Mål och budget 2027

med plan för 2028–2029

Uppsala kommun



Innehåll

Politisk plattform 4

Uppsalamajoritetens satsningar 2027 5

Mål för mandatperioden 6

BARNEN Uppsala ger alla barn och unga goda uppväxtvillkor och kunskap för livet 8

OMSTÄLLNINGEN Uppsala är en grön kommun som leder klimatomställningen ..12

Klimatbudget 14

SAMMANHÅLLNINGEN Uppsala är en nära, jämlik och attraktiv kommun 22

SENIORERNA I Uppsala lever äldre ett tryggt, aktivt och självständigt liv....28

INVÅNARNYTTA Uppsala kommun ger god service och skapar förutsättningar och värde för de som bor och verkar i Uppsala 31

Omvärldsanalys....36

Ekonomiska förutsättningar....40

God ekonomisk hushållning....41

Finansiella mål....41

Verksamhetsmål....42

Uppsala kommuns ekonomiska resultat....43

Kommunkoncernens investeringar....44

Så här styrs Uppsala kommun....46

Nämnder 54

Nämndernas budgetramar....54

Kommunfullmäktige 58

Valnämnden 59

Kommunrevisionen....60

Kommunstyrelsen 61

Arbetsmarknadsnämnden....68

Gatu- och samhällsmiljönämnden 71

Idrotts- och fritidsnämnden 74

Kulturnämnden....77

Miljö- och hälsoskyddsnämnden 82

Namngivningsnämnden 84

Omsorgsnämnden....84

Plan- och byggnadsnämnden 87

Räddningsnämnden....89

Socialnämnden....91

Utbildningsnämnden 93

Äldrenämnden 97

Överförmyndarnämnden....100

Helägda bolag....102
Bolagens ekonomiska resultat....102
Gemensamma ägardirektiv för Uppsala kommuns helägda bolag....104
Uppsala stadshus AB....105
Uppsala destination och event AB....106
Uppsalahem AB....107
Uppsala bostadsförmedling AB....109
Uppsala kommun arenor och fastigheter AB....110
Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB....111
Uppsala konsert och kongress AB....112
Uppsala parkering och mobilitet AB....113
Uppsala stadshus holding 2 AB....114
Uppsala stadsteater AB....115
Uppsala vatten och avfall AB....116
Uppsala kommun exploatering AB....118
Uppsala stadsnodsutveckling södra AB....119
Uppsala kommun exploatering holding AB....120
Kontroll och uppföljning av privata utförare och ersättningsmodeller....121
Bilagor....133
Bilaga 1 Resultaträkning budget 2027 samt plan för 2028–2029....133
Bilaga 2 Finansförvaltningens budget 2027 samt plan för 2028-2029....134
Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde....135
Bilaga 4 Räddningsnämndens budget 2027-2028 samt plan 2029-2031....136
Bilaga 5 Överförmyndarnämndens budget 2027 samt plan 2028-2029....138
Bilaga 6 Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet....139
Bilaga 7 Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet....140
Bilaga 8 Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027–2029 per nämnd....141
Bilaga 9 Investeringar 2027–2031....161
Bilaga 10 Kassaflöde exploateringsprojekt....165
Bilaga 11 Kommunfullmäktiges indikatorer och nationella nyckeltal för Agenda 2030....167
Bilaga 12 Uppföljningsplan 2027....185
Bilaga 13 Styrdokument beslutade av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen....187
Bilaga 14 Förkortningar för nämnder och bolagsstyrelser....191

Politisk plattform

Uppsala är en fantastisk kommun! I en globalt orolig tid, där samarbete inte alltid är en självklarhet, förenas våra fyra partier i en gemensam vision för hur Uppsala ska utvecklas. Vi tar ansvar för kommunen och tillsammans står vi i Uppsalamajoriteten för stabilitet, jämlikhet och framtidstro.

För mandatperioden 2026–2030 har vi i Uppsalamajoriteten fyra mål (Barnen, Omställningen, Sammanhållningen, Seniorerna) som ska vara vägledande i arbetet för att Uppsala ska fortsätta vara en välmående kommun. Vi sätter barnen först - därför ska alla barn ha en god lärmiljö med studiero och stöd tillsammans med en meningsfull fritid och ett tryggt hem. Uppsala ska fortsätta leda klimatomställningen och slutföra fyrspårsavtalet med tillhörande spårväg för att knyta ihop vår stad. I Uppsala ska det inte finnas några utsatta stadsdelar.

Som Sveriges största landsbygdskommun ska vi kraftsamla för att förena stad och land - här ska det vara gott att leva oavsett postnummer. Likaså vill vi fortsätta arbeta för en äldrevänlig kommun som präglas av trygghet, valfrihet och gemenskap. Slutligen ska vi fortsätta att arbeta nära Uppsalas fantastiska universitet och näringsliv. Genom vår bottenplatta (det interna målet Invånarnytta) som förutsättning för att målen nås, ska kommunverksamheten vara effektiv och hållbar för medarbetare och medborgare.

Tillsammans knyter dessa mål an till våra visioner för ett tryggare, jämlikare, grönare och roligare Uppsala.

För Uppsalamajoriteten

Erik Pelling (S) Hanna Victoria Mörck (V) Linda Eskilsson (MP) Eva Edwardsson (L)

Uppsalamajoritetens satsningar 2027

Exempel på prioriterade satsningar under 2027. Se beskrivning av satsningarna under respektive nämnd i kapitlet Nämnder.

Fler barnskötare och förskollärare inom förskolan
Utbildningsnämnden 25,0 miljoner kronor

Kraftsamling arbetsmarknadsanställningar och arbete åt alla
Arbetsmarknadsnämnden 5,0 miljoner kronor, omsorgsnämnden 0,5 miljoner kronor

Pilot 2027-2028: arbetstidsförkortning inom vård och omsorg
Omsorgsnämnden och äldrenämnden 1,1 miljoner kronor

Landsbygdsersättning grundskola
Utbildningsnämnden 6,5 miljoner kronor

Öka takten för nya LSS-bostäder
Kommunstyrelsen 2,0 miljoner kronor

Göra Fyrisån badbar 2030
Kommunstyrelsen 1,5 miljoner kronor

Platsaktivering gator och torg i city, gröna, trivsamma och levande torg
Kommunstyrelsen 4,0 miljoner kronor och gatu- och samhällsmiljönämnden 1,0 miljoner kronor

Pilot 2026-2027: Avgiftsfri simskola sommarlovet mellan åk 2-3
Idrotts- och fritidsnämnden 1,0 miljoner kronor

Minska PFAS i dricksvatten och PFAS-kompetenscentrum
Gatu- och samhällsmiljönämnden 1,8 miljoner kronor och miljö- och hälsoskyddsnämnden 1,2 miljoner kronor

Stöd till arbete för personer med psykisk funktionsnedsättning (IPS-coacher)
Arbetsmarknadsnämnden 3,5 miljoner kronor

Trygghets- och kvalitetssatsning vård och omsorg genom förstärkt HR stöd
Äldrenämnden 2,3 miljoner kronor och omsorgsnämnden 2,3 miljoner kronor

Kulturlyft prioriterade områden
Driftbidrag till UKK 2,4 miljoner kronor och till Stadsteatern 0,3 miljoner kronor, kommunstyrelsen 1,7 miljoner kronor samt kulturnämnden 0,6 miljoner kronor

Utökning av platser i resursenheter inom grundskolan
Utbildningsnämnden 7,0 miljoner kronor

Utökad introduktion för nyanställda inom vård och omsorg
Omsorgsnämnden 0,7 miljoner kronor och äldrenämnden 1,3 miljoner kronor

Odlingslotter - utöka ytor för kollektiv odling och ökad stadsodling
Kommunstyrelsen 3,4 miljoner kronor

Vattenkvalitet och badbarhet i Lötsjön, Ramsen med flera 2027-2030
Gatu- och samhällsmiljönämnden 2,5 miljoner kronor

Pilot 2027-2028 stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn ”nybörjare” att börja med en idrott
Idrotts- och fritidsnämnden 1,0 miljoner kronor

Mål för mandatperioden

Kommunfullmäktiges politiska inriktning är formulerad i mål för mandatperioden. Målen kraftsamlar hela kommunkoncernen för att göra de förflyttningar som pekas ut och säkerställer det politiska genomslaget.

Målen för mandatperioden är:



Figur 1. Kommunfullmäktiges mål för mandatperioden.

Varje mål för mandatperioden inleds med en text som beskriver den övergripande politiska ambitionen. Målen förstärks med tidsbegränsade uppdrag. De kan gälla hela koncernen eller specifika nämnder eller styrelser. Vilka nämnder och bolagsstyrelser som är berörda anges med förkortning i anslutning till respektive uppdrag. Lista över förkortningar av nämnder och bolag finns i bilaga 14. För de gemensamma nämnderna (räddningsnämnden och överförmyndarnämnden) gäller de uppdrag som överenskommits vid ägarsamråd med de kommuner som ingår.

För att följa och analysera kommunkoncernens utveckling mot målbilden kopplas kommunövergripande indikatorer till varje mål. För varje indikator anges en målsättning för vilket värde som ska ha uppnåtts vid mandatperiodens slut.

Uppsala kommun arbetar från globalt till lokalt med Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål

En hållbar utveckling tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Det innebär att social välfärd, ekonomisk tillväxt och ekologisk balans eftersträvas för både dagens och morgondagens invånare. Ett hållbart samhälle behåller och attraherar såväl talanger som investeringar.

FN:s agenda för hållbar utveckling balanserar de tre dimensionerna: den ekonomiska, den sociala och den ekologiska hållbarheten. Målen i Agenda 2030 är integrerade i kommunfullmäktiges mål för mandatperioden som styr och strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. De sätter fokus på ett gott liv i ett hållbart samhälle och en modern kommun.



Figur 2. FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling.

Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) har tagit fram särskilda nyckeltal som stöd för kommuner och regioner i deras arbete med att genomföra Agenda 2030. Under målen återfinns några av dessa nyckeltal i form av indikatorer. Dessa är markerade med (A2030). Genom att följa upp de nationella nyckeltalen för Agenda 2030 tillförsäkras att kommunen är på väg mot en hållbar utveckling.

Tabell 1. Övergripande indikator vid uppföljning av de nationella nyckeltalen för Agenda 2030.

Målsättning	Indikator	Nuläge
Uppsala kommun ska vara bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige, alternativt uppvisa en trend som ligger i linje med eller över alla kommuners ovägda medel under den senaste fyraårsperioden avseende för kommunen relevanta indikatorer av nyckeltalen som Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) föreslår som stöd för kommunernas genomförande av Agenda 2030.	Andel (%) av nyckeltal till Agenda 2030 där kommunen når sin målsättning	Utfall 2025: 75 %

De stora utmaningarna som beskrivs i EU-kommissionens politiska riktlinjer (Europe's choice; political guidelines for the next european commission 2024-2029) är omhändertagna inom målen för mandatperioden för att säkerställa att Uppsala kommuns utveckling går i linje med övriga Europa. Målen bidrar även till genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin som pekar ut den strategiska riktningen för regionen.



Barnen

Uppsala ger alla barn och unga goda uppväxtvillkor och kunskap för livet

I Uppsala ska alla barn och unga få en trygg start i livet och möjlighet att forma sin egen framtid. Här ska det finnas goda förutsättningar att bilda familj och ge sina barn en trygg och bra uppväxt. En bra förskola och skola är grunden för frihet och framtidstro. Alla barn ska tidigt få lära sig läsa, skriva och räkna, mötas av höga förväntningar och få det stöd de behöver för att lyckas. Skolan ska präglas av kunskap, studiero och trygghet.

Goda uppväxtvillkor skapas både i och utanför skolan. Barn och unga ska ha tillgång till en aktiv och meningsfull fritid med idrott, kultur och gemenskap, oavsett familjens ekonomi eller var i kommunen de bor. När ett barn riskerar ohälsa, skolfrånvaro, utsatthet eller kriminalitet ska samhället agera tidigt och samordnat.

Inriktning

Barnets bästa ska stå i centrum och barnrättsperspektivet genomsyra kommunens verksamheter och samhällsplanering. Skillnader i livsvillkor ska minska och barns möjligheter ska inte avgöras av var i kommunen de växer upp eller av familjens ekonomiska och sociala förutsättningar.

En likvärdig förskola och skola med höga kunskapsresultat ska ge alla barn och elever möjlighet att nå sin fulla potential och rustas för fortsatta studier, arbete och livet. Tidiga insatser ska prioriteras, fler barn delta i förskolan och resurser riktas dit behoven är störst för att stärka skolor med svagare resultat och motverka segregation. Undervisningen ska hålla hög kvalitet och vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Mindre barn- och elevgrupper och rätt kompetens ska stärka lärandet och ge barn och unga de kunskaper och värderingar som behövs för ett självständigt liv, ett demokratiskt samhälle och en hållbar framtid. Genom kommunens aktivitetsansvar ska unga som inte fullföljer gymnasiet få stöd tillbaka till studier eller vidare till arbete.

Barn och unga ska må bra, känna sig trygga och vilja vara i skolan. Det hälsofrämjande och förebyggande arbetet ska stärkas, liksom arbetet för ökad skolnärvaro, fysisk aktivitet och psykisk hälsa. Barn- och elevhälsan ska tidigt fånga upp barn och unga som behöver stöd. Samverkan med hälso- och sjukvården ska utvecklas så att barn och unga med psykisk ohälsa får rätt hjälp i rätt tid. Skolan ska vara fri från mobbning och diskriminering och vara en trygg och säker plats för alla.

En meningsfull fritid och möjlighet att vara del av ett sammanhang är viktigt för en god uppväxt. Alla barn och unga ska, oavsett familjens ekonomi och bostadsområde, ha möjlighet till aktiviteter, rörelse och gemenskap. Fritiden ska bidra till hälsa, trygghet och delaktighet och vara en viktig del av det förebyggande arbetet.

Samarbetet mellan alla verksamheter som arbetar för barn och unga ska stärkas så att barn och familjer får stöd tidigt och utifrån sina behov. Socialtjänsten ska vara lättillgänglig och det förebyggande familjestödet utvecklas. Barn och unga som

riskerar utanförskap, kriminalitet eller att fara illa ska få tidiga och individuellt anpassade insatser, så att fler får stöd nära sin familj och lyckas i skolan.

Uppdrag 1. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.

Berörda: KS, SCN, UBN och AMN

För att stärka kommunens förebyggande arbete och skapa mer jämlika förutsättningar ska flera familjecentraler startas i Uppsala kommun. Familjecentraler är en viktig mötesplats för blivande och befintliga föräldrar och barn för att ta del om råd och stöd kring föräldraskapet, men idag saknar många Uppsalabor tillgång till familjecentraler. Lämpliga placeringar för ytterligare familjecentraler ska utredas tillsammans med Region Uppsala där Storvreta och Stenhagen är prioriterade. För att öka tillgängligheten till offentliga tjänster för invånarna och minska risken att barn i behov av stöd faller mellan stolarna ska samordningen och samlokaliseringen av mödrahälsovård, barnhälsovård, öppen förskola och socialtjänst stärkas. Sfi för föräldralediga ska nå fler och utifrån behov erbjudas på fler familjecentraler.

Uppdrag 2. Utreda förutsättningarna för att successivt minska klasstorlekarna i grundskolan, i syfte att stärka elevernas kunskapsutveckling och studiero.

Berörda: UBN och KS

Mindre klasser ger mer tid för varje elev, bättre möjligheter till stimulans och tidiga stödinsatser samt ökad studiero. Det stärker förutsättningarna för fler elever att nå kunskapsmålen och skapar en bättre arbetsmiljö för både elever och lärare. En utredning ska genomföras för att identifiera förutsättningarna och konsekvenserna av att successivt minska klasstorlekarna i grundskolan mot ett snitt om 20 elever per klass. Utredningen ska belysa kostnader samt alternativa modeller för mindre undervisningsgrupper och ökad personaltäthet. Förslagen ska bidra till likvärdiga förutsättningar mellan skolor och ta hänsyn till landsbygdsskolors särskilda förutsättningar. Utredningen ska genomföras i dialog med professionen inom skolan och ta sikte på ett successivt införande med start i de lägre klasserna från läsåret 2028/2029.

Uppdrag 3. Utveckla insatser som motverkar konsekvenserna av barnfattigdom och ger fler barn möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid.

Berörda: KS, AMN, UBN, KTN, IFN, SCN och UHEM

Barn ska ha möjlighet till en trygg och aktiv uppväxt och kunna delta i fritidsaktiviteter, lov och gemenskap oavsett familjens ekonomi. Ekonomisk utsatthet kan begränsa barns möjligheter att delta på samma villkor som andra och riskerar att bidra till utanförskap. Uppsala kommun ska utveckla arbetet för att fler barn i ekonomiskt utsatta familjer får tillgång till en meningsfull fritid. Det kan handla om lovaktiviteter, stärkt tillgång till idrotts- och fritidsutrustning, samverkan med föreningslivet och andra riktade insatser. Arbetet ska bygga vidare på erfarenheter från tidigare satsningar men också pröva nya lösningar.

Uppdrag 4. Stärka det förebyggande arbetet och utöka möjligheterna till stöd på hemmaplan och i behandlingsfamiljer för barn och unga.

Berörda: SCN och UBN

Uppsala ska vara en kommun där barn och unga får stöd i tid och i första hand i sina hemmiljöer. Det förebyggande arbetet ska stärkas för att tidigt upptäcka behov och ge effektiva insatser som minskar risken för allvarlig problematik och behov av placering

utanför hemmet. Genom ett mer tillgängligt och tidigt stöd ska trösklarna till stöd sänkas och familjer ges bättre möjligheter att få hjälp i ett tidigt skede. Kommunen ska utveckla och prioritera hemmaplanslösningar och placering i barnets sociala nätverk som i större utsträckning möter barn och ungas behov i deras närmiljö. Evidensbaserade arbetssätt, såsom förstärkt familjehemsvård, ska användas som alternativ till institutionsplacering för barn och unga med omfattande behov. Arbetet ska inriktas på att reducera behovet av externa placeringar och vårddygn.

Uppdrag 5. Verka för gemensamma lösningar för HVB-placeringar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll.

Berörda: KS och SCN

För att säkerställa att barn och unga i högre grad får rätt vård på rätt plats i rätt tid krävs fler platser i privata och offentliga HVB-hem för barn och unga med de största behoven. Idag medför upphandlade HVB-placeringar höga kostnader för kommunen HVB-hem ska vara anpassade efter specifika målgrupper och åldersgrupper, vilket ökar behovet av olika lösningar. Kommunen ska utveckla samverkan med Region Uppsala och andra kommuner i landet och utreda möjligheten att starta ett gemensamt kommunalt HVB-hem som alternativ till privata leverantörer för att garantera kvalitet och kostnadskontroll.

Uppdrag 6. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Berörda: UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN

En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till bättre utbildningar och matchning. Kommunen ska bland annat möjliggöra mötet mellan arbetsgivare och arbetssökande genom samordning av ett årligen återkommande jobb- och utbildningsevenemang. Arbetet ska genomföras i nära samverkan mellan näringslivet, skolan, vuxen- och arbetsmarknadsutbildningar. Insatser ska även göras för att främja att fler väljer en gymnasieutbildning med yrkesinriktning.

Uppdrag 7. Säkerställa en långsiktigt hållbar och verksamhetsanpassad förvaltning av skollokaler.

Berörda: SFAB, UBN, KS, MHN, IFN, KTN och AMN

Uppsala ska ha attraktiva, trygga och funktionella lär- och vistelsemiljöer som ger goda förutsättningar för barn och elever. En tydligare struktur ska stärka förutsättningarna för att långsiktigt utveckla och förvalta skol-, idrotts- och fritidslokaler samt skolgårdar på ett hållbart, effektivt och ändamålsenligt sätt. En kommungemensam modell för planering, genomförande och finansiering av underhåll ska tas fram. Modellen ska ge en samlad och långsiktig bild över underhållsbehovet och möjliggöra väl avvägda prioriteringar mellan olika åtgärder. Genom ett mer systematiskt och förebyggande arbetssätt ska resurseffektiviteten öka samtidigt som fastigheternas värde och funktion säkerställs över tid. Arbetet ska inriktas på att minska andelen avhjälpande underhåll till förmån för planerade och förebyggande insatser. Det ska bidra till att minimera behovet av akuta åtgärder och oplanerade evakueringar som påverkar verksamheten och barn och elevers skolgång negativt.

Vi har lyckats när

- ✓ **Fler barn får del av förskolans utbildning.**
  Andelen barn 1–5 år som är inskrivna i förskola ökar till 84,4 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 83,5 procent).
- ✓ **Fler elever klarar gymnasiet.**
  Andelen gymnasieelever med examen inom tre år ökar till 75 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 74 procent).
- ✓ **Fler barn och unga mår psykiskt bra.**
  Andelen barn och unga med psykisk ohälsa minskar till 9,3 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 10,3 procent).
- ✓ **Fler barn och unga deltar i föreningsidrott.**
  Deltagartillfällena i idrottsföreningar ökar till 35,2 per invånare 6–20 år vid mandatperiodens slut (nuläge 33,2 procent).
- ✓ **Färre barn behöver placeras utanför det egna hemmet.**
  Antalet barn och unga som varit placerade på HVB eller familjehem minskar till 10,5 per 1 000 invånare vid mandatperiodens slut (nuläge 11,1 procent).
- ✓ **Fler unga arbetar eller studerar.**
  Andelen 16–24-åringar som varken arbetar eller studerar minskar till 3,5 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 4,1 procent).
- ✓ **Färre familjer med barn bor trångt.**
  Andelen trångbodda hushåll med barn minskar till 22,4 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 24,7 procent).

Nuläge och mandatperiodens slut avser senast tillgängliga värde. Indikatorsvärden över tid och fördelade på kön samt källa framgår i bilaga 11.

Aktiverande styrdokument

Biblioteksplan (KF 2018)

Lokalförsörjningsplan för pedagogiska lokaler 2026–2035 (KS 2025)

Strategi för höjda kunskapsresultat och ökad likvärdighet 2025–2030 (UBN 2025)

För organiserande, normerande och reglerande styrdokument se bilaga 13.

Agenda 2030-mål



Omställningen

Uppsala är en grön kommun som leder klimatomställningen

Uppsala ska visa att klimatomställning, ekonomisk utveckling och god livskvalitet går hand i hand. Kommunen ska ligga i framkant i arbetet för klimatneutralitet och göra det enklare för invånare och företag att leva, resa och verka hållbart.

Omställningen ska bygga på kunskap, långsiktighet, innovation och teknikutveckling med respekt för naturens gränser. Utsläppen ska minska inom bland annat transporter, energi, byggande och konsumtion. Cirkulära lösningar ska utvecklas och kommunens energi- och resursanvändning bli effektivare. Samtidigt ska natur och biologisk mångfald stärkas och vatten ska värnas. Uppsala ska stå rustat för värme, skyfall och andra konsekvenser av ett förändrat klimat.

Inriktning

Uppsala ska vara världsledande i miljö- och klimatomställningen och nå målen om ett klimatneutralt Uppsala 2030, ett klimatanpassat Uppsala 2040 och ett klimatpositivt Uppsala senast 2050. Utsläppen ska minska kraftigt och klimatbudgeten ska användas för att styra, följa upp och öka takten i omställningen.

Klimatomställningen ska genomsyra hela samhället. Kommunen ska gå före i den egna verksamheten och använda sin roll som samhällsplanerare, upphandlare, kravställare och möjliggörare för att driva på omställningen. Förnybar energi, hållbara transporter, klimatsmart byggande, och kolinlagring ska utvecklas. Återbruk och resurseffektivitet ska stärkas med sikte på hållbara resursflöden 2050. Omställningen ska vara rättvis och skapa goda möjligheter för invånare och företag att göra hållbara val. Samarbete med näringsliv, akademi och civilsamhälle är avgörande för att utveckla nya lösningar och öka takten.

Uppsala ska rustas för ett klimat som redan förändras. Klimatanpassningen ska vara långsiktig och förebyggande och genomsyra samhällsplanering, investeringar och kommunens verksamheter. Särskild hänsyn ska tas till de människor och verksamheter som är mest sårbara. Uppsala ska vara ett motståndskraftigt samhälle där liv och hälsa, samhällsviktig verksamhet, egendom, natur och miljö skyddas mot effekter av ett förändrat klimat.

Uppsala ska vara en grön kommun med livskraftiga naturmiljöer 2050, inklusive rik biologisk mångfald, friska ekosystem och god tillgång till natur. Värdefulla naturmiljöer, hotade arter och ekologiska samband ska skyddas och stärkas i både stad och landsbygd. Mer grönska och fler träd ska bidra till attraktiva livsmiljöer, bättre lokalklimat och ökad motståndskraft mot ett förändrat klimat.

Rent vatten, ren luft och en giftfri miljö ska prägla Uppsala och målet om ett Uppsala fritt från föroreningar 2050 ska nås. Grund- och dricksvattnet ska skyddas långsiktigt, vattenförbrukningen minska och vattenkvaliteten förbättras. Föroreningar och miljögifter ska förebyggas och åtgärdas samtidigt som luftföroreningarna minskar. Vattenförsörjningen ska vara robust och trygg även vid kriser och klimatförändringar.

Uppdrag 8. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat senast 2040.

Berörda: KS, GSN, MHN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA och UHEM

Uppsala ska vara ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker i dag och som inte kan förhindras i framtiden. Kommunen ska fortsätta utveckla arbetet för att säkerställa att samhällsviktig verksamhet och funktioner är rustade för extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö med dess djur och natur skyddas mot konsekvenserna av ett förändrat klimat. Klimatanpassningen ska särskilt beakta grupper som är extra sårbara för klimatförändringarnas konsekvenser och de verksamheter som de är beroende av. Åtgärder ska genomföras i den fysiska miljön och integreras i samhällsplaneringen. I planering, projektering och anläggning ska kommunkoncernen säkerställa att egna projekt bidrar till klimatanpassningen. Arbetet ska ske i bred lokal samverkan med näringslivet och andra aktörer som kan bidra till anpassning av den byggda miljön. Modeller för finansiering av viktiga, gemensamma klimatanpassningsåtgärder ska utvecklas och testas.

Uppdrag 9. Stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald.

Berörda: KS, GSN, MHN, PBN och SFAB

Uppsala kommun ska säkra hög biologisk mångfald över tid och bidra till att nå EU:s strategi för biologisk mångfald 2030. Det kräver ett aktivt arbete för att stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald. Mängden betesmarker, ängsytor och meandrande vattendrag ska öka. Sammanhängande naturområden och vattenmiljöer ska bidra till goda livsmiljöer. Arbetet ska utgå från aktuell forskning om pollinering och biologisk mångfald och ske i samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet. Betesdrift ska användas där det är lämpligt som ett naturvårdande och resurseffektivt alternativ till annan markskötsel. Fler naturreservat ska bildas. Efterlevnaden av strandskyddet ska stärkas med fokus vid Flottsund och Ekoln. Uppsala kommun ska samverka med andra för ett naturnära och hyggesfritt skogsbruk.

Uppdrag 10. Driva möjligheter till stads- och byodling och stärka en lokal livsmedelsförsörjning.

Berörda: KS, PBN, GSN, UVA, UHEM och SFAB

Uppsala kommun ska stärka det lokala livsmedelssystemet och kommunens försörjningsberedskap. Invånare, föreningar och näringsliv ska ges förutsättningar att odla lokalt genom att stads- och byodling möjliggörs vid planering och skötsel av kommunens mark. Kommunens bolag ska uppmuntras att testa olika lösningar. Kommunen ska medverka till utveckling av affärsmodeller inom livsmedelsproduktion som tar tillvara resurser som mark, vatten och näringsämnen samt minskar påverkan på klimat och ekosystem. Användningen av lokalt producerat biokol ska öka för att stärka cirkulära flöden, markhälsa och klimatanpassning.

Uppdrag 11. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Berörda: KS, GSN och PBN

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden. Träd och grönområden i staden skapar bättre luftkvalitet, svalka när det är varmt och hjälper till att ta hand om dagvattnet när det regnar. Grönskan ger även skydd vid extrema väderhändelser som torka och översvämningar. Tillgången till natur och grönska ska ges större vikt i stadsplaneringen. Bland annat ska en ny stadsträdgård anläggas i norra staden och

åtgärder genomföras för att tillgången till natur- och friluftsreservat respektive andra grönområden kan stärkas i de östra stadsdelarna. Indikatorer ska tas fram för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog.

Uppdrag 12. Stärka arbetet med att rena Fyrisån med målet att göra Fyrisån badbar senast 2030.

Berörda: KS, GSN och UVA

Ett välmående vattendrag erbjuder både ett stort rekreationsvärde för kommunens invånare, goda livsmiljöer för vattenlevande arter och bättre tillgång till rent dricksvatten. Uppsalas aktiva arbete med att minska fosfortillförseln i Fyrisån ska därför fortsätta. Strategiska markförvärv och kompensationsformer till privata markägare ska utredas för att tillskapa fler fosfordammar. Därtill ska åtgärder vidtas för att kartlägga källor, förhindra tillförseln och minska halterna av andra miljögifter och kemiska föroreningar, exempelvis PFAS. En viktig förutsättning för ett effektivt reningsarbete är en nära samverkan med kommunens två universitet och möjlighet för dem att prova nya metoder och tekniker i testbäddar. För att möjliggöra för fler att bada i Uppsala ska ytterligare lämpliga badplatser vid Fyrisån med närhet till centrala Uppsala identifieras.

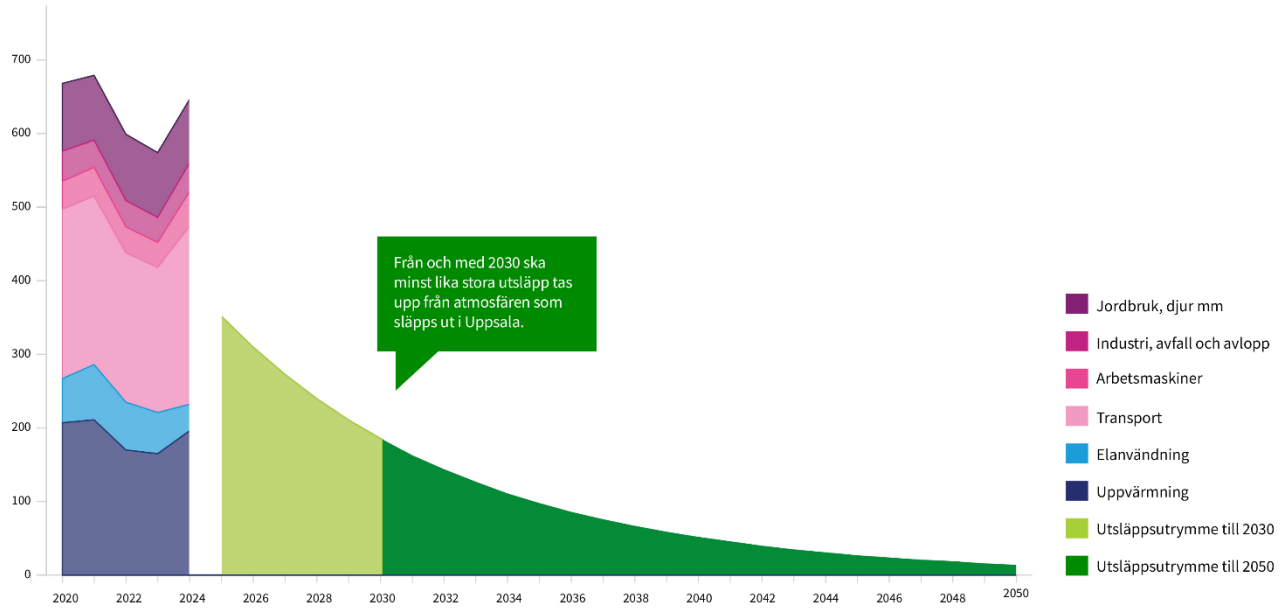
Uppdrag 13. Utreda en VA-taxa med större andel rörlig taxa och andra åtgärder i syfte att minska vattenförbrukningen.

Berörda: UVA och KS

Klimatförändringar och befolkningsökning ökar behovet av en hållbar vattenanvändning. En utredning ska visa hur VA-taxan kan utformas för att stärka incitamenten att hushålla med vatten. Utredningen ska inkludera omvärldsbevakning och även beskriva andra åtgärder som kan bidra till en minskad och långsiktigt hållbar vattenförbrukning. Utredningen ska belysa effekterna på olika kundgrupper, vattenförbrukningen, VA-verksamhetens ekonomi och VA-taxans utveckling över tid. Förslagen i utredningen ska säkerställa en långsiktigt hållbar finansiering av VA-verksamheten.

Klimatbudget

Uppsala ska vara klimatneutralt år 2030 och klimatpositivt senast år 2050. Det uppnås genom minskat klimatavtryck i Uppsalas geografiska område, minskade utsläpp från kommunkoncernen och klimatsmart konsumtion. För att minska utsläppen i linje med Parisavtalet kan Uppsala endast släppa ut en begränsad mängd växthusgaser fram till år 2100. Utsläppsutrymmet får inte överskridas. Om utsläppen är för höga ett år måste utsläppsminskningen kompenseras genom att vara större följande år. Det innebär att under planperioden ska växthusgasutsläppen inom Uppsalas kommungeografiska område minska med 20–24 procent per år för att utsläppsutrymmet inte ska överskridas.



Figur 3. Grafen visar historiska växthusgasutsläpp år 2010–2020 och utsläppsutrymmet för år 2021–2050.

Uppsalas klimatbudget är ett verktyg för att underlätta och påskynda omställningen så att klimatmålen kan nås. Klimatbudgeten omfattar fem områden som tillsammans bedöms stå för majoriteten av utsläppen inom Uppsala kommun. Därtill finns åtgärder av mer övergripande karaktär som samlas under rubriken ”Övriga områden”:

- Transport
- Energi
- Bygg och anläggning
- Jord- och skogsbruk
- Konsumtion
- Övriga områden

Utsläppen inom områdena transport, energi och jordbruk framgår av ovanstående graf. Utsläpp från skogsbruk, konsumtion samt bygg- och anläggning illustreras inte i grafen, då statistik för dessa områden inte finns tillgängligt.

Inom klimatbudgetens områden listas prioriterade åtgärder för planperioden som ska leda till att utsläppen minskar i sådan omfattning att kommunens klimatmål kan nås. I takt med att kunskap tillkommer och att möjlighet att beräkna och följa upp utsläpp ökar kommer klimatbudgeten att kompletteras med nya åtgärder och utsläppsområden för att hålla i och öka takten i arbetet med klimatomställningen.

De åtgärder som behöver vidtas inom respektive område är både sådana där kommunen har egen rådighet och sådana där kommunen behöver verka genom andra; som möjliggörare, samarbetspartner eller kravställare. Uppsala kommun samverkar med externa aktörer för att mobilisera alla som bor, verkar och vistas i Uppsala kommun i klimatomställningen. Kommunen arbetar både med att minska utsläppen från den egna verksamheten och med att skapa förutsättningar för hållbara val för alla som bor och verkar i Uppsala.

Transport

Utsläppen från transporter och arbetsmaskiner i Uppsala ska minska genom att minska behovet av transporter samt genom en övergång till fossilfria drivmedel. Kommunen ska inrikta arbetet på:

- Målstyrning mot ett mer aktivt resande och mer hållbara resmönster
- Utveckling av ekonomiska styrmedel
- Främjande av gång-, cykel- och kollektivtrafik
- Elektrifiering och förnybara drivmedel

Tabell 2. Klimatåtgärder inom området transport.

NR	Klimatåtgärd	Ansvariga	Geografiska eller kommunkoncernens utsläpp
1.01	Utveckla ett attraktivt kapacitetsstarkt kollektivtrafiksystem genom anläggning av spårväg mellan Uppsala C och Sydöstra stadsdelarna via Gottsunda respektive Ultuna.	KS	Geografiska
1.02	Utveckla kommunens styrning och införa trafikreglerande styrmedel för mer hållbara resmönster och minskad biltrafik.	GSN, KS, PBN, UPAB	Geografiska
1.03	Utveckla och fördjupa samverkan med arbetsgivare inom näringslivet, föreningslivet, universiteten och offentlig verksamhet för att uppnå större andel hållbara tjänste- och arbetsresor.	GSN	Geografiska
1.04	Ta fram en plan för hur kommunen ska främja samåkning och delade mobilitetstjänster.	GSN, KS, UHEM, UPAB	Geografiska
1.05	Anpassa gång- och cykelbanor och parkeringar till olika typer av cyklar.	GSN, PBN, UKAF, SFAB, UHEM, UPAB	Geografiska
1.06	Utveckla och bibehåll ett prioriterat och trafiksäkert cykelvägnät, i såväl stad som på landsbygd.	GSN	Geografiska
1.07	Samverka med Region Uppsala för att öka framkomlighet för kollektivtrafiken och förenkla byten mellan olika transportmedel.	GSN, KS	Geografiska
1.08	Bygg ut och skapa förutsättningar för infrastruktur för el-laddning och andra förnybara drivmedel.	KS, GSN, PBN, UPAB, UVA, UHEM, UKAF, SFAB	Geografiska
1.09	Utveckla testbäddar, piloter och innovativa arbetssätt som möjliggör snabb elektrifiering av transporter.	KS, GSN	Geografiska
1.10	Utveckla kommunens uppföljning av klimatpåverkan från trafik och effekterna av trafikrelaterade klimatåtgärder.	KS, GSN	Geografiska
1.11	Verka för ökad efterlevnad av hastighetsbegränsningar på utvalda vägar inom och utanför kommunens väghållningsområde.	GSN	Geografiska
1.12	Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.	Alla nämnder och bolag	Kommunkoncernen
1.13	Säkerställa att kommunens egna och upphandlade arbetsmaskiner drivs med förnybara drivmedel (med prioritering för el, vätgas och biogas) och övergå till användning av eldrivna handhållna arbetsmaskiner i upphandlad och egen regi.	GSN, KS, UHEM, UKAF, UVA, SFAB	Kommunkoncernen
1.14	Fasa ut fossila bränslen för transporter inom kommunens egna och upphandlade verksamheter.	Alla nämnder och bolag	Kommunkoncernen

Energi

För att minska utsläppen från energisektorn ska kommunen inrikta arbetet på:

- Minskad energianvändning genom energieffektivisering

- Ökad andel förnybar energi
- Minskad förbränning av fossil plast i fjärrvärmeproduktion

Uppsala kommuns lokaler ska drivas resurseffektivt genom behovsanpassad energianvändning och minskade energiförluster. Kommunen ska även skapa förutsättningar för att nya stadsdelar, befintlig bebyggelse och näringsliv bidrar till ett robust och resurseffektivt energisystem. Dessutom ska kommunen ska verka för förstärkt elnät i Uppsala där utbyggnadsbehov finns och samordna planering mellan elnätsbolag och kommun.

Tabell 3. Klimatåtgärder inom området energi.

NR	Klimatåtgärd	Ansvariga	Geografiska eller kommunkoncernens utsläpp
2.01	Arbeta för att minska effekttoppar och möjliggöra en smartare, mer flexibel användning av elektrisk effekt i Uppsala samt i kommunens egna verksamheter.	KS, GSN, UHEM, SFAB, UVA, UKAF, UPAB	Geografiska
2.02	Minska mängden spillvärme och -kyla och öka återanvändningen, inom kommunens verksamheter och i samverkan med andra aktörer.	KS, GSN, UHEM, UKAF, UVA, SFAB	Geografiska
2.03	Kartlägga användning av fossil energi för uppvärmning i företagsverksamheter som är föremål för tillsyn enligt miljöbalken, och för dialog om alternativa uppvärmningsmöjligheter.	MHN	Geografiska
2.04	Minimera energianvändning för kylning genom att använda och skapa förutsättningar för lösningar som solavskärmning, passiv kylning, skuggande grönska och fjärrkyla.	KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA, PBN	Geografiska
2.05	Utreda förutsättningar för produktion av flytande koldioxid från gasrening på biogasanläggningen, för att kunna återanvända eller lagra koldioxiden (bio-CCU/ bio-CCS).	UVA	Geografiska
2.06	Utveckla ny och effektiv klimattillsyn inom miljöbalkens tillämpningsområde i syfte att främja klimatomställningen.	MHN	Geografiska
2.07	Verka för att värmeverket i Uppsala inför teknik för infångning och lagring av koldioxid eller användning av koldioxid som råvara (CCS/CCU).	KS	Geografiska
2.08	Utveckla åtgärder och styrmedel för minskad vattenförbrukning i kommunen som helhet.	UVA, KS, GSN	Geografiska
2.09	Minska varmfackling av biogas.	UVA	Geografiska
2.10	Genomför lustgasmätning och ta fram förslag på åtgärder för minskad lustgasavgång från spillvatten.	UVA	Geografiska
2.11	Utvärdera och genomföra åtgärder som minskar avgången av växthusgaser från slamhantering och slamlagring på både kort och lång sikt.	UVA	Geografiska
2.12	Minska energianvändningen i kommunens fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende.	KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA, UPAB	Kommunkoncernen
2.13	Utreda hur hyresavtal kan ge incitament till energieffektiviseringar för kommunkoncernens fastighetsägare och hyresgäster.	KS, SFAB, UHEM, UKAF	Kommunkoncernen
2.14	Installera solenergianläggningar på kommunägda fastigheter och mark där det är möjligt.	KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA, UPAB	Kommunkoncernen
2.15	Fortsätta utvecklingen av batterilager för att tillvarata egenproducerad solel och minska effektbelastningen på elnätet.	KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA, UPAB	Kommunkoncernen

Bygg och anläggning

För att minska utsläppen från bygg- och anläggningssektorn ska kommunen inrikta arbetet på:

- Klimatsmarta material och resurseffektivitet
- Klimatsmart stadsutveckling

Kommunen ska prioritera återbruk och återvinning och säkerställa ett effektivt nyttjande av det befintliga byggnadsbeståndet. Renovering och underhåll av egna fastigheter och anläggningar ska genomföras på sätt som bidrar till att förlänga livslängd och undvika förtida utbyten av material.

Klimatperspektivet ska integreras i hela plan- och exploateringsprocessen. Genomförande av spårvägsprojektet ska genomsyras av hög klimatambition när det gäller val av material och teknik.

Tabell 4. Klimatåtgärder inom området bygg och anläggning.

NR	Klimatåtgärd	Ansvariga	Geografiska eller kommunkoncernens utsläpp
3.01	Utveckla och implementera arbetssätt för hållbar masshantering med målet att minska uppkomna massvolymer och transporter av massor.	GSN, KS, UHEM, UKAF, SFAB, UVA	Geografiska
3.02	Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser genom samhällsbyggnadsprocessen, inklusive översiktsplanering, detaljplanering och exploatering av kommunägd mark, för att visa hur olika vägval kan bidra till minskad klimatpåverkan.	KS, PBN, GSN	Geografiska
3.03	Utveckla kommunens områdesplanering för att åtgärda faktorer som leder till ökad klimatpåverkan i befintliga områden och tätorter, särskilt bristande service eller otillräcklig tillgång till kollektivtrafik.	KS, PBN	Geografiska
3.04	Minska behovet av nybyggnation genom att verka för ett mer resurseffektivt nyttjande av den byggda miljön.	PBN, KS, SFAB, UHEM, UKAF	Geografiska
3.05	Utveckla styrningen av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt både avseende prioritering av projekt och balansering av portföljen som helhet, så att klimatomställningen påskyndas.	KS, GSN	Geografiska
3.06	Införa livscykelanalyser som utgångspunkt för beslut inom bygg- och anläggningsprojekt, med hänsyn till klimatutsläpp, energianvändning och kostnadseffektivitet i både bygg- och användningsfas.	GSN, KS, SFAB, UHEM, UKAF	Geografiska
3.07	Öka återbruket inom bygg- och anläggningsprojekt genom bevarande (återbruk på plats), internt återbruk och inköp av återbrukat material, i samverkan inom kommunkoncernen och branschen.	KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF	Geografiska
3.08	Minimera mängden och öka sorteringsgraden för bygg- respektive rivningsavfall genom exempelvis återbruksinventering, demontering, tillgängliggörande av återbrukade produkter och material på marknaden, spillminimering, utökad sortering, systematisk uppföljning, samt planering för framtida demonterbarhet.	KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF	Geografiska
3.09	Stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar.	IFN, KTN	Geografiska
3.10	Ställa klimatkrav på material och teknik vid projektering, inköp och byggnation av spårvägen så att projektet kan uppnå mål om 50 procent utsläppsreduktion.	KS	Geografiska

Jord- och skogsbruk

Utsläppen från jord- och skogsbruk ska minska samtidigt som förutsättningarna för lokal kolinlagring och livsmedelsproduktion stärks. Kommunen ska höja kunskapen om förutsättningarna för både jordbrukssektorns lokala omställning och en ökad

kolinlagring i skog och mark, samt utveckla samarbets- och dialogformer med lokala nyckelaktörer inom sektorn.

Tabell 5. Klimatåtgärder inom området jord- och skogsbruk.

NR	Klimatåtgärd	Ansvariga	Geografiska eller kommunkoncernens utsläpp
4.01	Tillsammans med relevanta aktörer arbeta för att minska klimatpåverkan från den lokala jord- och skogsbrukssektorn, inklusive livsmedelsförsörjning.	KS	Geografiska
4.02	Samverka med kommunens arrendatorer för att främja biologisk mångfald, öka kolinlagring och minska utsläpp av växthusgaser.	KS	Geografiska
4.03	Verka för användning av naturbaserade lösningar som bidrar till ökad biologisk mångfald och kolinlagring.	KS, PBN, GSN	Geografiska
4.04	Fasa ut kommunens användning av torv i park- och grönområden.	GSN, KS	Kommunkoncernen

Konsumtion

Varor och tjänster som konsumeras i Uppsala orsakar betydande utsläpp, både lokalt och i andra delar av världen. Bygg- och anläggningssektorn står för en väsentlig del av de konsumtionsbaserade utsläpp som Uppsala orsakar utanför kommunens gränser, vilket adresseras i ett eget område i klimatbudgeten.

För att minska utsläppen från konsumtion ska kommunen inrikta arbetet på att:

- Skapa förutsättningar för klimatsmarta val för Uppsalas invånare
- Främja ökad livslängd och ökat återbruk av varor
- Förenkla hållbara val i kommunorganisationens inköp och upphandlingar

Genom att ställa krav på cirkulära lösningar, såsom återbrukade produkter och reparerbarhet, ska kommunen bidra till utvecklingen av en cirkulär ekonomi och en förbättrad resurshushållning. Stödet till kommunens verksamheter ska utvecklas så att det blir lättare att välja varor och tjänster med lägre klimatpåverkan.

Tabell 6. Klimatåtgärder inom området konsumtion.

NR	Klimatåtgärd	Ansvariga	Geografiska eller kommunkoncernens utsläpp
5.01	Minska klimatpåverkan från livsmedel och måltider som köps in och serveras av verksamheter som finansieras av kommunen.	KS, UDE, IFN, KTN, UKAF, UKK, UST, OSN, ÄLN	Kommunkoncernen
5.02	Utveckla upphandlingskrav för redovisning av klimatdata från leverantörer.	KS	Kommunkoncernen
5.03	Öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter.	Alla nämnder och bolag	Kommunkoncernen
5.04	Utveckla kommunens inköpssystem för att ge kommunens verksamheter ett tydligare stöd att välja varor och tjänster med lägre klimatpåverkan.	KS	Kommunkoncernen
5.05	Minska plastanvändning, säkerställa korrekt avfallssortering, upphandla och köpa in plast som är återvunnen, biobaserad eller återvinningsbar.	Alla nämnder och bolag	Geografiska
5.06	Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk.	IFN, KTN, KS	Geografiska

Övriga områden

I tillägg till satsningar inom de utpekade fem stora utsläppsområdena behöver åtgärder som påverkar klimatomställningen mer övergripande genomföras. Kraftfull och målinriktad styrning av den egna verksamheten är avgörande för att lyckas med omställningen. Kommunen ska även använda sin position som möjliggörare för samhällets omställning genom sina många kontaktvägar till andra offentliga aktörer, näringslivet, föreningslivet och Uppsalas invånare.

Tabell 7. Klimatåtgärder inom övriga områden.

NR	Klimatåtgärd	Ansvariga	Geografiska eller kommunkoncernens utsläpp
6.01	Utveckla det systematiska arbetet för att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang inom exempelvis idrott, kultur, besöksnäring och näringsliv.	UDE, IFN, KTN, UKAF, UKK, UST	Geografiska
6.02	Undersöka på vilka sätt klimatomställningen påverkar kompetensförsörjningsbehovet i kommunen samt utveckla arbetssätt för att matcha kompetensförsörjning mot näringslivets roll i klimatomställningen.	KS, AMN	Geografiska
6.03	Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning.	KTN	Geografiska
6.04	Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog.	Alla nämnder och bolag	Geografiska

Vi har lyckats när

- ✓ **Uppsala minskar klimatutsläppen i den takt som krävs.**
  De kommungeografiska utsläppen minskar med 20-24 procent per år under mandatperioden.
- ✓ **Kommunens egen verksamhet minskar sin klimatpåverkan.**
  Kommunkoncernens utsläpp minskar med 20-24 procent per år under mandatperioden.
- ✓ **Fler går, cyklar och åker kollektivt.**
  Andelen resor med gång, cykel eller kollektivtrafik ökar till 77 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 61 procent).
- ✓ **Mer återanvänds och återvinns.**
  Materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall ökar till 59 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 39 procent).
- ✓ **Mer värdefull natur skyddas.**
  Områdesskydd där kommunen är förvaltare ökar i genomsnitt med 100 hektar per år under mandatperioden.

Nuläge och mandatperiodens slut avser senast tillgängliga värde. Indikatorsvärden över tid samt källa framgår i bilaga 11.

Aktiverande styrdokument

Avfallsplan – program och handlingsplan för ett cirkulärt Uppsala utan avfall och (KF 2025)

Energiprogram 2050 (KF 2018)

Handlingsplan för vattenprogrammet (KS 2024)

Miljöprogram (KF 2026)

Program för mobilitet och trafik och handlingsplan (KF 2022 och KS 2022)

Vattentjänstplan och handlingsplan 2024 (KF 2024)

Åtgärdsprogram för kvävedioxid, Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet (KF 2022)

För organiserande, normerande och reglerande styrdokument se bilaga 13.

Agenda 2030-mål



Sammanhållningen

Uppsala är en nära, jämlik och attraktiv kommun

Uppsala ska vara en nära, sammanhållen och attraktiv kommun där det är enkelt och roligt att leva. Närheten till arbete, utbildning, service, kultur, idrott, natur och mötesplatser ska göra vardagen bättre och bidra till ett roligare Uppsala med mer liv, upplevelser och social gemenskap. Med 10-minutersstaden som utgångspunkt ska fler ha nära till det som behövs i vardagen och kunna ta sig dit enkelt och hållbart. Uppsala ska växa sammanhållet, med levande stadsdelar, tätorter och landsbygder, attraktiva bostäder och goda kommunikationer.

Uppsala ska vara jämlikt och ge människor frihet och möjlighet att forma sina egna liv. Ingen ska stängas ute från utbildning, arbete, bostad, kultur eller samhällsgemenskap. Personer med funktionsnedsättning ska ha möjlighet till full delaktighet och jämlika levnadsvillkor. Genom ett långsiktigt områdesarbete och insatser för social gemenskap ska kommunen tillsammans med invånare, civilsamhälle och andra aktörer stärka livsvillkoren och utvecklingen i olika delar av kommunen. Fler ska kunna försörja sig genom eget arbete och alla ska kunna känna sig trygga i sin vardag.

Inriktning

Uppsala ska vara attraktivt för människor, företag, kunskap och idéer. Det ska vara enkelt att starta, driva och utveckla företag och fler jobb ska skapas. Kommunen ska ta tillvara styrkan i universiteten, forskningsmiljöerna, näringslivet och de internationella kontakterna. Genom forskning, innovation och samverkan ska Uppsala stärka sin position som internationell kunskapsstad och attraktiv plats att bo, studera, arbeta, investera och verka i.

Uppsala ska vara en kommun där människor känner gemenskap, delaktighet och framtidstro. Uppsala ska vara tillgängligt och inkluderande så att personer med funktionsnedsättning kan delta på lika villkor. Skillnader mellan människor och områden ska minska och insatser riktas dit behoven är störst. Ett långsiktigt områdesarbete ska stärka social gemenskap, trygghet och tillit och förebygga segregation och utanförskap. Brottsförebyggande arbete ska förenas med långsiktiga sociala insatser och nära samverkan mellan kommunen, invånare, civilsamhälle, näringsliv och andra aktörer.

Stad och landsbygd ska utvecklas tillsammans och vara attraktiva och levande. I hela kommunen ska det finnas goda möjligheter att bo, arbeta, driva företag och ta del av service, kommunikationer, grönska och mötesplatser. Stadsdelar, tätorter och landsbygder ska utvecklas utifrån sina förutsättningar, med goda livsmiljöer och levande centrumbildningar. Det ska vara enkelt, tryggt och hållbart att röra sig i hela kommunen. Trafikmiljön ska säkra framkomlighet, trafiksäkerhet, trygghet och tillgång till det offentliga rummet.

Kultur, idrott, evenemang och ett starkt civilsamhälle ska skapa möten mellan människor och bidra till gemenskap, hälsa och livskvalitet. Natur, kulturmiljöer och offentliga rum ska vara tillgängliga och bidra till attraktiva miljöer för både invånare och besökare.

Uppdrag 14. Stärka social gemenskap, medborgarengagemang och delaktighet för ett tryggt och demokratiskt samhälle.

Berörda: Alla nämnder och bolag

Uppsala ska vara en kommun där invånare känner delaktighet, tillhörighet och möjlighet att påverka sin vardag. Social gemenskap är en grund för god hälsa, hög livskvalitet och ett sammanhållet samhälle där invånare är delaktiga i att forma sin gemensamma livsmiljö. Det bidrar till tryggare livsmiljöer och stärker invånarnas vilja att ta ansvar för varandra. Kommunen ska skapa goda förutsättningar för aktiva invånare och ett starkt medborgarengagemang. Genom att främja mötesplatser, samarbete över generationsgränser och lokalt ansvarstagande stärks tilliten och den lokala demokratin. Civilsamhället och föreningslivet är centrala samarbetspartners i arbetet med att stärka social gemenskap.

Uppdrag 15. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

Berörda: KS, PBN och GSN

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Det är också viktigt att utveckla formerna för medborgardialoger så att fler röster fångas upp och fler kommer till tals. Kommunen behöver därför synliggöra medborgardialogerna och stärka förutsättningarna för dialoger och delaktighet kring kontinuerlig översiktsplanering och andra tidiga skeden av samhällsbyggandet som ett led i att bygga ett hållbart samhälle. Stadsdels- och bygderåd ska involveras i tidiga skeden av samhällsbyggandet.

Uppdrag 16. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, UHEM, SFAB, UKAF, UST, UKK och UBAB

Genom att arbeta tillsammans för att minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet stärks. Kommunens verksamheter ska vara tillgängliga för alla och motverka segregation. Områdesarbetet ska fördjupas med stärkt lokal närvaro, invånarinflytande och ett tydligare områdesansvar för att hålla samman insatser i områden med störst sociala utmaningar. Samhällsbyggandet ska bidra till socialt värde och användas som ett verktyg för ökad sammanhållning. Social hänsyn ska stärkas genom utveckling av geografiska lägesbeskrivningar och sociala konsekvensanalyser. Bostadsutbudet ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av kommunen för att öka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela Uppsala.

Uppdrag 17. Utveckla kulturdriven stadsutveckling för att stärka levande och attraktiva miljöer i stad och landsbygd.

Berörda: KS, PBN, GSN, KTN, IFN, UKK, UKAF, UST och UDE

Uppsala kommun ska i tidiga skeden av planering och långsiktig platsutveckling använda kulturdriven stadsutveckling för att tillföra kulturella, sociala och konstnärliga perspektiv som stärker platsers identitet, attraktivitet och långsiktiga värden.

Konstnärliga processer, kulturella uttryck, kreativa näringar och samskapande ska integreras som ett komplement till ordinarie planering och beslutsprocesser. Insatser såsom kulturprogram, konstnärliga installationer och tidsbegränsade aktiviteter ska användas för att skapa liv och rörelse, testa idéer och bygga kunskap som kan tas vidare i långsiktiga beslut och investeringar. Arbetet ska genomföras i samverkan med fastighetsägare, kulturaktörer, företag och civilsamhälle och bidra till ett växande kreativt näringsliv.

Uppdrag 18. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa brottslighet.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB och UHEM

Med gemensamma prioriteringar arbetar kommunen och polisen för nolltolerans mot brott och ett tryggare Uppsala på kort och lång sikt. Kommunen ska vara en samlande aktör för att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld samt motverka rekrytering av unga till kriminella grupperingar. Arbetet ska bygga på riktade och beprövade åtgärder. Ett starkt förebyggande arbete och tidiga insatser vid misstanke om droganvändning ska skydda barn och unga från riskmiljöer. Arbetet mot brott som drabbar särskilt utsatta brottsoffer ska stärkas, liksom förmågan att upptäcka utsatthet och ge stöd till den som drabbas. I samverkan med näringslivet och polisen ska kommunen utveckla arbetet för att förebygga brott och otrygghet som drabbar företag och deras anställda. Åtgärderna ska utgå från företagens behov och den lokala lägesbilden.

Uppdrag 19. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Berörda: KS, PBN och UHEM

Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad som passar deras livssituation. För att skapa en mer flexibel bostadsmarknad och möjliggöra för fler att skaffa ett eget boende behöver andelen hyresrätter med relativt låg hyra värnas. Vid renovering av bostäder ska eftersträvas att hyresgäster ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renoveringen.

Uppdrag 20. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Berörda: AMN, KS, OSN, UBN, GSN, IFN, KTN, MHN, PBN, SCN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK och UST

För att fler ska komma i arbete behövs växande företag som kan och vill anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft stärkas. Arbetssökande ska få de kunskaper och erfarenheter som efterfrågas, samtidigt som näringslivets kompetensförsörjning underlättas. Arbetsgivare har en viktig roll i att ta tillvara kompetens och erbjuda praktik och anställning. Fler ska erbjudas arbetsmarknadsanställningar och andra insatser för att få en första arbetslivserfarenhet. Kommunen ska erbjuda platser för Prao, SAO, APL, praktik, feriejobb och arbetsmarknadsanställningar i den egna verksamheten. Krav ska ställas på praktikplatser, lärlingsplatser och anställningar för arbetslösa personer vid upphandling inom relevanta områden. Individanpassat stöd ska underlätta övergången från skola till ett inkluderande arbetsliv.

Uppdrag 21. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Berörda: KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, UDE, UKK, UST, UKAF och UPAB

Evenemangen bidrar till att Uppsala upplevs som en levande och trygg plats. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av högre omsättning och fler arbetstillfällen. En långsiktig platsplan med utveckling av befintliga och nya platser för evenemang och upplevelser ska tas fram med utgångspunkten i att se Uppsala som en arena. Processer, samarbeten och infrastruktur för evenemang och upplevelser ska utvecklas. Det ska upplevas lätt för föreningar, det fria kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration.

Uppdrag 22. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Berörda: Alla nämnder och bolag

Att driva och delta i prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter bidrar till verksamhetsutveckling och ökad nytta för invånarna, samtidigt som Uppsalas ställning nationellt och internationellt stärks. Uppsala ska positionera sig som en aktiv och trovärdig samverkanspart i frågor som är avgörande för kommunens utveckling och attraktivitet. Visat ledarskap och nya nätverk stärker Uppsalas möjligheter att påverka, bidra och attrahera investeringar och gemensamma satsningar. Eurocities och STUNS är exempel på prioriterade samarbeten för påverkansarbete, erfarenhetsutbyte och extern finansiering. Kommunen ska stärka sin strategiska kapacitet att söka extern finansiering från nationella och europeiska fonder och program. Externt finansierade projekt ska ha en tydlig koppling till kommunens mål och planerad verksamhetsutveckling.

Uppdrag 23. Inför en modell för subvention och finansiering av lokaler för ideella kulturverksamheter och det fria kulturlivet.

Berörda: KTN och KS

Uppsala kommun ska främja ett starkt och levande kulturliv som kan erbjuda ett brett och variationsrikt kulturutbud. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningar inom kulturområdet och det fria kulturlivet ger viktiga förutsättningar för den lokala kulturens utveckling. En modell för finansieringen av lokaler riktade till kulturverksamheter och det fria kulturlivet ska införas. Arbetet ska utgå från de kommungemensamma förhållningssätten för likvärdig tillgång och finansiering av lokaler för föreningslivet.

Uppdrag 24. Utreda förutsättningarna för Uppsalahem att i egen regi bygga bostadsrätter och äganderätter som komplement till hyresrätter för att bidra till blandade boendeformer och lägre hyror.

Berörda: UHEM och KS

Olika upplåtelseformer inom samma område bidrar till en mer blandad bebyggelse, minskad segregation och ökade möjligheter att bo kvar i ett område när livssituationen förändras. Uppsalahem ska därför utreda förutsättningarna för att komplettera sitt byggande av hyresrätter med att i egen regi även uppföra bostadsrätter och äganderätter. Utredningen ska belysa ekonomiska, juridiska och verksamhetsmässiga konsekvenser samt hur möjligheten kan användas i större stadsutvecklingsprojekt och för ett ökat bostadsbyggande på landsbygden.

Vi har lyckats när

- ✓ **Uppsalaborna tycker att Uppsala är en bra plats att leva på.**
  Andelen som tycker att Uppsala är en bra plats att bo och leva på ökar till 96,0 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 95,6 procent).
- ✓ **Skillnaderna mellan Uppsalas områden minskar.**
  Andelen områden med socioekonomiska utmaningar minskar till 10 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 13 procent).
- ✓ **Uppsalaborna känner sig trygga att delta i de aktiviteter de önskar.**
  Andelen som avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott minskar till 8,5 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 9,0 procent).
- ✓ **Uppsalaborna känner sig trygga där de bor.**
  Andelen som känner sig trygg utomhus i sitt bostadsområde när det är mörkt ökar till 77,5 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 76,8 procent).
- ✓ **Personer med LSS-insatser får stöd med hög kvalitet.**
  Kvalitetsindex för LSS-boende och daglig verksamhet är bättre än det ovägda medlet för alla kommuner och för kommunerna i resultatnätverket R12 vid mandatperiodens slut.
- ✓ **Kultur- och nöjeslivet bidrar till Uppsalas attraktivitet.**
  Andelen som tycker att det lokala kultur- och nöjeslivet är bra ökar till 83,5 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 81,7 procent).
- ✓ **Färre våldsbrott inträffar.**
  Antalet anmälda våldsbrott per 100 000 invånare minskar till 863 vid mandatperiodens slut (nuläge 899).
- ✓ **Fler jobb skapas.**
  Minst 2 000 nya jobb per år skapas vid mandatperiodens slut (nuläge 635).
- ✓ **Fler försörjer sig genom arbete.**
  Arbetslösheten bland 18–65-åringar minskar till 4,5 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 5,0 procent).
- ✓ **Färre är beroende av långvarigt ekonomiskt bistånd.**
  Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd minskar till 0,85 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 1,05 procent).

Nuläge och mandatperiodens slut avser senast tillgängliga värde. Indikatorsvärden över tid och fördelade på kön samt källa framgår i bilaga 11.

Aktiverande styrdokument

Bostad för alla - program och handlingsplan för bostadsförsörjningen (KF 2025)

Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030 (KS 2021)

Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024–2030 (KS 2024)

Idrottspolitiskt program och handlingsplan (KF 2024 och KS 2024)

Kulturpolitiskt program och handlingsplan (KF 2020 och KS 2025)

Landsbygdsprogram och handlingsplan (KF 2025 och KS 2025)

Näringslivsprogram och handlingsplan (KF 2024 och KS 2024)

Plan för innerstaden (KF 2026)

Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KF 2022)

Program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål (KF 2022)

Program och handlingsplan för elitidrott (KF 2020 och KS 2021)

Program och handlingsplan för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning (KF 2016 och KS 2024)

Trafiknätsplan (KS 2026)

För organiserande, normerande och reglerande styrdokument se bilaga 13.

Agenda 2030-mål





Seniorerna

I Uppsala lever äldre ett tryggt, aktivt och självständigt liv

I Uppsala ska äldre kunna leva självständigt, känna trygghet och fortsätta vara delaktiga i samhället. Den som behöver stöd ska möta äldreomsorg med hög kvalitet, kontinuitet och respekt för den enskildes önskemål. Äldre ska ha möjlighet att välja hur och var de vill bo och vilket stöd de behöver. Det ska finnas olika boendeformer och en äldreomsorg som ger trygghet samtidigt som självbestämmandet värnas. Att bo kvar hemma ska vara ett val, inte ett tvång.

Ett gott liv handlar om mer än omsorg. Möjligheten till gemenskap, kultur, natur, fysisk aktivitet och möten med andra ska finnas genom hela livet. Kommunens bostäder, offentliga miljöer, transporter och service ska fungera också när människors förutsättningar förändras.

Inriktning

Uppsala ska möta en åldrande befolkning genom att se längre liv som en möjlighet och samtidigt ta ansvar för framtidens välfärd. Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun där människor ges goda förutsättningar att leva ett aktivt, självständigt och meningsfullt liv genom hela livet. När allt fler lever längre ska kommunen ta tillvara äldres erfarenheter, kunskaper och engagemang och skapa förutsättningar för delaktighet och social gemenskap. Ett äldrevänligt samhälle är hela kommunens ansvar och ska prägla såväl samhällsplanering och bostäder som utemiljöer, transporter, kultur, fritid, service, vård och omsorg. Skillnader i livskvalitet ska minska och äldre ska känna sig trygga och inkluderade oavsett var i kommunen de bor.

Förebyggande och hälsofrämjande insatser ska stärka hälsa och självständighet och skjuta upp behovet av vård och omsorg. Tillsammans med Region Uppsala och andra aktörer ska omställningen till en god och nära vård fortsätta. Tidiga insatser, rehabilitering, fysisk aktivitet och möjligheter till social gemenskap ska bidra till fler friska och självständiga år. Bostäder och livsmiljöer ska utvecklas så att äldre kan bo kvar och klara sin vardag så länge som möjligt.

Den som behöver vård och omsorg ska kunna känna trygghet, delaktighet och tillit och få insatser av hög kvalitet utifrån sina behov och önskemål. Vård och omsorg ska vara sammanhållen och personcentrerad, oavsett utförare eller driftsform. Samverkan mellan kommun och region ska utvecklas så att den enskilde möter en vård och omsorg som håller ihop. Valfriheten ska värnas och idéburna aktörer ges större möjligheter att bidra till välfärden.

En trygg äldreomsorg kräver trygga och kompetenta medarbetare. En robust grundbemanning, goda arbetsvillkor, kontinuitet och rätt kompetens ska säkerställa kvaliteten och möta framtidens kompetensbehov. Fast anställd personal ska prioriteras och nya arbetssätt, digitalisering och välfärdsteknik användas för att frigöra tid för omsorg, stärka medarbetarna och öka den enskildes trygghet och självständighet.

Uppdrag 25. Säkerställa kommunens omställning och anpassning till det demografiska skiftet mot en åldrande befolkning.

Berörda: Alla nämnder och bolag

Att fler lever längre får konsekvenser för befolkningens sammansättning och för samhälleliga utmaningar och möjligheter. Uppsala kommun ska vara en äldrevänlig kommun och bidra till att nå WHO:s europeiska strategi för hälsa och välbefinnande genom hela livet 2026–2030. Kommunen ska ta tillvara möjligheterna i en åldrande befolkning och främja ett långt liv med god hälsa. I dialog med invånare och andra samhällsaktörer ska kommunen skapa förutsättningar att åldras på egna villkor, med hög livskvalitet och utan ålderism, samt främja inkluderande och hälsofrämjande livsmiljöer i hela kommunen. Att ställa om och anpassa kommunens verksamheter till en åldrande befolkning bidrar till att främja hälsa, ta tillvara på alla människors kapacitet samt säkra vård och omsorg till den som behöver.

Uppdrag 26. Säkerställa kommunens omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.

Berörda: OSN, ÄLN, KTN, IFN, SCN, UBN och AMN

Tillsammans med Region Uppsala och länets kommuner ska Uppsala fortsätta omställningen till en god och nära vård. Genom stärkt samverkan, förebyggande arbete och tidiga insatser ska invånarnas hälsa, självständighet och delaktighet stärkas. Insatser ska särskilt riktas till äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och unga med komplexa behov och sjukskrivna personer med ekonomiskt bistånd. Omställningen ska bidra till en mer sammanhållen vård och omsorg, bättre användning av samhällets resurser samt långsiktigt hållbara förutsättningar för välfärdens ekonomi och kompetensförsörjning.

Uppdrag 27. Fortsätta arbetet med trygghetsskapande åtgärder inom kommunens vård- och omsorgsverksamhet.

Berörda: ÄLN och OSN

Alla brukare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter ska känna sig trygga med såväl personalen som de insatser som utförs. Detta gäller oavsett om den enskilde är i behov av vardagligt stöd eller mer omfattande vård- och omsorgsinsatser. Arbetet med att stärka tryggheten för såväl brukare som medarbetare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter ska fortsätta. Personalkontinuiteten ska öka och insatser genomföras för att säkerställa ett nära ledarskap. Detta bland annat för att säkra kvalitet på utförda insatser och motverka tystnadskultur hos medarbetarna.

Uppdrag 28. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Berörda: KS, UHEM, SFAB, PBN, ÄLN och OSN

Kommunen tillhandahåller specialbostäder som är särskilt anpassade för äldre personer eller personer med funktionsnedsättning, och där service och stöd kan ges. Kommunen ska öka takten i arbetet med att få fram mark, planera för nybyggnad och inleda byggande av dessa bostäder. Hela processen behöver ses över och förkortas. Till år 2030 ska kommunen ha byggt nya vård- och omsorgsboenden i Storvreta, Ulleråker och på ytterligare två platser för att möta behovet. Även ett center för korttidsplatser samt minst 100 LSS-lägenheter ska stå klara till år 2030. En utredning ska göras av förutsättningarna för att Skol- och omsorgsfastigheter AB i samband med byggprojekt

för specialbostäder även ska kunna bygga hyresrätter i syfte att förbättra projektens totalekonomi, nyttja marken mer effektivt och bidra till ett ökat och varierat bostadsutbud. Utredningen ska belysa ekonomiska och juridiska förutsättningar samt möjliga former för ägande och uthyrning av bostäderna.

Vi har lyckats när

- ✓ **Uppsalas seniorer upplever att de kan leva sitt liv som de vill.**
  Andelen Uppsalabor 65 år eller äldre som tycker att de kan vara den de är och leva sitt liv som de vill ökar till 93,0 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 92,4 procent).
- ✓ **Äldreomsorgen håller hög kvalitet.**
  Kvalitetsindex för äldreomsorgen överträffar det ovägda medlet för alla kommuner och för kommunerna i resultatnätverket R12 vid mandatperiodens slut.

  Ingående variabler i kvalitetsindex är brukarnas bedömning av:
  - Bemötande, förtroende och trygghet i hemtjänst
  - Inflytande och tillräckligt med tid i hemtjänst
  - Aktiviteter och ensamhet i särskilt boende
  - Bemötande, förtroende och trygghet i särskilt boende
  - Omsorgspersonal som är undersköterska
  - Väntetid till särskilt boende

Nuläge och mandatperiodens slut avser senast tillgängliga värde. Indikatorsvärden över tid och fördelade på kön samt källa framgår i bilaga 11.

Aktiverande styrdokument

Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård och omsorg av äldre 2026–2035 (KS 2025)

Plan för seniorbostäder (KS 2026)

Program och handlingsplan för en äldrevänlig kommun (KF 2025 och KS 2025)

För organiserande, normerande och reglerande styrdokument se bilaga 13.

Agenda 2030-mål



Invånarnytta



Uppsala kommun ger god service och skapar förutsättningar och värde för de som bor och verkar i Uppsala

Uppsalaborna ska kunna lita på att kommunen använder sina gemensamma resurser klokt och levererar välfärd och service med hög kvalitet. Kommunen ska vara tillgänglig, rättssäker och enkel att ha att göra med. Invånare, företag och föreningar ska få ett gott bemötande, tydliga besked och service som utgår från deras behov. Uppsala kommun ska utgå från 8/80-perspektivet när service, verksamheter och lösningar utvecklas. Det som är enkelt, tillgängligt och fungerar väl för både en åttaåring och en åttioåring fungerar bättre för alla.

Kommunens resurser ska användas där de gör störst nytta. En långsiktigt hållbar ekonomi ska förenas med kontinuerliga förbättringar av verksamheten. Administration som inte skapar värde ska minska och digitalisering, innovation och AI ska användas för att förenkla, förbättra kvaliteten och frigöra tid till välfärdens kärnuppdrag. För att ge god service behöver kommunen också vara en attraktiv arbetsgivare. Medarbetarnas kompetens ska tas tillvara och chefer och medarbetare ska ha goda förutsättningar att ta ansvar, utveckla verksamheten och möta nya behov.

Inriktning

Uppsala kommun ska ge god, tillgänglig och likvärdig service och skapa största möjliga värde för dem kommunen finns till för. Det ska vara enkelt att komma i kontakt med kommunen, få rätt stöd och förstå vad som händer i ett ärende. Digitala tjänster ska förenkla vardagen, samtidigt som ingen ska stängas ute för att den saknar möjlighet eller vilja att använda digitala lösningar.

En välskött och långsiktigt hållbar ekonomi är grunden för en stark välfärd. Effektiviseringar och omprioriteringar ska skapa utrymme för välfärd och nödvändiga investeringar utan att kostnader överförs på kommande generationer. Upphandling ska användas strategiskt för att bidra till social och miljömässig hållbarhet, främja sund konkurrens och motverka välfärds- och arbetslivskriminalitet.

Kommunen ska utvecklas tillsammans med dem den finns till för. Invånares, företags, civilsamhällets och medarbetares erfarenheter och idéer ska tas till vara för att förbättra kvalitet och service. Innovation, forskning, digitalisering och AI ska användas där de skapar konkret nytta, förbättrar servicen, effektiviserar verksamheten eller frigör tid för välfärdens kärnuppdrag. Kommunens arbete ska präglas av transparens, rättssäkerhet och respekt för mänskliga rättigheter.

Uppsala kommun ska vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare. En robust grundbemanning, god arbetsmiljö, jämställda villkor och möjligheter till kontinuerligt lärande och utveckling ska bidra till att kommunen kan rekrytera, utveckla och behålla rätt kompetens.

Kommunen ska ha en god krisberedskap för att kunna hantera olika sorters samhällsstörningar och förmågan till civilt försvar ska stärkas.

Uppdrag 29. Skapa ökat värde för invånare och företag genom enkla, förutsägbara och träffsäkra arbetssätt.

Berörda: Alla nämnder och bolag

Det ska vara tydligt för invånare och företag vad de kan förvänta sig av kommunen när det gäller återkoppling, handläggning och leveranser. Kommunen ska värna och visa respekt för invånares och företags tid genom tydliga besked, smidiga processer och återkoppling inom rimlig tid. Kommunens arbetssätt ska utgå från invånares, företags och verksamheters behov och präglas av enkelhet, tydlighet och effektivitet. Tid och resurser ska användas där de skapar störst värde och bidra till snabbare beslut och en effektiv handläggning. Invånare och företag ska mötas av hög tillgänglighet, god förståelse och tydlig kommunikation. Kommunen ska vara en aktiv och framåtblickande samverkans- och affärspartner. Upphandling ska användas strategiskt för att stärka näringslivsklimatet och, där det är möjligt, underlätta för små och lokala företag att lämna anbud.

Uppdrag 30. Genomföra medborgardialoger om barns uppväxtvillkor samt med seniorer som underlag för utveckling av kommunens verksamheter.

Berörda: KS, ÄLN, UBN, OSN, SCN, KTN, IFN och AMN

Kommunens verksamhet ska utvecklas tillsammans med dem den finns till för. Riktade medborgardialoger ska genomföras om och med barn och unga samt med seniorer för att stärka deras inflytande och ge underlag för utvecklingen av kommunens verksamheter. Dialogen med seniorer ska följa upp det tidigare rådslaget för en äldrevänlig kommun och belysa förutsättningarna för ett tryggt, aktivt och självständigt liv och deltagande i samhällslivet. Bland barn och unga ska en bred baslinjemätning fånga deras erfarenheter, behov och förutsättningar, kompletterad med perspektiv från medarbetare i kommunens verksamheter och andra som möter barn och unga. Dialogen ska bygga vidare på och beakta kunskap från kulturnämndens målgruppsanalys. Dialogerna ska utformas så att grupper som vanligtvis är underrepresenterade ges goda möjligheter till deltagande och inflytande. Resultaten ska ligga till grund för fortsatt verksamhetsutveckling och prioritering av insatser.

Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunen.

Berörda: Alla nämnder och bolag

Alla nämnder och bolagsstyrelser ska stärka arbetet mot välfärdsbrott, otillåten påverkan, infiltration och andra oegentligheter, både från externa aktörer och från egna anställda som missbrukar sin ställning. Det systematiska arbetet med att förebygga, upptäcka och agera mot fel ska utvecklas, liksom krav och bakgrundskontroller vid exempelvis upphandling, utbetalning och anställning. Även arbetslivskriminalitet, såsom brott mot arbetsmiljöregler, skatte- och avgiftsregler samt regler om arbetstillstånd, ska motverkas. Myndighetssamverkan och gemensamma kontroller ska utvecklas för att bekämpa organiserad brottslighet, kriminellas ekonomi och utnyttjande av offentliga system.

Uppdrag 32. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Berörda: Alla nämnder och bolag

Kommunen ska stärka sin förmåga och kapacitet inom krisberedskap och civilt försvar samt fortsätta minska sårbarheter i verksamheter och viktiga samhällsfunktioner.

Nämnder och bolag ska planera för att upprätthålla verksamheten vid samhällsstörningar. Planeringen för civilt försvar ska stärkas i samhällsviktiga verksamheter för att värna befolkningen och säkerställa viktiga samhällsfunktioner vid fredstida kriser, höjd beredskap och ytterst krig. Kommunen ska också ha beredskap att vid behov bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Ökade krav på lagerhållning och beredskapsutrustning ska mötas genom att säkra nödvändig utrustning, material och förnödenheter i leverantörsavtal. Det systematiska arbetet med utbildning och övning inom kommunens verksamheter ska fortgå och förmågan att leda, samordna och kommunicera i kris och krig ska utvecklas. Kommunen ska bidra till en stärkt regional samverkan för att stärka den gemensamma krisberedskapen och förmågan till civilt försvar.

Uppdrag 33. Utveckla och pröva innovativa modeller för förkortad arbetstid.

Berörda: ÄLN, OSN och KS

En hållbar arbetsmiljö, bra arbetsvillkor och möjlighet till återhämtning är viktiga för att medarbetare ska vilja och orka arbeta kvar. Samtidigt behöver kommunen möta framtidens kompetensbehov och vara en attraktiv arbetsgivare. Nya och innovativa modeller för förkortad arbetstid ska därför prövas i samverkan med fackliga organisationer. För att äldre och personer med funktionsnedsättning som behöver vård och omsorg ska få stöd av hög kvalitet behöver medarbetarna ha goda förutsättningar att göra ett bra jobb. Pilotprojekt med förkortad arbetstid ska genomföras för omsorgspersonal och erfarenheter från andra kommuner ska tas tillvara. Effekter på sjukfrånvaro, arbetsmiljö, kompetensförsörjning, verksamhetens kvalitet och ekonomi ska följas upp.

Uppdrag 34. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Berörda: KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SFAB och UKAF

Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet och civilsamhället. Kommunens lokaler ska tillgängliggöras för andra verksamheter när de inte används. Kommunens verksamheter ska när det finns förutsättningar planera för att samnyttja lokaler. Incitamenten för ett effektivt lokalutnyttjande ska stärkas för att undvika att lokaler står tomma. Vid ny- och ombyggnation ska lokaler utformas så att de fungerar att samnyttjas av flera verksamheter.

Uppdrag 35. Samnyttja kompetens och resurser mellan kommunens bolag för ett mer effektivt resursutnyttjande.

Berörda: KS, UDE, UBAB, UKAF, SFAB, UKK, UPAB, UST, UVA och UHEM

En del av Uppsala kommuns verksamhet är organiserad i bolag med olika förutsättningar. För att minska sårbarheter och för att effektivisera processer, höja kvaliteten och minska kostnaderna ska bolagen öka samnyttjandet av stöd- och servicefunktioner. Genom att även samordna närliggande verksamhetsområden och nyttja varandras specialistkompetenser i ökad utsträckning kan synergier frigöras och värdet av befintliga resurser maximeras.

Uppdrag 36. Samordna och effektivisera driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.

Berörda: UPAB och UHEM

Kommunens parkeringsbolag förvaltar all parkering på allmänna gator och kommunal kvartersmark i Uppsala samt flera parkeringsgarage. Även kommunens bostadsbolag förvaltar parkeringsplatser i anslutning till sina fastigheter. Bolagen ska under året samordna och effektivisera driften av kommunkoncernens parkeringar under Parkeringsbolaget. Identifierade möjligheter till samordning och effektivisering av driften av kommunkoncernens parkeringsplatser ska bidra till lägre kostnader för att underhålla och övervaka parkeringarna.

Vi har lyckats när

- ✓ **Kommunens verksamheter är kostnadseffektiva.**
  Uppsala är bland de 25 procent kommuner med mest fördelaktig nettokostnadsavvikelse (exklusive LSS).
- ✓ **Invånarna får ett gott bemötande.**
  Andelen invånare med positiv uppfattning om kommunens bemötande ökar till 85,0 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 83,4 procent).
- ✓ **Företagen upplever att kommunen ger god service.**
  Företagsklimat Insikt förbättras till 79 vid mandatperiodens slut (nuläge 75).
- ✓ **Uppsala har effektiva processer för detaljplaner och bygglov.**
  Ledtidsindex för detaljplan och bygglov är bättre än det ovägda medlet för kommuner i resultatnätverket R12 vid mandatperiodens slut.
- ✓ **Medarbetarna har förutsättningar att göra ett bra arbete.**
  Index för hållbart medarbetarengagemang ökar till 83 vid mandatperiodens slut (nuläge 80).
- ✓ **Sjukfrånvaron minskar.**
  Den totala sjukfrånvaron minskar till 6,7 procent vid mandatperiodens slut (nuläge 7,0 procent).

Nuläge och mandatperiodens slut avser senast tillgängliga värde. Indikatorsvärden över tid och fördelade på kön samt källa framgår i bilaga 11.

Aktiverande styrdokument

Biblioteksplan (KF 2018)

Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2026–2028 med utblick till 2035 (2025)

Fördjupad översiktsplan för de sydöstra stadsdelarna (KF 2021)

Handlingsprogram enligt lagen om skydd mot olyckor (KF 2024)

Handlingsplan för trafikbuller 2024–2028 (KS 2024)

Handlingsplan mot välfärdsbrott (KS 2023)

Ledningsplan inför och vid allvarlig störning (KF 2024)

Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027 (KF 2023)

Samverkansöverenskommelse för minskad brottslighet 2024–2027 (KS 2023)

Översiktsplan (KF 2016)

För organiserande, normerande och reglerande styrdokument se bilaga 13.

Agenda 2030-mål



Omvärldsanalys

Skeenden i omvärlden har stor påverkan även på Uppsalas långsiktiga utveckling och skapar förändringstryck som kommunens verksamheter behöver hantera. Dagens samhälle påverkas av geopolitiska konflikter, klimatförändringar och snabb teknikutveckling. I Sverige, liksom i flertalet jämförbara länder, ökar de äldre både till antal och som andel av befolkningen samtidigt som barnafödandet minskar. Detta förändrar befolkningens struktur och därmed behoven av olika tjänster. Omställningstrycket på den offentliga sektorn är stort.

I årets omvärldsanalys sammanfattas skeenden och värderingsförändringar som påverkar kommunens förutsättningar, verksamhet och ekonomi i sju olika trender.



Figur 1. De sju övergripande trenderna i Uppsala kommuns omvärldsanalys 2026.

Avtagande befolkningstillväxt och åldrande befolkning

Sveriges befolkning fortsätter att öka, men betydligt långsammare än tidigare under 2000-talet. Uppsala kommun väntas även fortsatt växa och öka sin andel av rikets folkmängd. I kombination med de tidigare åren av snabb tillväxt skapar detta ett fortsatt stort behov av investeringar i infrastruktur och den byggda miljön. Därtill behöver kommunen stärka sin civila försvarsförmåga och krisberedskap samt fortsätta klimatinvesteringar för att möta framtida risker och omställningskrav.

Minskade födelsetal och längre livslängd leder till en åldrande befolkning. Förändrad befolkningsstruktur påverkar kommunernas ekonomi, planering och utbud. Osäkerheten kring framtida födelsetal och migration gör prognos och planering svårare men i Uppsala väntas antalet barn i förskoleålder minska under de närmaste åren för att öka igen framemot 2035, medan antalet i grundskole- och gymnasieålder väntas vara något lägre år 2035 än idag. Antalet personer i äldre åldersgrupper (80+) väntas fortsätta öka.

Demografiska förändringar, teknikutveckling och klimatomställning påverkar arbetskraftsbehovet i hela landet. Kraven på högre utbildning ökar, men samtidigt ökar även antalet enklare yrken. Kommunerna riskerar att drabbas av personalbrist, framför allt inom äldreomsorgen. Bättre organisatoriska och sociala arbetsförhållanden kan ses som långsiktiga investeringar med positiva effekter på personalomsättning, produktivitet, hälsa och arbetsförmåga. Nya arbetssätt och ny teknik – som digitalisering, automatisering och AI – ses som viktiga för att arbeta mer resurseffektivt.

Miljö- och klimatförändringar

Klimatförändringar, ohållbar resursanvändning och spridning av kemikalier sätter stort tryck på ekosystemen och påverkar människors, djurs och naturens hälsa negativt. Utvecklingen pekar mot fortsatt förlust av biologisk mångfald och fler extrema väderhändelser som stormar, översvämningar, torka och bränder. Stabila

klimatförhållanden, odlingsbar mark, rent vatten och fungerande ekosystem är avgörande för livsmedelsförsörjningen.

Miljö- och klimatförändringar kommer sannolikt att påverka både kommunens verksamheter och invånarnas liv i allt högre grad – och medföra betydande ekonomiska konsekvenser. Klimatomställning och klimatanpassning kräver stora investeringar och skapar stora kompetensbehov, till exempel inom fastighets- och energisektorerna. Utmaningarna, inte minst vad gäller tillgänglig el och rimliga elpriser, är stora. Intressekonflikter och krav på social rättvisa kan öka i takt med att klimatomställningen går in i en så kallad genomförandefas.

Globalisering, konkurrens och teknikutveckling

Globaliseringen har avtagit och många internationella avtal och globala institutioner har försvagats. Tilltagande geopolitisk maktkamp försvårar handel och gör det svårare att hantera gränsöverskridande hot som klimatförändringar, pandemier, terrorism, attacker på infrastruktur och organiserad brottslighet.

Digitalisering, automatisering och generativ AI kommer sannolikt att få stor påverkan på människors val av livsmiljö, konsumtionsmönster och fritidsaktiviteter, liksom på verksamheters behov av lokaler, kompetens och infrastruktur och därmed även deras lokalisering. Arbetsmarknadsregionen Stockholm–Uppsala dominerar Sveriges befolknings- och sysselsättningsutveckling, vilket pekar på en grundläggande attraktivitet.

Digitalisering och AI bygger på omfattande datadelning, vilket kräver tydliga regler för ansvar, öppenhet och säkerhet. Geopolitisk osäkerhet och ökade cyberhot gör frågan om digital suveränitet – förmågan att kontrollera sin data och säkra kritiska system – allt viktigare.

Det offentliga har en central roll i att säkerställa att alla grupper kan ta del av samhällsservice, både de som välkomnar och de som är ovilliga eller oförmögna att använda digitala tjänster. Äldre personer är särskilt oroade och utsatta för både tekniska svårigheter och för bedrägerier.

Levnadsförhållanden, ojämlikhet och folkhälsa

Levnadsförhållandena i Sverige har förbättrats över tid, men skillnaderna i inkomster, förmögenhet och livsvillkor mellan grupper är stora. Lågkonjunkturen har pressat hushållens ekonomi och fortsatt att sätta spår på arbetsmarknaden. Andelen långtidsarbetslösa bland de arbetslösa har ökat.

Hälsoläget är generellt gott i Sverige, men skillnaderna i hälsa och delaktighet mellan olika grupper är tydliga. Psykisk ohälsa står för över hälften av alla längre sjukfall. Grupper med större risk för ohälsa är bland andra personer med funktionsnedsättning och personer som står utanför arbetsmarknaden. Den tekniska utvecklingen kan möjliggöra mer förebyggande arbete, tidig upptäckt och stöd som stärker människors hälsa. Patienter förväntas följa sin hälsa, bidra med data, delta i digitala behandlingsprogram och ta ansvar för egenvård och livsstilsförändringar, vilket kan förväntas fungera olika bra i olika grupper. Långsiktiga investeringar i hälsa och samverkan mellan primärvård, specialistvård, socialtjänst, elevhälsa, äldreomsorg och andra aktörer blir allt viktigare, vilket kan vara utmanande för nuvarande styrning, uppföljning och ekonomiska modeller.

Situationen på bostadsmarknaden varierar över landet: i storstäder och tillväxtregioner är efterfrågan på hyresrätter hög och kötiderna ofta långa, medan mindre kommuner ser ett bostadsöverskott och växande vakanser. Grupper med svag ekonomi – såsom unga, äldre, nyanlända och personer med funktionsnedsättning – har särskilt svårt att etablera sig och har ofta osäkra boendeförhållanden.

I Uppsala tätort finns en tydlig socioekonomisk boendesegregation. Vissa områden har betydligt större andel barn i låginkomsthushåll, högre arbetslöshet och större behov av ekonomiskt bistånd. Boendesegregationen speglas i skillnader i hälsa, valdeltagande och föreningsaktivitet.

Barn och unga

De flesta barn och unga i Sverige har goda levnadsvillkor och är optimistiska inför sin egen framtid, men mer negativa inför världens framtid. Uppväxtvillkor, trygghet och möjligheter till delaktighet varierar utifrån familjens resurser, socioekonomi och migrationsbakgrund. En betydande andel elever lämnar grundskolan utan gymnasiebehörighet eller fullföljer inte gymnasiet. Familjebakgrunden är fortsatt starkt kopplad till skolprestationer och skolsegregationenen förstärker skilnaderna mellan elever.

Kriminella nätverk rekryterar och utnyttjar barn på olika sätt. Det är viktigt att uppmärksamma och ge stöd till barn som behöver det. Fritiden kan vara en viktig skyddsfaktor genom delaktighet, sociala relationer och identitetsskapande aktiviteter. Samtidigt finns risker kopplade till ensamhet, stillasittande, brist på vuxennärvaro, asociala grupperingar, våld och överdrivet risktagande.

Unga vuxna har ofta svagare position på arbetsmarknaden och svårt att hitta en bostad som de har råd med.

Samhällsklimat, brottslighet och demokratins förutsättningar

I Sverige ligger tilliten fortsatt högt. Det finns dock tydliga skillnader mellan yngre och äldre, stad och landsbygd samt mellan inrikes och utrikes födda. De stora samhällsförändringarna – klimatomställning, digitalisering och teknikutveckling – skapar målkonflikter och kan bidra till oro. Andelen som anser att Sverige utvecklas åt fel håll har ökat.

Den organiserade brottsligheten är flexibel och spridd över hela landet. Den utnyttjar identitetsmissbruk, korruption och otillåten påverkan för att påverka beslut, snedvrida konkurrens och utsätta arbetstagare för allvarliga risker. Den skadar förtroendet för välfärdssystemen och minskar myndigheters handlingsutrymme – en utveckling som driver samhället mot mer kontroll och mindre tillit.

Graden av politiskt intresse ligger stabilt i Sverige, men åsikterna och engagemangsformerna förändras. Den snabba spridningen av nyheter, alternativa informationskällor och desinformation skapar ett hårdare samtalsklimat och kan försvaga förtroendet för information, medier och journalistik och skada demokratiska processer.

Organisation och ledning i kris och komplexitet

De senaste åren har präglats av systemiska kriser som Rysslands krig mot Ukraina, pandemin och klimatförändringarna. Stärkt krishanteringsförmåga skapar fortsatt behov av övningar, gemensamma lägesbilder och ledare som förmår agera tidigt och hantera komplexa avvägningar.

Att samhällets problem är komplexa och sammanflätade kräver breda perspektiv och utvecklad samverkan såväl inom kommunen som med andra aktörer. Den traditionella, hierarkiska organisationsmodellen kan göra det svårt att samverka över gränser och möta krav på mer individanpassade tjänster. För att stärka förmågan att styra och skapa resultat kan organisation, styrning och ledning behöva förändras och uppföljning bli snabbare och mer verksamhetsnära.

Förhoppningarna är stora på att digitalisering och AI ska bidra till effektivitet och ökad nytta, men flera grundläggande förutsättningar saknas fortfarande. Utvecklingen hämmas av problem med bland annat datadelning, systemintegration och användarvänlighet.

Ekonomiska förutsättningar

Svensk ekonomi går mot högkonjunktur

Den svenska ekonomin befinner sig i en konjunkturuppgång under 2026 och förväntas nå högkonjunktur under 2027. [1] BNP-tillväxten stärks framför allt av ökad hushållskonsumtion och stigande investeringar, samtidigt som arbetsmarknaden förbättras och skatteunderlaget växer starkt till följd av en snabb ökningstakt i antalet arbetade timmar.

Tabell 8. Rikets skatteunderlag för kommuner samt beräknad utveckling, procentuell förändring

Nyckeltal	2026	2027	2028	2029	2030
Faktiskt skatteunderlag	3,7	5,0	4,2	4,0	3,9
Regelförändringar*	-0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Underliggande skatteunderlag	4,1	5,0	4,2	4,0	3,9
Prisutveckling (PKV)	2,6	2,6	3,5	3,3	2,9
Realt skatteunderlag	1,5	2,3	0,7	0,7	1,0

*Bidrag till förändringar av faktiskt skatteunderlag, procentenheter
Källa: SKR oktober 2026

Under 2027 väntas en tydlig förstärkning av lönesumman till följd av en starkare arbetsmarknad i spåren av en högre BNP-tillväxt. Detta bidrar till att skatteunderlaget i riket ökar med 5,0 procent 2027 och med 4,2 och 4,0 procent 2028 respektive 2029. Skatteunderlagstillväxten 2027 är förenlig med en arbetsmarknad i högkonjunktur medan tillväxten 2028–2029 är i linje med den långsiktigt hållbara trenden.

För Uppsala kommun visar oktoberprognosen från Sveriges kommuner och regioner (SKR) att intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning kommer att uppgå till 18,1 miljarder kronor 2027, varav drygt 15,8 miljarder kronor avser skatteintäkter. Skatteintäkterna väntas öka med 5,6 procent under 2027, främst till följd av fler arbetade timmar. Inkomstutjämningsbidraget beräknas också öka relativt snabbt framför allt till följd av en ökad skatteunderlagstillväxt i riket men även för att folkmängden förväntas öka i snabbare takt i Uppsala än i riket.

Omvärlden präglas samtidigt av betydande osäkerhet. Kriget i Mellanöstern, handelskonflikter, höga energipriser, stigande globala räntor och hög skuldsättning utgör risker för den globala ekonomin och därmed för konjunkturen i en liten öppen ekonomi som den svenska.

Uppsala kommuns skattesats

Skattesatsen i Uppsala kommun för åren 2027–2029 budgeteras till 21,14 procent, oförändrad sedan 2016.

Under perioden 2000–2015 ändrades skattesatsen under varje mandatperiod; som lägst var den 20,84 procent under 2012–2015 och som högst 21,53 procent under 2004–2006.

År 2026 var medelskattesatsen för kommuner 20,69 procent. Dorotea hade den högsta skattesatsen på 23,80 procent och Österåker den lägsta på 16,60 procent.

[1] Statistiska centralbyrån, Sveriges ekonomi november 2026

God ekonomisk hushållning

Kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. God ekonomisk hushållning handlar om att uppfylla medborgarnas behov inom ramen för tillgängliga resurser utan att minska kommande generationers möjlighet till välfärd. Enligt kommunallagen (2017:725, 11 kap.) ska kommunerna ha verksamhetsmål och finansiella mål som främjar god ekonomisk hushållning.

Finansiella mål

Enligt kommunens *riktlinjer för god ekonomisk hushållning* ska resultaten över tid ligga på överskottsnivåer som säkrar kassaflöden för tillräcklig självfinansiering av reinvesteringar och del av nyinvesteringar för att begränsa behov av nyupplåning. Soliditeten ska vara stabil och öka över tid för att stärka kommunkoncernens betalningsförmåga på lång sikt.

Uppsala kommuns långsiktiga finansiella mål:

1. Ekonomiskt resultat, kommun
    - Minst 2 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning
2. Ekonomiskt resultat, kommunkoncern
    - Minst 2 procent av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning
3. Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommunkoncern
    - Soliditeten ska vara stabil på omkring 27 procent eller ökande sett över kommande 10 år

Genom en uthållig ekonomistyrning med fokus på budgetdisciplin, kostnadskontroll, prioriteringar och stabila resultat samt strategiska avyttringar har resultatet sett över de senaste 10 åren (2016–2025) uppgått till i genomsnitt drygt 4 procent för såväl kommunen som kommunkoncernen. Det har möjliggjort att kommunen kunnat bygga upp en resultatutjämningsreserv och från 2025 en resultatreserv som sammantagna uppgick till 1 014 miljoner kronor vid utgången av 2025. Soliditeten har ökat över tid och de senaste åren varit stabil. Detta ger Uppsala kommun ett gott utgångsläge inför kommande år.

En framåtblick för de närmaste åren visar på goda ekonomiska förutsättningar för kommunsektorn. Investeringsbehoven kvarstår dock på höga och ökande nivåer som utmanar resultatnivåer, taxenivåer inom VA-kollektivet och kassaflöden, såväl på kortare sikt under den tid som investeringarna uppförs som på längre sikt under den tid som de brukas. Kommande år påverkas resultatet av betydande projektkostnader bland annat för utredningar och ledningsomläggningar i samband med uppförandet av spårväg.

De senaste årens starka resultat och stabila soliditet ger utrymme för att resultatet tillfälligt kan understiga det långsiktiga finansiella målet, när investeringarna i infrastruktur för kollektivtrafik är som störst. Det möjliggör att verksamheterna kan arbeta långsiktigt utan att tvingas göra kortsiktiga neddragningar, samtidigt som kvaliteten i verksamheten för såväl nuvarande som framtida generationer säkras.

Under budgetåret 2027 bedöms resultatet inte nå de långsiktiga resultatmålen. Den finansiella styrningen riktas mot att 2028 åter nå resultat minst i nivå med de långsiktiga målen.

Soliditeten minskar under planperioden på grund av höga investeringsnivåer. Nuvarande bedömning är att soliditeten fortsätter att sjunka efter planperioden och beräknas som lägst landa på omkring 24 procent år 2031 för att därefter vända uppåt.

Nyckeltalen i tabellen nedan redovisar effekten på kommunens finansiella mål utifrån budgeterade resultatnivåer och investeringsramar.

Tabell 9. Uppsala kommuns finansiella mål 2027–2029

	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget* 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommunens resultat i procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning (%)	4,8	1,4	1,0	2,7	0,6	1,0	2,5	2,8
Kommunkoncernens resultat i förhållande till verksamhetens intäkter inkl skatter, generella statsbidrag och utjämning (%)	3,9	1,9	1,6	1,9	1,4	1,2	2,0	2,0
Soliditet inklusive pensionsåtaganden, kommunkoncernen (%)	28	30	27	26	28	26	26	25

*Enligt Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028.

Verksamhetsmål

Verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning tar sikte på att verksamheten ska utformas på ett ändamålsenligt sätt och att en hög effektivitet ska uppnås. Det betyder att resurserna i verksamheten ska användas till rätt saker och att de utnyttjas på ett effektivt sätt. God ekonomisk hushållning innebär att Uppsala kommun ska ge de som bor, verkar i och besöker Uppsala välfärdstjänster och service av god kvalitet samt hållbar landsbygds- och stadsutveckling.

Tabell 10. Uppsala kommuns verksamhetsmål, utfall 2022-2025.

	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	R12[2]
Andelen gymnasieelever med examen inom tre år ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12.	69,7	71,5	73,8	74,4	72,3
Kvalitetsindex för LSS boenden och daglig verksamhet ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12.	67	64	68	70	62
Kvalitetsindex för äldreomsorgen ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12.	32	38	47	45	43
Index för hållbart medarbetarengagemang ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12.	79	79	80	80	80
Sjukfrånvaron totalt bland kommunens anställda ska understiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12.	8,3	8,1	7,1	7,0	7,0
Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen ska överstiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12.	75	75	76	75	75
Andelen arbetslösa ska understiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12.	5,0	4,8	4,9	5,0	6,7
Utsläppen av växthusgaser från kommunkoncernen ska minska med 20–24 procent per år.	33,4	25,1	29,9	31,4	

[2] I resultatnätverket R12 ingår Eskilstuna, Gävle, Helsingborg, Jönköping, Linköping, Lund, Norrköping, Södertälje, Umeå, Uppsala, Västerås och Örebro.

	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	R12[2]
Andelen av kommunens områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) ska understiga det ovägda medlet för kommunerna i resultatnätverket R12.	13	16	24		19

Uppsala kommuns ekonomiska resultat

Kommunkoncernens verksamhet bedrivs dels i nämnder som verksamhet i förvaltningsform, dels av bolagsstyrelser i helägda bolag. Budgeten innehåller en fördelning av nämndernas kommunbidrag och bolagens resultatkrav från kommunfullmäktige.

Kommunens resultat för verksamhet i förvaltningsform

För år 2027 budgeteras kommunens resultat för verksamhet i förvaltningsform till 173 miljoner kronor vilket motsvarar 1,0 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning.

För planperioden 2028–2029 uppgår resultatet till 465 miljoner kronor år 2028 motsvarande 2,5 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning och för år 2029 uppgår resultatet till 544 miljoner kronor motsvarande 2,8 procent.

Under åren då spårvägen uppförs påverkas kommunens resultat av projektkostnader och betydande engångskostnader för ledningsomläggningar som väsentligt belastar kommunens resultat. Kommunens resultat exklusive engångskostnader för spårväg budgeteras 2027 till 598 miljoner kronor motsvarande 3,3 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning. 2028 uppgår resultatet exklusive engångskostnader för spårväg till 819 miljoner kronor motsvarande 4,3 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Kommunbidraget till nämnderna finansieras med intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Kommunbidraget ska täcka de kostnader som nämnderna inte själva kan finansiera med externa intäkter i form av taxor, avgifter, statsbidrag med mera. Kommunbidraget ökar med 674 miljoner kronor 2027 jämfört med 2026, vilket motsvarar en ökning med 3,9 procent. Totala kommunbidraget till nämnderna uppgår till 18 017 miljoner kronor 2027, och för planperioden 2028–2029 till 18 515 respektive 19 095 miljoner kronor.

Läs mer om nämndernas budgetramar i kapitlet Nämnder.

Resultat för helägda bolag

Bolagskoncernernas budget styrs av kommunfullmäktiges fastställda resultatkrav för de helägda bolagen. Kravet på bolagens resultatnivåer är före finansiella intäkter och finansiella kostnader.

För 2027 uppgår resultatet före finansiella poster för de helägda bolagen sammanlagt till 835 miljoner kronor före finansiella poster, motsvarande 19 procent av den samlade nettoomsättningen. Resultatet efter finansiella poster år 2027 beräknas i Mål och budget till 140 miljoner kronor.

För planperioden 2028–2029 uppgår resultatet före finansiella poster för de helägda bolagen till 879 respektive 919 miljoner kronor, vilket för båda åren motsvarar 19 procent av nettoomsättningen. Resultatet efter finansiella poster beräknas i Mål och budget till 67 miljoner kronor år 2028 respektive -11 miljoner kronor år 2029.

Läs mer om bolagens ekonomiska resultat i kapitlet Helägda bolag.

Kommunkoncernens investeringar

Investeringar möjliggör för Uppsala att växa, men är också nödvändiga för att upprätthålla befintlig infrastruktur. Kommunkoncernen behöver därför planera investeringarna strategiskt. Nybyggnation, särskilt av verksamhetslokaler, måste anpassas till de demografiska behoven för att för att undvika såväl överkapacitet som platsbrist.

Planeringen ska säkerställa behovet av investeringar och klargöra vilka som ska genomföras av kommunkoncernen respektive andra aktörer på marknaden. Nämnder och bolag behöver också beakta hur investeringarna ska genomföras för att nå klimatbudgetens mål, möta nya och skärpta miljö- och energieffektiviseringskrav samt anpassa investeringarna till ett förändrat klimat.

Planerade investeringar

Under kommande femårsperiod planeras investeringar på 6 till 8 miljarder kronor per år.

Tabell 11 Investeringsbudget Uppsala kommunkoncern 2027-2031, belopp i miljoner kronor

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Bolag	3 670	3 664	3 797	4 361	4 538	4 460	4 094
Nämnder	898	2 054	2 048	2 533	3 075	3 574	2 913
Bruttoinvesteringar Uppsala kommunkoncern	**4 568**	**5 718**	**5 845**	**6 895**	**7 614**	**8 034**	**7 007**
Nämnder extern finansiering	-201	-755	-419	-577	-778	-1 195	-815
Nettoinvesteringar Uppsala kommun	**698**	**1 300**	**1 629**	**1 956**	**2 297**	**2 379**	**2 099**
Uppsala kommunkoncern med nämnder netto	**4 368**	**4 964**	**5 426**	**6 318**	**6 835**	**6 838**	**6 192**

Utbyggnaden till fyra järnvägsspår mellan Stockholm och Uppsala påverkar stadsutvecklingen. För att ta tillvara möjligheterna med statens investering investerar kommunen i infrastruktur för bostadsbyggande och kapacitetsstark kollektivtrafik i form av spårväg. För att säkra spårvägens hållbarhetsmål tillförs spårvägsinvesteringen 83 miljoner kronor för fossilfritt stål och andra åtgärder som reducerar klimatpåverkan från byggnationen. Under planperioden fortsätter utbyggnaden i flera stora utvecklingsområden, kring resecentrum och utmed kommande fyrspår. Satsningar på cykelinfrastruktur, framkomlighet och parkeringslösningar ska underlätta hållbart resande. Kommunen gör också strategiska markförvärv för långsiktig utveckling och klimatkompensatoriska åtgärder.

Kommunens utveckling kräver också investeringar i vatten- och avloppsförsörjning samt avfallshantering. Uppsala vatten och avfall AB investerar bland annat i de första etapperna av Kungsängsverkets utveckling och gör inledande investeringar för ökad dricksvattenproduktion vid Gränby vattenverk.

För att möta bostadsbehoven byggs nya hyreslägenheter och delar av det befintliga beståndet renoveras och förnyas. Nya vård- och omsorgsboenden samt LSS-bostäder byggs och planeras.

Inom de skattefinansierade verksamheterna byggs nya skolor i Gunsta och vid Norra Hovstallängen, samtidigt som många enheter renoveras och underhålls. Idrotts- och rekreationsanläggningar utvecklas, bland annat genom satsningar på issport och reinvesteringar för att säkra driften av badet i Fyrishov.

I bilaga 9 framgår investeringsramen för kommande femårsperiod per nämnd och bolag.

Exploateringsverksamheten

Exploateringsverksamheten ska genom markförsäljning och exploateringsavtal finansiera löpande drift och utbyggnad samt över tid ge ett överskott i kassaflödet. Utbyggnaden av gatunät, parker och annan allmän plats beräknas uppgå till omkring 300–400 miljoner kronor per år under planperioden. Utifrån bedömda marknadsförutsättningar väntas inget kassaflödesmässigt överskott under perioden. Beräknade kassaflöden för exploateringsverksamhetens största projekt 2027–2029 redovisas i bilaga 10.

Finansiering av investeringar

Kommunen finansierar investeringarna med kassaflöde från löpande verksamhet eller med extern upplåning. Finansiering kan även komma från avyttringar, exploateringsverksamheten samt från externa investeringsbidrag. I investeringsprocessen ingår att söka samfinansiering och möjlig statlig medfinansiering, exempelvis för klimatomställning och klimatanpassning. Lägre resultat och högre investeringsnivåer innebär att självfinansieringsgraden beräknas bli lägre än tidigare år, för 2027 beräknas den till 45 procent.

Kommunkoncernens externa låneram

Kommunfullmäktige fastställer årligen en låneram för kommunkoncernens externa upplåning. Låneramen fastställs med hänsyn till aktuell låneskuld, bedömt nyupplåningsbehov baserat på investeringsplanerna i Mål och budget samt ett utrymme för att hantera variationer i koncernens kassaflöde.

För 2027 föreslås låneramen uppgå till som högst 27 miljarder kronor. Inom kommunstyrelsens ansvarsområde finns internbanken som genomför kommunkoncernens externa upplåning genom att omsätta befintliga lån och ta upp nya lån som ökar låneskulden. Upplåningen sker inom den låneram som kommunfullmäktige fastställer. Utifrån investeringsplanerna i Mål och budget beräknas kommunkoncernens nyupplåning uppgå till cirka 11 miljarder kronor under 2027–2029. Låneskulden beräknas därmed uppgå till cirka 32 miljarder kronor vid utgången av 2029.

Internränta

Kommunfullmäktige fastställer kommunens internränta i samband med budget. Kommunen eftersträvar en internränta som är förhållandevis stabil, varför internräntan justeras i steg om 0,25 procentenheter. Internräntan baseras på kommunkoncernens aktuella räntekostnad samt en simulering av lånekostnaden för nästkommande år.

Internräntan beräknas till 3,0 procent för 2027, utifrån befintliga lån samt beräknad genomsnittlig räntenivå vid omsättning av lån och behov av nyupplåning. Det är 0,25 procentenheter högre än 2026.

Så här styrs Uppsala kommun

Uppsala kommuns organisation och styrning syftar till att stärka den kommunala demokratin utifrån kommunfullmäktiges prioriteringar, erbjuda invånarna kvalitet i välfärden, hållbar landsbygds- och stadsutveckling samt ordning och reda i den kommunala ekonomin. Kommunens styrning och ledning vilar på en tillitsfull grund för att kommunen ska kunna möta behoven hos de som bor, verkar och vistas i Uppsala på bästa sätt och skapa en bättre arbetsmiljö för kommunens medarbetare med ökad frihet och eget ansvar inom bestämda ramar.

Uppsala kommunkoncern

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ. Ledamöterna väljs i samband med de allmänna valen vart fjärde år. De representerar folket i kommunen och tar beslut i kommunens viktigaste frågor. Fullmäktige beslutar i ärenden av principiell beskaffenhet eller av annan större vikt för kommunen. Fullmäktige beslutar bland annat om budget, skattesats och avgifter för kommunal service. De beslutar om den kommunala förvaltningens organisation och verksamhetsformer. Kommunfullmäktige väljer ledamöter och ersättare till kommunstyrelsen och nämnderna samt revisorer som granskar kommunens verksamhet.

Valberedningen

Valberedningen förbereder och lämnar förslag på vilka ledamöter och ersättare som ska väljas till nämnder, styrelser och andra uppdrag inom kommunen. Valberedningen består av en ledamot och en ersättare av respektive parti som finns i kommunfullmäktige.

Kommunrevisionen

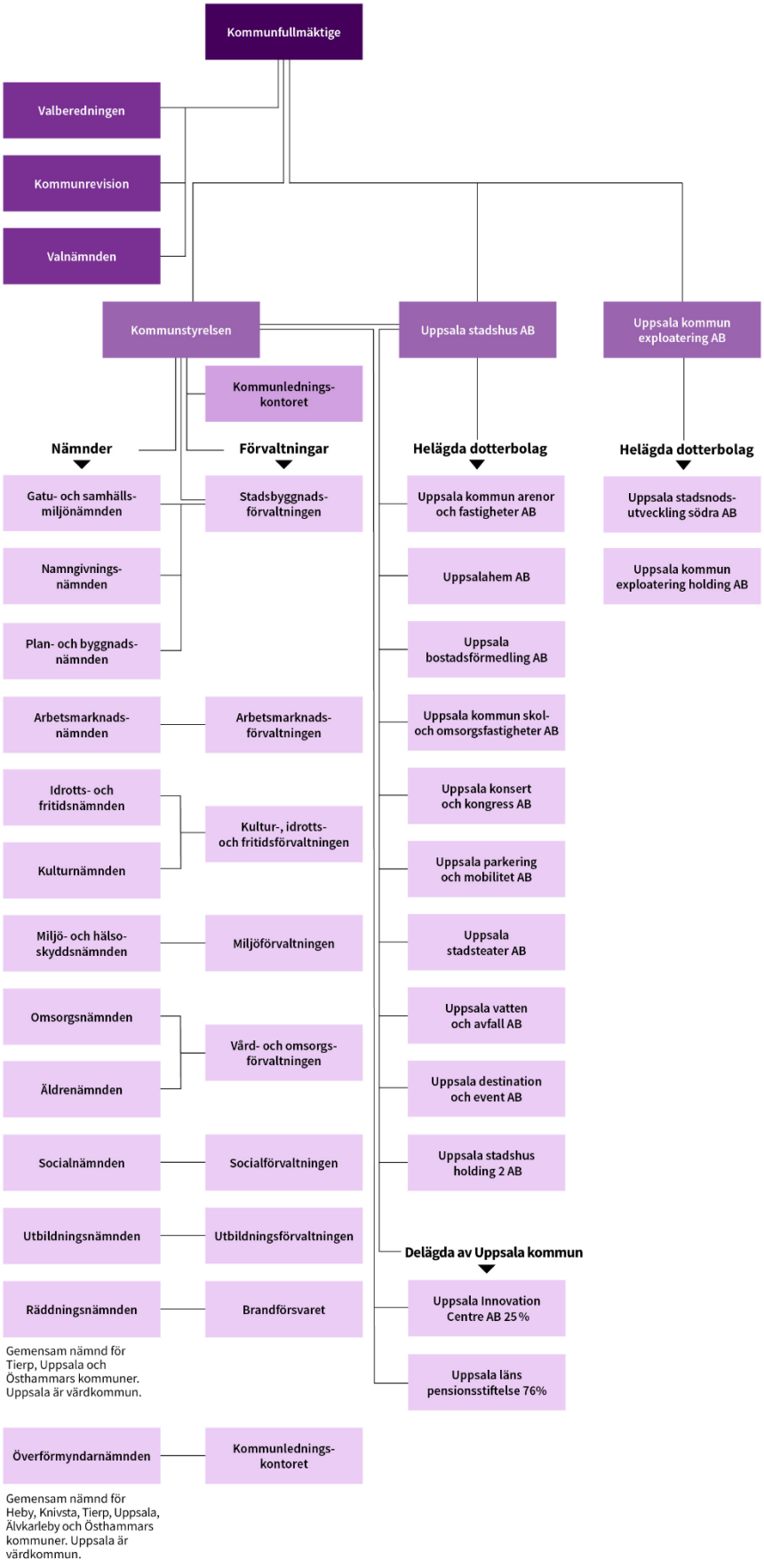
Den kommunala revisionen är ett lokalt demokratiskt kontrollinstrument med uppdrag att granska den verksamhet som bedrivs i kommuner och regioner samt att pröva ansvarstagandet. Den kommunala revisionen granskar på fullmäktiges uppdrag och revisorerna biträds av sakkunniga yrkesrevisorer. Tillsammans prövar de om verksamheten är ändamålsenlig och effektiv, om styrningen är tillräcklig och om räkenskaperna är rättvisande.

Revisorerna ska enligt kommunallagen granska och pröva enligt god revisionssed. God revisionssed är de principer och tillvägagångssätt som är allmänt vedertagna där revision utförs. Den dokumenteras och fastställs vart fjärde år av revisionsdelegationen inom SKR. God revisionssed utvecklas successivt.

Kommunrevisionens arbete präglas av integritet och oberoende. Revisorerna avgör självständigt vad som ska granskas och hur granskningen ska genomföras. Samtidigt strävar revisorerna efter största möjliga öppenhet och tillgänglighet i sin granskning.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder och samordnar förvaltningen av kommunens angelägenheter. I detta ligger bland annat att följa och utveckla arbetet med ekonomi- och verksamhetsstyrning och utfärda regler, riktlinjer och rutinbeskrivningar för verksamhets- och ekonomihantering. Kommunstyrelsen ansvarar särskilt för att leda processen för Mål och budget med tillhörande affärs- och verksamhetsplaner, månadsuppföljning, delårs- och årsredovisning samt intern kontroll.



Figur 2. Organisationsschema för Uppsala kommunkoncern.

Kommunstyrelsen har även till uppgift att föra en fortlöpande dialog med nämnder och bolagsstyrelser för att säkerställa att verksamheten drivs i enlighet med fullmäktiges prioriteringar.

Nämnder

Nämnderna beslutar i frågor som rör den löpande förvaltningen och i frågor som de enligt lag eller annan författning ska ha hand om. Nämnderna beslutar också i frågor som fullmäktige har delegerat till dem. Nämnderna bereder fullmäktiges ärenden och ansvarar för att fullmäktiges beslut verkställs. Alla nämnder ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer, att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och resurseffektivt sätt.

För räddningstjänsten och överförmyndarverksamheten har Uppsala gemensamma nämnder med andra kommuner. Uppsala är värdkommun för de gemensamma nämnderna. Utöver vad som gäller för andra nämnder ska de var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med det avtal om gemensam nämnd som ingåtts mellan kommunerna samt de mål och uppdrag som beslutats om vid ägarsamråd. Andra kommungemensamma mål och uppdrag som de ingående kommunerna har ska nämnderna ta hänsyn till där så är möjligt utifrån grunduppdraget.

Bolagsstyrelser

Uppsala kommun har valt att organisera en del av sin verksamhet i bolagsform. Uppsala kommuns bolag ska genom sina verksamheter skapa nytta för kommunens invånare. Bolagen inom stadshuskoncernen tillhandahåller bostäder, skolbyggnader, arenor och idrottshallar, badanläggningar, kultur, parkering samt vatten och avfall. Bolagen inom exploateringskoncernen bidrar till att utveckla kommunens fastighetsägande. Syftet med att ha två separata moderbolag är att respektive bolagskoncern har olika uppdrag. Uppsala stadshus AB ska äga och förvalta kommunens befintliga bolag och Uppsala kommun exploatering AB ska utveckla stationsområdet i stadsnoden i Bergsbrunna och andra framtida utvecklingsprojekt om de genomförs i bolagsform.

De kommunala bolagsstyrelserna regleras via ägarpolicy, bolagsordning och ägardirektiv. Alla bolagsstyrelser ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och styrdokument och att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och resurseffektivt sätt.

Moderbolagen i stadshuskoncernen och exploateringskoncernen leder och samordnar verksamheten i respektive bolagskoncern samt avgör frågor som är gemensamma för koncernerna och som inte är av större principiell beskaffenhet. Moderbolagen ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och i kommunkoncernen och följer aktivt respektive bolagskoncerns utveckling.

Stora ekonomiska värden är samlade i Uppsalas kommunala bolag. Genom en effektiv drift och förvaltning bidrar bolagen till kommunens långsiktiga finansiella mål samtidigt som verksamheterna ska nå uppsatta klimatmål och bidra till att utveckla näringslivet samt skapa trygghet och rekreation för kommunens invånare.

Delägda av Uppsala kommun

Uppsala Innovation Centre (UIC) ägs av Uppsala kommun till 25 procent och är en av Sveriges främsta företagsinkubatorer. UIC stödjer idébärare, entreprenörer, forskare,

innovatörer och företagare i arbetet med att kommersialisera sina idéer och utveckla sitt affärsmannaskap. Övriga delägare är STUNS, SLU och Uppsala universitet.

Uppsala läns pensionsstiftelse är en gemensam pensionsstiftelse vars uteslutande ändamål är att trygga pensionsutfästelser som givits av respektive kommun i Uppsala län som beviljats anslutning till stiftelsen. De kommuner som är anslutna till stiftelsen är för närvarande Uppsala, Tierp och Heby.

I de delägda bolagen ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, kommunens inflytande som delägare så långt som möjligt säkerställas genom aktieägaravtal eller liknande.

Privata utförare

Delar av den verksamhet som kommunen är ansvarig för har genom avtal lämnats över till privata utförare. Kommunen är ansvarig för att följa upp och kontrollera den verksamhet som utförs av privata utförare. De privata utförarna ska bedriva sin verksamhet i enlighet med avtal som reglerar kvalitet, volym och pris samt former för uppföljning och utvärdering.

I Uppsala kommun beslutar kommunfullmäktige om mål för verksamheten i Mål och budget för aktuell period. Genom målen i Mål och budget samt Riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare uppfyller Uppsala kommun kommunallagens krav på att fullmäktige för varje mandatperiod ska anta ett program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare (KL 5 kap. 3 §).

Fristående skolor och förskolor är verksamheter med egna huvudmän och omfattas inte av begreppet privata utförare. Skolinspektionen beslutar om tillstånd och har tillsynsansvar för fristående skolor medan kommunerna beslutar om godkännande och har tillsyn över fristående förskolor och fristående fritidshem som inte anordnas av en fristående skola. För att försäkra att allmänheten har insyn i fristående skolor ska kommunen, jämte Skolinspektionens tillsyn, ha insyn i de fristående skolornas verksamhet. Kommunen ska lämna bidrag till de fristående skolorna per elev och ersättningen ska vara samma som för den kommunala utbildningsverksamheten.

Principer för styrning

Styrning och ledning i Uppsala kommunkoncern innefattar kultur och arbetssätt med fokus på behoven hos de som lever, verkar, och vistas i Uppsala och verksamhetens uppdrag. Detta beskrivs i fyra principer för styrning:

- **Invånarfokus:** All verksamhet ska bedrivas med fokus på de som bor, verkar och vistas i Uppsala. Kommunen ska uppfattas som tydlig och logisk för invånare och andra som har med kommunen att göra. För att främja kvalitet och effektivitet och för att skapa förtroende ska styrningen fokusera på verksamhetens syfte, det vill säga utfall som skapar resultat och värde för de kommunen är till för.
- **Samspel och samverkan:** Kommunens ledning bygger på ett tillitsfullt samspel och samarbete mellan förtroendevalda och tjänstepersoner, mellan chef och medarbetare och mellan kommunkoncernen och de som bor, verkar och vistas i Uppsala. Genom samspel och samverkan blir kommunens verksamheter bättre på att ta tillvara möjligheter och lösa utmaningar tillsammans.
- **Gemensamma prioriteringar:** Planering och uppföljning av kommunens budget och verksamhet möjliggör för dialog om prioriteringar och tydliga mål

för verksamheten på alla nivåer. Förtroende och handlingsutrymme följs av ansvar för att följa de politiska prioriteringarna, för att uppnå mål och för att utveckla verksamheten. Arbetet utgår från kommunallagens krav om god ekonomisk hushållning och kommunens strävan efter en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

- **Effekter och lärande:** Systematisk uppföljning av resultat och effekter, verksamhetsnära kunskap och analys skapar möjligheter för organisatoriskt lärande. Nytänkande och omprövning, utvecklad kvalitet och god resurshushållning uppnås genom att använda kunskap om vad som fungerar och genom att lära av dem som presterar bättre.

Ett Uppsala – en kommun

Arbetet i kommunkoncernens förvaltningar och bolag utgår från en gemensam värdegrund *(Tillsammans genom nyskapande gör vi skillnad)* och invånarlöftet *(Vi finns för dig)*. Uppsala kommun arbetar även efter devisen "Ett Uppsala - en kommun". Det innebär bland annat att nämnder och kommunala bolag arbetar för att gemensamt ta tillvara på kompetens och erfarenheter genom dialog och gemensam beredning och på så sätt erbjuda bästa möjliga service och tjänster utefter de förutsättningar som ges.

Den gemensamma beredningen syftar till att fler perspektiv kan tas i beaktande och kvaliteten i beslutsunderlagen höjs. Genom tvärfunktionella samarbeten kan helt nya lösningar möjliggöras. Uppsala ska arbeta som en kommun och den gemensamma beredningen ska leda till gemensamma lösningar utifrån det bästa för kommunen som helhet. Detta arbetssätt svarar mot kommunallagens krav att ett ärende ska beredas av den nämnd vars verksamhetsområde ärendet berör.

Process för att planera och följa upp

Uppsala kommunkoncerns process för att planera och följa upp sätter fokus på det väsentliga och med träffsäkra mål, budgetar och prognoser säkerställs politisk genomslagskraft i enlighet med fullmäktiges prioriteringar.

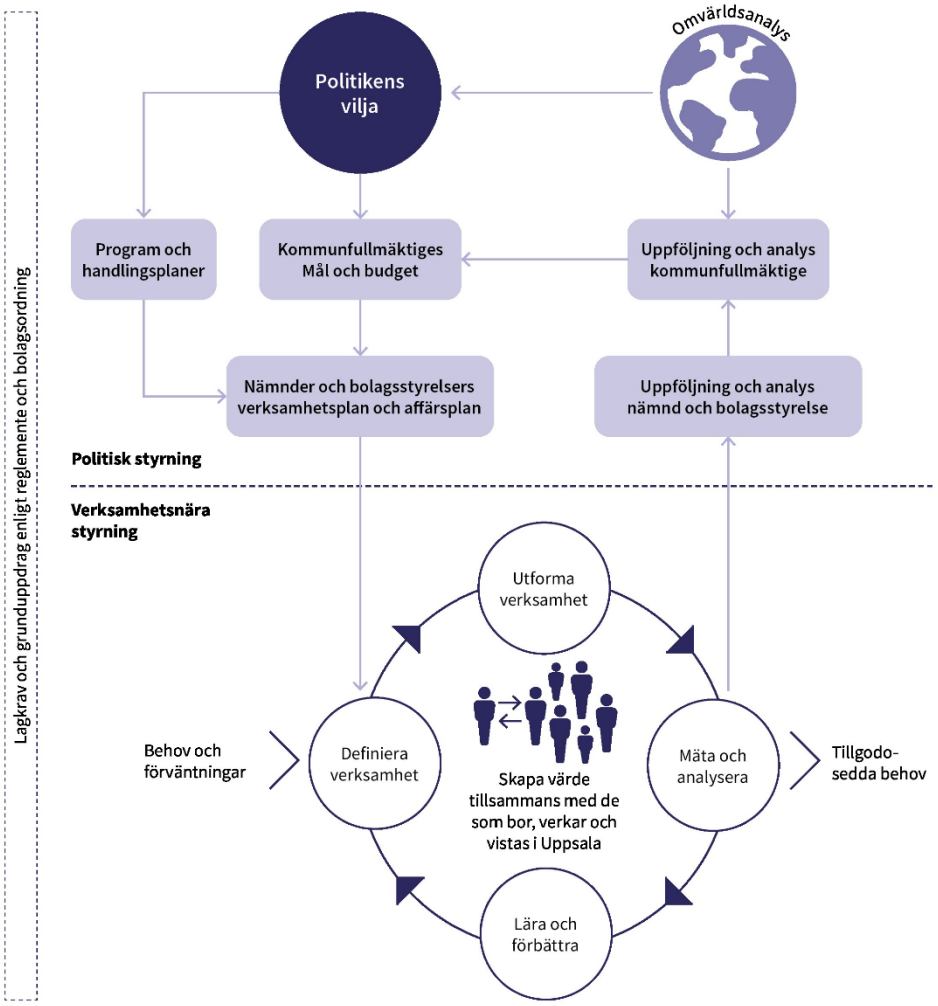
Planering

Uppsala kommun gör en omvärldsanalys för att identifiera händelser och värderingsförändringar som påverkar kommunens verksamhet. Insikterna från analysen ligger till grund för målstyrningen och planeringen av verksamheten.

Kommunallagen anger att kommuner varje år ska upprätta en budget för nästa kalenderår med plan för de därefter två efterföljande åren. I Uppsala fastställer kommunfullmäktige Mål och budget i november (med undantag för valår då beslut tas i december), som sedan gäller för tre år och revideras årligen. Det är det övergripande och överordnade styrdokumentet för kommunens nämnder och bolagsstyrelser. Med Mål och budget ges allmänheten möjlighet till insyn för att värdera och jämföra kvaliteten samt att bedöma om resurserna används på ett kostnadseffektivt och långsiktigt ansvarsfullt sätt.

Kommunstyrelsen leder arbetet med Mål och budget och genom att besluta om planeringsdirektiv i december startas processen. Under våren bereds Mål och budget både av tjänstepersoner och förtroendevalda. Genom gemensam beredning säkerställs samsyn inom kommunkoncernen om prioriterade frågeställningar samt förutsättningar för verksamhetens genomförande. Ägarsamråd genomförs med företrädare för medlemskommunerna avseende de gemensamma nämnderna räddningsnämnd och överförmyndarnämnd.

Kommunfullmäktiges politiska inriktning formuleras i Mål och budgets mål för mandatperioden. Målen för mandatperioden kraftsamlar hela kommunkoncernen för att göra de förflyttningar som pekas ut och säkerställer det politiska genomslaget. Målen i Agenda 2030 är integrerade i kommunfullmäktiges mål för mandatperioden. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policyer och liknande är underordnade kommunfullmäktiges mål för mandatperioden.



Figur 3. Uppsala kommuns styrmodell.

Budgeten innehåller en fördelning av nämndernas kommunbidrag och bolagens resultatkrav från kommunfullmäktige. Kommunbidraget finansieras med intäkter från kommunalskatt, kommunalekonomisk utjämning och kommunal fastighetsavgift. Kommunbidraget ska täcka de kostnader som nämnderna själva inte kan finansiera med hjälp av sina externa intäkter i form av taxor, avgifter, statsbidrag med mera.

Förutom en ekonomisk budget har Uppsala kommunkoncern en klimatbudget. Klimatbudgeten innehåller åtgärder för att säkerställa att Uppsala minskar klimatutsläppen i tillräcklig takt för att nå målen om klimatneutralt Uppsala år 2030 och klimatpositivt Uppsala senast år 2050.

Program och handlingsplaner tas fram där det behövs specifik styrning inom ett politiskt sakområde.

Varje nämnd och bolagsstyrelse ansvarar för att bidra till att uppnå kommunfullmäktiges mål för mandatperioden och upprätthålla budgetdisciplin. Varje nämnd och bolagsstyrelse tar sig an målen för mandatperioden och uppdragen utifrån sin egen verksamhets förutsättningar. Senast i december fastställer nämnder och bolagsstyrelser sina verksamhets- och affärsplaner (med undantag för valår då beslut tas i början på nästkommande år). I planen ska det tydligt framgå hur mål och uppdrag ska uppnås, hur nämnden arbetar med att utveckla verksamheten inom sitt grunduppdrag, åtgärder för genomförande samt hur dessa ska följas upp. Åtgärder från kommungemensamma handlingsplaner ska inarbetas i nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamhets- och affärsplaner.

Kommunfullmäktige fastställer indikatorer med målvärden kopplade till målen för mandatperioden för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom kommunkoncernens grunduppdrag enligt reglemente eller bolagsordning. Nämnder och bolagsstyrelser ska använda kommunfullmäktiges indikatorer som styrning i framtagande av nämndmål/bolagsmål och åtgärder i verksamhetsplaner och affärsplaner. Indikatorer ska formuleras, väljas och användas på ett sätt så att de ligger till grund för analys och utvärdering av effekter av vidtagna åtgärder.

Särskild vikt ska läggas vid att beskriva hur samverkan ska bedrivas för att uppnå målen. Verksamhets- och affärsplaner ska kompletteras med en riskanalys med tillhörande internkontrollplan. Nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamhets- och affärsplaner gäller för tre år och revideras årligen.

Det systematiska kvalitetsarbetet

Förutom den politiska målstyrningen utgår nämnder och bolagsstyrelser från lagkrav och sina grunduppdrag enligt reglemente för kommunstyrelsen och nämnderna samt bolagsordning och ägardirektiv för bolagen. Även behov och förväntningar från de som bor, verkar och vistas i Uppsala ligger till grund för verksamheten.

Utifrån styrningen ska förvaltningar och bolag definiera vad som är framgång för verksamheten och utforma de arbetssätt som är bäst för att nå framgång. Verksamheterna behöver också mäta och analysera för att ta reda på om arbetssätten ger förväntad effekt och leder till framgång eller inte. På så sätt kan verksamheten lära och förbättra genom att ompröva vad som är framgång och vad som är ett fungerande arbetssätt. Synpunkter, brukarundersökningar och kvalitetsrapporter används för att systematiskt utveckla och förbättra verksamheterna för att tillgodose behoven hos de som bor, verkar och vistas i Uppsala. Det systematiska kvalitetsarbetet handlar både om att fortsätta göra det som fungerar och förändra det som kan fungera bättre.

Nämnder och bolagsstyrelser ska säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Effektivitet handlar om att nå uppsatta mål och samtidigt hushålla väl med kommunkoncernens medel. Effektivitet uppnås genom att verksamheten utförs till en minskad kostnad med oförändrad kvalitet, eller att volymen/kvaliteten ökar till samma kostnad. Målet är att maximera nyttan för de som bor, verkar och vistas i Uppsala.

Uppföljning och analys

Måluppfyllelsen av kommunfullmäktiges mål för mandatperioden mäts genom uppföljning av målen i sin helhet och genomförda uppdrag och åtgärder, ekonomiskt resultat, övriga verksamhetsresultat samt indikatorer. Indikatorerna mäter trender, resultat och önskade effekter eller tillstånd i samhället. De är centrala i styrning och uppföljning och ska som utgångspunkt kunna jämföras över tid med andra organisationer och kommuner. De ger underlag för medvetna och underbyggda beslut och erbjuder förutsättningar, stöd och incitament för utveckling och innovation.

Uppsala stadshuskoncern kommer att omfattas av förändrade lagkrav avseende hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen (ÅRL), till följd av att EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) införts i svensk lag. Direktivet innebär att större företag och koncerner, när fastställda tröskelvärden uppnås, ska hållbarhetsrapportera i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och EU:s gröna taxonomi. Arbetet inriktas mot att koncernen ska kunna upprätta en hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2027. Med hänsyn till att lagstiftningsprocessen ännu inte är avslutad och att tillämpligheten kan komma att förskjutas, kan dock det första obligatoriska rapporteringstillfället i förvaltningsberättelsen inträffa vid en senare tidpunkt.

Nämnder och bolagsstyrelser ska följa upp och analysera vad som åstadkommits i förhållande till kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, budget och övriga mål fastställda av nämnden eller bolagsstyrelsen samt kommunövergripande planer och program. Uppföljningarna ska göras med utgångspunkt i viktiga händelser, resultat och utvecklingsområden. Tyngdpunkten i redovisningen ska ligga på analyser, slutsatser och kommentarer som förklarar det egna resultatet och i perspektivet vad detta betyder för Uppsala kommun i sin helhet. Nämnderna och bolagsstyrelserna ska för egen del omhänderta och komplettera kommunfullmäktiges indikatorer i den utsträckning det behövs för att säkerställa en ändamålsenlig uppföljning och utvärdering av den egna verksamheten. Gemensamma nämnder ska följa upp och analysera vad som åstadkommits enligt de mål som överenskommet med alla de ingående kommunerna och övriga mål fastställda av nämnden på hela verksamhetsområdet (alla kommuner) och där så är möjligt och relevant ha en kommunuppdelad uppföljning och analys.

Kommunstyrelsen leder och ansvarar för uppföljning, analys och utvärdering av den samlade verksamheten. Kommunstyrelsen följer löpande upp nämnders och bolagsstyrelsers ekonomiska resultat och utvalda indikatorer. Nämnderna och bolagsstyrelserna rapporterar resultat kopplat till mål och uppdrag till kommunfullmäktige tre gånger om året som sammanställs i tre publikationer:

- Delårsrapport verksamhet per 30 april för nämnder och bolag samt ekonomi per 31 mars för nämnder och ekonomi per 30 april för bolag
- Delårsbokslut verksamhet och ekonomi per 31 augusti
- Årsredovisning

Kommunstyrelsen ska lämna över årsredovisningen till fullmäktige och revisorerna senast den 15 april året efter det år som redovisningen avser.

Jämte kommunstyrelsens uppföljning ansvarar nämnder och bolagsstyrelser för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom sina respektive verksamhetsområden enligt sin uppföljningsplan och internkontrollplan.

Årligen per augusti görs en samlad uppföljning och aktualitetsbedömning av program och kommungemensamma handlingsplaner. Uppföljningsrapporten lämnas till kommunstyrelsen som beslutar om eventuella revideringar. Uppföljningen görs för att:

- säkerställa en mer sammanhållen styrning där relationerna mellan styrdokument är tydliga
- skapa minskad styrträngsel med färre målkonflikter
- öka möjligheten till tydliga prioriteringar.

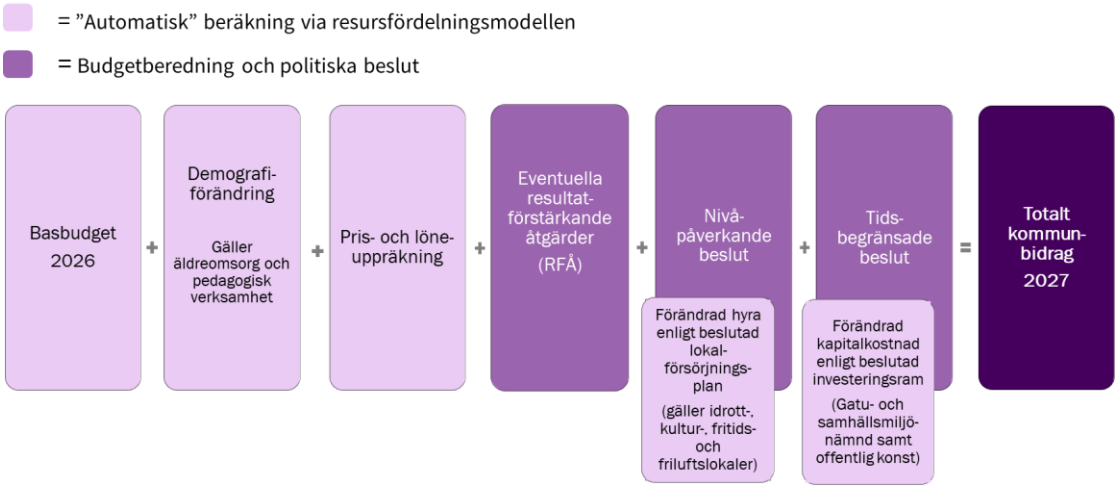
Uppföljningsplan 2027 framgår i bilaga 12.

Nämnder

Nämndernas budgetramar

Budgeten innehåller en fördelning av nämndernas budgetramar i form av kommunbidrag från kommunfullmäktige. Budgetramen för de kommungemensamma nämnderna räddningsnämnden och överförmyndarnämnden bereds separat via ägarsamråd. Budgetramen för kommunrevisionen hanteras via beslut av kommunfullmäktiges presidium.

Beräkningen av nämndernas kommunbidrag sker enligt fastställd resursfördelningsmodell. Utgångspunkten för den ekonomiska ramen är nämndens ”basbudget” från föregående budgetår 2026 exklusive de tidsbegränsade satsningarna som avsåg år 2026.



Figur 6. Uppsala kommuns resursfördelningsmodell för nämnder.

Basbudgeten för nämnder med pedagogisk verksamhet och äldreomsorg räknas om enligt aktuell demografiförändring för respektive åldersgrupp enligt kommunens befolkningsprognos. Kommunbidraget för demografiförändringar uppgår sammantaget till 44 miljoner kronor och utgör 0,27 procent av totala basbudgeten år 2027. En befolkningsökning finns inom äldreomsorgen där kommunbidraget för demografiförändring utgör totalt 134 miljoner kronor år 2027. Det är framförallt åldersgrupperna 80–89 år och över 90 år som ökar med 7,1 procent respektive 6,3 procent år 2027 jämfört med budget 2026. Inom pedagogisk verksamhet minskar befolkningen vilket gör att kommunbidraget minskar med totalt 91 miljoner kronor år 2027. En minskande befolkning finns inom förskoleverksamheten som minskar med 3,7 procent samt inom grundskolan som minskar 1,9 procent år 2027, jämfört med budget 2026.

Övriga verksamheter utöver pedagogisk verksamhet och äldreomsorg kompenseras för eventuella volymförändringar via politiska prioriteringar. Nämnderna tilldelas kommunbidrag för volymförändringar eller politiska satsningar i form av nivåpåverkande eller tidsbegränsade beslut med utgångspunkt i respektive förvaltnings behovsbeskrivning i budgetberedningen.

Samtliga nämnder får en pris- och löneuppräkning enligt Uppsalas index för pris- och löneuppräkning (UPL). Indexet är beräknat för att kompensera nämnderna för

kommunens bedömda kostnadsutveckling. Indexet beaktar inflation/prisutveckling utifrån SKR:s prisindex för kommunal verksamhet, samt beaktar Uppsalas beräknade arbetskraftskostnad baserad på personalomkostnadspålägg (lagstadgade sociala avgifter och pensionskostnader) samt löneutveckling. Uppsalas index för pris- och löneuppräkning uppgår till 3,0 procent (477 miljoner kronor) år 2027 samt 3,1 procent år 2028 och 3,2 procent år 2029.

Förvaltningarna beskriver i budgetberedningen möjliga resultatförstärkande åtgärder som beslutas via politiska prioriteringar. Enligt resursfördelningsmodellen är valnämnden, namngivningsnämnden och LSS-verksamheten inom omsorgsnämnden undantagna resultatförstärkande åtgärder.

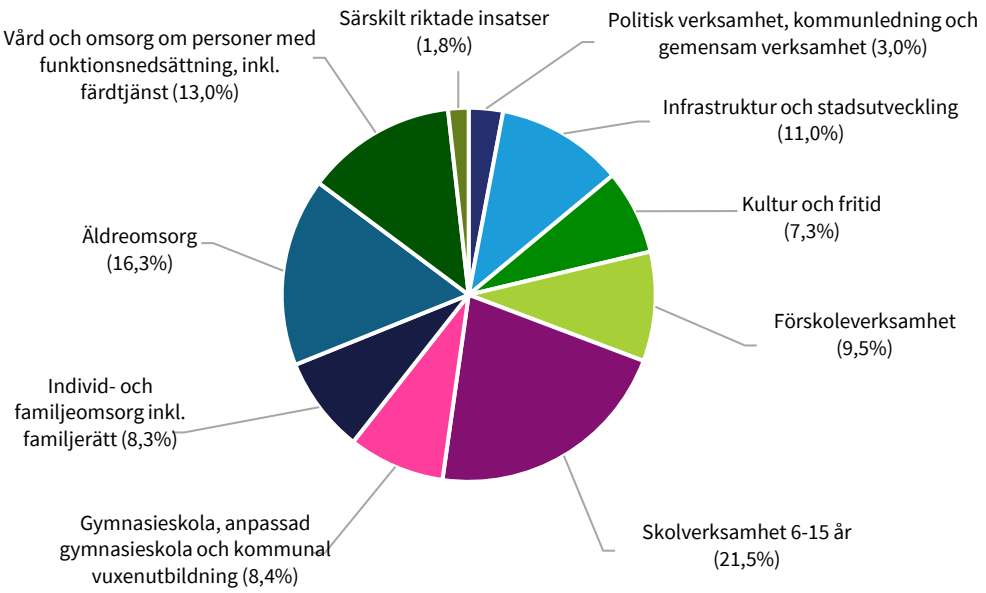
De resultatförstärkande åtgärderna omfattar sammantaget 0,7 procent (124 miljoner kronor) år 2027. År 2028 uppgår de resultatförstärkande åtgärderna till 1,4 procent av kommunbidraget för alla nämnder förutom för undantagna nämnder, samt 1,0 procent år 2029.

När undantagna nämnder räknats bort varierar de resultatförstärkande åtgärderna år 2027 mellan som lägst 0,3 procent (utbildningsnämnden) till som högst 2,0 procent (arbetsmarknadsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden samt plan- och byggnadsnämnden). Kulturnämndens resultatförstärkande åtgärder omfattar enbart kulturverksamheten medan fritidsverksamheten är helt undantagen resultatförstärkande åtgärder år 2027. Utbildningsnämndens verksamheter inom grundskola (inklusive anpassad grundskola) och förskoleverksamhet (inklusive öppna förskolan) är undantagna resultatförstärkande åtgärder år 2027.

Den sammantagna effekten för alla nämnder avseende demografiuppräkning, pris- och löneuppräkning tillsammans med resultatförstärkande åtgärder uppgår till 397 miljoner kronor i ramökning år 2027.

Politiska beslut om satsningar i form av nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut uppgår sammantaget för alla nämnderna till totalt 1 524 miljoner kronor år 2027.

Respektive nämnds budget med resultatförstärkande åtgärder och satsningar (nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut) åren 2027–2029 framgår i tabellerna under respektive nämndavsnitt.



Figur 7. Fördelning av den ekonomiska ramen (kommunbidrag) per verksamhetsområde 2027, andel av totalen i procent.

För 2027 uppgår den totala budgetramen för nämnderna till 18 017 miljoner kronor vilket är en ökning med 674 miljoner kronor jämfört med 2026, motsvarande 3,9 procent:

Kommunbidraget för infrastruktur och stadsutveckling minskar med 3 procent i och med förändrad tidplan för spårvägsprojektet.

Kommunbidraget för kultur- och fritidsverksamhet ökar med 12 procent, genom politiska satsningar bland annat på nya anläggningar och lokaler.

Kommunbidraget för pedagogisk verksamhet ökar med 3 procent vilket både inrymmer en minskning på grund av färre barn och elever inom förskoleverksamheten och grundskolan och ökningar genom statliga reformer, kompensation för ökade lokalkostnader och politiska satsningar på förskola och grundskola.

Kommunbidraget för vård- och omsorgsverksamheten ökar med 5 procent, främst kopplat till demografisk förändring med fler personer i de äldre åldersgrupperna och volymökning inom LSS-verksamheten.

Kommunbidraget för verksamhetsområdet särskilt riktade insatser ökar med 11 procent. I området ingår arbetsmarknadsåtgärder som bland annat tillförs statsbidrag för aktivitetskravet.

Kommunbidraget för den kommungemensamma verksamheten ökar med 5 procent (efter att tekniska justeringar mellan verksamhetsområden exkluderats). Ökningen avser främst att säkra kommungemensamma systemstöd.

Kommunbidraget för den politiska verksamheten minskar med 3 procent. Minskningen beror framför allt på tillfälligt högre kostnader under 2026 till följd av valåret.

Tabell 122. Kommunbidrag per nämnd, belopp i miljoner kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommunfullmäktige	16	19	18	19
Valnämnden	15	5	5	16
Kommunrevision	8	9	8	9
Kommunstyrelsen	1 609	1 525	1 408	1 339
varav KS-Kommunledningskontoret	*817*	*897*	*859*	*849*
varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen	*793*	*628*	*549*	*490*
Arbetsmarknadsnämnden	910	922	935	951
Gatu- och samhällsmiljönämnd	866	936	982	1 053
Idrotts- och fritidsnämnden	482	530	611	632
Kulturnämnden	557	594	640	662
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	35	37	38	36
Namngivningsnämnden	2	2	2	2
Omsorgsnämnden	2 219	2 346	2 437	2 558
Plan- och byggnadsnämnden	84	83	88	87
Räddningsnämnden	228	240	249	263
Socialnämnden	1 047	1 083	1 101	1 125
Utbildningsnämnden	6 628	6 850	7 006	7 177
Äldrenämnden	2 612	2 810	2 962	3 140
Överförmyndarnämnden	25	25	26	27
Summa nämnder	**17 343**	**18 017**	**18 515**	**19 095**
Procentuell förändring		*3,9%*	*2,8%*	*3,1%*

Kommunfullmäktige

Ansvar- och verksamhetsområde

Kommunfullmäktige tar beslut om kommunens inriktning, verksamhet och ekonomi. Fullmäktige beslutar i ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt för kommunen såsom mål och riktlinjer för verksamheten, budget, skatt och andra viktiga ekonomiska frågor, nämndernas organisation och verksamhetsformer, val av ledamöter och ersättare i nämnder och beredningar samt val av revisorer. Kommunfullmäktige beslutar också om årsredovisning och ansvarsfrihet.

Budget

Tabell 13. Resultaträkning kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-14 832	-16 202	-18 796	-18 348	-18 934
Summa kostnader	**-14 832**	**-16 202**	**-18 796**	**-18 348**	**-18 934**
Summa nettokostnader[1]	**-14 832**	**-16 202**	**-18 796**	**-18 348**	**-18 934**
Politisk verksamhet	12 602	12 917	15 412	14 859	15 334
Kommungemensam verksamhet	3 205	3 285	3 384	3 489	3 600
Summa kommunbidrag	**15 807**	**16 202**	**18 796**	**18 348**	**18 934**
Resultat	**975**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 14. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**16 203**	**17 796**	**18 348**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		486	552	587
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**16 689**	**18 348**	**18 935**
Nivåpåverkande beslut		**1 107**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	1 107	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**17 796**	**18 348**	**18 935**
Tidsbegränsade beslut		**1 000**	**0**	**0**
Utbildning för förtroendevalda ny mandatperiod	*Politisk verksamhet*	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**18 796**	**18 348**	**18 934**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Valnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Valnämnden ansvarar för val i enlighet med bestämmelserna i vallagen, kommunallagen samt lagen om kommunala folkomröstningar eller liknande förfaranden. Det innebär att Uppsala valnämnd är lokal valmyndighet och bland annat utser och utbildar röstmottagare, beslutar om vallokaler, arrangerar förtidsröstning och svarar för den preliminära räkningen av rösterna på valkvällen.

Budget

Tabell 15. Resultaträkning valnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Statsbidrag	0	7 193	0	0	8 345
Summa intäkter	**0**	**7 193**	**0**	**0**	**8 345**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-2 722	-22 067	-5 062	-5 222	-24 339
Avskrivningar	-65	-65	-65	-65	-65
Summa kostnader	**-2 787**	**-22 132**	**-5 127**	**-5 287**	**-24 404**
Finansiella kostnader	-12	-12	-10	-9	-7
Summa nettokostnader[1]	**-2 799**	**-14 951**	**-5 137**	**-5 296**	**-16 066**
Politisk verksamhet	2 794	14 951	5 137	5 296	16 066
Summa kommunbidrag	**2 794**	**14 951**	**5 137**	**5 296**	**16 066**
Resultat	**-5**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 16. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut valnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**4 951**	**5 137**	**5 296**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		149	159	169
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**5 100**	**5 296**	**5 465**
Nivåpåverkande beslut		**37**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	37	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**5 137**	**5 296**	**5 465**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**0**	**10 600**
Digitala röstlängder införs 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	600
Finansiering EU-val 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	9 400
Förändrat valsedelssystem 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	600
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**5 137**	**5 296**	**16 066**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Kommunrevisionen

Ansvar- och verksamhetsområde

De förtroendevalda revisorerna (i bolagen benämnda lekmannarevisorerna) är fullmäktiges och ytterst medborgarnas demokratiska instrument för granskning och kontroll av den verksamhet som bedrivs i styrelser, nämnder, fullmäktigeberedningar och bolag. Kommunrevisionens övergripande uppgift är att granska om verksamheten följer fullmäktiges beslut och om verksamheten uppnår de politiska målen inom givna ekonomiska ramar. En väsentlig uppgift är att främja arbetet med styrning och kontroll av verksamheten. Revisionen lämnar förslag till fullmäktige i frågan om ansvarsfrihet för styrelser och nämnder.

Budget

Tabell 17. Resultaträkning kommunrevisionen, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-6 123	-7 744	-8 631	-8 383	-8 651
Summa kostnader	**-6 123**	**-7 744**	**-8 631**	**-8 383**	**-8 651**
Summa nettokostnader[1]	**-6 123**	**-7 744**	**-8 631**	**-8 383**	**-8 651**
Politisk verksamhet	7 555	7 744	8 631	8 383	8 651
Summa kommunbidrag	**7 555**	**7 744**	**8 631**	**8 383**	**8 651**
Resultat	**1 432**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 18. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut kommunrevisionen, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**7 744**	**8 131**	**8 383**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		232	252	268
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**7 976**	**8 383**	**8 651**
Nivåpåverkande beslut		**155**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	155	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**8 131**	**8 383**	**8 651**
Tidsbegränsade beslut		**500**	**0**	**0**
Dubbla revisionskostnader året efter valår	*Politisk verksamhet*	500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**8 631**	**8 383**	**8 651**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Kommunstyrelsen

Ansvar- och verksamhetsområde

Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp och rapporterar till kommunfullmäktige och samordnar verksamheten mellan kommunens nämnder. Kommunstyrelsen har även uppsiktsplikt över övriga nämnders verksamhet, inklusive de gemensamma nämndernas och de kommunala bolagens verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden inför kommunfullmäktige och ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder planering och utveckling, följer upp och analyserar inom strategiskt viktiga politiska områden som exempelvis social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet inkluderande det näringslivspolitiska arbetet. Som kommunens arbetsgivarnämnd ansvarar kommunstyrelsen för den kommunövergripande arbetsgivarpolitiken som utgår från likabehandling, rättssäkerhet, demokrati och medskapande. Kommunstyrelsen är också arkivmyndighet med ett övergripande ansvar för kommunens arkivfrågor. Kommunstyrelsen har ett särskilt ansvar för kommunens trygghets, säkerhets och brottsförebyggandearbete, IT, kommunikation, upphandling, lokalförsörjning och fastighetsförvaltning, mark och exploatering, landsbygdsfrågor samt kris och beredskap. Kommunstyrelsen leder och utvecklar även gemensam service inom områdena måltid, städ, transporter och kundservice.

För att utveckla en modern och effektiv förvaltning har Uppsala kommun en centraliserad stabsorganisation som leder och stödjer nämnder och bolag.

Budget

Tabell 19. Resultaträkning kommunstyrelsen, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	12 475	11 725	16 775	17 000	17 300
Statsbidrag	20 527	15 997	11 250	11 250	11 250
Övriga intäkter, externt	587 356	694 700	682 850	698 000	708 000
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	2 317 036	2 373 775	2 370 746	2 430 000	2 491 000
Summa intäkter	**2 937 396**	**3 096 197**	**3 081 621**	**3 156 250**	**3 227 550**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-3 994 714	-4 551 472	-4 460 801	-4 413 626	-4 410 863
Avskrivningar	-89 270	-88 082	-83 664	-87 000	-87 000
Summa kostnader	**-4 083 984**	**-4 639 553**	**-4 544 465**	**-4 500 626**	**-4 497 863**
Finansiella intäkter	18 410	28 800	18 500	18 500	18 500
Finansiella kostnader	-72 390	-94 801	-81 000	-82 200	-87 200
Summa nettokostnader[1]	**-1 200 569**	**-1 609 357**	**-1 525 344**	**-1 408 076**	**-1 339 013**
Politisk verksamhet	57 182	64 412	64 377	65 424	65 207
Infrastruktur, skydd m.m	916 512	955 643	803 880	720 528	661 346
Kulturverksamhet	306	140 013	160 094	155 421	158 790
Fritidsverksamhet	2 291	60 444	98 282	65 165	66 523
Öppna insatser, äldre	0	13 000	13 390	13 613	13 908
Kommungemensam verksamhet	335 151	375 845	385 321	387 925	373 239
Summa kommunbidrag	**1 311 442**	**1 609 357**	**1 525 344**	**1 408 076**	**1 339 013**
Resultat	**110 873**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 20. Investeringar kommunstyrelsen, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommunstyrelsen investeringar (netto)	299 200	721 600	1 452 300	2 005 500	2 555 600
varav kommunledningskontoret	75 000	205 300	240 400	196 400	110 600
varav stadsbyggnadsförvaltningen	418 700	516 400	1 211 900	1 809 100	2 445 000
varav markförvärv	*163 000*	*250 000*	*200 000*	*150 000*	*100 000*
varav fyrspår	*4 000*	*62 900*	*137 700*	*186 300*	*280 300*
varav spårväg (brutto)	*66 000*	*580 500*	*502 300*	*1 095 300*	*1 670 700*
varav extern finansiering spårväg	*-117 000*	*-650 600*	*-311 000*	*-477 000*	*-678 000*
varav exploateringsprojekt (brutto)	*109 000*	*371 900*	*366 100*	*371 700*	*390 000*
varav extern finansiering exploatering	*-77 400*	*-104 100*	*-107 800*	*-99 600*	*-100 300*

Budget kommunstyrelsen – kommunledningskontoret

Budgeten för kommunstyrelsen – kommunledningskontoret innehåller nivåpåverkande beslut om 16,7 miljoner kronor 2027 och 8,9 miljoner kronor 2028 samt tidsbegränsade beslut om 67,4 miljoner kronor 2027, 43,7 miljoner kronor 2028 och 16,6 miljoner kronor 2029 (exklusive effekt av tekniska justeringar och ramjustering). Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Motverka välfärdsbrott och oseriösa leverantörer: 1,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Arbetet mot välfärdsbrott ska förstärkas. Bland annat ska arbetet med kontroller på plats utvecklas för att säkerställa att ej godkända underleverantörer anlitas samt samverkan och informationsdelning med andra offentliga myndigheter utökas.

Satsning näringsliv: 0,7 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Uppsala ska vara en attraktiv kommun för företag att starta, växa och etablera sig i. Satsningen innebär en kraftsamling i kommunens näringslivsarbete, med stärkt strategisk ledning och ökad förmåga att tillsammans med näringslivet utveckla företagsklimatet, skapa jobb och bidra till Uppsalas hållbara tillväxt.

STUNS innovationsstödssystem: 1,7 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Satsningen stärker kommunens innovationsförmåga genom samverkan mellan kommunen, universiteten och näringslivet. Genom STUNS skapas mötesplatser och samverkansplattformar där kunskap, idéer och kompetens kan omsättas i nya lösningar, effektivare välfärdstjänster samt bidra till hållbar tillväxt och stärkt konkurrenskraft i Uppsalaregionen.

Utveckling destination och evenemang: 2,8 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Uppsala ska stärkas som evenemangsstad. Evenemangen ska skapa bestående ekonomiska, kulturella och sociala värden för boende och verkande i kommunen, lika mycket som för tillresta besökare.

Driftbidrag för kulturlyft prioriterade områden till UKK och Uppsala stadsteater: 2,7 miljoner kronor 2027
Kulturlyftet är en strategisk satsning åren 2025–2027 som syftar till att stärka kulturens roll som en viktig resurs i utvecklingen av Uppsala. Kulturlyftet ska bidra till att kultur integreras tidigare och tydligare i planerings- och utvecklingsprocesser och stärka kulturaktörers möjligheter att delta i samhällsutvecklingen.

Genomförande av NIS2-direktivet, CER-direktivet och kommunal anslutning till utbetalningsmyndigheten: 6,5 miljoner kronor per år 2027-2028
Uppsala kommun behöver stärka informations- och cybersäkerheten till följd av ett förhöjt cyberhotläge, ökad digitalisering och skärpta regelverk. Nämnden ska bland annat stärka och öva motståndskraft och analog krisberedskap vid it-incidenter. Insatser för att minska fel och fusk inom välfärdstjänster utvecklas och implementeras genom samverkan och anslutning till statliga Utbetalningsmyndigheten.

Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder: 4,1 miljoner kronor per år 2027-2029
Kommunen har antagit en handlingsplan för Gottsunda och Valsätra för att driva långsiktig och hållbar utveckling i området. Kommunledningskontoret har det övergripande samordningsansvaret för arbetet med handlingsplanen. Kommunstyrelsens medel ska komplettera övriga nämndernas pågående arbete och de satsningar som fördelas ut till andra nämnder. Satsningen som riktas till kommunstyrelsen ska användas behovsstyrt för insatser som på helheten bedöms ge störst effekt för att uppnå målen i handlingsplanen.

Jubileumsår: 7 miljoner kronor 2027
Uppsala kommun ska delta i universitetens respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. Jubileumsåret är en möjlighet att samlat och strategiskt stärka Uppsalas profil som kunskaps- och kulturstad, stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör samt öka kommunens attraktionskraft för invånare, studenter, näringsliv och besökare. Under 2027 ska olika aktiviteter genomföras för att uppmärksamma jubileumsfirandena.

Medborgardialoger barn och unga: 0,6 miljoner kronor 2027
Kommunens verksamhet ska utvecklas tillsammans med dem den finns till för. En bred baslinjemätning ska genomföras för att fånga barns och ungas erfarenheter, behov och förutsättningar, kompletterad med perspektiv från medarbetare i kommunens verksamheter och andra som möter barn och unga. Resultatet ska ligga till grund för fortsatt verksamhetsutveckling och prioritering av insatser.

Platsaktivering gator och torg i city: 4 miljoner kronor per år 2027-2028
Uppsalas torg och offentliga rum ska vara attraktiva, levande, tillgängliga och trygga. Genom fler aktiviteter, kultur och evenemang ska innerstadens torg och offentliga rum bjuda in till vistelse, skapa mer liv och rörelse och bidra till ett ökat folkliv.

Samarbetsavtal med Citysamverkan: 0,8 miljoner kronor 2027
Kommunens samarbete med Uppsala Citysamverkan ska stärka city som en attraktiv, trygg och levande stadskärna. Utöver grundbidraget ger kommunen ett förstärkt årligt anslag under avtalsperioden.

Samordning klimatbudget: 0,8 miljoner kronor 2027
Kommunens klimatbudget är ett centralt verktyg för att styra och accelerera klimatomställningen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och ett klimatpositivt Uppsala senast 2050. Kommunledningskontoret samordnar arbetet med utveckling och införande.

Stärka och bygga ut kommunens förmåga till krisberedskap och civilt försvar: totalt 15 miljoner kronor 2027-2029
Kommunens krisberedskap ska utvecklas för att stärka samhällets motståndskraft. Uppbyggnaden av Sveriges civila försvar ställer nya krav på kommunen och medför utökade behov av bland annat måltids- och vattenförsörjning, beredskap för elbortfall,

lagerhållning och beredskapsutrustning. Kommunen behöver även ha förmåga att omhänderta utökade uppgifter inom befolkningsskydd.

Säkrande av kommungemensamma systemstöd: totalt 50 miljoner kronor 2027-2029
Kommunledningskontoret ska förse kommunens förvaltningar och bolag med ändamålsenliga, säkra och kostnadseffektiva it-lösningar. Under planperioden behöver flera stora it-system upphandlas vilket ger tillfälligt ökade kostnader som inte ska belasta verksamheterna.

Uppsala International Hub: 0,8 miljoner kronor 2027
Uppsala International Hub hjälper internationella medarbetare och deras familjer att etablera sig och trivas i Uppsala. Det stärker förutsättningarna att attrahera och behålla kompetens i Uppsala.

Öka takten för nya LSS-bostäder: 2 miljoner kronor per år 2027-2029
Genom att kraftsamla och stärka kompetensen inom kommunens fastighetsavdelning möjliggörs en ökad takt i byggandet av LSS-bostäder. Syftet är att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för personer med funktionsnedsättning.

Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP): 2,5 miljoner kronor 2027
AMP (affärs- och medborgarplatsmodellen) är en svensk platsutvecklingsmodell som syftar till att levandegöra offentliga rum och minska brottsligheten. På Forumtorget utförs olika insatser för att göra Uppsala centrum till en mer trygg och attraktiv plats att vistas på för alla oavsett ålder eller intressen.

Tabell 21. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut kommunstyrelsen - kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**770 560**	**792 827**	**814 943**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		23 117	24 578	26 078
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.6%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-5 000**	**-11 362**	**-8 410**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-11 362**	**-8 410**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-5 000**	**0**	**0**
Resursoptimering och effektiv bemanningsplanering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-2 000	0	0
Resursoptimering och effektiv bemanningsplanering	*Kommungemensam verksamhet*	-2 000	0	0
Ökad extern finansiering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**788 677**	**806 043**	**832 611**
Nivåpåverkande beslut		**4 150**	**8 900**	**0**
Driftsbidrag till Stadsteatern för fastighetskostnader	*Kulturverksamhet*	2 000	0	0
Färdigställande Studenternas fotbollsarena	*Fritidsverksamhet*	3 500	0	0
Kommunstyrelsens politiska verksamhet, inklusive partistöd	*Politisk verksamhet*	2 250	0	0
Motverka välfärdsbrott och oseriösa leverantörer	*Kommungemensam verksamhet*	1 000	0	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	*Kommungemensam verksamhet*	0	6 400	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	157	0	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Ramjustering förfogandemedel	*Kommungemensam verksamhet*	-5 000	0	0
Satsning näringsliv	*Infrastruktur, skydd m.m*	700	0	0
STUNS innovationsstödssystem	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 660	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tidigare tomställda lokaler som återtas i bruk av utbildningsnämnden överförs från fastighetsavdelningen till utbildningsnämnden	*Kommungemensam verksamhet*	-17 111	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Kommungemensam verksamhet*	7 644	0	0
Teknisk justering: Finansiering av driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB för genomförandet av sommarteatern i Gottsunda övergår från kulturnämnden till KS-KLK	*Kulturverksamhet*	1 900	0	0
Utveckling destination och evenemang	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 800	0	0
Ökat driftbidrag till Museiföreningen Lennakatten inför nytt stationsläge	*Infrastruktur, skydd m.m*	350	0	0
Ökat driftbidrag UKK (index och hållbarhetsutvecklande programverksamhet)	*Kulturverksamhet*	2 300	2 500	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**792 827**	**814 943**	**832 611**
Tidsbegränsade beslut		**104 065**	**43 650**	**16 550**
Driftbidrag till UKAF för mötesplats Fyrishov	*Fritidsverksamhet*	0	2 500	2 500
Driftbidrag UKK: Kulturlyft prioriterade områden	*Kulturverksamhet*	2 380	0	0
Driftbidrag Uppsala stadsteater: Kulturlyft prioriterade områden	*Kulturverksamhet*	300	0	0
Genomförande av NIS2-direktivet, CER-direktivet och kommunal anslutning till utbetalningsmyndigheten	*Kommungemensam verksamhet*	6 500	6 500	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	*Infrastruktur, skydd m.m*	4 050	4 050	4 050
Jubileumsår	*Kulturverksamhet*	7 000	0	0
Medaljmiddag	*Politisk verksamhet*	1 600	1 600	0
Medborgardialoger barn och unga	*Kommungemensam verksamhet*	600	0	0
Platsaktivering gator och torg i city 2026-2028	*Infrastruktur, skydd m.m*	4 000	4 000	0
Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Samordning klimatbudget 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	750	0	0
Satsning på friidrottsevenemang	*Infrastruktur, skydd m.m*	140	0	0
Stärka och bygga ut kommunens förmåga till krisberedskap och civilt försvar	*Infrastruktur, skydd m.m*	6 000	4 000	5 000
Säkrande av kommungemensamma systemstöd	*Kommungemensam verksamhet*	28 000	19 000	3 000
Teknisk justering 2027: Driftskostnader Fyrishov under renoveringstiden från IFN till KS-KLK	*Fritidsverksamhet*	36 645	0	0
Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Öka takten för nya LSS-bostäder (två projektledare på fastighetsavdelningen)	*Kommungemensam verksamhet*	2 000	2 000	2 000
Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**896 892**	**858 593**	**849 159**

Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Budget kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen

Budgeten för kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen innehåller nivåpåverkande beslut om 1,7 miljoner kronor 2027 och 0,5 miljoner kronor 2028 samt tidsbegränsade beslut om 548,6 miljoner kronor 2027, 467,8 miljoner kronor 2028 och 406,4 miljoner kronor 2029. Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Medborgarbudget: 1,2 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Medborgarbudget ger boende och verksamma möjlighet att föreslå och rösta om lokal utveckling. Sedan 2024 är arbetet permanent och 1,5 miljoner kronor avsätts årligen för att genomföra invånarnas idéer. För att säkerställa en transparent process som stärker delaktighet och tillit krävs resurser för att driva och utveckla arbetet utöver medlen till projekten.

Utökad skogsförvaltning samt förstärkningsåtgärder för cinnoberbaggen: 0,5 miljoner kronor nivåpåverkande per år 2027-2028
Kommunens växande skogsinnehav, höga naturvärden och fortsatta problem med granbarkborre ökar behovet av resurser för skogsförvaltning. Samtidigt kräver förstärkningsåtgärder för cinnoberbaggen samt kommunens fortsatta expansion nya naturvårdsinsatser för att naturvården ska utvecklas i takt med övrig utveckling inom kommunen.

Fyrspår exklusive spårväg: totalt 262,2 miljoner kronor 2027-2029
Uppsala kommun ska fullfölja fyrspårsavtalet med staten och Region Uppsala som omfattar ytterligare två tågspår mellan Uppsala och Stockholm, en ny tågstation söder om Bergsbrunna, nya kollektivtrafikstråk och fler bostadsområden i de södra och sydöstra stadsdelarna.

Klimatbudgetåtgärd (1.01) Spårväg: totalt 1097,1 miljoner kronor 2027-2029
Under planperioden ska kommunstyrelsen utveckla ett attraktivt kapacitetsstarkt kollektivtrafiksystem genom anläggning av spårväg mellan Uppsala C och Sydöstra stadsdelarna via Gottsunda respektive Ultuna. Genomförande av spårvägsprojektet ska genomsyras av en hög klimatambition när det gäller val av material och teknik.

Göra Fyrisån badbar 2030: 1,5 miljoner kronor per år 2027-2029
Arbetet med att rena Fyrisån ska stärkas med målet att göra Fyrisån badbar senast 2030. Bland annat ska åtgärder vidtas för att kartlägga källor, förhindra tillförseln och minska halterna av fosfor, andra miljögifter och kemiska föroreningar såsom PFAS.

Kompletterande analyser av trafiknätet för att säkerställa en robust och hållbar översiktsplan: 1,0 miljoner kronor 2027
Kommunens trafiknätsplan ska bidra till en attraktivare innerstad med mer plats för människor, grönska och stadsliv samt bidra till att kollektivtrafikens framkomlighet. För att kunna genomföra planens inriktning behöver kompletterande utredningar och analyser tas fram.

Kulturlyft prioriterade områden: 1,7 miljoner kronor 2027
Kulturlyftet är en strategisk satsning åren 2025–2027 som syftar till att stärka kulturens roll som en viktig resurs i utvecklingen av Uppsala. Kulturlyftet ska bidra till att kultur

integreras tidigare och tydligare i planerings- och utvecklingsprocesser och stärka kulturaktörers möjligheter att delta i samhällsutvecklingen.

Landsbygdsriksdagen, genomförande: 2,0 miljoner kronor 2028
Uppsala kommun ska vara värd för landsbygdsriksdagen 2028. Landsbygdsriksdagen är ett nationellt forum som samlar beslutsfattare, organisationer, företag och engagerade från hela landet för att diskutera landsbygdsfrågor. Genomförandet av Landsbygdsriksdagen i Uppsala ska bidra till en långsiktig kompetensutveckling, inte minst inom den kommunala organisationen, och stärka förståelsen för landsbygdens behov, förutsättningar och betydelse för kommunens utveckling.

Ökad stadsodling samt odlingslotter - utöka ytor för kollektiv odling: totalt 3,4 miljoner kronor 2027 och 2,9 miljoner kronor 2028
Invånare, föreningar och näringsliv ska ges förutsättningar att odla lokalt genom att stads- och byodling möjliggörs vid planering och skötsel av kommunens mark. Kommunstyrelsen har identifierat områden som kan användas för att utöka ytorna för kollektiv odling.

Översiktsplan granskning, samråd och kommunikationsinsatser: 0,8 miljoner kronor 2027
Översiktsplanen är kommunens samlade strategi för hur mark, vatten och bebyggelse ska användas, utvecklas och bevaras för att säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling. Uppsalas översiktsplan håller på att uppdateras och planeras bli klar 2028. Framtagandet av den nya översiktplanen ska göras i en bred och inkluderande process som engagerar invånare, näringsliv, organisationer och andra viktiga aktörer i arbetet.

Tabell 22. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut kommunstyrelsen - stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**76 847**	**79 852**	**81 683**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		2 305	2 475	2 614
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.3%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-1 000**	**-1 144**	**-843**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-1 144**	**-843**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-1 000**	**0**	**0**
Effektivare skogsförvaltning	*Infrastruktur, skydd m.m*	-300	0	0
Resursoptimering och effektiv bemanningsplanering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-700	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**78 152**	**81 183**	**83 454**
Nivåpåverkande beslut		**1 700**	**500**	**0**
Medborgarbudget	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 200	0	0
Utökad skogsförvaltning samt förstärkningsåtgärder för cinnoberbaggen	*Infrastruktur, skydd m.m*	500	500	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**79 852**	**81 683**	**83 454**
Tidsbegränsade beslut		**548 600**	**467 800**	**406 400**
Fyrspår exklusive spårväg	*Infrastruktur, skydd m.m*	93 900	88 300	80 000
Förberedelse framtida utbyggnad spårväg Uppsala C till Stenhagen resp Gränby	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 000	0	0
Göra Fyrisån badbar 2030	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 500	1 500	1 500

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Klimatbudgetåtgärd (1.01): Spårväg - kreditivränta (Finansiell kostnad)	*Infrastruktur, skydd m.m*	17 100	36 300	73 300
Klimatbudgetåtgärd (1.01): Spårväg - utrangeringar (Finansiell kostnad)	*Infrastruktur, skydd m.m*	50 700	10 300	0
Klimatbudgetåtgärd (1.01): Spårväg/Kollektivtrafik - förarbeten inklusive ledningsflytt	*Infrastruktur, skydd m.m*	249 900	249 000	186 300
Klimatbudgetåtgärd (1.01): Spårväg/Kollektivtrafik - samtliga projekt förutom förarbeten och ledningsflytt	*Infrastruktur, skydd m.m*	107 100	58 000	59 100
Kompletterande analyser av trafiknätet för att säkerställa en robust och hållbar översiktsplan	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	0	0
Kulturlyft prioriterade områden	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 700	0	0
Landsbygdsriksdagen, genomförande	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	2 000	0
Odlingslotter - utöka ytor för kollektiv odling	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	500	0
Ulleråker drift (förvaltning)	*Infrastruktur, skydd m.m*	19 500	19 500	6 200
Ökad stadsodling	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 400	2 400	0
Översiktsplan granskning, samråd och kommunikationsinsatser	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**628 452**	**549 483**	**489 854**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Arbetsmarknadsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Arbetsmarknadsnämnden är kommunens arbetslöshetsnämnd och ansvarar för arbetsmarknadsinsatser. I sitt ansvar som utbildningsnämnd ansvarar arbetsmarknadsnämnden för kommunal vuxenutbildning och fullgör kommunens ansvar inom etableringen i genomförandet av samhällsorientering för nyanlända. Ansvaret som socialnämnd omfattar ansvar för ekonomiskt bistånd, ansvar för kommunens mottagande av nyanlända och övriga etableringsinsatser. Nämnden ansvarar därutöver för konsumentrådgivning samt budget- och skuldrådgivning och nämnden företräder kommunen i Samordningsförbundet Uppsala län.

Budget

Budgeten för arbetsmarknadsnämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 19,3 miljoner kronor 2027 samt tidsbegränsade beslut om 41,9 miljoner kronor 2027, 39,4 miljoner kronor 2028 och 36,9 miljoner kronor 2029 (exklusive effekt av ramanpassning). Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

IPS-coacher: 3,5 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
IPS (Individanpassat stöd till arbete) är en evidensbaserad metod för arbetsrehabilitering. Kommunens IPS-arbetscoacher stöttar personer som vill arbeta och som har psykisk funktionsnedsättning. IPS-coacherna hjälper till att söka, få och behålla ett arbete på den öppna arbetsmarknaden.

Satsning för att öka arbetsmarknadsanställningar: 10 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Arbetsmarknadsnämnden ska bibehålla en hög nivå av arbetsmarknadsanställningar för att fler ska bli självförsörjande och få viktiga erfarenheter från arbetslivet samt för

att minska behovet av försörjningsstöd. Ett jämställt arbetsmarknadsinträde mellan kvinnor och män ska prioriteras.

Kraftsamling arbetsmarknadsanställningar, fler i arbete: 2,5 miljoner kronor 2027
Kommunen ska fortsätta kraftsamla för att fler personer ska komma i egen försörjning. Bland annat finns behov av språkförstärkande insatser, insater för att få fler att läsa yrkesutbildningar inom bristyrken, få fler barn i förskolan samt stärka samverkan med näringslivet, civilsamhället och Arbetsförmedlingen.

Aktivitetskrav, förutsättningar att etablera sig på arbetsmarknaden: 36,9 miljoner kronor per år 2027-2029
En ny lag om aktivitetskrav trädde i kraft den 1 juli 2026. Aktivitetskravet innebär att vuxna mottagare av försörjningsstöd är skyldiga att delta i aktiviteter upp till heltid. Arbetsmarknadsnämnden leder det kommunövergripande arbetet med erbjuda och tillhandahålla aktiviteter som ska öka den enskildes förmåga att arbeta, studera, eller förbättra sina språkkunskaper.

Satsning arbete åt alla: 2,5 miljoner kronor per år 2027-2028
Stödet för att fler personer med funktionsnedsättning ska kunna ta steget ut på arbetsmarknaden ska utvecklas i samverkan med Region Uppsala, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och näringslivet. Genom individanpassat stöd och skräddarsydda utbildningar kan övergången från skolan till ett inkluderande arbetsliv underlättas.

Tabell 23. Resultaträkning arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	12	300	15	15	15
Statsbidrag	252 741	248 037	260 000	230 000	220 000
Övriga intäkter, externt	65 744	66 831	60 000	60 000	60 000
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	10 087	2 576	3 000	3 000	3 000
Summa intäkter	**328 584**	**317 745**	**323 015**	**293 015**	**283 015**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-1 132 802	-1 225 716	-1 243 302	-1 225 479	-1 232 384
Avskrivningar	-1 840	-1 881	-2 000	-2 000	-2 000
Summa kostnader	**-1 134 642**	**-1 227 597**	**-1 245 302**	**-1 227 479**	**-1 234 384**
Finansiella intäkter	17	0	10	10	10
Finansiella kostnader	-66	-39	-75	-75	-75
Summa nettokostnader[1]	**-806 107**	**-909 891**	**-922 352**	**-934 529**	**-951 434**
Politisk verksamhet	1 979	2 028	2 236	2 273	2 323
Infrastruktur, skydd m.m	8 709	8 927	9 195	9 348	9 551
Kulturverksamhet	2 185	740	762	775	791
Grundläggande vuxenutbildning	32 780	33 599	34 607	35 184	35 947
Gymnasial vuxenutbildning mm	69 508	68 745	65 808	66 905	68 355
Svenska för invandrare	80 878	74 900	73 647	74 875	76 498
Ekonomiskt bistånd	436 512	436 800	421 048	428 067	437 347
Arbetsmarknad	232 483	284 152	315 049	317 102	320 622
Summa kommunbidrag	**865 033**	**909 891**	**922 352**	**934 529**	**951 434**
Resultat	**58 927**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 24. Investeringar arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	1 000	5 000	3 000	3 000	3 000

Tabell 25. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**872 917**	**880 452**	**895 129**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		26 187	27 294	28 644
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -2.0%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-18 000**	**-12 618**	**-9 238**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-12 618**	**-9 238**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-18 000**	**0**	**0**
Digitalisering och effektivare förvaltning	*Ekonomiskt bistånd*	-5 000	0	0
Digitalisering och effektivare förvaltning	*Gymnasial vuxenutbildning mm*	-5 000	0	0
Digitalisering och effektivare förvaltning	*Svenska för invandrare*	-1 500	0	0
Effektivare lokalplanering	*Ekonomiskt bistånd*	-3 000	0	0
Vägvisaren avslutas	*Ekonomiskt bistånd*	-1 500	0	0
Ökad genomströmning elever	*Svenska för invandrare*	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**881 104**	**895 128**	**914 535**
Nivåpåverkande beslut		**-653**	**0**	**0**
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder: Utbildnings- och jobbcentrum	*Arbetsmarknad*	5 700	0	0
IPS-coacher	*Arbetsmarknad*	3 500	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	147	0	0
Ramanpassning ekonomiskt bistånd utifrån utvecklingen av försörjningsstöd (fler i arbete)	*Ekonomiskt bistånd*	-20 000	0	0
Satsning för att öka arbetsmarknadsanställningar	*Arbetsmarknad*	10 000	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**880 451**	**895 128**	**914 535**
Tidsbegränsade beslut		**41 900**	**39 400**	**36 900**
Kraftsamling arbetsmarknadsanställningar, fler i arbete	*Arbetsmarknad*	2 500	0	0
Aktivitetskrav: Förutsättningar att etablera sig på arbetsmarknaden	*Arbetsmarknad*	36 900	36 900	36 900
Satsning 2026-2028 arbete åt alla	*Arbetsmarknad*	2 500	2 500	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**922 352**	**934 529**	**951 434**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Gatu- och samhällsmiljönämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för trafikplanering och för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikanläggningar. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, övriga friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden.

Budget

Budgeten för gatu- och samhällsmiljönämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 16,5 miljoner kronor 2027, 21,6 miljoner kronor 2028 och 13,6 miljoner kronor 2029 samt tidsbegränsade beslut om 8,2 miljoner kronor 2027, 3,5 miljoner kronor 2028 och 3,5 miljoner kronor 2029 (exklusive effekter av tekniska justeringar, icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt samt kapitalkostnader). Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Mål 30% krontäckning 2034, utökad kostnad för skötsel/drift: 0,2 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027 samt förstudier trädplantering: 0,3 miljoner kronor 2027
Uppsala kommun ska ha grönskande träd som bidrar till en attraktiv stad och tätort med bra lokalklimat. Krontäckning är ett viktigt mått som anger andelen av stadens yta som täcks av trädkronor och ger skugga. Krontäckningen ska vara god i hela kommunen. I staden ska den genomsnittliga krontäckningen vara 30 procent år 2034. Varje år ska fler stadsträd planteras än de som tas ner.

Reinvesteringsbidrag till vägföreningar: 1,5 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Uppsala kommun ger några olika bidrag till drift och underhåll av enskilda vägar. Budgeten för reinvesteringsbidrag/asfalteringsbidrag förstärks mot bakgrund av tidigare kostnadsökningar samt ett stort underhållbehov.

Utökad sopsaltning: 1,3 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Sopsaltning är en metod för vintervägh̊allning som förbättrar cyklisters och fotgängares säkerhet, framkomlighet och komfort. Genom en tvårig satsning 2026-2027 utökas sträckan som sopsaltas från knappt 7 mil till 9 mil gång- och cykelväg.

Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt och exploateringsprojekt: 12,8 miljoner kronor 2027, 15,7 miljoner kronor 2028 och 10,9 miljoner kronor 2029 nivåpåverkande
Driftkostnader för vintervägh̊allning, gatubelysning, renh̊allning och parkskötsel ökar vid utbyggnad av allmän platsmark. Gatuunderh̊all och andra åtgärder ska genomföras i den omfattning som krävs för att minska behovet av reinvesteringar. God skötsel ska bidra till trygga och attraktiva utemiljöer.

Ökad skötsel i Vedyxaskogen och Råby som en konsekvens av ekologisk kompensation: 0,3 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Råbyskogen och Vedyxaskogen ska skötas på ett mer aktivt sätt för att naturvärden ska behållas och utvecklas. Den ökade skötseln följer av kommunens riktlinje för naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning som innebär att förlust av biologisk mångfald vid ett byggprojekt ska kompenseras genom att andra naturområden tillskapas eller skyddas.

Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt: totalt 92,5 miljoner kronor 2027-2029
Gatu- och samhällsmiljönämnden ska genomföra nödvändiga förberedande åtgärder för att möjliggöra planerade investeringar. Det omfattar bland annat utredningar, detaljplanering och ledningsflyttar som behöver genomföras innan eller i samband med investeringsprojekten.

Klimatbudgetåtgärd (3.01) Utveckling och implementering av arbetssätt för hållbar masshantering: 1,0 miljoner kronor 2027
Under 2027 ska Gatu- och samhällsbyggnadsnämnden utveckla och implementera arbetssätt för hållbar masshantering. Metoder ska tas fram för att optimera masshanteringen i hela stadsbyggnadsprocessen, från tidiga planeringsskeden till genomförande av projekt. Insatsen ska syfta till att minska massvolymer, transportbehov och därmed klimatpåverkan.

Minska PFAS i dricksvatten: 1,8 miljoner kronor 2027
Kommunen verkar för att minska spridning av föroreningar som övergödande ämnen, mikroplast, PFAS och andra skadliga kemikalier till mark och vatten. PFAS är syntetiskt framställda kemikalier som är mycket svårnedbrytbara i naturen och sprids lätt i vatten. Skärpta lagkrav för PFAS-gränsvärden medför ett ökat behov av provtagningar och brådskande skyddsåtgärder.

Skötselkostnader Stabbyskogens naturreservat: 1,6 miljoner kronor 2027
Under 2026 beslutade kommunen om att bilda ett nytt naturreservat i Stabbyskogen. Syftet är att långsiktigt säkerställa natur, rekreation, biologisk mångfald och friluftsliv för de cirka 28 000 invånare som idag har området som sitt närmaste friluftsområde. Bildandet av det nya naturreservatet innebär att gatu- och samhällsmiljönämnden behöver medel för initiala och löpande skötselåtgärder.

Vaksala torg med flera torg (drift), gröna, trivsamma och levande torg: 1,0 miljoner kronor per år 2027-2029
Uppsalas torg och offentliga rum ska vara attraktiva, levande, tillgängliga och trygga. Torgens skötsel, rumslighet, möblering och grönska ska förstärkas. Arbetet med att skapa trivsamma sommar- och vinterplatser genom att begränsa trafiken samt placera ut möbler och växter ska fortsätta att utvecklas.

Vattenkvalitet och badbarhet i Lötsjön, Ramsen med flera: 2,5 miljoner kronor per år 2027-2029
Uppsala kommun ska restaurera sjöar som har problem med intern näringsbelastning genom åtgärder som långsiktigt minskar läckaget av fosfor från bottensedimenten. Satsningen ska förbättra vattenkvaliteten, minska risken för algblomning och bidra till att sjöarna får fungerande ekosystem och kan användas för bad och rekreation.

Tabell 26. Resultaträkning gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	21 222	22 475	22 925	23 383	23 851
Statsbidrag	62 070	63 564	64 000	64 000	64 000
Övriga intäkter, externt	107 727	90 204	91 684	93 518	95 388
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	20 175	16 734	19 000	19 500	20 000
Summa intäkter	**211 194**	**192 977**	**197 608**	**200 401**	**203 239**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-635 932	-696 208	-739 697	-757 784	-796 263

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Avskrivningar	-269 752	-282 441	-294 124	-317 875	-344 472
Summa kostnader	**-905 684**	**-978 649**	**-1 033 821**	**-1 075 659**	**-1 140 735**
Finansiella kostnader	-75 493	-80 623	-99 547	-107 220	-115 613
Summa nettokostnader[1]	**-769 983**	**-866 295**	**-935 760**	**-982 478**	**-1 053 109**
Politisk verksamhet	1 839	1 885	2 070	2 104	2 150
Infrastruktur, skydd m.m	736 816	773 565	846 620	891 852	960 518
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	89 162	88 391	84 542	85 952	87 815
Affärsverksamhet	2 394	2 454	2 528	2 570	2 626
Summa kommunbidrag	**830 211**	**866 295**	**935 760**	**982 478**	**1 053 109**
Resultat	**60 228**	**-0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 27. Investeringar gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	245 000	402 100	397 000	387 100	362 100
varav park/barn/natur/biologisk mångfald	*36 000*	*71 800*	*61 200*	*62 500*	*55 700*
varav stadsutveckling stråk/förbindelser	*91 100*	*123 600*	*98 700*	*92 700*	*125 000*
varav stadsutveckling allmän plats	*14 000*	*62 300*	*62 200*	*53 000*	*20 000*
varav gång och cykelfrämjande	*50 900*	*39 100*	*45 200*	*47 200*	*39 200*
varav hållbart resande/mobilitet	*13 000*	*27 400*	*37 700*	*31 300*	*28 600*
varav teknik och miljöutveckling	*40 000*	*77 900*	*92 000*	*100 400*	*93 600*

Tabell 28. Tabell 33. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**467 308**	**488 717**	**518 502**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		14 019	15 150	16 592
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -2.0%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-9 700**	**-7 004**	**-5 351**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-7 004**	**-5 351**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-9 700**	**0**	**0**
Digitalisering och förstärkt samordning	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 500	0	0
Effektivare organisation och utvecklade arbetssätt	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 700	0	0
Ökad effektivitet vid verksamhetsövergång färdtjänst	*Färdtjänst/Riksfärdtjänst*	-6 500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**471 628**	**496 863**	**529 743**
Nivåpåverkande beslut		**17 089**	**21 639**	**13 629**
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Infrastruktur, skydd m.m*	261	3 689	1 229
Mål 30% krontäckning 2034: Utökad kostnad för skötsel/drift	*Infrastruktur, skydd m.m*	200	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	128	0	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Organisationsuppbyggnad för spårvägsdrift	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 500	1 500
Reinvesteringsbidrag till vägföreningar	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 500	0	0
Skötselkostnader Stabbyskogens naturreservat	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	750	0
Teknisk justering: Hyreseffekt av UKAF:s nya hyressättningsmodell från idrotts-och fritidsnämnden till gatu- och samhällsmiljönämnden	*Infrastruktur, skydd m.m*	600	0	0
Utökad sopsaltning	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 300	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	*Infrastruktur, skydd m.m*	12 800	15 700	10 900
Ökad skötsel i Vedyxaskogen och Råby som en konsekvens av ekologisk kompensation	*Infrastruktur, skydd m.m*	300	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**488 717**	**518 502**	**543 372**
Tidsbegränsade beslut		**447 043**	**463 976**	**509 736**
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	*Infrastruktur, skydd m.m*	28 600	31 700	32 200
Kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget	*Infrastruktur, skydd m.m*	302 136	307 508	338 158
Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt	*Infrastruktur, skydd m.m*	108 107	121 268	135 878
Klimatbudgetåtgärd (3.01): Utveckling och implementering av arbetssätt för hållbar masshantering	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	0	0
Minska PFAS i dricksvatten	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 800	0	0
Mål 30% krontäckning 2034: Förstudier trädplantering 2026-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	300	0	0
Skötselkostnader Stabbyskogens naturreservat	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 600	0	0
Vaksala torg med flera torg 2026-2030 (drift): Gröna, trivsamma och levande torg	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	1 000	1 000
Vattenkvalitet och badbarhet i Lötsjön, Ramsen med flera 2027-2030	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 500	2 500	2 500
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**935 760**	**982 478**	**1 053 109**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Idrotts- och fritidsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för att främja folkhälsa genom att göra det möjligt att idrotta och ha en aktiv fritid i livets alla skeden. Nämnden ger föreningslivet möjlighet att bedriva idrotts-och fritidsverksamhet för barn, ungdomar och äldre genom föreningsbidrag. Nämnden ansvarar även för att tillgodose behovet av lokaler och anläggningar för barn- och ungdomsidrott liksom bredd-, elit- och paraidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden hanterar upplåtelse av inhyrda och egenägda lokaler och anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla riktlinjer och mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

Budget

Budgeten för idrotts- och fritidsnämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 72,2 miljoner kronor 2027, 36,8 miljoner kronor 2028 och 8,6 miljoner kronor 2029 samt tidsbegränsade beslut om 3,4 miljoner kronor 2027 och 1,0 miljoner kronor 2028 (exklusive effekter av tekniska justeringar). Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Driftkostnader Uppsala Simarena: 6,2 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Uppsala Simarena är en ny anläggning som möter det ökade behovet av simidrott och simundervisning för föreningsliv, skolor och allmänhet. Genom satsningen säkerställs finansiering av bemanning och drift för en trygg, välfungerande och långsiktigt hållbar verksamhet.

Driftkostnader, förlängd livslängd Fyrishovs bad till 2045: 9,9 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Genom renoveringen av Fyrishovs bad förlängs anläggningens livslängd, vilket gör att badet kan fortsätta vara en viktig plats för bad och simning i Uppsala till år 2045. Investeringen medför ökade kostnader för löpande drift och kräver en ökad uppdragsersättning.

Klimatbudgetåtgärd (3.09) Förstärkt investeringsbidrag för miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar: 1,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Under 2027 ska Idrott- och fritidsnämnden införa ett förstärkt investeringsbidrag för miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar. Stödet kan till exempel användas till investeringar i energieffektivisering eller mobilitetslösningar och syftar till att stärka det lokala engagemanget i klimatomställningen.

Volymökning - fem nya föreningar med anläggning: 1,3 miljoner kronor nivåpåverkande per år 2027-2029
Ett växande Uppsala behöver fler möjligheter till idrott, fysisk aktivitet och rekreation. Genom att stödja föreningar som driver egna anläggningar kan fler sådana ytor skapas samtidigt som föreningslivets engagemang och ansvar stärks. Satsningen möter en beräknad ökning med omkring fem nya föreningsdrivna anläggningar per år.

Pilot 2026-2027 Avgiftsfri simskola sommarlovet mellan åk 2-3: 1,0 miljoner kronor 2027
Simkunskap räddar liv. Alla barn ska kunna lära sig simma, oavsett hemförhållanden. Uppsala kommun erbjuder gratis sommarsimskola för barn på sommarlovet mellan åk 2–3. Satsningen är en pilot under åren 2026–2027 och är en del av kommunens arbete för att alla barn ska få trygga och likvärdiga uppväxtvillkor.

Pilot 2027-2028 Stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn ”nybörjare” att börja med en idrott: 1,0 miljoner kronor per år 2027-2028
Nämnden ska genomföra en pilot för bidrag och stödformer som möjliggör för äldre barn att börja med idrott. Satsningen ska underlätta för föreningar att utveckla verksamhet för målgruppen och sänka kunskapsmässiga och sociala hinder.

Tabell 29. Resultaträkning idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Övriga intäkter, externt	36 667	36 072	36 793	37 529	38 279
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	39 183	38 393	39 161	39 944	40 743
Summa intäkter	**75 850**	**74 465**	**75 954**	**77 473**	**79 023**

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-538 692	-547 727	-597 524	-679 528	-701 882
Avskrivningar	-8 692	-8 093	-7 900	-7 900	-7 900
Summa kostnader	**-547 383**	**-555 820**	**-605 424**	**-687 428**	**-709 782**
Finansiella intäkter	10	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-1 177	-1 097	-808	-808	-808
Summa nettokostnader[1]	**-472 700**	**-482 452**	**-530 278**	**-610 763**	**-631 567**
Politisk verksamhet	1 725	1 751	1 871	1 902	1 943
Fritidsverksamhet	475 467	480 701	528 407	608 861	629 624
Summa kommunbidrag	**477 192**	**482 452**	**530 278**	**610 763**	**631 567**
Resultat	**4 492**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.

Tabell 30. Investeringar idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	7 600	12 500	14 900	11 300	10 900

Tabell 31. . Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**479 953**	**563 523**	**609 763**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		14 399	17 469	19 512
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.5%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-2 472**	**-8 076**	**-6 293**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-2 472**	**-8 076**	**-6 293**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**491 879**	**572 916**	**622 983**
Nivåpåverkande beslut		**71 643**	**36 847**	**8 585**
Driftkostnader Uppsala Simarena	*Fritidsverksamhet*	6 200	0	0
Driftkostnader, förlängd livslängd Fyrishovs bad till 2045	*Fritidsverksamhet*	9 900	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Fritidsverksamhet*	46 967	35 547	7 285
Istid Björklinge	*Fritidsverksamhet*	600	0	0
Klimatbudgetåtgärd (3.09): Förstärkt investeringsbidrag för miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar	*Fritidsverksamhet*	1 000	0	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	*Fritidsverksamhet*	6 200	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	76	0	0
Teknisk justering: Hyreseffekt av UKAF:s nya hyressättningsmodell från idrotts-och fritidsnämnden till gatu- och samhällsmiljönämnden	*Fritidsverksamhet*	-600	0	0
Volymökning - fem nya föreningar med anläggning	*Fritidsverksamhet*	1 300	1 300	1 300
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**563 522**	**609 763**	**631 568**
Tidsbegränsade beslut		**-33 245**	**1 000**	**0**

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Ersättning för intäktsbortfall under Fyrishovs renovering	*Fritidsverksamhet*	1 400	0	0
Pilot 2026-2027: Avgiftsfri simskola sommarlovet mellan åk 2-3	*Fritidsverksamhet*	1 000	0	0
Pilot 2027-2028 stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn ”nybörjare” att börja med en idrott	*Fritidsverksamhet*	1 000	1 000	0
Teknisk justering 2027: Driftskostnader Fyrishov under renoveringstiden från IFN till KS-KLK	*Fritidsverksamhet*	-36 645	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**530 278**	**610 763**	**631 567**

Kulturnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Kulturnämnden ansvarar för kommunens kultur- och konstverksamhet, kulturarvsfrågor, kultur-, natur- och fritidsverksamhet för barn och unga, samt genomförande av kommunens officiella nationaldagsfirande och medborgarskapsceremoni.

Nämnden är huvudman för kommunens folkbiblioteksverksamhet, kulturhus, museer, kulturscener, kulturskola, allaktivitetshus, fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet och naturskola.

Nämnden fördelar bidrag till det professionella fria kulturlivet, lokal kultur och amatörkultur, studieförbundsverksamhet, nationella minoriteters föreningar, viss verksamhet inom det finska förvaltningsområdet, lokalhållande organisationer, utveckling av allmänna samlingslokaler, samt kultur- och fritidsverksamhet för barn och unga.

Nämnden fördelar stipendier inom kultur- och konstområdet, samt beslutar om kommunens fristadsstipendiat. Nämnden ansvarar också för kommunens konstnärliga gestaltningsprojekt, konstinköp och konstsamlingar.

Budget

Budgeten för kulturnämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 35,7 miljoner kronor 2027, 37,8 miljoner kronor 2028 och 7,7 miljoner kronor 2029 samt tidsbegränsade beslut om 2,2 miljoner kronor 2027 (exklusive effekter av tekniska justeringar och kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst). Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus): 2,7 miljoner kronor 2027 och 0,8 miljoner kronor 2028 nivåpåverkande
Tryckeriet ska etableras som en ny plats för kultur och möten i centrala Uppsala, med Ungdomens Hus och Uppsala kulturskola som viktiga verksamheter. Under 2027 förbereds etableringen och verksamheternas inflytt. Satsningen ska möjliggöra drift och bemanning samt skapa förutsättningar för föreningsliv, kulturaktörer och ett brett samnyttjande av lokalerna.

Klimatbudgetåtgärd (6.03) Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning: 0,9 miljoner kronor 2027 tidsbegränsat samt 1,0 miljoner kronor per år 2027-2028 nivåpåverkande
Under planperioden ska kulturnämnden etablera och utveckla Klimathubben på Biotopia som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning. Insatsen syftar till att öka förståelsen för klimatfrågor och inspirera till handlingskraft, genom dialog med invånare och samverkan med lokala aktörer.

Lönesatsning Uppsala kulturskola: 3,0 miljoner kronor per år 2027-2028 nivåpåverkande
Genom en tvåårig satsning höjs lönerna för kulturskolans lärare för att stärka möjligheten att rekrytera och behålla utbildade lärare. Satsningen syftar till att skapa mer konkurrenskraftiga och jämförbara lönenivåer för likvärdiga lärartjänster, såväl inom kommunen som externt. Det ger långsiktiga förutsättningar för en kulturskola med hög kvalitet och kompetens.

Medfinansiering Digifysisk mötesplats för barn och unga: 4,3 miljoner kronor 2027, 0,5 miljoner kronor 2028 och 1,3 miljoner kronor 2029 nivåpåverkande
En digifysisk mötesplats ska etableras som kombinerar digital och fysisk verksamhet för att nå fler barn och unga. Satsningen ska skapa en trygg och inkluderande väg till gemenskap, kreativitet och meningsfull fritid och komplettera kommunens befintliga fritidsutbud. Satsningen delfinansieras med externa medel.

Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning: 3,0 miljoner kronor per år 2027-2028 nivåpåverkande
Förändrade regler för anställningsskydd samt dygns- och veckovila ställer nya krav på bemanningen inom kulturverksamheten. Utökade resurser behövs för att säkerställa en robust grundbemanning över hela veckan, minska beroendet av timvikarier och skapa bättre förutsättningar för en hållbar arbetsmiljö.

Naturskolan och kultur i skolan: 1,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
För att ge fler elever likvärdig tillgång till kultur- och naturpedagogik ska naturskolan och kultur i skolan stärkas. Genom ökad kapacitet och mer uppsökande verksamhet tillsammans med Biotopia kan fler skolor nås, särskilt i områden där det är svårare att ta del av dagens utbud.

Stärkt bemanning allaktivitetshus (för att uppnå utökade öppetider även i Gränby): 1,5 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Bemanningen i allaktivitetshusen behöver stärkas för att möjliggöra längre öppettider och ett brett utbud av kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter. Satsningen ska ge fler invånare tillgång till meningsfulla aktiviteter och mötesplatser.

Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja): 1,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Det utökade verksamhetsbidraget ska ge 4H-gårdarna i Gränby, Årsta och Linnés Sävja långsiktiga förutsättningar att bedriva en stabil och kvalitativ verksamhet för barn och unga. Satsningen bidrar till att möta ökade kostnader, bibehålla verksamhetens omfattning och skapa bättre förutsättningar för att rekrytera och behålla ungdomsledare och helgpersonal.

4H-gård Malma gård: 1,3 miljoner kronor 2027 i uppstartsbidrag samt 0,5 miljoner kronor 2027 och 2,0 miljoner kronor 2028 nivåpåverkande
Under 2028 ska en ny 4H-gård vid Malma gård i Valsätra öppnas för allmänheten. Under 2027 genomförs förberedelser för att etablera verksamheten. Satsningen ska ge fler barn och unga tillgång till en meningsfull fritid och verksamhet med djur, natur och

lärande. Kommunen ska tillsammans med Uppsala 4H skapa förutsättningar för att starta och långsiktigt bedriva verksamheten.

Volymökning öppen fritidsverksamhet: 3,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Allt fler barn deltar i fritidsklubbsverksamheten, vilket ställer ökade krav på bemanning och verksamhetens kapacitet. Utökade resurser behövs för att möta det växande deltagandet och fortsatt erbjuda en trygg, inkluderande och utvecklande verksamhet med god vuxennärvaro.

Utökning av Brantingsgårdens fritidsklubb i ny lokal: 1,8 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
I samband med flytten till ny lokal utökas Brantingsgårdens fritidsverksamhet för att möta fler barn och unga. Stärkt bemanning ska bidra till en trygg verksamhet med hög kvalitet och skapa utrymme för ett utvecklat utbud.

Volymökning bibliotek och museum: 3,6 miljoner kronor 2027, 1,8 miljoner kronor 2028 och 1,7 miljoner kronor 2029 nivåpåverkande
Allt fler Uppsalabor tar del av bibliotekens och museernas verksamhet. Utökade resurser behövs för att möta fler besökare, ökade utlån och ett större tryck på program- och skolverksamhet med tillräcklig bemanning, säkerhet och kvalitet. Förstärkningen ger verksamheterna möjlighet att fortsätta växa och nå fler utan att arbetsmiljö eller kvalitet försämras.

Återöppning av Brantingsbiblioteket: 2,0 miljoner kronor per år 2027-2028 nivåpåverkande
Under 2027 återöppnar Brantingsbiblioteket efter renovering. Inför öppnandet krävs grundfinansiering för driften och en förstärkt bemanning för att kunna möta fler besökare och ett växande upptagningsområde. Satsningen ska ge fler tillgång till bibliotekets verksamhet och stärka det läsfrämjande arbetet, särskilt för barn och unga.

Kulturlyft prioriterade områden: 0,6 miljoner kronor 2027
Kulturlyftet är en strategisk satsning åren 2025–2027 som syftar till att stärka kulturens roll som en viktig resurs i utvecklingen av Uppsala. Kulturlyftet ska bidra till att kultur integreras tidigare och tydligare i planerings- och utvecklingsprocesser och stärka kulturaktörers möjligheter att delta i samhällsutvecklingen.

Tabell 32. Resultaträkning kulturnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	15 996	15 868	16 360	16 867	17 390
Statsbidrag	17 368	10 450	10 600	10 600	10 600
Övriga intäkter, externt	13 373	13 007	13 137	13 269	13 401
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	8 333	6 899	6 933	6 968	7 003
Summa intäkter	**55 070**	**46 223**	**47 030**	**47 703**	**48 394**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-566 519	-585 485	-622 051	-666 209	-683 696
Avskrivningar	-11 278	-10 683	-11 053	-12 586	-17 229
Summa kostnader	**-577 797**	**-596 168**	**-633 104**	**-678 795**	**-700 925**
Finansiella kostnader	-5 872	-7 126	-8 032	-8 765	-9 748
Summa nettokostnader[1]	**-528 599**	**-557 071**	**-594 106**	**-639 856**	**-662 279**
Politisk verksamhet	1 989	2 019	2 135	2 171	2 218

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kulturverksamhet	340 202	356 618	378 341	411 033	423 532
Fritidsverksamhet	137 543	143 156	151 115	159 718	165 179
Öppen fritidsverksamhet	53 888	55 278	62 515	66 934	71 350
Summa kommunbidrag	**533 623**	**557 071**	**594 106**	**639 856**	**662 279**
Resultat	**5 024**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 33. Investeringar kulturnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	18 500	31 200	33 000	31 800	18 600
varav offentlig konst enligt riktlinje 1%	*11 000*	*15 000*	*15 000*	*15 000*	*16 000*

Kulturnämndens resultatförstärkande åtgärder omfattar enbart kulturverksamheten medan fritidsverksamheten är undantagen resultatförstärkande åtgärder 2027.

Tabell 34. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut kulturnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**538 435**	**584 387**	**631 911**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		16 153	18 116	20 221
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.7%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-4 027**	**-8 375**	**-6 521**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-4 027**	**-8 375**	**-6 521**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**550 562**	**594 128**	**645 611**
Nivåpåverkande beslut		**33 826**	**37 782**	**7 663**
4H-gård Malma gård	*Fritidsverksamhet*	500	2 000	0
Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus)	*Kulturverksamhet*	1 350	400	0
Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus)	*Fritidsverksamhet*	1 350	400	0
Förvaltning av Köttinspektionen som konstnärsdrivet kulturhus	*Kulturverksamhet*	0	1 000	1 000
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Kulturverksamhet*	1 160	12 000	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Fritidsverksamhet*	1 384	4 506	698
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Öppen fritidsverksamhet*	1 505	1 076	1 865
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra: Trygghetsskapande åtgärder fritidsklubb Treklangen	*Öppen fritidsverksamhet*	3 200	0	0
Klimatbudgetåtgärd (6.03): Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning	*Kulturverksamhet*	1 000	1 000	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Lönesatsning Uppsala kulturskola (ramökning 2027-2028)	*Kulturverksamhet*	3 000	3 000	0
Medfinansiering Digifysisk mötesplats för barn och unga	*Fritidsverksamhet*	4 300	500	1 300
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	*Kulturverksamhet*	3 000	3 000	0
Naturskolan och kultur i skolan	*Kulturverksamhet*	1 000	0	0
Ny fritidsklubb i Gamla Uppsala, drift exklusive lokalhyra 2028-2029	*Öppen fritidsverksamhet*	0	2 300	1 100
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	77	0	0
Stärkt bemanning allaktivitetshus (för att uppnå utökade öppetider även i Gränby)	*Fritidsverksamhet*	1 500	0	0
Säkerställa infrastruktur för professionell danskonst	*Kulturverksamhet*	0	2 800	0
Teknisk justering: Finansiering av driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB för genomförandet av sommarteatern i Gottsunda övergår från kulturnämnden till KS-KLK	*Kulturverksamhet*	-1 900	0	0
Teknisk justering: Kulturhusens verksamhet ska redovisningsmässigt bokföras som kulturverksamhet istället för fritidsverksamhet	*Kulturverksamhet*	8 300	0	0
Teknisk justering: Kulturhusens verksamhet ska redovisningsmässigt bokföras som kulturverksamhet istället för fritidsverksamhet	*Fritidsverksamhet*	-8 300	0	0
Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja)	*Fritidsverksamhet*	1 000	0	0
Utökning av Brantingsgårdens fritidsgård i ny lokal	*Fritidsverksamhet*	630	0	0
Utökning av Brantingsgårdens fritidsklubb i ny lokal	*Öppen fritidsverksamhet*	1 170	0	0
Volymökning bibliotek	*Kulturverksamhet*	1 700	1 000	1 700
Volymökning museum	*Kulturverksamhet*	1 900	800	0
Volymökning öppen fritidsverksamhet	*Öppen fritidsverksamhet*	3 000	0	0
Återöppning av Brantingsbiblioteket	*Kulturverksamhet*	2 000	2 000	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**584 388**	**631 910**	**653 274**
Tidsbegränsade beslut		**9 719**	**7 945**	**9 005**
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst	*Kulturverksamhet*	7 499	7 945	9 005
Klimatbudgetåtgärd (6.03): Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning	*Kulturverksamhet*	900	0	0
Kulturlyft prioriterade områden	*Kulturverksamhet*	620	0	0
Senarelagd ambitionsökning för Stenhagens kulturhus till följd av renovering	*Kulturverksamhet*	-600	0	0
Uppstartsbidrag 4H Malma gård	*Fritidsverksamhet*	1 300	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**594 106**	**639 856**	**662 279**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Nämnden svarar för prövning och tillsyn enligt miljöbalken, strålskyddslagen, livsmedelslagen, alkohollagen, spellagen, lagen om tobak och liknande produkter, lagen om tobaksfria nikotinprodukter, lagen om handel med vissa receptfria läkemedel, lagen om sprängämnesprekursorer, lagen om åtgärder mot förorening från fartyg samt för den kommunala lantmäterimyndigheten. Arbetet bedrivs genom tillsyn, tillståndsprövning, kontroll och förrättningar. Nämnden arbetar också förebyggande genom att sprida information, ge råd och anvisningar.

Budget

Budgeten för miljö- och hälsoskyddsnämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 1,7 miljoner kronor 2027 samt tidsbegränsade beslut om 3,8 miljoner kronor 2027, 3,9 miljoner kronor 2028 och 1,5 miljoner kronor 2029. Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten

Lagstiftningsdrivna nya förväntningar gällande välfärdsbrott, livsmedelsfusk, krisberedskap: 0,8 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Nämnden behöver utöka arbetet mot välfärdsbrott och livsmedelsfusk samt stärka arbetet med krisberedskap för att möta nya lagkrav och ett förändrat omvärldsläge. Satsningen ska bidra till effektivare tillsyn, stärkt myndighetssamverkan samt en ökad förmåga att hantera allvarliga störningar och höjd beredskap.

Myndighetsservice och handläggning som inte kan avgiftsfinansieras: 0,8 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Ett växande antal och mer komplexa ärenden ställer ökade krav på nämndens myndighetsservice och handläggning som inte kan avgiftsfinansieras. Satsningen ska säkerställa fortsatt god tillgänglighet, effektiv handläggning och en hög servicenivå för invånare och verksamheter, samtidigt som rättssäkerheten upprätthålls.

Förstärkt skydd av hälsa och miljö med information, rådgivning och tillsyn: 1,2 miljoner kronor per år 2027-2028
Arbetet med information, rådgivning och tillsyn ska stärkas för att skydda människors hälsa och miljön och möta nya krav inom bland annat PFAS, dricksvatten och avfall. Satsningen ska bidra till säkrare dricksvatten och en mer hållbar och väl fungerande avfallshantering samt ge verksamheter bättre förutsättningar att förstå och följa kraven inom avfallsområdet.

Klimatbudgetåtgärd (2.06) Utveckla ny och effektiv klimattillsyn inom miljöbalkens tillämpningsområde i syfte att främja klimatomställningen: totalt 4,4 miljoner kronor 2027-2029
Under planperioden ska miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda och utveckla ny och effektiv klimattillsyn inom miljöbalkens tillämpningsområde i syfte att främja klimatomställningen. Insatsen syftar till att stärka förutsättningarna att uppmärksamma verksamheter på åtgärder som kan minska klimatpåverkan.

PFAS-kompetenscentrum: 1,2 miljoner kronor per år 2027-2028
Nämnden ska etablera ett PFAS-kompetenscentrum för att samla och stärka kommunens kunskap och samordning kring PFAS. Satsningen ska bidra till en bättre bild av PFAS-föroreningarna, förbättrat stöd och väl underbyggda beslut samt stärka arbetet för säkert dricksvatten och minskad exponering för PFAS

Tabell 35. Resultaträkning miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	54 972	70 898	69 604	70 996	72 416
Statsbidrag	200	30	0	0	0
Övriga intäkter, externt	238	90	300	300	300
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	9 241	0	8 000	8 100	8 200
Summa intäkter	**64 650**	**71 018**	**77 904**	**79 396**	**80 916**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-95 033	-106 184	-115 199	-117 349	-117 207
Summa kostnader	**-95 033**	**-106 184**	**-115 199**	**-117 349**	**-117 207**
Finansiella kostnader	0	0	0	0	0
Summa nettokostnader[1]	**-30 383**	**-35 166**	**-37 295**	**-37 953**	**-36 291**
Politisk verksamhet	1 683	2 125	2 240	2 277	2 326
Infrastruktur, skydd m.m	28 237	33 041	35 055	35 676	33 965
Summa kommunbidrag	**29 920**	**35 166**	**37 295**	**37 953**	**36 291**
Resultat	**-463**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 36. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**31 266**	**33 495**	**34 053**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		938	1 038	1 090
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.2%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-386**	**-480**	**-351**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-386**	**-480**	**-351**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**31 817**	**34 053**	**34 791**
Nivåpåverkande beslut		**1 677**	**0**	**0**
Lagstiftningsdrivna nya förväntningar gällande välfärdsbrott, livsmedelsfusk, krisberedskap	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Myndighetsservice och handläggning som inte kan avgiftsfinansieras	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	77	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**33 494**	**34 053**	**34 791**
Tidsbegränsade beslut		**3 800**	**3 900**	**1 500**
Förstärkt skydd av hälsa och miljö med information, rådgivning och tillsyn 2026-2028	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 200	1 200	0
Klimatbudgetåtgärd (2.06): Utveckla ny och effektiv klimattillsyn inom miljöbalkens tillämpningsområde i syfte att främja klimatomställningen 2027-2029	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 400	1 500	1 500
PFAS-kompetenscentrum 2026-2028	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 200	1 200	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**37 295**	**37 953**	**36 291**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Namngivningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Namngivningsnämnden har till uppgift att besluta om namn på kvarter, gator, bostadsområden, vägar, broar och allmänna platser.

Budget

Tabell 37. Resultaträkning namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-1 974	-2 116	-2 197	-2 265	-2 338
Summa kostnader	**-1 974**	**-2 116**	**-2 197**	**-2 265**	**-2 338**
Summa nettokostnader[1]	**-1 974**	**-2 116**	**-2 197**	**-2 265**	**-2 338**
Politisk verksamhet	500	512	545	562	580
Infrastruktur, skydd m.m	1 565	1 604	1 652	1 703	1 758
Summa kommunbidrag	**2 065**	**2 116**	**2 197**	**2 265**	**2 338**
Resultat	**91**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.

Tabell 38. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**2 116**	**2 197**	**2 265**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		63	68	72
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**2 180**	**2 265**	**2 337**
Nivåpåverkande beslut		**17**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	17	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**2 197**	**2 265**	**2 337**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**2 197**	**2 265**	**2 338**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Omsorgsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, service och viss sysselsättning inom socialpsykiatri och verksamheter enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) oavsett ålder. Vidare ansvarar nämnden för service, vård och omsorg enligt socialtjänstlagen (SoL) i ordinärt och särskilt boende för personer upp till 65 år som har behov av sådana insatser på grund av funktionsnedsättning eller sjukdom. Nämnden ansvarar även för uppgifter enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsansvar avser personer som fyllt 17 år och inträder där vårdbehovet uppgår till mer än 14 dagar och om personen utifrån sina förutsättningar har svårigheter att ta sig till en mottagning. För insats av arbetsterapeut har nämnden ansvar från första dagen.

Budget

Budgeten för omsorgsnämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 68,0 miljoner kronor 2027, 25,7 miljoner kronor 2028 och 48,8 miljoner kronor 2029 samt tidsbegränsade beslut om 2,4 miljoner kronor för 2027 - 2028. Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Anhörigstöd, utökat uppdrag: 1,5 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Anhörigcentrum stödjer och lotsar anhöriga Uppsala kommun. Anhörigstödet ska breddas så att alla anhöriga med behov kan få stöd, oavsett den närståendes boendeform. Satsningen ska skapa ett mer sammanhållet och förebyggande stöd som stärker anhörigas hälsa, trygghet och möjligheter att orka över tid.

Nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel: 1,5 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Nämnden ska genomföra nödvändiga brandskyddsåtgärder i kommunens boenden för att möta de nya regelkraven och säkerställa trygga och säkra boendemiljöer. Satsningen omfattar även ett utökat beredskapslager för hjälpmedel.

Trygghets- och kvalitetssatsning inom omsorgsverksamhet genom förstärkt HR stöd: 2,3 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
HR-stödet till nämnden förstärks för att ge chefer och verksamheter bättre förutsättningar för trygg rekrytering, kompetensförsörjning och utveckling. Satsningen ska bidra till en stabil bemanning och en trygg vård och omsorg med hög kvalitet.

Utökad introduktion för nyanställda: 0,7 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Introduktionen för nyanställda ska utökas för att ge medarbetare inom vård och omsorg rätt förutsättningar från start. Satsningen ska bidra till tryggare medarbetare, bättre arbetsmiljö, minskad personalomsättning och högre kvalitet i omsorgen.

Volymutveckling LSS-insatser: 45,4 miljoner kronor 2027, 25,7 miljoner kronor 2028 och 48,8 miljoner kronor 2029 nivåpåverkande
Resurser tillförs för att skapa långsiktiga förutsättningar för att tillgodose behoven av LSS-insatser. Satsningen ska möta ökade volymer och kostnader, bland annat för gruppbostäder, och säkerställa att personer med beslut om stöd får sina insatser verkställda i rätt tid

Volymutveckling SoL insatser: 16,5 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Finansiering av insatser enligt socialtjänstlagen förstärks för att möta ökande behov och säkerställa att personer får det stöd och den omsorg de behöver. Satsningen ska ge långsiktiga förutsättningar att möta volym- och kostnadsutvecklingen, inom HVB-hem, hemtjänst, socialpsykiatri och boenden med inriktning omvårdnad och demens.

Pilotprojekt arbetstidsförkortning: totalt 1,4 miljoner kronor 2027-2028
Förkortad arbetstid för omsorgspersonal ska prövas genom pilotprojekt för att skapa bättre möjligheter till återhämtning och ett mer hållbart arbetsliv. Satsningen ska ge kunskap om hur kortare arbetstid påverkar arbetsmiljö, sjukfrånvaro, kompetensförsörjning, verksamhetens kvalitet och ekonomi.

Satsning arbete åt alla: 0,5 miljoner kronor per år 2027-2028
Stödet för att fler personer med funktionsnedsättning ska kunna ta steget ut på arbetsmarknaden ska utvecklas i samverkan med Region Uppsala, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och näringslivet. Genom individanpassat stöd och skräddarsydda utbildningar kan övergången från skolan till ett inkluderande arbetsliv underlättas.

Tabell 39. Resultaträkning omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	21 224	22 225	22 781	23 351	23 934
Statsbidrag	49 251	37 398	38 700	38 700	23 300
Övriga intäkter, externt	136 093	141 502	144 332	147 219	150 163
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	82 161	73 534	75 005	76 505	78 035
Summa intäkter	**288 728**	**274 660**	**280 818**	**285 775**	**275 433**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-2 419 902	-2 491 882	-2 625 144	-2 720 107	-2 830 537
Avskrivningar	-1 016	-1 300	-1 700	-2 100	-2 500
Summa kostnader	**-2 420 918**	**-2 493 182**	**-2 626 843**	**-2 722 207**	**-2 833 037**
Finansiella kostnader	-234	-147	-187	-231	-275
Summa nettokostnader[1]	**-2 132 424**	**-2 218 669**	**-2 346 212**	**-2 436 663**	**-2 557 879**
Politisk verksamhet	2 646	2 712	2 928	2 977	3 041
Ordinärt boende, äldre	12 779	13 209	13 802	14 190	14 703
Särskilt boende, äldre	76 401	78 644	81 866	83 900	86 745
Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	48 003	47 603	50 531	51 373	52 487
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	186 708	184 050	184 772	187 852	191 924
Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	167 871	165 803	182 577	185 621	189 645
Insatser enligt LSS	1 596 117	1 680 970	1 783 688	1 863 934	1 971 503
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	44 564	45 678	46 048	46 816	47 831
Summa kommunbidrag	**2 135 089**	**2 218 669**	**2 346 212**	**2 436 663**	**2 557 879**
Resultat	**2 665**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 40. Investeringar omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	3 100	12 000	7 000	4 000	5 000

Tabell 41. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor.

Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**2 219 969**	**2 344 662**	**2 435 813**
Demografiuppräkning	1 029	813	1 206
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)	66 630	72 710	77 985
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.5%) (2028; -0.3%) (2029; -0.2%)	**-11 000**	**-8 073**	**-5 923**
Resultatförstärkande åtgärder generella	**0**	**-8 073**	**-5 923**
Resultatförstärkande åtgärder riktade	**-11 000**	**0**	**0**

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Reducerade kostnader för sjuklön och övertid	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	-2 500	0	0
Reducerade kostnader för sjuklön och övertid	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	-2 500	0	0
Reducerade kostnader för transportmedel	*Färdtjänst/Riksfärdtjänst*	-1 000	0	0
Robust bemanning, ökad samplanering av personal samt ökad personalkontinuitet i verksamheterna	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	-1 000	0	0
Robust bemanning, ökad samplanering av personal samt ökad personalkontinuitet i verksamheterna	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	-1 000	0	0
Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	-1 500	0	0
Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	-1 500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**2 276 628**	**2 410 112**	**2 509 081**
Nivåpåverkande beslut		**68 034**	**25 700**	**48 800**
Anhörigstöd, utökat uppdrag	*Öppen verksamhet, funktionsnedsättning*	1 500	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	134	0	0
Nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel	*Insatser enligt LSS*	1 500	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning inom omsorgsverksamhet genom förstärkt HR stöd	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	300	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning inom omsorgsverksamhet genom förstärkt HR stöd	*Insatser enligt LSS*	1 800	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning inom omsorgsverksamhet genom förstärkt HR stöd	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	200	0	0
Utökad introduktion för nyanställda	*Insatser enligt LSS*	700	0	0
Volymutveckling LSS-insatser	*Insatser enligt LSS*	45 400	25 700	48 800
Volymutveckling SoL insatser	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	16 500	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**2 344 662**	**2 435 812**	**2 557 881**
Tidsbegränsade beslut		**1 550**	**850**	**0**
Pilotprojekt arbetstidsförkortning, 2027-2028	*Insatser enligt LSS*	1050	350	0
Satsning 2026-2028 arbete åt alla	*Insatser enligt LSS*	500	500	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**2 346 212**	**2 436 663**	**2 557 879**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Plan- och byggnadsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Plan- och byggnadsnämnden ansvarar för beslut och rådgivning enligt plan- och bygglagen, inklusive de lagar och andra föreskrifter som hör till denna lag, med

undantag för översiktsplanering. Andra lagar och föreskrifter är exempelvis plan- och byggförordningen och Boverkets byggregler. Plan- och byggnadsnämnden planerar för, och ger förslag till, inrättande av områdesskydd såsom natur- och kulturreservat. Nämnden har också ansvar för uppgifter enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Budget

Budgeten för plan- och byggnadsnämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 0,9 miljoner kronor 2027 samt tidsbegränsade beslut om 2,8 miljoner kronor 2028. Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Ajourhållning av primärkartan efter ändring i plan-och bygglagen samt efter öppna data-direktivet: 0,8 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Förändringar i lagstiftning och öppna data innebär minskade intäkter samtidigt som behovet av aktuella och tillförlitliga kart- och adressuppgifter kvarstår. Satsningen säkrar finansieringen av kommunens löpande ajourhållning av primärkartan, adresser och lägenhetsnummer.

Flygfotografering (vartannat år) och laserscanning (vart fjärde år): 2,8 miljoner kronor 2028
Satsningen säkerställer aktuell och tillförlitlig kart- och höjdinformation genom återkommande flygfotografering och laserscanning. Underlagen är viktiga för kommunens samhällsplanering, beslutsfattande och beredskap och bidrar samtidigt till en effektiv ajourhållning av kartinformationen.

Tabell 42. Resultaträkning plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	55 020	60 862	60 000	61 200	62 400
Statsbidrag	2 938	3 011	3 000	3 000	3 000
Övriga intäkter, externt	798	2 092	2 000	2 000	2 000
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	18 852	11 298	17 000	17 300	17 600
Summa intäkter	**77 607**	**77 263**	**82 000**	**83 500**	**85 000**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-158 746	-161 184	-165 345	-171 037	-171 573
Avskrivningar	-50	-56	-50	-50	-50
Summa kostnader	**-158 795**	**-161 240**	**-165 395**	**-171 087**	**-171 623**
Finansiella kostnader	-3	-3	-5	-5	-5
Summa nettokostnader[1]	**-81 191**	**-83 980**	**-83 400**	**-87 592**	**-86 628**
Politisk verksamhet	2 256	2 312	2 525	2 567	2 622
Infrastruktur, skydd m.m	46 160	47 988	46 185	49 755	47 973
Ordinärt boende, äldre	20 291	20 799	21 422	21 781	22 252
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	12 567	12 881	13 268	13 489	13 781
Summa kommunbidrag	**81 274**	**83 980**	**83 400**	**87 592**	**86 628**
Resultat	**83**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 43. Investeringar plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	0	400	400	400	400

Tabell 44. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**81 706**	**83 400**	**84 792**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		2 451	2 585	2 713
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -2.0%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-1 700**	**-1 195**	**-875**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-1 195**	**-875**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-1 700**	**0**	**0**
AI för att förenkla och automatisera obligatoriska ventilationskontroller (OVK)	*Infrastruktur, skydd m.m*	-400	0	0
Fler automationer i bygglovsprocessen	*Infrastruktur, skydd m.m*	-300	0	0
Tydligare styrning och ökad intäktssäkring genom förbättrad tidrapportering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**82 457**	**84 790**	**86 630**
Nivåpåverkande beslut		**943**	**0**	**0**
Ajourhållning av primärkartan efter ändring i plan-och bygglagen	*Infrastruktur, skydd m.m*	400	0	0
Ajourhållning av primärkartan efter öppna data-direktivet	*Infrastruktur, skydd m.m*	400	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	143	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**83 400**	**84 790**	**86 630**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**2 800**	**0**
Flygfotografering (vartannat år)	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 600	0
Laserscanning (vart fjärde år)	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 200	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**83 400**	**87 592**	**86 628**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Räddningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd för Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner, där Uppsala kommun är värdkommun. Räddningsnämnden styrs av alla tre kommuner främst genom ett avtal mellan kommunerna, ett reglemente och ett handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst enligt lagen om skydd mot olyckor. Dessa styrdokument är antagna av alla tre kommuners kommunfullmäktige. De avsnitt i Mål och budget som berör räddningsnämnden är framtagna i samråd med Tierp och Östhammars kommuner.

Räddningsnämnden ansvarar för att bedriva en effektiv räddningstjänstverksamhet i Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner. Kommunstyrelserna i alla tre kommuner har en uppsyningsplikt över den gemensamma nämnden. Fullmäktige i alla tre kommuner har rätt att begära upplysningar från nämnden. Ordförande, vice ordförande och anställda i den gemensamma nämnden är skyldiga att lämna upplysningar vid alla tre kommuners fullmäktigesammanträden. Ledamöter i alla tre kommuners kommunfullmäktige får ställa interpellationer eller frågor till nämndens ordförande. Nämnden ska också granskas av revisorer från alla tre kommuner. Hela

rättsfiguren kan karaktäriseras som en hybrid, invävd i alla tre kommuner med en stark karaktär av egenregiverksamhet. Nämndens verksamhet omfattar olycksförebyggande verksamhet, tillsyn, rengöring och brandskyddskontroll, räddningsinsatser och olycksutredning enligt lagen om skydd mot olyckor. Nämndens verksamhet omfattar också tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor. Nämnden ska stödja andra nämnder i alla tre kommuner inom sitt kompetensområde.

Omvärldsläget har medfört att planeringsförutsättningarna för brandförsvarets förmåga ändrats från att tidigare varit en lägenhetsbrand, till att idag vara kriget som dimensionerande faktor. Det innebär att brandförsvaret behöver skapa förmåga att hantera krigets kontext och räddningstjänst under höjd beredskap, vilket omfattar allt från skyddade ledningsplatser, urban sök- och räddning till minröjning. Förändringen ställer höga krav på kompetens, utbildning, utrustning och materiel men också säkerhetsaspekter så som skalskydd, säkerhetsskydd med mera.

Civilplikten har återaktiverats och målbilden är att det till år 2033 ska finnas 33 000 brandmän och befäl i Sverige, vilket är en fördubbling jämfört med idag. Brandförsvaret förväntas ta emot de civilpliktiga och ansvara för att bedriva repetitionsutbildning, material och ledning.

Nämnden har sex inriktningsmål som finns i handlingsprogrammet för förebyggande verksamhet och räddningstjänst enligt lagen om skydd mot olyckor:

- Kommuninvånarna kan och vill ta ansvar för sitt brandskydd
- Tillsyn och annan myndighetsutövning ger trygga och brandsäkra miljöer
- Särskilt riskutsatta har ett bra brandskydd
- Samhället utformas hållbart kring brandskydd och riskhänsyn
- Skador till följd av bränder och andra olyckor minimeras genom snabba, säkra och effektiva räddningsinsatser
- Genom en god förmåga att verka vid kriser, höjd beredskap och krig bidrar brandförsvaret till totalförsvaret och tryggheten i samhället

Nämnden ska också i möjligaste mån inom sitt ansvarsområde medverka till de kommunövergripande målen från Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner.

Nämndens budget utgår från en årlig uppräkning av kommunbidragen med prisindex för kommunal verksamhet (PKV). Indexet är framtaget av Sveriges kommuner och regioner (SKR). Efter uppräkning kan nämndens budget sänkas eller höjas beroende på exempelvis rationaliseringskrav, uppdrag och förändrade lokalhyreskostnader.

Budget

Nedan redovisas Uppsala kommuns del av den gemensamma nämndens budget. För räddningsnämndens totala budget samt uppdelat per kommun se bilaga 4.

Tabell 45. Resultaträkning räddningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	9 806	10 100	9 700	9 700	9 700
Statsbidrag	6 106	1 700	1 700	1 700	1 700
Övriga intäkter, externt	70 496	69 459	72 700	75 600	77 400
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	1 078	397	1 000	1 000	1 000
Summa intäkter	**87 485**	**81 657**	**85 100**	**88 000**	**89 800**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-286 475	-293 205	-308 098	-316 712	-332 231
Avskrivningar	-13 643	-14 103	-15 000	-18 200	-18 200

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Summa kostnader	**-300 118**	**-307 308**	**-323 098**	**-334 912**	**-350 431**
Finansiella kostnader	-1 753	-2 000	-1 900	-2 000	-2 050
Summa nettokostnader[1]	**-214 385**	**-227 651**	**-239 898**	**-248 912**	**-262 681**
Politisk verksamhet	1 347	1 373	1 400	1 428	1 457
Infrastruktur, skydd m.m	213 287	226 278	238 498	247 484	261 224
Summa kommunbidrag	**214 634**	**227 651**	**239 898**	**248 912**	**262 681**
Resultat	**249**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 46. Investeringar räddningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	16 700	20 000	43 000	15 000	15 000

Tabell 47. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande beslut räddningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**227 651**	**239 898**	**248 912**
Nivåpåverkande beslut		**12 247**	**9 014**	**13 769**
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Politisk verksamhet*	27	28	29
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Infrastruktur, skydd m.m*	12 220	8 986	13 740
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**239 898**	**248 912**	**262 681**

Socialnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg i alla åldrar (inte ekonomiskt bistånd). Det inkluderar stöd till barn, ungdomar och deras föräldrar, samt stöd till personer med missbruks- eller annan beroendeproblematik. Nämnden ansvarar också för bostadssociala frågor, mottagande av ensamkommande barn, socialt utsatta EU-medborgare, familjerättsliga frågor samt insatser för den nationella minoriteten romer. Socialnämnden ansvarar även för förebyggande ANDTS-arbete.

Budget

Budgeten för socialnämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 26,5 miljoner kronor 2027. Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Nya lagkrav för insatser inom socialtjänsten till vårdnadshavare, barn och unga när samtycke saknas: 11,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Ny lagstiftning ger socialtjänsten utökade möjligheter att besluta om insatser till barn, unga och vårdnadshavare även när samtycke saknas. Satsningen säkerställer att socialnämnden kan möta de nya lagkraven och ge fler familjer det stöd som behövs.

Ökade volymer inom barn- och ungdomsvård: 6,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Barn- och ungdomsvården behöver förstärkta resurser för att möta ökade volymer och fler barn och unga med komplexa och omfattande behov som kräver kvalificerade och

ofta långvariga insatser. Nya regler om anmälningsskyldighet för fler aktörer väntas samtidigt öka inflödet av ärenden. Satsningen ger socialnämnden bättre förutsättningar att möta behoven och ge barn och unga rätt stöd och vård.

Ökade volymer inom vuxen missbruksvård: 5,4 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Det stärkta uppsökande arbetet mot hemlöshet gör att fler personer med behov av stöd, vård och behandling kan nås av socialtjänsten. Satsningen möter de ökade volymerna och ger förutsättningar att erbjuda insatser för bland annat skadligt bruk och beroende, boende och andra stödbehov.

Tabell 48. Resultaträkning socialnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	4 445	4 154	4 800	4 800	4 800
Statsbidrag	67 556	80 511	81 000	81 000	81 000
Övriga intäkter, externt	38 954	36 655	36 000	36 000	36 000
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	15 492	6 244	6 200	6 200	6 200
Summa intäkter	**126 446**	**127 563**	**128 000**	**128 000**	**128 000**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-1 137 908	-1 174 233	-1 210 365	-1 228 414	-1 252 279
Avskrivningar	-227	-234	-300	-300	-300
Summa kostnader	**-1 138 135**	**-1 174 467**	**-1 210 665**	**-1 228 714**	**-1 252 579**
Finansiella kostnader	-15	-6	-50	-50	-50
Summa nettokostnader[1]	**-1 011 704**	**-1 046 910**	**-1 082 715**	**-1 100 764**	**-1 124 629**
Politisk verksamhet	5 155	5 284	5 773	5 870	5 997
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	234 838	246 609	257 607	261 902	267 580
Barn- och ungdomsvård	727 688	767 546	791 040	804 226	821 662
Familjerätt och familjerådgivning	24 437	25 048	25 799	26 229	26 798
Flyktingmottagande	2 364	2 423	2 496	2 537	2 592
Summa kommunbidrag	**994 482**	**1 046 910**	**1 082 715**	**1 100 764**	**1 124 629**
Resultat	**-17 222**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 49. Investeringar socialnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	0	1 000	1 000	1 000	1 000

Tabell 50. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut socialnämnden, belopp i tusental kronor.

Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**1 044 500**	**1 082 715**	**1 100 764**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)	31 335	33 564	35 224
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.8%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)	**-19 600**	**-15 516**	**-11 360**
Resultatförstärkande åtgärder generella	**0**	**-15 516**	**-11 360**
Resultatförstärkande åtgärder riktade	**-19 600**	**0**	**0**

Effektiviserad boendekedja inom vuxenvården	*Missbrukarvård och övrig vård för vuxna*	-1 800	0	0
Fler hemmaplans-lösningar samt placeringar i nätverk	*Barn- och ungdomsvård*	-8 400	0	0
Minska behovet av extern öppenvård och vårddygn på externa HVB	*Barn- och ungdomsvård*	-8 400	0	0
Ökat antal AI-baserade tolktjänster	*Barn- och ungdomsvård*	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**1 056 235**	**1 100 763**	**1 124 629**
Nivåpåverkande beslut		**26 481**	**0**	**0**
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra: Barnsäkert, socialarbetare i skolan samt förstärkning myndighetsverksamhet	*Barn- och ungdomsvård*	3 750	0	0
Nya lagkrav för insatser inom socialtjänsten till vårdnadshavare, barn och unga när samtycke saknas	*Barn- och ungdomsvård*	11 000	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	331	0	0
Ökade volymer inom barn- och ungdomsvård	*Barn- och ungdomsvård*	6 000	0	0
Ökade volymer inom vuxen missbruksvård	*Missbrukarvård och övrig vård för vuxna*	5 400	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**1 082 716**	**1 100 763**	**1 124 629**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**1 082 715**	**1 100 764**	**1 124 629**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Utbildningsnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Utbildningsnämnden har ett samlat ansvar för all pedagogisk verksamhet från förskola till och med gymnasieskola. Nämnden har därmed ansvar för att alla barn och ungdomar boende i kommunen har tillgång till förskola och skola i kommunens egna verksamheter eller i fristående förskola och skola, samt för fördelningen av resurser både till egen verksamhet och fristående enheter. Som huvudman har nämnden vidare ansvar för kvalitet och ekonomi i förskolor och skolor som drivs i kommunens regi.

Budget

Budgeten för utbildningsnämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 94,9 miljoner kronor 2027, 96,7 miljoner kronor 2028 och 72,1 miljoner kronor 2029 samt tidsbegränsade beslut om 42,5 miljoner kronor 2027, 25,0 miljoner kronor 2028 och 13,0 miljoner kronor 2029 (exklusive effekter av tekniska justeringar). Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Fler barnskötare och förskollärare inom förskolan: 25,0 miljoner kronor 2027, 30,0 miljoner kronor 2028 och 30,0 miljoner kronor 2029 nivåpåverkande
Förskolan lägger grunden för barns fortsatta lärande och utveckling. Satsningen innebär en flerårig förstärkning med fler barnskötare och förskollärare för att öka personaltätheten och minska barngruppernas storlek. Det ger mer tid för varje barn, stärker lärande, språkutveckling och trygghet samt skapar en bättre arbetsmiljö.

Landsbygdsersättning grundskola: 6,5 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Satsningen stärker förutsättningarna för en likvärdig grundskola i hela Uppsala kommun. En utökad landsbygdsersättning kompenserar skolor för merkostnader som följer av det geografiska läget, exempelvis svårare kompetensförsörjning och ett mindre elevunderlag. Genom att fler skolor omfattas och ersättningen förstärks skapas bättre förutsättningar att upprätthålla kvalitet och en hållbar skolorganisation på landsbygden.

Ny lagstiftning om mobilförbud: 2,3 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Nya nationella regler om mobilfria skoldagar har införts i de obligatoriska skolformerna. Satsningen ska ge skolorna resurser för att hantera den dagliga insamlingen, förvaringen och återlämningen av elevernas mobiltelefoner. Det ger förutsättningar för ett fungerande genomförande och för en skolmiljö med ökat fokus på undervisning, studiero och trygghet.

Ny öppen förskola i centrala Uppsala: 1,4 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Satsningen ger fler barn och föräldrar tillgång till öppen förskola i centrala Uppsala. Det skapar en mötesplats för lek, lärande och gemenskap och stärker möjligheterna till tidigt stöd för barn och familjer.

Reglerad undervisningstid i grundskolan och gymnasieskolan: 22,0 miljoner kronor 2027 och 28,5 miljoner kronor 2028 nivåpåverkande
Satsningen ska ge grundskolan och gymnasieskolan förutsättningar att anpassa verksamheten till kommande reglering av lärares undervisningstid. När lärare undervisar färre timmar behöver bemanningen förstärkas för att eleverna även fortsatt ska få den undervisningstid de har rätt till och för att skapa bättre förutsättningar för lärare att planera, följa upp och utveckla undervisningen. Förändringen ska bidra till en hållbar arbetssituation och öka läraryrkets attraktivitet.

Skärpta villkor för och ökad insyn i fristående verksamhet: 1,4 miljoner kronor 2027 och 0,2 miljoner kronor 2028 nivåpåverkande
Genom stärkt insyn ska kommunen säkerställa att verksamheterna lever upp till lagstiftningens krav och håller en hög kvalitet, vilket bidrar till trygghet och likvärdiga villkor för barn och vårdnadshavare.

Stärkt trygghet och studiero i skolan: 2,8 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Satsningen ska stärka grundskolornas och gymnasieskolornas arbete för trygghet och studiero och ge rektorer och personal bättre förutsättningar att skapa en lugn och säker lärmiljö. Genom förstärkta resurser och tydligare möjligheter att agera när tryggheten eller studieron störs får fler elever möjlighet att fokusera på undervisningen och nå kunskapsmålen.

Utökad planeringstid i fritidshem: 2,0 miljoner kronor per år 2027-2028 nivåpåverkande
Fritidshemmen är en viktig del av elevernas hela skoldag och ska ge barn en trygg och meningsfull fritid som stärker deras utveckling och lärande. Satsningen ska ge bättre förutsättningar för hög kvalitet och en verksamhet där lärare får tid att planera, följa upp och utveckla undervisningen.

Utökning av platser i resursenheter inom grundskolan: 7,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Fler elever med omfattande behov av stöd ska få tillgång till en anpassad lärmiljö där de kan utvecklas och lyckas i skolan. Satsningen utökar antalet platser i grundskolans resursenheter, med mindre grupper, hög personaltäthet och specialpedagogisk kompetens, samtidigt som hemskolornas förutsättningar värnas.

Behovsanpassat gymnasieutbud, fler elever i yrkesutbildning: 2,0 miljoner kronor 2027 och 2,0 miljoner kronor 2028
Gymnasieskolans utbud ska i högre grad anpassas efter arbetsmarknadens behov och fler elever ska välja yrkesutbildningar som leder till jobb. Satsningen stärker samverkan mellan skolan och olika branscher samt skapar bättre förutsättningar för prao, SAO, APL och andra kontakter med arbetslivet.

Omställningsbidrag för bibehållen kvalitet utifrån vikande demografi: 33,0 miljoner kronor 2027, 23,0 miljoner kronor 2028 och 13,0 miljoner kronor 2029
Antalet barn och elever väntas minska, vilket innebär att utbildningsverksamheten behöver anpassas till nya demografiska förutsättningar. Omställningsbidraget ger skolor tid att genomföra anpassningen successivt och långsiktigt, så att kvalitet, kontinuitet och goda förutsättningar för elever kan bibehållas under omställningen.

Tabell 51. Resultaträkning utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	265 834	243 882	257 209	265 182	270 486
Statsbidrag	422 027	415 403	435 316	437 886	439 254
Övriga intäkter, externt	367 878	363 728	353 257	350 926	349 872
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	19 690	20 241	18 692	18 692	18 692
Summa intäkter	**1 075 430**	**1 043 253**	**1 064 474**	**1 072 686**	**1 078 304**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-7 364 605	-7 634 012	-7 868 305	-8 026 623	-8 201 297
Avskrivningar	-34 478	-32 976	-42 427	-47 799	-51 125
Summa kostnader	**-7 399 084**	**-7 666 988**	**-7 910 733**	**-8 074 423**	**-8 252 421**
Finansiella intäkter	0	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-3 912	-4 033	-3 879	-3 792	-2 946
Summa nettokostnader[1]	**-6 327 566**	**-6 627 768**	**-6 850 138**	**-7 005 529**	**-7 177 063**
Politisk verksamhet	3 719	3 774	3 952	4 018	4 105
Förskola och pedagogisk omsorg	1 624 351	1 664 616	1 684 696	1 713 944	1 774 826
Öppen förskola	18 910	19 783	21 777	22 140	22 620
Fritidshem	286 537	287 998	292 013	295 390	295 638
Förskoleklass	197 868	196 201	203 419	202 750	196 003
Grundskola	2 837 355	2 958 259	3 062 265	3 125 891	3 201 407
Anpassad Grundskola	212 366	226 913	251 523	267 976	286 312
Gymnasieskola	1 124 701	1 181 099	1 226 193	1 261 181	1 282 113
Anpassad gymnasieskola	75 746	89 125	104 300	112 239	114 039
Summa kommunbidrag	**6 381 554**	**6 627 768**	**6 850 138**	**7 005 529**	**7 177 063**
Resultat	**53 988**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 52. Investeringar utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	33 600	59 400	67 500	62 300	86 300

Utbildningsnämndens verksamheter inom grundskola (inklisive anpassad grundskola) och förskola (inklusive öppna förskolan) är undantagen resultatförstärkande åtgärder under hela mandatperioden vilket omfattar även år 2027.

Tabell 53. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**6 618 769**	**6 807 600**	**6 980 529**
Demografiuppräkning		-91 431	-36 623	-39 071
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		195 820	209 900	222 127
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.3%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-19 948**	**-97 034**	**-71 636**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-13 248**	**-97 034**	**-71 636**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-6 700**	**0**	**0**
Effektivare administrativ hantering av busskort	*Grundskola*	-4 000	0	0
Effektivare övergripande förvaltningsadministration	*Grundskola*	-1 500	0	0
Effektivare övergripande förvaltningsadministration	*Förskola och pedagogisk omsorg*	-700	0	0
Effektivare övergripande förvaltningsadministration	*Gymnasieskola*	-500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**6 703 210**	**6 883 843**	**7 091 948**
Nivåpåverkande beslut		**104 389**	**96 685**	**72 116**
10-årig grundskola	*Grundskola*	0	4 500	0
Fler barnskötare och förskollärare inom förskolan	*Förskola och pedagogisk omsorg*	25 000	30 000	30 000
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger ordinarie uppräkning av ram	*Förskola och pedagogisk omsorg*	11 644	0	0
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger ordinarie uppräkning av ram	*Grundskola*	4 733	12 980	40 440
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger ordinarie uppräkning av ram	*Gymnasieskola*	8 041	5 105	1 676
Förbättrat stöd i skolan	*Grundskola*	0	10 000	0
Förbättrat stöd i skolan	*Gymnasieskola*	0	3 400	0
Landsbygdsersättning grundskola	*Grundskola*	6 500	0	0
Ny lagstiftning: Mobilförbud	*Grundskola*	2 300	0	0
Ny öppen förskola i centrala Uppsala	*Öppen förskola*	1 400	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	104	0	0
Reglerad undervisningstid i grundskolan	*Grundskola*	18 900	22 150	0
Reglerad undervisningstid i gymnasieskolan	*Gymnasieskola*	3 100	6 350	0
Skärpta villkor för och ökad insyn i fristående verksamhet	*Förskola och pedagogisk omsorg*	1 400	200	0
Stärkt trygghet och studiero i skolan	*Grundskola*	2 100	0	0
Stärkt trygghet och studiero i skolan	*Gymnasieskola*	700	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Förskola och pedagogisk omsorg*	-6 909	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Grundskola*	-280	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Gymnasieskola*	-455	0	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för förskolan övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till förskolan	*Förskola och pedagogisk omsorg*	4 927	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för grundskola övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till grundskolan	*Grundskola*	1 280	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för gymnasieskolan övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till gymnasieskolan	*Gymnasieskola*	10 904	0	0
Utökad planeringstid i fritidshem	*Fritidshem*	2 000	2 000	0
Utökning av platser i resursenheter inom grundskolan	*Grundskola*	7 000	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**6 807 599**	**6 980 528**	**7 164 064**
Tidsbegränsade beslut		**42 538**	**25 000**	**13 000**
Behovsanpassat gymnasieutbud, fler elever i yrkesutbildning	*Grundskola*	1 000	1 000	0
Behovsanpassat gymnasieutbud, fler elever i yrkesutbildning	*Gymnasieskola*	1 000	1 000	0
För ökad lokalhyra per elev/grundskola tidsbegränsat under anpassning demografi	*Grundskola*	7 538	0	0
Omställningsbidrag för bibehållen kvalitet utifrån vikande demografi	*Grundskola*	33 000	23 000	13 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**6 850 138**	**7 005 529**	**7 177 063**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Äldrenämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Äldrenämnden ansvarar för service, vård och omsorg i ordinärt eller särskilt boende till personer 65 år och äldre, i de fall personerna har behov av sådana insatser på grund av ålder, sjukdom eller nedsatt fysisk funktionsförmåga. I detta ansvarar nämnden för uppgifter enligt socialtjänstlagen samt det kommunala ansvaret enligt hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden ansvarar även för öppna insatser och förebyggande verksamhet för personer 65 år och äldre.

Budget

Budgeten för äldrenämnden innehåller nivåpåverkande beslut om 10,2 miljoner kronor 2027 samt tidsbegränsade beslut om 3,4 miljoner kronor 2027. Nedan beskrivs några av de prioriterade satsningarna i budgeten.

Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef: 3,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Satsningen ska öka nyrekryteringen av chefer och stärka vård- och omsorgssektorns attraktivitet för nästa generation ledare. Genom attraktiva och hållbara chefsuppdrag med möjlighet att utvecklas och göra skillnad ska fler vilja välja en framtid som chef inom vård och omsorg. Ett rimligt antal medarbetare per chef skapar samtidigt bättre förutsättningar för ett närvarande ledarskap, god arbetsmiljö och hög kvalitet.

Nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel: 1,5 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Nämnden ska genomföra nödvändiga brandskyddsåtgärder i kommunens boenden för att möta de nya regelkraven och säkerställa trygga och säkra boendemiljöer. Satsningen omfattar även ett utökat beredskapslager för hjälpmedel.

Trygghets- och kvalitetssatsning äldreomsorg genom förstärkt HR stöd: 2,3 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
HR-stödet till nämnden förstärks för att ge chefer och verksamheter bättre förutsättningar för trygg rekrytering, kompetensförsörjning och utveckling. Satsningen ska bidra till en stabil bemanning och en trygg äldreomsorg med hög kvalitet.

Unga i vården: 2,0 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Satsningen på Unga i vården ska utvecklas och breddas så att fler ungdomar får möjlighet att arbeta inom vård och omsorg. Insatsen stärker den framtida kompetensförsörjningen och ger unga värdefull arbetslivserfarenhet, samtidigt som de bidrar till social gemenskap och en meningsfull vardag för äldre.

Utökad introduktion för nyanställda: 1,3 miljoner kronor nivåpåverkande från 2027
Introduktionen för nyanställda ska utökas för att ge medarbetare inom vård och omsorg rätt förutsättningar från start. Satsningen ska bidra till tryggare medarbetare, bättre arbetsmiljö, minskad personalomsättning och högre kvalitet i omsorgen.

Intensiv hemrehabilitering, förlängd satsning: 3,0 miljoner kronor 2027
Intensiv hemrehabilitering ska ge fler äldre möjlighet att återfå sin självständighet och klara sig hemma längre. Genom en tidsbegränsad och målinriktad rehabilitering i hemmet, med stöd från flera professioner, stärks förmågan att klara viktiga aktiviteter i vardagen. Det kan öka livskvaliteten och på sikt minska behovet av hemtjänst och särskilt boende.

Medborgardialoger äldre: 0,4 miljoner kronor 2027
Kommunens verksamhet ska utvecklas tillsammans med dem den finns till för. En medborgardialog ska genomföras med seniorer som följer upp det tidigare rådslaget för en äldrevänlig kommun och belyser förutsättningarna för ett tryggt, aktivt och självständigt liv och deltagande i samhällslivet. Resultatet ska ligga till grund för fortsatt verksamhetsutveckling och prioritering av insatser.

Tabell 54. Resultaträkning äldrenämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	216 720	222 079	227 631	233 321	239 154
Statsbidrag	125 747	98 877	102 000	82 000	69 000
Övriga intäkter, externt	116 968	128 016	130 576	133 187	135 851
Övriga intäkter, kommuninternt (ej nämndinternt)	240 145	253 058	258 119	263 281	268 547
Summa intäkter	**699 580**	**702 029**	**718 326**	**711 790**	**712 553**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-3 117 282	-3 306 808	-3 519 488	-3 664 072	-3 841 208
Avskrivningar	-6 721	-6 740	-7 740	-8 740	-9 740
Summa kostnader	**-3 124 003**	**-3 313 549**	**-3 527 228**	**-3 672 812**	**-3 850 949**
Finansiella kostnader	-862	-876	-1 006	-1 136	-1 266
Summa nettokostnader[1]	**-2 425 285**	**-2 612 396**	**-2 809 909**	**-2 962 158**	**-3 139 662**
Politisk verksamhet	2 129	2 182	2 381	2 420	2 473

Öppna insatser, äldre	71 458	79 232	82 009	82 969	84 768
Ordinärt boende, äldre	935 869	999 606	1 070 892	1 126 788	1 193 358
Särskilt boende, äldre	1 437 408	1 531 376	1 654 627	1 749 981	1 859 063
Summa kommunbidrag	**2 446 864**	**2 612 396**	**2 809 909**	**2 962 158**	**3 139 662**
Resultat	**21 579**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 55. Investeringar äldrenämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Investeringar	11 200	22 000	29 300	12 000	17 500

Tabell 56. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut äldrenämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**2 610 746**	**2 806 509**	**2 962 158**
Demografiuppräkning		134 182	107 083	110 879
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		82 348	90 321	98 337
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.1%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-31 000**	**-41 754**	**-31 714**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-41 754**	**-31 714**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-31 000**	**0**	**0**
Projekt Robust bemanning, reducering av kostnader för sjuklön och övertid	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	-5 000	0	0
Projekt Robust bemanning, reducering av kostnader för sjuklön och övertid	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	-5 000	0	0
Reducering av kostnader för inhyrd legitimerad personal	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	-5 000	0	0
Reducering av kostnader för inhyrd legitimerad personal	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	-5 000	0	0
Åtgärder kopplade till ökad samplanering inom hälso- och sjukvård	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	-4 000	0	0
Åtgärder kopplade till ökad samplanering inom hälso- och sjukvård	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	-4 000	0	0
Ökat antal digitala lösningar	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	-3 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**2 796 276**	**2 962 159**	**3 139 660**
Nivåpåverkande beslut		**10 233**	**0**	**0**
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	600	0	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	2 400	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	133	0	0
Nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	750	0	0
Nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	750	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning äldreomsorg genom förstärkt HR stöd	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	1 150	0	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Trygghets- och kvalitetssatsning äldreomsorg genom förstärkt HR stöd	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	1 150	0	0
Unga i vården	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	2 000	0	0
Utökad introduktion för nyanställda	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	650	0	0
Utökad introduktion för nyanställda	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	650	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**2 806 509**	**2 962 159**	**3 139 660**
Tidsbegränsade beslut		**3 400**	**0**	**0**
Intensiv hemrehabilitering, förlängd satsning	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	3 000	0	0
Medborgardialoger äldre	*Öppna insatser, äldre*	400	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**2 809 909**	**2 962 158**	**3 139 662**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Överförmyndarnämnden

Ansvar- och verksamhetsområde

Överförmyndarnämnden i Uppsala län är en gemensam nämnd för samtliga kommuner i Uppsala län. Nämnden har Uppsala kommun som värdkommun.

Överförmyndarnämnden är en kommunal tillsynsmyndighet. Tillsynen ska se till att den kommuninvånare som har en ställföreträdare i form av god man, förvaltare eller förmyndare ska få det hen har rätt till, både ekonomiskt och rättsligt. Tillsynen utgår från föräldrabalken, förmynderskapsförordningen och lagen om god man för ensamkommande barn.

Budget

Nedan redovisas Uppsala kommuns del av den gemensamma nämndens totala budget. För överförmyndarnämndens totala budget samt uppdelat per kommun se bilaga 5.

Tabell 57. Resultaträkning överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor.

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Taxor och avgifter	1	3	2	2	2
Statsbidrag	205	200	200	200	200
Övriga intäkter, externt	14 006	16 001	16 802	17 166	17 681
Summa intäkter	**14 212**	**16 204**	**17 004**	**17 368**	**17 883**
Verksamhetens kostnader exkl egen nämnd	-35 809	-41 022	-42 324	-43 262	-44 415
Summa kostnader	**-35 809**	**-41 022**	**-42 324**	**-43 262**	**-44 415**
Finansiella intäkter	0	0	2	2	2
Finansiella kostnader	0	0	0	0	0
Summa nettokostnader[1]	**-21 596**	**-24 818**	**-25 318**	**-25 892**	**-26 530**
Politisk verksamhet	21 698	22 336	22 786	23 303	23 877
Flyktingmottagande	2 412	2 482	2 532	2 589	2 653
Summa kommunbidrag	**24 110**	**24 818**	**25 318**	**25 892**	**26 530**

Resultat	**2 514**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] *Nämnders nettokostnader omfattar även finansiella kostnader och intäkter.*

Tabell 58. Kommunbidrag inklusive nivåpåverkande beslut överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**24 818**	**25 318**	**25 892**
Nivåpåverkande beslut		**500**	**574**	**638**
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Flyktingmottagande*	50	57	64
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Politisk verksamhet*	450	517	574
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**25 318**	**25 892**	**26 530**

Helägda bolag

Uppsala kommuns helägda aktiebolag är inordnade i två olika koncerner. Moderbolaget i stadshuskoncernen är Uppsala stadshus AB. Uppsala kommun exploatering AB är moderbolag i exploateringskoncernen.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda aktiebolagen finns beskriven i ägarpolicyn för Uppsala kommun och i avsnittet ”Så här styrs Uppsala kommun” i Mål och budget.

Ägardirektiven beslutas av kommunfullmäktige och antas på en bolagsstämma. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektiven är ägarens idé med bolaget och tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling.

Samtliga helägda bolag i stadshuskoncernen omfattas av en kapitaltäckningsgaranti vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid ska uppgå till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Bolagens ekonomiska resultat

Bolagens finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram och ett resultatkrav före finansiella poster.

I resultatkravet har stadshuskoncernens bolag planerat för och beaktat resultatförstärkande åtgärder för att så långt som möjligt balansera effekterna av räntekostnader.

I exploateringskoncernens bolag planeras och budgeteras inte för någon betydande ekonomisk aktivitet under 2027–2029.

Tabellerna nedan visar bolagens budgeterade resultat före finansiella poster samt stadshuskoncernens respektive exploateringskoncernens totala budgeterade resultat efter finansiella poster. Under respektive bolagsavsnitt framgår resultatkrav, totalt ekonomiskt resultat och investeringsnivå per bolag.

Tabell 59. Resultat stadshuskoncernen, belopp i miljoner kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Uppsala stadshus AB	0	0	0
Uppsala stadshus holding 2 AB	0	0	0
Uppsala destination och event AB	0	0	0
Uppsalahem	430	440	450
Uppsala bostadsförmedling AB	0	0	0
Uppsala kommun arenor och fastigheter	115	136	153
Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB	226	236	249
Uppsala konsert och kongress AB	-13	-13	-14
Uppsala parkering och mobilitet AB	67	70	71
Uppsala stadsteater AB	1	1	1
Uppsala vatten och avfall AB*	8	8	8
Resultat före finansiella poster	**835**	**879**	**919**
Resultat i procent av nettoomsättning	*19%*	*19%*	*19%*
Finansnetto	-695	-812	-930
Resultat efter finansiella poster	**140**	**67**	**-11**

**) Resultat avser den konkurrensutsatta verksamheten i Uppsala vatten och avfall AB inklusive avfallsskatt. Bolagets resultatkrav är emellertid efter avdrag för avfallsskatt (se bolagsavsnitt).*

Tabell 60. Resultat exploateringskoncernen, belopp i miljoner kronor

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Uppsala kommun exploatering AB	-0,1	-0,1	-0,1
Uppsala kommun stadsutveckling södra AB	-0,1	-0,1	-0,1
Uppsala kommun exploatering holding AB	0,0	0,0	0,0
Resultat före finansiella poster	**-0,2**	**-0,2**	**-0,2**
Resultat i procent av nettoomsättning	-	-	-
Finansnetto	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster	**-0,2**	**-0,2**	**-0,2**

Gemensamma ägardirektiv för Uppsala kommuns helägda bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Respektive bolag ska säkerställa att hållbarhetsinformation enligt CSRD/ESRS och EU:s taxonomi identifieras, hanteras och rapporteras i enlighet med gällande krav för de bolag som omfattas av kraven.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagens beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernernas och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos sitt moderbolag söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till respektive moderbolag avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan moderbolaget dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av moderbolaget.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av moderbolaget.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av moderbolaget.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för respektive bolagskoncern. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med moderbolaget.

Dotterbolagen ska anmäla följande till moderbolaget:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. internkontrollplaner med prioriterade risker och kontrollmoment,
4. ställande av säkerheter,
5. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
6. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Uppsala stadshus AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att utöva en aktiv ägarstyrning.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Moderbolaget svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämning inom stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter. Moderbolaget ska även samordna och planera likviditetsflödet inom stadshuskoncernen. I det ingår bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott samt att lämna och erhålla utdelning. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning.

Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

- Löpande dialog med dotterbolagen
- Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och hållbarhetsfrågor samt underlätta och driva projektinriktat arbete
- Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar.

Moderbolaget ska hantera ansökningar om och uppföljning av igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. Moderbolaget har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.

Uppsala destination och event AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att marknadsföra och utveckla Uppsala kommun till en ledande besöks- och evenemangsplats.

Bolagets föremål är även att bedriva besöksfrämjande verksamhet och evenemang samt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja besöksnäring och evenemangsverksamhet inom Uppsala kommun.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska stärka Uppsala kommuns attraktivitet som besöksmål och evenemangsstad såväl lokalt, nationellt som internationellt. Arbetet ska ske i nära samarbete inom kommunkoncernen och i samverkan med näringslivet, föreningslivet, fria kulturlivet och andra externa aktörer. Ett syfte med samarbetet är bland annat att utöka medfinansieringen av verksamheten.

Bolaget ska bidra till ett varierat och tillgängligt utbud av som kommer de som bor och vistas i Uppsala kommun till del.

Bolaget har det övergripande ansvaret att värva, utveckla, synliggöra och samordna en bredd av evenemang, och möten i Uppsala kommun.

Bolaget ska vara en samordnande och stödjande funktion för de som verkar inom besöks- och evenemangsnäringen. Bolaget ska skapa förutsättningar och underlätta för arrangörer att planera och genomföra evenemang i Uppsala kommun.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 61. Finansiella ägardirektiv för Uppsala destination och event AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**0**	**0**	**0**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	**0**	**0**	**0**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	N/A	N/A	N/A
Resultat efter finansnetto	1	1	1

Uppsalahem AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun:

1. direkt eller indirekt förvärva, äga, förvalta, förädla och sälja fastigheter och tomträtter,
2. bygga bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar samt även lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, som används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett tydligt samband med den övriga verksamheten, samt
3. i övrigt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och i allmännyttigt syfte främja bostadsförsörjningen i Uppsala kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande och inflytande i bolaget.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att med hög kompetens långsiktigt förvalta och utveckla bostäder, främst hyresfastigheter i Uppsala stad och landsbygd för olika faser i livet, samt specialbostäder.

Bolaget ska vara ett av kommunens verktyg för att förverkliga sin bostadspolitik.

Bolaget har att vårda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt varvid bolagets resultat som huvudregel återinvesteras. För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda transaktioner av byggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler.

Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkturlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik. Bolaget ska långsiktigt växa i takt med Uppsala. Sammantaget över tid ska antalet hyresrätter för bolaget öka.

Bolaget är en av flera aktörer i utvecklingen av nya bostadsområden i kommunen och skapar samhällsnytta för hela kommunen genom att ta en ledande roll i förvaltning och byggande av bostäder i Uppsala kommun.

Bolaget ska vara ett utvecklingsinriktat bolag där innovativa idéer och boendekoncept kan prövas. Bolaget ska särskilt fokusera på hållbart byggande och hållbara renoveringar.

Bolaget ska årligen erbjuda en andel av nyuthyrningen till personer som av särskilda ekonomiska och/eller sociala skäl inte kan få en bostad på egen hand och till personer som omfattas av bosättningslagen.

Bolaget ska vara en resurs för hela Uppsala kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende, bostadsbyggande och levande stadsmiljöer. Bolaget ska i samverkan med andra bolag och aktörer, inom och utanför kommunkoncernen, utveckla kommunkoncernens kompetens i boendefrågor och verka för minskad boendesegration.

I arbetet med hållbar stadsutveckling ska bolaget särskilt fokusera på att stärka sociala värden. Bolaget ska ha en stark närvaro och vara en drivande kraft för samverkan samt

fungera som ett nav i kommunens arbete med platssamverkan i syfte att skapa trygga, säkra och levande områden.

Bolaget ska i kommunkoncernen vara ett föredöme i frågor om att skapa sammanhållning och gemensam riktning i hela kommunen och bidra till att kommunens alla verksamheter i styrelser, nämnder, bolag och förvaltningar tillsammans bildar en helhet.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 62. Finansiella ägardirektiv för Uppsalahem AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**1 102**	**1 478**	**1 615**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto*	**430**	**440**	**450**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	21%	21%	21%
Resultat efter finansnetto	171	144	111

* Resultatet i Uppsalahem AB delas inte ut till ägaren utan medlen stannar kvar i bolaget i syfte att fortsätta stärka fastigheternas värde. Den utdelning som sker är på ägarens tillskjutna kapital, i linje med Lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag. Utdelningen 2026 uppgick till 5,6 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,10 procent av Uppsalahem AB:s egna kapital.

Resultatkravet inkluderar det fastighetsunderhåll som förväntas kostnadsföras i enlighet med gällande redovisningsregelverk. Utgifter för underhåll av bolagets fastigheter redovisas även som en tillgång och skrivs av enligt plan.

Uppsala bostadsförmedling AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom Uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens självkostnadsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja bostadsförsörjningen.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bolaget ska marknadsföra och bidra med kunskap om-bostadsmarknaden.

Bolaget ska verka för att underlätta inträde på bostadsmarknaden samt omflyttning utifrån livssituation.

Bolaget ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt avgift för förmedling.

Bolaget ska genom utveckling och innovation erbjuda en tillgänglig och digital förmedlingstjänst samt eftersträva samarbete med andra kommunala bostadsförmedlingar.

Bolaget ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 63. Finansiella ägardirektiv för Uppsala bostadsförmedling AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**1**	**1**	**1**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto*	**0**	**0**	**0**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	N/A	N/A	N/A
Resultat efter finansnetto	0	0	0

Uppsala kommun arenor och fastigheter AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att bygga, förvärva, förvalta och avyttra arenor och fastigheter samt bedriva verksamhet vid de arenor som bolaget äger.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer för en ändamålsenlig lokalförsörjning till främjande dels av kommunens kultur- och idrottsliv samt evenemangsverksamhet, dels av kommunens arbete med jämlik folkhälsa och rekreation.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska bidra till att stärka Uppsala kommuns utveckling genom att på affärsmässig grund och med kunden i fokus långsiktigt förvalta och utveckla arenor och fastigheter i Uppsala kommun.

Bolaget ska koordinera och projektera om- och nybyggnation av arenor och fastigheter på uppdrag av Uppsala kommun. Bolaget ska vårda och underhålla sina arenor och fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang till sina arenor och fastigheter som kommer de som bor och vistas i Uppsala kommun till del samt genom verksamheten främja livfulla mötesplatser.

Bolaget ska samverka inom kommunkoncernen och bidra till samspel mellan offentliga och privata aktörer samt föreningslivet och fria kulturlivet.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 64. Finansiella ägardirektiv för Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**783**	**564**	**385**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto*	**115**	**136**	**153**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	15%	17%	18%
Resultat efter finansnetto	-38	-45	-45

* Resultatkravet inkluderar det fastighetsunderhåll som förväntas kostnadsföras i enlighet med gällande redovisningsregelverk. Utgifter för underhåll av bolagets fastigheter redovisas även som en tillgång och skrivs av enligt plan.

Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att bygga, förvärva och förvalta fastigheter i syfte att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet, fastigheter i första hand avsedda för vård- och omsorgsverksamhet samt bedriva därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens pedagogiska lokaler och lägga grunden för barns och ungas skolgång och fritid samt utveckla fastigheter i första hand avsedda för bostäder som främjar jämlika livsvillkor.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska långsiktigt förvalta och utveckla lokaler och bostäder av god kvalitet samt med konkurrenskraftiga hyror. Dels i form av fastigheter i första hand avsedda för pedagogiska lokaler som främjar likvärdig skola, dels i form av fastigheter i första hand avsedda för specialbostäder som främjar jämlika livsvillkor.

Bolaget ska vårda och underhålla sina fastigheter så att värde och attraktivitet bibehålls eller ökar över tid.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma inne- och utemiljöer.

Bolaget ska tillsammans med berörda aktörer i kommunkoncernen arbeta fram samverkansmodeller för samnyttjade, effektiva och långsiktigt hållbara lokal- och bostadslösningar.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 65. Finansiella ägardirektiv för Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**1 089**	**1 378**	**1 496**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto*	**226**	**236**	**249**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	21%	21%	21%
Resultat efter finansnetto	-28	-70	-116

* Resultatkravet inkluderar det fastighetsunderhåll som förväntas kostnadsföras i enlighet med gällande redovisningsregelverk. Utgifter för underhåll av bolagets fastigheter redovisas även som en tillgång och skrivs av enligt plan.

Uppsala konsert och kongress AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun bedriva konsert-, evenemangs-, kultur, konferens- och mötesverksamhet samt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens besöksnäring och kulturliv.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska genom sina verksamheter bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka Uppsala som en attraktiv stad att bo, verka och vistas i.

Bolaget ska genom sina verksamheter vara en livfull mötesplats som genomsyras av en mix av musik och kultur, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska medverka till en levande stadskärna utifrån sin geografiska plats i konsert- och kongresshuset vid Vaksala torg samt värva och utveckla evenemang.

Bolaget ska samverka inom kommunkoncernen och bidra till samspel mellan offentliga och privata aktörer inom kultur-, mötes- och evenemangsområdet samt för föreningslivet och det fria kulturlivet.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 66. Finansiella ägardirektiv för Uppsala konsert och kongress AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**5**	**5**	**5**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	**-13**	**-13**	**-14**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	neg	neg	neg
Resultat efter finansnetto	-13	-14	-15

Uppsala parkering och mobilitet AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, uppföra och förvalta parkerings- och mobilitetsanläggningar samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens arbete med mobilitet och trafik.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden verka för att ytor för parkerings- och mobilitetsslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller infartsparkeringar samt kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska vara en resurs i stadsutvecklingen genom att bidra med kompetens för hela koncernen i strategiska frågor om mobilitet- och trafiktjänster som stödjer attraktiva, hållbara och trygga stadsmiljöer.

Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten och erbjuda tillgängliga och digitala betalsystem samt införa parkeringsledningssystem för att upplysa om tillgängliga parkeringsmöjligheter i olika delar av city.

Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering och delningstjänster för bilar och cyklar.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att mobilitetsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska, där bolaget har rådighet, arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög beläggning och främja omställning till hållbara färdmedel och mobilitetstjänster.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget ska genom sin närvaro i den fysiska miljön bidra till att skapa hållbara och trygga områden.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 67. Finansiella ägardirektiv för Uppsala parkering och mobilitet AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**13**	**14**	**9**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	**67**	**70**	**71**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	36%	36%	37%
Resultat efter finansnetto	59	63	64

Uppsala stadshus holding 2 AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, förvalta och bedriva handel med fast egendom samt äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens fastighetsägande.

Uppsala stadsteater AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens kulturliv.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Bolaget ska erbjuda en mångfald av produktioner och program som speglar och attraherar Uppsalas invånare och besökare.

Bolaget ska bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Bolaget ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 68. Finansiella ägardirektiv för Uppsala stadsteater AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**9**	**11**	**8**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	**1**	**1**	**1**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	6%	5%	5%
Resultat efter finansnetto	0	0	0

Uppsala vatten och avfall AB

Bolagets föremål och verksamhet

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att för Uppsala kommun ordna och driva den allmänna vatten- och avfallsanläggningen, insamla, transportera, återvinna och bortskaffa avfall och producera drivmedel och andra energibärare samt därtill hörande verksamheter.

Bolagets syfte är att enligt affärsmässiga principer med iakttagande av bestämmelserna i miljöbalken och lagen om allmänna vattentjänster samt – i förekommande fall den kommunala likställighets- och självkostnadsprincipen – vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom det av Uppsala kommun fastställda verksamhetsområdet och fullgöra det ansvar för avfallshantering som åvilar Uppsala kommun enligt miljöbalken och annan lagstiftning.

Bolagets syfte är även att enligt affärsmässiga principer med, i förekommande fall iakttagande av den kommunala likställighets- och självkostnadsprincipen, genom sin verksamhet inom Uppsala kommun främja omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att förvalta och utveckla en hållbar och effektiv vatten-, avlopps-, avfalls-, och biogasverksamhet till nytta för de som bor och verkar i Uppsala, nu och i framtiden.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för kommunalt avfall.

Bolaget ska ta ut avgifter enligt de taxor kommunfullmäktige beslutat.

För att verka för ett effektivt resursutnyttjande och ekonomisk nytta ska bolaget identifiera möjliga intäkter för produkter och tjänster som bolaget kan tillhandahålla.

Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvaret ska inkludera planering för hantering av markvatten i fysisk planering. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvatten.

Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning och ett effektivt tillvaratagande av material, energi och näringsämnen i cirkulära flöden, samt verka för minskad relativ vattenförbrukning.

Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksintresse för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet.

Bolaget ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan. Bolaget bidrar till cirkulär ekonomi i kommunen, har ett strategiskt utvecklingsansvar för drivmedel och

andra energibärare samt verkar för etablering av tankställen som stödjer omställningen till ett fossilfritt och cirkulärt samhälle.

Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 69. Finansiella ägardirektiv för Uppsala vatten och avfall AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar*	**795**	**910**	**1 020**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto*	**11**	**12**	**11**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	6%	6%	6%
Resultat efter finansnetto inkl avfallsskatt	7	7	7

* Resultatkravet avser den konkurrensutsatta verksamheten i Uppsala vatten och avfall AB, exklusive avfallsskatt. Investeringsramen avser hela bolaget.

Uppsala kommun exploatering AB

Bolagets föremål och verksamhet

Bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolagets syfte är att bedriva verksamheten, med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att utöva en aktiv ägarstyrning.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven. Moderbolaget i exploateringskoncernen ska säkerställa att dotterbolagen, ska förvärva, utveckla och avyttra fastigheter i bolagsform i syfte att främja Uppsala kommuns stadsutveckling på kort och lång sikt.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektiv styrning.

Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

- Löpande dialog med dotterbolagen
- Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar.

Moderbolaget ska hantera ansökningar om och uppföljning av igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. Moderbolaget har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.

Finansiella ägardirektiv

Moderbolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 70. Finansiella ägardirektiv för Uppsala kommun exploatering AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	**0**	**0**	**0**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	**-0,1**	**-0,1**	**-0,1**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	neg	neg	neg
Resultat efter finansnetto	-0,1	-0,1	-0,1

Uppsala stadsnodsutveckling södra AB

Bolagets föremål och verksamhet

Bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolagets syfte är att med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att utveckla kommunens fastighetsägande.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska bidra till att stärka hela Uppsalas utveckling genom att på affärsmässig grund i partnerskap utveckla fastigheter vid det nya stationsläget i södra Uppsala.

Bolaget ska verka i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 22 maj 2023 § 88 gällande bildande av exploaterings- och utvecklingsbolag för utveckling av det nya stationsläget i den nya stadsnoden i södra Uppsala (KSN-2021-01271).

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 71. Finansiella ägardirektiv för Uppsala stadsnodsutveckling södra AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	0	**0**	**0**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	**-0,1**	**-0,1**	**-0,1**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	neg	neg	neg
Resultat efter finansnetto	-0,1	-0,1	-0,1

Uppsala kommun exploatering holding AB

Bolagets föremål och verksamhet

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med iakttagande kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip, enligt affärsmässiga principer i syfte att förvalta och utveckla kommunens fastighetsägande.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska bedriva verksamhet som holdingbolag med huvudsyfte att genom dotterbolag förvärva, äga, förvalta, utveckla och avyttra fastigheter och fastighetsrelaterade tillgångar i bolagsform.

Bolaget ska verka i syfte att främja Uppsala kommuns stadsutveckling på kort och lång sikt.

Finansiella ägardirektiv

Bolagets finansiella ägardirektiv utgörs av en investeringsram samt resultat före finansnetto. Resultatkravet omfattar inte resultat efter finansnetto.

Tabell 72. Finansiella ägardirektiv för Uppsala stadsnodsutveckling södra AB, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029
Investeringar	0	**0**	**0**
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Resultat före finansnetto/nettoomsättning (%)	N/A	N/A	N/A
Resultat efter finansnetto	0,0	0,0	0,0

Kontroll och uppföljning av privata utförare och ersättningsmodeller

Uppsala kommun är ansvarig för verksamhet som genom avtal överlämnas till privata utförare och bestämmer verksamhetens mål, inriktning och omfattning samt sätter upp krav för dess kvalitet. Kommunen ansvarar även för att kontrollera och följa upp verksamhet som överlämnats till privata utförare. *Riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare* tydliggör vilka krav som ställs på privata utförare av den kommunalt finansierade verksamheten i Uppsala kommun.

Enligt riktlinjen ska nämnderna årligen beskriva sina mål för den kommunalt finansierade verksamheten och tydliggöra relationen och fördelningen mellan verksamhet som bedrivs i egen regi och av privata utförare inom respektive nämnds ansvarsområde. Avsikter kring den framtida inriktningen av verksamheten ska framgå, exempelvis planer på större upphandlingar och förändringar inom utbud eller inriktning på insatser. Nämnderna ska även beskriva sina ersättningsmodeller.

I samband med verksamhetsplaneringen ska nämnderna planera och beskriva vad uppföljningen ska omfatta samt hur kontroll och insyn ska genomföras under året.

Arbetsmarknadsnämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Arbetsmarknadsnämnden anlitar privata utförare främst inom vuxenutbildningen samt i begränsad omfattning inom arbetsmarknadsområdet. Beslut om vad som ska upphandlas fattas av arbetsmarknadsnämnden och nya upphandlingar pågår inför verksamhetsåren 2027-2028.

Inom vuxenutbildningen kombineras verksamhet i egen regi med upphandlade utbildningar, vilket har varit en långsiktig politisk inriktning. Under senare år har nämnden ökat andelen utbildning i egen regi. Svenska för invandrare (sfi) och vård- och omsorgsutbildningar bedrivs idag i huvudsak av kommunen, medan vissa yrkesutbildningar, exempelvis inom bygg, el, VVS samt fordon och transport, upphandlas externt. Dessa utbildningar kännetecknas av varierande söktryck och kräver investeringar som är mer kostnadseffektiva att hantera genom externa utförare. Upphandlingarna syftar till att säkerställa ett brett och flexibelt utbildningsutbud samt att kunna anpassa verksamheten efter förändrade behov.

Hur stor andel av eleverna som går på utbildningar hos upphandlade skolor ser olika ut beroende på vilken utbildningsform som avses. Inom den grundläggande vuxenutbildningen studerar majoriteten av eleverna i egen regi, cirka 90 procent. Inom gymnasial vuxenutbildning är fördelningen ungefär 30 procent inom egen regi och 70 procent hos externa utförare. Avtal för yrkesutbildningar löper ut 2027-09-30 och nämnden har fattat beslut om att utbildningar inom bygg och anläggning, el och energi, VVS och fastighet samt fordon och transport ska upphandlas på nytt, medan utbildning inom vård och omsorg kommer att bedrivas i helhet av egen regi. Detta innebär en fördubbling av antalet elever inom vård och omsorg i egen regi. När det gäller svenska för invandrare (SFI) studerar samtliga elever inom egen regi, förutom ett mindre antal elever som läser på en folkhögskola med eget huvudmannaskap.

Uppföljning av avtal och uppdrag genomförs årligen utifrån gemensamma rutiner och genom särskilda möten med alla anordnare, såväl egenregin som de externa utförarna.

Inom arbetsmarknadsområdet finns för närvarande inget upphandlat avtal som gäller efter 2026. Under hösten 2026 pågår förberedelser inför ny upphandling inom ramen för feriejobbsuppdraget. Under hösten genomförs också förberedelser inför en upphandling till följd av den nya lagstiftningen av aktivitetskravet som infördes 1 juli 2026. Aktivitetskravet ställer högre krav på individer som uppbär försörjningsstöd att delta i aktiviteter, och på kommunen att erbjuda olika typer av aktiviteter. Ersättningsmodell beslutas i samband med upphandling.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Ersättning till externa utförare regleras genom olika avtal.

Tabell 73. Beskrivning av ersättningsmodeller inom arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Grundläggande och gymnasial vuxenutbildning	Verksamhetspoäng	Avtal	Arbetsmarknads-nämndens upphandlingsutskott vid avtalstecknande

Gatu- och samhällsmiljönämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Nämnden nyttjar ramavtalsleverantörer. I begränsad omfattning upphandlas driftentreprenader med ett funktionsansvar. Nämnden tillser att en grundkompetens finns i verksamheten för att säkerställa att kommunen är en kompetent beställare för rätt kvalitet och nytta för varje skattekrona. Det finns i dagsläget inga planer på att förändra nuvarande fördelning. Nuvarande fördelning bedöms vara kostnadseffektiv då vissa kompetenser, särskilt de som endast nyttjas vid några få tillfällen per år eller säsongsvis, skulle vara dyrare eller ge merkostnader att anställa direkt i egen regi.

Nämnden är väghållare och huvudman för det kommunala gatunätet och utför myndighetsutövning samt trafik- och mobilitetsarbete. Arbete utförs huvudsakligen i egen regi. Specialistkompetenser för vissa utredningar avropas från ramavtal.

Från hösten 2026 kommer Region Uppsala utföra myndighetsutövningen och transportledningen för särskild kollektivtrafik (färdtjänstresor, omsorgsresor och skolresor i taxi). Nämnden kommer bekosta helheten för detta till en kostnad omkring 82 miljoner kronor årligen.

Inom parkverksamheten är all gräsklippning upphandlad. Nämnden kompletterar under sommarsäsongen den egna verksamheten med resurser från bemanningsföretag. Nämnden upphandlar också vissa specifika kompetenser när volymen inte motiverar egna anställningar, exempelvis vid nedtagning av riskträd och stubbfräsning. Ett av parkdistrikten är upphandlat som en utförandeentreprenad, vilket innebär att entreprenören har ett funktionsansvar för de aktuella ytorna. Den upphandlade verksamheten uppgår till 25 miljoner kronor årligen.

Entreprenaderna följs upp enligt fastställda villkor vid upphandlingsskedet som överförs till parternas avtal. Uppföljningen sker löpande via månatliga byggmöten där även eventuella volymförändringar regleras. Vissa kriterier exempelvis inom miljöområdet följs upp via miljörevision som genomförs av antingen intern eller extern part.

Driften av gator och cykelvägar görs framför allt av upphandlade leverantörer, nämnden avropar tjänster. Majoriteten av avropen gör nämnden inom vinterväghållning, vintersandupptagning och gatusopning. Allt beläggningsunderhåll, det vill säga all asfalt som läggs, utförs av upphandlad leverantör. Driften av gatubelysningen sker via en utförandeentreprenad. Nämnden har en liten del av utförandeverksamheten kvar för att kunna hantera akuta situationer. Den upphandlade verksamheten uppgår till omkring 120 miljoner kronor årligen.

De anläggningsarbeten som nämnden genomför projekteras och genomförs både av upphandlade leverantörer genom ramavtal eller objektspecifika upphandlingar samt i egen regi. Valet görs utifrån rutin för val av affärsform för projekteringar och entreprenader. Rutinen är framtagen i samråd med kommunstyrelsens upphandlingsverksamhet. Syftet med rutinen är att skapa förståelse för och tydliggöra hur upphandlingarna kan utformas, styras och bidra till att uppnå Uppsala kommuns mål. Utöver bättre planeringsförutsättningar för nämnden och kommunstyrelsen förväntas rutinen leda till en god dialog med leverantörsmarknaden, bättre affärer genom genomtänkta strategiska val samt bättre transparens.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Tabell 74. Beskrivning av ersättningsmodeller inom gatu- och samhällsmiljönämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Park- och gatudrift, beläggnings- och anläggningsarbeten	Ersättning per timme utfört arbete alternativt per kvadratmeter/löpmeter. I vissa upphandlingar ingår en fast ersättning och/eller volymgaranti.	Avtal	Upphandling enligt delegationsordning vid behov
Parkdrift	Fast ersättning för uppdraget. Uppdragsersättningen kan kompletteras med tilläggsuppdrag med pris per timme.	Avtal	Upphandling enligt delegationsordning vid behov
Projekteringar	Ersättning per timme utfört arbete alternativt fastpris.	Avtal	Upphandling enligt delegationsordning vid behov

Idrotts- och fritidsnämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Sedan 2007 har idrotts- och fritidsnämnden ersatt föreningar som enligt avtal sköter kommunens elljusspår, främst på landsbygden. Från 1 januari 2026 ges ersättningen som ett bidrag som söks via InterbookGo. Bidraget är 24 kronor per meter belyst spår. Övriga elljusspår sköts i egen regi av gata-, park- och natur (enhet Friluft). Uppdraget omfattar tillsyn, skötsel och spårning av skidspår.

Målet för nämnden är att säkerställa en effektiv och hållbar skötsel av elljusspår genom en tydlig fördelning av ansvar och resurser mellan egen regi och föreningar, för att maximera nyttan för invånarna och främja samverkan med föreningar.

Idrotts- och fritidsnämnden har sedan lång tid ersatt föreningar för att sköta städ och tillsyn i ett fåtal idrottshallar (Järlåsa, Gamla Uppsala och Vattholma) i enlighet med avtal. Genom att låta föreningar ansvara för skötsel och städning av dessa idrottshallar,

får nämnden även en regelbunden tillsyn av hallarna. Detta minskar skadegörelse och skapar en tryggare och mer välskött miljö för alla användare.

Från och med 2026 sker utlåning av IP-skogen via Studiefrämjandet med ersättning via idéburet offentligt partnerskap (IOP).

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Tabell 75. Beskrivning av ersättningsmodeller inom idrotts- och fritidsnämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Skötsel av elljusspår	Avtalsenligt pris med 24 kronor per meter	Förvaltningsbeslut	Handläggare
Städ av idrottshallar	Avtalsenlig ersättning	Nämndbeslut	Förvaltningsdirektör
Utlåning av IP-skogen	Ersättning i IOP	Nämndbeslut	Nämndbeslut

Kommunstyrelsen

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Kommunstyrelsen utför brukarnära tjänster i form av måltidsservice, städservice och kontaktcenter.

Kommunstyrelsen använder även privata utförare för avverkning och gallring av skog.

Kommunen ansvarar för att på ett kostnadseffektivt och kvalitativt sätt leverera den service som beslutats, oavsett driftsform. Fokus är att skapa värde för kommunens kärnverksamheter genom stabil och kostnadseffektiv service med god kvalitet.

Dagens modell, med huvudsakligen egen regi, har varit stabil över lång tid och fungerar väl utifrån både kvalitet och ekonomi inom givna budgetramar. Förvaltningen följer kontinuerligt upp verksamhetens resultat och arbetar med ständiga förbättringar för att använda skattemedlen på bästa sätt. Kommunstyrelsen arbetar för att inte binda upp kompetens som endast används periodvis i den egna förvaltningen, samt för att undvika inköp och underhåll av dyra maskiner och utrustning.

Kommunstyrelsen utför all måltidsservice i kommunens skolor och förskolor samt alla luncher och middagar på kommunens äldreboenden i egen regi (men inte Jällagymnasiet och Ekeby). Verksamheten omfattar cirka 45 000 måltider per dag till en årlig kostnad om cirka 391 miljoner kronor. I samband med detta görs inköp av livsmedel för 175 miljoner kronor. Frukost och mellanmål på äldreboenden samt lunchlådor till hemtjänsten köps in från extern leverantör av äldrenämnden. Här ansvarar äldrenämnden för uppföljning av verksamheten. Stora livsmedelsupphandlingar pågår och kommer att resultera i ramavtal för kommunen som gäller fyra år framåt.

Kommunstyrelsen utför 93,5 procent av lokalvården i kommunens lokaler i egen regi på uppdrag av kommunens verksamheter. Det omfattar städ av 490 000 kvm till en kostnad om cirka 144 miljoner kronor per år. Utöver detta upphandlar kommunen städtjänster för runt 9,4 miljoner kronor per år. Vissa av kommunens verksamheter utför även städ med egen personal. Fördelningen mellan egen regi och privata utförare varierar något över tid då det är upp till kommunens verksamheter att välja leverantör. Upphandling av ett nytt fyraårigt ramavtal för städtjänster slutfördes 2026.

Kommunens verksamheter avropar externa leverantörer från ramavtal. Ersättningen till externa städleverantörer beräknas utifrån en timkostnad för ordinarie städ. För extra städtjänster såsom storstädning och golvvård debiteras kostnaden per kvm.

Kommunstyrelsen driver kommunens kontaktcenter i egen regi. Kontaktcenter är en första gemensam ingång till kommunen för frågor, synpunkter och felanmälningar från de som lever, verkar och vistas i Uppsala. Verksamheten tar emot cirka 12 000 samtal, 2600 mejl och 1800 - 2000 besökare per månad till en budget av 22 miljoner kronor per år. Kontaktcenter finansieras genom fördelade kostnader till andra förvaltningar på 14,3 miljoner kronor, erhåller ett kommunbidrag på 7,7 miljoner kronor samt har uppdrag som faktureras. Utöver detta upphandlar kommunen specialistkompetens vid behov såsom exempelvis projektledning.

Kommunstyrelsen ansvarar för den skog kommunen äger. Kommunen brukar sin skog med naturnära, hyggesfria metoder. Skogsförvaltningen har kostnader på cirka 12,5 miljoner kronor varav knappt 12 miljoner finansierades av kommunbidrag och resterande av intäkter från skogsskötseln. Driften och skötseln av skogen utförs till största delen i egen regi genom gatu- och samhällsmiljönämnden. Privata utförare tas in för större avverkningar och gallringar, vilket omfattar cirka 10–20 procent av verksamhetens totala kostnad.

För större avverkningar finns upphandlade ramavtal med privata utförare. Vid manuella gallringar i naturreservat görs direktupphandlingar av privata utförare. Ersättningen erläggs per redovisad timme utifrån olika kategorier för arbetsledning, skogsarbetare och skogsmaskiner. Större skogsvårdsåtgärder planeras och följs upp av kommunen oavsett om utföraren är intern eller extern. Ett så kallat traktdirektiv skrivs för det aktuella området med tillhörande kartor och instruktioner. När uppdraget är slutfört görs ett platsbesök.

Kommunstyrelsen planerar inte att förändra fördelningen mellan egen regi och privata utförare under planperioden. Fördelningen inom lokalvård baseras på verksamheternas val av utförare. Att kommunen har en egen måltidsservice är viktigt för att kunna säkerställa livsmedelsförsörjningen till seniorboenden, grundskola med flera i kristider.

Den egna verksamheten jämförs löpande med marknaden för att säkerställa marknadsmässig kvalitet och effektivitet. I den egna regin säkerställer kommunstyrelsen även att politiska mål såsom heltid som norm omhändertas. Samtidigt finns ett fortsatt behov av att använda privata utförare då behov av specialistkompetens uppstår som kommunstyrelsen inte kan upprätthålla på ett effektivt sätt i den egna verksamheten.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Tabell 76. Beskrivning av ersättningsmodeller inom kommunstyrelsens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Externa städleverantörer	Ersättningen till externa städleverantörer beräknas utifrån en timkostnad för ordinarie städ. För extra städtjänster såsom storstädning och golvvård debiteras kostnaden per kvm	Ramavtal	Fastställs i samband med upphandling

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Städservice	Ersättningen beräknas utifrån en timkostnad för ordinarie städ. För extra städtjänster såsom storstädning och golvvård debiteras kostnaden per kvm.	Överenskommelse	Fastställs i samband med årligt budgetarbete
Externa transportörer	Ersättning beräknas utifrån antal stopp.	Ramavtal	Fastställs i samband med upphandling
Transportservice	Ersättning beräknas utifrån antal stopp.	Avtal	Fastställs i samband med årligt budgetarbete
Större avverkningar	Ersättning per redovisad timme utifrån olika kategorier för arbetsledning, skogsarbetare och skogsmaskiner.	Ramavtal	Fastställs i samband med upphandling
Manuella gallringar i naturreservat	Ersättning per redovisad timme utifrån olika kategorier för arbetsledning, skogsarbetare och skogsmaskiner	Avtal	Fastställs i samband med upphandling

Kulturnämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Kulturnämnden ansvarar för en kommunalt finansierad verksamhet som bedrivs av privat utförare. Det gäller driften av gästspelscenen Parksnäckan i Stadsträdgården, inklusive sommarprogram. Nuvarande avtal gäller till och med 2027, med möjlighet till förlängning till och med 2029. Motsvarande verksamhet finns inte i egen regi.

Syftet med verksamheten är att erbjuda Uppsalabor och besökare kulturupplevelser utomhus under sommarmånaderna. Parksnäckan ska även vara en resurs för föreningsliv och andra arrangörer som vill genomföra offentliga eller interna evenemang. Verksamheten ska omfatta musikkvällar och barnprogram med god konstnärlig kvalitet. Programutbudet ska vara brett avseende genrer och uttryck, spegla kulturell och etnisk mångfald samt eftersträva en jämställd representation av artister. Den nuvarande organiseringen bedöms vara ändamålsenlig för att säkerställa en attraktiv, kostnadseffektiv och väl fungerande sommarscen. Kulturnämndens avsikt är därmed att även fortsättningsvis bedriva verksamheten genom privat utförare med i huvudsak samma inriktning som idag. Några större förändringar av verksamhetens omfattning eller inriktning planeras för närvarande inte.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Tabell 77. Beskrivning av ersättningsmodeller inom kulturnämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Drift av gästspelscenen Parksnäckan i Stadsträdgården, inklusive sommarprogram.	Kulturnämnden svarar för hyra av anläggningen. Leverantören erhåller en årlig ersättning enligt avtal och har möjlighet att generera egna intäkter genom verksamheten.	Avtal	Kulturnämnden genom delegation till upphandlings utskottet, i samband med upphandling och tilldelnings beslut inför ny avtalsperiod.

Omsorgsnämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Omsorgsnämnden tillhandahåller insatser som drivs både genom extern och egen regi inom vård och omsorg. Upphandling sker både enligt lagen om offentlig upphandling (LOU) och lagen om valfrihetssystem (LOV). Nämnden avser att fortsätta att upphandla delar av sin verksamhet. Utgångspunkten för upphandlingarna är god kvalitet för den enskilde och en långsiktigt hållbar ekonomi för nämnden. Nämnden köper verksamhet inom både LSS och SoL idag och kommer att fortsätta göra det även framöver där det bedöms finnas ett behov.

Omsorgsnämnden har avtal med 59 privata utförare (totalt 101 verksamheter) och lämnar bidrag till eller har IOP med cirka 20 föreningar. Av nämndens budget år 2026 utgörs cirka 800 miljoner kronor av köp av verksamhet från privata utförare, vilket motsvarar cirka 35 procent.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Tabell 78. Beskrivning av ersättningsmodeller inom omsorgsnämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Daglig verksamhet enligt LSS	Ersättning per person utifrån nivå och närvaro	Avtal	Kommunfullmäktige i november/december
Bostad med särskild service LSS för vuxna	Ersättning per person och dygn. Priserna justeras årligen med 90% av OPI:s omräkningsfaktor för innevarande år.	Avtal	Omsorgsnämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling
Bostad med särskild service LSS för vuxna, ramavtal	Ersättning per person och dygn utifrån nivå. Priserna justeras årligen i april med 90% av OPI:s omräkningsfaktor för innevarande år.	Avtal	Omsorgsnämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling
Bostad med särskild service SoL för vuxna	Ersättning utifrån omvårdnadsnivå per person och dygn. Priserna justeras årligen i april med 90% av OPI:s omräkningsfaktor för innevarande år.	Avtal	Omsorgsnämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Hem för viss annan heldygnsvård/HVA enligt SoL	Ersättning utifrån omvårdnadsnivå per person och dygn. Priserna justeras årligen i april med 90% av OPI:s omräkningsfaktor för innevarande år.	Avtal	Omsorgsnämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling
Hem för vård eller boende för vuxna/HVB enligt SoL	Ersättning utifrån omvårdnadsnivå per person och dygn. Priserna justeras årligen i april med 90% av OPI:s omräkningsfaktor för innevarande år.	Avtal	Omsorgsnämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling
Personlig assistans enligt LSS	Ersättning per person och utförd timme	Beslutas av kommunfullmäktige	Kommunfullmäktige i december
Hälso- och sjukvård personlig assistans	Ersättning för delegerade hälso- och sjukvårdsinsatser per utförd timme	Beslutas av kommunfullmäktige	Kommunfullmäktige i december
Korttidsvistelse enligt LSS	Ersättning per person och dygn utifrån nivå. Priserna justeras årligen i april med 90% av OPI:s omräkningsfaktor för innevarande år.	Avtal	Omsorgsnämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling
Korttidstillsyn enligt LSS	Ersättning per person och månad utifrån nivå. Priserna justeras årligen i april med 90% av OPI:s omräkningsfaktor för innevarande år.	Avtal	Omsorgsnämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling
Särskilt boende socialpsykiatri enligt SoL	Ersättning per person och dygn. Priserna justeras årligen i april med 90% av OPI:s omräkningsfaktor för innevarande år.	Avtal	Omsorgsnämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling

Räddningsnämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Räddningsnämnden har genom en upphandling enligt Lag (2016:1147) om upphandling av koncessioner (LUK) upphandlat en entreprenör för att genomföra Rengöring (sotning) och brandskyddskontroll av fasta förbränningsanordningar enligt Lag (2003:778) om skydd mot olyckor (LSO).

Avtalstiden för nuvarande avtal är 2023-12-01 - 2027-12-01 med option om förlängning i tre + två år. Nämnden avser att senast under 2031 genomföra en ny upphandling med avtal som planeras börja gälla december 2032.

Nämnden har valt att upphandla en entreprenör enligt ovan för att det bedöms som mer kostnadseffektivt än att anställa den specifika kompetensen i egen regi, samt den administration som följer med uppdraget.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Uppsala kommun betalar ingen ersättning till entreprenören enligt avtalet. Entreprenören har rätt att ta betalt för Rengöring (sotning) och brandskyddskontroll av fastighetsägaren/verksamheten där Rengöring (sotning) och brandskyddskontroll utförs. Avgifternas storlek fastställs av Kommunfullmäktige i Uppsala kommun och regleras även i det upphandlade avtalet.

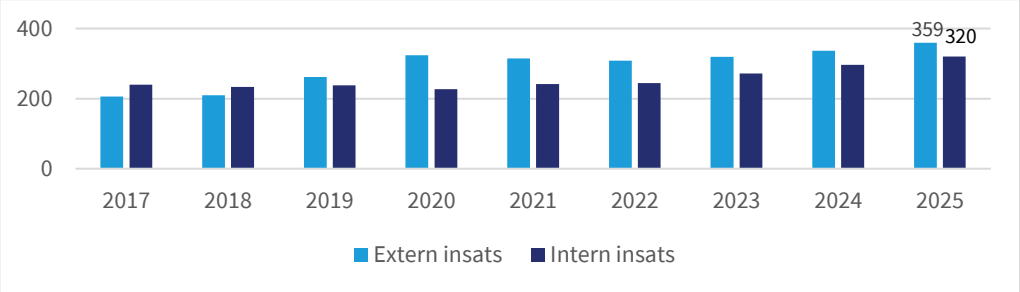
Tabell 79. Beskrivning av ersättningsmodeller inom räddningsnämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Rengöring (sotning) och brandskyddskontroll	Per objekt/per mantimme/per bokad tid	Avtal	Kommunfullmäktige i samband med Mål och budget-beslut

Socialnämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Socialnämnden har insatser inom vård- och omsorgsområdet inom både extern och intern regi. Fördelningen de senaste nio åren har sett ut enligt följande:



Figur 4 Köp av vårdinsatser, exklusive flyktingmottagande. Belopp i miljoner kronor.

Andelen av den kommunalt finansierade verksamheten som utförs av privata utförare har från år 2017 till 2025 förändrats från 46 procent till 53 procent. År 2024 uppgick köp av privata utförare till 337 miljoner kronor vilket ökade till 359 kr 2025. Andelen externa inköp var 53 procent både 2024 och 2025. Beloppen exkluderar köp av verksamhet gällande ensamkommande barn och unga eftersom den är finansierad av statliga medel.

De största områden inom vilka nämnden gör köp av vård och omsorg är hem för vård eller boende (HVB), familjehemsvård, institutionsvård för unga och öppenvårdsinsatser för vuxna missbrukare. Behovet av vårdinsatser varierar mellan åren. Nämnden anlitar privata utförare när den egna regin inte kan möta behoven.

Nämnden har pågående ramavtal inom följande stora inköpsområden:

- Avtal avseende stödboende för ungdomar (gäller till oktober 2026 och en ny upphandling pågår för närvarande).
- Nämndens ramavtal för insatser för personer med spelmissbruk och spelberoende (gäller till februari 2027).
- Avtal med Adda om HVB för barn och unga (gäller till april 2027).
- HVB för vuxna med missbruk (gäller till och med mars 2028).
- Skyddat boende (gäller till juni 2029).
- Avtal för platsobunden nykterhetskontroll (gäller till juni 2029).
- Avtal för konsulentstödd familjehemsvård (gäller till november 2029).
- Avtal för stödboende för vuxna med missbruk (gäller till och med april 2030).

För ramavtal som löper ut under perioden kan nya upphandlingar genomföras.

Förvaltningen gör löpande uppföljningar av privata utförare inom ramavtal, uppföljningarna redovisas kontinuerligt för socialnämnden och följs upp av densamma.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Nämnden ersätter externa leverantörer per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal. Socialnämnden beslutar om ersättningen i samband med upphandling och avtalstecknande.

Tabell 80. Beskrivning av ersättningsmodeller inom socialnämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Hem för vård eller boende (HVB) för barn och unga	Per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal.	Avtal	Socialnämnden i samband med upphandling/avtals-tecknande
Konsulentstödd familjehemsvård	Per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal.	Avtal	Socialnämnden i samband med upphandling/avtals-tecknande
HVB för vuxna med missbruk	Per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal.	Avtal	Socialnämnden i samband med upphandling/avtals-tecknande
Skyddat boende	Per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal.	Avtal	Socialnämnden i samband med upphandling/avtals-tecknande
Stödboende för ungdomar	Per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal.	Avtal	Socialnämnden i samband med upphandling/avtals-tecknande
Stödboende för vuxna med missbruk	Per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal.	Avtal	Socialnämnden i samband med upphandling/avtals-tecknande
Insatser för personer med spelmissbruk och spelberoende	Per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal.	Avtal	Socialnämnden i samband med upphandling/avtals-tecknande
Platsobunden nykterhetskontroll	Per vårddygn, timme eller ärende utifrån ramavtal.	Avtal	Socialnämnden i samband med upphandling/avtals-tecknande

Utbildningsnämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Flera fristående förskolor och skolor är belägna i Uppsala kommun. De fristående verksamheterna får ersättning enligt skollagen för de barn och elever de tar emot som är folkbokförda i kommunen, men bedrivs av egna huvudmän. Det finns alltså inget avtalsförhållande till dessa aktörer. Denna verksamhet omfattas därför inte av Riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare.

Utbildningsnämnden har tre verksamheter inom gymnasieskola som är kommunalt finansierade och drivs av privata utförare. Ett elevhem med tillsyn av vuxen är upphandlat med 130–150 platser. Verksamhetens syfte är att ge elever från andra kommuner ett boende med tillsyn. Det är främst elever som går gymnasieprogram med idrottsinriktning på Celsiusskolan som bor på elevhemmet. Det finns inga krav på kommunen att ha ett elevhem eller lagkrav som reglerar hur de ska bedrivas.

Utbildningen i karaktärsämnena inom gymnasieprogrammet Bygg- och Anläggning med inriktning anläggningsmaskinförare inom kommunal gymnasieskola är upphandlad, eftersom det skulle vara betydligt mer kostsamt för nämnden att själv anskaffa och underhålla anläggningsfordon. Upphandlingen omfattar cirka halva utbildningen.

Som en följd av att gymnasieskolans idrottsutbildningar övergått till egen regi då Uppsala kommuns dispens för att lägga ut dem på entreprenad gått ut har viss avgränsad verksamhet (gym och padel) behövt upphandlas av kommunen. Kommunen har egna lokaler för gym- och padelverksamhet, men dessa räcker inte till och det är mer kostnadseffektivt att hyra in sig i lokaler än att utöka kommunens egna bestånd.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Tabell 81. Beskrivning av ersättningsmodeller inom utbildningsnämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Elevhem	Fast ersättning per år	Avtal	Utbildningsnämnden i samband med upphandling/ tilldelning av avtal
Utbildning, anläggningsmaskin-förare	Enligt avtal	Avtal	Utbildningsnämnden i samband med upphandling/ tilldelning av avtal
Gym- och padelverksamhet för gymnasiets idrottsutbildningar	Gym: pris per lektionstillfälle, pris för instruktör per tillfälle, träningskort per elev Padel: pris per lektionstillfälle och antal banor per tillfälle, pris för padelinstruktör per lektionstillfälle	Avtal	Utbildningsnämnden i samband med upphandling/ tilldelning av avtal

Äldrenämnden

Beskrivning av verksamhet som utförs av privata utförare

Äldrenämnden tillhandahåller insatser inom vård och omsorg som bedrivs både via privata utförare och i egen regi. Upphandling sker enligt lagen om offentlig upphandling (LOU). Att konkurrensutsätta nämndens verksamheter görs utifrån politiska beslut i nämnd och kommunfullmäktige i syfte att skapa valfrihet för den enskilde, samt att öka effektiviteten och kvaliteten i äldreomsorgen.

Inom särskilt boende utgör platserna i egen regi cirka 48 procent av den totala kapaciteten, och 52 procent av platser inom LOU. Totalt har nämnden avtal med sju externa utförare inom området.

Inom hemtjänst och kommunal primärvård i hemmet bedrivs cirka 30 procent av insatserna av privata utförare och cirka 70 procent i egen regi. Nämnden har avtal med två privata utförare inom området.

Beskrivning av nämndens ersättningsmodeller

Tabell 82. Beskrivning av ersättningsmodeller inom äldrenämndens ansvarsområde.

Verksamhetsområden inom nämnden som ersättningsmodellen avser	Principer för ersättningen	Lagrum och reglementen som ersättningen baseras på	Vem som beslutar om ersättningen och när under året
Särskilt boende	Ersättning per dygn Indexeras årligen med 90 % av OPI under hela avtalsperioden.	Avtal	Äldrenämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling
Hemtjänst	Ersättning för utförd tid Indexeras årligen med 90 % av OPI under hela avtalsperioden.	Avtal	Äldrenämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling
Kommunal primärvård i hemmet	Schablonersättning per patient och besök Indexeras årligen med 90 % av OPI under hela avtalsperioden.	Avtal	Äldrenämndens upphandlingsutskott, fastställs i samband med upphandling

Bilagor

Bilaga 1 Resultaträkning budget 2027 samt plan för 2028–2029

Tabell 83. Resultaträkning budget 2027 samt plan för 2028–2029, belopp i miljoner kronor.

	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter	3 258	3 222	3 649	3 644	3 640
Verksamhetens kostnader	-18 619	-20 205	-20 977	-21 468	-22 030
Avskrivningar	-594	-453	-625	-663	-692
Verksamhetens nettokostnad	**-15 955**	**-17 437**	**-17 953**	**-18 487**	**-19 082**
Skatteintäkter	14 386	15 106	15 837	16 594	17 343
Generella statsbidrag och utjämning	2 146	2 293	2 285	2 353	2 300
Verksamhetens resultat	**576**	**-37**	**169**	**460**	**561**
Finansiella intäkter	654	733	859	1 035	1 201
Finansiella kostnader	-789	-589	-855	-1 029	-1 218
Resultat efter finansiella poster	**441**	**106**	**173**	**465**	**544**
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	**441**	**106**	**173**	**465**	**544**
Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning	2,7%	0,6%	1,0%	2,5%	2,8%
Befolkning per 31/12	249 726	252 411	253 122	254 705	256 366

Årets resultat exkl. kostnader spårväg			**598**	**819**	
Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning exkl. spårväg			*3,30%*	*4,30%*	

Bilaga 2 Finansförvaltningens budget 2027 samt plan för 2028-2029

Tabell 84. Finansförvaltningens budget 2027 samt plan för 2028-2029, belopp i miljoner kronor.

	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Riktade statsbidrag	10	0	0	0	0
Internt debiterade PO-pålägg	2 674	2 688	2 835	2 910	2 962
Sociala avgifter exkl särskild löneskatt	-2 045	-2 109	-2 236	-2 281	-2 302
Förmånsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-81	-22	-15	-27	-45
Avgiftsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-547	-555	-582	-601	-613
Övriga pensionskostnader	-0	-2	-2	-2	-2
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner exkl ansvarsförbindelse	**11**	**0**	**0**	**0**	**0**
Pensionsutbetalning ansvarsförbindelsen	-154	-241	-260	-258	-257
Löneskatt på pensionsuppräkning	-17	-8	-8	-15	-21
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner	**-160**	**-249**	**-268**	**-273**	**-278**
Lokalhyror finansiell leasing	0	0	293	293	283
Avskrivningar finansiell leasing	0	0	-159	-159	-152
Övriga intäkter	1	0	0	0	0
Övriga kostnader	123	-11	-14	-14	-15
Verksamhetens nettokostnader	**-37**	**-261**	**-147**	**-153**	**-161**
Skatteintäkter	14 386	15 106	15 837	16 594	17 343
Generella statsbidrag och utjämning	1 699	1 848	1 814	1 882	1 830
Kommunal fastighetsavgift	433	445	471	471	471
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	**16 518**	**17 399**	**18 122**	**18 947**	**19 643**
Kommunbidrag till nämnder	-16 354	-17 343	-18 017	-18 515	-19 095
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	-36	-72
Verksamhetens resultat	**128**	**-205**	**-43**	**243**	**316**
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	161	167	212	218	246
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen	576	687	801	970	1 134
Räntekostnad inlåning	-460	-553	-672	-824	-998
Ränta på leasingskuld	0	0	-146	-138	-129
Uppräkning pensionsavsättning	-71	-34	-34	-64	-87
Övriga finansiella intäkter	60	46	58	64	67
Övriga finansiella kostnader	-258	-3	-4	-4	-4
Finansnetto	**8**	**311**	**216**	**223**	**229**
Årets resultat	**136**	**106**	**173**	**465**	**544**

Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Tabell 85. Kommunbidrag per nämnd, belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommunfullmäktige	16 202	18 796	18 348	18 934
Valnämnden	14 951	5 137	5 296	16 066
Kommunrevision	7 744	8 631	8 383	8 651
Kommunstyrelsen	1 609 357	1 525 344	1 408 076	1 339 013
varav KS-Kommunledningskontoret	816 610	896 892	858 593	849 159
varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen	792 747	628 452	549 483	489 854
Arbetsmarknadsnämnden	909 891	922 352	934 529	951 434
Gatu- och samhällsmiljönämnd	866 295	935 760	982 478	1 053 109
Idrotts- och fritidsnämnden	482 452	530 278	610 763	631 567
Kulturnämnden	557 071	594 106	639 856	662 279
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	35 166	37 295	37 953	36 291
Namngivningsnämnden	2 116	2 197	2 265	2 338
Omsorgsnämnden	2 218 669	2 346 212	2 436 663	2 557 879
Plan- och byggnadsnämnden	83 980	83 400	87 592	86 628
Räddningsnämnden	227 651	239 898	248 912	262 681
Socialnämnden	1 046 910	1 082 715	1 100 764	1 124 629
Utbildningsnämnden	6 627 768	6 850 138	7 005 529	7 177 063
Äldrenämnden	2 612 396	2 809 909	2 962 158	3 139 662
Överförmyndarnämnden	24 818	25 318	25 892	26 530
Summa nämnder	**17 343 437**	**18 017 486**	**18 515 457**	**19 094 754**
Procentuell förändring	*0,0%*	*3,9%*	*2,8%*	*3,1%*

Tabell 86. Kommunbidrag per verksamhetsområde, belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Politisk verksamhet	150 317	146 399	147 834	160 370
Infrastruktur mm	2 047 046	1 981 085	1 956 346	1 976 335
Kultur- och fritidsverksamhet	1 181 672	1 317 001	1 400 973	1 444 439
Pedagogisk verksamhet	6 856 516	7 082 763	7 245 409	7 425 108
Vård och omsorgsverksamhet	6 437 245	6 778 928	7 048 683	7 383 170
Särskilt riktade insatser	289 057	320 077	322 228	325 867
Affärsverksamhet	2 454	2 528	2 570	2 626
Kommunledning och gemensam verksamhet	379 130	388 705	391 414	376 839
Summa områden	**17 343 437**	**18 017 486**	**18 515 457**	**19 094 754**
Procentuell förändring	*0,0%*	*3,9%*	*2,8%*	*3,1%*

Bilaga 4 Räddningsnämndens budget 2027-2028 samt plan 2029-2031

Enligt samverkansavtalet ska den gemensamma nämndens budget och inriktning för nästnästkommande år beslutas vid ett ägarsamråd. Budget 2027 för den gemensamma räddningsnämnden beslutades i ägarsamråd den 5 september 2025. Budget 2028 och plan 2029-2031 beslutades i ägarsamråd den 4 september 2026.

Tabell 87. Räddningsnämndens budget, belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Basbudget (fg års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	**280 934**	**293 743**	**308 749**	**319 938**	**337 636**	**354 836**
Prisuppräkning enligt PKV från SKR 29 april 2026; 3,1% 2027, 3,3% 2028, 3,5% 2029	8 709	9 106	10 189	11 198	0	0
Kommunbidrag justerat för prisuppräkning	**289 643**	**302 849**	**318 938**	**331 136**	**337 636**	**354 836**
Riktade nivåpåverkande beslut	**4 100**	**5 900**	**1 000**	**6 500**	**17 200**	**5 000**
Ny brandstation Knutby	1 500	800				
Ny brandstation Skärplinge	800					
Ny brandstation Söderfors	800					
Renovering Björklinge brandstation	1 000					
Ny brandstation i Österbybruk		2 300				
Miljöanpassa övningsfältet		2 800				
Rökskydd, renovering lokaler			1 000			
Tierps brandstation utökad bemanning till 1+4 (heltidtidspersonal)				6 500		
Östhammar ny brandstation					6 500	
Östhammars brandstation utökad bemanning till 1+4 (heltidspersonal)					10 700	
Fordonsverkstad vid Viktoria						5 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande beslut	**293 743**	**308 749**	**319 938**	**337 636**	**354 836**	**359 836**

Tabell 88. Räddningsnämndens budget fördelad per respektive kommun, belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Tierps kommun (11,0 % 2027, 10,9 % fr.o.m. 2028)	32 605	33 962	34 873	36 802	38 677	39 222
Uppsala kommun (77,7 % 2027, 77,8 % fr.o.m. 2028)	227 651	239 898	248 912	262 681	276 062	279 952
Östhammars kommun (11,3 % 2027, 11,3 % fr.o.m. 2028)	33 487	34 889	36 153	38 153	40 096	40 661
Totalt samtliga kommuner	**293 743**	**308 749**	**319 938**	**337 636**	**354 836**	**359 836**

Tabell 89. Kommunbidrag för Uppsala kommun fördelat per verksamhet, belopp i tusental kronor.

Uppsala kommun per verksamhet	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Infrastruktur	226 278	238 497	247 483	261 223	274 576	278 436
Politisk verksamhet	1 373	1 401	1 429	1 457	1 487	1 516
Totalt Uppsala kommun	**227 651**	**239 898**	**248 912**	**262 681**	**276 062**	**279 952**

Tabell 90. Räddningsnämndens investeringsbudget Uppsala kommun, belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Investeringsbudget	20 000	43 000	15 000	15 000	15 000	22 000

Bilaga 5 Överförmyndarnämndens budget 2027 samt plan 2028-2029

Enligt samverkansavtalet ska den gemensamma nämndens inriktning och budget för nästkommande år beslutas vid ett ägarsamråd. Budget 2027 samt plan 2028-2029 för den gemensamma överförmyndarnämnden beslutades i ägarsamråd den 8 maj 2026.

Tabell 91. Överförmyndarnämndens budget, belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**38 620**	**40 719**	**41 642**	**42 586**
Prisuppräkning enligt PKV från SKR 29 april 2026; 3,1% 2027, 3,3% 2028, 3,5% 2029	1 197	1 262	1 374	1 490
Resultatförstärkande åtgärder; 1% 2026, 2% 2027, 1% 2028, 1% 2029	-398	-840	-430	-441
Kommunbidrag justerat för prisuppräkning och resultatförstärkande åtgärder	**39 419**	**41 142**	**42 586**	**43 635**
Nivåpåverkande beslut	**1 300**	**500**	**0**	**0**
Nya lagkrav ger behov av ökar bemaning	0	500	0	0
Höjda arvoden gode män (2% 2026, ytterligare 2% 2027)	1 300	0	0	0
Tidsbegränsade beslut	**100**	**0**	**0**	**0**
Rekrytering av gode män	100	0	0	0
Kommunbidrag totalt, inklusive nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	**40 819**	**41 642**	**42 586**	**43 635**

Tabell 92. Överförmyndarnämndens budget fördelad per respektive kommun, belopp i tusental kronor.

	Andel	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Enköping	*11,9%*	4 857	4 955	5 068	5 193
Heby	*5,0%*	2 041	2 082	2 129	2 182
Håbo	*5,7%*	2 286	2 374	2 427	2 487
Knivsta	*3,8%*	1 510	1 582	1 618	1 658
Tierp	*5,1%*	2 123	2 124	2 172	2 225
Uppsala	*60,8%*	24 818	25 318	25 892	26 530
Älvkarleby	*2,3%*	980	958	979	1 004
Östhammar	*5,4%*	2 204	2 249	2 300	2 356
Totalt samtliga kommuner	***100%***	**40 819**	**41 642**	**42 586**	**43 635**

Tabell 93. Kommunbidrag för Uppsala kommun fördelat per verksamhet, belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Flyktingmottagande	2 483	2 533	2 590	2 654
Politisk verksamhet	22 335	22 785	23 302	23 876
Totalt Uppsala kommun	**24 818**	**25 318**	**25 892**	**26 530**

Bilaga 6 Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet

Tabell 94. Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet. belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Förskola/barnomsorg	1 684 399	1 706 473	1 736 084	1 797 446
Fritidshem	287 998	292 013	295 390	295 638
Öppen fritidsverksamhet	55 278	62 515	66 934	71 350
Förskoleklass	196 201	203 419	202 750	196 003
Grundskola	2 958 259	3 062 265	3 125 891	3 201 407
Anpassad grundskola	226 913	251 523	267 976	286 312
Gymnasieskola	1 181 099	1 226 193	1 261 181	1 282 113
Anpasssad gymnasieskola	89 125	104 300	112 239	114 039
Kommunal vuxenutbildning	177 244	174 062	176 964	180 800
Summa pedagogisk verksamhet	**6 856 516**	**7 082 763**	**7 245 409**	**7 425 108**
Procentuell förändring föregående år	3,7%	3,3%	2,3%	2,5%
Befolkning per 31/12	252 411	253 122	254 705	256 366
Nettokostnad per barn/elev				
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (kr)	27 164	27 982	28 446	28 963
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 280	10 857	10 673	10 635
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	149	157	163	169
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl anpassad grundskola	27 054	26 558	26 337	26 017
Nettokostnad per elev (tkr)	129	136	140	145
Antal elever anpassad grundskola 6-15 år	407	438	459	480
Nettokostnad per elev (tkr)	558	574	584	596
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	8 686	8 794	9 071	9 148
Nettokostnad per elev (tkr)	136	139	139	140
Antal elever i anpassad gymnasieskola	149	171	181	180
Nettokostnad per elev (tkr)	598	610	620	634
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev				
Förskola/barnomsorg 1-5 år	3,3%	5,3%	3,5%	3,9%
Grundskola 6-15 år	4,2%	5,4%	2,8%	3,2%
Anpassad grundskola 6-15 år	0,8%	3,0%	1,7%	2,2%
Gymnasieskola 16-18 år	3,0%	2,5%	-0,3%	0,8%
Anpassad Gymnasieskola	1,5%	2,0%	1,7%	2,2%
Årlig procentuell demografi- och volymförändring per verksamhet (budget)				
Årlig procentuell demografiuppräkning förskola och ped. omsorg	-0,8%	-3,7%	-1,7%	-0,4%
Årlig procentuell demografiuppräkning förskoleklass	-3,3%	0,7%	-2,0%	-5,4%
Årlig procentuell demografiuppräkning grundskola	-0,2%	-1,9%	-0,6%	-0,7%
Årlig procentuell volymuppräkning anpassad grundskola	6,0%	7,6%	4,8%	4,6%
Årlig procentuell demografiuppräkning gymnasieskola	3,0%	0,2%	0,0%	-0,5%
Årlig procentuell volymuppräkning anpassad gymnasieskola	16,0%	14,8%	5,8%	-0,6%

** Budget servicegrad 2026 (90%), 2027 (90%), 2028 (90%), 2029 (90%)*

Bilaga 7 Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet

Tabell 95. Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet, belopp i tusental kronor.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Äldeomsorg	**2 735 866**	**2 938 008**	**3 093 222**	**3 274 797**
varav förebyggande insatser	92 232	95 399	96 582	98 676
varav insatser enligt SoL och HSL	2 643 634	2 842 609	2 996 640	3 176 121
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	**2 091 307**	**2 214 836**	**2 302 269**	**2 419 340**
varav förebyggande insatser	47 603	50 531	51 373	52 487
varav insatser enligt SoL och HSL	362 734	380 617	386 962	395 350
varav insatser enligt LSS och SFB	1 680 970	1 783 688	1 863 934	1 971 503
Färdtjänst	**134 069**	**130 590**	**132 768**	**135 646**
Individ- och familjeomsorg	**1 450 955**	**1 469 695**	**1 494 195**	**1 526 589**
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	246 609	257 607	261 902	267 580
varav barn- och ungdomsvård	767 546	791 040	804 226	821 662
varav ekonomiskt bistånd	436 800	421 048	428 067	437 347
Familjerätt	**25 048**	**25 799**	**26 229**	**26 798**
Summa vård- och omsorgsverksamhet	**6 437 245**	**6 778 928**	**7 048 683**	**7 383 170**
Procentuell förändring föregående år	5,1%	5,3%	4,0%	4,7%
Befolkning per 31/12	252 411	253 122	254 705	256 366
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	25 503	26 781	27 674	28 799
Årlig procentuell demografiuppräkning (budget)				
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år	-0,5%	0,2%	0,0%	0,7%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år	7,3%	7,1%	5,5%	4,3%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år	6,6%	6,3%	4,1%	5,1%
Nettokostnad per invånare (kronor)				
Äldreomsorg	**10 839**	**11 607**	**12 144**	**12 774**
varav förebyggande insatser	365	377	379	385
varav insatser enligt SoL och HSL	10 474	11 230	11 765	12 389
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	**8 285**	**8 750**	**9 039**	**9 437**
varav förebyggande insatser	189	200	202	205
varav insatser enligt SoL och HSL	1 437	1 504	1 519	1 542
varav insatser enligt LSS och SFB	6 660	7 047	7 318	7 690
Färdtjänst	**531**	**516**	**521**	**529**
Individ- och familjeomsorg	**5 748**	**5 806**	**5 866**	**5 955**
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	977	1 018	1 028	1 044
varav barn- och ungdomsvård	3 041	3 125	3 157	3 205
varav ekonomiskt bistånd	1 731	1 663	1 681	1 706
Familjerätt	**99**	**102**	**103**	**105**

Bilaga 8 Ekonomiskt beräkningsunderlag 2027–2029 per nämnd

Kommunfullmäktige

Tabell 96. Ekonomiskt beräkningsunderlag för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**16 203**	**17 796**	**18 348**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		486	552	587
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**16 689**	**18 348**	**18 935**
Nivåpåverkande beslut		**1 107**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	1 107	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**17 796**	**18 348**	**18 935**
Tidsbegränsade beslut		**1 000**	**0**	**0**
Utbildning för förtroendevalda ny mandatperiod	*Politisk verksamhet*	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**18 796**	**18 348**	**18 934**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 97. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommungemensam verksamhet	3 384	3 489	3 600
Politisk verksamhet	15 412	14 859	15 334
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**18 796**	**18 348**	**18 934**

Valnämnden

Tabell 98. Ekonomiskt beräkningsunderlag för valnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**4 951**	**5 137**	**5 296**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		149	159	169
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**5 100**	**5 296**	**5 465**
Nivåpåverkande beslut		**37**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	37	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**5 137**	**5 296**	**5 465**

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Tidsbegränsade beslut		**0**	**0**	**10 600**
Digitala röstlängder införs 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	600
Finansiering EU-val 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	9 400
Förändrat valsedelssystem 2029	*Politisk verksamhet*	0	0	600
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**5 137**	**5 296**	**16 066**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 99. Kommunbidrag totalt per verksamhet för valnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Politisk verksamhet	5 137	5 296	16 066
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**5 137**	**5 296**	**16 066**

Kommunrevisionen

Tabell 100. Ekonomiskt beräkningsunderlag för kommunrevisionen, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**7 744**	**8 131**	**8 383**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		232	252	268
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**7 976**	**8 383**	**8 651**
Nivåpåverkande beslut		**155**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	155	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**8 131**	**8 383**	**8 651**
Tidsbegränsade beslut		**500**	**0**	**0**
Dubbla revisionskostnader året efter valår	*Politisk verksamhet*	500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**8 631**	**8 383**	**8 651**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 101. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunrevision, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Politisk verksamhet	8 631	8 383	8 651
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**8 631**	**8 383**	**8 651**

Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret

Tabell 102. Ekonomiskt beräkningsunderlag för kommunstyrelsen – kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**770 560**	**792 827**	**814 943**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		23 117	24 578	26 078
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.6%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-5 000**	**-11 362**	**-8 410**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-11 362**	**-8 410**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-5 000**	**0**	**0**
Resursoptimering och effektiv bemanningsplanering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-2 000	0	0
Resursoptimering och effektiv bemanningsplanering	*Kommungemensam verksamhet*	-2 000	0	0
Ökad extern finansiering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**788 677**	**806 043**	**832 611**
Nivåpåverkande beslut		**4 150**	**8 900**	**0**
Driftsbidrag till Stadsteatern för fastighetskostnader	*Kulturverksamhet*	2 000	0	0
Färdigställande Studenternas fotbollsarena	*Fritidsverksamhet*	3 500	0	0
Kommunstyrelsens politiska verksamhet, inklusive partistöd	*Politisk verksamhet*	2 250	0	0
Motverka välfärdsbrott och oseriösa leverantörer	*Kommungemensam verksamhet*	1 000	0	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	*Kommungemensam verksamhet*	0	6 400	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	157	0	0
Ramjustering förfogandemedel	*Kommungemensam verksamhet*	-5 000	0	0
Satsning näringsliv	*Infrastruktur, skydd m.m*	700	0	0
STUNS innovationsstödssystem	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 660	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tidigare tomställda lokaler som återtas i bruk av utbildningsnämnden överförs från fastighetsavdelningen till utbildningsnämnden	*Kommungemensam verksamhet*	-17 111	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Kommungemensam verksamhet*	7 644	0	0
Teknisk justering: Finansiering av driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB för genomförandet av sommarteatern i Gottsunda övergår från kulturnämnden till KS-KLK	*Kulturverksamhet*	1 900	0	0
Utveckling destination och evenemang	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 800	0	0
Ökat driftbidrag till Museiföreningen Lennakatten inför nytt stationsläge	*Infrastruktur, skydd m.m*	350	0	0
Ökat driftbidrag UKK (index och hållbarhetsutvecklande programverksamhet)	*Kulturverksamhet*	2 300	2 500	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**792 827**	**814 943**	**832 611**
Tidsbegränsade beslut		**104 065**	**43 650**	**16 550**
Driftbidrag till UKAF för mötesplats Fyrishov	*Fritidsverksamhet*	0	2 500	2 500

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Driftbidrag UKK: Kulturlyft prioriterade områden	*Kulturverksamhet*	2 380	0	0
Driftbidrag Uppsala stadsteater: Kulturlyft prioriterade områden	*Kulturverksamhet*	300	0	0
Genomförande av NIS2-direktivet, CER-direktivet och kommunal anslutning till utbetalningsmyndigheten	*Kommungemensam verksamhet*	6 500	6 500	0
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	*Infrastruktur, skydd m.m*	4 050	4 050	4 050
Jubileumsår	*Kulturverksamhet*	7 000	0	0
Medaljmiddag	*Politisk verksamhet*	1 600	1 600	0
Medborgardialoger barn och unga	*Kommungemensam verksamhet*	600	0	0
Platsaktivering gator och torg i city 2026-2028	*Infrastruktur, skydd m.m*	4 000	4 000	0
Samarbetsavtal med Citysamverkan 2023-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Samordning klimatbudget 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	750	0	0
Satsning på friidrottsevenemang	*Infrastruktur, skydd m.m*	140	0	0
Stärka och bygga ut kommunens förmåga till krisberedskap och civilt försvar	*Infrastruktur, skydd m.m*	6 000	4 000	5 000
Säkrande av kommungemensamma systemstöd	*Kommungemensam verksamhet*	28 000	19 000	3 000
Teknisk justering 2027: Driftskostnader Fyrishov under renoveringstiden från IFN till KS-KLK	*Fritidsverksamhet*	36 645	0	0
Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Öka takten för nya LSS-bostäder (två projektledare på fastighetsavdelningen)	*Kommungemensam verksamhet*	2 000	2 000	2 000
Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**896 892**	**858 593**	**849 159**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 103. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunstyrelsen – kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Fritidsverksamhet	98 282	65 165	66 523
Infrastruktur, skydd m.m	175 428	171 045	171 492
Kommungemensam verksamhet	385 321	387 925	373 239
Kulturverksamhet	160 094	155 421	158 790
Politisk verksamhet	64 377	65 424	65 207
Öppna insatser, äldre	13 390	13 613	13 908
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**896 892**	**858 593**	**849 159**

Kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen

Tabell 104. Ekonomiskt beräkningsunderlag för kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor.

Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**76 847**	**79 852**	**81 683**

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		2 305	2 475	2 614
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.3%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-1 000**	**-1 144**	**-843**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-1 144**	**-843**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-1 000**	**0**	**0**
Effektivare skogsförvaltning	*Infrastruktur, skydd m.m*	-300	0	0
Resursoptimering och effektiv bemanningsplanering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-700	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**78 152**	**81 183**	**83 454**
Nivåpåverkande beslut		**1 700**	**500**	**0**
Medborgarbudget	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 200	0	0
Utökad skogsförvaltning samt förstärkningsåtgärder för cinnoberbaggen	*Infrastruktur, skydd m.m*	500	500	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**79 852**	**81 683**	**83 454**
Tidsbegränsade beslut		**548 600**	**467 800**	**406 400**
Fyrspår exklusive spårväg	*Infrastruktur, skydd m.m*	93 900	88 300	80 000
Förberedelse framtida utbyggnad spårväg Uppsala C till Stenhagen resp Gränby	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 000	0	0
Göra Fyrisån badbar 2030	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 500	1 500	1 500
Klimatbudgetåtgärd (1.01): Spårväg - kreditivränta (Finansiell kostnad)	*Infrastruktur, skydd m.m*	17 100	36 300	73 300
Klimatbudgetåtgärd (1.01): Spårväg - utrangeringar (Finansiell kostnad)	*Infrastruktur, skydd m.m*	50 700	10 300	0
Klimatbudgetåtgärd (1.01): Spårväg/Kollektivtrafik - förarbeten inklusive ledningsflytt	*Infrastruktur, skydd m.m*	249 900	249 000	186 300
Klimatbudgetåtgärd (1.01): Spårväg/Kollektivtrafik - samtliga projekt förutom förarbeten och ledningsflytt	*Infrastruktur, skydd m.m*	107 100	58 000	59 100
Kompletterande analyser av trafiknätet för att säkerställa en robust och hållbar översiktsplan	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	0	0
Kulturlyft prioriterade områden	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 700	0	0
Landsbygdsriksdagen, genomförande	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	2 000	0
Odlingslotter - utöka ytor för kollektiv odling	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	500	0
Ulleråker drift (förvaltning)	*Infrastruktur, skydd m.m*	19 500	19 500	6 200
Ökad stadsodling	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 400	2 400	0
Översiktsplan granskning, samråd och kommunikationsinsatser	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**628 452**	**549 483**	**489 854**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 105. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	628 452	549 483	489 854
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**628 452**	**549 483**	**489 854**

Arbetsmarknadsnämnden

Tabell 106. Ekonomiskt beräkningsunderlag för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**872 917**	**880 452**	**895 129**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		26 187	27 294	28 644
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -2.0%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-18 000**	**-12 618**	**-9 238**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-12 618**	**-9 238**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-18 000**	**0**	**0**
Digitalisering och effektivare förvaltning	*Ekonomiskt bistånd*	-5 000	0	0
Digitalisering och effektivare förvaltning	*Gymnasial vuxenutbildning mm*	-5 000	0	0
Digitalisering och effektivare förvaltning	*Svenska för invandrare*	-1 500	0	0
Effektivare lokalplanering	*Ekonomiskt bistånd*	-3 000	0	0
Vägvisaren avslutas	*Ekonomiskt bistånd*	-1 500	0	0
Ökad genomströmning elever	*Svenska för invandrare*	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**881 104**	**895 128**	**914 535**
Nivåpåverkande beslut		**-653**	**0**	**0**
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder: Utbildnings- och jobbcentrum	*Arbetsmarknad*	5 700	0	0
IPS-coacher	*Arbetsmarknad*	3 500	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	147	0	0
Ramanpassning ekonomiskt bistånd utifrån utvecklingen av försörjningsstöd (fler i arbete)	*Ekonomiskt bistånd*	-20 000	0	0
Satsning för att öka arbetsmarknadsanställningar	*Arbetsmarknad*	10 000	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**880 451**	**895 128**	**914 535**
Tidsbegränsade beslut		**41 900**	**39 400**	**36 900**
Kraftsamling arbetsmarknadsanställningar, fler i arbete	*Arbetsmarknad*	2 500	0	0
Aktivitetskrav: Förutsättningar att etablera sig på arbetsmarknaden	*Arbetsmarknad*	36 900	36 900	36 900
Satsning 2026-2028 arbete åt alla	*Arbetsmarknad*	2 500	2 500	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**922 352**	**934 529**	**951 434**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 107. Kommunbidrag totalt per verksamhet för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Arbetsmarknad	315 049	317 102	320 622
Ekonomiskt bistånd	421 048	428 067	437 347
Grundläggande vuxenutbildning	34 607	35 184	35 947
Gymnasial vuxenutbildning mm	65 808	66 905	68 355
Infrastruktur, skydd m.m	9 195	9 348	9 551
Kulturverksamhet	762	775	791

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Politisk verksamhet	2 236	2 273	2 323
Svenska för invandrare	73 647	74 875	76 498
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**922 352**	**934 529**	**951 434**

Gatu- och samhällsmiljönämnden

Tabell 108. Ekonomiskt beräkningsunderlag för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**467 308**	**488 717**	**518 502**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		14 019	15 150	16 592
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -2.0%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-9 700**	**-7 004**	**-5 351**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-7 004**	**-5 351**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-9 700**	**0**	**0**
Digitalisering och förstärkt samordning	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 500	0	0
Effektivare organisation och utvecklade arbetssätt	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 700	0	0
Ökad effektivitet vid verksamhetsövergång färdtjänst	*Färdtjänst/Riksfärdtjänst*	-6 500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**471 628**	**496 863**	**529 743**
Nivåpåverkande beslut		**17 089**	**21 639**	**13 629**
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Infrastruktur, skydd m.m*	261	3 689	1 229
Mål 30% krontäckning 2034: Utökad kostnad för skötsel/drift	*Infrastruktur, skydd m.m*	200	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	128	0	0
Organisationsuppbyggnad för spårvägsdrift	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 500	1 500
Reinvesteringsbidrag till vägföreningar	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 500	0	0
Skötselkostnader Stabbyskogens naturreservat	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	750	0
Teknisk justering: Hyreseffekt av UKAF:s nya hyressättningsmodell från idrotts-och fritidsnämnden till gatu- och samhällsmiljönämnden	*Infrastruktur, skydd m.m*	600	0	0
Utökad sopsaltning	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 300	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	*Infrastruktur, skydd m.m*	12 800	15 700	10 900
Ökad skötsel i Vedyxaskogen och Råby som en konsekvens av ekologisk kompensation	*Infrastruktur, skydd m.m*	300	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**488 717**	**518 502**	**543 372**
Tidsbegränsade beslut		**447 043**	**463 976**	**509 736**
Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt	*Infrastruktur, skydd m.m*	28 600	31 700	32 200
Kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget	*Infrastruktur, skydd m.m*	302 136	307 508	338 158

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt	*Infrastruktur, skydd m.m*	108 107	121 268	135 878
Klimatbudgetåtgärd (3.01): Utveckling och implementering av arbetssätt för hållbar masshantering	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	0	0
Minska PFAS i dricksvatten	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 800	0	0
Mål 30% krontäckning 2034: Förstudier trädplantering 2026-2027	*Infrastruktur, skydd m.m*	300	0	0
Skötselkostnader Stabbyskogens naturreservat	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 600	0	0
Vaksala torg med flera torg 2026-2030 (drift): Gröna, trivsamma och levande torg	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 000	1 000	1 000
Vattenkvalitet och badbarhet i Lötsjön, Ramsen med flera 2027-2030	*Infrastruktur, skydd m.m*	2 500	2 500	2 500
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**935 760**	**982 478**	**1 053 109**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 109. Kommunbidrag totalt per verksamhet för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Affärsverksamhet	2 528	2 570	2 626
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	84 542	85 952	87 815
Infrastruktur, skydd m.m	846 620	891 852	960 518
Politisk verksamhet	2 070	2 104	2 150
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**935 760**	**982 478**	**1 053 109**

Idrotts- och fritidsnämnden

Tabell 110. Ekonomiskt beräkningsunderlag för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**479 953**	**563 523**	**609 763**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		14 399	17 469	19 512
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.5%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-2 472**	**-8 076**	**-6 293**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-2 472**	**-8 076**	**-6 293**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**491 879**	**572 916**	**622 983**
Nivåpåverkande beslut		**71 643**	**36 847**	**8 585**
Driftkostnader Uppsala Simarena	*Fritidsverksamhet*	6 200	0	0
Driftkostnader, förlängd livslängd Fyrishovs bad till 2045	*Fritidsverksamhet*	9 900	0	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Fritidsverksamhet*	46 967	35 547	7 285
Istid Björklinge	*Fritidsverksamhet*	600	0	0
Klimatbudgetåtgärd (3.09): Förstärkt investeringsbidrag för miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar	*Fritidsverksamhet*	1 000	0	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	*Fritidsverksamhet*	6 200	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	76	0	0
Teknisk justering: Hyreseffekt av UKAF:s nya hyressättningsmodell från idrotts-och fritidsnämnden till gatu- och samhällsmiljönämnden	*Fritidsverksamhet*	-600	0	0
Volymökning - fem nya föreningar med anläggning	*Fritidsverksamhet*	1 300	1 300	1 300
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**563 522**	**609 763**	**631 568**
Tidsbegränsade beslut		**-33 245**	**1 000**	**0**
Ersättning för intäktsbortfall under Fyrishovs renovering	*Fritidsverksamhet*	1 400	0	0
Pilot 2026-2027: Avgiftsfri simskola sommarlovet mellan åk 2-3	*Fritidsverksamhet*	1 000	0	0
Pilot 2027-2028 stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn ”nybörjare” att börja med en idrott	*Fritidsverksamhet*	1 000	1 000	0
Teknisk justering 2027: Driftskostnader Fyrishov under renoveringstiden från IFN till KS-KLK	*Fritidsverksamhet*	-36 645	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**530 278**	**610 763**	**631 567**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 111. Kommunbidrag totalt per verksamhet för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Fritidsverksamhet	528 407	608 861	629 624
Politisk verksamhet	1 871	1 902	1 943
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**530 278**	**610 763**	**631 567**

Kulturnämnden

Tabell 112. Ekonomiskt beräkningsunderlag för kulturnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**538 435**	**584 387**	**631 911**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		16 153	18 116	20 221
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.7%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-4 027**	**-8 375**	**-6 521**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-4 027**	**-8 375**	**-6 521**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**550 562**	**594 128**	**645 611**
Nivåpåverkande beslut		**33 826**	**37 782**	**7 663**
4H-gård Malma gård	*Fritidsverksamhet*	500	2 000	0
Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus)	*Kulturverksamhet*	1 350	400	0
Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus)	*Fritidsverksamhet*	1 350	400	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Förvaltning av Köttinspektionen som konstnärsdrivet kulturhus	*Kulturverksamhet*	0	1 000	1 000
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Kulturverksamhet*	1 160	12 000	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Fritidsverksamhet*	1 384	4 506	698
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	*Öppen fritidsverksamhet*	1 505	1 076	1 865
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra: Trygghetsskapande åtgärder fritidsklubb Treklangen	*Öppen fritidsverksamhet*	3 200	0	0
Klimatbudgetåtgärd (6.03): Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning	*Kulturverksamhet*	1 000	1 000	0
Lönesatsning Uppsala kulturskola (ramökning 2027-2028)	*Kulturverksamhet*	3 000	3 000	0
Medfinansiering Digifysisk mötesplats för barn och unga	*Fritidsverksamhet*	4 300	500	1 300
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	*Kulturverksamhet*	3 000	3 000	0
Naturskolan och kultur i skolan	*Kulturverksamhet*	1 000	0	0
Ny fritidsklubb i Gamla Uppsala, drift exklusive lokalhyra 2028-2029	*Öppen fritidsverksamhet*	0	2 300	1 100
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	77	0	0
Stärkt bemanning allaktivitetshus (för att uppnå utökade öppetider även i Gränby)	*Fritidsverksamhet*	1 500	0	0
Säkerställa infrastruktur för professionell danskonst	*Kulturverksamhet*	0	2 800	0
Teknisk justering: Finansiering av driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB för genomförandet av sommarteatern i Gottsunda övergår från kulturnämnden till KS-KLK	*Kulturverksamhet*	-1 900	0	0
Teknisk justering: Kulturhusens verksamhet ska redovisningsmässigt bokföras som kulturverksamhet istället för fritidsverksamhet	*Kulturverksamhet*	8 300	0	0
Teknisk justering: Kulturhusens verksamhet ska redovisningsmässigt bokföras som kulturverksamhet istället för fritidsverksamhet	*Fritidsverksamhet*	-8 300	0	0
Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja)	*Fritidsverksamhet*	1 000	0	0
Utökning av Brantingsgårdens fritidsgård i ny lokal	*Fritidsverksamhet*	630	0	0
Utökning av Brantingsgårdens fritidsklubb i ny lokal	*Öppen fritidsverksamhet*	1 170	0	0
Volymökning bibliotek	*Kulturverksamhet*	1 700	1 000	1 700
Volymökning museum	*Kulturverksamhet*	1 900	800	0
Volymökning öppen fritidsverksamhet	*Öppen fritidsverksamhet*	3 000	0	0
Återöppning av Brantingsbiblioteket	*Kulturverksamhet*	2 000	2 000	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**584 388**	**631 910**	**653 274**
Tidsbegränsade beslut		**9 719**	**7 945**	**9 005**
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst	*Kulturverksamhet*	7 499	7 945	9 005
Klimatbudgetåtgärd (6.03): Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning	*Kulturverksamhet*	900	0	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kulturlyft prioriterade områden	*Kulturverksamhet*	620	0	0
Senarelagd ambitionsökning för Stenhagens kulturhus till följd av renovering	*Kulturverksamhet*	-600	0	0
Uppstartsbidrag 4H Malma gård	*Fritidsverksamhet*	1 300	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**594 106**	**639 856**	**662 279**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 113. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kulturnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Fritidsverksamhet	151 115	159 718	165 179
Kulturverksamhet	378 341	411 033	423 532
Politisk verksamhet	2 135	2 171	2 218
Öppen fritidsverksamhet	62 515	66 934	71 350
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**594 106**	**639 856**	**662 279**

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Tabell 114. Ekonomiskt beräkningsunderlag för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**31 266**	**33 495**	**34 053**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		938	1 038	1 090
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.2%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-386**	**-480**	**-351**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-386**	**-480**	**-351**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**31 817**	**34 053**	**34 791**
Nivåpåverkande beslut		**1 677**	**0**	**0**
Lagstiftningsdrivna nya förväntningar gällande välfärdsbrott, livsmedelsfusk, krisberedskap	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Myndighetsservice och handläggning som inte kan avgiftsfinansieras	*Infrastruktur, skydd m.m*	800	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	77	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**33 494**	**34 053**	**34 791**
Tidsbegränsade beslut		**3 800**	**3 900**	**1 500**
Förstärkt skydd av hälsa och miljö med information, rådgivning och tillsyn 2026-2028	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 200	1 200	0
Klimatbudgetåtgärd (2.06): Utveckla ny och effektiv klimattillsyn inom miljöbalkens tillämpningsområde i syfte att främja klimatomställningen 2027-2029	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 400	1 500	1 500
PFAS-kompetenscentrum 2026-2028	*Infrastruktur, skydd m.m*	1 200	1 200	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**37 295**	**37 953**	**36 291**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 115. Kommunbidrag totalt per verksamhet för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	35 055	35 676	33 965
Politisk verksamhet	2 240	2 277	2 326
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**37 295**	**37 953**	**36 291**

Namngivningsnämnden

Tabell 116. Ekonomiskt beräkningsunderlag för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor.

Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**2 116**	**2 197**	**2 265**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)	63	68	72
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; 0.0%) (2028; 0.0%) (2029; 0.0%)	**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder generella	**0**	**0**	**0**
Resultatförstärkande åtgärder riktade	**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	**2 180**	**2 265**	**2 337**
Nivåpåverkande beslut	**17**	**0**	**0**
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda *Politisk verksamhet*	17	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	**2 197**	**2 265**	**2 337**
Tidsbegränsade beslut	**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	**2 197**	**2 265**	**2 338**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 117. Kommunbidrag totalt per verksamhet för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	1 652	1 703	1 758
Politisk verksamhet	545	562	580
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**2 197**	**2 265**	**2 338**

Omsorgsnämnden

Tabell 118. Ekonomiskt beräkningsunderlag för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor.

Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**2 219 969**	**2 344 662**	**2 435 813**
Demografiuppräkning	1 029	813	1 206
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)	66 630	72 710	77 985
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.5%) (2028; -0.3%) (2029; -0.2%)	**-11 000**	**-8 073**	**-5 923**
Resultatförstärkande åtgärder generella	**0**	**-8 073**	**-5 923**
Resultatförstärkande åtgärder riktade	**-11 000**	**0**	**0**

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Reducerade kostnader för sjuklön och övertid	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	-2 500	0	0
Reducerade kostnader för sjuklön och övertid	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	-2 500	0	0
Reducerade kostnader för transportmedel	*Färdtjänst/Riksfärdtjänst*	-1 000	0	0
Robust bemanning, ökad samplanering av personal samt ökad personalkontinuitet i verksamheterna	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	-1 000	0	0
Robust bemanning, ökad samplanering av personal samt ökad personalkontinuitet i verksamheterna	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	-1 000	0	0
Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	-1 500	0	0
Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	-1 500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**2 276 628**	**2 410 112**	**2 509 081**
Nivåpåverkande beslut		**68 034**	**25 700**	**48 800**
Anhörigstöd, utökat uppdrag	*Öppen verksamhet, funktionsnedsättning*	1 500	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	134	0	0
Nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel	*Insatser enligt LSS*	1 500	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning inom omsorgsverksamhet genom förstärkt HR stöd	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	300	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning inom omsorgsverksamhet genom förstärkt HR stöd	*Insatser enligt LSS*	1 800	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning inom omsorgsverksamhet genom förstärkt HR stöd	*Ordinärt boende, funktionsnedsättning*	200	0	0
Utökad introduktion för nyanställda	*Insatser enligt LSS*	700	0	0
Volymutveckling LSS-insatser	*Insatser enligt LSS*	45 400	25 700	48 800
Volymutveckling SoL insatser	*Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning*	16 500	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**2 344 662**	**2 435 812**	**2 557 881**
Tidsbegränsade beslut		**1 550**	**850**	**0**
Pilotprojekt arbetstidsförkortning, 2027-2028	*Insatser enligt LSS*	1050	350	0
Satsning 2026-2028 arbete åt alla	*Insatser enligt LSS*	500	500	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**2 346 212**	**2 436 663**	**2 557 879**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 119. Kommunbidrag totalt per verksamhet för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	46 048	46 816	47 831
Insatser enligt LSS	1 783 688	1 863 934	1 971 503
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	184 772	187 852	191 924

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Ordinärt boende, äldre	13 802	14 190	14 703
Politisk verksamhet	2 928	2 977	3 041
Särskilt boende, äldre	81 866	83 900	86 745
Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	182 577	185 621	189 645
Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	50 531	51 373	52 487
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**2 346 212**	**2 436 663**	**2 557 879**

Plan- och byggnadsnämnden

Tabell 120. Ekonomiskt beräkningsunderlag för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**81 706**	**83 400**	**84 792**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		2 451	2 585	2 713
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -2.0%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-1 700**	**-1 195**	**-875**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-1 195**	**-875**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-1 700**	**0**	**0**
AI för att förenkla och automatisera obligatoriska ventilationskontroller (OVK)	*Infrastruktur, skydd m.m*	-400	0	0
Fler automationer i bygglovsprocessen	*Infrastruktur, skydd m.m*	-300	0	0
Tydligare styrning och ökad intäktssäkring genom förbättrad tidrapportering	*Infrastruktur, skydd m.m*	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**82 457**	**84 790**	**86 630**
Nivåpåverkande beslut		**943**	**0**	**0**
Ajourhållning av primärkartan efter ändring i plan-och bygglagen	*Infrastruktur, skydd m.m*	400	0	0
Ajourhållning av primärkartan efter öppna data-direktivet	*Infrastruktur, skydd m.m*	400	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	143	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**83 400**	**84 790**	**86 630**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**2 800**	**0**
Flygfotografering (vartannat år)	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 600	0
Laserscanning (vart fjärde år)	*Infrastruktur, skydd m.m*	0	1 200	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**83 400**	**87 592**	**86 628**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 121. Kommunbidrag totalt per verksamhet för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	46 185	49 755	47 973
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	13 268	13 489	13 781
Ordinärt boende, äldre	21 422	21 781	22 252
Politisk verksamhet	2 525	2 567	2 622
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**83 400**	**87 592**	**86 628**

Räddningsnämnden

Tabell 122. Ekonomiskt beräkningsunderlag för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**227 651**	**239 898**	**248 912**
Nivåpåverkande beslut		**12 247**	**9 014**	**13 769**
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Politisk verksamhet*	27	28	29
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Infrastruktur, skydd m.m*	12 220	8 986	13 740
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**239 898**	**248 912**	**262 681**

Tabell 123. Kommunbidrag totalt per verksamhet för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Infrastruktur, skydd m.m	238 498	247 484	261 224
Politisk verksamhet	1 400	1 428	1 457
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**239 898**	**248 912**	**262 681**

Socialnämnden

Tabell 124. Ekonomiskt beräkningsunderlag för socialnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**1 044 500**	**1 082 715**	**1 100 764**
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		31 335	33 564	35 224
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.8%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-19 600**	**-15 516**	**-11 360**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-15 516**	**-11 360**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-19 600**	**0**	**0**
Effektiviserad boendekedja inom vuxenvården	*Missbrukarvård och övrig vård för vuxna*	-1 800	0	0
Fler hemmaplans-lösningar samt placeringar i nätverk	*Barn- och ungdomsvård*	-8 400	0	0
Minska behovet av extern öppenvård och vårddygn på externa HVB	*Barn- och ungdomsvård*	-8 400	0	0
Ökat antal AI-baserade tolktjänster	*Barn- och ungdomsvård*	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**1 056 235**	**1 100 763**	**1 124 629**
Nivåpåverkande beslut		**26 481**	**0**	**0**
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra: Barnsäkert, socialarbetare i skolan samt förstärkning myndighetsverksamhet	*Barn- och ungdomsvård*	3 750	0	0
Nya lagkrav för insatser inom socialtjänsten till vårdnadshavare, barn och unga när samtycke saknas	*Barn- och ungdomsvård*	11 000	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	331	0	0
Ökade volymer inom barn- och ungdomsvård	*Barn- och ungdomsvård*	6 000	0	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Ökade volymer inom vuxen missbruksvård	*Missbrukarvård och övrig vård för vuxna*	5 400	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**1 082 716**	**1 100 763**	**1 124 629**
Tidsbegränsade beslut		**0**	**0**	**0**
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**1 082 715**	**1 100 764**	**1 124 629**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 125. Kommunbidrag totalt per verksamhet för socialnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Barn- och ungdomsvård	791 040	804 226	821 662
Familjerätt och familjerådgivning	25 799	26 229	26 798
Flyktingmottagande	2 496	2 537	2 592
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	257 607	261 902	267 580
Politisk verksamhet	5 773	5 870	5 997
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**1 082 715**	**1 100 764**	**1 124 629**

Utbildningsnämnden

Tabell 126. Ekonomiskt beräkningsunderlag för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**6 618 769**	**6 807 600**	**6 980 529**
Demografiuppräkning		-91 431	-36 623	-39 071
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		195 820	209 900	222 127
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.3%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-19 948**	**-97 034**	**-71 636**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**-13 248**	**-97 034**	**-71 636**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-6 700**	**0**	**0**
Effektivare administrativ hantering av busskort	*Grundskola*	-4 000	0	0
Effektivare övergripande förvaltningsadministration	*Grundskola*	-1 500	0	0
Effektivare övergripande förvaltningsadministration	*Förskola och pedagogisk omsorg*	-700	0	0
Effektivare övergripande förvaltningsadministration	*Gymnasieskola*	-500	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**6 703 210**	**6 883 843**	**7 091 948**
Nivåpåverkande beslut		**104 389**	**96 685**	**72 116**
10-årig grundskola	*Grundskola*	0	4 500	0
Fler barnskötare och förskollärare inom förskolan	*Förskola och pedagogisk omsorg*	25 000	30 000	30 000
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger ordinarie uppräkning av ram	*Förskola och pedagogisk omsorg*	11 644	0	0
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger ordinarie uppräkning av ram	*Grundskola*	4 733	12 980	40 440
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger ordinarie uppräkning av ram	*Gymnasieskola*	8 041	5 105	1 676

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Förbättrat stöd i skolan	*Grundskola*	0	10 000	0
Förbättrat stöd i skolan	*Gymnasieskola*	0	3 400	0
Landsbygdsersättning grundskola	*Grundskola*	6 500	0	0
Ny lagstiftning: Mobilförbud	*Grundskola*	2 300	0	0
Ny öppen förskola i centrala Uppsala	*Öppen förskola*	1 400	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	104	0	0
Reglerad undervisningstid i grundskolan	*Grundskola*	18 900	22 150	0
Reglerad undervisningstid i gymnasieskolan	*Gymnasieskola*	3 100	6 350	0
Skärpta villkor för och ökad insyn i fristående verksamhet	*Förskola och pedagogisk omsorg*	1 400	200	0
Stärkt trygghet och studiero i skolan	*Grundskola*	2 100	0	0
Stärkt trygghet och studiero i skolan	*Gymnasieskola*	700	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Förskola och pedagogisk omsorg*	-6 909	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Grundskola*	-280	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom gymnasieskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	*Gymnasieskola*	-455	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för förskolan övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till förskolan	*Förskola och pedagogisk omsorg*	4 927	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för grundskola övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till grundskolan	*Grundskola*	1 280	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för gymnasieskolan övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till gymnasieskolan	*Gymnasieskola*	10 904	0	0
Utökad planeringstid i fritidshem	*Fritidshem*	2 000	2 000	0
Utökning av platser i resursenheter inom grundskolan	*Grundskola*	7 000	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**6 807 599**	**6 980 528**	**7 164 064**
Tidsbegränsade beslut		**42 538**	**25 000**	**13 000**
Behovsanpassat gymnasieutbud, fler elever i yrkesutbildning	*Grundskola*	1 000	1 000	0
Behovsanpassat gymnasieutbud, fler elever i yrkesutbildning	*Gymnasieskola*	1 000	1 000	0
För ökad lokalhyra per elev/grundskola tidsbegränsat under anpassning demografi	*Grundskola*	7 538	0	0
Omställningsbidrag för bibehållen kvalitet utifrån vikande demografi	*Grundskola*	33 000	23 000	13 000
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**6 850 138**	**7 005 529**	**7 177 063**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 127. Kommunbidrag totalt per verksamhet för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Anpassad Grundskola	251 523	267 976	286 312
Anpassad gymnasieskola	104 300	112 239	114 039
Fritidshem	292 013	295 390	295 638
Förskola och pedagogisk omsorg	1 684 696	1 713 944	1 774 826
Förskoleklass	203 419	202 750	196 003
Grundskola	3 062 265	3 125 891	3 201 407
Gymnasieskola	1 226 193	1 261 181	1 282 113
Politisk verksamhet	3 952	4 018	4 105
Öppen förskola	21 777	22 140	22 620
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**6 850 138**	**7 005 529**	**7 177 063**

Äldrenämnden

Tabell 128. Ekonomiskt beräkningsunderlag för äldrenämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**2 610 746**	**2 806 509**	**2 962 158**
Demografiuppräkning		134 182	107 083	110 879
Prisuppräkning * (2027; 3.0%) (2028; 3.1%) (2029; 3.2%)		82 348	90 321	98 337
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -1.1%) (2028; -1.4%) (2029; -1.0%)		**-31 000**	**-41 754**	**-31 714**
Resultatförstärkande åtgärder generella		**0**	**-41 754**	**-31 714**
Resultatförstärkande åtgärder riktade		**-31 000**	**0**	**0**
Projekt Robust bemanning, reducering av kostnader för sjuklön och övertid	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	-5 000	0	0
Projekt Robust bemanning, reducering av kostnader för sjuklön och övertid	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	-5 000	0	0
Reducering av kostnader för inhyrd legitimerad personal	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	-5 000	0	0
Reducering av kostnader för inhyrd legitimerad personal	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	-5 000	0	0
Åtgärder kopplade till ökad samplanering inom hälso- och sjukvård	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	-4 000	0	0
Åtgärder kopplade till ökad samplanering inom hälso- och sjukvård	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	-4 000	0	0
Ökat antal digitala lösningar	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	-3 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		**2 796 276**	**2 962 159**	**3 139 660**
Nivåpåverkande beslut		**10 233**	**0**	**0**
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	600	0	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	2 400	0	0
Nya regler för ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	*Politisk verksamhet*	133	0	0
Nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	750	0	0

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Nytt regelverk för brandskydd samt behov av utökat beredskapsförråd för hjälpmedel	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	750	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning äldreomsorg genom förstärkt HR stöd	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	1 150	0	0
Trygghets- och kvalitetssatsning äldreomsorg genom förstärkt HR stöd	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	1 150	0	0
Unga i vården	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	2 000	0	0
Utökad introduktion för nyanställda	*Särskilt boende, äldre 80-89 år*	650	0	0
Utökad introduktion för nyanställda	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	650	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		**2 806 509**	**2 962 159**	**3 139 660**
Tidsbegränsade beslut		**3 400**	**0**	**0**
Intensiv hemrehabilitering, förlängd satsning	*Ordinärt boende, äldre 80-89 år*	3 000	0	0
Medborgardialoger äldre	*Öppna insatser, äldre*	400	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**2 809 909**	**2 962 158**	**3 139 662**

**Prisuppräkning sker på samtliga verksamheter*

Tabell 129. Kommunbidrag totalt per verksamhet för äldrenämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Ordinärt boende, äldre	1 070 892	1 126 788	1 193 358
Politisk verksamhet	2 381	2 420	2 473
Särskilt boende, äldre	1 654 627	1 749 981	1 859 063
Öppna insatser, äldre	82 009	82 969	84 768
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**2 809 909**	**2 962 158**	**3 139 662**

Överförmyndarnämnden

Tabell 130. Ekonomiskt beräkningsunderlag för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor.

	Verksamhet	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		**24 818**	**25 318**	**25 892**
Nivåpåverkande beslut		**500**	**574**	**638**
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Flyktingmottagande*	50	57	64
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	*Politisk verksamhet*	450	517	574
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		**25 318**	**25 892**	**26 530**

Tabell 131. Kommunbidrag totalt per verksamhet för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Flyktingmottagande	2 532	2 589	2 653
Politisk verksamhet	22 786	23 303	23 877
Kommunbidrag totalt per verksamhet	**25 318**	**25 892**	**26 530**

Alla nämnder totalt

Tabell 132. Ekonomiskt beräkningsunderlag för alla nämnder totalt, belopp i tusental kronor.

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	**16 096 458**	**16 846 616**	**17 459 136**
Demografiuppräkning	43 780	71 273	73 014
Prisuppräkning	476 633	516 233	552 235
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2027; -0.7%) (2028; -1.2%) (2029; -0.8%)	**-123 833**	**-212 631**	**-158 515**
Resultatförstärkande åtgärder generella	-20 133	-212 631	-158 515
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-103 700	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	**16 493 038**	**17 221 490**	**17 925 870**
Nivåpåverkande beslut	353 575	237 641	165 200
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	**16 594 144**	**17 193 915**	**17 816 266**
Tidsbegränsade beslut	1 170 870	1 056 321	1 003 691
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	**18 017 486**	**18 515 457**	**19 094 754**

Bilaga 9 Investeringar 2027–2031

Tabell 133. Investeringsbudget nämnder* 2027-2031, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029	2030	2031
Kommunstyrelsen (KS) totalt	1 452	2 005	2 556	3 032	2 399
Varav KS-stadsbyggnadsförvaltning	*1 212*	*1 809*	*2 445*	*2 949*	*2 318*
- varav markförvärv	*200*	*150*	*100*	*100*	*100*
- varav spårväg	*502*	*1 095*	*1 671*	*1 791*	*1 529*
- varav fyrspår	*138*	*186*	*280*	*657*	*354*
- varav exploateringsprojekt	*366*	*372*	*390*	*397*	*331*
Varav KS-Kommunledningskontoret	*240*	*196*	*111*	*82*	*82*
Arbetsmarknadsnämnden	3	3	3	3	3
Gatu- och samhällsmiljönämnden	397	387	362	392	384
Idrotts- och fritidsnämnden	15	11	11	9	7
Kulturnämnden	33	32	19	26	20
- varav offentlig konst	*15*	*15*	*16*	*16*	*16*
Omsorgsnämnden	7	4	5	4	4
Plan- och byggnadsnämnden	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Räddningsnämnden	43	15	15	15	22
Socialnämnden	1	1	1	1	1
Utbildningsnämnden	67	62	86	65	56
Äldrenämnden	29	12	18	27	17
Finansförvaltningen (finansiell leasing)	0	0	0	0	0
Summa bruttoinvesteringar nämnder	**2 048**	**2 533**	**3 075**	**3 574**	**2 913**
Statlig finansiering spårväg (KS)	-311	-477	-678	-675	-711
Extern exploateringsfinansiering (KS)	-108	-100	-100	-520	-104
Summa finansiering	**-419**	**-577**	**-778**	**-1 195**	**-815**
Summa nettoinvesteringar nämnder	**1 629**	**1 956**	**2 297**	**2 379**	**2 099**

* Kommunfullmäktige, valnämnden, kommunrevisionen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, namngivningsnämnde och överförmyndarnämnden har ingen investeringsram.

Tabell 134. Specifikation per investeringskategori gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029	2030	2031
Infrastruktur					
- varav park barn natur biologisk mångfald	61	63	56	63	55
- varav stadsutveckling stråk-förbindelser	99	93	125	178	150
- varav stadsutveckling allmän plats	62	53	20	15	48
- varav gång- och cykelfrämjande åtgärder	45	47	39	39	44
- varav hållbart resande - mobilitet	38	31	29	26	22
- varav teknik och miljöutveckling	92	100	94	71	66
Gatu- och samhällsmiljönämnden totalt	**397**	**387**	**362**	**392**	**384**

Tabell 135. Investeringsbudget kommunala bolag* 2027–2031, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029	2030	2031
Uppsalahem	1 102	1 478	1 615	1 835	1 887
Uppsala bostadsförmedling AB	1	1	1	1	1
Uppsala kommun arenor och fastigheter	*783*	*564*	*385*	*281*	*179*
Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB	1 089	1 378	1 496	1 265	720
Uppsala konsert och kongress AB	5	5	5	5	5
Uppsala parkering och mobilitet AB	13	14	9	19	47
Uppsala stadsteater AB	8,5	11,1	7,7	18,7	3,7
Uppsala vatten och avfall AB	795	910	1 020	1 035	1 250
Summa	**3 797**	**4 361**	**4 538**	**4 460**	**4 094**

*Uppsala destination och event AB och Exploateringskoncernens bolag har ingen investeringsram.

Tabell 136. Specifikation kommunala bolag investeringar över 50 miljoner kronor, belopp i miljoner kronor.

	2027	2028	2029	2030	2031
Uppsalahem	**1 102**	**1 478**	**1 615**	**1 835**	**1 887**
varav projekt> 50 mnkr					
Nyproduktion					
Gottsunda, Blomdahl					
Kvarngärdet, Gärdets bilgata					
Kvarngärdet, Takryttaren					
Kvarngärdet, Vapenhuset Punkthusen					
Kvarngärdet, Vapenhuset Vattholmavägen/Hästsko					
Kvarngärdet, Väktargatan					
Kåbo, Fältläkaren					
Kåbo, Rosendal					
Librobäck, Blomsterängen					
Rackarberget, torget och resterande etapper					
Sala backe, Klackparken					
Storvreta, vårdboende					
Storvreta, bostäder					
Svartbäcken, Idun/Hagbard					
Ulleråker, Fylgia vårdboende					
Ulleråker, Fylgia bostäder					
Renovering och underhåll					
Eriksberg flera etapper					
Flogsta, Hamberg					
Gottsunda flera etapper					
Kvarngärdet, Väktargatan					
Rackarberget, studentbostäder flera etapper					
Lås och passersystem					
Uppsala bostadsförmedling AB	**1**	**1**	**1**	**1**	**1**
Uppsala kommun arenor och fastigheter	**783**	**564**	**385**	**281**	**179**
varav projekt> 50 mnkr					
Fyrishov, upprustning					
Gottsunda, ny badanläggning					

	2027	2028	2029	2030	2031
Issportsanläggningar, upprustning och utveckling					
Konstgräs Ekebydalen					
Norra stadsparken, åtgärder i anslutning till parkutveckling					
Skoghall, hyresgästanpassning					
Södra Årsta, ny idrottshall					
Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB	**1 089**	**1 378**	**1 496**	**1 265**	**720**
varav projekt> 50 mnkr					
Nyproduktion					
Almtuna förskola					
Almtuna idrottshall					
Bälinge idrottshall, Ekebykorset					
Bälinge skola, Ekebykorset					
Bälingeby förskola					
Gamla Uppsala skola					
Gunsta skola, idrottshall, fritidsklubb					
Gåvsta förskola					
Jälla - ersättning moduler gymnasiet					
Järlåsa förskola					
Karlavagnens förskola					
Korttidsenhet (vård och omsorg)					
Källparkens förskola					
Norra Hovstallängen, skola, förskola, idrottshall					
Tunabergsskolan					
Uppsävja förskola					
Renovering och underhåll, inkl tillbyggnad/reinvestering					
Almtunaskolan					
Almunge skola					
Björkvallsskolan					
Björklinge kyrkskola					
Eriksbergsskolan					
Fyrisskolan					
Gränbyskolan					
Gåvsta skola					
Knutby skola					
Palmbladsskolan					
Pluggparadiset					
Storvretaskolan					
Sunnerstaskolan					
Valsätraskolan					
Uven					
Ärentunaskolan					
Uppsala konsert och kongress AB	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**
Uppsala parkering och mobilitet AB	**13**	**14**	**9**	**19**	**47**
varav projekt> 50 mnkr					

	2027	2028	2029	2030	2031
Främre Boländerna, mobilitetsanläggning					
Uppsala stadsteater AB	**9**	**11**	**8**	**19**	**4**
Uppsala vatten och avfall AB	**795**	**910**	**1 020**	**1 035**	**1 250**
varav projekt> 50 mnkr					
Brillinge återvinningscentral					
Bäcklösa vattenverk, kolfilter					
Bäcklösa vattenverk, blandningsreservoar					
Bäcklösa-Ultuna-Sunnersta huvudsystem spillvatten					
Bälinge -Nyvla, utbyggnad					
Edshammar, utbyggnad					
Gränby vattenverk ledningar, program Vatten2050					
Kungsängsdammen 2, dagvatten					
Kungsängsverket 2.0, program flera etapper					
Ledningsflyttar pga spårvägsutbyggnad					
Länna, Kalle Blanks väg					
Marielund					
Nordost Strategi ARV, Storvreta, Vattholma, Skyttorp					
Norrvatten V, åtgärder anslutning					
Sorteringplatta Hovgården					
Stadsskogens vattentorn, renovering					
Storvreta nytt vattenverk					
Storvreta-Lövstalöt, överföringsledningar					
Södra Gunsta etapp 2.2					
Sydöstra staden zon 3					
Ulleråker exploatering etapp 1					
Ultuna-Kungsängsverket, förnyelse tryckspillvattenledning					
Vallskog förbehandling					
Summa investeringar kommunala bolag	**3 797**	**4 361**	**4 538**	**4 460**	**4 094**

Bilaga 10 Kassaflöde exploateringsprojekt

Tabellen omfattar exploateringsprojekt som förväntas ha betydande kassaflöden under perioden. Anpassning mot bedömd genomförandegrad är gjord på helheten utifrån osäker framdrift i enskilda projekt. Kolumner "Mark" avser markförsäljning respektive anskaffningskostnader. Kolumner ”Anläggning” avser utbyggnad respektive finansiering av allmän plats inom exploateringsområdet.

Tabell 137. Kassaflöde stora exploateringsprojekt, belopp i miljoner kronor.

Projekt	Mark intäkter	Mark kostnader	Anläggning inkomster	Anläggning utgifter	2027 netto	Mark intäkter	Mark kostnader	Anläggning inkomster	Anläggning utgifter	2028 netto	Mark intäkter	Mark kostnader	Anläggning inkomster	Anläggning utgifter	2029 netto
Ulleråker	110	-61		-90	**-41**	105	-40		-93	**-28**	53	-29		-70	**-46**
Östra Salabacke	81	-13		4	**73**	51	-6	1	-4	**42**	122	-4	3	-25	**96**
Rosendal	74	-10		-46	**18**	162	-9		-43	**110**	12	-6		-36	**-30**
Husbyborg Garverigatan	58	-3		0	**55**	49	-1		0	**48**	49	-1		-1	**48**
Eriksberg	44	-6	1	-12	**26**	75	0	21	-59	**37**	54	-42	21	-42	**-9**
Stadsutveckling i Gottsunda och Valsätra	25	-18	2	-44	**-36**	43	-42	3	-36	**-33**	33	-12	14	-41	**-5**
Södra Storvreta	23	-12	3	-10	**3**	18	-5		-29	**-16**	32	-2	15	-64	**-20**
Ny skola i Bälinge-Ekeby 1:3	17	-16			**1**	0				**0**					**0**
Fullerö 21:66 verksamhetsområde	9	-11	4	-4	**-2**	6	-2	9	-8	**4**	0	0	0	0	**0**
Åmynningsvägen	9	0		-7	**2**	6	0			**6**	3	0			**3**
Gåvsta 2:8	8	-1			**7**		0			**0**		0			**0**
Kv. Hindsgavl	5	0	1	-1	**5**		0		0	**0**		0	2	-2	**0**
Östra Fyrislund	4			-1	**3**				-1	**-1**					**0**
Kullens förskola	3	0		-2	**0**		0			**0**					**0**
Fullerö	2	-2	-2	0	**-2**		0		0	**0**					**0**
Uppsala Businesspark	2	0	1		**3**		0			**0**		0	1	-1	**0**

Projekt	Mark intäkter	Mark kostnader	Anläggning inkomster	Anläggning utgifter	2027 netto	Mark intäkter	Mark kostnader	Anläggning inkomster	Anläggning utgifter	2028 netto	Mark intäkter	Mark kostnader	Anläggning inkomster	Anläggning utgifter	2029 netto
Sävja	2	-6		-1	**-5**	2	-8		-1	**-7**	0	-11	20	-79	**-70**
Ultuna	2	-4	4	-4	**-2**	1	-3	0	0	**-2**	1	-3	23	-23	**-2**
Främre Boländerna	2	-4	37	-40	**-6**	23	-13	25	-27	**7**	1	-3	15	-18	**-5**
Övriga 71 projekt	14	-101	177	-326	**-236**	109	-137	170	-361	**-220**	96	-168	128	-476	**-419**
Genomförande organisation		-35			**-35**		-35			**-35**		-35			**-35**
Justeringspost	-170	100	-119	218	**29**	-300	100	-129	291	**-38**	-100	100	-143	486	**344**
Totalsumma	**322**	**-204**	**108**	**-366**	**-140**	**349**	**-203**	**100**	**-372**	**-126**	**356**	**-216**	**100**	**-390**	**-149**

Tabellen omfattar exploateringsprojekt som förväntas ha betydande kassaflöden under perioden. Anpassning mot bedömd genomförandegrad är gjord på helheten utifrån osäker framdrift i enskilda projekt.

Kolumner "Mark" avser markförsäljning respektive anskaffningskostnader. Kolumner ”Anläggning” avser utbyggnad respektive finansiering av allmän plats inom exploateringsområdet.

Bilaga 11 Kommunfullmäktiges indikatorer och nationella nyckeltal för Agenda 2030

Bilagan innehåller indikatorer kopplade till målen för mandatperioden. Indikatorernas värde har där det är möjligt färgmarkerats för att illustrera hur Uppsalas status ligger till i förhållande till övriga kommuner i Sverige. Kommunerna rangordnas efter sina resultat, och de bästa resultaten får grön färg, de sämsta får rosa färg och de i mitten får gul färg.

Tabell 138. Färgmarkering för indikatorernas värde.

Grönt	Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner
Gult	Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner
Rosa	Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner

Färgsättningen visar om Uppsala kommun har bra eller dålig position jämfört med andra kommuner. Den talar inte om ifall resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa). Utfallen jämförs där det är möjligt även med ett resultatnätverk, R12. I R12 ingår Eskilstuna, Gävle, Helsingborg, Jönköping, Linköping, Lund, Norrköping, Södertälje, Umeå, Uppsala, Västerås och Örebro.

Med källa menas vart statistiken är hämtad och var statistiken beskrivs närmare. När det under källa uppges ett identifikationsnummer är uppgiften hämtad från kommundatabasen Kolada (www.kolada.se) och identifikationsnumret kan användas för att söka efter uppgiften där.

Målsättningen vid mandatperiodens slut avser senast tillgängliga värde.

Barnen

Tabell 139. Indikatorer till mål för mandatperioden – Barnen.

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
Andelen barn 1–5 år som är inskrivna i förskola ökar till 84,4 procent vid mandatperiodens slut.	1. Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%) (A2030)	82,7	84,2	80,1	83,5	87,2	N11800
Andelen gymnasieelever med examen inom tre år ökar till 75 procent vid mandatperiodens slut.	2. Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%)	69,7	71,5	73,8	74,4	72,3	N17445
	Kvinnor	72,1	73,1	75,8	75,3		
	Män	67,5	70,1	72,0	73,5		
	3. Psykisk ohälsa bland barn och unga, andel (%)	9,2	9,6	10,3		9,4	N33820

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
Andelen barn och unga med psykisk ohälsa minskar till 9,3 procent vid mandatperiodens slut.	Kvinnor	9,4	9,8	10,5			
	Män	9,0	9,4	10,0			
Deltagartillfällena i idrottsföreningar ökar till 35,2 per invånare 6–20 år vid mandatperiodens slut.*	4. Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 6-20 år (A2030)	29,6	31,2	33,1	33,2	33,8	U09800
	Kvinnor	25,3	26,2	28,0	27,5		
	Män	33,7	36,0	38,2	38,8		
Antalet barn och unga som varit placerade på HVB eller familjehem minskar till 10,5 per 1 000 invånare vid mandatperiodens slut.	5. Barn och unga 0–20 år som har varit placerade på HVB eller familjehem någon gång under året, antal/1000 invånare	8,8	10,9	11,0	11,1	11,2	N33818
	Kvinnor	8,6	10,0	10,3	10,3		
	Män	9,0	11,7	11,8	11,9		
Andelen 16–24-åringar som varken arbetar eller studerar minskar till 3,5 procent vid mandatperiodens slut.	6. Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (A2030)	3,9	3,8	4,1		5,6	N02797
	Kvinnor	2,9	2,9	3,0			
	Män	5,1	4,8	5,4			
Andelen trångbodda hushåll med barn minskar till 22,4 procent vid mandatperiodens slut.	7. Andel (%) trångbodda hushåll med barn av totalt antal hushåll med barn	24,5	24,4	24,7		22,4	Boverket

* Utfall 2022-2024 gäller deltagartillfällen antal/inv 7-20 år.

Omställningen

Tabell 140. Indikatorer till mål för mandatperioden – Omställningen.

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
De kommungeografiska utsläppen minskar med 20-24 procent per år under mandatperioden.	8. Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, koldioxidekvivalenter, kiloton	597	575	645			Egen uppföljning
Kommunkoncernens utsläpp minskar med 20-24 procent per år under mandatperioden.	9. Utsläpp av växthusgaser, kommunkoncernen, koldioxidekvivalenter, kiloton	33,4	25,1	29,9	31,4		Egen uppföljning
Andelen resor med gång, cykel eller kollektivtrafik ökar till 77 procent vid mandatperiodens slut.	10. Andel (%) resor med gång, cykel och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun	55	56	59	61		Kollektivtrafik-barometern

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
Materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall ökar till 59 procent vid mandatperiodens slut.	11. Faktisk materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall, andel (%)			34	39	36	Egen uppföljning
Områdesskydd där kommunen är förvaltare ökar i genomsnitt med 100 hektar per år under mandatperioden.	12. Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare, hektar/år	355	0	0	0		Egen uppföljning

Sammanhållningen

Tabell 141. Indikatorer till mål för mandatperioden – Sammanhållningen.

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
Andelen som tycker att Uppsala är en bra plats att bo och leva på ökar till 96,0 procent vid mandatperiodens slut.	13. Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)		93,0		95,6	90,6	N00667
	Kvinnor		93,3		97,0		
	Män		92,7		94,2		
Andelen områden med socioekonomiska utmaningar minskar till 10 procent vid mandatperiodens slut.	14. Andel (%) av kommunens områden (RegSO) med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) (RegSO/geografiska områdena förändras något 2024)	13 (8 av 61)	16 (10 av 61)	13 (8 av 61)		19	Boverket
	Områdestyp 1	5	3	3			
	Områdestyp 2	8	13	10			
Andelen som avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott minskar till 8,5 procent vid mandatperiodens slut.	15. Andel (%) av befolkningen (16-84 år) som ganska/mycket ofta avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott (Uppgiften gäller beteende för de två föregående kalenderåren)	8	11	10	9	13	N07620
Andelen som känner sig trygg utomhus i sitt bostadsområde när det är mörkt ökar till 77,5 procent vid mandatperiodens slut.	16. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)		72,6		76,8	76,3	N00610
	Kvinnor		67,5		73,0		
	Män		77,9		80,9		
Kvalitetsindex för LSS-boende och daglig verksamhet är bättre än det ovägda medlet för alla	17. Kvalitetsindex LSS boende och daglig verksamhet (skala 0-100)	67	64	68	70	62	U28408

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
kommuner och för kommunerna i resultatnätverket R12 vid mandatperiodens slut.*							
Andelen som tycker att det lokala kultur- och nöjeslivet är bra ökar till 83,5 procent vid mandatperiodens slut.	18. Medborgarundersökningen – Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%)		81,3		81,7	77,6	N00593
	Kvinnor		82,6		84,0		
	Män		80,0		79,2		
Antalet anmälda våldsbrott per 100 000 invånare minskar till 863 vid mandatperiodens slut.	19. Anmälda våldsbrott, antal/100 000	806	777	879	899	1050	N07403
Minst 2 000 nya jobb per år skapas vid mandatperiodens slut.	20. Nya jobb per år i Uppsala kommun	3312	982	635			SCB
	Kvinnor	1740	682	723			
	Män	1575	295	-35			
Arbetslösheten bland 18–65-åringar minskar till 4,5 procent vid mandatperiodens slut.	21. Arbetslösa i befolkningen, 18-65 år, andel (%)	5,0	4,8	4,9	5,0	6,7	N03920
	Kvinnor	4,7	4,5	4,5	4,7		
	Män	5,2	5,0	5,2	5,4		
Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd minskar till 0,85 procent vid mandatperiodens slut.	22. Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen (A2030)	1,43	1,24	1,15	1,05	1,33	N31816
	Kvinnor	1,49	1,3	1,2	1,12		
	Män	1,37	1,17	1,09	0,98		

* Indexet är relativt till övriga kommuners resultat det aktuella året och är därför inte jämförbart mellan år för att bedöma kommunens egen utveckling.

Seniorerna

Tabell 142. Indikatorer till mål för mandatperioden – Seniorerna.

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
Andelen Uppsalabor 65 år eller äldre som tycker att de kan vara den de är och leva sitt liv som de vill ökar till 93,0 procent vid mandatperiodens slut.	23. Medborgarundersökningen - Andelen Uppsalabor 65 år eller äldre som tycker att de kan vara den de är och leva sitt liv som de vill (till exempel utifrån ålder, kön eller könstillhörighet, sexualitet, religion, etnicitet eller funktionsnedsättning)		86,7		92,4	91,2	SCB

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
Kvalitetsindex för äldreomsorgen överträffar det ovägda medlet för alla kommuner och för kommunerna i resultatnätverket R12 vid mandatperiodens slut.*	24. Kvalitetsindex äldreomsorg (skala 0-100)	32	38	47	45	43	U20404

* Indexet är relativt till övriga kommuners resultat det aktuella året och är därför inte jämförbart mellan år för att bedöma kommunens egen utveckling.

Invånarnytta

Tabell 143. Indikatorer till mål för mandatperioden – Invånarnytta.

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
Uppsala är bland de 25 procent kommuner med mest fördelaktig nettokostnadsavvikelse (exklusive LSS).	25. Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%)	-4,5	-5,5	-5,8	-7,5	0,3	N00097
	Förskola inkl. öppen förskola, (%)	-9,5	-10,6	-11,3	-13,7	-0,8	N11024
	Fritidshem inkl. öppen fritidsverksamhet, (%)	-37,0	-32,2	-29,6	-29,7	-7,4	N13020
	Grundskola F-9, (%)	-6,7	-8,8	-6,7	-9,1	-2,7	N15001
	Gymnasieskola, (%)	5,9	6,0	6,4	2,0	-0,2	N17001
	Individ- och familjeomsorg, (%)	3,3	0,3	-1,9	-1,7	10,1	N30001
	Äldreomsorg, (%)	-0,8	-0,5	-3,9	-4,6	1,6	N20900
Andelen invånare med positiv uppfattning om kommunens bemötande ökar till 85,0 procent vid mandatperiodens slut.	26. Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)		83,0		83,4	83,3	N00640
	Kvinnor		83,7		79,9		
	Män		82,3		86,7		
Företagsklimat Insikt förbättras till 79 vid mandatperiodens slut.	27. Företagsklimat Insikt – Totalt, Index (skala 0-100) (A2030)			76	75	75	U07453
Ledtidsindex för detaljplan och bygglov är bättre än det ovägda medlet för kommuner i resultatnätverket R12 vid mandatperiodens slut.	28. Nationellt ledtidsindex för detaljplan och bygglov (skala 0-100)		55	56	56	63	Nationellt ledtidsindex
Index för hållbart medarbetarengagemang ökar till 83 vid mandatperiodens slut.	29. Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex (skala 0-100)	79	79	80	80	80	U00200

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
	Kvinnor	79	80	80	81		
	Män	78	78	78	79		
Den totala sjukfrånvaron minskar till 6,7 procent vid mandatperiodens slut.	30. Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	8,3	8,1	7,1	7,0	7,0	
	Kvinnor	9,1	8,8	7,8	7,8		N00090
	Män	6,5	6,4	5,5	5,3		

Nationella nyckeltal för Agenda 2030

År 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 som innehåller de 17 Globala målen för hållbar utveckling. Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) har i samverkan med kommuner tagit fram ett urval av nyckeltal som stöd för kommuners genomförande av Agenda 2030. En interaktiv presentation av nyckeltalen går att hitta i kommundatabasen Kolada (www.kolada.se). Här följer en sammanfattning av statusen för dessa nyckeltal för Uppsala kommun, så långt nyckeltalen har uppdaterats i maj 2026. Där det finns möjlighet att särredovisa kvinnor och män görs en sådan särredovisning. För en närmare beskrivning av nyckeltalet hänvisas till www.kolada.se.

Nyckeltalens värden har färgmarkerats för att illustrera hur Uppsalas status ligger till i förhållande till övriga kommuner i Sverige. För varje nyckeltal rangordnas alla kommuner efter sina resultat, och de högsta resultaten får grön färg, de med lägst får röd färg och de i mitten får gul färg. Saknas data på något nyckeltal visas det med grå färg.

Tabell 144. Färgmarkering för nyckeltalens värde.

Grönt	Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner
Gult	Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner
Rosa	Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner
Grått	Det finns ingen data för kommunen

Färgsättningen visar om Uppsala kommun har bra eller dålig position jämfört med andra kommuner. Den talar inte om ifall resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

Tabell 145. Övergripande indikator vid uppföljning av de nationella nyckeltalen för Agenda 2030.

Målsättning	Indikator	2022	2023	2024	2025	R12	Källa/Koladaid
Uppsala kommun ska vara bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige, alternativt uppvisa en trend som ligger i linje med eller över alla kommuners ovägda medel under den senaste fyraårsperioden avseende för kommunen relevanta indikatorer av nyckeltalen som Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) föreslår som stöd för kommunernas genomförande av Agenda 2030.	Andel (%) av nyckeltal till Agenda 2030 där kommunen når sin målsättning			78	75		Kolada – Jämföraren Agenda 2030 (Nyckeltalen som Rådet för Kommunal Analys (RKA) föreslår som stöd för kommunernas genomförande av Agenda 2030.)



Mål 1 Ingen fattigdom

Fattigdom omfattar fler dimensioner än den ekonomiska. Fattigdom innebär bland annat även brist på frihet, makt, inflytande, hälsa, utbildning och fysisk säkerhet.

Tabell 146. Nyckeltal mål 1 Ingen fattigdom.

	2021	2022	2023	2024	2025
Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	17	16	16	16	
Invånare, 20-64 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	16	16	16	16	
Invånare, 65+ år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	14	12	10	9	
Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn/100 000 inv	7,6	5,4	9,4	6,5	14,0
Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Totalt	1,68	1,43	1,24	1,15	
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Kvinnor	1,71	1,49	1,3	1,2	
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Män	1,65	1,37	1,17	1,09	



Mål 2 Ingen hunger

Avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning och förbättrad nutrition samt främja ett hållbart jordbruk. Det saknas för kommunen relevanta nyckeltal under målet.



Mål 3 Hälsa och välbefinnande

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.

Tabell 147. Nyckeltal mål 3 Hälsa och välbefinnande.

	2021	2022	2023	2024	2025
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Totalt	76,0	75,1		74,3	
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Kvinnor	76,0	73,5		72,1	
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Män	77,0	76,7		76,7	
Medellivslängd kvinnor, år	85,3	85,5	85,7	85,8	86,1
Medellivslängd män, år	82,1	82,2	82,5	82,6	83,0
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Totalt	86	81,4		83,6	
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Kvinnor	86	80,6		83,3	
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Män	85	82,3		83,8	
Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Totalt	73	70,9		75,8	
Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Kvinnor	73	70,3		73,9	
Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Män	72	71,7		77,7	
Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Totalt			52,7	52,7	57,2
Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Kvinnor			49,0	49,0	51,0
Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Män			58,0	58,0	64,0
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Totalt	27,2	29,6	31,2	33,1	
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Kvinnor	23,7	25,3	26,2	28,0	
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Män	30,5	33,7	36	38,2	
Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Totalt	7,8	8,4	8,8	9,2	8,8
Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Kvinnor	10,0	10,8	11,2	11,9	11,5
Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Män	5,6	6,0	6,4	6,4	6,1
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Totalt	2786	2873	2784	2599	
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Kvinnor	3265	3270	3075	2834	
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Män	2214	2400	2437	2319	

Mål 4 God utbildning för alla

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

Tabell 148. Nyckeltal mål 4 God utbildning för alla.

	2021	2022	2023	2024	2025
Barn 1–5 år inskrivna i förskola, andel (%)	82,0	82,7	84,2	80,1	83,5
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Totalt		77	76	77	77
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Kvinnor		82	81	82	81
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Män		73	71	73	74
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Totalt	88,5	86,8	87,4	86,6	86,1
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Kvinnor	88,8	86,3	86,3	87,5	85,9
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Män	88,2	87,4	88,4	85,6	86,3
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Totalt			82,2	82,2	85,1
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Kvinnor			78,0	78,0	81,0
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Män			88,0	88,0	91,0
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Totalt	74,0	75,8	74,8	74,4	77,8
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Kvinnor	77,3	79,9	77,1	76,2	79,7
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Män	70,8	72,3	72,7	72,7	75,9
Personer i kommunens aktivitetsansvar, andel (%) av inv 16-19 år	14,4	12,4	9,6	10,0	9,8

	2021	2022	2023	2024	2025
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Totalt	58,6	59,4	59,9	60,6	61,2
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Kvinnor	63,9	64,9	65,6	66,3	67,3
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Män	53,3	54,0	54,3	54,9	55,2



Mål 5 Jämställdhet

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

Tabell 149. Nyckeltal mål 5 Jämställdhet.

	2021	2022	2023	2024	2025
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Totalt	70	72	74	73	74
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Kvinnor	66	68	70	70	71
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Män	79	81	81	81	80
Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Totalt	31,7	32,4	33,3	32,0	32,5
Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Totalt	40,6	39,7	38,8	38,0	38,1
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%) Totalt	83,0	82.8	83.2	83,5	
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, 65+ år, andel (%)	76,0	77,5	78,7	78,8	

Mål 6 Rent vatten och sanitet

Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla.

Tabell 150. Nyckeltal mål 6 Rent vatten och sanitet.

	2021	2022	2023	2024	2025
Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	22,7	22,7			
Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	8,8	8,8			
Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)	86,8	86,8			

Mål 7 Hållbar energi för alla

Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.

Tabell 151. Nyckeltal mål 7 Hållbar energi för alla.

	2021	2022	2023	2024	2025
Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund (SAIDI), minuter/kund	25	43	46	37	
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv.	19	17	18		

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

Tabell 152. Nyckeltal mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

	2021	2022	2023	2024	2025
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Totalt	76,5	77,2	77,3	76,5	
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Kvinnor	75,7	76,4	76,2	75,7	
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Män	77,3	78,1	78,3	77,3	
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Totalt	4,2	3,9	3,8	4,1	
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Kvinnor	3,1	2,9	2,9	3,0	
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Män	5,3	5,1	4,8	5,4	
Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Totalt	4,1	3,5	3,2	3,1	3,3
Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Kvinnor	3,8	3,5	3,2	3,1	3,2
Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Män	4,4	3,5	3,2	3,2	3,4
Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Totalt	5	6	6		
Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Kvinnor	5	5	5		
Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Män	6	7	7		

Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

Tabell 153. Nyckeltal mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

	2021	2022	2023	2024	2025
Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)	94	96,1	97,5	98,9	

	2021	2022	2023	2024	2025
Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition				76	75
Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, gammal definition	73	75	75	76	
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Totalt	89,4	89,4	89,3		
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Kvinnor	89,9	90,0	89,9		
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Män	88,9	88,9	88,7		



Mål 10 Minskad ojämlikhet

Minska ojämlikheten inom och mellan länder.

Tabell 154. Nyckeltal mål 10 Minskad ojämlikhet.

	2021	2022	2023	2024	2025
Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Totalt	63,5	68,0	69,9	70,1	
Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Kvinnor	58,1	62,4	64,9	66,6	
Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Män	67,9	72,7	74,1	73,2	
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Totalt	78	78	75	78	83
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Kvinnor	77	78	74	80	84
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Män	80	80	77	76	82
Valdeltagande i det valdistrikt som hade lägst andel röstande i senaste kommunvalet, andel (%)	51,4	37,2	37,2	37,2	37,2

Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

Tabell 155. Nyckeltal mål 11 Hållbara städer och samhällen.

	2021	2022	2023	2024	2025
Nytillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	94,7	97,7	97,5		
Cykelväg i kommunen, total, meter/inv	1,9	2,0	2,1	2,1	2,1
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Totalt	31	26		32	
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Kvinnor	46	40		48	
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Män	17	12		15	
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Totalt	14,4	14,2	13,9	13,8	13,7
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Kvinnor	13,6	13,5	13,2	13,2	13,0
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Män	15,2	14,9	14,5	14,6	14,4

Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

Tabell 156. Nyckeltal mål 12 Hållbar konsumtion och produktion.

	2021	2022	2023	2024	2025
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare	373	354	328	334	
Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)	43	44	44	38	
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	54	54	34		
Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande		46		41	

Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

Tabell 157. Nyckeltal mål 13 Bekämpa klimatförändringarna.

	2021	2022	2023	2024	2025
Fossiloberoende personbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området (%)	16,7	19,7	22,6	24,8	27,3
Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	87,8	89,1	90,0	91,4	91,6
Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv.	483,4	485,5	491,7	499,0	

Mål 14 Hav och marina resurser

Bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 14 saknas för Uppsala.

Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald

Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstöringen samt hejda förlusten av biologisk mångfald.

Tabell 158. Nyckeltal mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald.

	2021	2022	2023	2024	2025
Skyddad natur totalt, andel (%)	3,8	3,9	4,0	4,0	
Skyddad natur inlandsvatten, andel (%)	3,3	3,6	3,6	3,6	
Ekologiskt brukad åkermark, andel (%)	21,9	21,6	19,3	17,0	
Betesmark, andel (%)	2,25	2,19	2,14	2.14	
Slåtteräng, andel (%)	0,04	0,04	0,04	0,03	

Mål 16 Fred och inkluderande samhällen

Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer.

Tabell 159. Nyckeltal mål 16 Fred och inkluderande samhällen.

	2021	2022	2023	2024	2025
Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Totalt	86	82	82	82	82
Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Kvinnor	88	84	84	84	84
Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Män	85	80	80	80	80
Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv. Totalt	871	806	777	879	899
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Totalt	27	25,2		26,8	
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Kvinnor	25	23,9		26,6	
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Män	28	26,5		27,0	

Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap

Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 17 saknas för Uppsala.

Ej relevanta nyckeltal

Det finns 20 nyckeltal som inte bedöms ingå i kommunens målsättning att vara bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige, alternativt uppvisa en trend som ligger i linje med eller över alla kommuners ovägda medel under den senaste fyraårsperioden avseende för kommunen relevanta indikatorer. Detta eftersom de inte bedöms vara relevanta för kommunen att jämföra sig med andra kommuner då det exempelvis saknas data för Uppsala, de inte

längre uppdateras, de inte går att rangordna kommunerna (ett lågt resultat behöver inte vara positivt men inte heller ett högt resultat) eller där kommunen har väldigt liten rådighet då ansvaret ligger främst på regionen eller staten. Dessa nyckeltal är:

Tabell 160. Agenda 2030 nyckeltal som inte är relevanta för kommunen.

	2021	2022	2023	2024	2025
Invånare med övervikt eller fetma, andel (%) Totalt*	45,4	44,7		44,1	
Äldre med BMI lägre än 22 inom alla enhetstyper, andel (%)	41,9	41,7	40,8	37,9	
Invånare 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%) Totalt	56,0	59,3		61,5	
Antibiotikaförsäljning, recept/1000 inv. Totalt	195,8	211,3	232,8	232,3	219,1
Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Totalt	65,6	60,6	67,0	62,6	
Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus, bekant med offret, antal/ 100 000 inv	132,4	135,5	132,9	174,3	177,6
Kvinnor på ordförandeposter i kommunen, andel (%)	58,8	58,8	58,8	58,8	58,8
Nettoproduktion av el inom det geografiska området, MWh/inv					
Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor inom det geografiska området, andel (%)	71,4	72,2	74,3	75,0	
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh	4 528 950	4 151 940	4 320 878		
Bruttoregionalprodukt, kommun (BRP), 1000 kr/invånare	562,0	642,6	658,3		
Elbilsladdpunkter, totalt antal			474	561	907
Befolkningsförändring i antal invånare under senaste femårsperioden, andel (%) Totalt	10,7	10,1	9,0	7,5	6,8
Demografisk försörjningskvot Totalt	0,65	0,65	0,64	0,64	0,64
Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg	1 468 874	1 392 715	1 333 388		
Utsläpp till luft av PM2.5 (partiklar <2.5 mikrom), kg	128 718	121 686	118 111		
Utsläpp till luft av växthusgaser, ton CO2-ekv/inv.*	2,57	2,28	2,25		
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv*	610 416	551 824	550 818		

* Mätningen skiljer sig från indikatorn gällande växthusgaser under målet för mandatperioden Omställningen där lokala data för energiförbrukning samt långväga resande är inkluderat.

Bilaga 12 Uppföljningsplan 2027

Tabell 161. Uppföljningsplan 2027.

Uppföljning	Underlag	Kommunlednings-kontoret skickar ut information	Underlag lämnas in till kommunlednings-kontoret	Beslutsinstans
Verksamhetsplaner, affärsplaner, internkontrollplaner och budget				
Kommunstyrelsen, nämnder och helägda bolag	Verksamhets- och affärsplaner inklusive budget samt internkontrollplan.	Oktober 2026	Bolag januari 2027, nämnder och USAB februari 2027	Kommunstyrelsen vid avvikelse.
Månadsuppföljning				
Kommunstyrelsen och nämnder	Månads- och avvikelserapportering från fastställd budget.	Löpande	Månadsvis (februari, april, maj, juli, september, oktober, november)	Anmäls i kommunstyrelsen.
Helägda bolag	Månads- och avvikelserapportering från fastställd budget.	Löpande	Månadsvis (februari, mars, maj, juli, september, oktober, november)	Anmäls i USAB:s styrelse
Delårsuppföljning mars/april				
Kommunstyrelsen och nämnder	Ekonomiskt bokslut och helårsprognos per mars, uppdrag och klimatbudget enligt Mål och budget och tillkommande uppdrag från KF och KS.	Februari 2027	April 2027	Kommunstyrelsen i maj/juni, efterföljande kommunfullmäktige.
Helägda bolag	Helårsprognos dotterbolag och moderbolag per april, uppdrag och klimatbudget enligt Mål och budget samt tillkommande uppdrag från KF och KS.	Mars 2027	April/maj 2027	USAB:s styrelse i juni.
Delårsbokslut augusti				
Kommunstyrelsen och nämnder	Ekonomiskt bokslut, helårsprognos samt mål för mandatperioden, uppdrag, klimatbudget och indikatorer enligt Mål och budget, tillkommande uppdrag från KF och KS samt genomförande av program och planer.	Juni 2027	September 2027	Kommunstyrelsen i oktober, efterföljande kommunfullmäktige.

Uppföljning	Underlag	Kommunlednings-kontoret skickar ut information	Underlag lämnas in till kommunlednings-kontoret	Beslutsinstans
Helägda och delägda bolag	Delårsbokslut, helårsprognos, prognos över uppfyllelse av finansiella ägardirektiv, samt mål för mandatperioden, uppdrag, klimatbudget och indikatorer enligt Mål och budget, tillkommande uppdrag från KF och KS samt genomförande av program och planer.	Juni 2027	September 2027	USAB:s styrelse i oktober, anmäls i kommunfullmäktige.
Helårsbokslut				
Kommunstyrelsen och nämnder	Underlag till årsbokslut och årsredovisning. Uppföljning av mål för mandatperioden, prioriterade satsningar, uppdrag, klimatbudget och indikatorer enligt Mål och budget och tillkommande uppdrag från KF och KS. Nämndernas sammanställda analys. Uppföljning av internkontrollplan.	November 2027	Januari/februari 2028	Kommunstyrelsen i april 2028 och efterföljande kommunfullmäktige.
Hel- och delägda bolag	Uppföljning av verksamhet och förvaltningsberättelse, ägardirektiv, finansiella ägardirektiv samt mål för mandatperioden, prioriterade satsningar, uppdrag, klimatbudget och indikatorer enligt Mål och budget, tillkommande uppdrag från KF och KS samt hållbarhetsinformation enligt CSRD/ESRS och EU:s taxonomi. Uppföljning av internkontrollplan.	November 2027	Januari/februari 2028	USAB:s styrelse i mars, kommunstyrelsen i mars och kommunfullmäktige i april 2028.

Bilaga 13 Styrdokument beslutade av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen

Arbetsgivarpolicy för medarbetarskap, ledarskap samt arbetsmiljö och samverkan (KF 2012)

Arbetsgivarstadga (KF 2014)

Arbetsordning för Uppsala kommunfullmäktige (KF 2024)

Arkitekturpolicy (KF 2016)

Attestreglemente (KF 2016)

Avfallsplan – program och handlingsplan för ett cirkulärt Uppsala utan avfall (KF 2025)

Bolagsordningar (KF 2023 och KF 2026)

Bostad för alla - program och handlingsplan för bostadsförsörjningen samt plan för seniorbostäder (KF 2025 och KS 2026)

Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2026–2028 med utblick mot 2035 (2025)

Cykelpolicy och riktlinjer för arbete med cykeltrafik i Uppsala kommun (KF 2013)

Delegationsordning (respektive nämnd)

Energiprogram 2050 (KF 2018)

Finansiella riktlinjer för Uppsala kommunkoncern (KS 2025)

Finanspolicy (KF 2025)

Fördjupad översiktsplan för de sydöstra stadsdelarna (KF 2021)

Föreskrifter Arbetsmarknadsrådet (KS 2021)

Föreskrifter för arvodesberedningen (KS 2022)

Föreskrifter för avfallshantering (KF 2025)

Föreskrifter för Brottsförebyggande rådet (KS 2023)

Föreskrifter för Cykelrådet (KS 2021)

Föreskrifter för jämställdhetsrådet (KS 2021)

Föreskrifter för kommunala pensionärsrådet (KS 2022)

Föreskrifter för landsbygdsberedning (KS 2023)

Föreskrifter för LSS-rådet (KS 2021)

Föreskrifter för Näringslivsrådet (KS 2026)

Föreskrifter för Uppsala kommuns funktionsrättsråd (KS 2021)

Föreskrifter för Uppsala kommuns miljö- och klimatberedning (KS 2023)

Föreskrifter Upphandlingsrådet (KS 2021)

Försäkringspolicy med tillhörande riktlinjer (KF 2015)

Handlingsprogram enligt lagen om skydd mot olyckor (KF 2024)

Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030 (KS 2021)

Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024–2030 (KS 2024)

Handlingsplan för trafikbuller 2024–2028 (KS 2024)

Handlingsplan för vattenprogram i Uppsala kommun (KS 2024)

Handlingsplan mot välfärdsbrott (KS 2023)

Idrottspolitiskt program och handlingsplan (KF 2024 och KS 2024)

Kriterier för stadsdels- och bygderåd (KS 2024)

Kulturpolitiskt program och handlingsplan (KF 2020 och KS 2025)

Kvalitetspolicy (KF 2026)

Landsbygdsprogram och handlingsplan (KF 2025 och KS 2025)

Ledningsplan inför och vid allvarlig störning (KF 2024)

Lokala föreskrifter för planeringsforum (KS 2024)

Lokala ordningsföreskrifter för torghandel i Uppsala kommun (KF 2025)

Lokala ordningsföreskrifter för Uppsala kommun (KF 2025)

Miljöprogram (KF 2026)

Näringslivsprogram och handlingsplan (KF 2024 och KS 2024)

Plan för innerstaden (KF 2026)

Policy för digital transformation (KF 2020)

Policy för hållbar utveckling (KF 2017)

Policy för kommunikation (KF 2024)

Policy för samverkan med aktörer i civilsamhället (KF 2025)

Policy och riktlinjer för parkering i Uppsala kommun (KF 2014)

Policy och riktlinjer för representation och gåvor (KF 2019)

Policy och riktlinjer för upphandling och inköp (KF 2025)

Policy och riktlinjer mot mutor (KF 2014)

Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027 (KF 2023)

Program för mobilitet och trafik och handlingsplan (KF 2022 och KS 2022)

Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KF 2022)

Program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål (KF 2022)

Program och handlingsplan för elitidrott (KF 2020 och KS 2021)

Program och handlingsplan för en äldrevänlig kommun (KF 2025 och KS 2025)

Program och handlingsplan för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning (KF 2016 och KS 2024)

Reglemente för gemensam överförmyndarnämnd (KF 2017)

Reglemente för intern kontroll inom Uppsala kommun och dess helägda bolag (KF 2022)

Reglemente för kommunstyrelsen och nämnder (KF 2023)

Regler för ekonomiska ersättningar för förtroendevalda i Uppsala kommun mandatperioden 2027–2030 (KF 2026)

Revisionsreglemente för Uppsala kommun (KF 2019)

Riktlinjer för arbetet med cykeltrafik i Uppsala kommun (KS 2013)

Riktlinje för arkitektur och gestaltningsfrågor i Uppsala kommun (KS 2016)

Riktlinje för arkiv i Uppsala kommun (KF 2017)

Riktlinje för beräkning av 1 procent till offentlig konst (KS 2023)

Riktlinje för beredande och rådgivande organ (KS 2021)

Riktlinje för betesmark (KS 2020)

Riktlinje för bidrag till aktörer i civilsamhället och fria kulturlivet (KS 2025)

Riktlinje för bidrag till skadeförebyggande arbete med medel från Svenska Kommun Försäkring AB (KS 2024)

Riktlinje för bolagsstyrning inom Uppsala kommun (KF 2022)

Riktlinje för borgensåtagande (KF 2025)

Riktlinje för dialog med de som bor och verkar i Uppsala kommun (KS 2024)

Riktlinje för ekonomiskt stöd till lokala aktörer som tar ett övergripande ansvar för sin egen bygds utveckling (KS 2017)

Riktlinje för elhandel i Uppsala kommun (KS 2026)

Riktlinje för exploateringsavtal (KF 2018)

Riktlinje för flaggning i Uppsala kommun (KS 2023)

Riktlinje för fördelning av ansvaret för arbetsmiljöuppgifter i Uppsala Kommun (KS 2015)

Riktlinje för gatukostnad (KF 2021)

Riktlinjer god ekonomisk hushållning, resultatreserv, resultatutjämningsreserv (KS 2024)

Riktlinje för hantering av förorenade områden i Uppsala kommun (KS 2017)

Riktlinje för hållbar användning av lokaler och anläggningar (KS 2022)

Riktlinje för hälsofrämjande arbetsmiljö (KF 2015)

Riktlinje för informationssäkerhet, dataskydd och cybersäkerhet (KS 2024)

Riktlinje för idéburet partnerskap (KS 2016)

Riktlinje för kapitalförvaltning av Uppsala kommuns donationsstiftelser (KS 2025)

Riktlinje för klimatanpassning vid ny-, till- och ombyggnation (KS 2026)

Riktlinje för koncerngemensam beredning och prioritering av investeringar (KS 2023)

Riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare (KF 2023)

Riktlinje för kriskommunikation (2019)

Riktlinje för lönebildning (KS 2015)

Riktlinje för markanvisningar i Uppsala kommun (KS 2018)

Riktlinje för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt (KS 2018)

Riktlinje för naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning (KS 2024)

Riktlinje för nämndernas och bolagens planering, uppföljning och internkontroll (KS 2023)

Riktlinje för nödvattenförsörjning (KS 2020)

Riktlinje för pendlarparkeringar (KS 2019)

Riktlinje för personalparkering för kommunkoncernens medarbetare (KS 2023)

Riktlinje för persontransporter i tjänst (KF 2018)

Riktlinje för planering för höjd beredskap (KS 2024)

Riktlinje för premiering och utdelning av priser i Uppsala kommun (KS 2016)

Riktlinje för pris till årets landsbygdsaktör (KS 2019)

Riktlinje för publicering av öppna data (2022)

Riktlinje för rekrytering, anställning och avslut av direktöerer i Uppsala kommunkoncern (KS 2026)

Riktlinje för representation och representationsbidrag från Kommunfullmäktiges presidium (KF 2009)

Riktlinje för riskhantering (KS 2021)

Riktlinje för samhällskommunikation (KS 2017)

Riktlinje för sponsring (KS 2012)

Riktlinje för stads- och byodling samt lokal livsmedelsförsörjning (KS 2026)

Riktlinje för styrdokument (KS 2025)

Riktlinje för stöd- och skyddsinsatser för förtroendevalda (KS 2024)

Riktlinje för synpunktshantering, felanmälan, avvikelser och servicemätning (KS 2017)

Riktlinje för tjänstledighet från heltidsarbete (KS 2022)

Riktlinje för Uppsala kommuns arkitekturpris (KS 2025)

Riktlinje för Uppsala kommuns donationsstiftelser (KS 2024)

Riktlinje för Uppsala kommuns jämställdhetspris (KS 2020)

Riktlinje för Uppsala kommuns kvalitetspriser (KS 2024)

Riktlinje för Uppsala kommuns omsorgspris (KS 2018)

Riktlinje för Uppsalas parker (KS 2013)

Riktlinje för Uppsalas stadsmiljö (KS 2013)

Riktlinje för Uppsalas träd (KS 2024)

Riktlinje för uppvaktning för utförd elitidrottsprestation (KS 2024)

Riktlinje för utemiljöns yta och kvalitet vid förskola och grundskola (KS 2020)

Riktlinje för VA-planering (KS 2021)

Samverkansöverenskommelse för minskad brottslighet 2024–2027 (KS 2023)

Trafiknätsplan (KS 2026)

Uppsala kommuns regler för tjänstledighet för vård av barn (KS 2017)

Vattentjänstplan och handlingsplan 2024 (KF 2024)

Åtgärdsprogram för kvävedioxid, Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet (KF 2022)
Ägarpolicy för Uppsala kommun (KF 2022)
Översiktsplan (KF 2016)

Bilaga 14 Förkortningar för nämnder och bolagsstyrelser

Nämnder

AMN	Arbetsmarknadsnämnden
GSN	Gatu- och samhällsmiljönämnd
IFN	Idrotts- och fritidsnämnden
KS	Kommunstyrelsen
KTN	Kulturnämnden
MHN	Miljö- och hälsoskyddsnämnden
NGN	Namngivningsnämnden
OSN	Omsorgsnämnden
PBN	Plan- och byggnadsnämnden
RÄN	Räddningsnämnden
SCN	Socialnämnden
UBN	Utbildningsnämnden
VLN	Valnämnden
ÄLN	Äldrenämnden
ÖFN	Överförmyndarnämnden

Bolagsstyrelser

USAB	Uppsala stadshus AB
UDE	Uppsala destination och event AB
UHEM	Uppsalahem AB
UBAB	Uppsala bostadsförmedling AB
UKAF	Uppsala kommun arenor och fastigheter AB
SFAB	Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB
UKK	Uppsala konsert och kongress AB
UPAB	Uppsala parkering och mobilitet AB
UST	Uppsala stadsteater AB
UVA	Uppsala vatten och avfall AB
EXAB	Uppsala kommun exploatering AB
SUSAB	Uppsala stadsnodsutveckling södra AB
EXABH	Uppsala kommun exploatering holding AB

Uppsala kommun