska bland annat allmänhetens frågestund införas i kommunfullmäktige.

Demokratin i Uppsala kommun har gått tillbaka sedan kommunsammanslagningarna. På senare år har även intresset för politiken börjat dala. För att öka engagemanget för politiken och för att medborgarna ska känna att man kan påverka sin vardag ska en rad demokratifrämjande åtgärder genomföras. Uppsalaborna ska uppmuntras att delta i en högre utsträckning i besluten som berör dem.

Beslutsfattandet flyttar allt längre från medborgarna. Detta till följd av att flera kommuner gick samman till Uppsala kommun och en omfattande inflyttning till centralorten. Idag representerar därför färre förtroendevalda fler medborgare. För att öka engagemanget och inflytandet från kommunens alla delar bör byråid införas. Byrådet ska samla sina lokala invånare kring frågor som är viktiga för den egna bygden.

Uppsala kommun ska införa möjligheten att lämna in medborgarförslag för att få värdefulla förslag från medborgarna men också för att stärka det demokratiska engagemanget. De direktdemokratiska inslagen i den kommunala demokratin bör stärkas på olika sätt, bland annat med fler folkomröstningar.

En förutsättning för att ha en levande demokrati är att korrekt, saklig och aktuell information och faktasammanställning finns lättillgängligt för att medborgarna ska kunna bilda sig en korrekt uppfattning utifrån sina värderingar och prioriteringar. Därför ska kommuninformation i högre utsträckning åskådliggöras. Det ska finnas relevant information om aktuella förslag till beslut och om fattade beslut på fler platser än idag.

Förtroendevald – ett hedersuppdrag

I kärva ekonomiska tider bör kommunens förtroendevalda föregå med gott exempel och avstå en del av de i många avseenden generösa arvoden som utbetalas. Därför bör en generell sänkning av samtliga arvoden i kommunen införas. Att ta ett förtroendeuppdrag ska i huvudsak innebära just att förvalta medborgarnas förtroende och inte att uppbringa en extra inkomstkälla.

Sänkt skatt och stärkt välfärd

Nuvarande skattesats i Uppsala kommun är 21,14 öre per intjänad krona. Genomsnittet i hela riket är lägre och i Stockholms län betydligt lägre. För att Uppsala kommun ska vara attraktivt att skattemässigt bo och leva i, behöver skatten anpassas till riksgenomsnittet, och därmed inte tydligt avvika negativt från skattesatsen i kommunerna i Stockholms län. För år 2018 föreslås skatten fastställas till 20,84 öre per intjänad krona. Det är en sänkning med 30 öre. Det innebär därmed en återgång till den skattesats som gällde före år 2016.

Det är viktigt att anpassa skattetrycket till i första hand riksgenomsnittet under denna budgetperiod. Uppsala kommun har omfattande resurser att omprioritera till kärnverksamheterna skola,



vård och omsorg, vilket möjliggör en sänkning av skattetrycket samtidigt som kommunen kan fortsätta utveckla den gemensamma välfärden.

Kommunen har stora effektivitetsproblem. Jämfört med standardkostnad har Uppsala kommun ett kostnadsläge som är 500 miljoner högre. Det innebär att stora rationaliseringsmöjligheter finns inom kommunen som måste identifieras, utredas och genomföras. I budgeten anges ett effektiviseringsmål som är i linje med vad SKL rekommenderar. Det är den högsta rimliga nivån utan att utsätta organisationen för neddragningar. Den stora effektiviseringspotentialen i Uppsala kommun behöver därför eftersträvas under en lång tid såvida inte uppenbart bättre arbetsmetoder identifieras.

En ansvarsfull ekonomisk hushållning

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god samhällsservice krävs skatteintäkter. Det privata näringslivet är förutsättningen för sysselsättning och därmed också nyckeln för ekonomisk utveckling.

Utvecklingen går kortsiktigt inte alltid framåt, utan konjunktursvängningar är ett fenomen vi måste hantera. För att motverka alltför stora lokala konjunkturpåverkningar behöver kommunen därför spara under bra år för att kunna undvika alltför omfattande nedskärningar när det kommer sämre år. Uppsala kommun bör därför ha ett överskottsmål på 2 procent av intäkterna.

2. Mål och uppdrag för nämnder och styrelser

Uppsala kommun arbetar med mål- och resultatstyrning. Det betyder att politiker styr utifrån de mål de sätter upp och de resultat som kommunens verksamheter ska uppnå. Genom att planera, följa upp och jämföra våra resultat med andra kommuner identifierar vi framgångar och utvecklingsområden för ökad kvalitet på service och tjänster till invånare och företag.

Kommunfullmäktiges inriktningsmål styr den kommunala verksamheten och strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. De sätter fokus på ett gott liv i en trygg kommun.

Varje inriktningsmål förstärks med tidsbegränsade uppdrag, som kan vara för alla eller nämnd- och styrelsespecifika. Om inte annat anges gäller uppdragen samtliga nämnder och styrelser.

2.1 Kommunstyrelsen

Inriktningsmål

1. Driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ska rymmas i kommunens driftsbudget och ekonomin i varje verksamhet ska vara i balans.
2. Samtliga handlingar som inte är sekretessbelagda ska finnas lättillgängliga för kommunens medborgare att ta del av.
3. Kommunal service ska vara konkurrensutsatt där det tydligt och påvisbart ökar kreativiteten, kvaliteten och effektiviteten.
4. Kommunal service ska vara kvalitetssäkrad genom uppföljning ur såväl brukar- som avtalsperspektiv.
5. Moderna och användarvänliga IT-system ska vara en naturlig del av verksamheten vilken ska ge lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna.
6. Kommunmedborgarnas delaktighet, inflytande och insyn i verksamheterna ska öka.
7. All kommuninformation ska i regel tillhandahållas enbart på svenska så långt lagen tillåter.
8. Villkoren för reseersättning för förtroendevalda vid sammanträden ska utgå från samma avstånd som för skolelever.
9. Kommunens upphandlingsregler ska ses över för att bättre främja närproducerat, miljömässig hållbarhet och goda arbetsvillkor för utförare och leverantörer.
10. Fler arbetstillfällen ska skapas på kommunens landsbygd.
11. Fler myndigheter ska uppmuntras att starta verksamhet på landsbygdsorterna.
12. Kommunen ska öppna upp mer verksamhet på landsbygdsorterna.
13. Kommunen ska bevara och förbättra samhällsservicen på samtliga landsbygdsorter.
14. Folkomröstningar om viktiga frågor för medborgarna och andra direktdemokratiska inslag ska välkomnas.
15. Information om kommande beslut och redan fattade beslut tillgängliggörs på ett lättillgängligt vis för fler kommunmedborgare.
16. Kommunen ska vid upphandlingar ställa krav på svenska kollektivavtalsenliga villkor för entreprenörens anställda och underentreprenörer.
17. Byråd i olika kommundelar ska införas för att stärka den lokala demokratin.
18. Andelen ofrivilligt deltidsarbete ska upphöra. Medarbetare ska ha rätt till heltid, och möjlighet till deltid.

19. Delade turer ska upphöra.

Uppdrag

1. Att verka för kameraövervakning på Stora torget, utanför centralt belägna nattklubbar, längs Dragarbrunnsgatan, gågatan och gatorna som förbinder gågatan med Dragarbrunnsgatan, vid Uppsala resecentrum samt i Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja samt andra offentliga platser med förhöjd risk för fysiskt våld.
2. Att verka för fullgod bredbandsutbyggnad i hela kommunen.
3. Att tillskriva regeringen om att ändra lagstiftningen så att offentligt tiggeri förbjuds.
4. Att verka för ökad polisnärvaro på gator och torg.
5. Att tillskriva regeringen om att Uppsala kommun blir försökskommun för avskaffad skattesubventionerad modersmålsundervisning.
6. Att kommunen vid upphandlingar endast handlar produkter eller tjänster som lever upp till svensk djurskyddslagstiftning.
7. Att tillskriva regeringen om att ett vårdnadsbidrag ska erbjudas i samtliga kommuner, och
8. att bidragets storlek ska vara 6 000 kr per månad.
9. Att årligen redovisa ett mångkulturellt bokslut för invandringens sociala, ekonomiska och övriga konsekvenser för kommunen.
10. Att säkerställa en kommunal resurs för att ge stöd till personer som vill återvända till sitt ursprungsland.
11. Att initiera en folkomröstning om kommunens invandringsmottagande.
12. Att Uppsala kommun inför olika modeller för karriärtjänster och säkerställer kompetensförsörjningen mellan medarbetare under generationsväxlingar.
13. Att verka för ett införande av allmänhetens frågestund i kommunfullmäktige.
14. Att verka för en generell sänkning av arvoden till förtroendevalda.
15. Att ta fram förslag till ett gemensamt system för klagomåls- och förslagshantering inom Uppsala kommun som sedan kan användas av olika verksamheter.
16. Att verka för att införa möjligheten för medborgarförslag.
17. Att fylla det trygghetsvakuum som råder i Uppsala kommun genom att anställa kommunala väktare, där Polisen inte lever upp till förväntningarna avseende närvaro.
18. Att kommunen ska verka för att minska tiggeriverksamheten genom att införa tillståndsplikt.
19. Att kommunen ska verka för att allmänna utrymmen är tillgängliga även för funktionsnedsatta, och därmed inte blockeras av tiggeriredskap.
20. Att kommunen ska verka för att Polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan, i synnerhet avseende besittningstagande av mark.
21. Att verka för att ordningsvakter i utsatta områden i Uppsala kommun, samt vid andra områden med behov.

2.2 Stadsbyggnad

Gemensamma inriktningsmål

1. Kollektivtrafiken ska förbättras och nyttjandet öka genom god framkomlighet och bättre tillförlitlighet.
2. Den allmänna och särskilda kollektivtrafiken ska ge alla medborgare möjlighet att leva ett aktivt och oberoende liv.
3. Möjligheten för kommunens alla medborgare att ta del av centrala Uppsala ska öka genom att sänka parkeringsavgifterna.

4. Snöröjningen på vägar och trottoarer ska förbättras för att säkerställa god framkomlighet och minskad olycksrisk.
5. Permanenta skolbaracker ska inte förekomma. Skolbaracker ska vara tillfälliga under tiden för nybyggnation eller renoveringar och inte lösningar för eleverna under många års tid.
6. Bilens framkomlighet ska inte försämrats.
7. Busshållplatser ska förläggas på platser, eller genom andra lösningar såsom bussfickor, där på- och avstigning inte hindrar annan trafik.

Uppdrag

1. Att tillse att farliga material inte används för fastigheter.
2. Att utveckla bebyggelsen i symmetri med de kulturföreteelser som ger värde till kommunen och dess innevånare.

2.2.1 Gatu- och samhällsmiljönämnden

Inriktningsmål

1. Förbättringsåtgärder avseende framkomlighet för enskilda transportslag ska inte innebära en försämrad tillgänglighet för andra alternativ.
2. Vid färdtjänstresor ska resenärer i första hand erbjudas egen transport och i andra hand kollektiv.

Uppdrag

1. Att se över taxiupptagsplatserna för att effektivare motverka svarttaxi och öka servicen för resenärer.
2. Att se över skyltningen av taxiupptagsplatserna för att det ska vara lättare att finna dem.
3. Att sänka avgifterna inom färdtjänsten.

2.2.2 Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Uppdrag

1. Att avgifterna för miljötillsyn inom miljöbalkens områden inom taxebilaga 1 sänks.
2. Att utreda, och till fullmäktige rapportera, hur en modell för att abonnemangslignande avgifter undviks till förmån för tillsynsavgifter.

2.2.3 Namngivningsnämnden

2.2.4 Plan- och byggnadsnämnden

Inriktningsmål

1. 3 000 nya bostäder ska planeras för och byggas per år.

Uppdrag

1. Att verka för att handläggningstiderna för byggnadslov inte överstiger sex veckor.
2. Att inte bevilja att vindkraftverk uppförs i kommunen.

3. Att bygglovsavgifterna minskar.
4. Att inte med hänvisning till tillgången av kollektivtrafik eller annan samhällsservice i området avslå bygglovsansökningar avseende styckebyggande.

2.2.5 Räddningsnämnden

Mål och uppdrag

Inriktningsmål

1. Kapaciteten vid de befintliga brandstationerna ska vara likvärdiga med undantag i att vara heltids- eller deltidbrandstation.

Uppdrag

1. Att verka för att bemanningen på brandstationerna Skyttorp, Järlåsa och Knutby ökar till fem (5) för att varje enskild brandstation ska klara av att genomföra rökdykning.
2. Att bereda Uppsala kommuns utträde ur den gemensamma räddningsnämnden.

2.3 Utbildning och arbete

2.3.1 Arbetsmarknadsnämnden

Inriktningsmål

1. I samverkan med näringslivet ska aktiva åtgärder riktas mot arbetslösa för att öka sysselsättningen i kommunen.
2. Arbetsmarknadsåtgärder ska vara generella för alla samhällsgrupper och inte riktas mot specifika grupper med undantag för ungdomar.
3. Kommunen bör arbeta för att fler ungdomar ska få möjlighet till sommar- och feriejobb.
4. Företag och organisationer ska uppmuntras att erbjuda ungdomar lärlingsplatser och sommararbete.
5. Individer som uppbär försörjningsstöd ska i en högre utsträckning delta i praktik eller motsvarande.
6. Kommunen ska ha en invandringspaus och därmed säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande samt aktivt verka för att tillåtas ha en invandringspaus.
7. Kommunens integrationsarbete ska ersättas av assimileringfrämjande verksamhet.
8. Kommunen ska verka för att minimera mottagandet av ensamkommande invandrarungdomar.
9. Arbetsmarknadsåtgärder ska pågå under kortast möjliga tid utifrån individens förutsättningar.

Uppdrag

1. Att justera ned försörjningsstödet till socialbidragsnormen.
2. Kommunen ska verka för skärpt kontroll och uppföljning vad gäller rätten till försörjningsstöd.
3. Kommunen ska inte dela ut bidrag till föreningar baserade på etnicitet, främmande kultur eller religion.
4. Kommunen ska verka för att polismyndigheten upprätthåller den lokala ordningsstadgan vad gäller förekomsten av att ta mark i besittning och tiggeri på offentlig plats.
5. Kommunen ska främja ett sammanhållet samhälle.
6. Att följa upp gruppen under 25 år avseende egenförsörjning genom utbildning och sysselsättning.

2.3.2 Utbildningsnämnden

Inriktningsmål

1. Uppsala ska vara en attraktiv utbildningsstad med ett varierat utbud av utbildningar på olika nivåer och med olika inriktningar i syfte att nå arbetsmarknadens behov.
2. Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska grund som det svenska samhället vilar på.
3. Uppsalas skolor ska ha ett samarbete med näringslivet i syfte att minska steget från studier till arbete
4. Uppsalas skolor ska ha ett bra samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.
5. Uppsala kommuns landsbygdsskolor ska bevaras, utvecklas och profileras.
6. Förskolan och skolan ska vara trygg och ha nolltolerans mot mobbning, störande beteende, kränkande särbehandling och våld.
7. Lärare ska ha god kännedom om hur ordning och reda samt arbetsro kan uppnås.
8. Lärare ska känna stöd för att upprätthålla ordning och reda.
9. Alla elever och anställda i skolan ska känna sig trygga på väg till och från samt i skolan.
10. Vid mobbning ska mobbare omplaceras, inte den mobbade.
11. De samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor ska vara bland de bästa i landet.
12. Andelen elever som lämnar grund- och gymnasieskola utan godkända betyg ska minska.
13. Högst prioritet i grundskolan ska läggas på läsförståelse samt skriva och räkna i årskurs 1–3.
14. Föräldrar ska ha god information och inblick i sina barns utveckling och behov av stöd i skolan.
15. Personaltätheten ska öka inom barnomsorgen och skola, i synnerhet vad gäller skolsköterskor, kuratorer och syokonsulenter.
16. Andelen behöriga lärare i kommunens skolor ska öka.
17. Droganvändandet såsom tobak, alkohol och andra droger bland elever ska minska.
18. Sommarskola ska erbjudas för elever med behov.
19. Personal ska alltid vidta åtgärd när rökluft upptäcks på ett skolområde.
20. Kommunen ska verka för att stökiga elever ska flyttas till joursskola.
21. Föräldrar till elever ska ha god kännedom om hur man rapporterar om incidenter där lärare sprider felaktiga uppgifter eller politiska åsikter på arbetstid.
22. Verka för mindre klasser i skola och barnomsorg.

Uppdrag

1. Att säkerställa likabehandling av alla elever på alla skolor.
2. Att säkra att hälsoplan och drogförebyggande arbete finns på samtliga skolor.
3. Att säkra att alla grund- och gymnasieskolor har tillgång till elevhälsoteam.
4. Att skattefinansierad modersmålsundervisning ska upphöra eller i brist därpå minska.
5. Att införa ett så kallat klassmorfarsystem.
6. Att ta fram en policy om att alla politiska partier och partipolitiska ungdomsförbund representerade i Uppsala fullmäktige, regionfullmäktige eller riksdagen ska få komma på skolbesök på kommunala högstadies- och gymnasieskolor minst en gång per år vid förfrågan från parti.
7. Att verka för att skolavslutningar sker i kyrkor.
8. Att verka för att kontakten, förståelsen och dialogen mellan elever och polisen ökar.
9. Att alltid kräva utdrag ur brottsbelastningsregistret vid alla former av nyrekryteringar till kommunala skolor.
10. Att skolpengen per elev ska vara lika stor, såvida inte behov av särskilt stöd förekommer.
11. Att strukturersättningen för nyanlända elever utgår.



12. Att personal ska vara professionell och objektiv samt inte förmedla sina privata politiska värderingar till eleverna.
13. Att se till att en större del av kommunens elever fullföljer sin gymnasieutbildning.
14. Att verka för införande av id-kort i gymnasieskolan.
15. Att utreda hur en större andel SFI-elever kan fullfölja undervisningen bättre och snabbare.
16. Att verka för ett rikt utbud av olika lösningar för barnomsorg.
17. Att främja dagbarnvård och utreda hur efterfrågan och utbud kan öka.
18. Att så långt det är möjligt undvika förskolebaracker, i synnerhet som en permanent lösning.
19. Att verka för att genuspedagogik inte förekommer i förskolans och skolans verksamhet.
20. Att verka för att kameraövervakning införs på skolor i Uppsala kommun.
21. Att i skolor erbjuda tysta klasser som ställer högre krav på ordning och studiero.
22. Att tydligare levandegöra svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv i kommunens skolor.
23. Att införa ökade anslag för bättre mat inom skola och barnomsorg.
24. Att förbättra matkvalitet inom skola och barnomsorg

2.4 Vård och omsorg

Gemensamma inriktningsmål

1. Valfrihet och ett rikt utbud ska tillgodose äldres önskemål när det gäller service och boende.
2. Uppsala kommun och Region Uppsala ska ha ett väl fungerade samarbete med individen i centrum avseende vård och omsorg.
3. Institutionsplaceringar ska fortsätta att minska bland barn och unga genom större fokus på tidig upptäckt och med förebyggande åtgärder.
4. Uppsala kommun ska vara ledande i frågor som gäller såväl kvinno- som mansfrid.
5. Vården och omsorgen ska främja en god hälsa genom förebyggande åtgärder för livets alla skeden.
6. Människor som är utsatta för fysisk och/eller psykisk misshandel ska ha tillgång till adekvat stöd.
7. Personer som brukar våld ska få behandling.
8. Egen försörjning ska vara målet för alla som omfattas av försörjningsstöd eller motsvarande.
9. Personer med psykisk och fysisk funktionsnedsättning ska ges möjlighet till en god livskvalitet.
10. Överförmyndarverksamheten ska vara av hög kvalitet och brukarna ska vara nöjda.
11. Fler trygghetsboenden ska skapas till tillgängliggörande prisnivåer.
12. Behovet av bostadssociala kontrakt ska minska.
13. Parboendegaranti ska erbjudas och även tillämpas vid efterfrågan.
14. Färdtjänstens avgifter ska sänkas.
15. Att verka för att maten som serveras ska hålla en hög kvalitet sett till näringsinnehåll, attraktion och smak.
16. Att verka för att maten i en högre utsträckning ska vara lokalt producerad.
17. Att stoppa konsumtion av köttprodukter från slakterier som använder sig av ritualslacht eller andra onödigt plågsamma slaktmetoder.
18. Att utöka det ekonomiska stödet till mansjourer och mansmottagningar.
19. Att initiera ett tydligare arbete för att motverka hedersrelaterat våld.

2.4.1 Socialnämnden

Inriktningsmål

1. Kommunen ska verka för att minimera mottagandet av ensamkommande invandrarungdomar samt värdesätta könsbalans i samhället.
2. Kommunen ska verka för att ungdomar ska erbjudas likvärdigt stöd oavsett ursprung.
3. Minimalt med resurser ska tas i anspråk för illegala invandrare, utländska tiggare inkluderade.
4. Säkerställa ålder på invandrade individer.

2.4.1 Omsorgsnämnden

Inriktningsmål

1. Främja tillgänglighet för funktionshindrade inom offentliga miljöer.

Uppdrag

1. Ledarhund ska alltid tillåtas följa med vid färdtjänstresor.

2.4.3 Äldrenämnden

Uppdrag

1. Att tekniskt stöd ska tillämpas för säkerställning av tid och närvaro hos brukare.
2. Att införa klara och tydliga id-brickor på all personal i den kommunala omsorgen för ökad trygghet.
3. Att utveckla samarbetet med Region Uppsala kring de mest sjuka inom den äldre befolkningsgruppen.
4. Att ställa absoluta språkkrav avseende svenska på personal inom äldreomsorg, för att säkerställa god kommunikation mellan personal och de äldre.
5. att införa kostnadsfria trygghetslarm.
6. Att erbjuda skälig ersättning för anhörigvård.
7. Äldreboenden ska finnas vid fler orter.
8. Att brukare ska få en bättre personlig kontakt genom en lägre personalomsättning i hemtjänsten.
9. Att internet ska vara tillgängligt på äldreboenden.
10. Att kommunen ska sträva efter att erbjuda aktiviteter på äldreboenden som stärker livskvaliteten.
11. Att erbjuda kostnadsfria isbroddar till kommuninvånare med en ålder om 65 år eller mer.

2.4.4 Överförmyndarnämnden

Uppdrag

1. Att ta fram underlag om andelen barn som omfattas av verksamheten mot bakgrunden att Rättsmedicinalverket fastställt vuxenandelen bland ensamkommande till drygt 80 % hittills under 2017.

2.5 Kultur, idrott och fritid

Gemensamma inriktningsmål

1. Människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i kultur- och idrottslivet på likvärdiga villkor.
2. Med en livaktig kultur-, idrotts och fritidsverksamhet ska kommunen göras attraktiv för såväl boende och besökare som företagare.

2.5.1 Idrotts- och fritidsnämnden

Mål och uppdrag

Inriktningsmål

1. Förekomsten av adekvata arenor och anläggningar för både elit- och breddidrott ska säkerställas.
2. Bredd- och ungdomsidrotten ska ha bra villkor jämfört med liknande kommuner, och bidragen till barn och ungas fritid ska fördelas på ett rättvist sätt mellan olika idrotter. Flickor och pojkar ska ha likvärdiga villkor.
3. Elitidrottens förutsättningar ska vara väl utvecklade genom samverkan mellan idrottsorganisationerna, näringslivet och kommunen.
4. Idrotten ska erbjudas med jämlika förutsättningar oavsett ort.
5. Verka för att gym etableras på fler orter i kommunen.
6. Verka för trygga arenor för idrottsutövande och att åtgärder vidtas vid incidenter.
7. Människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i idrottslivet på likvärdiga villkor.
8. Med en livaktig idrotts och fritidsverksamhet ska kommunen göras attraktiv för såväl boende och besökare som företagare.

Uppdrag

1. Att generellt sett tillförsäkra såväl kvinnor som män tillgång till samtlig idrotts- och fritidsverksamhet inom kommunen.
2. Att tillsammans med idrottsrörelsen utöka det förebyggande arbetet mot kriminalitet samt alkohol och drogmisbruk bland ungdomar.
3. Att Uppsalabor lättare kommer i kontakt med idrotter genom prova på-erbjudanden och kampanjer.
4. att verka för att könssegregerade badtider på Gottsundabadet upphör.
5. Utreda förutsättningarna för skidspår med kylning.

2.5.2 Kulturnämnden

Mål och uppdrag

Inriktningsmål

1. Svensk kultur och det svenska kulturarvet ska premieras.
2. Kommunalt stöd och bidrag ska riktas till svenskt kulturarv, och inte till religiösa eller etniska föreningar.
3. Det svenska kulturarvet ska göras tillgängligt för unga, gamla och funktionshindrade.
4. Svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv ska göras mer tillgängligt i skolan.



5. Uppsala kommuns kultur ska vara tillgänglig för alla och kännetecknas av kreativitet och hög kvalitet med fokus på Uppsalas särart.
6. Uppsala kommuns kulturliv ska vara väl utvecklat genom samverkan mellan det offentliga och det fria kulturlivet samt med den ideella sektorn.
7. Kulturen ska formas för att tilltala en större publik.
8. Kultursatsningar utan större förväntat intresse ska anpassas efter efterfrågan.
9. Människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i kulturlivet på likvärdiga villkor.
10. Med en livaktig kulturverksamhet ska kommunen göras attraktiv för såväl boende och besökare som företagare.

Uppdrag

1. Att minska det ekonomiska stödet till Ungdomens hus.
2. Att inte stödja etniskt, kulturellt eller religiöst segregeringande projekt eller verksamheter vare sig ekonomiskt, reklamässigt, sponsringsmässigt eller på annat sätt.
3. Att utöka satsningar inom IT-området på kommunens bibliotek.
4. Att initiera museisatsningar för att belysa svensk, uppländsk och uppsaliensisk kultur.



3. Så här styrs Uppsala kommun idag

Uppsala kommuns organisation och styrning syftar till att stärka den kommunala demokratin utifrån kommunfullmäktiges prioriteringar, erbjuda medborgarna kvalitet i välfärden, hållbar landsbygds- och stadsutveckling samt ordning och reda i den kommunala ekonomin. All verksamhet ska bedrivas utifrån ett tydligt medborgarperspektiv. Kommunen ska uppfattas som tydlig och logisk för invånaren.

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ. Fullmäktige beslutar i ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt för kommunen såsom mål och riktlinjer för verksamheten, budget, skatt och andra viktiga ekonomiska frågor, nämndernas organisation och verksamhetsformer, val av ledamöter och ersättare i nämnder och beredningar samt val av revisorer. Kommunfullmäktige beslutar också om årsredovisning och ansvarsfrihet.

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen leder och samordnar förvaltningen av kommunens angelägenheter. I detta ligger bland annat att följa och utveckla arbetet med ekonomi- och verksamhetsstyrning och utfärda regler, riktlinjer och rutinbeskrivningar för verksamhets- och ekonomihantering. Kommunstyrelsen ansvarar särskilt för att leda processen för Mål och budget med tillhörande affärs- och verksamhetsplaner, månadsuppföljning, delårs- och årsredovisning. Kommunstyrelsen har även till uppgift att föra en fortlöpande dialog med nämnder och styrelser för att säkerställa att verksamheten drivs i enlighet med fullmäktiges prioriteringar.

Nämnder

Nämnderna beslutar i frågor som rör den löpande förvaltningen och i frågor som de enligt lag eller annan författning ska ha hand om. Nämnderna beslutar också i frågor som fullmäktige har delegerat till dem. Nämnderna bereder fullmäktiges ärenden och ansvarar för att fullmäktiges beslut verkställs. De ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer och att interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Nämndernas olika roller

I Uppsala kommun har vissa nämnder en så kallad systemägarroll. Systemledarrollen innebär att ansvara för att kommunen lever upp till sitt välfärdsåtagande oberoende av om verksamheten utförs av kommun eller av enskilda utförare genom att ställa krav, bereda ekonomiska förutsättningar och följa upp och utvärdera verksamheten.

Den kommunala egenregin ska erbjuda kvalitativ och kostnadseffektiv verksamhet. Många nämnder har också ett omfattande myndighetsansvar gentemot enskild. I samråd med medverkande kommuner har Uppsala som värdkommun att fastställa Mål och budget för gemensamma nämnder.

Bolag

De kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges styrdokument, och regleras via beslutad bolagsordning och ägardirektiv. Uppsala Stadshus AB är moderbolaget i Stadshuskoncernen. Uppsala Stadshus AB leder och samordnar verksamheten i bolagskoncernen samt avgör frågor som är gemensamma för koncernen och som inte är av större



principiell beskaffenhet. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och i kommunkoncernen och följer aktivt bolagskoncernens utveckling.

Externa utförare

Delar av den kommunalt finansierade verksamheten produceras av externa utförare såsom företag, stiftelser och ideella organisationer. Med undantag för de fristående skolorna (se vidare nedan), ska dessa bedriva sin verksamhet i enlighet med avtal som reglerar kvalitet, volym och pris samt former för uppföljning och utvärdering. I samband med att Mål och budget tas ett särskilt program med mål och riktlinjer för såväl privata utförare av kommunala tjänster som egenregi fram. Programmet ska garantera insyn och transparens i beslutsprocesser samt skapa förutsägbarhet och stabila förutsättningar för såväl externa utförare som för egenregi utifrån bland annat samordningsfördelar, effektivitet och affärsmässighet.

Skolinspektionen beslutar om tillstånd och har tillsynsansvar för fristående skolor medan kommunerna beslutar om godkännande och har tillsyn över fristående förskolor och fristående fritidshem som inte anordnas av en fristående skola. För att försäkra att allmänheten har insyn i fristående skolor ska kommunen, jämte Skolinspektionens tillsyn, ha insyn i de fristående skolornas verksamhet inom kommunen. Kommunen ska lämna bidrag till de fristående skolorna per elev och ersättningen ska som lägst motsvara självkostnaden för den kommunala utbildningsverksamheten.

Mål och budget

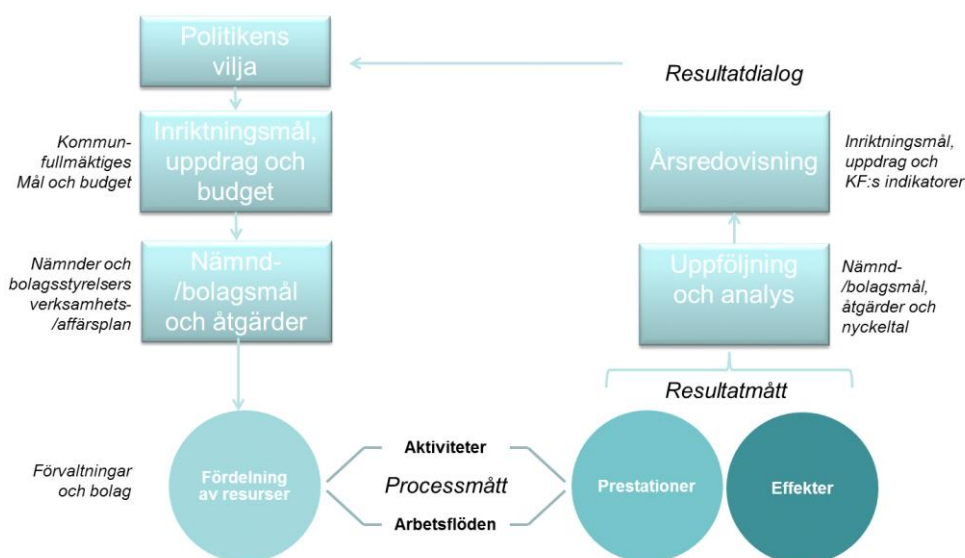
Kommunallagen anger att kommuner och landsting varje år ska upprätta en budget för nästa kalenderår med plan för de därefter två efterföljande åren. I Uppsala fastställer kommunfullmäktige Mål och budget i november, som sedan gäller för tre år och revideras årligen. Det är det övergripande och överordnade styrdokumentet för kommunens nämnder och styrelser. Mål och budget sätter fokus på det väsentliga och med träffsäkra mål, budgetar och prognoser säkerställs politisk genomslagskraft i enlighet med fullmäktiges prioriteringar. Med Mål och budget ges allmänheten möjlighet till insyn för att värdera och jämföra kvaliteten samt att bedöma om resurserna används på ett kostnadseffektivt och långsiktigt ansvarsfullt sätt.

Kommunstyrelsen leder arbetet med Mål och budget och genom att besluta om planeringsdirektiv i december startas processen. Under våren bereds ärendet. Arbetet innefattar bland annat en analysfas och det så kallade strategiska seminariet där förstroendevalda i majoritetsställning redogör för sina politiska prioriteringar samt de utmaningar som kommunen med dess nämnder och styrelser har att hantera inom de kommande 5 till 10 åren. Genom gemensam beredning säkerställs samsyn inom kommunen om prioriterade frågeställningar samt förutsättningar för verksamhetens genomförande. Ägarsamråd genomförs med företrädare för medlemskommunerna avseende de gemensamma nämnderna.

Kommunfullmäktiges inriktningsmål strävar mot att inom de ekonomiska ramarna skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Inriktningsmålen ska vara långsiktiga och gälla för minst en mandatperiod. Inför varje nytt budgetår omprövar kommunfullmäktige inriktningsmålen.

Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policyer och liknande är underordnade kommunfullmäktiges inriktningsmål.

Styrkedja



Varje nämnd och styrelse ansvarar för att bidra till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål och ska omsätta dem i praktisk handling. Det görs genom att varje nämnd och styrelser bryter ner inriktningsmålen till egna mål och strategier (nämnd- och bolagsmål). Nämnd- och bolagsmål formuleras i verksamhets- och affärsplanerna.

I december fastställer nämnder och styrelser sina verksamhets- och affärsplaner. I planen ska det tydligt framgå hur nämnd- och bolagsmålen ska uppnås, åtgärder för genomförande samt hur dessa ska följas upp. Särskild vikt ska läggas vid att beskriva hur samverkan ska bedrivas för att uppnå målen. Verksamhets- och affärsplaner ska inkludera en risk- och väsentlighetsanalys med tillhörande internkontrollplan. Nämndernas och styrelsernas verksamhets- och affärsplaner gäller för tre år och revideras årligen.

Uppföljning

Kommunfullmäktiges inriktningsmål mäts genom indikatorer. Indikatorerna mäter trender, resultat och önskade effekter eller tillstånd i samhället. De är centrala i styrning och uppföljning och ska som utgångspunkt kunna jämföras över tid med andra organisationer och kommuner. De ger underlag för medvetna och underbyggda beslut och erbjuder förutsättningar, stöd och incitament för utveckling. Kommunfullmäktige fastställer även nyckeltal som kompletterar indikatorerna för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom kommunkoncernens grunduppdrag enligt reglemente eller ägardirektiv.

Nämnder och styrelser ska följa upp och analysera vad som åstadkommit i förhållande till kommunfullmäktiges inriktningsmål och övriga mål fastställda av nämnden eller bolagsstyrelsen. Uppföljningarna ska göras med utgångspunkt i viktiga händelser, resultat och utvecklingsområden. Tyngdpunkten i redovisningen ska ligga på analyser, slutsatser och kommentarer som förklarar det egna resultatet och i perspektivet vad detta betyder för Uppsala kommun i sin helhet. Nämnderna och styrelserna får för egen del komplettera



kommunfullmäktiges indikatorer och nyckeltal i den utsträckning det behövs för att säkerställa en ändamålsenlig uppföljning och utvärdering av den egna verksamheten.

Kommunstyrelsen leder och ansvarar för uppföljning, analys och utvärdering av den samlade verksamheten. Kommunstyrelsen följer månatligen upp nämnders och styrelser ekonomiska resultat och utvalda indikatorer och nyckeltal. Nämnderna och styrelserna rapporterar resultat kopplat till inriktningsmål och uppdrag till kommunfullmäktige tre gånger om året som sammanställs i tre publikationer.

- Delårsrapport mål och ekonomi 30 april
- Delårsbokslut mål och ekonomi 31 augusti
- Årsredovisning

Kommunstyrelsen ska lämna över årsredovisningen till fullmäktige och revisorerna senast den 15 april året efter det år som redovisningen avser.

Jämte kommunstyrelsens uppföljning ansvarar nämnder och styrelser för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom sina respektive verksamhetsområden enligt *plan för uppföljning och internkontroll*. De ska skyndsamt rapportera väsentliga avvikelser från kommunfullmäktiges styrdokument samt vidta korrigerande åtgärder.

4. Förutsättningar

Skattesats

1. Att fastställa skattesats för 2018 till 20,84 kronor per skattekrona.

4.1 De ekonomiska ramarna 2018-2020

De ekonomiska ramarna för 2018-2020 bygger på beslutade ram för verksamhetsåret 2017 enligt Mål och budget 2017-2019 efter att de icke nivåhöjande ettåriga satsningarna har räknats bort. Denna bas räknas upp med de demografiska förändringarna och med den aktuella SKL:s prisindex för kommunal verksamhet (PKV) för respektive år. Effektiviseringskrav är 1,0 procent per år.

För att kunna möta framtidens utmaningar, inte minst de demografiska, behövs en ekonomisk hållbarhet. Den ekonomiska planeringen för planperioden har därför fokus på ekonomisk styrning i syfte att stärka Uppsala kommuns finansiella ställning både på lång- och kortsikt. Detta har åstadkommit dels genom en omfördelning av resurser i enlighet med behovsförändringen, dels genom en anpassning av kostnaderna till Uppsalas strukturella förutsättningar.

4.2 Finansiella mål

Enligt kapitel 8 paragraf 1 i kommunallagen ska kommuner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det lämnas åt varje kommun och landsting att själva definiera innebörden av god

ekonomisk hushållning eftersom de lokala förhållandena är olika. Samtidigt ställer lagstiftaren krav på att planen för verksamheten ska innehålla ändamål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Det ska även fastställas finansiella mål. Lagen ställer också krav på att förvaltningsberättelsen ska innehålla en utvärdering om målen för en god ekonomisk hushållning har uppnåtts.

I praktiken innebär lagen att kommunens skatteintäkter och övriga intäkter ska finansiera den löpande verksamheten och årets investeringar. Detta innebär att kommunen inte ska använda sin förmögenhet för att finansiera den löpande verksamheten och inte heller finansiera driften med lån. Vidare kräver lagen att resultatet ska ligga på en nivå som konsoliderar den kommunala ekonomin.

Resultatet i kommunal verksamhet syftar till att säkerställa att verksamheten kan bedrivas även på lång sikt och att upprätthålla betalningsberedskap både på kort och på lång sikt. Ett överskott i verksamheten skapar dessutom utrymme för kvalitetsförbättringar och ger möjlighet till självfinansiering av investeringar. En förstärkning av betalningsberedskap innebär också att kommunen kan finansiera de stora pensionsåtagandena samt bemöta eventuella risker i intäkter och kostnader till följd av förändringar i omvärlden.

De kommunala verksamheterna ska sträva mot att ligga på samma nettokostnadsnivå som motsvarande kommuner.

Finansiella måttetal

- Ekonomiskt resultat, kommun
 - Två procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning.
 - Förändringen av skatter och kommunalekonomisk utjämning ska vara större än förändringen av nettokostnadsutvecklingen.

4.3 Investeringar

Ett hållbart Uppsala med fler arbetstillfällen förutsätter en fungerande bostadsmarknad och en utveckling av infrastrukturen. Detta kräver en långsiktig strategi för kommunens investeringar som ett led i arbetet med en hållbar ekonomi. Investeringar möjliggör för Uppsala att växa men är också nödvändiga för att upprätthålla befintlig infrastruktur. Investeringarna för 2018-2020 omfattar både förnyelse eller ersättning av befintlig infrastruktur och att skapa kapacitet för att möta de behov en växande kommun genererar.

I tabellen nedan redovisas Uppsala kommunkoncern. Där markeras med grönt de bolag vilkas investeringar helt bekostas av användarna medan gulmarkerade är de som ska bekostas av skattemedel.

Part (mnkr)
Uppsalahem, koncern
Uppsala Kommuns Fastighets, koncern
Uppsala Kommuns Industrihus, koncern
Uppsala Parkering
Uppsala Vatten och Avfall

Uppsala bostadsförmedling AB
Uppsala Kommun Skolfastigheter
Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter
Uppsala Kommun Sport- och Rekreationsfastigheter
Fyrishov
Uppsala stadsteater
Uppsala Konsert & Kongress
Uppsala kommun
Summa

5. Nämnder

5.1 Kommunstyrelsen

Ansvar- och verksamhetsområde

Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp och rapporterar till kommunfullmäktige och samordnar verksamheten mellan kommunens nämnder. Kommunstyrelsen har även uppsiktsplikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden inför kommunfullmäktige och ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder planering och utveckling, följer upp och analyserar inom strategiskt viktiga politiska områden. Dessutom har kommunstyrelsen ett särskilt ansvar för kommunens ekonomi, IT, arbetsgivarfrågor, mark och exploatering samt kris- och beredskap. Som kommunens arkivmyndighet har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar för kommunens arkivfrågor.

5.2 Stadsbyggnad

Uppsala är en av Sveriges mest attraktiva städer med stark tillväxt i form av kraftig befolkningsökning och en expansiv arbetsmarknad. Prognosen om 280 000 - 340 000 invånare år 2050 ställer stora krav på en ansvarsfull och tydligt prioriterad utveckling som leder till socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara lösningar.

Stads- och landsbygdsutvecklingen ska säkerställa likvärdig tillgång till boende, kommunikationer, samhällsservice och offentliga platser. Naturreservat och parker fyller viktiga funktioner för såväl människor som biologisk mångfald. Öppna och inkluderande offentliga rum ska vara tillgängliga, säkra och trygga. Mångfunktionell markanvändning ska eftersträvas.

5.2.2 Gatu- och samhällsmiljönämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikanläggningar. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, övriga friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden. Inom nämndens område finns även ansvaret för färdtjänst, riksfärdtjänst och trafikfrågor.

5.2.3 Plan- och byggnadsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Plan- och byggnadsnämnden ansvarar för uppgifter enligt plan- och bygglagen, inklusive de lagar och andra föreskrifter som hör till denna lag, med undantag för översiktsplanering. Andra lagar och föreskrifter är exempelvis lagen om byggfelsförsäkring och energideklaration för byggnader. Plan- och byggnadsnämnden planerar för, och ger förslag till, inrättande av områdesskydd såsom natur- och kulturresevat. Nämnden har också ansvar för uppgifter enligt lagen (1992:1574) om bostadsanpassningsbidrag m.m.

5.2.4 Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Nämnden svarar för prövning och tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, alkohollagen, lotterilagen, tobakslagen och lagen om handel med vissa receptfria läkemedel samt för den kommunala lantmäterimyndigheten.

5.2.5 Räddningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd för Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner, där Uppsala kommun är värdkommun. Räddningsnämnden styrs av alla tre kommuner främst genom ett avtal mellan kommunerna, ett reglemente och ett handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst enligt lagen om skydd mot olyckor. Dessa styrdokument är antagna av alla tre kommuners kommunfullmäktige. De avsnitt i Mål och budget som berör räddningsnämnden är framtagna i samråd med Tierp och Östhammars kommuner.

Räddningsnämnden ansvarar för att bedriva en effektiv räddningstjänstverksamhet i Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner. Kommunstyrelserna i alla tre kommuner har en uppsyningsplikt över den gemensamma nämnden. Fullmäktige i alla tre kommuner har rätt att begära upplysningar från nämnden. Ordförande, vice ordförande och anställda i den gemensamma nämnden är skyldiga att lämna upplysningar vid alla tre kommuners fullmäktigesammanträden. Ledamöter i alla tre kommuners kommunfullmäktige får ställa interpellationer eller frågor till nämndens ordförande. Nämnden ska också granskas av revisorer från alla tre kommuner. Hela rättsfiguren kan karaktäriseras som en hybrid, invävd i alla tre kommuner med en stark karaktär av egenregiverksamhet.

Nämndens verksamhet omfattar olycksförebyggande verksamhet, tillsyn, rengöring och brandskyddskontroll, räddningsinsatser och olycksutredning enligt lagen om skydd mot olyckor. Nämndens verksamhet omfattar också tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga



och explosiva varor. Nämnden ska stödja andra nämnder i alla tre kommuner inom sitt kompetensområde.

- Utveckla samarbeten med andra samhällsaktörer för att minska antalet och effekterna av bränder och andra olyckor.
- Stärka förmågan till krisberedskap
- Återuppta planering för civilförsvar och räddningstjänst under höjd beredskap
- Stärka skyddet mot bränder och olyckor på landsbygd och glesbygd genom lokala aktörer
- Verka för att riskhänsyn tas i samhällsplaneringen
- Stärka den enskildes förmåga till riskmedvetet beteende och kunskap att handla vid bränder och olyckor genom information, rådgivning och utbildning
- Bryta olycksförlopp i ett så tidigt skede som möjligt genom att tillgängligheten till och effektiviteten av räddningsinsatser ska förbättras
- Utveckla förmågan att förebygga och hantera bränder och olyckor

Nämnden ska också i möjligaste mån inom sitt ansvarsområde medverka till de kommunövergripande målen från Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner.

Budget

Nämndens budget utgår från en årlig uppräknings av kommunbidragen med prisindex för kommunal verksamhet (PKV). Indexet är framtaget av Sveriges kommuner och landsting (SKL). Efter uppräknings kan nämndens budget sänkas eller höjas beroende på exempelvis rationaliseringskrav, uppdrag och förändrade lokalhyreskostnader.

5.2.6 Namngivningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Namngivningsnämnden har till uppgift att besluta om namn på kvarter, gator, bostadsområden, vägar, broar och allmänna platser.

5.3 Utbildning och arbete, samt kultur, idrott och fritid

5.3.2 Utbildningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Utbildningsnämnden har ett samlat ansvar för all pedagogisk verksamhet från förskola till och med gymnasieskola. Nämnden har därmed ansvar för att alla barn och ungdomar boende i kommunen har tillgång till förskola och skola i kommunens egna verksamheter eller i fristående förskola/skola, samt för fördelningen av resurser både till egen verksamhet och fristående



enheter. Som huvudman har nämnden vidare ansvar för kvalitet och ekonomi i förskolor och skolor som drivs i kommunens regi.

5.3.3 Arbetsmarknadsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Kommunal vuxenutbildning, särskild utbildning för vuxna, utbildning i svenska för invandrare och det kommunala aktivitetsansvaret. Arbetsmarknadsnämnden är kommunens arbetslöshetsnämnd och ansvarar för arbetsfrämjande och kompetenshöjande arbetsmarknadsinsatser samt feriearbete. Ansvaret omfattar ekonomiskt bistånd, ansvar för kommunens eventuella flyktigmottagande och stöd till assimilationsinsatser, eventuellt stöd till föreningar bildade på etnisk grund samt utvecklingsmedel för ökad inkludering. Nämnden ansvarar även för konsumentrådgivning samt budget- och skuldrådgivning.

5.5.4 Kulturnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Kulturnämnden ansvarar för kultur- och fritidsverksamhet. Nämnden fördelar stipendier, bidrag och annat stöd till kulturliv, kulturevenemang, folkbildning, nationella minoriteter och ansvarar för folkbiblioteksverksamhet, kommunens museer och kulturscener, konstnärliga gestaltungsprojekt, konstinköp och konstsamlingar. Nämnden stödjer ungdomars egna initiativ och ansvarar för fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet, övrig fritidsverksamhet för barn och unga samt kultur- och musikskola. Kulturmiljö- och kulturarvsfrågor samt stöd till bygdegårdar ingår också i nämndens ansvarsområde.

5.5.5 Idrott- och fritidsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för planering och utveckling av bredd- och elitidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden löser sitt uppdrag huvudsakligen genom inhyrning och uthyrning av anläggningar samt genom att ha en långsiktig planering för lokalförsörjning avseende idrotts- och fritidsanläggningar. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla riktlinjer och mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

5.4 Vård och omsorg

5.4.2 Äldrenämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Äldrenämnden ansvarar för service, vård och omsorg i ordinärt eller särskilt boende till personer 65 år och äldre, i de fall personerna har behov av sådana insatser på grund av nedsatt fysisk funktionsförmåga. Nämnden arbetar främst utifrån socialtjänstlagen och hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden ansvarar även för öppna insatser och förebyggande verksamhet för personer 65 år och äldre.

5.4.3 Omsorgsnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, service och viss sysselsättning inom socialpsykiatri och verksamheter enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) oavsett ålder. Vidare ansvarar nämnden för service, vård och omsorg enligt socialtjänstlagen i ordinärt och särskilt boende för personer upp till 65 år som har behov av sådana insatser på grund av funktionsnedsättning eller sjukdom. Nämnden ansvarar även för uppgifter enligt hälso- och sjukvårdslagen.

5.4.4 Socialnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg i alla åldrar (inte ekonomiskt bistånd). Det inkluderar stöd till barn, ungdomar och deras föräldrar, samt stöd till personer med missbruks- eller annan beroendeproblematik. Nämnden ansvarar också för bostadssociala frågor, eventuellt mottagande av ensamkommande barn, eventuella tiggare från EU, familjerättsliga frågor, samordning av arbetet för att motverka våld i nära relation och insatser för nationella minoriteter. Socialnämnden ansvarar även för förebyggande ANDT-arbete.

5.4.5 Överförmyndarnämnden

Ansvars- och verksamhetsområde

Överförmyndarnämnden i Uppsala län är en gemensam nämnd för Uppsala, Knivsta, Heby, Tierps, Älvkarleby och Östhammars kommuner. Nämnden har Uppsala kommun som värdkommun.

Överförmyndarnämnden är en kommunal tillsynsmyndighet. Tillsynen ska se till att den kommuninvånare som har en ställföreträdare i form av god man, förvaltare eller förmyndare ska få det han eller hon har rätt till, både ekonomiskt och rättsligt. Tillsynen utgår från föräldrabalken, förmynderskapsförordningen och lagen om god man för ensamkommande barn.



6. Ägardirektiv, avkastningskrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen

De helägda bolagen är inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyn för de helägda bolagen. Samtliga helägda dotterbolag i Stadshuskoncernen omfattas av kapitaltäckningsgarantin vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid uppgår till minst bolagets aktiekapital.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att den operativa verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål samt fullmäktiges ägardirektiv och övriga krav som beslutas av kommunfullmäktige eller kommunstyrelse.

Kommunstyrelsen, genom styrelsen för Uppsala stadshus AB, genomför dialoger med samtliga bolagsstyrelser runt de frågor som är väsentliga för kommande Mål och Budgetperiod. I avsnittet nedan behandlas kommunfullmäktiges direktiv till de helägda bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och avkastning.

Ägardirektiv antas på respektive bolagsstämma i kommunens direkt och indirekt ägda bolag. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiv.

Kommunstyrelsens roll som förträdare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande utvärdera verksamheten och verksamhetsformen, bolagens strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av bolagsstyrelse och bolagsledningen.

Ägardirektivens syfte är att möjliggöra en aktiv styrning av bolagen samt underlätta för kommunen att följa verksamheten.

Den formella styrningen i bolagsordning och ägardirektiv är inte tillräckligt för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom kontinuerligt samråd och dialog mellan bolags- och kommunstyrelse.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 3 kap 18 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsredovisningen.

Ägardirektiv för samtliga bolag

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av fullmäktiges inriktningsmål, uppdrag och prioriteringar uttryckta i styrdokument samt generella och



bolagsspecifika ägardirektiv (se kapitel). Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan.

Moderbolaget och dotterbolagen ska verka för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB

- årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,
- fastställande av budget för verksamheten,
- ställande av säkerheter,
- bildande/avveckling av bolag,
- köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant,
- köp eller försäljning av fast egendom,
- månadsrapportering samt
- årsbokslut och delårsbokslut.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämnning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter.

Investeringar som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska godkännas av Uppsala stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för vd och vice vd i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.

Uppsala Stadshus AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Stadshus AB är moderbolaget i Stadshuskoncernen och ska äga samtliga aktier i dotterbolagen.

Moderbolaget ska leda och samordna verksamheten i bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för koncernen och som är av större principiell beskaffenhet.

Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och i kommunkoncernen och aktivt följer bolagskoncernens utveckling.



Uppsalahemkoncernen

Bolaget ska inom Uppsala kommun:

- direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta och förädla fastigheter och tomträtter,
- bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten,
- samt i övrigt bedriva härmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte genom att främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsalahem AB ska, som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka kommunens utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga hyresfastigheter i Uppsala. Uppsalahem AB ska erbjuda kunderna det boende de vill ha i olika faser i livet.

Med utgångspunkt i den av kommunfullmäktige antagna bostadspolitiska strategin, ska Uppsalahem bidra till att nya lägenheter tillkommer i kommunen.

Uppsalahem ska erbjuda upp till 5 procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter AB Uppsalahem hyr ut per år). Bolaget ska verka för att dessa 5 procent avvaras till i första hand svenska medborgare med nämnda behov.

Uppsalahem ska vara en aktiv part i Uppsalas stadsutveckling och därmed samverka med övriga bolag och nämnder i arbetet med att utveckla nya och förnya befintliga stadsdelar.

I arbetet med hållbar stadsutveckling ska Uppsalahem särskilt fokusera på energibesparingar i rekordårens flerbostadsområden samt att minska boendesegregationen.

Uppsalahem ska verka för ett brett utbud av kommersiell och samhällelig service i de områden där Uppsalahem verkar.

Utifrån allmännyttans grunder och affärsmässiga principer ska Uppsalahem söka uppnå en hög nyproduktionsnivå av hyreslägenheter per år.

Uppsalahem ska använda bostadsförmedlingen för förmedling av befintliga och tillkommande lediga hyresbostäder enligt särskilt avtal i likhet med andra aktörer.



Uppsalahem AB är undantaget från kravet att följa Uppsala kommuns finanspolicy då en egen finanspolicy finns.

Uppsalahem AB ska se över vinstnivån, och till kommunfullmäktige lämna en konsekvensanalys av en vinstnivå i enlighet med nivån i Ilmar Reepalus ”välfärdsutredning” både vad gäller prisutveckling per kvadratmeter och utvecklingsmöjligheter för bolaget.

Uppsalahem AB ska höja andelen små billiga hyresrätter i sitt bestånd.

mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			366,9	367,6	367,9
Investeringar			1058	1047	1068

**avkastning på justerat eget kapital definieras som koncernens eget kapital enligt bokföringen med tillägg för fastigheternas övervärde.*

Uppsala Kommuns Fastighets AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun projektera, bygga, äga och förvalta centrumanläggningar och bostäder. Verksamhetens vinst ska användas för dessa syften.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala kommuns Fastighets AB är kommunens redskap för att bygga, utveckla och förvalta lokaler och centrumanläggningar.

Bolaget ska bidra till utveckling i Uppsalas kransorter och stärkt social sammanhållning i kommunen.

Bolaget ska vara delaktigt i arbetet med framtagandet av översiktsplaner.

Uppsala kommun Fastighets AB ska erbjuda, om kommunen begär det, upp till fem procent av nyuthyrningen per år till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand. (Nyuthyrning definieras som det antal lägenheter Uppsala Kommuns Fastighets AB hyr ut per år).

Bolaget ska använda bostadsförmedlingen för förmedling av befintliga och tillkommande lediga hyresbostäder enligt särskilt avtal i likhet med andra aktörer.

mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			13	17	17
Investeringar			61	41	24

AB Uppsala Kommuns Industrihus

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom (lokaler) avsedda för hantverk, småindustri och offentliga förvaltningar samt att bedriva därmed förenlig utredningsverksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

AB Uppsala Kommuns Industrihus ska vara ett strategiskt instrument för tillväxt och utveckling av näringslivet i kommunen. Det näringspolitiska uppdraget ska leda till en attraktiv kommun byggd på ett mångfacetterat och diversifierat näringsliv.

Bolaget ska på ett effektivt sätt erbjuda ändamålsenliga lokaler inom kommunen till konkurrenskraftiga priser.

Bolaget ska pröva särskilda lokaler för inkubatorverksamhet.

Bolaget ska arbeta strategiskt för att säkerställa en god omsättningshastighet på sina fastigheter och genom uppföljning, löpande för ägaren, redovisa sin omsättningsstrategi.

Mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			32	30	32
Investeringar			211	199	200

Uppsala Parkerings AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, uppföra och förvalta parkeringsanläggningar för cyklar och bilar samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Parkerings AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.

Uppsala Parkerings AB ska vara ett redskap för att skapa ändamålsenliga kommunala parkeringar för både cykel och bil och bidrar därmed till stadens utveckling och ett mobilitetsperspektiv på resande.



Bolaget ska bidra aktivt till ett högt utnyttjande av parkeringsgaragen i innerstaden och bidrar med sin kompetens i utformningen av kommunens parkeringsstrategi.

Bolaget ska säkerställa att, i syfte att tillgodose parkeringsbehovet i centrala Uppsala, inom en sjuårsperiod skapa 600 nya parkeringsplatser i ett eller flera parkeringsgarage och/eller vid kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska i samverkan med plan- och byggnadsnämnden utarbeta rutiner för aktiv hantering av parkeringsköp.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att höja beläggningsgraden i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget håller isär parkeringsintäkter från bil och cykel. Det ena transportmedlet ska inte finansiera det andra.

Bolaget halverar parkeringsavgifterna i parkeringsgarage samt sänker parkeringsavgifterna i övrigt så långt det är möjligt.

Mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			30	30	30
Investeringar			144	273	380

Fyrishov AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla en arena för folkhälsa, idrott och evenemang. Arenan ska som besöksattraktion och mötesplats stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, turistmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag.

Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten.

Bolaget ska äga och förvalta samtliga fastigheter inom Fyrishovsanläggningen.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Fyrishov AB ska tillhandahålla arena för fritid, idrott, bad och evenemang med syfte att bidra till en ökad folkhälsa.

Arenan och badet, som besöksattraktion, ska stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, besöksmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag. Verksamheten ska vara relevant och välkomnande för alla människor.



Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten i Fyrishovsanläggningen och efter uppdrag Gottsundabadet i Uppsala kommun och svara för bad, sport och rekreation samt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska samverka med andra aktörer inom besöksnäringen, och särskilt inom Uppsala Stadshuskoncernen, för att stärka Uppsala som besöksmål och uppnå samordningsvinster.

Bolaget ska tillhandahålla simundervisning till Uppsalas skolor.

Bolaget ska verka för ökad simkunnighet i Uppsala.

Bolaget ska inte utestänga någon med hänvisning till etnicitet, religiös tillhörighet eller kön.

Mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			-11	-12	-12
Investeringar			40	120	115

Uppsala stadsteater AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala stadsteater AB bidrar genom sin konstnärliga verksamhet till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Stadsteatern som mötesplats ska stärka den positiva bilden av Uppsala som en attraktiv stad och därmed bidra till att stärka besöksnäringen.

Uppsala stadsteater AB ska föra dialog med kulturnämnden om hur bolaget ska bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Bolaget ska tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget ska samverka med andra kulturinstitutioner och besöksmål, särskilt inom Uppsala Stadshuskoncern, för att stärka kulturlivet och uppnå samordningsvinster.

Bolaget verkar för att nå ut till en bredare publik.

Mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			-23	-18	-14



Investeringar			5	4	4
---------------	--	--	---	---	---

Uppsala Konsert & Kongress AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Konsert & Kongress AB ska tillhandahålla en mötesplats för musik och övrig kultur för alla.

Bolaget ska genom sin musikverksamhet aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala samt genom kongress- och konferensverksamheten bidrar aktivt till en utveckling av besöksnäringen i Uppsala.

Genom konserter och möten ska bolaget stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad.

Uppsala Konsert och Kongress AB ska föra dialog med kulturnämnden om hur bolaget ska bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Bolaget ska samverka med andra aktörer inom kulturlivet och besöksnäringen för att stärka respektive område och uppnå samordningsvinster.

Bolaget ska bredda finansieringsbasen genom kultursponsring samt medfinansiering från offentliga aktörer utan att det har en styrande effekt på verksamhetens innehåll.

Bolaget verkar för att nå ut till en bredare publik.

Mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			-23,8	-18,8	-19,3
Investeringar			4	3	4

Uppsala Vatten och Avfall AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter.



Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900). Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolagen ska vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde.

Bolaget svarar för de delar av avfallshanteringen som enligt 15 kap i miljöbalken åvilar kommunen.

Bolaget äger, driver och utvecklar kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolaget har planeringsansvar för att, av kommunfullmäktige, fastställt dagvattenprogram tillämpas och utvecklas. Ansvaret inkluderar planering för alternativa avrinningsvägar samt hantering av markvatten.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget ska besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Uppsala vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en energieffektivisering av fordonsflottan.

Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen och delta i Mälarens Vattenvårdsförbundsprojekt "Mälarenen sjö för miljoner".

Bolaget ska ha ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas, samt verka för att ytterligare tankställen för biogas etableras.

Mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			29	34	40
Investeringar			540	460	450

Uppsala bostadsförmedling AB

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-2 §§ kommunallagen (1991:900), bedriva verksamheten enligt självkostnadsprinciper i syfte att främja bostadsförsörjning.

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.



Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala bostadsförmedling AB är kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen verkar för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med särskilt fokus på ungdomar.

Bostadsförmedlingen har god kunskap om och marknadsför bostads- och fastighetsmarknaden i Uppsalaregionen samt stärker dess attraktionskraft.

Bostadsförmedlingen bär sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt avgift för förmedling.

Bostadsförmedlingen har möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning. Bolaget spelar en viktig roll inom det bostadssociala området.

Mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			0,5	0,6	0,5
Investeringar			1	1	1

Uppsala kommun Skolfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet. Därvid kan bolaget bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomrätter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska i samarbete med utbildningsnämnden och kommunstyrelsen dels aktivt utveckla funktionella och ekonomiskt effektiva pedagogiska lokaler som stödjer verksamhetens behov dels säkerställa tidiga och tydliga beställningar med angivna ekonomiska ramar (investeringsram och lokalkostnader per barn/elev) för varje projekt.

Bolaget ska verka för att lokalkostnader per barn eller elev är oförändrade eller minskar jämfört med 2014 års nivå.

Bolaget ska utgå från det generella lokalprogrammet för funktions- och kvalitetskrav för kommunala verksamhetslokaler.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler, bland annat i enlighet med beslutet om giftfria förskolor.

Mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			105	120	135
Investeringar			841	824	1203

Uppsala kommun Sport-och rekreationsfastigheter AB

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och mark för de fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamheter och anläggningar som bedrivs inom Uppsala kommun, samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fastigheter och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark huvudsakligen för fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet. Bolaget kan därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med idrotts- och fritidsnämnden och gatu- och samhällsmiljönämnden samordna användning av lokaler, mark och anläggningar.

Bolaget ska fokusera på att genom underhåll och erforderliga investeringar förbättra standarden på fastighetsbeståndet.

Bolaget ska verka för att erbjuda bra och kostnadseffektiva lokaler.

Bolaget ska verka för att ytterligare förbättra tillgängligheten.

mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			10,1	18,6	18,1
Investeringar			302	495	310

Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för de olika verksamheter som kommunen bedriver, samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till de specialverksamheter som Uppsala kommun bedriver, med undantag för skol- och förskoleverksamhet samt fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet.

Bolaget ska därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.



Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska särskilt fokusera på att hitta rätt och lämplig förvaltningsform för var och en av de olikartade specialfastigheter som ingår i beståndet.

Utifrån tidigare beslut att utveckla stadshuset ska Förvaltningsfastigheter AB genomföra byggprojektet Stadshus 2020, under förutsättning att igångsättningstillstånd har beviljats av Uppsala Stadshus AB.

Bolaget ska utreda möjligheten att avyttra hela eller delar av verksamheten.

mnkr			2018	2019	2020
Resultat efter finansnetto			-8	-8	-9
Investeringar			360	360	265

Bilagor

RESULTATRÄKNING - BUDGET 2018 samt plan för 2019-2020

Bilaga 1

	Bokslut 2015	Bokslut 2016	Beslutad Budget 2017	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
<i>(Alla belopp i miljoner kronor)</i>						
Verksamhetens intäkter	2 583	2 940	2 334	3 074	3 170	3 269
Verksamhetens kostnader	-12 157	-12 990	-12 759	-14 164	-14 753	-15 323
Avskrivningar	-249	-228	-257	-229	-238	-260
Verksamhetens nettokostnad	-9 823	-10 278	-10 682	-11 319	-11 821	-12 313
Kommunalskatt	9 001	9 673	10 128	10 423	10 856	11 374
Kommunalekonomisk utjämning	450	602	527	768	720	644
Kommunal fastighetsavgift	296	304	304	333	333	333
Summa skatter o kommunalekonomisk utjämning	9 747	10 580	10 959	11 524	11 910	12 352
RESULTAT FÖRE FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	-76	302	278	205	89	38
Finansiella intäkter	246	165	106	172	234	304
Finansiella kostnader	-114	-86	-121	-135	-204	-263
Finansnetto	132	79	-15	37	30	41
RESULTAT FÖRE EXTRAORDINÄRA POSTER	56	381	263	241	119	80
Extraordinära poster	0	0	18	6	6	6
ARETS RESULTAT	56	381	280	247	125	86
<i>Resultat som andel av skatt och keu</i>	<i>0,6%</i>	<i>3,6%</i>	<i>2,6%</i>	<i>2,1%</i>	<i>1,0%</i>	<i>0,7%</i>
<i>Befolkning per 31/12</i>	<i>210 065</i>	<i>214 559</i>	<i>216 827</i>	<i>223 633</i>	<i>227 438</i>	<i>230 862</i>
<i>Resultatmål kronor per invånare (2% av skatt och keu)</i>	<i>928</i>	<i>986</i>	<i>1 011</i>	<i>1 031</i>	<i>1 047</i>	<i>1 070</i>
<i>Resultat kronor per invånare (exkl extraordinära poster)</i>	<i>267</i>	<i>1 774</i>	<i>1 211</i>	<i>1 079</i>	<i>524</i>	<i>345</i>

Finansförvaltningens budget 2017 samt plan 2018 - 2020

Bilaga 2

(mnkr)

Intäktskategorier och kostnadsposter

	Bokslut 2016	Beslutad budget 2017	Plan 2018	Plan 2019	Plan 2020
Skatteintäkter	9 673,1	10 128	10 423	10 856	11 374
Kommunalekonomisk utjämning	602,3	527	768	720	644
Kommunal fastighetsavgift	304,2	304	333	333	333
SKATTER OCH KOMMUNALEKONOMISK UJÄMNING	10 579,6	10 959	11 524	11 910	12 352
STATSBIDRAG	78	70	70	70	70
ÖVRIGA INTÄKTER	3				
Internt debiterade PO-påslag	1 670		1 848	1 932	2 010
-avgår arbetsgivaravgift	-1 334		-1 451	-1 495	-1 540
-avgår pensioner & särskild löneskatt	-327		-394	-440	-473
-avgår betalning ansvarsförbindelsen	-201	-201	-207	-219	-228
-avgår garantipensioner och p-administratio	-28		-3	2	3
NETTO ARBETSGIVARAVGIFTER OCH PENSIONER	-221	-201	-206	-219	-228
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	106	105	83	85	87
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen (främst konc	153	151	167	219	284
Räntekostnad inlåning	-80	-88	-107	-152	-212
Ränta på pensionsskuld	-9	-30	-26	-48	-47
Aktieägartillskott USAB	0	-70	-20	-10	-5
Utdelning från dotterbolag	0	25	25	25	25
Övriga finansiella intäkter	0				
Övriga finansiella kostnader	-2	-3	-3	-4	-4
Resultat från mark- och exploateringsverksamheten					
FINANSNETTO	168	90	119	115	128
Elhandel, i - köpt el via elterminer	-29	-51	-30	-30	-30
Elhandel, vidareförsäljning	29	51	30	30	30
NETTO ELHANDEL	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-1				
SUMMA DISPONIBLA RESURSER	10 607	10 918	11 507	11 876	12 322
Kommunbidrag till nämnder	10 416	10 656	11 266	11 756	12 242
Reserverade medel för kvalitet i förskolan					
Reserverade medel hos KS och KF					
Reserverade medel för omställning av RÄN					
Merkostnad nya lokaler					
RESULTAT EFTER FÖRDELAT KOMMUNBIDRAG	191	262	241	120	80
Resultat hos produktionsstyrelserna		18	6	6	6
- Styrelsen Uppsala vård och omsorg		0	0	0	0
- Kommunstyrelsen, gemensam service och fastighet		18	6	6	6
ARETS RESULTAT INKLUSIVE PRODUKTIONSSTYRELSE		280	247	125	86

Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Bilaga 3

<i>(belopp i tkr)</i>	Utfall	Beslutad budget	Budget	Plan	Plan
Kommunbidrag per nämnd	2016	2017	2018	2019	2020
Kommunstyrelsen	294 138	286 315	402 366	408 470	413 194
Valnämnden	194	193	5 196	10 201	5 306
Namngivningsnämnden	1 035	1 242	1 603	1 658	1 710
Utbildningsnämnden	4 431 150	4 643 132	4 859 142	5 071 753	5 301 367
Arbetsmarknadsnämnden	563 102	619 051	578 873	585 683	593 203
Omsorgsnämnden	1 518 773	1 551 198	1 612 002	1 672 658	1 729 757
Socialnämnden	612 480	639 585	669 198	698 596	727 397
Äldrenämnden	1 688 666	1 707 707	1 825 480	1 923 858	2 020 363
Kulturnämnden	275 303	298 011	310 462	325 376	338 305
Idrotts- och fritidsnämnden	201 716	214 588	255 202	282 624	310 137
Gatu- och samhällsmiljönämnden	423 397	447 395	461 115	478 789	496 644
Plan- och byggnadsnämnden	50 854	65 732	88 494	92 203	95 721
Miljö- o hälsoskyddsnämnden	18 171	19 313	23 330	24 223	25 068
Räddningsnämnden	139 261	144 975	153 549	160 604	165 738
Överförmyndarnämnden	14 412	17 437	20 440	19 626	18 131
Summa kommunbidrag	10 232 651	10 655 875	11 266 452	11 756 322	12 242 040
Procentuell förändring			5,7%	4,3%	4,1%
Kommunbidrag per verksamhet	Utfall	Beslutad budget	Budget	Plan	Plan
	2016	2017	2018	2019	2020
Politisk verksamhet	82 977	99 835	103 089	108 978	104 207
Infrastruktur, skydd mm	635 984	715 521	801 715	829 731	852 866
Kultur och fritid	479 420	507 988	552 519	593 335	633 284
Pedagogisk verksamhet	4 570 221	4 799 805	5 034 810	5 249 426	5 479 478
Vård och omsorg	4 214 886	4 321 305	4 514 553	4 710 476	4 901 256
Särskilt riktade insatser	102 775	142 933	101 868	102 827	105 939
Affärsverksamhet	4 060	431	18 922	19 546	20 124
Kommunledn o gm verksamhet	142 328	68 057	138 977	142 004	144 886
Summa KB verksamhetsområde	10 232 651	10 655 875	11 266 452	11 756 322	12 242 040
Procentuell förändring			5,7%	4,3%	4,1%

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet

Bilaga 7

<i>(belopp i tkr)</i>	Utfall	Beslutad budget	Budget	Plan	Plan
VERKSAMHETSOMRADE	2016	2017	2018	2019	2020
Pedagogisk verksamhet:					
Förskola/barnomsorg	1 348 176	1 407 550	1 459 498	1 521 905	1 585 775
Skolbarnomsorg	240 504	244 775	256 651	266 968	276 351
Förskoleklass	146 859	164 337	168 415	170 624	179 700
Grundskola	1 819 794	1 984 561	2 054 906	2 162 436	2 245 770
Obligatorisk särskola	77 347	87 835	92 436	96 822	100 554
Gymnasieskola	774 947	718 103	788 661	812 089	868 740
Gymnasiesärskola	49 436	53 852	58 884	63 102	67 504
Kommunal vuxenutbildning	113 158	138 792	155 359	155 481	155 084
SUMMA PEDAGOGISK VERKSAMHET	4 570 221	4 799 805	5 034 810	5 249 426	5 479 478
Procentuell förändring föregående år	8,4%	5,0%	4,9%	4,3%	4,4%
Befolkning per 31/12	214 559	216 827	223 633	227 438	230 862
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (tkr)	21,3	22,1	22,5	23,1	23,7
Volymer och nettokostnad per barn/elev					
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 290	11 337	11 643	11 861	12 124
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	119,3	124,0	125,2	128,3	130,8
<i>#REFERENS!</i>					
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl obligatorisk särskola	22 876	23 866	24 679	25 316	25 833
Kostnad per elev (tkr)	96,1	99,9	100,1	102,7	104,6
Antal elever obligatorisk särskola 6-15 år	170	178	190	195	200
Kostnad per elev (tkr)	455,0	493,5	486,5	496,5	502,8
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	6 384	6 559	6 959	7 107	7 297
Kostnad per elev (tkr)	121,4	109,5	113,3	114,3	119,1
Antal elever i gymnasiesärskola	98	98	93	95	98
Kostnad per elev (tkr)	504,4	549,5	636,6	667,7	692,3
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev					
Förskola/barnomsorg 1-5 år	3,3%	4,0%	1,0%	2,5%	1,9%
Grundskola 6-15 år	2,1%	4,3%	0,2%	2,6%	1,8%
Gymnasieskola 16-18 år	13,7%	2,7%	3,5%	0,8%	4,2%

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet

Bilaga 8

<i>(belopp i tkr)</i>	Utfall 2016	Beslutad budget 2017	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
VERKSAMHETSOMRÅDE					
Vård och omsorg:					
Äldreomsorg	1 815 575	1 851 165	1 975 969	2 082 526	2 186 910
Insatser enligt SoL o HSL	1 751 721	1 793 276	1 919 059	2 022 901	2 124 777
Förebyggande insatser	63 855	57 889	56 909	59 625	62 134
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	1 416 166	1 443 948	1 496 654	1 550 828	1 601 663
Insatser enligt SoL o HSL	378 144	382 832	402 365	415 926	428 565
Insatser enligt LSS o LASS 0-64 år	899 133	906 699	939 122	972 781	1 004 550
Insatser enligt LSS o LASS 65+	107 070	120 479	124 607	130 553	136 046
Förebyggande insatser	31 819	33 939	30 560	31 568	32 502
Färdtjänst	48 154	56 190	61 607	64 020	66 303
Individ- och familjeomsorg	920 543	958 188	967 941	1 000 148	1 032 866
Missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	169 303	159 923	171 458	177 111	182 355
Barn- och ungdomsvård	438 635	469 762	475 936	496 920	519 740
Ekonomiskt bistånd	312 605	328 503	320 548	326 117	330 772
Familjerätt	14 448	11 813	12 382	12 953	13 515
SUMMA VÅRD- OCH OMSORGVERKSAMHET	4 214 886	4 321 305	4 514 553	4 710 476	4 901 256
Procentuell förändring föregående år			4,5%	4,3%	4,1%
Befolkning per 31/12	214 559	216 827	223 633	227 438	230 862
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (tkr)	19,6	19,9	20,2	20,7	21,2
Kostnad per invånare (kronor)					
Äldreomsorg	8 462	8 538	8 836	9 156	9 473
Insatser enligt SoL o HSL	8 164	8 271	8 581	8 894	9 204
Förebyggande insatser	298	267	254	262	269
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	6 600	6 659	6 692	6 819	6 938
Insatser enligt SoL o HSL	1 762	1 766	1 799	1 829	1 856
Insatser enligt LSS o LASS 0-64 år	4 191	4 182	4 199	4 277	4 351
Insatser enligt LSS o LASS 65+	499	556	557	574	589
Förebyggande insatser	148	157	137	139	141
Färdtjänst	224	259	275	281	287
Individ- och familjeomsorg	4 290	4 419	4 328	4 397	4 474
Missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	789	738	767	779	790
Barn- och ungdomsvård	2 044	2 167	2 128	2 185	2 251
Ekonomiskt bistånd	1 457	1 515	1 433	1 434	1 433
Familjerätt	67	54	55	57	59

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2018 - 2020

Bilaga 9

Politisk verksamhet	Beslut	Nämnd	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)			98 313	98 089	103 978
Volymuppräknning			0	0	0
Prisuppräknning			2 969	3 149	3 182
Effektivisering			-837	-790	-857
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet			100 445	100 448	106 303
<i>Riktad nivåpåverkande justering</i>			-2 356	3 530	-2 096
<i>Anpassning till beslutad budget i gemensam nämnd</i>		ÖFN	4 044	-1 470	-2 096
<i>Sänkning politiska arvoden 30% samt avsakffat fast arvode i fullmäktige</i>		KS	-6 400	0	0
<i>Folkomröstningar exkl. allmänna val och EU-val</i>		VLN	0	5 000	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering			98 089	103 978	104 207
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav			5 000	5 000	0
<i>Allmänna val 2018</i>		VLN	5 000	0	0
<i>EU val 2019</i>		VLN	0	5 000	0
Årets kommunbidrag politisk verksamhet			103 089	108 978	104 207

Infrastruktur, säkerhet, skydd mm	Beslut	Nämnd	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)			725 664	795 084	827 101
Volymuppräknning			20 440	12 236	11 283
Prisuppräknning			22 532	25 915	25 655
Effektivisering			-11 012	-9 454	-9 483
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet			757 624	823 781	854 555
<i>Riktad nivåpåverkande justering</i>			37 460	3 320	-5 534
<i>Anpassning till beslutad budget i gemensam nämnd</i>		RÄN	-1 213	2 172	257
<i>Ekologisk mat</i>		KS	3 000	0	0
<i>Enskilda avlopp</i>		MHN	1 000	0	0
<i>Jobb/näringsliv</i>		KS	1 000	0	0
<i>Jälla ekoomställning</i>		KS	2 000	0	0
<i>Kapitalkostnader enligt investeringsplan</i>		GSN	-19 000	2 000	2 000
<i>Landsbygdssatsningar (bygdegårdar)</i>		KTN	1 500	0	0
<i>MSB medel finansieras via statliga medel</i>		KS	-1 060	0	0
<i>Radonmätningar</i>		MHN	500	0	0

SD Kvalitetssatsning mat inom skola och omsorg	KS	5 000	0	0
SD Ordningsvakter i offentlig miljö	KS	10 000	0	0
SD Sänkta bygglovsavgifter 25% samt bättre service	PBN	15 000	0	0
SD Ökad bemanning vid brandstationer i Skyttorp, Järlåsa och Knutby	RÄN	3 000	0	0
Teknisk justering, byte verksamhetskod	KS	1 050	0	0
Teknisk justering, byte verksamhetskod från 32	GSN	8 044	0	0
Teknisk justering, flytt av energirådgivning från PBN	AMN	600	0	0
Teknisk justering, flytt av energirådgivning till AMN	PBN	-600	0	0
Teknisk justering, verksamhetskod,	KS	-3 100	0	0
Tillsyn förskolor	MHN	500	0	0
Totalförsvär	KS	1 000	0	0
Trafiksäkerhet vid skolor	GSN	500	0	0
Ulleråker, enligt beslutad skedesplan	KS	-4 261	-852	-7 791
Ändrad bokföringsprincip, från investering till drift (ordning och reda)	GSN	10 000	0	0
Ökad driftskostnad för markinvestering	KS	3 000	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering		795 084	827 101	849 021
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav		6 630	2 630	3 845
O-ringen	KS	1 630	2 630	3 845
Stadsträdåret	GSN	1 000	0	0
Yrkes SM 2018	KS	4 000	0	0
Årets kommunbidrag infrastruktur, säkerhet, skydd mm		801 714	829 731	852 866

Kultur- och fritidsverksamhet	Beslut	Nämnd	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)			518 438	552 519	593 335
Volymuppräknig			17 099	10 944	10 103
Prisuppräknig			16 173	18 087	18 465
Effektivisering			-5 517	-5 816	-6 219
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet			546 193	575 735	615 684
Riktad nivåpåverkande justering			6 326	17 600	17 600
Anpassning av Studenternas bandybanor för elitspel	IFN		1 400	0	0
Bandyfinalen	KS		3 600	0	0
Idrottshall Tiunda enligt beslut i KS	IFN		4 000	0	0
Infrastruktur i växande stad	IFN		10 000	0	0
Kulturskoleutveckling	KTN		3 000	0	0
Nytt omklädningsrum Löten	IFN		1 000	0	0
SD Bidrag till Grand	KTN		-3 870	0	0
SD Bidrag till Reginateatern	KTN		-4 720	0	0
SD Bidrag till Ungdomens hus, hyresstöd och verksamhetsstöd	KTN		-1 390	0	0

SD Föreningsstöd	IFN	7 500	0	0
SD Riktad effektivisering	KTN	-10 000	0	0
Studenternas IP, ombyggnad	IFN	4 900	0	0
Teknisk justering Allaktivitetshuset flytt från IFN	KTN	700	0	0
Teknisk justering, Allaktivitetshuset flytt till KTN	IFN	-700	0	0
Teknisk justering, byte verksamhetskod	KS	-1 050	0	0
Teknisk justering, byte verksamhetskod till 25	GSN	-8 044	0	0
Teknisk justering, östbergstorpet flytt från kulturnämnden	GSN	83	0	0
Teknisk justering, Östbergstorpet flytt till GSN	KTN	-83	0	0
Uppsala arena, hyreskostnad enligt avtal vid ev. uppförande	IFN	15 000	0	0
Uppsala arena, hyreskostnad försenad	IFN	-15 000	0	0
Studenternas IP, ny fotbollsarenarena	IFN	0	10 100	10 100
Uppsala arena, hyreskostnad enligt ny tidplan	IFN	0	7 500	7 500
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering		552 519	593 335	633 284
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav		0	0	0
Årets kommunbidrag kultur- och fritidsverksamhet		552 519	593 335	633 284

Pedagogisk verksamhet	Beslut	Nämnd	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)			4 752 256	4 984 493	5 238 857
Volymuppräknning			182 058	131 542	126 174
Prisuppräknning			149 016	164 225	164 170
Effektivisering			-50 833	-52 803	-55 292
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet			5 032 497	5 227 457	5 473 908
Riktad nivåpåverkande justering			-48 004	11 400	-5 000
Arbetskläder fritidshem	UBN		950	0	0
Arbetskläder förskola	UBN		2 865	0	0
Flytt ansvar naturskola från UBN	KTN		1 513	0	0
Flytt ansvar naturskola till KTN	UBN		-1 513	0	0
Fördyrade hyreskostnader grundskola	UBN		15 400	15 400	0
Förstärkning inom komvux, ökade krav för rättighetsutbildning	AMN		9 000	0	0
Komvux/yrkesvux	AMN		10 000	0	0
Lärarassistenter	UBN		3 000	0	0
Lässatsning landsbygdsskolor	UBN		1 000	0	0
SD avskaffa struktursättningsystem inom för- grund- och gymnasieskola	UBN		-287 106	0	0
SD Justering av antalet timmar till 15 timmar per vecka i förskola för barn till föräldralösa samt arbetslösa	UBN		-10 000	0	0
SD Mindre klasser	UBN		20 000	0	0
SD Modersmål förskola avskaffas	UBN		-11 419	0	0
SD Modersmål grundskola avskaffas	UBN		-15 400	0	0

SD Modersmål gymnasium avskaffas	UBN	-9 794	0	0
SD Nytt struktursättningsystem baserat på svagt elevupptagningsområde samt individuella behov	UBN	200 000	0	0
SD Satsning för ökat målpåfyllelse avseende uppdrag och inriktning	UBN	30 000	0	0
SD SFI effektivisering, minskad volym	AMN	-10 000	-5 000	-5 000
Skolhälsovård	UBN	2 000	0	0
Särbegåvade barn	UBN	1 000	0	0
Trafiksäkerhet vid skolor	UBN	500	0	0
Naturskola	KTN	0	1 000	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering		4 984 493	5 238 857	5 468 908
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav		50 317	10 570	10 570
Resursförstärkning inom förskolan för att hantera volymökning	UBN	2 794	0	0
Resursförstärkning inom grundskolan för att hantera volymökning	UBN	6 102	0	0
Resursförstärkning inom gymnasieskolan för att hantera volymökning	UBN	30 851	0	0
Riktat statsbidrag, kvalitetspengar i förskolan	UBN	10 570	10 570	10 570
Årets kommunbidrag pedagogisk verksamhet		5 034 810	5 249 427	5 479 478

Vård och omsorgsverksamhet	Beslut	Nämnd	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)			4 246 198	4 512 553	4 710 476
Volymuppräknning			151 843	103 881	98 194
Prisuppräknning			132 821	148 188	147 145
Effektivisering			-45 309	-47 646	-49 558
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet			4 485 553	4 716 976	4 906 256
Riktad nivåpåverkande justering			27 000	-6 500	-5 000
Flytt föreningsbidrag från SCN till KS	KS		2 300	0	0
Flytt föreningsbidrag till KS	SCN		-2 300	0	0
Kvinnofrid	SCN		1 000	0	0
Samordningsfunktion HSL, regionförbundet	OSN		2 000	0	0
SD Förstärkt personalnärvaro hos brukare OSN	OSN		10 000	0	0
SD Förstärkt personalnärvaro hos brukare ÄLN	ÄLN		20 000	0	0
SD Kostnadsfria halkskydd för 65+ år	ÄLN		2 000	-1 500	0
SD kostnadsfria trygghetslarm för 65+ år	ÄLN		5 000	0	0
SD Riktad effektivisering försörjningsstöd	AMN		-25 000	-5 000	-5 000
SD Satsning på hemlösa svenska medborgare folkbokförda i Uppsala	SCN		3 000	0	0
SD Sänkning färdtjänstavgift 20%	GSN		2 500	0	0
Sociala barn- och ungdomsvården	SCN		5 000	0	0
Teknisk justering, byte av verksamhetskod från 539	SCN		5 040	0	0
Teknisk justering, byte av verksamhetskod till 573	SCN		-5 040	0	0

Ökad trygghet	SCN	1 500	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering		4 512 553	4 710 476	4 901 256
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav		2 000	0	0
Föreyggande arbete bland barn och unga/sociala investeringar	KS	2 000	0	0
Årets kommunbidrag vård och omsorgs verksamhet		4 514 553	4 710 476	4 901 256

Särskilt riktade insatser	Beslut	Nämnd	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)			166 552	99 468	102 827
Volymuppräknning			3 950	1 167	1 004
Prisuppräknning			5 149	3 230	3 177
Effektivisering			-1 757	-1 039	-1 070
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet			173 895	102 827	105 938
Riktad nivåpåverkande justering			-74 427	0	0
SD Föreningsbidrag nyanlända		AMN	-3 577	0	0
SD Mottagningsenhet effektivisering, minskad volym		AMN	-46 350	0	0
SD Resurs för att erbjuda frivilligt stöd och hjälp med återvandring		AMN	500	0	0
SD Riktad effektivisering arbetsmarknadsåtgärder		AMN	-30 000	0	0
SD Satsning på feriearbete för högstadie- och gymnasieelever		AMN	5 000	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering			99 468	102 827	105 938
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav			2 400	0	0
Beslutade kapitalkostnader Samariterhemmet		AMN	2 400	0	0
Årets kommunbidrag särskilt riktade insatser			101 868	102 827	105 938

Affärsverksamhet	Beslut	Nämnd	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)			17 984	18 922	19 546
Volymuppräknning			568	207	178
Prisuppräknning			560	614	604
Effektivisering			-191	-197	-203
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet			18 922	19 546	20 124
Riktad nivåpåverkande justering			0	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering			18 922	19 546	20 124
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav			0	0	0
Årets kommunbidrag affärsverksamhet			18 922	19 546	20 124

Kommunledning och gemensam verksamhet	Beslut	Nämnd	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)			111 165	138 977	142 004
Volymuppräknning			0	0	0
Prisuppräknning			3 357	4 461	4 345
Effektivisering			-1 145	-1 434	-1 463
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet			113 377	142 004	144 886
Riktad nivåpåverkande justering			25 600	0	0
SD Förbättrad samhällsservice i Uppsala kommun utanför Uppsala stad		KS	20 000	0	0
SD Mångkulturellt bokdlt med analys av invandringens konsekvenser för Uppsala kommun		KS	1 500	0	0
SD Resurs för hanterande av invandringspaus avseende okvalificerad arbetskraft, flyktinginvandring samt illegal invandring till kommunen		KS	1 000	0	0
Teknisk justering, byte verksamhetskod,		KS	3 100	0	0
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering			138 977	142 004	144 886
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav			0	0	0
Årets kommunbidrag kommunledning och gemensam verksamhet			138 977	142 004	144 886

ALLA VERKSAMHETER TOTALT	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering)	10 636 571	11 200 105	11 738 122
Volymuppräknning	375 959	259 977	246 936
Prisuppräknning	332 578	367 869	366 743
Effektivisering	-116 601	-119 179	-124 146
Kommunbidrag justerat för volym, pris och effektivitet	11 228 506	11 708 772	12 227 655
Riktad nivåpåverkande justering	-28 401	29 350	-30
Nivåhöjande satsning / effektiviseringskrav	-28 401	29 350	-30
Kommunbidrag efter riktad nivåpåverkande justering	11 200 105	11 738 122	12 227 625
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav	66 347	18 200	14 415
Ettåriga satsningar / effektiviseringskrav	66 347	18 200	14 415
Årets kommunbidrag alla verksamheter totalt	11 266 452	11 756 322	12 242 040

RIKTADE JUSTERINGAR TOTALT (nivåpåverkande och ettåriga)	Budget 2018	Plan 2019	Plan 2020
Fördelat på verksamheter			
Politisk verksamhet	2 644	8 530	-2 096
Infrastruktur mm	44 090	5 950	-1 689
Kultur- och fritidsverksamhet	6 326	17 600	17 600

Pedagogisk verksamhet	2 313	21 970	5 570
Vård och omsorgsverksamhet	29 000	-6 500	-5 000
Affärsverksamhet	0	0	0
Särskilt riktade insatser	-72 027	0	0
Kommunledning och gemensam verksamhet	25 600	0	0
Årets kommunbidrag per verksamhet	37 946	47 550	14 385



Sverigedemokraterna Uppsala
Box 1932
751 49 Uppsala

<https://uppsala.sd.se>

uppsala@sd.se