

Idrotts- och fritidsnämnden
Tjänsteskrivelse till Idrotts- och fritidsnämnden

Datum:
2025-08-24

Diarienummer:
IFN-2024-00235

Handläggare:
Ewa Wennmark

Uppföljning av verksamhet och budget per augusti 2025

Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämnden beslutar

1. **att** godkänna upprättad uppföljning av ekonomi samt uppföljning av verksamhet per augusti 2025 enligt bilagda handlingar,
2. **att** fastställa att redovisningen för ekonomi och verksamhet per augusti 2025 inte föranleder nämnden att ändra i sina planer eller vidta andra åtgärder än de som redan vidtagits, samt
3. **att** översända uppföljningen till kommunstyrelsen.

Ärendet

Utöver ordinarie uppdrag och åtgärder omfattar uppföljningen av verksamhet även tillkommande uppdrag från kommunstyrelsen.

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per augusti är ett överskott på 6 miljoner kronor jämfört med budget. Helårsprognosen beräknas till ett överskott på 2 miljoner kronor jämfört med budget.

Per augusti var den totala investeringsramen på 7 miljoner kronor förbrukad. Helårsprognosen för investeringar är ett underskott på ca 1 miljon kronor och förklaras av investering i en ny skateramp vid KAP (Södra Åstråket).

Beredning

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen har sammanställt en redovisning för augusti 2025 som inkluderar uppföljning av ekonomi och verksamhet. Redovisningen omfattar

nämndens periodbokslut samt uppföljning av fokusmål och uppdrag. Samtliga dessa underlag finns i de bilagda handlingarna.

Föredragning

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per augusti är ett överskott på 5,7 miljoner kronor jämfört med budget.

Intäkterna är 3 miljoner kronor högre än budget och det beror på att bokningar av idrottsanläggningar sammantaget varit högre än budget. Kostnaderna är 3 miljoner kronor lägre än budget. Det förklaras främst av ett antal justeringar av hyresavtal och tidsförskjutning av lokalprojekt, samt lägre kostnader för köp av tjänster. För helåret prognostiseras ett överskott på 2 miljoner kronor jämfört med budget. Helårsprognosen för investeringar är ett underskott på ca 1 miljon kronor och förklaras av investering i ny skateramp vid KAP (Södra Åstråket).

Utifrån Mål och budget 2025–2027 arbetar idrotts- och fritidsnämnden med 33 uppdrag varav att sex är tillkommande från kommunstyrelsen och/eller kommunfullmäktige och fyra nämndmål, samt 58 åtgärder.

Vid delårsuppföljningen per augusti är prognosen att nämnden arbetar enligt plan och att åtgärder i de tilldelade uppdragen leder till önskat resultat genom bland annat; nämndens arbete inom grunduppdraget som fokuserar på jämställdhet, inkludering, livslångt idrottande och moderna föreningar vilka gemensamt bidrar till att utveckla och förbättra möjligheterna för uppsalaborna att utöva idrott och fysisk aktivitet, vilket bidrar till bättre folkhälsa.

Inom lokalförsörjningsplanen tar nämnden hänsyn till både idrottens behov och socioekonomiska faktorer, vilket är avgörande för att skapa en inkluderande och tillgänglig idrotts- och fritidsmiljö.

Arbetet med att göra idrott och fritid jämställt, tillgängligt och tryggt fortsätter systematiskt och långsiktigt. Exempel på detta är nämndens fortsatta arbete med att utveckla spontanidrottsplatser och samverkan inom nämndens partnerskap med föreningarna Fyrisgården, KFUM Uppsala, RF-SISU Uppland och Uppsala Parasport samt arbetet med att tillskapa nytt partnerskap med Studieförbundet för deras arbete med Fritidsbanken.

För femte året i rad iordningsställdes spontanidrottsplatsen Uppsala Summer Zone, som i år även utökats med en yta på ca 3 000 kvm, därtill även nya aktiviteter så som exempelvis kähästhoppbana, interaktiva bollytor, utegym och andra aktiviteter. Genom en kombination av organiserade och spontana aktiviteter, fritidspersonal och fri tillgång till idrotts- och fritidsutrustning via Fritidsbanken bidrar nämnden till en jämlik hälsa.

I rapportering av de 33 uppdragen är fem klara och en är avvikande/stoppad. Det avvikande/stoppade uppdraget är:

- *KF-Beslut att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreativfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så det möter idrottens behov inom investeringsramen:*
Stoppar uppdraget i enlighet med beslut som togs i samband med beredning till KF av kommunkoncernens uppföljning per april.
D-hallen i Gränby är färdigställd och det återstående arbetet omhändertas i uppdrag 13 Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla

samverkan och platser för evenemang och upplevelser. För nämnden innebär det att utveckling av A-hallen sker i enlighet med LFP och ingår i nämndens grunduppdrag.

För åtgärder är motsvarande nio klarmarkerade, två avvikande/ej startad/pausad, åtgärderna är:

- *Utreda och ta fram förslag på åtgärder inom förvaltningens område för att nå målet om klimatneutralt till 2030.*
Upphandling beräknas göras under 2025.
- *Ta fram en plan för hur nämnden kan möta de identifierade risker kopplat till klimatförändringar och extremväder.*
Arbetet kommer att starta i samband med upphandling av konsult under 2025 i syfte att kunskapshöja, utreda och ta fram konkreta förslag.

Ekonomiska konsekvenser

Arbete genomförs inom ramen för nämndens budget.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 24 augusti 2025
- Bilaga 1 – Analys av ekonomiskt utfall
- Bilaga 2 – Verksamhetsuppföljning per augusti
- Bilaga 3 – Svar på frågor till uppdrag 1

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen

Magnus Jansson
Biträdande
förvaltningsdirektör

Nämnd
Idrotts- och fritidsnämnden

Datum:
2025-09-17

Nämndbehandlad/nämndbehandlas:
2025-09-22

Handläggare:
Martin Halvarsson

Version:

Delårsbokslut augusti 2025

Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2025	Periodens utfall jan-aug 2025	Periodens utfall jan-aug 2024	Helårsprognos resultat 2025
Politisk verksamhet	2	0	0	0
Fritid och kultur	475	6	1	2
Övriga verksamheter	0	0	0	0
Nämnden totalt	477	6	1	2

Belopp i miljoner kronor	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	2	3	0	5

Nämndens analys - sammanfattning

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per augusti var ett överskott på 6 miljoner kronor jämfört med budget för perioden.

Intäkterna var 3 miljoner kronor högre än budget, det förklaras främst av högre markeringsavgifter än budget.

Kostnaderna var 3 miljoner kronor lägre än budget. Det förklaras främst av lägre lokalhyror och övriga kostnader. De lägre lokalhyrorna förklaras av hyresjusteringar och tidsförskjutning i lokalprojekt. De lägre övriga kostnaderna avser främst köp av tjänster, det styrs utifrån verksamhetens behov och har hittills i år varit lägre än budget.

Helårsprognosen per augusti var ett överskott med 2 miljoner kronor med ett spann från 0 till 5 miljoner kronor i överskott.

Per augusti var den totala investeringsramen på 7 miljoner kronor förbrukad.

Helårsprognosen för investeringar är ett underskott på ca 1 miljon kronor och förklaras av investering i en ny skateramp vid KAP (Södra Åstråket).

Behovet av ny skateramp fanns med i kommande års investeringsplan, när investeringen nu genomförs år 2025 tas den bort från investeringsram kommande år.

Resultat och helårsprognos

Resultaträkning IFN						
Belopp i miljoner kronor	Utfall jan-aug 2025	Budget jan-aug 2025	Avvikelse utfall/budget	Prognos helår 2025	Budget helår 2025	Utfall helår 2024
Hyror och arrenden	7	7	0	11	11	10
Markeringsavgifter	38	34	4	62	57	59
Övriga intäkter	1	2	-1	2	3	4
Summa intäkter	46	43	3	75	71	73
Lämnade bidrag	-49	-46	-2	-71	-69	-68
Köp av huvudverksamhet	-69	-69	0	-103	-102	-93
Personalkostnader	-5	-5	0	-8	-8	-8
Lokal-och markhyror	-193	-196	3	-297	-298	-270
Övriga kostnader	-39	-41	2	-61	-61	-58
Summa kostnader	-354	-357	3	-540	-539	-496
Avskrivningar	-6	-6	0	-9	-8	-7
Finansiella poster	-1	-1	0	-1	-1	-1
Summa nettokostnader	-314	-320	6	-475	-477	-431
Kommunbidrag	320	320	0	477	477	436
Resultat	6	0	6	2	0	5

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per augusti var ett överskott på 6 miljoner kronor jämfört med budget.

Intäkterna för perioden var 3 miljoner kronor högre än budget, det förklaras främst av högre markeringsavgifter än budget. Övriga intäkter var något lägre än budget, det förklaras av att vidarefakturerings av städkostnader i samband matcher hittills varit lägre.

Kostnaderna var 3 miljoner kronor lägre än budget. Det förklaras främst av lägre lokalhyror och övriga kostnader. De lägre lokalhyrorna förklaras av hyresjusteringar och tidsförskjutning i lokalprojekt. Lokalprojekt där den ursprungliga tidplanen flyttats fram med betydande belopp är exempelvis Kvarngårdesskolan idrottshall, Valsätra IP, Uppsala ponnyklubb och Sunnersta IP konstgräsplan. De lägre övriga kostnaderna avser främst köp av tjänster, det styrs utifrån verksamhetens behov och har hittills i år varit lägre än budget. Kostnaden för föreningsbidrag var högre än budget och förklaras av en extra utbetalning till Studieförbundet för drift av fritidsbanken. Personalkostnaderna har varit stabila och var i nivå med budget för perioden.

Helårsprognosen per augusti är ett överskott med 2 miljoner kronor med ett spann från 0 till 5 miljoner kronor i överskott.

Risker och osäkerhet

På intäktssidan varierar bokningarna för varje månad, exempelvis beroende på säsong och skollov. Idrotts- och fritidsnämndens resultat påverkas av bokningsnivåerna, det faktum att bokningsvolymerna varierar medför en viss finansiell risk. Det finns i nuläget inget som indikerar ett underskott för markeringsavgifter på helår, tvärtom så är prognosen att markeringsavgifterna kommer vara högre än budget.

Nybyggnation av anläggningar och tillträdesdag är viktigt att bevaka för att säkerställa finansiering av hyreskostnader. Hyreskostnaderna är prognostiserade utifrån när specifika projekt beräknas färdigställas och tidpunkten för hyresdebitering kan förändras under året. D-Hallen vid Gränby är ett exempel där tillträdet blev något försenad och därmed också hyresdebitering och driftkostnader. Försening av tillträde kan således leda till ekonomiska överskott.

De osäkerheter som råder i världen med effekter på bland annat drivmedel och byggrelaterade kostnader påverkar också verksamheten. Inflationen och KPI påverkar framför allt hyreskostnaderna som utgör en stor del av budgeten. El- och fjärrvärmekostnader är svårbedömda och väderberoende. Nämnden följer utvecklingen i samhället och arbetar kontinuerligt för att hantera förändrade förutsättningar. Att ha kontinuerliga dialoger med föreningsliv, utbildningsnämnden och fastighetsstaben tillsammans med noggrann uppföljning av ekonomin är exempel på åtgärder för att möta den osäkerhet som råder.

Sammantaget är idrotts- och fritidsnämndens prognosspann från 0 till 5 miljoner kronor i överskott.

Investeringar

Belopp i miljoner kronor	KF-budget 2025	Periodens utfall jan-aug 2025	Periodens utfall jan-aug 2024	Helårsprognos 2025
Investeringar	7	7	10	8

Idrotts- och fritidsnämndens investeringsram år 2025 uppgår till 7 miljoner kronor. Genomförda investeringar för perioden uppgick till 7 miljoner kronor. Investeringarna avsåg främst duschbås till Tiundaskolans- och Domarringens idrottshall, Uppsala Summerzone och diverse utrustning till idrottshallar. Den största investeringen för perioden avsåg ny skateramp vid KAP då den gamla var utsliten.

Under perioden har även byten av låssystem i idrottshallar fortsatt.

Eftersom hela investeringsramen är förbrukad per augusti är prognosen för helår ett underskott på ca 1 miljon kronor. Förklaringen till underskottet är skaterampen vid KAP (Södra Åstråket) som inte var budgeterad år 2025. Behovet av ny skateramp fanns med i kommande års investeringsplan, när investeringen nu genomförs år 2025 tas den bort från investeringsram kommande år.

Idrotts- och fritidsnämnden
Rapport

Datum:
2025-08-24

Diarienummer:
IFN-2024-00235

Handläggare:
Ewa Wennmark

Delårsuppföljning av idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsplan per augusti 2025

Innehåll

Delårsuppföljning per augusti 2025	3
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	7
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	10
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor.....	11
Status för åtgärder.....	19

Delårsuppföljning per augusti 2025

Nämndens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2025 – 2026. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål, uppdrag och nämndmål samt åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas nämnden i Mål och budget utför nämnden också uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning.

I augustiuppföljningen bedömer nämnden hur väl den har bidragit till att uppfylla kommunfullmäktiges uppdrag samt nämndens egna mål. Status för inriktningsmålen redovisas utifrån en kommungemensam modell. Vid delårsuppföljningarna prognostiserar nämnden måluppfyllnaden sett till helår enligt följande:

- Inriktningsmålet är helt uppfyllt – nämndens verksamhet bedöms leda till de resultat den vill se inom målet.
- Inriktningsmålet är i hög grad uppfyllt – nämndens verksamhet bedöms till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.
- Inriktningsmålet är delvis uppfyllt – nämndens verksamhet bedöms bara till viss del leda till de resultat den vill se inom målet.
- Inriktningsmålet är ej uppfyllt – nämnden har ingen verksamhet som bidrar till måluppfyllelse.

Redovisning av uppdragens status

I tabellerna för respektive inriktningsmål tydliggörs bedömningen av måluppfyllelse för uppdragen och nämndmålen som hör till målet enligt rapporterad status. Bedömningen baseras på uppföljningen av nämndens åtgärder.

Rapporterade statusar för uppdrag, nämndmål och åtgärder har följande betydelser:

Klar	Uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är färdigt. Det gäller även när det som började som ett uppdrag, nämndmål eller åtgärd fortsättningsvis hanteras i ordinarie verksamhet.
Påbörjad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden går enligt plan.
Väntar	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden har planenligt inte påbörjats än.
Ej startad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är inte påbörjat trots att det borde vara det.
Försenad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är påbörjad men löper inte på enligt plan.
Stoppad	Uppdraget, nämndmålet eller åtgärden genomförs inte.



Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Idrotts- och fritidsnämnden bedömer att arbetet med att uppfylla kommunfullmäktiges mål om stark ekonomi och värnad välfärd är i hög grad uppfyllt. Nämnden har under året fortsatt att utveckla en effektiv och tillitsbaserad verksamhet, där digitalisering, samordning och kompetensförsörjning är centrala delar.

Förvaltningen har genomfört flera åtgärder för att minska den administrativa belastningen och frigöra resurser till kärnverksamheten. Gemensamma controllermöten, samordning av remissyttranden och presentationer har etablerats som arbetssätt. Arbetet med att ta fram relevanta nyckeltal har påbörjats i samverkan med KLK, vilket stärker nämndens uppföljningsförmåga.

Digitala verktyg, inklusive AI, används i det dagliga arbetet för att effektivisera textproduktion, dokumentanalys och statistikbearbetning. Detta har lett till förbättrad kvalitet, kortare handläggningstider och mer träffsäkra beslutsunderlag. E-tjänsten för föreningsbidrag har vidareutvecklats och möjliggör nu mer likvärdig bedömning och enklare ansökningsprocesser.

För att stärka ekonomisk hållbarhet genomförs årliga omvärldsbevakningar och riskbedömningar. Funktionsprogram för idrottslokaler och konstgräsplaner har tagits fram, liksom riktlinjer för föreningsdrivna anläggningar. Dessa insatser bidrar till långsiktig planering och minskad risk för akuta ekonomiska utmaningar.

Nämnden bidrar till välfärden genom att tillhandahålla lokaler och anläggningar till föreningar och andra hyresgäster, samt genom föreningsstöd som främjar ett aktivt och inkluderande föreningsliv. Samverkan med RF-SISU Uppland och andra aktörer har förstärkts, särskilt inom områden som folkhälsa, psykisk hälsa och social gemenskap. Satsningar riktade till äldre och personer med funktionsnedsättning har genomförts, vilket bidrar till minskad ensamhet och ökad livskvalitet.

Analysen visar att nämnden arbetar strategiskt och systematiskt med flera av de prioriterade uppgifterna under fokusmålet. Arbetet är integrerat i både linjeverksamhet och utvecklingsinsatser. Det finns en tydlig koppling mellan nämndens åtgärder och kommunens övergripande mål om hållbar ekonomi, god kvalitet i välfärdstjänster och en effektiv organisation. Samtidigt finns fortsatt behov av att utveckla indikatorer för att mäta effekterna av insatserna mer strukturerat.

Kommunfullmäktiges uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2025 - 2027	
1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet. Kommunstyrelsen har inför delårsuppföljning per augusti bett alla nämnder och bolag att svara på kontrollfrågor: - Beskriv vad ni har gjort och ert pågående arbete med åtgärder för att effektivisera inom era stödprocesser och/eller administration för att frigöra tid och resurser i verksamheten genom systematisk verksamhetsutveckling och innovation (inte det ni planerar att göra framöver). - Vilka effekter har åtgärderna gett? (exempelvis för ekonomi, brukare, personal, kvalitet) - Beskriv hur ni mäter effekterna (ange eventuella indikatorer som kan bidra vid mätning).	Påbörjad

Kommentar: Se bifogad bilaga 3: Svar på frågor till uppdrag 1	
2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande Kommentar: Nämndens verksamhet använder AI som stöd i det dagliga arbetet för att effektivisera och höja kvaliteten i verksamheten. AI används bland annat vid framtagande av texter, analyser av dokument samt bearbetning och tolkning av statistik. Genom att integrera AI i arbetsprocesserna gemensamt med den sakkunskap som tjänstepersonerna besitter, kan nämnden fatta mer välgrundade beslut och frigöra tid för mer strategiska frågor.	Påbörjad
3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen Kommentar: Nämnden har fattat beslut om en kompetensförsörjningsplan för åren 2025–2027. En dialog pågår om att i framtiden samla kompetensförsörjningsplanerna för idrotts- och fritidsnämnden och kulturnämnden till en gemensam plan, eftersom bägge nämnderna tillhör samma förvaltning. Ersättningsplanering bedrivs löpande inom avdelningen och följs upp regelbundet på förvaltningens ledningsgrupp. Kompetensförsörjningsplanen, inklusive dess uppdateringar kommer att integreras i ledningsgruppens årshjul för strategiska mål och uppföljningsområden.	Påbörjad
7. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser Kommentar: Nämnden bidrar till målbilden Effektiv och nära vård 2030 genom att främja folkhälsa och förebyggande insatser, med särskilt fokus på fysisk aktivitet och social gemenskap för alla åldrar. Genom att tillhandahålla idrottsanläggningar, stödja föreningslivet och ge föreningsbidrag skapas förutsättningar för en aktiv fritid. Nämnden är även värd för Prestationscentrum för parasport friidrott, vilket stärker inkluderingen inom idrotten. I samverkan med aktörer som RF-SISU Uppland, KFUM Uppsala, Fyrisgården och Uppsala Parasportsförening främjas psykisk hälsa och kunskap inom idrott för personer med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och andra funktionshinder. Genom riktade bidrag till idrottsverksamhet för personer 60+ bidrar nämnden också till att minska ofrivillig ensamhet bland äldre.	Påbörjad
9: Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering. Kommentar: Nämnden arbetar för att säkerställa hög livskvalitet för äldre genom att skapa förutsättningar för att åldras på egna villkor. Detta görs genom att främja fysisk aktivitet och social gemenskap. Genom föreningsbidrag för fysisk aktivitet har nämnden möjliggjort en ökning av aktiviteter för målgruppen 60+, vilket stärker både hälsa och delaktighet. Partnerskap med RF-SISU Uppland och andra aktörer bidrar till att nå fler äldre med insatser som kombinerar rörelse, gemenskap och lärande. På Uppsala Summer Zone är träffpunktdagen en årlig återkommande aktivitet, vilken syftar till att inspirera målgruppen att ta del av det utbud kommun och föreningar har att erbjuda.	Påbörjad

10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas Kommentar: Nämnden deltar i det kommungemensamma arbetet som leds av KLK. Nämnden står för en stor andel ut bokningsbara lokaler och anläggningar vilka är till förfogande för allmänhet, föreningar och andra förhyrare. Allan nämndens anläggningar går att boka via kommunens boknings- och bidragssystem (IbGo), pris för respektive objekt och/eller förhyrare är antaget av kommunfullmäktige i samband med årets Mål och budget.	Påbörjad
11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun Kommentar: Nämnden bistår med lista på vilka lokaler som lämpar sig för uppdraget, detta sker via Bokningen som hanterar utbokning av nämndens lokaler.	Klar
Nämnd-/bolagsmål	
NB1.1: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv (Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål) Kommentar: Det systematiska arbetsmiljöarbetet följs upp kontinuerligt under året. Arbetsmiljöfrågor behandlas regelbundet i skyddskommittén, där både arbetsgivare och fackliga representanter deltar. Arbetet med att säkerställa en robust grundbemanning pågår fortsatt, i syfte att främja en god arbetsmiljö och hållbara arbetsförhållanden. Chefsforum inom förvaltningen genomförs löpande under 2025. Forumet fungerar som en plattform för kollegialt lärande och erfarenhetsutbyte mellan förvaltningens chefer. HR-forum fortsätter även under 2025. Det är en arena för chefer att fördjupa sig i aktuella teman kopplade till ledarskap, samt en möjlighet att bygga nätverk. Inför kommande forum har samtliga chefer under vårterminen fått möjlighet att lämna synpunkter på innehållet via ett formulär, för att säkerställa att forumen är relevanta och anpassade efter chefernas behov och önskemål. Medarbetarundersökningen genomfördes under våren 2025. Resultaten har presenterats för både nämnden och inom förvaltningen. Utifrån dessa resultat arbetar respektive avdelning med att ta fram och genomföra handlingsplaner med konkreta åtgärder för att ytterligare stärka arbetsmiljön.	Påbörjad
N1.2 Utveckla strategi för att enkelt inhämta uppsalabornas synpunkter och efterfrågan. Kommentar: Nämnden har utarbetat möjlighet för föreningar att inkomma med behov och önskemål via Uppsala.se. Därtill finns det behov av återkommande inhämtning av information från breda allmänheten i exempelvis fritidsvaneundersökning, arbete med det har ej påbörjats på grund av tidsbrist.	Påbörjad
Grunduppdrag	
Kommentar: Under 2025 har nämnden fortsatt arbetet med att bredda användningen av det kommungemensamma boknings- och bidragssystemet InterbookGo. Efter att systemet blev fullt implementerat i slutet av 2024 har ytterligare nämnder successivt anslutits under året, vilket har bidragit till ökad samordning och effektivitet i hanteringen av bokningar och bidrag. Nämnden har	Påbörjad

aktivt deltagit i stöd och dialog kring införandet för att säkerställa en smidig övergång för nya användare. Nämnden har under året intensifierat insatserna för att främja fysisk aktivitet bland äldre och personer med funktionsnedsättning. Genom fortsatt samverkan med äldre- och omsorgsnämnden samt föreningslivet har flera riktade aktiviteter genomförts. Särskilt fokus har lagts på att skapa tillgängliga och inkluderande miljöer för målgruppen. Uppsala Summer Zone genomfördes även sommaren 2025 och har fortsatt att erbjuda feriearbetare meningsfull sysselsättning samtidigt som lokala aktörer involverats i aktiviteter som stärker det lokala engagemanget. Bidragsstatistik för föregående år har redovisats till nämnden under våren 2025, vilket utgjorde ett viktigt underlag för uppföljning och vidare utveckling av stöd till föreningslivet.	
--	--



Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Idrotts- och fritidsnämnden bidrar aktivt till ett välmående näringsliv genom att skapa attraktiva miljöer för föreningar och företag, samt genom att främja evenemang som genererar arbetstillfällen. Nämnden är representerad i samhällsbyggnadsprocessen och Citysamverkan, vilket stärker Uppsalas attraktivitet som plats för etablering och samverkan.

Nämnden har under perioden vidareutvecklat paraplykonceptet Uppsala Summer Tournaments, där flera idrotter ingår. Nämnden är drivande i strukturen, medan föreningarna ansvarar för respektive cup. Inom Summer Tournaments ingår i dagsläget innebandy, volleyboll och basket, men nämnden arbetar att fler idrotter ska inkluderas i cupen.

Ett exempel är Uppsala Summer Games, och som arrangeras av Sirius Innebandy, samlade 79 lag och över 220 matcher under tre dagar. Turneringen inkluderade paraklasser och el-innebandy, och har etablerats som en inkluderande mötesplats för föreningsliv och näringsliv.

I företagsklassen engagerade lokala aktörer, där LF Uppsala deltog som sponsor. Samarbetet främjar lokal konsumtion, stärker engagemanget och skapar nya kontaktytor.

Uppsala fortsätter att vara referenskommun till Sports of England och är medlem i IAKS, vilket möjliggör erfarenhetsutbyte och spridning av goda exempel inom hållbar och inkluderande anläggningsutveckling. Genom dessa insatser stärker nämnden Uppsalas attraktionskraft som evenemangsstad och skapar nya kontaktytor mellan föreningsliv, företag och invånare – vilket bidrar till ökad lokal konsumtion, arbetstillfällen och ett välmående näringsliv.

Föreningslivet är en viktig arena för ungas första jobb och ledaruppdrag. Genom stöd och dialog med föreningar skapas möjligheter till engagemang, kompetensutveckling och lokal sysselsättning. Exempelvis har föreningsbidrag riktats till verksamheter som stärker ungas delaktighet och erbjuder arbetstillfällen inom idrott och fritid.

Målet bedöms i hög grad vara uppfyllt, då nämndens insatser tydligt bidrar till jobbskapande, näringslivsutveckling och ett attraktivt Uppsala.

Kommunfullmäktiges uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2025 - 2027	
12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet. Kommentar: Nämnden bidrar till uppdraget genom aktiv medverkan i Uppsala Citysamverkan, med särskilt fokus på att stärka samarbetet med näringslivet i samband med evenemang och aktiviteter så som exempelvis Uppsala Summer Zone. Därutöver sker en löpande dialog med näringslivspartners så som Aktivt uteliv i Sunnersta, Kayakomater, LF Uppsala och Recover för att nämna några. Genom att lyssna in företagets behov och delta i samverkansmöten utvecklas samarbetet kontinuerligt, vilket stärker kontaktnätet och förbättrar kommunikationen både internt och externt.	Påbörjad
13: Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser. Kommentar: Evenemang främjar folkhälsa, trygghet och livsglädje. De bidrar samtidigt till att stärka Uppsalas attraktivitet som stad och skapar förutsättningar för näringslivets utveckling. Under året har nämnden fortsatt att utveckla samarbetet med idrottsföreningar och andra aktörer för att möjliggöra fler aktiviteter i det offentliga rummet. Ett tydligt exempel är Uppsala Summer Zone, där tusentals besökare från kommunen deltar i kostnadsfria aktiviteter såsom dans, gåfotboll och innebandy. Inom ramen för detta koncept arrangerades även Uppsala Summer Games den 13–15 juni, med cirka 6 000 besökare. Turneringen samlade 79 lag som spelade över 200 matcher i en inkluderande ungdoms- och parasportmiljö. Lyckade arrangemang som Summer Games visar att Uppsala har kapacitet att genomföra större evenemang, vilket stärker stadens position som attraktiv värdstad och lockar fler arrangörer och samarbetspartners. Nämnden kommer även framöver att vara en aktiv part i kommunens utvecklingsarbete för att ytterligare stärka Uppsala som en levande och inkluderande evenemangsstad.	Påbörjad
16: Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden Kommentar: Under 2025 fortsätter nämnden att inspirera andra kommuner, både nationellt och internationellt genom erfarenheter från exempelvis utvecklingen av organiserade spontana idrottsplatser så som Uppsala Summer Zone. Genom medlemskapet i IAKS deltar nämnden i ett internationellt nätverk för utveckling av hållbara och inkluderande anläggningar, där erfarenheter delas och sprids globalt. Under våren var nämndens verksamhet till Cardiff Wales för att informera om hur Uppsala har arbetat för att främja ett grönnare och mer aktivt samhälle.	Påbörjad
Tillkommande uppdrag	
KVARVARANDE RIKTAD SATSNING: Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå <i>Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.</i>	Klar

Kommentar: Det resterande arbetet slutförs inom nämndens lokalförsörjningsplan, projektet och under nämndens grunduppdrag.	
KF-BESLUT: att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen Kommentar: Stoppar uppdraget i enlighet med beslut om det togs i samband med beredning till KF av kommunkoncernens uppföljning per april. D-hallen, i Gränby är färdigställd och det återstående arbetet omhändertas i uppdrag 13 Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser. För nämndens innebär det att utveckling av A-hallen sker i enlighet med LFP och ingår i nämndens grunduppdrag.	Stoppad
KF-BESLUT: att bereda ärendet vidare för förvärv och upprustning av Uppsala ponnyklubbs anläggning i enlighet med föredragning i ärendet, att hantera Uppsala Ponnyklubbs befintliga lån från Uppsala kommun och inarbeta det i hyresavtalet för anläggningen, att bereda ärende för inhyrning av ridanläggningen Uppsala ponnyklubb och hyresavtal med föreningen, samt att besluten ovan gäller under förutsättning att idrotts- och fritidsnämnden erhåller kompensation i Mål och budget för att klara ökad kostnad för inhyrning och vidareuthyrning av ridanläggningen Uppsala Ponnyklubb Kommentar: Arbetet fortskrider med att ta fram köpeavtal och hyresavtal. Bör bli färdigt senast i augusti-september 2025 med avtalen för att sedan påbörja arbetet med underhåll av anläggningen.	Påbörjad
Grunduppdrag	
Kommentar: Nämnden bidrar till att skapa förutsättningar för ett aktivt och inkluderande idrotts- och fritidsliv genom att planera, utveckla och underhålla ändamålsenliga idrottsytor och platser för fysisk aktivitet. Dessa insatser stärker stadens attraktivitet och möjliggör arrangemang av evenemang och aktiviteter som främjar både invånarnas välbefinnande och näringslivets utveckling. Arbetet med att utveckla Österängens IP för amerikansk fotboll på elitnivå skulle ha påbörjats sommaren 2025. Planen omfattar ny läktare, servicebyggnad, entré och nytt konstgräs. Projektet har dock skjutits upp på grund av att markentreprenören dragit sig ur. Ny entreprenör ska upphandlas och mer information kommer i augusti. Under tiden utreds möjligheten att tillfälligt fortsätta träna på planen kvällstid. Målet kvarstår att skapa en långsiktig hemvist för amerikansk fotboll i Uppsala. Genom samverkan med föreningsliv och näringsliv främjas en aktiv livsstil och skapas möjligheter till sysselsättning. Nämnden arbetar strategiskt för att säkerställa att idrotts- och fritidsverksamhet är jämställd, trygg och inkluderande, vilket är centralt för ett socialt hållbart Uppsala. De samlade insatserna bidrar till ett levande föreningsliv i attraktiva miljöer, vilket stärker Uppsala som en plats där både människor och företag vill etablera sig och verka.	Klar

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Idrotts- och fritidsnämnden bedömer att verksamheten i hög grad bidrar till kommunfullmäktiges mål om att Uppsala ska leda klimatomställningen. Nämnden arbetar aktivt med att integrera klimat- och miljöperspektiv i både utvecklingsprojekt och den löpande verksamheten, med särskilt fokus på hållbar anläggningsutveckling, energieffektivisering och beteendeförändring.

Inom lokalförsörjningsplanen har nämnden, i samverkan med fastighetstaben, utvecklat ett koncept för återvinning av konstgräsplaner. Genom att omvandla uttjänt konstgräs till exempelvis skolfotbollsplaner förlängs materialets livslängd, vilket minskar behovet av nyproduktion och bidrar till en mer cirkulär ekonomi. Detta är ett konkret exempel på hur nämnden arbetar för att minska miljöpåverkan från idrottsanläggningar.

Genom drift- och investeringsbidrag stödjer nämnden föreningar i att genomföra klimatsmarta lösningar. I samverkan med kommunens klimat- och energirådgivare sprids information om energibesparande åtgärder, och föreningar uppmuntras att ta del av rådgivning och stöd. Nämnden främjar även hållbart resande till anläggningar, bland annat genom samarbete med RF-SISU Uppland i hållbarhetsfrågor riktat mot förbund och föreningar, där fokus ligger på att öka andelen barn och unga som går eller cyklar till träning, kollektivt resande eller samåkning till och från matcher och cuper.

Under året har nämnden inlett samverkan med GSN i arbetet med Klimatkampen, ett initiativ som engagerar föreningar i att främja hållbara resor. Genom konceptet uppmuntras lag inom föreningar att samla poäng genom att ta sig till träning och tävling på ett miljövänligt sätt – exempelvis genom att gå, cykla, åka kollektivt eller samåka. Syftet är att skapa engagemang kring klimatomställningen och samtidigt bidra till minskade utsläpp och ökad medvetenhet om hållbara resvanor inom idrottsrörelsen.

Klimatmålen beaktas särskilt i nämndens omvärlds- och riskanalyser och integreras i verksamhetsplanering, internkontroll och linjeverksamhet.

Sammanfattningsvis visar nämndens arbete på ett tydligt och målinriktat bidrag till klimatomställningen, där insatserna kombinerar miljömässig hållbarhet med socialt engagemang och långsiktig utveckling

Kommunfullmäktiges uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2025 - 2027	
27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050 Kommentar: Nämnden har sedan 2024 tillsammans med fastighetsstaben utvecklat ett koncept för att återvinna konstgräsplaner till skolfotbollsplaner. Det förlänger livslängden på befintligt material och minskar behovet av nya resurser - ett konkret steg mot en mer cirkulär ekonomi inom idrottsanläggningar. Arbetet med att säkerställa samt utöka antalet Fritidsbanket fortsätter, vilket främjar återbruk och minskar konsumtion kopplat till fritidsutrustning. Klimatmål och risker till klimatförändringar beaktas i nämndens omvärldsanalys och integreras i verksamhetsplan, internkontroll och linjeverksamhet.	Påbörjad

28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat Kommentar: Nämnden bedriver ett systematiskt arbete med riskbedömning och analys kopplat till klimatförändringar. En uppdaterad risklista fokuserar på särskilt sårbara områden, såsom översvämningar, extrem torka och andra klimatrelaterade risker. Som en del i att stärka klimatarbetet planerar nämnden att under 2025 upphandla en extern aktör som ska bistå med att ta fram konkreta åtgärdsförslag inom nämndens ansvarsområde. Syftet är att bidra till kommunens mål om klimatneutralt till 2030 och samtidigt stärka det långsiktiga och strukturerade klimatanpassningsarbetet.	Påbörjad
Grunduppdrag	
Nämnden hanterar upphandling av nya anläggningar och materiel på de platser där nämnden bär ansvaret. I andra fall övergår ansvaret till det kommunala bolaget. Under 2025 har föreningsbidrag till föreningar med egna anläggningar betalats ut, där flera föreningar gjort klimatåtgärder. Förvaltningen arbetar också kontinuerligt tillsammans med andra förvaltningar för att skapa bilfria zoner och stödja föreningar i deras klimatåtgärder, både vad gäller egna anläggningar och resor. Nytt för 2025 är att förvaltningen har ökat samverkan med stadsbyggnadsförvaltningen i arbetet med Klimatkampen, ett årligt arrangemang som syftar till att få lagidrotter att resa hållbart till och från träning.	Påbörjad



Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Nämndens arbete utgår från uppdraget att främja jämställdhet, inkludering, moderna föreningar, livslångt idrottande och folkhälsa genom fysisk aktivitet. Genom att fokusera på dessa områden har nämnden fortsatt att utveckla Uppsala som en öppen och tillgänglig idrottskommun, där fler invånare ges möjlighet att delta i fysisk aktivitet på lika villkor.

Under året har nämnden planerat Uppsala Idrottsdagar, som genomförs i slutet av augusti i samverkan med RF-SISU Uppland. Evenemanget riktar sig till skolklasser, allmänheten och seniorer, med möjlighet att prova på olika idrotter tillsammans med föreningsledare. Syftet är att skapa mötesplatser för rörelse, gemenskap och inkludering, oavsett ålder eller bakgrund.

Nämnden har också vidareutvecklat Activity Zone vilket är en samverkan med RF-SISU Uppland och deras arbete med Idrottsklivet, ett koncept för kostnadsfria prova-på-aktiviteter efter skoltid. Verksamheten bedrivs i Gottsunda idrottshall och startas under hösten även upp vid nya Kvarngärdesskolan. Gottsunda och Kvarngärdet är valda utifrån särskilt fokus på områden med lägre föreningsnärvaro. Syftet är att öka tillgången till organiserad fritid och främja fysisk aktivitet som en del av det lokala folkhälsoarbetet.

I planeringen av anläggningar har nämnden fortsatt att ta hänsyn till både idrottens behov och socioekonomiska faktorer, vilket bidrar till att skapa mer jämlika förutsättningar för idrott och fritid i hela kommunen. Arbetet med att göra idrott och fritid tillgängligt och tryggt för alla har fortsatt genom samverkan med aktörer som RF-SISU Uppland, Fyrisgården, KFUM Uppsala och Uppsala Parasportförening.

Uppsala är fortsatt Pep-kommun, vilket innebär att nämnden arbetar aktivt med att främja rörelse och hälsa bland barn och unga. Under året har detta arbete konkretiserats genom samverkan med skola och föreningsliv, samt genom insatser som stärker tryggheten i idrottsmiljöer.

Nämnden fortsätter att arbeta aktivt med föreningar genom att erbjuda stöd, utveckling och bidrag för att främja idrottsutövande och en aktiv fritid för alla Uppsalabor.

Nämndens insatser bedöms i hög grad leda till de resultat som eftersträvas inom fokusmålet. Arbetet är strategiskt, långsiktigt och väl förankrat i både verksamhetsplan och samverkan med civilsamhället, därmed bedöms fokusmålet vara uppfyllt.

Kommunfullmäktiges uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag	
Uppdrag från Mål och budget 2025 - 2027	
34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet. Kommentar: Inom ramen för uppdraget har nämnden under året genomfört flera riktade insatser med fokus på trygghet, delaktighet och meningsfull fritid. Genom att erbjuda strukturerade och tillgängliga alternativ till normbrytande beteende, minskar risken för att unga hamnar i kriminalitet I Gottsunda bedrivs Activity Zone, en lågröskelverksamhet som erbjuder kostnadsfria aktiviteter i direkt anslutning till skoldagens slut, måndag till fredag. Genom att finnas tillgänglig under eftermiddagarna – en tid då risken för otrygghet och negativ påverkan är förhöjd – skapas en trygg och meningsfull miljö för unga. Under våren har planering inletts för att etablera motsvarande verksamhet i Kvarngärdet till hösten 2025. Under sommaren genomförs Summer Zone i centrala Uppsala. Verksamheten är öppen för alla kommuninvånare och erbjuder ett brett utbud av kostnadsfria aktiviteter. I år har området utvidgats och utvecklats med en tydligare struktur, där olika aktivitetsytor skapar bättre förutsättningar för trygghet och ordning. Genom att erbjuda en attraktiv mötesplats under sommarlovet minskar risken för att unga dras in i destruktiva miljöer. Sportis är ytterligare en viktig insats som bedrivs i samverkan med RF-SISU Uppland och lokala föreningar. Verksamheten riktar sig till barn och unga i idrottssvaga områden och erbjuder regelbundna aktiviteter flera dagar i veckan. Ett utvecklingsarbete pågår för att bredda målgruppen och öka räckvidden, med målet att fler unga ska få tillgång till en positiv fritidsmiljö. Som en del av nämndens hållbarhetsarbete sker även samverkan med föreningar som bedriver öppen och uppsökande verksamhet, där nattfotbollen är ett tydligt exempel. Under våren har trygghetsarbetet förstärkts genom samarbete med EST-väktare, trygghetsavdelningen och föreningslivet. Syftet är att minska otrygga situationer och skapa en stabil närvaro i miljöer där risken för kriminalitet är förhöjd.	Påbörjad

Utöver de operativa insatserna deltar nämnden aktivt i flera strategiska samverkansgrupper inom områdena unga och droger, barn och unga samt social hållbarhet. Genom detta arbete bidrar nämnden till ett långsiktigt, kunskapsbaserat och samordnat arbete.	
35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen. Kommentar: Uppdraget är nytt och har under våren inletts genom flera insatser. Ett chefsforum har genomförts med fokus på att höja kunskapen om välfärdsbrott och ge chefer verktyg för att hantera och förebygga sådana situationer i den dagliga verksamheten. Förvaltningen deltar i det kommunövergripande arbetet med att ta fram en vägledning för hantering av otillåten påverkan. Frågan om bakgrundskontroller är fortsatt aktuell och inväntar resultat från en pågående utredning samt kommande lagändringar under 2025. När förutsättningarna klarnat kommer möjligheten att införa bakgrundskontroller vid anställningar att undersökas vidare. Arbetet med att stärka leverantörs- och avtalstroheten inom nämndens ansvarsområde fortgår i samverkan med upphandlingsenheten och planeras fortsatt även efter sommaren. Förvaltningen arbetar med att ta fram anpassade insatser för att minska risken för oegentligheter i samband med upphandling och bidragsutbetalning.	Påbörjat
36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen Kommentar: Nämnden har under året fortsatt arbetet med att stärka rörelse, trygghet och delaktighet i prioriterade stadsdelar. Inom ramen för Idrottsklivet har samverkan med RF-SISU Uppland och föreningslivet fortsatt, med fokus på utveckling av aktivitetsnoder. I Gottsunda har Activity Zone visat ökat deltagande, särskilt bland flickor. Under hösten 2025 etableras även en ny Activity Zone i Kvarngärdet. Som en del av årets insatser planeras Uppsala sportdagar genomföras under hösten 2025, i syfte att bredda tillgången till idrott och rörelse för barn, unga och familjer. Nämnden har också genomfört en dialog med föreningslivet på temat Idrottens kostnader. Under dialogen presenterades både en nationell och lokal lägesbild, samt exempel på hur föreningar i Uppsala stöttar familjer med begränsade ekonomiska resurser – information som samlats in i samband med ansökan om Kvalitetsbidrag. Vidare deltar nämnden i de kommungemensamma handlingsplanerna för Gränby/Kvarngärdet/Löten samt Gottsunda, med insatser som syftar till ökad trygghet, minskad brottslighet och stärkt delaktighet. Arbetet stöds av analysverktyg som sociala kompassen och RegSo-områden, vilket ger underlag för riktade insatser under 2025	Påbörjad
38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända Kommentar: Uppdraget löper enligt plan. Nämnden är aktivt delaktig i de områdesbaserade insatserna genom medverkan i de kommungemensamma handlingsplanerna för Gränby/Kvarngärdet samt Gottsunda/Valsätra. Arbetet sker i nära samverkan med Kulturförvaltningen (KTN), RF-SISU Uppland och det lokala föreningslivet.	Påbörjad

Inom ramen för uppdraget bedrivs integrationsfrämjande arbete genom föreningar som samverkar med allaktivitetshus samt genom föreningar som driver hållbarhetsprojekt med CSR-inriktning, såsom Gameplan. Nämnden uppmuntrar föreningar med kapacitet att skapa aktiviteter för nyanlända och att söka stöd via Idrotts- och fritidsnämndens (IFN) bidragssystem. Nämnden deltar även i regelbundna möten med aktörer inom projektet Vägvisaren, i syfte att skapa nätverk och sprida information om fritids- och idrottsaktiviteter till nyanlända i Uppsala. Satsningen på Gottsunda Activity Zone har gett goda resultat, särskilt genom ett ökat deltagande bland flickor. Informationen om aktiviteterna har spridits brett via lokala aktörer och mötesplatser där barnfamiljer vistas, såsom Gottsunda centrum, Kulturpunkten, fritidshem och andra verksamheter.	
40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter. Kommentar: Nämnden har lämnat gemensamma synpunkter tillsammans med övriga berörda avdelningar inom förvaltningen på uppdragsavtalet och lyfter särskilt behovet av att lägga till ett mål: att utreda och tydliggöra ansvarsfördelningen för föreningsbaserad, öppen fritidsverksamhet inom kultur, fritid och idrott. Detta för att undvika otydlighet och motstridiga krav från olika nämnder, samt för att stärka effektivitet, uppföljning och samordning gentemot föreningslivet.	Påbörjad
41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet Kommentar: Kartläggning och utredning drivs av kommunledningskontoret och nämnden har deltagit i i uppstarten av utredningen genom att lämna uppgifter om lokaler och lokanyttjande till kommunledningskontoret. I ett senare skede ska en subventionskartläggning göras för att ytterligare belysa nyttjandet av nämndens lokaler.	Påbörjad
42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet. Kommentar: Arbetet är påbörjat och är i en kartläggande och inledande fas, där kommunledningskontoret träffar alla berörda för att reda i befintlig styrning och kontroll med syfte att identifiera eventuella brister. Nämndens verksamhet deltar aktivt i arbete.	Påbörjad
43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa. Kommentar: Nämnden arbetar aktivt för att stärka psykisk hälsa och förebygga ohälsa, särskilt bland barn och unga. Ett suicidpreventionsombud sprider kunskap inom förvaltningen, och nämnden deltar i regional samverkan, bland annat genom ett nätverksmöte i Knivsta om barns och ungas psykiska hälsa. För andra året i rad arrangerades "Ett lopp för livet" tillsammans med SPES för att öka medvetenheten om suicid. Nämnden uppmuntrar även föreningar att delta i Suicid Zeros utbildningar och erbjuder "Ledare som lyssnar" via RF-SISU Uppland. En familjedag på Uppsala Summer Zone genomfördes återigen i samarbete med Ronald McDonald Hus för att ge svårt sjuka barn och deras familjer en positiv upplevelse.	Påbörjad

Uppsala Summer Games har breddats till att inkludera både personer över 60 år och parasport, vilket stärker inkludering och psykiskt välbefinnande. Det konstbaserade projektet med KFUM Uppsala och Kulturhuset Leoparden fortsätter under 2025 och riktar sig till unga vuxna med fokus på psykisk hälsa och suicidprevention.	
44. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas Kommentar: Nämndens verksamhet är fortsatt aktivt delaktig i den samarbetsgrupp som leds av socialförvaltningen. Samarbetsgruppen har i uppdrag att kartlägga befintliga insatser inom kommunen kopplade till drogförebyggande arbete. Analysera omvärldsläget och aktuell forskning kring ungas utsatthet och påverkan av samhällsutvecklingen. Undersöka vad unga själv uttrycker om droger och droganvändning. Arbetet kopplas till uppdrag "utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet". Fokuset är fortsatt att skapa en helhetsbild av nuläget och att identifiera utvecklingsområden för samordnande och kunskapshöjande insatser. Nämnden gemensamt med RF-SISU Uppland planerar in kunskapshöjande insatser, med särskilt fokus på att förebygga doping och andra riskbeteenden, vilket kommer att spridas både kommun internt och till föreningsliv.	Påbörjad
45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor, och platser för idrottskultur- och fritidsverksamhet Kommentar: Vi har lämnat ett remissvar till GSN som ansvarar för huvuduppdraget. I svaret betonade vi vikten av samverkan mellan nämnderna och att trafiksäkerhet ska prioriteras vid planering av idrotts- och fritidsanläggningar. Vi lyfte särskilt behovet av trygga gång- och cykelvägar samt säkra övergångar till arenor och aktivitetsytor. Vid nyanläggning och upprustning av anläggningar analyserar vi alltid tillgänglighet och trafiksäkerhet för barn och unga. Detta gäller både kommunala investeringar och föreningsdrivna projekt med stöd från kommunen. Åtgärderna kopplas till mål om ökad fysisk aktivitet och tryggare miljöer för unga. Vi fortsätter samverka med ansvariga nämnder i arbetet inom nämndens grunduppdrag.	Klar
46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft. Kommentar: Arbetet med att stärka nämndens krisberedskap och förmåga att bidra till det civila försvaret fortsätter inom förvaltningen. Det praktiska arbetet med kontinuitetshantering inom avdelningar planeras starta under hösten. Planeringen är en del av en långsiktig strategi för att stärka kommunens förmåga att hantera störningar och kriser. Inför MSB:s beredskapsvecka (vecka 39) genomförs ett omfattande publikt och internt program med syfte att öka medvetenheten om civilt försvar. Temat för veckan är "Du är en del av totalförsvaret" och innehållet inkluderar bland annat föreläsningar om beredskap utan el, beredskapsodling, bocirkel, minnescafé och föredrag om krigets lagar i samarbete med Röda Korset. Kompetenshöjande insatser kring verksamheternas roll i det civila försvaret har genomförts i samband med krigsplaceringar. Biblioteket deltar också i det nationella nätverket Bibliotekens roll i totalförsvaret, vilket bidrar till intern kunskapsuppbyggnad.	Påbörjad

Praktiska och analoga övningar i krisberedskap och krisledning planeras till hösten. Förvaltningsledningen har ytterligare stärkt sin krisledningsförmåga och inför sommaren har ett styrdokument kring krisledning tagits fram i dialog med kommunikationsstaben. Biblioteket bidrar även till arbetet med att stärka samhällets motståndskraft, bland annat genom att påbörja ett projekt för en ätbar trädgård på Stadsbibliotekets innergård. Trädgården syftar till att synliggöra hållbar odling i stadsmiljö och lyfta beredskapsfrågor på ett konkret och lokalt förankrat sätt. Dataskydds- och informationssäkerhetsfrågor fortsätter lyftas inom förvaltningen som del av arbetet med att säkra kritiska funktioner, med stöd av utbildningar i Lärportalen och av förvaltningens dataskyddsnätverk.	
Tillkommande uppdrag	
KF-BESLUT: Att alla nämnder som arbetar med föreningsbidrag får i uppdrag att genomföra en genomlysning av dessa i syfte att skärpa kraven på demokrati och följa upp dessa för att bättre upptäcka eventuella antisemitiska och rasistiska uttryck och värderingar. Kommentar: Arbetet är påbörjat och omfattar bland annat arbete med policy för samverkan med civilsamhället och riktlinjer för bidrag samt rutiner för godkänd aktör. Arbetet bedöms vara klart vid årsskiftet och drivs av KLK.	Påbörjad
KS-BESLUT: Uppmana samtliga nämnder att höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut. Kommentar: Utifrån Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027 fortsätter planeringen av praktiska och analoga övningar inom förvaltningens verksamheter. Genomförande planeras till hösten 2025. En förvaltningsövergripande krisledningsplan är under revidering, parallellt med utvecklingen av kontinuitetshantering. Flera avdelningar har sedan tidigare lokala och händelsespecifika krisledningsplaner, vilka testats och utvärderats. Arbetet syftar till att säkerställa förmåga att upprätthålla verksamhet även vid bortfall av digitala funktioner.	Påbörjad
KS-BESLUT: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina Kommentar: Uppdraget är slutfört för nämndens räkning sedan 2022	Klar

Nämnd-/bolagsmål	
NB4.1 Utveckla förutsättningar för Uppsalas föreningsliv och de möjligheter till fysisk aktivitet som de skapar Kommentar: För att stärka Uppsalas föreningsliv och skapa bättre förutsättningar för fysisk aktivitet har nämnden under från 2024 vidtagit flera åtgärder. En central del i arbetet har varit att öka tillgången till organiserade spontanidrottsplatser. En plan har tagits fram där golv från Uppsala Summer Zone återanvänds och placeras ut på nya platser runt om i kommunen. Detta möjliggör fler tillgängliga ytor för spontanidrott utan större investeringar. Under vinterhalvåret utökas antalet spontanidrottsytor i nybyggda idrottshallar. Detta sker i nära samverkan med RF-SISU Uppland, bland annat inom ramen för satsningarna Sportis och Idrottsklivet. Parallellt fortsätter nämnden att utveckla stödet till föreningslivet. I samarbete med RF-SISU Uppland genomförs dialoger och insatser i olika områden där föreningar får stöd i att utvecklas, men också där nya föreningar uppmuntras att bildas. Detta arbete har nu integrerats i nämndens ordinarie linjeverksamhet, vilket säkerställer långsiktighet och kontinuitet i stödet till föreningslivet. Genom att göra idrott mer tillgänglig – geografiskt, tidsmässigt och ekonomiskt – samt genom att skapa inkluderande miljöer, sänks trösklarna för barn och unga att delta i fysisk aktivitet på sina egna villkor. Nämndens insatser bidrar därmed till ett mer levande, jämlikt och hållbart föreningsliv i Uppsala.	Klar
NB4.2 Bidra till förbättrad folkhälsa inom Uppsala kommun och säkerställ goda möjligheter för kommuninvånarna till en aktiv fritid. Kommentar: Nämnden har under perioden genomfört riktade insatser för att främja fysisk aktivitet och psykisk hälsa i alla åldersgrupper. Genom satsningar som Activity Zone, Uppsala Summer Zone och Uppsala Idrottsdagar har fler invånare nåtts med kostnadsfria och inkluderande aktiviteter. Föreningsbidrag har riktats till äldre och personer med funktionsnedsättning, vilket bidrar till minskad ensamhet och ökad livskvalitet. Samverkan med RF-SISU Uppland och andra aktörer har stärkts. Arbetet är långsiktigt, strategiskt och väl förankrat i nämndens verksamhetsplan.	Påbörjad

Grunduppdrag	
Kommentar: Under 2025 har nämnden fortsatt att arbeta utifrån fyra strategiska inriktningar för att stärka ett inkluderande, jämställt och engagerande idrotts- och fritidsliv. Arbetet har skett i nära samverkan med RF-SISU Uppland, föreningslivet och andra aktörer. Moderna föreningar engagerar • Ett starkt föreningsliv som attraherar nya medlemmar och föreningar inom idrott och fritid skapar trygga och hållbara samhällen. • Nämnden har under våren haft en föreningsdialog med tema: föreningars kostnader. • Under våren hade nämnden gemensamt med föreningen SPES evenemanget ett lopp för livet som syftar till att belysa frågor om suicid. Livslångt idrottande • Livslångt idrottande och en aktiv fritid bidrar till god folkhälsa och högre livskvalitet. • Förvaltningen har under 2025 fortsatt att främja fysisk aktivitet för äldre genom samverkan med träffpunkter och äldrenämnden. Inkluderande idrott och fritid • Alla ska känna sig välkomna i kommunens anläggningar, oavsett ekonomiska förutsättningar, könstillhörighet eller ålder. Fysisk rörelse bidrar till psykisk hälsa. • Uppsala Summer Zone är fortsatt en viktig arena för inkluderande aktiviteter som i år har utökats med mer yta, tydlig uppdelning och flera olika former av aktiviteter, exempelvis kapphästbana, utegym och interaktiva bollytor. • Nämnden arbetar också med att ta fram ett partnerskap med Studieförbundet för deras arbete med Fritidsbanken, vilket bidrar till idrott och fritidsaktiviteter för alla. Jämställdhet för en framgångsrik idrott och fritid • Möjligheterna att utöva idrott och fritid ska vara lika för alla, oavsett kön. • Under året har särskilt jämställdhetsbidrag betalats ut till föreningar för att stödja rekrytering av kvinnliga ledare.	Påbörjad

Särskild rapportering - Synpunktshantering	
1: Har ni ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för synpunktshantering? Om inte, beskriv vad ni saknar och önskar utveckla. Kommentar: Idrotts- och fritidsnämnden har delvis ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för att hantera inkomna synpunkter. Synpunkter lämnas ofta via e-post, antingen direkt till nämnden, till funktionsbrevlåda eller till enskilda medarbetare. Samtliga synpunkter tas om hand och/eller diarieförs enligt gällande rutiner. Synpunktshantering via Uppsala.se är ännu inte fullt implementerad inom nämndens verksamhet, vilket innebär att viss hantering sker manuellt eller utanför det centrala systemstödet. För att säkerställa att inkomna synpunkter uppmärksammas och hanteras, tas dessa regelbundet upp på måndagsmöten gemensamt med Bokningsservice. 2: Har ni under året identifierat något övergripande mönster gällande inkomna synpunkter? Beskriv kort vilka mönster ni sett och hur ni i så fall arbetat med et? Kommentar: Bokningsservice har mottagit synpunkter från utbildningsförvaltningen om att de, till följd av de senaste avgiftshöjningarna, inte längre har möjlighet att boka idrottshallar i samma omfattning som tidigare. Detta har väckt oro kring tillgängligheten för skolans verksamhet. Det har även inkommit synpunkter om upplevd otrygghet vid vissa anläggningar. För att möta detta har nämnden tillfört extra resurser i samarbete med EST (Effektiv samordning för trygghet), ungdomsjouren samt genom att sätta in väktare. Syftet är att öka tryggheten och skapa en mer säker miljö för besökare och verksamheter. Utöver detta har flera användare framför kritik mot det nuvarande bokningssystemet. Systemet upplevs som ineffektivt och administrativt krävande, med många klick och en tidskrävande hantering som påverkar arbetsflödet negativt. Parallellt med dessa synpunkter inkommer motsatsen vad gäller bidragshanteringen, att det har förenklats och minskar antal moment. Bokning och bidrag är ett och samma system. 3: Är det någon/några inkomna synpunkter under året som lett till något större utvecklingsarbete hos er? Beskriv i sådant fall kort. Kommentar: Gemensamt med Bokningsservice har nämnden infört tydligare rutiner för bokning av idrottshall och omklädningsrum. På så sätt har nämnden säkerställt att förhyrare kan göra rätt och att omklädningsrum nyttjas på rätt sätt.	Klar

Status för åtgärder

Nämnden har beslutat om åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdrag och nämndmål. Här redovisas status för åtgärder. Kommentarer finns för avvikelser och färdiga åtgärder.

Fokusmål 1 - Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden	Status
1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.	
Åtgärd: Samordna den nya administrationen i den nya förvaltningen	Påbörjad

3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande	
Åtgärd: Utveckla arbetssätt som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen. Kommentar: Projektrapport för pilotprojektet är färdigställd samt att utvecklingen av GIS inom projektarbetet har gjorts. Därmed övergår detta till ordinarie linjeverksamhet.	Klar
4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen	
Åtgärd: Utveckla förmågan hos chefer och medarbetare att hållbart verka i en hybrid värld. Kommentar: Hybridmöten är idag en naturlig del av det arbetssätt som nu råder.	Klar
8. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser	
Åtgärd: Utveckla samverkan med berörda nämnder för att stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande i effektiv och nära vård 2030	Påbörjad
9: Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja social och digital inkludering samt stärka grundbemanningen inom äldreomsorgen	
Åtgärd: Stötta föreningar med att inkludera äldre i sin verksamhet Kommentar: Arbetet faller inom nämndes ordinarie linjeverksamhet samt arbetet med idrott hela livet. Flera insatser och samarbeten är uppbyggda som exempelvis: bidrag, partnerskap.	Klar
10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när det inte nyttjas	
Åtgärd: Följa och aktivt delta i kommande kommungemensamma arbete	Påbörjad
Åtgärd: Effektivisera nyttjandet genom att se över huvudmannaskapet för kommunens anläggningar Kommentar: Ansvaret för detta ligger på kommunledningskontoret - Fastighetsstab. Åtgärden bör därför tas bort till 2025 års verksamhetsplan.	Stoppad
Åtgärd: Bidra till arbetet med en lista över de föreningsdrivna anläggningarna, då dessa är en del av infrastrukturen	Påbörjad
11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun	
Åtgärd: Kartlägg vilka lokaler som lämpar sig för valorganisation	Påbörjad
NB1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv (Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål)	
Åtgärd: Utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot hållbart arbetsliv Kommentar: - Gemensamma controllermöten	Klar

Åtgärd: Se över och ta fram relevanta nyckeltal inom nämndens ansvarsområde	Påbörjad
2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta	
Åtgärd: Utveckla mätmetoder för att effektivisera användningen av idrottsanläggningar.	Påbörjad
Åtgärd: Effektivisera föreningars ansökningar genom att utröna möjligheter till AI-tjänst.	Påbörjad
3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.	
Åtgärd: Säkra strategisk och långsiktigt hållbar kompetensförsörjning.	Påbörjad
7. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.	
Åtgärd: Utveckla samverkan med berörda nämnder för att stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande i effektiv och nära vård.	Påbörjad
Åtgärd: Skapa möjligheter för äldre 60+ och personer med funktionsnedsättningar att delta i fysiskt stimulerande fritidsaktiviteter.	Påbörjad
9. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.	
Åtgärd: Undersöka möjligheter till aktivitetszoner för äldre.	Påbörjad
10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.	
Åtgärd: Följa och aktivt delta i kommande kommungemensamma arbetet.	Påbörjad
Åtgärd: Bidra till arbetet med en lista över de föreningsdrivna anläggningarna, då dessa är en del av strukturen. Kommentar: Nämnden har tagit fram en lista över föreningsägda anläggningar som kan vidarebefordras till arbetsgrupp för projektet om så önskas.	Klar
11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.	
Åtgärd: Kartlägg vilka lokaler som lämpar sig för valorganisation. Kommentar: Vi tillhandahåller Bokningssystem och ingen kostnad tas för bokning av nämndens lokaler i samband med val. Valmyndigheten kommer att under en period köpa tjänst av Bokningsservice för att kunna lägga in fler lokaler i bokningssystemet.	Klar
NB1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv (gemensam HR-nämnd-/bolagsmål).	
Åtgärd: Utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot hållbart arbetsliv.	Klar

Kommentar: Denna rapporterades färdig i december 2023.	
NB1.2. Utveckla strategi för att enkelt inhämta uppsalabornas synpunkter och efterfrågan.	
Åtgärd: Ta fram en strategi och modell för hur synpunkter och efterfrågan gällande idrott-friluft- och fritidsfrågor kan lämnas. Kommentar: På Uppsala.se finn ett formulär för behovsbeskrivningar från föreningsliv och allmänhet.	Klar
Fokusmål 2 - Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb	Status
12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.	
Åtgärd: Information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och men helhetssyn.	Påbörjad
13. Stärk Uppsalas som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.	
Åtgärd: Utveckla Uppsala Summer tournament.	Påbörjad
Åtgärd: Aktivt bidra till att ta fram en målbild för evenemang och upplevelser i Uppsala kommun.	Påbörjad
16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden	
Åtgärd: Fortsätta utveckla konceptet Uppsala Summer zone Kommentar: Uppsala Summer Zone har utvecklats med större yta, fler aktiviteter och ökad personalnärvaro. Vi har anställt fler fritidsledare och en koordinator för att stärka trygghet, struktur och samordning. Fler föreningar deltar och erbjuder prova på-verksamhet inom allt från volleyboll och basket till innebandy och parasport. Vi har testat konceptet med Piffiskåp för spontanidrott och utökat området med ett nytt småbarnsområde på nästa 3 000 kvm. Antalet besökare ökar kraftigt, med en toppnotering på nästan 3 000 personer under en enskild dag. Investering i digital infotavla är på gång för att förbättra kommunikation på plats. Ambitionen är att fortsatt utveckla zonen som en inkluderande och levande sommarmiljö. Arbetet fortsätter under nämndens grunduppdrag.	Klar
Fokusmål 3 - Uppsala ska leda klimatomställningen	Status
27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050	
Åtgärd: Öka kunskapen och förståelsen för vad som ger klimatutsläpp och vad varje del av organisationen göra för att minska klimatpåverkan.	Påbörjad
Åtgärd: Öka integreringen av klimatperspektivet i styrande dokument och processer i verksamheten för att minska klimatpåverkan. Kommentar: Vi har utvecklat konstgräskoncept med hemvister för att minska resor och därmed klimatpåverkan. Vid upphandling av konstgräs ställs krav på miljövänliga material och	Klar

återvinningsbara system. Vi arbetar aktivt med att fasa ut plastbaserade fyllnadsmaterial. I alla behovsutredningar finns numera en punkt om miljöperspektiv. Där analyserar vi möjliga åtgärder för att minska miljöpåverkan i varje enskilt projekt. Detta inkluderar val av material, energilösningar och drift. Arbetet bidrar till att integrera klimatperspektivet i både planering och genomförande.	
Åtgärd: Utreda och ta fram förslag på åtgärder inom förvaltningens område för att nå målet om klimatneutralt till 2030 Kommentar: Upphandling beräknas göras under 2025.	Ej startad
Åtgärd: Utred och initiera ett gemensamt med idrottsrörelsen om föreningars arbete med hållbart resande	Påbörjad
Åtgärd: Vid behovsbeskrivningar lägga in behov som bidrar till förflyttning uppåt i avfallstrappan	Påbörjad
Åtgärd: I samarbete med fastighetsägare arbeta för att källsortering ska möjliggöras.	Påbörjad
28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.	
Åtgärd: Ta fram en plan för hur nämnden kan möta de identifierade risker kopplat till klimatförändringar och extremväder. Kommentar: Arbetet kommer att starta i samband med upphandling av konsult under 2025, i syfte att kunskapshöja, utreda och ta fram konkreta förslag.	Ej startad
Fokusmål 4 - Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	Status
34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.	
Åtgärd: Fortsätta stärka samordning av konkreta trygghetsfrämjande insatser inom kommunkoncernen och externa aktörer.	Påbörjad
Åtgärd: Undersök möjligheten att samarbeta med Stiftelsen Tryggare Sverige.	Påbörjad
Åtgärd: I samverkan med enheten Bokningsservice och förbunden följa upp rapportering till EST kring bokningsbara ytor.	Påbörjad
35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.	
Åtgärd: Genomför verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott.	Påbörjad
Åtgärd: Bidra till en samlad vägledning/rutin hur Uppsala kommun arbetar med otillåten påverkan.	Påbörjad
36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.	
Åtgärd: Genom samverkan med övriga aktörer identifiera effektiva insatser för att främja jämlika livsvillkor.	Påbörjad

Åtgärd: Ta fram åtgärder som synliggör det som redan finns så att barn och unga i ekonomiskt utsatta familjer ska kunna delta i idrottslivet på lika villkor.	Påbörjad
38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.	
Åtgärd: Arbeta för att öka andelen flickors deltagande i idrotts- och fritidsföreningar.	Påbörjad
40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter.	
Åtgärd: Delta och medverka i kommande utredning.	Påbörjad
Åtgärd: Utredda vart föreningars verksamheter bäst hör hemma, samt föreslå förändring.	Påbörjad
41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.	
Åtgärd: Följa upp och aktivt delta i kommande utredning.	Påbörjad
Åtgärd: Utredda och ta fram nya fördelningsprinciper.	Påbörjad
42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.	
Åtgärd: Följa och aktivt delta i kommande utredning.	Påbörjad
Åtgärd: Bidragsöversyn.	Påbörjad
43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.	
Åtgärd: Arbeta för att främja psykisk hälsa inom nämndens/förvaltningens ansvarsområden.	Påbörjad
Åtgärd: Arbeta inom partnerskapen med att främja psykisk hälsa.	Påbörjad
44. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas.	
Åtgärd: Utveckla kunskapshöjande insatser för föreningslivet och kommunal verksamhet tillsammans med RF-SISU Uppland inom antidoping och andra riskbeteenden.	Påbörjad
45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor, och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.	
Åtgärd: I samarbete med berörda nämnder och bolag inventera och ta fram förslag på åtgärder för befintliga och planerade idrotts- och fritidsanläggningar, för att säkerställa trafiksäkerheten genom bilfria zoner, säkra vägar för gång och cykel och andra åtgärder för hållbart resande. Kommentar: GSN har tagit fram förslag på piloter för projektet som stöds av IFN. Vi har även lämnat ett remissvar till GSN som ansvarar för huvuduppdraget. I svaret betonade vi vikten av samverkan mellan nämnderna och att trafiksäkerhet ska prioriteras vid planering av idrotts- och fritidsanläggningar. Vi lyfte särskilt behovet av trygga gång- och cykelvägar samt säkra övergångar till arenor och aktivitetsytor. Vid nyanläggning och upprustning av anläggningar analyserar vi alltid tillgänglighet och trafiksäkerhet för barn och unga. Detta gäller både kommunala investeringar och föreningsdrivna projekt med stöd från	Klar

kommunen. Åtgärderna kopplas till mål om ökad fysisk aktivitet och tryggare miljöer för unga. Vi fortsätter samverka med ansvariga nämnder i arbetet inom nämndens grunduppdrag.	
46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.	
Åtgärd: Utveckla aktiviteter för att bidra till att stärka samhällets motståndskraft.	Påbörjad
Åtgärd: Utveckla kontinuitetshantering.	Påbörjad
Åtgärd: Öka medvetenheten om verksamhetens roll i det civila försvaret genom kompetensutvecklingsinsatser.	Påbörjad
Åtgärd: Genomför praktiska och analoga övningar utifrån krisberedskap och krisledning.	Påbörjad
NB4.1. Utveckla förutsättningar för Uppsalas föreningsliv och de möjligheter till fysisk aktivitet som de skapar.	
Åtgärd: Skapa förutsättningar för tillskapande av nya föreningar och utveckla samverkan med befintliga. Kommentar: Fortsätter med dialoger i samverkan med RF-SISU Uppland i olika områden där man uppmuntrar, stöttar och informerar om hur man startar föreningar, men framför allt ger stöd till att utveckla befintliga föreningar. Arbetet övergår till ordinarie linjeverksamhet inom nämndens grunduppdrag.	Klar
Åtgärd: Se över och implementera flera organiserade spontanidrottsplatser i syfte att sänka trösklar till fysisk aktivitet. Kommentar: En plan har tagits fram för att öka antalet organiserade spontanidrottsplatser. Vartefter golven på Uppsala Summer Zone byts ut läggs golven på de planerade platserna. Under vintertid ökar vi antalet spontanidrottsplatser på de nybyggda idrottshallarna och i samverkan med RF-SISU Uppland. Genom att göra idrott mer tillgänglig geografiskt, tidsmässig, minska kostnader och krav samt tillskapa inkluderande miljöer sänks trösklarna för barn och unga att delta på sina villkor.	Klar
NB4.2. Bidra till förbättrad folkhälsa inom Uppsala kommun och säkerställ goda möjligheter för kommuninvånarna till en aktiv fritid.	
Åtgärd: Få fler barn och unga i fysisk rörelse genom att säkra barn och ungas fria tid mellan skolan och hemmet.	Påbörjad

Mall aug 2025 för svar på frågor till uppdrag 1.

1. Beskriv vad ni har gjort och ert pågående arbete med åtgärder för att effektivisera inom era stödprocesser och/eller administration för att frigöra tid och resurser i verksamheten genom systematisk verksamhetsutveckling och innovation (inte det ni planerar att göra framöver).
2. Vilka effekter har åtgärderna gett? (exempelvis för ekonomi, brukare, personal, kvalitet)
3. Beskriv hur ni mäter effekterna (ange eventuella indikatorer som kan bidra vid mätning).

Leveranser/insatser	Pågående (P) eller genomförd (G)?	Effekt	Sätt att mäta
Nämnden är digitaliserad genom bokning- och bidragssystem samt fastighetssystem.	G	Effektiviserar administrationen för både personal likväl som för föreningar.	Resurstillgång och medarbetarundersökning. Samlad statistisk och nyckeltal i bokning och bidragssystem
I årsplanering och framtagande av årshjul använder nämndens verksamhet Plandisc	G	Effektiviserar administrationen genom tydlig plan för vad, när och vem som gör vad. Färre sista minuten lösningar.	Avstämningar på APT och avdelningsmöten
Utforskar AI och delar av det som kan stötta nämndens verksamhets arbete med exempelvis kontroll av nyttjandegrad, blir digitaliserade/automatiserat, men inom AI även ChatGPT utifrån sökande av evidens och annan relevant forskning, hur gör andra kommuner, analyser av statistik och nyckeltal med mera.	P	Effektivisera och säkra nyttjandegrad i/på nämndens anläggningar. Effektivisera administrationen och öka omvärldsbevakningen. Effektivisera och kvalitetssäkra analyser	Avstämning på APT Medarbetarundersökning Statistik på nyttjandegrad
Det arbete som pågått inom KIF för att förenkla arbetet internt inom förvaltningen har lett till:	G	Tydligare struktur inom förvaltningen.	Medarbetarundersökning Avstämning på APT

[illegible]