



Handläggare:  
Göran Carlsson  
Mikael Lundkvist

Datum:  
2016-02-08

Diarienummer:  
RÄN-2016-0006

Räddningsnämnden

## Räddningsnämndens årsredovisning 2015.

Förslag till beslut

- att** fastställa bifogad årsredovisning för år 2015.
- att** skicka årsredovisningen till kommunstyrelserna i Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner.

### Ärendet

Årsredovisningen är den gemensamma räddningsnämndens avrapportering till kommunstyrelserna/kommunfullmäktige i Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner.

Nettokostnad och resultat 2015 i tkr:

	<b>Nettokostnad</b>	<b>Budget</b>	<b>Resultat</b>
Räddningsnämnden	178 065	180 487	2 422
varav Tierp	21 233	21 522	289
varav Uppsala	134 820	136 654	1 834
varav Östhammar	22 012	22 311	299

Anders Ahlström  
Brandchef

# Årsredovisning 2015

**Räddningsnämnden**  
Gemensam nämnd för Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner

fastställd av räddningsnämnden 2016-02-17  
diarienummer RÄN-2016-006

# INNEHÅLL

<b>Räddningsnämnden</b>	<b>3</b>
<b>Ordförande - kommentar</b>	<b>3</b>
<b>Brandchef - kommentar</b>	<b>3</b>
<b>Brandstationer</b>	<b>4</b>
<b>Förebyggande verksamhet</b>	<b>5</b>
<b>Räddningstjänst</b>	<b>6</b>
<b>Nettokostnad och resultat</b>	<b>7</b>
<b>Resultatanalys</b>	<b>7</b>
<b>Investeringar</b>	<b>7</b>
<b>Nettokostnadsökning 2013 - 2015</b>	<b>7</b>
<b>Uppföljning av säkerhetsmålen i kommunernas handlingsprogram och effektmålen i verksamhetsplanen</b>	<b>8</b>
<b>Uppföljning av inriktningsmål i Uppsala kommuns Inriktning, verksamhet, ekonomi 2015-2018</b>	<b>9</b>
<b>Internationellt arbete</b>	<b>10</b>
<b>Uppföljning av uppdrag från kommunfullmäktige</b>	<b>10</b>
<b>Räddningsinsatser</b>	<b>11</b>
<b>Radhusprojektet</b>	<b>13</b>
<b>Bilagor</b>	
1 Uppföljning av säkerhetsmålen och effektmålen indikatorer	14
2 Uppföljning av planerade aktiviteter 2015	21
3 Resultaträkning	27
4 Resultaträkning per verksamhet	28
5 Balansräkning	29
6 Noter till resultaträkning och balansräkning	30
7 Förtroendevalda i räddningsnämnden	32

## Räddningsnämnden

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd, i vilken Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner samarbetar, med Uppsala som värdkommun. Samarbetet startade 2012 och i nämnden sitter ledamöter från alla tre kommuner.

Räddningsnämnden ansvarar för räddningsverksamhet enligt lagen om skydd mot olyckor (LSO), tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor (LBE) och i tillämpliga delar kommunernas uppgifter enligt lagen om åtgärder för att förebygga och begränsa följderna av allvarliga kemikalieolyckor.

Nämnden har under perioden genomfört en studieresa i Östhammar. Nämnden tog där del av det lokala förebyggande arbetet i Östhammar och i Öregrund besökte nämnden RiB-brandstationen. Nämnden tog även del av Sjärräddningssällskapets, SSRS, verksamhet och hur samarbetet med SSRS organiserats i ett räddningsvärn.

Arbetet med att ta fram underlag för ett nytt gemensamt handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst, enligt lagen om skydd mot olyckor, har varit ett viktigt fokusområde för nämnden. Räddningsnämnden har genomfört två workshops, en kring kvalitativa risker och en kring mål, skickat förslaget på remiss och slutligen skickat förslaget till de tre kommunernas kommunfullmäktige för beslut.

Ordförande i räddningsnämnden: Patrik Kjellin  
Brandchef vid Uppsala brandförsvaret: Anders Ahlström

## Ordförande - kommentar

Under året togs ett nytt handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst. Ett arbete som tidigt under året togs sin början. Arbetet med riskanalyser, nämndberedningar, arbetsgrupper av medarbetare och politiker, medborgarmöten avlöste varandra under våren för att sedan kunna leda till ett handlingsprogram som vi känner oss stolta och nöjda med.

Verksamheten utvecklas även positivt med den fortsatta utvecklingen av FIP, första insats person. Ett koncept som vi inom nämnden ser som mycket viktigt för att se till att hjälpen kommer så fort som möjligt.

Under året fick vi uppleva en oerhörd stor våg av flyktingar som tog sin tillflykt till Sverige och övriga Europa. För brandförsvarets del så innebar detta en del extra planering men även vissa operativa insatser i form av stabsstöd till kommunledningarna. Något som brandförsvaret och dess medarbetare är duktiga på att göra.

Att vi sedan kan lämna ett positivt ekonomiskt resultat visar ju på att hushållningen av våra resurser sker på ett ansvarsfullt sätt och det ger goda förutsättningar för verksamheten även framöver.

Slutligen kan jag konstatera att världen har inte blivit mindre men däremot är vi idag mer involverade och påverkade av vad som sker i omvärlden. Händelser som sker på andra sidan jordklotet kan idag påverka oss lokalt i samma stund de sker. Detta gör att vi inte bara kan fokusera här, nu lokalt utan vi måste även blicka utåt.

Jag vill ge ett stort tack till nämnden och alla medarbetare för ett gott arbete.

Patrik Kjellin

## Brandchef - kommentar

I och med 2015 är alla större förändringar i den operativa utryckningsorganisationen som räddningsnämnden beslutade om 2013 genomförda. Införandet av metoden Första Insatsperson fortgår och utmaningarna i att rekrytera ny räddningspersonal i beredskap kvarstår.

Verksamheten levererar överlag utmärkt men eftersom medarbetarnas ambitioner är höga så kan vi förvänta oss en fortsatt utveckling. Under året har medarbetare lånats ut till projekt inom Myndigheten för samhällsskydd och beredskap och Sveriges Kommuner och Landsting. Omfattningen har varierat men inneburit ett visst bortfall av ledningskapacitet. Vi är dock stolta över att våra medarbetares kompetens är efterfrågad och drar nytta av de erfarenheter som de tar med sig tillbaka till oss.

Mycket arbete lades ner på att ta fram förslag till nytt handlingsprogram till de tre kommunerna, förslag till verksamhetsplan för räddningsnämnden och en genomförandeplan för brandförsvaret. Fantastiska projektledare och ett mycket stort bidrag från medarbetardialoger har bidragit till tre dokument i vilka jag kan följa en röd tråd från utmanande mål och levereranskrav till ett stort antal planerade aktiviteter.

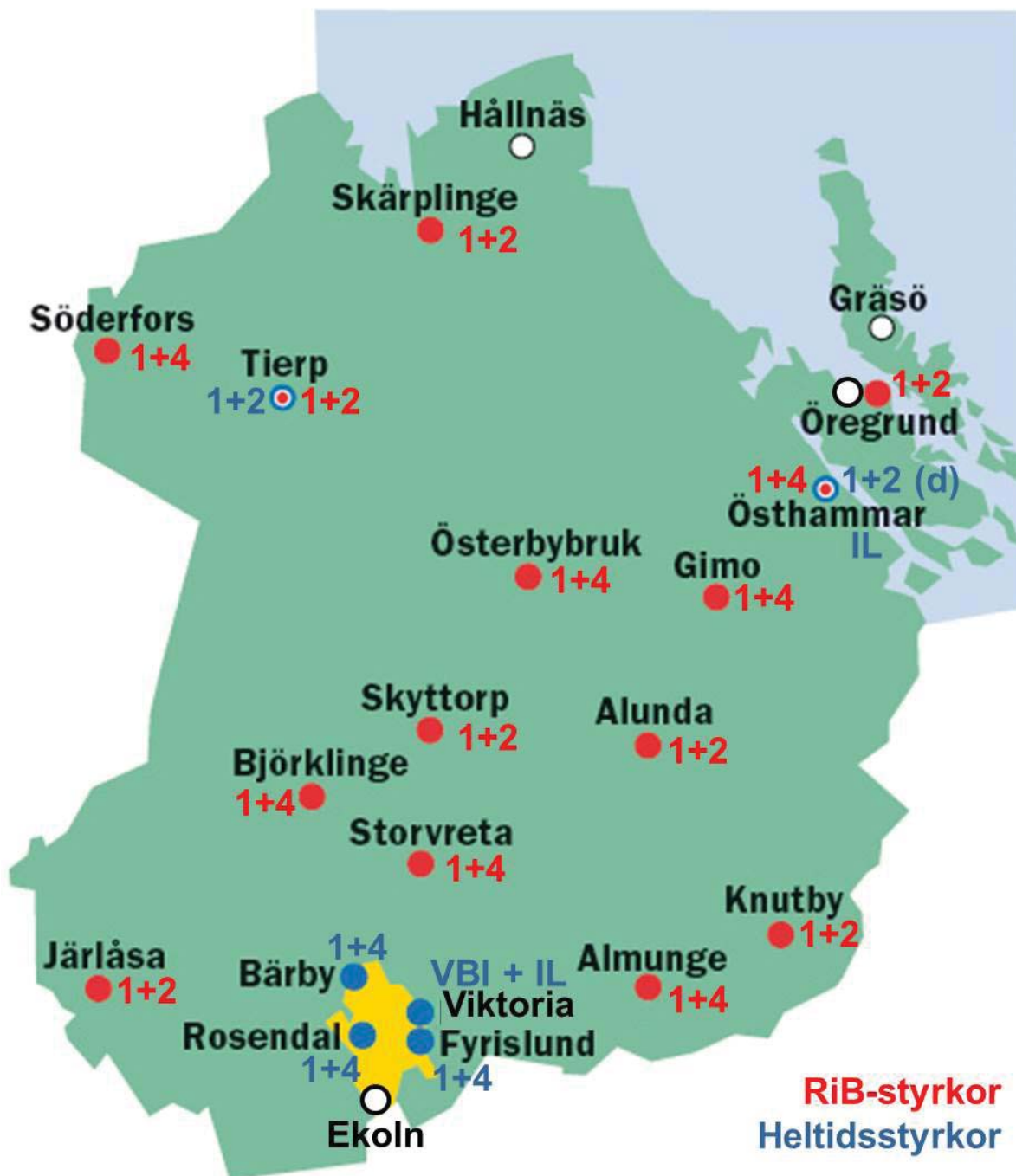
Samarbetet i regionen utvecklas. Formerna för samarbetet och styrningen av detsamma anpassas och förtydligas utefter de första erfarenheterna av det utökade regionala området. Det operativa samarbetet blir än närmare i och med att Brandkåren Attunda gått in i samma räddningscentral som Uppsala. Under 2015 kommer Räddningstjänsten Sala-Heby att göra detsamma.

I slutet av september besökte statsekreterare Ann Linde Uppsala brandförsvaret och tog del av vår verksamhet. Radhusprojektet, som är rättsligt färdigprovat, presenterades särskilt. För att presentera den dagliga verksamheten räckte det med att vandra genom övningsfältet för att uppleva två kvalificerade övningar i full fart med instruktörer som på ett föredömligt sätt berättade om målen med verksamheten samtidigt som de höll ögonen på övningen.

Med den bilden av en solig sensomardag med massor av pågående verksamhet vill jag rikta ett stort tack till alla som bidragit till det som redovisas övergripande i denna verksamhetsberättelse. Det kommande året bjuder på minst lika stora men i vissa delar nya utmaningar.

Anders Ahlström

## Brandstationer



Uppsala brandförsvaret har brandstationer på de orter som markerats i kartbilden ovan. Alla brandstationer, tillsammans med omkringliggande räddningstjänster i andra kommuner, utgör ett nät av räddningsresurser.

Beredskapsform och bemanning på brandstationerna är olika för att svara mot riskbilden. Vid respektive brandstation är bemanningens beredskapsform markerad med färg och omfattningen i siffror. De blå cirkelarna markerar brandstationer bemannade med heltidspersonal och de röda cirkelarna markerar brandstationer bemannade med räddningspersonal i beredskap (RiB). I Tierp och Östhammar, markerade med röd/blå cirkel, finns både heltids- och RiB-personal. De vita cirkelarna markerar räddningsvårn som bemannas av frivilliga. Heltidsmedarbetarna arbetar på brandstationen och ska vara på väg till en insats 1,5 minut efter ett larm. RiB-medarbetarna har en annan huvudarbetsgivare och ska de veckor de har beredskap vara på väg till en insats efter 6 eller 7 minuter. Bemanningen anges i formen brandbefäl+brandmän.

På Viktoria och i Östhammar finns tre brandbefäl i jour. På Viktoria är det ett brandbefäl i ledningsnivå 3 (vakthavande brandingenjör, VBI) och ett brandbefäl i ledningsnivå 2 (insatsledare, IL). I Östhammar är det ett brandbefäl i ledningsnivå 2 (insatsledare, IL).

## Förebyggande verksamhet

Det förebyggande arbetet består främst av myndighetsutövning såsom tillsyner av lokaler och verksamheter. Rådgivning, utbildning, information, brandskyddskontroll och rengöring (sotning) är också en del av det förebyggande arbetet. Nämnden tog 2015 över tillståndshandlingen för brandfarlig och explosiv vara och under året utfärdades det cirka 150 tillståndbevis för hantering av brandfarlig vara.

För att stärka den enskildes förmåga att själv hantera olyckor och bränder genomförs brandskyddsutbildningar för främst personal från vård- och omsorgsverksamheter i de tre kommunerna. Såväl antalet utbildningstillfällen som antalet utbildade personer ökade kraftigt under 2015. Utbildningstillfällen ökade från 283 till 346 och antalet deltagare ökade från 3 635 till 4 140 jämfört med föregående år.

Att nå ut till medborgarna med brandskyddsinformation har likt tidigare år varit en prioriterad uppgift för den förebyggande verksamheten. Detta har skett bland annat genom annonsering i massmedia samt direktutskick till utvalda grupper såsom nyanlända, studenter och till personer boende i glesbygd.

Inventeringen av brandskyddet i radhus slutfördes under 2015. Drygt 50 procent av radhusen i de tre kommunerna uppvisar brister av sådan karaktär att de måste åtgärdas. Nämndens föreläggande mot en radhusägare överklagades till högsta förvaltningsdomstol där det dock inte lämnades prövningstillstånd. Vilket innebär att fastighetsägare av radhus måste åtgärda brister i brandskyddet.

437 tillsyner utfördes 2015, 206 förelägganden utfärdades och elva stycken objekt uppvisade så grava brister att nämnden utfärdade nyttjandeförbud på objekten. Brandskyddskontroll och rengöring (sotning) har genomförts enligt fastställda fristider av de tre sotarmästarna som nämnden har avtal med.

Att myndighetsutövningen utförs på ett effektivt och professionellt sätt för att tillmötesgå medborgarnas förväntningar är av stor vikt för nämnden. Under 2015 deltog endast Östhammars kommun i den så kallade nöjd kund index (NKI) undersökningen med resultatet 80 som är ett mycket gott resultat.

Den förbyggande verksamheten strävar efter att utveckla tillsynsverksamheten och att utfärdade protokoll är skrivna på ett enkelt och rättssäkert sätt. Samtlig personal som genomför tillsyner har deltagit i Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps (MSB) kurs i tillsynsmetodik.

### Jämställdhet

Verksamheten bedrivs med en hög medvetenhet om genus, jämställdhets- och mångfaldsfrågor, såväl inom brandförsvaret som i kontakt med samhället.



Utbildning i hantering av brandsläckare.



Information till kommuninvånare vid båtveckan i Öregrund.

## Räddningstjänst

Räddningstjänstverksamheten består främst av att genomföra räddningsinsatser enligt lagen om skydd mot olyckor. När den enskilde inte kan hantera en olycksituation utförs en räddningsinsats av kommunen. Under året har 2 179 räddningsinsatser genomförts, vilket är 174 färre än föregående år och 54 färre än år 2013. Det är antalet bränder, både bränder i byggnader och bränder det fria, som har minskat jämfört med tidigare år. 32 av insatserna har gjorts i angränsande kommuner, det är färre än året innan.

Ett av räddningsnämndens mål är att minska tiden från mottaget 112-samtal till påbörjad räddningsinsats. Så kallade förlarm har införts för att minska tiden från 112-samtal till påbörjad utryckning. Förlarm används för att korta larmtiden till aktuell brandstation och innehåller bara den initiala informationen som larmoperatören får. Det kan innebära att den exakta adressen inte finns just då och inte heller information om omfattningen på händelsen. Ett förlarm följs alltid av ett huvudlarm, alternativt ett motbud, då mer information om händelsen finns. Under året har effekterna av förlarm upplevts mycket positiva. Larmplanerna har också setts över och anpassats för att göra insatserna så effektiva som möjligt.

Samarbetet kring larm och ledning med Storstockholms räddningscentral (SSRC) har utökats genom att Brandkåren Attunda blev en ny samverkanspart under 2015. I samarbetet ingår nu Uppsala brandförsvaret, Brandkåren Attunda, Storstockholms brandförsvaret, Norrtälje Räddningstjänst, Räddningstjänsten Enköping-Håbo och Räddningstjänsten Gotland.

Under 2016 kommer Räddningstjänsten Sala-Heby också att ansluta till larm- och ledningscentralen SSRC.

För att korta insatstiderna och försöka avhjälpa olyckor i ett tidigt skede har så kallade första insatspersoner, förkortat FIP, införts vid brandstationerna i Knutby och i Björklinge under 2015. Sedan tidigare finns FIP i Järlåsa, Östhammar och Skärplinge. Med första insatsperson avses att en ur personalen har en utrustad personbil och åker direkt till en skadeplats, vilket innebär att personen kan påbörja räddningsinsatsen tidigare. Resterande personal åker som tidigare först till brandstationen och hämtar ett brandfordon för att sedan åka till skadeplatsen. Ambitionen är att FIP ska införas vid alla RiB-stationer.

Utifrån målsättningar och beskrivningar om operativ förmåga i det nya handlingsprogrammet har förmågan vid respektive brandstation setts över i syfte att tydliggöra vilken förmåga respektive brandstyrka ska ha. Översynen ska också ligga till grund för utveckling av utbildning, övning och kvalitetssäkring för den operativa räddningstjänstverksamheten - ett arbete som kommer fortsätta under 2016.

För att möjliggöra effektivare insatser vid bränder har ett nytt koncept med längre dimspikar tagits fram. Även utbildningsinsatser har gjorts för att höja kunskap och förmåga vid brand i byggnad. Utbildningsinsatser har också gjorts för tung räddning, det vill säga trafikolyckor eller andra olyckor med tunga fordon inblandade.

Organisationsförändringarna som beslutades efter organisationsöversynen 2012-2013 har i princip genomförts. RiB-styrkorna i Östhammar är nu 1 brandbefäl och 4 brandmän, och möjligheten att alla RiB-styrkor ska bli kompletta bedöms som goda. Brandbefäl finns i varje RiB-styrka.

Det som återstår av organisationsförändringarna är att i Tierp utbilda en brandman i varje RiB-styrka till brandbefäl, dvs förändra numerären från inget brandbefäl och 3 brandmän till ett brandbefäl och 2 brandmän.

Utmaningarna i att rekrytera och behålla RiB-personal är stora och problemet återfinns i hela landet. Sommarens konflikt mellan brandmännens riksförbund, BRF och arbetsgivarrepresentanterna SKL/Pacta resulterade dels i ett nytt avtal, men också i nationella projekt för att utveckla anställningsformen.

EU-projektet Safer together avslutades under året. Under våren gjordes ett studiebesök i Krakow, Polen. Syftet med projektet har varit att utbyta erfarenheter och best practice vid utbildning och övning av egen brandpersonal.

Arbetet med lokalförändringar för att skapa lika förhållanden för kvinnor och män, och för att minimera risken för personal att utsättas för farliga ämnen från brandrök, har fortlöpt under året. Arbetet kommer fortsätta under 2016.



Öppet hus vid Björklinge brandstation 2015.

## Nettokostnad och resultat

	Nettokostnad 2015	Budget 2015	Resultat 2015	Nettokostnad <sup>1</sup> föregående år	Nettokostnads- förändring	Nettokostnads- förändring i procent
<b>Räddningsnämnden</b>	<b>178 065</b>	<b>180 487</b>	<b>2 422</b>	<b>172 889</b>	<b>5 176</b>	<b>3,0</b>
varav Tierp	21 233	21 522	289	20 617	616	3,0
varav Uppsala	134 820	136 654	1 834	130 899	3 921	3,0
varav Östhammar	22 012	22 311	299	21 373	639	3,0

belopp i tkr (tusentals kronor)

<sup>1</sup> exklusive omställningskostnader på 1 800 tkr för övergång från egen räddningscentral till samarbete med Storstockholms brandförvar.

## Resultatanalys

Nettokostnaden för året på 178 065 tkr följer budgeten med en avvikelse på endast 1,3 procent. Det positiva resultatet förklaras främst av större intäkter från utbildningsverksamhet och av större intäkter för utlånad personal än budgeterat och lägre kostnader än budgeterat för räntor och avskrivningar. Intäkterna från utbildningsverksamhet är 430 tkr högre än budgeterat och intäkten av utlånad personal är 370 tkr högre än budgeterat. Kostnaderna för räntor och avskrivningar är 1 450 tkr lägre än budgeterat på grund av att ett flertal investeringar har blivit klara senare än beräknat. Lönekostnaderna ökar med 2,9 procent jämfört med föregående år och beror till största del på avtalsmässiga löneökningar.

För de kommande tre åren 2016 till 2018 bedömer nämnden att en ekonomi i balans kan uppnås med en godtagbar nivå på verksamheten under förutsättning att nämnden får kompensation för de hyresökningar som kan uppstå vid nybyggnationer av brandstationer. Brandstationerna i Tierp, Gimo och Almunge planeras att ersättas med nya brandstationer under 2018. Hyreskostnaderna bedöms då öka med cirka 2 500 tkr för Tierps brandstation, med cirka 1 200 tkr för Gimo brandstation och med cirka 1 100 tkr för Almunge brandstation.

## Investeringar

Investeringarna uppgick till 20 150 tkr under året varav övervägande del är brandfordon. Nämnden hade en investeringsbudget på 25 670 tkr under året och skillnaden mot budget beror på att ett brandfordon kommer levereras under 2016 stället får som planerat under året. De större investeringarna är ett höjdfordon 6 152 tkr och ett brandfordon 4 990 tkr.

Nämnden planerar att investera för cirka 17 000 tkr årligen de kommande tre åren för att tillgodose investeringsbehovet av främst fordon.

## Nettokostnadsökning 2013 - 2015

	2012	2013	2014	2015
Nettokostnad i tkr <sup>1</sup>	166 053	169 740	172 889	178 065
Nettokostnadsökning i procent		2,2 %	1,9 %	3,0 %
Prisindex kommunal verksamhet <sup>2</sup>		2,2 %	2,3 %	2,6 %

belopp i tkr (tusentals kronor)

<sup>1</sup> exklusive jämförelsestörande poster.

<sup>2</sup> prisindex för kommunal verksamhet (PKV) från Sveriges kommuner och landsting (SKL). Ett prisindex över kommunernas kostnadsutveckling som beskriver sektorns kostnadsutveckling avseende lönekostnadsökningar och prisökningar.



## Uppföljning av säkerhetsmålen i kommunernas handlingsprogram och effektmålen i verksamhetsplanen

Uppföljningen av säkerhetsmål och effektmål görs som en sammanvägning av indikatorernas utfall och uppföljningen av aktiviteter kopplade till målet.

<i>Säkerhetsmål och effektmål</i>	Ufall 2015	Prognos 2016
Tierps, Uppsala och Östhammar är trygga och säkra kommuner där samhällsrisker och kriser hanteras.		
Samverkan mellan olika samhällsaktörer bidrar till att stärka den samlade förmågan till krishantering före, under och efter kriser.		
Den enskilde har förmåga och vilja att ta ansvar för sitt brandskydd.		
Skyddet mot brand för särskilt utsatta grupper ska vara starkt.		
Antalet bostadsbränder minskar årligen.		
Antalet anlagda bränder minskar årligen.		
Olyckor som inträffar i de områden där snabba räddningsinsatser inte kan påräknas hanteras till stor del av den enskilde.		
Tillgängligheten till och effektiviteten av räddningsinsatser är god.		
Ekonomi i balans.		
Där är lätt för medborgarna att ta del av brandförsvarets verksamhet och få information om och svar på frågor om brandförsvaret verksamhetsområde genom digitala tjänster.		
En god kvalitet vid räddningsinsatser genom brukaruppföljning.		
Medarbetarna upplever att de är medskapande och delaktiga.		
En ökad jämställdhet.		
Fortsatt låg sjukfrånvaro.		
Medarbetarna vid brandförsvaret ska känna sig trygga i sin arbetsmiljö.		
Tillsynsförrättarna uppfattas som kompetenta, effektiva och serviceinriktade.		
Kommuninvånarna ska få en snabb handläggning vid tillsyn.		

## Uppföljning av Inriktningsmål i Uppsala kommuns IVE 2015-2018

<i>Inriktningsmål</i>	<i>Ufall 2015</i>	<i>kommentar</i>
2. I Uppsala är förutsättningarna goda för att leva miljö- och klimatvänligt.	Nämndens del av målet är uppnått.	Ständig utveckling av brandförsvarets verksamhet utifrån ett miljöperspektiv, exempelvis släckmetoder, minimal användning av kemikalier såsom skumvätska
5. Uppsala kommun ska vara en av landets bästa landsbygdskommuner.	Nämndens del av målet är uppnått.	Brandskyddsinformation riktad till boende i glesbygden. Införande av FiP vid brand-stationer i glesbygden, förklaring av FiP. Materialdepåer med brandmateriel har placerats på vissa avlägsna platser så boenden kan använda brandmaterielen vid en olycka innan räddningstjänsten kommit på plats.
8. Barns och ungdomars delaktighet bidrar till att verksamheten anpassas till deras behov.	Nämndens del av målet är inte uppnått.	Nämnden har inte aktivt efterfrågat barns och ungdomars synpunkter på brandförsvarets verksamhet. Brandförsvaret informerar dock elever i grundskolan under lektionstid om brandskydd. Nämnden avser att under 2016 i dialog inhämta barns och ungdomars synpunkter i syfte att utveckla verksamheten utifrån barn och ungdomars behov.
11. Inflytande och delaktighet ökar för medborgarna i välfärden.	Nämndens del av målet är uppnått.	Medborgardialoger vid framtagande av nytt handlingsprogram LSO har genomförts i alla tre medlemskommuner.
14. Det förebyggande arbetet och tidiga insatser utvecklas.	Nämndens del av målet är uppnått.	Den förebyggande verksamheten med att minska antal olyckor har utvecklas genom förbättrad tillsynsmetodik samt mer information om och utbildning i brandskydd till medborgarna.
16. Uppsala kommun erbjuder fler människor med funktionsnedsättning arbete och sysselsättning.	Nämndens del av målet är uppnått.	
17. Kommunen underlättar för innovationer i den egna verksamheten och utgör testbädd för ny teknik, smarta tjänster och klimatsmarta innovationer.	Nämndens del av målet är uppnått.	Stor teknisk utveckling sker främst vid den operativa verksamheten. Exempelvis har en släckmetod tagits fram genom en innovation av en så kallad pulverlans. En digital förslagslåda för förbättringsförslag finns.
22. Heltid ska vara en rättighet och deltid en möjlighet för kommunens medarbetare.	Nämndens del av målet är uppnått.	Två medarbetare är anställda på deltid med Offentligt Skyddad Arbete, alla övriga på heltid.
23. Uppsala kommun erbjuder attraktiva möjligheter och villkor som står sig väl i konkurrensen, jämfört med andra arbetsgivare	Nämndens del av målet är uppnått.	Brandförsvaret erbjuder goda utvecklingsmöjligheter och medinflytande. Ledningen eftersträvar delaktighet och dialog genom exempelvis medarbetardialoger.
24. Medarbetare har förutsättningar att nå överenskommen prestation och engagera sig aktivt i verksamhetens utveckling. Utvecklingsvägar är kända och kommunicerade.	Nämndens del av målet är uppnått.	Tydligt ledarskap där alla anställda har möjlighet att delta i brandförsvarets utveckling, exempelvis genom att medverka i olika projekt eller kommittéer. Förvaltningen har ett närvarande ledarskap. Närmaste chef har inte ett större antal medarbetare än att det är fullt möjligt att se och följa varje medarbetares prestation samt vilka förutsättningar som medarbetaren behöver. Arbete återstår med att säkerställa medarbetarnas engagemang i verksamhetens utveckling, och beräknas vara av kontinuerlig karaktär.
25. God service, enkelhet och korta handläggningstider präglar kommunens kontakter med företag och medborgare.	Nämndens del av målet är uppnått.	Brandförsvaret har korta handläggningstider vad gäller exempelvis tillsynsprotokoll, tillståndshantering, remissvar.
26. Uppsala kommun är attraktiv för nyetableringar och företag.	Nämndens del av målet är uppnått.	Brandförsvaret har korta handläggningstider och har ett högt NKI-värde för tillsyns-verksamheten.
27. Uppsala kommun ger förutsättningar för en god hälsa för hela befolkningen.	Nämndens del av målet är uppnått.	Brandförsvaret bedriver en effektiv förebyggande verksamhet som bidrar till att begränsa och minska antal olyckor och en effektiv skadeavhjälpande verksamhet vid olyckor.

## Internationellt arbete

### **Projekt Safer together**

Under året avslutades det partnerskapsprojekt brandförsvaret deltagit i inom Leonardo-programmet, "Safer together - best European practices in the field of training which range fire protection". Det sista gemensamma mötet hölls i Krakow och därefter har projektet slutredovisats.

### **Befälspraktik**

Under sommaren genomförde ett blivande brandbefäl från Saarbrücken sin befälspraktik vid Uppsala brandförvar. Detta fungerade utmärkt för alla inblandade parter och kan förhoppningsvis leda till fler liknande utbyten.

### **Utbildning**

I slutet av oktober deltog en av våra enhetschefer i en skogsbrandutbildning i Italien. Erbjudandet om den särskilt utformade kursen lämnade Italien till Sverige med anledning av skogsbranden i Västmanland.

### **Fordon och utrustning**

I juni besökte en delegation från brandförsvaret den stora räddningstjänstmässan Interschutz i Hannover som arrangeras vart femte år. På mässan lanseras den allra senaste tekniken och på plats studerade vi utvecklingen av fordon och utrustning för räddningstjänst.

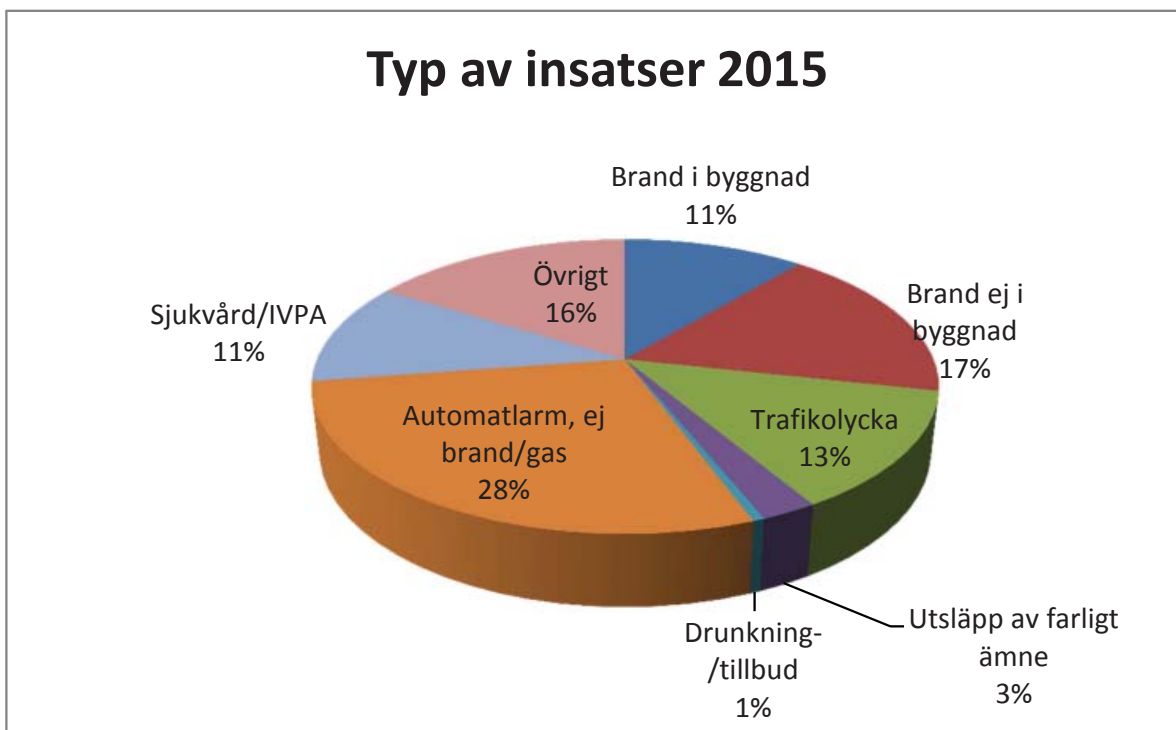
## **Uppföljning av uppdrag från kommunfullmäktige i i Uppsala kommun**

<i>Uppdrag</i>	<b>Utfall 2015</b>
Att all kommunal verksamhet ska jämställdhetsintegreras. Könsuppdelad statistik ska ligga till grund för rättvis resursfördelning.	Genomförandet pågår. Ett nytt verksamhetsstöd har upphandlats för att möjliggöra könsuppdelad statistik. Uppdraget beträffande könsuppdelad statistik beräknas vara genomfört under 2016. Uppdraget beträffande jämställdhetsintegrering beräknas pågå under flera år.

## Räddningsinsatser

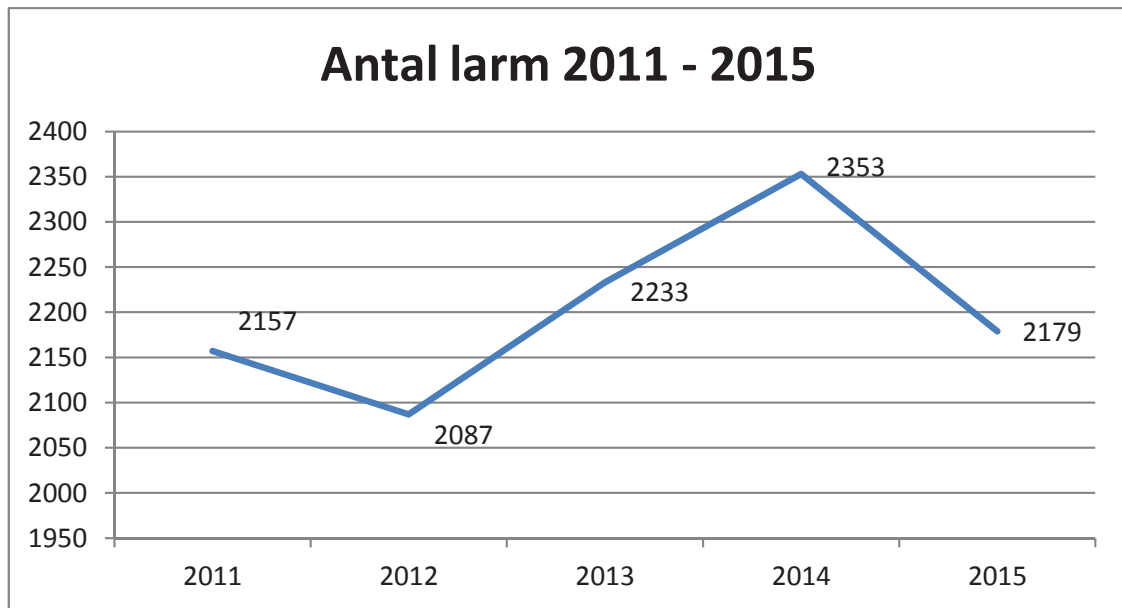
Antalet larm har minskat jämfört de senaste två åren. Framförallt är det antalet bränder som är färre än 2013 och 2014. Att sommarmånaderna var relativt blöta har nog bidragit till färre bränder i skog och mark. En annan orsak är att antalet anlagda bränder har minskat.

Det är inte bara antalet skogsbränder som beror på väderförhållanden, utan också drunkning och drunkningstillbud minskar vid svalare sommarväder. Antalet trafikolyckor ökar på samma sätt vid dåligt vinterväglag. Att totala antalet olyckor har minskat kan alltså till viss del vara tillfälliga omständigheter. Trots många osäkerheter är det ändå mycket positivt att olyckorna inte ökar trots att befolkningmängden ökar kraftigt.

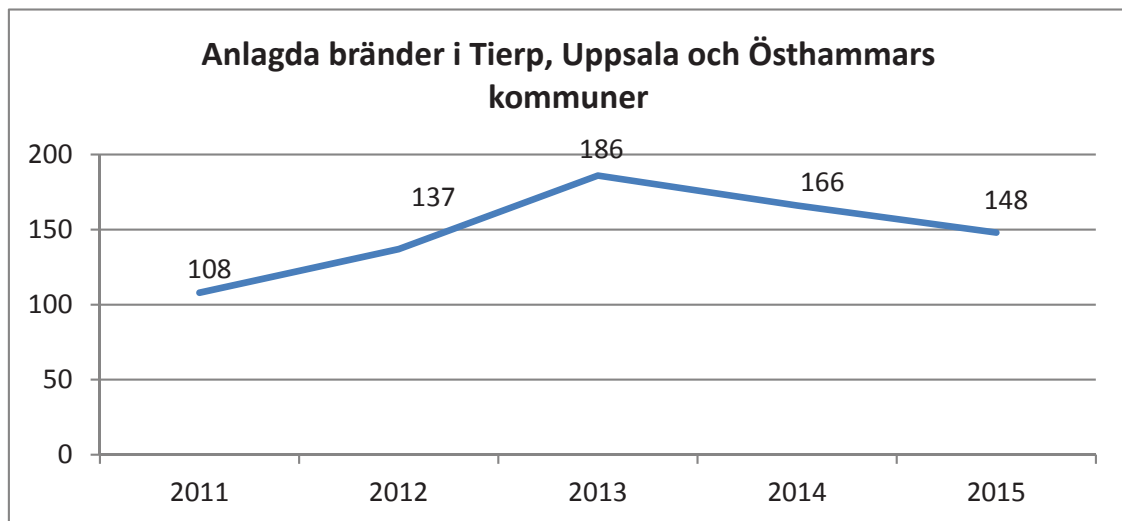


## Räddningsinsatser

Utveckling över tid, från 2011 till 2015



Totala antalet räddningsinsatser varierar över åren. Många olyckstyper är väderrelaterade.



Antalet anlagda bränder minskar för andra året i rad.

## Radhusprojektet

### Förbättring av brandskyddet i radhus

Det är ett välkänt problem att det vid en brand i en lägenhet i vissa radhus snabbt kan ske en spridning till övriga lägenheter. Denna spridning brukar dock inte ske genom väggen mellan lägenheterna utan det vanliga är att branden tar sig upp på vinden via takfoten, varefter den sedan kan sprida sig ned till övriga lägenheter. Att detta är möjligt beror på att en del radhus är konstruerade med ventilerade takfötter, helt utan brandcellsavskiljande väggar på vinden eller brister i dessa och med en lättkonstruktion i vindsbjälklaget och takstolarna. Detta medför att kravet på 60 minuters brandmotstånd mellan lägenheter som ställs i Boverkets byggregler inte uppfylls.

Sedan sommaren 2012 har Uppsala Brandförsvaret genomfört en inventering av brandskyddet på radhusvindar i Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner. Inventeringen slutfördes under sommaren 2015. Inventeringen visade att cirka 55 procent av radhusvindarna har brister i brandskyddet.

Syftet med detta projekt var att identifiera de radhuslängor som är byggda med ovanstående brister, för att vid en eventuell brand ha bättre möjligheter att genomföra en framgångsrik och effektiv insats samt att förebygga skador till följd av brand i radhus.

I samband med projektet har fastighetsägare i en radhuslänga förelagts av räddningsnämnden om åtgärder för att förbättra brandskyddet. En fastighetsägare överklagade föreläggandet och drev ärendet via länsstyrelsen, förvaltningsrätten och kammarrätten. Alla rättsinstanser gick på räddningsnämndens linje, det vill säga att bristerna i brandskyddet ska åtgärdas. Fastighetsägaren begärde även prövningstillstånd i Högsta förvaltningsdomstolen men begäran avslogs och kammarrättens dom står nu fast. I och med att inventeringen är slutförd, samt att det har konstaterats att brandförsvaret skälighetsbedömning är rätt, har projektet avslutats och tillsyner på de radhusvindar som har brister i brandskyddet kommer att göras inom den löpande tillsynsverksamheten. Krav på åtgärder kommer att ställas via förelägganden.



Studiebesök vid radhusvindar i Uppsala 2015.



# BILAGA 1

## Uppföljning av säkerhetsmålen och effektmålen indikatorer.

**Tierps, Uppsala och Östhammar är trygga och säkra kommuner där samhällsrisker och kriser hanteras.**

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Kommunernas förmåga till krishantering ska vara god. <sup>1</sup>	Ska uppnås	Uppnått	Ska uppnås	Ska uppnås	Ska uppnås

<sup>1</sup> Källa: SKL:s publikation Öppna jämförelser – Trygghet och säkerhet 2013, A9 & A10

**Samverkan mellan olika samhällsaktörer bidrar till att stärka den samlade förmågan till krishantering före, under och efter kriser.**

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Alla uttryckande medarbetare kan larmas för livräddande sjukvårdsinsatser. <sup>1</sup>					
Andel 2014: 95 %	95 %	95%	95 %	100 %	100 %
Andel 2013: 68 %					
Andel 2012: 68 %.					
Alla befäl i ledningsnivå 2-5 ska årligen delta i samverkansövningar. <sup>2</sup>					
Andel 2014: 50 %	90 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Andel 2013: 80 %					
Andel 2012: 90 %					
Gränslös samverkan kring räddningstjänst ska tillämpas fullt ut. <sup>3</sup>					
Andel 2014: 100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Andel 2013: 20%.					

<sup>1</sup> Källa: Brandförsvarets IT-system Core

<sup>2</sup> Källa: Brandförsvarets IT-system Core

<sup>3</sup> Källa: Följs upp genom intern kontroll gentemot våra angränsande räddningstjänster; Gästrike Räddningstjänst, Norrtälje räddningstjänst, Brandkåren Attunda, Räddningstjänsten Enköping-Håbo och Räddningstjänsten Sala-Heby, där varje angränsande organisation antas representera 20% av möjlig samverkan. Idag har avtal med alla angränsande räddningstjänster nytecknats.

# BILAGA 1

## Uppföljning av säkerhetsmålen och effektmålen indikatorer.

### Den enskilde har förmåga och vilja att ta ansvar för sitt brandskydd.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Andelen utvecklade bränder minskar <sup>1</sup>					
Antal 2014: 145 st					
Antal 2013: 130 st	< 100 st	93 st	< 95 st	< 90 st	< 85 st
Antal 2012: 100 st					
Antal 2011: 111 st.					
Tillgängligheten till och kvaliteten på information ska öka kontinuerligt		Har ökat			
Indikator 2012: –					
Andelen fungerande brandvarnare och släckutrustning i bostäder ska öka. <sup>2</sup>					
<b>Uppsala</b>		Ingen mätning 2015	78 %		
Släckutrustning 78%			96 %		
Brandvarnare 96%					
<b>Tierp</b>		Ingen mätning 2015	88 %		
Släckutrustning 88%			95 %		
Brandvarnare 95%					
<b>Östhammar</b>		Ingen mätning 2015	86 %		
Släckutrustning 86%			97 %		
Brandvarnare 97%					

<sup>1</sup> Källa: Myndighetens för samhällsskydd och beredskap nationella databas IDA.

<sup>2</sup> Källa: MSB:s utökade faktainsamling 2014.

### Skyddet mot brand för särskilt utsatta grupper ska vara starkt.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Forsätter äldreprojektets arbete i alla medlemskommuner	Ja	Projektet avslutat	Ja	Ja	Ja
Utbildas vård- och omsorgspersonal i brandskydd i forsatt god omfattning?	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

<sup>1</sup> Källa: Tierps, Uppsala & Östhammars kommuner



# BILAGA 1

## Uppföljning av säkerhetsmålen och effektmålen indikatorer.

### Antalet bostadsbränder minskar årligen.

<i>Indikator/Mätetal/Utgångsläge</i>	<b>Plan 2015</b>	<b>Utfall 2015</b>	<b>Plan 2016</b>	<b>Plan 2017</b>	<b>Plan 2018</b>
Antal 2014: 156 st					
Antal 2013: 145 st					
Antal 2012: 137 st	< 130 st	108 st	< 125 st	< 120 st	< 115 st
Antal 2011: 142 st <sup>1</sup>					

<sup>1</sup> Källa: Myndighetens för samhällsskydd och beredskap nationella databas IDA

### Antalet anlagda bränder minskar årligen.

<i>Indikator/Mätetal/Utgångsläge</i>	<b>Plan 2015</b>	<b>Utfall 2015</b>	<b>Plan 2016</b>	<b>Plan 2017</b>	<b>Plan 2018</b>
Antal 2014: 165 st					
Antal 2013: 185 st					
Antal 2012: 107 st	< 110 st	144 st	< 100 st	< 90 st	< 80 st
Antal 2011: 117 st. <sup>1</sup>					

<sup>1</sup> Källa: Brandförsvarets IT-system Core/Blueplot

# BILAGA 1

## Uppföljning av säkerhetsmålen och effektmålen indikatorer.

**Olyckor som inträffar i de områden där snabba räddningsinsatser inte kan påräknas hanteras till stor del av den enskilde.**

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Antalet insatser där insattiden överstiger 20 minuter för första enhet ska minska. <sup>1</sup> Antal 2014: 110 st Antal 2013: 85 st Antal 2012: 107 st.	< 100 st	66 st	< 90 st	< 85 st	< 80 st
Boende i områden där insattiden i normalfallet överstiger 20 minuter för första enhet ska vart fjärde år nås av personliga informationsbesök med brandskyddsinformation. <sup>2</sup> Andel 2014: 0 % Andel 2013: 0 % Andel 2012: 0 %.	50 %	2,5 %	75 %	100 %	100 %

<sup>1</sup> Källa: : Myndighetens för samhällsskydd och beredskap nationella databas IDA.

<sup>2</sup> Källa: Brandförsvarets IT-system Core, områden definierade 2012-12-31.

**Tillgängligheten till och effektiviteten av räddningsinsatser är god.**

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Responstiden till utförda räddningsinsatser ska minska kontinuerligt. <sup>1</sup>					
<b>Tierp</b> 2014: 14:28 min					
2013: 13:45 min	< 12:30	14:01	< 12:00	< 11:45	< 11:30
2011: 13:08 min					
<b>Uppsala</b> 2014: 11:30 min					
2013: 10:01 min	< 9:00	10:18	< 8:30	< 8:15	< 8:00
2011: 9:33 min					
<b>Östhammar</b> 2014: 14:46 min					
2013: 13:55 min	< 11:30	12:57	< 11:00	< 10:45	< 10:30
2011: 12:02 min					
En brand ska inte bli mer omfattande än vid första räddningsenhets framkomst. <sup>2</sup> Kvot 2014: 2,03 Kvot 2013: 2,15 Kvot 2011: 2,05.	1,9	2,3	1,8	1,75	1,7

En djupare analys av varför responstiderna inte är enligt plan kommer att ske under året.

<sup>1</sup> Källa: Brandförsvarets IT-system Core.

<sup>2</sup> Källa: Brandförsvarets IT-system Core. Kvoten beräknas på antal bränder som lämnat startföremålet vid insatsens slut, jämfört med vid framkomst.

# BILAGA 1

## Uppföljning av säkerhetsmålen och effektmålen indikatorer.

**Det är lätt för medborgarna att ta del av brandförsvarets verksamhet, information om och svar på frågor om brandförsvaret verksamhetsområde, kommunikation med brandförsvaret genom digitala tjänster.**

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Antal digitala tjänster 2014: 3 st <sup>1</sup> Antal digitala tjänster 2013: 3 st <sup>1</sup>	4 st	4 st	5 st	5 st	6 st

<sup>1</sup> Källa: Brandförsvaret – Intern sammanställning.

### En god kvalitet vid räddningsinsatser genom brukaruppföljning.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Antal enkätsvar från personer som varit med om en olycka som föranlett en räddningsinsats. <sup>1</sup>	> 50 st	4 st	> 100 st	> 200 st	> 300 st
Antal 2014: 0 st					
Antal 2013: 0 st					

<sup>1</sup> Källa: Brandförsvaret Dokä.

### Ekonomi i balans.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Resultat <sup>1</sup>	500 tkr	2 422 tkr	500 tkr	500 tkr	500 tkr

<sup>1</sup> Källa: Uppsala kommuns ekonomisystem Agresso.

# BILAGA 1

## Uppföljning av säkerhetsmålen och effektmålen indikatorer.

### Medarbetarna upplever att de är medskapande och delaktiga.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
MMI 2014: 61 <sup>1</sup> MMI 2012: 61 <sup>1</sup> Kommunmedel: 64		Ingen mätning	67		69
Antalet förslag per medarbetare ökar årligen. <sup>2</sup> Antal 2014: 0,18 st Antal 2012: 0,80 st.	> 1,0	0,1	> 1,0	> 1,0	> 1,0

<sup>1</sup> Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning.

<sup>2</sup> Källa: Brandförsvarets IT-system C2. Förslag per medarbetare.

### En ökad jämställdhet.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Antal anställda kvinnor ska ökar. Antal 2014: 19 Antal 2012: 10		22			
Antal kvinnor i arbetsledande position ska öka. Andel 2014: 1,2 % Andel 2012: 0,4 %		1,3 %			

### Fortsatt låg sjukfrånvaro.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Antal sjukdagar per medarbetare. <sup>1</sup>	3,25 dgr	3,47 dgr	3,0 dgr	2,9 dgr	2,8 dgr

<sup>1</sup> Källa: Uppsala kommuns lönesystem Heroma.

# BILAGA 1

## Uppföljning av säkerhetsmålen och effektmålen indikatorer.

### Medarbetarna vid brandförsvaret ska känna sig trygga i sin arbetsmiljö.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Ett litet antal arbetsskador. <sup>1</sup> Antal 2014: 11 st Antal 2013: 9 st Antal 2012: 8 st.	6	12	4	2	2
Ett högt antal rapporterade tillbud. <sup>2</sup> Antal 2014: 20 st Antal 2013: 9 st Antal 2012: ingen uppgift.	15	21	20	25	30

<sup>1</sup> Källa: Uppsala kommuns lönesystem Heroma.

<sup>2</sup> Källa: Brandförsvarets IT-system C2.

### Tillsynsför rättarna uppfattas som kompetenta, effektiva och serviceinriktade.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
NKI Uppsala <sup>1</sup> 2014: 78 2013: 77 2012: 79 2011: 78	> 80	Ingen mätning 2015 i Uppsala	> 83	> 85	> 87
NKI Östhammar <sup>1</sup> 2013: 62		80			
Ranking <sup>2</sup> Tierp 2014: 160		141			
Uppsala 2014: 123 2013: 135 2012: 90	< 80	171	< 60	< 50	< 45
Östhammar 2014: 154		188			

<sup>1</sup> Källa: NKI enligt mätning genomförd åt Stockholm Business Alliance.

<sup>2</sup> Källa: Svenskt Näringslivs kommunranking.

### Kommuninvånarna ska få en snabb handläggning vid tillsyn.

Indikator/Mätetal/Utgångsläge	Plan 2015	Utfall 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Genomsnittlig handläggningstid, tid från tillsyn till utskick av protokoll till berörda.	< 7 dgr	7 dgr	< 7 dgr	< 7 dgr	< 7 dgr
Antal 2014: 7 arbetsdagar Antal 2013: 7 arbetsdagar					

# BILAGA 2

## Uppföljning av planerade aktiviteter 2015.

Uppföljningen av aktiviteter görs mot ett *utfall för perioden* och en *prognos för helåret*.

<i>Aktivitet</i>	<i>kommentar</i>	<b>Utfall 2015</b>
Arbeta för en ökad kontakt med unga människor och utveckla strategier för riktade kommunikationsinsatser.	Nattfotboll. Utskick av förbyggande brandinformation till studenter.	Genomfört
Verka för utveckling och utökning kontakter med skolelever i grundskolan i samarbete med kommunernas grundskolor.	I samarbete med BRÅ (Brottsförbyggande rådet).	Genomfört
Arbeta brett mot anlagd brand, i enlighet med intern projektrapport.		Genomfört
Utöka kontaktytorna med äldreorganisationer, då äldre är kraftigt överrepresenterade i bränder och olyckor.	Samarbete främst med äldreförvaltningen och omsorgsförvaltningen i Uppsala	Genomfört
I samarbete med kommunerna undersöka möjligheten att arbeta mot fallolyckor och för bättre brandskydd i hemmet genom "fixartjänst".		Genomfört

# BILAGA 2

## Uppföljning av planerade aktiviteter 2015.

Aktivitet	kommentar	Utfall 2015
Genomföra informationsinsatser genom att nyttja olika forum och kanaler samt delta i nationella kampanjer.		Genomfört
Genom att utbilda/informera andra aktörer i samhället som kan påverka brandskyddet i hemmiljön åstadkomma en bättre spridning av kunskap och ett mer medvetet agerande hos utsatta grupper.		Genomfört
Etablera RiB-informatörer och utveckla information på landsbygd/glesbygd i enlighet med förslag från projekt.		Genomfört
Utreda/utvärdera hembesök som metod och i övrigt utveckla räddningsstyrkornas arbete med information och uppsökande verksamhet.	Flyttas till 2016.	Ej genomfört
Öka mängden utförda tillsyner genom prioritering av tillgängliga resurser.		Genomfört
Fullfölja radhusprojektet utifrån hur det rättsliga utfallet blir.		Påbörjat
Utreda möjlighet och förutsättningar att överta brandskyddskontroll i egen regi.		Genomfört

# BILAGA 2

## Uppföljning av planerade aktiviteter 2015.

<i>Aktivitet</i>	<i>kommentar</i>	<b>Utfall 2015</b>
Utveckla alarmeringsfunktionen till en mer flexibel funktion med fokus på snabbast möjliga hjälp.	Reviderade larmplaner och infört förlarm	Genomfört
Utveckla en strategi för förmåga till sjöss.		Genomfört
Utveckla beskrivningen av operativ förmåga; delvis i samband med nytt handlingsprogram.	Samverkan om strategier kring operativa ledningsfunktioner (L2 och L3) inom regionen.	Påbörjat
Utveckla kvalitetssäkringsprocesser för operativ personal baserade på förmågebedömning och inte tidsåtgång, samt tydliggöra bedömningsansvar.		Påbörjat
I väntan på utvecklade kvalitetssäkringsprocesser fortsätta att öva utryckningspersonal för att upprätthålla kompetenskrav enligt Målplan för utbildning och övning vid Uppsala brandförsvaret. Planerad övningstid (tills annat bestäms) är: - Heltidsbrandmän och –befäl nivå 1: 150 tim - Befäl nivå 2-5 70 tim - RIB: minst 65 tim		Genomfört
Följa upp och fortsätta utveckla ett effektivt samarbete med de räddningstjänstorganisationer brandförsvaret har samverkansavtal med.		Genomfört



# BILAGA 2

## Uppföljning av planerade aktiviteter 2015.

<i>Aktivitet</i>	<i>kommentar</i>	<b>Utfall 2015</b>
Fortsätta utveckla av larm och ledning tillsammans med SSRC och de andra räddningstjänsterna i regionen.		Genomfört
Utveckla stabsmetodik och ledningsförmåga i samverkan med räddningstjänster i regionen, också med avseende på mediehantering och kriskommunikation.	Stabsövningar genomförda. En strategi för räddningstjänstinformation kommer att tas fram.	Påbörjat
Utreda förutsättningar för att starta upp IVPR-verksamhet med i första hand vaktbolag.	Har flyttats till kommande år.	Ej genomfört
Utreda hur brandförsvaret kan bidra i arbetet med suicidprevention.	Kontakter tagna med Polis, Ambulans. Inväntar utvecklingen av frågan inom samverkansparter.	Påbörjat
På olika sätt arbeta för en minskad tid till första hjälp på plats hos den hjälpsökande.	Förlarm FiP utökas med fler stationer	Genomfört
Följa upp och påverka våra avtalsparter till att minska svarstider och larmhanteringstider		Genomfört
Genomföra en omstrukturering av automatlarmshanteringen, enligt RÄN beslut.		Genomfört
Systematiskt utvärdera alla insatser som kräver aktiva åtgärder. Erfarenheter som bör spridas ska dokumenteras och spridas i en erfarenhetsbank. Metoden AAR ska i första hand användas.		Genomfört

# BILAGA 2

## Uppföljning av planerade aktiviteter 2015.

<i>Aktivitet</i>	<i>kommentar</i>	<b>Utfall 2015</b>
Åstadkomma närmande mellan politik, kommunledning och förvaltningsledning genom ökad delaktighet och tydligare kopplingar mellan politiska mål och förvaltningens aktiviteter.		Påbörjat
Ett nytt handlingsprogram ska tas fram enligt särskilt projektdirektiv, och lämnas för beslut till kommunernas fullmäktigeförsamlingar.		Genomfört
En översyn av brandförsvarets verksamhetsstyrningsmodell ska göras, mot bakgrund av bland annat nytt handlingsprogram och nya direktiv i IVE.		Genomfört
Påbörja en kompetenshöjning inom området jämställdhet och mångfald genom en målmedveten och långsiktig satsning för hela organisationen.		Påbörjat
En översyn och åtgärder i syfte att resurseffektivisera verksamhetsplaneringen, bland annat med avseende på arbetsschema och semesterplan ska göras.		Påbörjat
Utveckla och dokumentera arbetsflöden och ansvar för att minska personberoendet.	Avvaktar utvecklingen av stabsorganisationen.	Ej genomfört
Öka digitalisering och minska felkällor och manuell hantering.		Påbörjat
Utveckla det förvaltningsinterna samarbetet.		Genomfört
Förbättra samverkan mellan kommunala förvaltningar och staber inom samhällsbyggnad, kommunikation och kriskommunikation		Påbörjat

## BILAGA 2

## Uppföljning av planerade aktiviteter 2015.

<i>Aktivitet</i>	<i>kommentar</i>	<b>Utfall 2015</b>
Verka för ett utökat samarbete mellan blåljusmyndigheter, t ex genom samlokalisering och utvecklad kommunikationsplan. Även utveckla samarbete med andra räddnings- och krisaktörer, t ex Försvarmakten.		Påbörjat
Ta ett helhetsgrepp kring webbplats, sociala medier, klarspråk m.m.	Beräknas vara klart 2016.	Påbörjat
Utveckla en mediestrategi.	Tas fram centralt i kommunen.	Ej genomfört
Utveckla en strategi kring fastigheter med avseende på arbetsmiljö, ambitionsnivå m.m., bl a i syfte att ge underlag till framtida om-/ny-/tillbyggnationer.		Genomfört
Utveckla rekryteringsrutinerna för RiB-personal.		Genomfört
Se över rekryteringsförutsättningarna av brandinspektörer/tillsynsför rättare.		Ej genomfört
Se över kompetensprofiler för rekrytering av primärt brandmän.		Påbörjat
Egen hemsida för brandförsvaret	Beräknas vara klart 2016.	Ej genomfört
Se över brandförsvarets krisberedskapsplanering och tydliggöra roller och förväntningar för kris.	Beräknas vara klart 2016.	Ej genomfört
Påbörja kunskapshöjande åtgärder kring friskvård, hälsa och livsstil		Ej genomfört
Göra en översyn av chefsintroduktionen		Genomfört

## BILAGA 3

## Resultaträkning

Uppsala kommun

Beställd: 20160129

## Resultaträkning

Period: 201500-201512

Benämning	Räddningsnämnden		
	Akkumulerad redovisning	Ack. redov. Föregående år	Akkumulerad budget
<b>VERKSAMHETENS INTÄKTER</b>			
Taxor och avgifter	11 281,1	10 731,6	12 535,0
Bidrag	43 705,3	42 494,6	44 033,0
Försäljning av huvudverks. och entrepr	4 685,5	3 938,3	3 550,0
Försäljning av stödverks. inom kommun	163,8	174,2	210,0
Realisationsvinster	0,0	512,0	0,0
Övriga intäkter	2 321,9	2 383,9	2 082,0
<b>Summa verksamhetens intäkter</b> Not 1	<b>62 157,5</b>	<b>60 234,6</b>	<b>62 410,0</b>
- Varav externa	59 446,5	57 514,7	60 650,0
- Varav mot dotterbolag	1 451,9	914,1	960,0
- Varav kommuninternt	1 259,1	1 805,8	800,0
<b>VERKSAMHETENS KOSTNADER</b>			
Övriga bidrag transfereringar	-129,0	-134,9	-90,0
Entrepren och köp av huvudverks.	-83,2	-27,3	-165,0
Entrepren och köp av stödverks.	-9 790,3	-8 879,9	-10 236,0
Löner	-81 508,9	-77 990,2	-78 399,0
Upplupna semesterlöner, förändring	656,4	-825,5	0,0
PO-pålägg	-32 051,6	-30 285,9	-31 144,0
PO-pålägg semesterlöneskuld	337,3	-312,9	0,0
Övriga personalkostnader	-4 467,9	-4 548,0	-4 535,0
Lokal, markhyra, f-service	-33 854,3	-33 869,0	-35 337,0
Övriga verksamhetskostnader	-24 474,9	-23 500,6	-26 100,0
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-185 366,5</b>	<b>-180 374,5</b>	<b>-186 006,0</b>
- Varav externa	-110 627,4	-108 297,3	-112 751,0
- Varav mot dotterbolag	-282,0	-246,2	-255,0
- Varav kommuninternt	-74 457,1	-71 831,0	-73 000,0
Av- och nedskrivningar	-10 553,9	-11 093,9	-11 590,0
<b>VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER</b>	<b>-133 762,8</b>	<b>-131 233,7</b>	<b>-135 186,0</b>
Kommunbidrag	136 654,0	135 213,9	136 654,0
<b>Summa skatteintäkter, generalla statsbidrag/</b>	<b>136 654,0</b>	<b>135 213,9</b>	<b>136 654,0</b>
Finansiella intäkter	1,8	10,4	0,0
<b>Summa finansiella intäkter</b> Not 2	<b>1,8</b>	<b>10,4</b>	<b>0,0</b>
Finansiella kostnader	-5,9	-1,3	-2,0
Internränta	-1 053,1	-1 173,7	-1 466,0
<b>Summa finansiella kostnader</b> Not 3	<b>-1 059,0</b>	<b>-1 175,0</b>	<b>-1 468,0</b>
-Finansnetto	-1 057,2	-1 164,5	-1 468,0
<b>RESULTAT FÖRE EXTRAORD. POSTER</b>	<b>1 834,0</b>	<b>2 815,6</b>	<b>0,0</b>
Extraordinära intäkter	0,0	0,0	0,0
Extraordinära kostnader	0,0	0,0	0,0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>1 834,0</b>	<b>2 815,6</b>	<b>0,0</b>

Benämning	Akkumulerad redovisning	Ack. redov. Föregående år	Årsbudget
<b>Årets investeringar</b>			
Årets investeringar utgifter	-20 150,1	-13 361,2	-25 670,0
<b>varav interna investeringar</b>			
Interna investeringar utgifter	-4,5	0,0	0,0

**BILAGA 4****Resultaträkning per verksamhet**

Uppsala kommun  
 Period (t.o.m.) 201512  
 Prognosperiod 201508  
 Tkr

Beställd: 20160129

Räddningsnämnden

Benämning	RESULTAT PER VERKSAMHET			Årsbudget	Prognos
	Ackumulerad redovisning	Ack. Redovisning föregående år	Ackumulerad budget		
<b>* Totalt</b>					
KOSTNADER	-196 979,3	-192 643,3	-199 064,0	-199 064,0	-198 442,0
KÖP H-VERKS EXT	-83,2	-27,3	-165,0	-165,0	-350,0
INTÅKTER EXKL KB	62 159,3	60 245,0	62 410,0	62 410,0	62 162,5
NETTOKOSTNAD	-134 820,0	-132 398,3	-136 654,0	-136 654,0	-136 279,5
KOMMUNBIDRAG	136 654,0	135 213,9	136 654,0	136 654,0	136 654,0
RESULTAT	1 834,0	2 815,6	0,0	0,0	374,5
<b>* POLITISK VERKSAMHET (1)</b>					
KOSTNADER	-999,0	-868,3	-1 384,0	-1 384,0	-1 120,5
INTÅKTER EXKL KB	80,0	60,0	80,0	80,0	79,9
NETTOKOSTNAD	-919,0	-808,3	-1 304,0	-1 304,0	-1 040,6
KOMMUNBIDRAG	1 071,0	1 066,7	1 071,0	1 071,0	1 071,0
RESULTAT	152,0	258,4	-233,0	-233,0	30,4
<b>* INFRASTRUKTUR, SKYDD M.M. (2)</b>					
KOSTNADER	-195 980,4	-191 775,0	-197 680,0	-197 680,0	-197 321,5
KÖP H-VERKS EXT	-83,2	-27,3	-165,0	-165,0	-350,0
INTÅKTER EXKL KB	62 077,5	60 174,6	62 330,0	62 330,0	62 081,0
NETTOKOSTNAD	-133 902,8	-131 600,4	-135 350,0	-135 350,0	-135 240,6
KOMMUNBIDRAG	135 583,0	134 147,1	135 583,0	135 583,0	135 583,0
RESULTAT	1 680,2	2 546,8	233,0	233,0	342,4
<b>* KOMMUNLEDNING OCH GEMENSAM VERKSAMHET (8)</b>					
KOSTNADER	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
INTÅKTER EXKL KB	1,8	10,4	0,0	0,0	1,6
NETTOKOSTNAD	1,9	10,4	0,0	0,0	1,7
RESULTAT	1,9	10,4	0,0	0,0	1,7

**Kommentar**

Uppsala kommun är värdkommun för den gemensamma räddningsnämnden. Den gemensamma nämnden ingår därmed i Uppsala kommuns organisation och nettokostnad, resultat och prognos i resultaträkningen är då endast Uppsala kommuns. Ersättningar från Tierps och Östhammars kommuner är upptagna enligt kostnadsfördelningen i avtalet mellan kommunerna.

**BILAGA 5****Balansräkning**

Uppsala kommun

Beställd: 20160129

**Balansräkning**

Period: 201500 - 201512

Räddningsnämnden

Benämning	Periodens redovisning	Ackumulerad redovisning	Ackumulerat föregående år
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>MATERIELLA TILLGÅNGAR</b>			
Mark, byggn, tekniska anläggningar Not 4	7 208,0	-8 892,8	-7 745,6
Maskiner och inventarier Not 5	-17 951,8	-55 504,9	-46 599,6
<b>Summa materiella tillgångar</b>	<b>-10 743,8</b>	<b>-64 397,7</b>	<b>-54 345,2</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar kommuninterna	20,7	0,0	-56,8
Kundfordringar mot dotterbolag	52,5	-40,6	-29,1
Kundfordringar externa	1 992,9	-3 775,4	-1 687,2
Div. kortfristiga fordringar mot dotterbolag	21,0	0,0	0,0
Div. kortfristiga fordringar externa	879,1	0,0	0,0
Förutbet. kostn. och upplupna int. kommuninterna	1,6	0,0	0,0
Förutbet. kostn. och upplupna int. mot dotterbolag	-196,1	-196,1	-33,5
Förutbet. kostn. och upplupna int. externa	-1 339,8	-3 519,6	-884,8
<b>SUMMA FORDRINGAR</b> Not 6	<b>1 431,9</b>	<b>-7 531,8</b>	<b>-2 691,5</b>
<b>Kassa och bank</b> Not 7	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,0</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 431,9</b>	<b>-7 531,8</b>	<b>-2 692,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>-9 311,9</b>	<b>-71 929,5</b>	<b>-57 037,7</b>
<b>EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Årets resultat	873,8	1 834,0	0,0
Eget kapital Not 8	0,0	0,0	0,0
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>873,8</b>	<b>1 834,0</b>	<b>0,0</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skuld skattefin. Anläggningstillgångar Not 9	10 052,4	64 397,7	54 345,2
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>10 052,4</b>	<b>64 397,7</b>	<b>54 345,2</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Övriga kortfristiga skulder	0,0	0,0	0,8
Skuld till annan enhet	-8 167,7	-12 599,8	-12 756,6
Leverantörsskulder kommuninterna	-2 946,3	570,4	751,2
Leverantörsskulder mot dotterbolag	-95,1	0,0	6,2
Leverantörsskulder externa	10 314,5	13 820,0	9 529,8
Skatteskulder	-176,8	0,0	32,2
Upplupna kostn. och förutbetalda int. kommuninterna	102,3	836,2	732,3
Upplupna kostn. och förutbetalda int. mot dotterbolag	-56,2	0,9	0,0
Upplupna kostn. och förutbetalda int. externa	-589,1	3 070,1	4 396,6
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>-1 614,4</b>	<b>5 697,8</b>	<b>2 692,5</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>8 438,1</b>	<b>70 095,5</b>	<b>57 037,7</b>
<b>EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR &amp; SKULDER</b>	<b>9 311,9</b>	<b>71 929,5</b>	<b>57 037,7</b>
Övriga skulder dotterbolag	-1,8	0,0	0,0

# BILAGA 6

## Noter till resultaträkningen

Senast uppdaterad: 2016-01-29 14:29:21

### Noter till resultaträkningen

Räddningsnämnden (tusen kronor)	Bokslut 201512	Bokslut 201412
<b>Not 1 Verksamhetens nettokostnader</b>		
Verksamhetens intäkter	62 157,5	60 234,6
varav realisationsvinster	0,0	512,0
Avgår nämndinterna transaktioner	0,0	0,0
<b>Verksamhetens intäkter exkl. interna transaktioner</b>	<b>62 157,5</b>	<b>60 234,6</b>
Verksamhetens kostnader	-185 366,5	-180 374,5
varav realisationsförluster	0,0	0,0
Avgår nämndinterna transaktioner	0,0	0,0
<b>Verksamhetens kostnader exkl. interna transaktioner</b>	<b>-185 366,5</b>	<b>-180 374,5</b>
Av- och nedskrivningar	-10 553,9	-11 093,9
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-133 762,8</b>	<b>-131 233,7</b>
<b>Not 2 Finansiella intäkter</b>		
Finansiella intäkter	1,8	10,4
Avgår nämndinterna transaktioner	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>1,8</b>	<b>10,4</b>
varav externa räntor	1,8	10,4
<b>Not 3 Finansiella kostnader</b>		
Finansiella kostnader	-1 059,0	-1 175,0
Avgår nämndinterna transaktioner	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>-1 059,0</b>	<b>-1 175,0</b>
varav internränta		
varav externa räntor	-5,9	-1,3

## BILAGA 6

## Noter till balansräkningen

## Noter till balansräkningen

Räddningsnämnden (tusen kronor)	Bokslut 201512	Bokslut 201412
<b>Not 4 Mark, byggnader och tekniska anläggningar</b>		
Anskaffningsvärde	9 809,0	8 570,5
Ackumulerade planenliga avskrivningar	-916,2	-824,9
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>8 892,8</b>	<b>7 745,6</b>
<b>Specifikation</b>		
Övriga fastigheter	210,6	301,9
Pågående ny-, till-, och ombyggnad	8 682,2	7 443,7
Exploateringsmark	0,0	0,0
Avräkning anläggning	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>8 892,8</b>	<b>7 745,6</b>
<b>Not 5 Maskiner och inventarier</b>		
Anskaffningsvärde	146 149,1	126 506,7
Ackumulerade planenliga avskrivningar	-90 644,2	-79 907,0
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>55 504,9</b>	<b>46 599,6</b>
<b>Specifikation</b>		
Maskiner och inventarier	19 000,3	13 439,3
Bilar och andra transportmedel	36 120,9	33 050,7
IT-utrustning	383,7	109,6
<b>Summa</b>	<b>55 504,9</b>	<b>46 599,6</b>
<b>Not 6 Kortfristiga fordringar</b>		
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	0,0	0,0
Kundfordringar	3 816,0	1 773,2
Fordringar på staten	0,0	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 715,7	918,3
Övriga fordringar	0,0	0,0
Avgår nämndinterna transaktioner	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>7 531,8</b>	<b>2 691,5</b>
<b>Not 7 Kassa och bank</b>		
Kassa	0,0	1,0
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Not 8 Eget kapital</b>		
Ingående balans	0,0	0,0
Årets resultat	1 834,0	2 815,6
Justeringar	-1 834,0	-2 815,6
<b>Utgående balans</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Not 9 Långfristiga skulder</b>		
Skuld skattefinansierade anläggningstillgångar	64 397,7	54 345,2
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>64 397,7</b>	<b>54 345,2</b>
<b>Not 10 Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	14 390,4	10 287,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 907,2	5 128,9
varav semesterlöneskuld	0,0	0,0
Skuld till annan enhet (konto 24999)	-12 599,8	-12 756,6
Övriga kortfristiga skulder	0,0	32,9
<b>Summa</b>	<b>5 697,8</b>	<b>2 692,5</b>



# BILAGA 7

## Förtroendevalda i räddningsnämnden 2015

### FÖRTROENDEVALDA I RÄDDNINGSNÄMNDEN 2015

<b>Ordinarie:</b>	<b>Parti</b>	<b>Kommun</b>	<b>Ersättare:</b>	<b>Parti</b>	<b>Kommun</b>
Patrik Kjellin (ordf)	S	Uppsala	Tord Andersson	S	Uppsala
Jan Ulmander (vice ordf)	C	Uppsala	Margareta Inninger	S	Uppsala
Catrin Johansson	S	Uppsala	Rachid Alhaje	S	Uppsala
Anders Gustafsson	S	Uppsala	Tor Bergman	M	Uppsala
Daniel Enholm	M	Uppsala	Sanna Sundvall	MP	Uppsala
Maria Jansson	M	Uppsala	Mats Hellman	C	Uppsala
Terence Hongso	MP	Uppsala	Miranda Cox	V	Uppsala
Stefan Edelsvärd	L	Uppsala	Sara Ivarsson	L	Uppsala
James Jonsson	V	Uppsala	Christian Hermansson	KD	Uppsala
Margareta Widén-Berggren	S	Östhammar	Sigurd Mattsson	C	Östhammar
Lennart Owenius	M	Östhammar	Anna-Lena Söderblom	M	Östhammar
Jonas Nyberg	S	Tierp	Margaretha Magnusson	S	Tierp
Sven Lokander	M	Tierp	Christofer Blomstedt	M	Tierp





## RÄDDNINGSTJÄNST I SAMARBETE