

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till kommunstyrelsen

Datum:
2025-03-24

Diarienummer:
KSN-2025-00798

Handläggare:
Oliver Milivojevic

Val av representant till årsmöte i Sambruk 2025

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** utse CIO (Chief Information Officer) till Uppsala kommuns representant på årsmötet i Sambruk den 8 maj 2025, samt
2. **att** instruera CIO (Chief Information Officer) att rösta i enlighet med förslag till beslut i årsmöteshandlingar.

Ärendet

Den 8 maj 2025 arrangerar föreningen Sambruk sitt årsmöte för 2025. Årsmötet inleds med ett seminarium kring välfärdsbrottslighet följt av sedvanlig föreningsstämma.

Årsmöteshandlingar återfinns i bilaga 1 till ärendet. Kommunstyrelsen föreslår instruera Uppsala kommuns representant att rösta i enlighet med förslag till beslut i årsmöteshandlingar.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret.

Föredragning

Sambruk är en svensk intresseförening för kommunal samverkan kring digitalisering. Den 5 februari fattade kommunstyrelsen beslut att Uppsala kommun ska ansluta sig som medlem i Sambruk. Ett medlemskap i Sambruk ger kommunen tillgång till gemensamt utvecklade tjänster och möjligheten att samarbeta med andra medlemmar. Cirka hälften av Sveriges kommuner är för närvarande medlemmar i Sambruk.

Den 8 maj 2025 arrangerar Sambruk sitt årsmöte för 2025. Årsmötet inleds med ett digitalt seminarium kring välfärdsbrottslighet följt av sedvanlig föreningsstämma.

Varje medlem i Sambruk behöver utse en representant till årsmötet. Kommunens CIO föreslås vara representant för Uppsala kommun.

Ekonomiska konsekvenser

Inga ekonomiska konsekvenser föreligger i aktuellt ärende.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad den 24 mars 2025
- Bilaga 1, Kallelse till årsstämma i Sambruk den 8 maj 2025
- Bilaga 2, Årsmöteshandlingar

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Ingela Hagström
Utvecklingsdirektör och
biträdande stadsdirektör

Kallelse

Härmed kallas till ordinarie årsstämma 2025 med den ideella föreningen
Sambruk i Sverige

Plats: Digitalt, Teams
Datum: 8 maj
Tid: 11.30 (Stämman föregås av ett seminarium som startar 9:00)

Efter årsstämman hålls ett konstituerande möte med den nya styrelsen.

Ärenden på årsstämman

1. Årsstämmans öppnande
2. Godkännande av dagordningen
3. Val av ordförande och sekreterare för årsstämman, upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en justerare tillika rösträknare att jämte ordföranden justera protokollet
5. Fråga om årsstämman har blivit behörigen utlyst
6. Föredragning av årsredovisning och revisionsberättelse
7. Beslut om godkännande av resultat- och balansräkning
8. Beslut om disposition beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
9. Beslut angående ansvarsfrihet för styrelsen
10. Fastställande av årsavgift och medlemsinsats
11. Fastställande av arvoden åt revisorerna
12. Behandling av motioner och förslag från styrelsen
13. Fastställande av arbetsprogram och budget för verksamhetsåret
14. Val av ordförande i styrelsen
15. Val av ledamöter och suppleanter i styrelsen
16. Val av revisor och revisorssuppleant
17. Val av valberedning
18. Övriga frågor

Med vänlig hälsning

Monika Bubholz
Ordförande föreningen Sambruk

Anmälan genom att registrera deltagande på adressen <https://konferens.sambruk.se/e/arsmote2025>

Anmälda får en separat kalenderbokning med länk till mötet direkt efter anmälan. Vänligen kontrollera spam-mappen om inte kalenderbokningen inkommit inom 10 minuter. Vid problem maila hjalp@sambruksupport.se

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0



Årsredovisning 2024

**Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige**

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 2 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

1	Sammanfattning.....	3
1.1	Föreningen	3
1.2	Vad är fördelarna med Sambruk?	3
1.3	Året som gått.....	4
1.4	Framtidsutsikter	5
1.5	Samarbetet inom Sambruk.....	5
1.6	Arbetet inom Sambruk.....	6
2	Föreningens styrelse	6
3	Föreningens medlemmar	7
4	Föreningens organisation.....	7
5	Förvaltning/förädling av resultat och tjänster.....	8
5.1	Förvaltning av digitala tjänster	8
5.2	Sambruksmedlemmarnas tjänster	8
5.3	Medborgarservice	8
5.4	Stöd och bistånd.....	9
5.5	Skola	11
6	Nätverksverksamheten	13
6.1	Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet.....	13
6.2	Nätverk Samarbetsverktyg.....	15
6.3	DSO Nätverket.....	15
6.4	AI Nätverket.....	15
6.5	Nätverket för e-underskrifter	15
6.6	Nätverket för standardisering i skolan	15
7	Projekt	15
7.1	Diwise IoT plattform.....	15
7.2	Öppen källkod.....	16
7.3	XR baserad utbildning	16
7.4	Excalidraw	16
7.5	Systemkatalog KITOS	16
7.6	Olika AI plattformar	16
8	Aktiv informations- och kunskapsspridning.....	16
8.1	Externa konferenser	16
8.2	Informationsspridning via webbaserade, sociala kanaler.....	16
8.3	Webinarier i egen regi.....	17
9	Förvaltningsberättelse	17
9.1	Allmänt om verksamheten	17

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 3 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

9.2	Främjande av ändamålet	17
9.3	Flerårsöversikt.....	17
10	Förslag till behandling av medel.....	18
11	Resultat och balansräkning med noter.....	18
11.1	Resultaträkning	19
11.2	Balansräkning	20
11.3	Noter	21

1 Sammanfattning

1.1 Föreningen

Sambruk är en ideell, icke-vinstdrivande förening som främjar samarbete mellan medlemmarna för utveckling och delning av digitala tjänster. Föreningen har sitt ursprung i ett kommunalt nätverk från 2002 och ombildades 2005 till en ideell förening för verksamhetsutveckling och digitalisering inom Sveriges kommuner.

Idag är Sambruk en etablerad arena för samverkan där närmare hälften av Sveriges kommuner, samt flera kommunalförbund och regioner, deltar. Fokus ligger på att utveckla och dela gemensamma digitala lösningar som kan anpassas efter lokala behov.

Medlemmarna engagerar sig aktivt i både långsiktig förvaltningssamverkan och nystartade utvecklingsprojekt. Sambruks väl beprövade samverkanskoncept erbjuder stöd genom etablerade metoder, modeller och administrativa rutiner. Genom denna samverkansarena ges medlemmarna effektiva verktyg för att förbättra sina verksamhetsprocesser och stärka servicen till invånare och andra intressenter.

Vår vision är att alla medlemmar ger sina medarbetare och invånare möjlighet att hantera sina ärenden smart på ett verksamhets- och kostnadseffektivt, hållbart, och tillgängligt sätt.

Vår mission är att vara en dynamisk, attraktiv och naturlig samverkansarena för medlemmarnas digitala transformation, utveckling och tjänsteförvaltning. Detta gör vi genom samverkan i nätverk, projekt och tjänster.

Vi engagerar oss därför i att gemensamt bygga och stärka medlemmarnas digitala kapacitet och innovation, vilket gör oss till en naturlig samverkansarena i den gemensamma digitala resan.

1.2 Vad är fördelarna med Sambruk?

I Sambruk skapas en hållbar användning av skattemedel när kommuner delar. Tillsammans skapar vi:

Sänkta kostnader för digitalisering: Sambruks smarta tjänster och produkter är gemensamt utvecklade och anpassade till kommunernas verksamhet. Tjänsterna används till självkostnadspris. Våra medlemmar kan också sänka kostnader för utveckling genom att göra denna tillsammans med andra medlemmar.

Delaktighet och påverkan: i förvaltningsråden för styrning av Sambruks digitala tjänster är de kommuner som använder Sambruks tjänster direkt delaktiga i beslut om utveckling och funktioner i tjänsterna. Detta är mycket uppskattat av kommuner som deltar.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 4 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Utvecklad service: Sambruks tjänster och nätverk hjälper våra medlemmar att utveckla sin service gentemot invånare och företag.

Kort startsträcka: Eftersom medlemmarna gemensamt äger tjänsterna som förvaltas genom Sambruk kan en kommun direkt samverka kring de tjänster de själva vill använda, i enlighet med Teckal-undantaget och Hamburgundantaget i LoU.

Kompetensutveckla genom nätverk och seminarier: eftersom allt vårt arbete sker i samverkan med våra medlemmar tar man också del av varandras kunskap och erfarenheter. Runt detta arrangerar vi tillsammans intressanta seminarier och konferenser.

1.3 Året som gått

Under 2024 hade vi globalt fortsatta stora utmaningar, där inflation, energiproblematik, handelsturbulens och en osäker finansmarknad påverkade oss globalt. De geopolitiska spänningarna, med konflikter i Ukraina och Gaza samt andra oroshärdar sätter sina spår runt om i världen. Klimatförändringarnas effekter och behovet av kraftfulla åtgärder har under året blivit allt tydligare. Dessutom har spridningen av vilseledande information fortsatt att utmana vår gemensamma förståelse av omvärlden. Nästan en direkt upprepning av tillbakablicken på 2023, det nya normala eller börjar det hända något?

På många sätt har vi under 2024, mitt i detta, tagit viktiga steg framåt. Vi har lärt oss mer, agerat snabbare och byggt vidare på tidigare erfarenheter samt dragit nytta av teknologiska landvinningar. Våra medlemmar har bland annat aktivt bidragit till att stärka den digitala tryggheten och förbättra vår förmåga att möta framtidens utmaningar. Samverkan, särskilt inom offentlig sektor, har visat sig vara en kraftfull väg framåt. Hatten av för Sveriges kommuner och regioner som jobbar på och visar att vi, trots en komplex omvärld, fortsätter att hitta lösningar och skapa en tryggare framtid tillsammans!

Alla har fått ta tag i frågor som cybersäkerhet och dataskydd som blivit allt viktigare. Det har helt enkelt varit helt centralt för kommuner och regioner att se över och investera i säkerhetsåtgärder och hantera data på ett säkert sätt.

Vår förmåga att göra och dra nytta av teknologiska framsteg är fortsatt mycket god, kanske till och med större. Framsteg inom teknologi, särskilt inom områden som artificiell intelligens, kvantdatorer, energi och miljö, fortsätter att forma den globala agendan och ge föreningens medlemmar nya möjligheter.

Sverige har lyckligtvis varit förskonade från direkt inblandning i konflikterna men har ju ändå påverkats av den ekonomiska utveckling som kommit till följd av världsläget. Priser och inflation har påverkat alla verksamheter. På Sambruk har vi klarat oss ganska bra tack vare att vi suttit i flera avtal med låsta priser.

Föreningen Sambruk har haft ytterligare ett mycket positivt år. Medlemsantalet är stabilt och engagemanget i föreningens olika samverkansinitiativ växer, inte minst inom nätverken. Det glädjande att se att nyttan med ett medlemskap blir allt tydligare!

Totalt sett kan vi se en i princip oförändrad samverkansvolym i föreningen, trots 2024 års utmaningar i samhället. Intresset för samverkan har utan tvivel ökat under det att tiderna varit sämre. Allt under den gamla goda parollen att ju fler som är med och delar desto billigare blir det. Det är inte ovanligt att se ett medlemskap i Sambruk som en möjliggörare för besparingar utan att för den skull dra ned på nödvändig utveckling!

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 5 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

1.4 Framtidsutsikter

Konjunkturinstitutets rapport ”Konjunkturläget december 2024”¹ spår att den svenska ekonomin står inför fortsatta utmaningar under 2025 men också återhämtning under de efterkommande åren.

Rapporten indikerar att Sveriges ekonomi kommer att växa igen från 2025, om än i en långsam takt. Arbetsmarknaden förväntas dock försvagas, med en arbetslöshet som når sin topp på 8,5 procent i slutet av 2025. Detta är emellertid inte lika allvarligt som under tidigare lågkonjunkturer, då många företag väljer att behålla sin personal i väntan på att efterfrågan ska återhämta sig vilket kan indikera att man ser ljuset i tunneln. Inflationen, som tidigare var hög, har börjat sjunka. Från att ha varit över 10 procent under föregående år, ligger den i november 2024 på 3,6 procent, mycket tack vare lägre energi- och internationella råvarupriser.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) förutspår även de en ekonomiskt utmanande period för 2025. Enligt deras rapporter kommer kommuner och regioner sannolikt att möta ekonomiska svårigheter på grund av flera faktorer. Dessa inkluderar hög inflation, stigande arbetslöshet och räntor samt en fortsatt lågkonjunktur.

I våra nordiska grannländer spås en liknande utveckling under 2025, undantaget Norge där optimismen är något högre och det talas om en mjuklandning redan 2025². I Finland³ är pessimismen större.

SKR poängterar i ”Ekonomirapport oktober 2024”⁴ att anpassningar av verksamheten måste göras, bland annat med hjälp av digital teknik för att effektivisera. Detta i kombination med SKRs initiativ ”Kommungemensamt handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering” påvisar tydligt offentlig sektors nödvändiga ambition att gå mot en mer digital verksamhet i samverkan.

För att hantera offentlig sektors utmaningar inom ekonomi, klimat, välfärdsutveckling, demografi med mera kommer satsningar inom digitalisering fortsatt vara nödvändiga, kanske till och med mer nödvändiga än någonsin.

Ur Sambruks perspektiv innebär ett sämre ekonomiskt läge i kombination med ökat behov av digitalisering normalt en ökad efterfrågan på samverkan, det har vi även sett 2023 och 2024. När samverkande blir intressant måste föreningen därför fortsatt vara beredd att ge det stöd som medlemmarna efterfrågar. Genom samverkan kan medlemmarna komma längre, till lägre kostnad och insats.

Regeringen har tydliggjort att digitala lösningar ska vara förstahandsval i den offentliga förvaltningens verksamhet och i kontakter med privatpersoner och företag.

Nog finns det fler områden att samverka kring framåt, digitaliseringen torde inte stanna upp och utmaningarna i den kan lättare hanteras och kreativiteten öka i samverkan.

1.5 Samarbetet inom Sambruk

Sambruk arbetar med verksamhetsprocesser och utveckling av verksamhetsnära slutanvändartjänster och medborgartjänster. Sambruk arbetar som en modern organisation med fokus på delningsekonomi och organisationen är flexibel och snabbriklar i arbetet med våra medlemmars behov. Våra

¹ Konjunkturinstitutet ISSN 0023-3463 DNR: 2024-544

² Se tex [Økonomenes spådommer for 2025](#) samt [Når kommer rentekuttene i 2025? – Dagsavisen](#)

³ Se tex [Finnish economy will contract in 2024 and 2025 – Bank of Finland Bulletin \(bofbulletin.fi\)](#)

⁴ Ekonomirapporten, oktober 2024– Om kommunernas och regionernas ekonomi, ISBN: 978-91-8047-200-5

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 6 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

medlemmar kan samarbeta med varandra över hela landet, de medlemmar som önskar delta i en utveckling, ett projekt eller ett nätverk kan välja att göra det och behöver heller inte vara med på allt.

1.6 Arbetet inom Sambruk

Föreningen Sambruks medlemmars samverkan sker inom ramen för LOU undantaget för internupphandling samt Hamburgundantaget. Det innebär att medlemmar kan avropa gemensamma resultat från föreningen utan egen upphandling, men det innebär även att endast medlemmar kan nyttja de IT-tjänster som förvaltas och vidareutvecklas gemensamt i föreningen. När föreningen upphandlar tjänster för det gemensamma arbetet är det enbart för specifika samarbeten eller projekt.

Föreningen har strukturerat inriktningen för föreningens verksamhet i huvudgrupper, inom vilka pågående och tillkommande aktiviteter drivs:

- Förvaltning/förädling av befintliga samverkanstjänster.
- Nätverk och seminarier för utveckling inom specifika områden som ökar kompetensen hos våra medlemmar
- Projekt för nya, innovativa lösningar inom områden som ingen annan aktör satsar på.

2 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2024-05-24 blev sammansättning av styrelsen följande:

Ordinarie ledamöter

Monika Bubholz	Karlstads kommun, ordförande
Peter Dacke	Huddinge kommun
Caspar Almalander	SKR
Emil Joelsson	Karlstads kommun
Torbjörn Larsson	Falkenbergs kommun
Marie Nilsson	Gävle kommun
Göran Westerlund	Alingsås kommun

Suppleanter

Maria Stellingner Ernblad	Helsingborgs kommun
Brita Molavi Rösblad	Nacka kommun
Johanna Andersson	Västerås stad
Olof Berge-Kleber	Borås stad
Johan Rosqvist	Storfors kommun
Susanne Sjölund	Luleå kommun

Styrelsen har under verksamhetsåret hållit sju protokollförda sammanträden. Årsstämman beslutade att välja följande personer att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma:

- Frida Plym Forshell, Huddinge kommun, sammankallande
- Åsa Melvanus, tidigare Lunds kommun

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 7 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

3 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid ingången av år 2024 totalt 145 medlemmar, omfattande 138 kommuner, samt SKR, Region Jönköping, Region Halland, Göteborgsregionen (GR), Högländets kommunalförbund, Västra Götalandsregionen samt Sydnärkes utbildningsförbund. Vid utgången av 2024 är medlemsantalet 145 medlemmar, en ökning på ett år med 0 medlemmar.

Under verksamhetsåret har nio kommuner antagits som nya medlemmar och lika många medlemmar valt att lämna föreningen.

Utträde 2024, anledning	Nya medlemmar 2024, anledning
Kalix, ingen tjänst	Avesta, Tillarbetslivet
Oskarshamn, ingen tjänst	Fagersta, Tjänstekollen
Skellefteå, ingen tjänst	Lidköping
Sölvesborg, ingen tjänst	Linköping, UKA
Upplands Väsby, ingen tjänst	Norberg, Multifråga
Vara, ingen tjänst	Trollhättan, Multifråga
Vingåker, ingen tjänst	Trosa, Bibblix
Värmdö, ingen tjänst	Ånge, EGIL
Rättvik, ingen tjänst	Åre, UKA

4 Föreningens organisation

Föreningen Sambruks centrala kansli/administration är digital. Föreningens säte är i Karlstad där föreningens styrelseordförande finns. Ulf Timerdahl är VD och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Ulf ansvarar även för verksamhetsområdet Skola och tjänsterna Egil och UKA.

Mats Löfberg verkar som ansvarig för området Medborgarservice såsom samverkansledare för Bibblix, MedborgarPC, Inclubit och FixaMinGata.

Thomas Wennersten är föreningens CTO samt ansvarar för Sambruks verksamhet inom Stöd och Bistånd med tjänsterna Provisum och Multifråga. Thomas ansvarar även för tjänsterna Tillarbetslivet och Tjänstekollen samt verkar som innovations- och utvecklingsansvarig.

Punit Gurm Lindgren är anställd primärt för att hålla i supporten för Tillarbetslivet, men bistår även supportverksamheten för EGIL, FixaMinGata samt UKA. Punit arbetar även med konferenser och nätverksmöten.

Linn Aasen är föreningens ekonomiansvarige som förutom att sköta räkenskaperna stöttar styrelsen och föreningen med administrativa uppgifter.

I slutet av verksamhetsåret rekryterades en ny samverkansledare som påbörjar sin tjänst under 2025.

Stämman 2024 beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Viktor Hallström som revisor och David Hansen som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Gävle.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 8 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

5 Förvaltning/förädling av resultat och tjänster

5.1 Förvaltning av digitala tjänster

Medlemmarna i Sambruk förvaltar tillsammans genom Sambruk de gemensamma digitala tjänsterna som är öppna för alla medlemmar över landet, nya som gamla, som önskar vara med och dela. Allt det vi har ihop är tillgängligt för alla medlemmar, över hela Sverige!

Sambruks tjänster är designade av medlemmar för att vara tillgängliga för medlemmarna och även de medlemmar som inte varit med och tagit fram tjänsten kan vara med och använda den. Användande kommuner ingår i ett förvaltningsråd och beslutar gemensamt kring kommande utveckling. Genom samverkan i förvaltningsrådet stöttar kommunerna varandra, utbyter erfarenheter och beslutar i frågor kring tjänsten.

Många vill vara innovatörer men någon måste göra jobbet och tillhandahålla förvaltningen och i Föreningen Sambruk tar vi tillsammans ett gemensamt ansvar för hela tjänstelivscykeln, från utveckling till förvaltning och till slut även avveckling när användande medlemmar är överens om att det är dags. Föreningens förvaltningsansvar baseras på föreningens stadgar utifrån föreningens samverkansmodell, SGM (Sambruk Gemensamt Material).

För att bibehålla fördelen av att samarbeta och ha ett hållbart nyttjande av skattemedel är det intressant att kontinuerligt få fler kommuner att ansluta sig till nyttjandet av våra IT-tjänster. Ju fler som är med och delar på en tjänst desto billigare blir det för alla.

5.2 Sambruksmedlemmarnas tjänster

Sambruks tjänster är indelade i de tre områdena Skola, Medborgarservice samt Stöd och bistånd. Nedan beskrivs tjänsterna inom de olika områdena.

5.3 Medborgarservice

5.3.1 Bibblix

Bibblix är en app för barn mellan 6 - 12 år, där de kan låna och läsa böcker direkt på sina surfplattor eller mobiltelefoner. Tjänsten vänder sig till barn hela vägen, från grafik och kategorier, till språket som ligger på nivå för barnen. Bibblix tillhandahålls genom folkbiblioteken i de anslutna kommunerna.

Nytta för medlemmarna:

- Bibblix är en tjänst som enbart riktar sig till barn, där de självständigt, utan vuxnas inblandning, ska kunna upptäcka sin läslust och själva kunna hitta sin läsning.
- Bibblix är ett relevant verktyg och en självklar del i det högt prioriterade läsfrämjande arbetet. Den digitala lösningen ska också lösa de mer grundläggande behoven, att få relevanta lästips och enkelt få en god läsupplevelse.
- Vidare så har Bibblix en unik fast kostnadsmodell som utgår från den anslutna kommunens invånarantal. Detta gör att kommunerna direkt får en tydlig och förutsägbar bild över kostnaderna för utlånen, och inte behöver stoppa tillgången till e-böcker för den yngre och prioriterade målgruppen.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 9 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Användande kommuner:

Vid årsskiftet 2023/2024 har 69 kommuner anslutit sig till Bibblix, vid årsskiftet 2024/2025 är det 61 kommuner som är med och samverkar runt Bibblix. En kommun har anslutit sig under året och nio kommuner har lämnat samverkan kring Bibblix, främst av ekonomiska skäl då kulturen har fått mindre pengar hos kommunerna under året.

Kommunerna som under 2024 har samverkat med Bibblix är:

Ale, Arboga, Bollebygd, Borås, Eksjö, Falköping, Gislaved, Gullspång, Hagfors, Hammarö, Herrljunga, Hjo, Huddinge, Hultsfred, Hylte, Härnösand, Karlsborg, Kil, Kungsbacka, Kungälv, Lerum, Lilla Edet, Lomma, Lysekil, Malmö, Mariestad, Mark, Nacka, Nyköping, Orust, Pajala, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Skövde, Sollentuna, Stenungsund, Stockholm, Storfors, Sundsvall, Svenljunga, Tibro, Tidaholm, Tjörn, Tomelilla, Torsby, Tranemo, Trosa Töreboda, Ulricehamn, Uppvidinge, Vellinge, Vårgårda, Växjö, Ystad, Årjäng, Älvsbyn, Öckerö, Östersund, Överkalix samt Övertorneå.

5.3.2 FixaMinGata.se

En gemensam, nationell e-tjänst för snabb och enkel kommunikation mellan personer som vill rapportera fel, brister och andra problem i stadsmiljön, och kommunen samt Trafikverkets vägar. Invånare i samtliga svenska kommuner ges en möjlighet att rapportera i FixaMinGata som bygger på öppen, icke proprietär, källkod.

Nytta för medlemmarna

- **Service till invånare!** En enkel app där invånare kan rapportera fel i gatumiljö på ett enkelt sätt. Samma app kan användas för alla kommuner. En person som felanmäler behöver inte veta i vilken kommun hen befinner sig i då positionering sker automatiskt i appen.
- **Stöd till kommuner!** Kommuner får information om fel i gatumiljön från fler än de egna medarbetarna och informationen kommer på ett standardiserat och anpassat sätt för respektive kommun.

Deltagande kommuner under 2024

Ale, Filipstad, Forshaga, Hylte Kil, Ockelbo, Skurup, Surahammar och Östra Göinge.

5.4 Stöd och bistånd

5.4.1 IT-stöd för Överförmyndarverksamheten – Provisum

Verksamhetssystemet Provisum, som också omfattar e-tjänster för ställföreträdare (gode män, förvaltare och förmyndare), utvecklades ursprungligen av företaget Softgear AB på uppdrag av Västerås och Stockholm stad.

Flera intresserade kommuner kontaktar fortlöpande och frekvent både enskilda användarkommuner, föreningen och förvaltningspartnern, för att genom studiebesök på plats få studera systemet och dess nyttoeffekter för överförmyndarens verksamhet.

Samverkanskonceptet, med ett etablerat Förvaltningsråd, utgör den gemensamma grunden och forumet för alla intressenter – både kommuner som nyttjar systemet och företaget som svarar för praktisk installation, drift, förvaltning och vidareutveckling av Provisum.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 10 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Nytta för medlemmarna

- **Underlättar för handläggare att sköta sitt dagliga jobb!** Ett fullt digitalt och modernt verksamhetssystem, utvecklat för och av överförmyndarverksamhet med många olika ärendetyper med inbyggda checklistor och lätthanterade dokumentmallar
- **Automatisering av manuell rutin!** Automatiserade funktioner bl a automatgranskning
- **Unik överblick!** Ett unikt handläggarstöd som ger en fullständig överblick av pågående ärenden. Systemet ger ansvarig en överblick över hela verksamheten och kan se till att arbetsmängden är rätt fördelad och att rätt insatser kan sättas in.
- **Ökad säkerhet, följer lagen, höjer kvaliteten!** Ökad rättssäkerhet och konsekvent handläggning – lätt att göra rätt Integrerade e-tjänster för ställföreträdare
- **Anpassningsbart för olika kommuner!** Möjlighet att anpassa för respektive kommuns processer och rutiner

Deltagande kommuner under 2024

Borlänge (Falun, Gagnef, Ludvika, Smedjebacken, Säter), Eskilstuna (Strängnäs), Gävle, Haparanda, Luleå (Boden), Motala (Mjölby, Vadstena, Boxholm, Ödeshög) Nacka (Vaxholm, Värmdö), Norrort (Sollentuna, Sigtuna, Upplands Väsby, Vallentuna), Mora (Leksand, Vansbro, Orsa, Rättvik, Älvdalen) Södertälje (Nykvarn), Västra Gästrikland (Sandviken, Hofors, Ockelbo), Östersund (Krokom, Ragunda, Åre) samt Vetlanda (Eksjö, Aneby, Tranås, Sävsjö, Nässjö).

5.4.2 Multifråga

Applikationen ger socialtjänstens handläggare en tydlig struktur och överblick av den ofta omfattande och komplexa informationsmängd som kommer från myndigheterna i ett enskilt bidragsärende. Multifråga kopplas samman med Skatteverket, Bolagsverket, Transportstyrelsen, Kreditupplysningsinformation, telefonnummer samt att även andra informationskällor kan kopplas till. Systemet har en rollbaserad struktur så att olika personer inom kommunen kan få tillgång till olika delar av information utifrån sin rolls ändamål.

Nytta för medlemmarna:

- Mycket snabbare information från myndigheterna ("en knapptryckning" – istället för att vänta i telefonkö) om ekonomisk information i ett handlägningsärende
- Minimerar behovet av efterkontroller och eventuella rättningar av felaktiga utbetalningar, beroende på ofullständiga uppgifter
- Minska kostnader för åtkomst till information från andra myndigheter genom att tillgängliggöra informationen utan så få mellanhänder som möjligt, helst direkt från registrerande myndighet.

Deltagande kommuner i Multifråga under 2024

Borlänge, Bromölla, Lilla Edet, Luleå, Norberg, Strömstad, Södertälje, Trollhättan, Vilhelmina och Östra Göinge

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 11 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

5.5 Skola

5.5.1 EGIL – Provisioneringstjänst för elever & grupper för externa digitala tjänster

EGIL är en effektiv digital tjänst för säker och effektiv provisionering (distribution) av användaruppgifter från skolhuvudman till externa parter. Detta omfattar automatisering av skapande, underhåll och radering av elevernas användarkonton i skolexterna digitala tjänster. Denna process har hittills bestått av arbetskrävande registerutdrag och filexport mellan skolor och läromedelsleverantörer.

Nytta för medlemmarna:

- **Automatisering av manuell rutin!** Programvara som hämtar uppgifter om en skolhuvudmans elever, vilka ingår i urvalet till en viss läromedelstjänst, och skickar dem till leverantören av tjänsten, läromedelsförlag och Skolverkets Digitala Nationella Prov.
- **Sparar tid och pengar!** Enkelt och driftsäkert ”utsöknings”- & överföringsprogram, som eliminerar en väsentlig mängd manuellt arbete för såväl lärare som IT i skolan. Betala för rätt elever!
- **Ökad säkerhet, följer lagen, höjer kvaliteten!** Erbjuder en mycket säkrare hantering av personuppgifter och är Schrems II säker & krypterad

Deltagande kommuner under 2024

Borlänge, Båstad, Eskilstuna, Fagersta, Gävle, Hedemora, Helsingborg, Hultsfred, Härnösand, Laholm, Lund, Malmö, Markaryd, Ockelbo, Pajala, Sandviken, Skurup. Sundsvall, Söderhamn, Timrå, Tranemo, Ulricehamn, Varberg, Värnamo, Ystad, Ängelholm och Örebro,

GR, Göteborgsregionen med: Ale, Alingsås, Göteborg, Härryda, Kungsbacka, Kungälv, Lerum, Lilla Edet, Mölndal, Partille, Stenungsund, Tjörn, Öckerö,

Högländets IT-förbund med: Aneby, Eksjö, Nässjö, Sävsjö och Vetlanda,

Sydnärkes utbildningsförbund med: Askersund, Hallsberg och Laxå

5.5.2 Tillarbetslivet

Prao och praktik administreras smidigt på webbplatsen tillarbetslivet.nu. Webbplatsen ger kommunen möjlighet att koppla samman elever med arbetsplatser. Tillarbetslivet.nu skapar en arena för utbildning och näringsliv med en e-tjänst som används bland annat till praktik, prao, studiebesök och även för APL för gymnasieskolan.

Nytta för medlemmarna

- **Bättre service till näringsliv och elever!**
E-tjänsten tillarbetslivet.nu underlättar kontakter mellan utbildningsanordnare och arbetsliv kring praktikplatser, studiebesök med mera.
- **Förbättrar kommunens hantering!**

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 12 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Smidig administration av prao och praktik som ger möjlighet att koppla samman elever med arbetsplatser.

Deltagande kommuner under 2024

Avesta, Borlänge, Eksjö, Falun, Gagnef, Gävle, Hedemora, Kinda, Leksand, Linköping, Luleå, Mjölby, Norrköping, Nässjö, Sandviken, Sävsjö, Tranås, Vetlanda, Västerås och Ydre.

5.5.3 Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA

Kommunerna har enligt skollagen ett aktivitetsansvar för ungdomar i kommunen som inte går i gymnasieskolan eller gymnasiesärskolan och som inte fyllt 20 år. UKAs främsta syfte är att förenkla vardagen för handläggare och vara ett stöd vid insamling av uppgifter som ska exporteras för varje individ till Statistiska Centralbyrån, SCB.

Det webbaserade systemet utvecklas och driftas som en (svensk) molntjänst, vilket innebär att alla kommuner kan nyttja systemet utan lokal installation, men med hög säkerhet och tillgänglighet. Till UKA hör även samverkanstjänsten Beda som är en koppling till UHR och nationella betygsdatabasen.

Nytta för medlemmarna

- **Frigör tid för aktivt arbete med ungdomar!**
Genom att systemet underlättar handläggares arbete kan handläggare få tid att arbeta med och träffa ungdomar.
- **Underlättar för handläggare att sköta sitt dagliga jobb**
Systemets möjlighet till dokumentation innebär snabb hantering för att fånga upp ungdomar och erbjuda aktivitet/sysselsättning utifrån intressen/tidigare genomförd aktivitet osv.
- **God överblick!**
Här får handläggarna även en daglig överblick och en sammanställd information över tid, för att kunna följa upp verksamheten.
- **Förenklar och kvalitetssäkrar inlämning av uppgifter till Skolverket**
Två gånger per år ska kommuner rapportera in uppgifter till SCB kring de ungdomar som omfattas av det kommunala aktivitetsansvaret. UKA hjälper på ett enkelt sätt till att samla in uppgifter och exportera det som ska skickas in för varje individ.

Deltagande kommuner under 2024

Borlänge, Eskilstuna, Halmstad, Härnösand, Linköping, Luleå, Norrköping, Sundsvall, Tibro, Tranås, Västerås, Älvsbyn, Örebro, Örnsköldsvik och Östersund. Enbart Beda: Jönköping

5.5.4 Tjänstekollen

I takt med att digitaliseringen tar fart inom utbildningssektorn växer behovet av effektiva verktyg för att hantera och värdera digitala läresurser. Tjänstekollen erbjuder en lösning genom att agera som en central informationshub där skolhuvudmän enkelt kan ta del av och dela med sig av bedömningar och recensioner av digitala läresurser.

Nytta för medlemmarna

- **Samlad översikt över tillgängliga resurser**, inklusive detaljerad information och värderingar

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 13 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

från andra skolhuvudmän.

- **Möjlighet att göra bedömningar på ett effektivt sätt**, med stöd av aktuell och korrekt information
- **En kostnadseffektiv lösning som minimerar behovet av individuell research och underlättar en enhetlig standard**

Deltagande kommuner under 2024

Fagersta, Gislaved, Göteborg, Helsingborg, Linköping, Lund, Malmö, Markaryd, Norrköping, Nyköping, Pajala, Sandviken, Sävsjö och Västerås.

5.5.5 Inclubit

Inclubit är en digital plattform för fjärrundervisning som är en lösning för att inkludera elever som av olika anledningar sitter hemma, och hjälpa dem att komma tillbaka till skolan. Det kan vara elever som har fysiska hinder, sjukdom eller annan problematik som gör att det är svårt att ta sig till skolan. Konceptet består av en 360 kamera som står i klassrummet och streamar direkt till eleven. Med hjälp av panoreringstekniken blir det som att eleven befinner sig i klassrummet i realtid vilket ger en ökad känsla av delaktighet. Inclubit är utvecklat genom ett samarbete mellan RISE, Eskilstuna och Kungsbacka kommun och lanserades under 2024.

Nytta för medlemmarna

- **Ett billigt och snabbt sätt att ge insatser till elever som behöver det**
- **Det skapar en lägre tröskel för eleven att komma tillbaka till skolan**, vilket skapar stora värden i form av mindre behov av stödresurser, mindre känsla av utanförskap, sämre elevhälsa eller utbildning för berörda elever.

Deltagande kommuner under 2024

Eskilstuna och Kungsbacka.

6 Nätverksverksamheten

Föreningen har ett etablerat forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet. Med detta till grund finns en bra plattform för att utforska och utveckla i enlighet med medlemmarnas önskemål. Det medför att vi har en stor öppenhet för nya, innovativa projektidéer, med fokus på öppna, framtidsinriktade lösningar.

6.1 Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet

Digidelnätverket verkar för att skapa digital delaktighet. Detta genom att samordna och planera gemensamma insatser som syftar till ökad digital delaktighet och för att kunna påverka, dela kunskap och sprida information.

Nätverket har sedan starten som projektet Digidelkampanjen 2010 varit i huvudsak projektfinsierat från regering och offentliga aktörer. Ett antal regioner har under 2024 varit de främsta finansierarna.

All Digital Week i mars

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 14 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

ALL DIGITAL Week är en av de största europeiska medvetandehöjande kampanjerna när det gäller digitala färdigheter för integration och sysselsättning. Under kampanjveckan arrangerar bibliotek, skolor, folkbildande aktörer, medborgarkontor, näringslivet och ideella organisationer över hela Europa spännande evenemang om digital transformation och dess effekter.

eMedborgarveckan i oktober

Det här årets digitala anpassningar har visat att digital delaktighet och tillgänglig offentlig digital service är viktigare än någonsin. Kampanjen eMedborgarveckan genomfördes i oktober. Insatser genomfördes över hela Sverige för att främja ökad användning av e-tjänster och ökad digital delaktighet för alla. Digidelnätverket koordinerar och följer upp effekter av kampanjveckan.

Samhällets e-tjänster måste vara tillgängliga

Att inte kunna använda internet är att missa en stor del av vad samhället har att erbjuda. Det handlar om digitaliserade myndighetstjänster, banktjänster, hälso- och välfärdstjänster, utbildning samt ett digitalt kultur- och nyhetsutbud. Internet erbjuder även plattformar för social kommunikation och samvaro. För att kunna använda e-tjänster krävs tillgång till modern teknik samt att användaren är motiverad och vill lära sig att ta till vara digitaliseringens möjligheter.

Många aktörer kraftsamlar under eMedborgarveckan

eMedborgarveckan består av ett brett utbud av aktiviteter med fokus på individen och dennes förmåga att använda e-tjänster. Myndigheter, bibliotek, studieförbund, SeniorNet, folkhögskolor, DigidelCenter och många fler arrangerar insatser för att öka den digitala delaktigheten och användningen av e-tjänster.

Digidelcenter

Teknikutvecklingen går fort och många aktörer har en ambition att nå medborgare på nya sätt. På ett DigidelCenter får kommunens invånare stöd för att kunna ta del av digitaliseringens möjligheter.

Verksamheten på DigidelCenter ska vara behovsdriven men en ambition är att besökare ska känna igen konceptet oavsett kommun. Digidelnätverkets nationella koordinator bistår DigidelCenter med enhetligt koncept. Det finns tre grundläggande kriterier som ett DigidelCenter ska uppfylla:

- Vara en tillgänglig och bemannad plats dit **alla** invånare kan komma för att **utan kostnad** få hjälp med det digitala.
- Ha ett uttalat mandat att vara en **nod** för kommunal medborgarservice med fokus digital delaktighet.
- Ingå i ett nationellt **kvalitetsarbete** inom digital handledning, digital kompetens och digitalisering.

Kommuner med DigiDelcenter:

Båstad, Eskilstuna, Grästorp, Gällivare, Götene, Helsingborg, Hylte, Härnösand, Jokkmokk, Karlskrona, Kramfors, Kristianstad, Krokom, Landskrona, Luleå, Mariestad, Motala, Mönsterås, Norrköping, Norrtälje, Nyköping, Rättvik, Sundsvall, Säter, Sävsjö, Torsby, Uddevalla, Vingåker, Västerås, Älmhult och Örnsköldsvik

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 15 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

6.2 Nätverk Samarbetsverktyg

Ett i samhället brännande ämne har fortsatt varit molnfrågan, något som många hävdar hämmar digitaliseringsresan, samtidigt som frågan har börjat driva fram nya alternativa lösningar. Här finns många möjligheter till att samarbeta kring lösningar så att vi inte uppfinner hjulet på nytt hos varje medlem.

6.3 DSO Nätverket

Sambruks DSO-nätverk erbjuder en samverkan där medlemskommuner kan dela kunskap och resurser för att effektivt hantera GDPR-relaterade frågor. Genom en gemensam kunskapsbank med processbeskrivningar, mallar och utredningar samt möjligheten till mellankommunala samarbeten, kan medlemmar undvika att utveckla egna lösningar och dubbelarbete. Nätverket främjar samarbete och kvalitetssäkring av lösningar, vilket sparar tid och resurser för deltagande kommuner.

6.4 AI Nätverket

Sambruks AI nätverk är ett initiativ för att främja lärande och samverkan kring AI hos Sambruks medlemmar. Nätverket är öppet för alla roller i kommunerna, oavsett förkunskaper. Nätverket anpassas efter behov och träffas regelbundet via teams för att diskutera olika teman kring AI och utforska olika verktyg och metoder. Detta nätverk är det mest populära nätverket sett till deltagarantal.

6.5 Nätverket för e-underskrifter

Det finns ett stort intresse för elektroniska underskrifter i kommunerna. Nätverket som varit igång sedan februari 2019 är öppet för alla landets kommuner. I nätverket finns en mängd kompetenser, däribland kommunjurister, kommunarkivarier, verksamhetsutvecklare, digitaliseringsansvariga, IT-chefer osv. Nätverket bjuder löpande in branscheexperter på digital signering som föreläsare och har ett samarbete med akademien, framförallt kring format för underskrivna handlingar där Högskolan i Skövde hjälper till.

6.6 Nätverket för standardisering i skolan

Nätverkets syfte är att agera som en referensgrupp till det arbete som pågår inom SIS där föreningen deltar. Genom detta engagemang säkerställs att de standarder som tas fram tar hänsyn till det kommunala perspektivet, vilket är kritiskt för att standarderna ska vara relevanta och användbara för skolorna. Nätverket strävar efter att företräda och förstärka kommunernas röst och behov i dessa processer.

7 Projekt

Sambruks medlemmar verkar tillsammans inom kravställning och nyttoanalys, samt introduktion av nya verksamhets- och affärsmodeller. Som grundregel inom områden som ingen annan aktör satsar på. Vi är därmed tillsammans en plattform för att ta oss an en hel del områden som kan vara knepiga att lösa ensamt, lite av en utforskningsmotor!

7.1 Diwise IoT plattform

Diwise är en plattform licenserad som öppen källkod. Under 2024 tog Sambruk fram ett förslag för etablering av denna plattform som ett tjänsteobjekt, deltagande kommuner hade ännu inte tagit beslut i frågan innan året var slut.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 16 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

7.2 Öppen källkod

Under 2024 har vi undersökt ett antal olika IT lösningar för öppen källkod. För närvarande förvaltar föreningens medlemmar Fixa Min Gata som är ett system licensierat som öppen källkod. Vi har även fått ett antal förfrågningar kring olika lösningar inom öppen källkod till föreningen för eventuell samverkan som vi utreder vidare under 2025.

7.3 XR baserad utbildning

Under 2024 arbetade Sambruk tillsammans med Halmstads kommun kring att ta fram XR baserade utbildningar inom primärt omsorgstjänster. Plan för finansiering och vidare utveckling av projektet finns och fortsätter under 2025.

7.4 Excalidraw

I samverkan med DIGG, Havs och Vattenmyndigheten och Trafikverket har Sambruk gjort en fork av en öppen källkodsprodukt med namnet Excalidraw. Det är en säker whiteboard applikation. Vi har skapat siten skiss.sambruk.se och arbetar nu på att kunna dela denna med alla medlemmar som en del av medlemserbudandet. Tjänsten blev klar under slutet av 2024 och erbjuds gratis till medlemskommunerna att använda.

7.5 Systemkatalog KITOS

Sambruk ser över möjligheten att etablera ett system till kommunerna för att hålla ordning på vilka IT-system man har, vilka verksamhetsprocesser dessa stöttar, vilka integrationer som finns, vilka avtal som är kopplade till dessa system och slutligen även vilka av systemen som hanterar personuppgifter.

7.6 Olika AI plattformar

Under 2024 har flera olika AI plattformar undersökts och visats upp i olika nätverk för att hitta nya idéer och metoder att hjälpa medlemmarna använda AI.

8 Aktiv informations- och kunskapsspridning

8.1 Externa konferenser

Under 2024 har Sambruk synts på e-förvaltningsdagarna där bland annat Ulf Timerdahl satt i ett panelsamtal i ämnet ”Samskapande digitalisering som motor för välfärden – men hur?”.

Helt egna digitala seminarier har anordnats kring flera av våra samverkanstjänster men även för alla nya medlemmar kring föreningens gemensamma samverkansinitiativ. Utöver detta har Sambruk pratat på KommITs konferens under våren 2024 och denna gång var det Mats Löfberg som berättade om Sambruk.

8.2 Informationsspridning via webbaserade, sociala kanaler

Föreningen Sambruks hemsida uppdateras löpande med nyheter och resultat från projekt som drivs. Information och nyheter om våra projekt och övriga aktiviteter distribueras fortlöpande via följande kanaler:

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 17 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

- Webbplats – information om vår verksamhet, <https://sambruk.se>
- GetANewsletter - nyhetsutskick – några utskick per år
- LinkedIn – <https://linkedin.com>, Föreningen Sambruk

8.3 Webinarier i egen regi

Ett flertal webinarier har hållits under 2024, kopplat till de flesta av samverkanstjänsterna men även introduktionsseminarier för nya medlemmar. I föreningens nätverk hålls regelbundna webinarier med externa föredragshållare, något som är mycket uppskattat.

På stämman 2024 hölls även ett uppskattat webinarium på temat AI som var välbesökt.

9 Förvaltningsberättelse

9.1 Allmänt om verksamheten

Verksamheten i föreningen bedrivs i enlighet med föreningens stadgar. Under 2024 har all ekonomi skett centralt hos Sambruk.

Föreningen har sitt säte i Karlstad, enligt stadgarna där ordförande bor.

9.2 Främjande av ändamålet

Föreningen har under 2024 haft en mycket stor tillströmning av medlemmar, så trots att en del kommuner valt att lämna då de inte hade något de ville samverka kring har medlemsantalet varit stabilt. Föreningen har utifrån detta en god grund för att fortsätta verka enligt föreningens ändamål.

9.3 Flerårsöversikt

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	17 637	18 526	17 163	15 994	15 402
Resultat efter finansiella poster	156	365	87	118	25
Soliditet (%)	23,9	13,8	16,4	13,6	14,7

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 18 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

10 Förslag till behandling av medel

Föreningens ekonomiska resultat för år 2024, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2024 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning, samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att årets vinst 37 385 kr balanseras i ny räkning.

11 Resultat och balansräkning med noter

Styrelsen och verkställande direktören för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Revisionsberättelse (i separat dokument) avseende denna årsredovisning har avgivits av Viktor Hallström, auktoriserad revisor, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 19 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

11.1 Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Föreningens intäkter			
Nettoomsättning		17 637 988	18 526 102
Medlemsavgifter		3 672 342	3 569 277
Bidrag		32 814	163 384
Summa föreningens intäkter		21 343 144	22 258 763
Föreningens kostnader			
Direkta kostnader		-13 812 185	0
Övriga externa kostnader		-2 821 241	-18 434 324
Personalkostnader	2	-4 863 791	-3 742 211
Summa föreningens kostnader		-21 497 217	-22 176 535
Rörelseresultat		-154 073	82 228
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		310 969	283 122
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 247	0
Summa finansiella poster		309 722	283 122
Resultat efter finansiella poster		155 649	365 350
Bokslutsdispositioner			
Avsättning periodiseringsfond		0	-90 000
Resultat före skatt		155 649	275 350
Skattekostnad		-118 264	-40 928
Årets resultat		37 385	234 422

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 20 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

11.2 Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		475 410	2 980 285
Övriga fordringar		798 740	848 128
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 925 488	1 978 316
Summa kortfristiga fordringar		3 199 638	5 806 729
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		5 363 790	8 344 598
Summa kassa och bank		5 363 790	8 344 598
Summa omsättningstillgångar		8 563 428	14 151 327
SUMMA TILLGÅNGAR		8 563 428	14 151 327
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3		
Eget kapital		1 939 775	1 640 353
Årets resultat		37 385	234 422
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		1 977 160	1 874 775
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		90 000	90 000
Summa obeskattade reserver		90 000	90 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2 383 468	7 104 495
Skatteskulder		142 699	46 823
Förskott från kunder		80 000	0
Övriga skulder		145 433	135 412
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 744 668	4 899 822
Summa kortfristiga skulder		6 496 268	12 186 552
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 563 428	14 151 327

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 21 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

11.3 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	5,2	4,2

Not 3 Eget kapital

	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	1 874 775	1 562 853
Inbetalda insatser	65 000	77 500
Årets resultat	37 385	234 422
Belopp vid årets utgång	1 977 160	1 874 775

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 22 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Karlstad den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Monika Bubholz
Ordförande

Peter Dacke

Göran Westerlund

Marie Nilsson

Caspar Almalander

Torbjörn Larsson

Emil Joelsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dagen som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Viktor Hallström
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Sten Peter Dacke
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 08:16:51 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05e4717a6dd9a5c591b846d63483d5db15



NAMN: Kenneth Gustav Torbjörn Larsson
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 08:24:17 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05afcc5ae9eb13451b89128a35f7b81734



NAMN: Karl Johan Emil Joelsson
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 08:40:46 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0904ac1ebb4973fbb15f3ca5b51a121c1f



NAMN: Caspar J G M Almalander
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 11:55:16 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0816a744bbfd37241f8096465099f887ca



NAMN: ANNA MONIKA KARLSSON BUBHOLZ
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 13:32:47 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _07657d47ee5ef543846fa708c3bcd31e39



NAMN: MARIE NILSSON
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-08 07:24:17 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0622a36a708c6cb632049a3a7a1f437b42



NAMN: GÖRAN WESTERLUND
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-09 08:58:47 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0602ee7fa6e83b53156c90e074c3c05183



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-04-09 08:58:56 +02:00
Ref: 206403SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	VIKTOR HALLSTRÖM
ORGANISATION:	Sambruk Styrelse
TID:	2025-04-14 16:13:56 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID:	_080ec80826665d5e1d9fd1c07ccc3d32a4



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-04-14 16:14:02 +02:00
Ref: 209078SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige, org.nr 802428-2785

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 3-17. Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2024.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Gävle den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Viktor Hallström

Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-04-14 14:15:36 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: VIKTOR HALLSTRÖM

Viktor Hallström

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Beslutsunderlag Sambruks stämma 2025-05-08

Föreningen har gett juristen Mathias Sylvan, Mathias Sylvan Upphandling AB, uppdraget att juridiskt granska föreningens stadgar utifrån förändringar i LoU med mera samt föreslå uppdatering av dessa.

Styrelsen fattade beslut på styrelsemöte 2025-03-21 att föreslå stämman revidering av stadgarna enligt framtaget förslag.

Bilagt finns Mathias Sylvans analys och förslag på uppdatering av stadgarna samt stadgar enligt förslaget.

Stockholm 2025-04-15,

Monika Bubholz, Karlstads kommun (ordförande i föreningen)

Förslag till ändringar och/eller tillägg i Sambruks stadgar

Eftersom det saknas en lag om ideella föreningar finns det inte många rättsregler som styr innehåll och utformning i ideella föreningars stadgar. Men även om det saknas en lag specifikt för ideella föreningar så kan lämplighetsskäl tala för att stadgarna bör ha ett visst innehåll i vissa avseenden. Det går också att dra analogier från lagstiftning för andra associationsformer som ekonomiska föreningar och aktiebolag.

Även om det inte finns en lag om ideella föreningar så finns det andra lagar att ta hänsyn till, till exempel lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU). För att Sambruk ska kunna anlitas av sina medlemmar utan upphandling bör därför stadgarna innehålla bestämmelser som säkerställer medlemmarnas kontroll och beskriver verksamheten på ett sådant sätt att det inte ska råda något tvivel om att undantagen för intern upphandling och upphandling mellan myndigheter i LOU är tillämpliga på Sambruk, se nedan.

Ändring i § 2 Säte

Stadgarna bör tydligt ange var styrelsen har sitt säte (Hemström, s. 45).

Enligt den nuvarande bestämmelsen i § 2 Säte har föreningens styrelse sitt säte i den ort i Sverige som ordföranden representerar i föreningen.

Enligt min mening är detta inte en tillfredsställande ordning eftersom tredje man inte genom att bara läsa stadgarna enkelt kan utläsa var Sambruk styrelse har sitt säte. Sätet har betydelse för vid vilken domstol en eventuell tvist ska slitas men även andra domstolsmål som till exempel i vilken domstol en överprövning av upphandlingi).

Sambruk har i till exempel avtalet avseende Provisum valt Stockholms tingsrätt som första instans. Det finns praktiska skäl till att välja Stockholm som säte för föreningen.

Jag föreslår därför att § 2 Säte ändras till:

Föreningens styrelse har sitt säte i Stockholm.

Ändringar/tillägg i § 4 Ändamål

För att undantaget i 3 kap. 16 § LOU om upphandling mellan upphandlande myndigheter ska gälla måste det röra sig om ett samarbete som ska säkerställa att de offentliga tjänster som myndigheterna ska utföra tillhandahålls för att uppnå myndigheternas gemensamma mål. Detta kan ytterligare tydliggöras i Sambruks ändamålsbestämmelse.

För både de samverkande medlemmarna och Sambruk finns ett mål att *sprida* goda digitala lösningar till så många kommuner eller andra offentliga organ som möjligt eftersom det medför att fler deltar i utvecklingsarbetet och även att fler delar på kostnaderna.

För att tydliggöra detta ytterligare föreslår jag ett tillägg i första stycket, ändamålsbestämmelsen.

Förslag:

Föreningens ändamål är att verka för en samverkan kring och effektivisering av de digitala processerna, att genom samverkansavtal utveckla och sprida digitala processer bland medlemmarna, att främja utvecklingen av en sambruksplattform och av digital transformation samt att i övrigt ta tillvara medlemmarnas gemensamma intressen vad gäller inre och yttre effektivisering.

Ändringar/tillägg i § 8 Styrelsen

Vi har tidigare diskuterat behovet av ett tydliggörande av att medlemmarna utövar kontroll över Sambruk på ett sådant sätt som krävs enligt det interna undantaget i LOU (Teckalundantaget). För att medlemmarna ska kunna anlita Sambruk utan upphandling med stöd av undantaget för intern upphandling i 3 kap. 13 § LOU behöver därför femte stycket i § 8 Styrelsen ändras enligt följande:

Förslag:

Varje styrelseledamot, respektive adjungerade, åläggs att vara särskild representant för ett specificerat antal av föreningens medlemmar, så att samtliga medlemmar har en representant i styrelsen och styrelsen därmed kan utöva sitt uppdrag och kontrollfunktion på medlemmarnas vägnar.

Förslaget till ändring har sin grund i artikel 12.3 andra stycket (i) i direktiv 2014/24/EU, som har följande lydelse:

”[För att upphandlande myndigheter ska utöva gemensam kontroll över en juridisk person krävs att] [d]en kontrollerade juridiska personens beslutsorgan består av representanter från samtliga deltagande upphandlande myndigheter. Enskilda representanter får företräda flera eller samtliga av de deltagande upphandlande myndigheterna.”

I dom den 22 december 2022 i de förenade målen C-383/21 och C-384/21 *Sambre & Biesme*, pp. 61-62, konstaterar EU-domstolen att detta representationskrav är en formell förutsättning för att flera upphandlande myndigheter ska kunna utöva gemensam kontroll.

Det går alltså inte att uppväga representationskravet genom andra åtgärder som till synes ska ha en motsvarande verkan. Direktivet godtar emellertid att en och samma styrelserepresentant företräder mer än en av medlemmarna eller ägarna vilket underlättar för juridiska personer som Sambruk vilka har många medlemmar.

Det bör också finnas en ordning för representantskapet ska fördelas så att samtliga medlemmar har representation som även säkerställer att nya medlemmar kommer vara representerade.

Eftersom varje styrelseledamot kommer företräda ett antal medlemmar bör detta också beaktas i de voteringar som görs i styrelsen. Jag föreslår därför att tillägg i § 8 Styrelsen.

Förslag:

Varje ledamot i styrelsen har en röst per medlem som ledamoten företräder. Beslut i styrelsen fattas med absolut majoritet. Absolut majoritet omfattar fler än hälften av de beslutande. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst.

Jag har förstått att styrelsen sammanträder digitalt (och även stämman). Detta kan lämpligen framgå av stadgarna genom ett tillägg i tionde stycket § 8 Styrelsen.

Förslag:

Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden så snart detta är erforderligt. På begäran av två styrelseledamöter är ordföranden skyldig att snarast sammankalla styrelsen. Styrelsens sammanträdanden sker digitalt om inte annat bestäms.

Ändring i § 12 Föreningsstämma

Enligt min mening ska även styrelsen kunna kalla till en extra årsstämma. Jag föreslår därför ett tillägg i tredje stycket i § 12 Föreningsstämma.

Förslag:

Extra stämma utlyses om en tredjedel av medlemmarna så begär eller efter beslut av styrelsen.

Så som jag förstår det hålls även föreningsstämman digitalt. Detta bör framgå av stadgarna. Jag föreslår därför att fjärde stycket ändras.

Förslag:

Stämma hålls digitalt eller på ort, som styrelsen bestämmer.

Jag föreslår vidare sista meningen i åttonde stycket ändras så att relativ majoritet ska gälla vid val och lottdragning vid lika röstetal. (se Hemström, Organisationernas rättsliga ställning – Om ekonomiska och ideella föreningar, uppl. 8, s. 55).

Förslag:

Föreningsstämmans beslut fattas med absolut majoritet. Absolut majoritet omfattar mer än hälften av de beslutande. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst. I ärenden som avser val fattas beslutet med relativ majoritet och vid lika röstetal genom lottning.

Avslutningsvis noterar jag att det saknas en bestämmelse i stadgarna om tjänstepersonernas roll i Sambruk. Enligt alla bolag har Sambruk en extern verkställande direktör men det finns inget om detta i stadgarna. Här kan övervägas att föra in en bestämmelse i stadgarna om kansli och verkställande direktör.

SKR:s stadgar kan tjäna modell:

Förbundets kansli leds av en verkställande direktör. Styrelsen utser verkställande direktör. Verkställande direktören bestämmer kansliets organisation, anställer personal samt handhar den löpande förvaltningen av förbundets angelägenheter enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vid

anställning av medarbetare som ingår i VD:s ledningsgrupp ska samråd ske med styrelsens ordförande och 2:e vice ordförande.

(SKR, stadgar, p. 8)

I övrigt föreslår jag att Sambruk undersöker behovet av att den verkställande direktören har en ansvarsförsäkring eftersom verkställande direktörer normalt inte omfattas av något principalansvar.

Stockholm den 1 mars 2025



Mathias Sylvan

STADGAR FÖR FÖRENINGEN SAMBRUK

antagna på konstituerande föreningsstämma 2005-06-07.

Kompletterade vid föreningens stämma 2014-05-20, 2023-05-24, 2025-05-08

Föreningen Sambruk är en ideell förening, som har bildats på initiativ av Bollnäs, Borlänge, Botkyrka, Jönköping, Kungälv, Linköping, Malmö, Markaryd, Mjölby, Sandviken, Storuman, Tranås och Uddevalla kommuner.

Medlem i föreningen är den som enligt ovan deltagit i föreningens bildande och den som antas som medlem.

§ 1 Namn

Föreningens namn är Sambruk.

§ 2 Säte

Föreningens styrelse skall ha sitt säte i Stockholm.

§ 3 Registrering

Föreningen skall registreras i handelsregistret hos Bolagsverket.

§ 4 Ändamål

Föreningens ändamål är att verka för en samverkan kring och effektivisering av de digitala processerna, att genom samverkansavtal utveckla och sprida digitala processer bland medlemmarna, att främja utvecklingen av en sambruksplattform och av digital transformation samt att i övrigt ta tillvara medlemmarnas gemensamma intressen vad gäller inre och yttre effektivisering.

I sådant syfte har föreningen

- att** bevaka, informera om och på olika sätt arbeta med frågor rörande sambruksplattformen, digital transformation och andra frågor som gäller inre och yttre effektivisering
- att** samverka med andra offentliga organ
- att** genom olika initiativ skapa och upprätthålla goda förbindelser med framförallt de delar inom näringslivet som kan stödja, erhålla uppdrag eller på annat sätt medverka i utvecklingen av bl a sambruksplattformen samt
- att** i övrigt fullgöra de uppgifter varom medlemmarna enas.

Verksamheten skall bedrivas så att allmännyttan främjas och i enlighet med de kommunala befogenheterna. Föreningen får inte ha verksamhet riktad mot andra än sina medlemmar, annat än i marginell omfattning.

Föreningen ska tillämpa självkostnadsprincipen och får inte bedriva spekulativ verksamhet.

I den mån föreningens verksamhet inte kan skadas, skall öppenhet råda mot alla och envar.

§ 5 Medlemsinträde

Föreningen är öppen för alla Sveriges kommuner och regioner och för andra offentliga organ som arbetar eller kan förväntas arbeta för att främja föreningens ändamål.

Inträde i föreningen beviljas av styrelsen.

Som förutsättning för inträde i föreningen gäller att sökanden är villig att följa föreningens stadgar och beslut.

Styrelsen skall föra en förteckning över medlemmarna samt anteckna de av medlemmarna erlagda insatserna och avgifterna.

§ 6 Frivilligt utträde samt uteslutning

Utträde ur föreningen skall anmälas skriftligt och gäller två månader efter utgången av den månad då uppsägningen av medlemskapet ägde rum.

Medlem som ej fullgör sina skyldigheter mot föreningen eller som skadar föreningen eller motarbetar dess ändamål eller intressen kan uteslutas av föreningsstämman.

Frivilligt utträde eller uteslutning medför ingen rätt att återfå betald insats eller årsavgift.

§ 7 Medlemsinsats och årlig avgift

Medlem skall betala en medlemsinsats vid inträde i föreningen. Medlem skall också betala en årlig avgift.

Vad gäller betalningssättet och vad som närmare gäller om tidpunkt för betalning av insatser och avgifter bestämmer styrelsen.

Föreningens löpande verksamhet skall finansieras genom de årliga avgifterna.

§ 8 Styrelsen

Föreningens angelägenheter skall skötas av en styrelse bestående av minst fem och högst tretton ledamöter med lika antal personliga suppleanter.

Styrelseledamöterna och suppleanterna skall väljas av föreningsstämman bland föreningens egna medlemmar. Om möjligt skall ledamöterna utses så att norra, mellersta och södra Sverige samt en av Sveriges tre största städer alltid finns representerade.

Föreningsstämman äger utse en eller flera adjungerade ledamöter till styrelsen.

Styrelsen utses respektive väljs för en tid av två år, från årsstämma till årsstämma.

Varje styrelseledamot, respektive adjungerade, åläggs att vara särskild representant för ett specificerat antal av föreningens medlemmar, så att samtliga medlemmar har en representant i styrelsen och styrelsen därmed kan utöva sitt uppdrag och kontrollfunktion på medlemmarnas vägnar

I samband med val av ledamöter skall det anges ett särskilt kontaktansvar för varje ledamot, respektive adjungerad, gentemot en specificerad grupp medlemmar, så att samtliga föreningens medlemmar ges möjlighet att följa och delta i styrelsens arbete.

Föreningsstämman utser bland styrelseledamöterna ordförande för styrelsen.

Styrelsen utser inom sig vice ordförande.

Styrelsen utser sekreterare och kassaförvaltare och föreningsföreträdare.

Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden så snart detta är erforderligt. På begäran av två styrelseledamöter är ordföranden skyldig att snarast sammankalla styrelsen. Styrelsens sammanträden sker digitalt om inte annat bestäms.

Ledamot är skyldig att snarast möjligt anmäla förfall till styrelsens sekreterare samt att själv inkalla sin personlige suppleant.

Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av antalet ledamöter/adjungerade är närvarande. Samtliga representanter, oavsett roll, i styrelsen har rätt att yttra sig innan beslut tas.

Varje ledamot i styrelsen har en röst per medlem som ledamoten företräder. Beslut i styrelsen fattas med absolut majoritet. Absolut majoritet omfattar fler än hälften av de beslutande. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst.

Styrelsen får själv bestämma att arbetsutskott, andra särskilda utskott eller kommittéer skall finnas. Till ledamot i sådant organ får väljas annan än ledamot eller suppleant i styrelsen.

Det åligger styrelsen särskilt

att verkställa av föreningsstämman fattade beslut

att fullgöra föreningens uppgifter enligt § 4

- att för sina medlemmars räkning utöva kontroll av föreningens anskaffning av tjänster och produkter och de därmed förenliga avtal som sluts mellan extern part och föreningen
- att föra föreningens räkenskaper och förvalta dess tillgångar,
- att till ordinarie årsstämma avge årsredovisning över föreningens verksamhet,
- att upprätta förslag till budget för kommande räkenskapsår.

Frågor rörande

- bildande eller förvärv av juridisk person
- investering, förvärv, försäljning, pantsättning eller upptagande av lån, där åtgärden avser särskilt betydande belopp eller
- övriga frågor av principiell betydelse eller av större vikt

skall i förväg hänskjutas till föreningsstämma.

Styrelsens ledamöter och suppleanter är inte berättigade till annan ersättning än för sina reseutgifter enligt av stämman fastställda grunder.

§ 9 Protokoll

Vid sammanträde med stämman eller styrelsen skall protokoll föras på ordförandens ansvar. Protokollet skall redovisa vilka medlemmar, alternativt ledamöter och suppleanter som har deltagit.

Av protokollet skall framgå vilka ärenden som har handlagts och vilka beslut som har fattats. För varje ärende skall redovisas vilka förslag som lagts fram, omröstningar och hur de utfallit.

Justering skall ske vid näst därpå följande sammanträde, såvida ej åt särskild ledamot uppdragits att jämte ordföranden dessförinnan verkställa justering.

Protokoll och övriga handlingar skall förvaras på betryggande sätt.

§ 10 Firmateckning

Föreningens firma tecknas av styrelsen eller av den eller de som styrelsen utser.

§ 11 Räkenskaper och revision

Föreningens verksamhets- och räkenskapsår är kalenderår.

Föreningens verksamhet och räkenskaper skall årligen granskas av en av årsstämman vald revisor. För revisorn skall utses en suppleant. Revisorerna skall vara minst godkända.

Årsredovisningen skall av styrelsen tillhandahållas revisorn senast den 31 mars.

Revisorns berättelse skall framläggas senast i samband med kallelse till ordinarie föreningsstämma.

§ 12 Föreningsstämma

Medlemmarnas rätt att delta i handhavandet av föreningens angelägenheter utövas på stämma.

Föreningens årsstämma hålls varje år före maj månads utgång på dag som styrelsen bestämmer.

Extra stämma utlyses om en tredjedel av medlemmarna så begär eller efter beslut av styrelsen.

Stämma hålles på ort, som styrelsen bestämmer.

Kallelse till föreningsstämma skall ske genom styrelseordförandens försorg. Kallelsen skall göras med brev eller e-post som sänds ut senast tre veckor före ordinarie stämma och en vecka före extra stämma. Till kallelsen skall finnas fogad en föredragningslista.

Medlem har rätt att närvara vid stämma, att yttra sig på denna, lämna förslag till beslut samt delta i olika omröstningar. Medlem får företrädas av ställföreträdare eller ombud.

Varje medlem har vid föreningsstämman en röst.

Föreningsstämmans beslut fattas med absolut majoritet. Absolut majoritet omfattar mer än hälften av de beslutande. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst. I ärenden som avser val fattas beslutet med relativ majoritet och vid lika röstetal genom lottning.

Vid årsstämman skall följande förekomma

1. Val av ordförande och sekreterare för årsstämman, upprättande och godkännande av röstlängd
2. Val av en justerare att jämte ordföranden justera protokollet
3. Fråga om årsstämman blivit behörigen utlyst
4. Föredragning av årsredovisning och revisionsberättelse
5. Beslut om godkännande av resultat- och balansräkning
6. Beslut om disposition beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
7. Beslut angående ansvarsfrihet för styrelsen
8. Fastställande av årsavgift och medlemsinsats
9. Fastställande av arvoden åt revisorerna
10. Val av ledamöter och suppleanter i styrelsen
11. Val av revisor och revisorssuppleant
12. Val av ordförande i styrelsen
13. Val av valberedning
14. Redogörelse för föreningens verksamhet under det senaste kalenderåret
15. Fastställande av arbetsprogram och budget för verksamhetsåret
16. Övriga frågor.

§ 13 Motion till föreningsstämma

Medlem har rätt att lämna in skriftlig motion till föreningsstämma. Motion skall, för att kunna upptas på kommande stämma, vara styrelsen tillhanda senast 30 dagar före stämman.

§ 14 Medlemmarnas rätt till information

Medlemmarna äger ta del av föreningens handlingar och räkenskaper och i övrigt informera sig om föreningen och dess verksamhet

§ 15 Offentlighetsprincipen

Sambruk är inte en myndighet som lyder under offentlighetsprincipen. Sambruk avser dock att hålla en hög grad av öppenhet där detta är möjligt och lämpligt.

Prövningen av om handling skall kunna utlämnas ankommer på av styrelsen utsedd föreningsföreträdare.

§ 16 Stadgeändring och upplösning

Ändring av dessa stadgar sker vid ordinarie eller extra årsmöte. Stadgeändring beslutas med enkel majoritet av närvarande medlemmar och ombud.

Om föreningen skall upplösas beslutas det med 2/3 majoritet vid två på varandra följande årsmöten varav det ena skall vara ordinarie.

Vid beslut om upplösning skall beslut fattas om hur föreningens behållna tillgångar skall användas.

§ 17 Föreningens kansli

Föreningens kansli leds av en verkställande direktör. Styrelsen utser verkställande direktör. Verkställande direktör bestämmer kansliets organisation, anställer personal samt handhar den löpande förvaltningen av förbundets angelägenheter enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vid anställning av medarbetare som ingår i VD:s ledningsgrupp ska samråd ske med styrelsens ordförande och vice ordförande.



Verksamhetsplan 2025

Ideella föreningen Sambruk med firma

Sambruk i Sverige

Innehåll

Vision	3
Omvärld	4
Ekonomisk omvärld 2025	5
Föreningen och våra medlemmar	6
Verksamheten	6
Att stärka banden till befintliga och nya medlemmar	6
Intern upphandling	7
Att ta del av Sambruks resultat.....	7
Kännedom om föreningen Sambruk	8
Samarbeten i föreningen	8
Föreningsmålsättning.....	9
Samverkanstjänster	10
Förvaltning av digitala tjänster	10
Aktiv medverkan vid utveckling	10
Bibblix för folkbiblioteken i Sverige.....	10
Egil.....	10
Multifråga – Classic och XL.....	11
FixaMinGata	11
Inclubit	11
Provisum	11
Tillarbetslivet.....	12
UKA	12
Tjänstekollen	12
Mål för samverkanstjänsterna	12
Projekt	14
Nya projekt.....	14
Mål för projektverksamheten	15
Nätverk och seminariedagar	16
Aktiva nätverk	16
Mål för nätverk	17
Organisation	18
Styrelsen.....	18
Verkställande organisation	18
Finansiering.....	18
Budget	19



Vision

Vår vision är att alla medlemmar ger sina medarbetare och invånare möjlighet att hantera sina ärenden smart på ett verksamhets- och kostnadseffektivt, hållbart, och tillgängligt sätt.

Vår mission är att vara en dynamisk, attraktiv och naturlig samverkansarena för medlemmarnas digitala transformation, utveckling och tjänsteförvaltning. Detta gör vi genom samverkan i nätverk, projekt och tjänster.

Vi engagerar oss därför i att gemensamt bygga och stärka medlemmarnas digitala kapacitet och innovation, vilket gör oss till en naturlig samverkansarena i den gemensamma digitala resan.

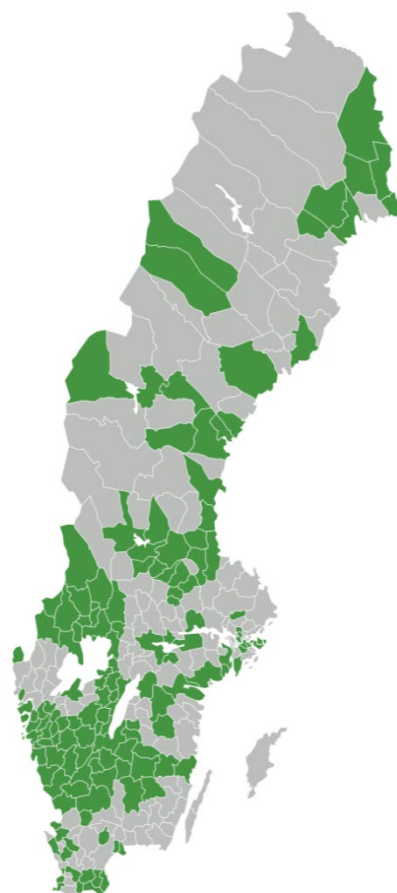
Sambruk startade som ett nätverk 2002. 2005 ombildades nätverket till en förening som ett gemensamt, samlande organ för verksamhetsutveckling och digitalisering för Sveriges kommuner.

Sedan starten har medlemmar sett en stor fördel i att kunna dela på kostnader för verksamhetsutveckling, digitalisering och kompetensutveckling. Sambruk är en ideell, icke-vinstdrivande förening av kommuner för kommuner. Föreningen har i dagsläget (2024-11-28) 150 medlemmar, som tillsammans representerar mer än 71% av Sveriges befolkning.

Föreningens medlemmar är de kommuner och andra organisationer som aktivt, och i samverkan vill satsa på att förbättra både sin interna verksamhet och servicen till sina invånare och andra intressenter.

All samverkan bygger på Föreningens väl beprövade samverkanskoncept.

Tillsammans delar vi kunskap och resurser i gemensam digital utveckling. Genom det skapar vi förutsättningar för bra och kostnadseffektiv digitalisering



Figur 1 Medlemmar 2024-11-28

Omvärld

För 2025 förutsäger Gartner några signifikanta trender och utvecklingar inom tekniksektorn¹. De fyra som ligger i topp på Gartners lista är:

1. **Agentic AI:** Autonoma AI-system kan planera och agera för att uppnå användardefinierade mål.
2. **Post-kvantkryptografi (PQC):** Datasäkerhet som är motståndskraftig mot dekrypteringsrisker från kvantdatorer.
3. **Spatial Computing:** Förbättrar den fysiska världen digitalt med teknologier som förstärkt och virtuell verklighet för att erbjuda utökade upplevelser.
4. **AI-governance plattformar:** Teknologilösningar som möjliggör för organisationer att hantera lagliga, etiska och operativa prestationer av sina AI-system.

På listan finns även **Säkerhet mot desinformation:** En ny teknologikategori som syftar till att systematiskt urskilja tillit.

Att det fortsatt kommer handla mycket om AI är instämmer många i, som exempel:

- **McKinsey:** Rapporterar att investeringar i både generativ AI och analytisk AI börjar skapa mervärde inom olika affärsfunktioner. De pekar specifikt på hur generativ AI redan leder till kostnadsminskningar inom personalresurser och betydande intäktsökningar inom leveranskedjan och lagerhantering. McKinsey understryker också att trots förmåner med AI finns det utmaningar som brist på exakthet och risker relaterade till datahantering och modellstyrning².
- **Stanford's AI Index:** Denna rapport fokuserar på tekniska framsteg och användningen av AI för att generera data, vilket förbättrar nuvarande kapaciteter och banar väg för framtida algoritmiska förbättringar. Rapporten betonar också integrationen av språkmodellering med robotik, vilket ger upphov till mer flexibla robotiksystem som kan interagera effektivare med den verkliga världen. Stanford lyfter även fram att utvecklingen av autonoma AI-agenter som kan behärska komplexa spel och hantera verkliga uppgifter har förbättrats avsevärt³.
- **Restackio:** Fokuserar på potentialen för kvant-AI att revolutionera datahantering och algoritmisk utveckling. De understryker att kombinationen av kvantdatorer och AI troligen kommer att låsa upp förmågor som tidigare var otänkbara, vilket kan leda till snabbare insikter och mer informerade beslutsprocesser inom olika domäner⁴.
- **Forrester:** Förutspår för 2025 att det kommer att vara ett ökat fokus på strategi och djupare partnerskap mellan affärs- och IT-funktioner. Forrester ser också en pivot tillbaka till prediktiv AI, med nya teknologier och arkitekturer för att bättre styra data

¹ <https://www.gartner.com/en/articles/top-technology-trends-2025>

² <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai>

³ <https://aiindex.stanford.edu/report/>

⁴ <https://www.restack.io/p/ai-development-trends-predictions-answer-future-of-artificial-intelligence-in-2025>

och AI tillsammans. Detta är en del av en större ansträngning att säkerställa att AI-integrationer skapar affärsvärde snarare än att bara fokusera på teknologisk innovation⁵.

Ekonomisk omvärld 2025

Konjunkturinstitutet förutspår en ekonomisk utveckling för Sverige under 2025 som kännetecknas av gradvis förbättring från en lågkonjunktur som bottnar i år. För 2025 förväntas en tillväxt i BNP till marknadspris på 1,8% och sedan en ökning till 3,0% 2026. Arbetslösheten förväntas fortsätta vara relativt hög med en topp på 8,3% under 2024 men sjunker till 8,2% 2025. Inflationen, mätt som KPI, förväntas vara 2,8% 2024 och sjunka lätt till -0,3% 2025⁶.

Detta pekar på en långsam återhämtning där ekonomiska indikatorer som arbetslöshet och inflation gradvis förbättras, men ändå fortsätter att utmana den ekonomiska politiken och penningpolitiska beslut. Styrräntan beräknas ligga stadigt runt 2,25% efter en sänkning från 4,00% under det föregående år⁷.

Sveriges banker har olika synpunkter och prognoser för den ekonomiska utvecklingen 2025. Generellt verkar det som att bankerna förväntar sig en fortsatt sänkning av styrräntan, vilket kan påverka både inflationen och de ekonomiska förutsättningarna i Sverige.

Swedbank förutspår en tydlig ekonomisk återhämtning 2025, med en BNP-tillväxt på 3,0 procent, vilket är en upprevidering från en tidigare tillväxtprognos på 2 procent. Detta beror på förväntningar om lägre inflation och en mer expansiv finanspolitik. Swedbank anser att styrräntan kommer att gradvis sänkas till 2 procent fram till mitten av 2025, vilket reflekterar en avtagande åtstramning i penningpolitiken⁸.

Enligt Ekonomifokus förväntas styrräntan sjunka från de nuvarande nivåerna till 2,0 procent i slutet av 2025 enligt prognoser från Swedbank, Nordea, SBAB, SEB, och Länsförsäkringsbank⁹.

Denna förväntade sänkning av styrräntan skulle kunna bidra till lägre bolåneräntor och därmed påverka både bostadsmarknaden och konsumenternas köpkraft positivt.

Det är tydligt att bankerna anpassar sina strategier och prognoser baserat på både globala och nationella ekonomiska förutsättningar, med en förväntan om en stabilare och starkare ekonomisk miljö mot slutet av 2025.

För 2025 spår SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) ett fortsatt utmanande ekonomiskt klimat för kommuner och regioner i Sverige. Prognoser pekar på att kommuner kommer att

⁵ <https://www.forrester.com/report/predictions-2025-artificial-intelligence/RES181360/>

⁶ <https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/konjunkturlaget/2024-03-26-lagkonjunkturen-bottnar-i-ar.html>

⁷ <https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/konjunkturlaget/2024-09-26-lagkonjunkturen-hanger-kvar-langre.html>

⁸ <https://www.affarsvarlden.se/artikel/swedbank-ser-2-styrranta-i-mitten-av-2025>

⁹ <https://www.ekonomifokus.se/bostad/lan/bolanerantor>

behöva fortsätta med åtgärder för att säkra välfärden trots ekonomiska påfrestningar, även om det förväntas viss ekonomisk ljusning tack vare effekterna av lägre räntor, ökade reallöner, ökad hushållskonsumtion och en förväntad tillväxtökning under året. Denna ljusning kan dock inte helt balansera ut de ekonomiska svårigheterna som kommunsektorn står inför under kommande år^{10 11}.

Eftersom offentlig sektor normalt ligger sent i konjunkturcyklerna förväntar vi oss en stabil nivå under 2025. Då utvecklingsbehovet hos Sveriges kommuner har hållits tillbaka de senaste åren kan samverkansvolymen trots allt öka något under 2025, men osäkerheten i det är stort. Därför har vi sammantaget lagt en balanserad och återhållsam budget i Sambruks för 2025, utan allt för stor tillväxt.

Föreningen och våra medlemmar

Verksamheten

Föreningen Sambruks samverkansverksamhet sker inom följande huvudområden:

- Digitala samverkanstjänster
- Samverkansprojekt
- Nätverk, seminarier och konferenser

Tillsammans driver vi en sund samhällsutveckling utifrån medlemmarnas behov och önskemål om samverkan.

Att stärka banden till befintliga och nya medlemmar

Föreningen Sambruk är i allt högre utsträckning en känd aktör i det offentliga Sverige och på ett ekonomiskt rimligt sätt fortsätter föreningen att synas och verka i det landskapet. Detta skapar flera mervärden för medlemmarna, bland annat utifrån den goda grundtanken om att ju fler som är med och delar desto bättre ekonomiska och utvecklingsmässiga möjligheter får vi.

Sambruk har det senaste året uppmärksammats mer genom att vara mer aktiva tack vare att föreningen nu har fler medarbetare. Banden till befintliga medlemmar måste kontinuerligt stärkas för att Sambruks värde ska bli tydligt för medlemmarna. Detta gör vi genom att:

- Fokusera på att ladda medlemskapet med nytta och förmåner
- Arbeta nära våra medlemskommuner för att etablera kontakter inom flera verksamhetsområden som utvecklar engagemang och nytta med medlemskapet
- Lyhört samordna utvecklings- och samordningsinitiativ från medlemmar och potentiella medlemmar

¹⁰ <https://skr.se/skr/tjanster/pressrum/nyheter/nyhetsarkiv/flertuffaarvantarforkommunerochregioner.81792.html>

¹¹ <https://skr.se/skr/ekonomijuridik/ekonomi/ekonomirapporten.46417.html>

- Erbjuda ett efterfrågat utbud av tjänster och projekt.
- Driva nätverk som intresserar medlemmar, på medlemmars initiativ
- Förankra, engagera och föra en aktiv dialog med medlemmar
- Säkerställa att information och kommunikation når fram
- Låta föreningen synas i olika sammanhang
- Utveckla organisationen för att möta tillväxt och nya behov

Intern upphandling

Föreningen Sambruks medlemmar kan ta del av tjänster och andra resultat som tagits fram gemensamt inom föreningen utan att handla upp. Detta är möjligt enligt undantaget för intern upphandling i lagstiftningen om offentlig upphandling.

Detta baserar sig på att Sambruks huvudsakliga verksamhet riktar sig till medlemmar samt att medlemmar har möjlighet att utöva kontroll över Sambruk. Det är därför viktigt att medlemmarna har kunskap om detta och medverkar till att föreningen har rätt kontaktuppgifter. Det är likaså viktigt att föreningen bereder medlemmar möjlighet att utöva kontrollen. Organisatoriskt och processmässigt säkras det upp att vi lever efter detta, så att medlemmar har kontroll och insyn i verksamheten, dels genom styrelsen, dels inom förvaltningsråd och projekt. Till exempel skickas information till alla medlemmars formella representanter i föreningen inför varje styrelsemöte.

Att ta del av Sambruks resultat

När ett behov som föranleder utveckling, inköp eller anskaffning av digitalt verksamhetsstöd uppstår hos en verksamhet finns det några alternativa vägar kommunen kan gå. Att avropa från Föreningen Sambruk är en av dessa. Sambruk ska verka för att följande blir känt hos kommunens förvaltningar samt hos kommunens upphandlingsfunktion:

- Sambruks samverkanstjänster är utvecklade av kommuner för kommuner. Medlemskommunen är med och driver utvecklingen och tar fram gemensamma lösningar tillsammans med andra.
- Sambruk ansvarar för att samordna utveckling av nya digitala tjänster samt för förvaltning av resultatet så att medlemskommuner kan fokusera på sin kärnverksamhet. Sambruks medlemmar delar på kostnaderna för en smart användning av skattemedel och resurser.
- Verksamheten kan stärka sin förmåga och medarbetare sin yrkesroll genom att ta del av andras erfarenheter i den digitala transformationen.
- Det går att hitta eller skapa olika former och forum för kompetens- och erfarenhetsutbyte inom Sambruk.
- Kommunens verksamhet kan ta del av våra färdiga lösningar utan att upphandla genom ovan nämnda internupphandling.

Kännedom om föreningen Sambruk

Digitalisering i kommunerna drivs i ökande omfattning direkt från verksamheterna. IT- eller digitaliseringsavdelningar agerar som stöd snarare än som huvudansvarig. I vissa fall gör verksamheterna upphandlingar tillsammans med inköps- eller upphandlingsansvarig utan att IT- digitaliseringsavdelningen är involverad.

Konsekvensen för Sambruk är att föreningen inte har en kontaktperson från IT hos medlemskommuner utan minst en kontaktperson för varje verksamhet. En utmaning är att medarbetaren i en kommun inte alltid känner till vad andra verksamheter i kommunen har för åtaganden. Det kan innebära att en del av en kommun kan nyttja tjänster från Sambruk och att övriga delar av kommunen inte känner till medlemskapet i Sambruk.

Samarbeten i föreningen

Samarbetet inom Sambruk

Våra medlemmar kan samarbeta med varandra över hela landet. Vilka samarbeten som drivs initieras och bestäms helt och hållet av medlemmarna, allt i sann Sambruksanda!

Vi samarbetar idag i medlemmarnas nätverk, projekt och samverkanstjänster och vi strävar efter goda kontakter med alla samverkansparter bland annat för att undvika resursslöseri inom offentlig sektor.

eSam

Under 2024 har samverkan med eSam fortsatt med såväl ömsesidigt deltagande på respektive förenings event och engagemang i olika sammanhang. Vi har löpande regelbundna avstämningar. Vi ser en fortsättning på detta under 2025 inom flera olika områden, bland annat AI, juridik, välfärdsfrågor med mera.

Skolverket

Skolverket har det övergripande sektorsansvaret för skolans digitalisering. Här är Sambruk en av parterna som Skolverket samarbetar med. Sambruk deltar i FFIS, Skolverkets organisation för standardisering och Skolverket deltar i ett antal projektinitiativ som Sambruk ansvarar för. Sambruk har en formaliserad samverkan med Skolverket vad gäller sektorsansvaret och är även aktiva i utvecklingen av digitala nationella prov.

Göteborgsregionen, GR

I initiativet Digitala Produkter (tex BoL projektet) har föreningen samverkat med GR. Samverkan fortsätter inom skolans digitalisering och standardisering.

VLM institutet

VLM-institutet (kommunal förening) verkar för samspelet mellan teknikens möjligheter, användarnas verklighet och forskningens teorier inom skola. Sambruk samverkar med VLM-institutet bland annat genom att ingå i deras forskningsråd, men har även dialog runt olika projekt framåt som tex förstudien ”Digitala lärresurser på kran”.

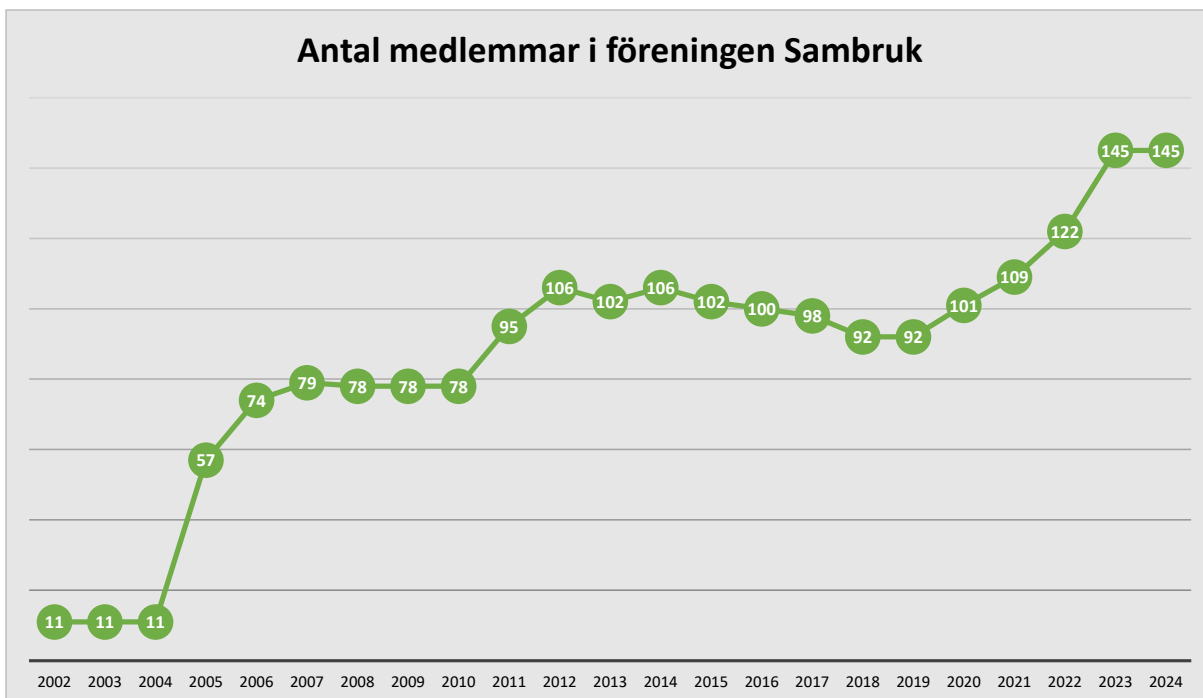
Övrig samverkan

Utöver detta har vi dialog med aktörer som står oss nära och som verkar i anslutning till Sambruks inriktning. Bland dessa kan nämnas SKR och Handslaget, Inera, OS2 (motsvarande Sambruk i Danmark) med flera.

Föreningsmålsättning

I Sambruk behöver det finnas en aktiv interaktion med och mellan föreningens medlemmar. Sambruk startades av kommuner för kommuner, aktiviteter för att skapa engagemang och energi behöver prioriteras genom bland annat inriktningen:

- Uppsökande verksamhet, främst digitalt, för dialog med medlemmar och nya möjliga medlemmar.
- Att vid inbjudan närvara som deltagare eller talare på seminarier och konferenser och bidra till kunskapsspridning.
- Att synliggöra föreningen Sambruks värde för medlemskommuner och göra fler kommuner intresserade av medlemskap samt föreningens tjänster och projekt.
- Synas i digitala kanaler berörande aktuella och innovativa frågor inom digitalisering i offentlig sektor.
- Omvärldsbevaka för att fånga in initiativ och möjligheter till nya projekt och tjänster.
- Löpande säkerställa att föreningen drivs på ett välstrukturerat och välorganiserat sätt



Föreningen Sambruk har vid ingången av 2025 145 medlemmar.

Övergripande föreningsmålsättning är att:

- ▶ *Sambruk ska ha minst 145 medlemmar (2025)*
- ▶ *Samtliga medlemmar skall vara aktiv i någon Sambrukssamverkan (2025)*

Samverkanstjänster

Förvaltning av digitala tjänster

Sambruk erbjuder förvaltning av sina digitala tjänster. Många vill vara innovatörer men någon måste göra jobbet och tillhandahålla förvaltningen vilket Sambruk gör för hela sitt tjänsteutbud.

Aktiv medverkan vid utveckling

Sambruks tjänster är designade av medlemmarna för att vara tillgängligt för alla medlemmar, och nyttjas oftast via molnbaserade tjänster. Användande kommuner ingår i ett Förvaltningsråd och beslutar gemensamt kring kommande utveckling. Genom samverkan i Förvaltningsrådet stöttar kommunerna varandra, utbyter erfarenheter och påverkar frågor kring det kommunala aktivitetsansvaret. Leveranserna inkluderar en fullt operationell drift- & förvaltningsfunktion för systemmiljön.

Kommuner som använder tjänster drar nytta av och har kontroll på utvecklingen genom sin medverkan i Förvaltningsrådet.

Bibblix för folkbiblioteken i Sverige

Bibblix är en app för barn mellan 6 - 12 år, där de kan låna och läsa böcker direkt på sina surfplattor eller mobiltelefoner. Idén med Bibblix är att barn själva ska hitta sin läsning och upptäcka sin läslust. 61 kommuner är anslutna till Bibblix och diskussioner sker med fler kommuner och bibliotekssamarbeten som har visat intresse för tjänsten. 81 kommuner har vid något tillfälle samverkat med tjänsten. De som har sagt upp tjänsten anger tuffa budgetmässiga besparingar som orsak. Ibland i kombination med låg nyttjandegrad. Samtliga kommuner ser dock Bibblix som en mycket bra tjänst och ett relevant verktyg i det prioriterade läsfrämjande arbetet.

Under 2025 fortsätter arbetet med att få fler kommuner att ansluta sig till Bibblix. Under året kommer tjänsten att ha fokus på fortlöpande förvaltning och tekniskt underhåll. En önskad utvecklingsinsats från folkbiblioteken är inloggning genom personnummer.

Från 2025 har tjänsten en ny teknisk förvaltare som övertagit uppdraget efter Stockholms stadsbibliotek.

Egil

Egil är en mycket uppskattad tjänst som enkelt och automatiserat skapar, underhåller och så småningom även raderar elevinformation och elevernas användarkonton hos externa tjänster för skolan som digitala lärresurser men även kommande digitala nationella prov. Ca 50 kommuner (inkl. några kommunalförbund) är idag i någon form med på samverkan runt Egil.

Den strategiska inriktningen för Egil för 2025 är att bibehålla tjänsten som den enda fullt leverantörsoberoende lösningen.

Multifråga – Classic och XL

Multifråga har under 2023 lanserats i två olika versioner, Multifråga Classic och MultifrågaXL. Under 2024 har dessa kodmassor åter blivit en och samma. Varje användarorganisation väljer vilka informationskällor man vill nyttja. Tjänsten används nu av 9 medlemskommuner där Trollhättan är senaste medlem att ansluta. Multifråga har under året gjort en genomgripande förändring av rättighetssystemet samt en stor anpassning till ett nytt API från Skatteverket, detta har satt stor press på tjänstens ekonomi och ett förslag om att öka avgiften från 50 öre till 1 krona per invånare kommer under december att läggas fram för Förvaltningsrådet. Ett antal nya informationskällor har under året lagts till och i förvaltningsplanen finns fler utvecklingsönskemål än vi hittills haft kapacitet att leverera, dessa utvecklingsinsatser ligger utanför ordinarie förvaltningsbudget. Ett sk Letter of intent har under november utfärdats av SKR där de markerar att Multifråga är ett komplement till tjänsten GIF som utlovats som en del av det sk "Handslaget". Sambruk avser samverka med SKR runt en gemensam målbild inom detta område och styrelsen kommer informeras om detta när konkreta förslag finns.

FixaMinGata

Tjänsten är rikstäckande och gör det enkelt för invånare och besökare i kommunerna att rapportera problem i den offentliga miljön. Med en app för Android eller iOS kan vem som helst rapportera ett problem utan att behöva ta reda på vem som ansvarar för underhåll och service.

Möjlighet till en egen installation gör tjänsten attraktivare då samverkande kommun lyfts fram som tydlig avsändare. Vidare så skapar detta förtroende och trygghet hos de invånare som använder den.

Fokus under 2025 är på att få med fler kommuner i samverkan kring tjänsten.

Inclubit

Inclubit är en digital plattform för fjärrundervisning. Tjänsten är en lösning för att inkludera elever som av olika anledningar sitter hemma, och hjälpa dem att komma tillbaka till skolan. Kanske har en elev ett fysiskt hinder, sjukdom eller annan problematik som gör att det är svårt (eller upplevs som svårt) att ta sig till skolan.

Konceptet består av en 360° kamera som står i klassrummet och streamar till eleven som direkt tar del av det kameran ser, på dator eller genom ett par VR-glasögon. Med hjälp av panoreringstekniken blir det som att eleven befinner sig i klassrummet i realtid och detta skapar en känsla av ökad delaktighet.

Utanförskap ökar ju längre tid eleven befinner sig utanför klassrumsmiljön och det gör det svårare att på egen hand kunna ta sig tillbaka till skolan. Snabba insatser är alltså viktiga.

Som första kommun har Kungsbacka kommun skrivit på samverkansavtal för tjänsten.

Provisum

Provisum är ett komplett handläggarstöd och ett verksamhetssystem som är helt utvecklat av och för överförmyndarverksamhet. Idag samverkar 44 kommuner kring tjänsten.

Förvaltningsrådet beslutar och finansierar förvaltningsplanen för 2025.

Tillarbetslivet

Tillarbetslivet.nu skapar en arena för digital samverkan mellan skola, elever och näringsliv i en e-tjänst som använd bland annat till praktik, prao, studiebesök och även för APL för gymnasieskolan. Tjänsten används idag av 20 organisationer.

För 2025 planeras utvecklingsaktiviteter av olika storlekar för Tillarbetslivet. I samverkan med Västerås Stad kommer vi ta fram ett förslag på att utveckla bättre funktionalitet för APL.

UKA

UKA är ett effektivt uppföljnings- och dokumentationssystem i arbetet med att stödja ungdomar som lämnat skolan i förtid. Detta både för att uppfylla skollagens Kommunala Aktivitets Ansvar, KAA, och för att ge ungdomarna bästa möjliga väg framåt i samhället. UKA är en mycket aktiv samverkan mellan ca 15 kommuner.

Under 2025 kommer UKA fortsätta utvecklas gemensamt i förvaltningsrådet, bland annat genom ökad verksamhetsfunktionalitet.

Tjänstekollen

Tjänstekollen är en informationshub där leverantörer ur ett GDPR perspektiv enkelt skapar information om de lärresurser de erbjuder och skolhuvudmän tar del av denna information och gör bedömningar om eventuellt användande som de sedan delar med varandra.

Tjänstekollen är det billigaste och enklaste sättet för en skolhuvudman att ha tillgång till korrekt, uppdaterad information för att genomföra de lagstadgade bedömningar de måste göra för alla digitala lärresurser de avser använda.

Tjänstekollen används idag av 17 olika skolhuvudmän, det finns 177 registrerade leverantörer och totalt 58 resurser som all information samlats in för. Målsättningen är att det ska finnas 80 resurser aktiva innan årsskiftet.

MedborgarPC

MedborgarPC är en lösning för att centralt administrera publika datorer på exempelvis bibliotek. På en publik PC som används av många olika personer ställs höga krav på säkerhet och funktionalitet. MedborgarPC är ett helhetskoncept för detta.

En PC, med låga krav på prestanda, görs enkelt om till en MedborgarPC. En Ubuntu-baserad klient skapas som helt administreras via det webbaserade gränssnitt som kommunerna får tillgång till. Lösningen innehåller även funktioner för bokning av MedborgarPC samt möjlighet till kontrollerad inloggning på enheterna med hjälp av mobiltelefonnummer och flash- SMS.

Tjänsten används idag av två kommuner och förberedelserna för att ansluta fler pågår.

Mål för samverkanstjänsterna

Målen för respektive samverkanstjänst sätts av de medlemmar som verkar inom respektive tjänst och uttrycks i förvaltningsplanen. Inriktningen för samverkanstjänsterna är:

- Vi följer den gemensamma förvaltningsmodellen
- Medlemmarna som nyttjar respektive samverkanstjänst har kontrollen över tjänsten
- Varje samverkanstjänst skall bära sig själva ekonomiskt

- Vid etablering av en ny samverkanstjänst ska den beslutade etableringsprocessen nyttjas
- Se över formen på de olika förvaltningsråden och se om de behöver förbättras för ett utvecklat engagemang när grupperna blir stora

Föreningens övergripande mål med samverkanstjänsterna är:

- *Vi ökar med tre samverkanstjänster om året (2025).*

Projekt

Nya projekt

Ett antal projektinitiativ finns där ambitionen är att det skall etableras som nya tjänster inom föreningen under 2025. Dessa är:

- Diwise IoT plattform. Göteborgs Stad och Sundsvalls kommun har tagit fram IoT plattformen Diwise vilken är licensierad som öppen källkod. Ett samverkansförslag levererades i april 2024 varpå Sundsvall godkände detta omgående, dock har Göteborgs Stad ännu inte tagit beslut i frågan varför detta projekt ej kunnat startas enligt plan. Ett beslut från Göteborg och Sundsvall i frågan ger Sambruk en 100% finansiering för sitt deltagande.
- XR baserad utbildning inom primärt socialtjänsten. Halmstads kommun har tagit initiativ till samarbete runt att ta fram XR baserade utbildningar, initialt kommer det röra sig om s.k. förflyttningsutbildning för personal inom omsorgsverksamheten. Europeiska socialfonden förväntas vara finansiär för det initiala insatserna och Sambruks roll blir att etablera en förvaltningsorganisation med uppdrag att koordinera såväl förvaltning av befintliga resurser som framtagandet och finansieringen av nya. Startar i februari 2025 om finansiering erhålls till Halmstads kommun via Europeiska socialfonden.
- Excalidraw - säker whiteboard applikation. I samverkan med DIGG, Havs och Vattenmyndigheten och Trafikverket har Sambruk gjort en fork av en öppen källkodsprodukt med namnet Excalidraw. Vi har skapat siden skiss.sambruk.se och arbetar nu på att kunna dela denna med alla medlemmar som en del av medlemserbjudandet. Tjänsten är klar och kommer delas till alla under början av december 2024.
- Systemkatalog (KITOS) – Under ca ett års tid har Sambruk försökt få till stånd ett intresse från medlemmarna för att etablera ett system för att hålla ordning på vilka IT-system man har, vilka verksamhetsprocesser dessa stöttar, vilka integrationer som finns, vilka avtal som är kopplade till dessa system och slutligen även vilka av systemen som hanterar personuppgifter. OS2 har tagit fram KITOS vilket nu byggs om till en mer modern plattform. Kommuner i region Jönköping har nu visat intresse för att sätta igång med att etablera detta och ett uppstartsmöte planeras till den 9 december.
- Generisk AI-plattform, t.ex Intric som Sundsvalls kommun finansierat.
- En dedikerad, säker AI-baserad plattform som kan fungera som en egen intern kommunjurist. Ett initiativ från en privatperson som är villig att dela detta koncept för "det allmännas bästa".
- Ett system för nyckel- och skåpsadministration framtaget av Sundsvalls kommun. De har kontaktat oss för att erbjuda Sambruk att ta över förvaltningsansvaret. Systemet är i det närmaste klart såvitt vi fått information om och vi väntar på en inbjudan för att ta del av deras tankar runt detta.

Mål för projektverksamheten

Sambruk startades för att driva projekt ihop. Det finns många områden hos våra medlemmar där utvecklingsbehov finns där samverkan och samfinansiering är lämpligt. Eftersom det är medlemmarna som avgör vilka initiativ som är lämpliga att driva tillsammans behöver dialogen kring detta vara aktiv.

I projekten inriktar vi oss på:

- Löpande medlemsdialog
- Arrangemang som öppnar upp för kontaktytor runt ämnen som är aktuella för våra medlemmar
- Att synliggöra föreningens Sambruks möjligheter för medlemskommunerna och göra fler kommuner intresserade av samfinansierade samverkansprojekt
- Prioritera gemensamma områden där stort samverkansbehov runt digital utveckling förväntas finnas
- Nyttja den framtagna etableringsmodellen vid arbete med att etablera nya tjänsteobjekt

Föreningens övergripande mål för projektverksamheten för 2025:

- *Minst sex nya samverkansprojekt skall startas (2025)*

Nätverk och seminariedagar

Nätverk och seminariedagar som ordnas i samarbete med föreningens medlemmar är en viktig aktivitet för att engagera medlemmar och skapa positiv energi i föreningen. Nätverk etableras ofta för ett särskilt syfte och fortlever så länge just det behovet finns. Under perioder kan ett nätverk ibland var mindre aktivt för att sedan komma igång igen. Nätverksaktiviteter är därför dynamiska i förhållande till medlemmars behov. Kompetensnätverk inom Sambruk blir även en för medlemskommunerna personalvårdande förmån.

Förvaltningsrådets medlemmar skapar tydliga nätverk kring sin specifika verksamhetsfråga och yrkesgrupp.

För att kunna driva nätverk är Sambruk beroende av att någon eller några av föreningens medlemmar är aktiva i att driva nätverket, alternativt att någon form av samfinansiering görs för att driva ett nätverk.

Aktiva nätverk

Digital signering - nätverk

Nätverket för kompetens- och erfarenhetsutbyte inom digital signering drivs tillsammans med nätverket Kivos för att bidra till förbättringar för kommuner, även Högskolan i Skövde deltar. Det finns ett stort intresse hos kommuner, såväl medlemmar som icke-medlemmar att delta i nätverket. Nätverket arbetar genom seminariedagar och ämnesvalet styrs i första hand utifrån regionala eller lokala behov.

DSO Nätverket

Sambruks DSO-nätverk är tänkt att vara en plattform för delande av kunskap, inledningsvis i form av en kunskapsbank, en sambandscentral för mellankommunala samarbeten rörande kvalificerade GDPR-frågor och en mailinglista för nyheter i kunskapsbanken rörande initierade samarbeten.

Nätverk samarbetsverktyg

Sambruks nätverk kring samarbetsverktyg samlar ett antal kommuner och myndigheter i frågan kring alternativa samarbetsverktyg utan tredje landsöverföring.

Fokus är konkreta tips och erfarenheter av att anskaffa och använda lagliga och lämpliga samarbetsverktyg men även de rättsliga frågeställningarna tas upp. Syftet är att sprida kunskap, insikter och erfarenheter.

Digidel

Sambruk är sammanhållande part i Digidelnätverket, där även en rad andra offentliga aktörer ingår, såväl myndigheter som kulturinstitutioner. De digidelcenter som finns på Sambruks medlemmars bibliotek (och hos några icke medlemmar) är en sorts länk till nätverkets roll. Nätverket är ett nav inom digital delaktighet i samhället. Digidelnätverket skall bidra till ökad kunskap och samverkan i digitaliseringsfrågor genom att mobilisera och stödja nätverkets aktörer runt om i landet och bjuda in till dialog med nationella aktörer. De båda kampanjveckorna ALL DIGITAL Week och eMedborgarveckan ingick också i nätverkets verksamhet.

Nätverket har finansiering genom i dagsläget 11 regioner, men samtliga 21 regioner är med i dialogen för Digidel vid samma bord med målet att Digidel skall vara helt finansierat till 2027. Detta tack vare vår medlem Västragötalandsregionens initiativ.

AI nätverket

Sambruks AI-nätverk är öppet för alla intresserade medlemmar, oavsett tidigare erfarenhet eller roll och anpassas efter deltagarnas behov och intressen. Nätverket är en plattform för att dela erfarenheter, utmaningar och lösningar kring AI. Under digitala träffar diskuteras olika AI-relaterade teman, delning av exempel och verktyg utforskas. Detta är idag det nätverk med flest deltagare trots att det startades under 2024 och drivs av representanter från Karlstad och Alingsås kommun.

DSO nätverket

Sambruks nya DSO-nätverk är tänkt att vara en plattform för att dela kunskap. Inledningsvis sker detta i form av en kunskapsbank, en sambandscentral för mellankommunala samarbeten rörande kvalificerade GDPR-frågor och en mailinglista för nyheter. Initiativtagare och nätverksledare är från Nacka kommun.

Nätverk dataanalys för skolutveckling

Svenska skolan står inför ökade utmaningar, och resultaten i internationella undersökningar visar på behov av förbättring. För att stödja skolutveckling skapade Sambruk ett nätverk som fokuserar på analys av skoldata. Nätverket syftar till att främja samarbete kring modeller och arbetssätt, dela erfarenheter och skapa gemensamma referensramar för analys. Helsingborgs stad har redan visat positiva resultat inom detta område. Genom samarbete kan vi utveckla och implementera effektiva modeller för att stärka skolan nationellt och undvika dubbelarbete mellan kommuner.

Mål för nätverk

I våra nätverk föds och ventileras många kloka initiativ. Detta gör vi genom inriktningen:

- Nogsamt bevaka omvärldsfrågor
- Genomföra efterfrågade seminarier för våra medlemmar
- Utveckla nätverksverksamheten
- Erbjuder väl fungerande tekniska plattformar och hjälp för nätverkande och seminarier
- Skapa en enhetlig struktur och systematik över nätverkens upplägg, det ska märkas att det är ett Sambruk-nätverk

Föreningens övergripande mål för nätverk och seminariedagar är:

- *Det ska finnas minst tio kompetensnätverk med ett tydligt och relevant innehåll för digitalisering i samverkan med minst 20 deltagande medlemmar (2025)*

Organisation

Styrelsen

En målsättning som föreningen har för sammansättning av Sambruks styrelse är att alltid sikta på att ha minst tre medlemmar som inte jobbar med IT.

Verkställande organisation

Förvaltning och projektledning

Sambruk har vid ingången av 2025 fem anställda utöver verkställande tjänsteperson. Det förekommer även samarbeten med medlemmar genom personallån.

Ekonomi och administration

Föreningen Sambruk utför från och med 2024 själva all administration och ekonomi. Föreningens revisor är PwC.

Finansiering

Föreningens medlemsavgifter finansierar det centrala kansliet, verkställande tjänsteperson och gemensamma aktiviteter som gagnar föreningen och dess verksamhet som utveckling av nya tjänster, då personalkostnaden. Huvudprincipen är att Föreningen Sambruks tjänster är självfinansierade och att föreningens förvaltningsledning också täcks in av den utdebitering för tjänster som föreningen gör.

Om nätverk och webinarier behöver finansieras görs det antingen direkt av enskilda medlemmar som bidrar med egna resurser eller genom samfinansiering.

Särskilda projekt finansieras i särskild ordning och beslutas för inom respektive projekt.

Budget

Budget

Föreningen Sambruk - Budget 2025				
	Budget 2025		Budget 2024	
Rörelsens intäkter				
Medlemsavgifter	3 600 000	20%	3 330 000	19%
Förvaltningsandelar tjänster och projekt	11 823 487	66%	11 184 044	63%
Mediaintäkter	2 372 392	13%	3 350 000	19%
Summa nettoomsättning	17 795 878		17 864 044	
Summa rörelseintäkter	17 795 878	100%	17 864 044	100%
Direkta kostnader				
Köpta tjänster	-8 223 040	46%	-8 657 898	49%
Mediakostnader	-2 372 392	13%	-3 350 000	19%
Summa direkta kostnader	-10 595 432		-12 007 898	68%
Bruttoresultat	7 200 447	40%	5 856 146	33%
Övriga kostnader	-1 943 000	11%	-496 500	3%
Personalkostnader	-5 257 000	30%	-5 269 300	30%
Summa rörelsens kostnader	-17 795 432	100%	-17 773 698	100%
RESULTAT	447	0%	90 346	1%

Valberedningens förslag Om- och nyval till Sambruks styrelse 2025:

Marie Nilsson	Gävle kommun	Ordinarie	Omval 2025 – 2027
Johanna Andersson	Västerås kommun	Ordinarie	Omval 2025 – 2027
Susanne Sjölund	Luleå kommun	Ersättare	Omval 2025 – 2027
Olof Berge-Kleber	Borås stad	Ersättare	Omval 2025 – 2027
Erik Reffner	Habo kommun	Ersättare	Nyval 2025 – 2027

Av de som valdes vid årsmötet 2024 kvarstår följande i styrelsen:

Monika Bubholz	Karlstads kommun	Ordförande
Göran Westerlund	Alingsås kommun	Ordinarie
Emil Joelsson	Karlstads kommun	Ordinarie
Caspar Almalander	SKR	Ordinarie
Maria Stellingern Ernblad	Helsingborgs kommun	Ersättare
Brita Molavi Rösblad	Nacka kommun	Ersättare

Till revisor för 2025 föreslås:

Viktor Hallström	Cedra Sverige AB	Auktoriserad revisor
Viktor Axelsson	Cedra Sverige AB	Revisorssuppleant

Till valberedning för 2025 föreslås tidigare styrelsemedlemmar:

Frida Plym Forshell
Åsa Melvanus
Peter Dacke

Huddinge och Malmö, 2025-04-01

Frida Plym Forshell Åsa Melvanus

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	Frida Plym Forshell
ORGANISATION:	Sambruk Styrelse
TID:	2025-04-09 13:05:52 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	SMS (+46702201421)
IDENTIFIKATIONS-ID:	7870a88d4e7649bea7e341d1206a4798



NAMN:	Åsa Melvanus
ORGANISATION:	Sambruk Styrelse
TID:	2025-04-11 14:50:22 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	SMS (+46708772180)
IDENTIFIKATIONS-ID:	e0e1d6f8001d470b9289e39f6a9f2cfe



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-04-11 14:50:28 +02:00
Ref: 207552SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)



Välkommen till Sambruks digitala årsmöte med ett högaktuellt och upplysande seminarium om **välfärdsbrottslighet**! På Sambruks årsmöte har vi nöjet att presentera en rad framstående talare som delar med sig av sina kunskaper och erfarenheter om välfärdsbrottslighet!

Agenda

09:00 Inledning

Moderatorer **Peter Dacke**, Huddinge kommun och **Caspar Almalander** från SKR

09:05 MUR – samverkan för att motverka välfärdsbrott

Johanna Ibjer presenterar erfarenheter och insikter från Initiativet MUR, myndighetssamverkan mot välfärdsbrott. MUR utvecklar myndigheternas förmåga att identifiera och förhindra brott och missbruk mot välfärdssystemen.

09:35 Markaryds kommun - Att ändra riktning

Elisabeth Fock från Markaryds kommun kommer att berätta om deras upplevelse av att ändra riktning inom kommunen och vilka framsteg de uppnått, men också vilka svårigheter de mött när de ändrat sina rutiner.

10:05 Paus

10:10 Utbetalningsmyndigheten – kommunal anslutning till utbetalning?

Ulrika Johansson arbetar på Utbetalningsmyndigheten och var expert i utredningen om anslutning av kommuner. Ulrika kommer att berätta om myndighetens uppdrag och utredningens förslag om att ansluta kommunerna.

10:40 Nacka kommun – "En väg in"

Pia Stark från Nacka kommun berättar om hur hon och hennes kollegor på arbets- och etableringsenheten har jobbat med "En väg in" för att komma till rätta med välfärdsbrottslighet genom processer och systemstöd.

11:10 Moderators **summering** samt **panelsamtal** med föredragshållarna

11:25 Paus

11:30-12:00 Stämman i föreningen

När

Den 8 maj 2025

klockan 09.00 – 11.25

Var

Digitalt

Anmälan

Anmäl dig senast 7 maj [HÄR](#) »