

Vård- och omsorgsförvaltningen
Tjänsteskrivelse till äldrenämnden

Datum:
2024-04-16

Diarienummer:
ALN-2023-00695

Handläggare:
Daniel Karlsson, Magnus Bergman-Kyllönen

Delårsbokslut per mars och delårsuppföljning per april

Förslag till beslut

Äldrenämnden beslutar

1. **att** fastställa ekonomiskt delårsbokslut per mars 2023 enligt ärendets bilaga 1,
2. **att** fastställa verksamhetsplan och budget, förenklad delårsuppföljning per april 2024 enligt bilaga 2,
3. **att** överlämna dessa bilagor till kommunstyrelsen.

Ärendet

Enligt de av kommunstyrelsen fastställda riktlinjerna ska nämnderna ta fram två delårsrapporter under året för uppföljning av verksamhet och ekonomisk uppföljning. Dels en uppföljning per mars/april dels en uppföljning per augusti. Därtill ska ett årsbokslut göras. Uppföljningarna ske delges kommunstyrelsen.

Vård- och omsorgsförvaltningen har upprättat förslag till uppföljning för nämndens uppdrag per april 2024, samt ekonomisk uppföljning per mars 2024.

Beredning

Ärendet har beretts av tjänstepersoner på vård- och omsorgsförvaltningen och ekonomistaben i samarbete med förvaltningsledning. Underlag till delårsuppföljningen har lämnats av åtgärdsansvariga avdelningar och enheter på förvaltningen.

Föredragning

Äldrenämnden fattade den 15 december 2023 beslut om Verksamhetsplan 2024 med plan för 2025–2026. Verksamhetsplanen beskriver hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2023 med plan för 2024 och 2025 och visar hur nämndens politik bidrar till att uppfylla de krav som ställs genom fokusmål, uppdrag och budget. Verksamhetsplan och budget följs upp genom två delårsrapporter (per mars/april samt augusti) samt genom ett årsbokslut. Intervall och omfattning fastställs av kommunstyrelsen.

Ekonomiskt delårsbokslut per mars

Resultatet ackumulerat per mars var en positiv avvikelse mot budgetramen på 6 miljoner kronor. Flera intäcks- och kostnadsposter följer budget. Prognosen för helåret är ett resultat på + 18 miljoner kronor med ett osäkerhetsintervall från + 10 till + 30 miljoner kronor.

Delårsuppföljning av verksamhetsplanen per april

Delårsuppföljningen av verksamhetsplanen per april är mindre omfattande. Fokus ligger på planering och avvikelserapportering. För samtliga uppdrag gäller att uppdragets status samt beräknat slutår ska anges. För uppdrag som är nya ska även de planerade åtgärderna inom uppdraget kort kommenteras. För övriga uppdrag ska endast eventuella avvikelser kommenteras, det vill säga att uppdrag inte löper på som tänkt.

Äldrenämndens verksamhetsplan innehåller 19 uppdrag och 53 åtgärder. Därtill innehåller verksamhetsplanen 1 kommungemensamt nämndmål. Vid delårsuppföljning per april pågår arbetet enligt plan för samtliga uppdrag och åtgärder utom uppdrag 20: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050. Då uppdraget inte heller under 2023 gick helt enligt plan delade nämnden upp tidigare åtgärder för att på ett tydligare sätt kunna följa nämndens uppfyllelse av de aktuella etappmålen. Vidare tillkom i årets verksamhetsplan ytterligare åtgärder. Effekterna av dessa bör gå att se vid delårsuppföljning per augusti samt vid årsuppföljning.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga direkta ekonomiska konsekvenser för nämnden

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 16 april 2024
- Bilaga 1, Delårsbokslut januari–mars 2024
- Bilaga 2, Verksamhetsplan 2024–2026 – Förenklad delårsuppföljning per april 2024

Vård- och omsorgsförvaltningen

Lenita Granlund
Förvaltningsdirektör

Nämnd
ÄldrenämndenDatum:
2024-04-16Nämndbehandlas:
2024-04-25Handläggare:
Annika Stenman-Eriksson
Magnus Bergman-Kyllönen

Delårsbokslut januari–mars 2024

ÄLDRENÄMNDEN	Resultat per mars			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2024	202401 - 202403	202301 - 202303	202403
Politisk verksamhet	2	0	0	0
Öppen verksamhet	60	-3	-2	-11
Ordinärt boende	902	-1	-1	-6
Särskilt boende	1409	10	6	35
Nämnden totalt	2 374	6	4	18

Nämndens analys – sammanfattning

Resultatet för äldrenämnden januari till och med mars i år var en positiv avvikelse mot budgetramen på 6 miljoner kronor (+ 4 miljoner kronor per mars 2023).

Flera betydande resultatposter ackumulerat per mars följer budget väl. Några smärre budgetavvikelser som bidrar till överskottet är att nämndens avgiftsintäkter överstiger budget med cirka 2 miljoner kronor. Bland annat som en följd av högre volymer inom hemtjänsten än förväntat. Utöver det bidrog till överskottet att övriga verksamhetskostnader, såsom bland annat kostnader för el, livsmedel, material och bilar, tillsammans (netto) avviker positivt med drygt 2 miljoner kronor.

Personalkostnaderna för egenanställd personal var däremot högre än budget per mars och bidrar negativt till resultatet per mars. Detta hänger till väsentliga delar samman med att planerade effektiviseringar inte kunnat effektueras fullt ut per mars. Bland annat har personalkostnaderna på ett antal boenden inom egen regin, med en lägre beläggningsgrad än budgeterat, inte reducerat kostnaderna i samma utsträckning som beläggningsgraden minskat.

I planerade resultatförstärkande åtgärder för 2024 återfinns betydande delar inom reducerade kostnader för övertid och sjuklön, minskad administration samt reducerade kostnader för inhyrd legitimerad personal.

Kostnader för inhyrd legitimerad personal har kunnat reduceras kraftigt mot föregående år, med cirka 9 miljoner kronor, och är i paritet med budget och bidragit till överskottet.

Inom särskilt boende är volymen totalt sett något *lägre* än budgeterat medan det omvända gäller för hemtjänst. Dock har beläggningsgraden totalt sett inom särskilt boende ökat mot föregående år. Kostnaderna för nämndens totala volym av insatser är i paritet med budget ackumulerat per mars.

Resultat per verksamhet

Nedan följer en analys av resultatet för nämndens största verksamheter per kommunbidragsdel.

Ordinärt boende

Ordinärt boende utgörs av en mängd olika insatser där de största insatserna utgörs av hemtjänst och korttidsvård. Kostnaderna totalt sett (netto) för ordinärt boende ackumulerat per mars är cirka 225 miljoner kronor. Avvikelsen mot budget var + 3,5 miljoner kronor per mars. Bidragande till överskottet var högre avgiftsintäkter från brukare, vilket följde av en högre volym inom bland annat hemtjänst, samt något lägre lokalkostnader än förväntat.

Särskilt boende

Särskilt boende är nämndens största verksamhetsområde och kostnaderna totalt sett (netto) för särskilt boende ackumulerat per mars är cirka 345 miljoner kronor. Avvikelsen mot budget var + 2,3 miljoner kronor per mars. Bidragande till överskottet var att avgiftsintäkterna blev något högre än budgeterat och att kostnader för visst material och el var något lägre än i budget samt att volymen var något lägre än förväntat per mars.

Öppen verksamhet

Öppen förebyggande verksamhet följer budget nästan identiskt per mars. Kostnaderna totalt sett (netto) för öppen verksamhet var cirka 18 miljoner kronor ackumulerat per mars.

Resultat per avdelning

I tabellen nedan visas resultat mot budget och föregående år uppdelat per avdelning

Avdelning/område Belopp i miljoner kronor	Resultat per mars 2024	Avvikelse mot budget	Resultat per mars 2023
Ledning, stab och myndighet	35	38	41
Avd Ordinärt boende hemtjänst (egen regi)	-14	-13	-17
Avd Ordinärt boende förebyggande (egen regi)	1	1	1
Avd Särskilt boende tätort (egen regi)	5	-2	1
Avd Särskilt boende landsbygd (egen regi)	-6	-3	-6
Avd Hälso- och sjukvård (egen regi)	-15	-16	-17
Totalt	6	6	4

Alla avdelningar inom egen regi har ett bättre resultat än samma period föregående år vilket visar på att resultatförstärkande åtgärder har skett. Däremot har flera områden inom egen regi underskott ackumulerat per mars såsom hemtjänst och hälso- och sjukvård.

Särskilt boende egen regi ersätts från januari i år utifrån belagda platser och boenden bär själva sina lokalkostnader. Boenden i tätort har ett överskott på 5 miljoner kronor ackumulerat per mars medan boenden på landsbygd har ett motsvarande underskott.

Årsprognos och prognososäkerhet år 2024

Äldrenämnden prognostiserar en positiv avvikelse mot budgetramen om 18 miljoner kronor för 2024. Nedan illustreras prognosintervallet för nämnden.

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann	
			Min	Max
Prognososäkerhet	8	12	10	30

Prognosspannet är från + 10 miljoner kronor till + 30 miljoner kronor. Även om det ser positivt ut de första tre månaderna så är det fortsatt utmanande bland annat gällande kostnadsutvecklingen för inhyrd legitimerad personal för helåret, osäkerhet kring volymutvecklingen framåt givet bland annat nystartade verksamheter inom särskilt boende samt kostnader för flera politiska ambitionshöjande insatser (chefsfortätning m.m.).

Investeringar

	KF-budget 2024	Periodens utfall 202401 - 202403	Periodens utfall 202301 - 202303	Helårsprognos 202403
Investeringar	21	0	0	21

Nämndens investeringsram är 21 miljoner kronor för 2024. Investeringsplanen består bland annat av inventarier till särskilt och ordinärt boende, nya trygghetslarm, samt brandförebyggande åtgärder. Nämnden förväntas hålla sin budgetram för investeringar.

Förvaltningsdirektör

Lenita Granlund

Äldrenämnden
Delårsuppföljning

Datum:
2024-04-02

Diarienummer:
ALN-2023-00695

Handläggare:
Daniel Rosenfeld, Daniel Karlsson

Version/DokumentID:

Verksamhetsplan 2024 - 2026

Förenklad delårsrapportering per april 2024

Inledning

I detta dokument redovisas status per april 2024 för de uppdrag, nämndmål och kommunstyrelsebeslut som nämnden tilldelats.

I enlighet med Uppsala kommuns *Rutin för nämnders och bolags uppföljning 2024* så är mars/apriluppföljningen mindre omfattande. Fokus ligger på avvikelserapportering.

Om åtgärden löper på enligt plan har verksamheten inte lämnat någon särskild rapportering. Avvikelse måste dock kommenteras.

Genom rapporteringen får nämnden kunskap om huruvida dess åtgärder tagits om hand och kan därmed underrätta kommunstyrelsen om hur arbetet med tilldelade uppdrag fortskrider.

För alla uppdrag rapporterar nämnden när de planeras vara genomförda.

Status för äldrenämndens tilldelade uppdrag och nämndmål

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.	Effektivisera administrationen i nämndens verksamheter.	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2025.
	Utveckla innovativa arbetsätt för att frigöra tid och resurser till kärnverksamheten.	
3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.	Öka användningen av digital välfärdsteknik i nämndens verksamheter, exempelvis genom automatisering, läkemedelsrobotar, digital tillsyn, handläggartöd och e-tjänster.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen.	Minska behovet av inhyrd legitimerad personal.	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2025.
	Erbjuda trygga och konkurrenskraftiga anställningsvillkor genom att minska antalet visstidsanställningar.	
	Införa kompetens- och befogenhetstrappa för biståndshandläggare och legitimerad personal.	
	Inför differentierade arbetsroller för att utbildad personal ska kunna fokusera på omsorgsnära insatser.	
	Avveckla minutstyrningen och breddinföra ramtid i hemtjänsten inom nämndens egen regi.	
	Tillse att alla medarbetare har en individuell utvecklingsplan.	
	Verka för en stabil och ändamålsenlig grundbemanning, utan delade turer.	
	Tillämpa riktmärket max 30 medarbetare per chef för alla verksamheter.	
	Utveckla möjligheterna till verksamhetsförlagd utbildning (VFU) och arbetsplatsförlagt lärande (APL) för att attrahera nya medarbetare.	

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
6. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg	Arbeta aktivt för språkutvecklande arbetsplatser i samverkan med berörda nämnder, exempelvis genom språkombud, utbildning för språkstödjare och handledare, för att stärka kunskaper i svenska språket.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2025.
8. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.	<p>Fortsatt samverka med berörda nämnder för att tillsammans stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser och en effektiv och nära vård 2030.</p> <p>Samarbeta med Region Uppsala i omställningen mot en effektiv och nära vård 2030.</p> <p>Möjliggöra uppföljning av indikatorer som kan utgöra underlag för att följa och utveckla omställningsarbetet till en effektiv och nära vård.</p> <p>Utreda och införa arbetssätt med intensiv hemrehabilitering.</p> <p>Utveckla arbetet med hälsoekonomiska beräkningar.</p>	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
9. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja social och digital inkludering samt stärka grundbemanningen inom äldreomsorgen.	<p>Stötta äldre kommuninvånare och brukare att använda digital teknik i det dagliga livet, exempelvis genom riktade stödinsatser och introducera tillgängliga digitala tjänster.</p> <p>Under 2024 fastställa en plan för att bryta ofrivillig ensamhet bland äldre.</p> <p>Införa maxtak för personalkontinuitet i hemtjänsten.</p> <p>Avveckla minutstyrningen och breddinföra ramtid i hemtjänsten inom nämndens egen regi.</p>	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
	<p>Genomföra en seniorfestival 2025.</p> <p>Utveckla arbetet med måltider inom särskilt boende och hemtjänst i egen regi.</p> <p>Genomför en översyn av nämndens riktlinjer för och uppföljning av föreningsbidrag.</p>	
<p>10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.</p>	<p>I samverkan med kommunstyrelsen och övriga berörda öka samutnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar.</p>	<p>Åtgärden är inte påbörjad, men det är i enlighet med plan.</p> <p>Planering pågår hos kommunledningskontoret som är samordnande för uppdraget.</p>
<p>11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.</p>	<p>I samverkan med kommunstyrelsen identifiera och genomföra insatser för att öka valdeltagandet bland nämndens målgrupper i Europaparlamentsvalet 2024.</p>	<p>Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.</p>
<p>Nämndmål N1.1. Kommunen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.</p>	<p>Arbeta för en ökad frisknärvaro, samt nå målet på max 6 % sjukfrånvaro.</p>	<p>Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Nämndmålet förväntas vara färdigt 2026.</p>
<p>Tillkommande KF-uppdrag: att uppdra till äldrenämnden att revidera program och handlingsplan för äldrevänlig komm</p>	<p>Att revidera program och handlingsplan för äldrevänlig kommun</p>	<p>Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.</p>
<p>12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.</p>	<p>Fortsätta ha löpande dialog och samverkan med nämndens externa leverantörer.</p>	<p>Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
14. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.	I samverkan med andra berörda nämnder (bl.a. utbildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden) utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026. Utbildningsnämnden har tagit initiativ till samordnande aktiviteter. Planen är ett implementerat arbetssätt med ungdomar som arbetar på särskilt boende i fem verksamheter före sommaren.
	Implementera arbetssätt med ungdomar som arbetar på särskilt boende i egen regi (Unga i vården).	
15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.	Fortsätta att utveckla samverkan med brukare, civilsamhället och övriga berörda parter genom kontinuerlig dialog, uppföljning och omvärldsbevakning.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.	Öka andelen fossilbränslefria transporter inom nämndens egna verksamheter och upphandlad verksamhet.	Åtgärderna är försenade. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026. Behov finns att öka takten i omställningen för att fullt ut bidra till kommunens miljömål och minska nämndens miljöpåverkan. I nämndens verksamhetsplan 2024 har de konkreta åtgärderna delats upp i separata åtgärder för att på ett tydligare sätt kunna följa nämndens uppfyllelse av de aktuella etappmålen. Därtill har ytterligare åtgärder tillkommit. Exempel på utmaningar framöver är att verksamheternas möjligheter till
	Minska klimatpåverkan och öka den ekologiska andelen av livsmedel inköpta av verksamheter finansierade av Uppsala kommun.	
	Identifiera och genomföra pilotprojekt inom ramen för nämndens egen regi, med sikte på ett klimatneutralt Uppsala 2030.	
	Öka andelen återvunnen och förnybar plast i nya varor med plastinnehåll inom nämndens egna verksamheter och upphandlad verksamhet.	

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
		<p>laddinfrastruktur och tankning av biogas är begränsade. I arbetet för att utvecklas strävas det efter att fördela de fossilfria alternativen som finns till hands på bästa sätt utifrån verksamheternas möjligheter. Systematisk uppföljning av hur externa utförare uppfyller gällande miljökrav i förfrågningsunderlagen saknas och behöver omhändertas.</p> <p>För att bidra och öka takten i klimatställningen för att minska växthusutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun arbetar verksamheterna inom olika områden. Exempel på aktiviteter som sker är optimering av fordonsflottan, miljöombudsutbildningar samt arbete med att minska mängden fossil plast i nämndens verksamheter. Krav i förfrågningsunderlag gällande fossilfria transporter finns och utförare förväntas följa den ökade takten i klimatomställningen.</p> <p>Åtgärden Identifiera och genomföra pilotprojekt inom ramen för nämndens egen regi, med sikte på ett klimatneutralt Uppsala 2030 har påbörjats.</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
21. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.	Inom ramen för nämndens kontinuitetsplanering och krisberedskap säkerställa förebyggande hantering av konsekvenser av ett förändrat klimat, i form av exempelvis extremväder.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
26. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.	<p>Samverkan för att motverka och upptäcka leverantörer som bryter mot lagen och medvetet försöker missbruka välfärdssystemet för ekonomisk vinning.</p> <p>Förebygg och motverka brottslighet i samband med utbetalning av föreningsbidrag.</p> <p>Stärka äldreperspektivet i det brottsförebyggande arbete i samverkan med övriga kommunala aktörer och polisen.</p>	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
27. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.	Identifiera effektiva insatser för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation bland nämndens målgrupper.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.
30. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.	<p>Stärk arbetsplatslärande (APL) och andra former av lärande och utbildning.</p> <p>Inför differentierade arbetsroller för att möjliggöra anställningar för personal som ännu inte nått de formella kvalifikationer som krävs.</p>	Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2024.

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
31. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet	<p>I samverkan med kommunstyrelsen och övriga berörda kartlägga hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.</p>	<p>Åtgärden är inte påbörjad, men det är i enlighet med plan.</p> <p>Planering pågår hos kommunledningskontoret som är samordnande för uppdraget.</p>
32. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.	<p>Stärka och prioritera förebyggande insatser för att motverka ofrivillig ensamhet och isolering.</p> <p>Genomför kompetenshöjande åtgärder för att öka medarbetares kunskap om hot, våld och andra övergrepp.</p> <p>Utveckla arbetssätt och möjliggöra tidiga och förebyggande insatser för att motverka våld i nära relation.</p> <p>Utveckla arbetssätt och tidiga och förebyggande insatser för att motverka att äldre utvecklar ett risk- eller missbruk.</p> <p>Utveckla nämndens suicidpreventiva arbete i enlighet med Vägledningen till suicidpreventivt arbete inom Uppsala läns kommuner.</p> <p>Utveckla träffpunktsverksamheten i samverkan med civilsamhället.</p> <p>Säkerställa att träffpunktsverksamheten är ändamålsenlig för yngre personer med en begynnande demenssjukdom.</p>	<p>Åtgärderna är påbörjade och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2026.</p>

Uppdrag/nämndmål	Åtgärd	Status
35. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.	Utveckla arbetet med kris- och krigsberedskap för stärkt motståndskraft inom nämndens verksamheter.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2025.
Tillkommande KS-BESLUT: Uppmana samtliga nämnder att höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut	Höj beredskap och genomför övningar i syfte att de verksamheter nämnden ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.	Åtgärden är påbörjad och går enligt plan. Uppdraget förväntas vara färdigt 2025.