



Nystart för en *bättre* morgondag

*För ett tryggare Uppsala, en bättre
skola och fler i arbete*

Moderaternas mål och budget 2026
med plan för 2027 och 2028

Innehåll

Innehåll.....	2
Förord.....	3
1. Ansvar för Uppsalabornas skattepengar	4
2. Kvalitet, trygghet och valfrihet i skola och omsorg.....	7
3. Ett säkert och attraktivt Uppsala som växer hållbart	15
4. Fler Uppsalabor som jobbar, stärkt arbetslinje och förbättrat företagsklimat.....	23
5. Ett grönt Uppsala som bejakar ny teknik och innovationer	26
Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen	29
Ägardirektiv för samtliga bolag.....	30
Bilagor	32
Bilaga 1 Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027–2028.....	32
Bilaga 2 Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2026–2027.....	33
Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde.....	34
Bilaga 4 Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet.....	35
Bilaga 5 Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet.....	36
Bilaga 6 Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 per nämnd	37
Bilaga 7 Investeringar 2026–2031	58

Förord

Det är tydligt att det behövs ett nytt ledarskap för Uppsala kommun. Uppsala är en fantastisk kommun som skulle kunna bli ännu bättre, vilket är möjligt med ett maktskifte. Moderaterna står på hårt arbetande och strävsamma människors sida. Det ska löna sig att anstränga sig. Samtidigt ska den som rekryterar in barn i kriminalitet eller skapar osäkerhet på gator och torg ska motarbetas och straffas.

Människor ska kunna lita på att skolan och äldreomsorgen är trygg. Med rätt prioriteringar och respekt för skattebetalarnas pengar kan vi förstärka välfärden och återupprätta tryggheten. Det är stora samhällsutmaningar som måste lösas men Moderaterna ryggar inte tillbaka.

Moderaterna vill se ett tryggt, grönt Uppsala med många trädgårdsstäder istället för hyresrättstäta områden. Där vi bygger i hela kommunen och inte bara södra Uppsala, försvarar äganderätten, hjälper företagare och säkrar fungerande trafiklösningar.

I svåra ekonomiska tider med sviktande tillväxt och hög arbetslöshet behövs därför en styrning som tillgodoser krav på god ekonomisk hushållning och som prioriterar uppsalabornas skattepengar dit där de gör mest nytta. Det går inte att lova allt åt alla, men vi håller det vi lovar.

Vi presenterar en budget som fokuserar på kommunens kärnuppgifter; välfärdens kärna och upprätthållande av tryggheten samtidigt som vi föreslår förenklingar för medborgare och näringsliv. Vi vet att det är människorna och företagen i vår kommun som genererar jobbtillfällen, värde och skattepengar till vår välfärd.

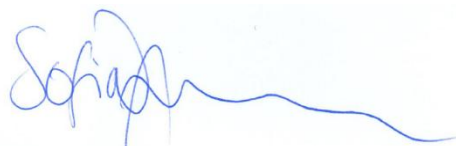
För att Uppsala kommun ska bli möjligheternas kommun, där uppsalaborna får en rikare och tryggare framtid behöver vi stärka arbetslinjen, sänka skatten, fokusera på kärnverksamheten och stärka skola, vård och omsorg samtidigt som tryggheten återupprättas.

En bättre morgondag är möjlig. Där hårt arbetande människor kommer till sin rätt med en trygg omsorg, bra skolor med höga elevresultat, god ekonomisk hushållning och en roligare stad.



Therez Almerfors (M)

Gruppledare och kommunalråd



Sofia Andersson (M)

Vice gruppledare och kommunalråd

1. Ansvar för Uppsalabornas skattepengar

Uppsala kommun behöver en politisk ledning som tar ansvar för kommunens ekonomiska utveckling och ser till att resurserna används på bästa möjliga sätt. Att Uppsala kommun växer är i grunden positivt, men att vara en kommun i snabb tillväxt ställer också högre krav på ekonomins hantering.

Vi måste bryta trenden med höjda utgifter, kostnader och lån. Det finns ingen anledning till att Uppsalas verksamheter ska vara dyrare än i andra jämförbara kommuner. Den kommunala administrationen måste bli mer effektiv och serviceinriktad för att resurser ska gå åt rätt saker, samtidigt som bemötandet mot uppsalaborna måste förbättras. När skattebetalarnas pengar används måste det finnas ordning och reda i ekonomin, i såväl nämnder som bolag.

Ett led i att renodla kommunens verksamheter är att sluta göra saker som inte är kommunal kärnverksamhet. Vi har ett starkt näringsliv och civilsamhälle i Uppsala kommun. Det ska vi vara stolta och tacksamma för. De kan hjälpa till att bygga denna fantastiska kommun ännu bättre.

Uppsalaborna förtjänar att behålla mer av sina egna intjänade pengar. För Moderaterna är det principiellt viktigt att sänka skatten. Därför föreslår vi en samlad skattesänkning på 30 öre under planperioden. Samtidigt som skatten sänks behöver låneskulden minska. Vi måste ta ansvar för ekonomin för framtida generationer.

Uppsala kommun behöver ha en restriktiv hållning både när det kommer till nya och redan beslutade investeringar. Genom att stoppa den oflexibla miljardinvesteringen på spårväg som kommer alldeles för få till del kan vi säkra mer resurser till välfärdens kärna.

Uppdrag 1. Sänk skatten med 30 öre under planperioden så att Uppsalaborna får behålla mer i plånboken.

För Moderaterna är det självklart att du som uppsalabo ska få behålla mer av dina intjänade pengar. Vi står på hårt arbetande människors sida. Med en kommunalskattesats på 21,14% ligger Uppsala kommuns skatt över snittet i exempelvis närliggande Stockholms län. För att Uppsala ska fortsätta stärka sin position och attraktivitet behöver skatten sänkas. Verksamheter i Uppsala ska inte kosta mer än vad de gör i andra jämförda kommuner. På samma sätt som hushållen behöver prioritera i svåra ekonomiska tider måste även kommunen göra detsamma.

Uppdrag 2. Avbryt projektet Uppsala spårväg.

Om Moderaterna hade styrt Uppsala kommun hade vi stoppat investeringen i spårväg. Det är ett oflexibelt miljardprojekt som kommer skuldsätta uppsalaborna i generationer framöver. Vi har kontinuerligt försökt stoppa projektet och vår förhoppning är att kunna avbryta det vid ett maktskifte. Vi behöver noga följa prognoserna och kontinuerligt följa avtalen för att se hur det ska kunna förverkligas och vad det skulle kosta så att alla har korrekt information och kan ta ställning utifrån det. Vår ambition kvarstår alltid: att uppsalaborna inte ska skuldsättas med flera miljarder för att en spårväg byggs. Moderaterna motsätter sig att dra fram en bro för spårväg genom Årike Fyris. Vi satsar i vår budget på en lösning med BRT/snabbussar och finansierar

åtgärder för framkomlighet för alla trafikslag. Åtgärder som kommer behövas på Uppsalas gator när spårvägsprojektet avbryts.

Uppdrag 3. Sätt stopp för osund konkurrens gentemot näringslivet.

Uppsala kommun och kommunkoncern ska ges i uppdrag att se över alla de momspliktiga verksamheter som bedrivs för att i varje fall se vad vi bör göra eller vad andra kan göra. Uppsala som kommun behöver säkerställa konkurrensneutralitet och utreda om de verksamheter som kommunen och dess bolag bedriver är inom den kommunala kompetensen, om de är lämpliga utifrån konkurrenssynpunkt eller behöver ses över för att avslutas.

Uppdrag 4. Utveckla möjligheten för innovationsvänliga upphandlingar.

Uppsala ska vara en kommun där innovation och nytänkande får blomstra. Därför vill vi att kommunen inom vissa utvalda områden testar innovationsupphandlingar, ett verktyg så att företag med nya idéer kan delta i upphandlingen och på så sätt bidra med nya, bättre lösningar.

Ur ett innovationsperspektiv är det viktigt hur underlagen för offentliga upphandlingar ser ut. I underlagen kan upphandlaren beskriva den önskade produkt eller tjänst de vill köpa, men det är också möjligt att beskriva den funktion produkten ska uppfylla eller vilket problem den ska lösa, så kallad funktionsupphandling. Öppna underlag som fokuserar på funktion skapar möjligheter att få nya kreativa lösningar och produkter som en uppgiftsbaserad upphandling annars riskerar att gå miste om.

Uppdrag 5. Ta fram en plan för hur låneskulden ska minska under planperioden.

Låneskulden i Uppsala kommun är hög och fortsätter att öka, en ökad låneskuld slår inte bara hårt mot dagens uppsalabor utan även mot framtida generationer. En hög låneskuld minskar det framtida handlingsutrymmet och kan på sikt leda till skattehöjningar. Det är nödvändigt att utvecklingen med en ökad låneskuld begränsas. Ansvar för ekonomin och kvaliteten ska genomsyra all verksamhet, från politiken hela vägen ner till sista anställd i Uppsala kommun. För att Uppsala ska ha möjlighet att investera även i framtiden får kommunen inte låsa fast sig i stora skulder i nuet. Det behövs ansvar för ekonomin så att vi inte skuldsätter framtida generationer.

Uppdrag 6. Prioritera bland kommunens investeringar för en budget i balans.

Som ett led i att minska låneskulden behöver kommunens organisation se över de investeringar som ligger framför oss. Det offentliga kan och bör inte göra allt i egen regi. Fler måste vara delaktiga i att bygga morgondagens Uppsala. Kommunen behöver samverka med näringslivet och hitta alternativ som samfinansiering eller möjliggöra för externa aktörer att investera i utvecklingen av Uppsala.

Uppdrag 7. Genomlys kommunkoncernens bestånd av fastigheter, lokaler och verksamheter för att utreda vad andra aktörer kan sköta bättre och återinför utmanarrätten.

Konkurrens driver kvalitet och utveckling, därför vill vi uppmuntra fristående alternativ inom fler områden i verksamheterna. Kommunen ska inte etablera verksamheter utanför kärnuppdraget på en marknad där det redan finns ändamålsenliga privata alternativ. Sådant som fristående

aktörer eller civilsamhället kan sköta bättre än kommunen ska de också få sköta. Ska kommunen göra allt själv blir jobbet inte gjort.

För att uppnå kostnadseffektiviseringar och kvalitetshöjningar är det av stor vikt att vi öppnar upp för nya idéer och alternativa driftsformer. Genom ett införande av en utmanarrätt i kommunen kan externa aktörer få möjligheten att utmana kommunen i syfte att överta drift av kommunala verksamheter. Genom att tillåta utmaningar skapar vi möjligheten att uppnå den högsta möjliga kvaliteten till den lägsta möjliga kostnaden, vilket ytterst gagnar uppsalaborna och deras plånböcker som via skattsedeln finansierar kommunens verksamheter. Utmaningsrätten blir också ett verktyg för verksamhetsutveckling och ett sätt att stimulera till en större mångfald av aktörer som driver och utvecklar kommunala tjänster.

Uppdrag 8. Ökad kontroll av avtal och inköp.

Uppsala kommun ska genomgående vara en effektiv organisation. Avtalen och inköpen kommunen gör ska ge största möjliga nytta samtidigt som det är av yttersta vikt att hålla ute oseriösa företag. Samtidigt måste den egna regin genomgå samma ordentliga uppföljning. Uppsala kommun ska stå för sunt utförande, både via upphandlad och egen regi.

Uppdrag 9. Ökad automatisering av verksamheten.

De tekniska framstegen kommer snabbt och det skapas ständigt nya möjligheter att effektivisera, förbättra och skapa högre trygghet och likställdhet inom den kommunala verksamheten. Exempelvis kan det användas inom plan- och bygglovsprocessen, omsorgen och serviceärenden.

2. Kvalitet, trygghet och valfrihet i skola och omsorg

Uppsalaborna ska känna sig trygga med att alla kommunens verksamheter håller hög kvalitet, oavsett var i livet man är. Uppsalas framtid avgörs av att skolan fungerar eftersom det är i skolan grunden för framtiden läggs. I Uppsala ska det inte spela någon roll var du kommer ifrån. Det viktiga är vart du är på väg. Kunskapsskolan måste återupprättas. Skolans resurser ska nå ut till verksamheterna och undervisningen i klassrummen och inte fastna i kostnader för administration eller lokaler. Skollokaler behöver planeras noga för att skapa bästa möjliga förutsättningar för familjer att få ihop livspusslet och kommunen måste bli mer pålitlig i sin planering. Alla Uppsalas skolor ska hålla hög kvalitet och vara trygga och trivsamma för bästa möjliga studiemiljö. För att skolan ska kunna lyckas med sitt viktiga uppdrag väljer vi att tillföra drygt 200 miljoner till ett lokalt kunskapslyft. Genom att stärka skolpengen och genomföra vårt 16-punktsprogram för ökade elevresultat ska kunskapen och resultaten i skolan öka.

Alla elever ska, utifrån sina egna förutsättningar, ha möjlighet att klara skolan med fullständiga betyg och de elever som behöver extra utmaning i sitt lärande ska få det. Vi måste säkerställa att elever med behov av särskilt stöd får det och att resursenheterna för dessa elever får mer resurser. Resurser behövs både för fler platser på resursenheterna och att det blir billigare för hemskolorna att placera där, vilket innebär att fler elever skulle få anpassat stöd för att klara skolan. Idag blir hela 20 procent av de elever där skolor ansöker om ekonomiskt stöd i form av tilläggsbelopp nekade det. Moderaterna har i flera år avsatt mer pengar till detta viktiga område.

Dagens barn och unga rör sig i mindre utsträckning jämfört med tidigare. Fysisk aktivitet underlättar för inlärning och är bra för hälsan. Som kommun behöver vi skapa förutsättningar för ökad fysisk aktivitet. Skolgårdarna på våra förskolor och grundskolor ska uppmuntra och bidra till ökad fysisk aktivitet. Skolgårdarna ska dessutom vara gröna och på alla kommunala förskolor ska det finnas tillgång till fruktträd och bärbuskar.

Rätten till självbestämmande över sitt eget liv är lika viktig oavsett ålder. Kommunala pekpinnar måste stå tillbaka för ökad frihet för människan. På samma sätt som elever får välja skola ska både brukare och seniorer ha valfrihet och delaktighet i utformningen av sin omsorg. Äldreomsorgen ska hålla hög kvalitet – oavsett vem som utför den. För att säkerställa en hög kvalitet gör vi särskilda trygghetssatsningar inom området för en värdigare omsorg. Äldreomsorgen måste därtill genomgå en omfattande omorganisation där valfrihet och kvalitet ska vara ledorden, inte kommunal rådgivning.

Idag förutsätts det att alla seniorer inom särskilda boenden behöver lika mycket stöd och därmed avsätts lika mycket medel till alla. Genom att göra en behovsbedömning kan fler platser bli lediga och fler kan få en tryggare boendesituation. För att öka tryggheten vill vi dessutom minska antalet hemtjänstmedarbetare en brukare träffar och införa nya digitala system som informerar om vem som kommer och när. Minutstyrningen inom hemtjänsten ska tas bort till fördel för omsorgstagarens önskemål om fördelning av den tilldelade tiden.

Varje människa är unik och har egna önskemål och intressen. Uppsala kommun ska ha en välkomnande och aktiv organisation som underlättar för fristående utförare att bygga och driva förskolor, skolor, LSS-bostäder samt omsorgs-, vård-, senior- och trygghetsboenden. En viktig

prioritering är att återinföra LOV inom särskilda boenden och säkerställa privata aktörers förutsättningar både inom äldreomsorgen och LSS. Genom ett välutvecklat samarbete med privata utförare där vi tar in de redan i planeringsstadiet kan valfriheten och kvaliteten i omsorgen öka.

Inom LSS behöver insatserna dessutom bli mer individ- och behovsanpassade. Uppsala ska vara Sveriges bästa kommun att bo i, oavsett vilka behov du har. Om vi ska uppnå detta måste vi veta att det vi som kommun utför är rätt utifrån behov. Vi behöver veta att brukare får rätt insatser och tillräckliga insatser. Vidare behöver det göras bättre uppföljning av hur boenden arbetar med kontaktpersoner och ledsagare samt i vilken utsträckning det finns utrymme för individuella önskemål och behov i syfte att snabbare kunna verkställa fattade beslut.

Uppdrag 10. Garantera att resurserna till skolan når klassrummen.

Utbildningsnämnden står för nästan halva den kommunala budgeten. Tyvärr går allt för stor del av dessa resurser till lokalhyror och administration när de borde gå till verksamheterna och undervisningen som bedrivs i klassrummet.

Uppdrag 11. Åtgärdsprogram för höjda elevresultat.

Idag klarar för få elever i Uppsala kommuns skolor godkända betyg i grundskolan. För att komma till rätta med detta bör Moderaternas 16-punksprogram för ökade elevresultat genomföras.

Uppdrag 12. Utveckla karriärmöjligheter för lärare och minska administrationen i skolan.

I Uppsala kommun ska de bästa lärarna vilja arbeta. För att göra det attraktivt att arbeta på våra kommunala skolor ska lärarnas administrativa börda minska för att de på så vis ska få mer tid till att planera och genomföra undervisning, för att öka elevers kunskapsutveckling och måluppfyllelse. Ökade resurser i klassrummet underlättar för läraren och förbättrar undervisningen och stödet till eleverna. Bra lärare ska även premieras och kunna utvecklas i sina roller, därför vill vi införa fler karriärtjänster och bättre möjligheter till fortbildning för lärare, tjänster som förstelärare och lektorer ska därmed fortsätta tillsättas.

Uppdrag 13. Stärkt kunskapsfokus med rätt analys.

Alla Uppsalas skolor ska hålla en hög nivå och att eleverna uppnår kunskapsmålen är prioriterat. För att på bästa sätt analysera och förbättra våra skolor behöver skolanalyserna reformeras. Utan rätt underlag är det inte möjligt att sätta in rätt insatser som vi vet gör skillnad. Insatserna som görs måste följas upp och kommunen behöver arbeta evidensbaserat för att på så vis kunna höja elevresultaten. Det är viktigt för att varje elev ska kunna nå sin fulla potential.

Uppdrag 14. Inför betyg från årskurs fyra i de kommunala skolorna.

För att inget barn ska hamna efter, och för att de ska få rätt till det stöd som de behöver, vill vi att betyg ska införas redan i årskurs fyra i de kommunala skolorna. På så vis får både eleven, läraren och vårdnadshavare information i bättre tid ifall det behövs extra insatser.

Uppdrag 15. Hög kvaliteten på lovskolan.

Elever i högstadiet och gymnasiet som inte lyckas uppnå målen för godkända betyg ska ha möjlighet att gå lovskola. Lovskolan måste hålla hög kvalitet och undervisningen ska bedrivas av behöriga lärare.

Uppdrag 16. Stärkt och mer tillgänglig elevhälsa.

Elevhälsan ska ha rätt resurser att möta elever som söker hjälp, men också kunna fånga upp de som inte själva tar kontakt. Alla elever, oavsett var i kommunen de bor, ska ha tillgång till kurator, skolpsykolog och skolsjuksköterska för en likvärdig elevhälsa. Flera av de som behöver stöd är inte i skolan och för att sänka trösklarna för elever att ta del av elevhälsa behöver kommunen satsa på att tillgängliggöra den digitala elevhälsan med hjälp av exempelvis digitala plattformar.

Uppdrag 17. Vidareutveckla och utöka de skolsociala teamen.

Uppsala kommun arbetar idag med skolsociala team på ett antal utvalda skolor. Dessa team bidrar till att fånga upp elever i riskzonen. Teamen har fungerat väl, eleverna får fler vuxna förebilder, det blir enklare att få hjälp och förtroendet för kommunen och socialtjänsten ökar. För att fler barn ska få detta stöd behöver teamet bli fler och finnas på fler platser. De bör dessutom få ett utökat uppdrag där de ska fokusera på elever med hög frånvaro. Ingen elev ska få saknas i klassrummen efter loven, för att lyckas med det förebyggande arbetet måste skola och socialtjänst arbeta sida vid sida. Skolsociala teamen ska arbeta både i grund- och gymnasieskolan.

Uppdrag 18. Öka antalet platser på akutskolan.

Uppsala kommun har idag fyra platser på akutskolan. Dessa platser är till för elever som av någon anledning behöver flyttas en kortare period från sin ordinarie skola, det kan bero på att eleven misskött sig eller behöver extra stöd. De fyra platser kommunen erbjuder idag har fyllts upp och det finns behov av att utöka dessa för att tillgodose efterfrågan. Det har fungerat väl för de barn som placerats och det har varit positivt för hemskolorna.

Uppdrag 19. Öka antalet värmekameror vid skolor och förskolor.

Skolan och skolgårdar ska vara trygga platser dygnet alla tider. Det är inte acceptabelt att skolgårdar vandaliseras och att förskolepersonal får plocka kanyler när de kommer till jobbet. Genom att sätta upp värmekameror vid skolor och förskolor skulle det vara möjligt att se när det samlas grupper på dessa platser och i sådana situationer se till att någon av kommunens eller civilsamhällets resurser besöker platsen.

Uppdrag 20. Ökad valfrihet genom fler gymnasieprogram för elever med autismspektrumtillstånd.

I Uppsala finns i dag endast två gymnasieprogram för elever med autism – båda inom samhällsvetenskap. Det begränsar ungas möjligheter och innebär att många som skulle klara skolan med rätt stöd riskerar att hamna utanför. Moderaterna vill öka valfriheten genom fler AST-anpassade gymnasieprogram. Vi föreslår att ett nytt teknikprogram med minst tio platser per årskurs startas redan hösten 2026 och att fler alternativ, som naturvetenskap och estetiska

ämnena, utreds. Alla elever ska få möjlighet att lyckas och kunna följa sina intressen. Att ge rätt stöd i tid är en investering – både för individen och för hela samhället.

Uppdrag 21. Värna Uppsala-bornas valfrihet och återinför LOV.

Under det senaste året har vänsterstyret valt att avskaffa LOV inom äldreomsorgen samtidigt som man i hög takt kommunaliserar fler verksamheter inom LSS. Det är en utveckling vi moderater ställer oss starkt kritiska till. Självbestämmande och valfrihet är lika viktigt för alla uppsalabor, oavsett livssituation och var i livet man befinner sig. Vi behöver också öka ersättningen till de som bidrar till valfriheten så att det blir ekonomiskt möjligt att bedriva sin verksamhet.

Uppdrag 22. Tillskapa fler LSS-bostäder och utred hur framtidens LSS-boende ska se ut.

Behovet av LSS-bostäder är stort och Uppsala kommun har i flera år avsatt medel för att få till fler boenden. Däremot har de medel som tillskrivits LSS bostäder inte använts till att skapa fler bostäder/platser utan har lagts på andra insatser. För att komma till rätta med bristen på bostäder är det viktigt att fler bostäder byggs. Vidare bör kommunen upphandla platser i större utsträckning, det finns inget egenvärde att all verksamhet ska ske i kommunal regi och för att lyckas verkställa fattade beslut behöver kommunen samarbeta med privata aktörer, både när det gäller byggnation och utförande.

Vi noterar en ökad kommunalisering inom omsorgen i Uppsala kommun. Det kommer på sikt leda till färre boenden, minskat utbud och ökade kostnader. Privata alternativ erbjuder möjligheten att välja och välja bort, öppnar upp för att vi ska kunna möta individuella önskemål och pressar kostnader i konkurrens mellan varandra och med kommunen. Det behöver också bli enklare att byta boende inom LSS 9:9. Planeringen kring framtidens boende är igång och kommunen känner redan till många av dem som ska bo i dessa om tio år, därför bör kommunikationen med målgruppen öka för att lyssna på deras önskemål och behov. Mångfalden bör öka, likaså det personliga anslaget för att denna grupp liksom andra ska få friheten att välja och utforma efter sina egna behov och preferenser under olika faser i livet.

För att få en tydligare bild och bättre planera för framtiden behöver en utredning om framtidens LSS-boenden genomföras. Vad efterfrågas av målgruppen, vilka boenden väljer målgruppen idag att tacka nej till och varför – kan Uppsala verka för att tillskapa fler boenden som människor väljer att tacka ja till. Utredningen bör även titta på vad vi idag vet om unga personer med funktionsnedsättning som kommer behöva boenden om några år och hur dessa redan nu involvera dem och deras familjer i planeringen av 2030-talets LSS-boenden. Därutöver bör möjligheten att samlokalisera boenden med andra former av verksamhet både inom kommunen och inom regionen undersökas för att bättre samnyttja lokaler utan att bygga institutioner. Dessutom behöver vi säkerställa att våra boenden är anpassade efter målgruppen. Och till sist, var ska vi bygga och hur stort bedömer vi att behovet kommer att vara.

Uppdrag 23. Förbättra möjligheterna för fysisk aktivitet för personer med funktionsnedsättning.

Fysisk aktivitet är viktigt oavsett livssituation. För personer med funktionsnedsättning behövs möjligheten, informationen och inspirationen till rörelse öka. Uppsala kommun har många bra satsningar på paraidrott men det är inte endast det som passar för denna grupp. Kommunens

anläggningar behöver bli mer inkluderade och kommunen bör erbjuda föreningar kompetens om de behov som finns inom parasporten.

Vi vill utveckla samarbetet med friluftorganisationerna i länet i syfte att fler personer med funktionsnedsättning ska kunna ta del av friluftslivet. Vi vill kartlägga naturreservat utifrån ett tillgänglighetsperspektiv och ta fram information om hur framkomliga de är.

Uppdrag 24. Kartlägg behovet av korttidsvistelse.

Idag har Uppsala kommun tyvärr ofta kö eller väntetid till korttidsvistelser, något som ofta går utöver barn med svåra funktionsnedsättningar. För att komma till rätta med problemet behöver behovet av korttidsvistelser kartläggas.

Uppdrag 25. Möjliggör för personer med funktionsnedsättning att studera på universitet och högskola.

Det behövs bättre samverkan med lärosäten i Uppsala län för att möjliggöra för fler att studera genom kontaktperson och/eller ledsagning. För att skapa bättre möjligheter måste dessutom gränsdragningarna tydliggöras mellan kommunens ansvar och universitetets ansvar.

Uppdrag 26. Kraftsamla för att rekrytera fler kontaktpersoner.

Behovet av kontaktpersoner är stort och något som bidrar till ökad livskvalitet för personer med intellektuell, fysisk, psykisk eller neuropsykiatrisk funktionsnedsättning. För att möta behovet behövs en kraftsamling så att ingen som vill och har rätt till en kontaktperson står utan.

Uppdrag 27. Skapa större delaktighet och transparens genom beslutskedjan inom LSS.

Handläggning ska alltid präglas av en öppenhet och en god dialog med brukarna där service och tillgänglighet står i centrum. Beslut ska som huvudregel kommuniceras muntligt och särskilt team skapas för detta. Idag när beslut inom LSS meddelas kan det vara svårt för individer att förstå varför de fått ett visst beslut eller hur det kan överklagas. Vidare behöver hela beslutskedjan bli mer transparent och tydlig så att brukare och deras närstående får en bättre förståelse och insikt om hur och när beslut fattas. Det behövs tas fram politiska riktlinjer inom LSS och återföra mer av beslutandet till förtroendevalda.

Uppdrag 28. Öka tryggheten och tillgängligheten inom färdtjänsten och skolskjuts.

Under 2026 kommer färdtjänsten gå över i regionens regi. Uppsala kommun bör skicka med ett antal rekommendationer för att förbättra verksamheten. Alla som arbetar inom färdtjänst i Uppsala kommun certifieras i bemötande och kunskap om olika behov vid olika funktionsnedsättningar, men utbildningen håller inte tillräckligt hög kvalitet och erbjuds inte tillräckligt frekvent för att fånga in nya chaufförer. Vi vill skicka med regionen att de bör tillsätta en utredning om hur certifieringen kan bli bättre i syfte att tillsammans med funktionshinderorganisationerna utforma en mer kvalitativ certifiering samt att säkerställa att alla inom färdtjänsten genomgår utbildningen. För den som har en funktionsnedsättning och arbetar behöver färdtjänsten fungera och vara tillgänglig även tidig morgon eller sen kväll. Vi vill därför ser över möjligheterna till en mer flexibel färdtjänst och hur ny teknik kan nyttjas bättre i detta syfte. Kommunen behöver utreda hur färdtjänstens flexibilitet fungerar idag och vad det

skulle kosta att bättre möta individuella behov samt om det idag finns inlåsnings effekter som hindrar människor från att ta ett arbete eller börja studera.

För att öka tryggheten för den som är i behov av färdtjänst vill vi även se över möjligheten till kameror i alla färdtjänstbilar samt hur trygghetskameror kan användas utan att påverka den personliga integriteten negativt utreds.

Flera av dessa medskick bör även inkludera skolskjutsen som kommunen fortsatt har rådighet över.

Uppdrag 29. Förstärk arbetet mot ofrivillig ensamhet.

Alldeles för många av våra äldre och personer med olika funktionsnedsättningar upplever en ofrivillig ensamhet. Det finns flera insatser som görs, men dessa behöver förstärkas. Genom att inkludera civilsamhället och skapa ett fungerande samarbete kan fler verksamheter starta, t.ex. seniorluncher där kommunen samordnar men civilsamhället anordnar.

Människor med funktionsnedsättning ska inte fastna i ofrivillig ensamhet, psykisk ohälsa eller som hemmasittare. Moderaterna menar att Uppsala kommun måste se alla människor och på olika sätt finnas där för dem som har det absolut svårast. Därför motsatte vi oss nedläggningen av Hikkikomori. Vi vill utreda hur nedläggningen av verksamheten har påverkat målgruppen samt säkerställa att det finns en plats för möten, samtal och deltagande där den som känner sig som mest utanför också kan hitta en gemenskap.

Uppdrag 30. Förbättrad kompetensutveckling för chefer och ökad närvaro.

Chefer i verksamheten måste kompetensutvecklas hela tiden och behöver veta att det finns resurser som kan stötta. För att utveckla chefsstödet och kompetensutvecklingen bör en stab av stöttande personer med lämpliga kompetenser införas. För att minska otydlighet och ansvarsutkrävande behöver organisationen genomgå en förändring, fler chefer och många chefsnivåer skapar otydlighet. De som är chefer för en verksamhet behöver dessutom finnas i verksamheten.

Uppdrag 31. Säkrare hem för äldre.

De som får besök av hemtjänsten ska känna sig trygga när personal kommer hem till dem men även när de är ensamma. Alla som får vård i hemmet i Uppsala av exempelvis äldreomsorgen ska känna sig trygga med den personal som besöker dem. För att skapa igenkänning och trygghet bör Uppsala kommun införa digitala skärmar hemma hos personer med hemtjänst så att brukarna kan se vem som kommer närmast och vilken tid. Det skapar också mycket bättre uppföljningsmöjligheter för kommunen när fel eller problem med personalen anmäls av brukare. För att öka tryggheten vill vi utöver digitala skärmar införa flera digitala hjälpmedel, bl.a. hjälp av t.ex. medicinrobotar, sensorer i hemmet och automatiserade system. Det är tydligt att tryggheten måste återställas inom hemtjänsten, det har det senaste årets händelser gjort väldigt tydligt. Ett steg för att göra detta är att erbjuda de med hemtjänst att själva välja kön på de från hemtjänsten som kommer hem till en.

Äldre i Uppsala har olika behov, och för att möta dessa, oavsett om det är stora vårdbehov, ensamhet eller risker för fallolyckor ska man få den hjälp man behöver. Genom att

biståndsbedömda trygghetsboenden kan fler äldre i Uppsala få en bättre vardag och ett bättre liv. Dessa trygghetsboenden kan samlokalisera med särskilda boenden.

Uppdrag 32. Målsättning att erbjuda korttids- och växelvårdsplatser i närheten av brukaren fasta boende.

För att skapa trygghet och förenkla omställning bör korttids- och växelvårdsplatser i största möjliga mån erbjudas i närheten av en brukares fasta boende.

Uppdrag 33. Ta fram ett program om hur vi kan hålla befolkningen friskare längre och utveckla rehabverksamheten.

Samhället behöver satsa mer på att hålla våra äldre friska längre. Demografin visar att vi blir äldre och äldre, vilket i sig är positivt. Däremot kommer det att ställa höga krav på vår vård och omsorg. Genom att, med hjälp av expertis, ta fram ett program för hur vi som kommun kan arbeta med att hålla befolkningen friskare kan resurser inom omsorgen öka och individer kan få en bättre vardag och avslut på livet.

Fler och fler lever längre, och för att livet ska bli så gott som möjligt hela vägen behöver vi stärka rehabverksamheten. Utöver att det skapar ett bättre liv för individen skapar det lägre vård- och omsorgsbehov om fler får bättre, och rätt, rehab.

Uppdrag 34. Samordna personalen i hemvård med särskilt boende.

Genom att samordna personal inom äldreomsorgen kan verksamheten effektiviseras och förbättras. Heltidspersonal och vikarier kan ingå i samma arbetsgrupper och på så vis säkerställa att det finns medarbetare till omsorgen.

Uppdrag 35. Stärk kvaliteten i omsorgen och inför maxtak för hur många olika hemtjänstmedarbetare en brukare träffar per vecka.

För personer som har behov av hemtjänst är det viktigt att de känner sig bekväma och trygga med den vård de får. Genom att känna personalen som hjälper en kan ökat förtroende och trygghet byggas upp. Kommunen ska fortsätta arbetet med ramtid och små hemvårdsgrupper för att minska antalet vårdare per hemvårdsmottagare.

Uppdrag 36. Genomför en kompetens- och språksatsning och säkerställ att anställda i kommunen har tillräckliga kunskaper i svenska.

Goda kunskaper i svenska språket är en förutsättning för att personer ska lyckas i sitt arbete inom skolan och omsorgsverksamheten. Inom omsorgsverksamheten är det viktigt för att brukare och vårdare ska kunna kommunicera och skapa förståelse. Det bidrar även till en trygghet hos brukaren. I skolan och förskolan ska personalen kunna tillräckligt med svenska, det behövs för att alla barn, oavsett sin eller sina föräldrars bakgrund, ska ha förutsättningar att lära sig svenska därmed klara skolan.

Uppsala kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare och för att få den bästa personalen till våra verksamheter ska de löpande kunna få möjligheter till kompetensutveckling. Det bidrar även till en bättre situation för brukarna. Kommunen måste i likhet med företag arbeta för att kunna anställa kompetent personal.

All personal inom omsorgen ska få utbildning i det som är grundläggande för att kunna bedriva en god omsorg såsom förståelse för den målgrupp de arbetar med, ledningssystem, riskanalys och avvikelshantering. En grundläggande introduktionsutbildning samt en modell för fortsatta interna utbildningar anpassade efter respektive yrkesroll bör införas.

Den som är svag i svenska ska veta att det är den anställdas ansvar att förkovra sig och det skall göras även på fritiden. Provanställning måste användas och resultera i avslut om språkraven inte uppfylls.

Uppdrag 37. Erbjud trygghetslarm utan biståndsbedömning.

Oavsett i vilket stadiet av livet du är ska du känna dig trygg. Om en uppsalabo upplever ett behov av ett trygghetslarm ska det erbjudas utan att en biståndsprövning behöver genomföras. Det ökar tryggheten och minskar byråkratin.

3. Ett säkert och attraktivt Uppsala som växer hållbart

Uppsala ska vara en trygg plats att bo, leva och verka i och detta ska gälla i hela kommunen, från landsbygd till stadskärnan. Trygghetsperspektivet behöver vara med i alla samhällsfrågor, och vi vill se kraftfulla satsningar för att få ordning på Uppsala. Är du inte trygg är du inte fri. Du ska kunna röra dig fritt i hela kommunen utan att känna oro eller riskera att utsättas för brott. Gängkriminaliteten bekämpas med en palett av åtgärder. Från nationellt håll genom stärkt rättsväsende och från kommunalt håll genom förebyggande insatser. De förebyggande insatserna som kommunen erbjuder inom skola och socialtjänst, samt andra verksamheter, måste vara evidensbaserade så att samhällets åtgärder ger önskad effekt. En trygg familj är en viktig förutsättning för att barn och unga ska få en bra uppväxt. För att säkra detta vill vi minska placeringarna på institution och öka familjehemsplaceringarna. Därutöver behöver vi utöka de förstärkta hemmabaserade lösningarna. Vi har länge jobbat för att fler barn i samhällsvård ska placeras i förstärkta familjehem och behandlingsfamiljer i första hand. Fler familjer behöver dessutom få hjälp i ett tidigt skede och se ett mer uppsökande arbete mot familjer i riskzonen så att de får hjälp i tid.

Personer med missbruksproblematik, samsjuklighet eller som lever i hemlöshet ska få rätt stöd i rätt tid. För att fler ska få hjälp tidigt behöver de öppna insatserna inom missbruksvården utvecklas och göras mer tillgängliga. Tidiga, flexibla och individuellt anpassade stödformer kan bidra till att förebygga fördjupade problem och skapa bättre förutsättningar för återhämtning. Samtidigt är det avgörande att stärka samverkan mellan missbruksvården, socialtjänsten och psykiatri. Genom ett helhetsgrepp där olika verksamheter arbetar tillsammans kan vi säkerställa att ingen faller mellan stolarna. En sammanhållen vård- och stödstruktur är en förutsättning för att människor ska få möjlighet att bygga ett stabilt och hållbart liv.

En meningsfull fritid för barn och unga har många positiva effekter på barns fysiska och psykiska hälsa samt på deras sociala förmågor och skapar många mervärden i livet. Det är uppenbart att många barn i utsatta situationer behöver aktivt stöd i att hitta en meningsfull och strukturerad fritid. Idrott och fritid är en god förebyggande åtgärd mot utanförskap och kriminalitet. Därför föreslår vi att fritidsaktiviteter ska kunna erbjudas som en insats av socialtjänsten, rörelse och rutiner kan hjälpa barn med olika svårigheter att få rät sida på vardagen. Regeringen har infört en rikstäckande satsning på ett fritidskort som ska göra det möjligt för fler barn och unga att delta i idrotts- och fritidsaktiviteter, oavsett familjens ekonomi. Vi vill att Uppsala kommun tydligt stödjer denna reform i vårt budgetarbete och aktivt verkar för att den genomförs på ett sätt som gynnar föreningslivet och våra invånare. Därutöver bör idrottfritids införas, så att fler barn får testa på olika idrotter samtidigt som föreningslivet kan rekrytera nya medlemmar.

Vi vill se kraftfulla åtgärder mot våld i nära relation. Du som utsätts för våld i hemmet ska aldrig riskera att vräkas från din bostad. Vi föreslår därför fler boendevägar för våldsutsatta.

Vi behöver säkerställa att områden i Uppsala är välmående och att utanförskap bryts. Vi vill se fler bostadsrätter och småhus i hyrestäta områden för att öka den socioekonomiska balansen. Moderaternas mål är att det inte finns några utanförskapsområden i Uppsala i framtiden. Vi vill

stoppa tvångsförändringar av småhusområden, förstärka utanförskapsområdena och ge fler uppsalabor möjligheten att förverkliga sin småhusdröm.

Uppsala behöver fortsätta växa, men med fokus på kvalitet och trygghet. Vi vill också se ett Uppsala som växer främst med små, trevliga och trygga områden i trädgårdsstadstil. En mer småskalig stadsutveckling möter också bättre marknadens behov. I centrala delar kan högre hus provas i form av bostadsrätter. Byggnad ska ske på fler ställen i motsats till den centrerings som blivit med den södra staden. Vi vill se ett stoppat spårvägsbygge och istället utreda en BRT-lösning som ser till hela Uppsalas kollektivtrafikbehov.

Attraktiviteten i stadskärnan och våra kransorter måste stärkas för att vi ska klara av tillväxten. Förutsättningarna att bo och verka på landsbygden måste förbättras med en stärkt äganderätt exempelvis genom landsbygds- och utvecklingsvänliga tolkningar av översiktsplan och lagtext. På så sätt kan fler beviljas bygglov för byggnation på sin egen mark. Vi vill säkra goda förutsättningar för vägföreningarna runt om i kommunen så att de kan fortsätta med sitt goda arbete för en levande landsbygd.

Uppdrag 38. Inför en lokal kameraoffensiv och utökat område för ordningsvakter.

Gator och torg ska vara trygga, inte en spelplan för gängkriminalitet och annan brottslighet. Vi välkomnar att regeringen gör det enklare att sätta upp kameror i offentlig miljö för att öka tryggheten. Vi vill se en utredning som pekar ut lämpliga platser för fler kameror. Vi vill se fler kameror på fler platser än endast redan brottsutsatta. Övervakningskameror kan stävja brott samtidigt som polisens uppkarandearbete också kan stärkas. Fler områden ska bevakas av ordningsvakter, även på landsbygden och under nattetid.

Uppdrag 39. Inrätta en lokal samordnande trygghetscentral.

Vi vill inför en lokal trygghetscentral dit uppsalabor kan vända sig till ifall de upplever otrygghet i den offentliga miljön. Uppsalabor kan höra av sig via telefon eller chatt till centralen för att antingen rapportera eller ha en kontakt under tiden person tar sig från en otrygg situation. Det finns flera tillfällen när otryggheten kan bero på annat än pågående lagbrott, vilket alltid ska rapporteras till polisen, och då kan en kontakt med trygghetscentralen hjälpa till. Det kan t.ex. vara ordningsstörningar i stadsmiljön eller i kollektivtrafiken. Trygghetscentralen fungerar som ett komplement till polisen och ersätter inte 112 eller 114 14.

Uppdrag 40. Inför en trygghetsfunktion dit Uppsalaborna kan rapportera sådant som är otryggt i stadsmiljön.

Det ska vara lätt att kommunicera med kommunen kring otrygga stadsmiljöer. Vi vill införa en trygghetsfunktion där Uppsalabor enkelt kan rapportera in sådant som upplevs som otryggt i den offentliga miljön.

Uppdrag 41. Attraktivare och grönnare city för mer stadsglädje.

Staden är en frihetlig plats där individen tillåts växa och odla intressen och känna glädje. Staden behöver därför vara en tillåtande och fri plats med ett stort utbud av uttryck och aktiviteter där kultur och näringslivet får goda förutsättningar att växa. Uppsala behöver bli mer tillåtande och inbjudande snarare än restriktiv, därför behöver handläggningen för uteserveringar och serveringstillstånd bli mer tillåtande, enklare och snabbare att ansöka om. Det behövs generellt

ett mer tillåtande regelverk för att city ska bli mer levande. En butiksägare ska kunna sätta ut växter eller sittplatser utanför sin butik för att skapa en mer inbjudande miljö.

Vi vill utveckla Uppsalas stadskärna till en levande och trygg stadsmiljö som både engagerar invånare och besökare, ett steg i detta är att utveckla Uppsalas torg och öka dess aktivitet och attraktivitet. Vi ser positivt på att utvecklingen av stadsmiljön sker i samverkan med näringslivet, ett exempel på detta är att gemensamt uppföra flera snygga och trygga offentliga toaletter delfinansierade genom reklamplaceringar.

Ett ytterligare sätt för en levande stad skulle vara att införa kulturella frizoner, dvs områden fria från omfattande regleringar, förbud och höga avgifter. Där musik, kultur, utställningar, liveframträdanden och restaurangliv kan blomstra och festen pågå dygnet runt. Moderaterna vill att Uppsala kommun tar fram förslag på var detta skulle kunna införas.

Uppdrag 42. Skapa fler centrumnära parkeringar och fler citynära infartsparkeringar för fortsatt utveckling av cityhandeln.

Det är viktigt att alla trafikslag har möjlighet att nå centrala delarna av Uppsala och tillfälligt kunna parkera sin bil. Detta är särskilt viktigt för att stärka cityhandeln. För att minska biltrafiken in till centrala Uppsala bör kommunen undersöka om det finns fler platser likt Norra Hovstallängen som kan användas för tillfälliga infartsparkeringar. Samtidigt behöver centrala parkeringsplatser säkras när befintliga platser försvinner i närtid. Parkeringsgarage under jord kombinerar nyttan med centrumnära parkeringsplatser och möjligheten för levande centrala torg ovanpå.

Vi vill ta fram en samlad parkeringsstrategi för hela Uppsala som säkrar tillgången på rimliga parkeringsalternativ i centrum och centrumnära stadsdelar. Strategin ska ge långsiktighet, förutsebarhet och skapa balans mellan framkomlighet, tillgänglighet och stadens utveckling.

Du ska kunna ta bilen till centrala Uppsala för att handla eller göra kortare besök. Vi behöver därför säkerställa en god framkomlighet, på exempelvis Kungsgatan. Alla trafikslag, inklusive bilen, ska ha möjlighet att smidigt nå centrala delarna av Uppsala. Detta är väsentligt för att stödja cityhandeln.

Uppdrag 43. Sänk parkeringsavgifterna.

Parkeringsavgifterna i Uppsala är för höga och slår mot både hushållen och handeln. Vi vill sänka avgifterna för att göra vardagen enklare för Uppsalaborna och stärka stadens tillväxt.

Med rimliga p-avgifter blir det möjligt för fler att få ihop livspusslet och för företag, butiker och restauranger att blomstra. En tillgänglig stad med fungerande parkeringar är en förutsättning för ett levande centrum och ett starkt näringsliv.

Uppsala ska vara en stad där det är enkelt att ta sig fram – och där parkeringspolitiken underlättar istället för att försvåra.

Uppdrag 44. Ta fram en ny fördjupad översiktsplan i Sydöstra staden med fokus på trygghet och trivsel framför täthet.

Det behövs en ny inriktning för utvecklingen av den Sydöstra staden. En ny fördjupad översiktsplan ska tas fram för sydöstra Uppsala med en inriktning för fler småhus, färre höghus och minskad täthet genom mycket färre antal bostäder eller ett större utbyggnadsområde. Fokus i stadsutvecklingen ska vara på trygghet och trivsel.

Uppdrag 45. Utveckla tidigare dialoger i stadsplaneringen för bättre medborgarinflytande.

Uppsalaborna måste lättare få möjlighet att yttra sig och komma med förslag på hur utvecklingen i vår kommun ska vara. Idag får uppsalaborna komma in för sent i processerna, det är svårt att påverka nästintill färdiga förslag. Genom tidigare medborgardialoger kan slutgiltiga förslag bli bättre och få högre acceptans av uppsalaborna.

Uppdrag 46. Använd byggherreplaner för kortare och effektivare stadsplaneringsprocesser och automatisera bygglovsärenden för snabbare hantering.

Effektiviteten och ledtiderna för att ta fram detaljplaner behöver kortas ner samtidigt som automatisering och AI och nya verktyg har möjligheten att förenkla och snabba på processer såväl för medborgare, utvecklare som för förvaltningen.

Uppdrag 47. Prova markanvisningar för traditionell arkitektur i nybyggnation.

Det finns en stor folklig opinion för traditionell arkitektur snarare än enformigt modernistiskt utformade arkitektur. Vi har ett ansvar att bygga ett attraktivt Uppsala som människor vill flytta till samtidigt som dagens uppsalabor känner igen sig, och där ingår en respekt för det som berikar och gör Uppsala vackert. Det är fullt möjligt att bygga i traditionell arkitektur utan att det behöver bli mycket dyrare. Vi vill därför se en inriktning i stadsbyggnadsprojekt där vi prövar traditionell arkitektur i nybyggnation.

Uppdrag 48. Flexibla detaljplaner.

Uppsala ska vara en levande, växande och dynamisk stad. Idag ser vi tyvärr att rådande detaljplaner sätter käppar i hjulet för utveckling. Platser förändras och verksamheter skiftar. För att möta den utvecklingen behöver detaljplaner bli mer flexibla, något som tidigare varit verksamhetslokaler ska kunna bli bostäder och tvärtom beroende på hur behoven och efterfrågan ser ut.

Uppdrag 49. Rusta upp och undvik ödetomter.

Ödetomter riskerar att bli otrygga, nedgångna och dra till sig oönskad aktivitet. För att motverka detta och i stället skapa mer levande, inkluderande platser bör kommunen snarast initiera utvecklingsprocesser med en tydlig inriktning för dessa tomter, exempelvis på skoltomten i Bältinge.

Uppdrag 50. Attraktivare kransorter.

Oavsett var i Uppsala du bor ska du leva i en trygg och grön miljö som erbjuder nödvändig service. Det ska finnas god belysning, fungerande vägar och pendlarparkeringar runt om i hela

vår kommun. Uppsala kommun är den kommun i Sverige med flest boende på landsbygden, och vi behöver göra mer för att lyfta den. En grundförutsättning för en levande landsbygd är att våra bygder också är synliga, därför är det sorgligt att se att många av Uppsalas tätorter saknar en tydlig skyltning om att man är där. Därför vill vi att Uppsala förbättrar skyltningen för våra bygder på landsbygden.

En bättre skyltning kan förbättra igenkänningen vilket också kan gynna identitetsskapandet samt stärka bygden som en besöksdestination eller framtida bostadsort.

Uppdrag 51. Tillskapa fler enkla ytor för spontanidrott under sommar och vinter.

Många ytor i vår kommun saknar tydlig funktion, en inventering behövs samt åtgärdsförslag för hur dessa ytor bättre kan nyttas för hälsofrämjande aktiviteter.

För att bidra till mer rörelse bör det tillskapas fler enkla ytor för spontanidrott under sommar och vinter, främst i våra tätorter och bygder men även i centrala delar av kommunen. Vi vill se en satsning på fler enkla och kostnadseffektiva ispister i exempelvis Storvreta, Gottsunda, Almunge och Bälinge/Lövslätö. Syftet är att skapa tillgängliga och spontana vintermiljöer för skridskoåkning, spontanidrott och rörelseglädje.

Uppdrag 52. Stärk LOK-stödet till föreningar.

Att stärka det lokala aktivitetsstödet till föreningar Uppsala bidrar till ett träffsäkert stöd till barn- och ungdomsverksamheten eftersom det bygger på aktiv närvaro och faktiskt verksamhet. Genom att öka stödet ger vi föreningarna förutsättningar att utveckla sin egen verksamhet utan pekpinnar från kommunen. Ett ökat stöd leder till mer självbestämmande och långsiktighet.

Uppdrag 53. Se över Fyrishovsavtalet.

Under flera år har föreningar i Uppsala drabbats av att deras tider avbokas med kort varsel och i stor utsträckning på Fyrishov eftersom uthyrning till andra event har prioriterats. Detta behöver åtgärdas. Riktlinjer för prioriteringar av tid och resurser för anläggningar behöver ändras så att idrottsföreningarnas verksamhet får en större prioritering än övriga arrangemangstyper som kan förläggas på annan plats för att ambitionen om att öka rörelsen för fler barn och unga ska vara prioriterat.

Uppdrag 54. Få in fler barn i fritidsaktiviteter och prioritera kulturverksamheter för barn och unga.

Det är positivt att barn och unga rör på sig och deltar i fritidsaktiviteter, det bidrar till att hitta ett sammanhang, får fler vuxna förebilder samtidigt som det bidrar till förbättrad hälsa. Genom att förstärka markeringstimmarna skapas ett brett stöd till föreningslivet vilket bidrar till att fler barn får möjlighet att delta i aktiviteter. Ett annat sätt att bredda rekryteringen till idrottsföreningarna är att erbjuda idrottsfritids, en aktivitet då barn under ordinarie fritidstid får testa på olika idrotter med representanter från föreningslivet. Ett sådant samarbetsprojekt mellan fritids och idrottsrörelsen bidrar till att öka fysisk aktivitet, minska stillasittandet och stärka integration och gemenskap.

Vi vill också rikta stöd till verksamheter som gör idrotten mer tillgänglig för barn och unga som annars inte hade haft råd att delta, till exempel genom utlåning av utrustning. Ett sådant stöd

ska ställas under tydliga krav på ökad tillgänglighet skapa incitament för att hitta långsiktig extern finansiering.

Kultur och kulturupplevelser skapar ett stort värde för barn i alla åldrar. Det ska vara enkelt att ta del av det rika kulturliv som Uppsala erbjuder. För att sänka trösklarna för barn och unga till kulturverksamheter behöver stödet till dessa öka. Samtidigt kan vuxna som tar del av Uppsalas kulturutbud betala för det. För att satsa mer på ungas kulturutövande bör entréavgifter införas för vuxna till t.ex. museer.

Många barn och unga aktiveras i för lite grad i föreningslivet. Barn och unga som är hemmasittare eller lever i en bristfällig familjesituation är i riskzonen för kriminalitet. Vi vill se flera satsningar på fritidsaktiviteter för unga där socialtjänsten motiverar till fritidsaktiviteter. Inför fritidslotsar som hjälper unga i behov av särskilt stöd till en meningsfull fritid och kontakt med föreningslivet.

Uppdrag 55. Intensifiera arbetet med att förhindra att barn rekryteras in i kriminalitet, även i den digitala miljön.

Politiken på alla nivåer måste göra allt vi kan för att förhindra att barn fastnar i gängens klor. Många av förslagen i vår moderata budget syftar till just detta, att fler ska kunna känna tro inför att framtiden kan innehålla något långt bättre än ett liv som kriminell. Att klara skolan, hitta ett jobb i framtiden, att ha en fritidsaktivitet ledd av närvarande vuxna, att föräldrar och familj lättare än idag får det stöd de behöver. Föräldraansvaret är viktigt men utvecklingen idag är att gängen också riktar in sig på barn från mer stabila förhållanden och närvarande föräldrar. Därför måste stöd erbjudas till alla och på sikt ska det också bli möjligt att genomföra fler insatser utan samtycke från föräldrarna när detta är nödvändigt. Ungdomsjouren behöver resurser för fältverksamhet såväl som medling och stödcentrum. Den som vill hoppa av det kriminella livet ska också snabbt kunna få hjälp med det. Föräldrar och andra vuxna som jobbar nära barn behöver också få information om de digitala plattformar som gängen använder för rekrytering av barn idag och kommunen ska aldrig tolerera kriminell verksamhet i den digitala miljön som kommunen som organisation erbjuder och står för i exempelvis skolor. Att uppfylla sina livsdrömmar måste kännas mer lockande och inom räckhåll för barn, för att ingen ska känna att de måste acceptera ett kriminellt uppdrag för några tusenlappar.

Uppdrag 56. Insatser mot välfärdsbrott med fler kontroller.

För att förebygga, upptäcka och motverka arbetslivskriminalitet och motverka välfärdsbrott behövs systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter samt bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar utvecklas och utökas.

Uppdrag 57. Utöka arbetet mot hemlöshet.

Arbetet mot hemlöshet måste stärkas, och i många fall lider den hemlöse även av psykisk ohälsa. Hjälp finns att tillgå men långt ifrån inte alla med behov söker hjälp, här behövs stärkta motiverande insatser så att hjälp når fram. Särskilda satsningar behövs mot gruppen utsatta kvinnor som löper hög risk att utsättas för prostitution eller andra former av utnyttjande.

Bostad Först har varit en lyckad satsning och idag är det kö till bostäderna, därför vill vi se fler platser i Bostad Först.

Uppdrag 58. Snabbare hjälp vid missbruksproblematik.

När motivationsfönstret finns hos personer med missbruksproblematik behöver kommunen kunna svara upp direkt. För att uppnå detta måste en ordentlig organisation finnas på plats och resurser finnas tillgängliga.

Uppdrag 59. Genomför åtgärder för att fler våldsutsatta personer ska ha en trygg bostadssituation.

Tryggheten måste inte bara upprättas på gator och torg, utan även i hemmet och särskilt där våldsutsatta kvinnor utsätts för våld av sin partner. Den som blir utsatt för fysiskt våld av sin partner blir ofta också utsatt för ekonomiskt våld vilket gör det oerhört svårt för en person att lämna en relation och skaffa en egen bostad.

Vidare ska våldsutsatta aldrig kunna vräkas från sin bostad till följd av misskötsamhet hos en våldsutövande partner. Det är idag möjligt att få hjälp att ordna bostad med hjälp av ett bostadssocialt kontrakt hos socialtjänsten men då socialtjänsten inte tillhandahåller fler bostäder än någon annan aktör är det ett svårt uppdrag. Det behövs bostäder som kunde användas till just det här ändamålet. Det kommunala bostadsbolaget tillsammans med privata aktörer behöver ta ett större ansvar i frågan.

Uppdrag 60. Öka familjecentralernas kapacitet och upptagningsområdet.

Fler ska få stöd vid familjecentraler, köerna ska kortas och stöd ska finnas att få oberoende var i Uppsala du bor, därför behövs fler lokala familjecentraler.

Uppdrag 61. Nå ut med föräldrastöd och familjebehandling till fler.

En stabil och trygg familj är en förutsättning för att barn ska få goda uppväxtvillkor. Genom att fler familjer får stöd och i rätt tid kan möjligheterna för en tryggare och bättre uppväxt öka. Kommunen behöver, genom hjälp av civilsamhället och andra aktörer som har stort förtroende hos uppsalaborna, även söka upp familjer för att erbjuda stöd i de tillfällen där familjerna själva inte söker stöd. Stödverksamheterna har idag svårt att nå de som kanske allra mest skulle behöva stödet. Vi vill även se en utökning av exempelvis insatsen intensiv hemmabaserad familjebehandling som alternativ till institutionsplacering av barn och unga, så att fler kan få stöd. Samtidigt måste vi garantera att familjebehandling aldrig påtvingas som en insats vid våld i familjen.

Uppdrag 62. Rekrytera fler familjehem.

Moderaterna har som mål att fler barn som placeras ska placeras i familjehem och för att uppnå det behöver fler familjehem rekryteras.

De familjer som väljer att bli familjehem och erbjuda sitt stöd till barn som behöver en trygg plats och ett nytt hem behöver veta att de har rätt till ordentligt stöd. Alla barn har olika problematik och unika situationer vilket kräver olika insatser och behandling. För att uppnå bästa möjliga resultat behöver de som hjälper barnen veta att de kan få rätt stöd av kommunen, framförallt när det uppkommer svåra situationer.

Barn som har placerats är i stort behov av vård och samhället hjälp och det måste utvecklas. Ett steg för att uppnå detta är att ytterligare stärka kvaliteten i familjehemsvården. Vården ska vara tillförlitlig och ha bevisade effekter.

Uppdrag 63. Inrätta en grupp för krisstöd bestående av kommunen och relevanta aktörer från civilsamhället.

Vi behöver stärka kommunens krisberedskap där kommun, civilsamhället och andra aktörer samverkar i en krisfunktionen som kan aktiveras vid exempelvis tillfälligt förhöjd brottslighet eller vid plötslig kris.

Uppdrag 64. Ta bort 1% målet för offentlig konst.

Varje år köper Uppsala kommun in konst för många miljoner för att uppnå 1% målet för offentlig konst samtidigt som mycket av konsten inte är tillgänglig för Uppsalaborna. Konsten som köps in bör hålla hög kvalitet istället för att köpas in i hög kvalitet bara för att uppnå 1% målet.

Uppdrag 65. Gör en översyn av fritidsgårdar.

Idag fungerar tyvärr flera av Uppsala kommuns fritidsgårdar inte tillräckligt väl och utnyttjandet av dessa är svåröverskådligt. En översyn över dessa behövs göras för att kunna se över behovet och spridningen av dessa.

4. Fler Uppsalabor som jobbar, stärkt arbetslinje och förbättrat företagsklimat

Uppsala står inför flera utmaningar när det gäller företagsklimatet. Med en plats på 261 av Sveriges 290 kommuner i Svenskt Näringslivs ranking, en historiskt låg placering, krävs en kraftsamling för att förbättra företagsklimatet och göra Uppsala till en attraktiv plats för företagare och investerare. Uppsala ska vara en självklar plats för småföretag såväl som för internationella huvudkontor. Uppsala ska vara en kommun där människor vill starta, driva och utveckla företag, för det behövs goda pendlingsmöjligheter, fler bostäder och trygghettsåtgärder. Ett starkt näringsliv är en förutsättning för en stark arbetsmarknad i Uppsala. Därför måste villkoren för företagen kraftigt förbättras och det måste skapas möjligheter för företagsetableringar. Kommunen bör också ta fram en strategi för hur Uppsala kan attrahera kompetens och kapital i samverkan med civilsamhället, akademien och näringslivet.

Vi vill se ett Uppsala där alla barn ser sina föräldrar gå till jobbet och där ingen lämnas utanför. Den som står utanför arbetsmarknaden, eller precis kommit hit från ett annat land, ska mötas med stort intresse och höga förväntningar. Med dessa förväntningar följer också höga krav på att göra sig själv anställningsbar. Att människor står utanför samhället och inte blir en del av det föder utanförskap och oro. Verklig frihet börjar med en egen inkomst, därför ska alla som kan och vill jobba ha ett jobb att gå till. Uppsala ska vara en möjligheternas kommun där alla, oavsett förutsättningar, ska vara med och bidra till välfärden efter egen förmåga.

Uppdrag 66. Minska bidragsberoendet och få fler att gå från bidrag till arbete.

Ett fokusområde är att skapa förutsättningar för att fler barn ser sina föräldrar gå till jobbet. Verklig frihet börjar med en egen inkomst och det måste löna sig att arbeta. Därför behöver vi se över skattesatserna och minska bidragsberoendet genom modeller som hjälper människor från bidrag till arbete.

Uppdrag 67. Ge yngre barn möjlighet att söka sommarjobb, ställ krav på CV och öppna upp för privat sektor.

Idag ges barn som går i årskurs 9 möjligheten att söka sommarjobb i Uppsala kommun. Vi vill se att yngre också ges möjligheten att söka dessa jobb. Vid ansökan ska CV och godkända betyg krävas samtidigt som kommunen erbjuder kostnadsfritt hjälp med CV-skrivning. Vi vill även möjliggöra att privat sektor tar emot sommarjobbare. Den privata sektorn erbjuder betydligt fler jobbtillfällen och ett bredare utbud, vilket ger elever möjlighet att välja i enlighet med sina ambitioner och marknadens behov samtidigt som sommarjobbarna får chansen att säkra en extra anställning för framtiden. Många företag är också angelägna om att ta ett lokalt samhällsansvar vilket vi bör nyttja. Genom att hjälpa barn och unga med sommarjobb får de både en fot in på arbetsmarknaden och de sysselsätter sig under lovet vilket minskar risken för att de rekryteras in i kriminella miljöer.

Uppdrag 68. Ställ krav på fullgjord samhällsundervisning för nyanlända samt motprestation i form av praktik eller utbildning samt jobbsökande för att erhålla försörjningsstöd.

Vi behöver tydligare och hårdare krav på att nyanlända som ansöker om försörjningsstöd också gör sitt yttersta för att komma i egen försörjning. Vi vill se ökade krav på samhällsorientering där de som sökt försörjningsstöd efter etableringstiden men inte genomfört samhällsorientering blir hänvisad att gå den som en del i kommunens krav på heltidsaktivering. Vidare ska utökad samhällsorientering erbjudas när behovet finns. Kraven ska dessutom öka genom att varje delmoment ska examineras och krav på godkänd examination och 100% närvaro på samhällsorienteringen blir obligatoriskt för att få intyg för att ha klarat kursen.

Uppdrag 69. Utöka platserna på yrkes-SFI och tillskapa fler platser med språkpraktik.

Utbildning är nyckeln till framgång. För att bättre inkludera nyanlända på arbetsmarknaden behöver vi höja kvaliteten på SFI.

Att kunna svenska språket är en nyckel för att komma in i svenska samhället och på arbetsmarknaden för att korta vägen från nyanländ till arbete. För att korta ner vägen ytterligare bör platserna på yrkes-SFI utökas samtidigt som platser med språkpraktik tillskapas.

Uppdrag 70. Kommunens verksamheter och bolag ska inkludera människor som står långt från arbetsmarknaden.

Kommunens verksamheter och bolag har ett särskilt ansvar att vara en ledstjärna i att inkludera och rekrytera personer som står långt från arbetsmarknaden som exempelvis har funktionsnedsättningar. Detta kan röra sig om arbetsträning eller anpassade anställningsformer för att bättre möta individens särskilda behov.

Uppdrag 71. Ta fram ett åtgärdsprogram tillsammans med näringslivet för att minska företagens brottsutsatthet och otrygghet.

Samverkan mellan näringslivet och kommunen behöver stärkas. Vi behöver arbeta tätare tillsammans och skapa ett åtgärdsprogram tillsammans för att minska företagens brottsutsatthet och otrygghet – en trygghetsoffensiv för näringslivet är nödvändig.

Uppdrag 72. Översyn av föreningsbidrag.

Kommunen stödjer idag ekonomiskt ett flertal föreningar samtidigt som det saknas en tydlig styrning och riktlinjer när detta är lämplig och på vilket sätt. Vi vill därför se en översyn av samtliga kommunala föreningsbidrag samt att nya riktlinjer tas fram för när kommunen kan stötta föreningar. Stöd kan även ske i annan form än ekonomiska medel, t.ex. i form av tillgång till lokaler.

Uppdrag 73. Inför SAO-jobb inom kommunens skolor.

Förslaget innebär att SAO ersätter traditionell PRAO. I stället för två veckors praktik per år erbjuds eleverna att arbeta ett par timmar i veckan – med lön. På så sätt får de arbetslivserfarenhet, bygger värdefulla kontakter och får en ökad förståelse för yrkeslivet.

Dessa jobb ska inte ersätta studierna, utan snarare främja dem. Ett tydligt krav för att få behålla sitt SAO-jobb är att eleven sköter sin skolgång och är närvarande i undervisningen.

Uppdrag 74. Bättre samarbete med näringslivet för att identifiera kompetensbehov.

Idag står många uppsalabor utan ett arbete trots att det finns stora kompetensbehov hos näringsidkare i kommunen. Det behöver tas ett krafttag för att tillsammans lösa den matchningsproblematiken. En kartläggning av kompetensbehoven bör genomföras för att sedan försöka matcha detta med yrkesutbildningarna och SFI.

Uppdrag 75. Inför servicegarantier och regelförenklingar.

Uppsala ska skapa möjligheter, inte sätta upp hinder för företag. Vidare ska kommunen erbjuda service av högsta kvalitet till de som hjälper till att bygga Uppsala starkt och attraktivt. För att säkerställa service bör Uppsala kommun införa servicegarantier. Vidare behöver regelverken förenklas så det blir lätt att göra rätt, fler ska få ja istället för nej när de vill vara med och utveckla vår kommun. Vi vill också införa servicegarantier för att skapa en förutsägbarhet i tillståndsprocesserna.

Uppsala kommun bör anta en servicepolicy som gäller i hela organisationen – även vid tillsyn och myndighetsutövning. Policyn ska slå fast att kommunen är en serviceorganisation med skyldighet att ge ett gott bemötande. Som del av policyn bör kommunen även garantera svar inom 48 timmar. Kundfokus ska också vägas in i lönekriterier för kommunens medarbetare.

För att skapa en mer företagsvänlig kultur i kommunen kan kommunen införa obligatorisk utbildning i bemötande och serviceinriktad myndighetsutövning. Utbildningen ska ges till alla nyanställda och återkommande för befintlig personal. Vi bör även uppmuntra användning av kundresor och caseövningar för att öka förståelsen för företagets perspektiv.

5. Ett grönt Uppsala som bejakar ny teknik och innovationer

Moderaterna vill se en hållbar utveckling och tror på framtidens klimatsmarta och innovativa teknislösningar som en viktig del i att minska utsläppen. Kommunen ska accelerera klimatarbetet och genomföra effektiva åtgärder för att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030. Uppsala ska värna både hög tillväxt och stor klimatnytta och ska fortsatt ha höga ambitioner inom klimat- och miljöområdet genom arbetet med Uppsalas klimatprotokoll. I takt med att effekterna av klimatförändringarna ökar behöver Uppsala kommun planera och minska risken för översvämningar. En god biologisk mångfald har en positiv inverkan på boendemiljöer och vår livskvalitet. Det vore önskvärt att utveckla hur kommunen kan arbeta än mer strategiskt för att säkra biologisk mångfald vid exploatering och platsutveckling. En grön stad är en trivsamt stad. Därför ska närhet till grönområden alltid säkras vid nybyggnation. En grönare stad bidrar även till förbättrad livs- och luftkvalitet.

Sommargågatorna har varit ett positivt inslag i staden och det kan utvecklas i form av att införa flera så kallade pop-up parker under sommarhalvåret. I Uppsala ska det råda nolltolerans mot nedskräpning, klotter och skadegörelse. Klottersanering bidrar till ökad trygghet och ska inte nedprioriteras. Nedskräpning är ett stort problem som påverkar djurliv, naturliv, den upplevda tryggheten och trivselt i närområdena. Vägunderhållet måste stärkas för att säkra en långsiktighet i kommunens anläggningar. Det behövs en utveckling av tekniker för förbättrade reningsprocesser. Miljöfarliga ämnen som spolas ner i hushållens avlopp riskerar att öka föroreningar i våra vattendrag. För att lösa detta behövs både inventeringar av enskilda avlopp och en förbättrad rening för utsläpp i våra vattendrag. Uppsala är Sveriges största landsbygds kommun vilket vi ska vara stolta över och värna om.

Uppdrag 76. Uppsala ska vara en testbädd för nya, gröna lösningar.

Uppsala är en kommun full av innovationer, denna potential ska vi omfamna och ta tillvara på. Den tekniska utvecklingen går snabbt och nya innovationer presenteras löpande. Uppsala kommun bör vara en testbädd för nya gröna, lösningar. Vi ska öppna vår kommun för nya idéer som kan bidra till ett bättre Uppsala, däribland exempelvis miljövänligare asfalt, cirkulärt grus eller anläggningsmaterial. När nya bostadsområden byggs ut ska ambitionen vara energieffektiva bostäder och bejakande av ny teknik.

Uppdrag 77. Sätt upp fler klimatsmarta lösningar så som solceller, klimatgardiner och vertikala trädgårdar på platser och byggnader.

I Uppsala kommun ska det vara lätt att göra klimatsmarta val och välja miljövänliga alternativ. Den som vill sätta upp solceller på sitt tak borde få göra det i mycket större utsträckning än idag. Kommunen ska inte vara en bromskloss och säga nej med hänvisning till att solcellerna inte passar in på taket eller omgivningen. Genom att öka byggandet i trä kan koldioxidutsläppen i byggprocessen reduceras. Skelettjordar, biokol och andra nya lösningar för att stimulera mer grönska i stadsmiljön ska prövas.

Uppdrag 78. Ett grönare stadsrum.

Uppsala ska bli grönare och skönare. Vi vill se satsningar på mer grönska i stadsrummet som exempelvis fler planteringar, vertikala växtbäddar, trädgårdar och levande tak som stärker den biologiska mångfalden. Vi vill också se fler träd i stadsrummet vilket bidrar med ökat krontäckning vilket ökar robustheten inför värmeböljor samtidigt som det skapar en vackrare och hälsosammare stadsmiljö med ökad luftkvalitet.

Uppdrag 79. Stärk vägunderhållet.

Uppsala ska ha vägar av hög kvalitet. Tyvärr har underhållsarbetet av våra allmänna anläggningar varit eftersatta i lång tid vilket drabbar Uppsalaborna och näringslivet negativt. Att skjuta på underhållet till framtiden riskerar också att verka kostnadsfördyrande. Vi vill se en ökad ambition i underhållsarbetet av våra gemensamma vägar.

Uppdrag 80. Säkra tillgången till fossilfri energi och snabba på omställningen till hållbara transporter.

Elektrifieringen går snabbt och fler vill köpa en elbil, men det förutsätter att samhället är utvecklat för detta och att det finns tillräckligt med elkapacitet och fossilfri el. I Uppsala ska det vara enkelt att köra grönt. Därför behövs det också fler laddstolpar. Kommunen bör möjliggöra för att fler laddstolpar kommer upp på kommunal mark samtidigt som man öppnar upp för samverkan med näringslivet för att möjliggöra fler laddplatser på befintliga eller vid nya parkeringsplatser.

Uppdrag 81. Stärk cykelinfrastrukturen för landsbygd och mellan bygderna och city.

Du ska kunna cykla till jobb och skola även om du bor i någon av kommunens bygder. Det behövs satsas mer på cykelinfrastrukturen även utanför Uppsala stad.

Uppdrag 82. Öka framkomligheten för alla trafikslag.

Uppsala ska vara tillgängligt för alla trafikslag. Det ska vara enkelt och tryggt att ta sig runt oavsett om du cyklar, åker bil, reser med kollektivtrafik eller går. Kommunen ska ta fram en ny trafik- och mobilitetsplan för att hitta sätt för ökad framkomlighet. Hänvisningar i trafiken och skyltning för trafikregler måste bli tydligare, särskilt i områden med begränsad framkomlighet i centrala staden. Detta är viktigt för såväl säkerheten som för framkomligheten. Hastighetsdämpande åtgärder är lämpligt på utvalda platser men måste alltid noggrant utredas och följas upp. Det måste vara smidigt att ta sig fram och lösningar som testas men som inte fungerar måste åtgärdas. För att kunna göra rätt åtgärder behövs en utredning som särskilt ska undersöka hur busskuddar, klackhållplatser och andra särskilt farliga eller framkomlighetsdämpande trafiklösningar eventuellt kan tas bort eller ersättas med lämpligare lösningar.

Trafiksäkerheten är en central fråga för att säkerställa barn och ungas trygghet när de färdas till och från skolan och fritidsaktiviteter, men vi anser att det krävs en kraftig omarbetning av de föreslagna hämta-och lämna funktionerna som nu testas vid ett antal av Uppsalas skolor.

Uppdrag 83. Utveckla en tjänst som kan minska sökandet efter parkeringar.

Minst åtta procent av trafiken i städerna anses vara söktrafik; bilar som åker runt enbart för att leta efter parkering. Moderaterna vill se en digital lösning som kan hjälpa till att hitta parkeringsplats så att folk inte snurrar runt inne i stan och släpper ut avgaser. Systemet ska gälla för såväl markparkeringar såsom parkeringsgarage. Insatsen skulle kunna leda till minskade utsläpp och ett mer trivsamt city.

Uppdrag 84. Utred en breddning av Kungsängsbron.

För att förbättra trafikflödena i staden och skapa bättre framkomlighet för olika trafikslag borde en breddning av Kungsängsbron utredas. En breddning bidrar till minskad trängsel och kan ta höjd för de olika trafikflöden som kommer med att staden växer söderut samtidigt som trafiken via city kan minska.

Uppdrag 85. Klimatbudget.

Uppsala ska vara klimatneutralt år 2030 och klimatpositivt senast år 2050. För att minska utsläppen i linje med Parisavtalet kan Uppsala endast släppa ut en begränsad mängd växthusgaser fram till år 2100. För att uppnå detta behöver klimatbudgeten för Uppsala kommun vara mätbar för att på bästa vis se vilka insatser och satsningar som gör faktiskt skillnad och minskar utsläppen. Därför vill vi se en klimatbudget med satsningar som tydligt kan visa på minskade utsläpp och inte bara symbolpolitik.

Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala stadshus AB och dotterbolagen i stadshuskoncernen

De helägda bolagen är inordnade i två olika aktiebolagsrättsliga koncerner.

Moderbolaget i stadshuskoncernen är Uppsala stadshus AB. Uppsala kommun exploatering AB är moderbolag i exploateringskoncernen.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicy för Uppsala kommun och i avsnittet "Så här styrs Uppsala kommun" i Mål och budget.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga styrdokument som beslutats av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på bolagsstämman. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektiven är ägarens idé med bolaget och tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling.

Långsiktiga ägardirektiv möjliggör en tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur bolaget lever idén.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande följa upp bolagens verksamheter och verksamhetsformer, strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom dialog mellan bolagens styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen och styrelsen för Uppsala stadshus AB respektive Uppsala kommun exploatering AB genomför dialoger med bolagsstyrelser runt frågor som är väsentliga.

Samtliga helägda dotterbolag i stadshuskoncernen omfattas av en kapitaltäckningsgaranti vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid ska uppgå till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

Ägardirektiv för samtliga bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagens beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernernas och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta.

Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos sitt moderbolag söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande åiterrapportera till respektive moderbolag avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan moderbolaget dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av moderbolaget.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av moderbolaget.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av moderbolaget.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för respektive bolagskoncern.

Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med moderbolaget.

Dotterbolagen ska anmäla följande till moderbolaget:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i stadshuskoncernens dotterbolag ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus dotterbolag.

Bilagor

Bilaga 1 Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027–2028

Tabell 1, Resultaträkning budget 2026 samt plan för 2027-2028, belopp i miljoner kronor

	Bokslut 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	3 150	2 974	3 222	3 178	3 202
Verksamhetens kostnader	-18 723	-19 015	-19 918	-20 419	-20 973
Avskrivningar	-447	-455	-453	-491	-523
Verksamhetens nettokostnad	-16 020	-16 497	-17 150	-17 732	-18 293
Skatteintäkter	13 740	14 540	15 035	15 732	16 405
Generella statsbidrag och utjämning	2 344	2 087	2 293	2 381	2 376
Verksamhetens resultat	65	130	178	381	488
Finansiella intäkter	711	686	733	876	1 027
Finansiella kostnader	-581	-679	-589	-732	-884
Resultat efter finansiella poster	194	137	322	524	631
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0
Årets resultat	194	137	322	524	631
<i>Resultat som andel av skatt, generella statsbidrag och utjämning</i>	1,2%	0,8%	1,9%	2,9%	3,4%
<i>Befolkning per 31/12</i>	248 016	250 063	252 411	254 436	256 469

Bilaga 2 Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2026–2027

Tabell 2, Finansförvaltningens budget 2026 samt plan för 2027-2028, belopp i miljoner kronor

	Bokslut 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Riktade statsbidrag	9	0	0	0	0
Internt debiterade PO-pålägg	2 660	2 651	2 688	2 787	2 884
Sociala avgifter exkl särskild löneskatt	-1 945	-2 026	-2 109	-2 177	-2 239
Förmånsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-409	-78	-22	-25	-31
Avgiftsbestämda pensioner, inkl särskild löneskatt	-547	-546	-555	-583	-613
Övriga pensionskostnader	-4	-2	-2	-2	-2
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner exkl ansvarsförbindelse	-235	0	0	0	0
Pensionsutbetalning ansvarsförbindelsen	-272	-268	-241	-260	-257
Löneskatt på pensionsuppräknig	-37	-17	-8	-11	-16
Summa PO-påslag, sociala avgifter och pensioner	-544	-285	-249	-271	-273
Övriga intäkter	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-10	-10	-11	-14	-14
Verksamhetens nettokostnader	-554	-295	-261	-285	-288
Skatteintäkter	13 740	14 540	15 035	15 732	16 405
Generella statsbidrag och utjämning	1 846	1 654	1 848	1 936	1 932
Kommunal fastighetsavgift	417	433	445	445	445
Summa skatter, generella statsbidrag och utjämning	16 003	16 627	17 328	18 112	18 782
Kommunbidrag till nämnder	-15 610	-16 354	-17 056	-17 572	-18 112
Reserverat utrymme för behovsutveckling	0	0	0	-36	-72
Verksamhetens resultat	-161	-22	11	219	310
Kommunintern ränta på anläggningstillgångar	140	152	167	161	178
Ränteintäkter utlåning, placering, borgen	539	619	687	833	978
Räntekostnad inlåning	-420	-485	-553	-683	-815
Uppräkning pensionsavsättning	-154	-70	-34	-47	-67
Aktieägartillskott USAB	0	-120	0	0	0
Utdelning från dotterbolag	0	25	0	0	0
Övriga finansiella intäkter	145	43	46	43	50
Övriga finansiella kostnader	-3	-4	-3	-2	-3
Finansnetto	247	159	311	305	321
Årets resultat	85	137	322	524	631

Bilaga 3 Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Tabell 3, Kommunbidrag per nämnd, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunfullmäktige	15 807	16 202	16 705	17 223
Valnämnden	2 794	14 951	3 043	3 137
Kommunrevision	7 555	7 744	7 984	8 231
Kommunstyrelsen	1 311 442	1 046 630	993 649	1 002 691
<i>varav KS-Kommunledningskontoret</i>	580 460	794 048	794 439	823 852
<i>varav KS-Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	730 982	252 582	199 210	178 839
Arbetsmarknadsnämnden	865 034	900 709	913 543	931 751
Gatu- och samhällsmiljönämnd	830 211	902 916	893 534	927 823
Idrotts- och fritidsnämnden	477 192	483 952	552 135	584 296
Kulturnämnden	533 622	541 173	572 112	597 026
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	29 920	31 805	31 580	31 712
Namn- och adressnämnden	2 065	2 116	2 182	2 250
Omsorgsnämnden	2 135 089	2 230 706	2 331 586	2 412 404
Plan- och byggnadsnämnden	81 275	83 971	82 137	85 438
Räddningsnämnden	214 634	227 651	239 898	248 352
Socialnämnden	994 482	1 054 333	1 088 094	1 120 022
Utbildningsnämnden	6 381 553	6 862 768	7 046 140	7 190 094
Äldrenämnden	2 446 864	2 623 984	2 771 414	2 923 045
Överförmyndarnämnden	24 110	24 818	26 060	26 625
Summa nämnder	16 353 649	17 056 429	17 571 796	18 112 120
<i>Procentuell förändring</i>		4,3%	3,0%	3,1%

Tabell 4, Kommunbidrag per verksamhetsområde, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	128 799	143 664	133 250	136 288
Infrastruktur mm	1 951 286	1 563 052	1 505 599	1 525 714
Kultur- och fritidsverksamhet	957 993	1 162 934	1 260 711	1 316 692
Pedagogisk verksamhet	6 614 888	7 091 730	7 279 952	7 432 661
Vård och omsorgsverksamhet	6 122 674	6 448 304	6 741 534	7 017 299
Särskilt riktade insatser	237 259	287 209	287 424	292 678
Affärsverksamhet	2 394	2 430	2 480	2 531
Kommunledning och gemensam verksamhet	338 356	357 106	360 846	388 257
Summa områden	16 353 649	17 056 429	17 571 796	18 112 120
<i>Procentuell förändring</i>		4,3%	3,0%	3,1%

Bilaga 4 Kommunbidrag, pedagogisk verksamhet

Tabell 5, Kommunbidrag, specifikation pedagogisk verksamhet. belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Förskola/barnomsorg	1 643 262	1 706 499	1 720 066	1 740 494
Fritidshem	286 537	287 998	292 453	296 759
Öppen fritidsverksamhet	53 888	55 369	56 628	61 717
Förskoleklass	197 868	196 201	204 878	206 859
Grundskola	2 837 355	3 145 023	3 245 896	3 314 035
Anpassad grundskola	212 366	226 913	238 437	248 598
Gymnasieskola	1 124 701	1 207 235	1 238 599	1 269 117
Anpassad gymnasieskola	75 746	89 125	101 959	110 300
Kommunal vuxenutbildning	183 165	177 367	181 036	184 782
Summa pedagogisk verksamhet	6 614 888	7 091 730	7 279 952	7 432 661
Procentuell förändring föregående år	0,2%	7,2%	2,7%	2,1%
Befolkning per 31/12	250 063	252 411	254 436	256 469
Nettokostnad per barn/elev				
Totalkostnad pedagogisk verksamhet per invånare (kr)	26 453	28 096	28 612	28 981
Antal förskolebarn vid aktuell servicegrad*	11 372	11 280	11 109	11 002
Nettokostnad per förskolebarn (tkr)	144	151	155	158
Antal elever grundskola 6-15 år, exkl anpassad grundskola	27 209	27 054	26 945	26 853
Nettokostnad per elev (tkr)	124	136	141	144
Antal elever anpassad grundskola 6-15 år	384	407	419	428
Nettokostnad per elev (tkr)	553	558	569	581
Antal elever gymnasieskola 16-18 år	8 521	8 686	9 050	9 228
Nettokostnad per elev (tkr)	132	139	137	138
Antal elever i anpassad gymnasieskola	129	149	167	177
Nettokostnad per elev (tkr)	589	598	611	623
Årlig procentuell förändring nettokostnad per elev				
Förskola/barnomsorg 1-5 år	1,6%	4,7%	2,3%	2,2%
Grundskola 6-15 år	1,5%	9,8%	3,5%	2,4%
Anpassad grundskola 6-15 år	7,2%	0,8%	2,1%	2,1%
Gymnasieskola 16-18 år	-1,1%	5,3%	-1,5%	0,5%
Anpassad Gymnasieskola	0,2%	1,5%	2,1%	2,1%
Årlig procentuell demografi- och volymförändring per verksamhet (budget)				
Årlig procentuell demografiuppräknings förskola och ped. omsorg	-3,7%	-0,8%	-1,5%	-1,0%
Årlig procentuell demografiuppräknings förskoleklass	-1,8%	-3,3%	2,3%	-1,1%
Årlig procentuell demografiuppräknings grundskola	-0,7%	-0,2%	-0,6%	-0,2%
Årlig procentuell volymuppräknings anpassad grundskola	0,3%	6,0%	2,9%	2,1%

Årlig procentuell demografiuppräknning gymnasieskola	2,5%	3,0%	0,9%	0,6%
Årlig procentuell volymuppräknning anpassad gymnasieskola	14,2%	16,0%	12,1%	6,0%

* Budget servicegrad 2024 (90%), 2025 (90%), 2026 (90%), 2027 (90%)

Bilaga 5 Kommunbidrag, vård- och omsorgsverksamhet

Tabell 6, Kommunbidrag, specifikation vård- och omsorgsverksamhet, belopp i tusental kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Äldeomsorg	2 554 207	2 733 808	2 884 031	3 038 707
varav förebyggande insatser	71 458	79 004	80 129	81 787
varav insatser enligt SoL och HSL	2 482 749	2 654 804	2 803 902	2 956 920
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	2 011 265	2 103 915	2 201 652	2 279 067
varav förebyggande insatser	48 003	48 857	49 868	50 899
varav insatser enligt SoL och HSL	367 146	361 788	368 254	375 873
varav insatser enligt LSS och SFB	1 596 117	1 693 270	1 783 530	1 852 295
Färdtjänst	133 726	135 927	138 739	141 609
Individ- och familjeomsorg	1 399 038	1 446 606	1 488 195	1 528 102
varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	234 838	251 109	258 785	265 199
varav barn- och ungdomsvård	727 688	767 546	792 605	817 060
varav ekonomiskt bistånd	436 512	427 951	436 805	445 843
Familjerätt	24 437	28 048	28 917	29 814
Summa vård- och omsorgsverksamhet	6 122 673	6 448 304	6 741 534	7 017 299
Procentuell förändring föregående år	3,0%	5,3%	4,5%	4,1%
Befolkning per 31/12	250 063	252 411	254 436	256 469
Totalkostnad vård och omsorg per invånare (kr)	24 485	25 547	26 496	27 361
Årlig procentuell demografiuppräknning (budget)				
Ordinärt och särskilt boende, äldre 65-79 år	-0,1%	-0,5%	-0,3%	0,0%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 80-89 år	9,2%	7,3%	5,9%	5,3%
Ordinärt och särskilt boende, äldre 90-w år	-1,4%	6,6%	2,9%	3,1%
Nettokostnad per invånare (kronor)				
Äldreomsorg	10 214	10 831	11 335	11 848
varav förebyggande insatser	286	313	315	319
varav insatser enligt SoL och HSL	9 928	10 518	11 020	11 529
Vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning	8 043	8 335	8 653	8 886
varav förebyggande insatser	192	194	196	198
varav insatser enligt SoL och HSL	1 468	1 433	1 447	1 466
varav insatser enligt LSS och SFB	6 383	6 708	7 010	7 222
Färdtjänst	535	539	545	552
Individ- och familjeomsorg	5 595	5 731	5 849	5 958

varav missbruks- och övrig vård av vuxna och äldre	939	995	1 017	1 034
varav barn- och ungdomsvård	2 910	3 041	3 115	3 186
varav ekonomiskt bistånd	1 746	1 695	1 717	1 738
Familjerätt	98	111	114	116

Bilaga 6 Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026–2028 per nämnd

Tabell 7. Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	15 807	16 202	16 705
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	395	502	518
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	16 203	16 704	17 223
Nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	16 203	16 704	17 223
Tidsbegränsade beslut	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	16 202	16 705	17 223

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 8. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunfullmäktige, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommungemensam verksamhet	3 285	3 387	3 492
Politisk verksamhet	12 917	13 318	13 731
Kommunbidrag totalt per verksamhet	16 202	16 705	17 223

Tabell 9. Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för valnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	2 294	2 951	3 043
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	57	91	94
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0

Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	2 351	3 042	3 137
Nivåpåverkande beslut	600	0	0
<i>Teknisk justering: Omfördelning resurser från KS-KLK till valnämnden enligt KS beslut om en robust valorganisation</i>	600	0	0
<i>Politisk verksamhet</i>			
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	2 951	3 042	3 137
Tidsbegränsade beslut	12 000	0	0
<i>Allmänna val 2026</i>	11 200	0	0
<i>Digitalisering av röstningsprocessen</i>	300	0	0
<i>Tillgänglighet på landsbygden för röstning</i>	500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	14 951	3 043	3 137

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Tabell 10. Kommunbidrag totalt per verksamhet för valnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	14 951	3 043	3 137
Kommunbidrag totalt per verksamhet	14 951	3 043	3 137

Tabell 11, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för kommunrevision, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	7 555	7 744	7 984
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	189	240	248
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	7 744	7 984	8 232
Nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	7 744	7 984	8 232
Tidsbegränsade beslut	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	7 744	7 984	8 231

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Tabell 12. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kommunrevision, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Politisk verksamhet	7 744	7 984	8 231
Kommunbidrag totalt per verksamhet	7 744	7 984	8 231

Tabell 13, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor

		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		547 560	750 648	768 699
Prisuppräkning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		13 689	23 270	23 830
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -4.5%) (2027; -1.6%) (2028; -1.0%)		-25 512	-12 739	-7 925
Resultatförstärkande åtgärder generella		-5 612	-7 739	-7 925
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-19 900	-5 000	0
M: Effektivisering och ökad digitalisering kommunadministrationen	Kommungemensam verksamhet	-15 000	-5 000	0
M: Minskad politisk verksamhet	Politisk verksamhet	-2 000	0	0
Utträde ur avtal med Energikontoret	Infrastruktur, skydd m.m	-900	0	0
Ökad extern finansiering	Infrastruktur, skydd m.m	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		535 737	761 179	784 603
Nivåpåverkande beslut		214 911	7 520	6 200
Kommunstyrelsens politiska verksamhet, inklusive partistöd	Politisk verksamhet	900	0	0
M: Lokal kameraoffensiv	Infrastruktur, skydd m.m	3 000	0	0
M: Ordningsvakter	Infrastruktur, skydd m.m	4 500	0	0
Möta de nya lagkraven kring CSRD	Infrastruktur, skydd m.m	700	0	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	Kommungemensam verksamhet	0	6 200	6 200
STUNS innovationsstödssystem	Infrastruktur, skydd m.m	0	1 320	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tidigare tomställda lokaler som återtas i bruk av utbildningsnämnden överförs från fastighetsavdelningen till utbildningsnämnden	Kommungemensam verksamhet	-1 212	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom utbildningsnämnden övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	Kommungemensam verksamhet	15 647	0	0
Teknisk justering: Driftsbidrag till Uppsala stadsteater AB och Uppsala konsert och kongress AB	Kulturverksamhet	120 000	0	0
Teknisk justering: I enlighet med KS beslut om "arena management" överförs kostnaden för Studenternas från idrotts- och fritidsnämnden till KS.	Fritidsverksamhet	54 096	0	0
Teknisk justering: Omfördelning resurser från KS-KLK till valnämnden enligt KS beslut om en robust valorganisation	Politisk verksamhet	-600	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Brukarombud" flyttas från omsorgsnämnden till KS	Kommungemensam verksamhet	940	0	0

Teknisk justering: Tjänsten "Äldreombudsman" flyttas från äldre nämnden till KS	Kommungemensam verksamhet	940	0	0
Välfärdsbrott	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Ökade hyror kopplat till utökat beredskapslager och kriskök	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Ökat driftsbidrag till stadsteatern	Kulturverksamhet	14 000	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		750 648	768 699	790 803
Tidsbegränsade beslut		43 400	25 740	33 050
Dataanalysplattform	Kommungemensam verksamhet	1 500	1 000	1 000
Färdigställande Studenternas	Fritidsverksamhet	4 000	0	0
Genomförande av NIS2-direktivet, CER-direktivet och kommunal anslutning till utbetalningsmyndigheten	Kommungemensam verksamhet	6 500	6 500	6 500
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Infrastruktur, skydd m.m	4 050	4 050	4 050
M: Attraktivare och grönnare stadskärna	Infrastruktur, skydd m.m	5 000	0	0
M: Inför innovationsupphandlingar	Kommungemensam verksamhet	500	0	0
M: Inrätta en trygghetscentral	Infrastruktur, skydd m.m	5 000	5 000	0
M: Utveckla en trygghetsfunktion	Infrastruktur, skydd m.m	200	0	0
M: Utöka antalet värmekameror vid skolor och förskolor	Infrastruktur, skydd m.m	2 000	1 000	1 000
Medaljmiddag och förtjänsttecken	Politisk verksamhet	2 000	0	0
Plattform uppsala.se	Kommungemensam verksamhet	0	4 500	4 500
Samordning klimatbudget 2025-2027	Infrastruktur, skydd m.m	750	750	0
Satsning på friidrottsevenemang	Infrastruktur, skydd m.m	500	140	0
Trygghet fritidsgårdar 2025-2026 (kan fördelas)	Infrastruktur, skydd m.m	600	0	0
Upphandling av systemstöd	Kommungemensam verksamhet	10 000	2 000	16 000
Uppsala International Hub (tidigare talangattraktion) 2025-2027	Infrastruktur, skydd m.m	800	800	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		794 048	794 439	823 852

*Prisuppräknings sker på samtliga verksamheter

Tabell 14. Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-kommunledningskontoret, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	60 421	57 588	58 779
Infrastruktur, skydd m.m	187 170	184 812	181 702
Kommungemensam verksamhet	353 821	357 459	384 765
Kulturverksamhet	134 310	137 089	139 925
Politisk verksamhet	58 326	57 491	58 681
Kommunbidrag totalt per verksamhet	794 048	794 439	823 852

Tabell 15, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor

Basbudget

	Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		74 582	64 182	64 210
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		1 865	1 990	1 991
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -16.0%) (2027; -5.5%) (2028; -1.0%)		-12 264	-3 662	-662
Resultatförstärkande åtgärder generella		-764	-662	-662
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-11 500	-3 000	0
Effektivisering av skogsförvaltning samt av fastighetsförvaltning i Ulleråker	Infrastruktur, skydd m.m	-800	0	0
M: Effektivisering och ökad digitalisering kommunadministrationen	Infrastruktur, skydd m.m	-10 000	-3 000	0
Samnyttjande av personella resurser	Infrastruktur, skydd m.m	-700	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		64 182	62 510	65 539
Nivåpåverkande beslut		0	1 700	0
Medborgarbudget	Infrastruktur, skydd m.m	0	1 200	0
Skogsförvaltning, ökad volym skog	Infrastruktur, skydd m.m	500	500	0
Teknisk justering: Hospitalsträdgården är färdigställd och övergår från projektdrift (KS-SBF) till förvaltning (GSN)	Infrastruktur, skydd m.m	-2 100	0	0
Vattenvårdsarbete fosfor (inklusive våtmarker)	Infrastruktur, skydd m.m	1 600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		64 182	64 210	65 539
Tidsbegränsade beslut		188 400	135 000	113 300
Fyrspår exklusive spårväg	Infrastruktur, skydd m.m	28 500	59 300	47 200
M: Kostnader för att stoppa spårvägen	Infrastruktur, skydd m.m	128 000	0	0
M: Plan för en bättre bebyggelse i sydöstra stadsdelarna	Infrastruktur, skydd m.m	1 500	0	0
M: Tidigare dialoger vid nybyggnation för bättre medborgarinflytande	Infrastruktur, skydd m.m	200	0	0
M: Trygghetsinsatser för tomma tomter	Infrastruktur, skydd m.m	2 000	0	0
M: Utredningskostnader och uppstart BRT	Infrastruktur, skydd m.m	0	50 000	50 000
Trafik och Mobilitet (ÖP)	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	500	0
Ulleråker drift (förvaltning)	Infrastruktur, skydd m.m	27 200	25 200	16 100
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		252 582	199 210	178 839

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Tabell 16. Kommunbidrag totalt per verksamhet för ks-stadsbyggnadsförvaltningen, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	252 582	199 210	178 839
Kommunbidrag totalt per verksamhet	252 582	199 210	178 839

Tabell 17, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		859 333	862 109	879 943
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		21 483	26 725	27 278
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -3.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-26 808	-8 888	-9 072
Resultatförstärkande åtgärder generella		-8 808	-8 888	-9 072
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-18 000	0	0
Digitalisering och effektivare förvaltning	Gymnasial vuxenutbildning mm	-1 500	0	0
Digitalisering och effektivare förvaltning	Ekonomiskt bistånd	-1 500	0	0
Digitalisering och effektivare förvaltning	Arbetsmarknad	-2 000	0	0
Effektivare lokalplanering	Ekonomiskt bistånd	-4 000	0	0
Kvalitetssäkring SFI	Svenska för invandrare	-8 000	0	0
Ökad kontroll och uppföljning av avtal/inköp	Gymnasial vuxenutbildning mm	-1 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		854 008	879 946	898 149
Nivåpåverkande beslut		8 100	0	0
Arbets terapeut för ökat arbetsdeltagande	Arbetsmarknad	1 000	0	0
Höjd pensionsålder 66 år fr 2023 och 67 år fr 2026	Ekonomiskt bistånd	5 500	0	0
Insatser för fler i arbete	Arbetsmarknad	10 000	0	0
M: Fler från bidrag till jobb	Ekonomiskt bistånd	-15 000	0	0
M: Utökad språkpraktik inom SFI	Svenska för invandrare	2 000	0	0
Teknisk justering: IPS arbetscoacher har flyttats från omsorgsnämnden till arbetsmarknadsnämnden	Arbetsmarknad	4 600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		862 108	879 946	898 149
Tidsbegränsade beslut		38 600	33 600	33 600
Aktivitetskrav	Arbetsmarknad	26 900	26 900	26 900
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Arbetsmarknad	5 700	5 700	5 700
M: Utökad samhällsorientering	Arbetsmarknad	1 000	1 000	1 000
Stoppa utanförskapet för utrikesfödda kvinnor	Arbetsmarknad	5 000	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		900 709	913 543	931 751

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 18. Kommunbidrag totalt per verksamhet för arbetsmarknadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Arbetsmarknad	282 328	282 370	287 517
Ekonomiskt bistånd	427 951	436 805	445 843
Grundläggande vuxenutbildning	33 263	33 951	34 654
Gymnasial vuxenutbildning mm	68 033	69 440	70 877
Infrastruktur, skydd m.m	8 838	9 020	9 207
Kulturverksamhet	2 217	2 263	2 310
Politisk verksamhet	2 008	2 049	2 092
Svenska för invandrare	76 071	77 645	79 251
Kommunbidrag totalt per verksamhet	900 709	913 543	931 751

Tabell 19, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor

		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		437 075	462 429	484 603
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		10 927	14 335	15 023
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -3.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-13 480	-4 768	-4 996
Resultatförstärkande åtgärder generella		-4 480	-4 768	-4 996
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-9 000	0	0
M: Minskning kommunadministration och ökad digitalisering	Infrastruktur, skydd m.m	-6 000	0	0
Samordningsvinster vid verksamhetsövergång färdtjänst	Infrastruktur, skydd m.m	-3 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		434 522	471 997	494 629
Nivåpåverkande beslut		27 906	12 607	7 040
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Infrastruktur, skydd m.m	3 206	807	140
Källsortering offentlig plats	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Löpande skötselåtgärder för Gamla Uppsala Åskullar	Infrastruktur, skydd m.m	400	0	0
M: Förbättrat vägunderhåll	Infrastruktur, skydd m.m	4 000	0	0
M: Sänkta parkeringsavgifter	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Mål 30% krontäckning 2034: Utökad kostnad för skötsel/drift	Infrastruktur, skydd m.m	200	200	0
Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	Infrastruktur, skydd m.m	1 600	0	0
Teknisk justering: Hospitalsträdgården är färdigställd och övergår från projektdrift (KS-SBF) till förvaltning (GSN)	Infrastruktur, skydd m.m	2 100	0	0
Åtgärder för grönsstruktur och trivsel i city	Infrastruktur, skydd m.m	1 000	0	0
Ökad driftkostnad för ökad volym från investeringsprojekt (GSN) och exploateringsprojekt (KS)	Infrastruktur, skydd m.m	13 400	11 600	6 900
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		462 428	484 604	501 669
Tidsbegränsade beslut		440 487	408 931	426 155

<i>Bullerskyddsåtgärder enligt handlingsplan för trafikbuller 2025-2026</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	4 000	0	0
<i>Icke aktiveringsbara kostnader i investeringsprojekt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	29 400	13 400	3 300
<i>Kapitalkostnad och kreditivränta enligt beslutad investeringsbudget</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	263 236	274 928	288 969
<i>Kapitalkostnader för tillkommande anläggningar från exploateringsprojekt</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	99 351	116 303	133 886
<i>M: Framkomlighetsåtgärder alla trafikslag</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	35 000	0	0
<i>M: Fräscha offentliga toaletter</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	200	0	0
<i>M: Stärkt cykelinfrastruktur på landsbygden och till city</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	1 000	0	0
<i>M: Trygga, trivsamma torg</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	8 000	4 000	0
<i>Mål 30% krontäckning 2034: Förstudier trädplantering 2026-2027</i>	<i>Infrastruktur, skydd m.m</i>	300	300	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		902 916	893 534	927 823

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 20. Kommunbidrag totalt per verksamhet för gatu- och samhällsmiljönämnd, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Affärsverksamhet	2 430	2 480	2 531
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	90 477	92 349	94 259
Infrastruktur, skydd m.m	808 143	796 800	829 089
Politisk verksamhet	1 866	1 905	1 944
Kommunbidrag totalt per verksamhet	902 916	893 534	927 823

Tabell 21, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor

		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		474 192	482 952	551 635
Prisuppräkning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		11 855	14 972	17 101
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-4 860	-4 979	-5 687
Resultatförstärkande åtgärder generella		-4 860	-4 979	-5 687
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		481 187	492 944	563 048
Nivåpåverkande beslut		1 766	58 690	20 748
Driftkostnader Gränby simhall	Fritidsverksamhet	1 200	1 200	0
Driftkostnader, förlängd livslängd Fyrishovs bad till 2045	Fritidsverksamhet	0	9 400	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Fritidsverksamhet	43 162	46 790	19 448
M: Förstärk LOK-stödet till föreningarna	Fritidsverksamhet	500	0	0
M: Utökade möjligheter för ungas idrottande (Markeringsavgifter)	Fritidsverksamhet	2 500	0	0

Ny hyressättningsmodell införs av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB	Fritidsverksamhet	6 000	0	0
Nytt IOP för drift av Fritidsbanken	Fritidsverksamhet	2 500	0	0
Teknisk justering: I enlighet med KS beslut om "arena management" överförs kostnaden för Studenternas från idrotts- och fritidsnämnden till KS.	Fritidsverksamhet	-54 096	0	0
Volymökning - fem nya föreningar med anläggning årigen från 2027	Fritidsverksamhet	0	1 300	1 300
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		482 953	551 634	583 796
Tidsbegränsade beslut		1 000	500	500
M: Tillskapa fler enkla ytor för spontanidrott under sommar och vinter	Fritidsverksamhet	1 000	500	500
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		483 952	552 135	584 296

*Prisuppräknings sker på samtliga verksamheter

Tabell 22. Kommunbidrag totalt per verksamhet för idrotts- och fritidsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	482 201	550 347	582 472
Politisk verksamhet	1 751	1 788	1 824
Kommunbidrag totalt per verksamhet	483 952	552 135	584 296

Tabell 23. Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för kulturnämnden, belopp i tusental kronor

		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		510 606	531 638	560 741
Prisuppräkning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		12 765	16 481	17 383
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -2.2%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-11 734	-5 481	-5 781
Resultatförstärkande åtgärder generella		-5 234	-5 481	-5 781
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-6 500	0	0
M: Återinför entréavgifter för vuxna på museum	Kulturverksamhet	-3 500	0	0
M: Översyn av fritidsgårdar	Fritidsgårdar	-3 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		511 637	542 638	572 343
Nivåpåverkande beslut		20 000	18 105	14 214
4H-gård Malma gård	Fritidsverksamhet	0	2 500	0
Ambulerande konsthall	Kulturverksamhet	0	1 400	0
Bibehålla kompetens inom bibliotek, lönesatsning bibliotekspersonal	Kulturverksamhet	1 500	1 500	1 500
Etablering och drift av Tryckeriet (tidigare Filmstaden, en plats för kulturverksamhet och Ungdomens hus)	Kulturverksamhet	250	1 750	0
Fler anmälda och besökare på fritidsklubbar	Fritidsverksamhet	2 500	400	0
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Kulturverksamhet	2 505	1 841	1 389

Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Fritidsverksamhet	547	534	2 342
Förändrad hyra enligt beslutad lokalförsörjningsplan	Öppen fritidsverksamhet	-702	80	883
Lönesatsning inom fritidsverksamheten	Fritidsverksamhet	650	0	0
Lönesatsning inom fritidsverksamheten	Öppen fritidsverksamhet	1 100	0	0
Lönesatsning Uppsala kulturskola (ramökning 2027-2028)	Kulturverksamhet	0	3 000	3 000
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	Kulturverksamhet	300	0	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	Fritidsverksamhet	700	0	0
Möta förändring i lagstiftning om anställningsskydd, dygns- och veckovila samt uppnå en robust grundbemanning	Öppen fritidsverksamhet	750	0	0
Möta nya lagkrav för trygghet och säkerhet under Kulturnatten	Kulturverksamhet	600	0	0
Ny fritidsklubb i Gamla Uppsala, drift exklusive lokalhyra (2028-2029)	Öppen fritidsverksamhet	0	0	2 300
Permanentning av kraftsamling mot nyrekrytering till kriminalitet	Fritidsverksamhet	2 100	0	0
Redovisningsregler av investeringsprojekt (konstnärliga gestaltning)	Kulturverksamhet	2 000	0	0
Stärkt bemanning allaktivitetshus (för att uppnå utökade öppetider även i Gränby)	Fritidsverksamhet	1 000	1 000	0
Upprätthålla bibliotekets grunduppdrag	Kulturverksamhet	2 600	0	0
Utökat verksamhetsbidrag för befintliga 4H-gårdar (Gränby, Årsta, Linnés Sävja)	Fritidsverksamhet	0	1 000	0
Volymökning kulturskola	Kulturverksamhet	1 000	0	0
Återöppning av Brantingsbiblioteket	Kulturverksamhet	0	2 000	2 000
Återöppning av utvecklat Stenhagen kulturhus	Kulturverksamhet	0	1 000	0
Ökad trygghet och säkerhet inom egenregion av fritidsverksamhet och öppen fritidsverksamhet	Öppen fritidsverksamhet	0	0	800
Ökat bemanningsbehov på Bälinge fritidsklubb (nya lokalförutsättningar)	Öppen fritidsverksamhet	600	100	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		531 637	560 743	586 557
Tidsbegränsade beslut		9 535	11 371	10 468
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Öppen fritidsverksamhet	3 200	3 200	3 200
Kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget konst	Kulturverksamhet	6 435	6 871	7 268
Kulturmiljö- och kulturarvsunderlag för bebyggelse 1980-2010	Kulturverksamhet	1 000	0	0
Uppstartsbidrag 4H Malma gård	Fritidsverksamhet	0	1 300	0
Översyn av Stenhagens kulturhus	Kulturverksamhet	-1 100	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		541 173	572 112	597 026

*Prisuppräknings sker på samtliga verksamheter

Tabell 24. Kommunbidrag totalt per verksamhet för kulturnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Fritidsverksamhet	140 067	149 699	153 811
Kulturverksamhet	346 718	366 787	382 520
Politisk verksamhet	2 019	2 060	2 103
Öppen fritidsverksamhet	55 369	56 628	61 717
Kommunbidrag totalt per verksamhet	541 173	572 112	597 026

Tabell 25. Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	29 820	29 960	30 580
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	746	929	948
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -3.9%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)	-1 206	-309	-315
Resultatförstärkande åtgärder generella	-306	-309	-315
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-900	0	0
Förbättrad kostnadstäckning av tillsyn	-300	0	0
M: Stoppa överdriven kontroll	-600	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	29 360	30 580	31 213
Nivåpåverkande beslut	600	0	0
Insatser för åtgärd av förorenade områden	600	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	29 960	30 580	31 213
Tidsbegränsade beslut	1 845	1 000	500
Förstärkt skydd av hälsa och miljö med information, rådgivning och tillsyn	500	500	500
Inventering och riskklassning av PFAS-förorenade områden 2025-2026	100	0	0
M: Inför servicegarantier	500	0	0
Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar	-255	0	0
Ökad effektivisering och automatisering	1 000	500	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	31 805	31 580	31 712

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 26. Kommunbidrag totalt per verksamhet för miljö- och hälsoskyddsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	30 097	29 837	29 933
Politisk verksamhet	1 708	1 743	1 779
Kommunbidrag totalt per verksamhet	31 805	31 580	31 712

Tabell 27, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	2 065	2 116	2 182
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	52	66	68
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; 0.0%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder generella	0	0	0
Resultatförstärkande åtgärder riktade	0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	2 116	2 182	2 250
Nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	2 116	2 182	2 250
Tidsbegränsade beslut	0	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	2 116	2 182	2 250

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 28. Kommunbidrag totalt per verksamhet för namngivningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	1 604	1 654	1 705
Politisk verksamhet	512	528	545
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 116	2 182	2 250

Tabell 29, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor

		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		2 135 089	2 228 706	2 330 786
Demografiuppräkning		432	510	701
Prisuppräkning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		53 388	69 106	72 276
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -0.6%) (2027; -0.2%) (2028; -0.2%)		-12 764	-5 536	-5 658
Resultatförstärkande åtgärder generella		-2 764	-5 536	-5 658
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-10 000	0	0
Bemanningsoptimering avseende boendestöd i egen regi	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-1 000	0	0
Effektivare administration	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-2 000	0	0
Projekt Robust bemanning inklusive reducerad sjuklönekostnad	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-2 500	0	0
Projekt Robust bemanning inklusive reducerad sjuklönekostnad	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	-2 500	0	0

Samordnade insatser för att förhindra felaktiga utbetalningar	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 176 144	2 292 786	2 398 106
Nivåpåverkande beslut		52 560	38 000	14 000
Anhörigstöd, utökat uppdrag	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	1 500	0	0
M: Fler upphandlade platser LSS	Insatser enligt LSS	10 000	0	0
Teknisk justering avseende kommundemensamma kostnader som överförs till omsorgsnämnden från äldre- och våldsnämnden	Insatser enligt LSS	7 600	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på grund av ny lagstiftning	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	3 000	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på grund av ny lagstiftning	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	-3 000	0	0
Teknisk justering: IPS arbetscoacher har flyttats från omsorgsnämnden till arbetsmarknadsnämnden	Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	-4 600	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Brukarombud" flyttas från omsorgsnämnden till KS	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	-940	0	0
Volymutveckling LSS-insatser	Insatser enligt LSS	37 600	38 000	14 000
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Ordinärt boende, funktionsnedsättning	175	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	175	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Insatser enligt LSS	1 050	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		2 228 704	2 330 786	2 412 106
Tidsbegränsade beslut		2 000	800	300
M: Kompetenslyft personalvård	Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	1 000	0	0
M: Kraftsamla för att rekrytera fler kontaktpersoner	Insatser enligt LSS	200	0	0
M: Motverka ofrivillig ensamhet och psykisk ohälsa	Insatser enligt LSS	300	300	300
M: Skapa större delaktighet och transparens genom beslutskedjan	Insatser enligt LSS	500	500	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		2 230 706	2 331 586	2 412 404

*Prisuppräknings sker på samtliga verksamheter

Tabell 30. Kommunbidrag totalt per verksamhet för omsorgsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Färdtjänst/Riksfärdtjänst	45 450	46 390	47 350
Insatser enligt LSS	1 693 270	1 783 530	1 852 295
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	183 093	186 882	190 748

Ordinärt boende, äldre	13 143	13 529	13 948
Politisk verksamhet	2 699	2 755	2 812
Särskilt boende, äldre	78 251	80 276	82 513
Särskilt boende/annat boende, funktionsnedsättning	165 943	168 356	171 839
Öppen verksamhet, funktionsnedsättning	48 857	49 868	50 899
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 230 706	2 331 586	2 412 404

Tabell 31, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	81 274	80 471	82 137
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	2 032	2 495	2 546
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -3.4%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)	-2 833	-830	-847
Resultatförstärkande åtgärder generella	-833	-830	-847
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-2 000	0	0
M: Effektivare processer med digitalisering Infrastruktur, skydd m.m	-2 000	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	80 473	82 136	83 836
Nivåpåverkande beslut	0	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	80 473	82 136	83 836
Tidsbegränsade beslut	3 500	0	1 600
Flygfotografering (vartannat år) Infrastruktur, skydd m.m	2 000	0	2 000
Laserscanning (vart fjärde år) Infrastruktur, skydd m.m	0	0	600
M: Använd byggherreplaner för effektivare planprocess Infrastruktur, skydd m.m	500	0	-1 000
M: Digitalisering för att höja kundnöjdhet och få en mer effektiv handläggning Infrastruktur, skydd m.m	500	0	0
M: Inför servicegarantier Infrastruktur, skydd m.m	500	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	83 971	82 137	85 438

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 32. Kommunbidrag totalt per verksamhet för plan- och byggnadsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	48 340	45 768	48 315
Ordinärt boende, funktionsnedsättning	12 752	13 016	13 286
Ordinärt boende, äldre	20 590	21 017	21 452
Politisk verksamhet	2 289	2 336	2 385
Kommunbidrag totalt per verksamhet	83 971	82 137	85 438

Tabell 33, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	214 634	227 651	239 898
Nivåpåverkande beslut	13 017	12 247	8 454
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd Politisk verksamhet	26	27	28
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd Infrastruktur, skydd m.m	12 991	12 220	8 426
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	227 651	239 898	248 352

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 34. Kommunbidrag totalt per verksamhet för räddningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Infrastruktur, skydd m.m	226 278	238 498	246 924
Politisk verksamhet	1 373	1 400	1 428
Kommunbidrag totalt per verksamhet	227 651	239 898	248 352

Tabell 35, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för socialnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	990 732	1 048 423	1 080 844
Prisuppräknig * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)	24 768	32 501	33 506
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -0.7%) (2027; 0.0%) (2028; 0.0%)	-7 177	-79	-80
Resultatförstärkande åtgärder generella	-77	-79	-80
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-7 100	0	0
Effektiviserad administration med hjälp av digitalisering och artificiell intelligens (AI) Barn- och ungdomsvård	-500	0	0
Ekonomi i balans-utredning Barn- och ungdomsvård	-6 600	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	1 008 323	1 080 845	1 114 270
Nivåpåverkande beslut	40 100	0	0
Barn och unga i samhällsvård, kvalitetshöjning av familjehem och samhällsvård Barn- och ungdomsvård	8 100	0	0
Förändrad volym inom barn- och ungdomsvård Barn- och ungdomsvård	8 000	0	0
Förändrad volym inom vuxen missbruksvård och övrig vård för vuxna Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	5 900	0	0
Insatser mot välfärdsbrott (bl.a. stickprov inom HVB) Barn- och ungdomsvård	3 500	0	0
M: Utökat och uppsökande familjestöd Familjerätt och familjerådgivning	3 000	0	0
M: Utökning av öppen vård missbruk Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	1 000	0	0
Omställningsarbete socialtjänsten Barn- och ungdomsvård	4 400	0	0
Permanentande av kraftsamlingen mot kriminalitet Barn- och ungdomsvård	6 200	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	1 048 423	1 080 845	1 114 270

Tidsbegränsade beslut		5 910	7 250	5 750
<i>Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	3 750	3 750	3 750
<i>M: Fler bostäder i Bostad Först</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	1 000	1 000	0
<i>M: Stöd till aktörer inom civilsamhället som arbetar mot våld i nära relation arbetar mot hedersvåld och förtyck</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	1 500	1 500	1 000
<i>M: Utöka arbetet mot hemlöshet och prostitution</i>	<i>Missbrukarvård och övrig vård för vuxna</i>	1 000	1 000	1 000
<i>Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar</i>	<i>Barn- och ungdomsvård</i>	-1 340	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		1 054 333	1 088 094	1 120 022

*Prisuppräknings sker på samtliga verksamheter

Tabell 36. Kommunbidrag totalt per verksamhet för socialnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Barn- och ungdomsvård	767 546	792 605	817 060
Familjerätt och familjerådgivning	28 048	28 917	29 814
Flyktmottagande	2 399	2 448	2 499
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna	251 109	258 785	265 199
Politisk verksamhet	5 231	5 339	5 450
Kommunbidrag totalt per verksamhet	1 054 333	1 088 094	1 120 022

Tabell 37, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor

		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhet				
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		6 375 154	6 839 768	7 030 640
Demografiuppräkning		28 170	-13 796	-9 462
Prisuppräkning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		160 083	211 605	217 656
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -0.2%) (2027; -0.5%) (2028; -1.0%)		-12 796	-38 306	-72 388
Resultatförstärkande åtgärder generella		-12 796	-38 306	-72 388
Resultatförstärkande åtgärder riktade		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		6 550 611	6 999 272	7 166 446
Nivåpåverkande beslut		289 158	31 367	17 649
För ökad lokalhyra per elev/förskola som överstiger utöver ordinarie uppräkning av ram	Förskola och pedagogisk omsorg	23 626	4 296	1 578
För ökad lokalhyra per elev/grundskola som överstiger utöver ordinarie uppräkning av ram	Grundskola	22 303	14 892	16 071
För ökad lokalhyra per elev/gymnasieskola som överstiger utöver ordinarie uppräkning av ram	Grundskola	1 564	12 179	0
För ökad lokalhyra öppen förskola i Västra Stenhagen	Öppen förskola	400	0	0

Högskolebehörighet i gymnasieskola	Gymnasieskola	1 600	0	0
M: Karriärsatsning lärare grundskola	Grundskola	5 000	0	0
M: Karriärsatsning lärare gymnasiet	Gymnasieskola	1 000	0	0
M: Lokalt kunskapslyft (förskola)	Förskola och pedagogisk omsorg	20 000	0	0
M: Lokalt kunskapslyft (grundskola)	Grundskola	165 000	0	0
M: Lokalt kunskapslyft (gymnasieskolan)	Gymnasieskola	20 000	0	0
M: Språksatsning förskola	Förskola och pedagogisk omsorg	2 500	0	0
M: Stärkt kunskapsfokus med rätt analyser (analysenhet)	Grundskola	2 000	0	0
M: Öka antalet platser på akutskolan	Grundskola	2 000	0	0
M: Ökad valfrihet genom fler gymnasieprogram för elever med autismspektrumtillstånd	Gymnasieskola	3 500	0	0
Resursenheter/resursskola i grundskola	Grundskola	20 000	0	0
Skolbibliotek	Grundskola	5 000	0	0
Skolsäkerhet, samordning och utbildning	Grundskola	1 600	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom förskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	Förskola och pedagogisk omsorg	-8 444	0	0
Teknisk justering: Avtal/kostnad för tomställda lokaler som inte nyttjas inom grundskolan övergår till KS-KLK (fastighetsavdelningen)	Grundskola	-7 203	0	0
Teknisk justering: Förändrad fördelning av hyreskostnader mellan grundskola och anpassad grundskola	Grundskola	3 800	0	0
Teknisk justering: Förändrad fördelning av hyreskostnader mellan grundskola och anpassad grundskola	Anpassad Grundskola	-3 800	0	0
Teknisk justering: Kostnader från tidigare tomställda lokaler som återtas för grundskola övergår från KS-KLK (fastighetsavdelningen) till grundskolan	Grundskola	1 212	0	0
UppSam grundskola	Grundskola	6 500	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		6 839 769	7 030 639	7 184 095
Tidsbegränsade beslut		23 000	15 500	6 000
Behovsanpassat gymnasieutbud, fler elever i yrkesutbildning (2024-2026)	Gymnasieskola	3 000	0	0
Behovsanpassat regionalt gymnasieutbud (2024-2026)	Gymnasieskola	1 000	0	0
M: Kvalitetssatsning lovskola (grundskola)	Grundskola	2 000	2 000	0
M: Kvalitetssatsning lovskola (gymnasiet)	Gymnasieskola	1 000	1 000	0
M: Nyttjande av idrottshallar dagtid för ökad fysisk aktivitet	Grundskola	1 000	1 000	0
M: Skolsociala team och ökad närvaro (grundskolan)	Grundskola	2 500	1 500	0
M: Skolsociala team och ökad närvaro (gymnasiet)	Gymnasieskola	1 500	1 000	0
M: Stärkt och mer tillgänglig elevhälsa	Grundskola	5 000	3 000	0
Mobilförbud	Grundskola	2 200	2 200	2 200
Skärpta villkor för friskolor	Förskola och pedagogisk omsorg	600	600	600
Stärkt trygghet och studiero i skolan	Grundskola	2 100	2 100	2 100

Stärkt trygghet och studiero i skolan	Gymnasieskola	700	700	700
Utökad insyn i enskilda huvudmän	Förskola och pedagogisk omsorg	400	400	400
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		6 862 768	7 046 140	7 190 094

*Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter

Tabell 38. Kommunbidrag totalt per verksamhet för utbildningsnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Anpassad Grundskola	226 913	238 437	248 598
Anpassad gymnasieskola	89 125	101 959	110 300
Fritidshem	287 998	292 453	296 759
Förskola och pedagogisk omsorg	1 686 716	1 699 874	1 719 884
Förskoleklass	196 201	204 878	206 859
Grundskola	3 145 023	3 245 896	3 314 035
Gymnasieskola	1 207 235	1 238 599	1 269 117
Politisk verksamhet	3 774	3 852	3 932
Öppen förskola	19 783	20 192	20 610
Kommunbidrag totalt per verksamhet	6 862 768	7 046 140	7 190 094

Tabell 39. Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för äldre- och vårdnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet		Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)		2 440 364	2 618 334	2 768 914
Demografiuppräknning		126 646	91 023	92 919
Prisuppräknning * (2026; 2.5%) (2027; 3.1%) (2028; 3.1%)		64 175	83 990	88 717
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -3.0%) (2027; -1.0%) (2028; -1.0%)		-78 412	-27 933	-29 505
Resultatförstärkande åtgärder generella		-26 312	-27 933	-29 505
Resultatförstärkande åtgärder riktade		-52 100	0	0
Kostnadsreduceringar via införande av läkemedelsautomater	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-2 000	0	0
Minska kostnader för inhyrd legitimerad personal	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-10 000	0	0
Minskade kostnader för tomplatser inom särskilt boende egen regi inklusive anpassad bemanning hemtjänst	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-8 400	0	0
Minskade kostnader för tomplatser inom särskilt boende egen regi inklusive anpassad bemanning hemtjänst	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-21 600	0	0
Minskade lokalkostnader på ett boende	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-4 100	0	0
Projekt Robust bemanning inklusive reduktion av sjuklönekostnader	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-1 800	0	0
Projekt Robust bemanning inklusive reduktion av sjuklönekostnader	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-4 200	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder		2 552 774	2 765 414	2 921 044

Nivåpåverkande beslut		65 560	3 500	0
Anhörigstöd, utökat uppdrag	Öppna insatser, äldre	1 500	0	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	13 600	2 400	0
Insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef	Särskilt boende, äldre 80-89 år	3 400	600	0
Kvalitetshöjande uppräknings av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 90-w år	4 000	0	0
Kvalitetshöjande uppräknings av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 80-89 år	7 200	0	0
Kvalitetshöjande uppräknings av ersättning till utförare inom särskilt boende	Särskilt boende, äldre 65-79 år	4 800	0	0
M :Utökning av LOV-ersättning	Särskilt boende, äldre 80-89 år	9 600	0	0
M: Rekrytera unga till omvårdnadsyrken	Särskilt boende, äldre 80-89 år	500	500	0
M: Säkra och trygga hem för äldre	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	5 000	0	0
M: Trygghetslarm utan biståndsprovning	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	500	0	0
M: Trygghetslyft	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	5 000	0	0
M: Trygghetslyft	Särskilt boende, äldre 80-89 år	8 000	0	0
M: Utökning av LOV-ersättning	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	6 400	0	0
Teknisk justering avseende kommungemensamma kostnader som överförs från äldreomsorgen till omsorgsnämnden	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-7 600	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på grund av ny lagstiftning	Öppna insatser, äldre	5 000	0	0
Teknisk justering: Från särskilt boende till öppen verksamhet utifrån förväntad kostnadsutveckling på grund av ny lagstiftning	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-5 000	0	0
Teknisk justering: Tjänsten "Äldreombudsman" flyttas från äldreomsorgen till KS	Särskilt boende, äldre 80-89 år	-940	0	0
Trygghetsskapande teknik	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	3 000	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	320	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Ordinärt boende, äldre 90-w år	160	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	160	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Särskilt boende, äldre 90-w år	320	0	0
Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Särskilt boende, äldre 80-89 år	480	0	0

Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg genom uppbyggnad och etablerande av rekryteringsstöd	Särskilt boende, äldre 65-79 år	160	0	0
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut		2 618 334	2 768 914	2 921 044
Tidsbegränsade beslut		5 650	2 500	2 000
M: Bekämpa ofrivillig ensamhet	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	500	500	500
M: Kompetens- och språksatsning medarbetare i äldreomsorgen	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	3 000	2 000	1 500
M: Program för en friskare befolkning	Öppna insatser, äldre	500	0	0
Projekt om intensiv hemrehabilitering 2025-2026	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	3 000	0	0
Ramjustering: Effekthemtagning av avtalsuppföljning och förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	-1 350	0	0
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut		2 623 984	2 771 414	2 923 045

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 40. Kommunbidrag totalt per verksamhet för äldrenämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ordinärt boende, äldre	1 009 977	1 066 107	1 123 936
Politisk verksamhet	2 160	2 205	2 251
Särskilt boende, äldre	1 532 843	1 622 973	1 715 071
Öppna insatser, äldre	79 004	80 129	81 787
Kommunbidrag totalt per verksamhet	2 623 984	2 771 414	2 923 045

Tabell 41, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	24 110	24 818	26 060
Nivåpåverkande beslut	708	1 242	565
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	638	1 118	509
Enligt samverkansavtal och ägarsamråd	70	124	56
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	24 818	26 060	26 625

*Prisuppräknig sker på samtliga verksamheter

Tabell 42. Kommunbidrag totalt per verksamhet för överförmyndarnämnden, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Flyktingmottagande	2 482	2 606	2 662
Politisk verksamhet	22 336	23 454	23 963
Kommunbidrag totalt per verksamhet	24 818	26 060	26 625

Tabell 43, Ekonomiskt beräkningsunderlag 2026-2028 för alla nämnder totalt, belopp i tusental kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Basbudget (fg års kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut)	15 222 247	16 281 102	16 929 604
Demografiuppräknning	155 249	77 737	84 159
Prisuppräknning	378 469	499 297	519 182
Resultatförstärkande åtgärder generella och riktade (2026; -1.3%) (2027; -0.6%) (2028; -0.8%)	-209 848	-113 509	-142 918
Resultatförstärkande åtgärder generella	-72 848	-105 509	-142 918
Resultatförstärkande åtgärder riktade	-137 000	-8 000	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och resultatförstärkande åtgärder	15 546 116	16 744 627	17 390 026
Nivåpåverkande beslut	734 986	184 978	88 870
Kommunbidrag efter nivåpåverkande beslut	16 042 358	16 677 136	17 212 938
Tidsbegränsade beslut	775 327	642 192	633 223
Kommunbidrag inkl nivåpåverkande och tidsbegränsade beslut	17 056 429	17 571 796	18 112 120

**Prisuppräknning sker på samtliga verksamheter*

Bilaga 7 Investeringar 2026–2031

Tabell 44 Investeringsbudget nämnder 2026-2030, belopp i miljoner kronor

	2026	2027	2028	2029	2030
Kommunstyrelsen (KS) totalt	787	1 076	1 598	1 257	883
Varav KS-stadsbyggnadsförvaltning	585	956	1 452	1 174	812
- varav markförvärv	150	200	150	100	100
- varav spårväg	0				
- BRT	0	300	800	400	
- varav fyrspår	63	104	180	245	213
- varav exploateringsprojekt	372	352	322	429	499
Varav KS-Kommunledningskontoret	205	120	146	83	71
Arbetsmarknadsnämnden	5	3	3	3	3
Gatu- och samhällsmiljönämnden	393	350	265	270	374
Idrotts- och fritidsnämnden	13	8	6	6	8
Kulturnämnden	26	34	27	37	29
- varav offentlig konst	10	10	10	10	10
Omsorgsnämnden	12	9	8	10	3
Plan- och byggnadsnämnden	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Räddningsnämnden	20	43	15	15	15
Socialnämnden	1	1	1	1	1
Utbildningsnämnden	59	51	56	82	60
Äldrenämnden	22	25	12	18	28
Summa bruttoinvesteringar nämnder	1 338	1 601	1 992	1 700	1 405
Statlig finansiering spårväg (KS)					
Extern exploateringsfinansiering (KS)	-104	-108	-90	-163	-164
Summa extern finansiering	-104	-108	-90	-163	-164
Summa nettoinvesteringar nämnder	1 234	1 493	1 902	1 537	1 241

* Kommunfullmäktige, valnämnden, kommunrevisionen, miljö- och hälsoskyddsnämnden, namngivningsnämnden, överförmyndarnämnden och finansförvaltningen har ingen investeringsram.

Tabell 45 Specifikation per investeringskategori, gatu- och samhällsmiljönämnden, belopp i miljoner kronor

	2026	2027	2028	2029	2030
Infrastruktur					
- varav park barn natur biologisk mångfald	72	40	33	38	27
- varav stadsutveckling stråk-förbindelser	124	127	99	127	176
- varav stadsutveckling allmän plats	62	45	31	11	53
- varav gång- och cykelfrämjande åtgärder	39	74	32	30	39
- varav hållbart resande - mobilitet	27	11	12	12	23
- varav teknik och miljöutveckling	69	53	59	52	56
Gatu- och samhällsmiljönämnden totalt	393	350	265	270	374

Tabell 46 Investeringsbudget kommunala bolag 2026-2030, belopp i miljoner kronor

	2026	2027	2028	2029	2030
Uppsalahem	1 000	1 100	1 500	1 800	1 800
Uppsala bostadsförmedling AB	2	2	2	1	1
Uppsala kommun arenor och fastigheter	680	500	320	193	161
Uppsala kommun skolfastigheter AB	1 000	900	1 100	800	600
Uppsala konsert och kongress AB	5	5	5	5	5
Uppsala parkering AB	11	13	24	48	179
Uppsala stadsteater AB	2	13	12	6	6
Uppsala vatten och avfall AB	730	810	950	1 075	1 130
Summa	3 429	3 343	3 913	3 928	3 882

