

Stadsbyggnadsförvaltningen

Idrotts- och fritidsnämnden

Handläggare:  
Larsson Sten  
Åhrman Josefine

## Program för elitidrott i Uppsala kommun

### Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämnden föreslås besluta

**att** anta förslag till program för elitidrott i enlighet med ärendets bilaga 1,

**att** anta förslag till handlingsplan till program för elitidrott i enlighet med ärendets bilaga 2,

**att** sända de antagna förslaget till program för elitidrott till kommunstyrelsen för fortsatt beredning för att slutligen fastställas av kommunfullmäktige, och

**att** sända de antagna förslaget till handlingsplan för elitidrott till kommunstyrelsen för fastställande

### Sammanfattning

Förslaget till program för elitidrott i Uppsala syftar till att tydliggöra kommunens politiska strategi och inriktning för arbetet riktat mot elitidrott. Programmet vänder sig till kommunens samtliga nämnder och bolag och pekar ut områden där kommunkoncernen behöver stärka sitt arbete för att bidra till genomförande av programmet.

Idrotts- och fritidsnämnden föreslås anta förvaltningens förslag till program som slutligen fastställs av kommunfullmäktige. Nämnden föreslås också anta förvaltningens förslag till handlingsplan som slutligen fastställs av kommunstyrelsen.

### Ärendet

Elitidrotten i Uppsala har under ett antal år fått ökad betydelse för Uppsala kommun, inte minst genom de beslut om investeringar i nya idrottsarenor som tagits.

Även på andra plan har Elitidrotten betydelse för kommunen genom att;

- Uppsala har landets största gymnasieskola med specialinriktning idrott.
- Uppsala konkurrerar i den nationella utvecklingen kring elitidrottsevenemang.
- Flera föreningar önskar en större tydlighet kring kommunens vilja och inriktning.

I kommunens idrotts- och fritidspolitiska program finns ett uppdrag att ta fram ett särskilt styrdokument avseende kommunens syn på, förhållningssätt till och samverkan med elitidrotten i Uppsala.

Ett förslag till program för Elitidrott i Uppsala har nu tagits fram av avdelningen idrott och fritid inom stadsbyggnadsförvaltningen.

Programmet syftar till att tydliggöra kommunens politiska strategi och inriktning för Uppsala kommuns arbete riktat mot elitidrott. Programmet vänder sig till kommunens samtliga nämnder och bolag och pekar ut områden där kommunkoncernen behöver stärka sitt arbete för att bidra till genomförande av programmet.

#### *Beredning*

Programmet har beretts av avdelningen idrott och fritid inom stadsbyggnadsförvaltningen i samverkan med en intern referensgrupp med representanter från berörda nämnder och bolag. Även en extern referensgrupp bestående av partnerskapet Elitidrott har deltagit i beredningen.

Programmet innehåller fyra målområden, som är desamma som idrotts- och fritidsnämnden antagit som mål i sin verksamhetsplan 2019, och som i programmet för elitidrott har fokus på elitidrott. Dessa målområden är också centrala i riksidrottsförbundets pågående förändringsarbete ”strategi 2025”. Det uppstår härigenom beröringspunkter med idrottsrörelsens egen utveckling vilket skapar igenkännande hos föreningar som påverkas av programmets genomförande.

Programmet åtföljs av en handlingsplan som ger en samlad bild av vilka åtgärder som behövs för att programområdet ska utvecklas. Den förtydligar nämnders och bolagsstyrelsers ansvar och roller för genomförande av programmets måluppfyllelse i relation till deras reglemente och ägardirektiv.

Programmet föreslås gälla till och med 2030. Handlingsplanen föreslås gälla en kortare tid för ökad flexibilitet och enklare möjlighet till uppdatering.

Idrotts- och fritidsnämnden föreslås anta förvaltningens förslag till program som slutligen fastställs av kommunfullmäktige. Nämnden föreslås också anta förvaltningens förslag till handlingsplan som slutligen fastställs av kommunstyrelsen.

#### *Ekonomiska konsekvenser*

Programmet i sig tillför inga resurser. Programmet och handlingsplanen utgör underlag för nämndernas verksamhetsplaner och bolagens affärsplaner som i Mål och Budget ska skapa utrymme för programmets genomförande.

Stadsbyggnadsförvaltningen

Mats Norrbom

Förvaltningsdirektör

**Bilagor:**

Bilaga 1. Program för elitidrott, förslag

Bilaga 2. Handlingsplan till program för elitidrott, förslag





Aktiverande styrdokument

Datum:  
ÅÅÅÅ-MM-DD

Diarienummer:  
NNN-20##-####

Beslutsfattare:  
Kommunfullmäktige

Dokumentansvarig:

# Program för elitidrott

**3 oktober 2019**

Översiktsplan

Mål och budget

**Program**

Verksamhetsplaner och affärsplaner

Handlingsplaner och övriga planer



## Inledning

Uppsala kommuns arbete med elitidrott har fyra målområden.

**Idrott hela livet.** Elitidrott är en fas i ett livslångt idrottande. Uppsala erbjuder möjlighet till elitinriktad idrott i gymnasieskolan, smidig övergång till satsning på dubbla karriärer inom elitidrott i kombination med universitetsstudier eller yrkesliv.

**Moderna elitföreningar** som kan förändras i takt med omvärlden bidrar till Uppsalas utveckling och tillväxt.

**Inkluderande elitidrott** som är socialt, ekonomisk och ekologiskt hållbar

**Jämställd elitidrott.** I Uppsala ska kvinnor och män ges lika möjligheter att idrotta på elitnivå.

Programmets målområden ansluter till och stöttar det pågående förändringsarbete inom hela idrottsrörelsens, Strategi 2025.

Programmet för elitidrott är ett kommunövergripande program som beskriver Uppsala kommuns långsiktiga arbete med elitidrotten. Programmet sätter ramarna för insatser och prioriteringar inom kommunens arbete med elitidrotten. Det lägger också grunden för kommunens samverkan med externa parter genom att skapa en målbild för vad det innebär att ha en hållbar och jämställd föreningsdriven elitidrott.

## Syfte

Programmet för elitidrott i Uppsala syftar till att tydliggöra inriktningen för Uppsala kommuns arbete riktat mot elitidrott. Programmet pekar ut områden där kommunkoncernen behöver stärka sitt arbete för att bidra till genomförande av programmet. Det syftar också till att ange kommunkoncernens förhållningssätt till och samverkan med elitidrotten.

## Omfattning

Programmet vänder sig till hela kommunkoncernen, både nämnder och bolagsstyrelser. Programmet ska verka styrande i planering, budgetering, uppföljning och i genomförande av kommunens verksamhet. Programmet gäller till och med 2030. En handlingsplan prioriterar åtgärder som ska genomföras för att nå målen. Kommunstyrelsen följer upp handlingsplanen årligen per augusti.

## Ansvar, genomförande och spridning

Frågor kring elitidrott är en angelägenhet för flera av Uppsala kommuns nämnder och bolagsstyrelser. Samsyn och samverkan mellan berörda parter är nödvändig för att genomföra programmet. Ytterst ansvarar nämnder och bolagsstyrelser för att programmet implementeras. Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för den interna samordningen och spridningen. Alla politiker och tjänstepersoner ansvarar för att

säkerställa att arbetet för att uppfylla programmets mål systematiskt implementeras i respektive verksamhet

## Definition och begrepp

### *Elitidrott*

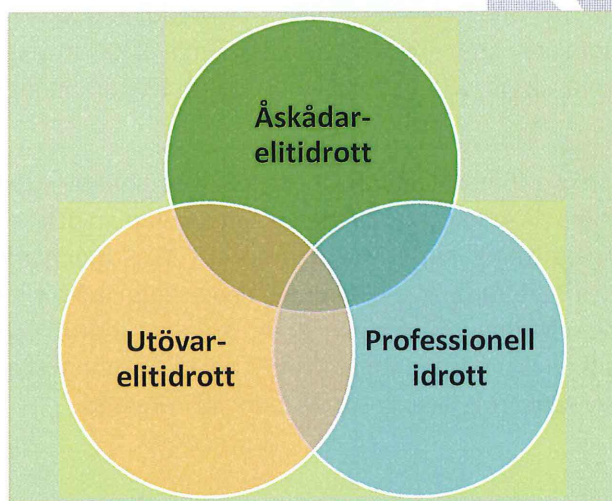
Inom idrotten innebär elit de individer eller lag som finns bland de bästa inom sina idrottsgrenar, men det finns dock inte på nationell nivå någon vedertagen definition av begreppet elitidrott.

Uppsala kommuns program för elitidrott använder följande definition:

”Elitidrotten finns inom begreppen utövar-elitidrott, åskådar-elitidrott och professionell idrott. Utövar-elitidrott innebär att det genom själva idrottsutövningen utkristalliserar en viss grupp av idrottare som genom sin skicklighet och upprepade prestationer framstår som elit inom sin idrott. Åskådar-elitidrott innehåller dessutom en ekonomisk utveckling genom intäkter från publik, sponsorer etc. till följd av allmänna och mediala intresse som finns runt idrotten.<sup>1</sup>”

Inom såväl utövar-elitidrott och åskådar-elitidrott finns idrottare som utövar sin idrott på professionell nivå.

Kommunens förhållningssätt till elitidrott och grund för kommunens prioriteringar av arenor, anläggningar och samverkan med elitidrotten är baserat på de positiva värden som elitidrotten tillför”



### *Idrottsrörelsen*

Den till Riksidrottsförbundet anslutna föreningsorganiserade, medlemsbaserade och ideella organisationen med folkrörelseförankring som i detta program kan representeras av enskild förening, föreningsallians eller förbund på distriktsnivå.

Inom idrottsrörelsen används olika begrepp för hur verksamheten inriktas eller utformas. Flera av dessa begrepp har tydliga koppling till elitidrotten:

<sup>1</sup> Denna definition ansluter till Riksidrottsförbundets rapport FoU 2007:11 ”Eliten è liten - men växer” och användes i ett tidigare idrottspolitiskt program (2010 – 2017) för tidigare Fritids- och naturvårdsnämnden i Uppsala kommun (FNN-2008-0159)



*Elitsatsning.* Krävande, specialiserad och organiserad idrottsverksamhet med uttalade prestations- och resultatmål.

*Selektering:* Att välja ut de för tillfället bästa - eller de som i framtiden bedöms bli de bästa - till tävlingar matcher, läger, lag eller träningsgrupper.

*Specialisering:* Innebär att helt inrikta sig på en idrottsgren eller disciplin.

*Toppning:* En form av selektering som innebär att de bästa vid ett givet tillfälle får en eller flera av följande fördelar i tävlingssammanhang: en given plats i laget, mer speltid eller av de aktiva betraktat en attraktivare position i laget/gruppen.

*Utslagning:* Att individen mot sin vilja inte längre får/kan vara med i laget/träningsgruppen

## Nuläge

En stark drivkraft bakom internationell toppidrott har alltid varit prestige och nationell stolthet för att samla och manifesteras den egna nationen. De ekonomiska drivkrafterna med ökande kommersialisering och professionalisering är idag mycket starka och idrotten och idrottsutövare används med stor genomslagskraft som budbärare för varumärken och idéer.

Den kommersialiserade och kapitaliserade idrotten som är en del av upplevelseindustrin kan ses som underhållningsidrott med starka påverkanskrafter på flera nivåer; samhälls-, politisk, näringsliv och idrottslig.<sup>2</sup> Elitidrott är inte synonymt med underhållningsidrott.

Svensk elitidrott har i ett internationellt perspektiv en tydlig breddkaraktär. Trots liten folkmängd har Sverige genom åren kunnat hävda sig väl i många olika idrottsgrenar. Det har sin förklaring i den svenska idrottsmodellen med folkrörelseförankring och starkt samhällsstöd.

Det globala perspektivet kan överföras till nationellt och lokalt perspektiv i Uppsala. Samma drivkrafter och samma påverkanskrafter men på ett lokalt plan och i en skala som anpassats till lokala förutsättningar, främst ekonomiska. I en alltmer hårdnande konkurrens ökar kostnaden för att framgångsrikt kunna nå och delta inom elitidrotten. I Uppsala innebär det ökade svårigheter för föreningar att bedriva elitidrott och konkurrensen finns inte bara på tävlingsarenan utan även om det ekonomiska utrymme som finns i form av sponsring liksom om det publika intresset.

### *Elitidrottens värde*

Kommunens förhållningssätt till elitidrott och grund för kommunens prioriteringar av arenor, anläggningar och samverkan med elitidrotten är baserat på de positiva värden som elitidrotten tillför:

- genomslagskraft via media ger regional, nationell och även internationell uppmärksamhet till kommunen som bidrar till att forma och stärka varumärket Uppsala
- en stark inspirationskälla och förebild för idrottsrörelsen.
- underhållning och positiva upplevelser. Oavsett om man har stort intresse som publik vid evenemangen eller ej kan man känna sig delaktig och inspireras av

<sup>2</sup> Idrottens samhällsnytta. Faskunger, Sjöblom, RF, FoU Rapport 2017:1

den gemenskap som idrotten skapar och som bidrar till prestige och stolthet för platsen där man bor.

- Intäkter från turismekonomiska effekter genom evenemang
- elitidrotten bidrar till Uppsalas och regionens tillväxt<sup>345</sup>
- indirekt en god påverkan på folkhälsan, främst genom starka förebilder som inspirerar andra till att börja idrotta och en positiv påverkan på utveckling av ledare.

#### *Variation och mångfald.*

Den allmänna utvecklingen i samhället kännetecknas av ökad mångfald inom kultur, nöjen och livsstilar. Variation och mångfald som signalerar Uppsalas kärnvärden som internationell, kompetent, inspirerande och nära ska vara utmärkande för elitidrotten i Uppsala.

#### *Anläggningar och arenor*

En konkurrenskraftig elitidrott är beroende av infrastruktur i form av anläggningar och arenor för träning och tävling.

Elitidrottens behov av anläggningar för träning och tävling hanteras i kommunens lokalförsljningsplanering.

Kommunen generellt ska ta större ansvar för ägande och drift ju starkare prägeln är av bredd- och motionsidrott och i synnerhet av barn- och ungdomsidrott, fysisk aktivitet för äldre och individer med funktionsnedsättning<sup>6</sup>. Andra än kommunen behöver ta ansvar för ägande och drift av elitidrottens anläggningar om elitidrottens behov ska kunna tillgodoses.

## **Målområde 1. Livslångt idrottande**

Elitidrott är en fas i ett livslångt idrottande. En allsidig barn- och ungdomsidrotten ger en bred grund för idrott hela livet och start för dem som vill elitsatsa. Under studietiden, i gymnasium och universitet, kräver elitidrotten alltmer tid för träning och tävling och i övergången från junior till senior, som är ett stort steg att ta, väljer alltför många att sluta med idrotten. Alternativa möjligheter att stanna kvar inom idrotten och vara aktiv på en nivå som man själv väljer.

Att nå sin fulla potential som idrottare kräver tid, engagemang och hård träning. Föreningar ansvarar för att *elitsatsningar* sker med hänsyn till varje individs utveckling. En mångsidig och bred idrottslig grund ger bäst förutsättningar för *elitsatsning* och *specialisering* inom en särskild idrott. *Specialisering* först vid 15 – 16 års ålder ger större möjligheter till idrottslig framgång inom de flesta idrotter och skapar en god grund för att stanna kvar inom idrotten hela livet. *Selektering* och *toppning* som leder till *utslagning* från idrotten ska aldrig accepteras.

<sup>3</sup> En nationell strategi för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft. Regeringskansliet

<sup>4</sup> Elitidrott har en viktig betydelse för regional tillväxt och utveckling. Backman Nilsson, int. Handelshögskolan Jönköping 2015 <http://vertikals.se/backman-nilsson/2015/03/08/hv71/>

<sup>5</sup> Sports and Local Growth in Sweden: Is a Successful Sports Team Good for Local Economic Growth? Emelie Värja, Örebro universitet 2016

<sup>6</sup> Idrotts- och fritidspolitiskt program för Uppsala kommun. Kommunfullmäktige 7 december 2015



I Uppsala finns unika förutsättningar att parallellt med elitidrottskarriären studera och förbereda sig för livet efter elitkarriären. Landets ledande idrottsgymnasium vid Celsiusskolan står inför utmaningar för att även framöver kunna möta efterfrågan på attraktiva utbildningar. Övergången till universitetsstudier och möjligheter att kombinera med elitidrott behöver tydliggöras. Här behövs mer samverkan mellan kommunen, universiteten, näringslivet och föreningar.

Karriärväxling efter elitidrotten. Att ta tillvara elitidrottarens kompetenser efter avslutad karriär kan utveckla nya tjänster och arbetstillfällen. Utveckling av strukturer och program för kompetensöverföring efter elitkarriären tillbaka till idrotten, till ledare eller tränare eller inom andra områden i samhället kan utvecklas i samverkan mellan kommunen, näringslivet och föreningar.

Idrottsanläggningar och arenor ska planeras och byggas med perspektiv idrott hela livet, vilket ställer krav på utformning och samverkan i såväl planeringsskedet som nyttjande. För att klara anläggningsbehovet måste arenor och anläggningar vara mångfunktionella, flexibla och ha hög nyttjandegrad av olika målgrupper. Idrottens krav på arena- och anläggningsutveckling måste ske i dialog med kommunen i egenskap av arenaägare.

Som en del i ett livslångt idrottande ska det i Uppsala vara möjligt att göra en elitsatsning och därför finns behov av utveckling inom följande områden.

- *fortsatt utveckling av Sveriges ledande idrottsgymnasium med avseende på kursutbud och lokaler*
- *samverkan med universiteten, regionen, näringslivet och idrottsrörelsen för att skapa bättre förutsättningar för att kombinera elitidrott och universitetsstudier,*
- *samverkan mellan med näringslivet och idrottsrörelsen för att skapa bättre förutsättningar för att kombinera elitidrott och arbete*
- *anläggningar och arenor som möter elitidrottens behov och samtidigt möjliggör livslångt idrottande,*
- *karriärväxling från elitidrott till arbetsliv*
- *tydlighet i kommunens förhållningssätt till elitidrottens arenakrav*
- *ett kunskapskluster med universiteten/regionen/ kommunen /näringslivet runt elitidrotten.*

## **Målområde 2. Den moderna föreningen engagerar**

Strukturen för svensk idrott, inklusive elitidrott, är att den bedrivs i lokala föreningar med en stark folkrörelseförankring och breddkaraktär. Det kallas den svenska idrottsmodellen. Uppsala kommuns förhållningssätt till elitidrott är att den bedrivs inom idrottsrörelsen, i ideella föreningar, som är anslutna till Riksidrottsförbundet. Uppsala kommun ska samverka med flera berörda parter och bidra till utveckling av elitidrott där utgångspunkten är att idrott i föreningsregi för barn och unga, elit och bredd hör ihop och är inbördes beroende av varandra.



Med komponenter som det strategiska läget, hög utbildningsnivå, universitetsutbildningar i toppklass, brett spektra av idrottsanläggningar och flera föreningar med idrotter på elitnivå har Uppsala, genom samverkan mellan berörda parter, goda möjligheter att utveckla spetskompetens inom idrottens forskning och utveckling.

Former och regler mellan kommunen som arenaägare och arrangörer behöver utvecklas vad gäller tillgång till exponeringsytor, mediasändningar, försäljningsställen m.fl. kommersiella rättigheter i arenor och anläggningar som evenemangsarrangörer behöver för att möta olika behov och krav som ställs från publik, sponsorer, mediaföretag m.fl.

För att kommunen ska klara att tillhandahålla moderna och anpassade elitarenor och anläggningar måste de ha högt nyttjande, vilket kräver samverkan, flexibilitet och nytänkande hos föreningar, eventarrangörer och arenaägare.

Moderna föreningar som kan förändras i takt med omvärlden är bättre rustade att utveckla en konkurrenskraftig elitidrott. Uppsala kommun ska utveckla sitt arbete inom följande områden för att stärka föreningars arbete för konkurrenskraftig elitidrott;

- *Partnerskapet Elitidrott Uppsala, som plats för möten, dialog och samverkan mellan kommunen och elitidrotten*
- *att tydliggöra och lyfta fram elitidrottens betydelse och värde för Uppsala kommun*
- *transparenta och förutsägbara former för samverkan med elitidrotten som bärare av Uppsalas platsvarumärke*
- *evenemangsutveckling kring elitidrott som ger värde för uppsalaborna*
- *tydlighet i samverkan mellan arenaägare och föreningar/arrangörer kring kommersiella rättigheter i kommunens anläggningar*

### **Målområde 3. Inkluderande idrott för alla**

I Uppsala ska parasport ges goda förutsättningar. Parasport, som tidigare hette handikappidrott, är ett samlingsbegrepp för idrott för personer som har en funktionsnedsättning. Elitidrott inom parasporten är ett prioriterat utvecklingsområde som berör lokal- och anläggningsfrågor, föreningsstöd och samverkan med Region Uppsala, Upplands idrottsförbund m.fl.

Idrottsevenemang är fest, underhållning och positiva upplevelser som alla Uppsalabor ska ha möjlighet att ta del av som publik. Att transporter till och från arenor och evenemang ska ske med kollektivtrafik, till fots eller med cykel är utgångspunkt, vilket är möjligt genom samordnad planering, exempelvis att resan till och från arenan är inbakad i entrébiljetten.

Alla, från dem som planerar och bygger arenor till arrangörer, kollektivtrafik och andra berörda parter, har tillsammans ett ansvar att bidra till attraktiva evenemang som är inkluderande.

Föreningsidrottens goda möjligheter att skapa integrerande miljöer kan bidra till att utveckla och stärka elitidrotten.

Uppsala kommun ska arbeta för en inkluderande idrott genom att utveckla

- *förutsättningarna för parasport på elitnivå i Uppsala*
- *anläggningar och arenor för elitidrott som är välkomnande och trygga för alla brukare och besökare.*
- *evenemang med perspektiven inkluderande elitidrott*
- *socialt- ekonomiskt- och ekologisk hållbar elitidrott*
- *integration genom elitidrott*

## **Målområde 4. Jämställdhet för en framgångsrik idrott**

Mycket stora ekonomiska resurser har genom idrottens kapitalisering tillförts idrotten. Framförallt till den internationella och medialt uppmärksammade toppidrotten. Det kommersiella värdet som idrotten genererar fördelas på marknadens villkor och en mycket liten del går till kvinnors idrottande. För att rätta till denna skevhet som inte ger kvinnor och män lika förutsättningar måste ett brett och långtgående förändringsarbete ske på alla nivåer i samhället.

Arbetet för jämställd idrott handlar förutom om fördelning av ekonomiska resurser även om vilka förutsättningar som erbjuds liksom strukturella former genom värderingar och synsätt på kvinnors idrott.

Kommunens arbete för jämställd elitidrott sker inom ramen för kommunens möjligheter att samordna, prioritera, skapa regler, signalera och införa stödformer som kan vara nödvändiga för att driva utvecklingen i önskad riktning. Kommunens arbete för jämställdhet går hand i hand med det arbete som pågår inom idrottsrörelsen.

Uppsala kommun ska medverka till/bidra till inkluderande idrott genom

- *jämställd fördelning av kommunens resurser för elitidrott*
- *samverkan med idrottsrörelsen och andra berörda parter för att uppnå en jämställd och framgångsrik elitidrott*

## **Uppföljning**

Kommunstyrelsen är ansvarig för programmet och har därmed det övergripande ansvaret för uppföljning och utvärdering av programmet. Alla nämnder och bolagsstyrelser ska årligen redovisa resultatet av sitt arbete med att uppfylla de uppställda målen till kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen följer årligen upp program och handlingsplan i ordinarie programuppföljning. Kommunstyrelsen kan sedan revidera handlingsplanen vid behov. Revidering ska ske genom gemensam beredning.

## **Relaterade dokument**

- Mål och Budget (KF)
- Idrotts- och fritidspolitiskt program (KF 2015)
- Policy för hållbar utveckling (KF 2017)
- Varumärkesplattform för varumärket Uppsala (KS 2016)
- Strategi för besöksnäringen (KF 2014)

- Policy och riktlinjer för parkering i Uppsala kommun (KF 2014)
- Borgensprinciper (KF 2014)
- Näringslivsprogram (KF 2017)
- Program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning (KF 2016)
- Överenskommelse mellan Uppsalas föreningsliv och Uppsala kommun 2018-2023 (KF 2018)
- Riktlinjer för sponsring (KS 2012)
- Nämndernas verksamhetsplaner och bolagens affärsplaner

Arbetsmaterial





**Aktiverande styrdokument**

Beslutsfattare:  
Kommunstyrelsen

Dokumentansvarig:  
Idrotts- och fritidsnämnden

Datum:  
ÅÅÅÅ-MM-DD

Diarienummer:  
NNN-20## ####

# Handlingsplan för program för elitidrott

**3 oktober 2019**

Översiktsplan

Mål och budget

Program

Verksamhetsplaner och affärsplaner

**Handlingsplaner och övriga planer**

## Inledning

Programmet för elitidrott i Uppsala syftar till att tydliggöra inriktningen för Uppsala kommuns arbete riktat mot elitidrott. Programmet pekar ut områden där kommunkoncernen behöver stärka sitt arbete för att bidra till genomförande av programmet syftar också till att skapa förutsättningar för att ange kommunkoncernens förhållningssätt till och samverka med elitidrotten.

Denna handlingsplan förtydligar programmets implementering, genomförande av målsättningar och åtgärder samt uppföljning av dessa.

## Syfte

Handlingsplanen ger en samlad bild av vilka åtgärder som behövs för att programområdet ska utvecklas. Den förtydligar nämnders och bolagsstyrelserns ansvar och roller för genomförande av programmets måluppfyllelse i relation till deras reglemente och ägardirektiv. Handlingsplanen har tagits fram i gemensam tjänstemannaberedning. Den fokuserar på åtgärder som tydliggör ambitionsnivån och visar på nödvändiga förändringar. Åtgärderna underlättar för nämnder och bolagsstyrelser att identifiera sina delar av ett programområde och integrera det i sin verksamhets-/affärsplanering. På så sätt har handlingsplanen en tydlig styrande effekt och kan ge snabbare måluppfyllelse.

## Omfattning

Handlingsplanen för programmet för elitidrott riktar sig till hela kommunkoncernen, både nämnder och bolagsstyrelser. Handlingsplanen ska verka styrande i planering, budgetering, uppföljning och i genomförande av kommunens verksamhet. Handlingsplanen gäller till och med 2025.

Åtgärderna i handlingsplanen som medför större ekonomiska konsekvenser genom bland annat lokalförsörjningsplaner och kommunens markförvärv måste inarbetas i Mål och budget för att de ska kunna genomföras, medan andra åtgärder förväntas genomföras inom de befintliga utrymmen som nämnder och bolag tilldelas.

## Ansvar, genomförande och spridning

Frågor kring elitidrott är en angelägenhet för flera av Uppsala kommuns nämnder och bolagsstyrelser. Samsyn och samverka mellan berörda parter är nödvändig för att genomföra programmet. Ytterst ansvarar nämnder och bolagsstyrelser för att programmet implementeras. Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för den interna samordningen och spridningen. Alla politiker och tjänstepersoner ansvarar för att säkerställa att arbetet för att uppfylla programmets mål systematiskt implementeras i respektive verksamhet



## Måls åtgärder, indikatorer samt ansvariga

### Mål/utvecklingsområde 1 Livslångt idrottande

Åtgärd	Samordnings-ansvarig	Delansvarig	År för genomförande
Fortsätt utvecklingen av gymnasieskolans idrottsutbildningar genom RIG och NIU, bland annat med avseende på kursutbud, lokaler och idrottsanläggningar. Skapa möjligheter för smidig övergång från gymnasieskolan till fortsatta studier vid universiteten i Uppsala parallellt med elitidrottskarriären. Se även över möjligheter till karriärväxling från elitidrott till arbetslivet.	KS	KS IFN KS, lokalförsörjning UBN Fyrishov Sportfastigheter Skolfastigheter	2021
Ta tillvara på den kompetens som elitidrotten genererar genom att, i samverkan mellan universiteten, regionen och näringslivet, belysa möjligheten att skapa ett kunskapskluster runt idrott i Uppsala.	KS	IFN	2021
Ta fram riktlinjer för utformning av anläggningar som möter elitidrottens behov och samtidigt möjliggör idrott hela livet.	IFN	KS, lokalförsörjning Sportfastigheter Fyrishov Skolfastigheter	2020
<b>Indikatorer</b>			
Antal elever inom RIG och NIU			
Antal elever från RIG och NIU som går vidare till universitetsstudier i Uppsala			

### Mål/utvecklingsområde 2 Den moderna föreningen engagerar

Åtgärd	Samordnings-ansvarig	Delansvarig	År för genomförande
--------	----------------------	-------------	---------------------

Beräkna elitidrottens ekonomiska värde för Uppsala kommun och näringslivet i Uppsala kommun samt utveckla riktlinjer för Uppsala kommuns stöd till elitidrott	KS	DUAB IFN Sportfastigheter Fyrishov	2020
Ta fram riktlinjer för hur kommunen använder sitt arenabestånd vid kommersiella evenemang. Ta även fram riktlinjer för föreningar och arrangörer kring kommersiella rättigheter när kommunens anläggningar nyttjas	DUAB	KS Sportfastigheter Fyrishov IFN KTN UKK	2021
Utveckla samverkan för att uppnå hög nyttjandegrad av kommunens arenor och anläggningar för elitidrott	IFN	Sportfastigheter Fyrishov	2021
<b>Indikatorer</b>			
Antal medlemmar i partnerskapet Elitidrott Uppsala			
Det ekonomiska värdet av elitidrott för Uppsala kommun och näringslivet i Uppsala kommun			

### Mål/utvecklingsområde 3 Inkluderande idrott för alla

Åtgärd	Samordnings-ansvarig	Delansvarig	År för genomförande
Arbeta för att göra elitidrottsevenemang socialt-ekonomiskt- och ekologisk hållbara	KS	GSN DUAB IFN Fyrishov	2021
Beskriv kommunens behov av platser och ytor för elitidrott och säkra elitidrottens framtida behov av mark.	KS	IFN Sportfastigheter Fyrishov	2020
Se över stödformer för inkluderande elitidrott	IFN	OMN	2020
<b>Indikatorer</b>			
Antal föreningar som bedriver parasport			
Antal evenemang som genomförts i samverkan med kollektivtrafik			

## Mål/utvecklingsområde 4 Jämställdhet för en framgångsrik elitidrott

Åtgärd	Samordnings-ansvarig	Delansvarig	År för genomförande
Utveckla lika möjligheter för kvinnor och män att idrotta på elitnivå	IFN	KS DUAB Sportfastigheter Fyrishov	2021
<b>Indikatorer</b>			
Fördelningen av kommunens resurser till elitidrott mellan könen			

## Uppföljning

Kommunstyrelsen är ansvarig för handlingsplanen och har därmed det övergripande ansvaret för uppföljning och utvärdering av handlingsplanen. Alla nämnder och bolagsstyrelser ska årligen redovisa resultatet av sitt arbete med att uppfylla de uppställda målen till kommunstyrelsen. Idrotts- och fritidsnämnden följer årligen upp program och handlingsplan i ordinarie programuppföljning. Kommunstyrelsen kan sedan revidera handlingsplanen vid behov. Revidering ska ske genom gemensam beredning.

## Relaterade dokument

- Mål och Budget (KF)
- Idrotts- och fritidspolitiskt program (KF 2015)
- Policy för hållbar utveckling (KF 2017)
- Varumärkesplattform för varumärket Uppsala (KS 2016)
- Strategi för besöksnäringen (KF 2014)
- Policy och riktlinjer för parkering i Uppsala kommun (KF 2014)
- Borgensprinciper (KF 2014)
- Näringslivsprogram (KF 2017)
- Program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning (KF 2016)
- Överenskommelse mellan Uppsalas föreningsliv och Uppsala kommun 2018-2023 (KF 2018)
- Riktlinjer för sponsring (KS 2012)
- Nämndernas verksamhetsplaner och bolagens affärsplaner

