

A photograph of three children walking away from the camera in a sunlit park. The child on the left has long brown hair and wears an orange backpack and a blue and white striped shirt. The child in the middle is partially visible, wearing a green shirt. The child on the right has long brown hair in two braids, wears a pink backpack and a teal shirt. The background is a blurred green forest.

Mål och budget 2026-2028



En **ljusare framtid** för
hela Uppsala kommun!



Innehållsförteckning

Nu inleder vi en ny resa för Uppsala.....	2
Fem övergripande fokusmål för ett starkare Uppsala	3
Fokusmål 1: Stad och land Uppsala kommun ska växa hållbart	5
Fokusmål 2: Miljö och klimat Uppsala ska vara ett föredöme i miljö- och klimatarbetet	9
Fokusmål 3: Barn och unga Uppsalas unga ska ha en ljus framtid	12
Fokusmål 4: Trygghet och omsorg Uppsala ska ha ett trygghetsnät att lita på	18
Fokusmål 5: Företag och tillväxt Uppsala ska ha ett företagsklimat som gör skillnad	23
Uppsala kommuns klimatbudget.....	26
Helägda bolag	27
Gemensamma ägardirektiv för Uppsala kommuns helägda bolag.....	28
Bilagor	29
Bilaga 1: Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027–2028.....	29
Bilaga 2: Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2027–2028	30
Bilaga 3: Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde.....	31
Bilaga 4: Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet	32
Bilaga 5: Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet.....	33
Bilaga 6: Ekonomiskt beräkningsunderlag 2025 - 2027 per nämnd	34
Kommunfullmäktige	34
Valnämnden	35
Kommunrevisionen	36
Kommunstyrelsen - Kommunledningskontoret.....	37
Kommunstyrelsen - Stadsbyggnadskontoret.....	39
Arbetsmarknadsnämnden	40
Gatu- och samhällsmiljönämnden.....	41
Idrotts- och fritidsnämnden.....	43
Kulturnämnden	44
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	46
Namngivningsnämnden.....	47
Omsorgsnämnden	48
Plan- och byggnadsnämnden.....	50
Räddningsnämnden	51
Socialnämnden	52
Utbildningsnämnden.....	54
Äldrenämnden.....	56
Överförmyndarnämnden.....	58
Bilaga 7 – Investeringar.....	59



Nu inleder vi en ny resa för Uppsala

Uppsala är en unik plats – med två universitet, Sveriges största landsbygd, ett innovativt näringsliv och hela världen inom räckhåll. Här finns alla förutsättningar för att skapa en kommun där människor vill bo, leva och växa. Men för att nå dit krävs framtidstro och en politik som sätter människan i fokus.

Vår budget bygger på fem tydliga fokusmål:

1. **Stad och land, hand i hand** – vi måste bryta den så kallade "urbana normen, där behoven i staden sätts först. Skolorna, servicen och infrastrukturen på vår landsbygd måste återigen prioriteras.
2. **Uppsala ska växa hållbart och sätta klimatet först** – där vi bygger för framtiden med respekt för både människor och miljö.
3. **Uppsalas unga ska ha en ljus framtid** – där barn och unga får den start i livet de förtjänar, med en skola att lita på och trygga uppväxtvillkor.
4. **Uppsala ska ha ett trygghetsnät att lita på** – där välfärden fungerar, tryggheten ökar och kommunen håller vad den lovar.
5. **Uppsala ska vara en förebild när det kommer till företagsklimatet** – där varje företagare känner sig sedd och upplever att kommunen arbetar för dem, och inte mot dem.

Trots Uppsalas starka förutsättningar går utvecklingen i fel riktning. Efter elva år av socialdemokratiskt styre har äldreomsorgen halkat efter, förskolan är överbelastad och grundskolan underfinansierad. Samtidigt prioriteras miljardprojekt som spårväg framför kommunens huvuduppgifter. Det är dags att vända utvecklingen.

Vi tror på kraften hos Uppsalaborna. Vi vet att du själv vet bäst hur du vill leva ditt liv – vår uppgift är att göra det lätt att göra rätt och finnas där med det stöd du behöver. Oavsett om du bor i innerstaden eller på landsbygden ska du kunna lita på kommunens service, trygghet och krisberedskap.

Vi vill bygga ett grönare, tryggare och mer inkluderande Uppsala. Ett Uppsala där barn får en trygg start, äldre får den omsorg de förtjänar, och där alla – oavsett kön, bakgrund eller bostadsort – får möjlighet att göra sin livsresa.

För att klara vår tids största utmaning – klimatkrisen – måste vi växla upp tempot. Vi vill göra det enklare att bygga hållbart i hela kommunen och skapa en grönare framtid för kommande generationer. Samtidigt behöver vi ett starkt näringsliv, ett levande kulturliv och en arbetsmarknad där alla får plats.

Vi tror på Uppsala. Centerpartiets budget för 2026 ökar takten för klimatet, satsar på vård och omsorg som du ska kunna lita på och ger varje barn chansen att inleda en fantastisk livsresa.

Ehsan Nasari (C)

Gruppledare och kommunalråd



Fem övergripande fokusmål för ett starkare Uppsala

Fokusmål 1: Stad och land – Uppsala kommun ska växa hållbart

Uppsala ska växa hållbart – med hela kommunen i fokus. Centerpartiet vill bryta den obalans där landsbygden länge har försummats i investeringar. Vi föreslår bättre infrastruktur, VA-utbyggnad och grundservice även utanför tätorten. Stadsplaneringen ska främja trivsel, trygghet och grönska, inte storskaliga projekt som riskerar att skapa framtida utanförskap. Planerna för Sydöstra stadsdelarna är ohållbara och bör göras om. Vi vill se en satsning kapacitetsstark kollektivtrafik för hela kommunen. Även i norr och väster. Vi vill avbryta bygget av Ultunabron som hotar såväl känsliga miljöer som vår vattenförsörjning. Genom att utgå från människan och naturen bygger vi ett tryggt och levande Uppsala – för både stad och land.

Fokusmål 2: Miljö och klimat – Uppsala ska vara ett föredöme i miljö och klimatarbetet

Centerpartiet vill se kraftfulla åtgärder för att nå målet om koldioxidneutralitet 2030. Det kräver fossilfri energiförsörjning, fler laddstationer, bättre cykelvägar och en stadsmiljö som främjar klimatsmarta val. Åkermark ska skyddas – inte bebyggas. Den biologiska mångfalden måste stärkas, och vattenkvaliteten säkras. Vi vill se skärpta krav mot mikroplaster och en grönare stadsbild med gröna tak och fasader. Genom innovation, samarbete med akademien och uppväxling av Klimatprotokollet kan Uppsala bli ett ledande center för hållbar teknik.

Fokusmål 3: Barn och unga – Uppsalas unga ska ha en ljus framtid

Alla barn i Uppsala ska få en trygg och rättvis start i livet. Centerpartiet satsar på en skola med hög kvalitet, stark elevhälsa och tidiga insatser för dem som behöver extra stöd. Vi vill att Uppsala kommun ska ligga över snittet i Sverige när det kommer till den så kallade elevpengen, därför storsatsar vi på skolan i vår budget. Meningsfull fritid är också avgörande – därför vill vi stärka samarbetet med civilsamhället för att möjliggöra fler fritidsaktiviteter. Genom familjecentraler samlas stöd för barn och föräldrar under ett tak. Skolan ska vara en trygg plats där nyfikenhet och kritiskt tänkande får växa. Målet är ett Uppsala där varje barn får de bästa möjligheterna att lyckas.

Fokusmål 4: trygghet och omsorg – Uppsala ska ha ett trygghetsnät att lita på

Uppsala ska ha ett tryggt och pålitligt välfärdssystem. Centerpartiet vill prioritera kärnverksamheter framför symbolpolitik och förbättra äldreomsorgen genom satsningar på arbetsmiljö, medarbetarnas kompetens, språkkunskaper och ledarskapet. Vi vill motverka ensamhet med fler mötesplatser och säkerställa god mat och värdig omsorg. Alla ska ha rätt att välja omsorgsform och bo nära sin familj. Våld i nära relationer och hedersförtryck är ett omfattande samhällsproblem som måste bekämpas.

Därför krävs omfattande både utbildnings- och stödinsatser. Målet är en kommun där varje skattekrona gör nytta – och där vård och omsorg håller högsta kvalitet.



Fokusmål 5: Företag och tillväxt – Uppsala ska ha ett företagsklimat som gör skillnad

Uppsala ska ha ett gynnsamt företagsklimat. Centerpartiet vill underlätta för att skapa fler jobb, stärka företagen och göra kommunen till en möjliggörare – inte ett hinder.

Regelkrångel ska bort, handläggningstider kortas och bemötandet bli mer professionellt.

Kommunen ska inte konkurrera med näringslivet, utan stötta det. Vi vill se individanpassat stöd till arbetssökande och bättre matchning mellan utbildning och arbetsmarknad.

Trygghetsarbetet måste också inkludera företagets utsatthet. Ett starkt näringsliv är grunden för välfärden – och för människors frihet att forma sin egen livsresa.



Fokusmål 1: Stad och land

Uppsala kommun ska växa hållbart

Att Uppsala växer är både positivt och nödvändigt, för att trygga företagens och välfärdens kompetensförsörjning samt för finansiering av skola, vård och omsorg. Men tillväxten måste i högre grad komma hela kommunen till del. Det innebär att kommunala investeringar måste bli mer rättvist fördelade. I dag blir landsbygden konsekvent åsidosatt, vilket hämmar den utveckling som annars hade varit möjlig också där.

Centerpartiet vill se en förstärkning av infrastrukturen även utanför tätorten, med fler pendlarparkeringar och cykelvägar. Vatten och avlopp har länge varit eftersatt på landsbygden och en omfattande utbyggnad kommer bli nödvändig. Grundservicen på vår landsbygd måste också kraftigt förbättras. Det behövs helt enkelt ett paradigmskifte i landsbygdspolitiken i Uppsala kommun. Vad som anses självklart i centralorten ses ofta som en lyx kommunen inte har råd med på landsbygden. Kommunen bör värdera stadsbefolkningens och landsbygdsbefolkningens behov lika och tillgodose dem i samma utsträckning i mesta möjliga mån.

Centerpartiet vill se en stad för människan. Det innebär en stadsplanering som främjar trivsel, trygghet, liv och rörelse. Centerpartiet verkar för ett levande, dynamiskt och grönt centrum för både kommers och rekreation. Där moderna parkeringshus prioriteras framför skrymmande gatuparkeringar. En grön stad främjar både den biologiska mångfalden, ökar vår motståndskraft mot klimatförändringar och skänker människan trevnad.

Planerna för Sydöstra stadsdelarna är ohållbara. Att lägga tiotals miljarder kronor på att spränga in 21 500 nya bostäder i de befintliga orterna Bergsbrunna, Sävja och Nåntuna är direkt oansvarig stadsbyggnadspolitik. I Sverige har vi från 60- och 70-talen stor erfarenhet av storskaliga stadsbyggnadsprojekt syftande till att på kort tid bygga helt nya stadsdelar. Under denna period byggdes stadsdelar som Rinkeby, Skärholmen och Fittja i Stockholm, Rosengård i Malmö och Gottsunda här i Uppsala. Snart sagt varje stadsdel som ingick i det så kallade Miljonprogrammet har sedermera utvecklats till utanförskapsområden som numer lider av jämförelsevis hög arbetslöshet, utbredd ohälsa, segregation och otrygghet. Därför är en fungerande medborgardialog där kommuninvånarna både kan göra sina röster hörda och bli lyssnade på mycket viktig för förankringen och acceptansen av nya projekt, något som kommunen har försummat.

Centerpartiet har lärt av historien och vill undvika att upprepa tidigare misstag. För stora stadsbyggnadsprojekt leder till att värden som miljö och trivsel åsidosätts, att idrotts-, kultur- och rekreationsbehov ignoreras samt att arkitektur och gestaltning jäktas fram. Resultatet blir boendemiljöer där människor inte vill bo och där bara de personer som saknar kötid och ekonomiska medel för att ta sig därifrån blir kvar.

Centerpartiet var initialt ensamma om att motsätta sig denna utveckling för de sydöstra stadsdelarna. Vi vill göra om den fördjupade översiktsplanen för Sydöstra stadsdelarna och sprida utbyggnaden mer jämt över hela kommunen. Den planerade Ultunabron genom årike Fyris riskerar både höga natur- och kulturvärden och dessutom kommunens vattenförsörjning. och borde därför avbrytas.

Genom att utgå från både människan och naturen i stadsplaneringen skapar vi ett levande Uppsala – med plats för människor, företagande, kultur, nöjen och grönska. Det är så vi bygger ett tryggt, roligt och hållbart Uppsala för alla åldrar.



Uppdrag 1. Säkerställ att Uppsala kommuns verksamhet är effektiv och att kommuninvånarna får valuta för sina skattepengar

Varje förslösad skattekrona är en stöld från folket. Det är det offentligas uppgift att förvalta de gemensamma resurserna på ett så klokt och ansvarsfullt sätt som möjligt. Detta är nödvändigt både för en effektiv myndighetsutövning i sig och för att medborgarna ska känna tillit till den. Uppsala kommun ska ha en professionell förvaltning som stöttar kärnverksamheten och inte ägnar sig åt onödiga projekt. Kommunen ska anställa rätt kompetenser och se till att varje organisation är anpassad för sina uppgifter. Kommunen ska vara en god arbetsgivare, som främjar en positiv och produktiv arbetsmiljö och som tar vara på medarbetarnas goda idéer och innovationer. Digitaliseringen ska utökas och skyndas på för att möta alla nämnders och bolags individuella behov. De tjänster som kan automatiseras ska automatiseras. Målsättningar, utförande och uppföljning ska alltid präglas av mätbarhet, noggrannhet och transparens. En effektiv offentlig förvaltning är en oundgänglig del i att utföra det uppdrag som det allmänna har ansvar för. Att säkerställa och öka den effektiviteten borde vara ett ständigt pågående arbete och ett mål för varje förvaltning. Därför borde hela den kommunala förvaltningen genomgå en effektivitetsöversyn, för att identifiera brister och förbättringspotential när det kommer till arbetssätt, organisation ledning och styrning.

Uppdrag 2: Stoppa Ultunabron, avbryt projektet Uppsala spårväg och planera för kapacitetsstark kollektivtrafik, i form av Bus Rapid Transit (BRT), som tjänar hela kommunen

Den föreslagna Ultunabron, del av delsträcka D i kommunens plan för Uppsala spårväg, skulle dras genom ett område med mycket känsliga miljöer med höga natur- och kulturvärdena. En bro skulle allvarligt störa den lokala miljön och försämra den biologiska mångfalden. Även om kommunen skulle vidta kompensatoriska åtgärder för de förlorade naturvärdena, finns av förklarliga skäl inga liknande åtgärder att vidta vid förlorade kulturvärden. Dessutom visar undersökningar från SGU att ett brobygge i området skulle riskera att påverka kvaliteten på vårt dricksvatten. Därför bör planerna på en broförbindelse vid Ultuna stoppas, särskilt som de infrastrukturella vinsterna med en bro endast för spårvägstrafik är begränsade. Kapacitetsstark kollektivtrafik är en förutsättning för att en växande stad kan möta de logistiska behoven, utan att belasta miljön och klimatet mer än nödvändigt. Spårväg är däremot en oflexibel lösning som kräver mycket stora investeringar, investeringar som i det rådande ekonomiska läget är direkt oansvariga. Den föreslagna sträckan tjänar dessutom bara de södra och sydöstra delarna av Uppsala stad. Vi anser att både exempelvis Gränby norrut och Stenhagen västerut behöver förstärkta kollektivtrafiksanknytningar. Därför förordar vi BRT (effektiva elbussar med hög kapacitet), ett trafikslag som kräver mindre ingrepp i gatumiljön, varför linjer enklare kan dras om efter behov.

Uppdrag 3. Sprid nybyggnationen mer jämt i kommunen, utnyttja våra prioriterade stråk och satsa på de platser där lokalsamhället välkomnar nybyggnation

Uppsala behöver växa. Att människor väljer att flytta hit för att leva och verka är i grunden positivt. Då krävs det att vi bygger ut samhället, men vi ska bygga just ett samhälle och inte bara hus. Då krävs det en acceptans och en förankring i lokalsamhället. Nybyggnation måste prioriteras på de ställen där invånarna efterfrågar den. Även om investeringskostnaderna blir större är de långsiktiga samhällsekonomiska vinsterna av efterfrågade och önskade stadsdelar, snarare än nya miljonprogram, värda det priset. Nybyggnation ska alltså inte drivas enbart av exploaterings ekonomi utan också med hänsyn till hur vi bygger trivsamma och



hållbara samhällen. Att ta fram en ny fördjupad översiktsplan över sydöstra Uppsala är nödvändigt för att ta större hänsyn till Uppsalas förutsättningar och bättre hörsamma våra medborgares önskemål. Nybyggnationen kan spridas och storleken på husen varieras. Vi kan inte bygga vare sig enbart höghus eller villor.

Uppdrag 4. Öka medborgarinflytandet i planprocesserna och minska ledtiderna för detaljplaner och bygglov

Att förankra stadsbyggnadsprojekt tidigt i planprocessen är en viktig del för att projekten ska accepteras av medborgarna. Därför är omsorgsfull dialog mellan kommun och invånare nödvändig vid större förändringar i stadsbilden eller landskapet. Men vad som är ännu mer fruktbart är att inte betrakta medborgarna som ett hinder, motståndare att övertalas, utan som en källa till goda idéer, stor lokalkännedom och kreativa förslag. Därför ska kommunen inrätta medborgarberedningar efter den modell som framgångsrikt prövats i Skara kommun. Beredningen involveras tidigt i planprocessen och sammanträder återkommande för att tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen ta fram inspel till den detaljplan man bereder. Beredning består av medlemmar ur allmänheten och genom att säkerställa en bred sammansättning får beredningen en mångfald av synvinklar och perspektiv, och blir på det viset mer representativ. Vidare ska kommunen verka för att minska ledtiderna i den del av processerna som sker hos kommunen. För att göra det behövs god samverkan med aktörer som branschen, remissinstanser som beredningar med flera upprättas för att skapa förutsättningar att korta ledtiderna. Bygglovshandläggning ska kännetecknas av skyndsamhet, service och en hjälpsamhet i att lösa problem.

Uppdrag: 5 Öka tillgängligheten till staden och minska genomfartstrafiken med funktionella parkeringslösningar.

För att åstadkomma en stadskärna utan onödig genomfartstrafik och med plats för grönska, liv och rörelse, men som fortfarande är tillgänglig för de som är beroende av bilen krävs ett helhetsgrepp kring parkeringsfrågan. För att möjliggöra för boende på landsbygden och i tätorterna att smidigt kunna byta mellan trafikslag krävs betydligt fler tillgängliga pendlarparkeringar. Dessa ska vara strategiskt placerade i anslutning till busshållplatser, så kallade "Park and Ride" -anläggningar. För att möjliggöra att resa med bil till stan, utan att behöva ta sig in i stadskärna behövs infartsparkeringar på rimligt gångavstånd från stadskärnan i alla väderstreck. För att avlasta platser som idag används för parkering men som är bättre lämpade för andra ändamål, till exempel S:t Erikstorg, måste det anläggas fler parkeringshus i innerstaden. I skrivande stund är behovet särskilt stort västerut. Därför bör kommunen utreda planerna på en parkeringsanläggning under Katedralskolan grusplan.

Uppdrag 6. Stärk servicen- och infrastrukturen på landsbygden

Uppsala är Sveriges folkrikaste landsbygdskommun. Målet om att också bli den bästa är idag däremot avlägset. För att nå dit måste det vara ett minimikrav att våra landsbygdsbor kan räkna med en god kommunal service. Därför stärker vi ersättningen till förskolor och skolor på landsbygden för kvalitetshöjande insatser. Vi stärker också stödet till vägföreningarna för en god framkomlighet även utanför tätorterna. Trafiksäkerhet upphör inte att vara viktigt utanför de gamla stadsgränserna. Kommunens bibliotek är idag en viktig knutpunkt på många mindre orter. Biblioteksservicen på landsbygden ska därför få mer resurser så att verksamheten får fortsätta verka och utvecklas.



Uppdrag 7. Säkerställ ett fungerande underhåll av vägnätet.

Kommunens vägar dras med stora framkomlighetsproblem. Skador i form av så kallade potthål lämnas oreparerade och vintertid är snöröjningen ett oförutsägbart rollettspel. Detta innebär inte bara en stor olägenhet för kommunens invånare och besökare och ett hinder för att vardagen ska gå ihop, utan också en direkt säkerhetsrisk. Skador på vägbanan måste åtgärdas skyndsamt och snöröjningen måste fungera oavsett på vilken sida årsskiftet snön behagar falla. Snöröjningen måste också ske på ett professionellt och ändamålsenligt sätt, varför högre regelefterlevnad bland entreprenaden måste säkerställas.

Uppdrag 8. Genomlys föreningslivet på landsbygden

Det måste vara möjligt för idrotts- och fritidsföreningar att bedriva verksamhet i hela kommunen. För att förbättra landsbygdsföreningarnas förutsättningar måste kommunen först ha en god bild av deras villkor, problem och möjligheter. Därför behövs en omfattande inventering av föreningslivet på landsbygden så att det finns ett adekvat underlag på vilket det går att fatta välgrundade beslut om hur vi bäst förbättrar förutsättningarna för idrotts- och fritidsföreningar även utanför innerstaden.

Uppdrag 9. Värna biblioteksservicen på landsbygden.

En god tillgång till bibliotekstjänster även utanför stadskärnan är inte bara en fråga om tillgänglighet, utan i förlängningen om demokrati. Landsbygdsbiblioteken har trots det länge varit alltför underprioriterade. Det är en utveckling som måste vändas. Kommunen ska återöppna det populära biblioteket i Vänge och omvandla konceptet med biblioteksbussar genom att både öka antalet och utvidga verksamheten till att bli kulturbussar.

Uppdrag 10. Verka för ett roligare Uppsala

En livlig stad är en säker stad. Fler människor i rörelse, särskilt under dygnets mörka timmar, innebär en ökad upplevd trygghet för alla som vistas på våra gator och torg. En livlig stad med ett brett utbud av kultur och nöje ökar också kommunens attraktivitet, en livlig stad är därför också en lönsam stad. Framför allt är en livligare stad resultatet av fler kulturupplevelser, rekreation och nöje. En livlig stad är en rolig stad, som ger mervärde för invånare och besökare. Uppsala kommun har redan ett rikt utbud av det som gör en stad rolig, men fler hinder behöver rivas för att för att underlätta för evenemang, servering och kulturarrangemang. Det ska vara lätt för föreningar, kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration. Ett viktigt led i det arbetet är att inrätta så kallade kulturella frizoner. Det innebär specifika, definierade platser där kommunen tillåter en något högre bullernivå för att kunna möjliggöra fler kultur- och musikevenemang. Där gäller också snabbare tillståndsprocesser för alkoholservering, slopade avgifter för food trucks, torgstånd och uteserveringar. Kommunen underlättar för fler tillfälliga bygglov och slopar krav på mat och kök vid servering av alkohol. Kommunen ska utreda var det är lämpligt att införa kulturfrizoner och särskilt beakta Vaksala torg i den utredningen.



Fokusmål 2: Miljö och klimat

Uppsala ska vara ett föredöme i miljö- och klimatarbetet

Klimatförändringarna är vår tids ödesfråga och de måste mötas med handlingskraft och beslutsamhet. I Uppsala kommun har som mål att vara koldioxidneutral 2030 och klimatpositiv senast 2050. Det innebär en minskning av utsläppen med 20 procent årligen för att hålla koldioxidbudgeten. 2023 ökade i stället utsläppen med procent. Kommunen måste därför accelerera klimatarbetet och genomföra effektiva åtgärder om klimatmålen ska nås.

Vi behöver säkra tillgången till fossilfri energiförsörjning. I den takt som Uppsala växer och med den pågående elektrifiering i samhället är energiförsörjningen inte enbart en viktig fråga för klimatet, utan även för att Uppsala ska klara av sin tillväxt på ett bra sätt. Idag får vi exempelvis tacka nej till vissa företagsetableringar på grund av kapacitetsbrist på elektricitet. Kommunens solcellsplan måste genomföras och utbyggnad av solenergi och andra fossilfria energislag behöver prioriteras. Miljöförvaltningen måste få bättre verktyg för att utöva tillsyn.

Transporter är en stor källa till utsläpp. De sänks genom att ge fler möjlighet att använda utsläppsfria alternativ. Fler laddstationer för elfordon ska byggas samtidigt som utbyggnad av gång- och cykelvägar måste bli fler och säkrare, även på vår landsbygd. I Uppsala ska det vara lätt för alla i kommunen att göra klimatsmarta val och välja miljövänliga alternativ. Stadsmiljön ska förbättras bland annat genom att minska genomfartstrafiken i syfte att nå bättre luftkvalitet, lägre klimatutsläpp och en attraktivare citymiljö. Genom att anlägga flera smidiga både infartsparkeringar, pendlarparkeringar och centrumnära parkeringshus, så det är lätt att ta sig in till staden, ska stadskärnan på sikt också kunna bli bilfri.

Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska utvecklas grönt, varsamt och hållbart. Uppsalaslätten hyser några av landets bördigaste åkermarker. Dessa minskar tyvärr i rask takt eftersom Uppsala kommun innehar det föga hedrande rekordet att vara den kommun som bygger mest på åkermark. Detta måste upphöra, brukningsvärd åkermark ska inte förstöras.

Artdöden innebär ett hot både mot ekosystemen och vår livsmedelsförsörjning. Den biologiska mångfalden måste därför stärkas, exempelvis genom att tak- och fasadytor i största möjliga utsträckning upplåts för grönytor som kan utgöra nya habitat. Vi ska värna våra sjöar och vattendrag så att de är rena och ger förutsättningar för både ett rik djur- och växtliv och fler badmöjligheter. Särskild hänsyn måste alltid göras för att skydda vårt grundvatten och säkra dricksvattenförsörjningen. Därför måste kommunen skärpa kraven mot utsläpp av mikroplaster vid upphandlingar.

Centerpartiet tror på framtidens klimatsmarta och innovativa tekniklösningar som en viktig del i att minska utsläppen. Med våra två universitet och välutvecklade innovationssystem har vi goda förutsättningar att bli ett världsledande kompetenscenter inom Cleantech och specialiserade ICT-lösningar. Vi vill stärka samarbetet med våra lärosäten och ge akademien de bästa förutsättningarna. Också inom ramen för Uppsala Klimatprotokollet måste vi växla upp Uppsalas insatser för att nå våra klimatmål.



Uppdrag 11. Säkra tillgången till fossilfri energiförsörjning

Fossilfri el är nyckeln till klimatomställningen. Om vi inte vill avveckla vårt välbefinnande och rulla tillbaka våra tekniska landvinningar måste vi fortsatt kunna trygga en stabil och säker energiförsörjning. Men den energin måste vara just fossilfri. Därför måste kommunen göra vad den kan för att grön energi inte ska vara en bristvara.

Kommunen måste implementera sin solcellsplan fullt ut och fler bygglov beviljas för solcellsparker och solceller på befintliga fastigheter. Samarbetet med akademien, näringslivet såväl som med statliga och andra offentliga aktörer ska intensifieras på området.

Uppdrag 12. Bevara och utveckla den biologiska mångfalden. Förbättra stadsmiljön med fler träd och hållbara växtbäddar

Artdöden räknas idag som ett lika stort hot som den globala uppvärmningen. Därför ska den biologiska mångfalden värnas. Genom ett systematiskt arbetssätt måste kommunen konsekvent och aktivt främja den biologiska mångfalden, inte bara motverka att den försvinner. Befintliga känsliga biotoper ska skyddas och nybyggnation ska ses som en möjlighet att främja den biologiska mångfalden. En långsiktig ambition inom varje detaljplan ska vara att just öka den biologiska mångfalden. Färre hårdgjorda ytor underlättar också dräneringen och minskar risken för översvämning.

Uppdrag 13. Snabba på omställningen till hållbara transporter genom anläggning av laddmöjligheter både vid befintliga och planerade parkeringsplatser

Elektrifieringen av fordonsflottan är också ett viktigt led i klimatomställningen och också betydelsefullt för den lokala miljön. För att möjliggöra hållbara transporter är utbyggd och tillgänglig laddinfrastruktur en nödvändighet. För att fler ska våga välja en elbil krävs en god tillgång på laddmöjligheter, både i och utanför staden.

Kommunen behöver en plan för att öka antalet laddstationer och förmåga att implementera den. Kommunen ska arbeta proaktivt gentemot bostadsrättsföreningar för att ge dem den bästa förutsättningen att bygga ut laddinfrastrukturen.

Uppdrag 14. Gör det mer attraktivt och säkert att cykla och gå i hela kommunen

Den mest klimatvänliga transporten är den som sker till fots eller på cykeln. Mer rörelse är dessutom hälsobefrämjande och förebygger en mängd hälsoproblem. I dag är gång och cykel långt ifrån alltid det attraktivaste färdmedlet. Därför måste gång och cykelinfrastrukturen bli bättre och säkrare. Barn ska inte behöva vara rädda att cykla till skolan själva. Detta gäller i hela kommunen som måste knytas samman bättre med en utbyggd cykelinfrastruktur. Det gäller både säkra skolvägar för barnen som elcykelleder mellan närbelägna tätorter. I centrum ska biltrafiken regleras på ett effektivt och ändamålsenligt sätt för att öka framkomligheten för alla trafikslag och minska den onödiga genomfartstrafiken som sker med bil. Uppsalas cykelnät är idag en blandning av högkvalitativ cykelinfrastruktur, mindre permanenta lösningar och delar med inga dedikerade cykelkörfält alls. Kommunen måste identifiera och åtgärda de "felande länkar" som finns i cykelvägsnätet så att cykelinfrastrukturen blir mer sammankopplad, effektiv och säker.



Uppdrag 15. Genomför systematiska och evidensgrundade klimatanpassningsåtgärder

Klimatförändringarna innebär nya hot i form av extrema väderfenomen som översvämningar och värmeböljor. Därför måste kommunen stå väl rustad. För att nå dit måste vi accelerera anpassningsarbetet. Det krävs högre ambitioner i arbetet med åtgärder mot översvämningsrisker. Vi behöver färre hårdgjorda ytor och i stället gröna underlag som underlättar dräneringen. Graden av krontäckning är också centrala för att motverka urbana värmeöar, som slår särskilt hård mot barn och äldre. Kommunen måste i samarbete med regionen kunna säkerställa rätt typ av insatser vid exempelvis värmeböljor, och säkerställa relevanta beredskapslager. Nybyggnation måste ske utifrån riskbedömningar om vilka typer av naturfenomen som kan beräknas utgöra ett hot i området. Kommunen måste också utöka arbetet med dagvattenfördröjning och dagvattendammar, särskilt i nybyggda områden.

Uppdrag 16. Genomför en energikartläggning av kommunens idrottsfastigheter.

I Uppsala kommun finns ett stort antal idrottsanläggningar som utgör en viktig del av kommunens idrotts- och föreningsliv. Dessa anläggningar står för en betydande del av kommunens totala energiförbrukning och är ofta utrustade med gamla och ineffektiva system för uppvärmning, belysning och ventilation. Därför bör kommunen genomföra en energikartläggning av samtliga idrottsanläggningar för att identifiera möjliga åtgärder för energieffektivisering. Kommun ska investera i energieffektiva lösningar såsom LED-belysning, moderna ventilationssystem, smältgropar och förbättrad isolering för att minska energiförbrukningen. Kommunen ska införa ett utbildningsprogram för personal och användare av idrottsanläggningar för att främja energieffektivt beteende och hållbar energianvändning. Möjligheten att installera solceller på eller i anslutning till idrottsanläggningar ska utredas.

Uppdrag 17. Värna brukningsvärd åkermark och stadens grönområde från bebyggelse

Ett levande kulturlandskap är inte bara en viktig del i Uppsalas identitet, det innebär också många positiva effekter som en ökad grad av självhushållning och upprätthållande av öppna landskap – vilket också gynnar den biologiska mångfalden. Uppsalaslättens åkermark är bland landets bördigaste. Trots att kommunen antagit en riktlinje om att värna brukningsvärd åkermark fortsätter man att planlägga nybyggnation på åkermark. Det är ett slöseri med en värdefull resurs och dessutom kontraproduktivt ur ett beredskapsperspektiv. Åkermarken är en tillgång att ta vara på. Grönska i stadsplaneringen spelar flera viktiga roller. De gröna växterna renar luften, svalkar vid hetta och bidrar till en trivsammare stadsmiljö. Grönområden är viktiga för att klimatanpassa våra städer mot värmeböljor och nederbörd. En hög andel stadsnära grönska har därtill positiva effekter för psykisk ohälsa och stress. Därför ska parker och grönområden bevaras och utvecklas och mer vertikal grönska ska planteras. Fler blågröna lösningar tillämpas och kommunen ska minska antalet hårdgjorda ytor. Kommunen har även här antagit 3-30-300, en policy för ökad krontäckning, vilket är mycket lovvärt. Men en policy är inte mycket värd om den inte ger de resultat den föreskriver. Det är dags att gå från ord till handling!



Fokusmål 3: Barn och unga

Uppsalas unga ska ha en ljus framtid

En god framtid börjar med en trygg och meningsfull barndom. Centerpartiet vill att alla barn och unga i Uppsala ska få den bästa möjliga starten i livet – oavsett bakgrund. Det kräver en skola med hög kvalitet, ett rikt utbud av fritidsaktiviteter och tidiga insatser för dem som riskerar att hamna snett. Vi storsatsar på skolan, för vi vet att en bra skolgång och rätt stöd tidigt i livet är helt avgörande för att sedan kunna forma sin egen framtid.

Skolan ska vara en plats där nyfikenhet väcks, kritiskt tänkande utvecklas och kunskaper för livet förmedlas. För att det ska vara möjligt måste skolan ha tillräckliga resurser, både för undervisning och för att ge stöd till de elever som behöver det mest. Elevhälsan måste stärkas så att lärarna kan fokusera på att undervisa, samtidigt som eleverna får det stöd de behöver för att må bra och lyckas i skolan. För de barn som har störst behov av stöd krävs särskilda insatser, och därför vill vi se fler platser inom resursenheter och en utvidgning av SKOLFAM till alla barn som har sociala insatser, så att deras skolgång följs upp och stötts.

Men skolan är inte allt. Barn och unga behöver också meningsfulla fritidsaktiviteter där de får utvecklas, ha roligt och känna gemenskap. I nära samarbete med civilsamhället vill vi skapa ett brett utbud av aktiviteter som ger barn och unga möjlighet att upptäcka nya intressen, bygga relationer och fångas upp i ett positivt sammanhang. Det är ett viktigt komplement till skolan – och en nyckel till att förebygga utanförskap.

För att verkligen ge alla barn en ljus framtid måste vi också nå dem som har det svårast. Det är avgörande att våra mest utsatta barn och unga lyckas i skolan, så att de kan inleda sin egen livsresa i stället för att riskera att rekryteras till kriminella gäng. Främjande och förebyggande insatser måste därför finnas tidigt, och samverkan mellan skola, fritidsverksamhet, socialtjänst och elevhälsa måste fungera sömlöst. Genom att etablera fler familjecentraler där samhällets stödinsatser för barn och föräldrar samlas under ett tak, kan vi skapa en tryggare och mer tillgänglig väg för stöd.

Grunden till en ljus framtid börjar redan i förskolan och byggs sedan på under hela grundskolan. En bra skola utjämnar orättvisor och ger alla barn möjlighet att inhämta kunskaper och erfarenheter som gör det möjligt att forma sin egen framtid. Den bidrar också till att stärka barns utveckling av nyfikenhet och kritiskt tänkande, vilket ger dem bättre förutsättningar att navigera i både barn- och vuxenlivet. Skolan ska självklart också vara en trygg plats – för elever, lärare och all personal som vistas där varje dag. Eftersom eleverna i grundskolan har skolplikt finns goda möjligheter att tidigt fånga upp barn som mår dåligt, riskerar att hamna i utanförskap, kriminalitet eller utsättas för hedersrelaterat våld.

Centerpartiet vill bygga ett Uppsala där varje barn får chansen att lyckas. Ett Uppsala där unga får växa upp med framtidstro, trygghet och möjligheter. Ett Uppsala där livsresan börjar med en stark och rättvis start.



Uppdrag 18. Alla elever i årskurs nio ska ha uppnått kunskapskraven i alla ämnen

Utbildning är grunden för att lyckas i samhället. Den erbjuder barn och unga förutsättningarna att ta nästa steg på sina livsresor in i vuxenlivet. Alla barn förtjänar att få dessa förutsättningar, i dag är det tyvärr allt för många vars livsresor aldrig kommer i gång. Dessa elever löper mycket stor risk att permanent fastna i utanförskap, arbetslöshet och kriminalitet. Det är ett samhällsekonomiskt slöseri och ett oräkneligt antal personliga tragedier. För att stärka grundskolan slopar vi vinstkravet på förskola och grundskola. Därutöver ökar vi grundbeloppet kraftigt för fritidshem, förskolan och grundskola, där behoven är störst. Skolan kan inte utföra sitt uppdrag utan tillräckliga resurser, och ambitionen ska vara att Uppsalas elevpeng ska ligga över rikssnittet. Vi förstärker också resurserna för särskilt utvalda enheter, ökar ersättningen för att utveckla arbetet med närvarokoordinatorer och för resursenheter för elever med särskilda behov samt gör en särskild satsning på landsbygdsskolorna. På så vis kan alla elever, oavsett förutsättningar, få de bästa möjligheterna. För att lyckas med utbildningsuppdraget är det också viktigt att lärare får vara just lärare och inte tyngs av för mycket administration.

Uppdrag 19. Kommunen ska erbjuda ändamålsenligt stöd till de elever som har särskilda behov

Det finns många barn som har behov av särskilt stöd och hjälp men som fortfarande kan gå i vanliga klasser. Det rör sig främst om barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF). För att även dessa barn ska få den skolgång de har rätt till krävs dock särskilda insatser. Det innebär en skola som är lyhörd inför deras behov och flexibel nog att tillämpa individanpassade lösningar. Framför allt måste kommunen säkerställa att det finns tillräckligt många specialpedagoger i skolan för att tillgodose dessa barns behov. För vissa elever kommer dock miljön i en vanlig klass vara för svårhanterlig. Därför behövs också en satsning på de specialiserade resursenheter som undervisar barn med extra stora behov.

Uppdrag 20. Stärka landsbygdsskolorna genom en utökad ersättning

Barn och unga har rätt till en god undervisning, var de än bor i kommunen. Det gäller även de utanför våra tätorter. Skolorna på landsbygden står idag inför särskilda utmaningar, de har stora upptagningsområden men med relativt få elever. Att även mindres skolor på landsbygden ges möjlighet att få fortsätta vara kvar är av stor vikt för de många, ofta små, barn som utan den lilla landsbygdsskolan skulle vara hänvisade till väsentligt större skolor, långt ifrån hemmet med otrygga skolvägar. För att landsbygdsskolorna ska få rätt förutsättning att bedriva sin verksamhet och hantera sina högre kostnader måste ersättningen till grundskolor på landsbygden både stärkas och omfatta fler skolor.

Uppdrag 21. Ge alla barn lika goda förutsättningar från förskolan genom att införa rätt till 30 timmars förskola per vecka.

Förskolan är inte bara viktig ur ett jämställdhetsperspektiv, att möjliggöra för båda föräldrarna att förvärvsarbeta, utan även för att ge de små barnen en bra start i utvecklingen. För barn från familjer med svaga kunskaper i svenska språket är detta särskilt viktigt. Därför borde kommunen garantera alla barn 30 timmars förskola per vecka, oavsett föräldrarnas sysselsättning. Huruvida föräldrarna, arbeta, studerar, är arbetssökande eller föräldralediga ska helt enkelt inte påverka barnens framtidsutsikter.



Uppdrag 22. Uppsala kommun ska verka för att det brottsförebyggande programmet "Rätt Kurva" startas upp i Uppsala.

Att stoppa nyrekryteringen av unga till kriminalitet borde vara samhällets kanske mest prioriterade uppgift just nu. Ett framgångsrikt koncept är den tyska modellen "Rätt Kurva". Det är ett långsiktigt brottförebyggande program för samverkan mellan polis, socialtjänst, näringsliv och civilsamhälle. Modellen bygger på att Polismyndigheten samverkar tätt med socialtjänsten i ett "Rätt Kurva-team". Det nära samarbetet syftar till att förebygga nyrekrytering av barn till kriminalitet. Polisen och socialtjänsten väljer efter ett system med varningsfaktorer tillsammans ut de barn som visar starka tecken på att befinna sig i riskzonen för grov kriminalitet. Barnen och familjen erbjuds därefter det brottsförebyggande programmet "Rätt Kurva". Programmet är helt frivilligt och utan kostnad för familjen. Vår kommun har drabbats särskilt hårt av gängkriminaliteten den senaste tiden. Detta måste bli en väckarklocka, ett startskott för att utveckla våra metoder och samarbeten till dess att de ger resultat, att inga unga dras ned i kriminalitet.

Uppdrag 23. Inför sommarskola med simundervisning

För många barn, särskilt från studieovana hem, kan sommarlovet innebära ett kunskapstapp, inte minst vad gäller läskunnighet. Därför är det viktigt att kunna erbjuda en välfungerande lovskola, också för de lägre åldrarna. Samtidigt kan vi konstatera att simkunnigheten har minskat de senaste åren. Av de elever som får underkänt i Idrott och hälsa är bristande simkunnighet ett av de vanligaste skälen. Över 20 procent av befolkningen räknas idag heller inte som fullt simkunniga. Detta är en allvarlig trend vi måste vända här och nu. Vikten av simkunnighet aktualiseras särskilt på sommaren, varför sommarlovsskola i kombination med simundervisning vore ett mycket lämpligt sätt att tillgodose barnens behov av undervisning samtidigt som de lär sig en livsviktig färdighet.

Uppdrag 24. Satsa på elevhälsan, stärkt samarbete och mer rörelse i skolan för att förebygga psykisk ohälsa hos barn och ungdomar

En god undervisning är det första kravet för en lyckad skolgång, men för att kunna tillgodogöra sig undervisningen är det också viktigt att eleverna mår bra. Därför måste elevhälsan rustas upp för ett långsiktigt bättre mående bland alla våra elever. Elevhälsans hälsofrämjande uppdrag måste sättas i första rummet för att på bästa sätt kunna främja barnens både psykiska och fysiska mående, kortsiktigt och långsiktigt. Den psykiska ohälsan är idag ett stort problem, inte minst bland våra unga. Det är ett problem som knyter an och även kan vara grunden till många andra, som bristande skolresultat, kriminalitet och i värsta fall självskadebeteende. Därför behövs lyhörda kuratorer som har tid och möjlighet att utföra sitt viktiga arbete. Rörelse i skolan påverkar både hälsan och studieresultaten positivt. Det har även positiva effekter på elevernas allmänna mående. Därför bör rörelse och aktivitet i skolan främjas. Kommunen måste också stärka samarbetet mellan de instanser som arbetar med barns och ungdomars psykiska hälsa, exempelvis förskola, skola, barn- och ungdomspsykiatri, ungdomsmottagning och socialtjänst. Inget barn ska falla mellan stolarna.



Uppdrag 25. Utveckla systematiska, förebyggande insatser från förskolan med fokus på riskfamiljer

Ingen föds kriminell men vägen till att hamna i kriminalitet kan börja förfärande tidigt. Därför måste det förebyggande arbetet också börja i tid så att alla barn får goda förutsättningar att lyckas med skolan. Att redan från förskoleålder identifiera barn med normbrytande beteenden och riskfamiljer, och sätta in nödvändiga stödjande insatser, är det säkraste sättet att säkerställa att alla barn får goda förutsättningar att klara skolan. Vi vet också att föräldrar kan vara den största skyddsfaktorn för ett barn, men även den största riskfaktorn. Därför måste arbetet med tidiga insatser också rikta in sig på de föräldrarna. I Uppsala kommun har vi länge pratat om vikten av att arbeta förebyggande i ett tidigt skede, men för att få effekt måste arbetet systematiseras. Att vi som kommun lyckas med det förebyggande arbetet är av yttersta vikt för individen såväl som för samhället.

Uppdrag 26: Förläng skolkortets giltighetstid på landsbygden

Alla barn ska ha en trygg och pålitlig väg till skolan. Därför tilldelas elever som har skolan långt från hemmet ett specifikt busskort, benämnt skolkort, för att underlätta resandet. UL ansvarar för själva kortet och bussturerna, men kommunen kan bestämma villkoren. För stora delar av landsbygden är det här arrangemanget alltså en förutsättning för att barnen ska komma till och från skolan. För att också barn på landsbygden ska kunna tag sig hem på egen hand även från sina fritidsaktiviteter bör skolkortets giltighetstid förlängas från 19:00 till 21:00 för resor med länsbussarna med destination utanför Uppsala tätort, på helgfria vardagar. Alla barn ska kunna ha möjlighet till en meningsfull fritid. Med långa avstånd och sämre service är livspusslet på landsbygden extra svårt att få ihop. Men föräldrarnas bostadsort ska inte inskränka barnens möjlighet till rörelse, träning, kulturverksamhet och sociala sammanhang. Ett förlängt busskort skulle förenkla vardagen för barnfamiljer på landsbygden. Det skulle även underlätta för fler kollektiva resor och därmed minska biltrafiken.

Uppdrag 27. Etablera fler familjecentraler enligt "Gottsundamodellen"

Familjecentralen i Gottsunda har visat sig vara ett lyckosamt koncept, med en samlokalisering av barn- och mödravård, öppen förskola, SFI, familjerådgivning, vårdcentral och Utbildning- och jobbcenter under ett och samma tak. Denna modell med utökade familjecentraler bör därför etableras i andra socialt utsatta stadsdelar. Samlokaliseringen har visat sig nå mycket gynnsamma synergieffekter, som att mammor kan tillgodogöra sig SFI samtidigt som barnen är på den öppna förskolan. Därför är det av yttersta vikt att den öppna förskolan i Gottsunda kan få fortsätta sin verksamhet. Utan en del faller hela konceptet. I stället för att försumma verksamheten i Gottsunda bör modellen implementeras fullt ut också andra stadsdelar. Vissa delar i konceptet ligger utanför den kommunala kompetensen, som exempelvis barna- och mödravården, men här behöver kommunen vara mycket mer pådrivande och aktiv i sin samverkan med Region Uppsala som ansvarar för hälso- och sjukvården.

Uppdrag 28. Inför närvarokoordinatorer på alla grundskolor för att motverka hemmasittande

Hemmasittande är idag ett utbrett problem, barn och unga som på grund av psykisk ohälsa, mobbing eller andra problem inte går till skolan. Längre frånvaro kan innebära ett utbildningstapp som sedan kan vara svårt att komma i kapp och i slutändan försämrade chansen till en bra start i livet. För att motverka detta problem



måste kommunen utöka verksamheten med närvarokoordinatorer, som kan arbeta utifrån skolans och elevens behov. I allvarliga fall måste det finnas resurser till uppsökande verksamhet. Kommunen måste också i större utsträckning ge skolor viten för att få elever med skolplikt tillbaka i skolan.

Uppdrag 29. Möjliggör en meningsfull fritid för våra barn och unga

Att barn och ungdomar har tillgång till meningsfulla och roliga fritidsaktiviteter är inte bara bra för individens personliga utveckling, det ökar också tryggheten genom att ge ungdomar ett alternativ till sämre sociala sammanhang och bidrar till ett bättre samhälle genom att ge barn och unga erfarenhet av föreningslivet. Kommunen ska möjliggöra en meningsfull fritid för barn och unga i hela kommunen. För att nå dit krävs en rad åtgärder: Kommunen ska inrätta en idrotts- och fritidsstrategisk grupp för samråd med föreningslivet, för att ge goda förutsättningar för långsiktig planering och dialog. Öka det lokala aktivitetsstödet till idrotts- och fritidsföreningar och samtidigt ställa krav på att verksamheten är jämlik och jämställd. Förbättra tillgången till mängden tillgänglig vattenyta i badhus och simhallar per invånare så att det minst motsvarar medeltalet för övriga kommuner i Sverige.

Uppdrag 30. Socialarbetare på plats i skolan

Samarbetet mellan skola och socialtjänst måste stärkas. Många ungdomar kan ha problem som ligger i gränslandet mellan socialförvaltningens och utbildningsförvaltningens ansvarsområde. Ett annat problem är att vårdnadshavare kan uppleva det som stigmatiserande att ta kontakt med socialtjänsten och därför drar sig för att göra det. Kommunen bör därför etablera socialtjänstenheter på grundskolorna för att jobba relationsskapande och förebyggande med de barn som riskerar att hamna i utanförskap eller kriminalitet. Att socialarbetare blir en av de anställda på skolan kommer också avdramatisera rollen och minska tröskeln för att ta kontakt.

Uppdrag 31. Öka tillgängligheten för Fritidsbanken

Fritidsbanken är en värdefull resurs i Uppsala kommun, där invånare kan låna sport- och fritidsutrustning gratis. Att öka tillgängligheten så att fler kan ta del av tjänsten är en viktig åtgärd för att främja spontanidrott och rörelse för alla. Därför ska Fritidsbankens öppettider anpassas till kvällar och helger för att öka tillgängligheten för invånarna. Ett system där Fritidsbanken kan vara öppen dygnet runt genom användning av QR-kod och BankID för inpassering samt kameraövervakning för säkerhet ska införas. Så säkerställs att alla invånare har möjlighet att låna och återlämna utrustning från Fritidsbanken när det passar dem.

Uppdrag 32. Införa en kulturpeng för barn och unga som kan användas för att delta i både kommunala och fristående kulturskolor.

Alla barn och unga borde ha tillgång till kultur, oavsett föräldrarnas inkomster och oavsett hur kulturaktiviteten är organiserad. Därför ska det införas en kulturpeng som kan användas för deltagande i alla kulturskolor, oavsett huvudman. På så vis öppnar vi upp hela kommunens rika utbud av kultur för alla barn och unga.



Uppdrag 33. Göra Fyrishov till en arena för idrotts- och fritidsföreningarna

Kommunens arenor ska vara kommuninvånarnas arenor. Därför ska idrotts- och fritidsföreningar som har sin hemvist på Fyrishov alltid ha förtur till vid hyrning av arenan. Allt för ofta får lokala föreningar stå tillbaka för större, externa evenemang, även om de redan är inbokade. Detta är ett stort hinder för breddidrotten i Uppsala, vars verksamhet måste leva med stressen av att inte kunna vara säkra på att den lokala man bokat för sin verksamhet verkligen kommer vara tillgänglig. Den ordningen måste ändras.



Fokusmål 4: Trygghet och omsorg

Uppsala ska ha ett trygghetsnät att lita på

Uppsala kommunen bedriver nödvändiga verksamheter som uppsalaborna varje dag förlitar sig på – från att skolvägen är röjd vintertid, till att personer med funktionsnedsättning får det stöd de har rätt till. Centerpartiet vill att Uppsala ska vara en kommun där kärnverksamheterna alltid prioriteras framför symbolpolitik eller satsningar som näringslivet redan gör bättre. Kommunens verksamheter ska präglas av effektivitet, transparens och tåla granskning. Varje skattekrona ska användas med respekt och göra nytta.

De allvarliga brister som uppdagats inom äldreomsorgen och hemtjänsten de senaste åren visar situationen är akut. Missförhållanden har skadat enskilda och undergrävt förtroendet för omsorgen. Nu måste vi vidta nödvändiga åtgärder. Centerpartiet vill genomföra ett ledarskapslyft och en kulturförändring inom omsorgen, där kvalitet, ansvar och lyhördhet står i centrum. För att höja kvaliteten i omsorgen vill vi satsa på kompetenshöjning för personalen, bland annat genom obligatorisk språkutbildning på arbetstid för den som inte behärskar språket, och samtidigt förbättra arbetsvillkoren för att behålla och rekrytera engagerade medarbetare. Brukare och anhöriga ska få bättre stöd, så att missförhållanden upptäcks och åtgärdas i tid.

Äldreomsorg ska däremot inte endast handla om att motverka missförhållanden. Att trygga den fysiska tryggheten och välbefinnandet är en lägstanivå, till vilken vi måste lägga att garantera ett värdigt åldrande. God och näringsriktig mat ska vara en självklarhet på alla våra äldre- och omsorgsboenden. Ett stort problem bland våra äldre är ofrivillig ensamhet. För att bryta social isolering behövs träffpunkter och mötesplatser, via vilket det blir naturligt att knyta kontakter. Detta måste kommunen kunna ombesörja.

Alla verksamheter, oavsett om de drivs i kommunal eller privat regi, ska ha likvärdiga villkor och följas upp regelbundet för att säkerställa trygghet och rättssäkerhet. Vi vill att det ska finnas äldreboenden, LSS-boenden och omsorgsboenden i hela kommunen, så att varje individ har valmöjligheter och kan bo nära sin familj och sitt sammanhang. Brukarna ska också ha rätt att själva välja den aktör som passar dem bäst – det är en fråga om respekt och självbestämmande.

Allt för många människor lever idag i en destruktiv relation eller med annan otrygghet i hemmet. Mäns våld mot kvinnor, våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck är fortsatt stora samhällsproblem som kommunen måste möta med beslutsamhet. Det innebär bland annat att utveckla kommunens egen stödverksamhet för de som vill lämna en destruktiv relation och ge adekvat stöd till våra kvinnojourer så att de kan fortsätta sin verksamhet. Kommunal personal måste också vara välutbildad i frågor om hedersvåld och -förtryck för att kunna se varningstecken och agera i tid.



Uppdrag 34. Starta en "tantjour", en särskild stödverksamhet för äldre kvinnor

Många äldre kvinnor som lever i en destruktiv relation har gjort det under mycket lång tid. Erfarenheten från andra kommuner visar att äldre kvinnor utsatta för våld och kränkningar kan behöva en särskild instans att vända sig till, en verksamhet med förståelse för deras situation och behov. Kommunen ska därför starta en särskild stödverksamhet avsedd specifikt för äldre kvinnor, en "tantjour", för att tillgodose detta och säkerställa att ålder inte ska vara ett hinder mot att få hjälp.

Uppdrag 35. Genomför en kraftsamling för äldreomsorgen

En värdig ålderdom bör vara en självklarhet i ett civiliserat samhälle. De äldre ska alltid kunna lita på att samhällets omsorg finns där som ett stöd och en trygghet när den behövs. Värdighet innebär också möjlighet till en meningsfull vardag och ett socialt sammanhang. Genom en lyhörd förebyggande omsorg besparar vi lidande, ökar livskvaliteten och minskar belastningen på vården. Därför ska kommunen exempelvis satsa mer på dietister inom äldreomsorgen för att garantera att det serveras god, näringsriktig och hälsosam mat. Uppsalas äldreomsorg ska präglas av kvalitet, trygghet och omtanke. För att omsorgsverksamhet ska vara framgångsrik är chefernas roll central. Därför är det viktigt att ständigt satsa på och utveckla ledarskapet. Cheferna måste också ges rätt förutsättningar för att kunna utföra ett bra arbete. Ingen chef ska behöva ansvara för mer än 30 medarbetare. På så sätt skapar vi goda förutsättningar för ledarskapet.

Uppdrag 36. Säkra tryggheten inom hemtjänsten

Äldreomsorgen i Uppsala står inför en djup förtroendekris, på grund av de grava missförhållanden och övergrepp som uppdagats. För att återfå allmänhetens förtroende, åtgärda bristerna och säkerställa att övergrepp aldrig sker igen inom äldreomsorgen krävs en extern, oberoende granskning av hela verksamheten.

Äldreomsorgen ska ha en trygghetsgaranti inom hemtjänsten där ingen brukare ska behöva möta fler än max åtta olika medarbetare per vecka. Alla medarbetare ska ha rätt kompetens, inte minst när det gäller att behärska det svenska språket, men också den kliniska kompetensen ska garanteras. En pilotsatsning med ett kliniskt träningscentrum ska genomföras för att stärka omsorgspersonalens kompetens. Arbetssökande inom äldreomsorgen ska genomgå och klara ändamålsenliga bakgrundskontroller innan anställning. I Uppsala ska ingen behöva vara rädd för att bli gammal.

Uppdrag 37. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser

Uppsala kommun arbetar tillsammans med Region Uppsala och övriga kommuner i länet för att uppnå målbilden Effektiv och nära vård 2030. Förebyggande och hälsofrämjande insatser behövs för att stärka eller bibehålla alla människors fysiska, psykiska och sociala hälsa och välmående. Samverkan ska framför allt stärkas i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser riktat till äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och unga med komplexa behov samt personer som är sjukskrivna och som saknar sjukpenninggrundande inkomst och uppbär ekonomiskt stöd. Ökat fokus på tidiga insatser för äldre ska stärka den enskildes livskvalitet och egenmakt samtidigt som det leder till minskat behov av mer vård- och omsorgstunga insatser. Det är en förutsättning för att kommunen ska klara ekonomin och



Uppdrag 38. Uppsala ska vara en föregångskommun i kampen mot hedersrelaterat våld och förtryck, mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer

Våld och förtryck är för många tyvärr en del av vardagen. Detta får vi aldrig acceptera. Kommunen måste ständigt motarbeta hedersrelaterat våld och förtryck, mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer. För att förbättra arbetet måste fler resurser skjutas till och samarbetet med civilsamhället måste fördjupas. Kommunens medarbetare måste också ha den utbildning som krävs för att upptäcka och motverka hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer varhelst det förekommer. Uppsalas bostadsbrist gör det svårare för våldsutsatta personer att lämna våldsamma relationer. Kommunen erbjuder våldsutsatta personer förtur till bostad genom bostadssociala kontrakt där bostaden hyrs i andra hand. En utredning ska genomföras kring möjligheterna att bevilja förstahandskontrakt direkt för tidigare våldsutsatta personer som har ekonomiska förutsättningar. Skulder orsakade av att den tidigare partnern tagit lån i den våldsutsattas namn ska inte vara ett hinder för förstahandskontrakt. Det ger tillgång till ett tryggt och säkert boende när det akuta behovet av plats på skyddat boende har upphört. Kommunen ska även tillhandahålla fler lägenheter med rimlig hyra för bostadssociala kontrakt. Kommunen måste också garantera en tillräcklig finansiering till Uppsala kvinnojour, Kvinnobyrå och den egna verksamheten Nexus för att deras verksamhet ska kunna fortgå i minst den omfattning de hade innan anslagen minskades.

Uppdrag 39. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Alla nämnder och bolagsstyrelser behöver vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och motverka arbetslivskriminalitet. Företag och organisationer som fuskar och bryter mot regler i arbetslivet ska uteslutas från fortsatta relationer med kommunen. Det kan vara brott mot regler om arbetsmiljö, att företag eller organisationer tar del av bidrag som de inte har rätt till, inte betalar skatter och avgifter eller låter människor arbeta som inte har arbetstillstånd i Sverige. Systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter samt bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet ska utvecklas. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av de offentliga systemen.



Uppdrag 40. Utveckla kommunens förmåga att garantera invånarna trygghet även vid kris och förhöjd beredskap.

Kommunens måste kunna garantera fungerande trygghetssystem även i tider av kris och höjd beredskap. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshantering och öka förmågan att hantera samhällsstörningar behöver fortsätta och planeringen för civilt försvar stärkas i alla verksamheter. Kommunala trygghetpunkter ska vara ett led i detta arbete. Detta kräver att kommunens organisation är välövd och att medarbetarna har rätt utbildning. För att åstadkomma en god beredskap krävs förberedelse även under normaltids. Det innebär att de som är engagerade i totalförsvaret, också på deltid, måste erbjudas tillfälle att öva. Uppsala kommun ska vara en god och uppmuntrande arbetsgivare för de medarbetare som engagerar sig inom totalförsvaret.

Uppdrag 41. Stärk Uppsala kommuns förmåga att attrahera och behålla personal

Att säkerställa kompetensförsörjningen kommer att vara en av kommunens största utmaningar de kommande tio åren. För att kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och ledare måste vi klara av att rekrytera och behålla den bäst lämpade personalen. Det ska uppnås bland annat genom ett systematiskt kompetensförsörjningsarbete med särskilt fokus på kompetensutveckling, kontinuerligt lärande och ett hälsofrämjande arbetssätt. Arbetsmiljön ska präglas av lyhördhet och de anställda ska erbjudas goda karriärvägar inom kommunförvaltningen och koncernen. Kommunen ska alltid upplevas som en attraktiv arbetsgivare. Med tillgång till två universitet finns också goda förutsättningar för att kommunen ska klara behoven av kompetensförsörjningen och att höja kunskapsnivån inom alla verksamheter.

Uppdrag 42. Ge kommunens anställda med bristfälliga språkkunskaper incitament att lära sig svenska

Många medborgare som inte har svenska som modersmål arbetar i kommunen. En bred språkkunskap bland kommunens medarbetare är i grunden något positivt, men att den enskilde har tillräckliga kunskaper i svenska är också nödvändigt. I dag larmas det tvärtom från kommunens olika verksamheter om att medarbetare inte når upp till en acceptabel kunskapsnivå i svenska. Detta måste åtgärdas. Det finns redan i dag möjlighet för anställda att få stöd och hjälp med att lära sig svenska. Tyvärr har utfallet varit sämre och intresset mindre än vad som förväntats. För att öka språkkunskaperna hos kommunens medarbetare krävs därför att det skapas tillräckliga incitament för att motivera de som är i behov. Detta i kombination med adekvata pedagogiska hjälpmedel och möjligt till språkstudier på arbetstid. Språktester vid anställning och språkutbildning för de som redan är anställda behövs. Det skulle inte bara förbättra kommunens verksamhet, det stärker dessutom både de anställdas möjlighet att finna andra arbeten och förstå det svenska samhället, vilket är viktigt för integrationen.

Uppdrag 43. Öppna fler LSS-boenden i hela kommunen

LSS-boenden är hem för människor i stor utsatthet. Alla som har behov av en plats måste tilldelas en inom den stipulerade tidsramen. Att det finns tillräckligt många platser är därför avgörande. Goda valmöjligheter och flera alternativ är också viktigt för att garantera tryggheten. I dag är det ont om LSS-boenden i flera delar av kommunen. Detta måste ändras för att även brukare framför allt från landsbygden ska kunna få plats på boenden inte allt för långt från sitt sammanhang och sina familjer. Tyvärr är flera av boendena idag i behov av en avsevärd höjning av standard.



Det måste åtgärdas. Boenden måste alltid kunna erbjuda ett värdigt bemötande och individuell anpassning efter den enskilde brukarens behov.

Uppdrag 44. Verkställ insatser där personer fått rätt av högre instans även om kommunen överklagat

Kommunen ska aldrig ha en njugg inställning i sin myndighetsutövning. Individens bästa är det som alltid bör vara i fokus. Det innebär att i de fall kommunen avslagit en begäran om en insats från en kommuninvånare, och denne sedan fått rätt i domstol, ska kommunen verkställa den insatsen. Idag inväntar i stället kommunen sina egna överklaganden, först då de är avslagna verkställs den efterfrågade åtgärden. Detta dröjsmål kan få stora negativa effekter för den enskilde. Kommuninvånare i behov av stöd är inte det område där kommunen bör visa sig kallsinnig och snål.



Fokusmål 5: Företag och tillväxt

Uppsala ska ha ett företagsklimat som gör skillnad

Företagen är grunden för vårt välbefinnande. Välfärden är beroende av de skatteintäkter de genererar. Framgångsrika företag innebär fler människor i sysselsättning, större möjlighet till individuellt självförverkligande och ett bättre samhälle. Uppsala ska vara en kommun där det är lätt att göra rätt, där människor får växa och där kommunen är en partner, inte en motpart.

Vi vill att fler barn ska få se sina föräldrar gå till sitt första jobb, att fler unga ska få en chans att komma in på arbetsmarknaden och att fler nyanlända ska få lära sig sina första ord svenska i en miljö där arbete och språk går hand i hand. Vi vill se en arbetsmarknad där arbetssökande får en kontaktperson som följer med hela vägen – från första mötet till etablering – i stället för att skickas runt mellan olika kontor och system. Kommunens stöd ska samlas kring individen, inte i stuprör. Genom att utveckla samverkan med akademien och lokala företagare kan vi bättre matcha branschernas behov med arbetssökande, och därmed skapa en arbetsmarknad som fungerar för fler.

Uppsala kommun måste ta steget från att vara en av Sveriges sämsta företagskommuner till att bli en av de bästa. Här har vi en lång väg att vandra. För innevarande år placerar sig Uppsala på en katastrofal plats 261 på Svenskt Näringslivs ranking över lokalt företagsklimat.

För att påbörja den förändringsresan krävs ett nytt ledarskap och en kulturförändring i kommunorganisationen, där vi går från regelkrångel till möjliggörande. Genom ett professionellt och tjänstvilligt bemötande ska företagens idéer uppmuntras och initiativ tas till vara. Genom kortare handläggningstider röjs hinder ur vägen för nya satsningar. Genom kunskap om företagens förutsättningar kan kommunen arbeta proaktivt. Regelverk ska vara tydliga och kommunen ska vara behjälplig vid ansökningar och erbjuda de bästa förutsättningar för att projekt ska lyckas. Det ska vara lätt att göra rätt. Det innebär också att kommunen måste undvika att snedvrida konkurrensen genom att erbjuda varor och tjänster som näringslivet redan tillhandahåller. En liten åtgärd som Centerpartiet tror skulle kunna göra stor både praktisk och symbolisk skillnad vore också att utvidga tjänsten som näringslivsdirektör till en heltidstjänst.



Uppdrag 45. Genomdriv en kulturförändring i kommunorganisationen vad gäller service och bemötande.

Välfärden är beroende av ett starkt näringsliv. Framgångsrikt företagande innebär större skatteintäkter, fler människor i sysselsättning, större möjlighet till individuellt självförverkligande och ett bättre samhälle. Uppsala kommun har här en mycket lång väg att vandra. År efter år landar kommunen på bottennoteringar när näringslivsklimatet ska rangordnas, för innevarande år är placeringen den föga smickrande plats 261 i Svenskt Näringslivs årliga ranking. Vad som krävs är en genomgripande kulturförändring inom kommunens förvaltning i hur man ser på företagare. Uppsala kommun kan främja företagsklimatet. Genom ett professionellt och tjänstvilligt bemötande ska företagens idéer uppmuntras och initiativ tas till vara. Genom kortare handläggningstider röjs hinder ur vägen för nya satsningar. Genom kunskap om företagens förutsättningar kan kommunen arbeta proaktivt. Regelverk ska vara tydliga och kommunen ska vara behjälplig vid ansökningar och erbjuda de bästa förutsättningar för att projekt ska lyckas. Det ska vara lätt att göra rätt.

Uppdrag 46. Kommunen måste öppna upp för att fler lokala företag ska kunna delta i upphandlingar

Upphandlingar är ett av kommunens effektivaste sätt att stimulera näringslivet. Därför är det viktigt att även lokala aktörer har möjlighet att lämna anbud och delta i upphandlingar. Kommunen måste därför utforma regelverket på ett sådant sätt att det möjliggör även för mindre, lokala företag att delta, exempelvis genom att ta bort onödiga krav och dela upp upphandlingarna i mindre delar.

Uppdrag 47. Ta fram ett åtgärdsprogram tillsammans med näringslivet för att minska företagens brottsutsatthet och otrygghet

Företagens brottsutsatthet fortsätter att öka. Det innebär inte bara en stor personlig otrygghet utan hämmar också den lokala tillväxten. Därför är det mycket viktigt att kommunen samverkar med näringslivet för att bekämpa denna samhällstärande kriminalitet. Genom att lyssna in företagens behov och vilka hot de står inför kan kommunen skapa sig en bild av problemet, för att sedan sätta in de åtgärder som behövs. Att skaffa sig kunskap är första steget. För att våra företag ska blomstra krävs först och främst att våra företagare är trygga.

Uppdrag 48. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar

En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till bättre utbildningar och matchning. Arbetet ska genomföras i nära samverkan mellan näringslivet, skolan, vuxen- och arbetsmarknadsutbildningar. Insatser ska även göras för att främja att fler gymnasieelever väljer att gå yrkesinriktade utbildningar.

Uppdrag 49. Minska antalet personer som erhåller långvarigt ekonomiskt bistånd

En egen försörjning är hörnstenen i ett självständigt liv. Arbete innebär oberoende, en möjlighet att utvecklas och kan ge ett värdefullt socialt sammanhang. Ekonomiskt bistånd ska vara ett alternativ under en begränsad tid, en möjlighet för människor att komma på fötter för att sedan kunna gå vidare utan stöd. Alla som söker ekonomiskt bistånd ska aktiveras genom krav på motprestation, hembesök ska genomföras för att upptäcka och åtgärda eventuella sociala missförhållanden och



arbetsmarknadsavdelningen kopplas in för att hjälpa sökande till jobb och lämpliga insatser. Arbetssökande ska tilldelas en kontaktperson som följer med under hela processen. För att underlätta för de arbetssökande att hitta arbete måste samspelet med den lokala arbetsmarknaden bli bättre. Därför behöver samverkan med näringslivet och utbildningssektorn stärkas, för att förbättra matchningen så att fler kommer i sysselsättning. Kommunen ska alltid hjälpa till när det behövs och det innebär inte minst att hjälpa människor ut ur bidragsberoende.

Uppdrag 50. Säkerställ verksamheten på Jälla naturbruksgymnasium.

I osäker tid blir vikten av livsmedelsberedskap och möjligheten till självförsörjning särskilt viktig. För att garantera det krävs en lokal livsmedelsproduktion. För att kunna garantera den viktiga kompetensförsörjningen för dessa branscher måste kommunen agera för att säkerställa att undervisningen på Jälla naturbruksgymnasium även fortsatt ska kunna bedrivas, och det med hög kvalitet.

Uppdrag 51. Gör en översyn av vilka regler som kan förenklas

Den stora regelbörda som Uppsalas företagare har hantera är inte bara hämmande för deras verksamhet, den utgör också en beklaglig tröskeleffekt mot att nya företag skapas. Därför behövs det en omfattande översyn över hur kommunens regler för exempelvis olika tillstånd kan förenklas för att underlätta för Uppsalas företagare. Onödigt komplicerade eller omständliga krav och föreskrifter ska förenklas och det ska alltid vara intuitivt och transparent vilka regler som gäller.

Uppdrag 52. En effektiv myndighetsutövning

Långsam och senfärdig myndighetsutövning har en mycket hämmande effekt på kommunens näringsliv. Det kan handla om allt ifrån exempelvis enskilda bygglov som drar ut på tiden oskäligt länge, till saktfärdiga detaljplanprocesser. Denna ineffektivitet lägger en våt filt över den verksamhet som är beroende av beslutet. Kommunen måste se över sina interna processer för handläggning, tillståndsprövning och annan myndighetsutövning för att identifiera och avlägsna flaskhalsar och garantera medborgarna en effektiv hantering.



Uppsala kommuns klimatbudget

Uppsala ska vara klimatneutralt år 2030 och klimatpositivt senast år 2050. För att minska utsläppen i linje med Parisavtalet kan Uppsala endast släppa ut en begränsad mängd växthusgaser fram till år 2100. Utsläppsutrymmet får inte överskridas. Om utsläppen är för höga ett år måste utsläppsminskningen kompenseras genom att vara större följande år. För att nå målen behöver växthusgasutsläppen inom Uppsalas kommungeografi minska med minst 14 procent per år, räknat från 2020. Senast år 2030 ska nettoutsläppen vara noll. Det betyder att upptag av växthusgaser ska uppgå till minst samma mängd som kvarvarande utsläpp.

Uppsalas klimatbudget är ett verktyg för att underlätta och påskynda omställningen så att klimatmålen kan nås. Klimatbudgeten omfattar fem områden som tillsammans bedöms stå för majoriteten av utsläppen inom Uppsala kommun. Därtill finns åtgärder av mer övergripande karaktär som samlas under rubriken Övriga områden:

- Transport
- Energi
- Bygg och anläggning
- Jord- och skogsbruk
- Konsumtion
- Övriga områden

Inom klimatbudgetens områden listas prioriterade åtgärder för planperioden som ska leda till att utsläppen minskar i sådan omfattning att kommunens klimatmål kan nås. I takt med att kunskap tillkommer och att möjlighet att beräkna och följa upp utsläpp ökar kommer klimatbudgeten att kompletteras med nya åtgärder och utsläppsområden för att hålla i och öka takten i arbetet med klimatomställningen. De åtgärder som behöver vidtas inom respektive område är både sådana där kommunen har egen rådighet och sådana där kommunen behöver verka genom andra; som möjliggörare, samarbetspartner eller kravställare. Uppsala kommun samverkar med externa aktörer för att mobilisera alla som bor, verkar och vistas i Uppsala kommun i klimatomställningen. Kommunen arbetar både med att minska utsläppen från den egna verksamheten och med att skapa förutsättningar för hållbara val för alla som bor och verkar i Uppsala.

Centerpartiet står bakom införandet av Uppsala kommuns klimatbudget. För att nå våra högt utsatta mål krävs ett resultatnriktat klimatarbete med verkningsfulla och mätbara insatser. Centerpartiet presenterar en rad åtgärder för att vi ska nå vårt mål. Vi vill värna och utveckla våra parker och grönområden, det ökar inte bara trivseln utan minskar urban uppvärmning. Vi vill vara mer tillmötesgående med tillstånd för solceller, tillgång till fossilfri energi är helt avgörande för att minska utsläppen. Vi vill stoppa Ultunabron, den medför inte bara risker för lokalmiljön och dricksvattenförsörjningen, utan uppförandet skulle också medföra ökade utsläpp. Framför allt planerar vi för en resurseffektiv, kapacitetsstark kollektivtrafik som kommer hela kommunen till del. Genom att förstärka linjerna inte bara söderut, utan också åt norr och väster, erbjuder vi inte bara medborgarna bättre service utan ger också bättre incitament till fler att åka kollektivt i stället för med bil.



Helägda bolag

De helägda bolagen är inordnade i två olika aktiebolagsrättsliga koncerner. Moderbolaget i stadshuskoncernen är Uppsala stadshus AB. Uppsala kommun exploatering AB är moderbolag i exploateringskoncernen.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicy för Uppsala kommun och i avsnittet "Så här styrs Uppsala kommun" i Mål och budget.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga styrdokument som beslutats av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på bolagsstämman. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektiven är ägarens idé med bolaget och tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling. Långsiktiga ägardirektiv möjliggör en tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolaget lever idén.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande följa upp bolagens verksamheter och verksamhetsformer, strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom dialog mellan bolagens styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen och styrelsen för Uppsala stadshus AB respektive Uppsala kommun exploatering AB genomför dialoger med bolagsstyrelser runt frågor som är väsentliga.

Samtliga helägda dotterbolag i stadshuskoncernen omfattas av en kapitaltäckningsgaranti vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid ska uppgå till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.



Gemensamma ägardirektiv för Uppsala kommuns helägda bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagens beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernernas och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos sitt moderbolag söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till respektive moderbolag avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan moderbolaget dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av moderbolaget.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av moderbolaget.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av moderbolaget.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för respektive bolagskoncern. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med moderbolaget.

Dotterbolagen ska anmäla följande till moderbolaget:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i stadshuskoncernens dotterbolag ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus dotterbolag.



Bilagor

Bilaga 1: Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027–2028

Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027–2028, belopp i miljoner kronor

	Bokslut 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	3 150	2 974	3 222	3 178	3 202
Verksamhetens kostnader	-18 723	-19 015	-20 048	-20 677	-21 112
Avskrivningar	-447	-455	-453	-491	-523
Verksamhetens nettokostnad	-16 020	-16 497	-17 280	-17 990	-18 433
Skatteintäkter	13 740	14 540	15 106	15 882	16 641
Generella statsbidrag och utjämning	2 344	2 087	2 293	2 381	2 376
Verksamhetens resultat	65	130	120	273	585
Finansiella intäkter	711	686	733	876	1 027
Finansiella kostnader	-581	-679	-589	-732	-884
Resultat efter finansiella poster	194	137	263	416	728
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	194	137	263	416	728
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning</i>	1,2%	0,8%	1,5%	2,3%	3,8%
<i>Befolkning per 31/12</i>	248 016	250 063	252 411	254 436	256 469



Bilaga 2: Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2027–2028

Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2027–2028, belopp i miljoner kronor

	Bokslut 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Riktade statsbidrag	9	0	0	0	0
Internt debiterade PO-pålägg	2 660	2 651	2 688	2 787	2 884
Sociala avgifter exkl särskild löneskatt	-1 945	-2 026	-2 109	-2 177	-2 239
Förmånsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-409	-78	-22	-25	-31
Avgiftsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-547	-546	-555	-583	-613
Övriga pensionskostnader	-4	-2	-2	-2	-2
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner exkl ansvarsförbindelse	-235	0	0	0	0
Pensionsutbetalning ansvarsförbindelsen	-272	-268	-241	-260	-257
Löneskatt på pensionsuppräknings	-37	-17	-8	-11	-16
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner	-544	-285	-249	-271	-273
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-10	-10	-11	-14	-14
Verksamhetens nettokostnader	-554	-295	-261	-285	-288
Skatteintäkter	13 740	14 540	15 106	15 882	16 641
Generella statsbidrag och utjämning	1 846	1 654	1 848	1 936	1 932
Kommunal fastighetsavgift	417	433	445	445	445
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	16 003	16 627	17 399	18 262	19 018
Kommunbidrag till nämnder	-15 610	-16 354	-17 186	-17 830	-18 252
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	-36	-72
Verksamhetens resultat	-161	-22	-48	112	406
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	140	152	167	161	178
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen	539	619	687	833	978
Räntekostnad inlåning	-420	-485	-553	-683	-815
Uppräkning pensionsavsättning	-154	-70	-34	-47	-67
Aktieägartillskott USAB	0	-120	0	0	0
Utdelning från dotterbolag	0	25	0	0	0
Övriga finansiella intäkter	145	43	46	43	50
Övriga finansiella kostnader	-3	-4	-3	-2	-3
Finansnetto	247	159	311	305	321
Årets resultat	85	137	263	416	728



Bilaga 3: Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunfullmäktige	15 807	16 040	16 373	16 711
Valnämnden	2 794	12 951	3 043	3 137
Kommunrevision	7 555	7 744	7 984	8 231
Kommunstyrelsen	1 311 442	1 213 596	1 166 893	1 024 107
varav KS-Kommunledningskontoret	580 460	774 884	775 937	788 384
varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen	730 982	438 712	390 956	235 723
Arbetsmarknadsnämnden	865 034	853 704	866 437	880 556
Gatu- och samhällsmiljönämnd	830 211	870 635	893 909	925 572
Idrotts- och fritidsnämnden	477 192	493 502	558 447	590 671
Kulturnämnden	533 622	555 758	586 752	610 443
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	29 920	34 705	35 401	36 154
Namngivningsnämnden	2 065	2 116	2 182	2 250
Omsorgsnämnden	2 135 089	2 222 840	2 323 650	2 403 119
Plan- och byggnadsnämnden	81 275	82 889	80 143	83 810
Räddningsnämnden	214 634	227 651	239 898	248 352
Socialnämnden	994 482	1 059 105	1 076 881	1 085 609
Utbildningsnämnden	6 381 553	6 872 674	7 201 449	7 420 944
Äldrenämnden	2 446 864	2 635 684	2 744 359	2 885 621
Överförmyndarnämnden	24 110	24 818	26 060	26 625
Summa nämnder	16 353 649	17 186 412	17 829 861	18 251 912
Procentuell förändring		5,1%	3,7%	2,4%

Tabell X, Kommunbidrag per verksamhetsområde, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	128 799	143 252	131 921	134 743
Infrastruktur mm	1 951 286	1 712 999	1 689 457	1 575 542
Kultur- och fritidsverksamhet	957 993	1 188 996	1 280 560	1 338 462
Pedagogisk verksamhet	6 614 888	7 097 158	7 430 591	7 655 644
Vård och omsorgsverksamhet	6 122 674	6 445 801	6 683 127	6 922 845
Särskilt riktade insatser	237 259	251 188	251 549	252 967
Affärsverksamhet	2 394	2 405	2 438	2 470
Kommunledning och gemensam verksamhet	338 356	344 613	360 218	369 239
Summa områden	16 353 649	17 186 412	17 829 861	18 251 912
Procentuell förändring		5,1%	3,7%	2,4%



Bilaga 4: Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet

Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Förskola/barnomsorg	1 643 262	1 764 305	1 780 935	1 801 928
Fritidshem	286 537	287 998	352 453	422 642
Öppen fritidsverksamhet	53 888	54 769	55 916	57 889
Förskoleklass	197 868	196 201	204 878	206 859
Grundskola	2 837 355	3 126 159	3 306 606	3 383 502
Anpassad grundskola	212 366	226 913	238 437	248 598
Gymnasieskola	1 124 701	1 178 199	1 212 329	1 243 183
Anpassad gymnasieskola	75 746	89 125	101 959	110 300
Kommunal vuxenutbildning	183 165	173 489	177 078	180 743
Summa pedagogisk verksamhet	6 614 888	7 097 158	7 430 591	7 655 644
Procentuell förändring föregående år	0,2%	7,3%	4,7%	3,0%
Befolkning per 31/12	250 063	252 411	254 436	256 469
Nettokostnad per barn/elev				
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (kr)	26 453	28 117	29 204	29 850
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 372	11 280	11 109	11 002
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	144	156	160	164
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl anpassad grundskola	27 209	27 054	26 945	26 853
Nettokostnad per elev (tkr)	124	135	145	152
Antal elever anpassad grundskola 6-15 år	384	407	419	428
Nettokostnad per elev (tkr)	553	558	569	581
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	8 521	8 686	9 050	9 228
Nettokostnad per elev (tkr)	132	136	134	135
Antal elever i anpassad gymnasieskola	129	149	167	177
Nettokostnad per elev (tkr)	589	598	611	623
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev				
Förskola/barnomsorg 1-5 år	1,6%	8,2%	2,5%	2,2%
Grundskola 6-15 år	1,5%	9,2%	7,4%	4,2%
Anpassad grundskola 6-15 år	7,2%	0,8%	2,1%	2,1%
Gymnasieskola 16-18 år	-1,1%	2,8%	-1,2%	0,6%
Anpassad Gymnasieskola	0,2%	1,5%	2,1%	2,1%
Årlig procentuell demografi- och volymförändring per verksamhet (budget)				
Årlig procentuell demografiuppräknings förskola och ped. omsorg	-3,7%	-0,8%	-1,5%	-1,0%
Årlig procentuell demografiuppräknings förskoleklass	-1,8%	-3,3%	2,3%	-1,1%
Årlig procentuell demografiuppräknings grundskola	-0,7%	-0,2%	-0,6%	-0,2%
Årlig procentuell volymuppräknings anpassad grundskola	0,3%	6,0%	2,9%	2,1%
Årlig procentuell demografiuppräknings gymnasieskola	2,5%	3,0%	0,9%	0,6%
Årlig procentuell volymuppräknings anpassad gymnasieskola	14,2%	16,0%	12,1%	6,0%

* Budget servicegrad 2024 (90%), 2025 (90%), 2026 (90%), 2027 (90%)



Bilaga 5: Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet

Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Äldreomsorg	2 554 207	2 744 903	2 856 208	3 000 346
varav förebyggande insatser	71 458	86 504	80 129	81 787
varav insatser enligt SoL och HSL	2 482 749	2 658 399	2 776 079	2 918 559
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	2 011 265	2 096 662	2 194 252	2 270 239
varav förebyggande insatser	48 003	48 611	51 117	52 174
varav insatser enligt SoL och HSL	367 146	358 881	366 215	373 700
varav insatser enligt LSS och SFB	1 596 117	1 689 170	1 776 920	1 844 365
Färdtjänst	133 726	131 784	133 886	136 023
Individ- och familjeomsorg	1 399 038	1 447 655	1 473 471	1 490 403
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	234 838	254 202	260 755	259 412
varav barn- och ungdomsvård	727 688	772 476	783 029	792 414
varav ekonomiskt bistånd	436 512	420 977	429 687	438 577
Familjerätt	24 437	24 797	25 310	25 834
Summa vård- och omsorgsverksamhet	6 122 673	6 445 801	6 683 127	6 922 845
Procentuell förändring föregående år	3,0%	5,3%	3,7%	3,6%
Befolkning per 31/12	250 063	252 411	254 436	256 469
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	24 485	25 537	26 266	26 993
Årlig procentuell demografiuppräknig (budget)				
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år	-0,1%	-0,5%	-0,3%	0,0%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år	9,2%	7,3%	5,9%	5,3%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år	-1,4%	6,6%	2,9%	3,1%
Nettokostnad per invånare (kronor)				
Äldreomsorg	10 214	10 875	11 226	11 699
varav förebyggande insatser	286	343	315	319
varav insatser enligt SoL och HSL	9 928	10 532	10 911	11 380
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	8 043	8 307	8 624	8 852
varav förebyggande insatser	192	193	201	203
varav insatser enligt SoL och HSL	1 468	1 422	1 439	1 457
varav insatser enligt LSS och SFB	6 383	6 692	6 984	7 191
Färdtjänst	535	522	526	530
Individ- och familjeomsorg	5 595	5 735	5 791	5 811
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	939	1 007	1 025	1 011
varav barn- och ungdomsvård	2 910	3 060	3 078	3 090
varav ekonomiskt bistånd	1 746	1 668	1 689	1 710
Familjerätt	98	98	99	101



Bilaga 6: Ekonomiskt beräkningsunderlag 2025 - 2027 per nämnd

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor

Kommunfullmäktige	Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		15 807	16 040	16 373
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		395	497	508
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-162	-165	-169
Resultatförstärkande åtgärder generella		-162	-165	-169
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		16 040	16 372	16 712
Nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		16 040	16 372	16 712
Tidsbegränsade beslut		0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		16 040	16 373	16 711

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommungemensam verksamhet	3 252	3 320	3 388
Politisk verksamhet	12 788	13 053	13 323
Kommunbidrag totalt per verksamhet	16 040	16 373	16 711



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för valnämnden, belopp i tusental kronor

Valnämnden	Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		2 294	2 951	3 043
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		57	91	94
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 351	3 042	3 137
Nivåpåverkande beslut		600	0	0
<i>Teknisk justering: Omfördelning resurser från KS-KLK till valnämnden enligt KS beslut om en robust valorganisation</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		2 951	3 042	3 137
Tidsbegränsade beslut		10 000	0	0
<i>Allmänna val 2026</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	9 200	0	0
<i>Digitalisering av röstningsprocessen</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	300	0	0
<i>Tillgänglighet på landsbygden för röstning</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		12 951	3 043	3 137

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för valnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	12 951	3 043	3 137
Kommunbidrag totalt per verksamhet	12 951	3 043	3 137



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för kommunrevision, belopp i tusental kronor

Kommunrevisionen	Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		7 555	7 744	7 984
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		189	240	248
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		7 744	7 984	8 232
Nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		7 744	7 984	8 232
Tidsbegränsade beslut		0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		7 744	7 984	8 231

**Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunrevision, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	7 744	7 984	8 231
Kommunbidrag totalt per verksamhet	7 744	7 984	8 231



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor

Kommunstyrelsen - Kommunledningskontoret		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		547 560	725 834	736 397
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		13 689	22 501	22 828
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -9.0%) (2027; -2.6%) (2028; -1.0%)		-50 276	-19 457	-7 592
Resultatförstärkande åtgärder generella		-16 276	-19 457	-7 592
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-34 000	0	0
C Minskning kommunadministration, effektivare arbetssätt och extern finansiering	Kommungemensam verksamhet	-34 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		510 973	728 878	751 633
Nivåpåverkande beslut		214 861	7 520	6 200
C Förstärkt arbete klimatprotokollet	Kommungemensam verksamhet	750	0	0
C Möjliggöra omställning till nya IT-lösningar	Kommungemensam verksamhet	5 000	0	0
C Näringslivsdirektör på heltid	Kommungemensam verksamhet	1 200	0	0
Möta de nya lagkraven kring CSRD	Infrastruktur, skydd m.m	700	0	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	Kommungemensam verksamhet	0	6 200	6 200
STUNS innovationsstödssystem	Infrastruktur, skydd m.m	0	1 320	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tidigare tomställda lokaler som återtas i bruk av utbildningsnämnden överförs från fastighetsavdelningen till utbildningsnämnden	Kommungemensam verksamhet	-1 212	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	Kommungemensam verksamhet	15 647	0	0
Teknisk justering: Driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB och Uppsala konsert och kongress AB	Kulturverksamhet	120 000	0	0
Teknisk justering: I enlighet med KS beslut om "arena management" överförs kostnaden för Studenternas från idrotts- och fritidsnämnden till KS.	Fritidsverksamhet	54 096	0	0
Teknisk justering: Omfördelning resurser från KS-KLK till valnämnden enligt KS beslut om en robust valorganisation	Politisk verksamhet	-600	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Brukarombud" flyttas från omsorgsnämnden till KS	Kommungemensam verksamhet	940	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Äldreombudsman" flyttas från äldrenämnden till KS	Kommungemensam verksamhet	940	0	0
Välfärdsbrott	Kommungemensam verksamhet	1 000	0	0
Ökade hyror kopplat till utökat beredskapslager och kriskök	Kommungemensam verksamhet	1 000	0	0
Ökat driftbidrag UKK (index och hållbarhetsutvecklande programverksamhet)	Kulturverksamhet	1 400	0	0
Ökat driftsbidrag till Stadsteatern	Kulturverksamhet	14 000	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		725 834	736 398	757 833
Tidsbegränsade beslut		49 050	39 540	30 550



<i>C förlängda skolkort för landsbygden</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	4 000	4 000	4 000
<i>C Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	10 000	0	0
<i>Färdigställande Studenternas (UKAF)</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	4 000	0	0
<i>Genomförande av NIS2-direktivet, CER-direktivet och kommunal anslutning till utbetalningsmyndigheten</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	6 500	6 500	6 500
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	4 050	4 050	4 050
<i>Kommunstyrelsens politiska verksamhet, inklusive partistöd</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	900	0	0
<i>Medaljmiddag och förtjänsttecken</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	2 000	0	0
<i>Politiska sekreterare – valåret 2026</i>	<i>Politisk verksamhet</i>	2 900	0	0
<i>Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-750	0	0
<i>Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	800	800	0
<i>Samordning klimatbudget 2025-2027</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	750	750	0
<i>Satsning på friidrottsevenemang</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	500	140	0
<i>Trygghet fritidsgårdar 2025-2026 (kan fördelas)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	600	0	0
<i>Upphandling av systemstöd</i>	<i>Kommungemensam verksamhet</i>	10 000	20 000	16 000
<i>Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 2025-2027</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	800	800	0
<i>Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025-2027</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	2 000	2 500	0
			788	
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		774 884	775 937	384

**Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	60 376	56 612	57 784
Infrastruktur, skydd m.m	177 331	169 606	167 938
Kommungemensam verksamhet	341 361	356 898	365 851
Kulturverksamhet	135 704	136 273	139 093
Politisk verksamhet	60 112	56 548	57 718
			788
Kommunbidrag totalt per verksamhet		774 884	775 937
			384



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor

Kommunstyrelsen - Stadsbyggnadskontoret		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		74 582	55 212	56 956
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		1 865	1 712	1 766
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -34.8%) (2027; -1.7%) (2028; -1.7%)		-26 635	-968	-998
Resultatförstärkande åtgärder generella		-1 835	-968	-998
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-24 800	0	0
<i>C Anpassning av förvaltningens kapacitet efter konjunkurläge</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-20 000	0	0
<i>C minskning av administration och smartare arbetssätt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-4 000	0	0
<i>Effektivare drift och fastighetsförvaltning i Ulleråker</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-800	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		49 812	55 956	57 723
Nivåpåverkande beslut		5 400	1 000	500
<i>C Medborgarbudget</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	3 000	0	0
<i>Klimatbudgetåtgärd: Jordbruksmark och livsmedelsberedskap</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	800	0	0
<i>Skogsförvaltning, ökad volym skog</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	2 100	1 000	500
<i>Teknisk justering: Hospitalsträdgården är färdigställd och övergår från projektdrift (KS-SBF) till förvaltning (GSN)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	-2 100	0	0
<i>Vattenvårdsarbete fosfor (inklusive våtmarker)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		55 212	56 956	58 223
Tidsbegränsade beslut		383 500	334 000	177 500
<i>C förstudie kapacitetsstark kollektivtrafik norrut och västerut</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	10 000	0	0
<i>C förstudie ändra teknikval till BRT istället för spårväg</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	10 000	0	0
<i>C ny fördjupad översiktsplan sydöstra stadsdelarna</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 000	0	0
<i>Fyrspår exklusive spårväg</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	28 500	59 300	47 200
<i>Odlingslotter</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	500	500	500
<i>Kollektivtrafik: Förarbeten inklusive ledningsflytt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	208 000	145 100	0
<i>Kollektivtrafik: Samtliga projekt förutom förarbeten och ledningsflytt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	81 000	57 800	53 600
<i>Kollektivtrafik: Kreditivränta (Finansiell kostnad)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	500	16 300	59 000
<i>Kollektivtrafik: Utrangeringar (Finansiell kostnad)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	16 600	28 800	1 100
<i>Trafik och Mobilitet (Öp)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 800	1 000	0
<i>Ulleråker drift (förvaltning)</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	25 600	25 200	16 100
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		438 712	390 956	235 723

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	438 712	390 956	235 723
Kommunbidrag totalt per verksamhet	438 712	390 956	235 723



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor

Arbetsmarknadsnämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		859 333	818 204	832 937
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		21 483	25 364	25 821
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -6.6%) (2027; -1.3%) (2028; -1.3%)		-57 713	-10 630	-10 804
Resultatförstärkande åtgärder generella		-36 213	-10 630	-10 804
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-21 500	0	0
<i>C Digitalisering och effektivare organisation</i>	Arbetsmarknad	-3 000	0	0
<i>C Digitalisering och effektivare organisation inklusive lokalplanering</i>	Ekonomiskt bistånd	-8 000	0	0
<i>Digitalisering och effektivare organisation</i>	Gymnasial vuxenutbildning mm	-1 500	0	0
<i>Samlad SFI i egen regi och högre schablonersättning</i>	Svenska för invandrare	-8 000	0	0
<i>Ökad kontroll och uppföljning av avtal/inköp</i>	Gymnasial vuxenutbildning mm	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		823 104	832 939	847 954
Nivåpåverkande beslut		-4 900	0	0
<i>C Ramjustering: Prognos lägre kostnader för ekonomiskt bistånd</i>	Ekonomiskt bistånd	-15 000	0	0
<i>Höjd pensionsålder 66 år fr 2023 och 67 år fr 2026</i>	Ekonomiskt bistånd	5 500	0	0
<i>Teknisk justering: IPS arbetscoacher har flyttats från omsorgsnämnden till arbetsmarknadsnämnden</i>	Arbetsmarknad	4 600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		818 204	832 939	847 954
Tidsbegränsade beslut		35 500	33 500	32 600
<i>Aktivitetskrav</i>	Arbetsmarknad	26 900	26 900	26 900
<i>C Arbetsterapeut för arbetsförmågebedömningar</i>	Arbetsmarknad	1 000	0	0
<i>C satsning på idésluss och utveckling av förvaltningens innovationskraft</i>	Arbetsmarknad	900	900	0
<i>C Stärk bemanning av nätverket "En god investering" för att stärka samverkan med näringslivet</i>	Arbetsmarknad	1 000	0	0
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>	Arbetsmarknad	5 700	5 700	5 700
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		853 704	866 437	880 556

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Arbetsmarknad	246 307	246 495	247 806
Ekonomiskt bistånd	420 977	429 687	438 577
Grundläggande vuxenutbildning	32 927	33 608	34 304
Gymnasial vuxenutbildning mm	67 320	68 713	70 135
Infrastruktur, skydd m.m	8 748	8 929	9 114
Kulturverksamhet	2 195	2 240	2 287
Politisk verksamhet	1 988	2 008	2 029
Svenska för invandrare	73 242	74 757	76 304
Kommunbidrag totalt per verksamhet	853 704	866 437	880 556



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor

Gatu- och samhällsmiljönämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		437 075	454 448	474 978
Prisuppräkning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		10 927	14 088	14 724
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -4.7%) (2027; -1.7%) (2028; -1.7%)		-21 160	-7 965	-8 325
Resultatförstärkande åtgärder generella		-8 960	-7 965	-8 325
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-12 200	0	0
C Effektivare drift av park och grönområden	Infrastruktur, skydd m.m	-1 000	0	0
C IT relaterade effektiviseringar	Infrastruktur, skydd m.m	-3 000	0	0
C minskad administration	Infrastruktur, skydd m.m	-3 500	0	0
C Minskad användande av konsulter och ökat samnyttjandet av kompetens	Infrastruktur, skydd m.m	-1 500	0	0
C Minskat antal trafikräkningar	Infrastruktur, skydd m.m	-200	0	0
Samordningsvinster vid verksamhetsövergång färdtjänst	Färdtjänst/Riksfärdtjänst	-3 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		426 842	460 571	481 377
Nivåpåverkande beslut		27 606	14 407	7 040
C Förbättrat gatuunderhåll	Infrastruktur, skydd m.m	4 000	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Infrastruktur, skydd m.m	3 206	807	140
Källsortering offentlig plats	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Löpande skötselåtgärder för Gamla Uppsala Åskullar	Infrastruktur, skydd m.m	400	0	0
Mål 30% krontäckning 2034: Utökad kostnad för skötsel/drift	Infrastruktur, skydd m.m	200	700	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	Infrastruktur, skydd m.m	1 600	0	0
Teknisk justering: Hospitalsträdgården är färdigställd och övergår från projektdrift (KS-SBF) till förvaltning (GSN)	Infrastruktur, skydd m.m	2 100	0	0
Utökad sopsaltning	Infrastruktur, skydd m.m	700	1 300	0
Åtgärder för grönstruktur och trivsel i city	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	Infrastruktur, skydd m.m	13 400	11 600	6 900
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		454 448	474 978	488 417
Tidsbegränsade beslut		416 187	418 931	437 155
Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller 2025–2026	Infrastruktur, skydd m.m	4 000	0	0
C högre ambition i åtgärder med anledning av översvämningsrisker	Infrastruktur, skydd m.m	1 500	0	0
C identifiera och åtgärda ”missing links” i cykelnätet	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
C satsning på pendlarparkeringar	Infrastruktur, skydd m.m	500	500	0
C stärkt stöd till vägföreningarna	Infrastruktur, skydd m.m	2 500	2 500	0
C utreda möjligheter till fler badplatser vid vattendrag i kommunen, för att på så vis främja simkunnighet och rekreation	Infrastruktur, skydd m.m	500	0	0
C utredning av underjordiskt garage vid Katedralskolan	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
C verksamhetsutveckling genom ökad digitalisering	Infrastruktur, skydd m.m	1 200	0	0
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	Infrastruktur, skydd m.m	29 400	13 400	3 300
Kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget	Infrastruktur, skydd m.m	263 236	274 928	288 969



Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt	Infrastruktur, skydd m.m	99 351	116 303	133 886
Klimatbudgetåtgärd: Inför livscykelanalyser som utgångspunkt för beslut inom bygg- och anläggningsprojekt	Infrastruktur, skydd m.m	2 000	0	0
Klimatbudgetåtgärd: Utveckla arbetet med masshantering i syfte att minska negativ miljöpåverkan	Infrastruktur, skydd m.m	500	0	0
Mål 30% krontäckning 2034: Förstudier trädplantering 2026-2027	Infrastruktur, skydd m.m	300	300	0
Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar	Infrastruktur, skydd m.m	-800	0	0
Vaksala torg med flera torg 2026-2030: Gröna, trivsamma och levande torg	Infrastruktur, skydd m.m	10 000	11 000	11 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		870 635	893 909	925 572

*Prisuppräknin sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Affärsverksamhet	2 405	2 438	2 470
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	86 563	87 729	88 911
Infrastruktur, skydd m.m	779 820	801 870	832 293
Politisk verksamhet	1 847	1 872	1 898
Kommunbidrag totalt per verksamhet	870 635	893 909	925 572



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor

Idrotts- och fritidsnämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		474 192	485 952	554 697
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		11 855	15 065	17 196
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-4 860	-5 010	-5 719
Resultatförstärkande åtgärder generella		-4 860	-5 010	-5 719
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		481 187	496 006	566 174
Nivåpåverkande beslut		4 766	58 690	20 748
<i>C utökad aktivitetsstöd till föreningar</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	5 000	0	0
<i>Driftkostnader Gränby simhall</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	1 200	1 200	0
<i>Driftkostnader, förlängd livslängd Fyrishovs bad till 2045</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	0	9 400	0
<i>Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	43 162	46 790	19 448
<i>Klimatbudgetåtgärd: Förstärkt investeringsstöd för miljö och klimatarbete på föreningsanläggningar</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	1 000	0	0
<i>Klimatbudgetåtgärd: Utveckla och utöka stödet till Fritidsbanken i syfte att främja återbruk</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	2 500	0	0
<i>Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	6 000	0	0
<i>Teknisk justering: I enlighet med KS beslut om "arena management" överförs kostnaden för Studenternas från idrotts- och fritidsnämnden till KS.</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	-54 096	0	0
<i>Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen från 2027</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	0	1 300	1 300
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		485 953	554 696	586 922
Tidsbegränsade beslut		7 550	3 750	3 750
<i>C energikartläggning av samtliga idrottsanläggningar för att identifiera möjliga åtgärder för energieffektivisering</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	1 000	0	0
<i>C särskild integration- och jämställdhetsbidrag till föreningar</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	1 500	3 200	3 200
<i>C utveckling av förvaltningens innovationskraft</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	550	550	550
<i>C ökad tillgänglighet av fritidsbanken genom modern teknik</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	2 000	0	0
<i>Lägre nyttjandegrad idrottshallar dagtid</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	500	0	0
<i>Pilot: avgiftsfri simskola sommarlovet åk 2-3</i>	<i>Fritidsverksamhet</i>	2 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		493 502	558 447	590 671

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	491 751	556 659	588 847
Politisk verksamhet	1 751	1 788	1 824
Kommunbidrag totalt per verksamhet	493 502	558 447	590 671



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för kulturnämnden, belopp i tusental kronor

Kulturnämnden	Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		510 606	541 523	574 181
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		12 765	16 787	17 800
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.6%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-8 599	-5 583	-5 920
Resultatförstärkande åtgärder generella		-8 599	-5 583	-5 920
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		514 772	552 727	586 061
Nivåpåverkande beslut		26 750	21 455	13 914
4H-gård Malma gård	Fritidsverksamhet	0	2 500	0
Ambulerande konsthall	Kulturverksamhet	0	1 400	0
C Bibehålla kompetens inom bibliotek, lönesatsning bibliotekspersonal	Kulturverksamhet	1 500	1 000	0
C Esters orkester	Kulturverksamhet	800	0	0
C Fler anmälda och besökare på fritidsklubbar	Fritidsverksamhet	1 000	0	0
C Kvalitetssäkring museiverksamheterna	Kulturverksamhet	800	800	0
C Satsningen att "Lotsa barn och unga till fritidsaktiviteter"	Fritidsverksamhet	700	0	0
C Ökad trygghet och säkerhet inom egenregion av fritidsverksamhet och öppen fritidsverksamhet	Kulturverksamhet	800	0	0
Fler deltagare på Uppsala Summer Zone	Fritidsverksamhet	700	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Kulturverksamhet	2 505	1 841	1 389
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Fritidsverksamhet	547	534	2 342
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Öppen fritidsverksamhet	-702	80	883
Lönesatsning inom fritidsverksamheten	Fritidsverksamhet	650	0	0
Lönesatsning inom fritidsverksamheten	Öppen fritidsverksamhet	1 100	0	0
Lönesatsning Uppsala kulturskola (ramökning 2027-2028)	Kulturverksamhet	0	3 000	3 000
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	Kulturverksamhet	2 300	2 000	2 000
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	Fritidsverksamhet	700	0	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	Öppen fritidsverksamhet	750	0	0
Möta nya lagkrav för trygghet och säkerhet under Kulturnatten	Kulturverksamhet	600	0	0
Ny fritidsklubb i Gamla Uppsala, drift exklusive lokalhyra (2028-2029)	Fritidsverksamhet	0	0	2 300
Permanentning av kraftsamling mot nyrekrytering till kriminalitet	Kulturverksamhet	2 100	0	0
Reparationer, underhåll och förvaltning av konstsamlingar	Kulturverksamhet	500	0	0
Stärkt bemanning allaktivitetshus (för att uppnå ökade öppetider även i Gränby)	Fritidsverksamhet	2 000	1 500	0
Upprätthålla bibliotekets grunduppdrag	Kulturverksamhet	2 600	0	0
Ökad budget för bidrag till det fria kulturlivet	Kulturverksamhet	1 000	0	0



Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja)	Fritidsverksamhet	0	1 000	0
Utökning av Brantingsgårdens fritidsklubb och fritidsgård i ny lokal	Fritidsverksamhet	0	1 800	0
Volymökning kulturskola egenregi	Kulturverksamhet	1 000	0	0
Återöppning av Brantingsbiblioteket	Kulturverksamhet	0	2 000	2 000
Återöppning av utvecklat Stenhagen kulturhus	Kulturverksamhet	0	2 000	0
Åndamålsenlig organisation Fritid Uppsala	Fritidsverksamhet	2 300	0	0
Ökat antal scenkonstföreställningar för förskola	Kulturverksamhet	500	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		541 522	574 182	599 975
Tidsbegränsade beslut		14 235	12 571	10 468
C förstärkt biblioteksservice på landsbygden	Kulturverksamhet	1 200	1 200	0
C Pilot: omvandla biblioteksbussar till "Kulturbussar"	Kulturverksamhet	1 000	0	0
C stärk kulturskolan på våra kransorter	Kulturverksamhet	1 500	0	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Öppen fritidsverksamhet	3 200	3 200	3 200
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst	Kulturverksamhet	6 435	6 871	7 268
Tillfälligt omställningsstöd till studieförbunden 2024-2026	Kulturverksamhet	2 000	0	0
Uppstartsbidrag 4H Malma gård	Fritidsverksamhet	0	1 300	0
Översyn av Stenhagens kulturhus	Kulturverksamhet	-1 100	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		555 758	586 752	610 443

*Prisuppräknings sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för kulturnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	141 167	152 722	159 197
Kulturverksamhet	357 803	376 054	391 254
Politisk verksamhet	2 019	2 060	2 103
Öppen fritidsverksamhet	54 769	55 916	57 889
Kommunbidrag totalt per verksamhet	555 758	586 752	610 443



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor

Miljö- och hälsoskyddsnämnden	Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		29 820	30 960	31 601
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		746	960	980
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -2.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-606	-319	-326
Resultatförstärkande åtgärder generella		-306	-319	-326
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-300	0	0
Förbättrad kostnadstäckning av tillsyn	Infrastruktur, skydd m.m	-300	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		29 960	31 601	32 255
Nivåpåverkande beslut		1 000	0	0
Effektiv och rättssäker nämndprocess	Infrastruktur, skydd m.m	400	0	0
Insatser för åtgärd av förorenade områden	Infrastruktur, skydd m.m	600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		30 960	31 601	32 255
Tidsbegränsade beslut		3 745	3 800	3 900
Effektivare ärendehandläggning	Infrastruktur, skydd m.m	1 500	0	0
Förstärkt skydd av hälsa och miljö med information, rådgivning och tillsyn	Infrastruktur, skydd m.m	1 200	1 200	1 200
Inventering och riskklassning av PFAS-förorenade områden 2025-2026	Infrastruktur, skydd m.m	100	0	0
Klimatbudgetåtgärd: Utreda och utveckla ny och effektiv klimattillsyn inom miljöbalkens tillämpningsområde	Infrastruktur, skydd m.m	0	1 400	1 500
PFAS-kompetenscentrum	Infrastruktur, skydd m.m	1 200	1 200	1 200
Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar	Infrastruktur, skydd m.m	-255	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		34 705	35 401	36 154

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	32 997	33 658	34 375
Politisk verksamhet	1 708	1 743	1 779
Kommunbidrag totalt per verksamhet	34 705	35 401	36 154



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor

Namngivningsnämnden	Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		2 065	2 116	2 182
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		52	66	68
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella		0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 116	2 182	2 250
Nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		2 116	2 182	2 250
Tidsbegränsade beslut		0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		2 116	2 182	2 250

**Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet för namngivningsnämnden,
belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	1 604	1 654	1 705
Politisk verksamhet	512	528	545
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 116	2 182	2 250



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor

Omsorgsnämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		2 135 089	2 215 940	2 319 150
Demografiuppräknig		432	507	698
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		53 388	68 710	71 915
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -0.7%) (2027; -0.2%) (2028; -0.2%)		-15 529	-5 507	-5 644
Resultatförstärkande åtgärder generella		-5 529	-5 507	-5 644
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-10 000	0	0
Bemanningsoptimering avseende boendestöd i egen regi	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-1 000	0	0
Effektivare administration	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-2 000	0	0
Projekt Robust bemanning inklusive reducerad sjuklönekostnad	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-2 500	0	0
Projekt Robust bemanning inklusive reducerad sjuklönekostnad	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	-2 500	0	0
Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 173 380	2 279 650	2 386 119
Nivåpåverkande beslut		42 560	39 500	14 000
Anhörigstöd, utökat uppdrag	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	0	1 500	0
C anhörigstöd, utökat uppdrag	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	1 500	0	0
Teknisk justering avseende kommungemensamma kostnader som överförs till omsorgsnämnden från äldreomsorgen	Insatser enligt LSS	7 600	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på grund av ny lagstiftning	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	3 000	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på grund av ny lagstiftning	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	-3 000	0	0
Teknisk justering: IPS arbetscoacher har flyttats från omsorgsnämnden till arbetsmarknadsnämnden	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	-4 600	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Brukarombud" flyttas från omsorgsnämnden till KS	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	-940	0	0
Volymutveckling LSS-insatser	Insatser enligt LSS	37 600	38 000	14 000
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	175	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	175	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Insatser enligt LSS	1 050	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		2 215 940	2 319 150	2 400 119
Tidsbegränsade beslut		6 900	4 500	3 000
C inför språkutbildning på arbetstid för medarbetare	Insatser enligt LSS	4 200	0	0



<i>C pilot: inrätta Kliniskt träningscentrum för omsorgen</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	1 500	1 500	0
<i>C satsning på förebyggande insatser för att få fler i arbete</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	3 000	3 000	3 000
<i>Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar</i>	<i>Insatser enligt LSS</i>	-1 800	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		2 222 840	2 323 650	2 403 119

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	45 221	46 157	47 112
Insatser enligt LSS	1 689 170	1 776 920	1 844 365
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	182 136	185 905	189 751
Ordinärt boende, äldre	13 076	13 461	13 878
Politisk verksamhet	2 685	2 741	2 798
Särskilt boende, äldre	77 858	79 872	82 098
Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	164 083	167 477	170 943
Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	48 611	51 117	52 174
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 222 840	2 323 650	2 403 119



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor

Plan- och byggnadsnämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		81 274	78 189	79 243
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		2 032	2 424	2 457
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -7.9%) (2027; -1.7%) (2028; -1.7%)		-6 616	-1 370	-1 389
Resultatförstärkande åtgärder generella		-1 416	-1 370	-1 389
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-5 200	0	0
<i>C Effektivare processer med digitalisering</i>	Infrastruktur, skydd m.m	-1 700	0	0
<i>C minskning av administration och anpassning av kostnader utifrån samhällsekonomiskt läge</i>	Infrastruktur, skydd m.m	-3 500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		76 690	79 242	80 311
Nivåpåverkande beslut		1 500	0	0
<i>C Energi- och klimatrådgivning</i>	Infrastruktur, skydd m.m	500	0	0
<i>C översyn av impedimentmark för att möjliggöra mer utveckling av Uppsala landsbygd</i>	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		78 190	79 242	80 311
Tidsbegränsade beslut		4 700	900	3 500
<i>C testa medborgarberedning som ny metod för stärkt medborgardialog</i>	Infrastruktur, skydd m.m	800	0	0
<i>C utveckling av förvaltningens innovationskraft</i>	Infrastruktur, skydd m.m	900	900	900
<i>C översyn av befintliga detaljplaner</i>	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
<i>Flygfotografering (vartannat år)</i>	Infrastruktur, skydd m.m	2 000	0	2 000
<i>Laserscanning (vart fjärde år)</i>	Infrastruktur, skydd m.m	0	0	600
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		82 889	80 143	83 810

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	47 509	44 286	47 470
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	12 662	12 833	13 006
Ordinärt boende, äldre	20 445	20 721	21 000
Politisk verksamhet	2 273	2 303	2 334
Kommunbidrag totalt per verksamhet	82 889	80 143	83 810



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor

Räddningsnämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		214 634	227 651	239 898
Nivåpåverkande beslut		13 017	12 247	8 454
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	Politisk verksamhet	26	27	28
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	Infrastruktur, skydd m.m	12 991	12 220	8 426
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		227 651	239 898	248 352

*Prisuppräknings sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	226 278	238 498	246 924
Politisk verksamhet	1 373	1 400	1 428
Kommunbidrag totalt per verksamhet	227 651	239 898	248 352



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för socialnämnden, belopp i tusental kronor

Socialnämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		990 732	1 028 845	1 050 131
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		24 768	31 894	32 554
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -2.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-20 755	-10 607	-10 827
Resultatförstärkande åtgärder generella		-10 155	-10 607	-10 827
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-10 600	0	0
<i>C stärkt digitalisering och nya arbetssätt</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	-4 000	0	0
<i>Minska behovet av vård utanför eget hem inom barn- och ungdomsvården</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	-6 600	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		994 745	1 050 132	1 071 858
Nivåpåverkande beslut		34 100	0	0
<i>Barn och unga i samhällsvård</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	8 100	0	0
<i>C Förstahandskontrakt till våldsutsatta</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	1 500	0	0
<i>Förändrad volym inom barn- och ungdomsvård</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	8 000	0	0
<i>Förändrad volym inom vuxen missbruksvård och övrig vård för vuxna</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	5 900	0	0
<i>Omställningsarbete socialtjänsten</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	4 400	0	0
<i>Permanentande av kraftsamlingen mot kriminalitet</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	6 200	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		1 028 845	1 050 132	1 071 858
Tidsbegränsade beslut		30 260	26 750	13 750
<i>C utökad stöd till personer utsatta för våld i nära relationer via Nexus</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	1 500	1 500	0
<i>C fler socialarbetare på grundskolan</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	4 750	0	0
<i>C inrätta en "tantjour"</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	1 000	1 000	1 000
<i>C kompetenslyft våld i nära relation och HRV</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	2 000	0	0
<i>C personal- och ledarskapslyft</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	5 000	5 000	5 000
<i>C pilot Rätt Kurva</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	3 500	5 000	0
<i>C rekrytering egna högkvalitativa familjehem</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	1 000	1 000	0
<i>C samlokalisering socialtjänsten och polis</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	500	500	0
<i>C Stoppa exploatering av kvinnor</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	600	0	0
<i>C tidigare stöd till vårdnadshavare på familjecentraler</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	1 500	1 500	0
<i>C utökad stöd till kvinnojourerna</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	4 000	4 000	4 000
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	3 750	3 750	3 750
<i>Insatser mot välfärdsbrott</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	2 500	3 500	0
<i>Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	-1 340	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		1 059 105	1 076 881	1 085 609

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter



Kommunbidrag totalt per verksamhet för socialnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Barn- och ungdomsvård	772 476	783 029	792 414
Familjerätt och familjerådgivning	24 797	25 310	25 834
Flyktingmottagande	2 399	2 448	2 499
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	254 202	260 755	259 412
Politisk verksamhet	5 231	5 339	5 450
Kommunbidrag totalt per verksamhet	1 059 105	1 076 881	1 085 609



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor

Utbildningsnämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
	Verksamhet			
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		6 375 154	6 815 174	7 185 949
Demografiuppräknning		28 170	-14 129	-10 611
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		160 083	210 832	222 435
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -0.2%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-12 990	-70 119	-73 978
Resultatförstärkande åtgärder generella		-12 990	-70 119	-73 978
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		6 550 417	6 941 759	7 323 796
Nivåpåverkande beslut		264 758	244 188	82 649
C förstärkt grundbelopp fritidshem	Fritidshem	0	60 000	65 000
C stärkt ersättning för utveckling av arbetet med närvarokoordinatorer	Grundskola	5 000	0	0
C stärkt ersättning till förskolor och grundskolor på landsbygden för kvalitetshöjande insatser	Grundskola	9 800	0	0
C stärkt ersättning till resursenheter för elever i behov av särskilt stöd	Grundskola	20 000	0	0
C öka grundbeloppet förskola	Förskola och pedagogisk omsorg	35 000	40 000	0
C öka grundbeloppet grundskola	Grundskola	150 000	125 000	0
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Förskola och pedagogisk omsorg	23 626	4 296	1 578
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräknning av ram	Grundskola	22 303	14 892	16 071
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	Öppen förskola	400	0	0
Högskolebehörighet i gymnasieskola	Gymnasieskola	1 564	0	0
Skolbibliotek	Grundskola	5 000	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	Förskola och pedagogisk omsorg	-8 444	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	Grundskola	-7 203	0	0
Teknisk justering: Förändrad fördelning av hyreskostnader mellan grundskola och anpassad grundskola	Grundskola	3 800	0	0
Teknisk justering: Förändrad fördelning av hyreskostnader mellan grundskola och anpassad grundskola	Anpassad Grundskola	-3 800	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för grundskola övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till grundskolan	Grundskola	1 212	0	0
UppSam grundskola, team för samhällsplacerade elever, kraftsamling mot kriminalitet	Grundskola	6 500	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		6 815 175	7 185 947	7 406 445
Tidsbegränsade beslut		57 500	15 500	14 500
Behovsanpassat regionalt gymnasieutbud (2024-2026)	Gymnasieskola	1 000	0	0



<i>C Inför 30 timmars förskola per vecka för alla barn</i>	<i>Förskola och pedagogisk omsorg</i>	39 000	0	0
<i>C pilot: lovskola med simundervisning lågstadiet</i>	<i>Grundskola</i>	4 000	0	0
<i>C utveckla naturbruksprogrammet på Jälla</i>	<i>Gymnasieskola</i>	1 000	1 000	0
<i>C utveckla systematiska, förebyggande tidiga insatser från förskola med fokus på riskfamiljer.</i>	<i>Förskola och pedagogisk omsorg</i>	6 500	8 500	8 500
<i>Mobilförbud</i>	<i>Grundskola</i>	2 200	2 200	2 200
<i>Skärpta villkor för friskolor</i>	<i>Förskola och pedagogisk omsorg</i>	600	600	600
<i>Stärkt trygghet och studiero i skolan</i>	<i>Grundskola</i>	2 100	2 100	2 100
<i>Stärkt trygghet och studiero i skolan</i>	<i>Gymnasieskola</i>	700	700	700
<i>Utökad insyn i enskilda huvudmän</i>	<i>Förskola och pedagogisk omsorg</i>	400	400	400
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		6 872 674	7 201 449	7 420 944

**Prisuppräknin sker på samtliga verksamheter*

Kommunbidrag totalt per verksamhet för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Anpassad Grundskola	226 913	238 437	248 598
Anpassad gymnasieskola	89 125	101 959	110 300
Fritidshem	287 998	352 453	422 642
Förskola och pedagogisk omsorg	1 744 716	1 760 940	1 781 520
Förskoleklass	196 201	204 878	206 859
Grundskola	3 126 159	3 306 606	3 383 502
Gymnasieskola	1 178 199	1 212 329	1 243 183
Politisk verksamhet	3 774	3 852	3 932
Öppen förskola	19 589	19 995	20 408
Kommunbidrag totalt per verksamhet	6 872 674	7 201 449	7 420 944



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för äldre nämnden, belopp i tusental kronor

Äldrenämnden		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		2 440 364	2 585 234	2 735 359
Demografiuppräknig		126 646	89 779	91 768
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		64 175	82 925	87 641
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -3.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-78 312	-27 579	-29 148
Resultatförstärkande åtgärder generella		-26 312	-27 579	-29 148
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-52 000	0	0
Kostnadsreduceringar via införande av läkemedelsautomater	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-2 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-10 000	0	0
Minskade kostnader för tomplatser inom särskilt boende egen regi inklusive anpassad bemanning hemtjänst	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-30 000	0	0
Minskade lokalkostnader på ett boende	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-4 000	0	0
Projekt Robust bemanning inklusive reduktion av sjuklönekostnader	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-6 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 552 874	2 730 359	2 885 620
Nivåpåverkande beslut		32 360	5 000	0
Anhörigstöd, utökat uppdrag	Öppna insatser, äldre	1 500	0	0
C Stärkt rekryteringsstöd för ökad trygghet	Särskilt boende, äldre 80-89 år	800	0	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	13 600	2 400	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	Särskilt boende, äldre 80-89 år	3 400	600	0
Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 90-w år	4 000	0	0
Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 80-89 år	7 200	0	0
Kvalitetshöjande uppräknig av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 65-79 år	4 800	0	0
Teknisk justering avseende kommungemensamma kostnader som överförs från äldre nämnden till omsorgsnämnden	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-7 600	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på grund av ny lagstiftning	Öppna insatser, äldre	5 000	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på grund av ny lagstiftning	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-5 000	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Äldreombudsman" flyttas från äldre nämnden till KS	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-940	0	0
Trygghetsskapande teknik	Särskilt boende, äldre 80-89 år	3 000	0	0
Unga i vården	Särskilt boende, äldre 80-89 år	1 000	2 000	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	320	0	0



Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Ordinärt boende, äldre 90-w år	160	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	160	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Särskilt boende, äldre 90-w år	320	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Särskilt boende, äldre 80-89 år	480	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Särskilt boende, äldre 65-79 år	160	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		2 585 234	2 735 359	2 885 620
Tidsbegränsade beslut		50 450	9 000	0
C inför språkutbildning på arbetstid för medarbetare	Särskilt boende, äldre 80-89 år	20 000	0	0
C införande av trygghetsskapande teknik inom hemtjänsten	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	3 000	1 500	0
C inrätta en trygghetsjour i kommunen	Särskilt boende, äldre 80-89 år	5 000	5 000	0
C lokalt äldreomsorgslyft: ledarskapsutveckling	Särskilt boende, äldre 80-89 år	2 300	0	0
C lokalt äldreomsorgslyft: trygghetsgaranti inom hemtjänsten (max 8 personer som besöker brukare)	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	8 000	0	0
C pilot: inrätta Kliniskt träningscentrum för omsorgen	Särskilt boende, äldre 80-89 år	2 500	2 500	0
C satsning på öppna insatser för att motverka ofrivillig ensamhet hos äldre	Öppna insatser, äldre	8 000	0	0
Projekt om intensiv hemrehabilitering 2025–2026	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	3 000	0	0
Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-1 350	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		2 635 684	2 744 359	2 885 621

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för äldrenämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ordinärt boende, äldre	1 003 127	1 048 858	1 105 105
Politisk verksamhet	2 160	2 205	2 251
Särskilt boende, äldre	1 543 893	1 613 167	1 696 478
Öppna insatser, äldre	86 504	80 129	81 787
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 635 684	2 744 359	2 885 621



Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor

Överförmyndarnämnden	Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		24 110	24 818	26 060
Nivåpåverkande beslut		708	1 242	565
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	Politisk verksamhet	638	1 118	509
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	Flyktningmottagande	70	124	56
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		24 818	26 060	26 625

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Kommunbidrag totalt per verksamhet för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Flyktningmottagande	2 482	2 606	2 662
Politisk verksamhet	22 336	23 454	23 963
Kommunbidrag totalt per verksamhet	24 818	26 060	26 625

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 för alla nämnder totalt, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	15 222 247	16 116 835	16 927 119
Demografiuppräknning	155 249	76 157	81 855
Prisuppräknning	378 469	494 156	519 034
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.9%) (2027; -0.9%) (2028; -0.9%)	-304 212	-165 280	-160 838
Resultatförstärkande åtgärder generella	-133 612	-165 280	-160 838
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-170 600	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	15 451 752	16 521 868	17 367 169
Nivåpåverkande beslut	665 086	405 249	154 070
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	15 878 094	16 674 648	17 255 281
Tidsbegränsade beslut	1 069 577	902 742	730 673
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	17 186 412	17 829 861	18 251 912

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter



Bilaga 7 – Investeringar

Investeringsbudget nämnder 2026–2030, belopp i miljoner kronor

	2026	2027	2028	2029	2030
Kommunstyrelsen (KS) totalt	1 195	1 926	2 346	1 833	1 371
Varav KS-stadsbyggnadsförvaltning	990	1 806	2 200	1 750	1 300
- varav markförvärv	150	150	150	100	100
- varav kapacitetsstark kollektivtrafik/BRT	300	1 200	1 450	909	400
- varav fyrspår	63	104	180	245	213
- varav exploateringsprojekt	372	352	322	429	499
Varav KS-Kommunledningskontoret	205	120	146	83	71
Arbetsmarknadsnämnden	5	3	3	3	3
Gatu- och samhällsmiljönämnden	393	350	265	270	374
Idrotts- och fritidsnämnden	13	8	6	6	8
Kulturnämnden	31	34	27	37	29
- varav offentlig konst	15	15	15	16	16
Omsorgsnämnden	12	9	8	10	3
Plan- och byggnadsnämnden	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Räddningsnämnden	20	43	15	15	15
Socialnämnden	1	1	1	1	1
Utbildningsnämnden	59	51	56	82	60
Äldrenämnden	22	25	12	18	28
Summa bruttoinvesteringar nämnder	1 752	2 451	2 740	2 276	1 893
Statlig finansiering kollektivtrafik (KS)	0	-750	-1 187	-91	0
Extern exploateringsfinansiering (KS)	-104	-108	-90	-163	-164
Summa extern finansiering	-104	-858	-1 278	-253	-164
Summa nettoinvesteringar nämnder	1 648	1 593	1 463	2 022	1 729

* Kommunfullmäktige, valnämnden, kommunrevisionen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, namngivningsnämnden, överförmyndarnämnden och finansförvaltningen har ingen investeringsram.

Specifikation per investeringskategori, gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i miljoner kronor

	2026	2027	2028	2029	2030
Infrastruktur					
- varav park barn natur biologisk mångfald	90	60	60	38	27
- varav stadsutveckling stråk-förbindelser	124	127	99	127	176
- varav stadsutveckling allmän plats	62	45	31	11	53
- varav gång- och cykelfrämjande åtgärder	39	74	32	30	39
- varav hållbart resande - mobilitet	27	11	12	12	23
- varav teknik och miljöutveckling	69	53	59	52	56
Gatu- och samhällsmiljönämnden totalt	411	371	293	270	374



Investeringsbudget kommunala bolag 2026-2030, belopp i miljoner kronor

	2026	2027	2028	2029	2030
Uppsalahem	1 139	1 346	1 677	1 979	1 995
Uppsala bostadsförmedling AB	2	2	2	1	1
Uppsala kommun arenor och fastigheter	730	689	502	233	161
Uppsala kommun skolfastigheter AB	1 045	918	1 137	1 003	631
Uppsala konsert och kongress AB	5	5	5	5	5
Uppsala parkering och mobilitet AB	11	118	203	48	179
Uppsala stadsteater AB	2	13	12	6	6
Uppsala vatten och avfall AB	730	810	950	1 075	1 130
Summa	3 664	3 902	4 489	4 349	4 108

* Destination Uppsala AB har ingen investeringsram.



Centerpartiet

UPPSALA