

Uppsala stadshus AB
Redovisande dokument

Datum:
2026-02-18

Diarienummer:
USAB-2026-00018

Handläggare:
Eva Hermansson Flodin, Tobias Åström Sinisalo

Bilaga 3

Uppföljning av måluppfyllelse av fokusmål och uppdrag per helår 2025

Uppföljning av bolagens arbete med fokusmål och uppdrag per helår 2025

Vid uppföljningen per helår rapporterar bolagen inom stadshuskoncernen sitt arbete med att uppfylla fokusmålen. Fokusmålen är hämtade från den av kommunfullmäktige beslutade handlingen Mål och budget 2025 med plan för 2026–2027. Uppföljning av fokusmål per helår handlar om bedömningen av utfallet för året. De fyra statusbedömningarna är helt uppfyllt, i hög grad uppfyllt, delvis uppfyllt och ej uppfyllt.

Vid uppföljningen per helår rapporterar bolagen inom stadshuskoncernen sitt arbete med att genomföra tilldelade uppdrag. Uppdragen som ska följas upp kan vara tilldelade till en bolagsstyrelse via följande sätt:

- kommunfullmäktiges uppdrag i Mål och budget 2025 med plan för 2026–2027
- kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget som inte har genomförts och som inte finns med i efterföljande Mål och budget
- tillkommande uppdrag från kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen som beslutats vid sidan av Mål och budget

Alla uppdrag är kopplade till något av fokusmålen som framgår i Mål och budget 2025 med plan för 2026–2027.

De fem möjliga statusbedömningarna är färdig, påbörjad, väntar, försenad och stoppad. Om uppdraget inte är färdigt ska det uppges vilket år det beräknas vara färdigt. Om tidplanen har förskjutits, jämfört med det slutår som angavs i apriluppföljningen, ska uppdraget ges statusbedömningen försenad.

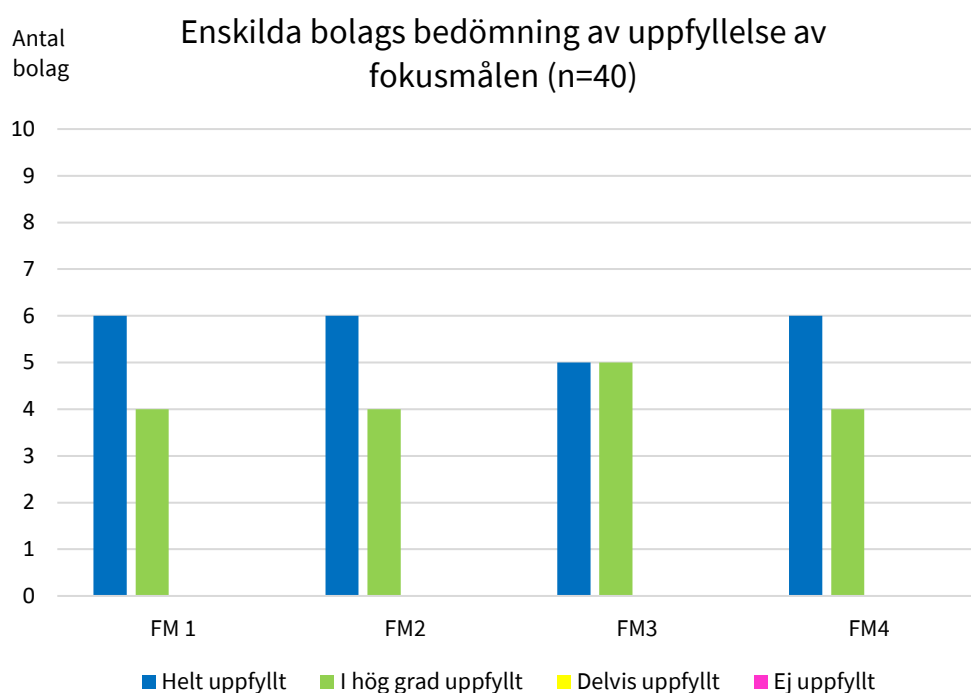
Uppföljningen omfattar moderbolaget Uppsala stadshus AB samt de nio verksamhetsdrivande dotterbolag som ingår i stadshuskoncernen per den 1 januari 2025.

Uppföljning av fokusmål

Varje fokusmål har fått en sammanvägd bedömning utifrån hur bolagen inom stadshuskoncernen har rapporterat. Med sammanvägd bedömning menas att ett fokusmål kan ha bedömts bli i hög grad uppfyllt trots att ett eller flera bolag rapporterat att fokusmålet blir delvis uppfyllt. I sådana fall har de bolagens påverkan på den sammanvägda bedömningen inte ansetts vara tillräckligt väsentlig. För information så kan ett uppdraget ha en annan sammanvägd bedömning i årsredovisningen till kommunfullmäktige då den inkluderar både bolagens och nämndernas rapportering.

I uppföljningen rapporterar bolagen inom stadshuskoncernen på fyra fokusmål och den sammanvägda bedömningen är att alla fyra kommer att bli i hög grad uppfyllda under året. I de fall där enskilda bolag har bedömt status delvis uppfyllt på ett fokusmål framgår orsaken till detta i slutet av inledningsavsnittet under aktuellt fokusmål i denna rapport.

Figur 1 Bedömning av bolagens uppfyllelse av fokusmålen.

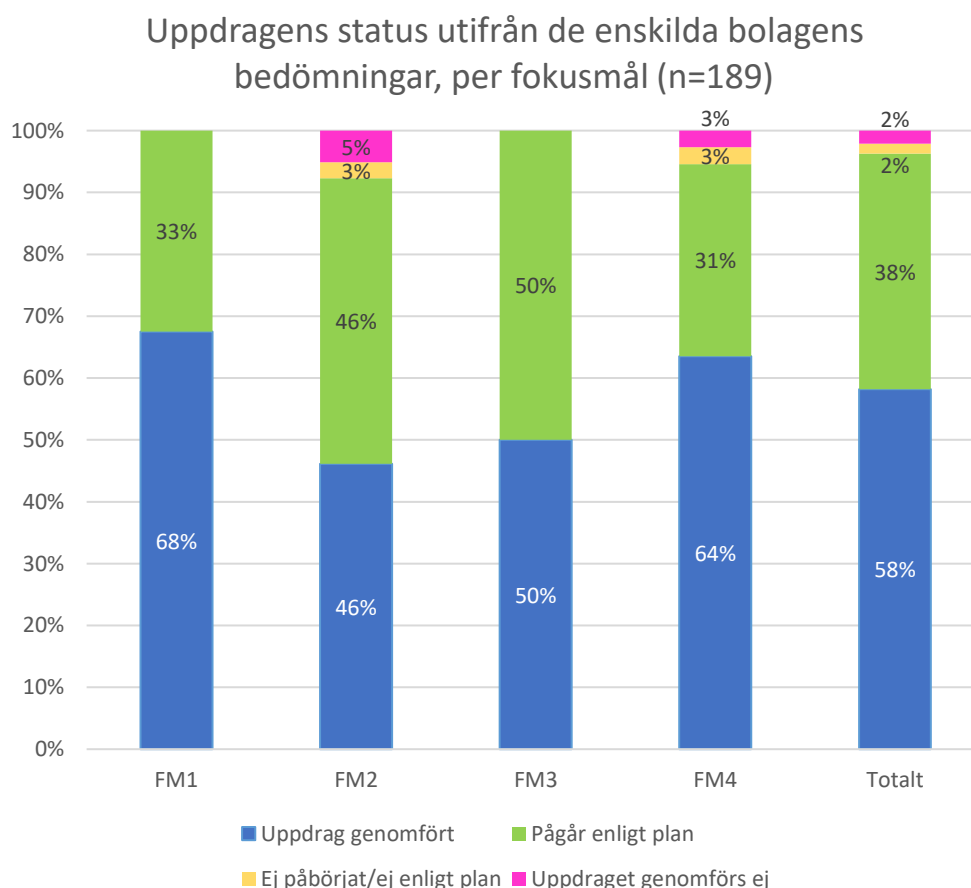


Uppföljning av uppdrag

Varje uppdrag har fått en sammanvägd bedömning utifrån hur bolagen inom stadshuskoncernen har rapporterat. Med sammanvägd bedömning menas att ett uppdrag kan ha bedömts löpa på enligt plan trots att ett eller flera bolag rapporterat att det inte genomförs eller är försenat. I sådana fall har de bolagens påverkan på den sammanvägda bedömningen inte ansetts vara väsentlig.

I uppföljningen rapporterar bolagen inom stadshuskoncernen på sammanlagt 46 uppdrag, varav 13 är tillkommande uppdrag och två är kvarvarande från tidigare Mål och budget. Utav de 46 uppdrag som bolagen har tilldelats är den sammanvägda bedömningen att 16 uppdrag är färdiga, 27 uppdrag går enligt plan, ett uppdrag är försenat och två stoppat. Planen var att det försenade uppdraget skulle bli klart 2025 men förväntas nu bli färdigt under andra kvartalet 2026. Det återstående arbetet i de stoppade uppdragen omhändertas i uppdrag 13 i Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 (Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser). Avvikelser, i form av att enskilda bolag har bedömt status försenad eller stoppad, framgår under rapportering av aktuellt uppdrag i denna rapport.

Figur 2 Uppdragens uppfyllnadsgrad utifrån de enskilda bolagens bedömning av status på uppdragen, fördelat per fokusmål, sammanvägda bedömningar av uppdragen ingår inte.



Förkortningar för bolagen

Under rapportering av uppdragen framgår vilka bolag som är berörda av aktuellt uppdrag i form av en förkortning av bolaget.

Tabell 2 Förkortningar för bolagen.

Förkortning	Bolag
DUAB	Destination Uppsala
SFAB	Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter
UST	Uppsala stadsteater
UHEM	Uppsalahem
UBAB	Uppsala bostadsförmedling
UKAF	Uppsala kommun arenor och fastigheter
UKK	Uppsala konsert och kongress
UPAB	Uppsala parkering och mobilitet
USAB	Uppsala stadshus
UVA	Uppsala vatten och avfall

Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt.

Sex av bolagen rapporterar att fokusmålet blir helt uppfyllt och fyra rapporterar att det blir i hög grad uppfyllt. Fokus har legat på att kundanpassa och effektivisera verksamheten inom olika områden såsom digitalisering, tillgänglighet och administration.

Nedan följer exempel på leveranser kopplat till fokusmålet:

- Uppsala parkering och mobilitet har bidragit till att rivningstomten på Norra Hovstallängen tillfälligt används för parkering. Parkeringen nyttjas i hög grad och genererar intäkter. Planering för eventuell utökning av området pågår.
- Under 2025 har andelen som betalat sin korttidsparkering via digitala applikationer till Uppsala parkering och mobilitet ökat till 98 procent.
- Uppsala parkering och mobilitet har sjösatt arbetet med tillstånd och betalning för parkering för skolpersonal. Utanför verksamhetstid kan nu skolornas parkeringsplatser nyttjas av allmänheten.
- Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter har färdigställt konceptförskolan som bedöms kunna korta processen från beställning till färdig förskola med 6–12 månader samtidigt som konceptet möjliggör skapandet av hållbara och kostnadseffektiva förskolebyggnader.
- Uppsalahem har ökat antal LSS-boenden och fler är planerade.
- Uppsalahems medarbetarundersökningen visar på kraftigt förbättrade resultat, exempelvis har index för "Great Place to work" ökat från 74 till 79, vilket är betydligt bättre än bolagets uppsatta mål.
- Enligt en jämförelse med andra stora fastighetsbolag har Uppsalahem en av de lägsta administrationskostnaderna gällande både kronor per kvadratmeter och som procentandel av totala intäkter.
- Uppsala bostadsförmedling utvecklar ett eget verksamhetssystem i samarbete med en annan kommunal bostadsförmedling, vilket gett högre utvecklingstakt och effektiviserat i arbetssättet.
- Uppsala konsert och kongress lanserade i september en ny och uppdaterad hemsida för att säkerställa smidig digital hantering och biljettadministration.
- Nya intäkter genereras till Uppsala konsert och kongress genom att de nu hyr ut kontor till Ung Företagsamhet i Uppsala län. Det bidrar även till en utökad verksamhet i huset då de lägger huvudparten av sina events där.
- Uppsala stadsteater har gjort utökade insatser avseende internkontroll och säkerställd ekonomisk hantering. Ansökningar av externa medel gav under ett tillskott på 68 000 kr och externa arbeten inom dekor gav en extra intäkt om 360 000 kr.
- Med stöd av AI har 2 148 internationella möten genomlyssnats och skapat 88 nya kontakter med potentiella lokala värdar för Destination Uppsala. AI-lösningen har också besparat verksamheten 716 timmar av researcharbete.
- Under året har en webbaserad styrelseutbildning för CSRD tagits fram och publicerats. CSRD-arbetet pågår men med en delvis annan inriktning och tidplan som följd av EU-kommissionens beslut om ändringar i rapporteringstidpunkter samt innehåll.

Uppdrag 1: Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 2: Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

Arbetet med att stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen omhändertas framåt huvudsakligen inom det gemensamma nämnd- och bolagsmålet NB1.1 (Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö). Arbetet med robust bemanning fortsätter 2026 inom kommunfullmäktiges uppdrag 2 (Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning).

Uppdrag 3: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Alla bolag är inte färdiga med uppdraget men det bedöms färdig då arbetet med att stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen omhändertas framåt huvudsakligen inom det gemensamma nämnd- och bolagsmålet NB1.1 (Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö).

Uppdrag 10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Berörda: SFAB och UKAF | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Berörda: UKAF, SFAB, UPAB och UKK | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Kvarvarande uppdrag från 2019: Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

I samband med att Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter och Destination Uppsala under 2025 fastställde sina informationshanteringsplaner är uppdraget färdigt. De andra bolagen är färdiga med uppdraget sedan tidigare.

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att uppdra till Aktiebolaget Uppsala Kommuns Industrihus, Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag och dessas eventuella dotterbolag att genomföra överlåtelse av fastigheter och bolag, i enlighet med kommunfullmäktiges beslut om fastighetsförsäljning, till de för ändamålet bildade bolagen och till det av Uppsala stadshus AB beslutade för koncernen mest ekonomiskt fördelaktiga värdet.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

En omarbetning har gjorts av strategisk plan för avyttring av resterande fastigheter utifrån att Uppsala kommun utvecklingsfastigheter AB nu är ett dotterbolag till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB. Tillgångarna i dotterbolaget kommer att strategiskt omhändertas utifrån ett koncernperspektiv för att säkerställa största nytta. Eventuella försäljningar genomförs i enlighet med befintliga ägardirektiv och ägarstyrning. Beslut av principiell beskaffenhet tas av kommunfullmäktige.

Tillkommande uppdrag (KS beslut): Att fortsatt följa kostnads- och effektiviseringsutvecklingen i VA-verksamheten med en särskild återrapportering i maj 2025.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Kostnads- och effektiviseringsutveckling följs och återrapporterades för kommunstyrelsen den 27 maj.

Fokusrmål 2 Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Fokusrmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt.

Sex av bolagen rapporterar att fokusrmålet blir helt uppfyllt och fyra rapporterar att det blir i hög grad uppfyllt. Fokus har legat på att stärka det lokala näringslivet samt främja internationellt samarbete och kulturella evenemang.

Nedan följer exempel på leveranser kopplat till fokusrmålet:

- Uppsala bostadsförmedling har etablerat samarbete med tio nya hyresvärdar, totalt r det 52 olika hyresvärdar som lämnat bostäder till förmedling.
- Uppsalahem ger det lokala näringslivet möjlighet till affärer genom att vara en stor beställare av lokala tnster genom reparationer, underhåll och investeringar i fastigheter. Trots att många andra bolag i fastighetsbranschen har bromsat sina arbeten, har Uppsalahem en hög aktivitet med flera pågående projekt.
- Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter har infört tydliga och transparenta upphandlingsprocesser som underlättar för leverantörerna och lett till mer rättssäkra och konkurrensneutrala processer.
- Uppsala vatten och avfall deltar i ett forskningsprojekt om termofil rtning i Norden som Svenskt Vatten Utveckling (SVU) r projektägare till.
- Uppsala konsert och kongress stod under våren vrd fr festivalen och konferensen Nordic Folk Alliance i samarbete med de nordiska musikexportorganisationerna. Bolaget har också utsetts till vård fr ISPA:s kongress 2027. ISPA (International Society of Performing Arts) r ett globalt nätverk med över 500 ledare inom scenkonst från mer än 185 stder världen över.
- Under året genomförde Uppsala stadsteater flertalet internationella samarbeten.
- Genom lokala samarbeten med fria grupper, Arbetsförmedlingen, utbildningsinstitutioner med mera så erbjöd Uppsala stadsteater under 2025 en scen att synas på, praktikplatser och andra jobbskapande insatser.
- Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter bidrar genom sitt samarbete med det nationella praktikprogram Tekniksprnget att stärka framtidens kompetensförsörjning genom att erbjuda två unga personer betald praktik och arbetslivserfarenhet i en yrkesmiljö.
- Fokus för Destination Uppsala evenemangsarbete under 2025 har lagts på trygga och säkra inomhusevenemang. I samverkan med bland annat kommunkoncernens anläggningar, IFU Arena, Uppsala universitet, brandkår, polis och evenemangsarrangörer har tre evenemangskerhetsforum genomförts.
- Kulturnatten som Destination Uppsala genomför, i nära samarbete med andra aktörer, slog i r rekord i antal programpunkter och arrangörer.
- Uppsala kommun arenor och fastigheter har arbetat för att utveckla evenemang i Uppsala, exempelvis genom den första konserten på Studenternas fotbollsarena någonsin.

Uppdrag 12: Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 13: Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Berörda: DUAB, UKK, UST, UKAF och USAP | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 16: Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 17: Utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.

Berörda: UKK | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

Arbetet fortsätter 2026 inom kommunfullmäktiges uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Uppdrag 21: Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.

Berörda: UPAB | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

Arbetet fortsätter 2026 inom kommunfullmäktiges uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendelparkeringar.

Uppdrag 22: Utreda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.

Berörda: UPAB och UHEM | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 23: Stärka samverkan inom kommunen i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans kostnadsutveckling.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

En samordningsgrupp mellan Uppsala vatten och stadsbyggnadsförvaltningen har etablerats och fungerar som ett strategiskt forum för att samordna kapacitetsplanering och tröskelinvesteringar i relation till kommunens stadsutvecklingsportfölj och pågående planläggning. Under året har gruppen arbetat med att analysera Nordvästra staden som första gemensamma fallstudie. Syftet har varit att identifiera hur planeringsprinciper och prioriteringar i tidiga skeden kan bidra till att begränsa kostnader för utbyggnad av vatten- och avloppsinfrastruktur. Gruppen har även inlett ett arbete för att ta fram gemensamma metoder för att uppskatta byggrättsvolym i planprocessen samt framtagande av en prognos för utbyggnadstakten i området fram till år 2035. Syftet är att skapa långsiktig förutsägbarhet i utbyggnaden av va-infrastruktur och därigenom bidra till att begränsa utvecklingen av va-taxan.

Under året har Uppsala vatten tillsammans med stadsbyggnadsförvaltning tagit ett samlat grepp kring utmaningar i det gemensamma samhällsbygget. Genom en

inledande seminarier med breda ingångar från respektive verksamhet har sju gemensamma utmaningar identifierats. Dessa drivs vidare av varsin arbetsgrupp och följs upp samt rapporteras inom ramen för befintliga gemensamma forum.

Uppdrag 24: Utredda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Inom ramen för arbetet med att utforma energi-, fiber- och va-systemen för de sydöstra stadsdelarna, har Uppsala vatten och avfall tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen genomfört flera förstudier. Dessa har undersökt olika innovativa och alternativa lösningar för framtidens va-system, bland annat slutna system och källsorterat avlopp. Insikterna från förstudierna har lett till mycket ny kunskap som kommer att användas i både Uppsala vatten och avfalls och stadsbyggnadsförvaltningens ordinarie arbete. Framåt kommer den nya kunskapen att användas när nya va-lösningar ska undersökas och byggas.

Uppdrag 25: Utredda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är försenat](#)

Rapportering:

Uppdragsbeskrivning är framtagen och utredning av olika modeller pågår i samarbete med stadsbyggnadsförvaltningen. Planen var att uppdraget skulle vara genomfört under 2025 men resultatet av utredningen förväntas presenteras först under andra kvartalet 2026, därmed bedöms uppdraget som försenat.

Kvarvarande riktad satsning från 2016: Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

Samtliga beställningar och underlag från idrotts- och fritidsnämnden är genomförda och fortsatt arbete ligger nu hos Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, därmed ändras uppdragsansvaret från idrotts- och fritidsnämndens till bolaget 2025. För information så bedöms uppdraget som försenat i årsredovisningen till kommunfullmäktige då den riktade satsningen inte har varit med i Mål och budget på flera år och borde varit färdigt.

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att uppdra till Uppsala kommun sport- och rekreationsfastigheter AB att uppföra en arena för isport med funktionskrav för elithockey på Gränby sportfält inom preliminär investeringsram om 420 miljoner kronor, med färdigställande senast 2023.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: - | [Uppdraget stoppas](#)

Rapportering:

Uppdraget stoppas då en ny ishall, D-hallen, i Gränby är färdigställd och det återstående arbetet omhändertas i uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: - | [Uppdraget stoppas](#)

Rapportering:

Uppdraget stoppas då en ny ishall, D-hallen, i Gränby är färdigställd och det återstående arbetet omhändertas i uppdrag 13 Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att uppdra till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB att uppföra simidrottsanläggningen med utgångspunkt i badutredningen och funktionsprogrammet.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att bereda ärendet vidare för förvärv och upprustning av Uppsala ponnyklubbs anläggning i enlighet med föredragning i ärendet, att hantera Uppsala ponnyklubbs befintliga lån från Uppsala kommun och inarbeta det i hyresavtalet för anläggningen, att bereda ärende för inhyrning av ridanläggningen Uppsala ponnyklubb och hyresavtal med föreningen, samt att besluten ovan gäller under förutsättning att idrotts- och fritidsnämnden erhåller kompensation i Mål och budget för att klara ökad kostnad för inhyrning och vidareuthyrning av ridanläggningen Uppsala ponnyklubb.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Den del av uppdraget som berör Uppsala kommun arenor och fastigheter kommer inte genomföras då en ny lösning har tagits fram där den delen av uppdraget genomförs av kommunstyrelsen.

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att uppdra till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB att genomföra de underhålls och renoveringsåtgärder som krävs för att möjliggöra en fortsatt drift av Fyrishovs baddel fram till 2045, enligt bilaga 1

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Tillkommande uppdrag (KS beslut): Att inom de av kommunfullmäktige beslutade investeringsramarna för anläggningarna vid Gränby sportfält beställa en arena, upprustning av A-hallen samt nybyggnation av en ishall för träning från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB i enlighet med föredragningen.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Arenaprojektet är avslutat och den tidigare beställningen är tillbakadragen. Aktiviteten är borttagen från både lokalförslagsplanerna och kommunens investeringsbudget.

Gällande anpassning av Gränby ishallar så är anpassning färdigställd av befintlig anläggning genom en kapacitetsutökning i form av en tillkommande ishall (D-hallen). Idrott- och fritidsnämnden har beställt en förstudie gällande anpassning av A-hallen. Planeringsförutsättningen är färdigställande 2027. Detta förfarande är inom löpande verksamhet mellan kommunstyrelsen, idrott- och fritidsnämnden och bolaget och uppdraget anses därmed som färdigt.

Fokusmål 3 Uppsala ska leda klimatomställningen

Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt.

Fem av bolagen rapporterar att fokusmålet blir helt uppfyllt och fem rapporterar att det blir i hög grad uppfyllt. Fokus har legat på att utveckla laddinfrastruktur, klimatanpassning, kollektivt resande samt energieffektivisering och solceller.

Nedan följer exempel på leveranser kopplat till fokusmålet:

- Uppsala vatten och avfall har infört fastighetsnära insamling av förpackningar med flerfackskär från småhus. Detta förväntas leda till minskad mängd plast i hushållens restavfall. Insamlingen av grovplast på återvinningscentraler har ökat.
- Uppsala Vatten och avfall har blivit certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO14001. Detta påvisar att bolaget arbetar systematiskt med miljöfrågorna med fokus där miljöpåverkan är som störst.
- Uppsala parkering och mobilitet har driftsatt mobilitetsanläggningen Brandmästaren, som har minskat koldioxidutsläppen med 16 procent jämfört med projektet Dansmästaren. Anläggningen ska fungera som en testbädd för att hitta framtidens hållbara mobilitet.
- För att möjliggöra en bilfri stadskärna har Uppsala parkering och mobilitet anlagt en ny parkeringsanläggning vid Salaplan.
- Uppsala parkering och mobilitet har fortsatt att utöka sin laddinfrastruktur och under året har cirka 140 nya laddpunkter lanserats.
- Destination Uppsala har tagit fram en karta som visar tillgängligheten till Uppsala med spårbunden trafik från Sveriges residensstäder, Oslo och Köpenhamn. Syftet är att uppmuntra till kollektivt resande vid möten och evenemang.
- Uppsalahems energianvändning per kvadratmeter har minskat med 4,2 procent 2025 jämfört med föregående år.
- Uppsala kommun arenor och fastigheter har avsatt 100 miljoner kronor för att investera i solceller och batterier under perioden 2025–2027. Förstudier har genomfört för utreda vilka fastigheter som är lämpliga för solcellsinstallation. Under året installerades solceller på Studenternas med en total effekt på 100 kilowatt.
- Uppsala konsert och kongress har inlett ett utökat samarbete med fastighetsägaren för att optimera fastighetens energianvändning, genom att anpassa ventilation, värme och belysning automatiskt efter verksamhetens behov.
- 2025 har varit Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheters mest framgångsrika år hittills gällande installation av solceller med 13 nya anläggningar totalt. Installerad effekt under året är 1 015 kWp.
- Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter har tagit fram nya miljö- och klimatkraV för entreprenadupphandlingar som syftar till att öka tydligheten kring avfallshanteringen, öka mängden grönska på skolgårdarna samt klimatanpassa fastigheter och skolgårdar.
- Uppsala bostadsförmedling har utökat sina digitala betalningsmetoder och majoriteten av fakturorna skickas nu digitalt.
- Uppsala stadsteater påbörjade under hösten sitt arbete med att ta fram sin första föreställning i enlighet med Theatre Green Book, en cirkulär produktion som följer Svensk scenkonsts riktlinjer för hållbarhet.

Uppdrag 27: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

I Mål och budget 2026 utgår uppdraget och ersätts av åtgärder i klimatbudgeten.

Uppdrag 28: Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Berörda: UKAF, SFAB, UPAB, UVA och UHEM | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 29: Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik.

Berörda: UPAB, SFAB, UHEM, UKAF och UVA | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

I Mål och budget 2026 utgår uppdraget och ersätts av åtgärder inom området transport i klimatbudgeten.

Uppdrag 30: Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Berörda: UPAB, SFAB, UHEM, UKAF och UVA | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

I Mål och budget 2026 utgår uppdraget och ersätts av åtgärder inom området transport i klimatbudgeten.

Uppdrag 31: Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Berörda: UVA och UHEM | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Uppsalahem har genomfört ett flertal aktiviteter såsom att plantera fler ätbara växter på bostadsgårdar och i många av deras kvarter finns möjlighet till egen odling. Det är ett ständigt pågående arbete med att utveckla odling på gårdarna ytterligare. Uppsala Vattens grunduppdrag inkluderar bland annat slam till åkermark som kan bidra till lokalt förankrad livsmedelsförsörjning och cirkulära flöden. För information så bedöms uppdraget som pågående i årsredovisningen till kommunfullmäktige då vissa nämnder inte är färdiga med uppdraget.

Uppdrag 32: Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Berörda: UKAF och UHEM | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att arbetet med att genomföra tidigare beslut om att installera solceller på kommunens byggnader, där så lämpligt, fortsätter och ska fullgöras.

Berörda: UKAF, SFAB, UPAB, UHEM | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Under 2026 fortsätter arbetet med installationer inom klimatbudgetens åtgärd 2.16 Installera solenergianläggningar på kommunägda fastigheter och mark där det är möjligt.

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att införa fastighetsnära insamling av förpackningar med flerfackskärl från småhus.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Uppsala vatten och avfall har infört fastighetsnära insamling av förpackningar med flerfackskärl från småhus.

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att uppdra till Uppsala Vatten och Avfall AB att revidera Avfallsplan – program för ett cirkulärt Uppsala utan avfall

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Uppsala vatten och avfall AB har lett arbetet med att revidera Avfallsplan – program för ett cirkulärt Uppsala utan avfall i enlighet med uppdraget. Kommunfullmäktige fattade beslut om den reviderade avfallsplanen med tillhörande handlingsplan vid sitt sammanträde i oktober (§296).

Tillkommande uppdrag (KF beslut): Att ge Uppsala Vatten och Avfall AB och stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att tillsammans ta fram ansökningshandlingar med förslag på reviderat vattenskyddsområde och skyddsföreskrifter för befintliga och framtida vattentäkter i Uppsala- och Vattholmaåsarna.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)

Fokusmål 4 Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt.

Sex av bolagen rapporterar att fokusmålet blir helt uppfyllt och fyra rapporterar att det blir i hög grad uppfyllt. Fokus har legat på att främja social hållbarhet, inkludering och trygghet.

Nedan följer exempel på leveranser kopplat till fokusmålet:

- Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter har inrättat en pop-up gård på Eriksbergsskolan som utgör ett testområde för nya idéer och tekniker som kan användas på framtida hållbara skolgårdar. Genom samarbete med föreningar och kommunala verksamheter har gården fyllts med aktiviteter som främjar gemenskap och trygghet för boende och besökare.
- Uppsala stadsteater har, i sin strävan att erbjuda en trygg plats för unga och bekämpa ungdomsbrottslighet, anordnat ett flertal kostnadsfria aktiviteter som är öppna för alla barn och unga, både i skolan och på fritiden.
- Uppsalahem har bedrivit ett omfattande trygghetsarbete med exempelvis trygghetsvårdar som regelbundet ronderar i utsatta områden och trygghetssensorer har testats.
- Uppsala parkering och mobilitet stödjer kontinuerlig polis med material från övervakningskameror och under året har ett antal sådana leveranser gjorts för att öka andelen uppklarade brott.
- Destination Uppsala har genomfört evenemangssäkerhetsdagar i samverkan med Lotsnätverket, med fokus på arenasäkerhet för inomhusevenemang.
- Destination Uppsala har genomfört en krisberedskapsworkshop och utarbetat en krisberedskapsplan, i samverkan med kommunledningskontoret, med fördjupande utbildningsinsatser under 2025.
- Uppsala vatten och avfall har erbjudit ett flertal LIA-platser (Lärande i Arbete) för studerande och praktikplatser för arbetslösa. Bolaget deltog också vid ett antal karriärmässor.
- Uppsalahem deltar i ett nytt arbetsmarknadsinitiativ "jobbspåret" i samarbete med IKEA och kommunens ungdomsjour. I jobbspåret ges ungdomar som riskerar att hamna snett en chans att se andra vägar att välja genom att lyssna till olika inspirerande seminarier och diskutera framtidsmöjligheter. De ungdomar som fullföljer seminarieserien får sedan sommarjobb eller praktikplatser hos IKEA eller Uppsalahem.
- Uppsalahem har arbetat aktivt för att minska olovlig andrahandsuthyrning och har under 2025 återtagit 95 lägenheter som hyrts ut olovligt i andra hand.
- Uppsala kommun arenor och fastigheter har arbetat med att vidareutveckla kontrollerna vid inköp och upphandling för att säkerställa att leverantörer uppfyller ställda krav.
- Uppsala vatten och avfall har inte haft några inrapporterade tillfällen av otjänligt dricksvatten under året.
- Uppsala bostadsförmedling har förbättrat tillgängligheten i sin förmedlingstjänst genom att införa text som beskriver bilder i Hyresvårdsportalen. Detta hjälper personer som använder skärmläsare.

Uppdrag 34: Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 35: Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 36: Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Berörda: UHEM, SFAB, UKAF och UBAB | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Uppdrag 37: Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Berörda: UHEM och UBAB | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Avskaffandet av statliga investeringsbidrag i kombination med en kraftig prisutveckling på byggmaterial de senaste åren har medfört att det i dagsläget inte finns ekonomiska förutsättningar att nyproducera ordinarie bostäder till en relativt sett lägre hyresnivå. Uppsalahem har dock ett diversifierat bostadsutbud med bostäder från olika byggår och i olika lägen, varav det finns bostäder med prisrimliga hyror. I syfte att hålla produktionskostnaderna nere arbetar Uppsalahem dels med att se över kostnadsdrivande faktorer i den övergripande stadsbyggnadsprocessen, dels genom att titta på vad bolaget själv kan göra för att påverka kostnaderna.

Uppsala bostadsförmedling samarbetar med fler hyresvärdar som en del av arbetet att skapa förutsättningar för bostadssökande att söka bostad i flera delar av Uppsala län. Genom att öka antalet hyresvärdar och bostäder skapas förutsättningar för bostadssökande att hitta bostad som passar deras livssituation.

Båda berörda bolagen anser att uppdraget ingår i deras ordinarie verksamhet och därför bedöms uppdraget som färdigt. För information så bedöms uppdraget som pågående i årsredovisningen till kommunfullmäktige då vissa nämnder inte är färdiga med uppdraget.

Uppdrag 38: Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Bolagen bidrar till en snabbare etablering av nyanlända genom praktikplatser, Lärande i arbete (LIA), rekrytering av sommarjobbare och olika samarbetsprojekt med Arbetsförmedlingen, utbildningsaktörer och civilsamhället.

Uppdrag 40: Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter.

Berörda: UKAF och SFAB | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter har bidragit till kommunens utredning genom att tillföra kompetens kring hur skollokaler kan anpassas och upplåtas för fritidsaktiviteter utanför verksamhetstid. Uppsala kommun arenor och fastigheter är

en samverkande part i uppdraget och bidrar till utredningen genom att exempelvis lämna uppgifter på förfrågan.

Uppdrag 41: Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

En kartläggning av hur olika verksamheter och bolag inom kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler inom sina respektive ansvarsområden har färdigställts. Uppsala arenor och fastigheter har bland annat bidragit med statistik och underlag till kartläggningen av nuläget. Samverkan sker även med förvaltningar som administrerar användningen av sina lokaler för att främja jämlika och jämställda lokalkostnader. Detta inkluderar exempelvis frågor om taxor och avgifter samt ordningsregler för nyttjandet. Statistik tas fram månadsvis för att följa upp nyttjandet och föreslå insatser där behov finns. Arbetet med att omhänderta och stärka kommunens arbete utifrån den genomförda utredningen fortsätter under 2026 som uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Uppdrag 43: Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

Arbetet fortsätter 2026 inom kommunfullmäktiges uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Uppdrag 44: Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.

Berörda: UHEM, SFAB och UKAF | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

Uppsala kommun arenor och fastigheter bedömer att de inte har rådighet att genomföra de åtgärder som nämns i uppdraget, såsom att fånga upp unga personer med normbrytande beteende eller att tillsammans med polisen genomföra riktade insatser till unga, och bedömer därför att uppdraget är stoppat. Resterande bolag bedömer att uppdraget är färdigt eller går enligt plan.

Uppdrag 45: Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor, och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.

Berörda: SFAB och UKAF | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget är färdigt](#)

Rapportering:

I samverkan mellan Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter och kommunen har nya kommunövergripande riktlinjer tagits fram som syftar till att säkerställa en trygg och välfungerande trafiksituation vid lämning och hämtning samt vid andra transporter till och från dessa verksamheter. Uppsala kommun arenor och fastigheter har begränsad möjlighet att påverka på egen hand förbättra trafiksäkerheten, då frågan antingen rör gaturummet runt anläggningarna eller är en verksamhetsfråga för hyresgästen, men bidrar där det är möjligt.

Uppdrag 46: Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

Uppsala bostadsförmedling har under hösten fokuserat på att genomföra en mer ändamålsenlig organisation, och samtidigt har en chefsrekrytering även medfört att arbetet med krisberedskap har nedprioriterats. Omtag kring arbetet med krisberedskap kommer att ske under 2026. Resterande bolag bedömer att uppdraget är färdigt eller går enligt plan.

Tillkommande uppdrag (KS beslut): I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.

Berörda: Alla bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Rapportering:

Uppsala stadsteater bedömer att bolaget inte är ett relevant område när det gäller insatser på kort sikt med anledning av kriget i Ukraina och bedömer därför att uppdraget är stoppat.

Uppsalahems inventeringen av skyddsrum är påbörjad men försenad och beräknas färdigställas under andra kvartalet 2026. Förseningen beror på att tidigare arbete inte varit korrekt i samtliga delar och har behövt omarbetas. För att stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar har bolaget påbörjat arbetet med att utveckla bolagets krisplan till att även innefatta kontinuitetsshantering.

För resterande bolag är sju färdiga med uppdraget och ett bolag gör bedömningen att uppdraget går enligt plan.