

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till kommunfullmäktige

Datum:
2026-05-12

Diarienummer:
KSN-2024-03657

Handläggare:
Susanne Angemo, Monika Westlinder

Svar på motion om reducerad administration från Stefan Hanna (UP)

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. **att** avslå motionen.

Ärendet

Stefan Hanna (UP) yrkar i en motion väckt vid kommunfullmäktiges sammanträde 9 december 2024 att kommunen i Mål och budgetarbetet för 2026, med plan för 2027 och 2028, inkluderar en reducering av administrativa kostnader med minst 20 % under hela planperioden, det vill säga under tre verksamhetsår.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret.

Föredragning

I gällande Mål och budget finns ett koncerngemensamt uppdrag (uppdrag 1 under fokusråd Ekonomi) att frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande. Uppföljning visar att arbetet med att effektivisera kommunens verksamhet och optimering av resurser pågår genom utvecklade arbetssätt och digitalisering. Digital infrastruktur har moderniserats för att möjliggöra automatiserade flöden, datadriven uppföljning och AI-lösningar. Administrationsprocesser har förenklats och samutnyttjandet av kommunens lokaler har stärkts.

Nämnder och bolag har givits i uppdrag att arbeta med resultatförstärkande åtgärder, bland annat genom innovation, digitalisering samt implementering av nya arbetssätt

och teknik. Uppdraget att arbeta med resultatförstärkande åtgärder omfattar indirekt även motionsförslaget om reducerade administrativa kostnader.

I kommunkoncernens budgetberedning beskriver både förvaltningar och bolag förändrade förutsättningar och behov samt resultatförstärkande åtgärder. Samtliga partier i kommunfullmäktige får del av dessa beskrivningar tillsammans med rådande ekonomiska förutsättningar.

Alla partier har möjlighet att lägga fram sina budgetförslag inför beslut av kommunfullmäktige. Motionens yrkande kan därmed hanteras via ordinarie budgetberedning och partiernas budgetförslag till kommunfullmäktige.

Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i ärendet.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 12 maj 2026
- Bilaga, Motion om kraftigt reducerad administration från Stefan Hanna (UP)
- Bilaga 2, Protokollsutdrag från kommunstyrelsen 6 maj 2026

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Ola Hägglund
Ekonomidirektör och
biträdande stadsdirektör



2024-09-24

Motion om kraftigt reducerad administration

Uppsala kommun har kraftigt ökat sina resurser som är så kallade stödresurser till kommunens kärnverksamheter. Politiken inom EU, riksdagen och i Uppsala kommunfullmäktige bär en stor skuld genom att man på olika sätt kräver en massa arbetsinsatser och administration som idag inte är möjligt utan stora mängder arbetstid som går till rapportering och uppföljning. Rapportering och uppföljning som drar värdefulla kärnresurser till stora mängder administrativt arbete. Enligt kommunens AID-struktur har antal personer inom administration ökat sedan 2012 från 2 022 till 2 505 år 2022. Vi måste på allvar bryta denna negativa utveckling. Det är både tidskrävande och kostsamt. Inom befintliga ramar måste stora resurser flyttas från administrativt arbete till operativa uppdrag inom kärnverksamheterna. En kraftig reduktion av administrativa resurser inom offentlig sektor frigör också viktig arbetskraft till näringslivet som ständigt uttrycker brist på kompetenta människor att anställa. Genom betydligt mindre administrativa krav på kärnverksamheterna samt en högre grad av automatisering är detta mycket möjligt att genomföra. Min övertygelse är att många av de offentliganställda som blir överflödiga

snabbt kan bli värdeskapande medarbetare inom näringslivet.

Jag yrkar:

att kommunen i Mål och budgetarbetet för 2026, med plan för 2027 och 2028, inkluderar en reduktion av administrativa kostnader med minst 20 % under hela planperioden, det vill säga under tre verksamhetsår.

Stefan Hanna

Partiledare

Utvecklingspartiet demokraterna

Kommunstyrelsen
Protokollsutdrag

Datum:
2026-05-06

§ 158

Svar på motion om reducerad administration från Stefan Hanna (UP)

KSN-2024-03657

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** avslå motionen.

Ärendet

Stefan Hanna (UP) yrkar i en motion väckt vid kommunfullmäktiges sammanträde 9 december 2024 att kommunen i Mål och budgetarbetet för 2026, med plan för 2027 och 2028, inkluderar en reduktion av administrativa kostnader med minst 20 % under hela planperioden, det vill säga under tre verksamhetsår.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 29 april 2026
- Bilaga, Motion om kraftigt reducerad administration från Stefan Hanna (UP)

Yrkanden

Jennie Claesson (L) och Maria Rosander (SD) yrkar bifall till föreliggande förslag att avslå motionen.

Beslutsgång

Ordföranden finner att kommunstyrelsen bifaller föreliggande förslag att avslå motionen.

Kommunstyrelsen
Protokollsutdrag

Datum:
2026-05-06

Särskilda yttranden

Ehsan Nasari (C) lämnar följande särskilda yttrande:

Vi ser positivt på initiativ som syftar till att frigöra mer resurser till den kommunala kärnverksamheten genom att minska byråkrati och administration. Vi vill betona vikten av att kommunen styrs effektivt och att vi bör arbeta aktivt för att motverka att byråkrati och administration växer okontrollerat.

I Centerpartiets Mål och budget har vi lagt stora effektiviseringsåtgärder i skuggbudgeten. Denna motion behandlas tyvärr för sent eftersom den gäller Mål och budget 2026 som vi redan beslutat om.

Stefan Hanna (UP) lämnar följande särskilda yttrande:

Utvecklingspartiet demokraterna, UP, anser att det är av avgörande betydelse för kommunens kvalitetsförbättringar att byråkratin kraftigt minskas. Med fördel kan många av alla uppdrag som politiken lastar på alla förvaltningar och bolag avvecklas och AI-modeller ersätta många inom kommunikation, IT, personal och ekonomi.

Protokollet är justerat elektroniskt.
De elektroniska underskrifterna återfinns sist i protokollet.

Utdragsbestyrkande