

Minnesanteckningar

Plats och tid:	Digitalt via Teams kl. 8.30-10.30	
Närvarande ledamöter:	Mohamad Hassan (L), ordförande Jonas Segersam (KD), vice ordförande Helena Nordström Källström (MP) Leia Nordin (FI) Mathias Kullberg (M) Per Mattsson (V)	Erik Sallén, Maskin och Verktyg Monica Werneman, Nexer Recruit Caroline Ekström, CVO och Olivia Omsorg Malin Persson, Hallbloms Pär Karlsson, Byggconstruct Gustav Kullander Dammbro, Zellout Dirk Kehr, Uppsala Stadsmission Dima Sarsour, Lokala Överenskommelsen (LÖK) (deltog 8.30-9.30)
Övriga deltagare:	Susanne Afzelius, verksamhetschef Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef Åsa Tingström, sekreterare Maisa Young och Mia Carlevi, hållbarhetsavdelningen närvarande punkt 9	
Utses att justera:	Gustav Kullander Dammbro	Punkter: 1–12

Justeringens datum och plats: 8 oktober, Stationsgatan 12

Underskrifter:

.....
Mohamad Hassan, ordförande

.....
Gustav Kullander Dammbro, justerare

.....
Åsa Tingström, sekreterare

1. Val av justerare och justeringsdag

Upphandlingsrådet beslutar att utse Gustav Kullander Dammbro att tillsammans med ordföranden justera dagens minnesanteckningar den 8 oktober på Stationsgatan 12.

2. Fastställande av föredragningslista

Upphandlingsrådet beslutar att fastställa utsänd föredragningslista.

3. Förslag från näringslivet och idéburna organisationer på verksamheter som kommunen kan tänkas upphandla (för expediering till berörd nämnd)

Inga förslag framfördes.

4. Inspel från näringslivet/idéburna organisationer

Dima Sarsour från Lokala Överenskommelsen framförde att de idéburna organisationerna varit involverade på många sätt i krissamordningen under pandemin. Nu ses situationen över gällande vilka effekter pandemin haft och vilka behov som finns i samhället, exempelvis social oro och arbetsmarknadsåtgärder. En viktig punkt för många inom samhället och föreningslivet är hur dessa insatser kan samordnas. Många intressanta saker händer och flera projekt har påbörjats, exempelvis ett om digitalt utanförskap som bland annat finansieras av Socialstyrelsen.

Mohamad Hassan tillägger att detta är en levande fråga även inom arbetsmarknadsnämnden.

5. Förslag till Branschråd

Föredragande: Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef

Presentation finns i **Bilaga 1. Presentationer Upphandlingsrådet 1 oktober 2021.**

Presentation om möjligheten att införa branschråd i Uppsala kommun. Både förslaget om branschråd och en anbudsskola ses som goda idéer. Dessa kommer att tas vidare till verksamheterna och politiska instanser, Upphandlingsrådet är först ut att tycka till om förslaget. Initialt planeras två branschråd som sedan kan utvärderas och utökas efter behov och intresse.

Frågor ställdes om hur det kan komma sig att företag som inte har en affärsförbindelse med kommunen är mindre nöjda och vad orsaken till detta är. Statistiken från Svenskt Näringsliv går inte att bryta ned i detalj på samma sätt, men kommunen arbetar kontinuerligt med att förbättra och förenkla upphandlingsförfarandet. Förvaltningen framhåller att kommunen även är intresserade av leverantörer som inte är duktiga på upphandlingsförfarandet och arbetar med frågan, tidigare har anbudsskola erbjudits i

samband med stora leverantörsträffar men nu planeras detta genomföras digitalt. Det framfördes också önskemål om att delta i branschråden från politiskt håll eftersom även den politiska ledningen vill ha mer kontakt och dialog med företagen. Frågan kommer också att behandlas politiskt och former behöver hittas gällande var den kontakten bäst kommer in i arbetet.

En annan fråga handlade om hur de idéburna verksamheterna involveras i arbetet. Hårdare krav gällande innovation och sociala krav efterfrågas än vad som ställs idag. En önskan framförs om att i större utsträckning fokusera på innovation som leder till förbättringar i samhället snarare än lägre kostnader. Helena Sköld Lövgren och Dirk Kehr har kontakt gällande arbetet med sociala krav och kommer att mötas framöver för att diskutera reserverade kontrakt, social hänsyn etcetera. Det finns också samarbeten med kranskommunerna och regionen i frågan samt med arbetsmarknadsförvaltningen.

Flera synpunkter framfördes om att det är bra att kommunen tar tag i att ta reda på varför många inte vill delta i upphandlingarna och förnyar processerna. Uppsala kan inspireras av andra kommuner och de företag som inte lägger anbud. Önskemål om enklare förfaranden framförs och vikten av att upphandlingarna ger mervärde för leverantörerna poängteras. Gällande hållbarhet och innovation anses det finnas utmaningar när lägsta pris är en avgörande faktor. Det ses som viktigt att inte bara är attraktivt att lägga anbud, det behöver också vara en hållbar affär för båda parter.

Uppsala kommunkoncern är en stor aktör på marknaden som handlar för 5–6 miljarder kronor varje år och det är av största vikt att leverantörer vill lämna anbud. Att arbeta med innovation och nya sätt att upphandla anses som viktigt och branschråden ses som en nyckelaktör i det arbetet. Behov finns av att ta fram en långsiktig strategi för att hitta gemensamma förhållningssätt och jobba tillsammans. Både vilka krav som ska ställas, hur de ska ställas och vad marknaden är redo för kan spela in. Branschråd kan bidra till att ta reda på detta.

Frågan om sociala krav kan tas upp på kommande upphandlingsråd.

6. NAI (Nöjd Anbudsgivarindex)

Föredragande: Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef

Presentation finns i **Bilaga 1. Presentationer Upphandlingsrådet 1 oktober 2021.**

7. Statistik och på gång inom Upphandling

Föredragande: Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef

Presentation finns i **Bilaga 1. Presentationer Upphandlingsrådet 1 oktober 2021.**

En önskan framfördes om att utgå från medianvärdet istället gällande antal anbud per upphandling. Mer information önskas också om den upphandling som överprövats och där kommunen fälldes.

Positiv återkoppling framfördes också gällande kommunens e-handelssystem, Proceedo, som anses förenkla och förbättra administrationen även för leverantörer. En fråga ställdes om det går att följa upp köp som inte görs inom avtal genom Proceedo, men där finns bara avtalade varor. Information behöver istället inhämtas via kommunens fakturahanteringssystem för att följa upp detta.

8. Avbrutna upphandlingar

Föredragande: Helena Sköld Lövgren, upphandlingschef

Presentation finns i **Bilaga 1. Presentationer Upphandlingsrådet 1 oktober 2021.**

Under presentationen framförs att det är viktigt att kommunen får inspel, och att synpunkter från leverantörer välkomnas för att så snart som möjligt åtgärda eventuella fel innan upphandlingen kommit så långt som till tilldelningsbeslut.

9. Kravställningar i fordons och transportupphandlingar

Föredragande: Maisa Young, hållbarhetsavdelningen

Presentation finns i **Bilaga 1. Presentationer Upphandlingsrådet 1 oktober 2021.**

Frågor ställdes om huruvida resepolicyen även används i upphandlingarna för att ställa krav på exempelvis tjänsteleverantörer. Själva policyen används som regel inte i upphandlingsunderlagen, men många gånger hänvisas till kommunens styrdokument och ibland skickas specifika styrdokument med som bilagor. I mallarna för upphandlingar poängteras vikten av att bidra till hållbar samhällsutveckling och beroende på vilken vara eller tjänst som upphandlas kan kravställan se lite olika ut.

Önskemål framförs om att få en liknande dragning med inriktning på sociala krav inom upphandlingen.

Diskussionen berör även uppföljning av upphandlingar och inköp av varor utifrån aspekten vad som händer när avtalet löper ut. Vad händer med bilar, datorer och möbler och skulle kommunen kunna tillämpa mer cirkulära metoder och tankesätt? Gällande bilar sker en försäljning. Hållbarhetsavdelningen har ett uppdrag kring cirkulära flöden för möbler både ur ett ekonomiskt och miljömässigt perspektiv. En förstudie har gjorts och det finns även pågående arbete kring cirkulering. Det pågår också diskussioner på IT-sidan om detta. Även avfallsplanen som tas fram och ska börja gälla 2023 innehåller en mängd åtgärder kopplade till cirkulär ekonomi. Det finns inget specifikt cirkulärmål, men det är ett medel för att kunna nå övriga mål.

Dirk Kehr tipsar om att ADDA (tidigare SKL Kommentus Inköpscentral) nyligen gått ut med en upphandling som gäller cirkulär ekonomi gällande möbler som Uppsala kommun skulle kunna ansluta till.

Notering efter sammanträdet: I dagsläget återvinns kommunens använda datorer och pengar fås tillbaka på de datorer som går att återvinna.

10. Information om nya föreskrifter för Upphandlingsrådet

Kommunstyrelsen har beslutat om ny riktlinje för rådgivande och beredande organ, utifrån den ska Upphandlingsrådets föreskrifter revideras. Inga större ändringar föreslås, men bland annat innefattar förslaget att samtliga ledamöter väljs för en mandatperiod och får möjlighet till arvode. Tidigare gällde detta endast de förtroendevalda ledamöterna. Föreskrifterna beslutas enligt plan av kommunstyrelsen i december.

11. Nästa upphandlingsråd – förslag på ämnen

Önskemål framförs om att få mötespresentationerna i förväg för att möjliggöra större förståelse och möjlighet att ställa frågor. Detta bör kunna ordnas. Föredragningslistan skickas senast en vecka innan sammanträdet, presentationerna kommer troligtvis närmare mötet.

Ämnen som föreslås på kommande Upphandlingsråd är

- Prisupphandling kontra kvalitetsupphandling
- Workshop med inköparna, planeras under 2022
- Social hållbarhet i upphandlingarna
- Uppföljning vad som händer med avskrivna datorer

Nästa möte sker den 10 december klockan 8.30-10.30

12. Övriga frågor

Inga övriga frågor behandlades.

Upphandlingsrådet - Välkomna!

1 oktober 2021

Föredragningslista

1. Val av justeringsperson samt datum och plats för justering
2. Fastställande av föredragningslista
3. Förslag från näringslivet och idéburna organisationer på verksamheter som kommunen kan tänkas upphandla (för expediering till berörd nämnd)
4. Inspel från näringslivet/idéburna organisationer
5. Förslag till Branschråd
6. NAI (Nöjd Anbudsgivarindex)
7. Statistik och på gång inom Upphandling
8. Avbrutna upphandlingar
9. Kravställningar i fordons och transportupphandlingar
10. Information om nya föreskrifter för Upphandlingsrådet
11. Nästa upphandlingsråd – förslag på ämnen
12. Övriga frågor

3. Förslag från näringslivet och idéburna organisationer på verksamheter som kommunen kan tänkas upphandla (för expediering till berörd nämnd)

4. Inspel från näringslivet/idéburna organisationer

5. Förslag till Branschråd

Bakgrund

- Rapporten från Svenskt näringsliv visar att de leverantörer som svarat inte är så nöjda med vår dialog . Leverantörerna har gett Uppsala ett betyg på 2,26 av totalt 6. NAI (nöjd anbudsgivarindex) är en annan mätning där enbart leverantörer som lämnar anbud till Uppsala svarar på frågor - det resultatet skiljer sig avsevärt och har ett betydligt bättre resultat.
- Det har även observerats att vissa branscher har en mer aggressiv inställning till upphandling och tex hotar med en överprövning redan under frågor och svar perioden. Men Uppsala har jobbat med dialog under en längre tid i samband med tilldelningsbeslut vilket resulterat i en kraftig minskning i antalet ÖP.
- Verksamheterna rapporterar att många leverantörer hör av sig och vill visa sin unika lösning för att sälja in. Detta kan leda till att krav ställs som enbart en leverantör kan tillgodose och då tappar vi anbudsgivare i och med att färre leverantörer uppfyller krav.

Vad gör vi redan idag?

- De stora leverantörsdialogerna (senast digitalt – de lämpar sig bättre att genomföras fysiskt)
- Upphandlingsråd
- RFI:er inför specifika upphandlingar (en typ av marknadsdialog)
- Förhandsannonser
- Enskilda marknadsdialoger
- Verksamheterna har olika sorters marknadsdialoger, tex Måltidsmässan.

Vad behöver vi göra framöver?

- Branschdialog med specifika områden, kan tex vara frågor om innovation och hållbarhet.
- Webinarium – tex anbudsskola och andra kompetenshöjande aktiviteter för att minska risken för felaktigt lämnade anbud som får förkastas. Uppsala har tidigare genomfört anbudsskola på våra stora träffar.
- Upphandling i Uppsala online. Återkommande leverantörsmöten – förslagsvis kvartalsvis, där vi informerar om vad som är på gång under kommande kvartal för att leverantörerna ska fånga upp i god tid och kunna förbereda sig.
- Ev upphandlingsplan på hemsidan

Varför?

- För att få en **bättre dialog** med näringslivet och **mer nöjda leverantörer**.
- För att fånga upp **nya innovativa** sätt att kravställa.
- För att **driva hållbarhetsfrågorna framåt**
- För att få **bättre leveranser** till verksamheten

Förslag på piloter för branschråd



**Branschråden genomförs med flera olika funktioner så som verksamhet, hållbarhet, näringsliv och upphandling*

Processen

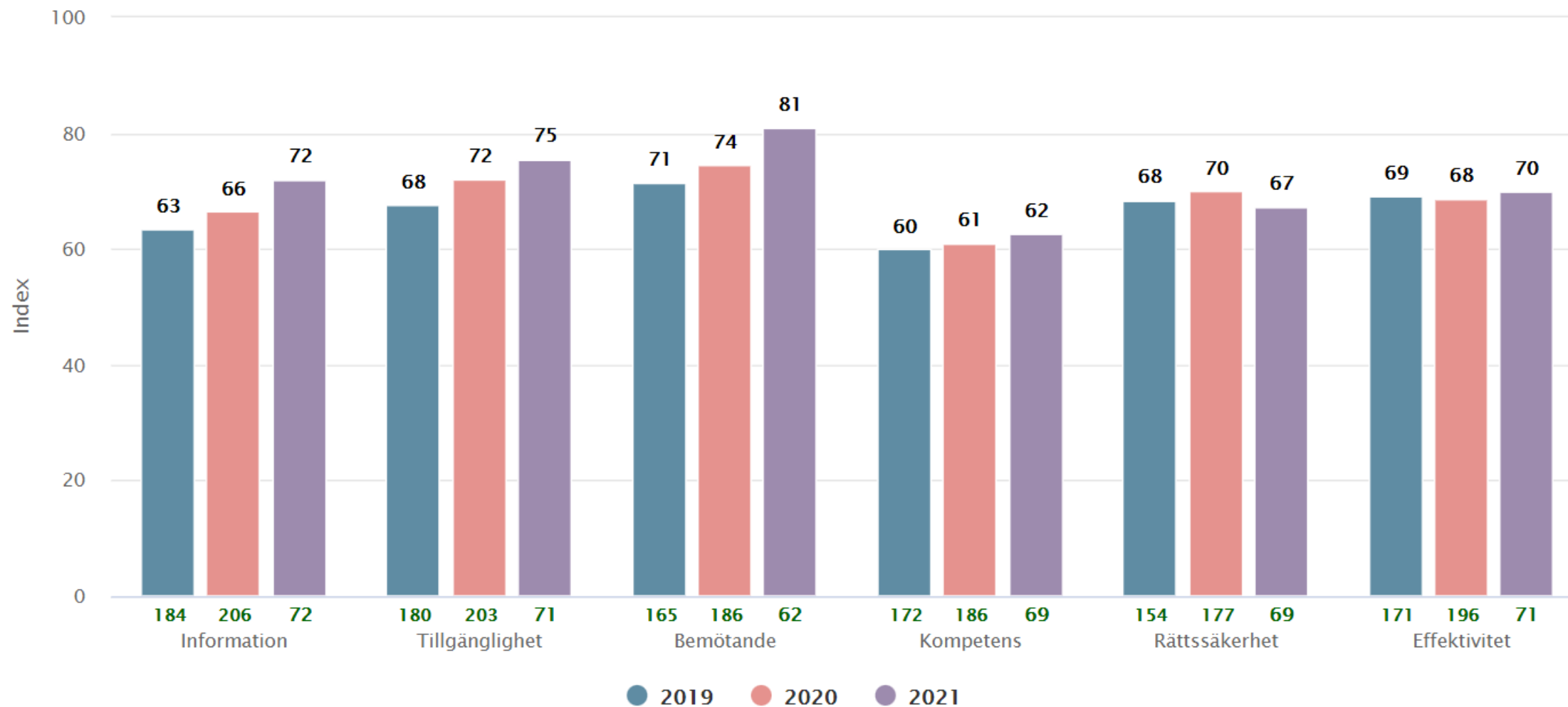
1. Presentera för verksamhet och politik
2. Skicka ut en intresseanmälan via RFI för anmälan om deltagande, där kan det med fördel även ställas frågor om tex hur leverantörer arbetar med hållbarhet och innovation samt vilka områden de tycker att vi bör bryta ner inom respektive bransch.
3. Bjuda in till ett första digitalt Branschråd, inbjudan sker via TendSign
- 4. Genomföra Branschråd**
5. Bjuda in till nedbrutna områden – kan vara hållbarhet, innovation, IT-säkerhet som exempel. Inbjudan till detta sker via TendSign
6. Utvärdera löpande och skruva på det som behöver justeras på via input från leverantörer och verksamhet.
7. Besluta om nya områden

6. NAI (Nöjd Anbudsgivarindex)



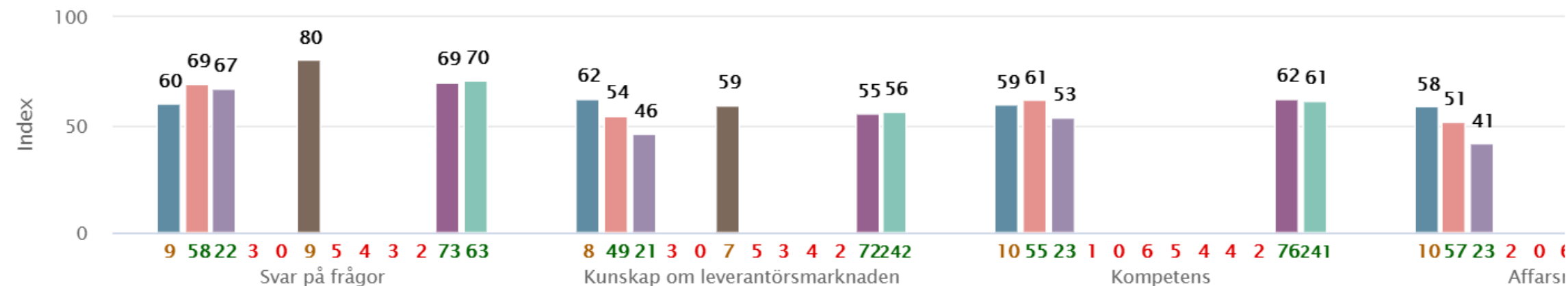
Upphandling – Serviceområden

Uppsala, alla ärenden, 2019–2021



Upphandling – Kompetens jämförelse

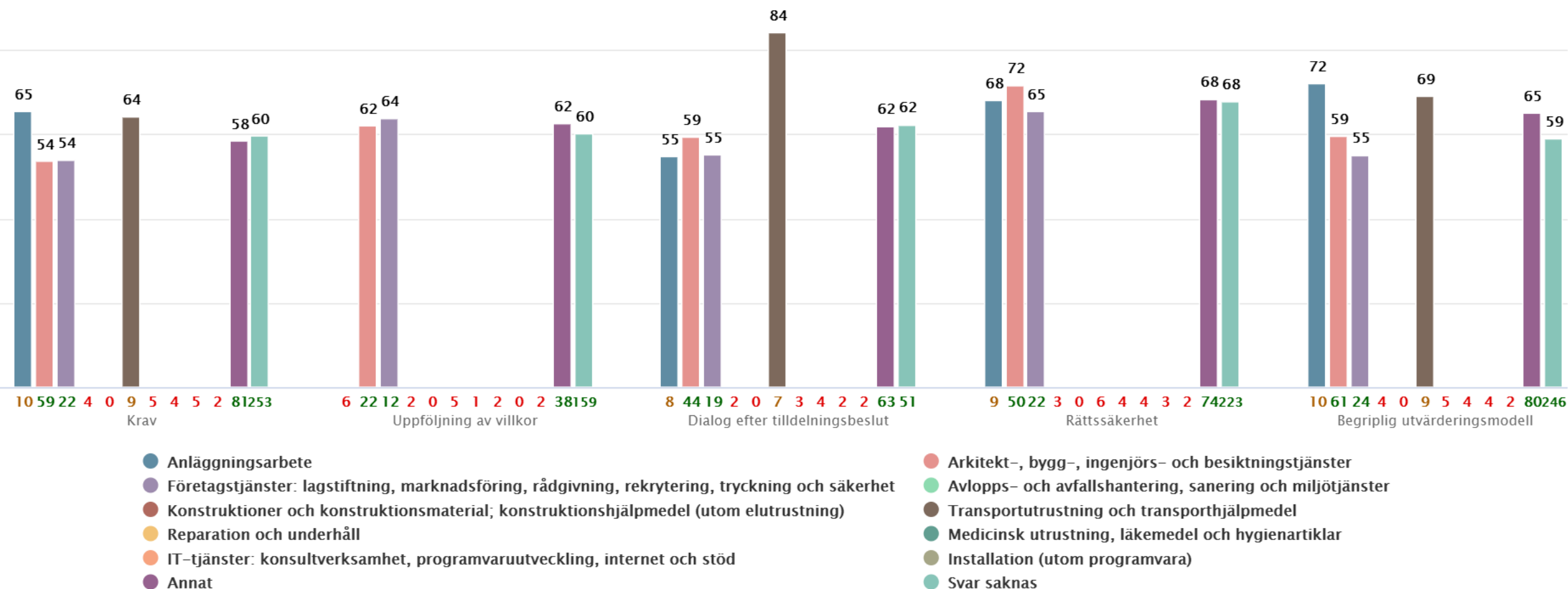
Uppsala, alla ärenden, 2019–2021



- Anläggningsarbete
- Arkitekt-, bygg-, ingenjör- och besiktningstjänster
- Företagstjänster: lagstiftning, marknadsföring, rådgivning, rekrytering, tryckning och säkerhet
- Avlopps- och avfallshantering, sanering och miljötjänster
- Konstruktioner och konstruktionsmaterial; konstruktionshjälpmedel (utom elutrustning)
- Transportutrustning och transporthjälpmedel
- Reparation och underhåll
- Medicinsk utrustning, läkemedel och hygienartiklar
- IT-tjänster: konsultverksamhet, programvaruutveckling, internet och stöd
- Installation (utom programvara)
- Annat
- Svar saknas

Upphandling – Rättssäkerhet jämförelse

Uppsala, alla ärenden, 2019–2021



7. Statistik och på gång inom upphandling

Antal registrerade upphandlingsärenden

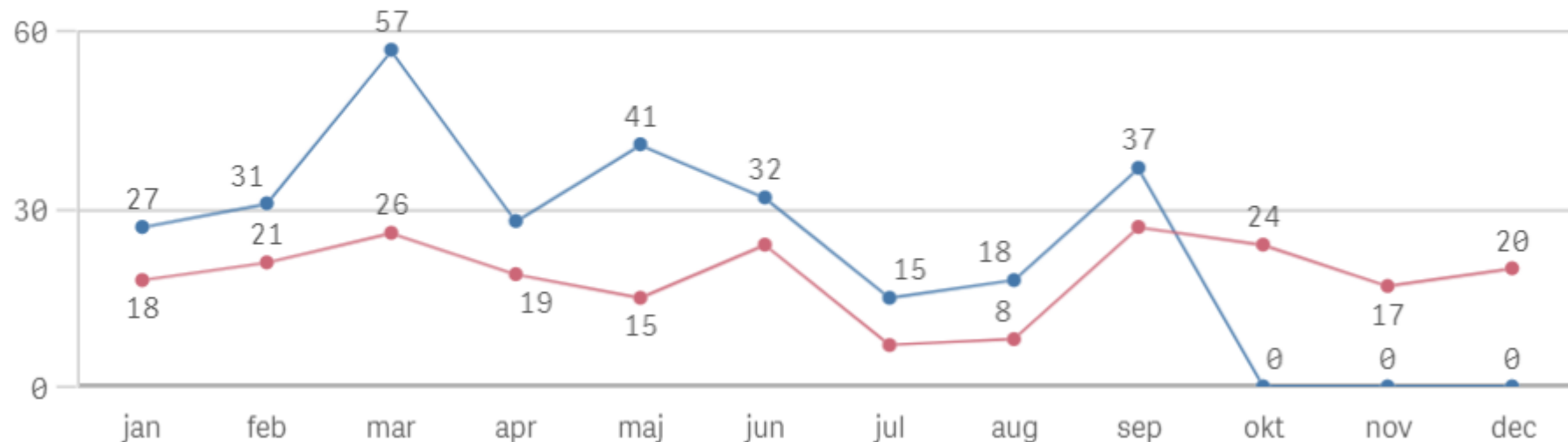
Avslutade upphandlingar aktu...

193¹⁸⁹
Avslutade upphandlingar föregående år

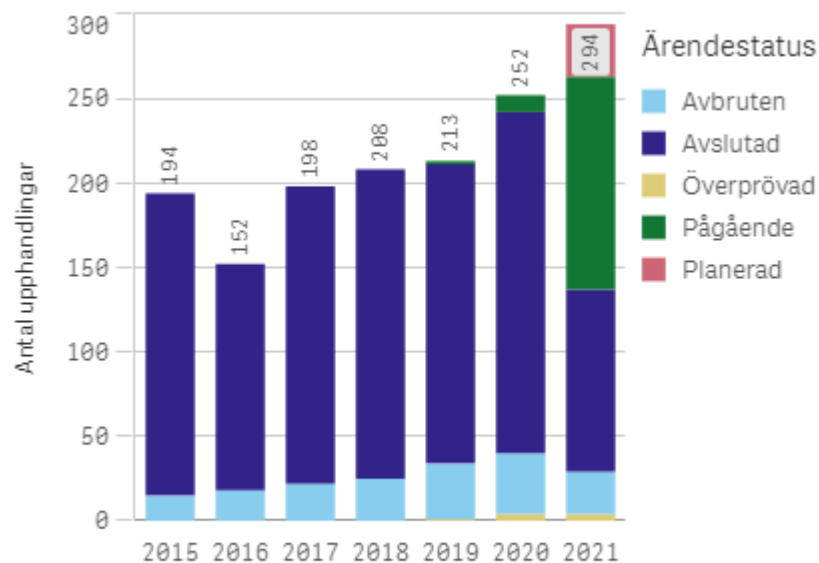
Pågående upphandlingar

138³¹
Planerade upphandlingar

Antal... , Antal...

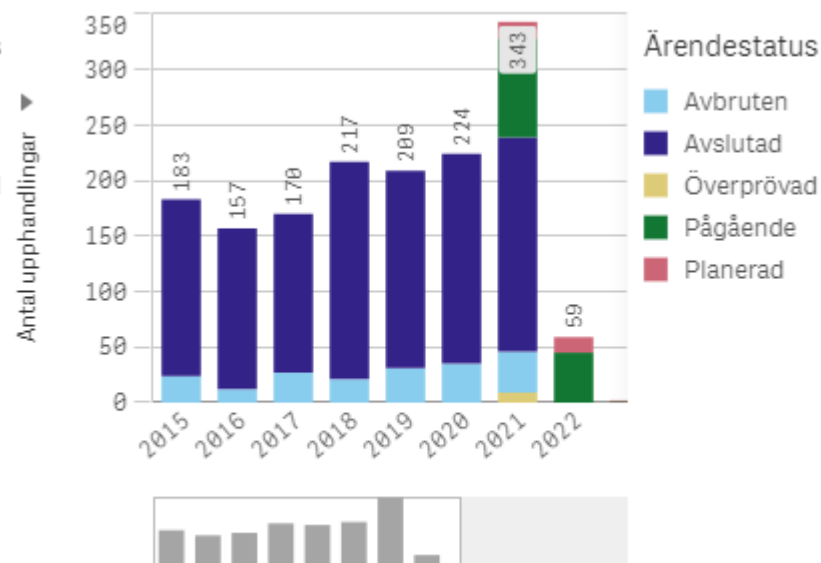


Antal startade upphandlingar per period

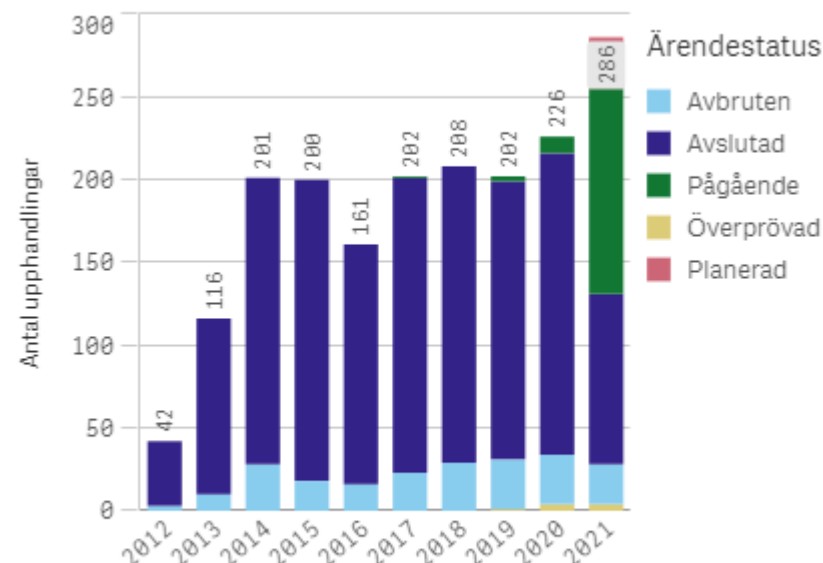


Antal upphandlingar som startat eller är planerade att starta per period Avslutsdatum: 934 of 1093 Upphandlingens organisation: Ej längre aktiva användare, Externa Konsulter, Kommunstyrelsen, KS - övrig,

Antal avslutade upphandlingar per period

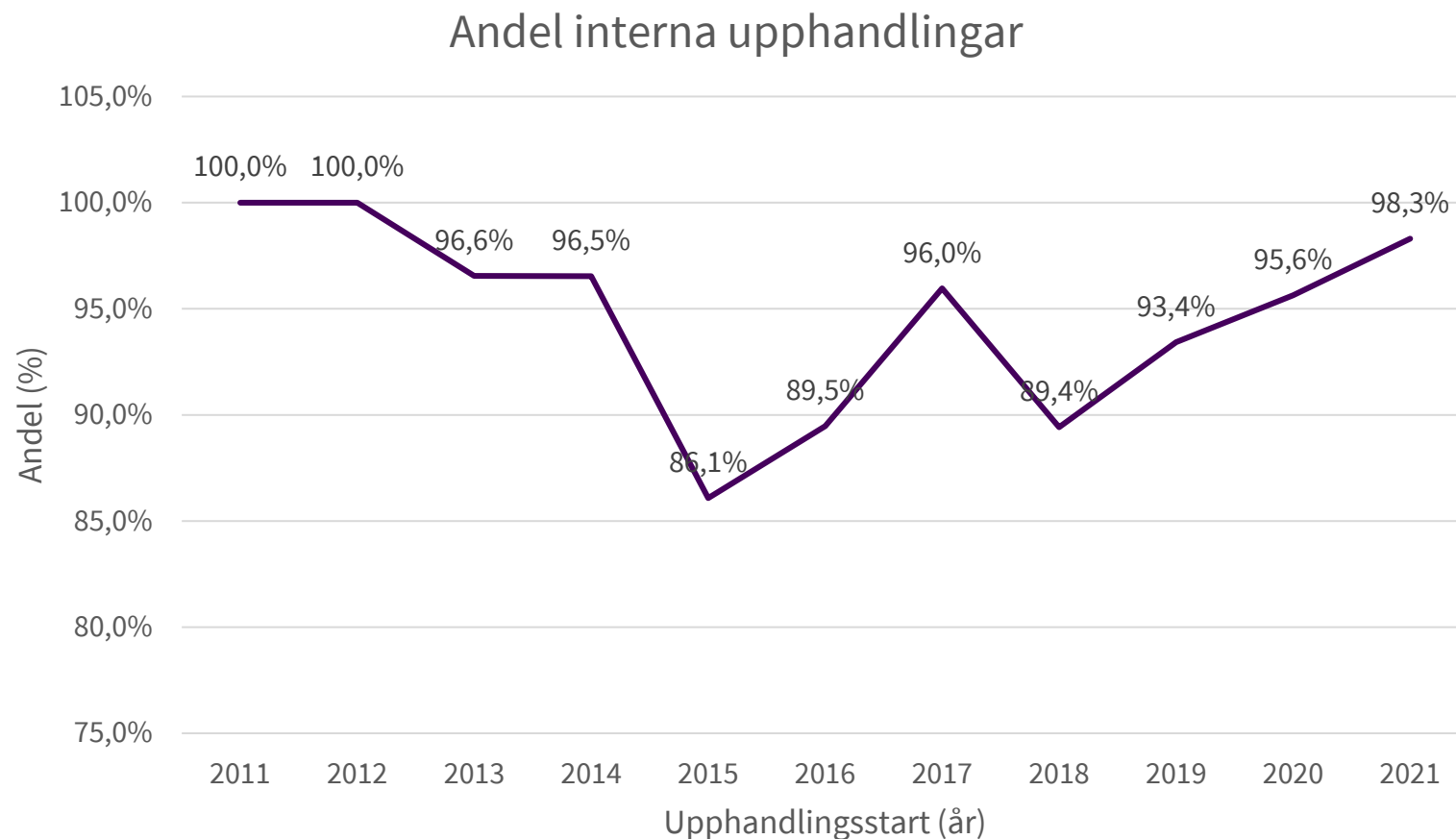


Antal skapade ärenden per period



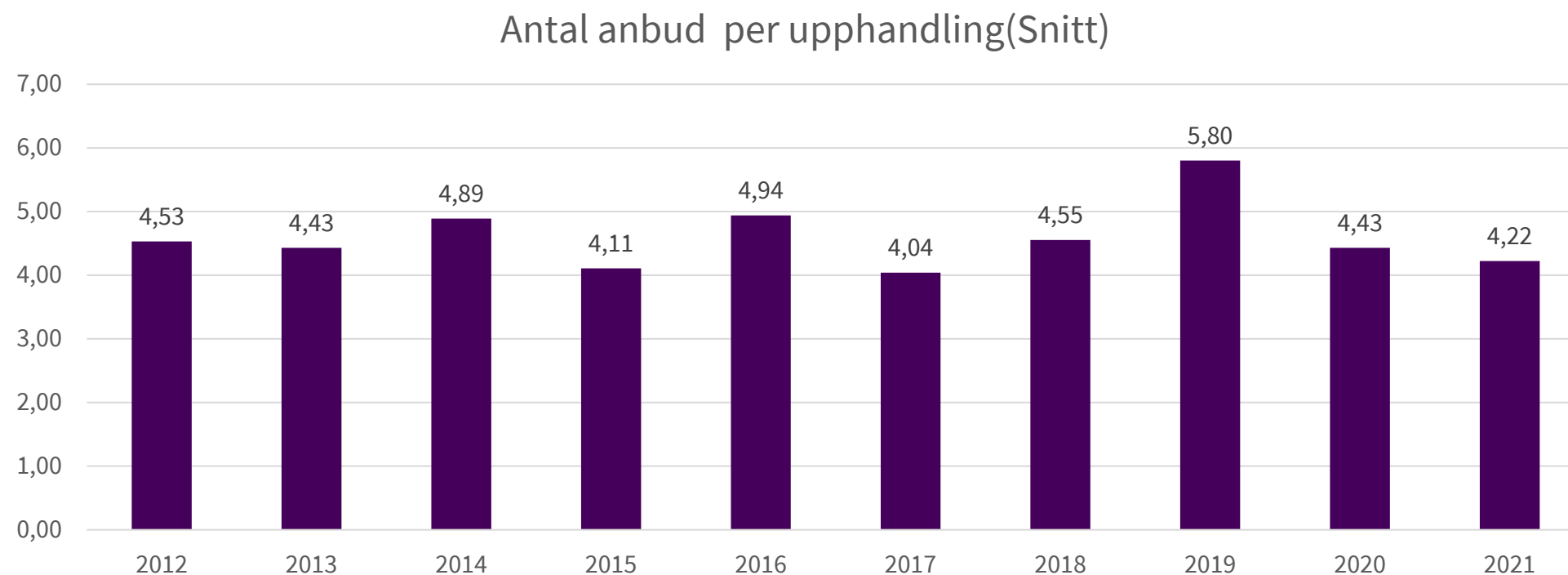
Antal upplagda ärenden i Kommers

Interna upphandlingar



Andel upphandlingar gjorda av staben för upphandling exklusive upphandlingar gjorda av externa myndigheter (SKI, LUL, etc.) Inkluderar endast kontrakt/ramavtal över direktupphandlingsgränsen.

Antal anbud per upphandling (snitt per startår)



Avgjorda överprövningar senaste halvåret

Ärendenamn	Leverantör/Sökande	Beslut	Beslutsdatum	Överprövnings tid
Inhyrning av transportfordon inklusive förare	Binab Entreprenad AB	Avskrivning	2021-04-27	18
Inhyrning av transportfordon inklusive förare	FORIA AB	Avskrivning	2021-04-27	20
Profilprodukter	Tupp Reklam AB	Avslag	2021-06-28	140
Projekt- och byggledning för bygg- och anläggningsarbeten	COWI Projektbyrå AB	Avslag	2021-03-30	225
Projekt- och byggledning för bygg- och anläggningsarbeten	WSP Sverige AB	Bifall	2021-03-30	225

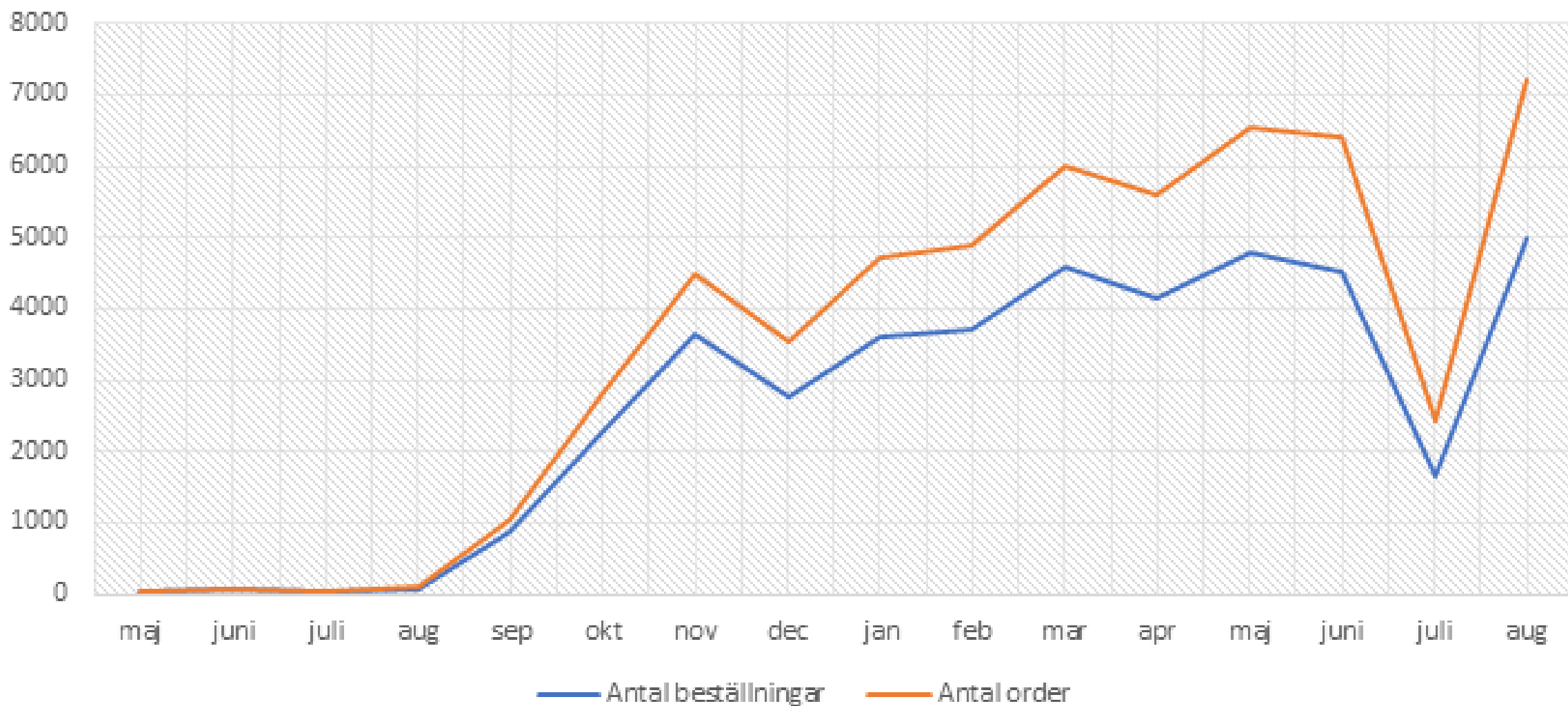
Exempel på pågående och kommande upphandlingar

- IT-konsulttjänster
- Verksamhetssystem för plan och bygg
- Digital lärmiljö för vuxenutbildning
- Server- och nätverksprodukter
- Betongprodukter
- Planerad upphandling - Fotografitjänster
- Kommunikationstjänster
- Företagshälsovård
- Upphandling - Drift av Parkcaféet Gula villan
- Byggmaterial
- Utbildning, övning, analys, utredning inom krisberedskap, civilt försvar, säkerhetsskydd
- Bemannings-tjänster sjuksköterskor
- Konstkonsulter
- Smarta sopkärl
- Ljud och ljus-teknik Destination Uppsala
- E-utbildningsproduktion

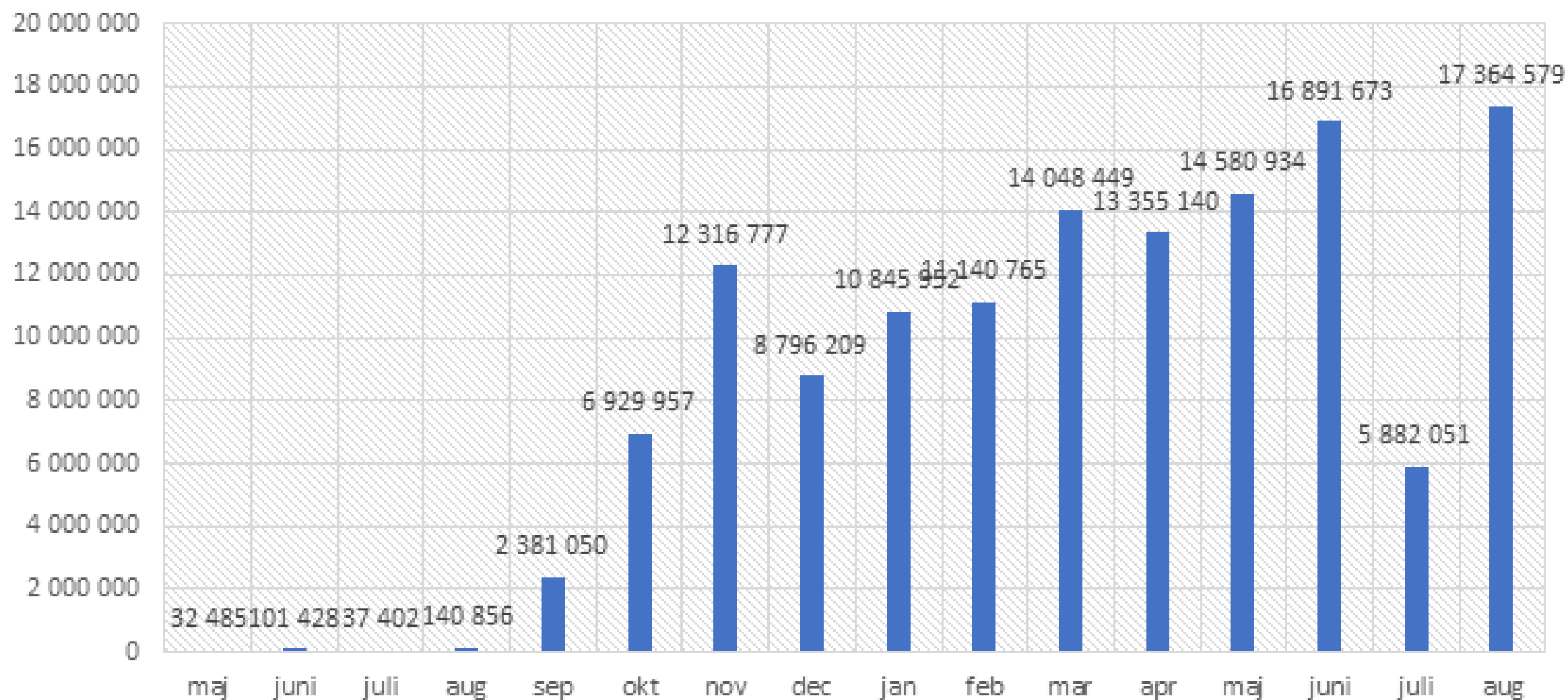
Fortsättning

- Livsmedel - Huvudgrossist kolonial samt kött och chark
- Ramavtal Lokalvård
- Tullgarnsbron
- Landskapsarkitekter
- Projekt Stora Torget
- Gränby Arena
- Nya Fyrishov
- Sotning och Brandskyddskontroll
- Planarkitekter Trafikkonsulter - olika discipliner
- Projekterande konsulter fastighet
- Flera projekt, främst entreprenader, i Ulleråker, Börjetull och Fullerö mm

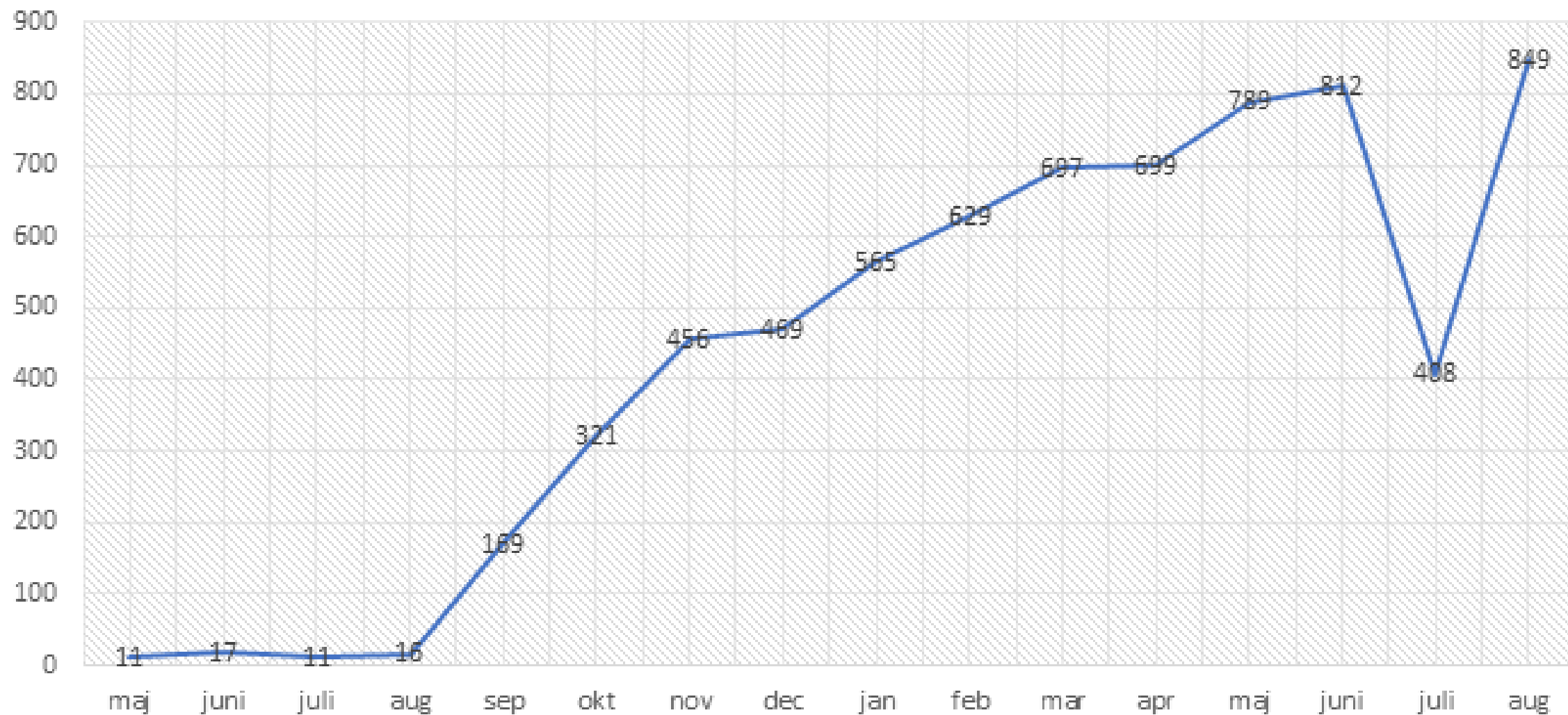
Antal beställningar/order



Beställt belopp ex moms



Antal beställare per månad



8. Avbrutna upphandlingar

Avbrutna Upphandlingar

Anläggning av bryggor vid Fyrisån. Förnyadkonkurrensutsättning av ramavtal Mark- och anläggningsarbeten KSN-2016-2321,

Anpassningsbart och Motståndskraft infosäk

Avrop Arbetsförmågebedömning

Avrop av Arbetsträning inom administration/kontor/IT

Avrop av Arbetsträning inom odling/växthus/grön näring

Avrop från ADDA- Trygghetslarm för Särskilt boende

Avrop från ADDA- Trygghetslarm för Särskilt boende

Avrop från ramavtal Projektledning och processer

Avrop från ramavtal Projektledning och processer

Elektronisk underskrift

Avbrutna Upphandlingar

FKU - Exploateringsprojekt Ulleråker

Förnyad konkurrensutsättning Konsultuppdrag för utredning och översyn av kommunal verksamhet över två nämnder inom område socialpsykiatri SoL

Förnyad konkurrensutsättning spånsugsanläggning

Konkurrensutsättning avHandledning till medarbetare inom Uppsala kommun 22061, Socialt utrednings- och behandlingsarbete

Kreditupplysningstjänst

Skolläkare

Solskydd och mörkläggning

Specialsnickerier

Upphandling av digitalt stöd för uthyrning av parkeringsplatser och administration av parkeringsköer och parkeringstillstånd

Upphandling av skogstraktor

20st avbrutna upphandlingar hittills år

- 10% av upphandlingarna har totalt avbrutits.
- 3st berodde på oklarheter om vad som var ett socialt företag
- 6st inkom det inga anbud eller enbart ett som överskred budget
- Några berodde på felaktigheter i förfrågningsunderlaget
- 9st har har annonserats igen

9. Kravställningar i fordons och transportupphandlingar

Miljökrav fordon och resor i tjänsten

Maisa Young

Hållbarhetsavdelningen

Frågor

1. Vilka miljökrav ställer vi på fordon i upphandlingar
2. Vad gäller för resor i tjänsten

Hållbara upphandlingar

Styrning

- Upphandlingspolicyn
- Hållbarhetspolicy
- Miljö- och klimatprogrammet



Kommunens upphandlingar ska bidra till långsiktiga och strukturella förändringar i ekonomisk, social och ekologisk hållbar riktning.

Policy för upphandling och inköp

Miljökrav personbilar

Avrop Addas ramavtal – Fordon 2018

Ställda miljökrav på personbilar:

- Euro 6
- Maxutsläpp 140 gr CO₂ per km (fyra sittplatser)
- Maxutsläpp 215 gr CO₂ per km (minst fem sittplatser alt fyrhjulsdrift)

Miljökrav i transportupphandlingar

Krav i direkta transportupphandlingar:

- Euro 6
- Klimatbonusbil (under 70 gr CO2 per km)
- Förnybara drivmedel – biogas, vätgas, el eller HVO100

Resor i tjänsten

KSN 2017-4382 Riktlinje för persontransport i tjänsten



Frågor?



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

10. Information om nya föreskrifter för Upphandlingsrådet

11. Nästa upphandlingsråd - förslag på ämnen?

12. Övriga frågor