Kommunledningskontoret
Redovisande dokument

Handläggare:
Maria Ahrgren, Lena Ståhlenberg

Datum:
2026-10-09

Diarienummer:
KSN-2026-02912

Bilaga Uppföljning av uppdrag, indikatorer och nationella nyckeltal för Agenda 2030

Postadress: Uppsala kommun, 753 75 Uppsala
Telefon: 018-727 00 00 (Kontaktcenter)
www.uppsala.se

Innehåll

Uppföljning av uppdrag per fokusmål 3
Ekonomin: Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden 4
Jobben Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb ... 14
Klimatet Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen 27
Tryggheten Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor 32
Kommunfullmäktiges indikatorer och uppföljning av Agenda 2030 46
Ekonomin Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden 46
Jobben Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb ... 50
Klimatet Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen 53
Tryggheten Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor 56
Uppföljning av nationella nyckeltal för Agenda 2030 56

Uppföljning av uppdrag per fokusmål

Mål och budget 2026–2028 har sammanlagt fyra fokusmål med 42 tillhörande uppdrag. Till *fokusmål Ekonomi Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden* finns ett gemensamt nämnd-/bolagsmål. Det följs upp vid delårsuppföljning per augusti men ingår inte i statistiken som redovisas nedan. Till *fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen* finns klimatbudgeten som är fördelade i områden och klimatåtgärder. Därtill finns 72 klimatåtgärder i klimatbudgeten. Utöver uppdragen från Mål och budget 2026–2028 finns det ett kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget och 23 tillkommande uppdrag som kommunfullmäktige lämnat till nämnder och bolagsstyrelser under året.

I bedömningen av status för uppdragen används följande symboler och text i färg:



Uppdraget är färdigt



Uppdraget pågår/väntar enligt plan



Uppdraget är försenat/ inte påbörjat



Uppdraget genomförs inte

Ekonomin: Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Arbetet med 12 av kommunfullmäktiges 14 uppdrag inom fokusmålet pågår enligt plan. Ett uppdrag är försenat och ett uppdrag är stoppat. Till fokusmålet hör ett kommungemensamt nämnd-/bolagsmål som pågår enligt plan.

Uppdrag 1: Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:

För att klara av välfärdsuppdraget och öka samhällsnyttan behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Genom systematisk verksamhetsutveckling, digitalisering och innovation såväl inom respektive förvaltning och bolag som inom gemensam administration ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. Ökad samverkan och samfinansiering med universiteten för att dra nytta av forskningsresultat och spetskompetens kan stärka utvecklingen. För att kunna erbjuda en enklare vardag för invånare samt högre kvalitet och effektivitet i verksamheten ska kommunen öka takten i digitaliseringen av verksamheternas processer och utvecklingen av digitala tjänster. Utveckling av processer, datadrivet beslutsfattande och nya tjänster med stöd av AI och automatisering ska öka. En förutsättning är hela kommunens ansvarstagande för sin datakvalitet, informationsförvaltning och informationssäkerhet. Systematiken för att följa upp och analysera kvalitet, produktivitet och effektivitet ska vidareutvecklas.

Rapportering:
Under året har en kommungemensam verksamhetsutvecklingsprocess införts för att stärka det systematiska arbetet med verksamhetsutveckling och effektivisering. Förutsättningarna för datadrivet beslutsfattande har utvecklats genom etablering av ett datastyrningsteam, införande av ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning samt upphandling av nytt it-stöd för informationsförvaltning.

Digitalisering och automatisering har utvecklats inom både förvaltningar och bolag. Flera verksamheter har infört eller vidareutvecklat digitala tjänster, AI-stöd, verksamhetssystem och automatiserade arbetsflöden för att minska manuella arbetsmoment, effektivisera administrativa processer och stärka informationshanteringen. Exempelvis har informationsöverföringen mellan projekt- och portföljsystem och GIS automatiserats, ett kommungemensamt system för synpunkts- och felanmälan har tagits i drift, säker digital kommunikation, digitala lösningar och välfärdsteknik utvecklats inom vård- och omsorg samt nya verksamhets- och affärssystem införts i flera bolag. Arbetet utifrån NIS2, EU:s regelverk för skärpta krav på cybersäkerhet och hantering av it—och informationssäkerhetsrisker pågår men det är försenat jämfört med ursprunglig plan.

Den digitala servicen till kommunens invånare, företag och föreningar har samtidigt utvecklats genom förbättrade digitala tjänster och effektivare ärendehantering. Förvaltningar och bolag har under året genomfört organisatoriska förändringar, utvecklat stödprocesser, stärkt samverkan, förtydligat roller och ansvar för att minska administrationen och förbättra resursutnyttjandet. Detta arbete har stärkt förutsättningarna för en mer effektiv, digital och datadriven verksamhet i kommunkoncernen.

Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning.

Berörda: KS, UBN, OSN, ÄLN, SCN, KTN och AMN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Kommunen ska ha en robust grundbemanning. Behovet av visstidsanställningar och inhyrd personal ska minska under planperioden. Den upprepade korttidssjukfrånvaron ska minska. Systematiken för att bemanningsplanera och dela resurser mellan olika verksamheter ska utvecklas. Den kommunala vuxenutbildningen har en viktig roll för kompetensförsörjningen och ska utveckla möjligheterna till kompetensutveckling, studieplanering, validering och skräddarsydda utbildningar inom berörda verksamhetsområden.

Rapportering:
Kommunens arbete som syftar till att säkerställa en hållbar och robust bemanning fortgår utifrån verksamheternas förutsättningar och tidplaner. Målet är att minska antal visstidsanställda och inhyrda medarbetare samt uppnå högre kvalitet och kontinuitet i verksamheterna. Aktiviteterna som genomförs syftar sammanfattningsvis till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. Utmaningarna är störst inom verksamheter som i dagsläget har många visstidsanställda medarbetare. Där krävs ett flertal förändringar för att uppnå en hållbar och robust grundbemanning. Olika arbetstidsmodeller och samplanering prövas för att möjliggöra bemanning och schemaläggning som möter verksamhetens behov. Framdriften bedöms sammanfattningsvis som god. Chefer får stöd att samordna omställningen, bland annat genom implementeringen av ett nytt system för schema- och bemanning.

Arbetet med insatser för att tidigt förebygga och minska sjukfrånvaron fortsätter utifrån verksamheternas behov och förutsättningar. Flera nämnder arbetar systematiskt och strukturerat för att minska korttidssjukfrånvaron, bland annat genom omtankessamtal, rehabiliteringssamtal, individanpassade stödinsatser vid behov samt arbete kring psykologisk trygghet för att öka frisknärvaron.

Vuxenutbildningen fortsätter att samordna utbildningsutbudet utifrån kommunens behov av kompetensförsörjning. Genom ett etablerat samarbete med berörda verksamheter genomförs insatser bland annat inom vård och omsorg, barn och fritid, restaurang och livsmedel samt it och fastighet. Fokus har legat på att utveckla vägen in till utbildning, stärka stödet till elever med olika förutsättningar samt öka genomströmningen inom sfi och yrkesutbildningar.

Uppdrag 3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service.

Berörda: ÄLN, OSN, AMN, UBN och KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Personer som får stöd ska vara trygga i att förstå och kunna prata svenska med kommunens medarbetare. Genom att säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom vård och omsorg förbättras brukarbemötandet och patientsäkerheten ökar. Goda språkkunskaper hos personalen är en förutsättning för hög kvalitet i förskolan, att barnens språkutveckling fungerar bra och för en bättre och tryggare övergång till förskoleklass. Systematik ska

implementeras för att säkerställa tillräckliga språkkunskaper i svenska språket bland medarbetare inom förskola, vård och omsorg samt service. Det kan till exempel handla om riktade språkutbildningar genom komvux och språkmentorer.

Rapportering:
Kommunen arbetar systematiskt för att säkerställa tillräckliga kunskaper i svenska språket hos medarbetare inom förskola, vård och omsorg. Inom äldreomsorgen har verksamheterna förberett för det språkkrav som gäller från den 1 juli 2026. Arbetet omfattar bland annat kompetenskartläggningar, utbildningsinsatser, samtalsgrupper för språkträning samt språkstöd genom språkombud, språkstödjare och inkluderande samordnare. Vid rekrytering ställs krav på relevanta kunskaper i svenska och språktester genomförs vid behov.

Inom förskolan har utbildning i svenska för medarbetare integrerats i den ordinarie verksamheten. Utbildningarna bidrar till stärkt förmåga att kommunicera muntligt och skriftligt i arbetet. Som komplement erbjuds digitala verktyg, såsom språkappen Lingio, för att stödja medarbetares fortsatta språkutveckling.

Inom komvux stärks deltagarnas språkkunskaper genom kartläggning, stödinsatser och anpassad undervisning. Genom samverkan kring språkutvecklande insatser, deltagande i nätverk för språkutvecklande arbetsplatser och satsningar på yrkessvenska stärks förutsättningarna för studier, arbete och etablering.

Uppdrag 4. Fortsätta att stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten inom all utbildningsverksamhet.

Berörda: UBN, KTN och AMN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Skolan ska vara likvärdig och alla elever har rätt till en utbildning av hög kvalitet, enligt skollagen. Skolan ska dessutom arbeta för att kompensera för elevers olika bakgrund och förutsättningar. Likvärdigheten och kunskapsresultaten ska stärkas i förskola, förskoleklass, grundskola, fritidshem, fritidsklubb, gymnasieskola och vuxenutbildning. En viktig förutsättning för det är en ökad andel behöriga lärare samt en ökad andel behöriga förskollärare i förskolan. För att stärka likvärdigheten och för att alla elever ska få en utbildning av hög kvalitet riktas resurser utifrån lokala förutsättningar och identifierade behov. Likvärdigheten ska stärkas både inom och mellan skolor samt inom och mellan fritidshem och fritidsklubbar.

Rapportering:
Arbetet med att stärka likvärdighet och höjda kunskapsresultaten fortgår. Preliminära resultat för skolor i kommunal regi visar att andelen elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram har ökat jämfört med 2025. Även andelen elever i årskurs 3 som klarat alla delar av de nationella proven i både svenska och matematik har ökat.

Insatser har även genomförts för att öka likvärdigheten och tillgänglighet inom kultur-, fritids- och vuxenutbildningsverksamheterna. Det omfattar bland annat stärkt samverkan mellan verksamheter, utvecklande arbetssätt för att nå fler barn och unga, ökad tillgång till kultur- och fritidsverksamheter samt förstärkt stöd till elever med olika förutsättningar. Kulturskolan har exempelvis nått fler barn och unga genom avgiftsfri verksamhet i allaktivitetshuset och ett ökat antal lov- och helgkurser. Det kommunkoncernövergripande nätverket för kultur för barn och unga är nu etablerat och fortsätter inom ordinarie verksamhet.

Inom vuxenutbildningen pågår utvecklingsinsatser för att stärka likvärdigheten, förbättra genomströmningen och öka förutsättningarna för studerande att nå

utbildningens mål. Fokus ligger på utvecklade antagnings- och stödprocesser, ökad samverkan mellan utbildning och arbetsmarknad samt förstärkt stöd till studerande med olika förutsättningar. Bland annat genom yrkes-sfi, specialpedagogiskt stöd och kompetensutveckling för medarbetare.

Uppdrag 5. Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande.

Berörda: UBN och KTN| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Att ha en god läsförmåga är avgörande för att lyckas väl i skolan, för att klara vidare studier och för att kunna delta i samhället som en aktiv samhällsmedborgare. För att främja läsintresset och läsförmågan ska alla elever ha tillgång till bemannade skolbibliotek, i huvudregel på den egna skolan. En utredning ska göras om organisering och ansvarsfördelning inom kommunen för att ge mest nytta för barn och unga. En gemensam biblioteksplan ska arbetas fram.

Rapportering:
Samverkan mellan skola och stadsbibliotek har stärkts genom en ny överenskommelse och etablerade former för gemensamt läsfrämjande arbete. Arbetet med att utveckla skolbiblioteken i enlighet med lagstiftning pågår, och en reviderad skolbiblioteksplan förväntas bli antagen under hösten.

Uppdrag 6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.

Berörda: OSN, ÄLN, KTN, IFN, SCN, UBN, AMN och PBN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Uppsala kommun arbetar tillsammans med Region Uppsala och övriga kommuner i länet för att uppnå målbilden Effektiv och nära vård 2030. Förebyggande och hälsofrämjande insatser behövs för att stärka eller bibehålla alla människors fysiska, psykiska och sociala hälsa och välmående. Samverkan ska framförallt stärkas i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser riktat till äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och unga med komplexa behov samt personer som är sjukskrivna och som saknar sjukpenninggrundande inkomst och uppbär ekonomiskt stöd. Ökat fokus på tidiga insatser för äldre ska stärka den enskildes livskvalitet och egenmakt samtidig som det leder till minskat behov av vård- och omsorgstunga insatser. Det är en förutsättning för att kommunen ska klara ekonomin och kompetensförsörjningen.

Rapportering:
Flerpartsmöten inom ramen för samordnad planering av insatser och stöd (SPIS) samt arbetet med samordnad individuell plan (SIP) är numera väl etablerade och effektiva arbetssätt inom kommunen. De bidrar till stärkt samverkan och mer samordnade insatser för personer med komplexa behov.

Arbetet med intensiv hemrehabilitering (IHR) har inletts och hälsoekonomiska analyser används för att öka kunskapen om insatsens effekter och eventuella vinster. Uppföljning och utvärdering av trygg hemgång bidrar samtidigt till utvecklingen av arbetssätt som ska stödja en trygg och säker övergång till det egna hemmet efter sjukhusvistelse. Kommunen utvecklar även anhörigstödet för att möta det utvidgade lagkravet och stärka stödet till personer som vårdar eller stödjer närstående.

Kommunen har under våren framgångsrikt minskat handläggningstiden för bostadsanpassningsbidrag. Detta har bidragit till att kommuninvånarna får snabbare beslut vilket möjliggör att åtgärder kan genomföras tidigare och därmed öka tillgängligheten i bostäder.

Under året har det suicidpreventiva arbetet utvecklats. Rutinen för suicidpreventiva arbetet som riktar sig till medarbetare som träffar klienter eller elever som uttrycker suicidtankar har utvärderats.

Ett brett utbud av kultur- och fritidsverksamheter främjar kommunens förebyggande insatser och bidrar till folkhälsa. Träffpunkt Summer Zone är ett exempel för kommuninvånare 60+ och personer med funktionsnedsättning.

Kommunen arbetar med att utforma miljöerna för att vara lugna, tillgängliga och lättnavigerade på demensboenden. Boende ges bättre förutsättningar för ökad trygghet och framkomlighet vilket bidrar till minskad oro och ökat välbefinnande för personer med demens. Ambitionen är att detta ska utvecklas till ett enhetligt koncept som kan användas vid såväl nybyggnation som vid renovering av demensboenden i kommunen.

Uppdrag 7. Skärpa de trygghetsskapande åtgärderna inom kommunens vård- och omsorgsverksamhet.

Berörda: ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Alla brukare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter ska känna sig trygga med såväl personalen som de insatser som utförs. Detta gäller oavsett om den enskilde är i behov av vardagligt stöd eller mer omfattande vård- och omsorgsinsatser. Flera händelser visar att tryggheten för brukarna måste stärkas. Samtidigt behöver även tryggheten för medarbetarna förbättras. Åtgärder ska därför vidtas för att stärka tryggheten för såväl brukare som medarbetare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter. Personalkontinuiteten ska öka och insatser genomföras för att säkerställa ett nära ledarskap. Detta bland annat för att säkra kvalitet och motverka tystnadskultur.

Rapportering:
Kommunen genomför flera åtgärder för att stärka tryggheten inom hemtjänst och övrig vård- och omsorgsverksamhet. Kommunens införande av läkemedelsautomater och kameror för nattillsyn går enligt plan. Införandet av applikationen Mina besök som ger brukaren information om besök från hemtjänsten i syfte att skapa trygghet för brukaren är numera ett etablerat arbetssätt. Arbete pågår med att se över förutsättningarna för att införa Mina besök även inom boendestöd.

Utbildningar, systematisk uppföljning och ett tydligt ansvar i verksamheterna har bidragit till lärande samt stärkt kvalitet och efterlevnad av riktlinjer och rutiner gällande avvikelsehantering och brukarnas genomförandeplaner.

En kompetenssatsning om våld i nära relationer genomförs för att stärka medarbetares förmåga att uppmärksamma och stödja våldsutsatta personer och deras anhöriga.

Uppdrag 8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.

Berörda: ÄLN, OSN, KTN, IFN och GSN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Alla brukare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter ska känna sig trygga med såväl personalen som de insatser som utförs. Detta gäller oavsett om den enskilde är i behov av vardagligt stöd eller mer omfattande vård- och omsorgsinsatser. Flera händelser visar att tryggheten för brukarna måste stärkas. Samtidigt behöver även tryggheten för medarbetarna förbättras. Åtgärder ska därför vidtas för att stärka tryggheten för såväl brukare som medarbetare inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter. Personalkontinuiteten ska öka och insatser genomföras för att säkerställa ett nära ledarskap. Detta bland annat för att säkra kvalitet och motverka tystnadskultur.

Rapportering:
Kommunen arbetar brett för att motverka ofrivillig ensamhet, öka delaktighet och stärka social gemenskap. Arbetet omfattar bland annat seniorluncher på skolor, utbildning om aktiviteter i naturen, utveckling av nya arbetssätt och tidiga insatser, översyn av träffpunkternas innehåll samt utökat stöd i vardagen och hälsosamtal. Genom uppsökande verksamhet och boendemöten stärker kommunen brukarnas delaktighet. En ny målgruppsöverskridande träffpunkt för äldre och personer med psykisk ohälsa är under uppbyggnad.

Ett brett utbud av kultur-, läsfrämjande- och hälsofrämjande aktiviteter har genomförts för äldre i samverkan mellan kommunen, pensionärsföreningar och studieförbund. Därutöver har ett antal mässor och festivaler med seniortema genomförts.

Insatser för digital inkludering och ökad tillgång till information om bland annat bibliotekets tjänster har genomförts. Kommunen har även samlat in information från brukare och verksamheter om användningen av digital teknik och digitala arbetssätt. Resultatet kommer analyseras under hösten.

I samband med att flera allmänna platser i kommunen har renoverats eller utvecklats har tillgänglighet och äldres perspektiv varit i fokus. Det har resulterat i fler sittplatser och förstärkt belysning i Stadsträdgårdens entré från Islandsbron. Det har också resulterat i att naturlekplatsen i Gottsunda med tillgängliga vägar, belysning, väderskydd och sittplatser. Ett annat exempel är att övergångsställen vid äldreboenden utformas med längre grönljustid och mittrefuger där gående kan invänta nästa gröna signal. Frågan om att underlätta parkeringsmöjligheter specifikt för äldre har stoppats eftersom det saknas rättsliga förutsättningar att särbehandla en åldersgrupp.

Uppdrag 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Berörda: KS, UHEM, SFAB, PBN, ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Kommunen tillhandahåller specialbostäder som är särskilt anpassade för äldre personer eller personer med funktionsnedsättning, och där service och stöd kan ges. Kommunen ska öka takten i arbetet med att få fram mark, planera för nybyggnad och inleda byggande av dessa bostäder, hela processen behöver ses över och förkortas. Befolkningen blir äldre vilket innebär att behovet av vård- och omsorgsboenden och

specialbostäder ökar. I Uppsala finns en brist på bostäder med särskild service enligt LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade). Det behövs även fler LSS-bostäder inom socialpsykiatrin. Det leder till att personer som har behov av stöd i sitt vardagsliv tvingas vänta länge på att flytta hemifrån eller till ett mer anpassat boende. Till år 2030 ska kommunen ha byggt nya vård- och omsorgsboenden i Storvreta, Ulleråker och på ytterligare två platser för att möta behovet. Även ett center för korttidsplatser samt minst 100 LSS-lägenheter ska stå klara till år 2030.

Rapportering:
För att möta behovet av anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning bedrivs ett samordnat arbete inom kommunen i syfte att öka takten i planering och etablering av vård- och omsorgsboenden samt LSS-bostäder. Arbetet omfattar markanvisningar, detaljplanering, upphandlingar och utredningar av möjligheterna att utveckla både nya och befintliga fastigheter för ändamålet.

Kvalificering av hyresvärdar har genomförts inom markanvisning för LSS-bostäder samt upphandling av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder. En digital kartanalys genomförs för att identifiera lämplig kommunal mark för framtida etableringar.

Berörda nämnder och bolag har upprättat planer utifrån sina respektive uppdrag där nämnderna ansvarar för behovs- och kapacitetsanalyser och fastighetsbolagen för att möjliggöra uppförande av nya boenden. Under sommaren överlämnades LSS-bostäder i Björklinge till kommunen.

Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Berörda: KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SFAB, UKAF och UHEM | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet och civilsamhället. Kommunens lokaler ska tillgängliggöras för andra verksamheter när de inte används. Kommunens verksamheter ska alltid planera för att samnyttja lokaler. Incitamenten för ett effektivt lokalutnyttjande ska stärkas för att undvika att lokaler står tomma. För att möjliggöra detta ska en utredning göras om hur koncernen effektivast samlar funktioner kopplat till ekonomi, investeringar och drift för att uppnå önskad effekt av samnyttjandet av kommunkoncernens fastighetsbestånd kopplat till bokningar när kärnverksamheten inte nyttjar sina lokaler. Vid ny- och ombyggnation ska lokaler utformas så att de fungerar att samnyttjas av flera verksamheter. Genom att utveckla och digitalisera lås, larm och passagesystem i kommunens lokaler kan tillgängligheten för invånare öka och hanteringen effektiviseras.

Rapportering:
Kommunen har beslutat att revidera riktlinjen för samnyttjande. I samband med detta gavs klartecken att genom ett pilotprojekt pröva nya arbetssätt för hur lokaler kan tillgängliggöras för andra verksamheter när kärnverksamheten inte använder dem. Nannaskolan har valts ut som ett första pilotprojekt.

För att underlätta samnyttjandet pågår även pilotprojekt kopplade till lås-, larm- och passagesystem i olika typer av lokaler. Arbetet syftar till att utveckla säkra och

användarvänliga lösningar som gör det enkelt och tryggt att hyra ut och dela lokaler med olika aktörer. Förutom skollokaler ingår bland annat träffpunktslokaler, Tryckeriet, Ungdomens hus, Kulturskolan, Köttinspektionen i arbetet med att öka samnyttjandet.

Genom att utveckla arbetssätt och tekniska lösningar samt att hantera frågor som trygghet, tillgänglighet och brandsäkerhet har Uppsala kommun stärkt förutsättningarna för ett ökat samnyttjande och ett mer effektivt nyttjande av kommunens lokaler och anläggningar.

Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Berörda: KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, UKAF, SFAB och UKK | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. För att de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt behöver samverkan mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser stärkas. En mer robust valorganisation behöver byggas upp i såväl mellanvalsperiod som vid valår. Arbetet omfattar bland annat bemanning, lokalförsörjning och logistik.

Rapportering:
Kommunen har genomfört riktade insatser för att stärka förutsättningarna för ett ökat valdeltagande bland grupper där valdeltagandet är lågt. Fokus har varit att öka kunskapen om demokrati genom lättillgänglig information om hur och varför man röstar. Insatser har bland annat riktats till unga förstagångsväljare, SFI-studenter och personer med funktionsnedsättning. Information har även spridits till gode män och förvaltare samt till brukarnära verksamheter. För att öka tillgängligheten till röstning har kommunen erbjudit ambulerande röstmottagning, en mobil valbuss som besökt flera platser på landsbygden samt ett stort antal lokaler för förtidsröstning runt om i kommunen och personer med beslut om ledsagning har fått erbjudande om extra ledsagning för att kunna ta sig till en vallokal. Exempel på genomförda aktiviteter är prova-på-röstning, demokratidagar, valdebatter samt valfestivaler i samverkan med externa aktörer. Insatserna har syftat till att stärka förutsättningarna för delaktighet och ett mer jämlikt valdeltagande.

För att de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt har samverkan mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser utvecklats och skett löpande. Samverkan har omfattat bland annat kommunikation, tillgänglighetsanpassningar, bemanning, rekrytering, löneutbetalningar och införande av ett nytt valadministrativt system. Därutöver har nämnder och bolag bidragit genom att tillhandahålla lokaler som kunnat användas som vallokaler och förtidsröstningslokaler. Arbetet har stärkt förutsättningarna för en robust valorganisation och för att valen ska kunna genomföras effektivt.

Tillkommande uppdrag: att uppdra åt kommunstyrelsen och berörda nämnder att i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Berörda: KS och GSN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget försenat

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) KF 2022-06-13.

Rapportering
Avtal om övertagande godkändes av kommunfullmäktige den 4 november 2024 och av regionfullmäktige den 20 november 2024. Avtalen undertecknades i mars 2025. Arbete med övergång pågår och beräknas nu kunna verkställas hösten 2026. Anledning till förseningen är överklagade leverantörsavtal som behöver vara klara innan övergång kan ske.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att göra en översyn av samtliga styrdokument inom parkeringsområdet.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer 27 februari 2023 (KSN-2022-02882).

Tillkommande uppdrag: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget genomförs inte

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035 KF 2023-10-09).

Rapportering:
Det bedöms inte möjligt att avveckla Stiftelsen Jälla på grund av juridiska skäl. I dagsläget finns inte några starka skäl för eller något behov av revidering av stadgarna. Åtgärder pågår för att säkerställa övergång till en annan driftsform än stiftelse om avveckling genom likvidation skulle bli aktuellt. Aktuell ekonomi talar för att det inte är aktuellt i närtid. Uppdraget genomförs därför inte.

Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål 1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv

Berörda: Alla nämnder och bolag| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Rapportering:
Genom det systematiska arbetsmiljöarbetet med fokus på organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö skapas förutsättningar för ett hälsofrämjande arbetsliv som kännetecknas av hållbara och effektiva arbetssätt. Att det systematiska arbetsmiljöarbetet följs upp kontinuerligt ger chefer möjlighet att planera för olika aktiviteter och insatser. Att skyddsombud har möjlighet att följa och ta del av det pågående arbetet underlättar dialog och samarbete. Arbetsmiljöfrågor behandlas också regelbundet i samverkan med skyddsombuden.

Medarbetarnas hälsa och välmående följs upp på flera sätt, bland annat genom medarbetarundersökningen samt genom den löpande dialogen mellan chef och medarbetare som berör uppdrag och arbetssituation, utveckling samt verksamhetens gemensamma mål och resultat. Både medarbetarundersökningen och dialogen chef/medarbetare bidrar till nämnd- och bolagsmålet genom att stärka förutsättningarna för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Över tid har resultatet från medarbetarundersökningen legat på en jämn nivå. Resultatet från undersökningen 2025 visar en fortsatt positiv trend som tyder på att kommunens medarbetare överlag upplever att de har en god organisatorisk och social arbetsmiljö. Resultatet visar bland annat att medarbetarna känner hög motivation och meningsfullhet för sitt arbete. På kommunövergripande nivå bör fokus framöver vara att bibehålla det goda resultatet samt på fortsatt utveckling inom de områden som har något lägre resultat. Nämnderna hanterar sina resultat genom handlingsplaner, där strategier och åtgärder anpassas efter verksamheternas olika arbetsmiljöutmaningar.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet utvecklas löpande i förhållande till mål och uppdrag. Kommunstyrelsens stöd inom arbetsgivarområdet ökar verksamheternas förmåga att möta förändringstryck i samhälle och omvärld. Arbetet med att stärka kunskapen om mångfald, inkludering och likabehandling fortsätter som en del av kommunens förebyggande arbete enligt diskrimineringslagen. Syftet är att motverka diskriminering och skapa lika rättigheter och möjligheter för alla.

Samtidigt pågår införandet av stöd för att bryta tystnadskultur och främja ett öppet och tryggt arbetsklimat. Vad gäller rapportering av tillbud och arbetsskador pågår insatser som syftar till att sprida kunskap till cheferna så att incidenter rapporteras in i systemet och sedan omhändertas. För chefer som har många pågående ärenden har det skett riktade insatser och supportstugor som stöd i ärendehanteringen. Det finns också en utbildning i systemet (KIA) för chefer respektive medarbetare.

Jobben Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Av kommunfullmäktiges 24 uppdrag inom fokusmålet pågår 20 enligt plan, två väntar enligt plan och två är försenade. Ett av de försenade uppdragen är kvarvarande sedan Mål och budget 2016.



Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Uppsala är en kommun där nya och befintliga företag ges förutsättningar att starta och växa. För att stimulera jobbtillväxt behöver det skapas bättre förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig, ställa om och växa i kommunen. Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Kommunens anseende som affärspartner och som aktiv och framåtblickande samverkanspartner ska öka. Upphandling är ett strategiskt verktyg för att främja näringslivsklimatet i Uppsala. Upphandlingarna ska om möjligt delas upp i mindre delar för att underlätta för små och lokala företag att delta och lägga anbud.

Rapportering:
Det preliminära resultatet för 2026 indikerar att kommunen fortsatt ligger på en hög nivå med Nöjd-Kund-Index (NKI) på 78, även om skillnader mellan myndighetsområden kvarstår. Samtidigt visar Svenskt Näringslivs ranking 2026 på en försämring där Uppsala sjunker till placering 266 jämfört med placering 261 föregående år. Skillnaderna mellan mätningarna tydliggör behovet av ökad samordning, tydlighet och lyhördhet i kommunens samlade kontakter med näringslivet.

Arbetet med att stärka företagsservicen har fortsatt genom utvecklad dialog med näringslivet, förbättrade processer och ökad digitalisering. Flera förvaltningar och bolag har genomfört leverantörsdialoger, branschråd och företagsbesök för att öka förståelsen för företagens behov och skapa mer samordnade, effektiva och rättssäkra arbetssätt. Ett exempel är den nya funktionen stadsbyggnadskontakten som möter företagare i innerstaden genom uppsökande dialog.

Inom myndighetsutövning och service har kommunen arbetat för ökad tillgänglighet, kortare handläggningstider och tydligare information. Utveckling av e-tjänster, digitala bokningssystem och nya verksamhetssystem har påbörjats för att effektivisera ärendehanteringen och förbättra servicen till företag. Arbetet med stadsbyggnadskontakten, företagsdialoger och samordnade etableringsprocesser har bidragit till att identifiera och hantera företagens behov i ett tidigt skede.

Kommunen har också utvecklat upphandlingsprocessen genom ökad marknadsdialog, strategisk kategoristyrning och anpassade upphandlingar som ger bättre möjligheter för både små och stora företag att delta. Samtidigt har insatser genomförts för att stärka stadskärnans attraktivitet och skapa bättre förutsättningar för företagande genom dialog med fastighetsägare, näringsliv och andra aktörer.

Arbetet med att stärka samverkan mellan kommun, näringsliv, akademi och offentlig sektor fortsätter, bland annat genom utvecklingen av fokusbranscher och etableringsmiljöer som Uppsala Science District.

Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Berörda: KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, RÄN, UDE, UKK, UST, UKAF och UPAB | Beräknat slutår: Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Evenemangen bidrar till att Uppsala upplevs som en levande och trygg plats. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av högre omsättning och fler arbetstillfällen. En långsiktig platsplan med utveckling av befintliga och nya platser för evenemang och upplevelser ska tas fram med utgångspunkten i att se Uppsala som en arena. Processer, samarbeten och infrastruktur för evenemang och upplevelser ska utvecklas. Det ska upplevas lätt för föreningar, det fria kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration.

Rapportering:
Arbetet med att stärka Uppsala som evenemangsstad har fortsatt genom utvecklad samverkan, planering av nya evenemangsplatser och förbättrade förutsättningar för arrangörer. En kommunövergripande platsplan för evenemang och upplevelser är under arbete, samtidigt som arbete pågår med kulturljudzoner, utveckling av Gamla Uppsala som kulturhistorisk destination samt långsiktiga lösningar för kultur- och dansverksamhet.

Flera stadsutvecklingsprojekt bidrar till fler och mer flexibla mötes- och evenemangsmiljöer, bland annat genom utvecklingen av Fyristorg, Vaksala torg, Norra stadsparken, Norra Hovstallängen samt nya evenemangs- och konferenslokaler vid Gymnastiken och Flustret.

Samverkan mellan kommunens förvaltningar, bolag, föreningsliv, näringsliv och externa aktörer har stärkts. Arbetet omfattar bland annat evenemangsplanering, tillståndshantering, arrangörsstöd och utveckling av gemensamma arbetssätt. Kommunfullmäktiges beslut om evenemangsutredningen har också skapat tydligare styrning för den fortsatta utvecklingen av evenemangsområdet.

Under året har flera större evenemang genomförts, däribland Uppsala Summer Zone, Uppsala Summer Games, Valborg, Kulturnatten och ljusfestivalen Allt ljus på Uppsala. UKK har vidareutvecklat sitt sommarutbud, och flera aktörer har bidragit till att stärka stadens attraktionskraft genom kultur-, idrotts- och upplevelseevenemang.

Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Berörda: AMN, KS, OSN, UBN, GSN, IFN, KTN, MHN, PBN, RÄN, SCN, ÄLN, ÖFN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK och UST| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Arbetssökande ska få möjlighet att skaffa sig kunskaper och erfarenheter som efterfrågas på arbetsmarknaden, samtidigt som näringslivets kompetensförsörjning ska underlättas. För att möta kompetensbehoven spelar arbetsgivare en viktig roll genom att möjliggöra praktik och anställning. Arbetsgivare behöver se och ta tillvara all kompetens. Fler personer ska erbjudas arbetsmarknadsanställningar och andra insatser för att få en första arbetslivserfarenhet. Kommunen ska erbjuda platser för Prao, APL, arbetsmarknadsanställningar och praktik i den egna verksamheten samt kravställa på

praktik- och lärlingsplatser i upphandlingar. Genom individanpassat stöd och insatser kan övergången från skolan till ett inkluderande arbetsliv underlättas. Kommunen ska möjliggöra för personer med försörjningsstöd att transportera sig till utbildning och arbetsmarknadsåtgärder. Stödet för att fler personer med funktionsnedsättning ska kunna ta steget ut på arbetsmarknaden utökas. Arbetet med utbildnings- och jobbcenter i olika stadsdelar i Uppsala ska fortsätta att utvecklas.

Rapportering:
Arbetet med att öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande har stärkts genom insatser inom utbildning, arbetsmarknad, praktik och samverkan. Fler arbetsmarknadsanställningar har skapats, samtidigt som språkstöd, studie- och yrkesvägledning samt riktade insatser för unga, utrikes födda kvinnor och andra grupper långt från arbetsmarknaden har utvecklats.

Samverkan mellan kommunens förvaltningar, Arbetsförmedlingen, näringslivet, civilsamhället och Region Uppsala har förbättrats. Särskilt framgångsrikt har arbetet med sociala sysselsättningskrav i upphandlingar varit. Insatser som Samstart, SAO-jobb, praktik, feriearbete, lärlingsplatser och arbetsplatsförlagt lärande har gett fler barn, unga och vuxna arbetslivserfarenhet och stärkt deras möjligheter till arbete eller studier.

Flera verksamheter och bolag har bidragit genom att erbjuda praktikplatser, arbetsmarknadsanställningar, LIA-platser och andra vägar in i arbetslivet. Samtidigt har arbete bedrivits för att stärka näringslivets utveckling och skapa förutsättningar för nya arbetstillfällen genom företagsetableringar och kompetensförsörjande insatser.

Insatserna har i hög grad riktats mot grupper med risk för långvarigt biståndsberoende. Särskilt positivt är att fler kvinnor, däribland utrikes födda och ensamstående med barn, har nåtts genom arbetsmarknadsinsatserna. Flera riktade satsningar bedöms ha stärkt möjligheterna till etablering i arbete eller studier för grupper som tidigare varit svåra att nå.

Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Berörda: UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till bättre utbildningar och matchning. Kommunen ska bland annat möjliggöra mötet mellan arbetsgivare och arbetssökande genom samordning av ett årligen återkommande jobb- och utbildningsevenemang. Arbetet ska genomföras i nära samverkan mellan näringslivet, skolan, vuxen- och arbetsmarknadsutbildningar. Insatser ska även göras för att främja att fler väljer en gymnasieutbildning med yrkesinriktning.

Rapportering:
Under året har flera insatser genomförts för att öka intresset för yrkesutbildningar och stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsmarknad. Bland annat har yrkesmässor, skoltävlingen yrkeskampen, informationsinsatser och riktade aktiviteter för barn och unga genomförts i samarbete med skolor, näringsliv och andra aktörer.

Kommunen har fortsatt arbetet med att öka kunskapen om yrkesutbildningar bland elever, vårdnadshavare, lärare och studie- och yrkesvägledare. Samverkan med

arbetsgivare har utvecklats för att stärka praktik-, lärlings- och arbetsplatsförlagda utbildningar. Flera verksamheter har även genomfört aktiviteter som synliggör yrkesvägar och underlättar övergången till arbete.

Insatserna bedöms ha gett positiva resultat. Andelen elever som söker gymnasiala yrkesprogram i första hand har ökat till 30,2 procent från 26 procent. Även vuxenutbildningens arbete med att anpassa utbildningsutbudet till arbetsmarknadens kompetensbehov har stärkts. Till höstens antagning noterades kö till samtliga yrkesutbildningar, med undantag för vård- och omsorgsutbildningen, vilket indikerar ett fortsatt ökat intresse för yrkesutbildningar.

Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter bidrar till att verksamheten kan utvecklas för att skapa mer nytta för våra invånare och samtidigt stärka Uppsalas förutsättningar nationellt och internationellt. Uppsala ska positionera sig som en aktiv och trovärdig samverkanspart i frågor som är avgörande för kommunens utveckling och attraktivitet. Visat ledarskap och nya nätverk stärker Uppsalas möjligheter att påverka och bidra samtidigt som det ökar attraktiviteten för investeringar och gemensamma satsningar. För att möta ekonomiskt utmanande tider samtidigt som behovet av utveckling kvarstår ska Uppsala kommun bygga strategisk kapacitet för att använda de möjligheter som erbjuds att söka extern finansiering genom nationella och europeiska fonder och program. När kommunens verksamheter deltar i eller driver externt finansierade projekt ska det finnas en tydlig koppling till kommunens mål och planerad verksamhetsutveckling.

Rapportering:
Arbetet med att stärka Uppsalas nationella och internationella position bedrivs inom flera verksamhetsområden genom strategiska samarbeten, internationella nätverk, forskning, kompetensutveckling och extern finansiering. Förvaltningar och bolag samverkar med universitet, näringsliv, civilsamhälle, myndigheter och europeiska aktörer för att utveckla verksamheter, attrahera kompetens och sprida kunskap.

Inom utbildningsområdet har arbete initierats för att stärka internationell samverkan, bland annat genom ett kommunövergripande nätverk och utvecklade möjligheter för internationella studier. Arbetsmarknads- och socialnämnderna deltar i nationella och regionala utvecklingsprojekt som stärker kompetensförsörjning, välfärd och inkludering.

Flera nämnder och bolag deltar aktivt i nationella och internationella nätverk, forskningsprojekt och erfarenhetsutbyten inom områden som samhällsbyggnad, miljö, geodata, kultur, idrott, digitalisering och folkhälsa. Arbetet bidrar till kunskapsutveckling, innovation och ökad synlighet för Uppsala.

Kommunen har fortsatt att stärka Uppsalas internationella attraktionskraft genom utvecklingen av Uppsala International Hub, med målet att fördubbla antalet internationella talanger som nås av verksamheten till 2027. Kommunen deltar även, tillsammans med universitet, näringsliv och STUNS, i internationellt finansierade innovations- och klimatprojekt. Därutöver har kunskapen om europeisk samverkan stärkts genom informationsinsatser om Uppsalas medlemskap i Eurocities, riktade till

kommunens förvaltningar. Sammanlagt bidrar insatserna till ökad internationalisering, kunskapsutveckling och stärkt samverkan med omvärlden.

Uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Berörda: GSN, UKK, UKAF, KTN, IFN, UDE, PBN och KS| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Uppsalas torg och andra offentliga rum ska vara attraktiva, tillgängliga och trygga. Här sätts människan i centrum för att skapa levande mötesplatser. En levande innerstad är även viktig för att utveckla cityhandeln. Stora torget, Vaksala torg, S:t Eriks torg, Fyristorg och Dragarbrunns torg ska utvecklas för att främja liv och rörelse. Torgens rumslighet, möblering och grönska ska förstärkas, och särskild vikt ska läggas vid gestaltning med vatten såsom fontäner. Fler aktiviteter och evenemang ska anordnas för att bjuda in till vistelse och bidra till ett ökat folkliv. Berörda fastighetsägare och näringsidkare är viktiga samarbetspartners i arbetet. Arbetet med att skapa trivsamma sommar- och vinterplatser genom att begränsa trafiken och placera ut möbler och växter ska fortsätta att utvecklas. Renhållningen ska öka så att de platser som prioriteras för vistelse alltid ska vara välskötta.

Rapportering:
Arbetet med att utveckla innerstadens torg, parker och offentliga rum har fortsatt genom investeringar, platsaktivering, evenemang och samverkan mellan kommunen och externa aktörer. Flera projekt har gått från planering till genomförande, där bland annat Vaksala torg har rustats upp och tagits i bruk som en plats för kultur och evenemang.

Ombyggnationerna av Dragarbrunnstorg, Fyristorg och Dragarbrunnsgatan fortgår med fokus på ökad grönska, tillgänglighet, vistelsekvalitet och ett mer levande stadsliv. Kungsängstorg har färdigställts och utvecklingen av centrala Årummet har beslutats med inriktning att stärka stadslivet, förbättra gång- och cykelstråk samt öka kontakten med Fyrisån.

Förvaltningarna har genom kultur- och fritidsaktiviteter bidragit till ökad användning av stadens offentliga rum, bland annat genom pop up-bibliotek, Humlegården vid Stadsbiblioteket, Uppsala Summer Zone, Sommarsläppet och historisk julmarknad. Samtidigt pågår arbete med kulturdriven stadsutveckling, utveckling av parker och planering för framtida platsaktivering.

Vidare har kommunen ordnat ett omfattande aktivitetsprogram på Vaksala torg under sommaren, med konserter och festivaler.

Uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas. Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Erfarenheter av arbetet med medborgarbudget på

landsbygden och andra goda exempel ska ligga till grund för att utveckla hur medborgarbudget kan tillämpas i staden och bli ett permanent arbete på landsbygden.

Rapportering:
Arbetet med medborgarbudget fortsätter. 2025 genomfördes ett pilotprojekt för medborgarbudget i Sävja. Erfarenheterna från piloten används i pågående planering av en ny pilot i Eriksberg. Flera insatser har också genomförts för att öka ungas delaktighet, bland annat genom information till skolor och fritidsgårdar samt kunskapshöjande aktiviteter tillsammans med gymnasieskolan och Upplandsstiftelsen.

Uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

Berörda: KS, PBN och GSN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Det är också viktigt att utveckla formerna för medborgardialoger så att fler röster fångas upp och fler kommer till tals. Kommunen behöver därför synliggöra medborgardialogerna och stärka förutsättningarna för dialoger och delaktighet kring kontinuerlig översiktsplanering och andra tidiga skeden av samhällsbyggandet som ett led i att bygga ett hållbart samhälle. Stadsdels- och bygderåd ska involveras i tidiga skeden av samhällsbyggandet.

Rapportering:
Inom detaljplaneprocessen genomförs dialoger som en del av processen. Kommunen arbetar även för att invånare, näringsliv och organisationer ska kunna påverka samhällsbyggandet i tidiga skeden. Detta oavsett om det gäller utveckling i staden, i tätorterna eller på landsbygden.

Dialoger med föreningar, näringslivet och andra lokala aktörer har genomförts för att förbättra underlaget till den kommande översiktsplanen. Resultatet från de tidiga dialogerna i förarbetet har sammanställts och redovisas i en interaktiv dialograpport. Rapporten är tillgänglig för allmänheten på kommunens webbplats.

Samtidigt fortsätter kommunen att utveckla formerna för att komma in med dialog tidigare, innan viktiga vägval är låsta. I arbetet med de sydöstra stadsdelarna har kommunen bland annat genomfört tre öppna hus där invånare har kunnat diskutera den samlade utvecklingen av området. Vid planeringen av Bergsbrunna järnvägsstation har kommunen tillsammans med Region Uppsala och Trafikverket mött invånare för att samla frågor och synpunkter kring både stationen och den omgivande stadsutvecklingen.

Dialogen utvecklas även med näringslivet. I Uppsala Södra involveras byggaktörer tidigt och bidrar med kunskap om bland annat byggbarhet, marknad och genomförande inför kommande detaljplaner. Kommunens stadsdels- och bygderåd ger samtidigt ytterligare möjligheter att fånga lokal kunskap från invånare och organisationer tidigt i samhällsbyggandet. Initiativet stadsbyggnadskontakten har startats under året. Den fungerar som en personlig och uppsökande kontaktväg mellan kommunen och näringslivet och har till exempel möjliggjort dialog om åtgärder för att säkra framkomligheten under en period med många vägarbeten.

I samverkan med gymnasieskolans hållbarhetsnätverk har kommunen tagit fram en webbsida för dialog med barn och unga. Där publiceras kommande dialogtillfällen som riktar sig till barn och unga, samt resultat från tidigare genomförda dialoger. Initiativet ska bidra till en mer hållbar och inkluderande samhällsutveckling genom att stärka barns och ungas inflytande och delaktighet.

Arbetssättet Min hållbarhetsidé är nu en del av ordinarie verksamhet. Utifrån idéerna som kommit in 2026 har kommunen bland annat investerat i så kallade cykelboxar i centrala Uppsala och Storvreta. En cykelbox är en plats där medborgare kan låsa in sin cykel.

Sammantaget ger arbetssätten bättre förutsättningar att ta till vara olika perspektiv innan förslagen är färdiga och att utveckla planer som bättre svarar mot platsens och samhällets behov.

Uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet.

Berörda: PBN, KS och GSN| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Ledtiderna för byggprojekt ökar i stora delar av landet, med ökande utredningskrav, remissrundor och domstolshantering. De långa ledtiderna är inte den enda anledningen, men är tillräckligt avgörande för att ge väsentligt negativ påverkan på både byggtakt och antal byggda bostäder. Kommunen ska verka för att minska ledtiderna i den del av processerna som sker hos kommunen. Arbetet ska ske i dialog med kommunens egna fastighetsbolag. Vidare behöver god samverkan med aktörer som branschen, remissinstanser med flera upprättas för att skapa förutsättningar att korta ledtiderna på helhet.

Rapportering:
Kommunen arbetar brett med att korta ledtiderna i detaljplaner och bygglov och samverkar med andra aktörer för att minska ledtiderna i hela samhällsbyggnadsprocessen. Arbetet utgår från ökad kunskap om vad som driver ledtider, bland annat genom uppföljning av processerna, jämförelser med andra kommuner och dialog med byggaktörer. Kommunkoncernen identifierar gemensamma flaskhalsar och utvecklingsbehov och anpassar arbetssätten utifrån detta. Genom att involvera aktörer tidigare och tydliggöra ansvar och förutsättningar kan frågor om exempelvis genomförande, teknisk försörjning och byggbarhet hanteras innan de blir hinder senare i processen.

Inom detaljplaneringen utvecklar kommunen arbetssätten för att minska antalet administrativa stopp och korta tiden genom planprocessen. Metoderna för effektiv hantering av enklare planer utvecklas vidare och används för att anpassa arbetssätt och utredningsbehov efter ärendets komplexitet. Kommunen arbetar också med att öka antalet ärenden där flera beslut kan fattas vid samma tillfälle, exempelvis beslut om samråd och granskning. Rutiner utvärderas och uppdateras löpande för att öka effektiviteten och kommunen har stärkt det operativa stödet till medarbetarna.

Det pågår även en översyn av processen för plangenomförande av detaljplaner med enskilt huvudmannaskap. Kommunen tar bland annat fram former för samordningsavtal.

Plan- och byggnadsnämndens har sett över sin delegations- och arbetsordning. Översynen har bland annat inneburit att handläggare fått delegation att besluta om huruvida det föreligger risk för betydande miljöpåverkan i ett pågående planarbete.

Delegationen förenklar ärendegången och minskar ledtiden i de planer där beslut om granskning kan fattas i samband med uppdrag eller beslut om samråd.

Kommunen har också återupptagit arbetet med byggherreplaner i ärenden där arbetssättet passar uppdraget och byggherrens behov. Det innebär att byggherren tar ett större ansvar för att ta fram planhandlingar och underlag, medan kommunen ansvarar för myndighetsutövning, kvalitetssäkring och den formella planprocessen. Två detaljplaner pågår i dag som byggherreplaner. Genom arbetssättet frigörs kommunala resurser och planprocessen effektiviseras samtidigt som kraven på kvalitet och rättssäkerhet upprätthålls.

Under perioden uppgår den genomsnittliga handläggningstiden för bygglov till 3,4 veckor, jämfört med 2,9 veckor under motsvarande period föregående år. Kommunen följer handläggningstiderna löpande för att identifiera variationer och behov av åtgärder. Samtidigt har 95 procent av ärendena avgjorts inom den lagstadgade tidsgränsen på tio veckor.

Från och med 2026 följer kommunen även den genomsnittliga tiden från ansökan till beslut. Under perioden uppgår denna tid till 10,4 veckor och inkluderar även den tid som behövs för kompletteringar från den sökande. Genom att följa både handläggningstiden och den totala tiden från ansökan till beslut får nämnden bättre underlag för att identifiera var i processen ledtider kan minskas.

Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer.

Berörda: GSN, KS och UPAB| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Uppsala växer vilket medför en ökad trafikbelastning. Möjligheten att på ett enkelt, tryggt och hållbart sätt förflytta sig ska ha hög prioritet i all stads- och landsbygdsutveckling. Trafikmiljön behöver utformas för att säkerställa trafiksäkerhet, trygghet och tillgänglighet till det offentliga rummet. I innerstaden ska trafiken regleras för att minimera onödig genomfartstrafik och transporter med tunga fordon. För att förbättra framkomligheten och korta ner kötider används sensorer för att styra trafiksignaler och optimera trafikflöden. Det bidrar även till att minska utsläpp och buller. Trafikövervakning med hjälp av kameror skulle kunna bidra till att ytterligare förbättra trafiksäkerheten och effektivisera trafikflödet. Kommunen ska undersöka möjligheten att bli pilotkommun för användning av trafikövervakningskameror i syfte att skapa trygga trafikmiljöer, förbättra luftkvaliteten och få ner bullernivåerna.

Rapportering:
Under sommaren har skolzoner införts vid Domarringens skola, Vretens förskola och Skogstorpets förskola i Lindbacken. Syftet med skolzonerna är att förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid skolor och förskolor samt att bidra till att öka det hållbara resandet. I skolzoner får bilar inte längre köra fram till skolornas entréer. Istället har hämta- och lämnaplatser inrättats en bit från skolorna. Undantag finns för vissa fordon som varuleveranser och färdtjänsttaxi.

Uppsala kommun har ansökt om automatisk trafiksäkerhetskontroll för hastighetsövervakning. Det skulle innebära att Uppsala kommun köper in sig på Trafikverkets kontrollfunktion på de vägar som uppnår en viss trafikvolym. Kommunen har även via dialog med Sveriges kommuner och regioner (SKR) verkat för att lagstiftaren ska möjliggöra för kommuner att använda kameraövervakning i trafiken.

Om det blir möjligt skulle kommunen kunna använda kameraövervakningen för att förbättra regelefterlevnaden utan att det krävs mer polisiär närvaro.

För att förbättra trafikflöden och säkra en god framkomlighet pågår insatser för att optimera tiderna för röd- och grönljus vid trafikintensiva korsningar längs Tycho Hedéns väg och Fyrislundsgatan.

Kommunen arbetar för att förbättra parkeringsledning och hänvisningar till lediga parkeringar. Upphandling pågår för att kunna hjälpa och guida parkörer till lediga parkeringar och för att kunna följa statistik kring beläggning och parkeringsbehov.

För att förbättra parkeringssituationen har Katedralskolans och Tiundaskolans parkeringar öppnats för allmän parkering. Beläggningen på båda objekten har ökat markant och kommunen ser över vilka fler skolors parkeringar som kan öppnas upp för allmän parkering.

Genomförandet av beslutad Handlingsplan för trafikbuller pågår enligt plan. Exempelvis pågår arbeten med bullerplank vid Vaksalaskolan och skärmen vid Jensens grundskola i Kåbo färdigställdes i augusti.

I december 2025 antogs en trafiknätsplan som visar hur trafiken ska utvecklas och styras på en övergripande nivå. I samband med beslutet gavs sex uppdrag för planens genomförande. Arbetet med uppdragen har inletts och syftar till att stärka förutsättningarna för ett tryggt, säkert och hållbart resande samt öka framkomligheten för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

Uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar.

Berörda: KS, UPAB och GSN| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Tillgängligheten till innerstaden är central för att ha ett levande och attraktivt centrum för alla Uppsalabor. I samband med att Uppsala växer behövs nya lösningar för markeffektiv parkering. Utbygganden av fyra spår till Uppsala kommer att öka möjligheterna för ett hållbart resande. Många på landsbygderna kommer dock även fortsättningsvis att behöva välja bilen. När fler människor samtidigt ska nyttja det befintliga gatunätet i staden kommer fler att behöva välja yteffektiva färdmedel, inklusive kollektivtrafik. En mobilitetslösning i främre Boländerna utgör en central funktion för att tillgängliggöra och utveckla både innerstaden och det kollektiva resandet. Främre Boländerna och Uppsala C kommer utvecklas ytterligare under de närmaste åren med fler arbetsplatser, bostäder och fler resande med tåg och spårväg. Genom att bygga mobilitetshus eller motsvarande lösning i nordvästra delen av främre Boländerna kan ett betydande antal parkeringsplatser som kan tjäna de tillkommande arbetsplatserna och det kollektiva resandet tillgängliggöras på en relativt begränsad yta. Arbetet är beroende av att marktillgången säkras på lämplig plats. Möjligheten att anlägga parkeringsplatser vid kommunikationsknutpunkter i utkanten av staden där bilister kan lämna bilen och fortsätta resan in mot centrum med kollektivtrafik (så kallad Park and Ride) ska utredas tillsammans med Region Uppsala.

Rapportering:
Kommunen samarbetar med Region Uppsala för att ta fram markeffektiva parkeringslösningar. Arbete med att utveckla kommunala parkeringsplatser och kvartersmark pågår.

Kommunen utvecklar i samarbete med Region Uppsala infartsparkeringar utifrån konceptet park and ride. Piloter planeras i Librobäck och Rickomberga. Anläggningen i Librobäck planeras vara klar under 2026 medan anläggningen i Rickomberga planeras vara klar i början av 2027. Det kvarstår utmaningar med att hitta ett attraktivt erbjudande för de tänkta resenärerna så de väljer att parkera bilen och resa vidare på annat sätt. Enligt trafiknätsplanen ska totalt fem infartsparkeringar av den här typen byggas ut.

En förstudie har genomförts för att analysera hur framtidens multihubbar kan utformas. Resultaten från denna förstudie håller på att sammanställas och kommer redovisas till hösten 2026.

Kommunen har förvärvat mark i främre Boländerna med syftet att möjliggöra uppförandet av ett mobilitetshus av Uppsala Parkering och mobilitet AB. Detaljplaneläggning och fortsatt planeringen av projektet pågår. Begäran om planbesked planeras att ske under hösten 2026.

Arbetet med att iordningsställa pendlarparkeringar pågår. Även det görs i samarbete med regionen samt med lokala bygde- och vägföreningar. Bland annat pågår arbete i Almunge och Gåvsta samt inledande arbete för Oxsätra.

Uppdrag 23. Utreda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.

Berörda: UPAB och UHEM| Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Kommunens parkeringsbolag förvaltar all parkering på allmänna gator och kommunal kvartersmark i Uppsala samt flera parkeringsgarage. Även kommunens bostadsbolag förvaltar parkeringsplatser i anslutning till sina fastigheter. En utredning ska genomföras för att identifiera möjlig samordning och effektivisering av driften av kommunkoncernens parkeringsplatser för att bidra till lägre kostnader för att underhålla och övervaka parkeringarna.

Rapportering:
Kommunens parkeringsbolag och bostadsbolag arbetar tillsammans för att identifiera vilka områden som kan samordnas för att åstadkomma effektivare parkeringslösningar och utbyggnad av laddinfrastruktur.

Uppdrag 24. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.

Berörda: UVA, KS, PBN och MHN | Beräknat slutår: 2027| Uppdraget pågår

Beskrivning:
För utbudet av prisåtkomliga bostäder är det av vikt att kommunen och dess bolag bidrar på de sätt de kan till att minska bostadsprojektens totalkostnader och sänka de trösklar som marknadens förutsättningar ger. Det gäller särskilt inom de prioriterade tätorterna på landsbygden med dess typiskt sett lägre intäktsnivåer. Ett effektivt och samordnat genomförande av detaljplaner bidrar även till att begränsa VA-taxans utveckling. Möjliga modeller ska tas fram och tillämpas för att få en effektiv utbyggnad av allmänt VA i detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark, med bibehållen anläggningskvalitet samtidigt som det skapas goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.

Rapportering:
Uppsala Vatten och avfall AB har i samarbete med berörda nämnder utrett modeller för VA-lösningar inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap. Modellerna är belysta i en rapport som färdigställts i augusti. Två modeller har lyfts fram som intressanta att gå vidare med, varav en framstår som mest tillämpbar i närtid. Under hösten fortsätter arbetet för att mer precist reda ut hur denna modell ska tillämpas. Den andra modellen fortsätter att utredas inom ramen för arbetet med vattentjänstplanen.

Uppdrag 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027.

Berörda: KS, KTN, GSN, UBN, UKK, SFAB och UDE | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Uppsala kommun ska delta i Uppsala universitets och Sveriges lantbruksuniversitets förberedelser för sina respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. I förberedelserna inför jubileumsåret ska åtgärder och aktiviteter för att uppmärksamma jubileumsfirandena planeras. Under 2027 firar även Vaksalaskolan 100 år och Uppsala konsert och kongress (UKK) 20 år vilket ska uppmärksammas genom olika aktiviteter och evenemang med fokus på framtidstro och lokalt engagemang.

Rapportering:
Arbetet med att planera och samordna jubileumsfirandena 2027 pågår inom koncernen i samverkan med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet. En projektorganisation är etablerad, och fokus ligger på ansvarsfördelning och operativ planering. Uppsala Destination & Event leder arbetet med en gemensam aktivitetskalender för jubileumsåret.

Planeringen omfattar universitetens jubileum, Vaksalaskolans 100-årsjubileum och UKK:s 20-årsjubileum. Stadsarkivet planerar en mobil utställning i Stadshuset som belyser universitetens påverkan på staden: arkitektoniskt, kulturellt och uppbyggnad.

Samverkan har etablerats mellan utbildningsförvaltningen och Skol- och omsorgsfastigheter för att i samråd med Vaksalaskolan gemensamt planera skolans jubileum.

Förberedelser pågår även för att möjliggöra skolors deltagande i jubileumsaktiviteter genom särskilda bussresor.

Inom kultursektorn har kulturnämnden beslutat att jubileumstemat kunskaps- och kulturstaden Uppsala ska beaktas vid prioritering av kulturbidrag, vilket stärker förutsättningarna för samverkan och ett brett programutbud under jubileumsåret. Planeringen av aktiviteter kopplade till UKK:s 20-årsjubileum har också inletts.

Kvarvarande uppdrag (riktad satsning): Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är försenat

Beskrivning:
Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.

Rapportering:
Planering samt beräkningar har genomförts så att investeringen hålls inom beslutad ram. Arbetet beräknas vara färdigställt vintern 2026/2027.

Uppdragsansvaret ändrades under hösten 2025 till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, i samband med att idrotts- och fritidsnämndens del av uppdraget slutfördes.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att beakta motionärens förslag i enlighet med föredragningen i samband med upprustning av torgytan vid kvarteret S:t Per.

Berörda: GSN| Beräknat slutår: 2031 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i ärendet Motion av Mohammad Hassan (L) om att lägga in periodiska systemet som installation på gågatan i Uppsala (KSN-2015-1696), § 56 KF 2017-02-27.

Rapportering:
Uppdraget planeras att genomföras i samband med att nämnden utför åtgärder på Norra gågatan.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB att uppföra simidrottsanläggningen med utgångspunkt i badutredningen och funktionsprogrammet.

Berörda: UKAF| Beräknat slutår: 2026| Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150.) KF 2022-02-28.

Tillkommande uppdrag: att uppdra åt kommunstyrelsen att besluta om medfinansierings-, utförande och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Berörda: KS| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkterna ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-09-19.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB att genomföra de underhålls och renoveringsåtgärder som krävs för att möjliggöra en fortsatt drift av Fyrishovs baddel fram till 2045.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Förlängd livslängd för Fyrishovs baddel till 2045. (KSN-2024-03781) KF 2025-02-24.

Tillkommande uppdrag: att förvaltningen får i uppdrag att i samverkan med nämnden revidera program för trafik och mobilitet och handlingsplanen för trafik och mobilitet, samt att program och handlingsplan ska innehålla/omfatta en fysisk trafikplanering med konkreta riktlinjer och verktyg som skapar en helhetslösning för mobiliteten för alla trafikslag i Uppsala kommun.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget är försenat

Beskrivning:
Beslutspunkterna ingick i: Svar på motion förbättrad fysisk trafikplan från Nora Karlsson (C) (KSN-2023-01654) KF 2025-12-15.

Rapportering:
Revideringsarbetet är i ett tidigt skede. Kommunstyrelsens beslut om trafiknätsplanen i december 2025 innebär att den i delar ska inarbetas i översiktsplanen som ska antas 2028. Revideringsarbetet är beroende av vilka delar av trafiknätsplanen som inarbetas i översiktsplanen och vad som behöver omhändertas i program och handlingsplan. Därför påverkas tidplanen för detta uppdrag av framdriften i arbetet med översiktsplanen.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program mobilitet och trafik samt tillhörande handlingsplan samt Parkeringspolicy.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) KF 2026-01-26.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att revidera idrottspolitiska programmet för att omhänderta de aspekter i Program för elitidrott som inte utgör evenemangsstyrning.

Berörda: IFN, KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) KF 2026-01-26.

Tillkommande uppdrag: kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnden och kommunala bolag, utreda förutsättningarna för att uppföra ett underjordiskt garage vid Katedralskolan som en strategisk infartsparkering för innerstaden.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om underjordiskt garage vid Katedralskolan från Ehsan Nasari (C) (KSN-2025-02088) KF 260323.

Rapportering:
Arbetet påbörjas under hösten 2026.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att under 2026 initiera en dialogprocess i samarbete med Bälinge bygderåd, i enlighet med föredragningen.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att prioritera park och småhusbebyggelse på skoltomten i Bälinge från Therez Almerfors (M) (KSN-2025-01423) KS 260525.

Klimatet Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen

10 av kommunfullmäktiges 11 uppdrag inom fokusmålet pågår enligt plan. Ett uppdrag är färdigt.

Uppdrag 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA och UHEM | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Uppsala ska vara ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker i dag och som inte kan förhindras i framtiden. För att säkerställa att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö med dess djur och natur skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv för att säkerställa alla samhällsgruppers delaktighet i arbetet med att klimatanpassa kommunen. Arbetet ska ta höjd för att klara av konsekvenserna som bedöms sannolika där världen klarar Parisavtalets 2 graders-mål. Även andra scenarier ska beaktas. I arbetet ska olika modeller för att säkerställa möjligheterna till finansiering av viktiga, gemensamma klimatanpassningsåtgärder utvecklas och belysas.

Rapportering:
Kommunens arbete med klimatanpassning har stärkts under året genom nya styrande underlag, utvecklade arbetssätt och konkreta åtgärder i den fysiska planeringen och i verksamheterna. En ny riktlinje för klimatanpassning vid ny-, till- och ombyggnation har antagits och ger gemensamma förutsättningar för att hantera risker kopplade till bland annat skyfall, översvämning, höga temperaturer, ras, skred och erosion. Den nya grön- och blåstrukturplanen ger samtidigt stöd för att integrera klimatanpassning i den långsiktiga stadsutvecklingen, bland annat genom att identifiera områden viktiga för dagvattenhantering, svalka och andra ekosystemtjänster.

Flera konkreta åtgärder för att minska sårbarheten vid extremväder genomförs. Skyfallsytor och dagvattendammar utvecklas och klimatanpassningar har genomförts i bland annat Byggmästarparken. Arbetet med att öka krontäckningen från 24 till 30 procent fortsätter genom nyplanteringar och genom att träd beaktas i investeringsprojekt. Planeringen av en ny bro vid Vimpelgatan har påbörjats för att skapa en mer robust passage över järnvägen vid översvämningar. Även lokalisering av snölagring utreds för att stärka kapaciteten vid snörika perioder.

Klimatanpassning integreras allt tydligare i kommunens beredskapsarbete. Kontinuitetsplaner, risk- och sårbarhetsanalyser och handlingsplaner har utvecklats för att hantera bland annat värmeböljor, el- och vattenbortfall, skogsbränder och andra extrema vädersituationer. Klimat- och sårbarhetsanalysen har även integrerats i den

kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalysen. Tillsyn av förskolor, skolor och vård- och omsorgsboenden visar samtidigt på fortsatta behov av åtgärder mot höga temperaturer, bland annat vad gäller solskydd och möjligheten att reglera inomhustemperaturen.

Även kommunens bolag har stärkt det systematiska klimatanpassningsarbetet. Klimatrisker och sårbarheter i fastighetsbeståndet kartläggs och åtgärder integreras i bland annat ny-, om- och tillbyggnation samt drift och underhåll. Nya rutiner och checklistor har utvecklats för att minska risken för översvämning av teknisk utrustning, samtidigt som åtgärder genomförs för att öka krontäckningen på skolgårdar. Arbetet med att skydda VA-anläggningen vid skyfall har fortsatt, och reserv- och nödvattenplanering utvecklas för att stärka kommunens robusthet vid störningar.

Sammantaget utvecklas arbetet mot en mer proaktiv och systematisk klimatanpassning, där kunskap om klimatrisker omsätts i planering, investeringar, drift, underhåll och beredskap. Parallellt pågår arbete för att minska utsläppen av växthusgaser, genom genomförande av åtgärder i kommunens klimatbudget.

Uppdrag 27. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Berörda: KS, PBN, GSN, UVA och UHEM| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Genom att underlätta för kommunens invånare, föreningar och näringsliv att odla lokalt och genom att främja innovativa och cirkulära lösningar kan kommunen bidra till att utveckla ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem och samtidigt till en stärkt försörjningsberedskap. Kommunen ska främja och underlätta mer lokal och stadsnära odling i form av fritids- och småskalig kommersiell odling som bidrar till ökad livskvalitet, sociala mötesplatser och utvecklad grönstruktur. Kommunens bolag ska involveras i arbetet och uppmuntras att testa olika lösningar. En utredning ska göras av hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar vara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat. Kommunen ska även öka användningen av lokalt producerat biokol.

Rapportering:
Arbetet med att stärka förutsättningarna för lokal odling och livsmedelsförsörjning fortsätter. En riktlinje för stads- och byodling samt livsmedelsförsörjning har antagits, och kommunen har identifierat ytterligare områden med potential för kollektiv odling. En kartläggning av lämpliga platser för gemensamhetsodling i befintliga parker har genomförts och underlag har tagits fram för det fortsatta arbetet.

Genom den fysiska planeringen skapas långsiktiga förutsättningar för odling i nya parker och stadsdelar. I detaljplaneringen för Norra stadsparken vid Fyrishov möjliggörs bland annat fler odlingslotter och en yta för gemensam odling. Även utveckling av möjligheterna till odling på bostadsgårdar pågår, bland annat genom fler ätbara växter, och möjligheten till fler odlingsytor för hyresgäster ses över.

Arbetet med att stärka den lokala livsmedelsberedskapen har också utvecklats. En försörjningsbalans har tagits fram i samarbete med forskning och branschaktörer. En

beredskapsövning med fokus på störningar i livsmedelsförsörjningen har också genomförts tillsammans med aktörer inom livsmedelskedjan. Kommunen deltar även i regional samverkan kring livsmedelsstrategiska frågor och arbetar med att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara lösningar inom livsmedelsproduktionen.

Möjligheterna att använda lokalproducerad biokol och samtidigt fasa ut torvanvändningen har utretts, bland annat genom provbränning och analys av materialets biokolspotential. Utredningen visar att det i nuläget saknas förutsättningar för en egen biokolspanna och att frågan behöver hanteras i större skala inom kommunen som helhet.

Uppdrag 28. Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad grönyteskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Berörda: KS, GSN, MHN, PBN, UHEM och SFAB| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
I takt med att Uppsala växer ökar belastningen på ekosystemen. Att svara mot utmaningarna kräver en långsiktigt hållbar skötsel och bruk av kommunens naturmiljöer och grönytor, bland annat genom ökad betesdrift. Det kräver även ett aktivt arbete för att stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald i tätorter och i staden. Uppsala kommun ska satsa på att etablera systematiska former för att kontinuerligt säkerställa ekosystem och utveckla livsmiljöer som bidrar till den biologiska mångfalden och skyddar hotade arter. Kommunen ska bland annat skapa en sammanhängande blå struktur med vattendrag och vattensamlingar i kommunens grönområden. Ängsliknande miljöer ska etableras för att främja biologisk mångfald, bin och andra pollinerande insekter. Arbetet ska utgå från aktuell forskning om pollinering och biologisk mångfald i samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU). Fler naturreservat ska bildas. Efterlevnaden av strandskyddet ska stärkas med fokus vid Flottsund och Ekoln. Uppsala kommun ska samverka med andra markägare för att uppnå hållbart hyggesfritt skogsbruk.

Rapportering:
Kommunen arbetar för att bevara och stärka naturvärden genom att skydda och utveckla sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. Den grön- och blåstrukturplan som antogs 2026 ger ett samlat underlag för kommunens natur- och vattenmiljöer och deras värden utifrån ekologi, sociala värden, vatten och klimatanpassning. Planen pekar även ut områden som föreslås utredas för framtida områdesskydd, och under året har utredningar av två av dessa områden påbörjats. Tillsyn av strandskydd bidrar samtidigt till att bevara livsmiljöer på land och i vatten.

Arbetet skapar förutsättningar för ett långsiktigt bevarande av kommunens naturvärden och för god tillgång till natur och rekreationsmiljöer. Även åtgärder för att stärka ekosystemtjänster pågår, bland annat genom planerad trädplantering på utvalda skolgårdar med hög temperatur och låg krontäckning.

Under perioden har Stabbyskogens naturreservat bildats och skyddar cirka 31 hektar värdefulla skogs- och betesmiljöer, bland annat livsmiljöer för cinnoberbaggen. Arbetet med att revidera skötselplanen för Hågadalen-Nåstens naturreservat har kommit långt, inklusive möjligheten att utvidga reservatet med Blodstensskogen.

Ett mer naturnära skogsbruk utvecklas genom en mångbruksplan för cirka 2 400 hektar av kommunens skogsinnehav. Planen ska ge underlag för långsiktig skötsel och resursplanering och beräknas vara klar sommaren 2027. Naturvårdande skötsel

genomförs bland annat genom bete i Kronparken och vid Hågabron. Nya metoder för att följa upp naturvärden i stad och stadsnära natur testas i samarbete med SLU.

I den fysiska planeringen utvecklas arbetssätt för att tidigt identifiera och bevara viktiga livsmiljöer och spridningsstråk. Två pilotprojekt undersöker även hur förluster av naturvärden kan kompenseras vid stadsutveckling.

Uppdrag 29. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Berörda: KS, GSN och PBN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden. Träd och grönområden i staden skapar bättre luftkvalitet, svalka när det är varmt och hjälper till att ta hand om dagvattnet när det regnar. Grönskan ger även skydd vid extrema väderhändelser som torka och översvämningar. Tillgången till natur och grönska ska ges större vikt i stadsplaneringen. Bland annat ska en ny stadsträdgård anläggas i norra staden och åtgärder genomföras för att tillgången till natur- och friluftsreservat respektive andra grönområden kan stärkas i de östra stadsdelarna. Indikatorer ska tas fram för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog.

Rapportering:
För att möjliggöra en mer effektiv och målinriktad planering fastställde kommunen i mars 2026 en grön- och blåstrukturplan, som innehåller målbild och indikatorer för att mäta och följa upp invånarnas tillgång till parker och andra grönområden. Målbild och indikatorer ska fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången där behoven är som störst, och säkerställa att utvecklingen ligger i linje med kommunens hållbarhetsmål. Fortsatt arbete med indikatorer och målbild kommer att ingå som en del av framtagandet av ny översiktsplan.

För att säkerställa en god tillgång till parker och natur ges dessa behov utrymme tidigt i detaljplaneringen. Genom att tidigt ta hänsyn till träd, krontäckning och avstånd till grönområden skapas bättre förutsättningar för att människor ska ha nära till grönska, rekreation och platser för fysisk aktivitet även när staden växer. 3–30–300 regeln, som innebär tre träd inom synhåll från varje bostad, minst 30 procents krontäckningsgrad per stadsdel och högst 300 meter till närmaste grönområde fortsätter att beaktas.

Flera insatser har genomförts för att utveckla och tillgängliggöra parker, lek- och friluftsmiljöer. Under perioden har detaljplanen för Norra stadsparken vid Fyrishov varit ute på samråd. Planen möjliggör en ny park på cirka fyra hektar med ytor för lek, rekreation, grönska och vattenkontakt samt gång- och cykelstråk längs Fyrisån. Samtidigt pågår utvecklingen av nya och befintliga parker, bland annat i Länna, Hugins park, Österplan och Slottsparken. Även lek- och naturmiljöer har utvecklats, bland annat genom upprustningen av Pelleparken och den naturpedagogiska slingan i Gottsundagipen. Arbetet bidrar till att stärka park- och naturperspektivet i stadsutvecklingen och skapa attraktiva och hållbara livsmiljöer.

Arbetet med trädförnyelse, nya ledmarkeringar i stadsnära natur och utvecklingen av Pilsbo friluftsområde har påbörjats. Kommunen arbetar även med att öka tillgängligheten till bad- och friluftsmiljöer samt förbättra möjligheterna till källsortering i parker. Sammantaget pågår ett brett arbete för att skapa mer attraktiva, tillgängliga och hållbara park- och friluftsmiljöer för fler målgrupper.

Tillkommande uppdrag: att uppdra åt plan- och byggnadsnämnden att fortsätta utreda möjligheter och ekonomiska konsekvenser av att utöka naturreservatet Fjällnora med fastigheterna Fjällbo 1:76, 1:16 och del av 1:89 och 1:27.

Berörda: PBN| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Beslutspunkterna ingick i: Beslut om bildande av naturreservat Fjällnora (KSN-2021-01237) KF 2022-06-13

Tillkommande uppdrag: att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) KF 2023-09-11.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att i nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Berörda: KS| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150.) KF 2022-02-28.

Rapportering:
Under 2024 beslutades en utvecklingsplan för kommande delar av Fyrishovsområdet, med fokus på åstråket samt park- och grönområden. Utvecklingsplan för övriga delar av området har avvaktat beslut om Fyrishovs badanläggning. Under 2025 beslutades att badanläggningen ska renoveras och bedöms kunna användas fram till år 2045. Därför är det tidigare beslutet att utreda en ny badanläggning inte aktuellt i nuläget. Under våren 2026 beslutades också att både Fyrishov och det omgivande området fortsättningsvis ska hanteras inom ramen för kommunens lokalförsörjningsplan.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Energiprogram 2050

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024. (KSN-2022-00674) KF 2025-01-27.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Åtgärdsprogram för kvävedioxid – Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet och i samband med det se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024. (KSN-2022-00674) KF 2025-01-27.

Tillkommande uppdrag: att ge Uppsala Vatten och Avfall AB och stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att tillsammans ta fram ansökningshandlingar med förslag på reviderat vattenskyddsområde och skyddsföreskrifter för befintliga och framtida vattentäkter i Uppsala- och Vattholmaåsarna.

Berörda: UVA, KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Revidering av vattenskyddsområde för Uppsala-Vattholmaåsarna. (KSN-2025-00760) KF 2025-06-16.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att i dialog med Uppsala vatten och avfall samt miljö- och hälsoskyddsnämnden revidera Vattentjänstplan och angränsande styrdokument inom kommunens sammantagna VA-plan.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) KF 2026-01-26.

Tryggheten Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Av kommunfullmäktiges 17 uppdrag inom fokusområdet pågår 15 enligt plan medan ett är färdigt och ett väntar enligt plan.

Uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK, UST och UDE | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Med gemensamma prioriteringar arbetar kommunen och polisen för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt. Kommunen ska vara en samlande aktör för att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld och motverka rekrytering av unga till kriminella grupperingar. Kommunen ska arbeta systematiskt med att kartlägga brottslighet tillsammans med andra myndigheter och vidta riktade och beprövade åtgärder för att förebygga och förhindra kriminalitet. Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter, näringsliv och civilsamhälle ska fördjupas och effektiviseras. Arbete med den fysiska platsens betydelse, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro är en del av det brottsförebyggande arbetet.

Rapportering:
Arbetet med att utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet har under perioden breddats och blivit mer inriktat på genomförande. Kommunen har arbetat med att omsätta etablerade

arbetssätt och samverkansformer till konkreta insatser, uppföljning och vidareutveckling i ordinarie verksamhet.

Kommunen har haft ett fortsatt fokus på tidiga och samordnade insatser för barn och unga som riskerar utanförskap. Skolgång lyfts som en viktig skyddsfaktor, samtidigt som arbetet också stärks för unga som varken studerar eller arbetar samt för barn och unga som är placerade utanför det egna hemmet. Det förebyggande arbetet har utvecklats genom insatser som kan erbjudas utan föregående individuell behovsprövning. Arbetet har stärkts genom närmare samverkan mellan verksamheter som möter barn, unga och familjer tidigt såsom familjeenheter, barnavårdscentraler, mödravårdscentraler och förskolor. Det pågår ett fortsatt arbete för att förebygga och hantera våld i nära relation, hedersrelaterat våld, könsstympning samt tvångs- och barnäktenskap.

Kommunen har utvecklat arbetet med trygga och meningsfulla sammanhang för barn och unga. Ett exempel är Activity Zone i Gottsunda och Kvarngärdet. Här erbjuds kostnadsfria aktiviteter efter skoltid, något som planeras att utökas till fler områden. Riktade informationsinsatser har genomförts för föreningslivet i syfte att stärka föreningarnas förmåga att agera vid oro för att barn och unga som riskerar att rekryteras till kriminella nätverk. Insatserna bidrar till att barn och unga får tillgång till positiva sociala sammanhang i trygga miljöer, samtidigt som risken för oönskade aktiviteter minskar.

Arbetet har även breddats till fler målgrupper. För unga vuxna med funktionsnedsättning har ett aktivitetscenter införts för att motverka social isolering och stärka delaktighet. För äldre har arbetet bland annat omfattat informationsinsatser till målgruppen, förstärkta rekryteringskontroller och åtgärder mot välfärdsbrottslighet inom äldreomsorgen.

Kommunens systematiska brottsförebyggande arbete har stärkts genom en uppdaterad lägesbild över brottsligheten och arbetet med den lagstadgade åtgärdsplanen. Arbetet ger en tydligare grund för att prioritera insatser och följa utvecklingen över tid. Parallellt kartläggs brottslighet i digitala miljöer och hur kommunen arbetar med frågan. Syftet är att identifiera luckor och utvecklingsbehov samt stärka förmågan att förebygga brott även i digitala miljöer. Arbetet omfattar också platser och sammanhang där barn och unga riskerar att rekryteras till kriminella nätverk.

Kommunen har utökat de kommunala ordningsvakternas tillståndsområde och styr prioriteringar utifrån veckolägesbilder inom Effektiv samordning för trygghet. En ny rutin för kamerabevakning har tagits fram för att skapa ett mer rättssäkert, proportionerligt och enhetligt arbetssätt. Kommunen fortsätter även att genomföra trygghetsåtgärder efter trygghetsvandringar i geografiska områden. Under sommaren har omkring 330 feriearbetande ungdomar bidragit till tryggare och mer välskötta offentliga miljöer. Insatserna har samtidigt gett unga en meningsfull sysselsättning.

Trygghets- och säkerhetsperspektiv beaktas även i samhällsplanering, fastighetsförvaltning och boendemiljöer, bland annat genom arbete med tydliga stråk, överblickbara miljöer, aktiva platser efter skoltid, skalskydd, klottersanering och metoder för att fånga upp trygghetsindikatorer. Kommunen har också stärkt arbetet med trygghet vid evenemang och på platser där många människor vistas. Det handlar bland annat om ökad närvaro, gemensamma lägesbilder samt riskanalyser och säkerhetsplaner och checklistor som tydliggör ansvar mellan arrangörer och arenor.

Kommunen har också utvecklat arbetet mot organiserad och ekonomiskt motiverad brottslighet. Det omfattar stärkt tillsyn mot misstänkt illegal verksamhet, myndighetsgemensamma insatser mot livsmedelsfusk och osund konkurrens samt utvecklade tillstånds- och tillsynsprocesser för explosiva varor. Arbetet syftar bland annat till att minska kriminellas åtkomst till sprängämnen och stärka förmågan att förebygga grovt våld.

Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Alla nämnder och bolagsstyrelser behöver vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet. Företag och organisationer som fuskar och bryter mot regler i arbetslivet ska utestängas från fortsatta relationer med kommunen. Det kan vara brott mot regler om arbetsmiljö, att företag eller organisationer tar del av bidrag som de inte har rätt till, inte betalar skatter och avgifter eller låter människor arbeta som inte har arbetstillstånd i Sverige. Systematiska kontroller för att upptäcka fel, oegentligheter och infiltration samt bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet ska utvecklas. En kommungemensam kontrollfunktion ska inrättas för att stödja organisationen i arbetet. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av de offentliga systemen.

Rapportering:
Arbetet med att förhindra att välfärden missbrukas har under perioden fortsatt att utvecklas genom stärkt samordning, fler kontroller och ökad kunskap i kommunens verksamheter. Arbetet har ett tydligt fokus på att omsätta tidigare utvecklingsarbete i mer systematiska arbetssätt för uppföljning, informationsutbyte och kontroll av interna processer och externa aktörer.

Den interna förmågan har stärkts genom utbildningar, dialoger och gemensamt stödmaterial om ansvar, jäv, bisysslor och hantering av oegentligheter. Dialoger på arbetsplatsträffar och chefsforum har ökat förmågan att identifiera risker och agera vid misstänkta felaktigheter. Med anledning av ny lagstiftning har arbetet också omfattat förberedelser för att tillämpa registerkontroller vid anställning till ledande befattningar. Det kommungemensamma arbetet mot infiltration, korruption och otillåten påverkan har fortsatt, bland annat genom att identifiera organisatoriska sårbarheter och risker kopplade till olika befattningar.

Kontrollarbetet har stärkts genom utvecklade rutiner för uppföljning av avtal, bidrag, utbetalningar och leverantörer. Exempel på utveckling av arbetssätt som stärkts är ekonomisk uppföljning, analys av bidrag, förbättrade rutiner för föreningsbidrag och metoder för att upptäcka misstänkta felaktigheter hos externa utförare.

Arbetet har också fördjupats genom interna kontroller, stickprov, loggkontroller, leverantörsgranskningar och uppföljning av upphandlade entreprenader.

Ny sekretesslagstiftning har förbättrat förutsättningarna för samverkan med Polismyndigheten. Samverkan med Polismyndigheten omfattar exempelvis gemensamma tillsyner, där olika typer av oegentligheter kan uppmärksammas och hanteras samordnat. Kommunen har även inlett ett pilotarbete med Utbetalningsmyndigheten för att utveckla former för informationsutbyte och

samverkan. Arbetet med en digital tipsfunktion fortsätter för att underlätta informationsdelning om misstänkta oegentligheter i kommunen. Kommunen är även pilotkommun i regionalt underrättelsecenter i Polisregion Mitt, vilket ger närmare samarbete med flera myndigheter i arbetet mot välfärdsbrottslighet.

I större stadsbyggnads- och infrastrukturprojekt har arbetet för att upptäcka risker i upphandlingar och leverantörsled utvecklats genom ökad samverkan och kunskapshöjande insatser om kriminell ekonomi. Inom bygg- och fastighetsområdet har arbetet utvecklats genom tydligare kravställning, leverantörskontroller och löpande uppföljning av entreprenörer och underleverantörer. Rättvist Byggande, ett initiativ för att minska arbetslivskriminalitet, används som stöd för granskning av underentreprenörer, uppföljning och oannonserade platsbesök i byggprojekt. Flera bolag redovisar även utvecklade arbetssätt med risklistor, internkontrollplaner och leverantörsrevisioner. Digitala system används för att upptäcka avvikande betalningsmönster, dubbletter, ogiltiga betalningsmottagare och andra riskindikatorer.

Uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, UHEM, SFAB, UKAF, UST och UBAB| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Genom att arbeta tillsammans för att minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet stärks. Kommunens verksamheter ska vara tillgängliga för alla och motverka segregation. Områdesarbetet ska fördjupas med stärkt lokal närvaro, invånarinflytande och ett tydligare områdesansvar för att hålla samman insatser i områden med störst sociala utmaningar. Samhällsbyggandet ska bidra till socialt värde och användas som ett verktyg för ökad sammanhållning. Sociala hänsyn ska stärkas genom utveckling av geografiska lägesbeskrivningar och sociala konsekvensanalyser. Bostadsutbudet ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av kommunen för att öka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela Uppsala.

Rapportering:
Arbetet med att förebygga och bryta segregation har fortsatt genom riktade insatser och långsiktiga arbetssätt för mer jämlika livsvillkor och ökad delaktighet.

Kunskapsuppbyggnaden har stärkts genom fortsatt utveckling av gemensamma underlag som synliggör olika områdens förutsättningar och livsvillkor. En gemensam plattform har utvecklats för att synliggöra olika områdens förutsättningar och med syfte att stärka kommunens analysförmåga, prioritering och uppföljning av insatser.

Arbetet i områden med störst socioekonomiska utmaningar fortsätter genom handlingsplaner, platssamverkansföreningar och samordnade insatser. Arbetet stärks genom lokala aktiviteter, trygghetsskapande åtgärder samt praktik, studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO-jobb), enklare arbetstillfällen och andra arbetsmarknadsinsatser. Samtidigt utvecklas ett kommungemensamt arbetssätt för att tidigt möta negativ utveckling i fler områden.

Samhällsbyggnadsarbetet fortsätter att användas som ett verktyg för att minska segregationens effekter. Sociala förutsättningar vägs in i fysisk planering,

områdesplanering och detaljplanering. Arbetet omfattar bland annat sociala konsekvensanalyser, utveckling av bostadsblandning, bättre kopplingar mellan stadsdelar och mer tillgängliga offentliga miljöer. Under perioden har kommunen utvecklat arbetet med gång- och cykelkopplingar, och ledstråk.

Inom bostadsområdet fortsätter arbetet för att underlätta inträde och omflyttning på bostadsmarknaden för olika hushåll. Det sker genom riktade insatser till särskilda målgrupper, information på olika språk och åtgärder som gör det lättare för unga och andra grupper att etablera sig på bostadsmarknaden. Ett exempel är möjligheten för ungdomar att kunna registrera sig kostnadsfritt i bostadskön fram till 18 års ålder.

I områden där bostadsbeståndet är mer ensidigt har kommunen utvecklat en direktanvisningsmodell för mindre kompletterande bostadstillskott, som har högst 100 bostäder. Modellen har lett till flera förslag som kan bredda det lokala utbudet av boende- och upplåtelseformer.

Skolans kompensatoriska uppdrag är en viktig del av arbetet. Resurser och kompetens har riktats för att stärka likvärdigheten och ge barn och unga bättre förutsättningar att nå goda kunskapsresultat. Arbetet vidareutvecklas genom samverkan med Göteborgs universitet och Uppsala universitet för att motverka skolsegregation.

Under våren har flera tidiga och förebyggande insatser genomförts för barn och familjer som riskerar social eller ekonomisk utsatthet. Ett riktat arbete mot hushåll med ekonomiskt bistånd där en förälder är föräldraledig med ett yngre barn har lett till att nästan alla äldre syskon i målgruppen nu går i förskolan. I april informerades berörda hushåll om den särskilda satsningen En aktiv sommar, som ska främja barns fritid. Under våren inleddes även ett samarbete mellan socialtjänsten och sfi, där föräldrautbildning nu genomförs med stöd av samhällsvägledare och kulturtolkar.

Arbetet med att sänka trösklarna till kultur-, fritids- och idrottsaktiviteter har utvecklats. Kommunen använder analyser av barns och ungas deltagande för att stärka kommunikation, delaktighet och inkludering. Riktade och uppsökande insatser har genomförts för att nå barn, unga och familjer som är underrepresenterade i verksamheterna. Det handlar bland annat om kostnadsfria och platsnära aktiviteter, mobila verksamheter, språkstärkande insatser och mötesplatser i olika delar av kommunen. Kulturskolan har till exempel utökat sina avgiftsfria aktiviteter och breddat sin geografiska närvaro. Tillsammans med föreningslivet har kommunen erbjudit lågtröskelaktiviteter, bland annat genom Uppsala Summer Zone och aktivitetszoner som har haft höga besökstal. Arbetet utvecklas vidare för att nå fler platser och deltagare. Tillgången till aktiviteter har också stärkts genom föreningsregistret, där föreningar kan visa att de tar emot fritidskortet, och genom information via kommunens aktivitetsplattform.

Uppdrag 33. Utvärdera befintliga insatser och utöka arbetet för att förebygga och motverka hemlöshet i Uppsala.

Berörda: SCN och KS | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Hemlöshet och osäkra boendeförhållanden skapar otrygghet, sociala problem och ohälsa för grupper och individer. Kommunen erbjuder härbärgen och bedriver uppsökande arbete för att motverka hemlöshet. En kartläggning ska göras av hur hemlösheten ser ut i Uppsala. Kommunens och civilsamhällets roll och insatser inom området ska även utvärderas för att säkerställa ett effektivt gemensamt skyddsnät. Syftet är att utveckla kommunens långsiktiga arbete för att förebygga och motverka

hemlöshet. Den uppsökande verksamheten ska utökas till att vara aktiv både morgon och kväll alla vardagar. Det uppsökande arbetet handlar om att skapa kontakt med människor som lever i hemlöshet och motivera dem till att ta emot hjälp som möjliggör en bättre livssituation. En utredning ska göras av möjligheten att öppna ett nytt härbärge i centrala Uppsala där personer i akut hemlöshet och som har en missbruksproblematik kan få stöd. Det kan även bidra till att minska ordningsstörningar och otrygghet i staden.

Rapportering:

Kommunen har genomfört och redovisat en kartläggning av hemlösheten i Uppsala, vilket ger bättre underlag för att bedöma behov, prioritera insatser och följa utvecklingen över tid.

Kommunen har även genomfört en orsaksanalys tillsammans med externa aktörer. Analysen har bidragit till en gemensam problembild av hur hemlöshet och social utsatthet tar sig uttryck i den offentliga miljön. Den visar bland annat att systemglapp och bristande samordning är centrala orsaker och att det finns behov av mer lättillgängligt och samordnat stöd nära målgruppen.

Samtidigt har det uppsökande arbetet förstärkts i kommunen. Verksamheten har utökats med fler medarbetare och är nu aktiv under hela dagen, inklusive kvällstid. Det innebär att kommunen har bättre möjligheter att nå personer i hemlöshet och social utsatthet i de miljöer där behoven finns samt att kunna erbjuda stöd tidigare.

Arbetet med att utreda ett nytt härbärge i centrala Uppsala fortsätter. Flera lokalalternativ har prövats, men ingen lokal har hittills bedömts fullt ut motsvara verksamhetens behov. Kommunen utreder därför fortsatt lokalisering och tar fram underlag för hur ett nytt härbärge kan utformas.



Uppdrag 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Berörda: KS, PBN, UHEM, och UBAB| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad som passar deras livssituation. För att skapa en mer flexibel bostadsmarknad och möjliggöra för fler att skaffa ett eget boende behöver andelen hyresrätter med relativt låg hyra värnas. Vid renovering av bostäder ska eftersträvas att hyresgäster ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renoveringen.

Rapportering:
Arbetet med prisrimliga bostäder har under perioden inriktats på utvecklade arbetssätt, stärkt samverkan och konkreta lösningar som kan bidra till en mer varierad och tillgänglig bostadsmarknad. Kommunen arbetar både med planering för nya bostäder och med insatser i det befintliga beståndet.

Flera detaljplaner har förts framåt som möjliggör hyresrätter och fler boendeformer i olika delar av kommunen. I kvarteren Moränen och Marmorn i Eriksberg möjliggör planeringen exempelvis omkring 240–300 nya bostäder i ett redan bebyggt område. Planering pågår även i bland annat Storvreta och Kvarngärdet, där nya bostäder kan bidra till ökad variation och fler valmöjligheter för olika hushåll.

Under perioden har plan- och byggprocesserna utvecklats genom effektivare hantering av enklare planer, kortare ledtider och mer flexibla detaljplaner. Genom att anpassa planeringsinsatserna efter ärendenas förutsättningar kan kommunen använda resurser mer effektivt och skapa bättre förutsättningar för att bostäder ska kunna byggas till rimliga kostnader. Samtidigt är förutsättningarna för nyproduktion med relativt låg hyra fortsatt begränsade, bland annat till följd av höga produktionskostnader. Nya arbetssätt i byggprojekt används därför för att hålla nere produktionskostnader, bland annat genom tidigare involvering av entreprenörer.

Arbetet med det befintliga bostadsbeståndet är särskilt viktigt för att fler hushåll ska kunna få tillgång till bostäder med rimliga boendekostnader eller kunna bo kvar efter renovering. Under perioden har kommunen arbetat fram en modell för prisrimliga bostäder med riktad förmedling samt sett över möjligheter till justerade tillträdeskrav, så att fler hushåll kan få tillgång till prisrimliga bostäder i det äldre beståndet. Nya arbetssätt i renoveringsprojekt används för att hålla nere kostnader. Kommunen deltar också i utvecklings- och forskningsinsatser om hur bostadsytor kan omfördelas och delas i samband med renovering. Det kan på sikt bidra till fler större och billigare bostäder, lägre klimatpåverkan och nya boendekoncept som bättre möter olika hushålls behov.

Under perioden har en plan för seniorbostäder antagits för att bättre möta behoven hos en åldrande befolkning.

Uppdrag 35. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.

Berörda: KS, SCN, UBN och AMN| Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
För att stärka kommunens förebyggande arbete och skapa mer jämlika förutsättningar ska flera familjecentraler startas i Uppsala kommun. Familjecentraler är en viktig mötesplats för blivande och befintliga föräldrar och barn för att ta del om råd och stöd kring föräldraskapet, men idag saknar många Uppsalabor tillgång till familjecentraler. Lämpliga placeringar för ytterligare familjecentraler ska utredas tillsammans med Region Uppsala. För att öka tillgängligheten till offentliga tjänster för invånarna och minska risken att barn i behov av stöd faller mellan stolarna ska samordningen och samlokaliseringen av mödrahälsovård, barnhälsovård, öppen förskola och socialtjänst stärkas. Sfi för föräldralediga ska nå fler och utifrån behov erbjudas på fler familjecentraler.

Rapportering:
Arbetet med att stärka kommunens tidiga insatser genom utveckling av familjecentraler har under perioden präglats av fortsatt samverkan, ökad tillgänglighet och utveckling av arbetssätt som gör det lättare för familjer att få stöd tidigt. Fokus har varit att stärka samordningen mellan verksamheter och att erbjuda stöd, information och vägledning nära målgrupperna.

Kommunen har fortsatt utveckla familjecentralernas kvalitet och innehåll genom gemensam planering, samordnade aktiviteter och ett stärkt pedagogiskt perspektiv i de öppna verksamheterna. Tillgängligheten har stärkts genom exempelvis föräldraskapsgrupper, råd- och stödsamtal samt öppna och uppsökande aktiviteter som gör det enklare för familjer att ta kontakt tidigt.

Under perioden har arbetet med samlokalisering och ökad närhet mellan berörda verksamheter fortsatt. Familjecentralerna har erbjudit stöd i anslutning till öppna mötesplatser och familjecentraler, bland annat genom drop-in-verksamhet och riktade

träffar för föräldrar. Exempelvis har träffserien ”Mat och prat” genomförts i Gränbyområdet för att nå fler målgrupper. I Gottsunda har drop-in-samtal erbjudits i centrum utanför familjecentralens ordinarie verksamhetstid, vilket har gjort det enklare för föräldrar till barn i olika åldrar att få kontakt med en familjebehandlare. Sammantaget bidrar insatserna till att sänka trösklarna till stöd, vägledning och utbildning.

Kommunen arbetar samtidigt långsiktigt med att utveckla och etablera familjecentraler i fler delar av kommunen. Det omfattar lokalplanering, fortsatt samverkan med Region Uppsala och andra berörda aktörer samt prioritering av nya geografiska lägen, där Stenhagen, Storvreta och Centrum fortsatt är aktuella. Under perioden har bland annat planering för nya lokaler och omvärldsbevakning av mobila lösningar genomförts.

Uppdrag 36. Utveckla uppföljningen av HVB-placeringar och verka för gemensamma lösningar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll.

Berörda: KS och SCN | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

Beskrivning:

För att säkerställa att barn och unga i högre grad får rätt vård på rätt plats i rätt tid krävs fler platser i privata och offentliga HVB-hem för barn och unga med de största behoven. Idag medför upphandlade HVB-placeringar höga kostnader för kommunen och det förekommer att HVB-hem har problematik med otrygga miljöer eller kopplingar till organiserad brottslighet. Kommande lagstiftning förväntas även skärpa kraven på att HVB-hem ska vara anpassade efter specifika målgrupper och åldersgrupper, vilket ökar behovet av olika lösningar. Kommunen ska utveckla samverkan med Region Uppsala och andra kommuner i landet och utreda möjligheten att starta ett gemensamt kommunalt HVB-hem som alternativ till privata leverantörer för att garantera kvalitet och kostnadskontroll. Uppföljningen av kvalitet, avtal och utbetalningar till upphandlade HVB-verksamheter ska även utvecklas för att säkerställa en trygg miljö för de som är placerade samt för att förebygga, upptäcka och förhindra välfärdsbrott och infiltration.

Rapportering:
Arbetet med att utveckla uppföljningen av HVB-placeringar har under perioden fokuserat på att stärka kvaliteten och kostnadskontrollen genom mer systematisk uppföljning av externa utförare. Kommunen har utvecklat arbetssätt för löpande uppföljning av leverantörers ekonomiska ställning för att tidigt identifiera risker som kan påverka kvalitet, kontinuitet eller kostnader i placeringsverksamheten.

Parallellt har dialog förts med andra kommuner om möjligheterna till ökad samverkan och gemensamma lösningar inom området. Arbetet syftar till att stärka kvaliteten, öka resurseffektiviteten och skapa långsiktigt hållbara arbetssätt.

Sammantaget befinner sig uppdraget i ett uppbyggnadsskede där både uppföljningsformer och samverkansmöjligheter utvecklas. Det fortsatta arbetet fokuserar på att omsätta erfarenheter och analyser i konkreta arbetssätt som stärker kvalitet, uppföljning och kostnadskontroll.

Uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Berörda: KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, OSN och UKAF| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler ska införas för att säkerställa rättvisa villkor mellan utövare av kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter.

Rapportering:
Arbetet med att införa mer likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för föreningslivet har under perioden gått vidare genom kartläggning, analys och framtagande av gemensamma principer. Inriktningen är att skapa mer transparenta, långsiktiga och ändamålsenliga arbetssätt för tillgång till lokaler, avgifter, prioritering och finansiering.

Kommunen har kartlagt befintliga modeller för lokalstöd, nyttjande, avtal, bokningsbara lokaler och lokalkostnader. Arbetet ger en samlad bild av nuläget och synliggör skillnader i villkor mellan olika verksamheter och delar av föreningslivet. Det pågår även ett arbete med gemensamma principer för avgifter, prioriteringsordning vid uthyrning och upplåtelse samt metoder för att beräkna lokalkostnader och ta fram beslutsunderlag om taxor och avgifter.

Ett konkret exempel är att flera verksamheter har genomfört genomlysningar av vilka lokaler som kan tillgängliggöras i kommunens gemensamma bokningssystem. Tillgängliga lokaler planeras att läggas in för uthyrning under hösten, vilket kan göra det enklare för föreningar att hitta och boka lokaler. Andra exempel är kartläggning av nyttjanderättsavtal, analys av framtida upplåtelse av lokaler och framtagande av statistik för att följa upp nyttjandet och identifiera behov av insatser. Arbetet omfattar också utveckling av tydligare ordningsregler och mer jämlika och jämställda lokalkostnader.

På Studenternas har en ny arenamodell för evenemangsidrott införts. Modellen har tydliggjort ansvarsfördelningen, minskat antalet mellanled och förenklat driften. Erfarenheterna ska användas för att bedöma om modellen kan utvecklas för fler anläggningar.

Uppdrag 38. Utreda stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn som inte tidigare varit aktiva att börja med en idrott.

Berörda: IFN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:

Det kan vara svårt för barn och unga i en något senare ålder att börja med en idrott. Ofta finns både kunskapsmässiga och sociala hinder för att inkluderas i en grupp som har varit aktiva tillsammans en längre tid. En översyn ska göras av hur kommunen kan stärka möjligheterna för att äldre nybörjare ska kunna hitta en idrott. Kriterierna för kommunens stöd till föreningar behöver utformas för att främja initiativ som riktar sig till denna målgrupp. Föreningar som erbjuder verksamheter för äldre nybörjare ska erbjudas stöd och utbildning. Arbetet ska ske i nära samverkan med RF-SISU Uppland

och specialidrottsförbund för att säkerställa kvalitet, inkludering och långsiktig utveckling.

Rapportering:
Arbetet med att ta fram en stödmodell för äldre barn som inte tidigare deltagit i organiserad idrott har påbörjats. I samverkan med RF-SISU och föreningslivet har ett förslag till stödmodell tagits fram och presenterats vid en föreningsdialog. Intresserade föreningar har därefter bjudits in att delta i en referensgrupp för den fortsatta utvecklingen. Arbetet fortsätter under året i nära dialog med föreningslivet.

Uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.

Berörda: KS, KTN, AMN, IFN, SCN, ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Föreningslivet förstärker och kompletterar den verksamhet som kommunen bedriver och bidrar till ökad delaktighet och samhällsnytta. Uppsala kommuns olika nämnder beviljar årligen stora belopp i föreningsbidrag. För att säkra en rättssäker och ändamålsenlig hantering ska en genomlysning av de olika bidrag som kommunen ger föreningslivet genomföras, och styrning och grundprinciper ses över. Behov finns av att stärka arbetet för att säkra att föreningsbidrag inte betalas ut på felaktiga grunder.

Rapportering:
Arbetet med att förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet har under perioden fortsatt att utvecklas i riktning mot mer enhetliga, rättssäkra och transparenta arbetssätt i kommunen. Fokus har varit att stärka både handläggningen och uppföljningen, så att bidrag kan prövas, beslutas och kontrolleras på ett likvärdigt sätt.

Ett gemensamt digitalt system för bidragshantering har införts i flera av kommunens verksamheter. Det ger bättre överblick över ansökningar, beslut och utbetalningar, samtidigt som föreningarna får tydligare information om sina ärenden. Parallellt har gemensamt stödmaterial, handläggarstöd och arbetssätt tagits fram för att stärka kvaliteten i bedömningar, granskning och uppföljning. Arbetet omfattar även rutiner för att hantera misstänkta oegentligheter, exempelvis felaktiga utbetalningar eller bidragsbedrägerier, samt förhållningssätt till föreningar med skulder. Under perioden har kommunen också påbörjat samverkan och kunskapsutbyte med Skatteverket och polisen för att stärka kontrollen och förebygga att bidrag används på fel sätt.

Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Den grundar sig i både yttre faktorer och inre faktorer som påverkar människors mående. Att stärka skyddsfaktorer som trygg närmiljö, bra boende, utbildning, goda levnadsvanor, sociala relationer, meningsfyllda aktiviteter och gemenskap skapar förutsättningar för psykiskt välbefinnande. Kommunen behöver fokusera på främjande och förebyggande åtgärder, utveckla samverkan med Region Uppsala och civilsamhället, samt ge extra stöd till utsatta grupper. Alla verksamheter ska bidra i arbetet med att stärka samhällets skyddsfaktorer för psykisk hälsa. Med innovativa arbetssätt och i bred samverkan ska kommunen skapa jämlika förutsättningar för social gemenskap. Skolan

har ett särskilt ansvar för att främja hälsa och arbeta förebyggande mot psykisk ohälsa bland barn och unga.

Rapportering:
Arbetet för att främja psykisk hälsa och social gemenskap har utvecklats under året. Kommunen stärker både tidiga och främjande insatser i vardagsnära verksamheter och mer strukturerade arbetssätt för suicidprevention, psykisk hälsa och social delaktighet. Arbetet riktas särskilt till barn och unga, äldre, personer med funktionsnedsättning och personer som riskerar utanförskap.

Kommunen har genomfört flera insatser för att stärka barns och ungas psykiska hälsa, fysiska aktivitet och sociala gemenskap. Arbetet omfattar bland annat främjande insatser i förskola och skola, arbete för ökad skolnärvaro, gruppsamtal för elever med hög frånvaro samt värdegrundsarbete om psykisk ohälsa och utanförskap. Kultur-, fritids- och föreningsverksamheter bidrar också genom trygga mötesplatser, aktiviteter och stöd till föreningslivet.

För äldre har arbetet framför allt handlat om att motverka ofrivillig ensamhet och isolering samt att skapa fler möjligheter till social gemenskap. Det har skett genom öppna och tidiga hälsofrämjande insatser, aktiviteter på träffpunkter och andra mötesplatser samt kultur- och evenemangsverksamhet som bidrar till delaktighet, meningsfullhet och välbefinnande Kommunen har även arbetat med att stärka funktionsrättsperspektivet och öka delaktigheten för personer med funktionsnedsättning genom bland annat dialog med brukare och funktionsrättsorganisationer. För personer som riskerar utanförskap har kommunen bland annat arbetat med tidiga arbetsmarknadsinsatser, samordnat stöd till arbete och studier samt insatser som stärker möjligheten till egen försörjning.

Under perioden har kommunen också stärkt det strategiska arbetet. Det pågår ett länsgemensamt arbete med nulägesanalys och kommande handlingsplan för psykisk hälsa och suicidprevention, liksom utveckling av samordnat efterlevandestöd efter suicid. Kontaktpersoner för suicidprevention och psykisk hälsa har utsetts, rutiner för suicidpreventivt arbete har tagits fram och stöd har getts för att utveckla arbetssätt och strukturer i verksamheter där många invånarkontakter sker.

Arbetet har även omfattat utveckling av fysiska miljöer som främjar rörelse, återhämtning och möten mellan människor. Utvecklingsplaner för friluftsområden har tagits fram för Fjällnora och Sunnerstaåsen samt genomförandet av utvecklingsplanerna för Hammarskog och Björklinge har påbörjats. I Hammarskog är exempelvis Herrgården öppen sju dagar i veckan sedan april. Planeringen av Norra Stadsparken vid Fyrishov är påbörjad som möjliggör en ny park med plats för lek, aktivitet, rekreation, odling och möten. Kommunen har också fortsatt arbeta suicidförebyggande i den fysiska miljön, bland annat genom högre säkerhetsräcken på tre broar under perioden.

Uppdrag 41. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.

Berörda: SCN, UBN, KTN, IFN, GSN, UHEM och SFAB| Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Skola och fritidsverksamhet ska vara en trygg arbetsplats för både elever och personal. Verksamheterna ska vara en plats fri från droger som exempelvis alkohol, narkotika, dopingpreparat, tobaks- och nikotinprodukter. Unga personer som uppvisar

normbrytande beteende ska fångas upp tidigt och ges det stöd de behöver. Kommunen ska fortsätta samarbeta med polisen med riktade insatser till unga för att motverka användande och förekomst av droger i barns och ungas offentliga miljö. Det behövs ett bra förebyggande arbete och fungerande rutiner för att tidigt uppmärksamma och agera vid misstanke om barns och ungas droganvändning. Kommunen ska använda effektiva och beprövade metoder, till exempel narkotikahundsök, för att stävja förekomst av droger bland barn och unga.

Rapportering:
Arbetet med att stärka insatser mot droger i skolan och i barns och ungas nära miljöer har fortsatt under året. Kommunen har utvecklat det förebyggande arbetet genom förankring av handlingsplanen för drogfri skola och fortsatt samverkan mellan skola, fritid, polis och civilsamhälle. Arbetet omfattar både tidig upptäckt och kunskapshöjande insatser till verksamheter som möter barn och unga.

Kommunen har tillsammans med RF-SISU Uppland och föreningslivet utvecklat satsningen Trygg arena för att skapa trygga och hälsofrämjande idrotts- och fritidsmiljöer för barn och unga. Arbetet omfattar information om regler vid kommunens anläggningar, utbildning och stöd till föreningar och ledare samt kunskapshöjande insatser för unga och vårdnadshavare. Fokus är att förebygga riskbeteenden kopplade till alkohol, narkotika, dopning, tobaks- och nikotinprodukter samt spel om pengar och att ge vuxna bättre förutsättningar att tidigt upptäcka oro och agera.

Under perioden har ett fokus lagts på tobaksfria nikotinprodukter och dess påverkan på barn och unga. I samverkan med det Hälsoäventyret erbjuds utbildning om drogfria alternativ, med tonvikt på nikotinprodukter och risken att de kan leda till användning av andra droger.

Arbetet är en del av kommunens bredare förebyggande trygghetsarbete och har under delåret blivit mer samordnat, kunskapsbaserat och inriktat på att pröva nya arbetssätt. Gemensamma lägesbilder, trygghetsvandringar och samverkan med fastighetsägare och polis stärker tryggheten i miljöer där barn och unga vistas. I den offentliga miljön genomförs även renhållning, klottersanering, belysningsåtgärder och andra trygghetsskapande insatser i parker, grönområden och vid skolor. Insatserna syftar till att minska riskmiljöer och skapa trygga platser för barn och unga.

Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Kommunen ska ha en god förmåga till krisberedskap och civilt försvar. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshantering och öka förmågan att hantera fredstida samhällsstörningar behöver fortsätta. Planeringen för civilt försvar ska fortsätta stärkas i alla samhällsviktiga verksamheter. Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Trygghetspunkter i staden och landsbygderna ska vara ett led i detta arbete. Ett systematiskt arbete med utbildning och övning krävs inom kommunens verksamheter. Samverkan och samordning med relevanta aktörer är av största vikt. Beredskap krävs även för att kunna arbeta analogt när vardagens tillgängliga teknik

inte längre fungerar. En förutsättning för detta arbete är att kommunen fortsätter öka sin förmåga att hantera uppgifter inom området säkerhetsskydd.

Rapportering:
Arbetet med att utveckla kommunens krisberedskap och civila försvar har fortsatt med fokus på att stärka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid störningar, kriser och höjd beredskap. Under året har kommunen tagit ytterligare steg i arbetet med kontinuitetshantering, utbildning och övning. Vissa verksamheter har reviderat ledningsplaner och krisplaner, samtidigt som flera har uppdaterat kontinuitetsplaner, rutiner och handlingsplaner för att stärka förmågan vid störningar och kriser.

Kommunen har under perioden utvecklat mer gemensamma arbetssätt för beredskap. Det omfattar bland annat gemensam stabsmetodik, utbildnings- och övningsplaner samt fortsatt arbete med säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Arbetet med kommunens lagstadgade risk- och sårbarhetsanalys har påbörjats med fokus på samhällsviktig verksamhet, kritiska beroenden samt beredskap för extremväder.

Kommunen genomför flera praktiska insatser som stärker robustheten i samhällsviktig verksamhet, till exempel genomförandet av ett pilotprojekt för reservkraft, uppdaterade kriskartor och utvecklade kartunderlag för kriser och samhällsstörningar. Därutöver har arbetet med kontinuitetsplanering i kärnverksamhet, fysiskt skydd i anläggningar, lokalt producerade drivmedel, brandskydd och utrymning samt riskbedömningar vid större evenemang bidragit till att stärka kommunens praktiska beredskap och uthållighet. Vidare har arbetet omfattat utbildning och övning av kommunens frivilliga resursgrupp (FRG), etablering av kommunens första trygghetspunkt i Björklinge och framtagande av information som stärker invånares hemberedskap i samband med årets beredskapsvecka som infaller under hösten.

Samtidigt har arbetet för att stärka säkerhet och beredskap i kommunens verksamhetsmiljöer fortsatt. Det handlar bland annat om utbildning i hot och våld, arbete med nya säkerhetskrav i skolmiljöer, upphandling av digitala lösningar för larm och kommunikation vid allvarliga händelser samt utveckling av rutiner för ledning, samverkan och kommunikation vid störningar. Kommunen har även stärkt det systematiska arbetet med informationssäkerhet genom mognadsdialoger, incidentrutiner, informationsklassning och konsekvensanalyser.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2023

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024. (KSN-2022-00674) KF 2025-01-27.

Tillkommande uppdrag: att socialnämnden ges i uppdrag att genomföra en särskild och fördjupad behovskartläggning av kvinnors hemlöshet i Uppsala kommun, resultatet redovisas för socialnämnden och kommunstyrelsen senast den 31 december 2025.

Berörda: SCN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att inrätta ett härbärge för kvinnor i Uppsala från Jennie Claesson (L) (KSN-2024-03234) KF 2025-09-08.

Tillkommande uppdrag: att kommunstyrelsen får i uppdrag att utforma en modell för fungerande trygghetspunkter för kommunens invånare, där också brandstationerna kan användas för detta syfte.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Beskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om brandstationer som trygghetspunkter från Christian Hermanson (KD) (KSN-2024-01514) KF 2025-09-08.

Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande samt ta fram tillhörande handlingsplan.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår

*B*eskrivning:
Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2025 (KSN-2025-01478) KF 2026-01-26.

Kommunfullmäktiges indikatorer och uppföljning av Agenda 2030

Bilagan innehåller en sammanställning av indikatorer kopplade till de fyra fokusmålen i Mål och budget 2026–2028. Indikatorernas värde har där det är möjligt färgmarkerats för att illustrera hur Uppsalas status ligger till i förhållande till övriga Sverige.

Kommunerna rangordnas efter sina resultat, och de bästa resultaten får grön färg, de sämsta får rosa färg och de i mitten får gul färg.

Grönt	Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner
Gult	Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner
Rosa	Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner

Tabell 1 Färgmarkering för nyckeltalens värden.

Färgsättningen visar om Uppsala kommun har bra eller dålig position jämfört med andra kommuner. Den talar inte om ifall resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

Målvärdet för indikatorerna är beslutat av kommunfullmäktige i Mål och budget 2026–2028. Utfallen jämförs där det är möjligt med ett resultatnätverk, R12. I R12 ingår Eskilstuna, Gävle, Helsingborg, Jönköping, Linköping, Lund, Norrköping, Södertälje, Umeå, Uppsala, Västerås och Örebro. Med källa menas varifrån statistiken är hämtad och var statistiken beskrivs närmare. När det under källa uppges ett identifikationsnummer är uppgiften hämtad från kommundatabasen Kolada (www.kolada.se) och identifikationsnumret (Koladaid) kan användas för att söka efter uppgiften där.

Ekonomin Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Tabell 2 Indikator 1 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Långsiktigt mål för ekonomiskt resultat är minst 2 procent.	1. Ekonomiskt resultat:					
Kommunens ekonomiska resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) ska uppgå till 0,6 procent 2026 och 4,9 procent 2028.	Kommunens ekonomiska resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) Källa: ekonomisystemet	1,4	1,0	2,7		
Kommunkoncernens ekonomiska resultat som andel av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) ska uppgå till 1,4 procent 2026 och 3,8 procent 2028.	Kommunkoncernens ekonomiska resultat som andel av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning (%) Källa: ekonomisystemet	1,9	1,6	1,9		
Målen bedöms bli uppfyllt Motivering till bedömning med analys framgår under rubriken Uppföljning av finansiella mål under avsnittet God ekonomisk hushållning i huvudhandlingen ”Delårsuppföljning ekonomi och verksamhet per augusti 2026”.						

Tabell 3 Indikator 2 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Långsiktigt mål för soliditeten är ett stabilt värde på omkring 27 procent eller ökande sett över kommande 10 år. Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommunkoncern (%) ska uppgå till 28 procent 2026 och 27 procent 2028.	2. Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommunkoncern (%) Källa: Kolada (N03034)	30	27	26		32,4

Mål bedöms bli uppfyllt

Kommunkoncernens soliditet inklusive pensionsåtagande prognostiseras till 27 procent vid årets slut. Soliditeten förväntas öka något jämfört med 2025 och ligga i nivå med det långsiktiga målet om 27 procent genom starkt resultat och hög självfinansieringsgrad av investeringar. Målet om 28 procent 2026 påverkar inte bedömningen på grund av att det skett bokföringstekniska förändringar sedan målsättningen sattes.

Tabell 4 Indikator 3 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Uppsalas nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS) ska vara bland de 15 procent av kommunerna med mest fördelaktiga nettokostnadsavvikelse.	3. Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%) Källa: Kolada (N00097)	-5,5	-5,8	-7,5		0,3

Mål bedöms bli uppfyllt

Nettokostnadsavvikelsen har sedan många år varit låg i Uppsala, vilket innebär att nettokostnaderna understiger referenskostnaderna i de flesta verksamheter som ingår i beräkningen av indikatorn. Uppsala tillhör de nio procent av kommunerna som har den mest fördelaktiga nettokostnadsavvikelsen och har en klart mer fördelaktig nettokostnadsavvikelse än genomsnittet för R12. Skillnaden mellan nettokostnaderna och referenskostnaderna har utvecklats positivt sedan 2020, och någon snabb förändring bedöms inte vara sannolik. Det finns därmed goda möjligheter att målet blir uppfyllt även när utfallet för 2026 publiceras i tertial 2 år 2027.

Äldreomsorgen och individ- och familjeomsorgen har uppvisat en positiv utveckling av nettokostnadsavvikelsen de senaste åren. Utvecklingen inom individ- och familjeomsorgen förklaras främst av ett minskat behov av ekonomiskt bistånd. Inom förskola, grundskola och fritidshem understiger kostnaderna referenskostnaderna, samtidigt som lokalkostnaderna bidrar till kostnadsutvecklingen i flera verksamheter. Gymnasieskolan är den enda verksamhet inom indikatorn där nettokostnaderna överstiger referenskostnaderna.

Jämfört med 2024 har nettokostnadsavvikelsen endast försämrats marginellt inom individ- och familjeomsorgen 2025, med 0,2 procentenheter motsvarande 1 mnkr. Samtidigt har nettokostnadsavvikelsen utvecklats positivt inom flera verksamheter, framför allt inom förskolan (2,4 procentenheter och 43 mnkr), grundskolan (2,4 procentenheter och 85 mnkr) samt gymnasieskolan (4,4 procentenheter och 47 mnkr). Den samlade nettokostnaden var 829 mnkr eller 7,5 procent lägre än referenskostnaden.

Tabell 5 Indikator 4 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andelen gymnasieelever med examen inom tre år ska öka till 74 procent 2026 och till 74,2 procent senast 2028.	4. Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%) Källa: Kolada (N17445)	71,5	73,8	74,4		72,3
	Kvinnor	73,1	75,8	75,3		
	Män	70,1	72,0	73,5		

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer till tertial 3. Det finns goda förutsättningar för att målet uppnås eftersom Uppsala har uppvisat en långsiktigt positiv utveckling, särskilt under de senaste tre åren. Samtidigt ligger utfallet för 2025 över målvärdet för 2026. Vid en jämförelse mellan programtyper uppvisar Uppsala ett högre resultat än genomsnittet för R12 när det gäller andelen elever med gymnasieexamen inom tre år på högskoleförberedande program, medan resultatet för yrkesprogram är lägre. Den höga andelen elever på högskoleförberedande program kan delvis förklaras av kommunens starka studietradition och universitetsmiljö. Även i andra universitetsstäder, såsom Lund, är andelen elever på högskoleförberedande program hög, samtidigt som resultaten på yrkesprogrammen är lägre än i Uppsala.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Gymnasieskolans yrkesprogram är i hög grad könssegregerade. Samtidigt visar resultaten att kvinnor i högre utsträckning än män når gymnasieexamen inom tre år på de högskoleförberedande programmen, medan förhållandet är det omvända på yrkesprogrammen där män uppvisar högre examensgrad än kvinnor. De kommunala gymnasieskolorna har betydligt högre antagningspoäng än de fristående skolorna, vilket sannolikt bidrar till deras högre genomströmning. Därutöver har de kommunala gymnasieskolorna under flera år arbetat systematiskt med proaktiv elevuppföljning, främjande och förebyggande elevhälsoarbete samt ökad närvaro för att stärka studieresultat, trygghet och studiero.						

Tabell 6 Indikator 5 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Kvalitetsindex för LSS boenden och daglig verksamhet ska höjas till 70 2026 och till 74 senast 2028.	5. Kvalitetsindex LSS boende och daglig verksamhet (skala 0-100) Källa: Kolada (U28408)	64	68	70 prel.		62
Mål bedöms bli uppfyllt Utfall för 2026 kommer till tertial 2 2027. Det finns goda förutsättningar för att målet uppnås eftersom Uppsala har uppvisat en positiv utveckling under de senaste åren och det preliminära utfallet för 2025 ligger i nivå med målvärdet för 2026. En viktig förklaring till det positiva utfallet och den positiva utvecklingen bedöms vara det långsiktiga och systematiska arbete som nämndens egen regi har bedrivit för att stärka brukarnas delaktighet, självbestämmande och inflytande. Arbetet utgår bland annat från Program för full delaktighet, som Uppsala kommun har arbetat utifrån sedan 2016 och som syftar till att skapa ett mer tillgängligt och inkluderande samhälle för personer med funktionsnedsättning. Formerna för brukarinflytande har utvecklats genom brukarråd, brukarmöten och brukarrevisioner, vilket har stärkt förutsättningarna för att fånga upp brukarnas synpunkter och ökat deras möjligheter att påverka sin vardag. Särskilt inom daglig verksamhet har ett stärkt nära ledarskap bidragit till en positiv kvalitetsutveckling genom ökad delaktighet och ett större inflytande för brukarna. För att stärka kvaliteten har arbete med samplanering påbörjats, vilket har bidragit till ökad kontinuitet.						

Tabell 7 Indikator 6 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Kvalitetsindex för äldreomsorgen ska höjas till 53 2026 och till 70 senast 2028.	6. Kvalitetsindex äldreomsorg (skala 0-100) Kolada (U20404)	38	47	45 prel.		43
Mål bedöms inte bli uppfyllt Prelimärt utfall för 2026 kommer till tertial 2 2027. Mål bedöms inte bli uppfyllt då det preliminära utfallet för 2025 ligger klart under målvärdet 2026 och är lägre än 2024 års utfall. Flera av de nyckeltal som ingår i kvalitetsindexet försämrades i Uppsala 2025 jämfört med 2024, däribland andelen omsorgspersonal med undersköterskeutbildning i särskilt boende samt väntetiden från ansökan till erbjudande om plats i särskilt boende. Dock så visar andra nyckeltal som ingår i kvalitetsindex att nöjdheten inom såväl hemtjänst som särskilt boende ökade under 2025. Totalt uppgav 84 procent av personer med hemtjänst och 76 procent av personer i särskilt boende att de var nöjda med den omsorg de får. De nationella kvalitetsmått som äldrenämnden följer inom ramen för sitt grunduppdrag uppvisar också generellt en positiv utveckling. En mer utförlig analys av kvalitetsindex för äldreomsorgen genomförs i samband med årsbokslutet då slutliga värden för 2025 finns tillgängliga.						

Tabell 8 Indikator 7 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andelen medborgare med positiv uppfattning om kommunens bemötande ska öka till 84 procent 2026 och till 86 procent senast 2028.	7. Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%) Kolada (N00640)	83,0		83,4		83,3
	Kvinnor	83,7		79,9		
	Män	82,3		86,7		

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Mål bedöms bli uppfyllt Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms ha förutsättning för att bli uppfyllt eftersom utfallet för 2025 ligger nära målvärdet. Det är dock hög osäkerhet på prognos för måluppfyllelsen då utfaller varierar över tid utan säker trend. Uppsala ligger på samma nivå som genomsnittet för R12-kommunerna, men kvinnor i Uppsala är mindre positiva till bemötandet än både kvinnor i R12 och män i Uppsala. Uppsala har även en lägre andel positiva svar än R12 när det gäller uppfattningen om att kommunen sköter sina verksamheter på ett bra sätt samt möjligheten att få svar på frågor till kommunen. Särskilt den senare faktorn kan ha betydelse för upplevelsen av ett gott bemötande. Andelen som upplever att de får ett bra bemötande är högre bland personer i åldern 18–29 år och bland personer födda i Sverige än bland personer födda utanför Sverige. Kommunens Kontaktcenter visar en positiv utveckling i sin kundundersökning och har under hösten genomfört utbildningsinsatser i samtalsmetodik, kompletterade med löpande coachning och erfarenhetsutbyte. Även de kommunala förskolorna visar en positiv resultatutveckling när det gäller vårdnadshavares upplevelse av bemötandet. Dessa verksamheter har daglig kontakt med många invånare och bedöms därför bidra till utfallet för indikatorn. Miljö- och hälsoskyddsnämnden, Uppsalahem och Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter uppvisar förbättrade resultat i sina servicemätningar. Uppsala kommun arenor och fastigheter uppvisar genomgående höga resultat i sina kundnöjdhetsmätningar under 2025. För vissa nämnder kvarstår dock utmaningar kopplade till att hantera inkomna synpunkter inom fastställda tidsramar.					

Tabell 9 Indikator 1 kopplat till fokusmål 8 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Index för hållbart medarbetarengagemang ska höjas till 81 2026 och till 83 senast 2028.	8. Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex (skala 0-100) Kolada (U00200)	79	80	80		80
	Kvinnor	80	80	81		
	Män	78	78	79		
Mål bedöms bli uppfyllt Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Utifrån en längre positiv trend så finns goda möjligheter att målet blir uppfyllt. Resultatet 2025 tyder på att kommunens medarbetare överlag upplever en god organisatorisk och social arbetsmiljö. Kommunens resultat är jämnt fördelat mellan delindexen motivation och ledarskap, som båda uppgår till 80, medan styrning ligger något högre på 81. Resultaten varierar mellan nämnderna, med ett totalt HME på mellan 77 och 89, vilket visar att medarbetarengagemanget och förutsättningarna i arbetsmiljön skiljer sig åt mellan verksamheterna. Styrningen framstår sammantaget som en relativ styrka, men resultaten visar samtidigt ett utvecklingsbehov när det gäller uppföljning och utvärdering av arbetsplatsens mål. Inom ledarskapet finns ett starkt förtroende för närmaste chef och goda förutsättningar att ta ansvar, medan chefens återkoppling och uppskattning kan fortsätta utvecklas. Inom motivationen finns även potential att stärka medarbetarnas möjligheter att lära och utvecklas i det dagliga arbetet. På kommunövergripande nivå bör fokus framöver vara att bibehålla det goda resultatet och att fokusera på fortsatt utveckling på de verksamheter som har något lägre index eller delindex.					

Tabell 10 Indikator 9 kopplat till fokusmål 1 Ekonomin.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Sjukfrånvaron totalt bland kommunens anställda ska minska till 6,9 procent 2026 och till 6,7 procent senast 2028.	9. Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%) Kolada (N00090)	8,1	7,1	7,0		7,0
	Kvinnor	8,8	7,8	7,8		
	Män	6,4	5,5	5,3		
Mål bedöms bli uppfyllt Utfall för 2026 kommer under tertial 1 2027. Det finns goda förutsättningar att målet uppnås utifrån den positiva utvecklingen de senaste åren och att sjukfrånvaron närmar sig nivåerna före Covid-19-pandemin. Den positiva utvecklingen av hållbart medarbetarengagemang (HME) kan också bidra till en minskad sjukfrånvaro, eftersom det finns ett visst samband mellan dessa faktorer. Verksamheter med högre nivåer av medarbetarengagemang tenderar att ha lägre sjukfrånvaro, vilket kan tyda på att arbetsmiljö, motivation och ledarskap påverkar medarbetarnas hälsa och närvaro.					

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12

Perioden efter Covid-19 pandemin visar en positiv trend med en stadig minskning av sjukfrånvaron. En mer stabil korttidssjukfrånvaro är ett mönster som noterats inom flera av nämnderna. Nämnder som bedriver verksamhet med nära vardaglig kontakt med kommuninvånare, brukare, förskolebarn och elever har dock en långvarig trend med högre sjukfrånvaro jämfört med övriga nämnder som har en mer stabil trend och lägre sjukfrånvaro. Detta är en ihållande trend över tid. Arbetet med sjukfrånvaro skiljer sig åt mellan nämnderna utifrån verksamheternas behov och förutsättningar. Inom samtliga nämnder finns dock en medvetenhet och arbetet med att fånga upp tidiga signaler på ohälsa fortsätter. Flera nämnder arbetar systematiskt för att minska korttidssjukfrånvaron, bland annat genom omtankessamtal.

Andelen medarbetare med många frånvarotillfällen (sex eller fler) under de senaste tolv månaderna ökade något, från 13 procent 2024 till 14 procent 2025. För att minska andelen med återkommande frånvaro har vissa förvaltningar förstärkt stödet till chefer i rehabiliteringsarbetet. Utvecklingen av systemstödet innebär också att chefer i ett tidigare skede uppmärksammas på medarbetare med återkommande korttidssjukfrånvaro, vilket skapar bättre förutsättningar för tidiga insatser.

Jobben Fokusmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Tabell 11 Indikator 10 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen ska förbättras till 77 2026 och till 80 senast 2028.	10. Företagsklimat Insikt – Totalt, Index (skala 0-100) (A2030) Källa: Kolada (U07451/U07453)	75	76	75	78 prel.	75 (2025)

Mål bedöms bli uppfyllt

Preliminära siffror per augusti 2026 visar att målet bedöms bli uppfyllt. Det preliminära resultatet för 2026 indikerar på en positiv utveckling, vilket tyder på att det långsiktiga arbetet med att förbättra service, tillgänglighet och myndighetsutövning för företag ger resultat.

Insikts servicemätning för helåret 2025 visade en mindre nedgång i NKI för både miljö- och hälsoskydd samt livsmedelskontroll, vilka båda ingår i det sammanvägda index som ligger till grund för indikatorn. De preliminära resultaten för första halvåret 2026 visar dock på en återhämtning. Utvecklingen inom miljö- och hälsoskydd är särskilt positiv, med högre resultat än något år under perioden 2023–2025, medan livsmedelskontrollen ligger på ungefär samma nivå som under 2024 och 2025. Samtidigt påverkas utfallet av vilken typ av tillsyn som genomförs under året, vilket innebär att det preliminära resultatet bör ses som en indikation på helårsutfallet för 2026.

NKI för bygglov är en del av det sammanvägda index som ligger till grund för indikatorn. Bygglov och miljö- och hälsoskydd är de områden som främst bidrog till att dra ned det sammanvägda resultatet 2025. Samtidigt uppvisar bygglovsverksamheten en långsiktigt positiv utveckling, där NKI har ökat från 49 år 2016 till 72 år 2025. Uppsala ligger därmed nu över genomsnittet för R12. En bidragande faktor är plan- och byggnadsnämndens arbetssätt med tidig dialog, rådgivning och vägledning i bygglovsärenden. De tidiga kontakterna skapar bättre förutsättningar för företagen och bidrar till kortare handläggningstider, ökad förutsägbarhet och en hög kvalitet i ärendehanteringen.

Tabell 12 Indikator 11 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Minst 2 000 nya jobb per år.	11. Nya jobb per år i Uppsala kommun Källa: SCB	982	635	251 prel.		
	Kvinnor	682	723	-		
	Män	295	-35	-		

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Slutligt utfall för 2025 kommer till årsredovisningen och utfall för 2026 i samband med årsredovisningen 2027. Målet bedöms inte bli uppfyllt då utfall för de senaste tre åren ligger långt från målvärdet. Jobbtillväxten är fortsatt svag. Under 2024 skapades 635 nya jobb och det preliminära utfallet för 2025 är 251. Genomsnittet för 2010–2024 är 1 900 nya jobb per år, vilket är strax under målet på 2 000. Det 12-månaders glidande medelvärdet låg i slutet av 2025 på strax

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
under 1 000 nya jobb per år. Siffrorna är eftersläpande och måste för 2025 tolkas med försiktighet. Samtidigt finns förutsättningar för en förbättring av utfallet i takt med att konjunkturen stärks som är till fördel för jobbtillväxten.						

Tabell 13 Indikator 12 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andelen arbetslösa ska minska till 4,8 procent 2026 och till 4,5 procent senast 2028.	12. Arbetslösa i befolkningen, 18-65 år, andel (%) Källa: Kolada (N03920)	4,8	4,9	5,0		6,7
	Kvinnor	4,5	4,5	4,7		
	Män	5,0	5,2	5,4		

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer i början på tertial 1. Målet för 2026 bedöms vara svårt att uppnå eftersom prognoserna för riket pekar på en begränsad minskning av arbetslösheten samtidigt som långtidsarbetslösheten väntas minska i en långsammare takt. Samtidigt är ekonomin på väg att stärkas, vilket talar för en fortsatt ökning av jobbtillväxte och en lägre arbetslöshet under de kommande åren.

Arbetslösheten i Uppsala har legat kring 5 procent de senaste fyra åren, vilket är lägre än genomsnittet för både R12 (6,7 procent) och riket (5,8 procent). Andelen arbetslösa och långtidsarbetslösa är högre bland män än bland kvinnor. Långtidsarbetslösheten ökade under 2025 jämfört med 2024, både i Uppsala och i R12, såväl totalt som andel av de arbetslösa. Detta skedde trots en gradvis förbättring av konjunkturen under året. En förklaring är att arbetsmarknaden normalt reagerar med viss eftersläpning på konjunkturförändringar. Kommunen har arbetsmarknadsinsatser till arbetslösa personer med ekonomiskt bistånd som inte får stöd av Arbetsförmedlingen. Arbetsmarknadsinsatserna som exempelvis ökat antal arbetsmarknadsanställningar bedöms ha bidragit till minskat behov av ekonomiskt bistånd de senaste åren och att färre personer är arbetslösa.

Gymnasieexamen är en av de viktigaste faktorerna för ungas etablering på arbetsmarknaden. År 2024 var 85,6 procent av ungdomarna från de kommunala gymnasieskolorna etablerade på arbetsmarknaden eller i studier två år efter gymnasieexamen, vilket är i nivå med genomsnittet för R12. Samtidigt har andelen elever på yrkesprogram ökat under senare år. Fler ungdomar som fullföljer gymnasiet och etablerar sig i arbete eller studier bidrar på sikt till att motverka arbetslöshet.

Tabell 14 Indikator 13 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Unga som varken arbetar eller studerar ska minska till 3,7 procent 2026 och till 3,5 procent senast 2028.	13. Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (A2030) Källa: Kolada (N02797)	3,8	4,1			5,6
	Kvinnor	2,9	3,0			
	Män	4,8	5,4			

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2025 kommer under tertial 2 2027 och utfall för 2026 under 2028. Mål bedöms inte bli uppfyllt då andelen unga som varken arbetar eller studerar ökade 2024 och att Uppsala aldrig legat i nivå med målvärdet sedan mätningen startades 2008. Det är hög osäkerhet för prognosen av måluppfyllelsen då det är lång eftersläpning på utfallet och ingen tydlig trend senaste åren. Det finns förutsättningar att förbättra resultatet eftersom ungdomsarbetslösheten minskade 2025 jämfört med 2024 och prognoserna pekar på en fortsatt minskning under 2026 i takt med att arbetsmarknaden gradvis återhämtar sig efter lågkonjunkturen. En förklaring till att fler unga varken arbetade eller studerade 2024 jämfört med 2023 är att långtidsarbetslösheten bland unga ökade under samma period. Unga är ofta nya på arbetsmarknaden och har kortare arbetslivserfarenhet, vilket kan göra det svårare att etablera sig på arbetsmarknaden.

Kommunala aktivitetsansvaret (KAA) innebär att kommunen ansvarar för att ungdomar under 20 år som inte studerar och saknar gymnasieexamen får stöd för att påbörja eller återuppta utbildning. Sedan 2025 pågår ett kraftfullt utvecklingsarbete av KAA för att vägleda fler ungdomar mot studier eller annan sysselsättning. KAA utvecklas också genom att hitta olika alternativa vägar för ungdomar då studier inte är aktuellt, exempelvis olika former av lågtröskelpraktik. Genom att erbjuda feriejobb till ungdomar i hushåll med ekonomiskt bistånd arbetar kommunen förebyggande med att stärka ungas etablering på arbetsmarknaden och minska risken för att de efter gymnasiet

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
varken arbetar eller studerar. Målgruppen är framför allt ungdomar i årskurs 2 och 3 på gymnasiet, vilket är en ålder där det är särskilt relevant att få arbetslivserfarenhet.						

Tabell 15 Indikator 14 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andelen vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd ska uppgå till högst 1,15 procent 2026 och till 1,09 procent senast 2028.	14. Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen (A2030) Källa: Kolada (N31816)	1,24	1,15	1,05		1,33
	Kvinnor	1,30	1,20	1,12		
	Män	1,17	1,09	0,98		

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala uppvisat en kontinuerligt positiv utveckling sedan 2020 och utfallet för 2025 redan understiger målvärdet för 2026. Arbetslösheten, som är en viktig förklaringsfaktor till andelen vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, prognostiseras dessutom minska under 2026.

Under 2026 har flera insatser genomförts och utvecklats som bedöms bidra till att fler Uppsalabor blir självförsörjande genom arbete eller studier. Antalet arbetsmarknadsanställningar har ökat jämfört med föregående år, bland annat genom genomförda rekryteringsträffar. Tillgängligheten till utbildning har också stärkts genom utvecklade studie- och yrkesvägledningsinsatser samt genom kvälls- och distanskurser i samhällsorientering. Insatserna har i hög grad riktats till grupper med risk för långvarigt biståndsberoende, såsom ensamstående kvinnor med barn, utrikes födda kvinnor, unga som varken arbetar eller studerar samt personer med funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa. Flera satsningar har nått grupper som tidigare varit svåra att nå, vilket bedöms stärka möjligheterna till etablering i arbete eller studier och därmed bidra till att minska andelen vuxna biståndsmottagare.

Tabell 16 Indikator 15 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andelen som anser att kommunen är en bra plats att bo och leva på ska öka till 94 procent 2026 och till 95 procent senast 2028.	15. Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%) Källa: Kolada (N00667)	93,0		95,6		90,6
	Kvinnor	93,3		97,0		
	Män	92,7		94,2		

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom utfallet för 2025 överstiger målvärdet för 2026 och osäkerhetstalet i undersökningen är relativt lågt. Uppsalas resultat är högre än genomsnittet för R12. Det är en större andel kvinnor än män som anser att kommunen är en bra plats att bo och leva på. Uppfattningen påverkas av många faktorer, exempelvis trygghet, kvaliteten i den kommunala servicen, den fysiska miljön, kommunikationer och arbetsmarknad. På frågan om man kan rekommendera andra att flytta till kommunen har Uppsala (66,3 procent) en högre andel positiva svar än R12 (62,0 procent). Samtidigt har andelen som anser att kommunen sköter sina verksamheter på ett bra sätt minskat från 84,7 procent 2021 till 79,2 procent 2025. Även andelen som anser att möjligheterna att enkelt transportera sig med bil är goda har minskat, från 85,6 procent 2021 till 78,2 procent 2025. Dessa faktorer kan påverka bedömningen av om kommunen uppfattas som en bra plats att bo och leva på.

Flera verksamheter bidrar till att stärka Uppsalas attraktivitet som plats att bo och leva på. Tillgången till bredband har förbättrats, kultur- och fritidsutbudet får genomgående höga omdömen och kvalitetsutvecklingen inom flera välfärdsområden är positiv. Bland annat uppvisar LSS-verksamheten resultat över jämförbara kommuner, nöjdheten inom äldreomsorgen har ökat och vårdnadshavarnas nöjdhet med förskolan är mycket hög, med ett positivt resultat på 95,5 procent 2025. Bibliotekens verksamhet och det lokala kultur- och nöjeslivet får också höga omdömen, samtidigt som kommunens idrotts- och fritidsanläggningar och allmänna träningsplatser utomhus bidrar till livskvalitet och attraktiva livsmiljöer för invånare och besökare. Samtidigt visar vissa indikatorer på behov av fortsatt utveckling, exempelvis när det gäller mötesplatser för unga, bostadssökandes nöjdhet samt invånarnas uppfattning om hur kommunen sköter sina verksamheter.

Tabell 17 Indikator 16 kopplat till fokusmål 2 Jobben.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andelen som anser att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra ska öka till 82 procent 2026 och till 83 procent senast 2028.	16. Medborgarundersökningen – Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%) Källa: Kolada (N00593)	81,3		81,7		77,6
	Kvinnor	82,6		84,0		
	Män	80,0		79,2		

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala har uppvisat en positiv utveckling sedan 2021 och utfallet för 2025 ligger nära målvärdet för 2026. Flera stora nöjesevenemang under sommaren kan även påverka resultatet positivt 2026.

År 2025 bedömer 81,7 procent av de svarande att det lokala kultur- och nöjeslivet i Uppsala är bra, vilket är något högre än genomsnittet för R12. Resultatet indikerar att en stor majoritet av invånarna upplever att kommunen erbjuder ett attraktivt kultur- och nöjesutbud. Utfallet påverkas av såväl kommunala kulturverksamheter som fria kulturaktörer, föreningsliv och kommersiella arrangörer. Samtidigt har andelen som anser att kommunen arbetar bra för att främja det lokala kulturlivet minskat från 72,9 procent 2021 till 67,4 procent 2025. Resultatet ligger i nivå med genomsnittet för R12, men merparten av kommunerna i jämförelsegruppen uppvisar ett högre resultat än Uppsala. En stor andel av de svarande (92,3 procent) anser att Uppsala har ett bra utbud av caféer och restauranger. Ett varierat utbud av caféer och restauranger kan bidra till upplevelsen av ett levande och attraktivt stadsliv. Tillsammans med kultur- och fritidsutbudet skapar detta fler mötesplatser och aktiviteter, vilket kan bidra till att invånarna uppfattar det lokala kultur- och nöjeslivet som bra.

Resultatet kan delvis förklaras av att kommunens kultur- och fritidsverksamheter fortsätter att attrahera många besökare och uppvisar hög kundnöjdhet. Uppsala Konsert och Kongress redovisar en stark biljettförsäljning och ett stort antal besökare vid kulturevenemang, samtidigt som Uppsala stadsteater och Uppsala kommunen arenor och fritidsanläggningar attraherar besökare.

Klimatet Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen

Tabell 18 Indikator 17 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Utsläppen av växthusgaser kommungeografiskt ska minska för att hålla Uppsalas utsläppsutrymme fram till 2030. Under planperioden ska utsläppen minska med 18–22 procent per år.	17. Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, koldioxidekvivalenter, kiloton Källa: Egen uppföljning	575	645			

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2025 kommer under tertial 2 2027 och utfall för 2026 under 2028. Målet bedöms inte bli uppfyllt, eftersom den önskade minskningstakten av utsläpp av växthusgaser inte har uppnåtts för de år där utfall finns tillgängliga. För att hålla Uppsala kommuns utsläppsutrymme, den begränsade mängd växthusgaser som kan släppas ut i Uppsala för att vara i linje med Parisavtalet, behöver därför den årliga utsläppsminskningstakten skrivas upp till 20–24 procent för planperioden 2027–2029.

Utsläppen av växthusgaser har minskat i Uppsala kommun sedan 1990. Efter att ha legat i princip stilla under den senare halvan av 2010-talet sjönk utsläppen betydligt 2020. Efter en liten utsläppsökning 2021, minskade utsläppen 2022 och 2023 med 11 respektive 4 procent. 2024 skedde dock en kraftig ökning av utsläppen med 12 procent, som därmed uppgick till 645 tusen ton jämfört med 575 tusen ton 2023. Det innebär att utsläppen nästan är tillbaka på 2020 års nivå. Ökningen orsakas framför allt av det nationella beslutet om sänkt reduktionsplikt, som innebär att utsläppen från transporter och arbetsmaskiner ökat med drygt en fjärdedel.

Även utsläppen från uppvärmning ökar 2024 jämfört med 2023, trots att mängden fjärrvärme som använts i staden har minskat. Det beror på 2024 var ett varmt år och att utsläppen normalårskorrigeras, samt att en större andel avfall har förbränts jämfört med ett kallare år. Utsläppen från elanvändning minskar dock med cirka 37 procent 2024 jämfört med 2023 och når den lägsta nivån som noterats inom ramen för kommunens uppföljning. Trenden för energiområdet förväntas fortsätta, med ökade utsläpp från uppvärmning och minskade från elanvändning som följd.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Tidigare ingick även utsläpp från Uppsalabornas långväga resor i indikatorn. Den utsläppskategorin har brutits ut i och med antagandet av det nya Miljöprogrammet under 2026.						

Tabell 19 Indikator 18 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Utsläppen av växthusgaser från kommunkoncernen ska under planperioden minska med 18–22 procent per år.	18. Utsläpp av växthusgaser, kommunkoncernen, koldioxidekvivalenter, kiloton Källa: Egen uppföljning	25,1	29,9	31,4		

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027. Målet bedöms inte bli uppfyllt, eftersom den önskade minskningstakten av utsläpp av växthusgaser inte har uppnåtts för de år där utfall finns tillgängliga. Utsläpp från Uppsala kommuns förvaltningar och bolags verksamheter samt utsläpp från tjänsteresor uppgår till cirka 5 procent av de totala utsläppen i Uppsalas geografiska område. 2025 uppgick kommunkoncernens utsläpp till 31,4 tusen ton, vilket är en ökning med knappt 5 procent jämfört med 2024. Även 2024 ökade utsläppen, då kraftigt, med 19 procent jämfört med 2023. Alla indirekta utsläpp som uppstår till följd av varor och tjänster som används i Uppsala kommunkoncerns verksamhet ingår inte i uppföljningen. Att inkludera fler utsläppskällor i uppföljningen är ett fortsatt prioriterat område för utveckling.

Den enskilt största källan till kommunkoncernens utsläpp, ungefär 88 procent, kommer från användningen av fjärrvärme för kommunens fastigheter, så som kontor, bostäder och skolor. Det är denna utsläppskategori som står för utsläppsökningarna 2024 och 2025, trots att mängden fjärrvärme som använts i koncernen har minskat under perioden. Det beror på att 2024 och 2025 var varma år, vilket tillsammans med normalårskorrigeringen och en högre andel avfallsförbränning i fjärrvärmen har ökat utsläppen per MWh. Eftersom avfall utgör baslast i fjärrvärmeproduktionen används ungefär samma mängd varje år, medan användningen av biogena bränslen minskar under varma år.

Majoriteten av kommunens bilar är elbilar, men närmare 20 procent är hybridbilar. År 2025 var den förnybara andelen i kommunens tankade personbilar och lätta lastbilar 80 procent. Detta är en minskning med 8 procentenheter sen 2024 och beror främst på ett problem med kommunens etanolbilar. Dessa bilar har under en period varit tvungna att tankas med bensin tills att problemet kan åtgärdas, och ger då upphov till högre utsläpp, särskilt på grund av det nationella beslutet om sänkt reduktionsplikt. Plan finns för att dessa bilar ska fasas ut genom ett snabbare utbyte än normalt flöde. Vad gäller inköpta livsmedel visar trenden att klimatpåverkan fortsätter att sjunka i enlighet med målsättningen. Det visar att måltidsservices strategi med vegetariska dagar, klimatsmarta menyer etcetera ger effekt. Uppsala kommun behöver arbeta aktivt med att begränsa klimatpåverkan från de byggmaterial, produkter och livsmedel som Uppsala kommun använder.

Tabell 20 Indikator 19 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andel resor med gång, cykel eller kollektivtrafik ska öka till 76 procent 2026 och till 77 procent senast 2028.	19. Andel (%) resor med gång, cykel och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun Källa: Kollektivtrafikbarometern	56	59	61		

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 1 2027. Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom utvecklingen hittills inte varit tillräcklig för att nå målvärdet 2026, som ligger tydligt över utfallet för 2025. Andelen resor med bil minskar. En viktig förklaring är att bilandelen är låg i nybyggda områden. Om boende i områden som vuxit med minst 250 invånare sedan 2017 exkluderas minskar dock inte andelen bilresor lika mycket. Räknat i antal resor har bilens andel minskat, men inte räknat i körd sträcka. Detta beror på att bilresor mellan landsbygd och tätort är längre än övriga bilresor. Dessa resor utgör knappt en tredjedel av alla bilresor men står för cirka 60 procent av den totala körsträckan med bil, och bilresandet på dessa sträckor har inte minskat.

Cykeln är det färdmedel som varierar mest mellan årstiderna. Andelen resor som sker med cykel är nästan dubbelt så hög under barmarkssäsongen som under vinterhalvåret. Cykelandelen uppgick till 28 procent 2025, jämfört med målet om 50 procent år 2030. För att öka cyklandet kan åtgärder som främjar vintercykling, exempelvis förbättrad vinterväghållning, vara viktiga. När målen för cyklandet fastställdes baserades de på resvaneundersökningar som genomfördes under vår och höst, då andelen cykelresor normalt är högre än under ett helår. Andelen resor där

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
kollektivtrafiken är det huvudsakliga färdmedlet har ökat sedan pandemin. I linje med Översiktsplan 2016 planerar och utvecklar kommunen staden med gång-, cykel- och kollektivtrafik i fokus, samtidigt som den fortsatta förtätningen bidrar till kortare avstånd och stärker de hållbara färdmedlens konkurrenskraft.						

Tabell 21 Indikator 20 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Faktisk materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall ska uppgå till 56 procent 2026 och 58 procent senast 2028.	20. Faktisk materialåtervinning och förberedelse för återanvändning av kommunalt avfall, andel (%) Källa: Egen uppföljning		34	39		36

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 1 2027. Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom utvecklingen behöver vara betydligt starkare under 2026 än mellan 2024 och 2025 för att målvärdet ska nås. Det finns dock förutsättningar för en fortsatt ökning och ett utfall omkring 45 procent 2026. Det finns ett nationellt etappmål inom Agenda 2030 om att nå 60 procent senast 2030. Mot bakgrund av målets höga ambitionsnivå har Uppsala satt ett delmål på 56 procent för 2026.

Avfallslagstiftningen genomgår för närvarande många och snabba förändringar som behöver omhändertas. Lagändringarna är positiva eftersom de skapar bättre förutsättningar för avsättning av material och tydliggör producentansvaret. Uppsala Vatten och Avfall erbjuder i dag flera olika insamlingsfraktioner för plast på återvinningscentralerna, men materialåtervinningen försvåras av att plastens renhetsgrad varierar. Bolaget verkar för att avfall ska utgöra en återvinningsbar resurs, men när avsättning skapas för en fraktion öppnas samtidigt möjligheter för privata aktörer. När avfall får ett ekonomiskt värde förändras flödena, vilket innebär att en mindre andel av det återvinningsbara avfallet inkommer till bolaget. Detta försvårar arbetet med att öka andelen avfall som materialåtervinns eller förbereds för återanvändning.

Tabell 22 Indikator 21 kopplat till fokusmål 2 Klimatet.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare ska öka genomsnittligen med 100 hektar per år.	21. Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare, hektar/år Källa: Egen uppföljning	0	0	0		

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 1 2027. Prognosen på 100 hektar per år bedöms inte uppnås för 2026. Bildande av naturreservat är en process som ofta sträcker sig över flera år och omfattar bland annat utredningar, avgränsningar, markförhandlingar och framtagande av föreskrifter samt skötselplaner. Utfallet för indikatorn kan därför variera betydligt mellan olika år. När ett reservat väl bildas kan det samtidigt innebära att ett relativt stort antal hektar tillkommer.

2021 tillskapades 355 hektar områdesskydd och under 2026 har Stabbyskogens naturreservat bildats. Reservatet omfattar cirka 31 hektar, däribland Stabby backe, och skyddar värdefulla skogs- och betesmiljöer från framtida exploatering. Reservatets skötsel ska bland annat utveckla betesmarker och livsmiljöer för skyddsvärda arter, däribland den hotade cinnoberbaggen. Arbetet fortsätter också med att revidera beslut och skötselplan för naturreservatet Hågadalen–Nåsten. Inriktningen är bland annat att pröva en utvidgning med Blodstensskogen för att långsiktigt skydda naturvärden och stärka de gröna sambanden. Under perioden har förslag till föreskrifter och skötselplan bearbetats och underlag för reservatets gränser tagits fram.

Tryggheten Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Tabell 23 Indikator 22 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andel av befolkningen som avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott ska minska till 10 procent 2026 och till 9 procent senast 2028.	22. Andel (%) av befolkningen (16-84 år) som ganska/mycket ofta avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott (Uppgiften gäller beteende för de två föregående kalenderåren) Källa: Kolada (N07620)	11	10	9		12,8

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala uppvisat en positiv utveckling de senaste åren och utfallet för 2025 understiger målvärdet för 2026. Andelen invånare som avstått från aktiviteter på grund av oro för att utsättas för brott minskade från 10 procent 2024 till 9 procent 2025. Resultatet kan tyda på att färre invånare begränsar sin vardag på grund av oro för brott, även om den upplevda tryggheten påverkas av flera faktorer utöver den faktiska brottsutvecklingen. Uppsala har under en längre tid haft en lägre andel invånare som avstått från aktiviteter på grund av oro för brott än genomsnittet i R12. Kommunen har även haft färre anmälda brott per invånare än genomsnittet i R12. Kommuner med fler anmälda brott tenderar i viss utsträckning att ha en högre andel invånare som begränsar sina aktiviteter av otrygghetsskäl, men sambandet är inte tillräckligt starkt för att brottsnivån ensam ska förklara skillnaderna mellan kommunerna.

Uppsala kommun arenor och fastigheter AB:s trygghetsindex visar samtidigt att bolagets anläggningar generellt präglas av god skötsel, väl omhändertagna miljöer och goda förutsättningar för trygga besök. Bolagets arbete omfattar bland annat den fysiska miljön, belysning, information och tillgänglighet, vilket kan bidra till att skapa trygga och attraktiva miljöer där invånare kan delta i aktiviteter och ta del av mötesplatser.

Tabell 24 Indikator 23 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andel som känner sig trygg utomhus i området där de bor ska öka till 84 procent 2026 och till 84,5 procent senast 2028.	23. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor, andel (%) (medelvärde för frågorna som gäller när det är mörkt ute samt ljust ute) Källa: Kolada (N00610/N00611)	83,8		86,1		85,7
	Kvinnor	81,3		84,3		
	Män	86,3		88,0		

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala har uppvisat en positiv utveckling och utfallet för 2025 överstiger målvärdet för 2026. Andelen invånare som upplever sig trygga utomhus i området där de bor ökade från 83,8 procent 2023 till 86,1 procent 2025. Det är framför allt andelen som upplever sig trygga i området där de bor när det är mörkt ute som har ökat, där kvinnor står för den största delen av förbättringen. Den positiva utvecklingen är dock inte unik för Uppsala, utan motsvarande ökning kan även ses i riket och bland R12-kommunerna. Uppsala visar samtidigt förbättrade resultat i medborgarundersökningen på flera frågor som kan påverka den upplevda tryggheten, exempelvis få problem med bristande utomhusbelysning, nedskräpning, personer eller grupper som stör, inbrott och stölder samt våldsbrott. Uppsala hems trygghetsindex visar även en positiv utveckling och uppgick till 84 i augusti 2026 jämfört med 81,9 föregående år, samtidigt som trygghetsindex för äldre ökade från 83 till 85,1 och därmed översteg målvärdet. Uppsala kommun arenor och fastigheter AB:s trygghetsindex visar att bolagets anläggningar generellt präglas av god skötsel, väl omhändertagna miljöer och goda förutsättningar för trygga besök. Resultaten indikerar en positiv utveckling av den upplevda tryggheten, samtidigt som kommunen fortsätter arbetet med trygghetsfrämjande och brottsförebyggande insatser.

Tabell 25 Indikator 24 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Den genomsnittliga andelen (%) av befolkningen (16–84 år) som självrapporterat utsatthet för misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri, kort-/kreditbedrägeri eller cykelstöld ska minska till 5,5 procent år 2026 och till 5,0 procent senast år 2028.	24. Genomsnittlig andel (%) av befolkningen (16-84 år) som självrapporterat utsatthet för misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri, kort/kreditbedrägeri eller cykelstöld Källa: BRÅ	5,5	5,3	5,7		5,1

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 3 2026. Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom cykelstölderna har stor påverkan på indikatorn och inte bedöms ligga kvar på den låga nivån från 2024, vilket gör målvärdet för 2026 svårt att nå. Andelen invånare som uppger att de utsatts för brott har ökat under de senaste åren. Utfallet ligger därmed något över målvärdet för 2026. Samtidigt visar den breddade lägesbilden att utvecklingen skiljer sig mellan olika brottstyper, där vissa mängdbrott ökar medan flera andra brottsområden utvecklas stabilt eller i positiv riktning. Uppsala (5,7) ligger klart över genomsnittet för R12 (5,1). En bidragande faktor till utfallet är att utsattheten för cykelstölder ökade under 2025 jämfört med året innan. Uppsala har sedan lång tid tillbaka en högre nivå av cykelstölder än riket, vilket bland annat kan kopplas till att cykeln är ett vanligt färdmedel i kommunen. Nivån 2025 ligger samtidigt i linje med tidigare år och ökningen bör ses mot bakgrund av att utfallet 2024 var relativt lågt. För att minska utsattheten pågår flera insatser för att utveckla säkra cykelparkeringar, bland annat genom test av låsbara cykelboxar vid Resecentrum och Storvreta station. Samtidigt har utsattheten för kort- och kreditbedrägerier minskat jämfört med föregående år. En möjlig förklaring är ett ökat informations- och förebyggande arbete, vilket kan ha bidragit till ökad medvetenhet om bedrägeribrott bland invånarna. Kommunen fortsätter därför arbetet med både brottsförebyggande och trygghetsskapande insatser.

Tabell 26 Indikator 25 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andel barn och unga med psykisk ohälsa ska minska till 9,1 procent 2026 och till 8,6 procent senast 2028.	25. Psykisk ohälsa bland barn och unga, andel (%) Källa: Kolada (N33820)	9,6	10,3			9,4
	Kvinnor	9,8	10,5			
	Män	9,4	10,0			

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2025 kommer under tertial 1 2027 och utfall för 2026 under 2028. Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom Uppsala har uppvisat en längre negativ trend sedan 2018 när mätningen påbörjade och utfallet för 2024 ligger tydligt över målvärdet för 2026. Andelen kvinnor med psykisk ohälsa är högre än andelen män enligt denna uppföljning. Psykisk ohälsa har ökat i båda grupperna sedan 2018, men ökningen har varit större bland kvinnor. Samma trend återfinns i genomsnittet för R12-kommunerna, även om ökningen är större i Uppsala. Enligt Folkhälsomyndigheten mår de flesta skolbarn i Sverige bra, men allt fler rapporterar psykiska besvär, en del uppger låg livstillfredsställelse och merparten rör sig för lite. Dessa problem är vanligare bland flickor än pojkar och förekommer oftare bland barn och unga med sämre socioekonomiska förutsättningar.

Resultatet på indikatorn bör tolkas med viss försiktighet, eftersom det bland annat påverkas av förändringar i diagnostisering och vårdkontakter. Samtidigt finns tecken på en positiv utveckling i den självskattade hälsan, där en större andel barn och unga i Liv och hälsa ung 2026 uppger att de mår bra eller mycket bra. Kommunen genomför flera insatser för att främja psykisk hälsa, bland annat närvarofrämjande arbete i skolan, satsningar på fysisk aktivitet samt utvecklade rutiner för tidigt stöd. Kulturskolan har fortsatt att bredda deltagandet genom avgiftsfria verksamheter och ökad närvaro i ytterområden och resultat pekar på att tryggheten i de kommunala grundskolorna har förbättrats under flera år.

Tabell 27 Indikator 26 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Antal deltagartillfällen i idrottsföreningar per invånare 7-20 år ska öka till 33 2026 och till 35 senast 2028.	26. Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (A2030) Källa: Kolada (U09800)	31,2	33,1			34,4

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
	Kvinnor	26,2	28,0			
	Män	36,0	38,2			

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2025 kommer under tertial 3 2026 och utfall för 2026 under tertial 3 2027. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala har uppvisat en positiv utveckling de senaste åren och utfallet för 2024 överstiger målvärdet för 2026.

Antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar per invånare i åldern 7–20 år har ökat från 27,2 år 2021 till 33,1 år 2024. Uppsala ligger fortfarande något under genomsnittet för R12, men skillnaden har minskat över tid. Utvecklingen visar att deltagandet i föreningslivet fortsätter att öka och att allt fler barn och unga tar del av organiserade fritidsaktiviteter. Resultatet bör samtidigt tolkas med viss försiktighet eftersom statistiken bygger på aktiviteter som rapporteras till Riksidrottsförbundet genom LOK-stödet. Idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsområde omfattar även föreningar som Scouterna och Friluftsfrämjandet, vilka inte ingår i Riksidrottsförbundets statistik men bedriver omfattande verksamhet för barn och unga. Kommunens egen uppföljning visar att antalet aktiviteter och deltagartillfällen fortsätter att öka. Samtidigt finns skillnader mellan kön, åldersgrupper och geografiska områden som påverkar utfallet. Pojkar deltar generellt i fler aktivitetstillfällen per medlem än flickor och deltagandet är lägre i vissa områden med socioekonomiska utmaningar. Idrotts- och fritidsnämnden arbetar därför med riktade insatser för att öka deltagandet och skapa mer jämlika förutsättningar i hela kommunen.

Tabell 28 Indikator 27 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andel barn inskrivna i förskola ska öka till 84,4 procent 2026 och till 84,6 procent senast 2028.	27. Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%) (A2030) Källa: Kolada (N11800)	84,2	80,1	83,5		87,2

Mål bedöms inte bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027. Mål bedöms inte bli uppfyllt då andelen barn 1-5 år inskrivna i förskola är lägre 2025 jämfört med 2023 och att andelen aldrig legat i nivå med målvärdet sedan mätningen startades 2000. Det är en hög osäkerhet på prognosen för måluppfyllelsen då målvärde ändå är inom räckhåll och det är en positiv trend över tid. Hösten 2024 saknades uppgifter från flera fristående förskolor, trots huvudmännens skyldighet att rapportera uppgifterna till Skolverket. Detta bidrog till ett lägre utfall än vad som annars hade varit fallet. Inför redovisningen hösten 2025 informerades samtliga fristående huvudmän om vikten av och skyldigheten att rapportera in uppgifter om både barn och personal.

Uppsala har generellt en lägre andel barn inskrivna i förskola än genomsnittet för R12-kommunerna. Det finns ingen entydig förklaring till detta. En bidragande faktor är dock att Uppsala har en högre andel barn inskrivna i pedagogisk omsorg (familjedaghem) än både R12 och riket, 2,4 procent i Uppsala jämfört med 1,3 procent i R12 och 0,9 procent i riket. Om dessa barn inkluderas minskar skillnaden mellan Uppsala och R12. Den största skillnaden i andelen barn inskrivna i förskola återfinns bland de yngsta barnen, 1–2 år, där Uppsala ligger 4,5 procentenheter under genomsnittet för R12. Ett aktivt och uppsökande arbete görs för att öka andelen barn i förskola, bland annat via barnavårdscentralerna och genom möten i öppna förskolan vid familjecentralerna där personal i den kommunala förskolan informerar om hur förskoleverksamheten fungerar och svarar på frågor.

Tabell 29 Indikator 28 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Antal barn och unga per 1000 invånare som varit placerade på HVB eller familjehem ska minska till 10,8 2026 och till 10,6 senast 2028.	28. Barn och unga 0–20 år som har varit placerade på HVB eller familjehem någon gång under året, antal/1000 invånare Källa: Kolada (N33818)	10,9	11,0	11,1		11,2
	Kvinnor	10,0	10,3	10,3		
	Män	11,7	11,8	11,9		

Mål bedöms bli uppfyllt

Utfall för 2026 kommer under tertial 2 2027. Mål bedöms bli uppfyllt eftersom Uppsala har legat strax över målnivån i några år och verksamhetsstatistik visar att antal dygn på HVB för barn och unga hittills 2026 är färre än motsvarande period förra året. Även antalet dygn i familjehem har minskat jämfört med motsvarande period föregående år. Verksamhetsstastiken är inte direkt jämförbara med indikatorn som mäter antal barn och unga som någon gång under året varit placerade per 1000 invånare därför är det hög osäkerhet på prognosen för måluppfyllelsen. Utvecklingen ger dock stöd för bedömningen att indikatorn kommer att utvecklas i riktning mot målvärdet för 2026.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Sett över en lång tidsperiod har placeringsnivån i Uppsala minskat tydligt. Utvecklingen har framför allt drivits av en minskning bland pojkar. För flickor har utvecklingen varit mer stabil och ligger under senare år nära rikets nivå. Uppsala uppvisar fortsatt starka skolresultat jämfört med R12, samtidigt som de preliminära resultaten för 2026 visar en positiv utveckling i de lägre årskurserna. Andelen barn som deltar i fritidsklubbsverksamhet har ökat under senare år, vilket ger fler barn tillgång till social gemenskap, trygga vuxenrelationer och en aktiv fritid. Även om behovet av placeringar i HVB och familjehem påverkas av många faktorer kan den positiva utvecklingen inom skolan och fritidsverksamheten bidra till att stärka barns skyddsfaktorer och på sikt minska behovet av mer ingripande insatser. En påverkansfaktor till antalet placeringar på HVB eller familjehem är att andelen barn och unga med psykisk ohälsa har ökat (utifrån diagnostisering och vårdkontakter) och då kan vara i behov av insatser som inte kan tillgodoses i hemmiljön. Samtidigt finns tecken på en mer positiv utveckling i den självskattade hälsan, där en större andel barn och unga uppger att de mår bra eller mycket bra.						

Tabell 30 Indikator 29 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andel trångbodda hushåll med barn ska minska till 24 procent 2026 och till 22,5 procent senast 2028.	29. Andel (%) trångbodda hushåll med barn av totalt antal hushåll med barn Källa: Boverket	24,4	24,7			22,4
Mål bedöms inte bli uppfyllt Målet bedöms inte bli uppfyllt eftersom andelen trångbodda barnfamiljer har ökat något och bedöms fortsätta öka. De senaste årens svaga konjunktur, ökade boendekostnader och låga bostadsbyggande har inneburit att fler hushåll haft svårt att flytta till bostäder som motsvarar deras behov. Uppsalahems uppföljning visar dock att en stor majoritet (82 % 2025) av hyresgästerna upplever att deras bostad passar deras livssituation. Samtidigt visar uppföljningen utmaningar kopplade till trångboddhet bland barnfamiljer. Andelen invånare/hushåll med barn (0-19 år) med låg ekonomisk standard har samtidigt varit relativt oförändrad över tid, vilket fortsatt kan bidra till trångboddhet genom att begränsa möjligheterna att efterfråga större bostäder eller byta till boenden som bättre motsvarar hushållets storlek. Ett av målen i kommunens bostadsförsörjningsprogram, Bostad för alla, är att alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga en bostad som passar deras livssituation. Kommunstyrelsen arbetar med flera insatser för att minska trångboddheten bland barnfamiljer, bland annat genom att verka för fler större bostäder i nyproduktion och genom att se över tillträdeskrav vid förmedling av hyresrätter så att större bostäder i högre utsträckning kan prioriteras för barnfamiljer. Kommunstyrelsen har även tagit fram ett pilotkoncept för hur mindre bostäder i det äldre och billigare hyresrättsbeståndet kan byggas om till större bostäder.						

Tabell 31 Indikator 30 kopplat till fokusmål 2 Tryggheten.

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) ska minska till 16 procent 2026 och till 15 procent senast 2028.	30. Andel (%) av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) Källa: Boverket	16,1	13,5			18,2
Mål bedöms bli uppfyllt Utfall för 2025 kommer under tertial 2 2027 och utfall för 2026 under 2028. Målet bedöms bli uppfyllt eftersom utfallet 2024 förbättrades jämfört med 2023 och ligger under målvärdet för 2026. Därtill har andelen personer som haft ekonomiskt bistånd i mer än tio månader minskat, vilket kan bidra till en fortsatt positiv utveckling. Minskningen 2024 beror på att områdena Östra Stenhagen-Kvarnbo och Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker flyttades från områdestyp 2 (områden med socioekonomiska utmaningar) till områdestyp 3 (socioekonomiskt blandade områden). Östra Stenhagen-Kvarnbo har vid flera tillfällen växlat mellan områdestyp 2 och 3, vilket indikerar att områdets socioekonomiska struktur ligger nära gränsen mellan de båda områdestyperna. Antalet boende i området har samtidigt varit relativt oförändrat. Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker har däremot vuxit under senare år genom nyproduktion av bostäder och ett ökat antal invånare. År 2024 bodde drygt 200 fler personer i området jämfört med 2023. De tillkommande bostäderna har sannolikt påverkat områdets genomsnittliga socioekonomiska sammansättning. Under senare år har Uppsalahem dessutom tillämpat inkomstkrav vid förmedling av bostäder i delar av området, främst i södra Bäcklösa, vilket kan ha bidragit till att inflyttade hushåll i genomsnitt har en starkare						

Målsättning	Indikator	2023	2024	2025	2026	R12
socioekonomisk ställning. I Uppsala finns fortfarande två områden i områdestyp 1 (områden med stora socioekonomiska utmaningar): Södra Valsätra-Norra Gottsunda och Västra Gottsunda. Indikatorn bygger på hur följande tre bakgrundsvariabler fördelar sig i de geografiska områdena: andelen personer med högst förgymnasial utbildning, andelen personer med låg ekonomisk standard samt andelen personer som har haft ekonomiskt bistånd i mer än tio månader och/eller varit arbetslösa i mer än sex månader. Andelen personer med högst förgymnasial utbildning har minskat under en längre tid, både i Uppsala och i riket. Även andelen personer som haft ekonomiskt bistånd i mer än tio månader har minskat, och utvecklingen har varit särskilt tydlig i Uppsala sedan 2020. Motsvarande minskning kan inte ses i samma omfattning i riket eller i jämförbara kommuner. Utvecklingen bedöms ha en positiv påverkan på indikatorn, eftersom en stor andel av de personer som haft ekonomiskt bistånd under en längre tid bor i områden med socioekonomiska utmaningar.						

Uppföljning av nationella nyckeltal för Agenda 2030

År 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 som innehåller de 17 Globala målen för hållbar utveckling. Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) har i samverkan med kommuner tagit fram ett urval av nyckeltal som stöd för kommuners genomförande av Agenda 2030. En interaktiv presentation av nyckeltalen går att hitta i kommundatabasen Kolada. Här följer en sammanfattning av statusen för dessa nyckeltal för Uppsala kommun, så långt nyckeltalen har uppdaterats i augusti 2026. Där det finns möjlighet att särredovisa kvinnor och män görs en sådan särredovisning. För en närmare beskrivning av nyckeltalet hänvisas till www.kolada.se.

Nyckeltalens värden har färgmarkerats för att illustrera hur Uppsalas status ligger till i förhållande till övriga kommuner i Sverige. För varje nyckeltal rangordnas alla kommuner efter sina resultat, och de högsta resultaten får grön färg, de med lägst får röd färg och de i mitten får gul färg. Saknas data på något nyckeltal visas det med grå färg.

Tabell 32 Färgmarkering för nyckeltalens värde

Grönt	Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner
Gult	Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner
Rosa	Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner
Grått	Det finns ingen data för kommunen eller nyckeltalet är av sådan karaktär att jämförelse med andra kommuner inte är av betydelse.

Färgsättningen visar om Uppsala kommun har bra eller dålig position jämfört med andra kommuner. Den talar inte om ifall resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

Kort sammanfattning av nyckeltalens utfall

Uppsala ligger i framkant inom många delar av målet som berör hälsa och välbefinnande. Exempelvis ligger Uppsala bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige när det gäller invånare med bra självskattat hälsotillstånd, sjukpenningtal, antibiotikaförsäljning, medellivslängd och fysisk aktivitet. Vad gäller gott psykiskt välbefinnande har Uppsala kommun ett sämre resultat än det ovägda medlet för alla kommuner.

Uppsala kommun ligger bland de 25 procent bästa kommunerna eller uppvisar en positiv trend inom flera målet som rör utbildning. Jämfört med övriga kommuner har en betydligt större andel av Uppsalas invånare en eftergymnasial utbildning, och en klar majoritet av elever i årskurs 8 känner sig trygga i skolan.

Inom mål som hållbar energi, hållbar konsumtion och produktion samt att bekämpa klimatförändringar har Uppsala goda resultat jämfört med andra kommuner i Sverige. Däremot har Uppsala sämre resultat i inom delar av målet som berör fattigdom. En jämförelsevis stor andel invånare mellan 20-64 år har en låg ekonomisk standard och ett stort antal verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn.

Inom målet jämställdhet tillhör Uppsala de 25 procent kommuner med lägst resultat gällande kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst för personer 65 år och äldre. När det gäller målet om hållbara städer och samhällen har andelen invånare som avstår från att gå ut ensam på grund av rädsla för brott en sämre trend i Uppsala jämfört med det ovägda medlet för alla kommuner.



Mål 1 Ingen fattigdom

Fattigdom omfattar fler dimensioner än den ekonomiska. Fattigdom innebär bland annat även brist på frihet, makt, inflytande, hälsa, utbildning och fysisk säkerhet.

	2022	2023	2024	2025	2026
Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	16	16	16		
Invånare, 20-64 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	16	16	16		
Invånare, 65+ år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	12	10	9		
Verkställda vräkningar/avhysningar som berör barn, antal barn/100 000 inv	5,4	9,4	6,5	14,0	
Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Totalt	1,43	1,24	1,15	1,05	
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Kvinnor	1,49	1,30	1,20	1,12	
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Män	1,37	1,17	1,09	0,98	

Tabell 33. Indikatorer mål 1 Ingen fattigdom.

Uppsala håller en stabil nivå avseende andelen invånare med låg ekonomisk standard, förutom bland invånare 65+ år där en positiv trend kan ses. Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd har minskat snabbt senaste åren och börjar närma sig genomsnittet för riket.



Mål 2 Ingen hunger

Avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning och förbättrad nutrition samt främja ett hållbart jordbruk.

	2022	2023	2024	2025	2026
Invånare med övervikt eller fetma, andel (%) Totalt*	44,7		44,1		
Invånare med övervikt eller fetma, andel (%) Kvinnor	40,1		41,1		
Invånare med övervikt eller fetma, andel (%) Män	49,2		47,2		

Tabell 34. Indikatorer mål 2 Ingen hunger.

För nyckeltalen inom målet ingen hunger ligger Uppsala bland de 25 procenten med bäst resultat eller har en positiv trend.



Mål 3 Hälsa och välbefinnande

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.

	2022	2023	2024	2025	2026

Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Totalt	75,1		74,3		
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Kvinnor	73,5		72,1		
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Män	76,7		76,7		
Medellivslängd kvinnor, år	85,5	85,7	85,8	86,1	
Medellivslängd män, år	82,2	82,5	82,6	83,0	
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Totalt	81,4		83,6		
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Kvinnor	80,6		83,3		
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%) Män	82,3		83,8		
Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Totalt	70,9		75,8		
Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Kvinnor	70,3		73,9		
Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%) Män	71,7		77,7		
Invånare 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%) Totalt	59,3		61,5		
Invånare 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%) Kvinnor	57,0		63,0		
Invånare 16-84 år som är stillasittande mer än 7 timmar per dag, andel (%) Män	61,6		59,7		
Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Totalt		52,7	52,7	57,2	57,2
Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Kvinnor		49,0	49,0	51,0	51,0
Elever i åk 8: Hur lätt eller svårt är det att få hjälp av elevhälsan till exempel skolsköterskan? Andel som svarat "Mycket lätt" eller "Ganska lätt", (%) Män		58,0	58,0	64,0	64,0
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Totalt	29,6	31,2	33,1		
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Kvinnor	25,3	26,2	28,0		
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år Män	33,7	36	38,2		
Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Totalt	8,4	8,8	9,2	8,8	
Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Kvinnor	10,8	11,2	11,9	11,5	
Sjukpenningtalet, 16-64 år, dagar/registrerad försäkrad Män	6	6,4	6,4	6,1	
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Totalt	2873	2784	2599		
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Kvinnor	3270	3075	2834		
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal slutenvårdstillfällen /100 000 inv. Män	2400	2437	2319		
Antibiotikaförsäljning, recept/1000 inv. Totalt	211,3	232,8	232,3	219,1	
Antibiotikaförsäljning, recept/1000 inv. Kvinnor	250,7	276,3	278,1	262,5	
Antibiotikaförsäljning, recept/1000 inv. Män	171,0	188,1	184,9	173,8	

Tabell 35. Indikatorer mål 3 Hälsa och välbefinnande.

Uppsala kommun ligger i framkant inom målet som rör hälsa och välbefinnande. Till exempel har Uppsala en hög andel invånare med bra självskattat hälsotillstånd, låga

sjukpenningtal, låg antibiotikaförsäljning, hög medellivslängd och hög fysisk aktivitet, vilket placerar kommunen bland de 25 procent bästa i Sverige. Dock ökar andelen stillasittande i större utsträckning i Uppsala än i andra kommuner. Vad gäller psykiskt välbefinnande har Uppsala kommun ett sämre resultat än alla kommuners ovägda medel.



Mål 4 God utbildning för alla

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

	2022	2023	2024	2025	2026
Barn 1–5 år inskrivna i förskola, andel (%)	82,7	84,2	80,1	83,5	
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Totalt	77	76	77	77	
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Kvinnor	82	81	82	81	
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%) Män	73	71	73	74	
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Totalt	86,8	87,4	86,6	86,1	
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Kvinnor	86,3	86,3	87,5	85,9	
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%), Män	87,4	88,4	85,6	86,3	
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Totalt		82,2	82,2	85,1	85,1
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Kvinnor		78,0	78,0	81	81
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%) Män		88,0	88,0	91	91
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Totalt	75,8	74,8	74,4	77,8	
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Kvinnor	79,9	77,1	76,2	79,7	
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%), Män	72,3	72,7	72,7	75,9	
Personer i kommunens aktivitetsansvar, andel (%) av inv 16-19 år	12,4	9,6	10,0	9,8	
Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Totalt	60,6	67,0	62,6		
Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Kvinnor	62,3	68,7	63,8		
Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) Män	58,4	64,7	61,1		
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Totalt	59,4	59,9	60,6	61,2	
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Kvinnor	64,9	65,6	66,3	67,3	
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Män	54,0	54,3	54,9	55,2	

Tabell 36. Indikatorer mål 4 God utbildning för alla.

Uppsala kommun ligger bland de 25 procent bästa kommunerna eller har en positiv trend på flera områden inom målet god utbildning för alla. Uppsala tillhör inte de 25 procent bästa kommunerna vad gäller gymnasieelever med examen inom fyra år men stod för en stor ökning 2025 jämfört med 2024.



Mål 5 Jämställdhet

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

	2022	2023	2024	2025	2026
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Totalt	72	74	73	74	
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Kvinnor	68	70	70	71	
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%), Män	81	81	81	80	
Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Totalt	32,4	33,3	32,0	32,5	32,5
Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Totalt	39,7	38,8	38,0	38,1	38,1
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%) Totalt	82,8	83,2	83,5		
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, 65+ år, andel (%)	77,5	78,7	78,8		
Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus, bekant med offret, antal/ 100 000 inv	135,5	132,9	174,3	177,6	
Kvinnor på ordförandeposter i kommunen, andel (%)	58,8	58,8	58,8	58,8	

Tabell 37. Indikatorer mål 5 Jämställdhet.

Inom målet om jämställdhet placerar sig Uppsala relativt bra. En stor andel av antalet föräldrapenningdagar tas ut av män jämfört med andra kommuner. Kvinnors mediannettoinkomst som andel av männens mediannettoinkomst ligger stabilt bland de 25 procent högsta kommunerna. Däremot finns en tydlig skillnad när det gäller äldre personer, där Uppsala placerar sig bland de 25 procent med lägst resultat.



Mål 6 Rent vatten och sanitet

Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla.

	2022	2023	2024	2025	2026
Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	22,7				
Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	8,8				
Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)	86,8				

Tabell 38. Indikatorer mål 6 Rent vatten och sanitet.

Inom målet rent vatten och sanitet ligger inte Uppsala bland de 25 procent av kommunerna med bäst resultat i något av nyckeltalen. Uppsala kan inte heller visa en trend som överträffar det ovägda medlet för alla kommuner, eftersom utfallet har varit relativt stabilt både för Uppsala och andra kommuner över tid.



Mål 7 Hållbar energi för alla

Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.

	2022	2023	2024	2025	2026
Nettoproduktion av el inom det geografiska området, MWh/inv	…*	…*			
Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund (SAIDI), minuter/kund	43	46	37		
Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor inom det geografiska området, andel (%)	72,2	74,3	75,0		
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv.	17	18			
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh	4 151 940	4 320 878			

Tabell 39. Indikatorer mål 7 Hållbar energi för alla.
* Sekretessbelagd uppgift i Kolada

Inom målet hållbar energi för alla så ligger Uppsala kommun i framkant gällande slutanvändning av energi inom det geografiska området och kort genomsnittliga elavbrottstid. Däremot har kommunen ett sämre resultat när det gäller fjärrvärmeproduktion från förnybara energikällor men har en positiv trend.

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

	2022	2023	2024	2025	2026
Bruttoregionalprodukt, kommun (BRP), 1000 kr/invånare	642,6	658,3	698,6		
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Totalt	77,2	77,3	76,5		
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Kvinnor	76,4	76,2	75,7		
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%) Män	78,1	78,3	77,3		
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Totalt	3,9	3,8	4,1		
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Kvinnor	2,9	2,9	3,0		
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) Män	5,1	4,8	5,4		
Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Totalt	3,5	3,2	3,1	3,3	
Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Kvinnor	3,5	3,2	3,1	3,2	
Långtidsarbetslösa i befolkningen 25–65 år, andel (%) Män	3,5	3,2	3,2	3,4	
Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Totalt	6	6	6		
Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Kvinnor	5	5	6		
Arbetsolyckor, antal/1000 sysselsatta Män	7	7	7		

Tabell 40. Indikatorer mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Inom målet för arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt ligger Uppsala kommun under rikssnittet och genomsnittet för jämförbara kommuner (R12) när det gäller andelen sysselsatta i befolkningen. Det finns även en positiv trend rörande andelen långtidsarbetslösa i kommunen trots en mindre ökning 2025.

Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

	2022	2023	2024	2025	2026
Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)	96,1	97,5	98,9	96,1	
Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition			76	75	
Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, gammal definition	75	75	76		
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Totalt	89,4	89,3	89,5		
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Kvinnor	90,0	89,9	90,0		
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Män	88,9	88,7	88,9		
Elbilsladdpunkter, totalt antal		474	561	907	

Tabell 41. Indikatorer mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

Inom målet hållbar industri, innovationer och infrastruktur så har andelen som har tillgång till bredband minskat något. Befolkning i kollektivtrafiknära läge ligger fortfarande högt och antal elbilsladdpunkter ökar snabbt.



Mål 10 Minskad ojämlikhet

Minska ojämlikheten inom och mellan länder.

	2022	2023	2024	2025	2026
Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Totalt	68,0	69,9	70,1		
Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Kvinnor	62,4	64,9	66,6		
Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%) Män	72,7	74,1	73,2		
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Totalt	78	75	78	83	
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Kvinnor	78	74	80	84	
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, lägeskommun, andel (%) Män	80	77	76	82	
Valdeltagande i det valdistrikt som hade lägst andel röstande i senaste kommunvalet, andel (%)	37,2	37,2	37,2	37,2	
Utrikes födda bland förtroendevalda kommunpolitiker, andel (%) Totalt	16,6	16,6	16,6	16,6	
Utrikes födda bland förtroendevalda kommunpolitiker, andel (%) Kvinnor	18,8	18,8	18,8	18,8	
Utrikes födda bland förtroendevalda kommunpolitiker, andel (%) Män	14,9	14,9	14,9	14,9	

Tabell 42. Indikatorer mål 10 Minskad ojämlikhet.

Inom minskad ojämlikhet så har Uppsala en positiv trend gällande förvärvsarbetande eller studerande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) samt en stor andel utrikesfödda förtroendevalda kommunpolitiker. Dessutom finns en positiv trend när det gäller brukarinflytande inom LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade). Däremot har valdeltagandet minskat kraftigt i det distrikt som hade lägst valdeltagande i det senaste kommunvalet.



Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

	2022	2023	2024	2025	2026
Befolkningsförändring i antal invånare under senaste femårsperioden, andel (%) Totalt	10,1	9,0	7,5	6,8	
Befolkningsförändring i antal invånare under senaste femårsperioden, andel (%) Kvinnor	10,1	9,4	8,6	8,0	
Befolkningsförändring i antal invånare under senaste femårsperioden, andel (%) Män	10,1	8,5	6,4	5,6	
Demografisk försörjningskvot Totalt	0,65	0,64	0,64	0,64	
Demografisk försörjningskvot Kvinnor	0,66	0,65	0,65	0,64	
Demografisk försörjningskvot Män	0,63	0,63	0,63	0,63	
Nytillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	97,7	97,5	95,6		
Cykelväg i kommunen, total, meter/inv	2,0	2,1	2,1	2,1	
Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg	1 346 482	1 270 693	1 203 572		
Utsläpp till luft av PM2.5 (partiklar <2.5 mikrom), kg	111 914	103 752	99 072		
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Totalt	26		32		
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Kvinnor	40		48		
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Män	12		15		
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Totalt	14,2	13,9	13,8	13,7	
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Kvinnor	13,5	13,2	13,2	13,0	
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Män	14,9	14,5	14,6	14,4	

Tabell 43. Indikatorer mål 11 Hållbara städer och samhällen.

Inom målet hållbara städer och samhällen visar Uppsala kommun varierande resultat. Uppsala har en betydligt högre befolkningstillväxt jämfört med andra liknande kommuner, men en lägre demografisk försörjningskvot. Det har skett en tydlig ökning av andelen invånare som undviker att gå ut ensamma, särskilt bland kvinnor. Däremot finns det en positiv utvecklingstrend när det gäller trångboddhet, liksom när det gäller luftföroreningar och partikelutsläpp.

Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

	2022	2023	2024	2025	2026
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare	354	328	334		
Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)	44	44	38		
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	54	34	52	44	
Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande	46		41		

Tabell 44. Indikatorer mål 12 Hållbar konsumtion och produktion.

Inom målet hållbar konsumtion och produktion ligger Uppsala kommun i framkant, med undantag för måltidssvinn i grundskolan, där de flesta kommuner i Sverige har ett bättre resultat.



Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

	2022	2023	2024	2025	2026
Utsläpp till luft av växthusgaser, ton CO2-ekv/inv.*	2,28	2,22	2,48		
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv	551 068	545 391	615 918		
Fossiloberoende personbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området (%)	19,7	22,6	24,8	27,3	
Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	89,1	90,0	91,4	91,6	
Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv.	485,5	491,7	499,0		

Tabell 45. Tabell 45. Indikatorer mål 13 Bekämpa klimatförändringarna.
* Mätningen skiljer sig från indikatorn gällande växthusgaser under fokusmål 3 där lokala data för energiförbrukning samt långväga resande är inkluderat.

Inom målet att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser placerar sig Uppsala i framkant jämfört med andra kommuner i Sverige.



Mål 14 Hav och marina resurser

Bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 14 saknas för Uppsala.



Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald

Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstöringen samt hejda förlusten av biologisk mångfald.

	2022	2023	2024	2025	2026
Skyddad natur totalt, andel (%)	3,9	4,0	4,0	4,0	
Skyddad natur inlandsvatten, andel (%)	3,6	3,6	3,6	3,6	
Ekologiskt brukad åkermark, andel (%)	21,6	19,3	17,0	15,6	
Betesmark, andel (%)	2,19	2,14	2.14	2.10	
Slåtteräng, andel (%)	0,04	0,04	0,03	0,03	

Tabell 46. Indikatorer mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald.

Inom målet ekosystem och biologisk mångfald ligger Uppsala i stort sett i linje med det ovägda medlet för alla kommuner under de senaste åren. Andelen ekologiskt brukad åkermark, men är fortfarande högre än medelvärdet för liknande kommuner.



Mål 16 Fred och inkluderande samhällen

Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer.

	2022	2023	2024	2025	2026
Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Totalt	82	82	82	82	
Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Kvinnor	84	84	84	84	
Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%) Män	80	80	80	80	
Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv. Totalt	798	772	875	899	
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Totalt	25,2		26,8		

Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Kvinnor	23,9		26,6	
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Män	26,5		27,0	

Tabell 47. Indikatorer mål 16 Fred och inkluderande samhällen.

Inom målet om inkluderande samhällen ligger Uppsala i linje med majoriteten av Sveriges kommuner. Valdeltagandet i kommunvalet har minskat i Uppsala, och andelen invånare som saknar tillit till andra har ökat. Däremot är denna andel fortfarande lägre än genomsnittet för liknande kommuner (R12).



Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap

Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 17 saknas för Uppsala.

Uppföljning av målsättning

Följande målsättning finns uttryckt i Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 för de fastställda nyckeltalen till Agenda 2030:
Uppsala kommun ska vara bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige, alternativt uppvisa en trend som ligger i linje med eller över alla kommuners ovägda medel under den senaste fyraårsperioden avseende för kommunen relevanta indikatorer av nyckeltalen som Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) föreslår som stöd för kommunernas genomförande av Agenda 2030.

Av de totalt 79 nyckeltalen för Uppsala kommun bedöms 61 av dem vara relevanta. Av de 61 relevanta nyckeltalen bedöms att målsättningen är uppfylld för 46 (75 procent) av dem, medan den inte är uppnådd för 15 (25 procent) av dem. I början på maj 2026 bedömdes målsättningen var uppfylld för 75 procent av de relevanta nyckeltalen, siffran i maj 2025 var 78 procent.