

Idrotts- och fritidsnämnden  
**Tjänsteskrivelse till Idrotts- och fritidsnämndens  
arbetsutskott**

Datum:  
2020-09-15

Diarienummer:  
IFN-2020-00164

Handläggare:  
Elin Lindgren, Josefine Åhrman

## Verksamhetsuppföljning och ekonomisk uppföljning 2020 per augusti samt prognos för 2020

### Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämndens arbetsutskott föreslår nämnden besluta

1. **att** godkänna måluppfyllelse av grunduppdrag och andra viktiga händelser per augusti 2020 enligt ärendets **bilaga 1**,
2. **att** godkänna upprättat bokslut med analys av ekonomiskt utfall per augusti 2020 enligt ärendets **bilaga 2**,
3. **att** godkänna nämndens verksamhetsuppföljning med uppföljning av kommunfullmäktiges inriktningsmål, uppdrag, riktade satsningar, planer och program per augusti 2020 enligt ärendets **bilaga 3**, och
4. **att** fastställa att redovisningen för ekonomi per augusti 2020 och verksamhet per augusti 2020 inte föranleder nämnden att ändra i sina planer eller vidta andra åtgärder.

### Sammanfattning

Idrotts- och fritidsnämndens delårsuppföljning redovisar nämndens ekonomiska bokslut och uppföljning av nämndens verksamhetsplan per augusti. Nämnden bidrar i inom hela sitt verksamhetsområde till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag.

Arbeten pågår i olika framskridna skeden och det prognostiseras att nämnden vid årets slut har uppfyllt samtliga inriktningsmål, uppdrag och nämndmål enligt nämndens verksamhetsplan för 2020.

Nämnden redovisar resultat som är 4 mnkr lägre än budget. Prognosen visar en negativ avvikelse med 10 mnkr vid årets slut.

## Ärendet

Nämndens arbete följer verksamhetsplanen för 2020 som visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål och uppdrag samt nämndens mål. Nämnden bidrar i inom hela sitt verksamhetsområde till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag. Arbeten pågår i olika framskridna skeden och det prognostiseras att nämnden vid årets slut har i hög grad uppfyllt samtliga inriktningsmål, uppdrag och nämndmål enligt verksamhetsplan för 2020.

I sitt grunduppdrag bidrar nämnden i utvecklingen av Uppsala kommun. Planering och utveckling av barn- och ungdomsidrott, bredd- motions- och elitidrott och fritidsverksamhet sker som en del i en samhällsbyggnadsprocess där såväl nya anläggningsprojekt och förutsättningar för föreningars aktiviteter liksom egenorganiserad spontan idrott ingår.

Drift och underhåll av lokaler och anläggningar sker i nämndens regi och innebär direkt egen styrning av verksamheten i grunduppdraget och övriga uppdrag som utifrån de övergripande inriktningsmålen riktats till nämnden liksom nämndens egna mål.

Resultat för perioden januari – augusti är ett underskott om 4 miljoner kronor, motsvarande negativ avvikelse mot budget för perioden. Intäkterna är 11 miljoner kronor lägre än budgeterat, varav 10 miljoner kronor avser bortfall av markeringsavgifter som effekt av covid-19 pandemin. Kostnaderna per augusti är 7 miljoner kronor lägre än budget för perioden, vilket framför allt avser hyreskostnader kopplat till nya projekt som blivit fördröjda eller fått en lägre hyra än beräknat.

## Beredning

Ärendet har beretts av stadsbyggnadsförvaltningen.

## Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i detta ärende.

## Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 15 september 2020
- **Bilaga 1**, Verksamhetsuppföljning per augusti Idrotts- och fritidsnämnden
- **Bilaga 2**, Delårsbokslut augusti 2020
- **Bilaga 3**, Uppföljning av inriktningsmål, nämndmål, uppdrag och åtgärder per augusti 2020

Stadsbyggnadsförvaltningen

Mats Norrbom  
Förvaltningsdirektör

Stadsbyggnadsförvaltningen

Idrotts- och fritidsnämnden

Handläggare:  
Larsson Sten, Lindgren Elin

## **Bilaga 1: Verksamhetsuppföljning per augusti Idrotts- och fritidsnämnden**

Idrotts- och fritidsnämnden har genomfört planerade åtgärder för perioden. Effekten av åtgärderna har bidragit till att säkra nämndens mål i verksamhetsplanen;

- Jämställdhet för en framgångsrik idrott
- Inkluderande idrott för alla
- Ett livslångt idrottande
- Moderna föreningar engagerar

Idrotts- och fritidsnämnden har under perioden gjort flera satsningar för att nå en jämställd och hållbar ekonomi. Det finns 164 bidragsberättigade föreningar i Uppsala kommun. För femte året i rad har medlemsantalet och aktiviteter i Uppsala ökat.

Flera jämställdhetssatsningar har genomförts som exempelvis fortsatt utbildningsinsats för föreningslivet i ämnet HBTQ. Vid fördelning av bokningstider i nämndens inhyrda anläggningar har jämställdhetsperspektivet tagits i beaktande. Vidare genomförs kontinuerlig jämställdhetsanalys vid fördelning av nämndens föreningsbidrag.

Resultatet av det långsiktiga arbetet har inneburit att klyftan mellan aktiva pojkar och flickor har minskat. Nämnden har målsättningen att fördelningen ska vara 50/50. Idag är fördelningen mellan flickor och pojkar 49/51 detta är en ökning i rätt riktning i jämförelse med statistiken 2019.

Nämnden har arbetat med förebyggande åtgärder för att öka den fysiska aktiviteten hos äldre. Arbetet har inneburit en rad åtgärder till exempel har äldres tillgång till anläggningar ökat, nämnden har marknadsfört egenorganiserad träning och deltagit i arbetet med utformningen av ambulerande träffpunkter.

För att möjliggöra ett långsiktigt idrottande arbetar nämnden med flera stora utvecklingsprojekt inom lokalförsörjningsplanen för idrotts- och fritidsanläggningar. Nämnden arbetar för ett multinyttjande av både mark och

anläggningar samt att säkra mark för idrottsändamål i tidiga skeden i stadsbyggandet.

Utöver detta arbetar nämnden med driften på våra anläggningar för att skapa trygga och välkomnande platser att verka och vistas i.

Det har varit en utmanande tid för föreningslivet att verka under utbrottet av covid-19. För att underlätta för föreningslivet har Uppsala kommun tagit bort markeringsavgifterna under tre månader. Nämnden har förenklat bidragsgivningen för aktiviteter och möjliggjort aktivitet utomhus på Studenternas bandypist.

Föreningslivet har utvecklat sina verksamheter för att så långt som möjligt behålla aktiviteter och medlemmar under de förutsättningar som covid-19 har fört med sig. Idrottens roll under pandemin har visat sig vara viktig. Folkhälsomyndigheten har signalerat vikten av fysisk rörelse under rådande omständigheter.

Idrotts- och fritidsnämnden bidrar till ett tryggare Uppsala genom att tillhandahålla lokaler och stödja föreningar med ekonomiskt bidrag och föreningsutveckling så att fler kan delta i föreningsorganiserad verksamhet. Nämnden arbetar med det särskilda uppdraget att Uppsala ska vara en trygg plats med låg brottslighet genom åtgärder för att öka tryggheten i anslutning till bokningsbara lokaler och anläggningar.

Föreningslivet drivs av ideella ledare och starkt engagemang och når alla samhällsskikt. Närmare 90 procent av alla barn och ungdomar i Sverige har någon gång under sin uppväxt varit med i en idrottsförening. Cirka 70% av alla mellan 12 och 15 år idrottar i en förening. Starka föreningar i en självständig idrottsrörelse är ett kostnadseffektivt sätt att bidra till ökad trygghet och säkerhet i samhället. Idrottsrörelsen erbjuder en bred och mångfasetterad verksamhet som i sig har en självklar främjande och förebyggande effekt.

## **Måluppfyllelse verksamhetsplan**

Idrotts- och fritidsnämndens arbete följer verksamhetsplanen för 2020. Nämnden bidrar inom hela sitt verksamhetsområde till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag. Arbeten pågår i olika framskridna skeden och det prognostiseras att nämnden vid årets slut har uppfyllt samtliga inriktningsmål, uppdrag och nämndmål enligt verksamhetsplan för 2020.

### **Indikatorer och nyckeltal per augusti**

Beläggingsgraden i små och stora hallar är under utbrottet av covid-19. Statistiken bygger på beläggning måndag till söndag mellan klockan 8.00 till 22.00 under perioden 1 januari- 31 maj.

Beläggningsgrad i idrottshallar.	Värde	Målvärde	Tidpunkt för uppföljning
Stora hallar Små hallar	41,63% 28,55%	90 %	Mars, augusti Helårsbokslut

Statistiken avser alla aktiva föreningar inom idrott- och fritidsområdet i Uppsala kommun.

Andel kvinnor och män som deltar i föreningsorganiserade idrott- och fritidsaktiviteter.	Värde			Mål-värde	Trend	Tidpunkt för uppföljning
	Kvinnor	Män	Totalt			
	49%	51 %		50/50		Augusti, Helårsbokslut

#### Nämndens mål

Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv. Alla medarbetare ska ges förutsättningar för att ta eget ansvar för sin arbetsmiljö. Medledarskap är förutsättningen för att alla ska kunna göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.

Indikatorer	Nuvärde			Jämförelse-värde	Målsättning	Trend
	T1	T2	T3			
	Totalt	Totalt	Totalt			
Medarbetare som har många frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda (2018)	9,5 %	5,9 %		5,7 % (2018-06-30)	Minska	↘
<b>Totalindex HME (2017)</b>						
Resultat redovisas per helår genom medarbetarundersökningen						
Andelen avslutade ärenden vad gäller rapporterade arbetsrelaterade arbetsskador och tillbud som registrerats i KIA	53 %	70 %		57 % (april-augusti 2018)	Öka	↗

## Uppföljning grunduppdrag

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar i sitt grunduppdrag för planering och utveckling av barn- och ungdomsidrott liksom bredd- och elitidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden löser sitt uppdrag genom att ha en långsiktig planering för lokalförsörjning avseende idrotts- och fritidsanläggningar, genom uthyrning av anläggningar samt genom att ge föreningsbidrag. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

Drift och underhåll av lokaler och anläggningar sker i nämndens regi och innebär direkt egen styrning av verksamheten i grunduppdraget och övriga uppdrag mot inriktningsmålen utifrån de förutsättningar och möjligheter som Mål och budget anger.

Nämndens lokalförsörjningsplan är grunden i en samlad och koordinerad lokalplaneringsprocess. Det innebär att nämnden bidrar med tydligare och säkrare

underlag i planeringen av ett växande Uppsala. Tydligare beskrivningar av krav och behov i beställningsprocessen bidrar till att nå nämndens mål.

I sitt grunduppdrag bidrar nämnden i utvecklingen av Uppsala. Planering och utveckling av barn- och ungdomsidrott liksom bredd- motions- och elitidrott samt fritidsverksamhet sker som en del i en samhällsbyggnadsprocess där såväl nya anläggningsprojekt och förutsättningar för föreningars aktiviteter och egenorganiserad idrott ingår. Särskilt fokus finns på de faktorer som främjar jämställdhet, inkludering, jämlikhet och trygghet.

## **Viktiga händelser inom verksamhetsområdet**

Spridningen av covid-19 har inneburit att nämnden på kort tid ställt om flera delar inom nämndens verksamhetsområde. Nämnden har säkerställt att föreningar kan bedriva aktiviteter utifrån Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Detta genom att nämnden har erbjudit utomhusanläggningar, säkerställt information och underlättat bidragsutbetalningar utifrån föreningarnas planerade aktiviteter.

Studenternas fotbollsarena har under våren färdigställts och samtliga föreningar som hyr in sig i arenan är på plats. Matchspel har genomförts utan publik på grund av restriktioner från Folkhälsomyndigheterna med anledning av covid-19.

Uppsala IF tillfrågades om arrangörskap för SM 2020 efter att Uddevalla drog sig ur. Kommunstyrelsen tog beslut 6 mars 2019 att stötta evenemanget med 1,1 miljon och 185 tkr för arenahyra. Nämndens roll i SM 2020 har varit av stor vikt då arenan uppgraderades med inventarier för att möta SM-kraven.

Nämnden har under våren slutfört tre föreningsutbildningar inom ämnet HBTQ. Samtliga föreningarna är hemmahörande på Studenternas. Två av föreningarna har diplomerats efter avslutad utbildning. Syftet med utbildningen är att öka kunskapsnivån och ge ett professionellt och respektfullt bemötande på arenan.

Under våren uppmärksammades idrott och fritidsavdelningen på stadsbyggnadsförvaltningen då verksamheten tog hem kommunens jämställdhetspris 2020. Detta genom nämndens långsiktiga och målinriktat arbete inom jämställdhet som har bidragit till ökad kunskap inom jämlikhet och inkluderande. Jämställdhetsfrågorna genomsyrar hela nämndens ansvarsområde.

Nämnden har under våren fortsatt arbetet att öka tillgängligheten i nämndens anläggningar för personer med funktionsvariation och parasporten i Uppsala. Utöver detta har nämnden beslutat om en långsiktig strategi för äldres tillgång till fysisk aktivitet. Nämnden har samverkat med äldrenämnden för att utveckla träffpunkter för äldre samt anpassat anläggningar för att möta målgruppen behov.

Nämnden har tillsammans med omsorgsnämnden och kulturnämnden ingått partnerskap med Fyrisgården för att öka utbudet och tillgängligheten till olika motionsalternativ för personer med funktionsvariation. Arbetet med ett parasportotek har startat och fortsätter att utvecklas liksom stöd till föreningslivet i deras arbete med funktionsnedsatta i ordinarie verksamheten.

Nämnd  
Idrotts- och fritidsnämnden

Handläggare:  
Barbro Rinander  
Hannah Dage

Datum:  
2020-09-17

Nämndbehandlad/nämndbehandlas:  
2020-09-21

Version:  
1.0

## Delårsbokslut augusti 2020

IDROTTS- OCH FRITIDSNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2020	202001-202008	201901-201908	202008
Politisk verksamhet (1)	1	0	0	0
Fritid, övrigt (32)	335	-4	6	-10
Övriga verksamheter	0	0	0	0
<b>Nämnden totalt</b>	<b>336</b>	<b>-4</b>	<b>5</b>	<b>-10</b>

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2020	202001-202008	201901-201908	202008
Investeringar	16	7	12	13

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann	
			Min	Max
Prognososäkerhet	7	3	-17	-7

### Resultat per verksamhet

#### Sammanfattning

Resultat för perioden januari – augusti är ett underskott om 4 miljoner kronor, motsvarande negativ avvikelser mot budget för perioden. Intäkterna är 11 miljoner kronor lägre än budgeterat, varav 10 miljoner kronor avser bortfall av markeringsavgifter som effekt av covid-19 pandemin. Kostnaderna per augusti är 7 miljoner kronor lägre än budget för perioden, vilket framför allt avser hyreskostnader kopplat till nya projekt som blivit fördröjda eller fått en lägre hyra än beräknat.

Helårsprognosen beräknas till ett underskott om 10 miljoner kronor. Intäkterna beräknas bli 15 miljoner kronor lägre än budget varav 14 miljoner kronor avser bortfall av markeringsavgifter och 1 miljon kronor avser bortfall av matchhyror på grund av restriktioner kring publik på matcherna. Markeringsavgift tas åter ut men bedömningarna är att bokningsläget för hösten inte når upp i samma nivå som innan pandemin, vilket innebär ett bortfall på ytterligare 5 miljoner kronor jämfört med marsprognosen. Kostnaderna beräknas på helåret bli 5 miljoner kronor lägre än budget, vilket framför allt beror på lägre hyreskostnader än beräknat men även på åtgärder för att minska kostnaderna såsom återhållsamhet vad gäller städning och återbesättning av tjänster.

<b>IDROTTS- OCH FRITIDSNÄMNDEN TOTALT</b>						
<b>Belopp i miljoner kronor</b>	<b>Utfall ack aug 2020</b>	<b>Budget per aug</b>	<b>Helårsprognos per aug 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Avvikelse budget/prognos</b>	
Kommunbidrag	230	230	336	336	0	
Hyror och arrenden	6	8	10	12	-2	
Markeringsavgifter	22	32	40	54	-14	
Övriga intäkter	1	1	1	1	0	
<b>Summa intäkter</b>	<b>258</b>	<b>270</b>	<b>387</b>	<b>402</b>	<b>-15</b>	
Lämnade bidrag	-40	-40	-58	-58	0	
Köp av huvudverksamhet	-29	-29	-44	-44	-1	
Kostnader för arbetskraft	-17	-18	-27	-28	1	
Lokalkostnader	-135	-142	-207	-214	7	
Fastighetskostnader	-16	-17	-27	-25	-2	
Material	-2	-2	-3	-3	0	
Övriga kostnader	-18	-17	-26	-25	-1	
<b>Summa kostnader</b>	<b>-258</b>	<b>-265</b>	<b>-391</b>	<b>-396</b>	<b>5</b>	
<b>Summa nettokostnader</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>	<b>7</b>	<b>-10</b>	
Avskrivningar och ränta	-4	-5	-7	-7	0	
<b>Resultat</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>-10</b>	

Resultat för perioden januari – augusti är ett underskott om 4 miljoner kronor, motsvarande negativ avvikelse mot budget för perioden. Intäkterna är 11 miljoner kronor lägre än budgeterat, varav 10 miljoner kronor avser bortfall av markeringsavgifter som effekt av covid-19 pandemin. Under perioden april till juni, har ingen markeringsavgift tagits ut för föreningslivets bokningar, i enlighet med kommunens beslut. Utbildningsförvaltningen valde att avboka sina tider och påfördes då ingen avgift. Därutöver bortfall av intäkter från slalomverksamheten på grund av den snöfattiga vintern. Kostnaderna per augusti är 7 miljoner kronor lägre än budget för perioden, vilket framför allt avser hyreskostnader kopplat till nya projekt som blivit fördröjda eller fått en lägre hyra än beräknat. Lägre kostnader finns även avseende fjärrvärme på grund av den milda vintern och städning i och med att flera hallar inte använts under våren på grund av den lägre bokningsgraden. I resultatet ingår utranteringskostnad av lift i Uppsala Alpina center.

Helårsprognosen beräknas till ett underskott om 10 miljoner kronor. Intäkterna beräknas bli 15 miljoner kronor lägre än budget varav 14 miljoner kronor avser bortfall av markeringsavgifter. I föregående prognos, beräknades att effekterna av pandemin inte skulle påverka nämndens verksamhet under hösten. Samtidigt flaggades att det fanns risk för fortsatt intäktsbortfall om påverkan på verksamheten fortsätter. Markeringsavgift tas åter ut men bedömningarna är att bokningsläget för hösten inte når upp i samma nivå som innan pandemin, vilket innebär ett bortfall på ytterligare 5,0 miljoner kronor jämfört med mars-prognosen. Av det totala intäktsbortfallet avser 5 miljoner kronor intäkter från utbildningsförvaltningen. I intäktsbortfallet ingår omkring 1 miljon kronor i uteblivna matchhyror på grund av att restriktioner kring publika sammankomster fortsätter under hösten, vilket innebär att elitfotbollen spelas utan publik. Föreningarna på Studenternas fotbollsarena betalar därmed den lägsta matchhyran om 5 000 kronor per match.

Kostnaderna beräknas på helåret bli 5 miljoner kronor lägre än budget, vilket framför allt beror på lägre hyreskostnader än beräknat. Åtgärder har också vidtagits för att



minska kostnaderna såsom minskad städning och återhållsamhet vad gäller återbesättning av tjänster. Hyran för nya Studenternas och Lindbackens idrottshall är lägre än budgeterat och för några andra objekt kommer hyra att börja löpa senare än beräknat under året.

Från april är nya Studenternas tagen i drift. Tre elitföreningar har nu sin verksamhet i en året-runt-arena, att jämföra med den tidigare sommararenan för en förening. På grund av covid-19 har bemanning och driftskostnader för anläggningen inte utökats som planerat, trots en betydligt större omfattning på verksamheten, i och med att finansieringen från matcher och evenemang uteblivit. Kostnaderna för el och VA är osäkra, förbrukningskostnaderna för nya Studenternas och även för Österängen har beräknats preliminärt och det finns även en generell osäkerhet om hur den nya VA-taxan påverkar kostnaderna.

Kostnaden för föreningsstöd påverkas endast marginellt av covid-19. Verksamhetsstödet till barn- och ungdomsföreningar baseras på verksamhet som varit planerad att genomföra, vilket gäller oavsett om verksamhet genomförts eller ej.

## Risker och osäkerhet

På grund av covid-19 finns fortsatt stora osäkerheter vad gäller intäkterna från markeringsavgifter under hösten. Bedömningen av intäkterna från skolornas bokningar har gjorts i samråd med utbildningsförvaltningen. Skolorna förväntas bedriva en stor del av sin idrottsundervisning utomhus och osäkerhet finns i hur hög grad de kommer att boka lokaler för tillgång till omklädningsrum, risk finns för ökat intäktsbortfall kopplat till detta. Även bedömningen av föreningslivets lokalbokning är osäker och bygger på ett antagande om fortsatt låg smittspridning i samhället under hösten.

På kostnadssidan är förbrukningen av el, VA och fjärrvärme osäker, framför allt för nya Studenternas, då en stor del av kostnaderna är preliminärt fakturerade från fastighetsägaren utifrån antaganden om nyttjande, förbrukning och effekt av ny VA-taxa.

## Investeringar

Investeringar 2020			
Belopp i miljoner kronor	Utfall aug	Prognos 2020	Budget 2020
Maskiner	0	2	1
Inventarier	6	11	14
Pågående överflyttad från 2019	1	1	1
<b>Summa investering</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>16</b>

Nämndens investeringsram uppgår till 16 miljoner kronor. Per augusti har 7 miljoner kronor förbrukats för bland annat inventarier till nya Studenternas, Lurbo ridanläggning, Sunnerstastugan och idrottshallar. Upprustning av Björklinge elljusspår har påbörjats liksom utbyten av armaturer till LED-belysning i elljusspår. Den nya konstgräsmattan vid Ekebydalen är på plats. Prognosen fram till årets slut pekar på att pågående investeringar avseende boulebana i Bälinge, nyckelfri hantering med mera på omkring 2 miljoner kronor kommer att bli fördröjda och överförs till kommande år.



Stadsbyggnadsförvaltningen

Idrotts- och fritidsnämnden

Handläggare:  
Åhrman Josefine  
Rinander Barbro

## Bilaga 3

### Uppföljning av inriktningsmål, nämndmål, uppdrag och åtgärder per augusti 2020

**Fas:** Uppföljning per augusti Verksamhetsplan 2020 **Rapportperiod:** 2020-08-31 **Organisation:** Idrotts- och fritidsnämnden (IFN)

#### Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Bedömning
-----------

I hög grad uppfyllt
---------------------

Idrotts- och fritidsnämnden har under våren gjort flera satsningar för att nå en jämställd och hållbar ekonomi. För femte året i rad har medlemsantalet och aktiviteter i Uppsala kommun ökat. En trend som går emot den nationella statistiken, nationellt minskar medlemsantalen. Resultatet av det långsiktiga arbetet har inneburit att klyftan mellan aktiva pojkar och flickor har minskat. Nämnden har målsättningen att fördelningen mellan aktiva pojkar och flickor ska vara 50/50. Nämnden ser en ökning av aktiva flickor inom föreningsdriven verksamhet. Resultatet för perioden mellan pojkar och flickor är 51/49. Detta är en ökning i jämförelse med 2019.

Det har varit en utmanande tid för föreningslivet att verka under utbrottet av covid-19. För att underlätta för föreningslivet har ingen markeringsavgift tagits ut under tre månader i enlighet med kommunens beslut. Utöver detta har nämnden förenklat bidragsgivningen för aktiviteter och möjliggjort aktivitet utomhus på Studenternas bandypist.

Besluten har inneburit att nämndens ekonomi är ansträngd på grund av minskade intäkter. För att minska underskottet arbetar nämnden med flera effektiviseringsåtgärder. Minskade kostnader genom effektivt nyttjande av halltider och effektivisering inom driftverksamheten.

**GRUNDUPPDRAG**

**Genom att upplåta lokaler och anläggningar för idrott och aktiv fritid samt att ge föreningsbidrag till barn- och ungdomsverksamhet skapar nämnden förutsättningar för hälsosam, attraktiv och aktiv fritid. Att nämndens resurser inom området fördelas jämställt och hållbart säkerställs genom långsiktig planering och god uppföljning.**

Status
Påbörjad

Föreningslivet har utvecklat sina verksamheter för att så långt som möjligt behålla aktiviteter och medlemmar under de förutsättningar som covid-19 har fört med sig. Idrottens roll under pandemin har visat sig vara viktig. Folkhälsomyndigheten har signalerat vikten av fysisk rörelse under rådande omständigheter.

Konsekvensen av covid-19 har inneburit flera avbokningar och uteblivna bokningar av kommunens lokaler och anläggningar vilket har medfört lägre intäkter för nämnden.

**ÅTGÄRDER**

**Genomför beslutade åtgärder och utredningsuppdrag i enlighet med fastställd lokalförsörjningsplan för idrott och fritid 2020-2030 med utblick mot 2050.**

Status
Påbörjad

Arbetet med utredningsuppdragen sker löpande under året. Under perioden har ridsportsutredningen prioriterats. Uppdraget förväntas vara klart i december 2020.

Utöver detta har nämnden arbetat med ett planeringsverktyg som syftar till att säkerställa jämställd och hållbar ekonomi inom nämndens ansvarsområde.

**UPPDRAG**

**Samordna användning och marknadsföring av lokaler, mark och anläggningar för ökad tillgänglighet för föreningar och andra grupper med behov och därigenom öka nyttjandegraden och intäkterna till kommunkoncernen.**

Status
Påbörjad

Nämnden har under perioden arbetat tillsammans med Fyrishov AB för att öka nyttjandegraden av befintliga anläggningar inom Fyrishov. Arbetet har inneburit en gemensam översyn av resurser samt marknadsföring av lokaler genom flera gemensamma föreningsdialoger.

Klart 2020

Effekt: Ökad flexibilitet för föreningar samt ökad beläggning i anläggningarna.

**ÅTGÄRDER**

**För att öka användningen av kommunens anläggningar samordnas lokalbokning och tillhörande tjänster för kommunens samlade bestånd av bokningsbara lokaler, anläggningar och markresurser.**

Status
Påbörjad

Nämnden har under perioden arbetat med allaktivitetshuset i Gottsunda tillsammans med andra berörda nämnder. Arbetet har inneburit att utifrån befintlig anläggning arbeta för att skapa aktiviteter för barn och unga. Föreningslivet har varit en viktig faktor i utvecklingen av allaktivitetshuset.

Klart 2020

Effekt: Samnyttjande av befintlig anläggning har inneburit minskade

investeringsvolymerna för kommunen. Utöver detta har det även inneburit ökad beläggningsgrad i boplygsbara lokaler och anläggningar.

#### **UPPDRAG**

***Utveckla kommunkoncernens förmåga att ställa ekonomiska, sociala och miljömässiga krav vid upphandling.***

Status
Färdig

Nämnden har under perioden utvecklat behov och funktionsprogram för ett tydligare kravställande vid beställning av nya anläggningar. Syftet med arbetet har varit att analysera miljöavtrycken inom nämndens anläggningsbestånd.

Klart 2020

#### **ÅTGÄRDER**

***Från år 2020 ska kommunen ställa krav på att klimatpåverkan redovisas i nya bygg- och anläggningsprojekt. Från år 2023 ska kommunen ställa krav på att sänka klimatpåverkan från bygg- och anläggningsprojekt.***

Status
Färdig

Nämnden har under perioden arbetat med hållbara anläggningar. Ett exempel på ett sådant arbete är Johannesbäckens nya fotbollsplan där nämnden tillsammans med Skolfastigheter AB arbetat för att minska miljöpåverkan. På Johannesbäcksskolans grusplan anlades vid årsskiftet en konstgräsplan med planvärme, det är första konstgrässystemet av den här typen i Sverige. Planen har utvärderats av ett testinstitut och har nu godkänts av FIFA (FIFA Quality PRO). Den blev därmed den första granulärfria planen utanför labbmiljö att godkännas – i världen. Planen uppfyller även Svenska Fotbollsförbundets nya krav för elitävlingspel, som började gälla i år.

Klart 2020

Effekt: Bättre styrning för att åstadkomma minskad negativ miljöpåverkan.

#### **UPPDRAG**

***Genomföra en koncernövergripande kartläggning hur resurser fördelas mellan män och kvinnor senast 2022 i syfte att uppnå en jämställd resursfördelning.***

Status
Färdig

Slutrapportering av kartläggningen av jämställd subventionsfördelning inom föreningsidrotten slutredovisades på nämndens sammanträde den 16 mars §26.

Vid en analys av hur Uppsala kommun hanterar sina subventioner framkommer ingen skillnad i hur stödet fördelas utifrån ett jämställdhetsperspektiv utifrån kön. Det har inte kunnat påvisas skillnader utifrån bokningar som görs och subventioner som betalas ut. De stora skillnader som framkommer finns mellan idrotter där förutsättningar och krav varierar kraftigt.

Modellen i sin nuvarande form är avgränsad till barn- och ungas idrottande i föreningsregi. Fokus har helt varit på själva idrottandet.

Analysen visar att modellen för beräkning av hur nämndens stöd fördelas kan utvecklas om det kan göras inom ett nytt och utvecklat system för lokalbokning.

Klart 2020

Effekt: Effektivare nyttjande av kommunens anläggningar.

**ÅTGÄRDER**

***Kartlägg hur nämndens föreningsstöd, genom föreningsbidrag och lokalsubvention, fördelas mellan kvinnor och män.***

Status
Färdig

Vid en analys av hur Uppsala kommun hanterar sina subventioner framkommer ingen skillnad i hur stödet fördelas utifrån ett jämställdhetsperspektiv utifrån kön. Det har inte kunnat påvisas skillnader utifrån bokningar som görs och subventioner som betalas ut. De stora skillnader som framkommer finns mellan idrotter där förutsättningar och krav varierar kraftigt.

Modellen i sin nuvarande form är avgränsad till barn- och ungas idrottande i föreningsregi. Fokus har helt varit på själva idrottandet.

Analysen visar att modellen för beräkning av hur nämndens stöd fördelas kan utvecklas om det kan göras inom ett nytt och utvecklat system för lokalbokning.

Klart 2020

Effekt: En tydlig bild hur nämndens medel i realiteten fördelas mellan kvinnor och män.

**UPPDRAG**

***KVAR FRÅN 2018: 1.2 Tydliggöra hur digitaliseringens möjligheter ska användas och dess utmaningar hanteras i verksamhetsplanering och affärsutveckling så att utvecklingen kan drivas så samlat och effektivt som möjligt.***

Status
Färdig

Systemet för hantering av bokning och bidrag har uppdaterats till senaste versionen. Nämnden deltar i fortsatt utveckling av systemet som leds av Sveriges kommuner och regioner (SKR) och ett nytt system planeras att vara i drift 2020. Integrering av system för tillgång till bokade anläggningar, betalning och information om anläggningar utvecklas.

Effekt: Effektivare nyttjande av kommunens anläggningar.

**TILLKOMMANDE UPPDRAG**

***att uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till budgetomfördelning i enlighet med föredragningen.***

Status
Påbörjad

Flytt av lokalförsörjningsansvaret har i detta skede inte medfört någon budgetomfördelning mellan nämnderna, men en fördjupad översyn ska göras under hösten.

## Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Bedömning
-----------

I hög grad uppfyllt
---------------------

Nämnden har under våren arbetat för att skapa ett tryggt och attraktivt Uppsala. Med anledning av covid-19 har nämnden ställt om stora delar av verksamheten under våren.

Nämnden har arbetat aktivt för att kunna erbjuda idrott och fritidsaktiviteter för barn och unga som följer Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Det har inneburit att nämnden har ställt om vissa inomhusaktiviteter till att bedrivas utomhus. Ett exempel på detta är Studenternas bandypist som nämnden har omställt för utomhusaktiviteter under vår och sommarperiod. Vidare har nämnden arbetat med information till föreningslivet för att öka föreningarnas kunskap om de restriktioner som Folkhälsomyndigheten har tagit fram.

Studenternas fotbollsarena har under våren färdigställts och samtliga föreningar som hyr in sig i arenan är på plats. Matchspel har genomförts utan publik på grund av restriktioner från Folkhälsomyndigheterna med anledning av covid-19.

Uppsala IF tillfrågades om arrangörskap för SM 2020 efter att Uddevalla drog sig ur. Kommunstyrelsen tog beslut 6 mars 2019 att stötta evenemanget med 1,1 miljon och 185 tkr för arenahyra. Nämndens roll i SM 2020 har varit av stor vikt då arenan uppgraderades med inventarier för att möta SM-kraven.

### GRUNDUPPDRAG

***En mångsidig och aktiv idrottsrörelse bidrar till att göra Uppsala till en attraktiv plats för boende, studier och besök. Genom social infrastruktur för aktiv fritid, stöd till ett brett och livaktigt föreningsliv och attraktiva evenemang bidrar idrotts- och fritidsnämnden till att skapa ett attraktivt Uppsala.***

Status
--------

Påbörjad
----------

Kommunfullmäktige har antagit ett program och en handlingsplan för elitidrott i Uppsala. Arbetet med implementering av det nya programmet och handlingsplanen hos berörda bolag och nämnder planeras att inledas under hösten 2020.

Utöver detta har partnerskapet elitidrott Uppsala arbetat med flera aktiviteter för att attrahera ett mångsidigt idrottande i Uppsala. Ett exempel på detta är ett ordförandenärverk som har bildats inom perioden för att synliggöra utmaningar med anledning av covid-19 samt dela erfarenheter mellan föreningarna.

Nämnden har under perioden gjort riktade insatser på sociala medier löpande för att uppmärksamma boenden i närområdet om möjligheterna att kunna nyttja kommunens anläggningar.

En referensgrupp har bildats från föreningslivet att delta i arbetet med reviderade fördelningsprinciper för att bättre matcha behoven i samhället.

**ÅTGÄRDER****Samverka med Elitidrott Uppsala**

Status
Påbörjad

Trots påverkan av covid-19 pandemin med inställda partnerskapsträffar har partnerskapet elitidrott Uppsala bidragit till utvecklingen av elitidrotten i Uppsala genom följande:

Fem stycken nya medlemmar har anslutit till partnerskapet i form av BSK Sturarna, Uppsala Judoklubb, Uppsala Basket Dam, Uppsala Bangolfklubb och Uppsala Golfklubb.

- Beslut om att ingen fakturering sker mot föreningarna detta år för medlemskap i nätverket. Därmed minskade ekonomiska resurser i projektet.
- Elitidrott Uppsala nominerade elitsponsorer under årets idrottsgala. Pris delades ut till Länsförsäkringar för deras arbete med sponsring lokalt i Uppsala hos elitidrottsföreningarna.
- Uppstart av nätverk för ordföranda i partnerskapet. Två träffar har genomförts i februari och april.
- Partnerskapsträff i mars med fokus på Elitidrott Uppsalas fortsatta utveckling.
- En medlemsundersökning kopplad till partnerskapsträff i mars med målet att belysa de största utmaningarna hos föreningarna.
- Individuella möten med 19 av de 24 föreningarna i partnerskapet om deras förutsättningar och utmaningar, både kopplat till den ordinarie vardagen som till nuläge med Covid-19. Stort fokus även på nätverkets fortsatta arbete med var fokus bör läggas.
- Inbjudan till styrelsen hos samtliga föreningarna att delta på utvalda föreläsningar under styrelseveckan som anordnades i maj.
- Ett upplägg på hemsida har godkänts av styrgrupp och ska produceras under hösten.
- Information till medlemmarna om nationella, regionala och lokala stödpaket att söka i och med Covid-19.

Utöver partnerskapet har kommunen antagit ett program och en handlingsplan för elitidrott i Uppsala. Arbetet med implementering av det nya programmet och handlingsplanen hos berörda bolag och nämnder planeras att inledas under hösten 2020.

Effekt: Fördjupad dialog och bättre förutsättningar för elitidrotten i Uppsala kommun.

**UPPDRAG**

**2.1 Stärk arbetet för att Uppsala ska vara en trygg plats med låg brottslighet med att förebygga social oro, öka tryggheten och bekämpa de kriminellas ekonomi i samverkan med polis (bland annat inom ramen för nya överenskommelsen), civilsamhället och andra myndigheter.**

Status
Färdig

Planerat arbete för perioden har genomförts. Ett kvalitetssäkrande beställningsdokument gällande trygghet, jämställhet, tillgänglighet är framtaget och bifogas som en del beställningsunderlaget vid beställningar av projekt. Utöver detta



har en checklista och en presentationsbroschyr för arbetet tagits fram för att säkerställa trygghetsperspektivet i beställning av nya anläggningar.

Ett gemensamt nätverk i Gränby sportfält med berörda fastighetsägare har bildats för att tillsammans arbeta med trygghetsåtgärder i området. Utöver detta arbetar nämnden tillsammans med andra berörda nämnder i handlingsplan Gränby.

Klart 2020

#### **ÅTGÄRDER**

***Utveckla arbetet med att ta fram checklistor för trygghetsskapande åtgärder i samband med projektbeställningar.***

Status
Färdig

Nämnden har tagit fram ett beställningsdokument gällande trygghet, jämställhet och tillgänglighet för att säkerställa trygghetsskapande åtgärder vid nya investeringar. Dokumentet bifogas som en del i beställningsunderlaget vid beställningar av nya projekt.

Utöver dokumentet har nämnden arbetat fram en checklista och broschyr för att säkerställa kvalitén vid nya beställningar.

Effekt: Ökad trygghet i anslutning till bokningsbara lokaler och anläggningar.

#### **UPPDRAG**

***Utreda ansvar och samordning av planering, utförande och drift av platser och anläggningar för fysisk aktivitet på offentlig plats.***

Status
Väntar

En utredning pågår om framtida organisering inom idrotts- och fritidsnämnden, fastighetsstaben och berörda bolag inom idrottsområden som beräknas bli klar under 2020. Om oklarheter kvarstår utreds frågan vidare.

Klart 2020

#### **ÅTGÄRDER**

***Utreda ansvar och samordning av planering, utförande och drift av platser och anläggningar för fysisk aktivitet på offentlig plats.***

Status
Väntar

En utredning pågår om framtida organisering inom idrotts- och fritidsnämnden, fastighetsstaben och berörda bolag inom idrottsområden som beräknas bli klar under 2020. Om oklarheter kvarstår utreds frågan vidare.

Klart 2020

Effekt: Att ett förslag tas fram för hur dessa typer av projekt ska drivas och vem som ansvarar för vad

**UPPDRAG**

**KVAR FRÅN 2019: Samordna upphandlingsarbetet rörande gaturummet i syfte att undvika onödiga grävarbeten.**

Status
Stoppad

Nämnden kan inte bidra till uppdraget då nämnden inte har behörighet att upphandla arbeten som rör gaturummet.

**UPPDRAG**

**Inför 24 timmars-garanti för samtal mellan vårdnadshavare och socialtjänst när unga begår brott.**

Status
Stoppad

Nämnden kan inte bidra till uppdraget. Uppdraget ligger utanför nämndens ansvar.

**UPPDRAG**

**KVAR FRÅN 2018: 2.2 Utifrån genomförd nollmätning stärka platsvarumärket Uppsala.**

Status
Färdig

Nämnden bidrar löpande till uppdraget genom framgångsrik idrott-, evenemangs- och arenautveckling samt samverkan i partnerskapet elitidrott Uppsala med syftet att stärka platsvarumärket Uppsala.

Effekt: nämndens verksamhet bidrar till att stärka Uppsalas platsvarumärke.

**TILLKOMMANDE UPPDRAG**

**att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen**

Status
Påbörjad

Arbetet med uppdraget pågår. Under året har följande dokument tagits fram. Bedömningsmatris projektidéer, behovsprioritering idrottsbyggnadsprojekt, projektprocesser, inriktningsmål, lokalprogram, rumsfunktionsprogram, projektdirektiv, WBS- (work breakdown structure).

Klart 2023

**ÅTGÄRDER**

**Framtagning av grundläggande dokumentation inför projektering pågår.**

Status
Färdig

Åtgärden är genomförd. Under året har följande dokument tagits fram. Bedömningsmatris projektidéer, behovsprioritering idrottsbyggnadsprojekt, projektprocesser, inriktningsmål, lokalprogram, rumsfunktionsprogram, projektdirektiv, WBS- (work breakdown structure).

Klart 2020

### Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Bedömning
-----------

I hög grad uppfyllt
---------------------

Uppsala är en av de städer i landet med högst byggtakt. Nämnden har under våren fortsatt arbetet med att säkra social hållbarhet i byggandet, där idrotten är en viktig faktor. Detta genom att införa lokalförsörjningsarbetet i tidiga skeden för att säkra mark i perioden mellan översiktsplan och detaljplan. Genom ett multinyttjande av både mark och anläggningar har nämnden säkrat ett hållbart samhällsbyggande tillsammans med föreningslivet.

#### GRUNDUPPDRAG

***Uppsala ska vara världsledande i miljö- och klimatomställningen samt förbättra beredskapen för ett förändrat klimat. Kommunen tar ansvar och motverkar klimatförändringarna genom omställning till fossilfritt 2030 och ett klimatpositivt Uppsala 2050.***

Status
--------

Påbörjad
----------

I sitt grunduppdrag bidrar nämnden till ett hållbart samhällsbyggande. Bland annat genom att se till att personal som frekvent kör kommunens fordon i sitt arbete är utbildade i ECO-driving. Uppdatering gällande utbildning av personal som hanterar tjänstefordon i ECO-driving planeras under hösten 2020.

#### ÅTGÄRDER

***Eco-driving utbildning kontinuerligt för alla busschaufförer samt kommunens personal som kör tjänstefordon***

Status
--------

Försenad
----------

Uppdatering gällande utbildning av personal som hanterar tjänstefordon i ECO-driving planeras under hösten.

#### UPPDRAG

***Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala.***

Status
--------

Påbörjad
----------

Digital utveckling är viktig för att möta uppsalabornas behov och utveckla olika hållbara tjänster inom nämndens olika områden. Nämnden har under perioden arbetat med två åtgärder, nyckelfria anläggningar och ett nytt kommungemensamt system för hantering av lokalbokningar och föreningsbidrag.

Klart 2022.

Effekt: Ökat nyttjande av bokningsbara anläggningar. Fler uppsalabor ges enklare tillträde till bokningsbara anläggningar. Nytt system för bokning och bidrag ger bättre möjligheter till uppföljning och bättre grund för beslut och prioriteringar av fördelning av nämndens resurser.

**ÅTGÄRDER*****Fortsätt arbetet för nyckelfria anläggningar och utvecklingen av nytt system för hantering av bokning och bidrag***

Status
Påbörjad

Arbetet pågår enligt plan och sträcker sig över tre år.

Sommaren 2020 övergick fyra anläggningar till nyckelfritt. 2021 35 anläggningar och 2022 resterande anläggningar.

Klart 2022

Effekt: Ökat nyttjande av bokningsbara anläggningar. Fler uppsalabor ges enklare tillträde till bokningsbara anläggningar. Nytt system för bokning och bidrag ger bättre möjligheter till uppföljning och bättre grund för beslut och prioriteringar av fördelning av nämndens resurser.

**UPPDRAG*****Öka andelen förnybar energi och öka takten i arbetet med energieffektivisering och energisparande.***

Status
Påbörjad

Ett område där nämnden har rådighet vad gäller energieffektiviseringar och energisparande är belysningen i kommunens motionsspår. Sedan några år pågår utbyte av gammal och utfasad kvicksilverarmatur till LED-belysning. Utbytet sker i takt med givet utrymme i nämndens budget. Under 2020 sker utbyte i Almunge och Sunnersta. Under 2022 beräknas utbyte har gjorts i samtliga 22 elljusspår.

Klart 2022

**ÅTGÄRDER*****Fortsätt omställningen av belysning i motionsspår till LED.***

Status
Påbörjad

Omställningen till LED-belysning av motionsspåren fortsätter enligt plan. Byte av armaturer i Almunge är färdig. Byte i Sunnersta pågår.

Klar 2020

## Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Bedömning
-----------

Helt uppfyllt
---------------

Nämnden har under perioden fortsatt arbetet med inkluderande anläggningar för alla oavsett funktion, ålder eller upplevd könstillhörighet. Nämnden har under våren avslutat tre föreningsutbildningar inom ämnet HBTQ. Samtliga av föreningarna är hemmahörande på Studenternas. Två av föreningarna har diplomerats efter avslutad utbildning. Syftet med utbildningen är att öka kunskapsnivån och ge ett professionellt och respektfullt bemötande på arenan.

Vidare arbetar nämnden med en långsiktig strategi för att öka tillgängligheten i våra anläggningar för personer med funktionsnedsättning. Resultatet av detta har inneburit att nämnden har arbetat in ett arbets sätt för att säkra jämlika och inkluderande anläggningar inom nämndens ansvar.

Under våren uppmärksammades idrott och fritidsavdelningen på stadsbyggnadsförvaltningen då verksamheten tog hem kommunens jämställdhetspris 2020. Detta genom nämndens långsiktiga och målinriktade arbete inom jämställdhet som har bidragit till ökad kunskap inom jämlikhet och inkluderande. Jämställdhetsfrågorna genomsyrar hela nämndens ansvarsområde.

### GRUNDUPPDRAG

***I arbetet för att bli Sveriges bästa idrottskommun samlar och styr nämnden sitt grunduppdrag i fyra inriktningar som samtidigt utgör nämndens åtgärder inom sitt ansvarsområde.***

Status
--------

Påbörjad
----------

Nämnden har genomfört planerade åtgärder för perioden. Effekten av åtgärderna har bidragit till att säkra nämndens fyra inriktningar.

Nämnden har arbetat med flera åtgärder för att säkra målet jämställdhet för en framgångsrik idrott. Ett exempel på detta är fördelning av bokningstider i nämndens inhyrda anläggningar där jämställdhet har tagits i beaktan.

För att möjliggöra inkluderande idrott för alla arbetar nämnden med att säkerställa tillgängligheten i nämndens befintliga och nya anläggningar.

För att nå ett livslångt idrottande arbetar nämnden med att säkerställa tillgången till fysisk aktivitet för äldre.

Föreningslivet har utvecklat sina verksamheter för att så långt som möjligt behålla aktiviteter och medlemmar under de förutsättningar som covid-19 har fört med sig. Idrottens roll under pandemin har visat sig vara viktig. Folkhälsomyndigheten har signalerat vikten av fysisk rörelse under rådande omständigheter.

### ÅTGÄRDER

#### ***Livslångt idrottande***

Status
--------

Påbörjad
----------

Nämnden har arbetat med förebyggande åtgärder för att öka den fysiska aktiviteten hos äldre. Arbetet har inneburit en rad åtgärder till exempel har äldres tillgång till

anläggningar ökat, nämnden har marknadsfört egenorganiserad träning och deltagit i arbetet med utformningen av ambulerande träffpunkter.

För att möjliggöra ett långsiktigt idrottande arbetar nämnden med flera stora utvecklingsprojekt inom lokalförsörjningsplanen för idrotts- och fritidsanläggningar. Nämnden arbetar för ett multinyttjande av både mark och anläggningar samt att säkra mark för idrottsändamål i tidiga skeden i stadsbyggandet.

Utöver detta har nämnden arbetat med att säkerställa beställningsrutiner gällande trygghet, jämställdhet och tillgänglighet vid beställning av nya anläggningar.

#### ***Inkluderande idrott för alla***

Status
Påbörjad

Nämnden har under våren fortsatt arbetet att öka tillgängligheten i nämndens anläggningar för personer med funktionsnedsättning och parasporten i Uppsala.

Nämnden har tillsammans med omsorgsnämnden och kulturnämnden ingått partnerskap med Fyrisgården för att öka utbudet och tillgängligheten till olika motionsalternativ för personer med funktionsnedsättning. Arbetet med ett parasportotek har startat och fortsätter att utvecklas liksom stöd till föreningslivet i deras arbete med funktionsnedsatta i ordinarie verksamhet.

Utöver detta har nämnden genomfört flera brukardialoger tillsammans med föreningslivet för att säkerställa inkluderande anläggningar för alla. Ett exempel på detta är en brukarialog nämnden har haft i samband med ombyggnationen av Gränby ishall.

#### ***Jämställdhet för en framgångsrik idrott***

Status
Påbörjad

Flera jämställdhetsåtgärder har genomförts under perioden. Exempelvis fortsatt utbildningsinsats för föreningslivet i ämnet HBTQ. Vid fördelning av bokningstider i nämndens inhyrda anläggningar har jämställdhetsperspektivet tagits i beaktande. Vidare genomförs kontinuerlig jämställdhetsanalys vid fördelning av nämndens föreningsbidrag.

Genom tydlig kravställning vid beställning av nya anläggningar säkerställer nämnden att jämställdhetsperspektivet tas i beaktan.

Resultatet av det långsiktiga arbetet har inneburit att klyftan mellan aktiva pojkar och flickor har minskat. Nämnden har målsättningen att fördelningen ska vara 50/50. Idag är fördelningen mellan pojkar och flickor 51/49.

#### ***Den moderna föreningen engagerar***

Status
Påbörjad

Föreningslivet har utvecklat sina verksamheter för att så långt som möjligt behålla aktiviteter och medlemmar under de förutsättningar som covid-19 har fört med sig. Idrottens roll under pandemin har visat sig vara viktig. Folkhälsomyndigheten har signalerat vikten av fysisk rörelse under rådande omständigheter.

Genom kontinuerliga dialoger med föreningslivet möjliggör nämnden för nya föreningsformer, exempelvis föreningsaktiviteter för seniorer och inomhusaktiviteter som nu bedrivs utomhus på grund av covid-19.

#### **UPPDRAG**

***Fortsätta utvecklingen av främjande, förbyggande och tidiga insatser för barn och unga, bland annat genom att utöka Uppsala ungdomsjours arbete mot barn i lägre åldrar. Uppsala är en öppen och jämlik kommun som berikas av olikheter***

Status
Färdig

Uppdraget ingår i nämndens grunduppdrag. Nämnden arbetar med flera tidiga insatser för barn och unga bland annat genom barnrätt, barn och ungas hela dygn samt handlingsplanen för Gottsunda.

Utöver detta arbetar nämnden tillsammans med RF-SISU Uppland för att öka kunskapen inom föreningslivet.

Genom bidrag stödjer nämnden flera förebyggande insatser inom föreningslivet.

Klart 2020

Effekt: Minska utanförskap samt fysisk och psykisk ohälsa.

#### **ÅTGÄRDER**

***Delta i det förvaltningsövergripande arbetet med utveckling av främjande, förebyggande och tidiga insatser för barn och unga i enlighet med uppdraget.***

Status
Färdig

Nämnden ingår i flera förvaltningsövergripande arbeten för utveckling av främjande, förebyggande och tidiga insatser för barn och unga. Ett exempel på ett sådant arbete är handlingsplanen för Gottsunda. Nämnden har även andra utvecklingsprojekt igång tillsammans med Kulturnämnden.

Klart 2020

Effekt: Minska utanförskap samt fysisk och psykisk ohälsa.

#### **UPPDRAG**

***Samarbeta med Uppsalas föreningsliv för att erbjuda sportis och kulturis som ett komplement till fritidshem och fritidsklubb.***

Status
Färdig

Sportis ligger under Kulturnämndens ansvar. Nämnden är med och samverkar kring utveckling av Sportis som bedrivs av RF-SISU Uppland för att möjliggöra öppen verksamhet som erbjuder kostnadsfria aktiviteter för barn och unga.

Klart 2020

Effekt: Ökat utbud av föreningsorganiserad idrott som riktas och anpassas till målgruppen.

**ÅTGÄRDER**

***I samverkan med KTF och UBF utreda möjligheter, förutsättningar och ekonomiska konsekvenser för föreningsdrivna sportis som komplement till fritids.***

Status
Färdig

Sportis ligger under Kulturnämndens ansvar. Nämnden är med och samverkar kring utveckling av Sportis som bedrivs av RF-SISU Uppland för att möjliggöra öppen verksamhet som erbjuder kostnadsfria aktiviteter för barn och unga.

Klart 2020

Effekt: Ökat utbud av föreningsorganiserad idrott som riktas och anpassas till målgruppen.

**UPPDRAG**

***Genomföra åtgärder för säker skolväg, som även ökar trafiksäkerheten vid förskolor och grundskolor och som främjar ett hållbart resande.***

Status
Påbörjad

Arbetet pågår tillsammans med de övriga nämnderna inom stadsbyggnadsförvaltningen.

- Projektplan skrivet, och kommer finslipas under tertial 3 2020.
- Barnombudet är påkopplat och kommer genomföra dialog med barnen.
- Budget i projektet är säkerställd.
- Arbetet med projektet beräknas starta under tertial 3 2020.

Klart 2020

Effekt: Trygg och säker skolväg som främjar fysisk aktivitet.

**ÅTGÄRDER**

***Pilotprojekt för en säker (trygg) och aktiv väg till skola och fritidsaktiviteter utifrån barnets bästa, barnrättsperspektivet.***

Status
Påbörjad

Arbetet pågår tillsammans med de övriga nämnderna inom stadsbyggnadsförvaltningen

- Projektplan skrivet, och kommer finslipas under tertial 3
- Barnombudet är påkopplat och kommer genomföra dialog med barnen
- Budget i projektet är säkerställd
- Arbetet med projektet beräknas starta under tertial 3

Klart 2020

Effekt: Trygg och säker skolväg som främjar fysisk aktivitet.

**UPPDRAG**

***Fördjupa samarbetet för psykisk hälsa, integration och inkludering kring HBTQ med RFSL.***

Status
Påbörjad

Samverkan sker med berörda nämnder i arbetet med att ta fram handlingsplan/program för psykisk hälsa. Dessutom sker fortsatt arbete med



att utveckla och stötta föreningar i frågor kring barnrätt, jämställdhet, hbtq och trygg idrott.

Klart 2020

Effekt: Öka kunskapen kring psykisk hälsa, integration och inkludering för att förebygga psykisk ohälsa.

#### **ÅTGÄRDER**

***Fördjupa samarbetet för psykisk hälsa, integration och inkludering kring HBTQ med RFSL.***

Status
Påbörjad

Samverka med berörda nämnder som leder arbetet i att ta fram handlingsplan/program för psykisk hälsa. Nämnden fortsätter att utveckla och stötta föreningar i frågor kring barnrätt, jämställdhet, hbtq och trygg idrott.

Klart 2020

Effekt: Öka kunskapen kring psykisk hälsa, integration och inkludering för att förebygga psykisk ohälsa.

#### **UPPDRAG**

***Öka antalet anställda med funktionsvariation i kommunens verksamheter.***

Status
Påbörjad

På grund av covid-19 har arbetet stannat upp. Medarbetare inom förvaltningen arbetar på distans. Inom nämndens driftverksamhet arbetar förvaltningen aktivt för att öka samarbetet med arbetsmarknadsenheten för att möjliggöra arbete för dagligverksamhet.

Klart 2020

#### **ÅTGÄRDER**

***Öka kunskap och medvetenhet för normkritiskt agerande vid rekrytering och ledning av verksamheten. Stärka organisationens förmåga att se individers styrkor.***

Status
Färdig

Åtgärden är genomförd. Medarbetare inom idrott och fritidsavdelningen har genomgått HBTQ diplomering. Detta har inneburit att medarbetare inom avdelningen har ökad förståelse och medvetenhet. Utöver detta har nämnden under våren slutfört tre föreningsutbildningar inom ämnet HBTQ. Samtliga föreningarna är hemmahörande på Studenternas. Två av föreningarna har diplomerats efter avslutad utbildning. Syftet med utbildningen är att öka kunskapsnivån och ge ett professionellt och respektfullt bemötande på arenan.

Klart 2020

Effekt: Ökad kunskap inom normkritiskt arbete.

**UPPDRAG****KVAR FRÅN 2019: UTREDA MÖJLIGHETEN FÖR FLER FRITIDSBANKER OCH ETT PARASPORTOTEK.**

Status
Påbörjad

Arbetet pågår. Nämnden samarbetar med RF-SISU Uppland för att öka utbudet av fritidsbanker i Uppsala. Under perioden har nämnden tillsammans med Fyrisgården arbetat för att möjliggöra ett parasportotek.

Klart 2020

Effekt: Fler bar och unga kan delta i idrottsaktiviteter oavsett ekonomiska förutsättningar.

Kvar 2020

**ÅTGÄRDER**

***Presentera möjligheter, former, förutsättningar och ekonomiska konsekvenser för fler fritidsbanker och ett parasportotek. Införliva partnerskap tillsammans med KTN och OMN samt Fyrisgården, där ett parsportskartotek ska tas fram.***

Status
Påbörjad

Medel för att utveckla fritidsbanker i Uppsala är med i budget 2020. Nämnden har under perioden kartlagt parasportutrustning tillsammans med Fyrisgården. Utöver detta pågår ett arbete att möjliggöradigital information.

Klart 2019

Effekt: Möjliggöra för alla barn och unga att delta i någon form av idrott oavsett ekonomiska förutsättningar.

## Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Bedömning
-----------

I hög grad uppfyllt
---------------------

Nämnden bidrar till målet. Bland annat genom att erbjuda arbete till daglig verksamhet på nämndens arenor samt i samverkan med arbetsmarknadsnämnden för fritidsbanken i Gränby.

### GRUNDUPPDRAG

***En väl fungerande arbetsmarknad bidrar till en attraktiv och trygg kommun. Genom samverkan med Omsorgsnämnden erbjuder nämnden inom sitt grunduppdrag daglig sysselsättning till så många medborgare med behov av detta som möjligt.***

Status
--------

Försenad
----------

Nämnden bidrar inom sitt ansvarsområde till måluppfyllelse. Pågående covid-19 har försvårat arbetet, möjligheterna att erbjuda praktikplatser inom verksamheten har försenats.

### ÅTGÄRDER

***Kommunen ska erbjuda praktikplatser i ökad omfattning.***

Status
--------

Försenad
----------

Åtgärden är försenad till följd av covid-19 pandemin.

## Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Bedömning
I hög grad uppfyllt

Nämnden har under våren fortsatt arbetet med en långsiktig strategi för att öka tillgängligheten i nämndens anläggningar för personer med funktionsnedsättning och parasporten i Uppsala. Utöver detta har nämnden beslutat om en långsiktig strategi för äldres tillgång till fysisk aktivitet. I arbetet idrott hela livet ingår flera aktiviteter för målgruppen äldre bland annat samverkan med träffpunkter samt omställning av anläggningar för att möta målgruppen behov.

### UPPDRAG

***Etablera fler träffpunkter 65+ och seniorrestauranger och utveckla deras arbete med friskvårdsinfrastruktur, i synnerhet på landsbygden.***

Bedömning
Påbörjad

Arbetet inom nämndens ansvarsområde med uppdraget pågår, men har försenats på grund av covid-19.

Riktlinje äldres tillgång till fysisk aktivitet är antagen av nämnden och styr den samverkan mellan nämnden RF SISU Uppland, äldrenämnden, omsorgsnämnden och kulturnämnden. En samverkansform som utvecklats till att ingå i nämndens grunduppdrag.

Möjligheten att utveckla föreningsdrivna aktiviteter vid träffpunkterna, liksom samverkansmöten har försenats av rådande pandemi.

Klart 2020

Effekt: Minskad fysisk- och psykisk ohälsa.

### ÅTGÄRDER

***Införliva riktlinje för äldres tillgång till fysisk aktivitet***

Status
Färdig

Riktlinje äldres tillgång till fysisk aktivitet är antagen av nämnden.

Förvaltningen arbetar utifrån riktlinje i samverkan med RF SISU Uppland, Äldrenämnden, Omsorgsnämnden och kulturnämnden.

Åtgärden omfattas av nämndens grunduppdrag.

Klart 2020

Effekt: Minskad fysisk- och psykisk ohälsa.

***Arbeta för att öka antalet föreningsdrivna aktiviteter dagtid i närhet och i samverkan med träffpunkter***

Status
Försenad

Arbetet med åtgärden är försenad till följd av covid-19 pandemin.

Klart 2021

Effekt Minskad fysisk- och psykisk ohälsa.

**Samverka med ÄLF och Upplands idrottsförbund för att sammankoppla aktivitet och träffpunkt.**

Status
Försenad

Arbetet med åtgärden är försenad till följd av covid-19 pandemin.

Klart 2020

Effekt Minskad fysisk- och psykisk ohälsa.

## Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Bedömning
I hög grad uppfyllt

Nämnden har under våren arbetat för att utveckla delaktigheten hos Uppsalas invånare. Med anledning av covid-19 har flera digitala föreningsdialoger genomförts under våren. En arenagrupp har bildats med kommunens privata arenaägare för att tillsammans hitta gemensamma utvecklingsfrågor.

Vidare har nämnden kontinuerliga föreningsdialoger i samband med nya investeringsprojekt. Utöver detta samverkar nämnden med föreningslivet i samband med bokning- och bidragsfördelning.

### UPPDRAG

***Uppmärksamma 2020 som temaår för mänskliga rättigheter inom områdena fred, demokrati och yttrandefrihet.***

Status
Försenad

Arbetet med åtgärden är försenat. Ett gemensamt arbete planeras inom förvaltningen.

Klart 2020

### ÅTGÄRDER

***Uppmärksamma 2020 som temaår för mänskliga rättigheter inom områdena fred, demokrati och yttrandefrihet.***

Status
Försenad

Arbetet med åtgärden är försenat. Ett gemensamt arbete planeras inom förvaltningen.

Klart 2020

### UPPDRAG

***Arbeta med att öka medborgarnas möjlighet till påverkan genom att ha dialog med fler medborgargrupper och utveckla former för att genomföra medborgardialog på fler språk än svenska***

Status
Påbörjad

Då de flesta evenemang har ställt in under våren/sommaren har denna aktivitet varit svårt att genomföra.

Under våren och inför sommaren har föreningarnas aktiviteter, exempelvis läger marknadsförts på sociala medier.

Löpande uppdateringar av info på Uppsala.se, "Sveriges bästa idrottskommun"

De flesta evenemang har under året ställts in, så möjligheten att stötta lokala evenemang har varit begränsade. En inofficiell "invigning" av Studenternas har genomförts inför fotbollssäsongen. Genomförandet av Friidrotts-SM har framgångsrikt kunnat genomföras utan publik.

**ÅTGÄRD**

**Arbeta för att nå fler grupper vid dialoger och bredda kontaktytorna för medborgarinflytande.**

Status
Påbörjad

Då de flesta evenemang har ställt in under våren/sommaren har denna aktivitet varit svårt att genomföra.

**Genom omvärldsanalys utveckla former för medskapande som ökar medborgarens perspektiv gällande idrott och fritid i staden.**

Status
Påbörjad

Under våren och inför sommaren har föreningarnas aktiviteter marknadsfört på sociala medier, till exempel läger med mera.

Löpande uppdateringar av info på Uppsala.se, "Sveriges bästa idrottskommun"

De flesta evenemang har under året ställts in, vilket lett till att möjligheten att stötta lokala evenemang har varit begränsade. En inofficiell "invigning" av Studenternas har genomförts inför fotbollssäsongen. Genomförandet av Friidrotts-SM genomfördes utan publik.

**UPPDRAG**

**Utveckla föreningsservices tillgänglighet med avseende på nyckelhantering, tidsbokning och direkt support till föreningslivet.**

Status
Färdig

Nyckelhantering är överlämnad till kontaktcenter för ökade in- och utlämningstider. Bokningstelefonen har öppet hela dagarna. Skapat filminstruktioner för att få fler aktiva i sina egen bokningshantering.

Fortlöpande arbeta för att ständigt förbättra service och bemötande och bidra till varumärket Uppsala.

**ÅTGÄRD**

**Utveckla föreningsservices tillgänglighet med avseende på nyckelhantering, tidsbokning och direkt support till föreningslivet.**

Status
Färdig

Nyckelhantering är överlämnad till kontaktcenter för ökade in- och utlämningstider. Bokningstelefonen har öppet hela dagarna. Skapat filminstruktioner för att få fler aktiva i sina egen bokningshantering. Fortlöpande arbeta för att ständigt förbättra service och bemötande och bidra till varumärket Uppsala.

**UPPDRAG**

**Utforma ett bokningssystem som möjliggör att föreningslivet kan vända sig till ett bokningssystem för bokning av träningstider i kommunens samtliga hallar och anläggningar.**

Status
Försenad

Arbetet med ett nytt system för lokalbokning är försenat. Avrop är framskjutet till oktober 2020.

**ÅTGÄRD**

***Utforma ett bokningssystem som möjliggör att föreningslivet kan vända sig till ett bokningssystem för bokning av träningstider i kommunens samtliga hallar och anläggningar.***

Status
Försenad

Avropet av nytt IT system är framflyttat till oktober 2020.

**UPPDRAG**

***KVAR FRÅN 2019: Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättsäker och digital informationshantering.***

Status
Påbörjad

Arbete pågår men har med anledning av covid-19 fördröjts. Den tidigare angivna tidplanen kan inte hållas. Uppdraget att ta fram en informationshanteringsplan för nämnden beräknas kunna slutföras tredje tertialen 2021.

**ÅTGÄRD**

***Genomföra medarbetarutbildning om informationshantering och effektiv, rättsäker och digital informationshantering.***

Status
Påbörjad

Med anledning av covid-19 har arbetet fördröjts. Uppdraget att ta fram en informationshanteringsplan för nämnden beräknas kunna slutföras tredje tertialet 2021.



## Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Bedömning
I hög grad uppfyllt

Arbete med att vara en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera och behålla kompetenta medarbetare är ständigt pågående och stort fokus ligger på att bevara och ytterligare förbättra goda förutsättningar för varje medarbetare att göra ett bra jobb. Detta görs genom bland annat närhet till närmsta chef och satsningar på ledarutveckling.

Ledarskapet ska och har under året fungerat som en stark kulturbärare i förbättring, förändring och medskapande, och organisationens medarbetare har getts möjlighet att ta ansvar. Detta sker bland annat genom en tydlig organisation, kompetensutveckling efter behov, lyhördhet, att utveckla medarbetarundersökningar, samt att ta vara på möjligheter och utveckling av fysiska möten när verksamheten baseras på ABW och dessutom är spridd över staden.

### NÄMNDMÅL

***Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap***

Bedömning
I hög grad uppfyllt

I verksamheten pågår arbete för att öka kunskap om förändringsledning och förändringskraft och för att utveckla verksamhet utifrån kundperspektiv. Inom förvaltningen har vi organiserat del av arbetet i team för att ge förutsättningar för att leda och visa medledarskap för förbättring, nyskapande och ökad effektivitet i verksamheten.

Kommungemensam informationsinsats planeras att genomföras hösten 2020.

### ÅTGÄRDER

***Fortsätta arbetet med att utveckla metoder för verksamhetsutveckling i ledarskapet.***

Status
Påbörjad

I verksamheten pågår arbete för att öka kunskap om förändringsledning och förändringskraft och för att utveckla verksamhet utifrån kundperspektiv. Inom förvaltningen har vi organiserat del av arbetet i team för att ge förutsättningar för att leda och visa medledarskap för förbättring, nyskapande och ökad effektivitet i verksamheten.

Klart 2020

Effekt: Effektivare verksamhet som klarar att möta ökat förändringstryck.

### NÄMNDMÅL

***Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv.***

Bedömning
I hög grad uppfyllt

Förvaltningen arbetar löpande med att utveckla medarbetardialog om uppdrag, utveckling och arbetssituation. Under våren har ett fokusområde varit att utveckla digitala verktyg och metoder för att kunna leda på distans.

Förvaltningen har workshops om arbetsmiljörelaterade frågor vid förvaltningens chefsmöten i syfte att utveckla vårt systematiska arbetsmiljöarbete. En metod för

månadsvis uppföljning av arbetsmiljön i hemmet har införts för att stödja löpande dialog mellan medarbetare och chef om arbetssituation. Viktiga områden är att löpande följa upp sjukfrånvaro, arbetsskador och tillbud samt att genomföra omtankesamtal vid upprepad korttidssjukfrånvaro.

#### **ÅTGÄRDER**

***Utveckla dialogen mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och utveckling.***

Status
Påbörjad

Förvaltningen arbetar löpande med att utveckla medarbetardialog om uppdrag, utveckling och arbetssituation. Under våren har ett fokusområde varit att utveckla digitala verktyg och metoder för att kunna leda på distans.

Effekt: Ökad trivsel och effektivitet.

***Utveckla kommunens förmåga att förändra och förbättra de förutsättningar som krävs för att upprätthålla ett välfungerande systematiskt arbetsmiljöarbete.***

Status
Påbörjad

Förvaltningen har workshops om arbetsmiljörelaterade frågor vid förvaltningens chefsmöten i syfte att utveckla vårt systematiska arbetsmiljöarbete. En metod för månadsvis uppföljning av arbetsmiljön i hemmet har införts för att stödja löpande dialog mellan medarbetare och chef om arbetssituation. Viktiga områden är att löpande följa upp sjukfrånvaro, arbetsskador och tillbud samt att genomföra omtankesamtal vid upprepad korttidssjukfrånvaro.

Effekt: Långsiktigt hållbart arbetsliv.

#### **UPPDRAG**

***Intensifiera arbetet med att åtgärda strukturella skillnader på grund av kön.***

Bedömning
Helt uppfyllt

Förvaltningens arbete med rätt lön har haft som målsättning att varje medarbetares lön ska spegla prestationen inom uppdraget. Lönen varierar beroende på komplexitet och ansvar, och ska vara i linje med lönebilderna för uppdrag med motsvarande komplexitet och ansvar inom kommunen. Förvaltningen arbetar med prestationsbedömningar utifrån en gemensam grund och strukturella ändringar av löner har gjorts. Vår bild är att förvaltningens medarbetare nu har lön som i hög grad stämmer utifrån ovanstående.

#### **ÅTGÄRDER**

***Slutföra arbetet med att motverka strukturella löneskillnader inom förvaltningen***

Status
Färdig

Förvaltningens arbete med rätt lön har haft som målsättning att varje medarbetares lön ska spegla prestationen inom uppdraget. Lönen varierar beroende på komplexitet och ansvar, och ska vara i linje med lönebilderna för uppdrag med motsvarande komplexitet och ansvar inom kommunen. Förvaltningen arbetar med prestationsbedömningar utifrån en gemensam grund

och strukturella ändringar av löner har gjorts. Vår bild är att förvaltningens medarbetare nu har lön som i hög grad stämmer utifrån ovanstående.

Effekt: Jämställda löner.

#### **UPPDRAG**

***Möjliggöra för fler deltidsbrandmän (RIB) bland kommunens medarbetare.***

Status
Påbörjad

Kommungemensam informationsinsats planeras att genomföras hösten 2020.

#### **ÅTGÄRDER**

***Möjliggöra för fler deltidsbrandmän (RIB) bland kommunens medarbetare.***

Status
Påbörjad

Kommungemensam informationsinsats planeras att genomföras hösten 2020.

Effekt: Fler deltidsbrandmän inom kommunen.

