Moderaterna
Uppsala kommuns

Mål & budget 2027

Med plan för 2028 och 2029

Förord

Uppsala är en fantastisk kommun med ännu större möjligheter. Här finns människor som arbetar hårt, driver företag, engagerar sig i föreningslivet och varje dag bidrar till att göra vår kommun bättre. Det är deras kraft, idéer och framtidstro som bygger Uppsala starkt. Vi tror på människors förmåga att forma sina egna liv, på friheten att välja och på ansvaret att bidra efter egen förmåga.

För oss börjar politiken i uppsalabornas vardag. I föräldern som vill veta att barnet får lära sig läsa, skriva och räkna i en trygg skola. I senioren som vill känna igen den som kommer hem med hemtjänsten och själv kunna påverka sin omsorg. I företagaren som vill utveckla sin verksamhet men möts av krångliga regler och långa väntetider. Och i familjen som försöker få ihop vardagen med jobb, hämtningar, fritidsaktiviteter och en ekonomi som ska gå ihop.

Det är för dem kommunen ska fungera. Oavsett om du bor i Luthagen eller Lövstalöt, Rosendal eller Rasbo ska du kunna förvänta dig bra skolor, trygg omsorg, fungerande vägar och god kommunal service.

Det är också därför vi moderater vågar prioritera. I vår budget höjer vi elevpengen och ser till att mer av skolans resurser når undervisningen i klassrummen. Vi vill stärka kunskapsfokuset, ge elever rätt stöd i tid och skapa bättre förutsättningar för lärarna att göra sitt jobb. Vi satsar på en tryggare äldreomsorg med större självbestämmande, bättre kontinuitet i hemtjänsten och fler möjligheter att välja den omsorg som passar den enskilde.

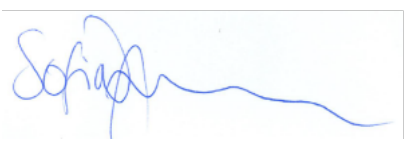
Vi vill göra Uppsala tryggare med fler kameror, en lokal trygghetscentral och tidigare insatser för barn och unga som riskerar att hamna snett. Vi vill att fler ska gå från bidrag till arbete, att företag ska mötas av bättre service och att det ska bli enklare att bygga, bo och leva i hela kommunen.

Men en kommun kan inte göra allt. Precis som uppsalaborna behöver prioritera måste också kommunen göra det. Varje skattekrona ska användas med respekt för den som har arbetat ihop pengarna. Därför föreslår vi att skatten sänks med tio öre 2027, samtidigt som vi vill bromsa skuldsättningen och använda resurserna där de gör störst nytta. Vi säger nej till att fortsätta driva på spårvägens miljardinvesteringar utan nödvändiga tillstånd. För oss går en bättre skola, en tryggare omsorg och en fungerande vardag före dyra prestigeprojekt.

I valet fick Moderaterna ett ökat förtroende från uppsalaborna. Det förtroendet tar vi på största allvar. Vi vet att mycket återstår att göra, men vi vet också vilken riktning vi vill ta Uppsala i. För en kommun där fler barn lyckas i skolan, fler människor känner sig trygga, fler kan försörja sig själva och fler får bestämma över sina egna liv.

Vi fortsätter framåt på uppsalabornas sida.





Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M)
Gruppledare och kommunalråd respektive vice gruppledare och kommunalråd

Innehåll

Förord **3**

Innehåll **5**

1. Ansvar för uppsalabornas skattepengar **7**

2. Kvalitet, trygghet och valfrihet i skola och omsorg **11**

3. Ett säkert och attraktivt Uppsala som växer hållbart **19**

4. Fler uppsalabor som jobbar, stärkt arbetslinje och förbättrat företagsklimat **27**

5. Ett grönt Uppsala som bejakar ny teknik och innovationer **31**

Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen **35**

Ägardirektiv för samtliga bolag **37**

Bilagor **39**

Bilaga 1: Resultaträkning budget 2027 samt plan för 2028–2029 43

Bilaga 2: Finansförvaltningens budget 2027 samt plan för 2028–2029 45

Bilaga 3: Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde 47

Bilaga 4: Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet 49

Bilaga 5: Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet 51

Bilaga 6: Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027–2029 per nämnd 53

Bilaga 7: Investeringar 2027–2032 77

1. Ansvar för uppsalabornas skattepengar

Uppsala kommun behöver en politisk ledning som tar ansvar för kommunens ekonomiska utveckling och ser till att resurserna används på bästa möjliga sätt. Att Uppsala kommun växer är i grunden positivt, men att vara en kommun i snabb tillväxt ställer också högre krav på ekonomins hantering.

Vi måste bryta trenden med höjda utgifter, kostnader och lån. Det finns ingen anledning till att Uppsalas verksamheter ska vara dyrare än i andra jämförbara kommuner. Den kommunala administrationen måste bli mer effektiv och serviceinriktad för att resurser ska gå åt rätt saker, samtidigt som bemötandet mot uppsalaborna måste förbättras. När skattebetalarnas pengar används måste det finnas ordning och reda i ekonomin, i såväl nämnder som bolag.

Ett led i att renodla kommunens verksamheter är att sluta göra saker som inte är kommunal kärnverksamhet. Vi har ett starkt näringsliv och civilsamhälle i Uppsala kommun. Det ska vi vara stolta och tacksamma för. De kan hjälpa till att bygga denna fantastiska kommun ännu bättre.

uppsalaborna förtjänar att behålla mer av sina egna intjänade pengar. För Moderaterna är det principiellt viktigt att sänka skatten. Därför vill vi under planperioden sänka skatten och börjar år 2027 med en skattesänkning om 10 öre. Samtidigt som skatten sänks behöver låneskulden minska. Vi måste ta ansvar för ekonomin för framtida generationer.

Uppsala kommun behöver ha en restriktiv hållning både när det kommer till nya och redan beslutade investeringar. Vi vill stoppa ytterligare kostnadsrullning för spårvägen genom att avvakta ytterligare investeringar innan domslut finns.

Vi vill se över möjligheterna för enskilda handläggare att avslå, förelägga eller förbjuda på delegation. Politiken måste ta sitt ansvar, därför vill vi göra en översyn av samtliga delegationsordningar för att fler beslut, framför allt nekande beslut, ska tas av politiken och inte av enskilda tjänstepersoner.

Uppdrag 1. Sänk skatten så att uppsalaborna får behålla mer i plånboken.

För Moderaterna är det självklart att du som uppsalabo ska få behålla mer av dina intjänade pengar. Vi står på hårt arbetande människors sida. Med en kommunalskattesats på 21,14% ligger Uppsala kommuns skatt över snittet i exempelvis närliggande Stockholms län. För att Uppsala ska fortsätta stärka sin position och attraktivitet behöver skatten sänkas. Verksamheter i Uppsala ska inte kosta mer än vad de gör i andra jämförbara kommuner. På samma sätt som hushållen behöver prioritera i svåra ekonomiska tider måste även kommunen göra detsamma.

Uppdrag 2. Avvakta med projektet Uppsala spårväg till beslut från mark- och miljööverdomstolen.

Det är viktigt att Uppsala kommun har handlingsberedskap för framtida kollektivtrafik givet att inga domslut finns för att fullfölja planerna för spårväg. Om Moderaterna hade styrt Uppsala kommun hade vi därför stoppat investeringen i spårväg. Det är ett oflexibelt miljardprojekt som kommer skuldsätta uppsalaborna i generationer framöver. Vi har kontinuerligt försökt stoppa projektet. Vår ambition kvarstår alltid: att uppsalaborna inte ska skuldsättas med flera miljarder för att en spårväg byggs. Moderaterna motsätter sig att dra fram en bro för spårväg genom Årike Fyris.

Så länge det inte finns tillstånd för bron eller detaljplanerna för spårvägen är godkända anser vi att det är direkt oansvarigt att fortsätta med projektet och anser att Uppsala kommun måste avvakta med projektet.

Uppdrag 3. Sätt stopp för osund konkurrens gentemot näringslivet.

Uppsala kommun och kommunkoncern ska ges i uppdrag att se över alla de momspliktiga verksamheter som bedrivs för att i varje fall se vad vi bör göra eller vad andra kan göra. Uppsala som kommun behöver säkerställa konkurrensneutralitet och utreda om de verksamheter som kommunen och dess bolag bedriver är inom den kommunala kompetensen, om de är lämpliga utifrån konkurrenssynpunkt eller behöver ses över för att avslutas.

Konkurrens driver kvalitet och utveckling, därför vill vi uppmuntra fristående alternativ inom fler områden i verksamheterna. Kommunen ska inte etablera verksamheter utanför kärnuppdraget på en marknad där det redan finns ändamålsenliga privata alternativ. Sådant som fristående aktörer eller civilsamhället kan sköta bättre än kommunen ska de också få sköta. Ska kommunen göra allt själv blir jobbet inte gjort.

För att uppnå kostnadseffektiviseringar och kvalitetshöjningar är det av stor vikt att vi öppnar upp för nya idéer och alternativa driftsformer. Genom ett införande av en utmanarrätt i kommunen kan externa aktörer få möjligheten att utmana kommunen i syfte att överta drift av kommunala verksamheter. Genom att tillåta utmaningar skapar vi möjligheten att uppnå den högsta möjliga kvaliteten till den lägsta möjliga kostnaden, vilket ytterst gagnar uppsalaborna och deras plånböcker som via skattsedeln finansierar kommunens verksamheter. Utmaningsrätten blir också ett verktyg för verksamhetsutveckling och ett sätt att stimulera till en större mångfald av aktörer som driver och utvecklar kommunala tjänster.

Uppdrag 4. Utveckla möjligheten för innovationsvänliga upphandlingar.

Uppsala ska vara en kommun där innovation och nytänkande får blomstra. Därför vill vi att kommunen inom vissa utvalda områden testar innovationsupphandlingar, ett verktyg så att företag med nya idéer kan delta i upphandlingen och på så sätt bidra med nya, bättre lösningar.

Ur ett innovationsperspektiv är det viktigt hur underlagen för offentliga upphandlingar ser ut. I underlagen kan upphandlaren beskriva den önskade produkt eller tjänst de vill köpa, men det är också möjligt att beskriva den funktion produkten ska uppfylla eller vilket problem den ska lösa, så kallad funktionsupphandling. Öppna underlag som fokuserar på funktion skapar möjligheter att få nya kreativa lösningar och produkter som en uppgiftsbaserad upphandling annars riskerar att gå miste om.

Uppdrag 5. Ta fram en plan för hur låneskulden ska minska på sikt.

Låneskulden i Uppsala kommun är hög och fortsätter att öka, en ökad låneskuld slår inte bara hårt mot dagens uppsalabor utan även mot framtida generationer. En hög låneskuld minskar det framtida handlingsutrymmet och kan på sikt leda till skattehöjningar. Det är nödvändigt att utvecklingen med en ökad låneskuld begränsas. Ansvar för ekonomin och kvaliteten ska genomsyra all verksamhet, från politiken hela vägen ner till sista anställd i Uppsala kommun. För att Uppsala ska ha möjlighet att investera även i framtiden får kommunen inte låsa fast sig i stora skulder i nuet. Det behövs ansvar för ekonomin så att vi inte skuldsätter framtida generationer.

Som ett led i att minska låneskulden behöver kommunens organisation se över de investeringar som ligger framför oss. Det offentliga kan och bör inte göra allt i egen regi. Fler måste vara delaktiga i att bygga morgondagens Uppsala. Kommunen behöver samverka med näringslivet och hitta alternativ som samfinansiering eller möjliggöra för externa aktörer att investera i utvecklingen av Uppsala.

Uppdrag 6. Bättre kontroll av avtal och inköp och förbättrade upphandlingar.

Uppsala kommun ska genomgående vara en effektiv organisation. Avtalen och inköpen kommunen gör ska ge största möjliga nytta samtidigt som det är av yttersta vikt att hålla ute oseriösa företag. Samtidigt måste den egna regin genomgå samma ordentliga uppföljning. Uppsala kommun ska stå för sunt utförande, både via upphandlad och egen regi.

Varje år upphandlar Uppsala kommun tjänster för väldigt stora summor. I Svenskt Näringslivs företagsklimatsranking framgår det att upphandling är ett av de områden där det finns stor förbättringspotential, 42% av företagen uppger att kommunens upphandling är bristfällig. Därför vill Moderaterna förstärka branschdialoger i samband med upphandling och undersöka möjligheten att dela upp upphandlingar i mindre bitar så även små och mellanstora företag kan delta.

Uppdrag 7. Ökad automatisering av verksamheten.

De tekniska framstegen kommer snabbt och det skapas ständigt nya möjligheter att effektivisera, förbättra och skapa högre trygghet och likställdhet inom den kommunala verksamheten. Exempelvis kan det användas inom plan- och bygglovsprocessen, omsorgen och serviceärenden.

Uppdrag 8: Minska Uppsala Parkering- och mobilitet AB:s resultatkrav.

Vi vill möjliggöra för sänkning av parkeringsavgifter. Under förra året sparade uppsalaborna 71 miljoner efter att vi överklagade höjningen av de nya parkeringstaxorna och den sköts på framtiden. Vi anser att det är rimligt att uppsalaborna får behålla mer av sina pengar än att Uppsala parkering ska ha ett högt resultat. Därför vill vi minska bolagets resultatkrav. Det skulle möjliggöra att sänka parkeringsavgifterna. Sänkningen av resultatkravet ska alltså inte höja kostnaderna utan minska intäkter, dvs utdebiteringen från uppsalaborna ska minska. Bolaget ska inte ha mer intäkter på uppsalabornas hårt inarbetade pengar.

2. Kvalitet, trygghet och valfrihet i skola och omsorg

uppsalaborna ska känna sig trygga med att alla kommunens verksamheter håller hög kvalitet, oavsett var i livet man är. Uppsalas framtid avgörs av att skolan fungerar eftersom det är i skolan grunden för framtiden läggs. I Uppsala ska det inte spela någon roll var du kommer ifrån. Det viktiga är vart du är på väg. Kunskapsskolan måste återupprättas. Skolans resurser ska nå ut till verksamheterna och undervisningen i klassrummen och inte fastna i kostnader för administration eller lokaler. Skollokaler behöver planeras noga för att skapa bästa möjliga förutsättningar för familjer att få ihop livspusslet och kommunen måste bli mer pålitlig i sin planering. Alla Uppsalas skolor ska hålla hög kvalitet och vara trygga och trivsamma för bästa möjliga studiemiljö. I Moderaternas budget höjs elevpengen så att alla elever ska få bättre möjligheter att få ökade resurser för att kunna tillgodogöra sig kunskap.

Alla elever ska, utifrån sina egna förutsättningar, ha möjlighet att klara skolan med fullständiga betyg och de elever som behöver extra utmaning i sitt lärande ska få det. Vi måste säkerställa att elever med behov av särskilt stöd får det och att resursenheterna för dessa elever får mer resurser. Resurser behövs både för fler platser på resursenheterna och att det blir billigare för hemskolorna att placera där, vilket innebär att fler elever skulle få anpassat stöd för att klara skolan. Idag blir hela 20 procent av de elever där skolor ansöker om ekonomiskt stöd i form av tilläggsbelopp nekade det. Moderaterna har i flera år avsatt mer pengar till detta viktiga område så att varje barn ska få rätt möjligheter att lyckas.

Dagens barn och unga rör sig i mindre utsträckning jämfört med tidigare. Fysisk aktivitet underlättar för inlärning och är bra för hälsan. Som kommun behöver vi skapa förutsättningar för ökad fysisk aktivitet. Skolgårdarna på våra förskolor och grundskolor ska uppmuntra och bidra till ökad fysisk aktivitet. Skolgårdarna ska dessutom vara gröna och på alla kommunala förskolor ska det finnas tillgång till fruktträd och bärbuskar.

Rätten till självbestämmande över sitt eget liv är lika viktig oavsett ålder. Kommunala pekpinnar måste stå tillbaka för ökad frihet för människan. På samma sätt som elever får välja skola ska både brukare och seniorer ha valfrihet och delaktighet i utformningen av sin omsorg. Äldreomsorgen ska hålla hög kvalitet – oavsett vem som utför den. För att säkerställa en hög kvalitet gör vi särskilda trygghetssatsningar inom området för en värdigare omsorg. Äldreomsorgen måste därtill genomgå en omfattande omorganisation där valfrihet och kvalitet ska vara ledorden, inte kommunal rådighet.

Idag förutsätts det att alla seniorer inom särskilda boenden behöver lika mycket stöd och därmed avsätts lika mycket medel till alla. Genom att göra en behovsbedömning kan fler platser bli lediga och fler kan få en tryggare boendesituation. För att öka tryggheten vill vi dessutom minska antalet hemtjänstmedarbetare en brukare träffar och införa nya digitala system som informerar om vem som kommer och när. Minutstyrningen inom hemtjänsten ska tas bort till fördel för omsorgstagarens önskemål om fördelning av den tilldelade tiden.

Varje människa är unik och har egna önskemål och intressen. Uppsala kommun ska ha en välkomnande och aktiv organisation som underlättar för fristående utförare att bygga och driva förskolor, skolor, LSS-bostäder samt omsorgs-, vård-, senior- och trygghetsboenden. En viktig prioritering är att återinföra LOV inom särskilda boenden och säkerställa privata aktörers förutsättningar både inom äldreomsorgen

och LSS. Genom ett välutvecklat samarbete med privata utförare där vi tar in dem redan i planeringsstadiet kan valfriheten och kvaliteten i omsorgen öka.

Inom LSS behöver insatserna dessutom bli mer individ- och behovsanpassade. Uppsala ska vara Sveriges bästa kommun att bo i, oavsett vilka behov du har. Här ska rätten till stöd inte baseras på tidigare rättsfall eller miniminivåer, utan på vad varje person och familj behöver. Om vi ska uppnå detta måste vi veta att det vi som kommun utför är rätt utifrån behov. Vi vill utreda omsorgsnämndens generella behov på lång sikt för att identifiera risker och brister, vilken kompetens som behövs och hur stor målgruppen kommer att vara och hur dess komplexitet kommer se ut. Vi behöver veta att brukare får rätt insatser och tillräckliga insatser. Vidare behöver det göras bättre uppföljning av hur boenden arbetar med kontaktpersoner och ledsagare samt i vilken utsträckning det finns utrymme för individuella önskemål och behov i syfte att snabbare kunna verkställa fattade beslut.

Uppdrag 9. Garantera att resurserna till skolan når klassrummen.

Utbildningsnämnden står för nästan halva den kommunala budgeten. Tyvärr går allt för stor del av dessa resurser till lokalhyror och administration när de borde gå till verksamheterna och undervisningen som bedrivs i klassrummet.

Uppdrag 10. Höjda elevresultat och stärkt kunskapsfokus.

Idag klarar för få elever i Uppsala kommuns skolor godkända betyg i grundskolan. Alla Uppsalas skolor ska hålla en hög nivå och att eleverna uppnår kunskapsmålen är prioriterat. För att på bästa sätt analysera och förbättra våra skolor behöver skolanalyserna reformeras. Utan rätt underlag är det inte möjligt att sätta in rätt insatser som vi vet gör skillnad. Insatserna som görs måste följas upp och kommunen behöver arbeta evidensbaserat för att på så vis kunna höja elevresultaten. Det är viktigt för att varje elev ska kunna nå sin fulla potential.

Elever i högstadiet och gymnasiet som inte lyckas uppnå målen för godkända betyg ska gå lovskola. Lovskolan måste hålla hög kvalitet och undervisningen ska bedrivas av behöriga lärare.

Uppdrag 11. Utveckla karriärmöjligheter för lärare och minska administrationen i skolan.

I Uppsala kommun ska de bästa lärarna vilja arbeta. För att göra det attraktivt att arbeta på våra kommunala skolor ska lärarnas administrativa börda minska för att de på så vis ska få mer tid till att planera och genomföra undervisning, för att öka elevers kunskapsutveckling och måluppfyllelse. Ökade resurser i klassrummet underlättar för läraren och förbättrar undervisningen och stödet till eleverna. Bra lärare ska även premieras och kunna utvecklas i sina roller, därför vill vi införa fler karriärtjänster och bättre möjligheter till fortbildning för lärare, tjänster som förstelärare och lektorer ska därmed fortsätta tillsättas.

Uppdrag 12. Stärkt och mer tillgänglig elevhälsa.

Elevhälsan ska ha rätt resurser att möta elever som söker hjälp, men också kunna fånga upp de som inte själva tar kontakt. Alla elever, oavsett var i kommunen de bor, ska ha tillgång till kurator, skolpsykolog och skolsjuksköterska för en likvärdig elevhälsa. Flera av de som behöver stöd är inte i skolan och för att sänka trösklarna för elever att ta del av elevhälsa behöver kommunen satsa på att tillgängliggöra den digitala elevhälsan med hjälp av exempelvis digitala plattformar.

Uppdrag 13. Vidareutveckla och utöka de skolsociala teamen.

Uppsala kommun arbetar idag med skolsociala team på ett antal utvalda skolor. Dessa team bidrar till att fånga upp elever i riskzonen. Teamen har fungerat väl, eleverna får fler vuxna förebilder, det blir enklare att få hjälp och förtroendet för kommunen och socialtjänsten ökar. För att fler barn ska få detta stöd behöver teamen bli fler och finnas på fler platser. De bör dessutom få ett utökat uppdrag där de ska fokusera på elever med hög frånvaro. Ingen elev ska få saknas i klassrummen efter loven, för att lyckas med det förebyggande arbetet måste skola och socialtjänst arbeta sida vid sida. Skolsociala teamen ska arbeta både i grund- och gymnasieskolan.

Uppdrag 14. Öka antalet platser på akutskolan.

Uppsala kommun har idag fyra platser på akutskolan. Dessa platser är till för elever som av någon anledning behöver flyttas en kortare period från sin ordinarie skola, det kan bero på att eleven misskött sig eller behöver extra stöd. De fyra platser kommunen erbjuder idag har fyllts upp och det finns behov av att utöka dessa för att tillgodose efterfrågan. Det har fungerat väl för de barn som placerats och det har varit positivt för hemskolorna.

Uppdrag 15. Öka antalet värmekameror vid skolor och förskolor.

Skolan och skolgårdar ska vara trygga platser dygnets alla tider. Det är inte acceptabelt att skolgårdar vandaliseras och att förskolepersonal får plocka kanyler när de kommer till jobbet. Genom att sätta upp värmekameror vid skolor och förskolor skulle det vara möjligt att se när det samlas grupper på dessa platser och i sådana situationer se till att någon av kommunens eller civilsamhällets resurser besöker platsen.

Uppdrag 16. Gör det enklare för elever i behov av stöd att få det.

Att ge rätt stöd i tid är en investering, både för individen och för hela samhället. Idag får en av fem elever inte det stöd som skolan och föräldrar menar att eleven behöver, det är inte acceptabelt. Det ska bli enklare för dessa barn och unga att få det stöd de behöver via tilläggsbelopp. Dessutom vill vi testa vilka fler vägar till stöd som skulle kunna vara möjliga genom ett pilotprojekt med stöd som ligger i nivån under tilläggsbelopp. Vi kallar detta fler vägar till individuellt stöd. Vi vill också följa upp och säkerställa att förändringarna med fler platser på resursenheterna gett tillräcklig effekt.

Idag är det tyvärr långa köer för att få exempelvis en misstänkt NPF-diagnos utredd. När ett behov är identifierat och en utredning är bestämd menar vi att elever borde kunna få anpassat stöd i skolan även under sin utredningstid.

Moderaterna har drivit igenom att det ska startas fler gymnasieprogram för elever med autismspektrumdiagnoser, i ett första steg ett tekniskt program. Idag kan dessa elever bara välja samhällsprogrammet, vilket begränsar dem och deras möjligheter att skapa den framtid de vill och vara med och bidra i samhället. Vi behöver säkerställa att dessa program införs så snart som möjligt.

Uppdrag 17. Höj grundbeloppet och förändra strukturersättningen för skolan.

För att skolan ska klara av sitt uppdrag, att förse elever med kunskap under goda arbetsförhållanden måste grundbeloppet öka. Under flera år har rektorer i Uppsala

kommun vittnat om att det behövs mer pengar för att de ska klara av sitt uppdrag och hjälpa de elever som behöver det.

Dagens strukturersättning har inte utvärderats, trots att rektorer under flera år har efterfrågat en översyn och fått löften om att en sådan ska genomföras. Det duger inte. Uppsala kommun behöver därför se över och förändra strukturersättningen, för att säkerställa att rektorer får rätt förutsättningar att bedriva undervisning av hög kvalitet och ge varje elev en rättvis chans att lyckas i skolan.

Uppdrag 18. Värna uppsalabornas valfrihet och återinför LOV.

Under det senaste året har vänsterstyret valt att avskaffa LOV inom äldreomsorgen samtidigt som man i hög takt kommunaliserar fler verksamheter inom LSS. Det är en utveckling vi moderater ställer oss starkt kritiska till. Självbestämmande och valfrihet är lika viktigt för alla uppsalabor, oavsett livssituation och var i livet man befinner sig. Vi behöver också öka ersättningen till de som bidrar till valfriheten så att det blir ekonomiskt möjligt att bedriva sin verksamhet.

Uppdrag 19. Tillskapa fler LSS-bostäder och utred hur framtidens LSS-boende ska se ut.

Behovet av LSS-bostäder är stort och Uppsala kommun har i flera år avsatt medel för att få till fler boenden. Däremot har de medel som tillskrivits LSS-bostäder inte använts till att skapa fler bostäder/platser utan har lagts på andra insatser. För att komma till rätta med bristen på bostäder är det viktigt att fler bostäder byggs. Vidare bör kommunen upphandla platser i större utsträckning, det finns inget egenvärde i att all verksamhet ska ske i kommunal regi och för att lyckas verkställa fattade beslut behöver kommunen samarbeta med privata aktörer, både när det gäller byggnation och utförande. Valfrihet och självbestämmande för individen att kunna välja boenden är viktigt. Därför ska inte kommunen ge sig själv fördelar vid byggandet av nya LSS-bostäder. En genomgång av prissättning och tilldelning behöver därför ske för kommunen respektive privata utförare så att det inte blir en snedvridning och kommunal konkurrens.

Det sker en ökad kommunalisering inom omsorgen i Uppsala kommun. Det kommer på sikt leda till färre boenden, minskat utbud och ökade kostnader. Privata alternativ erbjuder möjligheten att välja och välja bort, öppnar upp för att vi ska kunna möta individuella önskemål och pressar kostnader i konkurrens mellan varandra och med kommunen. Det behöver också bli enklare att byta boende inom LSS 9:9. Planeringen kring framtidens boende är igång och kommunen känner redan till många av dem som ska bo i dessa om tio år, därför bör kommunikationen med målgruppen öka för att lyssna på deras önskemål och behov. Mångfalden bör öka, likaså det personliga anslaget för att denna grupp likt andra ska få friheten att välja och utforma efter sina egna behov och preferenser under olika faser i livet.

Uppdrag 20. Följ upp de nya LSS-riktlinjerna.

Under 2026 antogs nya riktlinjer för LSS, något som från början var ett förslag från vårt parti. Det fanns ett stort behov av att förtydliga hur processen från ansökan till beslut ska gå till. Under 2027 behöver riktlinjerna följas upp för att säkerställa att en förändring mot mer individanpassat stöd skett.

Uppdrag 21. Kartlägg behovet av korttidsvistelse.

Idag har Uppsala kommun tyvärr ofta kö eller väntetid till korttidsvistelser, något som ofta går ut över barn med svåra funktionsnedsättningar. För att komma till rätta med problemet behöver behovet av korttidsvistelser kartläggas och köerna kortas.

Uppdrag 22. Möjliggör för personer med funktionsnedsättning att studera på universitet och högskola.

Det behövs bättre samverkan med lärosäten i Uppsala län för att möjliggöra för fler att studera genom kontaktperson och/eller ledsagning. För att skapa bättre möjligheter måste dessutom gränsdragningarna tydliggöras mellan kommunens ansvar och universitetets ansvar.

Uppdrag 23. Kraftsamla för att rekrytera fler kontaktpersoner.

Behovet av kontaktpersoner är stort och något som bidrar till ökad livskvalitet för personer med intellektuell, fysisk, psykisk eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning. För att möta behovet behövs en kraftsamling så att ingen som vill och har rätt till en kontaktperson står utan.

Uppdrag 24. Skapa större delaktighet och transparens genom beslutskedjan inom LSS.

Handläggning ska alltid präglas av en öppenhet och en god dialog med brukarna där service och tillgänglighet står i centrum. Beslut ska som huvudregel kommuniceras muntligt och ett särskilt team ska skapas för detta. Idag när beslut inom LSS meddelas kan det vara svårt för individer att förstå varför de fått ett visst beslut eller hur det kan överklagas. Vidare behöver hela beslutskedjan bli mer transparent och tydlig så att brukare och deras närstående får en bättre förståelse och insikt om hur och när beslut fattas.

Uppdrag 25. Förstärk arbetet mot ofrivillig ensamhet.

Alldeles för många av våra äldre och personer med olika funktionsnedsättningar upplever en ofrivillig ensamhet. Det finns flera insatser som görs, men dessa behöver förstärkas. Genom att inkludera civilsamhället och skapa ett fungerande samarbete kan fler verksamheter starta, t.ex. seniorluncher där kommunen samordnar men civilsamhället anordnar.

Människor med funktionsnedsättning ska inte fastna i ofrivillig ensamhet, psykisk ohälsa eller som hemmasittare. Moderaterna menar att Uppsala kommun måste se alla människor och på olika sätt finnas där för dem som har det absolut svårast.

Uppdrag 26. Förbättrad kompetensutveckling för chefer och ökad närvaro.

Chefer i verksamheten måste kompetensutvecklas hela tiden och behöver veta att det finns resurser som kan stötta. För att utveckla chefsstödet och kompetensutvecklingen bör en stab av stöttande personer med lämpliga kompetenser införas. För att minska otydlighet och ansvarsutkrävande behöver organisationen genomgå en förändring, fler chefer och många chefsnivåer skapar otydlighet. De som är chefer för en verksamhet behöver dessutom finnas i verksamheten.

Uppdrag 27. Säkerställ säkrare hem för äldre.

De som får besök av hemtjänsten ska känna sig trygga när personal kommer hem till dem men även när de är ensamma. Alla som får vård i hemmet i Uppsala av exempelvis äldreomsorgen ska känna sig trygga med den personal som besöker dem. För att skapa igenkänning och trygghet bör Uppsala kommun införa digitala skärmar hemma hos personer med hemtjänst så att brukarna kan se vem som kommer härnäst och vilken tid. Det skapar också mycket bättre uppföljningsmöjligheter för kommunen när fel eller problem med personalen anmäls av brukare. För att öka tryggheten vill vi utöver digitala skärmar "införa flera digitala hjälpmedel, t.ex. medicinrobotar, sensorer i hemmet och automatiserade system. Det är tydligt att tryggheten måste återställas inom hemtjänsten, det har det senaste årets händelser gjort väldigt tydligt. Ett steg för att göra detta är att erbjuda de med hemtjänst att själva välja kön på de från hemtjänsten som kommer hem till en.

Äldre i Uppsala har olika behov, och för att möta dessa, oavsett om det är stora vårdbehov, ensamhet eller risker för fallolyckor ska man få den hjälp man behöver. Genom biståndsbedömda trygghetsboenden kan fler äldre i Uppsala få en bättre vardag och ett bättre liv. Dessa trygghetsboenden kan samlokaliseras med särskilda boenden.

Uppdrag 28. Ta fram ett program om hur vi kan hålla befolkningen friskare längre och utveckla rehabverksamheten.

Samhället behöver satsa mer på att hålla våra äldre friska längre. Demografin visar att vi blir äldre och äldre, vilket i sig är positivt. Däremot kommer det att ställa höga krav på vår vård och omsorg. Genom att, med hjälp av expertis, ta fram ett program för hur vi som kommun kan arbeta med att hålla befolkningen friskare kan resurser inom omsorgen öka och individer kan få en bättre vardag och avslut på livet.

Fler och fler lever längre, och för att livet ska bli så gott som möjligt hela vägen behöver vi stärka rehabverksamheten. Utöver att det skapar ett bättre liv för individen skapar det lägre vård- och omsorgsbehov om fler får bättre, och rätt, rehab.

Uppdrag 29. Stärk kvaliteten i omsorgen och inför maxtak för hur många olika hemtjänstmedarbetare en brukare träffar per vecka.

För personer som har behov av hemtjänst är det viktigt att de känner sig bekväma och trygga med den vård de får. Genom att känna personalen som hjälper en kan ökat förtroende och trygghet byggas upp. Kommunen ska fortsätta arbetet med ramtid och små hemvårdsgrupper för att minska antalet vårdare per hemvårdsmottagare.

Uppdrag 30. Genomför en kompetens- och språksatsning och säkerställ att anställda i kommunen har tillräckliga kunskaper i svenska.

Goda kunskaper i svenska språket är en förutsättning för att personer ska lyckas i sitt arbete inom skolan och omsorgsverksamheten. Inom omsorgsverksamheten är det viktigt för att brukare och vårdare ska kunna kommunicera och skapa förståelse. Det bidrar även till en trygghet hos brukaren. I skolan och förskolan ska personalen kunna tillräckligt med svenska, det behövs för att alla barn, oavsett sin eller sina föräldrars bakgrund, ska ha förutsättningar att lära sig svenska och därmed klara skolan.

Uppsala kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare och för att få den bästa personalen till våra verksamheter ska de löpande kunna få möjligheter till kompetensutveckling. Det bidrar även till en bättre situation för brukarna. Kommunen måste i likhet med företag arbeta för att kunna anställa kompetent personal.

All personal inom omsorgen ska få utbildning i det som är grundläggande för att kunna bedriva en god omsorg såsom förståelse för den målgrupp de arbetar med, ledningssystem, riskanalys och avvikelsehantering. En grundläggande introduktionsutbildning samt en modell för fortsatta interna utbildningar anpassade efter respektive yrkesroll bör införas.

Den som är svag i svenska ska veta att det är den anställdas ansvar att förkovra sig och det skall göras även på fritiden. Provanställning måste användas och resultera i avslut om språkkraven inte uppfylls.

Uppdrag 31. Erbjud trygghetslarm utan biståndsbedömning.

Oavsett i vilket stadium av livet du är ska du känna dig trygg. Om en uppsalabo upplever ett behov av ett trygghetslarm ska det erbjudas utan att en biståndsprövning behöver genomföras. Det ökar tryggheten och minskar byråkratin.

3. Ett säkert och attraktivt Uppsala som växer hållbart

Uppsala ska vara en trygg plats att bo, leva och verka i och detta ska gälla i hela kommunen, från landsbygd till stadskärnan. Trygghetsperspektivet behöver vara med i alla samhällsfrågor, och vi vill se kraftfulla satsningar för att få ordning på Uppsala. Är du inte trygg är du inte fri. Du ska kunna röra dig fritt i hela kommunen utan att känna oro eller riskera att utsättas för brott. Gängkriminaliteten bekämpas med en palett av åtgärder. Från nationellt håll genom stärkt rättsväsende och från kommunalt håll genom förebyggande insatser. De förebyggande insatserna som kommunen erbjuder inom skola och socialtjänst, samt andra verksamheter, måste vara evidensbaserade så att samhällets åtgärder ger önskad effekt. En trygg familj är en viktig förutsättning för att barn och unga ska få en bra uppväxt. För att säkra detta vill vi minska placeringarna på institution och öka familjehemsplaceringarna. Därutöver behöver vi utöka de förstärkta hemmabaserade lösningarna. Vi har länge jobbat för att fler barn i samhällsvård ska placeras i förstärkta familjehem och behandlingsfamiljer i första hand. Fler familjer behöver dessutom få hjälp i ett tidigt skede och det behövs ett mer uppsökande arbete mot familjer i riskzonen så att de får hjälp i tid.

Personer med missbruksproblematik, samsjuklighet eller som lever i hemlöshet ska få rätt stöd i rätt tid. För att fler ska få hjälp tidigt behöver de öppna insatserna inom missbruksvården utvecklas och göras mer tillgängliga. Tidiga, flexibla och individuellt anpassade stödformer kan bidra till att förebygga fördjupade problem och skapa bättre förutsättningar för återhämtning. Samtidigt är det avgörande att stärka samverkan mellan missbruksvården, socialtjänsten och psykiatrin. Genom ett helhetsgrepp där olika verksamheter arbetar tillsammans kan vi säkerställa att ingen faller mellan stolarna.

En meningsfull fritid för barn och unga har många positiva effekter på barns fysiska och psykiska hälsa samt på deras sociala förmågor och skapar många mervärden i livet. Det är uppenbart att många barn i utsatta situationer behöver aktivt stöd i att hitta en meningsfull och strukturerad fritid. Idrott och fritid är en god förebyggande åtgärd mot utanförskap och kriminalitet. Därför föreslår vi att fritidsaktiviteter ska kunna erbjudas som en insats av socialtjänsten, rörelse och rutiner kan hjälpa barn med olika svårigheter att få rätsida på vardagen. Regeringen har infört en rikstäckande satsning på ett fritidskort som ska göra det möjligt för fler barn och unga att delta i idrotts- och fritidsaktiviteter, oavsett familjens ekonomi. Därutöver bör idrottsfritids införas, så att fler barn får testa på olika idrotter samtidigt som föreningslivet kan rekrytera nya medlemmar.

Vi vill se kraftfulla åtgärder mot våld i nära relation. Du som utsätts för våld i hemmet ska aldrig känna att du inte kan lämna på grund av att du inte kan hitta en bostad. Moderaterna har drivit igenom att det finns ett fåtal avsatta lägenheter för våldsutsatta personer som snabbt behöver dem och även att möjligheten att vräka en våldsam partner och låta en våldsutsatt ta över det gemensamma hyreskontraktet nu prövas. Vi behöver fortsätta arbeta för att underlätta för den som lämnar en våldsam relation men också för att upptäcka våld i nära relation i fler fall och jobba förebyggande. Tack vare Moderaterna ställs nu frågor om våldsutsatthet i medarbetarsamtal, för att skapa förutsättningar att kunna hjälpa fler.

Vi behöver säkerställa att områden i Uppsala är välmående och att utanförskap bryts. Vi vill se fler bostadsrätter och småhus i hyrestäta områden för att öka den socioekonomiska balansen. Moderaternas mål är att det inte finns några utanförskapsområden i Uppsala i framtiden. Vi vill stoppa tvångsförändringar av

småhusområden, förstärka utanförskapsområdena och ge fler uppsalabor möjligheten att förverkliga sin småhusdröm.

Uppsala behöver fortsätta växa, men med fokus på kvalitet och trygghet. Vi vill också se ett Uppsala som växer främst med små, trevliga och trygga områden i trädgårdsstadstil. En mer småskalig stadsutveckling möter också bättre marknadens behov. I centrala delar kan högre hus prövas i form av bostadsrätter. Byggande ska ske på fler ställen i motsats till den centrering som blivit med den södra staden.

Attraktiviteten i stadskärnan och våra kransorter måste stärkas för att vi ska klara av tillväxten. Förutsättningarna att bo och verka på landsbygden måste förbättras med en stärkt äganderätt exempelvis genom landsbygds- och utvecklingsvänliga tolkningar av översiktsplan och lagtext. På så sätt kan fler beviljas bygglov för byggnation på sin egen mark. Vi vill säkra goda förutsättningar för vägföreningarna runt om i kommunen så att de kan fortsätta med sitt goda arbete för en levande landsbygd.

Uppdrag 32. Inför en lokal kameraoffensiv.

Gator och torg ska vara trygga, inte en spelplan för gängkriminalitet och annan brottslighet. Vi välkomnar att regeringen gör det enklare att sätta upp kameror i offentlig miljö för att öka tryggheten. Vi vill se en utredning som pekar ut lämpliga platser för fler kameror. Vi vill se fler kameror på fler platser än endast redan brottsutsatta. Övervakningskameror kan stävja brott samtidigt som polisens uppklarandearbete också kan stärkas.

Uppdrag 33. Inrätta en lokal samordnande trygghetscentral.

Vi vill införa en lokal trygghetscentral dit uppsalabor kan vända sig till ifall de upplever otrygghet i den offentliga miljön. uppsalabon kan höra av sig via telefon eller chatt till centralen för att antingen rapportera eller ha en kontakt under tiden personen tar sig från en otrygg situation. Det finns flera tillfällen när otryggheten kan bero på annat än pågående lagbrott, vilket alltid ska rapporteras till polisen, och då kan en kontakt med trygghetscentralen hjälpa till. Det kan t.ex. vara ordningsstörningar i stadsmiljön eller i kollektivtrafiken. Trygghetscentralen fungerar som ett komplement till polisen och ersätter inte 112 eller 114 14.

Uppdrag 34. Attraktivare och grönare city för mer stadsglädje.

Staden behöver därför vara en tillåtande och fri plats med ett stort utbud av uttryck och aktiviteter där kultur och näringslivet får goda förutsättningar att växa. Uppsala behöver bli mer tillåtande och inbjudande snarare än restriktiv, därför behöver handläggningen för uteserveringar och serveringstillstånd bli mer tillåtande, enklare och snabbare att ansöka om. Det behövs generellt ett mer tillåtande regelverk för att city ska bli mer levande. En butiksägare ska kunna sätta ut växter eller sittplatser utanför sin butik för att skapa en mer inbjudande miljö.

För att ta vara på mer av staden vill vi se fler takbarer som kan få outnyttjade platser att skapa liv och nöje.

Vi vill utveckla Uppsalas stadskärna till en levande och trygg stadsmiljö som både engagerar invånare och besökare, ett steg i detta är att utveckla Uppsalas torg och öka dess aktivitet och attraktivitet. Vi ser positivt på att utvecklingen av stadsmiljön sker i samverkan med näringslivet, ett exempel på detta är att gemensamt uppföra flera snygga och trygga offentliga toaletter delfinansierade genom reklamplaceringar.

Fyrisån är Uppsalas enda citynära vattendrag och att skapa möjligheten till fler citynära badplatser t.ex. i Fyrisån ska prioriteras.

Ett ytterligare sätt för en levande stad skulle vara att införa kulturella frizoner, dvs områden fria från omfattande regleringar, förbud och höga avgifter, där musik, kultur, utställningar, liveframträdanden och restaurangliv kan blomstra och festen pågå dygnet runt. Moderaterna vill att Uppsala kommun tar fram förslag på var detta skulle kunna införas.

Uppdrag 35. Skapa fler centrumnära parkeringar och fler citynära infartsparkeringar för fortsatt utveckling av cityhandeln.

Det är viktigt att alla trafikslag har möjlighet att nå centrala delarna av Uppsala och tillfälligt kunna parkera sin bil. Detta är särskilt viktigt för att stärka cityhandeln. För att minska biltrafiken in till centrala Uppsala bör kommunen undersöka om det finns fler platser likt Norra Hovstallängen som kan användas för tillfälliga infartsparkeringar. Samtidigt behöver centrala parkeringsplatser säkras när befintliga platser försvinner i närtid. Parkeringsgarage under jord kombinerar nyttan med centrumnära parkeringsplatser och möjligheten för levande centrala torg ovanpå.

Vi vill ta fram en samlad parkeringsstrategi för hela Uppsala som säkrar tillgången på rimliga parkeringsalternativ i centrum och centrumnära stadsdelar. Strategin ska ge långsiktighet, förutsebarhet och skapa balans mellan framkomlighet, tillgänglighet och stadens utveckling.

Du ska kunna ta bilen till centrala Uppsala för att handla eller göra kortare besök. Vi behöver därför säkerställa en god framkomlighet, på exempelvis Kungsgatan. Alla trafikslag, inklusive bilen, ska ha möjlighet att smidigt nå centrala delarna av Uppsala. Detta är väsentligt för att stödja cityhandeln.

Uppdrag 36. Sänk parkeringsavgifterna och differentiera boendetaxan i olika bostadsområden.

Parkeringsavgifterna i Uppsala är för höga och slår mot både hushållen och handeln. Det rödgröna styret har höjt avgifterna ytterligare och även infört parkeringsavgifter i områden där det tidigare inte funnits, som exempelvis Norby och Kungsgärdet. Dessutom höjs nu boendetaxan i samtliga områden där det finns boendetaxa, istället för att avgiften anpassas efter de lokala förutsättningarna i varje område. Vi vill sänka avgifterna för att göra vardagen enklare för uppsalaborna och därför motsatte vi oss höjningen och införandet av nya avgifter. Vi menar också att boendetaxan bör vara baserad på efterfrågan på parkering i området och kunna differentieras. I nya områden utan boendetaxa behöver vi säkerställa att det byggs tillräckligt med parkeringsplatser.

Med rimliga p-avgifter blir det möjligt för fler att få ihop livspusslet och för företag, butiker och restauranger att blomstra. En tillgänglig stad med fungerande parkeringar är en förutsättning för ett levande centrum och ett starkt näringsliv.

Parkeringsmöjligheterna vid idrottsanläggningarna behöver förbättras och vid behov utökas. När parkering saknas riskerar omkringliggande gator och bostadsområden att belastas av parkerade bilar. Vi vill därför pröva 15 minuters avgiftsfri parkering för att underlätta hämtning, lämning samt lastning och lossning av idrottsutrustning.

Uppdrag 37. Bygg fler trädgårdsstäder för att öka antalet småhus och egna hem.

Fokus i stadsutvecklingen ska vara på trygghet och trivsel och Moderaterna vill bygga en trygg, attraktiv och fungerande stad.

Villaliv och eget, ägt boende är starka preferenser som lyfts när Uppsalas unga generation berättar om hur de vill bo. Andelen som vill bo i småhus är även fortsatt hög i högre ålder. I dagens Uppsala finns således en stor skillnad mellan vad som byggs och vad som efterfrågas. Genom att bygga fler småhus och egna hem skapas också flyttkedjor, där hushåll kan ta nästa steg i livet och samtidigt frigöra bostäder för andra. På så sätt kan fler få tillgång till en bostad som passar deras behov, utan att enbart förlita sig på nyproduktion.

Genom att kombinera egnahem med trädgårdsstadens struktur får fler familjer tillgång till en egen trädgård samtidigt som gemensamma grönytor skapar naturliga mötesplatser. Den mänskliga skalan och de överskådliga gatorna gör området säkert att cykla till skolan i och främjar en stark lokal gemenskap. Ett grönområde ska aldrig vara mer än en cykeltur bort, oavsett var i Uppsala du bor.

För att lyckas bygga fler trädgårdsstäder behöver det planeras för fler byggklara tomter i Uppsala.

Uppdrag 38. Använd byggherreplaner för kortare och effektivare stadsplaneringsprocesser och automatisera bygglovsärenden för snabbare hantering.

Effektiviteten och ledtiderna för att ta fram detaljplaner behöver kortas ner samtidigt som automatisering och AI och nya verktyg har möjligheten att förenkla och snabba på processer såväl för medborgare, utvecklare som för förvaltningen.

Uppdrag 39. Prova markanvisningar för traditionell arkitektur i nybyggnation.

Det finns en stor folklig opinion för traditionell arkitektur snarare än enformigt modernistiskt utformad arkitektur. Vi har ett ansvar att bygga ett attraktivt Uppsala som människor vill flytta till samtidigt som dagens uppsalabor känner igen sig, och där ingår en respekt för det som berikar och gör Uppsala vackert. Det är fullt möjligt att bygga i traditionell arkitektur utan att det behöver bli mycket dyrare. Vi vill därför se en inriktning i stadsbyggnadsprojekt där vi prövar traditionell arkitektur i nybyggnation.

Uppdrag 40. Säkerställ flexiblare detaljplaner för en levande kommun.

Uppsala ska vara en levande, växande och dynamisk stad. Idag ser vi tyvärr att rådande detaljplaner sätter käppar i hjulet för utveckling. Platser förändras och verksamheter skiftar. För att möta den utvecklingen behöver detaljplaner bli mer flexibla, något som tidigare varit verksamhetslokaler ska kunna bli bostäder och tvärtom beroende på hur behoven och efterfrågan ser ut. Genom flexiblare detaljplaner kan arbetet bli mer effektivt då nivån blir mer övergripande.

Uppdrag 41. Utveckla och öka attraktiviteten i kransorterna.

Oavsett var i Uppsala du bor ska du leva i en trygg och grön miljö som erbjuder nödvändig service. Det ska finnas god belysning, fungerande vägar och pendlarparkeringar runt om i hela vår kommun. Uppsala kommun är den kommun i Sverige med flest boende på landsbygden, och vi behöver göra mer för att lyfta

den. En grundförutsättning för en levande landsbygd är att våra bygder också är synliga, därför är det sorgligt att se att många av Uppsalas tätorter saknar en tydlig skyltning om att man är där. Därför vill vi att Uppsala förbättrar skyltningen för våra bygder på landsbygden.

En bättre skyltning kan förbättra igenkänningen vilket också kan gynna identitetsskapandet samt stärka bygden som en besöksdestination eller framtida bostadsort.

Uppdrag 42. Gör idrotten tillgänglig för fler.

Uppsala behöver fler ändamålsenliga aktivitetsytor och idrottsanläggningar i takt med att behoven växer. Fattade investeringsbeslut måste genomföras och anläggningarna underhållas så att de fungerar i praktiken. Bristen på omklädningsrum och toaletter vid flera fotbollsanläggningar behöver åtgärdas. Behovet av fullstora konstgräsplaner behöver tas på allvar.

Lokalbokningen behöver effektiviseras, föreningarnas administration minska och förutsättningarna för föreningar och privata aktörer att bygga, äga och driva anläggningar måste förbättras. Vid nyproduktion ska kommersiella ytor, sponsring, reklam och andra intäktsmöjligheter beaktas från början.

Det finns osäkerhet kring flera planerade projekt. Planeringen ska utgå från tydliga behovsanalyser och mål för folkhälsa, samhällsbyggnad och social hållbarhet.

Många ytor i vår kommun saknar dessutom tydlig funktion, en inventering behövs samt åtgärdsförslag för hur dessa ytor bättre kan nyttas för hälsofrämjande aktiviteter.

För att bidra till mer rörelse bör det tillskapas fler enkla ytor för spontanidrott under sommar och vinter, främst i våra tätorter och bygder men även i centrala delar av kommunen. Vi vill se en satsning på fler enkla och kostnadseffektiva ispister i exempelvis Storvreta, Gottsunda, Almunge och Bälinge/Lövstalöt. Syftet är att skapa tillgängliga och spontana vintermiljöer för skridskoåkning, spontanidrott och rörelseglädje.

Uppdrag 43. Stärk LOK-stödet till föreningar.

Att stärka det lokala aktivitetsstödet till föreningar i Uppsala bidrar till ett träffsäkert stöd till barn- och ungdomsverksamheten eftersom det bygger på aktiv närvaro och faktisk verksamhet. Genom att öka stödet ger vi föreningarna förutsättningar att utveckla sin egen verksamhet utan pekpinnar från kommunen. Ett ökat stöd leder till mer självbestämmande och långsiktighet.

Uppdrag 44. Se över Fyrishovsavtalet.

Under flera år har föreningar i Uppsala drabbats av att deras tider avbokas med kort varsel och i stor utsträckning på Fyrishov eftersom uthyrning till andra event har prioriterats. Detta behöver åtgärdas. Riktlinjer för prioriteringar av tid och resurser för anläggningar behöver ändras så att idrottsföreningarnas verksamhet får en större prioritering än övriga arrangemangstyper som kan förläggas på annan plats för att ambitionen om att öka rörelsen för fler barn och unga ska vara prioriterad.

Uppdrag 45. Få in fler barn i fritidsaktiviteter och prioritera kulturverksamheter för barn och unga.

Det är positivt att barn och unga rör på sig och deltar i fritidsaktiviteter. De hittar ett sammanhang och får fler vuxna förebilder samtidigt som det bidrar till förbättrad hälsa. Ett annat sätt att bredda rekryteringen till idrottsföreningarna är att erbjuda idrottsfritids, en aktivitet då barn under ordinarie fritidstid får testa på olika idrotter med representanter från föreningslivet. Ett sådant samarbetsprojekt mellan fritids och idrottsrörelsen bidrar till att öka fysisk aktivitet, minska stillasittandet och stärka integration och gemenskap.

Vi vill också rikta stöd till verksamheter som gör idrotten mer tillgänglig för barn och unga som annars inte hade haft råd att delta, till exempel genom utlåning av utrustning. Ett sådant stöd ska ställas under tydliga krav på ökad tillgänglighet och skapa incitament för att hitta långsiktig extern finansiering.

Kultur och kulturupplevelser skapar ett stort värde för barn i alla åldrar. Det ska vara enkelt att ta del av det rika kulturliv som Uppsala erbjuder. För att sänka trösklarna för barn och unga till kulturverksamheter behöver stödet till dessa öka. Samtidigt kan vuxna som tar del av Uppsalas kulturutbud betala för det. För att satsa mer på ungas kulturutövande bör entréavgifter införas för vuxna till t.ex. museer.

Många barn och unga aktiveras i för lite grad i föreningslivet. Barn och unga som är hemmasittare eller lever i en bristfällig familjesituation är i riskzonen för kriminalitet. Vi vill se flera satsningar på fritidsaktiviteter för unga där socialtjänsten motiverar till fritidsaktiviteter. Inför fritidslotsar som hjälper unga i behov av särskilt stöd till en meningsfull fritid och kontakt med föreningslivet.

Uppdrag 46. Intensifiera arbetet med att förhindra att barn rekryteras in i kriminalitet, även i den digitala miljön.

Politiken på alla nivåer måste göra allt vi kan för att förhindra att barn fastnar i gängens klor. Många av förslagen i vår moderata budget syftar till just detta, att fler ska kunna känna tro inför att framtiden kan innehålla något långt bättre än ett liv som kriminell. Att klara skolan, hitta ett jobb i framtiden, att ha en fritidsaktivitet ledd av närvarande vuxna, att föräldrar och familj lättare än idag får det stöd de behöver. Föräldraansvaret är viktigt men utvecklingen idag är att gängen också riktar in sig på barn från mer stabila förhållanden och närvarande föräldrar. Därför måste stöd erbjudas till alla och på sikt ska det också bli möjligt att genomföra fler insatser utan samtycke från föräldrarna när detta är nödvändigt. Ungdomsjouren behöver resurser för fältverksamhet såväl som medling och stödcentrum. Den som vill hoppa av det kriminella livet ska också snabbt kunna få hjälp med det. Föräldrar och andra vuxna som jobbar nära barn behöver också få information om de digitala plattformar som gängen använder för rekrytering av barn idag och kommunen ska aldrig tolerera kriminell verksamhet i den digitala miljön som kommunen som organisation erbjuder och står för i exempelvis skolor. Att uppfylla sina livsdrömmar måste kännas mer lockande och inom räckhåll för barn, för att ingen ska känna att de måste acceptera ett kriminellt uppdrag för några tusenlappar.

Uppdrag 47. Stoppa välfärdsbrott med fler kontroller.

För att förebygga, upptäcka och motverka arbetslivskriminalitet och motverka välfärdsbrott behövs systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter samt bakgrundskontroller av individer och företrädare för bolag och föreningar behöver utvecklas och utökas. Det gäller även fler oanmälda besök på HVB där kommunen upphandlat platser.

Uppdrag 48. Utöka arbetet mot hemlöshet och öka stödet till personer med missbruksproblematik och samsjuklighet.

Arbetet mot hemlöshet måste stärkas. I många fall är det svårt att få stöd när en person lider av både missbruk och psykisk ohälsa och dessutom är hemlös. Risken är stor att dessa människor faller mellan stolarna då de inte kan få hjälp på ett samlat sätt. Det skapar stort mänskligt lidande och gör att många hamnar långt utanför samhället. Hjälp finns delvis att tillgå men långt ifrån alla söker hjälp, här behövs stärkta motiverande insatser så att hjälp når fram. Vi vill också stärka samverkan mellan missbruksvården, socialtjänsten och psykiatrin. När motivationsfönstret finns hos personer med missbruksproblematik behöver kommunen kunna svara upp direkt. Exempelvis har vi velat pröva ett lågtröskelboende som ett pilotprojekt.

Särskilda satsningar behövs mot gruppen utsatta kvinnor som löper hög risk att utsättas för prostitution eller andra former av utnyttjande.

Bostad Först har varit en lyckad satsning och idag är det kö till bostäderna, därför vill vi se fler platser i Bostad Först som just är en stödinsats som går att få även under pågående missbruksproblematik.

Uppdrag 49. Nå ut med föräldrastöd och familjebehandling till fler.

En stabil och trygg familj är en förutsättning för att barn ska få goda uppväxtvillkor. Genom att fler familjer får stöd och i rätt tid kan möjligheterna för en tryggare och bättre uppväxt öka. Kommunen behöver, genom hjälp av civilsamhället och andra aktörer som har stort förtroende hos uppsalaborna, även söka upp familjer för att erbjuda stöd i de tillfällen där familjerna själva inte söker stöd. Stödverksamheterna har idag svårt att nå de som kanske allra mest skulle behöva stödet. Vi vill även se en utökning av exempelvis insatsen intensiv hemmabaserad familjebehandling som alternativ till institutionsplacering av barn och unga, så att fler kan få stöd. Samtidigt måste vi garantera att familjebehandling eller samarbetssamtal aldrig påtvingas som en insats vid våld i familjen.

Fler ska få stöd vid familjecentraler, köerna ska kortas och stöd ska finnas att få oberoende av var i Uppsala du bor, därför behövs fler lokala, samlokaliserade familjecentraler.

Uppdrag 50. Rekrytera fler familjehem och behandlingsfamiljer.

Moderaterna har som mål att fler barn som samhällsplaceras ska placeras i familjehem istället för på HVB och för att uppnå det behöver fler familjehem rekryteras. Behandlingsfamiljer, exempelvis genom modellen TFCO, är en beprövad insats som fungerar väl som alternativ till placering på HVB. De familjer som väljer att bli familjehem och erbjuda sitt stöd till barn som behöver en trygg plats och ett nytt hem behöver veta att de har rätt till ordentligt stöd. Alla barn har olika problematik och unika situationer vilket kräver olika insatser och behandling. Uppsala kommun behöver använda sig av behandlingsfamiljer i större utsträckning och garantera att familjehem såväl som behandlingsfamiljer har ett bättre stöd, gärna dygnet runt.

Det behövs även ökat stöd till familjehem som vill ta över vårdnaden. Det skapar trygghet för fler att vilja ta över vårdnaden i ett tidigare skede och dessutom för barnet som får en förutsägbarhet inför framtiden och slipper känna en stress inför vad som ska hända.

Uppdrag 51. Förstärk krisstödet i Uppsala kommun och gör det mer ändamålsenligt.

Vi vill bygga ut krisstödet i Uppsala kommun som aktiveras vid katastrofer, våldsdåd eller brottslighet som gett större påverkan på samhället, genom samarbete med fler civilsamhällesaktörer. Dessutom vill vi säkerställa att krisstöd når ut till de som verkligen behöver det, de som drabbats av brott, en närstående eller en granne som är orolig. Nuvarande organisation och telefonlinje behöver ses över i syfte att bli mer ändamålsenliga för de som efterfrågar stödet. Vi vill även fullfölja arbetet att ta fram ett IOP med Brottsofferjouren.

Uppdrag 52. Förstärk arbetet mot hedersrelaterat våld.

Hedersrelaterat våld och andra former av förtryck ska inte förekomma i Uppsala. Vi har dessvärre noterat en negativ utveckling inom hedersrelaterat våld och ser ett behov av att förstärka arbetet mot det ytterligare.

Uppdrag 53. Ta bort 1-procentsmålet för offentlig konst.

Varje år köper Uppsala kommun in konst för många miljoner för att uppnå 1-procentsmålet för offentlig konst samtidigt som mycket av konsten inte är tillgänglig för uppsalaborna. Konsten som köps in bör hålla hög kvalitet istället för att köpas in bara för att uppnå 1-procentsmålet.

Uppdrag 54. Gör en översyn av fritidsgårdar och fritidsklubbar.

Idag fungerar tyvärr flera av Uppsala kommuns fritidsgårdar inte tillräckligt väl och utnyttjandet av dessa är svåröverskådligt. En översyn av dessa behöver göras för att kunna se över behovet och spridningen av dessa. För att kartlägga behovet och framtidsutsikterna för fritidsklubbarna behövs det en översyn även av dessa.

Uppdrag 55. Säkerställ god tillgång till bibliotek i hela kommunen.

Oavsett var i Uppsala kommun du bor ska du ha tillgång till ett bibliotek inom rimligt avstånd. Vi står inte bakom nedstängningar av bibliotek. Skolklasser ska också ha tillgång till de kommunala biblioteken för besök även om de har ett eget bibliotek i sina egna lokaler.

För att öka attraktiviteten och tillgängligheten på biblioteken bör man testa att införa meröppet på ett antal utvalda bibliotek.

4. Fler uppsalabor som jobbar, stärkt arbetslinje och förbättrat företagsklimat

Uppsala står inför flera utmaningar när det gäller företagsklimatet. Med en plats på 266 av Sveriges 290 kommuner i Svenskt Näringslivs ranking, en historiskt låg placering, krävs en kraftsamling för att förbättra företagsklimatet och göra Uppsala till en attraktiv plats för företagare och investerare. Uppsala ska vara en självklar plats för småföretag såväl som för internationella huvudkontor. Uppsala ska vara en kommun där människor vill starta, driva och utveckla företag, för det behövs goda pendlingsmöjligheter, fler bostäder och trygghetssatsningar. Ett starkt näringsliv är en förutsättning för en stark arbetsmarknad i Uppsala. Därför måste villkoren för företagen kraftigt förbättras och det måste skapas möjligheter för företagsetableringar. Kommunen bör också ta fram en strategi för hur Uppsala kan attrahera kompetens och kapital i samverkan med civilsamhället, akademin och näringslivet.

Vi vill se ett Uppsala där alla barn ser sina föräldrar gå till jobbet och där ingen lämnas utanför. Den som står utanför arbetsmarknaden, eller precis kommit hit från ett annat land, ska mötas med stort intresse och höga förväntningar. Med dessa förväntningar följer också höga krav på att göra sig själv anställningsbar. Att människor står utanför samhället och inte blir en del av det föder utanförskap och oro. Verklig frihet börjar med en egen inkomst, därför ska alla som kan och vill jobba ha ett jobb att gå till. Uppsala ska vara en möjligheternas kommun där alla, oavsett förutsättningar, ska vara med och bidra till välfärden efter egen förmåga.

Uppdrag 56. Minska bidragsberoendet och få fler att gå från bidrag till arbete.

Ett fokusområde är att skapa förutsättningar för att fler barn ser sina föräldrar gå till jobbet. Verklig frihet börjar med en egen inkomst och det måste löna sig att arbeta. Därför behöver vi se över skattesatserna och minska bidragsberoendet genom modeller som hjälper människor från bidrag till arbete.

Den moderatledda regeringens bidragsreformer skärper arbetslinjen. Aktivitetskravet för personer med långvarigt försörjningsstöd trädde i kraft den 1 juli 2026 och tillämpas första gången på försörjningsstöd avseende oktober 2026. Från den 1 januari 2027 införs bland annat ett reformerat försörjningsstöd med bidragstak samt kvalificeringskrav för vissa socialförsäkringsförmåner.

Reformerna ställer högre krav på kommunens förmåga att erbjuda meningsfulla, individuellt anpassade och arbetsnära insatser. Uppsala behöver säkerställa att aktivitetskravet leder till ökad självförsörjning och inte endast till fler kommunala åtgärder. Resultat och kostnader behöver följas upp systematiskt för att säkerställa att insatserna leder till varaktig egen försörjning.

Resultatstyrningen behöver också utvecklas. Arbetsmarknadsinsatser ska följas upp utifrån övergång till arbete, studier och varaktig egen försörjning, inte enbart antal deltagare eller genomförda aktiviteter. Resultat och kostnader ska kunna jämföras mellan olika insatser och utförare, med uppföljning även efter avslutad insats.

Arbetsmarknadsinsatser bör planeras tidigt och utgå från individens förutsättningar och arbetsmarknadens behov. Fler ska ges möjlighet till arbetsplatsförlagd praktik, arbetsträning och yrkesutbildning hos privata arbetsgivare, vid behov i kombination med SFI och arbetslivsorientering. Målet ska vara arbete och egen försörjning, inte långvarig sysselsättning i kommunala åtgärder.

Uppdrag 57. Ge yngre barn möjlighet att söka sommarjobb, ställ krav på CV och öppna upp för privat sektor.

Idag ges barn som går i årskurs 9 möjligheten att söka sommarjobb i Uppsala kommun. Vi vill se att yngre också ges möjligheten att söka dessa jobb. Vid ansökan ska CV och godkända betyg krävas samtidigt som kommunen erbjuder kostnadsfri hjälp med CV-skrivning. Vi vill även möjliggöra att privat sektor tar emot sommarjobbare. Den privata sektorn erbjuder betydligt fler jobbtillfällen och ett bredare utbud, vilket ger elever möjlighet att välja i enlighet med sina ambitioner och marknadens behov samtidigt som sommarjobbaren får chansen att säkra en extra anställning för framtiden. Många företag är också angelägna om att ta ett lokalt samhällsansvar vilket vi bör nyttja. Genom att hjälpa barn och unga med sommarjobb får de både en fot in på arbetsmarknaden och de sysselsätter sig under lovet vilket minskar risken för att de rekryteras in i kriminella miljöer. Feriejobben ska ge ungdomar verklig arbetslivserfarenhet, kontakter och vägar in på den ordinarie arbetsmarknaden, inte begränsas till kommunal och idéburen regi.

Uppdrag 58. Ställ krav på fullgjord samhällsundervisning för nyanlända samt motprestation i form av praktik eller utbildning samt jobbsökande för att erhålla försörjningsstöd.

Vi behöver tydligare och hårdare krav på att nyanlända som ansöker om försörjningsstöd också gör sitt yttersta för att komma i egen försörjning. Vi vill se ökade krav på samhällsorientering där de som sökt försörjningsstöd efter etableringstiden men inte genomfört samhällsorientering blir hänvisade att gå den som en del i kommunens krav på heltidsaktivering. Vidare ska utökad samhällsorientering erbjudas när behovet finns. Kraven ska dessutom öka genom att varje delmoment ska examineras och krav på godkänd examination och 100% närvaro på samhällsorienteringen blir obligatoriskt för att få intyg för att ha klarat kursen.

Uppdrag 59. Utöka platserna på yrkes-SFI och tillskapa fler platser med språkpraktik.

Utbildning är nyckeln till framgång. För att bättre inkludera nyanlända på arbetsmarknaden behöver vi höja kvaliteten på SFI.

Att kunna det svenska språket är en nyckel för att komma in i det svenska samhället och på arbetsmarknaden för att korta vägen från nyanländ till arbete. För att korta ner vägen ytterligare bör platserna på yrkes-SFI utökas samtidigt som platser med språkpraktik tillskapas.

Uppdrag 60. Kommunens verksamheter och bolag ska inkludera människor som står långt från arbetsmarknaden.

Kommunens verksamheter och bolag har ett särskilt ansvar att vara en ledstjärna i att inkludera och rekrytera personer som står långt från arbetsmarknaden som exempelvis har funktionsnedsättningar. Detta kan röra sig om arbetsträning eller anpassade anställningsformer för att bättre möta individens särskilda behov.

Uppdrag 61. Ta fram ett åtgärdsprogram tillsammans med näringslivet för att minska företagens brottsutsatthet och otrygghet.

Samverkan mellan näringslivet och kommunen behöver stärkas. Vi behöver arbeta tätare tillsammans och skapa ett åtgärdsprogram tillsammans för att minska företagens brottsutsatthet och otrygghet – en trygghetsoffensiv för näringslivet är

nödvändig. Ett första steg är att genomföra en fördjupad dialog med Polisen och Citysamverkan om lämpliga trygghetsskapande åtgärder i city.

Uppdrag 62. Genomför en översyn av föreningsbidragen.

Kommunen stödjer idag ekonomiskt ett flertal föreningar samtidigt som det saknas en tydlig styrning och riktlinjer när detta är lämpligt och på vilket sätt. Civilsamhället är en viktig samarbetspartner, men kommunens föreningsbidrag måste ha tydliga syften, transparenta bedömningsgrunder och uppföljningsbara resultat. Kommunen bör ha en samlad överblick över bidragsgivningen för att motverka dubbelfinansiering och felaktiga utbetalningar. Vi vill därför se en översyn av samtliga kommunala föreningsbidrag.

Stöd kan även ske i annan form än ekonomiska medel, t.ex. i form av tillgång till lokaler.

Uppdrag 63. Utöka SAO-jobb inom kommunens skolor.

Förslaget innebär att SAO ersätter traditionell PRAO. I stället för två veckors praktik per år erbjuds eleverna att arbeta ett par timmar i veckan – med lön. På så sätt får de arbetslivserfarenhet, bygger värdefulla kontakter och får en ökad förståelse för yrkeslivet.

Dessa jobb ska inte ersätta studierna, utan snarare främja dem. Ett tydligt krav för att få behålla sitt SAO-jobb är att eleven sköter sin skolgång och är närvarande i undervisningen. SAO-jobb har införts på ett par skolor i Uppsala kommun och vi vill att det utökas till flera skolor.

Uppdrag 64. Inför servicegarantier och regelförenklingar.

Uppsala ska skapa möjligheter, inte sätta upp hinder för företag. Vidare ska kommunen erbjuda service av högsta kvalitet till de som hjälper till att bygga Uppsala starkt och attraktivt. Digitalisering kan hjälpa till med snabb och rättssäker handläggning och bör införas där det är lämpligt. För att säkerställa service bör Uppsala kommun införa servicegarantier. Vidare behöver regelverken förenklas så det blir lätt att göra rätt, fler ska få ja istället för nej när de vill vara med och utveckla vår kommun. Vi vill också införa servicegarantier för att skapa en förutsägbarhet i tillståndsprocesserna.

Uppsala kommun bör anta en servicepolicy som gäller i hela organisationen – även vid tillsyn och myndighetsutövning. Policyn ska slå fast att kommunen är en serviceorganisation med skyldighet att ge ett gott bemötande. Som del av policyn bör kommunen även garantera svar inom 48 timmar. Kundfokus ska också vägas in i lönekriterier för kommunens medarbetare.

För att skapa en mer företagsvänlig kultur i kommunen kan kommunen införa obligatorisk utbildning i bemötande och serviceinriktad myndighetsutövning. Utbildningen ska ges till alla nyanställda och återkommande för befintlig personal.

För att skapa ett bättre företagsklimat och underlätta för företagare som har ett ärende vill vi att Uppsala kommun ska införa ”En väg in” för företag och införa företagslotsar som kan ge skräddarsydd service och navigering i kommunala tillståndsprocesser.

5. Ett grönt Uppsala som bejakar ny teknik och innovationer

Moderaterna vill se en hållbar utveckling och tror på framtidens klimatsmarta och innovativa tekniklösningar som en viktig del i att minska utsläppen. Kommunen ska accelerera klimatarbetet och genomföra effektiva åtgärder för att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030. Uppsala ska värna både hög tillväxt och stor klimatnytta och ska fortsatt ha höga ambitioner inom klimat- och miljöområdet genom arbetet med Uppsalas klimatprotokoll. I takt med att effekterna av klimatförändringarna ökar behöver Uppsala kommun planera och minska risken för översvämningar. En god biologisk mångfald har en positiv inverkan på boendemiljöer och vår livskvalitet. Det vore önskvärt att utveckla hur kommunen kan arbeta än mer strategiskt för att säkra biologisk mångfald vid exploatering och platsutveckling. En grön stad är en trivsam stad. Därför ska närhet till grönområden alltid säkras vid nybyggnation. En grönare stad bidrar även till förbättrad livs- och luftkvalitet.

Sommargågatorna har varit ett positivt inslag i staden och det kan utvecklas i form av att införa flera så kallade pop-up parker under sommarhalvåret. I Uppsala ska det råda nolltolerans mot nedskräpning, klotter och skadegörelse. Klottersanering bidrar till ökad trygghet och ska inte nedprioriteras. Nedskräpning är ett stort problem som påverkar djurliv, naturliv, den upplevda tryggheten och trivseln i närområdena. Vägunderhållet måste stärkas för att säkra en långsiktighet i kommunens anläggningar. Det behövs en utveckling av tekniker för förbättrade reningsprocesser. Miljöfarliga ämnen som spolas ner i hushållens avlopp riskerar att öka föroreningar i våra vattendrag. För att lösa detta behövs både inventeringar av enskilda avlopp och en förbättrad rening för utsläpp i våra vattendrag. Uppsala är Sveriges största landsbygdskommun vilket vi ska vara stolta över och värna.

Uppdrag 65. Uppsala ska vara en testbädd för nya, gröna lösningar.

Uppsala är en kommun full av innovationer, denna potential ska vi omfamna och ta tillvara på. Den tekniska utvecklingen går snabbt och nya innovationer presenteras löpande. Uppsala kommun bör vara en testbädd för nya gröna lösningar. Vi ska öppna vår kommun för nya idéer som kan bidra till ett bättre Uppsala, däribland exempelvis miljövänligare asfalt, cirkulärt grus eller anläggningsmaterial. När nya bostadsområden byggs ut ska ambitionen vara energieffektiva bostäder och bejakande av ny teknik.

Uppdrag 66. Sätt upp fler klimatsmarta lösningar såsom solceller, klimatgardiner och vertikala trädgårdar på platser och byggnader.

I Uppsala kommun ska det vara lätt att göra klimatsmarta val och välja miljövänliga alternativ. Den som vill sätta upp solceller på sitt tak borde få göra det i mycket större utsträckning än idag. Kommunen ska inte vara en bromskloss och säga nej med hänvisning till att solcellerna inte passar in på taket eller omgivningen. Genom att öka byggandet i trä kan koldioxidutsläppen i byggprocessen reduceras. Skelettjordar, biokol och andra nya lösningar för att stimulera mer grönska i stadsmiljön ska prövas.

Uppdrag 67. Ett grönare stadsrum.

Uppsala ska bli grönare och skönare. Vi vill se satsningar på mer grönska i stadsrummet som exempelvis fler planteringar, vertikala växtbäddar, trädgårdar och

levande tak som stärker den biologiska mångfalden. Vi vill också se fler träd i stadsrummet vilket bidrar med ökad krontäckning vilket ökar robustheten inför värmeböljor samtidigt som det skapar en vackrare och hälsosammare stadsmiljö med ökad luftkvalitet.

Uppdrag 68. Stärk vägunderhållet.

Uppsala ska ha vägar av hög kvalitet. Tyvärr har underhållsarbetet av våra allmänna anläggningar varit eftersatt i lång tid vilket drabbar uppsalaborna och näringslivet negativt. Att skjuta på underhållet till framtiden riskerar också att verka kostnadsfördyrande. Vi vill se en ökad ambition i underhållsarbetet av våra gemensamma vägar.

Uppdrag 69. Säkra tillgången till fossilfri energi och snabba på omställningen till hållbara transporter.

Elektrifieringen går snabbt och fler vill köpa en elbil, men det förutsätter att samhället är utvecklat för detta och att det finns tillräckligt med elkapacitet och fossilfri el. I Uppsala ska det vara enkelt att köra grönt. Därför behövs det också fler laddstolpar. Kommunen bör möjliggöra för att fler laddstolpar kommer upp på kommunal mark samtidigt som man öppnar upp för samverkan med näringslivet för att möjliggöra fler laddplatser på befintliga eller vid nya parkeringsplatser.

Leveranssäkerheten av el måste också säkerställas. Det är inte rimligt att flera av kommunens större arbetsplatser inte kan erbjuda elbilsplatser till verksamhetens fordon.

Uppdrag 70. Stärk cykelinfrastrukturen för landsbygd och mellan bygderna och city.

Du ska kunna cykla till jobb och skola även om du bor i någon av kommunens bygder. Det behöver satsas mer på cykelinfrastrukturen även utanför Uppsala stad. Därutöver behöver det säkerställas cykelparkeringar vid pendlarparkeringarna för att underlätta hela resan-perspektivet.

Uppdrag 71. Öka framkomligheten för alla trafikslag.

Uppsala ska vara tillgängligt för alla trafikslag. Det ska vara enkelt och tryggt att ta sig runt oavsett om du cyklar, åker bil, reser med kollektivtrafik eller går. Kommunen ska ta fram en ny trafik- och mobilitetsplan för att hitta sätt för ökad framkomlighet. Hänvisningar i trafiken och skyltning för trafikregler måste bli tydligare, särskilt i områden med begränsad framkomlighet i centrala staden. Detta är viktigt för såväl säkerheten som för framkomligheten. Hastighetsdämpande åtgärder är lämpliga på utvalda platser men måste alltid noggrant utredas och följas upp. Det måste vara smidigt att ta sig fram och lösningar som testas men som inte fungerar måste åtgärdas. För att kunna göra rätt åtgärder behövs en utredning som särskilt ska undersöka hur busskuddar, klackhållplatser och andra särskilt farliga eller framkomlighetsdämpande trafiklösningar eventuellt kan tas bort eller ersättas med lämpligare lösningar.

Trafiksäkerheten är en central fråga för att säkerställa barn och ungas trygghet när de färdas till och från skolan och fritidsaktiviteter, men vi anser att det krävs en kraftig omarbetning av de föreslagna hämta- och lämna-funktionerna som nu testas vid ett antal av Uppsalas skolor.

Uppdrag 72. Utveckla en tjänst som kan minska sökandet efter parkeringar.

Minst åtta procent av trafiken i städerna anses vara söktrafik; bilar som åker runt enbart för att leta efter parkering. Moderaterna vill se en digital lösning som kan hjälpa till att hitta parkeringsplats så att folk inte snurrar runt inne i stan och släpper ut avgaser. Systemet ska gälla för såväl markparkeringar som parkeringsgarage. Insatsen skulle kunna leda till minskade utsläpp och ett mer trivsamt city.

Uppdrag 73. Utred en breddning av Kungsängsbron.

För att förbättra trafikflödena i staden och skapa bättre framkomlighet för olika trafikslag borde en breddning av Kungsängsbron utredas. En breddning bidrar till minskad trängsel och kan ta höjd för de olika trafikflöden som kommer med att staden växer söderut samtidigt som trafiken via city kan minska.

Uppdrag 74. Klimatbudget.

Uppsala ska vara klimatneutralt år 2030 och klimatpositivt senast år 2050. För att minska utsläppen i linje med Parisavtalet kan Uppsala endast släppa ut en begränsad mängd växthusgaser fram till år 2100. För att uppnå detta behöver klimatbudgeten för Uppsala kommun vara mätbar för att på bästa vis se vilka insatser och satsningar som gör faktisk skillnad och minskar utsläppen. Därför vill vi se en klimatbudget med satsningar som tydligt kan visa på minskade utsläpp och inte bara symbolpolitik.

Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen

De helägda bolagen är inordnade i två olika aktiebolagsrättsliga koncerner.

Moderbolaget i stadshuskoncernen är Uppsala stadshus AB. Uppsala kommun exploatering AB är moderbolag i exploateringskoncernen.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskrivet i ägarpolicyn för Uppsala kommun och i avsnittet ”Så här styrs Uppsala kommun” i Mål och budget.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga styrdokument som beslutats av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på bolagsstämman. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektiven är ägarens idé med bolaget och tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling.

Långsiktiga ägardirektiv möjliggör en tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolaget lever idén.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande följa upp bolagens verksamheter och verksamhetsformer, strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräcklig för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom dialog mellan bolagens styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen och styrelsen för Uppsala stadshus AB respektive Uppsala kommun exploatering AB genomför dialoger med bolagsstyrelser runt frågor som är väsentliga.

Samtliga helägda dotterbolag i stadshuskoncernen omfattas av en kapitaltäckningsgaranti vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid ska uppgå till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

Ägardirektiv för samtliga bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra sitt bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagens beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernernas och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut som strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta.

Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos sitt moderbolag söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till respektive moderbolag avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan moderbolaget dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av moderbolaget.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av moderbolaget.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av moderbolaget.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för respektive bolagskoncern.

Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med moderbolaget.

Dotterbolagen ska anmäla följande till moderbolaget:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i stadshuskoncernens dotterbolag ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus dotterbolag.

Bilagor

Bilaga 1: Resultaträkning budget 2027 samt plan för 2028–2029 43

Tabell 1, Resultaträkning budget 2027 samt plan för 2028-2029, belopp i miljoner kronor 43

Bilaga 2: Finansförvaltningens budget 2027 samt plan för 2028–2029 45

Tabell 2, Finansförvaltningens budget 2027 samt plan för 2028-2029, belopp i miljoner kronor 45

Bilaga 3: Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde 47

Tabell 3, Kommunbidrag per nämnd, belopp i tusental kronor 47

Tabell 4, Kommunbidrag per verksamhetsområde, belopp i tusental kronor 47

Bilaga 4: Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet 49

Tabell 5, Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet. belopp i tusental kronor 49

Bilaga 5: Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet 51

Tabell 6, Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet, belopp i tusental kronor 51

Bilaga 6: Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027–2029 per nämnd 53

Tabell 7. Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor 53

Tabell 8. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor 53

Tabell 9, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för valnämnden, belopp i tusental kronor 54

Tabell 10. Kommunbidrag totalt per verksamhet för valnämnden, belopp i tusental kronor 54

Tabell 11, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för kommunrevision, belopp i tusental kronor 55

Tabell 12. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunrevision, belopp i tusental kronor 55

Tabell 13, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor 56

Tabell 14. Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor 57

Tabell 15, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor 58

Tabell 16. Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor 58

Tabell 17, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor 59

Tabell 18. Kommunbidrag totalt per verksamhet för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor 59

Tabell 19, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor 60

Tabell 20. Kommunbidrag totalt per verksamhet för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor 61

Tabell 21, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor 62

Tabell 22, Kommunbidrag totalt per verksamhet för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor 62

Tabell 23, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för kulturnämnden, belopp i tusental kronor 63

Tabell 24. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kulturnämnden, belopp i tusental kronor 64

Tabell 25, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor 65

Tabell 26, Kommunbidrag totalt per verksamhet för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor 65

Tabell 27, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor 66

Tabell 28. Kommunbidrag totalt per verksamhet för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor 66

Tabell 29, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor 67

Tabell 30. Kommunbidrag totalt per verksamhet för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor 67

Tabell 31, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor 68

Tabell 32. Kommunbidrag totalt per verksamhet för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor 68

Tabell 33, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor 69

Tabell 34. Kommunbidrag totalt per verksamhet för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor 69

Tabell 35, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för socialnämnden, belopp i tusental kronor 70

Tabell 36. Kommunbidrag totalt per verksamhet för socialnämnden, belopp i tusental kronor 70

Tabell 37, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor 71

Tabell 38. Kommunbidrag totalt per verksamhet för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor 72

Tabell 39, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för äldrenämnden, belopp i tusental kronor 73

Tabell 40. Kommunbidrag totalt per verksamhet för äldrenämnden, belopp i tusental kronor 73

Tabell 41, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor 74

Tabell 42, Kommunbidrag totalt per verksamhet för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor 74

Tabell 43, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för alla nämnder totalt, belopp i tusental kronor 75

Bilaga 7: Investeringar 2027–2032 77

Tabell 44, Investeringsbudget nämnder 2027-2031*, belopp i miljoner kronor 77

Tabell 45, Specifikation per investeringskategori gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i miljoner kronor 77

Tabell 46, Investeringsbudget kommunala bolag 2027-2031*, belopp i miljoner kronor 77

Bilaga 1: Resultaträkning budget 2027 samt plan för 2028–2029

Tabell 1, Resultaträkning budget 2027 samt plan för 2028-2029, belopp i miljoner kronor

	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter	3 258	3 222	3 649	3 644	3 640
Verksamhetens kostnader	-18 619	-20 205	-20 903	-21 119	-21 853
Avskrivningar	-594	-453	-625	-663	-692
Verksamhetens nettokostnad	**-15 955**	**-17 437**	**-17 878**	**-18 138**	**-18 905**
Skatteintäkter	14 386	15 106	15 762	16 477	17 179
Generella statsbidrag och utjämning	2 146	2 293	2 285	2 353	2 300
Verksamhetens resultat	**576**	**-37**	**168**	**691**	**574**
Finansiella intäkter	654	733	859	1 035	1 201
Finansiella kostnader	-789	-589	-855	-1 029	-1 218
Resultat efter finansiella poster	**441**	**106**	**173**	**696**	**557**
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	**441**	**106**	**173**	**696**	**557**
Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning	2,7%	0,6%	1,0%	3,7%	2,9%
Befolkning per 31/12	249 726	252 411	253 122	254 705	256 366

Bilaga 2: Finansförvaltningens budget 2027 samt plan för 2028–2029

Tabell 2, Finansförvaltningens budget 2027 samt plan för 2028-2029, belopp i miljoner kronor

	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Riktade statsbidrag	10	0	0	0	0
Internt debiterade PO-pålägg	2 674	2 688	2 835	2 910	2 962
Sociala avgifter exkl särskild löneskatt	-2 045	-2 109	-2 236	-2 281	-2 302
Förmånsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-81	-22	-15	-27	-45
Avgiftsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-547	-555	-582	-601	-613
Övriga pensionskostnader	-0	-2	-2	-2	-2
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner exkl ansvarsförbindelse	**11**	**0**	**0**	**0**	**0**
Pensionsutbetalning ansvarsförbindelsen	-154	-241	-260	-258	-257
Löneskatt på pensionsuppräkning	-17	-8	-8	-15	-21
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner	**-160**	**-249**	**-268**	**-273**	**-278**
Lokalhyror finansiell leasing	0	0	293	293	283
Avskrivningar finansiell leasing	0	0	-159	-159	-152
Övriga intäkter	1	0	0	0	0
Övriga kostnader	123	-11	-14	-14	-15
Verksamhetens nettokostnader	**-37**	**-261**	**-147**	**-153**	**-161**
Skatteintäkter	14 386	15 106	15 762	16 477	17 179
Generella statsbidrag och utjämning	1 699	1 848	1 814	1 882	1 830
Kommunal fastighetsavgift	433	445	471	471	471
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	**16 518**	**17 399**	**18 047**	**18 829**	**19 479**
Kommunbidrag till nämnder	-16 354	-17 343	-17 943	-18 167	-18 918
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	-36	-72
Verksamhetens resultat	**128**	**-205**	**-43**	**473**	**328**
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	161	167	212	218	246
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen	576	687	801	970	1 134
Räntekostnad inlåning	-460	-553	-672	-824	-998
Ränta på leasingskuld	0	0	-146	-138	-129
Uppräkning pensionsavsättning	-71	-34	-34	-64	-87
Övriga finansiella intäkter	60	46	58	64	67
Övriga finansiella kostnader	-258	-3	-4	-4	-4
Finansnetto	**8**	**311**	**216**	**223**	**229**
Årets resultat	**136**	**106**	**173**	**696**	**557**

Bilaga 3: Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Tabell 3, Kommunbidrag per nämnd, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommunfullmäktige	16 202	18 796	18 348	18 934
Valnämnden	14 951	3 137	3 734	16 038
Kommunrevision	7 744	8 631	8 383	8 651
Kommunstyrelsen	1 609 357	1 547 147	1 109 204	1 226 816
varav KS-Kommunledningskontoret	816 610	859 886	828 594	819 609
varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen	792 747	687 261	280 610	407 207
Arbetsmarknadsnämnden	909 891	889 861	914 993	931 352
Gatu- och samhällsmiljönämnd	866 295	919 746	973 686	1 040 174
Idrotts- och fritidsnämnden	482 452	529 986	613 304	639 955
Kulturnämnden	557 071	554 927	601 233	617 247
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	35 166	33 759	34 432	33 953
Namngivningsnämnden	2 116	2 197	2 265	2 338
Omsorgsnämnden	2 218 669	2 336 114	2 429 291	2 550 655
Plan- och byggnadsnämnden	83 980	81 788	86 016	84 348
Räddningsnämnden	227 651	239 898	248 912	262 681
Socialnämnden	1 046 910	1 082 503	1 104 744	1 128 532
Utbildningsnämnden	6 627 768	6 857 149	7 012 299	7 170 549
Äldrenämnden	2 612 396	2 811 937	2 980 209	3 159 007
Överförmyndarnämnden	24 818	25 318	25 892	26 530
Summa nämnder	**17 343 437**	**17 942 894**	**18 166 945**	**18 917 760**
Procentuell förändring	*0,0%*	*3,5%*	*1,2%*	*4,1%*

Tabell 4, Kommunbidrag per verksamhetsområde, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Politisk verksamhet	150 317	135 925	137 962	153 429
Infrastruktur mm	2 047 046	2 015 922	1 679 034	1 883 720
Kultur- och fritidsverksamhet	1 181 672	1 270 189	1 354 798	1 397 058
Pedagogisk verksamhet	6 856 516	7 085 340	7 250 520	7 417 381
Vård och omsorgsverksamhet	6 437 245	6 764 935	7 059 739	7 395 575
Särskilt riktade insatser	289 057	294 012	306 822	310 004
Affärsverksamhet	2 454	2 503	2 554	2 610
Kommunledning och gemensam verksamhet	379 130	374 068	375 516	357 983
Summa områden	**17 343 437**	**17 942 894**	**18 166 945**	**18 917 760**
Procentuell förändring	*0,0%*	*3,5%*	*1,2%*	*4,1%*

Bilaga 4: Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet

Tabell 5, Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Förskola/barnomsorg	1 684 399	1 698 721	1 705 196	1 732 784
Fritidshem	287 998	287 113	289 607	289 851
Öppen fritidsverksamhet	55 278	59 906	66 456	71 342
Förskoleklass	196 201	203 419	203 552	196 778
Grundskola	2 958 259	3 073 786	3 156 980	3 248 336
Anpassad grundskola	226 913	251 523	269 035	287 444
Gymnasieskola	1 181 099	1 233 809	1 270 643	1 296 167
Anpassad gymnasieskola	89 125	104 826	113 252	115 068
Kommunal vuxenutbildning	177 244	172 237	175 799	179 611
Summa pedagogisk verksamhet	**6 856 516**	**7 085 340**	**7 250 520**	**7 417 381**
Procentuell förändring föregående år	3,7%	3,3%	2,3%	2,3%
Befolkning per 31/12	252 411	253 122	254 705	256 366
Nettokostnad per barn/elev				
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (kr)	27 164	27 992	28 466	28 933
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 280	10 857	10 673	10 635
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	149	156	160	163
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl anpassad grundskola	27 054	26 558	26 337	26 017
Nettokostnad per elev (tkr)	129	136	141	146
Antal elever anpassad grundskola 6-15 år	407	438	459	480
Nettokostnad per elev (tkr)	558	574	586	599
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	8 686	8 794	9 071	9 148
Nettokostnad per elev (tkr)	136	140	140	142
Antal elever i anpassad gymnasieskola	149	171	181	180
Nettokostnad per elev (tkr)	598	613	626	639
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev				
Förskola/barnomsorg 1-5 år	3,3%	4,8%	2,1%	2,0%
Grundskola 6-15 år	4,2%	5,5%	3,4%	3,7%
Anpassad grundskola 6-15 år	0,8%	3,0%	2,1%	2,2%
Gymnasieskola 16-18 år	3,0%	3,2%	-0,2%	1,2%
Anpassad Gymnasieskola	1,5%	2,5%	2,1%	2,2%
Årlig procentuell demografi- och volymförändring per verksamhet (budget)				
Årlig procentuell demografiuppräkning förskola och ped. omsorg	-0,8%	-3,7%	-1,7%	-0,4%
Årlig procentuell demografiuppräkning förskoleklass	-3,3%	0,7%	-2,0%	-5,4%
Årlig procentuell demografiuppräkning grundskola	-0,2%	-1,9%	-0,6%	-0,7%
Årlig procentuell volymuppräkning anpassad grundskola	6,0%	7,6%	4,8%	4,6%
Årlig procentuell demografiuppräkning gymnasieskola	3,0%	0,2%	0,0%	-0,5%
Årlig procentuell volymuppräkning anpassad gymnasieskola	16,0%	14,8%	5,8%	-0,6%

** Budget servicegrad 2024 (90%), 2025 (90%), 2026 (90%), 2027 (90%)*

Bilaga 5: Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet

Tabell 6, Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Äldreomsorg	**2 735 866**	**2 938 755**	**3 110 471**	**3 293 319**
varav förebyggande insatser	92 232	94 049	95 994	98 076
varav insatser enligt SoL och HSL	2 643 634	2 844 706	3 014 477	3 195 243
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	**2 091 307**	**2 205 060**	**2 294 704**	**2 411 926**
varav förebyggande insatser	47 603	50 041	51 076	52 183
varav insatser enligt SoL och HSL	362 734	376 381	384 168	392 496
varav insatser enligt LSS och SFB	1 680 970	1 778 638	1 859 460	1 967 247
Färdtjänst	**134 069**	**130 210**	**132 904**	**135 785**
Individ- och familjeomsorg	**1 450 955**	**1 464 369**	**1 494 590**	**1 526 910**
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	246 609	256 867	262 182	267 866
varav barn- och ungdomsvård	767 546	790 959	807 247	824 666
varav ekonomiskt bistånd	436 800	416 543	425 161	434 378
Familjerätt	**25 048**	**26 541**	**27 070**	**27 635**
Summa vård- och omsorgsverksamhet	**6 437 245**	**6 764 935**	**7 059 739**	**7 395 575**
Procentuell förändring föregående år	5,1%	5,1%	4,4%	4,8%
Befolkning per 31/12	252 411	253 122	254 705	256 366
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	25 503	26 726	27 717	28 848
Årlig procentuell demografiuppräkning (budget)				
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år	-0,5%	0,2%	0,0%	0,7%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år	7,3%	7,1%	5,5%	4,3%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år	6,6%	6,3%	4,1%	5,1%
Nettokostnad per invånare (kronor)				
Äldreomsorg	**10 839**	**11 610**	**12 212**	**12 846**
varav förebyggande insatser	365	372	377	383
varav insatser enligt SoL och HSL	10 474	11 238	11 835	12 464
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	**8 285**	**8 711**	**9 009**	**9 408**
varav förebyggande insatser	189	198	201	204
varav insatser enligt SoL och HSL	1 437	1 487	1 508	1 531
varav insatser enligt LSS och SFB	6 660	7 027	7 300	7 674
Färdtjänst	**531**	**514**	**522**	**530**
Individ- och familjeomsorg	**5 748**	**5 785**	**5 868**	**5 956**
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	977	1 015	1 029	1 045
varav barn- och ungdomsvård	3 041	3 125	3 169	3 217
varav ekonomiskt bistånd	1 731	1 646	1 669	1 694
Familjerätt	**99**	**105**	**106**	**108**

Bilaga 6: Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027–2029 per nämnd

Tabell 7. Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**16 203**	**17 796**	**18 348**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		486	552	587
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**16 689**	**18 348**	**18 935**
Nivåpåverkande beslut		**1 107**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	1 107	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**17 796**	**18 348**	**18 935**
Tidsbegränsade beslut		**1 000**	**0**	**0**
Utbildning för förtroendevalda ny mandatperiod	*Politisk verksamhet*	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**18 796**	**18 348**	**18 934**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 8. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommungemensam verksamhet	3 384	3 489	3 600
Politisk verksamhet	15 412	14 859	15 334
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**18 796**	**18 348**	**18 934**

Tabell 9, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för valnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**4 951**	**3 137**	**3 234**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		149	97	103
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -39.2%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**-2 000**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-2 000**	**0**	**0**
M: Effektivisering mellan valår	*Politisk verksamhet*	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**3 100**	**3 234**	**3 337**
Nivåpåverkande beslut		**37**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	37	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**3 137**	**3 234**	**3 337**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**500**	**12 700**
Digitala röstlängder införs 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	600
Finansiering EU-val 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	9 400
Förändrat valsedelssystem 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	600
Höjning av arvoden till röstmottagare valet 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	1 600
M: Valet 2029	*Politisk verksamhet*	0	500	500
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**3 137**	**3 734**	**16 038**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 10. Kommunbidrag totalt per verksamhet för valnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Politisk verksamhet	3 137	3 734	16 038
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**3 137**	**3 734**	**16 038**

Tabell 11, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för kommunrevision, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**7 744**	**8 131**	**8 383**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		232	252	268
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**7 976**	**8 383**	**8 651**
Nivåpåverkande beslut		**155**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	155	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**8 131**	**8 383**	**8 651**
Tidsbegränsade beslut		**500**	**0**	**0**
Dubbla revisionskostnader året efter valår	*Politisk verksamhet*	500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**8 631**	**8 383**	**8 651**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 12. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunrevision, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Politisk verksamhet	8 631	8 383	8 651
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**8 631**	**8 383**	**8 651**

Tabell 13, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**770 560**	**771 090**	**789 444**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		23 117	23 904	25 262
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -3.5%) (2028; -1.6%) (2029; -1.0%)		**-27 937**	**-12 950**	**-8 147**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-7 937**	**-7 950**	**-8 147**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-20 000**	**-5 000**	**0**
M: Effektivisering och ökad digitalisering av kommunadministrationen	*Kommungemensam verksamhet*	-15 000	-5 000	0
M: Minskad politisk organisation	*Politisk verksamhet*	-5 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**765 740**	**782 044**	**806 559**
Nivåpåverkande beslut		**5 350**	**7 400**	**1 000**
Färdigställande Studenternas fotbollsarena	*Fritidsverksamhet*	3 500	0	0
Kommunstyrelsens politiska verksamhet, inklusive partistöd	*Politisk verksamhet*	1 250	0	0
M: Kameraoffensiv	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 000	0	0
Motverka välfärdsbrott och oseriösa leverantörer	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	0	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	*Kommungemensam verksamhet*	0	6 400	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	157	0	0
STUNS innovationsstödssystem	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 660	0	0
Stärka och bygga ut kommunens förmåga till krisberedskap och civilt försvar	*Infrastruktur, skydd m.m*	3 000	1 000	1 000
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tidigare tomställda lokaler som återtas i bruk av utbildningsnämnden överförs från fastighetsavdelningen till utbildningsnämnden	*Kommungemensam verksamhet*	-17 111	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Kommungemensam verksamhet*	7 644	0	0
Teknisk justering: Finansiering av driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB för genomförandet av sommarteatern i Gottsunda övergår från kulturnämnden till KS-KLK	*Kulturverksamhet*	1 900	0	0
Ökat driftbidrag till Museiföreningen Lennakatten inför nytt stationsläge	*Infrastruktur, skydd m.m*	350	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**771 090**	**789 444**	**807 559**
Tidsbegränsade beslut		**88 796**	**39 150**	**12 050**
Dataanalysplattform	*Kommungemensam verksamhet*	1 000	1 000	0
Genomförande av NIS2-direktivet, CER-direktivet och kommunal anslutning till utbetalningsmyndigheten	*Kommungemensam verksamhet*	6 500	6 500	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	*Infrastruktur, skydd m.m*	4 050	4 050	4 050
Jubileumsår	*Kulturverksamhet*	7 000	0	0

M: Inrätta trygghetscentral	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	5 000	3 000
M: Mer grönska och fler träd	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	2 000	2 000
Medaljmiddag	*Kommungemensam verksamhet*	1 600	1 600	0
Plattform uppsala.se	*Kommungemensam verksamhet*	6 000	0	0
Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Samordning klimatbudget 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	250	0	0
Satsning på friidrottsevenemang	*Infrastruktur, skydd m.m*	140	0	0
Stärka och bygga ut kommunens förmåga till krisberedskap och civilt försvar	*Infrastruktur, skydd m.m*	3 000	0	0
Teknisk justering 2027: Driftskostnader Fyrishov under renoveringstiden från IFN till KS-KLK	*Fritidsverksamhet*	35 656	0	0
Upphandling av systemstöd	*Kommungemensam verksamhet*	20 000	19 000	3 000
Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**859 886**	**828 594**	**819 609**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 14. Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Fritidsverksamhet	96 712	62 319	63 670
Infrastruktur, skydd m.m	171 389	175 717	178 287
Kommungemensam verksamhet	370 684	372 027	354 383
Kulturverksamhet	151 672	147 665	150 866
Politisk verksamhet	56 173	57 336	58 579
Öppna insatser, äldre	13 256	13 530	13 824
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**859 886**	**828 594**	**819 609**

Tabell 15, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**76 847**	**70 061**	**69 010**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		2 305	2 172	2 208
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -13.6%) (2028; -5.2%) (2029; -1.0%)		**-10 792**	**-3 722**	**-712**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-792**	**-722**	**-712**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-10 000**	**-3 000**	**0**
M: Effektivisering och ökad digitalisering av kommunadministrationen	*Infrastruktur, skydd m.m*	-10 000	-3 000	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**68 361**	**68 511**	**70 506**
Nivåpåverkande beslut		**1 700**	**500**	**0**
Medborgarbudget	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 200	0	0
Utökad skogsförvaltning samt förstärkningsåtgärder för cinnoberbaggen	*Infrastruktur, skydd m.m*	500	500	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**70 061**	**69 011**	**70 506**
Tidsbegränsade beslut		**617 200**	**211 600**	**336 700**
Fyrspår exklusive spårväg	*Infrastruktur, skydd m.m*	95 900	88 300	80 000
Kompletterande analyser av trafiknätet för att säkerställa en robust och hållbar översiktsplan	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	0	0
Landsbygdsriksdagen, genomförande	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	2 000	0
M: Förgäveskostnader spårvägsprojektet	*Infrastruktur, skydd m.m*	500 000	0	0
M: Handlingsberedskap kapacitetsstark kollektivtrafik	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	100 000	250 000
M: Odlingslotter	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 000	500
Ulleråker drift (förvaltning)	*Infrastruktur, skydd m.m*	19 500	19 500	6 200
Översiktsplan granskning, samråd och kommunikationsinsatser	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	800	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**687 261**	**280 610**	**407 207**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 16. Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	687 261	280 610	407 207
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**687 261**	**280 610**	**407 207**

Tabell 17, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**872 917**	**852 261**	**869 893**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		26 187	26 420	27 837
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -3.0%) (2028; -1.0%) (2029; -1.0%)		**-26 991**	**-8 787**	**-8 977**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-8 991**	**-8 787**	**-8 977**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-18 000**	**0**	**0**
M: Effektivisering och digitalisering	*Gymnasial vuxenutbildning mm*	-5 000	0	0
M: Effektivisering och digitalisering	*Svenska för invandrare*	-3 500	0	0
M: Effektivisering och digitalisering	*Ekonomiskt bistånd*	-9 500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**872 113**	**869 894**	**888 752**
Nivåpåverkande beslut		**-19 853**	**0**	**0**
M: Fler i arbete	*Ekonomiskt bistånd*	-20 000	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	147	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**852 260**	**869 894**	**888 752**
Tidsbegränsade beslut		**37 600**	**45 100**	**42 600**
Kraftsamling arbetsmarknadsanställningar, fler i arbete	*Arbetsmarknad*	2 500	0	0
Aktivitetskrav: Förutsättningar att etablera sig på arbetsmarknaden	*Arbetsmarknad*	26 900	36 900	36 900
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	*Arbetsmarknad*	5 700	5 700	5 700
Satsning 2026-2028 arbete åt alla	*Arbetsmarknad*	2 500	2 500	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**889 861**	**914 993**	**931 352**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 18. Kommunbidrag totalt per verksamhet för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Arbetsmarknad	289 009	301 711	304 774
Ekonomiskt bistånd	416 543	425 161	434 378
Grundläggande vuxenutbildning	34 261	34 970	35 728
Gymnasial vuxenutbildning mm	65 100	66 446	67 887
Infrastruktur, skydd m.m	9 103	9 291	9 492
Kulturverksamhet	754	770	787
Politisk verksamhet	2 215	2 261	2 310
Svenska för invandrare	72 876	74 383	75 996
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**889 861**	**914 993**	**931 352**

Tabell 19, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**467 308**	**481 803**	**511 910**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		14 019	14 936	16 381
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -3.6%) (2028; -1.0%) (2029; -1.0%)		**-17 313**	**-4 967**	**-5 283**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-4 813**	**-4 967**	**-5 283**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-12 500**	**0**	**0**
M: Minskad kommunadministration och ökad digitalisering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-6 000	0	0
Ökad effektivisering verksamhetsövergång färdtjänst	*Färdtjänst/Riksfärdtjänst*	-6 500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**464 014**	**491 772**	**523 008**
Nivåpåverkande beslut		**17 789**	**20 139**	**12 129**
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Infrastruktur, skydd m.m*	261	3 689	1 229
M: Ökat stöd till vägföreningar	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 000	0	0
Mål 30% krontäckning 2034: Utökad kostnad för skötsel/drift	*Infrastruktur, skydd m.m*	200	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	128	0	0
Skötselkostnader Stabbyskogens naturreservat	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	750	0
Teknisk justering: Hyreseffekt av UKAF:s nya hyressättningsmodell från idrotts- och fritidsnämnden till gatu- och samhällsmiljönämnden	*Infrastruktur, skydd m.m*	600	0	0
Utökad sopsaltning	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 300	0	0
Utökade medel för bekämpning av invasiva arter enligt ny EU-lagstiftning	*Infrastruktur, skydd m.m*	500	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	*Infrastruktur, skydd m.m*	12 800	15 700	10 900
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**481 803**	**511 911**	**535 137**
Tidsbegränsade beslut		**437 943**	**461 776**	**505 036**
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	*Infrastruktur, skydd m.m*	20 000	25 000	30 000
Kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget	*Infrastruktur, skydd m.m*	302 136	307 508	338 158
Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt	*Infrastruktur, skydd m.m*	108 107	121 268	135 878
M: Stärk cykelinfrastrukturen för landsbygden	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	2 000	0
M: Trygga och trivsamma torg	*Infrastruktur, skydd m.m*	4 000	6 000	1 000
Mål 30% krontäckning 2034: Förstudier trädplantering 2026-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	300	0	0
Skötselkostnader Stabbyskogens naturreservat	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 600	0	0
Sänka PFAS i dricksvatten	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 800	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**919 746**	**973 686**	**1 040 174**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 20. Kommunbidrag totalt per verksamhet för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Affärsverksamhet	2 503	2 554	2 610
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	83 632	85 362	87 213
Infrastruktur, skydd m.m	831 561	883 677	948 213
Politisk verksamhet	2 050	2 093	2 138
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**919 746**	**973 686**	**1 040 174**

Tabell 21, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**479 953**	**561 242**	**612 304**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		14 399	17 398	19 594
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.0%) (2028; -1.0%) (2029; -1.0%)		**-4 944**	**-5 786**	**-6 319**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-4 944**	**-5 786**	**-6 319**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**489 408**	**572 854**	**625 579**
Nivåpåverkande beslut		**71 834**	**39 451**	**13 376**
Driftkostnader Uppsala simarena	*Fritidsverksamhet*	6 200	0	0
Driftkostnader, förlängd livslängd Fyrishovs bad till 2045	*Fritidsverksamhet*	9 900	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Fritidsverksamhet*	47 158	37 651	12 876
M: Stärk LOK-stödet för föreningar	*Fritidsverksamhet*	1 000	500	500
Mer istid i Björklinge	*Fritidsverksamhet*	600	0	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	*Fritidsverksamhet*	6 200	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	76	0	0
Teknisk justering: Hyreseffekt av UKAF:s nya hyressättningsmodell från idrotts- och fritidsnämnden till gatu- och samhällsmiljönämnden	*Fritidsverksamhet*	-600	0	0
Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årligen	*Fritidsverksamhet*	1 300	1 300	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**561 242**	**612 305**	**638 955**
Tidsbegränsade beslut		**-31 256**	**1 000**	**1 000**
Ersättning för intäktsbortfall under Fyrishovs renovering	*Fritidsverksamhet*	1 400	0	0
M: Tillskapa fler enkla ytor för spontanidrott under sommar och vinter	*Fritidsverksamhet*	1 000	1 000	1 000
Pilot 2026-2027: Avgiftsfri simskola sommarlovet mellan åk 2-3	*Fritidsverksamhet*	2 000	0	0
Teknisk justering 2027: Driftskostnader Fyrishov under renoveringstiden från IFN till KS-KLK	*Fritidsverksamhet*	-35 656	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**529 986**	**613 304**	**639 955**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 22, Kommunbidrag totalt per verksamhet för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Fritidsverksamhet	528 124	611 404	638 014
Politisk verksamhet	1 862	1 900	1 941
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**529 986**	**613 304**	**639 955**

Tabell 23, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för kulturnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**538 435**	**547 327**	**591 733**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		16 153	16 967	18 935
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -4.5%) (2028; -1.0%) (2029; -1.0%)		**-25 138**	**-5 643**	**-6 107**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-16 638**	**-5 643**	**-6 107**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-8 500**	**0**	**0**
M: Utökad extern finansiering	*Kulturverksamhet*	-2 000	0	0
M: Återinför entréavgifter för vuxna på museum	*Kulturverksamhet*	-3 500	0	0
M: Översyn av fritidsgårdar	*Fritidsgårdar*	-3 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**529 451**	**558 651**	**604 562**
Nivåpåverkande beslut		**17 876**	**33 082**	**4 484**
4H-gård Malma gård	*Fritidsverksamhet*	0	2 500	0
Ambulerande konsthall	*Kulturverksamhet*	0	1 400	0
Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus)	*Kulturverksamhet*	1 750	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Kulturverksamhet*	1 160	12 000	271
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Fritidsverksamhet*	1 384	4 506	698
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Öppen fritidsverksamhet*	1 505	1 076	1 865
Lönesatsning Uppsala kulturskola (ramökning 2027-2028)	*Kulturverksamhet*	1 000	1 000	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	*Kulturverksamhet*	3 000	3 000	0
Ny fritidsklubb i Gamla Uppsala, drift exklusive lokalhyra 2028-2029	*Öppen fritidsverksamhet*	0	2 300	1 100
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	77	0	0
Teknisk justering: Finansiering av driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB för genomförandet av sommarteatern i Gottsunda övergår från kulturnämnden till KS-KLK	*Kulturverksamhet*	-1 900	0	0
Teknisk justering: Kulturhusens verksamhet ska redovisningsmässigt bokföras som kulturverksamhet istället för fritidsverksamhet	*Kulturverksamhet*	8 300	0	0
Teknisk justering: Kulturhusens verksamhet ska redovisningsmässigt bokföras som kulturverksamhet istället för fritidsverksamhet	*Fritidsverksamhet*	-8 300	0	0
Tidigareläggning av finansiering av ambulerande konsthall	*Kulturverksamhet*	1 400	-1 400	0
Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja)	*Fritidsverksamhet*	1 000	0	0
Utökning av Brantingsgårdens fritidsgård i ny lokal	*Fritidsverksamhet*	630	0	0
Utökning av Brantingsgårdens fritidsklubb i ny lokal	*Öppen fritidsverksamhet*	1 170	0	0

Volymökning kulturverksamhet	*Kulturverksamhet*	1 700	2 700	0
Volymökning öppen fritidsverksamhet	*Öppen fritidsverksamhet*	2 000	2 000	550
Återöppning av Brantingsbiblioteket	*Kulturverksamhet*	2 000	2 000	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**547 327**	**591 733**	**609 046**
Tidsbegränsade beslut		**7 600**	**9 500**	**8 200**
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	*Öppen fritidsverksamhet*	3 200	3 200	3 200
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst	*Kulturverksamhet*	5 000	5 000	5 000
Senarelagd ambitionsökning för Stenhagens kulturhus till följd av renovering	*Kulturverksamhet*	-600	0	0
Uppstartsbidrag 4H Malma gård	*Fritidsverksamhet*	0	1 300	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**554 927**	**601 233**	**617 247**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 24. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kulturnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Fritidsverksamhet	137 741	148 897	151 495
Kulturverksamhet	358 186	386 805	395 354
Politisk verksamhet	2 094	2 137	2 184
Öppen fritidsverksamhet	59 906	66 456	71 342
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**554 927**	**601 233**	**617 247**

Tabell 25, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**31 266**	**32 559**	**33 232**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		938	1 009	1 063
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -4.1%) (2028; -1.0%) (2029; -1.0%)		**-1 322**	**-336**	**-343**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-322**	**-336**	**-343**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-1 000**	**0**	**0**
M: Mer ändamålsenlig tillsyn	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**30 882**	**33 233**	**33 952**
Nivåpåverkande beslut		**1 677**	**0**	**0**
Lagstiftningsdrivna nya förväntningar på kommunal verksamhet gällande välfärdsbrott, livsmedelsfusk och krisberedskap	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Myndighetsservice och handläggning som inte kan avgiftsfinansieras	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	77	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**32 559**	**33 233**	**33 952**
Tidsbegränsade beslut		**1 200**	**1 200**	**0**
Förstärkt skydd av hälsa och miljö med information, rådgivning och tillsyn 2026-2028	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 200	1 200	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**33 759**	**34 432**	**33 953**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 26, Kommunbidrag totalt per verksamhet för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	31 515	32 142	31 613
Politisk verksamhet	2 244	2 290	2 340
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**33 759**	**34 432**	**33 953**

Tabell 27, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**2 116**	**2 197**	**2 265**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)	63	68	72
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)	**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella	**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade	**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	**2 180**	**2 265**	**2 337**
Nivåpåverkande beslut	**17**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda *Politisk verksamhet*	17	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	**2 197**	**2 265**	**2 337**
Tidsbegränsade beslut	**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	**2 197**	**2 265**	**2 338**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 28. Kommunbidrag totalt per verksamhet för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	1 652	1 703	1 758
Politisk verksamhet	545	562	580
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**2 197**	**2 265**	**2 338**

Tabell 29, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**2 219 969**	**2 335 614**	**2 428 791**
Demografiuppräkning		1 029	805	1 199
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		66 630	72 429	77 760
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.7%) (2028; -0.2%) (2029; -0.2%)		**-15 549**	**-5 756**	**-5 893**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-5 549**	**-5 756**	**-5 893**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-10 000**	**0**	**0**
M: Effektivare administration och bemanning	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	-7 500	0	0
M: Effektivare administration och bemanning	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	-2 500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**2 272 079**	**2 403 092**	**2 501 857**
Nivåpåverkande beslut		**63 534**	**25 700**	**48 800**
Anhörigstöd, utökat uppdrag	*Öppen verksamhet, funktionsnedsättning*	1 500	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	134	0	0
Volymutveckling LSS-insatser	*Insatser enligt LSS*	45 400	25 700	48 800
Volymutveckling SoL-insatser	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	16 500	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**2 335 613**	**2 428 792**	**2 550 657**
Tidsbegränsade beslut		**500**	**500**	**0**
Satsning 2026-2028 arbete åt alla	*Insatser enligt LSS*	500	500	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**2 336 114**	**2 429 291**	**2 550 655**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 30. Kommunbidrag totalt per verksamhet för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	46 578	47 542	48 572
Insatser enligt LSS	1 778 638	1 859 460	1 967 247
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	180 176	183 904	187 891
Ordinärt boende, äldre	13 664	14 103	14 613
Politisk verksamhet	2 900	2 960	3 024
Särskilt boende, äldre	81 047	83 389	86 217
Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	183 070	186 857	190 908
Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	50 041	51 076	52 183
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**2 336 114**	**2 429 291**	**2 550 655**

Tabell 31, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**81 706**	**81 788**	**83 016**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		2 451	2 535	2 657
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -3.9%) (2028; -1.5%) (2029; -1.5%)		**-3 312**	**-1 307**	**-1 325**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-1 312**	**-1 307**	**-1 325**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-2 000**	**0**	**0**
M: Effektivare processer med digitalisering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**80 845**	**83 017**	**84 347**
Nivåpåverkande beslut		**943**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	143	0	0
Ökat finansieringsbehov av ajourhållning av primärkartan efter ändringar i PBL	*Infrastruktur, skydd m.m*	400	0	0
Ökat finansieringsbehov av ajourhållning av primärkartan efter öppna data-direktivet	*Infrastruktur, skydd m.m*	400	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**81 788**	**83 017**	**84 347**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**3 000**	**0**
Flygfotografering (vartannat år)	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 200	0
Laserscanning (vart fjärde år)	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 800	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**81 788**	**86 016**	**84 348**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 32. Kommunbidrag totalt per verksamhet för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	44 943	48 410	45 926
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	13 135	13 407	13 697
Ordinärt boende, äldre	21 209	21 647	22 117
Politisk verksamhet	2 501	2 552	2 608
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**81 788**	**86 016**	**84 348**

Tabell 33, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**227 651**	**239 898**	**248 912**
Nivåpåverkande beslut		**12 247**	**9 014**	**13 769**
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Politisk verksamhet*	27	28	29
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Infrastruktur, skydd m.m*	12 220	8 986	13 740
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**239 898**	**248 912**	**262 681**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 34. Kommunbidrag totalt per verksamhet för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	238 498	247 484	261 224
Politisk verksamhet	1 400	1 428	1 457
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**239 898**	**248 912**	**262 681**

Tabell 35, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för socialnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**1 044 500**	**1 077 753**	**1 099 994**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		31 335	33 410	35 200
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.9%) (2028; -1.0%) (2029; -1.0%)		**-20 813**	**-11 170**	**-11 411**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-10 813**	**-11 170**	**-11 411**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-10 000**	**0**	**0**
Nätverkscentrum och färre HVB-placeringar	*Barn- och ungdomsvård*	-10 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**1 055 022**	**1 099 993**	**1 123 783**
Nivåpåverkande beslut		**22 731**	**0**	**0**
M: Möta ökade volymer för barn och unga, satsning på behandlingsfamiljer	*Barn- och ungdomsvård*	6 000	0	0
Nya lagkrav: Insatser inom socialtjänsten till vårdnadshavare, barn och unga när samtycke saknas	*Barn- och ungdomsvård*	11 000	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	331	0	0
Ökade volymer inom vuxen missbrukarvård	*Missbrukarvård och övrig vård för vuxna*	5 400	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**1 077 753**	**1 099 993**	**1 123 783**
Tidsbegränsade beslut		**4 750**	**4 750**	**4 750**
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	*Barn- och ungdomsvård*	3 750	3 750	3 750
M: Stärkt föräldrastöd till fler	*Familjerätt och familjerådgivning*	1 000	1 000	1 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**1 082 503**	**1 104 744**	**1 128 532**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 36. Kommunbidrag totalt per verksamhet för socialnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Barn- och ungdomsvård	790 959	807 247	824 666
Familjerätt och familjerådgivning	26 541	27 070	27 635
Flyktingmottagande	2 471	2 522	2 577
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	256 867	262 182	267 866
Politisk verksamhet	5 665	5 723	5 788
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**1 082 503**	**1 104 744**	**1 128 532**

Tabell 37, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**6 618 769**	**6 797 249**	**6 970 799**
Demografiuppräkning		-91 431	-36 206	-39 029
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		195 820	209 592	221 817
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.1%) (2028; -1.0%) (2029; -1.0%)		**-9 747**	**-69 706**	**-71 536**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-9 747**	**-69 706**	**-71 536**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**6 713 411**	**6 900 929**	**7 082 051**
Nivåpåverkande beslut		**83 838**	**69 871**	**60 000**
10-årig grundskola	*Grundskola*	0	4 500	4 500
Behovsanpassat gymnasieutbud, fler elever i yrkesutbildning	*Gymnasieskola*	2 000	0	0
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger ordinarie uppräkning av ram	*Förskola och pedagogisk omsorg*	11 596	0	0
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger ordinarie uppräkning av ram	*Grundskola*	4 692	12 971	40 400
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräkning av ram	*Gymnasieskola*	8 079	5 100	1 700
Förbättrat stöd i skolan	*Grundskola*	0	10 000	10 000
Förbättrat stöd i skolan	*Gymnasieskola*	0	3 400	3 400
M: Förändrad ersättningsmodell	*Grundskola*	8 000	0	0
M: Satsning akutskolan	*Grundskola*	2 000	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	104	0	0
Reglerad undervisningstid	*Förskola och pedagogisk omsorg*	3 200	3 200	0
Reglerad undervisningstid	*Grundskola*	27 400	27 400	0
Reglerad undervisningstid	*Gymnasieskola*	3 100	3 100	0
Skärpta villkor för och ökad insyn i fristående verksamhet	*Förskola och pedagogisk omsorg*	1 400	200	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Förskola och pedagogisk omsorg*	-6 909	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Grundskola*	-280	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Gymnasieskola*	-455	0	0
Teknisk justering: Från Förskola till Öppen förskola för ny öppen förskola i centrala Uppsala	*Öppen förskola*	1 300	0	0
Teknisk justering: Från Förskola till Öppen förskola för ny öppen förskola i centrala Uppsala	*Förskola och pedagogisk omsorg*	-1 300	0	0

Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för förskolan övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till förskola	*Förskola och pedagogisk omsorg*	4 927	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för grundskola övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till grundskolan	*Grundskola*	1 280	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för gymnasieskolan övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till gymnasieskola	*Gymnasieskola*	10 904	0	0
Trygghet och studiero	*Grundskola*	2 100	0	0
Trygghet och studiero	*Gymnasieskola*	700	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**6 797 249**	**6 970 800**	**7 142 051**
Tidsbegränsade beslut		**59 900**	**41 500**	**28 500**
Förskola i samband med aktivitetsansvar	*Förskola och pedagogisk omsorg*	6 000	6 000	6 000
M: Kunskapslyft	*Grundskola*	30 000	20 000	10 000
M: Kunskapslyft	*Förskola och pedagogisk omsorg*	9 000	6 000	3 000
M: Pilotprojekt - fler vägar till individuellt stöd	*Grundskola*	3 000	5 000	5 000
M: Skolgårdslyft	*Grundskola*	1 400	1 500	1 500
M: Stärkt elevhälsa och skolsociala team	*Grundskola*	3 000	3 000	3 000
Utökad lokalhyra tidsbegränsat under anpassning demografi	*Grundskola*	7 500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**6 857 149**	**7 012 299**	**7 170 549**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 38. Kommunbidrag totalt per verksamhet för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Anpassad Grundskola	251 523	269 035	287 444
Anpassad gymnasieskola	104 826	113 252	115 068
Fritidshem	287 113	289 607	289 851
Förskola och pedagogisk omsorg	1 677 248	1 683 279	1 710 392
Förskoleklass	203 419	203 552	196 778
Grundskola	3 073 786	3 156 980	3 248 336
Gymnasieskola	1 233 809	1 270 643	1 296 167
Politisk verksamhet	3 952	4 034	4 121
Öppen förskola	21 473	21 917	22 392
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**6 857 149**	**7 012 299**	**7 170 549**

Tabell 39, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för äldrenämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**2 610 746**	**2 811 937**	**2 980 209**
Demografiuppräkning		134 182	107 862	111 764
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		82 348	90 514	98 943
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.0%) (2028; -1.0%) (2029; -1.0%)		**-28 273**	**-30 103**	**-31 909**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-28 273**	**-30 103**	**-31 909**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**2 799 003**	**2 980 209**	**3 159 007**
Nivåpåverkande beslut		**12 933**	**0**	**0**
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	2 400	0	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	600	0	0
M: Trygghetslyft	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	2 000	0	0
M: Trygghetslyft	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	2 000	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	133	0	0
Unga i vården	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	2 000	0	0
Utökat verksamhetsnära HR-stöd	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	2 300	0	0
Ökade kostnader kopplat till lokaler och fastigheter utifrån nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	1 500	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**2 811 936**	**2 980 209**	**3 159 007**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**2 811 937**	**2 980 209**	**3 159 007**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 40. Kommunbidrag totalt per verksamhet för äldrenämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Ordinärt boende, äldre	1 075 843	1 139 998	1 207 483
Politisk verksamhet	2 358	2 407	2 459
Särskilt boende, äldre	1 652 943	1 755 340	1 864 813
Öppna insatser, äldre	80 793	82 464	84 252
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**2 811 937**	**2 980 209**	**3 159 007**

Tabell 41, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**24 818**	**25 318**	**25 892**
Nivåpåverkande beslut		**500**	**574**	**638**
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Flyktingmottagande*	50	57	64
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Politisk verksamhet*	450	517	574
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**25 318**	**25 892**	**26 530**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 42, Kommunbidrag totalt per verksamhet för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Flyktingmottagande	2 532	2 589	2 653
Politisk verksamhet	22 786	23 303	23 877
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**25 318**	**25 892**	**26 530**

Tabell 43, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027-2029 för alla nämnder totalt, belopp i tusental kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**16 096 458**	**16 717 161**	**17 347 369**
Demografiuppräkning	43 780	72 461	73 934
Prisuppräkning	476 633	512 256	548 688
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.1%) (2028; -0.9%) (2029; -0.8%)	**-194 130**	**-160 233**	**-157 963**
Resultatförstärkande åtgärder generella	-100 130	-152 233	-157 963
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-94 000	-8 000	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	**16 422 741**	**17 141 645**	**17 812 029**
Nivåpåverkande beslut	294 415	205 731	154 196
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	**16 464 687**	**17 082 160**	**17 691 421**
Tidsbegränsade beslut	1 225 733	819 576	951 536
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	**17 942 894**	**18 166 945**	**18 917 760**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Bilaga 7: Investeringar 2027–2032

Tabell 44, Investeringsbudget nämnder 2027-2031*, belopp i miljoner kronor

	2027	2028	2029	2030	2031
Kommunstyrelsen (KS) totalt	1 414	1 929	1 964	1 744	1 436
Varav KS-stadsbyggnadsförvaltning	*1 204*	*1 763*	*1 853*	*1 662*	*1 355*
- varav markförvärv	*200*	*150*	*100*	*100*	*100*
- varav kapacitetsstark kollektivtrafik	*500*	*1 055*	*1 083*	*507*	*570*
- varav fyrspår	*138*	*186*	*280*	*657*	*354*
- varav exploateringsprojekt	*366*	*372*	*390*	*397*	*331*
Varav KS-Kommunledningskontoret	*210*	*166*	*111*	*82*	*82*
Arbetsmarknadsnämnden	3	3	3	3	3
Gatu- och samhällsmiljönämnden	397	387	362	392	384
Idrotts- och fritidsnämnden	15	11	11	9	7
Kulturnämnden	33	32	19	26	20
- varav offentlig konst	*15*	*15*	*16*	*16*	*16*
Omsorgsnämnden	7	4	5	4	4
Plan- och byggnadsnämnden	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Räddningsnämnden	43	15	15	15	22
Socialnämnden	1	1	1	1	1
Utbildningsnämnden	67	62	76	65	56
Äldrenämnden	29	12	18	27	17
Finansförvaltningen (finansiell leasing)	0	0	0	0	0
Summa bruttoinvesteringar nämnder	**2 010**	**2 457**	**2 473**	**2 286**	**1 950**
Statlig finansiering spårväg (KS)	-575	-1 207	-722	-303	-38
Extern exploateringsfinansiering (KS)	-108	-100	-100	-520	-104
Summa finansiering	**-683**	**-1 306**	**-822**	**-823**	**-142**
Summa nettoinvesteringar nämnder	**1 327**	**1 151**	**1 651**	**1 463**	**1 808**

* Kommunfullmäktige, valnämnden, kommunrevisionen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, namngivningsnämnden och överförmyndarnämnden har ingen investeringsram.

Tabell 45, Specifikation per investeringskategori gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i miljoner kronor

	2027	2028	2029	2030	2031
Infrastruktur					
- varav park barn natur biologisk mångfald	61	63	56	63	55
- varav stadsutveckling stråk-förbindelser	99	93	125	178	150
- varav stadsutveckling allmän plats	62	53	20	15	48
- varav gång- och cykelfrämjande åtgärder	45	47	39	39	44
- varav hållbart resande - mobilitet	38	31	29	26	22
- varav teknik och miljöutveckling	92	100	94	71	66
Gatu- och samhällsmiljönämnden totalt	**397**	**387**	**362**	**392**	**384**

Tabell 46, Investeringsbudget kommunala bolag 2027-2031*, belopp i miljoner kronor

	2027	2028	2029	2030	2031
Uppsalahem	1 095	1 316	1 407	1 563	1 648
Uppsala bostadsförmedling AB	1	1	1	1	1
Uppsala kommun arenor och fastigheter	584	513	264	208	148

Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB	1 100	1 300	1 350	1 227	644
Uppsala konsert och kongress AB	5	5	5	5	5
Uppsala parkering och mobilitet AB	13	14	9	19	47
Uppsala stadsteater AB	9	11	8	19	4
Uppsala vatten och avfall AB	795	910	1 020	1 035	1 250
Summa	**3 601**	**4 070**	**4 063**	**4 076**	**3 747**

*Destination Uppsala AB och Exploateringskoncernens bolag har ingen investeringsram.

Moderaterna
Uppsala kommun