

Kulturförvaltningen  
**Tjänsteskrivelse till kulturnämnden**

Datum:  
2022-09-19

Diarienummer:  
KTN-2022-00294

Handläggare:  
Therese von Ahn och Malin Bengtsson

## Delårsbokslut per augusti 2022

### Förslag till beslut

Kulturnämnden föreslås besluta

1. **att** godkänna kulturförvaltningens förslag till delårsbokslut och delårsuppföljning av kulturnämndens verksamhetsplan per augusti 2022 enligt bilaga 1 och 2,
2. **att** godkänna reviderad investeringsbudget för offentlig konst 2022 enligt bilaga 3, samt
3. **att** överlämna bilaga 1 och 2 i delårsbokslut per augusti 2022 till kommunstyrelsen

### Ärendet

Kulturförvaltningen har upprättat ett förslag till delårsbokslut per 31 augusti med helårsprognos för år 2022 som utgår från de direktiv kommunfullmäktige fastslagit.

Handlingarna i delårsbokslutet är upprättade av kulturförvaltningen tillsammans med staben för ekonomi i enlighet med kommungemensamma riktlinjer.

Kulturförvaltningens avdelningschefer har analyserat det ekonomiska utfallet inom respektive ansvarsområde och tagit fram en prognos för helåret.

Förvaltningsdirektör har tillsammans med ekonomicontroller och verksamhetscontroller analyserat helheten med utgångspunkt från inrapporterade

uppgifter samt tagit fram en prognos för helåret gällande förvaltningens ekonomi och måluppfyllelse.

I bilaga 1 redovisas en prognos för helåret 2022 för uppfyllelsen av kommunfullmäktiges inriktningsmål, samt status på uppdrag, nämndmål och åtgärder, med en redogörelse för vad som är utfört under perioden januari till augusti.

Kulturförvaltningen redogör även för svaren på särskilda frågor från program för krisberedskap handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030.

I bilaga 2 analyseras nämndens ekonomiska resultat per augusti med prognos för helåret 2022.

Förvaltningen har även upprättat en reviderad detaljbudget för investeringar i offentlig konst i samband med prognos för helåret 2022 (bilaga 3).

### **Risker och osäkerheter**

I postpandemin och med dagens ökande inflation finns en osäkerhet kopplat till förändrade beteendemönster hos konsumenter av kultur. Efter pandemin sker inte förköp av biljetter till kulturevenemang i samma utsträckning som tidigare. Inflationen skapar en osäkerhet om hur efterfrågan på kulturevenemang påverkas.

Vid en prisökning om 1 procentenhet väntas endast en mindre andel av kulturnämndens kostnader öka i motsvarande grad, till exempel vissa material- och livsmedelskostnader samt kostnader för drivmedel till biblioteksbussar. Prisökning om ett fåtal procent under årets sista månader bedöms kunna pareras inom kulturnämndens budget. De flesta av nämndens kostnader är bundna genom avtal och påverkas inte.

Det finns en risk att kulturnämnden kommer få tillkommande kostnader relaterat till bränder som drabbat Fritid Uppsalas lokaler. För Fritid Uppsala finns också osäkerhet kring fördröjning av lokalåtgärder och rekryteringar.

Kulturförvaltningen ser osäkerheter inför kommande år vad gäller intäkter av statsbidrag och annan extern finansiering. Med dagens inflation är kulturförvaltningens bedömning är att vissa kostnader kommer att öka mer än aviserad uppräknings av kommunbidraget. Utmaningarna är särskilt stora för Bibliotek Uppsala och Uppsala kulturskola.

### **Beredning**

Ärendet har beretts med avdelningscheferna inom kulturförvaltningen.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse daterad 19 september 2022

Bilaga 1. KTN Delårsuppföljning av verksamhetsplan per augusti 2022

Bilaga 2. Ekonomisk analys per augusti 2022 med prognos för helåret

Bilaga 3. Reviderad budget för investeringar i offentlig konst 2022

Kulturförvaltningen

Sten Bernhardsson  
Förvaltningsdirektör

Kulturnämnden  
**Rapport**

Datum:  
2022-09-19

Diarienummer:  
KTN-2022-00294

Handläggare:  
Therese von Ahn

# **Delårsuppföljning av kulturnämndens verksamhetsplan per augusti 2022**

## Innehåll

Delårsuppföljning per augusti .....	3
Bedömningskriterier .....	4
Analys .....	5
Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi .....	8
Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i.....	11
Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande.....	18
Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet .....	20
Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete .....	24
Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande .....	26
Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet .....	29
Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället.....	32
Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala .....	35
Bilaga 1 – särskilda frågeställningar från program för krisberedskap .....	38
Bilaga 2 – särskilda frågeställningar från Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030.....	40

## Delårsuppföljning per augusti

Delårsuppföljningen av nämndens verksamhetsplan per augusti omfattar nämndens uppfyllelse av inriktningsmål, nämndmål, uppdrag och åtgärder. Uppföljningen av nämndens bidrag till inriktningsmålen visar en prognos för utfallet i slutet av året. För nämndmål, uppdrag och åtgärder görs i stället en statusbedömning.

Bedömningen av inriktningsmål, nämndmål och uppdrag görs efter en samlad bedömning av åtgärdernas utfall. Bedömningen av åtgärder görs utifrån utfallet i förvaltningens aktivitetsplan.

En nämnd kan ha fått tilldelat flera olika uppdrag från kommunfullmäktige och kommunstyrelsen som ska följas upp:





- Kommunfullmäktiges uppdrag i Mål och budget.
- Kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget som inte har färdigställts.
- Tillkommande uppdrag från kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen som lämnats vid sidan av Mål och budget.
- Kommungemensamma HR-nämndmål.

I samband med delårsbokslutet per augusti görs varje år en separat uppföljning av samtliga kommunövergripande program och planer. Nämnder och bolag ombeds därför att besvara ett antal särskilda frågeställningar som ställts av kommunstyrelsen. I år ställs frågor om program för krisberedskap och handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030. Frågeställningar och svar framgår av bilaga 1 och 2.

## Bedömningskriterier

Nedan redovisas förklaringstexter till de bedömningskriterier som presenteras i denna rapport.

### Prognos för inriktningsmål

Status	Innebörd
 Helt uppfyllt	Nämndens verksamhet tycks leda till de resultat den vill se inom målet.
 I hög grad uppfyllt	Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.
 Delvis uppfyllt	Nämndens verksamhet tycks bara till viss del leda till de resultat den vill se inom målet.
 Ej uppfyllt	Nämnden har inte någon verksamhet som bidrar till måluppfyllelse.

### Status för nämndmål, uppdrag och åtgärder

Status	Innebörd
Klar	Färdig. Gäller även när det som började som ett uppdrag fortsättningsvis hanteras i ordinarie verksamhet.
Påbörjad	Går enligt plan.
Väntar	Inte påbörjad, i enlighet med plan.
Försenad	Påbörjad, men går inte enligt plan.
Ej påbörjad	Inte påbörjad trots att den borde vara påbörjad.
Stoppad	Kommer inte att genomföras.

# Analys

## Inriktningsmål och nämndmål

Inriktningsmål -prognos för 2022	Nämndmål -status per augusti	
1. Jämställd och hållbar ekonomi		
2. Tryggt och attraktivt	Försenad	Kultur- och fritidsverksamhet bidrar till en attraktiv och trygg kommun.
3. Hållbart samhällsbyggande	Enligt plan	Kultur- och fritidsverksamheten bidrar till ett hållbart samhällsbyggande i Uppsala kommun.
4. Jämlikt och inkluderande	Enligt plan	Kultur- och fritidsverksamheter främjar jämlikhet, inkludering och livskvalitet.
5. Bostad och arbete	Enligt plan	Kultur- och fritidsverksamhet bidrar till en meningsfull sysselsättning.
6. Utbildning och lärande	Försenad	Att få fler utbildningar inom kulturområdet.
7. Äldre och funktionsnedsatta	Enligt plan	Kultur- och fritidsverksamhet bidrar till ökad livskvalitet hos äldre och personer med funktionsnedsättningar.
8. Delaktighet i utformandet av samhället	Enligt plan ↗	Nämndens verksamhet främjar inkludering och delaktighet och värnar om mänskliga rättigheter.
9. Bra arbetsvillkor och hög kompetens	Enligt plan	<i>Kommungemensamt:</i> Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv.
	Enligt plan	<i>Kommungemensamt:</i> Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap.

### Inriktningsmål

Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se för åtta av nio inriktningsmål. För samtliga mål utom inriktningsmål 6 är prognosen därför att de i hög grad kommer uppfyllas för 2022.

Ingen bedömning av prognos för inriktningsmålen gjordes i delårsuppföljningen per april, varför ingen jämförelse kan göras med augusti.

### Nämndmål

Kulturnämnden har totalt nio nämndmål i sin verksamhetsplan 2022. Sju av nämndmålen går enligt plan, vilket är en förbättring sedan delårsuppföljningen per april då även nämndmålet under inriktningsmål 8 hade status försenad. Arbetet med två av nämndmålen går inte enligt plan. Det beror främst på att arbetet med det kulturpolitiska programmet inte går enligt plan inom kommunen, samt att några lokalförslingsprojekt är försenade.

## Uppdrag

Inriktningsmål	Prognos 2022		Prognos 2023		Prognos 2024		Summa uppdrag
	Enligt plan	Försenad	Enligt plan	Försenad	Enligt plan	Försenad	
1. Jämställd och hållbar ekonomi	1			1	1		3
2. Tryggt och attraktivt	2				3		5
3. Hållbart samhällsbyggande				1			1
4. Jämlikt och inkluderande	1		1		2		4
5. Bostad och arbete		1					1
6. Utbildning och lärande		2		1			3
7. Äldre och funktionsnedsatta					1		1
8. Delaktighet i utformandet av samhället	1					1	2
9. Bra arbetsvillkor och hög kompetens	1				3		4
<b>Summa uppdrag</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>24</b>
<b>Prognos för 2022–2024</b>	<b>9</b>		<b>4</b>		<b>11</b>		

Kulturnämnden har nu totalt 24 uppdrag i sin verksamhetsplan 2022, vilket är en ökning med två uppdrag sedan delårsuppföljningen per april. Dessa är två tillkommande kommunstyrelsebeslut under mål 2 som handlar om att stärka verksamheten mot allvarliga störningar och höja beredskapen.

12 av uppdragen är kvarvarande uppdrag från tidigare års Mål och budget som inte har färdigställts. Av dessa bedöms åtta färdigställas under året, tre under 2023 och ett under 2024.

Sex av uppdragen kommer från Mål och budget 2022–2024 och resterande sex uppdrag är tillkommande kommunstyrelsebeslut.

Arbetet med 17 av uppdragen går enligt plan. Resterande sju uppdrag är försenade. Förseningarna beror till största del på att de prognoser som tidigare gjorts kring år för färdigställande inte var realistiska. Men det beror också på att nämnden har utökat sin ambitionsnivå, förseningar i införandet av det nya digitala systemet för ansökan och handläggning av bidrag och lokalbokning, beroenden till andra nämnder, ekonomiska prioriteringar, samt att andra prioriteringar har varit nödvändiga inom förvaltningen. Nio uppdrag bedöms bli färdiga under 2022, fyra under 2023 och 11 under 2024.



## Åtgärder

Inriktningsmål	Klar	Enligt plan	Försenad	Summa åtgärder
1. Jämställd och hållbar ekonomi	1	5	3	9
2. Tryggt och attraktivt		30	9	39
3. Hållbart samhällsbyggande		6	1	7
4. Jämlikt och inkluderande	1	11	1	13
5. Bostad och arbete		2	1	3
6. Utbildning och lärande		6	2	8
7. Äldre och funktionsnedsatta	1	5	1	7
8. Delaktighet i utformandet av samhället		4	1	5
9. Bra arbetsvillkor och hög kompetens		6		6
<b>Summa åtgärder</b>	<b>3</b>	<b>75</b>	<b>19</b>	<b>97</b>

Kulturnämnden har nu totalt 97 åtgärder i sin verksamhetsplan 2022. Av dessa så är arbetet med tre åtgärder klara och 75 åtgärder går enligt plan, vilket motsvarar 80 % av alla åtgärder.

Arbetet med 19 åtgärder är försenade, vilket är lika många som i delårsuppföljningen per april.

## Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha jämställd och hållbar ekonomi

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till en jämställd och hållbar ekonomi. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför i hög grad uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 1: Genomföra en årlig kartläggning av hur nämndernas och bolagsstyrelsernas resurser kommer män och kvinnor till godo i syfte att omfördela resurser för att främja jämställdhet och likvärdighet

Status per augusti
Försenad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2023, liksom i delårsbokslutet per april.

Arbetet med att fortsätta implementera en övergripande struktur för att genomföra en årlig kartläggning är påbörjat enligt plan. Nyckelpersoner inom förvaltningen har gått en halvdagsutbildning i jämställdhetsbudgetering. Förvaltningens jämställdhetsnätverk träffas regelbundet och förvaltningens jämställdhetsamordnare deltar i kommungemensamt nätverk. Under hösten planeras ett chefsforum med tema jämställdhet.

Arbetet med att kartlägga resurser till stöd, bidrag och stipendier är fortsatt försenat, mycket beroende på förseningar i införandet av det nya digitala systemet för ansökan och handläggning av bidrag och lokalbokning. En analys av statistiken väntas påbörjas under hösten.

Arbetet med att kartlägga fritidsverksamheten är också försenat sedan tidigare med anledning av andra prioriteringar. Statistik har nu samlats in och sammanställts, men arbetet behöver bedrivas i samverkan med förvaltningens övriga jämställdhetsarbete.

#### Åtgärder till uppdrag 1

Åtgärd	Status per augusti
Fortsätta implementera en övergripande struktur för att genomföra en årlig kartläggning	Påbörjad
Handläggning av stöd, bidrag och stipendier med jämställdhetsfokus	Försenad
Utveckla en jämställd fritidsverksamhet för barn och unga	Försenad

### Uppdrag 2: Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet

Status per augusti
Påbörjad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsuppföljningen per april.

Inom ramen för Uppsala kommuns näringslivsprogram arbetar nämnden med flera åtgärder.

Arbetet med att bidra till en samordnad, rådgivande och effektiv företagservice och ett gott bemötande i kontakter med näringslivet samt att bidra till utvecklingen av innovationer och digitala tjänster som förenklar för näringslivet är påbörjat och går enligt plan. Nämnden har en fortsatt nära dialog med avdelningen Näringsliv Etablering gällande dessa frågor. Nämnden har också i dialog agerat som medlare vid intressanta potentiella etableringar från näringslivsaktörer.

Under våren har projektet 2029 initierat tre olika matchningar med startups inom ram för innovationslabbet. Syftet är att skapa en ny form av plattform där kulturaktörer, civilsamhälle och näringslivsaktörer i Uppsala kommun kan initiera projekt kopplat till 2029. Den planerade digitala plattformen har fortsatt att utvecklas. Lansering planeras under hösten 2022. Fortsatt dialog och samarbete med Innovationslabbet sker.

Arbetet med att bidra till att information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och med en helhetssyn är försenat då förseningar i införandet av det nya digitala systemet för ansökan och handläggning av bidrag och lokalbokning påverkar hur detta arbete utvecklas.

#### Åtgärder till uppdrag 2

Åtgärd	Status per augusti
Bidra till företagens utveckling och tillväxt	Påbörjad

### Uppdrag 3: Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Inom ramen för Uppsala kommuns policy- och handlingsplan för digital transformation arbetar nämnden med flera åtgärder.

Flera aktiviteter är färdiga. Det gäller lanseringen av webbsidan Utbudsbokningen där Uppsalas förskolor och skolor kan hitta och boka kultur och andra skolevenemang, lanseringen av en digital guide för kommunens offentliga konst, utvecklingen av kulturnattens hemsida samt upphandlingen av leverantör för att ta fram Reginateaterns nya webbsida.

En förstudie pågår för att utreda ett gemensamt biljett- och bokningssystem för nämndens verksamheter. Arbetet med att införa ett nytt biblioteksdatasystem till stöd för utlåning beräknas bli färdigt i november. Fortsatt projektering pågår för att utveckla Reginateaterns digitala sändningar. Kulturskolan har under våren erbjudit digitala kurser, arbetet har utvärderats och slutsatsen är att det kommer fortsätta erbjudas under hösten. Inom fritidsverksamheten har en utbildningsinsats inom digital kommunikation genomförts. Då KS är samordningsansvarig för ett antal åtgärder

inväntar nämnden vidare instruktioner innan arbetet kan fortsätta för vissa av åtgärderna.

Inom biblioteksverksamhetens grunduppdrag bedrivs ett arbete med att erbjuda aktiviteter för att stärka besökarens digitala kompetens, samt erbjuda teknik i bibliotekslokalerna som möjliggör detta.

Kommunen har avbrutit samarbetet med den upphandlade leverantören för det nya digitala systemet för ansökan och handläggning av bidrag och lokalbokning. IT-avdelningen tillsammans med berörda aktörer utreder nu hur ett nytt projekt skulle kunna bemannas och vilken typ av upphandling som kan vara aktuell.

### Åtgärder till uppdrag 3

Åtgärd	Status per augusti
Fortsatt utveckling av en digital struktur för samordning och synliggörande av utbudet riktat till förskola och skola, för att säkerställa en likvärdig tillgång	Klar
Aktivt och strategiskt arbete med digital transformation och verksamhetsutveckling	Påbörjad
Insatser i samverkan med andra aktörer för att öka den digitala inkluderingen i samhället	Påbörjad
Arbeta för en datadriven nämnd	Väntar
Implementering av det nya digitala systemet för ansökan och handläggning av bidrag och lokalbokning inom nämndens verksamheter	Försenad



## Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att kommunen ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför i hög grad uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 5: Vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Status per augusti
Påbörjad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsbokslutet per april.

Nämnden arbetar med att utveckla metoder i samverkan tidiga insatser mellan Ungdomsjour och fritidsklubbar, utbilda i föräldrastöd Cope, delta i utbildning kriminalitet som livsstil, identifiera utvecklingsområden och ta fram aktiviteter som främjar samarbete och tidiga insatser, utveckla SSPF för mellanstadiet i Gränby/kvarngärdet, Sävja och Stenhagen, fortsätta arbetet i samarbetsforum med socialarbetare i skolan, fritidsklubb och kurator, samt ta fram aktiviteter i anslutning till skoldagen.

#### Åtgärder till uppdrag 5

Åtgärd	Status per augusti
Utveckla metoder och samverkansformer för att tidigt bryta kriminellt beteende tillsammans med socialförvaltningen	Påbörjad
Utveckla SSPF för mellanstadiet i samverkan med skola, socialtjänst och polis	Påbörjad
Fortsätta utveckla aktiviteter i anslutning till skoldagen	Påbörjad

### Uppdrag 7: Utveckla en långsiktig och samordnad kultur-, idrotts- och fritidsverksamhet i Gottsunda-Valsätra och Gränby-Kvarngärdet tillsammans med föreningar och andra intressenter. (KTN, UBN, IFN och KS)

Status per augusti
Påbörjad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsbokslutet per april.

Inom ramen för Uppsala kommuns handlingsplan för ökad trygghet i Gränby och Kvarngärdet arbetar nämnden med flera åtgärder.

Nämnden arbetar med att se över samordningen av kultur- idrotts- och fritidsverksamhet med särskilt fokus på Gottsunda och Gränby, fortsätter utvecklingen av allaktivitetshuset i Gränbyskolan, samt arbetar med att starta ett allaktivitetshus i Gottsunda.

En fördjupad utredning om allaktivitetshuset i Gottsunda och en aktivitetsplan för allaktivitetshuset i Gränby är framtagna. Dialoger har genomförts med föreningsnätverk, områdesgrupp och elever. I Gränby har områdespromenader genomförts och man har haft öppet i parken under sommaren. En kommunikationsplan är framtagen och marknadsföring har skett. Allaktivitetshuset är aktivt på sociala medier och en hemsida är under utveckling. Fler aktiviteter i anslutning till skoldagen har utvecklats. Start av frukost, rastverksamhet och Ungdomsarena har varit viktiga aktiviteter i relationsskapande syfte.

### Åtgärder till uppdrag 7

Åtgärd	Status per augusti
Se över samordningen av kultur-, idrotts- och fritidsverksamhet i stadsdelarna med särskilt fokus Gottsunda-Valsätra och Gränby-Kvarngärdet i samverkan med övriga nämnder	Påbörjad
Fortsätta utvecklingen av allaktivitetshuset i Gränbyskolan i samverkan med övriga nämnder, bolag och civila samhället	Påbörjad
Starta ett aktivitetshus i Gottsunda i befintliga lokaler i samverkan med övriga nämnder, bolag och civila samhället	Påbörjad

### Uppdrag 8: Implementera Business Improvement District (BID) och testa nya koncept och innovativa arbetsätt för ett aktivt områdesarbete. (KS, AMN, GSN, KTN och Uppsalahem)

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Kulturnämnden deltar aktivt i det kommunövergripande arbetet för att testa nya och innovativa arbetsätt för ett aktivt områdesarbete. Arbetet samordnas av kommunstyrelsen genom stadsbyggnadsförvaltningen och kommunledningskontoret genom hållbarhetsavdelningen och avdelningen för trygghet, säkerhet och beredskap. Nämnden har deltagit i dialoger kring platssamverkan i Gottsunda och Gränby.

### Åtgärder till uppdrag 8

Åtgärd	Status per augusti
Delta i det kommunövergripande arbetet med BID, områdesvårdsarbete och trygghetsskapande åtgärder	Påbörjad

## Tillkommande uppdrag: KS-BESLUT: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Nämnden arbetar aktivt med att vidta nödvändiga åtgärder för att minska allvarliga störningar. Nämnden deltar i nätverket för beredskap samt gruppen för elförsörjning.

### Åtgärder till det tillkommande uppdraget

Åtgärd	Status per augusti
I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.	Påbörjad

## Tillkommande uppdrag: KS-BESLUT: Höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Under hösten kommer förvaltningens chefer genomföra en första övning. Nämnden ingår i nätverket för beredskap samt gruppen för elförsörjning.

### Åtgärder till det tillkommande uppdraget

Åtgärd	Status per augusti
Höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.	Påbörjad

## Nämndmål: Kultur- och fritidsverksamhet bidrar till en trygg och attraktiv kommun

Status per augusti
Försenad

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till en trygg och attraktiv kommun med ett levande kulturliv och en meningsfull fritid för barn och unga.

I det övergripande arbetet med den strategiska planeringen inom kultur- och fritidsområdet ingår att tillvarata nämndens intressen i detaljplaner och utvecklingsprojekt, tillgodose behovet av lokaler, platsutveckling i olika kommunövergripande projekt, dela ut bidrag och stipendier inom bild- och formområdet, föra in kulturnämndens perspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen, utveckla arbetet med offentlig konst som en del av god gestaltad livsmiljö, samt ta fram utvecklingsplaner för olika områden.

Under perioden har nämnden utrett Uppsalas kulturpotential, arbetat med att implementera utvecklingsplaner för Hammarskog, Fjällnora och Sunnerstaåsen, samt arbetat med platsutveckling i Linnés Sävja, Uppsala spårväg och Green Line. Arbetet går enligt plan.

Inom ramen för Uppsala kommuns arbete med det kulturpolitiska programmet arbetar nämnden med en ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår 2029, för att främja allas möjlighet att ta del av och skapa kultur, för att främja demokrati, delaktighet och bildning, för att värna konstens integritet, oberoende och egenvärde, för att främja konstnärlig kvalitet samt stärka kreativitet, konstnärlig mångfald och utveckling, för att utveckla det offentliga rummet genom konstnärlig gestaltning, samt för ett kulturarv som bevaras, används och utvecklas.

Under perioden har nämnden samverkat med nätverket *Fritid för alla* för att samordna, utveckla och tillgängliggöra verksamhet för personer i särskilt behov av stöd. Inom ramen för arbetet med ansökan till kulturhuvudstadsår 2029 har nämnden arbetat med att kartlägga internationella samarbeten för att främja mångfald och interkulturell dialog och -samarbete, samt utveckla konst- och kulturutbyte. Ett arbete med att kartlägga kulturella och kreativa näringar görs också för att främja förutsättningar för det fria kulturlivet att verka och utvecklas, samt säkerställa att det kommunalt arrangerade kulturutbudet är ett komplement till det fria kulturlivet. Arbetet går enligt plan.

En del arbete inom ramen för det kulturpolitiska programmet är försenat på grund av efterdyningar av den globala pandemin, att andra nämnder nedprioriterat frågorna eller i avvaktan på att andra aktiviteter ska färdigställas.

Kulturnämnden arbetar aktivt för en ökad trygghet i Gränby och Kvarngärdet. Allaktivitetshus i Gränby har startat, aktivitetsplan är framtagen och uppföljning sker kontinuerligt. Nya aktiviteter och nya målgrupper utvecklas kontinuerligt. Organiserade aktiviteter inom kultur och fritid har utvecklats och samverkan sker med föreningar och andra organisationer i området och fler ungdomar blir delaktiga i föreningsaktiviteter. Samverkan mellan skola, fritid, bibliotek och kulturcentrum bedrivs i syfte att skapa trygga aktiviteter för barn och unga. Flera generationsöverskridande aktiviteter har genomförts under året. Till hösten planeras fler aktiviteter för äldre i samarbete med äldresamordnaren i kommunen. Utveckling av SSPF<sup>1</sup>-arbetet pågår ständigt och arbetet har tydlig struktur. Processutvärdering av SSPF har genomförts av socialtjänsten.

Nämnden arbetar aktivt med tillskapande av ett historiskt centrum på Uppsala slott. Bemanning och organisation för uppbyggnad är etablerad och en plan för etablering i ändamålsenliga lokaler finns. Dialogvisningar är genomförda som del i förstudien.

Nämnden arbetar aktivt med utveckling av ambulerande konsthallsverksamhet, samt utveckling av Uppsala konstmuseum på kort och lång sikt. Konstmuseet har under

---

<sup>1</sup> Samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid.



perioden, i egen regi och i samarbete med andra parter, genomfört pilotprojekt med ambulerande konsthallsveksamhet på andra platser vid sex tillfällen. Ytterligare två projekt är planerade för hösten. Samtal pågår med fastighetsägaren om utökning av museets verksamhet. Detta skulle möjliggöra för museet att visa mer av samlingarna, ett tydligare innehåll och mer lättorienterade lokaler för museets besökare, vilket i sig ökar tillgängligheten.

Kulturnämnden arbetar med att utveckla, uppdra och arrangera evenemang, samt att främja nationella minoriteters särskilda rätt att behålla och utveckla sitt språk och sin kultur genom utbetalning av bidrag, samt genom dialoger och samråd med nationella minoriteters föreningar.

Genom arbetet med ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår 2029 och planering för en stadsbyggnadsexpo bidrar nämnden till Uppsalas platsvarumärke, genom trygghets- och attraktivitetsskapande arbete och utveckling mot en hållbar och internationellt konkurrenskraftig kommun.

Nämnden fortsätter utvecklingen av kulturkvarteret Walmstedska. Avtal finns med Konstnärsklubben och Litteraturens hus och ett arbete med att öka tillgängligheten till museivåningen pågår. I maj-juni genomfördes barnfestivalen *Sommarsläpp*. En läsflotte i fyrisån och ett bokskåp invigdes i maj.

Kulturnämnden fortsätter utveckla natur- och kulturaktiviteter genom att tillgänglighetsanpassa, synliggöra och anpassa Biotopias lokaler i samarbete med Upplandsstiftelsen, arbeta med en definition och beskrivning av Biotopia som museum och dess samlingar, samt utveckling i Hammarskog.

Arbetet med att ta fram en plan och en strategi för utveckling av området bild och form är försenat. Det har nedprioriterats under flera år på grund av resurs- och kompetensbrist.

### Lokalfrågor

Kulturnämnden arbetar aktivt med att utreda möjligheten för att skapa mötesplatser för alla åldrar genom samnyttjande av lokaler på vissa platser som träffpunkter för äldre, kulturskola och fritidsklubb/gård, bibliotek, samt i form av aktivitetshus.

Arbetet med att utreda behovet av scener, samlingslokaler och andra mötesplatser inom Uppsala kommun är försenat på grund av att det har varit nedprioriterat tidigare. Nu har förvaltningens ledningsgrupp beslutat att ett projekt ska startas. En arbetsgrupp ska sättas samman med representanter från flera avdelningar.

Lokalförsörjningsarbetet enligt beslutad lokalförsörjningsplan går i stort sett enligt plan. Arbetet med lokalförsörjning för Allaktivitetshuset i Gränbyskolan är försenat till och med november. Lokalförsörjning för museum är försenat då hyresavtalet för lokaler för historiskt centrum väntar på beslut i nämnd och kommunstyrelse, samt att magasinslokalerna är försenade på grund av en försenad rekrytering. Lokalförsörjning för mötesplats unga som avser en ny lokal för *Ungdomens hus* är försenat i avvaktan på bygglov och upphandling av entreprenör.

### Åtgärder till nämndmålet

Åtgärd	Status
Övergripande arbete med den strategiska planeringen inom kultur- och fritidsområdet	Påbörjad
Arbeta för att värna konstens integritet, oberoende och egenvärde	Påbörjad

Utred möjligheter för att skapa mötesplatser för alla åldrar	Påbörjad
Fortsatt utveckling av Kulturkvarteret Walmstedtska	Påbörjad
Fortsatt arbete med ansökan till europeisk kulturhuvudstadsår 2029 och bo-och samhällsbyggnadsexpo i nära dialog med stadsbyggnadsförvaltningen, Näringsliv och destination samt Hållbarhetsavdelningen	Påbörjad
Övergripande arbete med att utveckla, uppdra och arrangera evenemang	Påbörjad
Främja nationella minoriteters särskilda rätt att behålla och utveckla sitt språk och sin kultur	Påbörjad
Utveckling av Uppsala konstmuseums verksamhet på kort och lång sikt	Påbörjad
Utveckling av ambulerande konsthallsverksamhet	Påbörjad
Tillskapande av historiskt centrum på Uppsala slott	Påbörjad
Utveckling av natur- och kulturaktiviteter	Påbörjad
Arbeta för en ökad trygghet i Gränby och Kvarngärdet	Påbörjad
Bidra till Uppsalas platsvarumärke	Påbörjad
Lokalförsörjning för kultur- och fritidsverksamhet	Påbörjad
Lokalförsörjning för kulturhus	Påbörjad
Lokalförsörjning för bibliotek	Påbörjad
Lokalförsörjning för fritidsklubbar och fritidsgårdar	Påbörjad
Lokalförsörjning för kulturskola/scenlokal	Påbörjad
Lokalförsörjning för naturskolan	Påbörjad
Lokalförsörjningsutredningar	Påbörjad
Arbeta för att utveckla det offentliga rummet genom konstnärlig gestaltning	Påbörjad
Arbeta för att främja allas möjlighet att ta del av och skapa kultur	Försenad
Arbeta för att främja demokrati, delaktighet och bildning	Försenad
Arbeta för att främja konstnärlig kvalitet samt stärka kreativitet, konstnärlig mångfald och utveckling	Försenad
Arbeta för ett kulturarv som bevaras, används och utvecklas	Försenad
Utreda behovet av scener, samlingslokaler och andra mötesplatser inom Uppsala kommun	Försenad

Ta fram en plan för utveckling av området bild och form	Försenad
Lokalförsörjning för allaktivitetshus	Försenad
Lokalförsörjning för museum	Försenad
Lokalförsörjning mötesplats unga	Försenad

## Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att Uppsala kommun ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande genom kultur- och fritidsverksamhet. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför i hög grad uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 9: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050.

Status per augusti
Försenad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2023, liksom i delårsuppföljningen per april.

Inom ramen för Uppsala kommuns miljö- och klimatprogram arbetar nämnden med flera åtgärder.

Uppdraget är försenat då den tidigare bedömningen var att det skulle färdigställas under 2021. Under 2022–2023 har nämnden skruvat upp ambitionsnivån. Förutom att fortsätta implementera en övergripande struktur för nämndens arbete med klimat, energieffektivisering och -besparing, arbetar nämnden även med att kartlägga resor inom nämndens ansvarsområde och arbeta för att öka medborgarnas användning av klimatsmarta transporter.

Förvaltningens miljöombud har kontinuerliga avstämningar och till hösten planeras en utbildningsinsats. Information ut till nämndens verksamheter om klimatsmarta transportsätt och ett cirkulärt tänkande fortsätter. En årlig kartläggning av transporter i förvaltningens alla verksamheter ska vara klar i januari 2023. Varje avdelning ska fram en handlingsplan för att minska transporter och därmed minska CO2-utsläppen. Nämndens verksamheter ska ta fram informationsmaterial om klimatsmarta transporter till program och besök senast i december 2022. Materialet ska sedan publiceras på hemsidorna för allmänheten att ta del av.

#### Åtgärder till uppdrag 9

Åtgärd	Status per augusti
Kartläggning av resor inom nämndens ansvarsområde	Påbörjad
Öka medborgarnas användning av klimatsmarta transporter	Påbörjad
Ta fram och implementera en övergripande struktur för nämndens arbete med klimat, energieffektivisering och -besparing	Försenad

## Nämndmål: Kultur- och fritidsverksamheten bidrar till ett hållbart samhällsbyggande i Uppsala kommun

### Status per augusti

Påbörjad

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att Uppsala kommun ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande genom kultur- och fritidsverksamhet.

Inom ramen för Uppsala kommuns arbete med det kulturpolitiska programmet arbetar nämnden för att kulturplaneringen ska vara en integrerad del av samhällsplaneringen genom att främja tillgången till lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid nybyggnation, samt för att utveckla det kulturella hållbarhetsperspektivet i stads- och samhällsplanering. Detta görs via förvaltningens lokalförsörjningsstrateg, inom kulturhuvudstadsprojektet och genom styrgruppen för lokalplanering där förvaltningsdirektören ingår. Under hösten kommer det vara ett särskilt fokus på att ta fram definitioner kring området. Målet är att dessa definitioner ska ligga till grund för tonaliteten i kommande översiktsplan för Uppsala kommun. Arbetet med att utforma principer och metoder för att göra medborgarna delaktiga i kulturplaneringen är försenat på grund av att frågan har nedprioriterats av plan- och byggnadsnämnden som är samordningsansvarig.

Kulturnämnden arbetar aktivt med att undersöka möjligheterna att utveckla kultur- och fritidsverksamhet på landsbygden. Ett nuläge har tagits fram som ska presenteras för förvaltningens ledningsgrupp under hösten. Därefter ska en vision kring landsbygdsutveckling tas fram.

Nämnden arbetar för att skapa förutsättningar för konstnärer att tillhandahålla gestaltningar med fokus på ekologisk hållbarhet, ur både miljömässigt och underhållsmässigt perspektiv.

Avdelningen för konst och kulturarv har påbörjat ett strukturerat arbete med hållbarhetsfrågor inom sina verksamheter som fortsätter under hösten.

### Åtgärder till nämndmålet

Åtgärd	Status per augusti
Undersöka möjligheterna att utveckla kultur- och fritidsverksamhet i Storsvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge	Påbörjad
Arbeta för att kulturplaneringen ska vara en integrerad del av samhällsplaneringen	Påbörjad
Arbeta för att konstnärliga gestaltungsprojekt har särskilt fokus på ekologisk hållbarhet	Påbörjad
Strukturerat arbete med hållbarhetsfrågor	Påbörjad

## Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför i hög grad uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 11: Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända och skapa förutsättningar för fler människor att försörja sig genom utbildning, arbete eller entreprenörskap.

Status per augusti
Påbörjad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsbokslutet per april.

Fritidsverksamheten arbetar aktivt med föräldrainsformation i samband med samhällsorientering för nyanlända genom deltagande i kommunens integrationsnätverk, i samordningsgruppen för flyktingmottagande, via informationsträffar för ukrainska medborgare, samt i lokalt samarbete med förberedelseklasserna. Gränby Allaktivitetshus har genomfört ett språkcafé i samarbete med Medborgarskolan.

Biblioteksverksamheten arbetar löpande med språkträning och har kontakt med SFI<sup>2</sup> och föreningar. Biblioteken gör medvetna inköp av medier på olika språk och bedriver riktad verksamhet till arabisktalande.

#### Åtgärder till uppdrag 11

Åtgärd	Status per augusti
Föräldrainsformation i samband med samhällsorientering för nyanlända	Påbörjad
Språkträning inom biblioteksverksamheten	Påbörjad
Samverkan med SFI	Påbörjad

### Uppdrag 12: Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

<sup>2</sup> Svenska för invandrare.

Inom ramen för Uppsala kommuns program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning arbetar nämnden med flera åtgärder.

I samarbete med föreningarna Fredens hus och Fyrisgården genomförs ett projekt för ökad psykisk hälsa bland ungdomar med psykisk funktionsnedsättning. I samarbete med Upplands ridsportförbund genomförs ett projekt för fritidsledare i ridskolor.

Fritidsverksamheten deltar i det kommungemensamma utvecklingsarbetet kring ökad psykisk hälsa, suicidprevention och drogförebyggande arbete.

Kompetensutvecklingsinsatser pågår med stöd av statliga medel. Riktade aktiviteter för särskilda målgrupper pågår och utvecklas, bland annat genom café colourful på grand och Sagagruppen på Brantinggården.

Nämndens verksamhet har ett suicidombud som deltar i kommunövergripande nätverk och förvaltningen har två utbildade instruktörer.

Rutin för övergång mellan fritidshem och fritidsklubb är framtagen. Kontaktvägar med särskolor är etablerad och en behovsinventering är genomförd.

Kompetensutvecklingsinsatser fortsätter under året. En utvecklingsgrupp har bildats som arbetar med metodutveckling. Tidigare utbildningsinsats har utvärderats och nya utbildningsinsatser planeras utifrån detta. Riktad verksamhet genomförs under året.

Arbete med särskilda insatser för att öka känslan av inkludering riktad till olika målgrupper, såsom HBTQI+ pågår inom avdelningen för konst och kulturarv. Utvecklingen av konceptet för historiskt centrum kommer också innehålla insatser för specifika målgrupper.

### Åtgärder till uppdrag 12

Åtgärd	Status per augusti
Arbeta för att öka psykisk hälsa och upplevelsen av inkludering för barn och unga	Påbörjad
Arbeta med insatser för att öka upplevelsen av inkludering i kulturnämndens verksamheter	Påbörjad
Extra satsning för barn och unga med NPF-diagnoser	Påbörjad

### Uppdrag 13: Förbättra trafiksäkerheten för barn som går och cyklar till förskola och skola genom framtagande av riktlinjer för hämta-och lämnafunktion. (GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, KTN, IFN och PBN)

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Kartläggning av trafiksituationen är genomförd och nämnden deltar i det fortsatta kommunövergripande arbetet.

### Åtgärder till uppdrag 13

Åtgärd	Status per augusti
--------	--------------------

Kartläggning av trafiksituationen vid fritidsklubbar och fritidsgårdar	Påbörjad
--	----------

## **Tillkommande uppdrag: KS-BESLUT: att hemställa till kulturnämnden och idrotts- och fritidsnämnden att se över möjligheten att ta fram uppsökande metoder för att nå de barn och unga som idag inte deltar i fritidsaktiviteter i syfte att möjliggöra ökat deltagande**

<b>Status per augusti</b>
Påbörjad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2023, liksom i delårsbokslutet per april.

Utveckling av arbetet med fritidslotsar är genomfört och implementering av uppdraget har genomförts med samarbetspartner. Framför allt har flera möten med RF-SISU<sup>3</sup> bidragit till samsyn och utveckling av uppdraget. Informationsmaterial är framtaget och en lansering av uppdraget sker under hösten.

### **Åtgärd till det tillkommande uppdraget**

<b>Åtgärd</b>	<b>Status per augusti</b>
Utveckla fritidslotsar i samarbete med idrott & fritidsnämnden	Påbörjad

## **Nämndmål: Kultur- och fritidsverksamheter främjar jämlikhet, inkludering och livskvalitet**

<b>Status per augusti</b>
Påbörjad

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att kultur och fritidsverksamheter främjar jämlikhet och inkludering, folkhälsa och livskvalitet.

Inom ramen för Uppsala kommuns arbete med det kulturpolitiska programmet arbetar nämnden för att utveckla och genomföra en modell för fler kulturaktiviteter i anslutning till skoldagens slut för barn och unga, för att underlätta för kulturskoleverksamhet att erbjuda verksamhet i anslutning till skolor och fritids för att underlätta för yngre barn att ta del av verksamheten i anslutning till skoldagen, samt för att säkerställa att alla känner till att kulturskolan finns och att det är en verksamhet som är till för alla barn och unga samt att verksamheten ska nå nya målgrupper. Detta görs genom att en modell har tagits fram där kulturaktiviteter erbjuds barn och unga direkt efter skolan i samarbete med bland annat Teater Aros, Gottsunda dans & teater och Uppsala kulturskola. Kulturskolan når ut till skolor och särskolor i de olika stadsdelarna via *El Sistema*<sup>4</sup> och *Kulturskolan kommer*. Ett problem är dock lokalbrist, vilket gör att verksamhet i vissa fall inte kan erbjudas i skolans lokaler.

<sup>3</sup> Riksidrottsförbundet och SISU idrottsutbildare.

<sup>4</sup> Avgiftsfri kör- och orkesterskola.



Biblioteksverksamheten gör särskilt riktade insatser för att stärka pojkars läsning. Biblioteksguidernas arbete pågår enligt plan. Projektet *#Jag läser* lanseras under hösten. På stadsbiblioteket kommer en person att arbeta 50 % med att närstudera frågan och kommer i slutet av året att förslå åtgärder för att stärka pojkars läsning på alla bibliotek.

En pilotsatsning, *Kulturentré*, har gjorts där invånare hade möjlighet att låna biljetter till vissa kulturevenemang på biblioteken. Försöket har nu utvärderats och planen är att detta kommer att fortsätta.

Ett arbete med att implementera en gemensam benämning för, samt marknadsföring av kommunens kulturcentrum och kulturhus pågår.

En genomlysning av fritidsverksamheten är påbörjad. En utvecklingsplan kommer färdigställas under året.

### Åtgärder till nämndmålet

Åtgärd	Status per augusti
Utvärdera pilotsatsning <i>Kulturentré</i>	Klar
Stärka pojkars läsning	Påbörjad
Implementera en gemensam benämning för samt marknadsföring av kommunens kulturcentrum och kulturhus	Påbörjad
Genomföra en genomlysning av fritidsverksamheten och ta fram en plan för 2022-2027	Påbörjad
Fortsätta utveckla kulturaktiviteter i anslutning till skoldagens slut för barn och unga	Försenad

## Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför i hög grad uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 14: Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter.

Status per augusti
Försenad

Uppdraget är försenat då den tidigare bedömningen var att det skulle färdigställas under 2021. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsbokslutet per april.

Avdelningarna har analyserat hinder, möjligheter och konsekvenser och arbetar kontinuerligt med att skapa goda förutsättningar för att ta in medarbetare med funktionsnedsättningar.

En planerad utbildningsinsats har försenats på grund av pandemin och andra prioriteringar, men kommer genomföras under hösten.

#### Åtgärder till uppdrag 14

Åtgärd	Status per augusti
Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kulturnämndens verksamheter	Försenad

### Nämndmål: Kultur- och fritidsverksamhet bidrar till en meningsfull sysselsättning

Status per augusti
Påbörjad

Kulturnämnden arbetar aktivt för att kultur- och fritidsverksamhet bidrar till en meningsfull sysselsättning.

Nämnden arbetar för att öka möjligheten till arbete och feriearbete för ungdomar som varken arbetar eller studerar. Verksamheterna tar emot feriearbetare, i huvudsak på sommarloven. Fritid Uppsala samarbetar med arbetsmarknadsnämnden, utbildningsnämnden, SSPF-strukturen och det kommunala aktivitetsansvaret. Mentorsprogram i samarbete med *Mentor Sverige* har startats där 18 ungdomar i Stenhagen hittills deltar. Intresset för att få en mentor är stort. Ett pilotprojekt med en idésluss för ungdomars syn på arbete och arbetslöshet har startats.

Ett arbete med att utveckla ungdomars entreprenörskap har påbörjats. Maker Space fortsätter att utvecklas.

**Åtgärder till nämndmålet**

<b>Åtgärd</b>	<b>Status per augusti</b>
Öka möjligheten till arbete och feriearbete för ungdomar som varken arbetar eller studerar	Påbörjad
Utveckla Makerspace inom kulturnämndens verksamheter	Påbörjad

## Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

Kulturnämnden arbetar aktivt för att Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande. Nämndens verksamhet tycks bara till viss del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför endast delvis uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 18: Stärk likvärdigheten och höj kunskapsresultaten i förskolan, förskoleklass, grundskolor och fritidshem, fritidsklubb och gymnasium. (UBN och KTN)

Status per augusti
Försenad

Uppdraget är försenat sedan tidigare. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2023, liksom i delårsbokslutet per april.

Följande åtgärder går enligt plan:

- Arbetet med att utveckla samverkan mellan skola och fritidsklubb. Kartläggning är genomförd och utvecklingsplan ska tas fram.
- Arbetet med att se över resursfördelningen till fritidsverksamheten. Kartläggning genomförs inför budgetarbetet 2023.
- Inom det kulturpolitiska programmet erbjuds professionell kultur på lika villkor till alla barn under skoltid. Program finns som erbjuds till alla skolbarn inom Uppsala kommun.

Följande åtgärder går inte enligt plan:

- Fortsätta arbeta mot målet att alla barn årligen ska få ta del av kultur- och naturupplevelser i skolan.

En inspirationsdag för kulturarvsföreningar att arbeta med skolan som målgrupp är genomförd. Nämnden ska undersöka förutsättningar att pedagogiskt synliggöra det lokala kulturarvet, bland annat i anslutning till den kommande strategin för kulturarv samt utvecklingen av historiskt centrum.

Utbudet av professionella kulturupplevelser för barn och unga har inte kunnat breddas enligt plan då sådana ekonomiska resurser inte har tillsatts. Dialog med FUB<sup>5</sup> Tallkrogen för att utveckla verksamhet för barn med funktionsnedsättning och särskilda behov är ännu inte inledd. Utredning för att utveckla nämndens arbete med naturpedagogik för barn och unga i dialog med andra nämnder och bolag genomfördes delvis under förra året och väntar nu på inriktningsdirektiv för det fortsatta arbetet.

#### Åtgärder till uppdrag 18

Åtgärd	Status per augusti
Utveckla samverkan mellan skola och fritidsklubb	Påbörjad

<sup>5</sup> För barn, unga och vuxna med utvecklingsstörning.

Se över resursfördelningen till fritidsverksamheten	Påbörjad
Arbeta för att främja barns och ungas rätt till kultur och inflytande	Påbörjad
Fortsätta arbeta mot målet att alla barn årligen ska få ta del av kultur- och naturupplevelser i skolan	Försenad

### **Uppdrag 19: Verka för att fler barn till utrikes födda föräldrar går på förskola, fritidshem och fritidsklubb. (UBN, AMN och KTN)**

<b>Status per augusti</b>
Försenad

Uppdraget är försenat då den tidigare bedömningen var att det skulle färdigställas under 2021.

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsbokslutet per april.

Nämnden arbetar med att genomföra föreslagna åtgärder utifrån tidigare analys över deltagande i fritidsklubb. En rutin är framtagen och implementerad. En modell för systematisk uppföljning av deltagande i fritidsklubb kommer tas fram under hösten. Utvecklingsplan för fritidsklubsverksamheten ska vara klar i december.

#### **Åtgärder till uppdrag 19**

<b>Åtgärd</b>	<b>Status per augusti</b>
Genomföra föreslagna åtgärder utifrån tidigare analys över deltagande i fritidsklubb	Påbörjad

### **Uppdrag 21: Stärk studiero och elevers upplevelse av trygghet i och omkring skolan. (UBN, KTN, SCN, IFN, AMN och skolfastigheter)**

<b>Status per augusti</b>
Försenad

Uppdraget är försenat då den tidigare bedömningen var att det skulle färdigställas under 2021.

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsbokslutet per april.

Nämnden arbetar aktivt för en trygg fritid för barn och unga genom trygghetsskapande åtgärder, ett rättighetsbaserat arbetssätt, att göra tillgänglighets- och målgruppsanalyser och i samarbete med Uppsala ungdomsjour. Brukarenkäter är genomförda för att följa upp måluppfyllelsen. Dessa ska analyseras under hösten för att sedan ta fram handlingsplaner.

Nämnden arbetar kontinuerligt i systematisk samverkan över förvaltningsgränser kring orosanmälningar, deltar i samverkan med civilsamhället för att förebygga barns och

ungas våldsutsatthet och våldsutövande, samt stärker det förebyggande arbetet mot ungdomars missbruk.

En utbildningsinsats om hedersrelaterat våld och förtryck i fritidsklubbar och -gårdar genomfördes för de föreningsdrivna gårdarna i samarbete med TRIS. Nämndens fritidsverksamhet i egen regi har tidigare genomgått samma utbildning.

#### Åtgärder till uppdrag 21

Åtgärd	Status per augusti
Arbeta för en trygg fritid för barn och unga	Påbörjad

#### Nämndmål: Att få fler utbildningar inom kulturområdet

Status per augusti
Försenad

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att få fler utbildningar inom kulturområdet i Uppsala kommun.

Inom ramen för Uppsala kommuns kulturpolitiska program arbetar nämnden med att undersöka förutsättningarna för att få fler inriktningar inom det estetiska programmet på gymnasienivå, samt för att etablera konstnärliga utbildningar på eftergymnasial och högskolenivå i Uppsala. Utbildningsnämnden och kommunstyrelsen är huvudansvariga för frågorna och detta bevakas kontinuerligt inom förvaltningens ledning. Dock så har frågorna haft svårt att få gehör inom kommunen varför arbetet är försenat.

Reginateatern arbetar med en plan för att kunna upplåta sin scen till förmån för skolföreställningar för att främja estetiska- och konstnärliga utbildningar.

#### Åtgärder till nämndmålet

Åtgärd	Status per augusti
Upplåtande av Reginateaterns scen till förmån för skolföreställningar	Påbörjad
Verka för konstnärliga och kulturellt orienterade utbildningar	Försenad

## Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och att invånare med funktionsnedsättningar ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför i hög grad uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 26: Säkerställ hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja social och digital inkludering. (ÄLN, OSN och KTN)

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Inom ramen för Uppsala kommuns handlingsplan för äldrevänlig kommun arbetar nämnden med flera åtgärder.

Nämnden arbetar för utveckling av livsmiljö, för utveckling av jämställdhet och delaktighet, samt för utveckling av hälsa och välbefinnande för åldersgruppen äldre. Dessutom arbetar nämnden, i samverkan med övriga nämnder och folkbildningen, med att ta fram en plan för att främja social inkludering för äldre.

Arbetet med att införa en kulturgaranti för äldre löper på enligt plan. Planering pågår för att under hösten anställa en medarbetare som arbetar strategiskt med att samordna, stärka och koordinera äldreuppdraget.

Nämndens biblioteksverksamhet deltog i Seniorfestivalen i augusti i samverkan med äldrenämnden. Fokus var på information om bibliotekets utbud, service och digitala tjänster av intresse för äldre. Ett samarbete mellan bibliotekens enheter har inletts med syfte att uppsöka kommunala träffpunkter och erbjuda information om bibliotekets utbud, service och digitala tjänster.

Biblioteksverksamheten erbjuder grundläggande analog och digital samhällsservice anpassad för personer med olika förutsättningar inom sitt grunduppdrag. Information om digitala tjänster sker i samband med utåtriktade aktiviteter, äldre erbjuds att delta i digital Shared-reading-grupp, *Boken kommer*-låntagare erbjuds digitala boktipsträffar. Uppsökande arbete gentemot träffpunkter med fokus på digitala tjänster och handledning planeras. Fysisk inventering av tillgängligheten pågår. Uppdraget att utveckla mötesplatsfunktioner med kulturella förtecken är försenat då uppdraget är svårtolkat.

Offentlig konst har färdigställt två projekt med konst för bänkar och är i produktion av ytterligare två projekt. Konstbussresor för äldre erbjuds. Uppsala konstmuseum planerar för konstvisningar för personer med demensdiagnoser, samt syntolkade visningar. Biotopia erbjuder kulturkassar med fågeltema till äldreboenden.

**Åtgärder till uppdrag 26**

Åtgärd	Status per augusti
I samverkan med övriga nämnder och folkbildningen ta fram en plan för att främja social och digital inkludering för äldre	Klar
Arbeta för utveckling av livsmiljö för äldre	Påbörjad
Arbeta för utveckling av jämlikhet och delaktighet för äldre	Påbörjad
Arbeta för utveckling av hälsa och välbefinnande för äldre	Försenad

## Nämndmål: Kultur- och fritidsverksamhet bidrar till ökad livskvalitet hos äldre och personer med funktionsnedsättningar

Status per augusti
Påbörjad

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till ökad livskvalitet hos äldre och personer med funktionsnedsättningar genom kultur- och fritidsverksamhet. Arbetet går enligt plan.

Kulturnämnden arbetar kontinuerligt med att ge förutsättningar att delta i och tillgodogöra sig kulturliv, fritidsverksamhet, idrott och hälsofrämjande aktiviteter.

Pedagogiska insatser inom området offentlig konst riktad speciellt till personer med funktionsvariationer har genomförts, bland annat textning av filmer och syntolkning av bilder, samt en konstkommitté som riktar sig till funktionsnedsatta och visningar i långsammare takt har hållits.

Kulturskolan arbetar med att nå fler barn och unga med funktionsnedsättningar. En modell för kulturskoleverksamhet riktad till barn och unga med funktionsnedsättningar har tagits fram. Under läsåret 22–23 görs en satsning initierad av biblioteket där två av kulturskolans lärare involverats. Målet är att nå särskolan under skoltid.

Nämnden samverkar kontinuerligt med Fyrisgården och nätverket *Fritid för alla*.

Nämnden arbetar med uppsökande biblioteksverksamhet för äldre som har svårt att ta sig till fysiska bibliotek och kulturhus. Under sommaren har konserter genomförts på äldreboenden i samarbete med Kulturskolan (Summerchestra). Användare av *Boken kommer*-tjänsten har erbjudits digitala träffar anordnade av biblioteket.

Nämnden arbetar även med biblioteksverksamhet till personer med funktionsnedsättningar. Konsertverksamhet i Parksnäcken för brukare inom omsorgsförvaltningen anordnades under sommaren. Litteraturworkshops har hållits för personer med LSS-beslut, vilket ska utmytna i en bok där deltagarnas texter samlas och ges ut. Workshops i Studion för personer inom LSS har hållits på temat hantverk och återbruk.



**Åtgärder till nämndmålet**

<b>Åtgärd</b>	<b>Status per augusti</b>
Uppsökande biblioteksverksamhet för äldre	Påbörjad
Biblioteksverksamhet till personer med funktionsnedsättningar	Påbörjad
Ge förutsättningar att delta i och tillgodogöra sig kulturliv, fritidsverksamhet, idrott och hälsofrämjande aktiviteter	Påbörjad

## Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma kultur- och fritidsverksamhet. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför i hög grad uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 28: Utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala

Status per augusti
Försenad

Uppdraget är försenat sedan tidigare då arbetet med att genomföra en kultur- och fritidsvaneundersökning, samla in och följa upp synpunkter och förbättringsförslag från medborgare på ett strukturerat sätt och projektet *Digital transformation* på Uppsala konstmuseum inte har gått enligt plan. Arbetet har nu påbörjats och flyter på enligt plan.

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2024, liksom i delårsbokslutet per april.

Inom ramen för Uppsala kommuns näringslivsprogram arbetar nämnden med att skapa och bidra till samarbetsforum, mötesplatser, nätverk och annat som ökar dialogen och lyfter fram företagare och företagande i Uppsala, samt att utveckla kunskapen och insikten i småföretagens villkor och förutsättningar för att främja utveckling och företagsklimat. Detta görs genom kontinuerliga dialoger med kultursektorn, inom ramen för projektet *Kulturhuvudstad 2029* där en plattform har skapats för möten mellan olika aktörer, samt genom samverkan inom kommunen för att främja näringslivsetableringar.

En rutin för att samla in och följa upp medborgares synpunkter och förbättringsförslag har tagits fram på inom avdelning. Tanken är att denna ska ligga till grund för ett förvaltningsövergripande arbete.

Offentlig konst har arbetat kontinuerligt med att föra dialoger med invånare som en del av sin arbetsprocess. Äldres och barn och ungas perspektiv har särskilt lyfts fram.

Biblioteksverksamheten har fortsatt använda sig av metoden *User Experience* för att öka kännedomen om behovet av biblioteksservice hos invånarna.

Kultur- och fritidsvaneundersökningen kommer inte att genomföras då nämnden, i samarbete med kommunens analysenhet har kommit fram till att den inte är ändamålsenlig. I stället kommer andra metoder att användas för att följa upp och utveckla verksamheterna.

Nämnden arbetar även, tillsammans med kommunens näringslivsenhet och det kommunala bolaget *Destination Uppsala*, med projektet *Digital transformation* där flertalet medborgarundersökningar och dialoger med allmänheten, organisationer och näringsliv genomförts som ett led i arbetet med att utveckla framtidens konstmuseum.

Nämnden har under 2021 deltagit i ett utvecklingsprojekt som drivs av SKR<sup>6</sup> som syftar till att utveckla överenskommelser med aktörer i lokalsamhället utifrån rättigheter, skyldigheter och delaktighet för en hållbar utveckling. Konceptet används i utvecklingen av allaktivitetshuset i Gränby och Gottsunda, i det områdesbaserade arbetet och i dialoger med invånare.

### Åtgärder till uppdraget

Åtgärd	Status per augusti
Inrätta återkommande former för dialog med invånare, föreningar och näringsliv inom kultur- och fritidsområdet	Påbörjad

### Tillkommande uppdrag: KS-BESLUT: att uppdra till kulturnämnden, utbildningsnämnden och äldrenämnden att i samband med del- och årsbokslut redovisa hur medlen använts

Status per april
Påbörjad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsuppföljningen per april.

Redovisning i särskild ordning till samordnade på kommunledningskontoret (Hållbarhetsavdelningen).

Beslutspunkten ingick i: Fördelning av statsbidrag finskt förvaltningsområde 2021 (KSN-2021-00604) KS 2021-05-12.

### Nämndmål: Nämndens verksamhet främjar inkludering och delaktighet och värnar om mänskliga rättigheter

Status per augusti
Påbörjad

Kulturnämnden arbetar aktivt för att bidra till att kultur- och fritidsverksamhet främjar inkludering och delaktighet och värnar om mänskliga rättigheter.

Inom ramen för Uppsala kommuns kulturpolitiska program arbetar nämnden med att verka för hållbara villkor för konstformer och kulturskapare, att utveckla kulturella mötesplatser, samt att främja kulturella och kreativa näringar.

Arbetet med att utveckla tillgången till kultur på landsbygden följer plan. Biblioteksverksamheten är en viktig part, både genom fysiska bibliotek och biblioteksbussarna som är ambulerande mötesplatser för kultur. Planering pågår för utökad programverksamhet och utbud riktat till barn och unga. Kontakt angående ett samarbete har även inletts med äldreombudsmannen. Programverksamhet med föreningar/vänföreningar har genomförts för att utveckla tillgången till kultur på landsbygden.

<sup>6</sup> Sveriges kommuner och regioner.

Arbetet med att underlätta för föreningsliv och civilsamhälle att skapa mötesplatser, underlätta för fler verksamhetslokaler för professionella kulturskapare och kreativa näringar, samt underlätta för kulturverksamhet att kunna nyttja tomma lokaler löper på enligt plan inom nämndens arbete med lokalförsörjning för kultur- och fritidslokaler. Ateljéverksamhet har skapats i Hospitalet och kulturkvarteret Walmstedtska.

Arbetet med att kartlägga kulturella och kreativa näringar går enligt plan inom projektet ansökan till europeisk kulturhuvudstad 2029. Ett samarbete med Uppsala universitet har inletts.

Arbetet med att utreda behoven av ett centralt beläget kulturhus går enligt plan. Utredningen är klar. Den behovsbeskrivning som arbetats fram har varit platsspecifikt inriktad för kvarteret Ångkvarn, men denna lösning måste upphandlas via LOU<sup>7</sup>. Därför görs en revidering av hur behoven ska preciseras till en mer generell behovsbeskrivning, vilket innebär en omstart.

Arbetet med att underlätta för kulturaktörer att boka och nyttja lokaler är försenat då det är beroende av en IT-systemlösning som skulle ha utvecklats i det nya digitala systemet för ansökan och handläggning av bidrag och lokalbokning. Detta projekt har försenats i och med att kommunen avbröt sitt samarbete med leverantören. Arbetet med att se till att rätt ersättning ges vid kommunala uppdrag inom kulturområdet har tidigare nedprioriterats då få uppdrag har genomförts under pandemin. Även arbetet med att ta fram en plan för att mäta kundnöjdheten i kulturlivet har nedprioriterats i avvaktan på det nya digitala systemet för ansökan och handläggning av bidrag och lokalbokning. En enkät har skickats ut till kulturlivet under pandemin och resultatet har följts upp.

### Åtgärder till nämndmålet

Åtgärd	Status per augusti
Arbeta för att utveckla kulturella mötesplatser	Påbörjad
Arbeta för att främja kulturella och kreativa näringar	Påbörjad
Fortsätta utveckla metoder för delaktighet för barn och unga inom biblioteksverksamheten	Påbörjad
Verka för hållbara villkor för konstformer och kulturskapare	Försenad

<sup>7</sup> Lagen om offentlig upphandling.

## Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Nämnden arbetar aktivt för att bidra till att medarbetarna ska ha bra arbetsvillkor och med hög kompetens kan möta Uppsala. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat den vill se och inriktningsmålet bedöms därför i hög grad uppfyllt för 2022.

### Uppdrag 29: Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningsplaneringen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristyrken. (KS, UBN, ÄLN, OSN, KTN, SCN, AMN och Uppsala vatten och avfall)

Status per augusti
Påbörjad

Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas 2022, liksom i delårsbokslutet per april.

Arbetet med att ta fram kompetensförsörjningsplanen har påbörjats och följer plan.

#### Åtgärder till uppdrag 29

Åtgärd	Status per augusti
Säkra strategisk och långsiktigt hållbar kompetensförsörjning för att vara en attraktiv arbetsgivare	Påbörjad

### Uppdrag 30: Stärka arbetet med hälsofrämjande arbetsätt och hållbar arbetsmiljö

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Nämnden arbetar aktivt med insatser för att vara en attraktiv arbetsgivare. Ett arbete med att prioritera förslag utifrån avdelningarnas analyser av begreppet *attraktiv arbetsgivare* har påbörjats. Resultatet kommer sedan ingå i den kommande kompetensförsörjningsplanen.

Ärenden i kommunens incidentrapporteringsystem KIA och upprepad korttidsfrånvaro följs kontinuerligt upp.

Implementeringen av *Hälsopuls* har påbörjats och fortsätter under hösten.

Praktikanter och feriearbetare tas regelbundet emot inom de olika verksamheterna med särskilt fokus på de områden där kommunen har ett stort framtida rekryteringsbehov.

**Åtgärder till uppdrag 30**

Åtgärd	Status per augusti
Utveckla arbetsmiljön för att vara en attraktiv arbetsgivare	Påbörjad

### **Tillkommande uppdrag: KS-BESLUT: att uppdra till samtliga förvaltningschefer att göra en översyn av chefers organisatoriska förutsättningar**

Status per augusti
Påbörjad

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Arbetet är påbörjat. Statistik ska tas fram och en enkät ska gå ut till cheferna inom förvaltningen.

**Åtgärder till det tillkommande uppdraget**

Åtgärd	Status per augusti
Göra en översyn av chefers organisatoriska förutsättningar.	Påbörjad

### **Tillkommande uppdrag: KS-BESLUT: att uppdra till samtliga förvaltningschefer att göra en analys av nuläge och önskat läge gällande antal medarbetare per chef och ta fram en plan för implementering och ekonomiska konsekvenser av implementeringen**

Status per augusti
Väntar

Nytt uppdrag. Bedömningen är att uppdraget kommer färdigställas senast 2024.

Arbetet kommer påbörjas under hösten efter att översynen av chefernas organisatoriska förutsättningar har utretts.

**Åtgärder till det tillkommande uppdraget**

Åtgärd	Status per augusti
Göra en analys av nuläge och önskat läge gällande antal medarbetare per chef och ta fram en plan för implementering och ekonomiska konsekvenser av implementeringen.	Väntar

### **Kommungemensamt nämndmål: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv**

Status per augusti
Påbörjad

Se uppdrag 30: Stärka arbetet med hälsofrämjande arbetssätt och hållbar arbetsmiljö.

## Kommungemensamt nämndmål: Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som säkrar leveranser av hög kvalitet, verksamhetsutveckling och medledarskap.

Status per augusti
Påbörjad

Nämnden arbetar aktivt för att bidra till ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som säkrar leveranser av hög kvalitet, verksamhetsutveckling och medledarskap.

Arbetet med att utveckla chef- och ledarskap samt medledarskap, och för en inkluderande och jämställd arbetsplats går enligt plan. Ett arbete med att arbeta fram utvecklingsplaner för chefer, samt att alla chefer ska genomgå *Lead Forward* har påbörjats. Under hösten planeras insatser för att stärka cheferna inom förvaltningen i samtal och dialoger med medarbetare. Alla avdelningar arbetar aktivt med handlingsplaner utifrån resultatet i årets medarbetarundersökning. Under hösten planeras för en utbildning i att hantera hot och våld.

### Åtgärder till nämndmålet

Åtgärd	Status per augusti
Utveckla chef- och ledarskap samt medledarskap	Påbörjad
En inkluderande och jämställd arbetsplats	Påbörjad

## **Bilaga 1 – särskilda frågeställningar från program för krisberedskap**

### **Fråga 1: Har nämnden uppdaterat/reviderat egen krisledningsplan för verksamheten utifrån hanteringen av Corona-pandemin?**

Svar: Ja. Ledningsplanen togs fram under pandemin så omfattar pandemieffekter/åtgärder.

### **Fråga 2: Har förvaltningen övat egen krisledningsplan?**

Svar: Ja. Övningen som ledningen har gjort skedde 2019, och ledningen är en ny konstellation, så KFT behöver öva igen. Däremot så ser KTF att hela pandemin var mycket lärorik i att det blev en riktig läroprocess om alla de processer som behövde förändras, förbättras och utvecklas.

### **Fråga 3: Har förvaltningen genomfört andra övningar inom området krisberedskap, till exempel stabsövningar, larmövningar, övning/test av kontinuitetshantering, informationsdelning och lägesbild?**

Svar: Nej

### **Fråga 4: Beskriv hur förvaltningen planerar för utbildning och övningar inom området krisberedskap.**

Svar: Ledningsplanen är framtagen för Allvarliga störningar inom samhället. Under 2022–2023 kommer avdelningarna att skriva egna planer för att hantera krisberedskap i den egna enheten.

### **Fråga 5: Har nämnden påbörjat kontinuitetshantering inom egen nämnds samhällsviktiga verksamheter?**

Svar: Ja. KTF ingår i den centrala nätverken för kontinuitetshantering, elförsörjning och beredskap.

### **Fråga 6: På vilket sätt har nämndens verksamheter planerat för att hantera effekter av klimatförändringar? (Skyfallsliknande regn, översvämningar, stormvindar, torka eller värmeböljor är ofta det som utmärker extremväder).**

Svar: KTF ingår i alla de grupper som arbetar med frågorna. Det finns planering och implementerade åtgärder för att hantera extremvärme utifrån ett arbetsmiljöperspektiv.



**Fråga 7: Avseende klimatanpassning: Hur följer nämnden upp genomförandet av planerade åtgärder? Inkluderas de i ordinarie verksamhetsplanering och uppföljning eller hanteras de på något annat sätt?**

Svar: KTF arbetar med en samordnare för dessa frågor som rapporteras till LG, hittills ingen rapportering till KTN.

**Fråga 8: Avseende klimatanpassning: Finns det delar av nämndens verksamhet som har särskilda utmaningar eller är svårare att anpassa?**

Svar: Nej.

**Fråga 9: Avseende klimatanpassning: Ser ni behov av stöd i arbetet med att hantera effekter av klimatförändringar?**

Svar: Nej.

**Fråga 10: Ger program för krisberedskap relevant styrning för nämndens/bolagets utveckling inom krisberedskap och förmåga att upprätthålla egen verksamhet vid kriser? Beskriv och motivera ert svar.**

Svar: Ja.

**Fråga 11: Beskriv hur nämndens verksamhet har tagit omhand erfarenheter och lärdomar ifrån egen hantering av Corona-pandemin och hur detta implementeras i den egna planeringen för krisberedskap.**

Svar: KTF har haft regelbundna punkter inom chefsforum där lärdomar har diskuterats men ingen formell dokumentering av dessa lärdomar har skett centralt inom förvaltningen.

## **Bilaga 2 – särskilda frågeställningar från Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021– 2030**

### **Fråga: Hur har nämnden/bolagsstyrelsen bidragit till förflyttning enligt målen i Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030?**

#### **Mål 2025 i Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030**

- Gottsunda finns inte på polisens lista över utsatta områden.
- Stärka civilsamhället och ge bättre förutsättningar för föreningsverksamhet

Kulturförvaltningen arbetar i nära samverkan med civilsamhället. Kulturnämnden har ett Idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Uppsala KFUK-KFUM som bedriver fritidsklubb och fritidsgård på Bandstolsvägen samt ett IOP med Gottsunda teater ideell förening (GDT) kring communitybaserad scenkonst samt pedagogisk verksamhet för barn och unga. GDT har även fått utökade resurser för att ha riktade tjej- och killgrupper. I Gottsunda kulturhus finns det lokaler för föreningsverksamhet och nämnden ger verksamhetsbidrag och projektbidrag till aktiviteter för barn och unga på deras fritid. Allaktivitetshuset i Gottsunda samverkar med föreningar och arbetar medskapande.

#### **Temaområden**

##### *Trygghet*

Med fler aktiviteter för barn och unga, fler föreningsaktiva barn och en större rörelse av människor till och från olika evenemang och aktiviteter så blir mervärdet att även tryggheten ökar i Gottsunda.

##### *Barn och ungas uppväxtvillkor*

Under temaområdet Barn och ungas uppväxtvillkor arbetar kulturförvaltningen aktivt för att få fler barn och unga i fritidsaktiviteter varav många aktiviteter sker i direkt anslutning till skoltiden. Fritidsklubben i Treklängen fortsätter att utvecklas. Den har ökat antalet inskrivna barn och hade i augusti 86 inskrivna, vilket är mer än en fördubbling mot förra hösten. Fritid Uppsala håller vidare på att utveckla konceptet fritidslotsar, där lotsarna ska arbeta uppsökande för att hjälpa barn in i en fritidsaktivitet. Allaktivitetshuset är under uppstart och förvaltningen samverkar med aktörer för att skapa fler aktiviteter, se mer nedan. Även Gottsunda kulturhus/Bibliotek Uppsala har i samverkan utvecklat fler aktiviteter för alla åldrar med fokus kvinnor och barn och utvecklingen av Elsystema med Uppsala kulturskola fortsätter. Många aktörer erbjuder avgiftsfria sommarlovsaktiviteter under sommaren 2022.

### *Delaktighet*

Under temaområdet delaktighet är allaktivitetshuset en viktig aktör då verksamheten bygger på medskapande från Gottsundaborna, liksom Gottsunda kulturhus med aktiviteter så som tjej- och killsnack, kvinnocafé och föräldrafika.

### **Utveckling av aktiviteter i samverkan (barns och ungas uppväxtvillkor samt delaktighet)**

#### *Allaktivitetshus Gottsunda*

- Frukostverksamhet för barn och unga på Treklängens skola och Gottsundaskolan.
- Rastverksamhet för årskurs 2–3 i samverkan med Treklängens skola. Utökas till årskurs 3–4 (samma barn) under hösten 2022.
- Rastverksamhet för årskurs 6 i samverkan med Gottsundaskolan.
- Ungdomsarena är en arena för barn och unga i årskurs 6–9. I samverkan med Svenska kyrkan och Socialtjänsten (Ungdomsjouren) erbjuds öppen fritidsverksamhet på tisdagar och fredagar i direkt anslutning till skoltid. Fokus läggs på barns och ungas inflytande.
- Allaktivitetshusets simskola erbjuder simlektioner i form av lek och lär en gång i veckan.
- Brottnings är en ny aktivitet som startades i maj 2022. Under hösten kommer man samarbeta med Uppsala brottningsklubb och erbjuda idrottsaktiviteter på söndagar och måndagar.
- Musik- och studioverksamhet i samverkan med Svenska kyrkan. Aktiviteten erbjuds måndag till fredag.
- Sommarlattjo - öppen fritidsverksamhet för barn och unga 9–12 år gamla under juli månad med utflykter och aktiviteter. Verksamheten var öppen kl 9.00-17.00 och det ingick både lunch och mellanmål. Ca 600 besökare.

#### *Gottsunda kulturhus/Bibliotek Uppsala*

- Torsdagsbibblan är en aktivitet i kulturhuset av Gottsundabiblioteket med läsfrämjande aktiviteter och mellanmål för barn i direkt anslutning till skoldagen. Biblioteket står för planering och genomförande, Fritid Uppsala bidrar med budget till material samt mellanmål.
- Föräldrafika i kulturhuset tillsammans med Öppna förskolan i syfte att uppmuntra till läsning och språkutveckling med teater och sångstund varje gång. Utlån av biblioteksböcker varje gång. Även gåvoböcker delas ut.
- Badhusbibliotek i samarbete mellan Gottsundabiblioteket och Fyrishov. Ett bestånd av böcker har köpts in och placerats på badhuset i syfte att uppmuntra till läsning av och med barn.
- kvinnocafé är ett forum för kvinnor där de ges möjlighet att möta representanter från samhället, träffas, bygga relationer och utifrån intressen skapa aktiviteter.
- Tjej- och killsnack i samverkan med GDT

### *Uppsala kulturskola/Elsistema*

I Gottsunda har Uppsala kulturskola elsistema-verksamhet på Treklängens skola upp till åk 4. Undervisningen sker i nära samarbete med skolan - dels under skoltid, dels i nära anslutning till skoltiderna.

El Sistema startar med rytmik och sång i förskoleklasserna och åk1, då man introducerar instrumentspel. Det sker under skoltid och ingår i den obligatoriska undervisningen. I den obligatoriska undervisningen når man 108 elever (fsk, åk1).

I Åk2 får barnen välja om de vill fortsätta spela med El Sistema och då är undervisningen inriktad mer på instrumentspel. I Gottsunda är profilen träblås, man får spela tvärflöjt och klarinett. Just nu har kulturskolan tre grupper på eftermiddagen med 36 barn i den frivilliga El Sistema undervisningen. Siffrorna varierar, men eftersom man är mycket på skolan så är det lätt att väcka vi intresse och efterfrågan och verksamheten är alltid öppen för nya medlemmar.

Nämnd  
Kulturnämnden

Datum:  
2022-09-20

Nämndbehandlas:  
2022-09-29

Handläggare:  
Malin Bengtsson

Version:  
1

## Delårsbokslut augusti 2022

Kulturnämnden ansvarar för kommunens kultur- och konstverksamhet, kulturarvsfrågor, kultur-, natur- och fritidsverksamhet för barn och unga, samt genomförande av kommunens officiella nationaldagsfirande och medborgarskapsceremoni.

Nämnden är huvudman för kommunens folkbiblioteksverksamhet, kulturhus, museer, kulturscener, kulturskola, allaktivitetshus, fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet och naturskola.

Nämnden fördelar bidrag till det professionella fria kulturlivet, lokal kultur och amatörkultur, studieförbundsverksamhet, nationella minoriteters föreningar, viss verksamhet inom det finska förvaltningsområdet, lokalhållande organisationer, utveckling av allmänna samlingslokaler, samt kultur- och fritidsverksamhet för barn och unga.

Nämnden fördelar stipendier inom kultur- och konstområdet, samt beslutar om kommunens fristadsstipendiat. Nämnden ansvarar också för kommunens konstnärliga gestaltungsprojekt, konstinköp och konstsamlingar.

Tabell 1. Kulturnämndens resultat och helårsprognos

KULTURNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2022	202201-202208	202101-202108	202208
Politisk verksamhet (1)	2	0	0	0
Bibliotek (313)	101	-1	3	-3
Musikskola/kulturskola (314)	49	-2	0	0
Kultur, övrigt (31)	126	7	8	1
Fritidsgårdar (323)	41	0	2	-2
Fritid, övrigt (32)	61	5	6	1
Öppen fritidsverksamhet (424)	34	3	2	2
Övriga verksamheter	0	0	0	0
<b>Nämnden totalt</b>	<b>415</b>	<b>14</b>	<b>21</b>	<b>0</b>

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2022	202201-202208	202101-202108	202208
<b>Investeringar</b>	<b>39</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>32</b>

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann	
			Min	Max
<b>Prognososäkerhet</b>	<b>-1</b>	<b>+2</b>	<b>-1</b>	<b>+2</b>

## Nämndens analys - sammanfattning

Periodens resultat är ett överskott om 14 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse i förhållande till budget för perioden. Positiv avvikelse återfinns inom verksamhet kultur (31) och beror främst på högre bidragsintäkter och senarelagd utbetalning av bidrag. Avvikelsen kommer att minska under hösten i takt med att bidrag betalas ut. Positiv avvikelse återfinns även inom verksamheterna fritid (323, 32, 424) och beror på högre bidragsintäkter, lägre personalkostnader och framflyttade lokalåtgärder. För helåret väntas ett överskott för verksamheterna fritid.

För verksamhet bibliotek (313) återfinns en negativ avvikelse i förhållande till budget för perioden. Det beror främst på högre personalkostnader. Åtgärder har vidtagits genom att inte återbesätta alla tjänster. Underskottet bedöms dock öka under hösten.

Verksamhet kulturskola (314) visar per augusti en negativ avvikelse i förhållande till budget. För helåret bedöms verksamheten redovisa nollresultat.

Kulturnämndens helårsprognos visar ett nollresultat.

## Resultat och helårsprognos per verksamhet

I tabell 1 redovisas kulturnämndens resultat per verksamhet för perioden januari till augusti 2022 samt prognos för helåret.

Verksamhet bibliotek redovisar per augusti en negativ budgetavvikelse om 1 miljon kronor, vilket främst förklaras av högre personalkostnader än budget. Åtgärder har vidtagits genom att inte återbesätta vissa tjänster vid naturliga personalavgångar samt minskning av vikarier vid sjukfrånvaro. Underskottet för biblioteksverksamheten bedöms dock öka under hösten. Helårsprognosen visar ett underskott om 3 miljoner kronor.

Verksamhet kulturskola redovisar en negativ budgetavvikelse om 2 miljoner kronor. För helåret bedöms verksamhet kulturskola redovisa ett nollresultat bland annat i och med tillkommande statsbidrag. Uppsala kulturskolas budget har stöttats med medel från kulturnämndens budget för utveckling och projekt på grund av extraordinära kostnader i samband med tillfällig evakuering från utdömda lokaler.

Verksamhet kultur redovisar en positiv budgetavvikelse om 7 miljoner kronor, vilket främst förklaras av högre bidragsintäkter och senarelagd utbetalning av bidrag. Avvikelsen kommer att minska under hösten i takt med att bidrag betalas ut. Nämnden har även erhållit retroaktiva momsåterbetalningar. Personalkostnader är lägre än budget. Sammantaget visar prognosen för helåret ett överskott för verksamhet kultur om 1 miljon kronor.

Verksamheterna fritid redovisar en positiv budgetavvikelse om totalt 8 miljoner kronor. Utbetalning av bidrag till externa aktörer har senarelagts. För perioden är personalkostnaderna lägre än budget, framför allt på grund av fördröjda rekryteringar och ej tillsatta vikarier vid sjukfrånvaro. Lokalkostnaderna är lägre, huvudsakligen beroende på framflyttade lokalåtgärder. Helårsprognosen visar ett överskott för verksamheterna fritid om cirka 1 miljon kronor.

## Kulturnämndens resultaträkning

Periodens resultat är ett överskott om 14 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse i förhållande till budget för perioden. Kulturnämndens resultaträkning för perioden januari till augusti 2022 redovisas i tabell 2.

Nämndens intäkter är 7 miljoner kronor högre än budget för perioden. Statlig sjuklöneersättning till följd av pandemin och andra bidrag som inte var kända vid budgettillfället har tillkommit. Aktiviteter inom ramen för exempelvis statsbidraget skapande skola har genomförts tidigare än budgeterat, vilket också ger högre bidragsintäkter för perioden.

Nämndens kostnader är 6 miljoner kronor lägre än budget för perioden, vilket huvudsakligen förklaras av senarelagd utbetalning av bidrag.

Utfallet för personalkostnader är i linje med budget. Det finns dock stora skillnader mellan kulturnämndens olika verksamheter, där fritid och kultur redovisar lägre personalkostnader än budget medan verksamhet bibliotek redovisar högre personalkostnader.

Lokalkostnader är lägre än budget bland annat beroende på framflyttade lokalåtgärder.

Kostnaden för övriga tjänster är högre än budget främst beroende på att delar av aktiviteter inom ramen för statsbidraget skapande skola har genomförts tidigare än budgeterat.

**Tabell 2. Resultaträkning per augusti 2022, kulturnämnden**

Belopp i miljoner kronor	Utfall jan-aug 2022	Budget jan-aug 2022	Avvikelse utfall - budget	Prognos helår 2022	Budget helår 2022
Taxor, avgifter, hyror & försäljning	20	19	1	34	31
Erhållna bidrag, kostnadsersättningar & gåvor	14	8	6	21	14
<b>Verksamhetens intäkter</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>7</b>	<b>55</b>	<b>46</b>
Lämnade bidrag & köp av verksamhet	-79	-83	5	-94	-94
Personalkostnader	-118	-118	0	-189	-185
Lokalkostnader	-45	-48	3	-70	-72
Material	-12	-11	0	-20	-18
Övriga tjänster	-23	-22	-1	-44	-39
Internt fördelade kostnader	-28	-28	0	-42	-42
<b>Verksamhetens kostnader</b>	<b>-304</b>	<b>-310</b>	<b>6</b>	<b>-459</b>	<b>-449</b>
Avskrivningar	-7	-7	0	-10	-11
Finansiella kostnader	0	0	0	0	0
<b>Summa nettokostnader</b>	<b>-277</b>	<b>-291</b>	<b>0</b>	<b>-415</b>	<b>-415</b>
Kommunbidrag	291	291	0	415	415
<b>Resultat</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Investeringar

Kulturnämndens budget för investeringar år 2022 är 39 miljoner kronor, varav 20 miljoner kronor är reserverade för offentlig konst. Per augusti har nämnden nyttjat 11 miljoner kronor, motsvarande cirka 27 procent av budget.

Helårsprognosen per augusti visar att kulturnämnden bedöms nyttja 32 miljoner kronor av investeringsbudgeten. Bland annat har delar av investeringar för Historiskt centrum senarelagts till år 2023. Bibliotek Uppsala har sänkt investeringstakten för att begränsa kapitalkostnader som belastar driftsbudgeten. Ofördelade investeringsmedel bedöms inte nyttjas under året.

Tabell 3 redovisar utfall, helårsprognos, budget och budgetutnyttjande för kulturnämndens investeringar per avdelning. Detaljerad prognos för offentlig konst presenteras i bilaga 3 till tjänsteskrivelsen.

**Tabell 3. Investeringsuppföljning augusti 2022 per avdelning, kulturnämnden**

<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>Utfall jan-aug 2022</b>	<b>Prognos helår 2022</b>	<b>Budget helår 2022</b>	<b>Budget- utnyttjande (%)</b>
Ofördelade medel	0	0	5	0%
Kulturförvaltningens stab	0	1	1	93%
Uppsala konst och kulturarv	9	28	30	31%
<i>varav offentlig konst</i>	6	20	20	31%
Uppsala kulturskola	0	0	0	15%
Fritid Uppsala	1	2	2	21%
Bibliotek Uppsala	0	1	2	26%
<b>Totalsumma</b>	<b>11</b>	<b>32</b>	<b>39</b>	<b>27%</b>

## Risker och osäkerhet

Prognososäkerheten bedöms ligga i ett prognosspann mellan 1 miljon kronor i underskott och 2 miljoner kronor i överskott. I postpandemin och med dagens ökande inflation finns en osäkerhet kopplat till förändrade beteendemönster hos konsumenter av kultur. Efter pandemin sker inte förköp av biljetter till kulturevenemang i samma utsträckning som tidigare. Inflationen skapar en osäkerhet om hur efterfrågan på kulturevenemang påverkas.

Vid en prisökning om 1 procentenhet väntas endast en mindre andel av kulturnämndens kostnader öka i motsvarande grad, till exempel vissa material- och livsmedelskostnader samt kostnader för drivmedel till biblioteksbussar. Prisökning om ett fåtal procent under årets sista månader bedöms kunna pareras inom kulturnämndens budget. De flesta av nämndens kostnader är bundna genom avtal och påverkas inte.

Det finns en risk att kulturnämnden kommer få tillkommande kostnader relaterat till bränder som drabbat Fritid Uppsalas lokaler. För Fritid Uppsala finns också osäkerhet kring fördröjning av lokalåtgärder och rekryteringar.

Kulturförvaltningen

Sten Bernhardsson  
Förvaltningsdirektör



Bilaga 3. Detaljerad investeringsbudget 2022 för offentlig konst. Utfall per 2022-08-31 och prognos för helåret (tkr).

Projektkod	Projektnamn	Utfall	Prognos	Budget	Förändring	Noteringar
		jan-aug	2022	2022	prognos- budget	
9004111	Offentlig konst för Rosendal huvudgata	65	643	271	372	
9005187	Konstnärlig gestaltning Tiundaskolan	-14	0	0	0	
9005738	Offentlig konst för Brantingskolan	364	822	643	179	
9005819	Offentlig konst för Lindbackens skola och förskola	-66	0	0	0	
9005929	Offentlig konst för Stadshus 2020	223	242	225	17	
9006007	Offentlig konst för Rosendals förskola	9	146	146	0	
9006113	Offentlig konst för Sunnersta	140	322	322	0	
9006138	Offentlig konst för Alma-stråket	6	6	0	6	
9006161	Offentlig konst för Diamantens förskola	113	113	86	27	
9006174	Offentlig konst för Gotsunda, Lina Sandells park	0	46	46	0	
9006179	Offentlig konst för Grindstugans förskola	0	71	71	0	
9006258	Konst för IFU Arena	249	297	304	-7	
9006285	Offentlig konst för Centralpassagen	36	36	56	-20	
9006346	Offentlig konst minnesmärke Alva Myrdal	0	111	0	111	Projektet ska döpas om till "Offentlig konst för Minnesmärken över kvinnliga pionjärer i Uppsala".
9006347	Offentlig konst för Sydöstra staden	0	111	111	0	
9006352	Offentlig konst för Centralgaraget	0	0	23	-23	
9006355	Offentlig konst för Kungsängen, allmän platsmark	22	156	136	20	
9006359	Offentlig konst för Storvreta Allmän platsmark: Åstråket	129	543	553	-10	
9006360	Offentlig konst för Studenternas IP	2	41	41	0	
9006361	Offentlig konst för Eriksberg	0	0	0	0	
9006363	Offentlig konst för Stora torget	360	381	528	-147	
9006368	Offentlig konst för Bälinge skola: Utomhus	264	263	284	-21	
9006369	Offentlig konst för Ulleråker Lyrikparken	24	269	176	93	
9006370	Offentlig konst för Ulleråker Hospitalsträdgården	25	56	68	-12	
9006371	Offentlig konst för Ulleråker Tallskogen	36	36	28	8	
9006372	Offentlig konst för Ulleråker Allmän platsmark	177	558	521	37	
9006375	Offentlig konst för Rosendal Siegbahnsparken och Carlshage	22	80	71	9	
9006381	Offentlig konst för Rosendals torg	6	34	426	-392	
9006384	Offentlig konst för Vasaparken, Bubbekluster	50	107	107	0	
9006386	Offentlig konst för Uppsala central, Ledljus	0	0	0	0	
9006387	Offentlig konst för Dragarbrunnstorg, Déjà vu	107	851	551	300	
9006941	Offentlig konst för Lindbackens förskola	88	245	254	-9	
9006942	Offentlig konst för Löfstalöts förskola	109	201	175	26	
9007071	Offentlig konst för Brantingskolan, Juniskäret	2	411	171	240	
9007142	Offentlig konst för vänorterna, Stadshuset	100	121	121	0	
9007144	Offentlig konst för Ulva kvarn	14	106	699	-593	
9007145	Offentlig konst för Rosendal, Berättelser: Caroline Mårtensson	45	314	347	-33	
9007146	Offentlig konst för Almtuna förskola	5	25	31	-6	
9007642	Offentlig konst för Gottsundaskolan: Utomhus	0	227	231	-4	
9007653	Offentlig konst för Gränbyskolan	63	759	559	200	
9007654	Offentlig konst för Kvarngårdesskolan	30	50	350	-300	

9007810	Offentlig konst för Bälinge:Sjungarbacken	67	318	295	23
9007811	Offentlig konst för Bälinge skola: Inomhus	42	58	299	-241
9007812	Offentlig konst för Bänkar: Andreas Nobel	144	144	247	-103
9007813	Offentlig konst för Bänkar: Norberg, Sundén	104	132	247	-115
9007814	Offentlig konst för Börjetull	59	66	382	-316
9007815	Offentlig konst för Gottsundaskolan: Inomhus	39	136	136	0
9007816	Offentlig konst för Lövstalöt: Flädervägen	70	397	404	-7
9007817	Offentlig konst för Rosendal, Berättelser: Adele Essle Zeiss	-5	309	344	-35
9007818	Offentlig konst för Rosendal, Berättelser: Henrik Andersson	30	309	347	-38
9007819	Offentlig konst för Rosendal, Berättelser: Cecilia Germain	40	309	347	-38
9007820	Offentlig konst för Rosendal Multibygnad	41	373	492	-119
9007821	Offentlig konst för Rosendals skola: Inomhus	301	184	197	-13
9007822	Offentlig konst för Rosendals skola: Utomhus	420	197	207	-10
9007824	Offentlig konst för Storstora allmän platsmark: Stationsområdet	33	543	552	-9
9007825	Offentlig konst för Gunsta: Torget	47	507	696	-189
9007826	Offentlig konst för Gunsta: Trafikplats och gångtunnel	76	578	632	-54
9007827	Offentlig konst för Södra Gunsta skola och förskola: Utomhus	60	0	528	-528 Summa ska överföras till 9007828, projektnummer ska stängas.
9007828	Offentlig konst för Gunstaskolan	13	685	378	307
9007829	Offentlig konst för Södra Åstråket: Carl Boutard	643	903	711	192
9007830	Offentlig konst för Södra Åstråket: Rörén/Johannesen	205	487	782	-295
9007833	Offentlig konst för Östra Sala Backe: Knäckepilsparken	234	382	344	38
9007834	Offentlig konst för Östra Sala Backe: Årstastråket	-12	381	344	37
9007835	Offentlig konst för Östra Sala Backe: Östra Årsta	69	143	314	-171
9007836	Offentlig konst, konstkollektioner till institutioner	111	111	108	3
9007845	Offentlig konst för Katedralskolan, rektorsporträtt	30	61	41	20
9007853	Offentlig konst för Järlåsa förskola	34	28	428	-400
9007882	Offentlig konst för Vaksalaviadukten	38	351	281	70
9008214	Offentlig konst för Gottsunda: Centrumparken	26	117	313	-196
9008302	Offentlig konst för Ulleråker, konstnärlig gestaltning av skyltar	42	83	91	-8
9008459	Offentlig konst för vepor till byggplank för Gottsundaskolan	44	44	46	-2
9008553	Offentlig konst för Ulleråker, Kyrkogården	91	164	116	48
9008554	Offentlig konst för Ulleråker, Planuppdrag för Tallstråket	0	78	101	-23
9008593	Offentlig konst för Vinghästtorget och Poetens torg	-28	112	176	-64
9008637	Institutionskonst 2022	253	1409	500	909
9008654	Offentlig konst för Bälinge allmän platsmark, Uppdrag 2	1	65	56	9
9008655	Offentlig konst för Lövstalöt allmän platsmark: Uppdrag 2	0	65	56	9
9008657	Offentlig konst för Södra Gunsta allmän platsmark, uppdrag 3	12	323	181	142
9008710	Offentlig konst för Gottsunda: Gångtunnel	50	190	0	190
9008711	Offentlig konst för Gottsunda: Musikparken	0	82	0	82
9008746	Offentlig konst för Gunsta allmän platsmark: uppdrag 4	18	144	0	144
9008882	Offentlig konst för Ulleråker, Tallstråket del 2	0	281	0	281
9009232	Offentlig konst för Storstora, Stråket	0	400		400 Nytt projekt inom landsbygdssatsning i Storstora.
A	Direktinköp investering	138	0	0	0
	<b>Summa offentlig konst</b>	<b>6386</b>	<b>20449</b>	<b>20449</b>	<b>0</b>