

Minnesanteckningar

Plats och tid:	Digitalt via Teams, Stationsgatan 12 kl. 8.30-10.05	
Närvarande ledamöter:	Mohamad Hassan (L), ordförande Jonas Segersam (KD), vice ordförande Maria Patel (S) Helena Nordström Källström (MP) Lars Björndahl (C)	Torbjörn Wennberg, SH Bygg Monica Werneman, Nexer Recruit Pär Karlsson, Byggconstruct Anna Sundström, Södra tornet kommunikation Dima Sarsour, Lokala Överenskommelsen (LÖK)
Övriga deltagare:	Susanne Afzelius, verksamhetschef Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef Maria Grothérus, sekreterare	
Utses att justera:		Punkter: 1-10

Justeringens datum och plats: 24 maj 2021, Stationsgatan 12

Underskrifter:

.....
Mohamad Hassan, ordförande

.....
Monika Werneman, justerare

.....
Maria Grothérus, sekreterare

1. Val av justerare och justeringsdag

Upphandlingsrådet beslutar att Monica Werneman tillsammans med ordföranden justerar dagens minnesanteckningar den 24 maj på Stationsgatan 12.

2. Fastställande av föredragningslista

Upphandlingsrådet beslutar att fastställa utsänd föredragningslista.

3. Förslag från näringslivet och idéburna organisationer på verksamheter som kommunen kan tänkas upphandla (för expediering till berörd nämnd)

Inga förslag lyftes upp. Mohammad Hassan uppmanar upphandlingsrådet att lyfta om det förekommer osund konkurrens.

Informeras om att det nya kommunala bolaget Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB aktiveras den 1/9 och att rekrytering av ny VD är klar. Den nya VD:n heter Thomas Perslund. Thomas har tidigare varit chef för Tele2 Arena / Friends och ett antal fastighetsbolag. Det nya Arenabolaget är en sammanslagning av bolagen Fyrishov AB, IHUS/FFAB och Sportfastigheter. I det nya bolaget ingår även delar av fastighetsstaben och Idrotts- och fritidsförvaltningen (som är en del av den kommunala organisationen).

4. Inspel från näringslivet/idéburna organisationer

Inga inspel/förslag lyftes.

5. Inköpsorganisationen Uppsala kommunkoncern samt presentation av ny upphandlingschef

Mohammad Hassan hälsar Helena Sköld Lövgren välkommen i mötet och ber henne att berätta lite om sig själv. Helena Sköld Lövgren berättar att hon är ny upphandlingschef sedan ungefär en vecka tillbaka och att hon efterträder Susanne Afzelius. Helena Sköld Lövgren har tidigare arbetat i Örebro kommun där hon har haft en liknande tjänst som upphandlingschef. Hon framför att hon har en bred erfarenhet och kompetens inom upphandling och upphandlingsfrågor sedan ca 15 år tillbaka i både små och stora kommuner. Susanne Afzelius tar vid och framför att hon kommer att fortsätta att arbeta i Uppsala kommun, men som ny verksamhetschef för Gemensam service där upphandlingsavdelningen ingår sedan årsskiftet.

Frågor ställs om hur mycket kommunen upphandlar varje år och Susanne Afzelius svarar att det är ungefär 4 miljarder för kommunen och totalt ca 5-6 miljarder för hela koncernen. Koncernen består av 17 bolag varav 3 av dessa har egna resurser för upphandling och det är Uppsalahem, Skolfastigheter och Uppsala Vatten. Uppsalahem har 2 upphandlare, Skolfastigheter har 2 upphandlare och 1 avtalscontroller samt Uppsala Vatten har 2 upphandlare och 1 avtalsstrateg. Vissa bolag använder konsultstöd vid behov.

Upphandling arbetar som stöd i upphandlings och inköpsfrågor, arbetar strategiskt och taktiskt och hjälper till vid upphandlingar.

Jonas Segersam tar upp att vid föregående upphandlingsråd så lyftes frågan om en mindre bra genomförd upphandling i ett av de kommunala bolagen och behovet av en ökad samordning. Frågan ansågs allvarlig och lyftes vidare till USAB, kommunens koncernmoderbolag och Eva Hermansson Flodin. Susanne Afzelius framför att hon har medverkat vid flera VD-möten och har lyft dessa frågor .

Susanne Afzelius framför att Gemensam service ligger organisatoriskt direkt under Stadsdirektören och att Upphandling från den 1/1 är en avdelning inom Gemensam service tillsammans med avdelningarna Måltidsservice, Service och Städservice.

En ny organisation kommer att träda i kraft från den 1/9 där delar av avdelningen Service (Hållbara transporter) går in i Upphandling. Sammanslagningen är ett led i att man ser fördelar med ex. en mer effektiv inköpsprocess (e-handel och logistik), bättre affärstänk och besparingar för förvaltningar, ökat samarbete (fordon, livsmedel), krisberedskap gällande materialförsörjning och serviceutveckling. De nya enheterna benämns Enheten för logistik, Enheten för inköp, Enheten för varor och tjänster samt Enheten för fastighet och entreprenad.

Hållbara transporter innebär att man försöker samordna alla transporter i kommunen och arbeta mer miljösmart. Alla varor som beställs av ex en skola körs till ett logistikcenter där allt material samlas ihop och packas om och levereras därefter ut 1 gång/veckan.

Kommunen har även extrauppdrag för sampackning, lagerhållning och distribution av exempelvis: Bokleveranser för +70, lagerhållning av dialogboxen, aktivitetsbox för äldre, samordning av skyddsmaterial för Covid, Håll Sverige Rent material (samordning skolor), Vattenflaskor (ex dåligt vatten i Björklinge).

Fråga ställs om allt material som kommer in till logistikcenter är upphandlat genom kommunens avtal och Susanne Afzelius svarar att det stämmer. Fundering framförs om hur mycket som finns i lager och Susanne Afzelius svarar att det är stora mängder men hon vet inte exakt.

Mohammad Hassan framför att det rekryterats en ny chef för Enheten för fastighet och entreprenad som heter Linnea Sundstedt. Linnea har arbetat som chef tidigare och är idag upphandlare inom fastighet och entreprenad. Man rekryterade externt till tjänsten men Linnea är en internrekrytering som helt matchade profilen som eftersöktes.

Implementering av ett nytt upphandlingssystem är snart klar.
Kommunen övergår från Kommers till Tendsign.

6. Statistik och på gång inom Upphandling

Föredragande: Susanne Afzelius, se Bilaga 1.

Fråga kom upp angående avbrutna upphandlingar. Det framförs synpunkter att många företag lägger väldigt mycket tid och kraft på att ta fram genomarbetade underlag på kommunala upphandlingar. Det är då väldigt olyckligt när kommunen väljer att avbryta upphandlingen i ett sent skede och arbetet är nedlagt i onödan. Susanne Afzelius framför att man är medveten om detta och att man verkar för att detta ska undvikas. De avbrutna upphandlingarna kan bero på flera olika saker. Susanne Afzelius tar fram statistik till nästa möte.

Eventuella frågor kan mejlas till Susanne Afzelius.

7. Överprövningar 2020

Föredragande: Susanne Afzelius.

Alla önskar en kort överprövningsperiod. Tyvärr ser det ut som överprövningarna ökar i antal igen inom vissa områden förmodligen till följd av pandemin och det tuffa läget som finns på marknaden just nu. Diskussion kring beslut, avslag och bifall.

Överprövningar inom tjänster är vanligast i Uppsala jämfört med exempelvis Örebro där fastighet och entreprenad är vanligare.

Överprövningarna har minskat jämfört med tidigare och till stor del beror detta på att man idag har en utökad dialog kring upphandlingen vilket uppskattas av leverantörerna.

Vissa upphandlingsområden tar längre tid och är mer hetsiga och utsatta för överprövning än andra. Ett exempel är den föregående upphandling av skrivare som inte överprövades medan den nya gjorde det. Susanne Afzelius framför att kommunen kvalitetssäkrar varje upphandling så att den inte ska gå till överprövning pga dåligt formulerade underlag. Just nu pågår ett arbete där man försöker förbättra upphandlingsmallar och skrivningar så att underlagen är lätta att förstå (klarspråk)

8. Kommande leverantörsträffar

Föredragande: Susanne Afzelius

Susanne Afzelius framför att man tidigare haft stora leverantörsträffar vid Uppsala Konsert och Kongress. I och med pandemin så upphörde denna verksamhet och det är svårt att säga när man skulle kunna genomföra liknande fysiska träffar igen. Det finns utmaningar i att genomföra digitala leverantörsträffar som kommunen nyligen genomfördes, även om man utformar mindre grupper, så kan det bli svårt att få en bra dialog. Susanne Afzelius undrar om det finns förslag till utformning av kommande träffar med idéer och eventuell önskelista?

Framförs att de stora mötena riskerar att bli väldigt allmänna. Branschspecifika möten ger mer spänst och är mer framåt drivande. Flera instämmer i att branschspecifika möten är att föredra då man förstår sin egen verksamhet bäst, men kanske inte har så stort intresse/kunskaper om andra verksamheter, som inte har någon beröring i det man själv arbetar med. Det är även fördelar med små branschspecifika möten så att man direkt kan komma till de frågor som berör den egna verksamheten. Framförs att det även kan finnas behov av att träffa andra inom funktioner kommunen som exempelvis arbetar med mer specifika IT-tjänster, HR-frågor eller kunskapslyft osv. Jonas Segersam lyfter frågan om det finns intresse för om även politiker ska vara med i olika dialoger.

Susanne Afzelius berättar att man tidigare haft mer branschspecifika möten men att det var svårt att få en bra dialog då flera i respektive bransch konkurrerar med varandra och det finns svårigheter att prata öppet och riskera att röja ev. affärshemligheter m m.

Helena Sköld Lövgren framför att hon har erfarenhet av genomförandet av digitala möten gällande ex RFI-frågor i sitt tidigare arbete. Man utformade då ett frågebatteri som föraviserades i god tid och därefter inbjöds till digitala möten i mindre grupper om ca 70 personer. Det föraviserade frågebatteriet bidrog till en ökad dialog och träffarna var uppskattade.

Susanne Afzelius och Helena Sköld Lövgren tackar för bra dialog och input kring detta. Förslag på piloter och upplägg tas fram till nästa sammanträde.

9. Nästa Upphandlingsråd – förslag på ämnen

Nästa möte sker den 1 oktober 2021 kl 08.30-10.30.

Mohamad Hassan föreslår att man kanske bör kalla till ett kort extra möte kring just branschspecifika leverantörsträffar och att man återkommer om detta blir aktuellt.

Frågor som kommer att tas upp är avbrutna upphandlingar, och branschspecifika träffar (förslag på piloter).

Även avtalsuppföljning tas upp och det framförs önskemål att undersöka om det går att av anonymisera något case som kan visas på nästa möte. Susanne Afzelius och Helena Sköld Lövgren undersöker om det är möjligt.

Fler förslag på ämnen och inspel kan skickas till Åsa Tingström, Mohamad Hassan eller Susanne Afzelius.

10. Övriga frågor

Framförs att det är positivt kommunen arbetar för att minimera leden av underleverantörer i sina upphandlingar.

Susanne Afzelius framför att man ”sticker ut hakan” lite i att begränsa antalet underleverantörer då det kan bli överprövningar (oproportionerligt krav).

Generellt är det så att leverantören måste ange vilka underleverantörer som anlitas och om man byter underleverantör så måste detta anmälas till kommunen. Problemet som uppstår är att underleverantören inte alltid känner till detta och om de i sin tur byter leverantör, så kommer varken anmälan eller bytet till kommunens kännedom.

Inga andra övriga frågor behandlades.

Upphandlingsrådet - Välkomna!

7 maj 2021

Föredragningslista

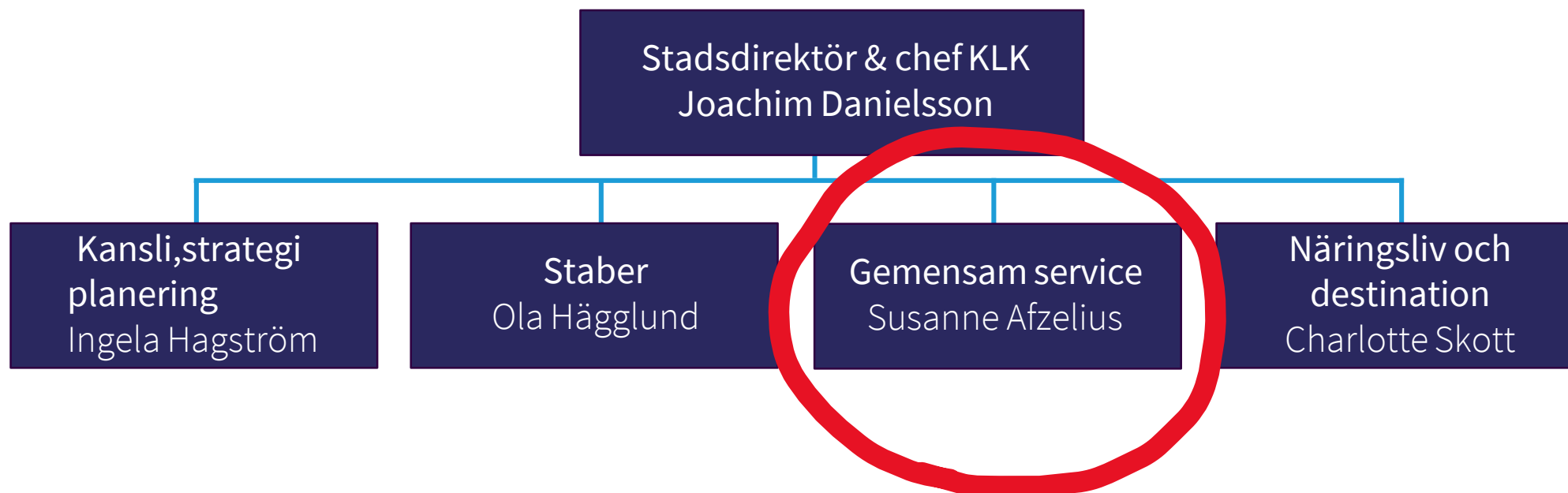
1. Val av justeringsperson samt datum och plats för justering
2. Fastställande av föredragningslista
3. Förslag från näringslivet och idéburna organisationer på verksamheter som kommunen kan tänkas upphandla (för expediering till berörd nämnd)
4. Inspel från näringslivet/idéburna organisationer
5. Inköpsorganisationen Uppsala kommunkoncern samt presentation av ny upphandlingschef
6. Statistik och på gång inom Upphandling
7. Överprövningar 2020
8. Kommande leverantörsträffar
9. Nästa upphandlingsråd – förslag på ämnen
10. Övriga frågor

Inköpsorganisationen Uppsala kommunkoncern

Bakgrund

- Kommunkoncernen upphandlar för ca 5-6 miljarder årligen
- 17 bolag totalt, varav 3 st har egna resurser; **Uppsalahem** (2 upphandlare), **Skolfastigheter** (2 upphandlare, 1 avtalscontroller samt konsulter vid behov), **Uppsala vatten** (2 upphandlare, 1 upphandlingsstrateg samt konsulter vid behov)
- **Avdelning Upphandling** ansvarar för;
 - Kommun- respektive koncerngemensamma avtal, specifika upphandlingsobjekt samt samordning av upphandlingsbehov
 - stöd till verksamheten vid upphandlings- och inköpsfrågor
 - arbeta såväl strategiskt som taktiskt för att stärka Uppsala kommuns kontroll över inköpsprocessen.

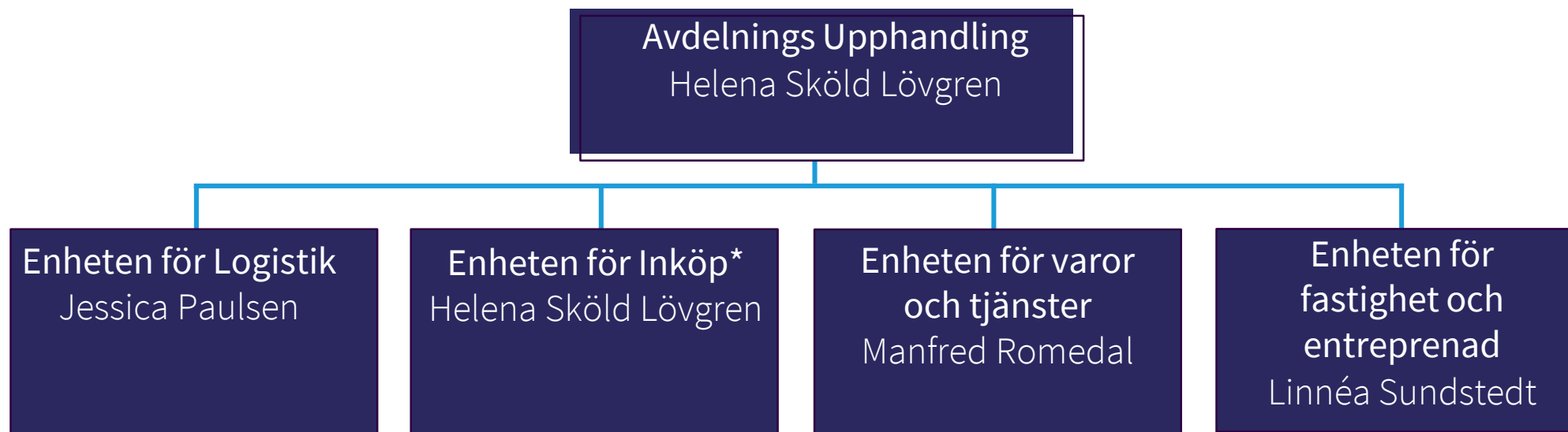
Kommunledningskontoret



Gemensam service



Avdelning Upphandling (från 1 september 2021)



Hållbara transporter (enheten för logistik)

Historia

Kommunförrådet som det hette från början tillhandahöll verktyg och kläder.

Bytte sedan namn till Varuservice. Verktyg och kläder var borta och numera lagerfördes förbrukningsmaterial som exempelvis toalettpapper, skrivblock, pennor, städ och kem.

Projekt ”hållbara transporter” startade runt 2008 där några utvalda leverantörer styrde alla leveranser till Varuservice som sorterade det och körde ”de sista milen”.

Utkörning varje dag som det var från början övergick till ett fast körschema där varje kommunal verksamhet fick leverans en dag per vecka enligt den mest optimala rutten.

Internposten flyttade till Varuservice sommaren 2016 och tillsammans bildade de Transportservice



Hållbara transporter

1 september 2020 slogs Transportservice ihop med *Fordonsservice* och bildade Hållbara transporter.

Tillsammans är enheten cirka 25 stycken medarbetare och består av *fordonssamordnare*, förare, lagerarbetare, samordnare och enhetschef.

Enheten har fordon som drivs på HVO eller gas och de använder personbil, lätta samt tunga lastbilar för sina leveranser.



Gods som hanteras av Transportservice

Gods som tas emot och sorteras, är bland annat:

- Kontors- och skolmaterial
- Städ och kem
- Skolböcker
- Sjukvårdsmaterial
- IT och kopieringspapper
- Mjukpapper och plast

Mattransporter

Mat körs mellan tillagningskök och äldreboenden varje dag alla dagar på året.

Internpost

Enheten sköter distributionen av internpost i kommunen.

Böcker

Transportservice kör även böcker mellan biblioteken.



Extra uppdrag

Extra uppdrag utförs med jämna mellanrum och det kan vara allt från längre åtaganden till små insatser:

- Bokleveranser till 70+
- Lagerhållning och distribution av diverse tillfälliga engagemang såsom bland annat Dialogboxen, böcker till ungdomar och aktivitetsboxar till äldre
- Samordning av skyddsmaterial under Coronapandemin
- Håll Sverige rent, samordning och utkörning
- Sommarpresent, distribution
- Utkörning av vatten inför valborg
- Mottagning och utkörning av fläktar en varm sommar, vatten ut till skolor när vattnet ej fick drickas etc. Dvs akuta uppdrag som snabbt behöver lösas.



Statistik och på gång inom upphandling

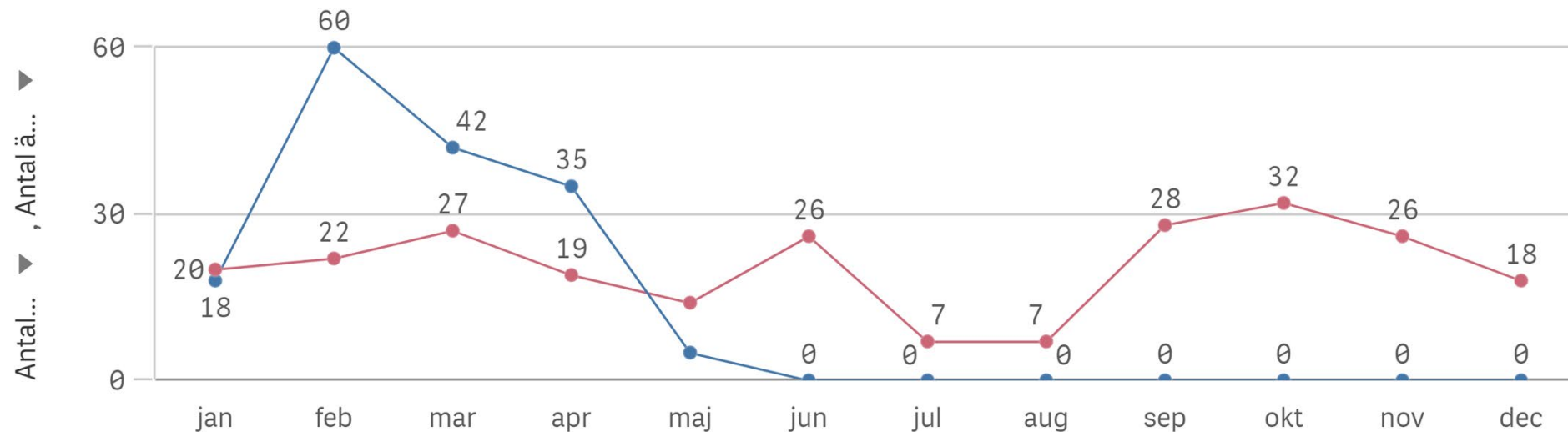
Avslutade upphandlingar aktu...

80¹⁷¹
Avslutade upphandlingar föregående år

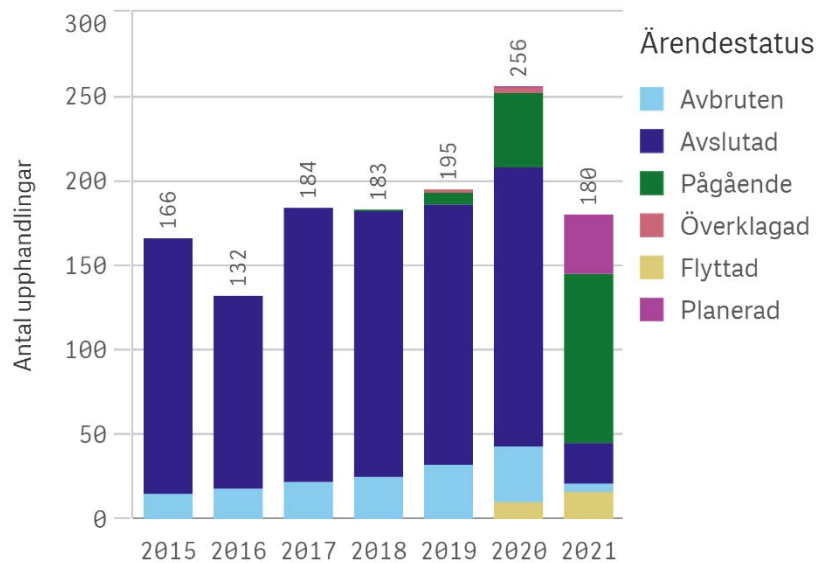
Pågående upphandlingar

152³⁶
Planerade upphandlingar

Antal registrerade upphandlingsärenden

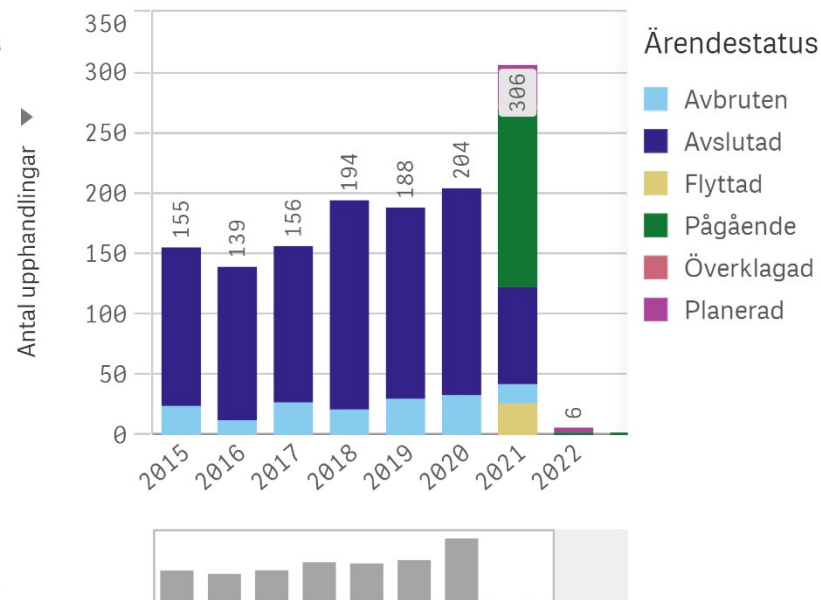


Antal startade upphandlingar per period



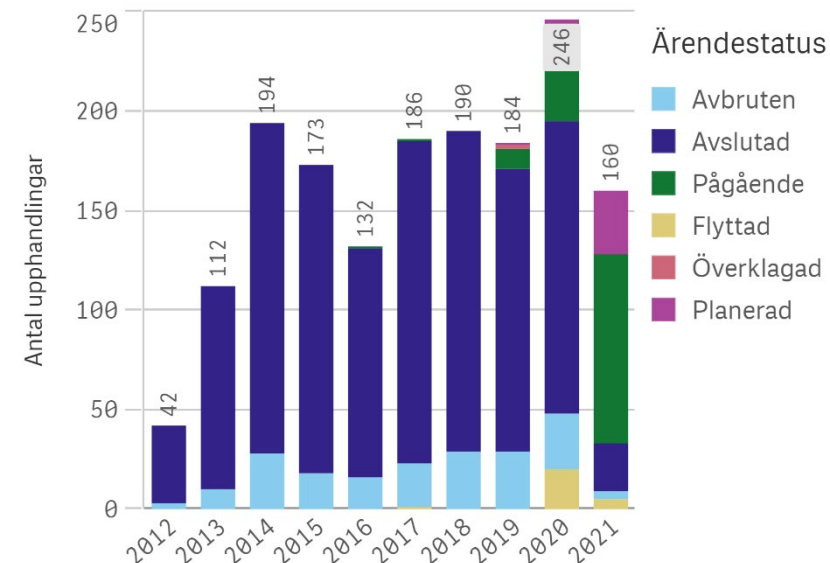
Antal upphandlingar som startat eller är planerade att starta per period och nuvarande ärendestatus

Antal avslutade upphandlingar per period



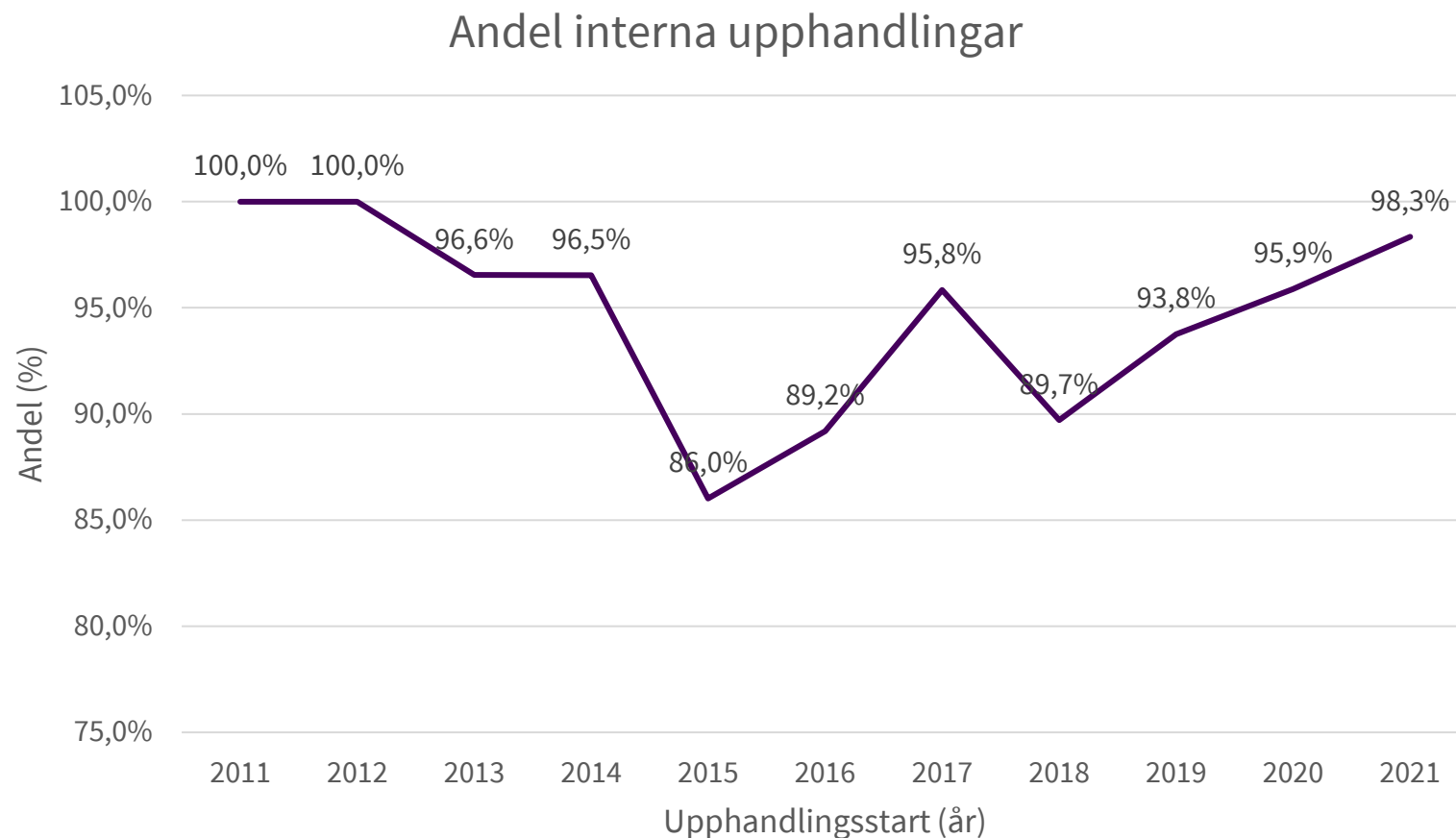
Avslutsdatum: 803 of 1008 Upphandlande Myndighet: Uppsala

Antal skapade ärenden per period



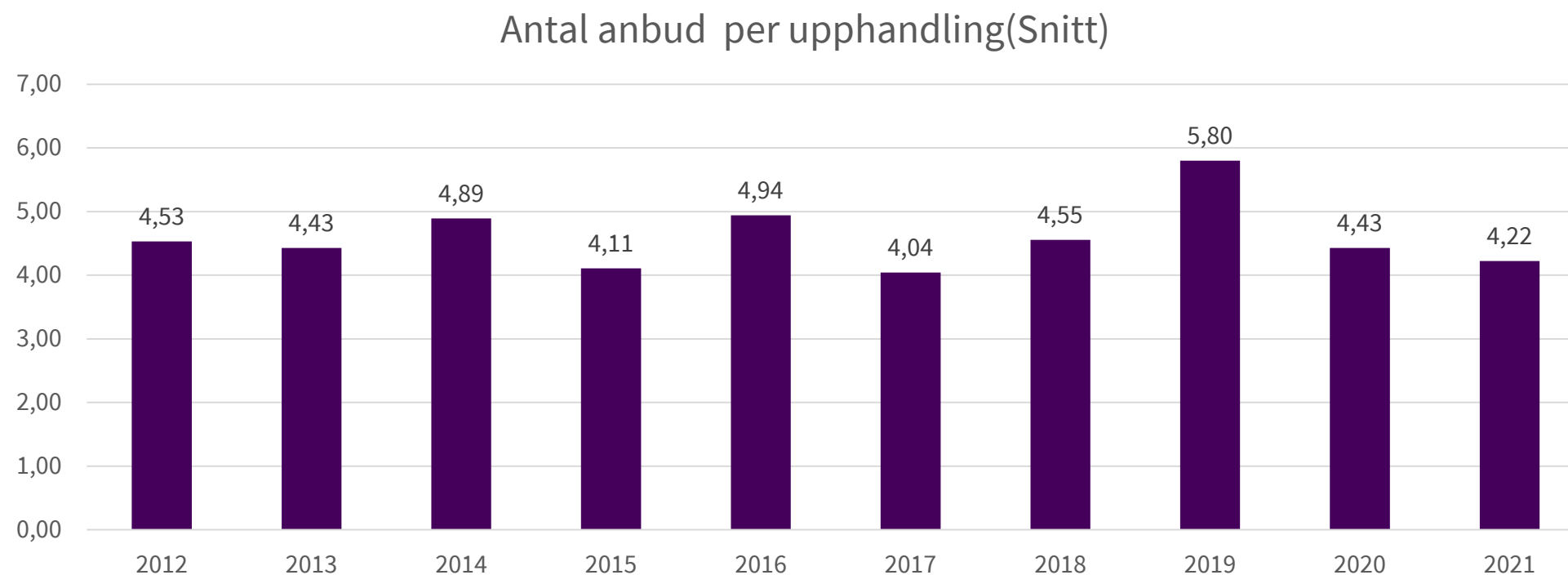
Antal upplagda ärenden i Kommers

Interna upphandlingar



Andel upphandlingar gjorda av Upphandlingsavdelningen exklusive upphandlingar gjorda av externa myndigheter (SKI, LUL, etc.) Inkluderar endast kontrakt/ramavtal över direktupphandlingsgränsen.

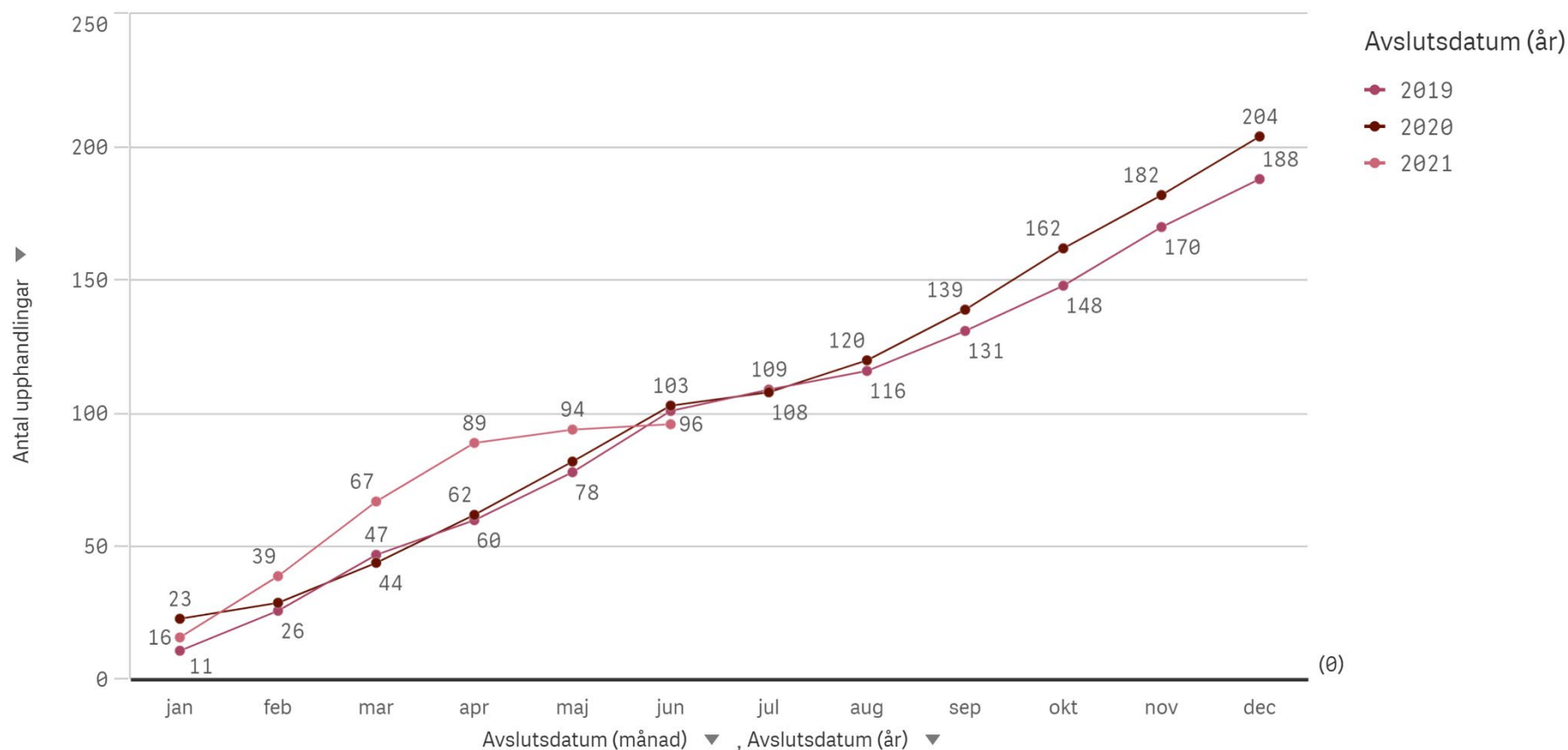
Antal anbud per upphandling (snitt per startår)



Antal avbrutna och avslutade egna* upphandlingar jämförelse mellan år, ackumulerat över månad

Antal avslutade upphandlingar ackumulerat (jämförelse mellan år)

Avslutsdatum: 393 of 1008 Ärendestatus: Avbruten, Avslutad Upphandlande Myndighet: Uppsala



* Exklusive upphandlingar från externa myndigheter

Pågående upphandlingar

Ärendenamn	Upphandlingsstatus
Arbetsstolar för funktionshindrade	Efterann.
Avrop från SKI-avtal - Klottersanering 2020	Start
Besiktningsman bro	Beslut
Beställarstöd miljötillstånd för Uppsala spårväg	Avtal
Biträdande projektledare - Tullgarnsbron	Anbud
Digital lärmiljö för vuxenutbildning	Anbud
Entreprenad Rosendal Etapp 2 Finplanering 2	Annons
Fordonsdäck med tillhörande tjänster samt däckförvaring	Anbud
Gruppbostad med särskild service enligt LSS (Lagen om stöd och service för vissa funktionshindrade), Norby	Förfrågan
Hyresavtal av en förskola i Skölsta	Annons
Inhyrning av anläggningsmaskiner inklusive förare	Avtal
Inhyrning av transportfordon inklusive förare	Beslut
Inhyrning av transportfordon inklusive förare	Förfrågan
Inredningsarkitekt till Brantingsskolan	Annons

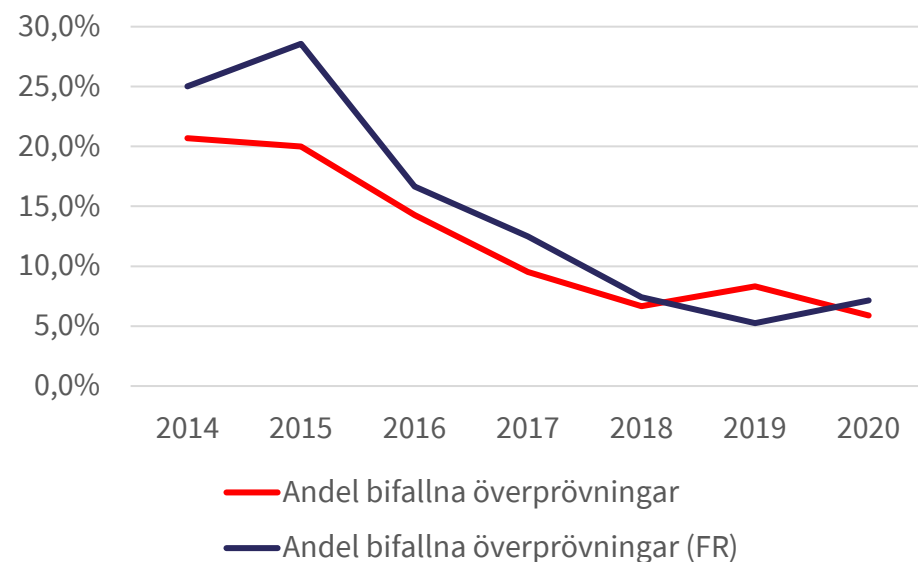
Ärendenamn	Upphandlingsstatus
Ramavtal för VA-konsulter	Förfrågan
Ramavtal målningsarbeten	Annons
Ramavtal skadesanering	Förfrågan
Renovering av bro över Fyrisån	Förfrågan
Renovering/ombyggnation av fastighet - Ulleråker Hus 01 (391112)	Förfrågan
Restauratör nya stadshuset	Beslut
Revisionstjänster för samtliga dotterbolag Uppsala kommun	Efterann.
Rivning av byggnader, installationer Norra Hovstallängen	Förfrågan
Rättsdatabas som ska vara en webbaserad tjänst	Förfrågan
Samverkansentreprenad Nya Fyrishov	Förfrågan
Service, underhåll och anskaffning av brandteknisk utrustning	Efterann.
Skol- och folkbibliotekssystem	Annons
Skyddat boende med bemanning dygnet runt	Anbud
Specialsnickerier, stoppade möbler till stadshuset	Anbud
Strategiskt modell- och analysstöd inklusive verktyg och rådgivning för hållbar arbetsplatstillväxt	Förfrågan
Teoretiska ämnen inom grundläggande & gymnasial vuxenutbildning - yrkesutbildningar - SFI	Avtal
Tillfälligt pausad - CNC-fräs för träbearbetning, Uppsala stadsteater	Förfrågan
Torkanläggning för spannmål, Jälla	Beslut

Ärendenamn	Upphandlingsstatus
Transport av avlidna	Annon
Transporter av måltider	Annon
Träd och buskar	Beslut
Tullgarnsbron entreprenad E01	Förfrågan
Tullgarnsbron entreprenad E02	Förfrågan
Tullgarnsbron Entreprenad E04	Förfrågan
Tvåvåningscykelställ	Efterann.
Undervisningsmaterial för kemi och biologi	Förfrågan
Undervisningsmaterial för teknik och fysik	Förfrågan
Upphandling av digitala parkeringstillstånd	Annon
Upphandling av samhällsbetalda persontransporter	Förfrågan
Upphandling entreprenad cykelväg Hedensbergsvägen	Förfrågan

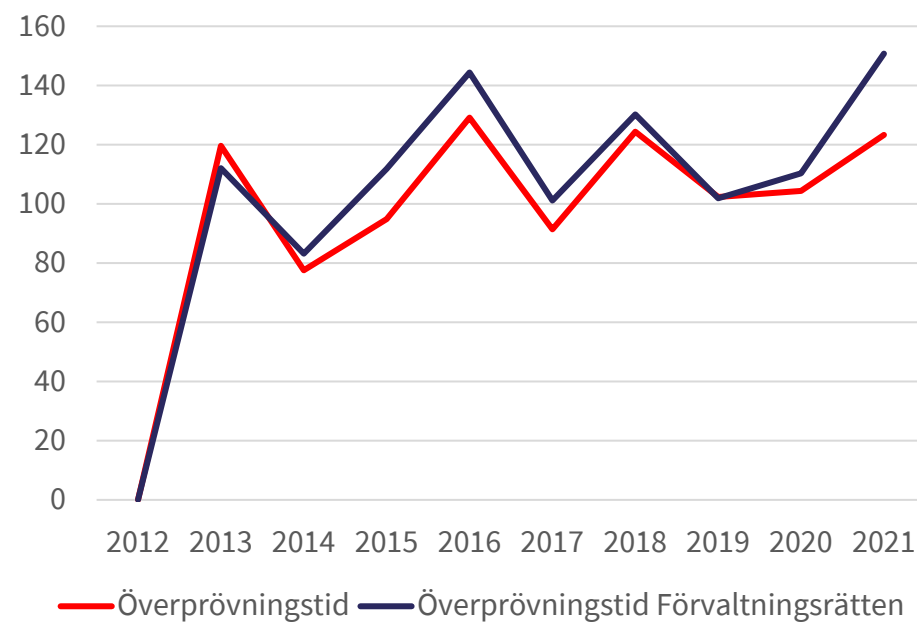
Överprövningar

Överprövningar

Andel bifallna överprövningar per period



Överprövningstid



Avgjorda överprövningar senaste halvåret

Ärendenamn	Leverantör/Sökande	Beslut	Beslutsdatum	Överprövnings tid
FKU - Natursten till ombyggnad av södra Gågatan	Benders Sverige AB	Avslag	2020-12-03	125
Hisservice inom Uppsala kommun	Uppsala Lyftservice AB	Bifall	2020-11-13	130
HVB Barn och unga	Bogruppen HVB i Sverige AB	Avslag	2020-12-21	105
HVB Barn och unga	Riande AB	Avslag	2020-12-21	105
HVB Barn och unga	Riande AB	Ej prövningstillstånd	2021-02-22	41
HVB Barn och unga	Storsättra Gård AB	Avslag	2020-12-21	105
Ingenjörstjänster akustik/ljud/buller/vibrationer	Akustikdoktorn Sweden AB	Avslag	2021-01-28	233
Learning Management System (LMS) och författarverktyg av E-utbildning	Grade AB	Avslag	2021-03-10	149
Passersystem och inbrottslarm	Sandbergs Trygghetsprodukter AB	Avslag	2020-11-13	220
Personalförmån, cykel genom löneväxling	Lan Assistans Sweden AB	-	2021-02-22	70
Totalentreprenad Bullerskydd och Snabbcykelled, Norra Kapellgärdet	AB Södermännen AB	Avslag	2020-12-03	49

Pågående överprövningar

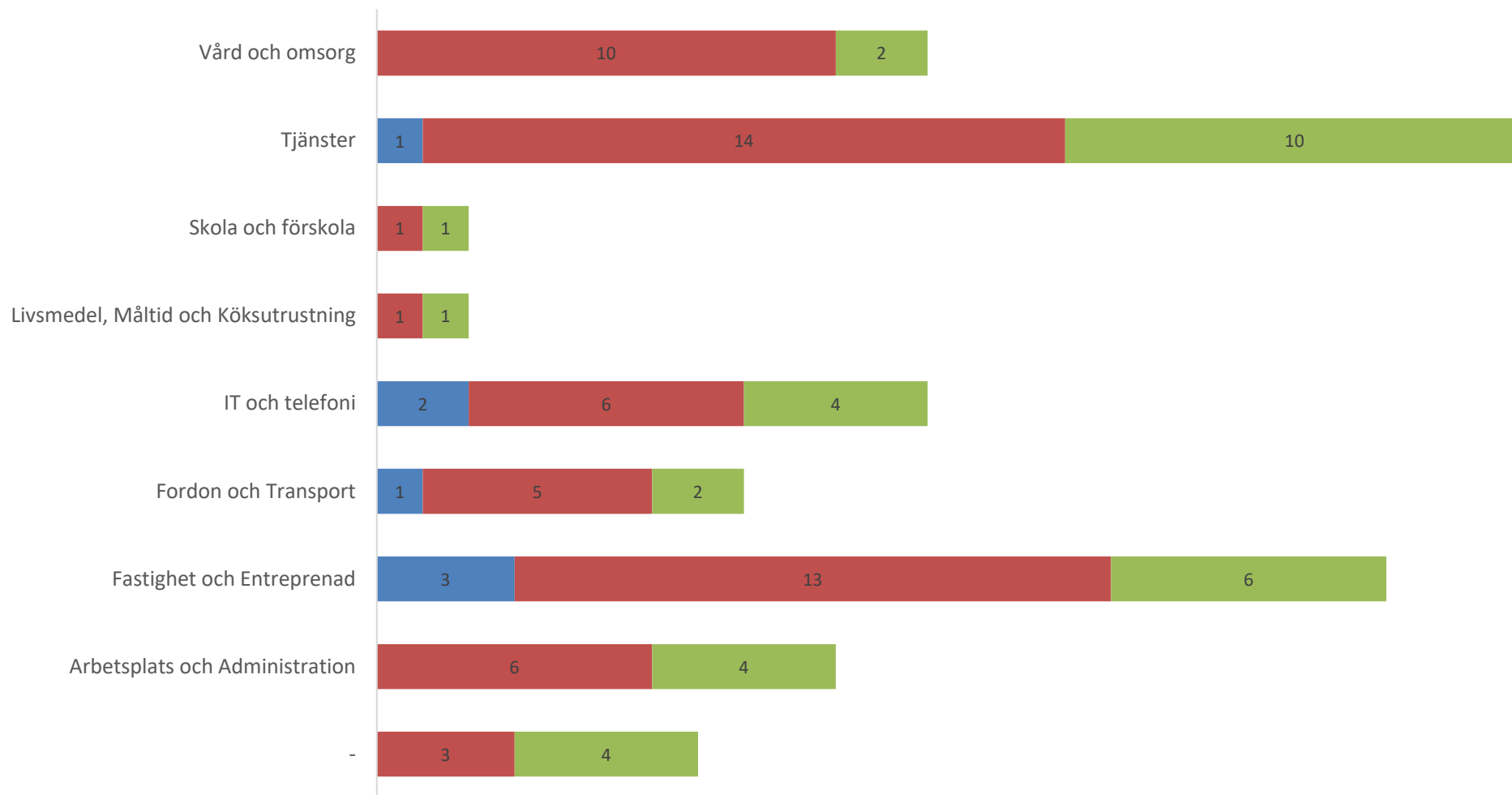
Ärendenamn	Leverantör/Sökande	Inkommande datum	Domstol
Passersystem och inbrottslarm	Sandbergs Trygghetsprodukter AB	2020-11-20	Kammarrätten i Stockholm
Profilprodukter	-	2021-02-08	Förvaltningsrätten i Uppsala
Projekt- och byggledning för bygg- och anläggningsarbeten	COWI Projektbyrå AB	2020-08-17	Förvaltningsrätten i Uppsala
Projekt- och byggledning för bygg- och anläggningsarbeten	WSP Sverige AB	2020-08-17	Förvaltningsrätten i Uppsala
Ramavtal Detektorsågning	-	2020-12-16	Förvaltningsrätten i Uppsala
Reparationer och underhåll pumpar	-	2021-03-15	Förvaltningsrätten i Uppsala
Multifunktionsskrivare som tjänst och produkt	Communication Uppsala AB	2020-12-04	Förvaltningsrätten i Uppsala

Inköpsvolym 2020

Inköpskategori	Inköpsvärde	Andel
Vård och omsorg	1 479 939 349	37%
Fastighet och Entreprenad	707 315 183	18%
Tjänster	443 563 927	11%
IT och telefoni	338 991 558	9%
Varor	314 798 464	8%
Fordon och Transport	289 256 566	7%
Livsmedel, Måltid och Köksutrustning	170 069 309	4%
Okategoriserat	226 517 466	6%
Summa	3 970 451 824	100%

Avgjorda överprövningar 2017-2020

■ Bifall ■ Avslag ■ Övrigt



Övrigt = avskrivna, avvisade, samt överprövningar som inte fått prövningstillstånd

Kommande leverantörsträffar - vad tänker ni kring upplägg?

Nästa upphandlingsråd - förslag på ämnen?