

## § 105

# Samverkansavtal och finansiering av STUNS Life Science 2022-2024

## KSN-2022-00802

### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. **att** bevilja finansiering till STUNS Life Science med 1 600 000 kronor per år för perioden 2022–2024,
2. **att** uppdra till Näringslivsdirektör att teckna samverkansavtal mellan Uppsala kommun och STUNS Life Science för perioden 2022–2024 inom ramen för de ekonomiska förutsättningar som redovisas i föredragningen, samt
3. **att** ovanstående beslut gäller under förutsättning att övriga regionala finansiärer enligt samverkansavtal fattar motsvarande beslut om finansiering för STUNS Life Science 2022–2024.

### Sammanfattning

STUNS Life Science utgör tillsammans med Uppsala Innovation Centre AB och STUNS Energi de långsiktiga satsningarna inom ramen för kommunens engagemang i STUNS-samarbetet. Uppsala kommun har sedan 2003 medverkat i utvecklingen av klusterinitiativet Uppsala BIO som en del i arbetet med att främja nyföretagande och stärka det kunskapsintensiva och internationellt exportinriktade näringslivet i Uppsala.

En tre-årig strategisk plan för STUNS Life Science har tagits fram (**bilaga 1**). Kommunstyrelsen beslutade den 6 maj 2020 (§ 120) om stöd till STUNS Life Science för perioden 2020–2021. Då nuvarande finansieringsperiod löpt ut behöver Uppsala kommun fatta beslut om sin del av den fortsatta finansieringen av STUNS Life Science.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 15 mars 2022
- Bilaga 1, Strategisk plan för STUNS Life Science 2022–2024

Kommunstyrelsens arbetsutskott  
**Protokollsutdrag**

Datum:  
2022-03-29

### **Beslutsgång**

Ordförande ställer föreliggande förslag mot avslag och finner att arbetsutskottet bifaller detsamma.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunledningskontoret  
**Tjänsteskrivelse till kommunstyrelsen**

Datum:  
2022-03-15

Diarienummer:  
KSN-2022-00802

Handläggare:  
Charlotte Skott

## Samverkansavtal och finansiering av STUNS Life Science 2022–2024

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** bevilja finansiering till STUNS Life Science med 1 600 000 kronor per år för perioden 2022–2024,
2. **att** uppdra till Näringslivsdirektör att teckna samverkansavtal mellan Uppsala kommun och STUNS Life Science för perioden 2022–2024 inom ramen för de ekonomiska förutsättningar som redovisas i föredragningen, samt
3. **att** ovanstående beslut gäller under förutsättning att övriga regionala finansiärer enligt samverkansavtal fattar motsvarande beslut om finansiering för STUNS Life Science 2022–2024.

### Ärendet

STUNS Life Science utgör tillsammans med Uppsala Innovation Centre AB och STUNS Energi de långsiktiga satsningarna inom ramen för kommunens engagemang i STUNS-samarbetet. Uppsala kommun har sedan 2003 medverkat i utvecklingen av klusterinitiativet Uppsala BIO som en del i arbetet med att främja nyföretagande och stärka det kunskapsintensiva och internationellt exportinriktade näringslivet i Uppsala.

En tre-årig strategisk plan för STUNS Life Science har tagits fram (**bilaga 1**).

Kommunstyrelsen beslutade den 6 maj 2020 (§ 120) om stöd till STUNS Life Science för perioden 2020–2021. Då nuvarande finansieringsperiod löpt ut behöver Uppsala kommun fatta beslut om sin del av den fortsatta finansieringen av STUNS Life Science.

### Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret. Näringslivs- och jämställdhetsperspektiven har beaktats i ärendet. Barn- och ungdomsperspektivet är inte relevant i ärendet.

## Föredragning

Målet för Uppsala kommuns näringslivspolitik är att skapa förutsättningar för fler arbetstillfällen; 70 000 nya jobb till 2050, vilket kräver 2 000 jobb per år. Detta för att möta befolkningsökningen där Uppsala beräknas ha upp emot 340 000 invånare år 2050, och samtidigt behålla balansen mellan dag- och nattbefolkning.

Uppsala kommuns näringslivsprogram sätter ramarna för Uppsala kommuns arbete med näringslivsutveckling. Det lägger också grunden för kommunens samverkan med externa parter genom att skapa en målbild för vad det innebär att ha ett hållbart och jämställt näringsliv med ett gott företagsklimat. I arbetet med att utveckla ett hållbart näringsliv med 70 000 nya jobb har programmet tre utgångspunkter: tillväxt i befintliga företag, fler företag etablerar sig och nya företag startas.

Av de 70 000 nya jobb som behövs till 2050 bör minst hälften vara yrken i kunskapsintensiva branscher. Life science har en stark ställning i Uppsalaregionen med ledande forskning vid de båda universiteten, ett näringsliv som består av stora etablerade och exporterande bolag och ett stort antal innovativa företag. Dessutom erbjuder Akademiska sjukhuset och Universitetsdjursjukhuset vid SLU kompetenta användarmiljöer. Inom Life science förenas universitet, näringsliv och samhälle i en gemensam strävan mot viktiga mål – inte minst inom framväxande området hälsa och prevention. Genom samverkan och samskapande kan full potential uppnås vilket gör Life science till ett viktigt verksamhetsområde inom STUNS.

Life science har varit ett prioriterat verksamhetsområde inom STUNS sedan 2003. Verksamheten har bedrivits under namnet Uppsala BIO med basfinansiering från Vinnovas Vinnväxtprogram 2003–2014, därefter med succesivt avtagande statlig finansiering t o m 30 juni 2019 då Uppsala BIO avslutades och slutrapporterades till Vinnova. Från 2020 har verksamheten bedrivits under namnet STUNS Life Science

För perioden 2022–2024 har en treårig strategisk plan för STUNS Life Science tagits fram (**bilaga 1**). Med samverkansuppdraget som bakgrund, och med utgångspunkt i Uppsala läns regionala utvecklingsstrategi samt Agenda 2030-strategi, ska STUNS fokusera på fyra stiftelseövergripande strategiska inriktningar under 2022–2024. Samtliga inriktningar ska medverka till en hållbar omställning i samklang med regional, kunskapsbaserad tillväxt:

- **Attraktivitet & story.** STUNS ska medverka till att förmedla en sammanhållen bild av Uppsalaregionen som attraktiv inom kunskapsintensiv verksamhet.
- **Kompetensförsörjning & talangutveckling.** STUNS ska fungera komplementärt till de initiativ som redan bedrivs och långsiktigt medverka till att ändra uppfattningen hos studenter från att ”Uppsala är en studieort” till att ”Uppsala är en plats för självförverkligande där även yrkeskarriären tar fart”.
- **Behovsägare & innovativt företagande.** STUNS ska medverka till att utveckla och stärka Uppsalaregionens ekosystem kring innovativt företagande.
- **Platser, testbäddar & infrastruktur.** STUNS ska stötta och utveckla innovativa platser så som Uppsala Business Park, Green Innovation Park, Testa center, samt regionala och kommunala testbäddsverksamheter.

Inom dessa fyra områden kommer STUNS Life Science verka som en evidensbaserad, oberoende part som kan föra samman akademi, näringsliv och samhälle kring Life science och angränsande branscher.

Den treåriga strategiska planen för STUNS Life Science stärker Uppsalas ambitioner och arbete avseende strategiska insatser med samverkansfokus för regional hållbar tillväxt inom kunskaps- och innovationsintensiva verksamheter.

Kommunstyrelsen föreslås därför besluta om ett verksamhetsstöd för STUNS Life Science under tre år, 2022–2024 på 1 600 000 kronor per år. Stödet är på samma nivå som det stöd STUNS Life Science beviljats av Uppsala kommun under föregående finansieringsperiod.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Det årliga verksamhetsstödet till STUNS Life Science är 1 600 000 kronor. Kostnaderna för finansiering för 2022 tas inom ramen för kommunstyrelsens budget för näringslivsfrämjande åtgärder. Kostnaderna för finansiering 2023 och 2024 beaktas i kommande mål och budget.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 15 mars 2022
- Bilaga 1, Strategisk plan för STUNS Life Science 2022–2024

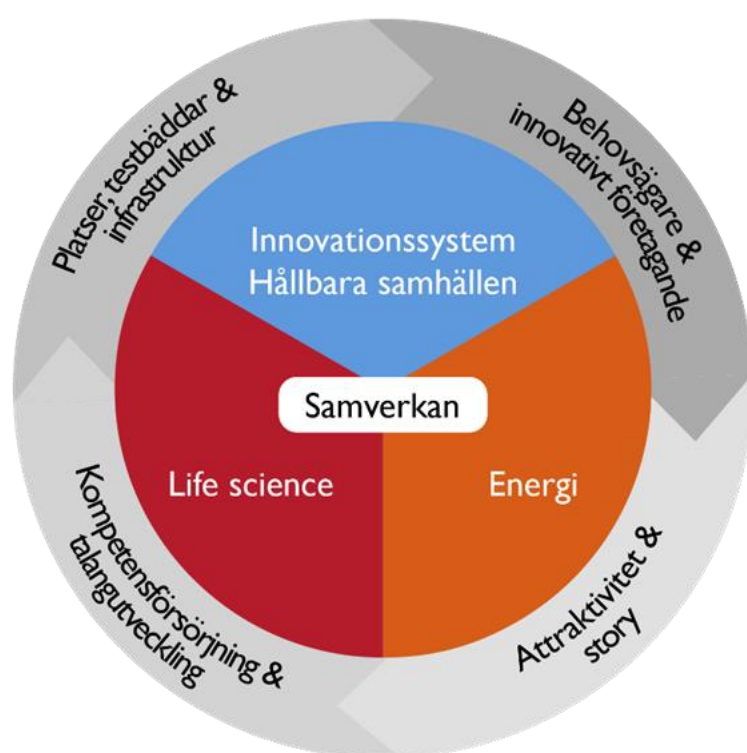
Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson  
Stadsdirektör

Ingela Hagström  
Utvecklingsdirektör och  
biträdande stadsdirektör

# STUNS 2022–2024

Omställning till en hållbar värld genom kunskapsbaserad tillväxt i Uppsalaregionen



STUNS 

## Förord

Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – STUNS initierades 1983 och har bedrivit verksamhet i Uppsalaregionen sedan 1985. STUNS ändamål är att utveckla samarbetet mellan universiteten i Uppsala, näringslivet och offentliga organisationer. Syftet är att stärka regionens ekonomiska tillväxt och hållbara utveckling.

Framväxten av ett innovationssystem i Uppsala och lärosätenas ökade kapacitet att understödja samverkan gör att STUNS roll successivt har förändrats. Konsensus inom stiftarkretsen råder kring att STUNS har en unik position som regionalt samverkansorgan och att stiftelsen med denna som utgångspunkt framgent ska arbeta mer med strategiska frågor.

Följande treåriga strategiska plan utgår från STUNS stiftelseurkund och ändamålsparagraf från 1984, samt dokumenten *STUNS framtida roll* och *STUNS nya beredningsordning* som båda antogs på STUNS styrelsemöte den 4 maj 2018.

Strategiska plan för perioden 2019–2021 hade fokus på att utveckla STUNS enligt de nya riktlinjerna och strategiska vägvalen. Utöver det låg fokus då på att föra STUNS olika verksamhetsområden närmare varandra, utveckla organisationens processlärande, samt skapa en intern gemensam grund i konceptet ”ett STUNS”. Som ett led i arbetet övergick Vinnväxtsatsningen Uppsala BIO till att bli STUNS Life Science. Samtidigt inleddes ett nytt strategiskt initiativ kopplat till hållbara samhällen.

STUNS syn på strategi, dess syfte och innehåll:

*”En strategi är en uppsättning riktlinjer som, när de kommuniceras och anammas i organisationen, genererar ett önskat beslutsmönster. En strategi handlar därför om hur människor i hela organisationen ska prioritera och fördela resurser för att uppnå uppsatta mål. En bra strategi ger således en tydlig färdplan som består av en uppsättning styrande principer som definierar de åtgärder som individer i verksamheten ska ta (och inte ta) och de saker som de bör prioritera (och inte prioritera) för att uppnå uppsatta mål.”*

Sammantaget har arbetet ovan tillsammans med strategiworkshops med stiftarna gett samsyn kring STUNS övergripande inriktning och målbild 2022–2024, i linje med Uppsalas ambitioner kring strategiska insatser för regional hållbar tillväxt inom innovationsintensiva verksamheter med fokus på samverkan.

STUNS behöver därutöver beakta den komplementära roll som stiftelsen har i innovationssystemet, samt relationerna och samspelet med övriga aktörer. När stiftarkollektivets önskemål och STUNS egna insatser behöver vägas mot omvärldens snabba utveckling är det av största vikt att den strategiska planen både pekar ut färdriktningen samt ger manöverutrymme och möjlighet att göra oförutsedda vägval med bibehållen strategisk inriktning.

Strategin består av två delar. Del 1 innehåller det STUNS-övergripande strategiska ramverket inklusive strategiska inriktningar, struktur och arbetsätt. Del 2 behandlar hur STUNS och dess operativa verksamhetsgrenar svarar upp emot det STUNS-övergripande strategiska ramverket. Båda delar vilar på STUNS stiftelseurkund/ändamålsparagraf och de övriga grunddokumenten som anges ovan. STUNS strategiska plan 2022–2024 behandlar således i sin helhet strategisk inriktning, struktur och styrning.

## Innehåll

Förord .....	1
Hållbar kunskapsbaserad tillväxt i samverkan.....	1
STUNS – grunduppdrag och fokus för 2022–2024 .....	2
STUNS övergripande samverkansuppdrag.....	2
Fyra stiftelseövergripande strategiska inriktningar 2022–2024.....	4
Hur vi arbetar.....	5
STUNS samverkanstrappa.....	5
Värdegrund.....	5
Styrande principer.....	6
Funktioner.....	6
STUNS strategiska ramverk 2022–2024 .....	7
Verksamhetsområden och strategiska inriktningar .....	7
Ett stiftelseövergripande strategihus.....	8



## Hållbar kunskapsbaserad tillväxt i samverkan

*Hur skapar vi värden baserat på omställningen till en miljömässig, socialt och ekonomiskt hållbar värld?*

Det är kanske den enskilt viktigaste frågan som ledande kunskapsintensiva regioner kan ställa sig i jakten på hållbar tillväxt. Ett samarbetsorienterat arbetssätt som bygger på lärande och gemensamma krafttag mellan akademi, näringsliv och samhälle är avgörande när vi tillsammans tacklar dagens och morgondagens samhällsutmaningar. Den som attraherar, utvecklar och behåller talanger och innovativa verksamheter står starkt rustad i omställningen till en hållbar värld.

Uppsalaregionen<sup>1</sup> besitter flera av de styrkor som många platser runtom i världen drömmer om. Internationellt ledande akademiska institutioner, avancerad produktionsindustri, kunskapsintensiva näringar, rikt kulturliv, spirande entreprenörskap, högutbildad befolkning, hög andel unga människor i befolkningen, en grön och hållbar region, bra kommunikationer inom staden och regionen, samt närhet till Arlanda och Stockholm. Dessa styrkeområden behöver synliggöras och stärkas ytterligare, samtidigt som lovande framtida styrkeområden behöver identifieras och utvecklas.

Uppsalas kunskapsintensiva näringsliv klarade sig relativt väl under pandemin och har vuxit trots omständigheterna. Tack vare en nära samverkan mellan regionens akademi, näringsliv och offentliga organisationer står Uppsala starkt inom ett flertal områden. Andra områden visar på ytterligare tillväxtpotential. Samtidigt som Uppsalaregionen värnar spetsen behöver vi bidra till ett inkluderande innovationssystem som främjar en bredd av idébärare. Att skapa förutsättningar för testbäddsverksamhet ihop med behovsägare är ett viktigt komplement till att understödja regionens forskningsinfrastrukturer.

Regionens framväxt gör att nya stadsdelar växer fram och att stadsbilden förändras, samtidigt som ändrade vanor och resmönster i efterdyningarna av pandemin gör att nya utmaningar och möjligheter uppstår. Hållbar samhällsutveckling behöver gå hand i hand med akademins, näringslivets och samhällets behov av att skapa en attraktiv Uppsalaregion.

Denna nulägesbeskrivning utmynnar i ett antal frågeställningar kring hur STUNS kan medverka till att;

- *öka Uppsalaregionens attraktivitet genom att förmedla en gemensam story?*
- *bredda Uppsalaregionens talangbas genom att utveckla och attrahera talanger?*
- *koppla upp behovsägare till innovationssystemet samt stärka förutsättningarna för innovativt företagande?*
- *utveckla platser samt understödja infrastrukturer och testbäddar?*

Baserat på ovanstående frågor har STUNS och dess stiftare identifierat fyra stiftelseövergripande strategiska inriktningar för 2022–2024 där STUNS kan agera strategiskt samverkansnav och stödfunktion för stiftarna.

---

<sup>1</sup> *Uppsalaregionen används i detta dokument som ett samlingsbegrepp för Uppsala kommun, region, Uppsala län och norra noden i huvudstadsregionen. Val av område beror på funktionell geografi för kunskapsbaserad hållbar tillväxt.*

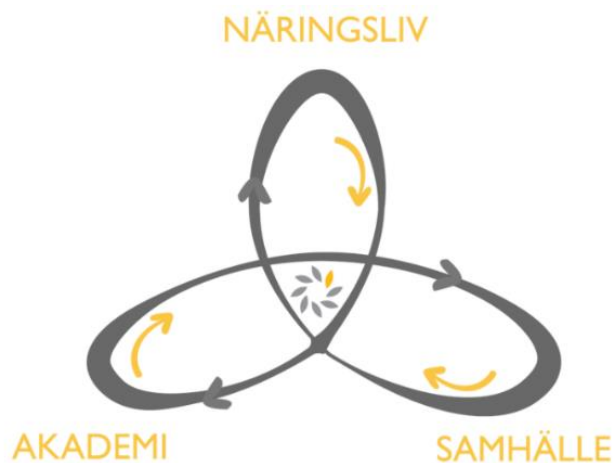
## STUNS – grunduppdrag och fokus för 2022–2024

### STUNS övergripande samverkansuppdrag

Samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringslivet och offentliga organisationer var grundtanken när STUNS initierades 1983. Initiativtagaren, dåvarande landshövding Ingemar Mundebo, kallade samman nyckelaktörerna från universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle i syfte att etablera en teknikpark. Planen var att stiftelsen skulle upplösas när teknikparken började byggas. Men stiftarna ville annorlunda. Parterna såg ett stort värde i att regelbundet mötas för att diskutera och besluta i gemensamma regionala tillväxtfrågor i gränslandet mellan akademi, näringsliv och samhälle.

Uppsala hade av en slump, och genom framsynta beslutsfattare, identifierat och startat vad som långt senare kom att kallas regionalt innovationssystem, Triple Helix, och offentlig-privat samverkan. STUNS kom att bli en innovation i sig.

STUNS har ett brett samverkansuppdrag i grunden. Stiftelsens ändamål är, enligt stiftelseurkunden, att med utgångspunkt i den utbildning, forskning och utveckling som bedrivs vid Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet, utveckla samarbetet mellan universiteten, näringslivet och samhället. Detta görs genom att säkerställa att universitetens kapacitet tillvaratas i samhället, samtidigt som näringslivets och samhällets behov av utbildnings-, forsknings- och utvecklingsinsatser beaktas och tillgodoses vid universiteten. STUNS ska även medverka till att forskningsresultat, produkter och idéer överförs från universiteten till företag och samhällsorgan, samt att lokaler och utrustning anskaffas och upplåtes för företag och andra verksamheter i anslutning till universiteten.



FIGUR 1. STUNS SAMVERKANSUPPDRAG.

Framväxten av ett innovationssystem i Uppsala och lärosätenas ökade kapacitet att understödja samverkan gör dock att STUNS roll successivt har förändrats. Konsensus inom stiftarkretsen råder kring att STUNS har en unik position som regionalt samverkansorgan och att stiftelsen med denna som utgångspunkt framgent ska arbeta mer med strategiska frågor. Detta innebär att STUNS i sitt övergripande samverkansuppdrag har fokus på stiftarnas ledningsfunktioner och deras behov. STUNS ska genom detta medverka till att stärka sina stiftare och Uppsalaregionen som en sammanhållande länk och facilitator i innovationsekosystemet.

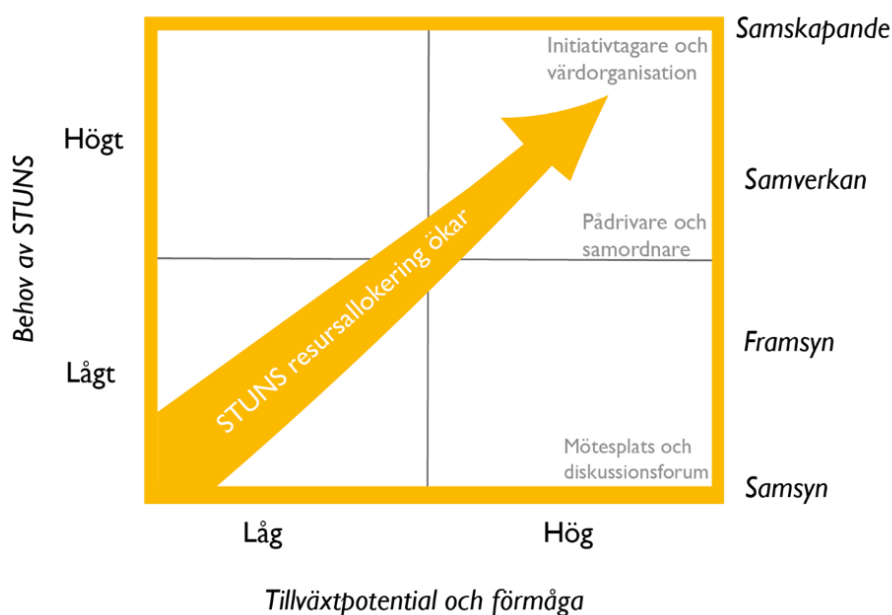
Genom att anta en komplementär roll, och verka i det mellanrum som ofta finns när det kommer till regionala strategiska frågor och utmaningar på systemnivå, agerar STUNS som en typ av strategisk stödfunktion till stiftarnas ledningsfunktioner. STUNS tar sig an frågor som ingen av stiftarna naturligt kan, bör eller vill axla – till exempel för att frågan kräver en neutral part eller för att det inte finns någon naturlig ägare av frågan och den därmed behöver det samverkansforum som STUNS utgör. Grunden är att STUNS insats ska ge ett mervärde för samverkan mellan stiftarna och en hållbar kunskapsbaserad tillväxt och omställning i Uppsalaregionen. STUNS stödjer och genomför således insatser av gemensamt intresse som inte naturligt passar hos någon av STUNS stiftare eller som gynnas av ett brett stöd.

Nedan följer fyra möjliggörande roller för samverkan som STUNS kan ta:

- **Entusiasmera & engagera:** föra samman beslutsfattare och nyckelpersoner inom akademi, näringsliv och samhälle, sporra till samtal och möten som kan leda till nya bekanskap, samt generera insikter genom samsyn och framsyn.
- **Initiera & paketera:** vid behov initiera uppslag till områden som gagnas av samverkan samt identifiera gemensamma ytor där samverkan bidrar med tilläggsvärden och nydanande konstellationer och inriktningar.
- **Mobilisera & sjösätta:** vid behov mobilisera akademi, näringsliv och samhälle med ett bredare anslag samt medverka till att insatserna sjösätts när så är ändamålsenligt.
- **Genomföra & driva:** då behovet av samverkan kräver en varaktig, oberoende och snabbfotad aktör driva initiativen inom stiftelsens operativa verksamhet.

Dessa fyra roller för samverkan kopplas sen till STUNS tre funktioner *mötesplats & diskussionsforum*, *systemperspektiv & samverkansplattform*, samt *utblick & insikt* (dessa beskrivs i separat kapitel).

Utöver detta har STUNS en strategisk kompass för att resonera kring och avgöra graden av samverkansbehov och eventuellt lämplig roll för STUNS vid insatsen.



FIGUR 2. STUNS STRATEGISKA KOMPASS FÖR LEDNING OCH STYRNING.

## Fyra stiftelseövergripande strategiska inriktningar 2022–2024

Med samverkansuppdraget som bakgrund, ovan beskrivna frågeställningar som motor, och med utgångspunkt i Uppsala läns regionala utvecklingsstrategi samt Agenda 2030-strategi, kan STUNS fokusera på fyra stiftelseövergripande strategiska inriktningar under 2022–2024. Samtliga inriktningar ska medverka till en hållbar omställning i samklang med regional, kunskapsbaserad tillväxt:

**Attraktivitet & story.** STUNS ska medverka till att förmedla en sammanhållen bild av Uppsalaregionen som attraktiv inom kunskapsintensiv verksamhet. Detta inbegriper berättelser om innovationssystemet, innovationsstödssystemet och regional samverkan. STUNS ska även medverka till att bevaka och förstärka Uppsalaregionens närvaro i strategiska forum, samt påverka utredningar och strategiska prioriteringar på nationell nivå. Att via tankeledarskap medverka till att formera nationell policyutveckling. STUNS ska vara ett nav vid inkommande högnivåbesök inom innovationsområdet, samt skapa strategiska partnerskap med nationella och internationella aktörer. Sammantaget ska STUNS medverka till att synliggöra Uppsalaregionen och dess aktörerna på nationell och internationell nivå.

**Kompetensförsörjning & talangutveckling.** Uppsalaregionen har ett antal ankarinstitutioner som attraherar talang; i form av studenter och yrkesverksamma. STUNS ska fungera komplementärt till de initiativ som redan bedrivs och långsiktigt medverka till att ändra uppfattningen hos studenter från att ”Uppsala är en studieort” till att ”Uppsala är en plats för självförverkligande där även yrkeskarriären tar fart”. För att lyckas med detta behöver STUNS medverka till att skapa mötesplatser där studenter och arbetsgivare möts. Studentarbeten i form av projekt och andra mjuka interventioner är en väg till detta. STUNS ska också via utblickar och insikter identifiera gap och möjligheter kring framtidens kompetensförsörjning och förbättra matchningen mellan arbetsgivare och arbetstagare. Livslångt lärande och näringslivets behov är exempel på områden där STUNS kan bidra.

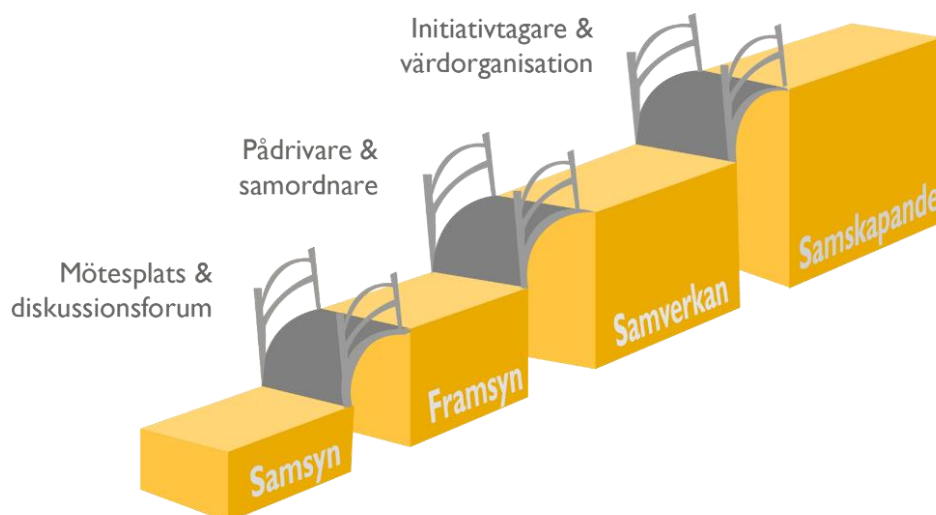
**Behovsägare & innovativt företagande.** STUNS ska medverka till att utveckla och stärka Uppsalaregionens ekosystem kring innovativt företagande. Genom att bredda systemet till att bli mer inkluderande, och därmed stötta en mer heterogen grupp av idébärare, kan Uppsalaregionens redan starka innovationssystem bli ännu starkare. STUNS ska därmed bidra till att skapa ett inkluderande innovationssystem, där dagens spets kompletteras med en bredare bas. Samtidigt ska STUNS bidra till att Uppsalaregionens testbäddsverksamhet kompletterar den redan starka forskningsinfrastrukturen. STUNS vana att samverka med såväl behovsägare som kund och användare i sådana testbäddar gör att de kan utnyttjas optimalt.

**Platser, testbäddar & infrastruktur.** När både stad och region växer så uppstår nya utmaningar – både vad gäller geografiska platser och infrastruktur. I pandemins efterdyningar uppstår dessutom nya vanor och resmönster. STUNS ska medverka till att stadens och regionens framväxt sker på ett hållbart sätt. Genom att kombinera teknik, innovation och hållbara lösningar kan nya stadsdelar växa fram. STUNS ska stötta och utveckla innovativa platser så som Uppsala Business Park, Green Innovation Park, Testa center, samt regionala och kommunala testbäddsverksamheter. Till detta ska STUNS stötta centrala infrastruktursatsningar.

## Hur vi arbetar

### STUNS samverkanstrappa

När globala drivkrafter, hårt omvandlingstryck från omvärlden och stora samhällsutmaningar ställs mot regionala styrkor och möjligheter blir samsyn, framsyn, samverkan och samskapande nycklar till hållbar regional tillväxt. STUNS samverkanstrappa sammanfattar kärnan i stiftelsens verksamhet och ger en bild av dess engagemang i olika aktiviteter och initiativ.



FIGUR 3. STUNS SAMVERKANSTRAPPA.

### Värdegrund

STUNS har tillsammans med medarbetarna tagit fram en värdegrund som är bärande för stiftelsens roll och insatser. Med vårt starka driv ser vi ständigt till att skapa förändring; med handling hellre än ord och på systemnivå hellre än i detaljerna. Genom att uppmuntra till oliktankande och alltid inkludera andra personer verkar vi för ett brett samarbete, både internt och externt. Tack vare vår nyfikenhet vågar vi tänka utanför ramarna och vi uppmuntrar andra att göra detsamma, vilket skapar grogrunden för innovativa idéer. STUNS arbete baseras därmed på tre värdeord: förändringsdrivare, inkluderande och nyfikna.



Förändringsdrivare



Inkluderande

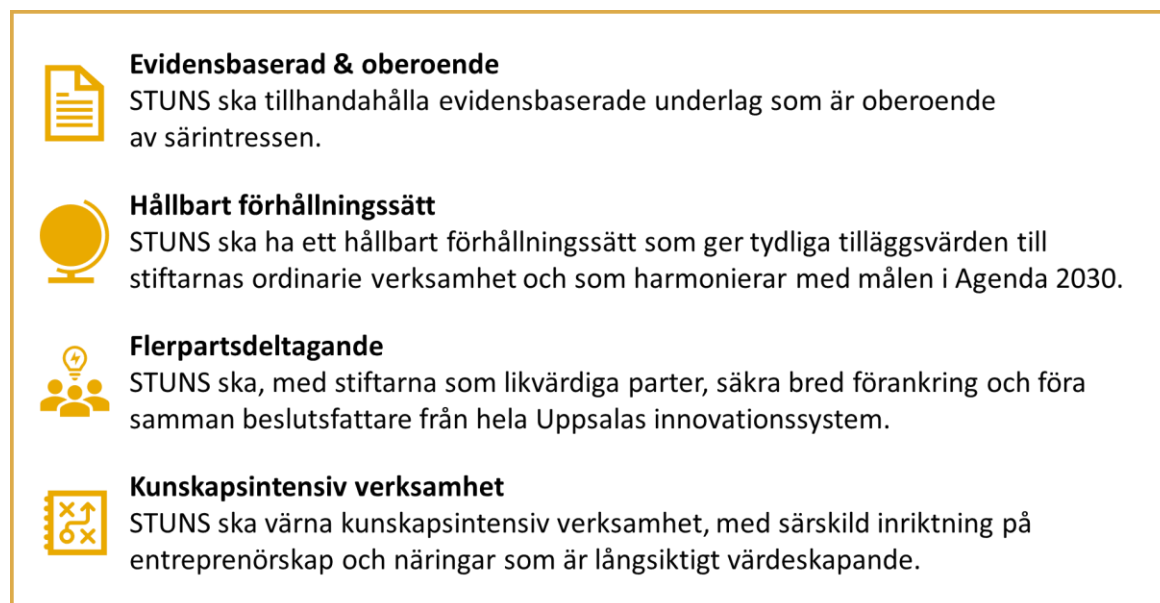


Nyfikna

FIGUR 4. STUNS VÄRDEORD.

## Styrande principer

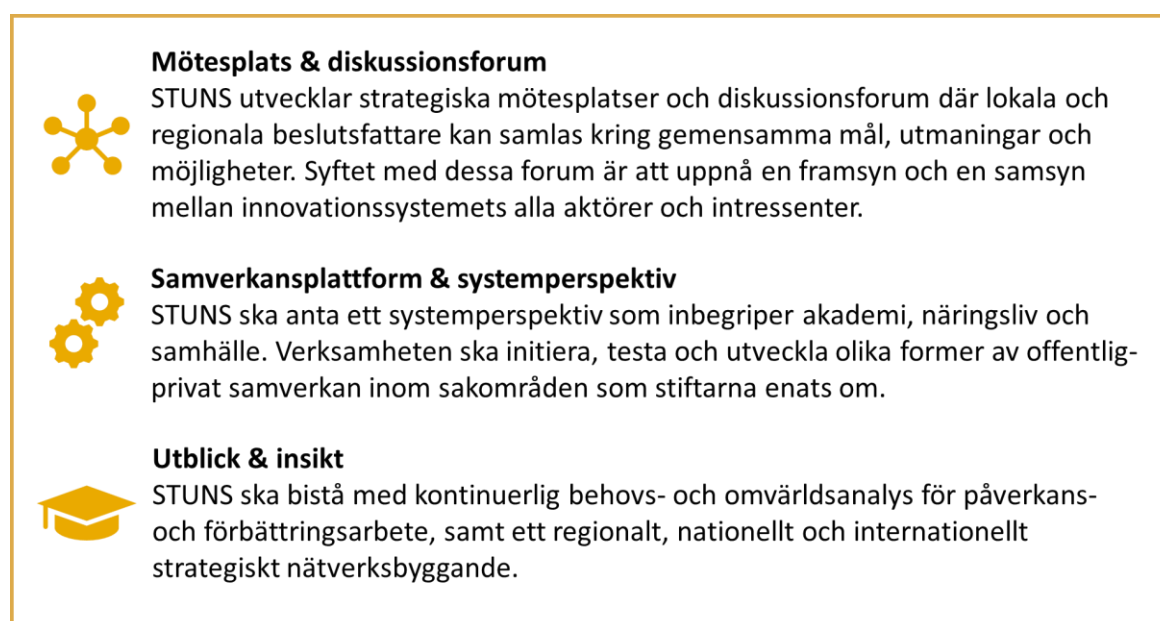
STUNS styrande principer sätter ramarna för stiftelsens arbetsätt, förhållande till omvärlden, samt förhållande till intressenter.



FIGUR 5. STUNS STYRANDE PRINCIPER.

## Funktioner

STUNS arbete bedrivs med tre strategiska funktioner som utgångspunkt, vilket innebär att aktiviteter och initiativ som sker i verksamheten kategoriseras inom dessa områden (se bilaga ”STUNS funktioner” för en utförligare beskrivning av STUNS funktioner).



FIGUR 6. STUNS FUNKTIONER.

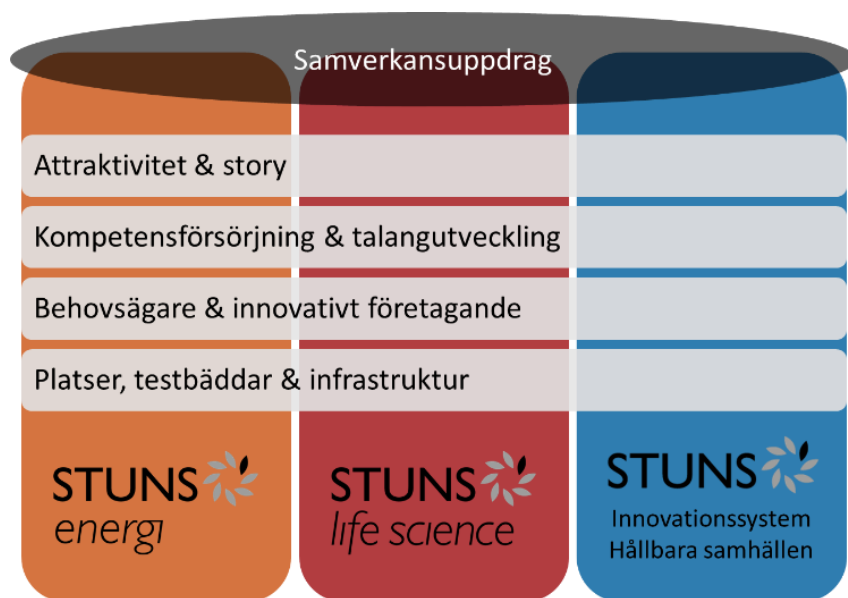


## STUNS strategiska ramverk 2022–2024

### Verksamhetsområden och strategiska inriktningar

Utöver STUNS samverkansuppdrag finns två verksamhetsområden och ett kansli. Det är kansliet som hanterar de strategiska insatsområdena. Vissa initiativ kan med tiden bli tillräckligt mogna för att fungera som egna verksamhetsområden eller knoppas av till annan aktör. Inför strategiperioden 2022–2024 finns två sådana insatsområden: Innovationssystem samt Hållbara samhällen. STUNS består därmed av:

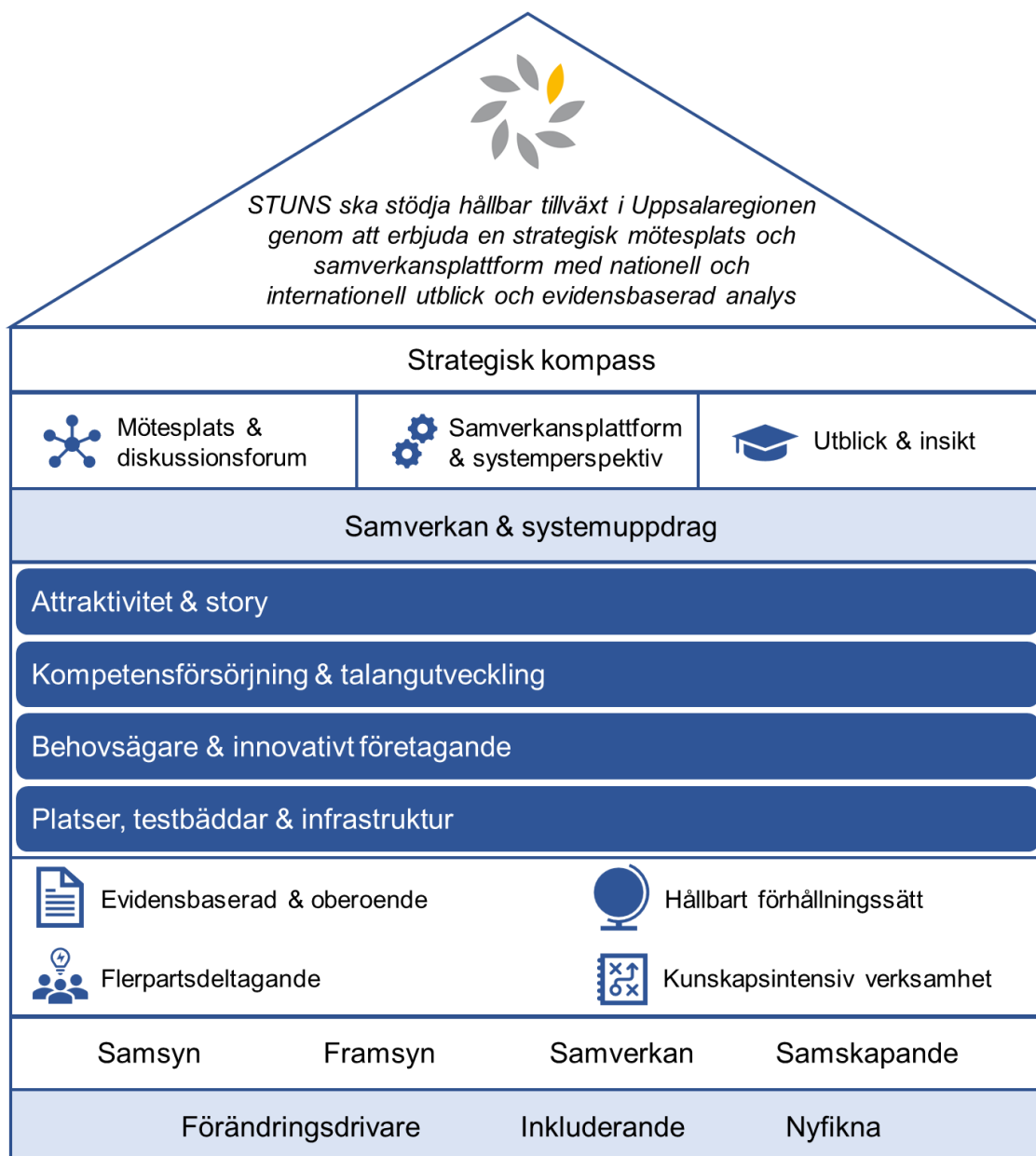
- **Energi** som ska medverka till att utveckla Uppsalaregionen till en ledande testbädd inom energi- och miljöområdet där nya tekniker, tjänster och affärsmodeller prövas och utvecklas.
- **Life science** som är ett strategiskt nav för samverkan mellan privata och offentliga aktörer för att medverka till hållbar kunskapsbaserad tillväxt – inom life science, hälsa och angränsande discipliner.
- **Kansliet** som innefattar de två strategiska initiativen:
  - **Innovationssystem** som ska medverka till att Uppsalaregionens innovationsekosystem på bästa sätt gagnar innovativa idébärare genom att verka för ett heltäckande, ändamålsenligt erbjudande med internationell lyfskraft.
  - **Hållbara samhällen** som ska medverka till att utveckla Uppsalaregionens hållbarhetsledarskap genom holistiska och innovativa lösningar kopplade till samhällsutmaningar och hållbar samhällsutveckling.



FIGUR 7. STUNS STRATEGISKA INRIKTNINGAR OCH OPERATIVA VERKSAMHETSOMRÅDEN.

## Ett stiftelseövergripande strategihus

Figuren nedan sammanfattar STUNS strategihus för 2022–2024.



FIGUR 8. STUNS STRATEGIHUS 2022–2024.