

Årsredovisning 2025

2025-01-01 - 2025-12 31



Samordningsförbundet
Uppsala län

ÅRSREDOVISNING 2025

Samordningsförbundet Uppsala län lämnar årsredovisning för perioden 2025-01-01 till 2025-12-31

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Ordföranden har ordet	5	God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	21
Förvaltningsberättelse	6	Budget och medelstilldelning	21
Översikt över verksamhetens utveckling ..	6	Kapitalförvaltning	22
Sammanfattning av perioden	7	Väsentliga personalförhållanden.....	22
Om Samordningsförbundet Uppsala län	8	Förväntad utveckling	22
Förbundets medlemmar	9	Ekonomisk redogörelse	22
Styrelsen.....	9	Kommentar till årsredovisning 2025.....	22
Revisorer	10	Ekonomisk översikt.....	23
Kansli och utvecklingsgrupper	10	Balanskravsavstämning.....	23
Stöd till parterna för att underlätta samverkan	11	Förtroendevalda och förvaltning	23
Fördelning av medel.....	11	Samverkansinsatser	24
Styrning och ledning	11	Resultaträkning	25
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	11	Balansräkning	26
Händelser av väsentlig betydelse	11	Kassaflödesanalys	27
Styrning och uppföljning av verksamheten..	12	Driftsredovisning	28
Mål och utfall år 2025	12	Redovisningsprinciper	29
Förbundets arbete med kompetenshöjande aktiviteter.....	13	Noter till balans- och resultaträkning 2025.....	30
Webbinarier och dialoger	13		
Nätverk för insatsansvariga	13		
Nätverk för flerpartsrutin.....	13		
Nätverk för extern finansiering av projekt.	14		
Övriga aktiviteter	14		
ISA – Insatser i samverkan för unga inom Region Uppsala	14		
Forum för inkluderande arbetsmarknad - FIA	14		
Uppföljning av insatser	15		
Finansierade insatser under år 2025	15		
Deltagare i individinsatser	16		
RegExPro.....	18		
Insatser som avslutats under år 2025.....	19		
Sammanfattande analys av utfallet	20		
Uppföljning internkontrollplan	20		
Personal/medarbetare	21		
Verksamhetsmål.....	21		
Finansierade insatser	21		



UPPSALA 26-03-26

Madeleine Andersson

Ordförande
utsedd av
Region Uppsala

Pavlos Cavalier Bizas

1:e vice ordförande
utsedd av
Uppsala kommun

Pernilla Mattsson

2:e vice ordförande
utsedd av
Försäkringskassan

Frida Billing

utsedd av
Arbetsförmedlingen

Tuija Rönback

utsedd av
Enköpings kommun

Carina Schön

utsedd av
Heby kommun

Helene Zeland Bodin

utsedd av
Håbo kommun

Oscar Hahne

utsedd av
Knivsta kommun

Lars-Göran Birkehorn Karlsen

utsedd av
Tierps kommun

Gun Johansson

utsedd av
Älvkarleby kommun

Jessica Kumlin

utsedd av
Östhammars kommun

ORDFÖRANDE HAR ORDET

År 2025 har präglats av en omvärld som fortsatt kännetecknas av oro, både i vår närhet och globalt. Ekonomiska utmaningar, sociala förändringar och ett snabbt föränderligt arbetsliv har under året ställt höga krav på samverkan och samordning mellan samhällets olika aktörer. I detta sammanhang har samordningsförbundets uppdrag varit särskilt betydelsefullt. Genom att samla resurser, kompetens och engagemang från flera håll har vi kunnat bidra till helhetslösningar som gör verklig skillnad – för individer som behöver stöd för att närma sig arbete eller studier, och för samhällsutvecklingen i stort.

Det är med glädje vi kan konstatera att de insatser som finansierats under året fortsatt håller mycket hög kvalitet. Genom målmedvetet arbete och god lokal kännedom har verksamheterna nått individer som har behov av samordnat stöd. Årets resultat visar tydligt på effekterna av detta arbete – både genom att många individer tagit steg mot arbete eller studier, genom förbättrade livssituationer för enskilda samt genom positiva samhällsekonomiska effekter. Samverkan fungerar, och den gör skillnad.

Under året har det blivit alltmer tydligt att nuvarande regelverk för samordningsförbundets uppdrag behöver ses över för att på ett bättre sätt möta nya och förändrade behov inom den finansiella samordningen. En sådan genomlysning skulle kunna skapa bättre och mer långsiktiga förutsättningar för samverkan och fortsatt utveckling av samordningsförbundets arbete.

Europeiska socialfonden (ESF) har även under år 2025 varit en viktig utvecklingsmotor i vårt län. Genom ett välorganiserat samarbete och ett starkt gemensamt engagemang har genomförda projekt skapat tydliga mervärden för både individer och samhälle. Vår ambition är att samordningsförbundet även framöver ska ha en tydlig och aktiv roll inom ESF-arbetet. Den erfarenhet och struktur som byggts upp i länet är en styrka som vi behöver värna och vidareutveckla.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla er som under året har bidragit till samordningsförbundets arbete – oavsett om ni har verkat inom en insats, samordnat samverkan, deltagit i styrgrupper eller på andra sätt bidragit till vårt gemensamma uppdrag. Det är ert engagemang, er kompetens och ert dagliga arbete som gör våra resultat möjliga.

Madeleine Andersson

Ordförande i Samordningsförbundet Uppsala län



Madeleine Andersson
Ordförande

Förvaltningsberättelse

ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING

Översikt över verksamhetens utveckling, jämförelse 5 år (TSEK)

	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	24 079	24 064	24 205	26 178	23 090
Kostnader	-22 747	-26 533	-25 240	-25 797	-21 684
Verksamhetens resultat	1 332	-2 469	-1 035	381	1 406
Soliditet	54%	46%	54%	53%	58%
Antal anställda	4	5	5	6	5

- Soliditet definieras som eget kapital dividerat med totalt kapital, vilket beskriver förbundets långsiktiga betalningsförmåga.
- Antal anställda avser heltidstjänster avrundat till närmaste heltal.

SAMMANFATTNING AV PERIODEN

De sammantagna resultaten för år 2025 visar att Samordningsförbundet har uppfyllt sitt uppdrag att stödja medlemmarnas arbete att förbättra för individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering att närma sig eller nå egen försörjning.

Måluppfyllelse

Inriktningen med fokus på att merparten av insatser ska vara riktad mot individ fortsätter. Under perioden har nio insatser riktade mot individ varit i gång.

759 deltagare har varit registrerade i förbundets uppföljningssystem under perioden.

Deltagare som inregistrerats under perioden:

- 55 % är kvinnor och 45 % är män, Uppsala kommun har bedrivit en insats som endast vänder sig till kvinnor, denna är ej medräknad här
- 34 % är yngre än 30 år
- 30 % har grundskoleexamen som högsta avslutade utbildning
- 22 % har någon form av eftergymnasial utbildning
- 14 % saknar eller har okänd utbildningsbakgrund

Under perioden har 281 deltagare avslutats från förbundets insatser. Av dessa gick 125 individer till arbete och/eller studier vilket motsvarar 44%.

Av utskrivna individer har 67% gjort en stegförflyttning mot arbete.

För de individer som ej uppnår stegförflyttning så har 99% av individerna en tydlig samordnad plan för nästa steg i rehabiliteringsprocessen.

Samordningsförbundet deltar som en part i ESF-projektet ISA - Insatser för unga i samverkan, samt ISA 2.0 (Europeiska Socialfonden). Syftet är att fånga upp individer som varken arbetar eller studerar och behöver mycket stöd för att återgå till studier eller nå ett arbete. Förbundets uppdrag är att jobba med metodutveckling, framför allt genom utbildning i SMAIL (Skattning Mot Arbete I Länet), samt att skapa transnationella utbyten.

Förbundet har under perioden genomfört tio kompetenshöjande aktiviteter med syfte att öka medarbetares kunskap och samverkan i frågor som rör samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering och dess angränsande områden.

Ekonomi

- För helåret 2025 redovisar verksamheten ett överskott på 1 332 tkr, resultat efter finansiella intäkter uppgår till 1653 tkr.
- Budgeterat underskott för helåret 2025 beräknades uppgå till -3 716 tkr och den senaste prognosen visade ett underskott på -568 tkr.
- Outnyttjade insatsmedel uppgick till 3 874 tkr varav 1 859 tkr har varit kända av förbundet och återförts i prognoser redovisade under året, då avvikelser på dessa belopp inkommit.

Om Samordningsförbundet Uppsala län

Syftet med Samordningsförbundets verksamhet är att genom finansiell samordning underlätta och förbättra möjligheterna för de individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att de närmar sig eller når egen försörjning.

Förbundet ska främja samverkan och underlätta en effektiv resursanvändning inom rehabiliteringsområdet mellan försäkringskassa, arbetsförmedling, region och länets åtta kommuner.

Samordningsförbundet verkar med stöd av Lag om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (SFS 2003:1210). Även förbundsordningen reglerar förbundets arbete.

I förbundsordningen regleras följande; medlemmar, ändamål, styrelsens sammansättning, hur ledamöter utses, mandatperioder, vilka uppgifter styrelsens har, personal, revisorer, styrning och insyn. Förbundsordningen har beslutats av ingående parter högsta beslutande organ, det vill säga kommunfullmäktige eller motsvarande hos övriga parter. Alla fyra parter samverkar med samma mandat, ingen överordnad någon annan. Styrelsen är fristående från myndigheterna och har suverän rätt att fatta sina egna beslut gällande frågorna inom förbundet.

Parterna har valt att jobba med lokala utvecklingsgrupper (lokusgrupper) i samtliga åtta kommuner. Dessa syftar till att skapa hållbarhet i ett samverkansperspektiv och att identifiera de lokala behoven. Förutom att förbundet ska fungera som samverkansstöd så är två andra uppgifter för förbundet att vara insatsfinansiär och kunskapsförmedlare, se organisationsskiss nedan.



FÖRBUNDETS MEDLEMMAR

Medlemmar i Samordningsförbundet Uppsala län är kommunerna Enköping, Heby, Håbo, Knivsta, Tierp, Uppsala, Älvkarleby samt Östhammar, Region Uppsala, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Medlemssamråd är ett forum där medlemmarna kan komma med synpunkter och påverka verksamheten. Vid medlemssamråden informerar förbundet om vad som skett under året, inriktningen, samt tankar kring framtiden. Medlemmarna har också möjlighet att berätta om sina behov och vad de önskar att förbundet ska prioritera framåt. Medlemssamråden är tänkta att ske med kommunstyrelsens och regionstyrelsens ordförande och med högre chefsnivå hos de statliga aktörerna,

Utöver samråden uppmuntras alltid medlemmarna att komma med önskemål och synpunkter från både politiker och tjänstemän. Inga formella medlemssamråd har skett under året med alla medlemmar samlade. Förbundet har under hösten deltagit på möte med Region Uppsala kallat Dialogforum tillsammans med regionala bolag och stiftelser. Vid detta tillfälle fick förbundet berätta om sin verksamhet för Regionstyrelsens ordförande och Regiondirektören.

STYRELSEN

Förbundets styrelse består av elva ordinarie ledamöter och elva ersättare som utses av medlemmarna. Styrelsen är ytterst ansvarig för verksamheten i förbundet. De sätter mål och inriktning för vad de vill att förbundet ska prioritera i sin finansiering av insatser, men de har inte något verksamhetsansvar mot parterna.

Det är varje medlem som väljer om de vill söka medel från förbundet. Alla insatser genomförs av parterna i ordinarie verksamhet, utifrån de behov de har identifierat på hemmaplan och i samverkan med övriga parter. Styrelsen består av lokalt utsedda politiker från kommun och region. Från Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan ingår tjänstepersoner som myndigheterna själva har utsett att ingå i styrelsen. Samtliga ledamöter är utsedda av den organisation de kommer ifrån, men ledamöterna ska ta ett helhetsperspektiv på frågorna i förbundet och de företräder alltså inte den egna organisationen, utan de deltar på personligt mandat.

Under perioden har fem styrelsemöten genomförts. Samtliga möten har genomförts fysiskt på plats enligt beslut av styrelsen gällande mötesform.

Styrelsen har under år 2025 bestått av:

	Ordinarie ledamöter	Ersättare
Region Uppsala	Madeleine Andersson (M) ordförande	Hans Wennberg (MP)
Uppsala kommun	Pavlos Cavalier Bizas (S) 1:e vice ordf.	Ehsan Nasari (C)
Försäkringskassan	Marika Söderberg 2:e vice ordförande t.o.m 31 mars 2025 Pernilla Mattsson fr.o.m. 1 april 2025 2:e vice ordförande fr.o.m. 23 oktober 2025	Lena Kruse t.o.m 31 mars 2025 Marika Söderberg fr.o.m 1 april 2025
Arbetsförmedlingen	Sofie Löfqvist, t.o.m. 30 april 2025 Frida Billing fr.o.m. 1 maj 2025	Frida Billing t.o.m. 30 april 2025 Tove Meissner fr.o.m. 1 maj 2025
Enköping kommun	Tuija Rönback (NE)	Johan Enfeldt (S)
Heby kommun	Carina Schön (S)	Caroline Gille (L)
Håbo kommun	Helene Zeland Bodin (C)	Helene Cranser (S)
Knivsta kommun	Oscar Hahne (KD)	Gunnar Ormèus (S)
Tierps kommun	Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M)	Viktoria Söderling (S)
Älvkarleby kommun	Gun Johansson (C)	Roger Petrini (M)
Östhammar kommun	Jessica Kumlin (M)	Lisa Norén (S)

REVISORER

Revisorerna inom förbundet har till uppgift att granska styrelsen och om verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och effektivt sätt, samt om det finns fungerande interna kontrollsystem. Samordningsförbundets medlemmar utser förtroendevalda revisorer. För verksamhetsåret 2025 har två revisorer för kommunernas och Region Uppsalas räkning utsetts, Cecilia Forss och Anders Toll, de biträdes av Ernst and Young. De statliga myndigheterna, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har anlitat Azets Revision & Rådgivning att granska förbundet.

KANSLI OCH UTVECKLINGSGRUPPER

Samordningsförbundets kansli består av förbundschef, verksamhetsutvecklare, ekonom och administratör. Kansliet, under ledning av förbundschefen bereder ärenden till styrelsen, verkställer beslut, säkerställer att ansökningar bereds enligt förbundets styrdokument samt utifrån lagstiftning. Vidare fungerar kansliet som stöd till förbundets utvecklingsinriktade arbete gentemot parterna och andra aktörer. Kansliet deltar som adjungerade i styrgrupper eller motsvarande men har ingen styrande roll i dessa. Det är parterna som själva leder sin samverkan och förbundet stödjer genom sin närvaro och via finansiering av de insatser som parterna har sökt medel för. Kansliet säkerställer också att uppföljning från insatserna kommer in samt återrapporterar till styrelsen.

Lokala utvecklingsgrupper finns i alla kommuner. Det är parterna som valt att driva sin samverkan genom dessa. Styrelsen har genom sina satta mål och inriktning talat om att de uppmuntrar parternas initiativ till samverkan. Kansliet deltar som adjungerade vid lokusgruppernas möten och stödjer deras samverkan både på strategisk och operativ nivå. Stödet syftar till att möjliggöra ansökningar till styrelsen samt att dessa uppfyller de krav som satts upp för ansökningar. Inom ramen för länets Lokusgrupper identifieras de lokala behoven av finansierade insatser inför en ansökan till förbundets styrelse.

I förbundet finns även en strategisk utvecklingsgrupp där strategiska utvecklingsfrågor diskuteras tillsammans med parterna. Syftet är att i denna grupp diskutera frågor som är aktuella för samtliga lokusgrupper, exempelvis kring gemensamma behov nu och framåt, kompetensutveckling, samt utbyta erfarenheter. Gruppen ska både fungera som stöd för förbundschefen och fylla ett stöd för att underlätta parternas samverkan. En viktig del är att lyssna in behov, idéer och synpunkter från parterna. Minst en representant från respektive lokusgrupp deltar och samtliga parter är företrädade.

Samordningsförbundet är sedan flera år medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och förbundschefen deltar regelbundet i aktiviteter inom detta forum. Förbundschefen och verksamhetsutvecklare har kontinuerlig kontakt med förbundschefer, samordnare och verksamhetsutvecklare från andra samordningsförbund för att utbyta erfarenheter och diskutera aktuella frågor.

STÖD TILL PARTERNA FÖR ATT UNDERLÄTTA SAMVERKAN

Kansliet bistår med motivation, kunskapshöjande seminarier och praktiskt stöd till parterna för att underlätta att ansökningar görs i enlighet med av styrelsens uppsatta mål och inriktning och för att öka samverkanskompetensen. Kansliet ansvarar även för att följa upp beviljade insatser och redovisa detta löpande till styrelsen. Uppföljningen avser både insatsens måluppfyllelse samt resultat på individnivå och ekonomiska utfall enligt förbundets rutiner.

Kansliet erbjuder ett nätverk och operativt stöd för insatsansvariga för att stödja dessa i deras uppdrag.

Kansliet har även ett uppdrag att delta i olika externa nätverk för att stödja samverkan. Ett sådant är FIA (Forum för inkluderande arbetsmarknad) där parterna har möjlighet att söka stöd inför ansökningar till Europeiska unionen.

FÖRDELNING AV MEDEL

Styrelsen har för året prioriterat insatser mot individ och därefter struktur och kompetenshöjande insatser. Utfallet ligger budgetmässigt väl i linje med denna inriktning där merparten av finansieringen har riktats mot individinsatser.

STYRNING OCH LEDNING

Under innevarande mandatperiod har nya ordinarie ledamöter och ersättare utsetts och bytts i högre grad än i tidigare styrelser. Dessa återkommande byten har påverkat det löpande arbetet då kontinuiteten brutits i samverkan.

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

År 2025 har det varit tydligt, att framför allt kommunerna har ansträngd ekonomi. Långtidsarbetslösheten är fortsatt hög. Finansierade insatser bedrivs i samtliga kommuner och det är återkommande efterfrågan på medel som kan underlätta för kommunerna.

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE

Året har präglats av en påtaglig osäkerhet i omvärlden knuten till bland annat ökade handels hinder, börsoro och säkerhetspolitiska skiften. Ett antagande för samordningsförbundets del är att denna oro även avspeglas på områden som aktuella för samverkan då mer tid och kraft för våra parter behöver läggas på att hantera utmaningar till följd av andra prioriterade omvärldsfrågor.

Det är tydligt att kommuner och regioner har en ansträngd ekonomi och detta påverkar prioritering av insatser, men också att samordningsförbundets medel stöttar upp ett arbete som annars kan ha prioriterats bort.

Ute i kommunerna har det planerats för en aktivitetskravsreform. Syftet är att tidigt bryta passivitet hos den som uppbär försörjningsstöd och motverka försörjningsstöd som en permanent inkomst. Reformen innebär att kommunerna blir skyldiga att tillhandahålla aktiviteter för personer med försörjningsstöd. Dialoger om reformen har lyfts inom ramen för samverkan.

Styrning och uppföljning av verksamheten

MÅL OCH UTFALL ÅR 2025

Mål 1: Finansierade insatser bidrar till att individer förbättrar sina möjligheter att närma sig arbete eller studier, genom individ- eller strukturinsatser. (Insatsfinansier)
Resultatmål: <ol style="list-style-type: none">1. I individinsatserna ska minst 60 procent av individerna vid utskrivning ha gjort en stegförflyttning mot arbete/studier eller till arbetsförmedlingens tjänster.2. För de deltagare som ej uppnår mål 1 ska 90 procent av individerna ha en tydlig samordnad plan för nästa steg i rehabiliteringsprocessen.
Uppföljning: Mäts via kvartalsrapporter och Samordningsförbundets uppföljningssystem genom uppföljning av andel som kommit vidare till arbete/studier, andel som har en plan för vidare rehabilitering.
Utfall: <ol style="list-style-type: none">1. I individinsatserna har 67% av de utskrivna deltagarna gjort en stegförflyttning mot arbete/studier eller till arbetsförmedlingens tjänster.2. Av utskrivna deltagare har 99% en plan för vidare rehabilitering.
Mål 2: Samordningsförbundet ska vara en arena och kunskapsbärare för kompetenshöjande aktiviteter kring samverkan och samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering.
Resultatmål: Minst 8 aktiviteter ska genomföras under året.
Uppföljning: Mäts genom att räkna antalet genomförda aktiviteter.
Utfall: 10 kompetenshöjande aktiviteter i form av webinarier/utbildningar har arrangerats.
Mål 3: Inom ramen för ESF projekten ISA samt ISA 2.0 (Insatser i samverkan för unga i Region Uppsala) ska metodstöd och erfarenhetsutbyten erbjudas till länets samtliga kommuner.
Resultatmål: <ol style="list-style-type: none">1. Utbildningsinsatser och kompetensutveckling i enlighet med delprojektens behov har påbörjats och bedrivs under året.2. Ett transnationellt utbyte ska förberedas, etableras och genomföras under året där deltagande kommuner erbjuds att delta utifrån identifierade behov.
Uppföljning: Mäts genom uppföljning inom projekten ISA samt ISA 2.0.
Utfall: <ol style="list-style-type: none">1. Samtliga kommuner inom länet har kontaktats och erbjudits metodstöd och erfarenhetsutbyte.2. Ett studiebesök har genomförts under våren på Åland där alla medverkande kommuner i ISA deltog. Under hösten besökte Ålands arbetsmarknads- och studieservicemyndighet Uppsala län där projektet ISA samt ISA 2.0 deltog.

Förbundets arbete med kompetenshöjande aktiviteter

WEBBINARIER OCH DIALOGER

Förbundet arbetar aktivt med att öka kompetensen hos parterna genom att bjuda in till olika webinarier och dialoger. Syftet med dessa är att höja kompetensen för medarbetare hos förbundets parter. Förbundet strävar efter att vara lyhörda kring de behov och önskemål gällande kompetensutveckling som finns hos parterna.

Under året har sammanlagt tio aktiviteter genomförts i form av webinarier, utbildningar och dialoger för erfarenhetsutbyte och för att främja en god samverkan i länet. Inbjudna till dessa aktiviteter är chefer och medarbetare inom förbundets parter, förbundsstyrelsen, medarbetare inom projektet ISA samt övriga intresserade.

Sammanlagt har 286 personer tagit del av dessa kunskapshöjande aktiviteter som förbundet bjudit in till under året, 253 kvinnor och 33 män.

NÄTVERK FÖR INSATSANSVARIGA

Syftet med nätverket är att ge insatsansvariga i förbundets finansierade insatser stöd i sina uppdrag samt möjlighet att regelbundet träffa andra i samma roll. Viss kompetensutveckling sker också inom nätverket, som exempelvis inom ämnet Projektledning.

Samordningsförbundet bjuder regelbundet in till nätverket för insatsansvariga inom insatser beviljade av förbundet. Under året har fyra sådana nätverksmöten hållits.

NÄTVERK FÖR FLERPARTSRUTIN

Förbundet bjuder in förbundets parter för att följa och stödja användande av rutin för flerpartsmöten i länet. Syftet är att uppmärksamma hinder i samverkan rörande mötesrutinen och reda ut dessa, samt att underlätta för parterna att använda rutinen. Fyra sådana möten har hållits under perioden.

NÄTVERK FÖR EXTERN FINANSIERING AV PROJEKT

Förbundet deltar i nätverk för extern finansiering av projekt, kopplat till förbundets prioriterade målgrupper. Nätverket leds av Region Uppsalas insats RegExPro (Regional samordning av externt finansierade projekt i Region Uppsala 2.0), som är finansierad av förbundet. Nätverket syftar till att identifiera behov av projekt, och att stötta upp processen med att ansöka om extern finansiering samt att bistå med administrativt stöd under projektens gång. Kansliet bistår i nätverket genom den unika plattformen för samverkan som förbundet har samt med kunskap om parternas regelverk och kontakter.



Övriga aktiviteter

ISA – INSATSER I SAMVERKAN FÖR UNGA INOM REGION UPPSALA

Förbundet deltar i projektet ISA, Insatser i samverkan för unga. Projektet ägs av Region Uppsala och Samordningsförbundets ansvar i projektet gäller metodutveckling och transnationellt utbyte. Under hösten år 2024 startade även ISA 2.0, med samma målgrupp som ISA, men med en utveckling till fler kommuner och förvaltningar i länet. Förbundet har även i det projektet uppdrag att stödja med metodutveckling (SMAIL) samt transnationellt utbyte.

Under perioden har arbetet med uppdatering av SMAIL genomförts, för att bättre fungera i arbete med unga individer. Referensgruppen har haft två möten för att stämma av och undersöka behov av ytterligare uppdatering av arbetssättet. Grundutbildning samt fördjupningsutbildningar har genomförts för projektpersonal inom ISA samt ISA 2.0.

Ett transnationellt utbyte har genomförts under året med Ålands arbetsmarknads- och studietjänstmyndighet, AMS. Alla delprojekt i ISA, samt projektledningen, var representerade i ett besök under våren där vi besökte AMS, tillsynsenheten för hemundervisning, samt Ungdomens hus, Boozt. Detta resulterade i att AMS besökte Uppsala och fick information om förbundet, KAA (kommunala aktivitetsansvaret) inom Uppsala kommun, ISA samt ISA 2.0 i Heby samt Arbetsförmedlingen.

Inom ramen för ISA och ISA 2.0 har, tom sista december 2025, 2436 unga personer inom gruppen UVAS (unga som varken arbetar eller studerar) fått stöd via projekten, vilket innebär ökad möjlighet för återgång till studier eller arbete. Av de 2436 personerna är 1108 unga kvinnor och 1328 är unga män.

FORUM FÖR INKLUDERANDE ARBETSMARKNAD – FIA

Förbundet deltar i nätverket FIA, som för närvarande är hopslaget med arbetsgruppen för RegExPro. Syftet är att samla länets resurser för att genomföra gemensamma ansökningar till Europeiska unionen samt att utbyta erfarenheter kring tillväxt och arbetsmarknad i länet. Nätverket leds av Region Uppsala, deltagare i nätverket är förutom Region Uppsala företrädare för länets åtta kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt Samordningsförbundet. Förbundet erbjuder möjlighet till finansiellt processtöd om parterna väljer att göra ansökningar.

Uppföljning av insatser

Alla insatser som finansieras av förbundet följs upp kvartalsvis genom inlämnande av kvartalsrapporter från respektive styrgrupp. Individinsatser rapporterar också genom registrering i insatsdata, en digital fil där alla deltagare i insatsen registreras, därefter gör kansliet månadsvisa utdrag för uppföljning. I PM för år 2025 sammanfattas information från kvartalsrapporterna och inlämnade insatsdata närmare.

Två insatser har avslutats under år 2025 och redovisas inte i nedanstående tabell, information om dessa insatser återfinns i separat avsnitt.

FINANSIERADE INSATSER UNDER ÅR 2025

Under perioden har Samordningsförbundet helt eller delvis finansierat insatserna i efterföljande tabell (AF=Arbetsförmedlingen, FK= Försäkringskassan, Reg Ua = Region Uppsala).

	Individinsats	Insatsägare och samverkanspartier	Insatsperiod	Insatsen ligger i fas gällande uppsatta mål	Styrgruppsmöten enligt avtal	Avvikelser	Vakan-ser	Implem-tering
1	Enköping, Växtkraft	Enköpings kommun, AF, FK, Reg Ua	2025-01-01 - 2027-12-31	Delvis	Ja	Ja	Ja	Ja
2	Heby, Plattform för Individstöd i Samverkan	Heby kommun, AF, FK, Reg Ua	2021-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
3	Håbo, Framsteget	Håbo kommun, AF, FK, Reg Ua	2025-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
4	Knivsta, En väg in – steget vidare	Knivsta kommun, AF, FK, Reg Ua	2022-01-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
5	Tierp, Min framtid	Tierps kommun, AF, FK, Reg Ua	2025-01-01 - 2027-12-31	Delvis	Ja	Ja	Nej	Nej
6	Uppsala, Samordnat stöd för arbete och studier	Uppsala kommun, Region Uppsala	2025-01-01 - 2027-01-31	Delvis	Ja	Ja	Ja	Ja
7	Uppsala, Kvinna Hälsa Arbete*	Redovisas i särskilt avsnitt						
8	Östhammar, Bryggan, Främjar hälsa på väg mot arbete eller studier	Redovisas i särskilt avsnitt						
9	Älvkarleby, Förstärkt stöd till arbete eller studier	Älvkarleby kommun, AF, FK, Reg Ua	2023-07-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej

	Struktur-insatser	Insatsägare och samverkanspartner	Insats-period	Insatsen ligger i fas gällande uppsatta mål	Styrgruppsmöten enligt avtal	Avvik-elser	Vakan-ser	Implem-entering
10	Älvkarleby, Lokus-samord-nare	Älvkarleby kommun, AF, FK, Reg Ua	2018-04-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
11	Uppsala, Lokus-samord-nare	Uppsala kommun, AF, FK, Reg Ua	2020-01-01 - 2026-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
12	Region Uppsala, RegExPro	Region Ua, AF, FK och länets åtta kommuner	2020-10-01 - 2028-06-30	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
13	Region Uppsala - Register-studie**	Region Ua, FK	2024-09-01 - 2026-06-01	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej

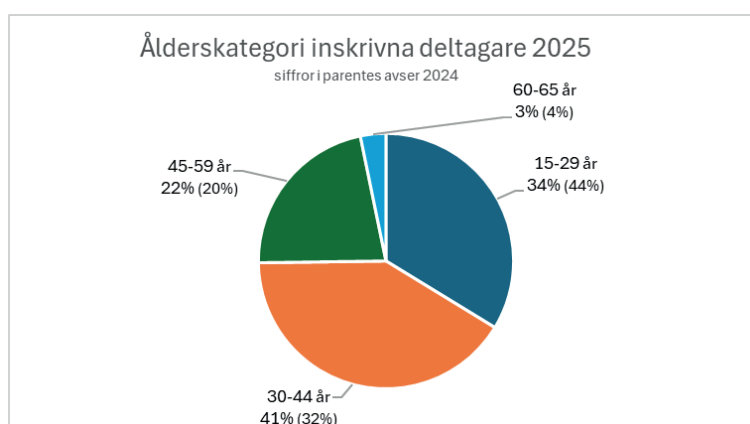
*Fullständigt namn: Kvinna Hälsa Arbeta – arbetslivsinriktat stöd för att gå till arbete.

**Fullständigt namn: Registerstudie av rehabiliteringskoordinatorer inom psykiatrisk specialistvård.

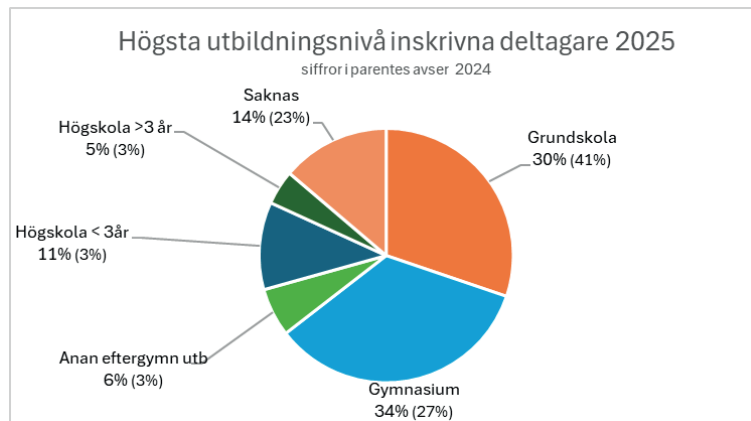
DELTAGARE I INDIVIDINSATSER

Under år 2025 har 759 deltagare fått stöd i någon av individinsatserna, 63 % kvinnor och 37% män. Den höga andelen kvinnor beror på insatsen Kvinna Hälsa som endast riktat sig till kvinnor. Av dessa har 281 deltagare avslutats från förbundets insatser varav 147 deltagare är utskrivna till arbete/studier/arbetssökande i olika omfattning, vilket innebär 52 % av totalt antal utskrivna. 125 personer (44 %) är utskrivna till arbete eller studier efter avslutad insats (55 % kvinnor och 45% män).

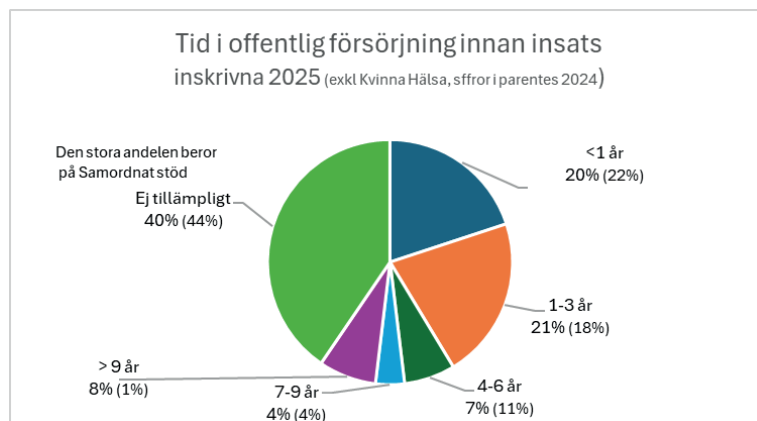
Av de deltagare som skrivits in i förbundets insatser år 2025 är 34% under 30 år, denna siffra är lägre än den varit de senaste åren, gruppen 30–44 år har dock ökat markant.



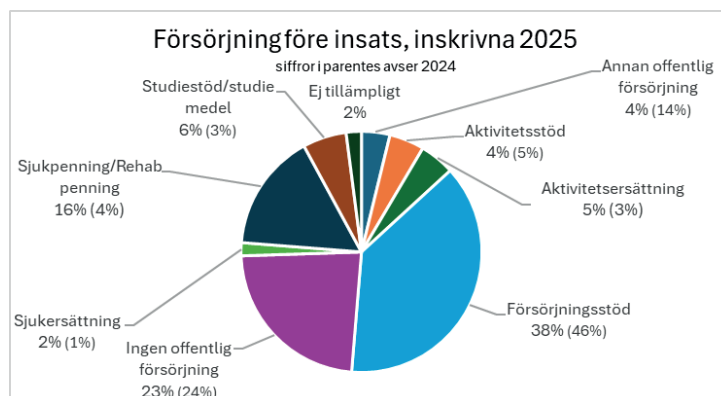
Vidare visar statistiken att 30% av deltagarna i insatserna har grundskola som högsta genomförda utbildning och 34% har gymnasium som högsta genomförda utbildning. Tillsammans har dessa två intervaller minskat något mot år 2024, medan deltagare med eftergymnasial utbildning har ökat.



Uppföljningen av tid i offentlig försörjning innan insats visar att andelen "ej tillämpligt" fortfarande är hög, 40%. Deltagare som under lång tid (4-mer än 9 år) i offentlig försörjning har ökat något från 16% år 2024 till 19% år 2025.



Uppföljningen visar även den försörjningsform deltagarna har haft innan insatsen. Andelen med försörjningsstöd har minskat medan deltagare med sjuk- rehabiliteringspenning har ökat.



RegExPro

Förbundet har under året fortsatt finansiering av insatsen RegExPro (Regional samordning av externt finansierade projekt i Region Uppsala 2.0). Syftet med insatsen är att ge ett operativt och strategiskt stöd till Uppsala läns kommuner med att ansöka om och få del av utlysta ESF-medel och annan extern finansiering.

Insatsens resultat är att 100% av inskickade ansökningar om extern finansiering i länet har beviljats, med en total summa om **125 548 285 kr**.

Pågående projekt under år 2025:

Europeiska Socialfonden (ESF)

ISA - Insatser i samverkan för unga i Region Uppsala: 40 691 289 kr

Deltagande aktörer: Region Uppsala, Heby, Håbo, Knivsta, Tierp, Uppsala, Älvkarleby & Samordningsförbundet

EU – AMIF (Asyl-, migrations- och integrationsfonden)

TIS - Tidiga insatser i samverkan: 50 980 778 kr

Deltagande aktörer: Region Uppsala, Heby, Håbo, Knivsta, Tierp, Uppsala & Östhammar

EU - Central Baltic

CeMeWe - Central Baltic mentoring women seeking employment = ca 2 346 538 kr

Deltagande aktörer: Finland (projektägare), Sverige (Region Uppsala), Estland och Lettland.

Europeiska Socialfonden (ESF)

ISA 2.0 – Insatser i samverkan för unga i Region Uppsala: 31 529 680 kr

Deltagande aktörer: Region Uppsala, Enköping, Heby, Knivsta, Tierp, Uppsala, Östhammar & Samordningsförbundet

INSATSER SOM AVSLUTATS UNDER ÅR 2025

Kvinna Hälsa Arbete – arbetslivsinriktat stöd för att gå till arbete	Individinsats
Insatsperiod: 2023-08-01 till 2025-07-31	Insatsägare och Samverkansparter: Uppsala kommun samt Region Uppsala
Syfte: Syftet med insatsen var att påskynda etablering på arbetsmarknaden för utrikesfödda kvinnor med kort tidigare skolbakgrund eller som aldrig tidigare varit yrkesverksamma i Sverige.	Måluppfyllelse: God
Bryggan - främjar hälsa på väg mot arbete eller studier	Individinsats
Insatsperiod: 2023-09-01 till 2025-12-31	Insatsägare och samverkansparter: Östhammars kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt Region Uppsala
Syfte: Syftet med insatsen var att ge personer i arbetsför ålder som varken arbetar eller studerar, och som antas ha långvarig ohälsa, samordnat individuellt stöd för att närma sig arbetsmarknaden samt att bryta personernas eventuella sociala utanförskap. Syftet var även att ge deltagarna stöd i att ta ansvar för sin framtid och hälsa genom sociala och fysiska aktiviteter samt genom att utveckla sociala färdigheter och aktiviteter och att stärka personernas förutsättningar att ta del av de insatser som ges inom parternas verksamheter.	Måluppfyllelse: God

SAMMANFATTANDE ANALYS AV UTFALLET

Totalt har tretton insatser pågått under år 2025. Nio insatser har varit riktade mot individ och fyra har varit strukturinsatser. Två individinsatser har avslutats under året med goda resultat.

De sammantagna resultaten visar att insatserna ligger väl i linje med de mål som satts upp av styrelsen. Många deltagare hänvisas till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering hos ordinarie verksamheter eller går ut till arbete och/eller studier direkt efter avslutad insats.

Uppföljningen visar att 67 % av deltagarna gjort en stegförflyttning mot arbete eller studier utifrån förbundets mål om att mäta detta resultat, vilket oftast innebär att deltagarna hänvisas till ordinarie verksamhet hos parterna. Trots att insatserna primärt är av förrehabiliterande karaktär så visar resultaten att 44% av deltagarna har gått direkt till arbete eller studier efter avslutad insats. Detta visar att insatserna strävar efter och uppfyller i hög utsträckning de mål som satts upp av styrelsen.

Genomlysning av kvartalsrapporterna visar att uppsatta mål i insatserna nås i stor utsträckning och att merparten av styrgrupperna bedömer att insatserna kommer nå sina mål under insattiden. De strukturinsatser som varit aktuella under perioden ligger i linje med vad som förväntas och styrgruppernas bedömning är även där att målen kommer att nås inom insatsens tid.

Förbundet bistår med ett antal kompetenshöjande insatser vilka ofta sker i form av webinarier som genomförs utifrån parternas önskemål eller aktuella relevanta ämnen. Under året har 10 webinarier genomförts. Nätverksträffar har också arrangerats samt deltagande i EU-projekt där förbundet har haft en kompetenshöjande roll. Detta skapar goda förutsättningar för ökad gemensam kunskap hos parterna genom den samverkansplattform som förbundet kan erbjuda.

UPPFÖLJNING INTERNKONTROLLPLAN

Förbundet arbetar med systematisk kvalitetsutveckling för att säkra att arbetet bedrivs ändamålsenligt och med hög kvalitet. En del av detta arbete är verksamhetens internkontroll som syftar till att säkra de processer som leder fram till finansiering av insatser för parterna. Förbundet har inget verksamhetsansvar gentemot parterna men arbetar aktivt för att säkra kvalitén i processerna, bland annat genom tydliga ramar för finansiering och genom god uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi.

Syftet med internkontrollen är att säkerställa att förbundet ägnar sig åt:

- ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinjer

God internkontroll säkrar uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi. Insatser och kostnader för den interna kontrollen måste stå i rimlig proportion till nyttan. De områden som följts upp under året är personal/medarbetare, verksamhetsmål samt finansierade insatser.

Uppföljningen visar att verksamheten genomförts ändamålsenligt och att tillförlitlig finansiell rapportering skett, samt att tillämpliga föreskrifter och riktlinjer efterlevts.

Personal/medarbetare

Genomgång av rutinbeskrivningar visar att dessa är uppdaterade och är väl kända för alla medarbetare. Det finns rutinbeskrivningar för samtliga identifierade huvudprocesser.

Verksamhetsmål

Genomgång av verksamhetsmålen visar att uppsatta mål har uppnåtts.

Finansierade insatser

Kvalitetssäkring sker genom att finansierade insatser redovisar kvartalsrapporter med uppföljning av mål och resultat. I denna har styrgrupperna svarat på ett antal fastställda frågor som rör styrning, måluppfyllelse, budget och vakanser. Uppföljningen visar på korrekt hantering utifrån internkontrollplanen vad gäller kvalitetssäkring, måluppfyllelse samt styrning från projektägarna.

GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH EKONOMISK STÄLLNING

Samordningsförbundet ska ha en god ekonomisk hushållning. Den verksamhet som bedrivs ska vara effektiv och ändamålsenlig. Förbundet ska sträva efter att använda tilldelade medel från medlemmarna till ändamålsenlig verksamhet till nytta för målgruppen och med effektivt resursutnyttjande som grundläggande princip.

Förbundsstyrelsen har beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

- Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen.
Detta följs upp och redovisas på samtliga styrelsemöten samt arbetsutskott.
- Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen.
Nyttjandegraden hos insatserna mot budgeterade medel har i år varit lägre än tidigare år.
- Högsta möjliga avkastning ska uppnås utan att säkerhet eller betalningsförmåga äventyras.
Kapital finns avsatt i Nordea korträntefond
- Förbundet ska vara självfinansierat genom medlemsavgifter och får inte teckna lån och kreditera utöver vad som krävs för att verksamheten ska fungera,
Inga lån eller krediter är tagna

Samtliga verksamhetsmål är uppfyllda. Ett av de finansiella målen har påverkats av att insatserna ej nyttjat sina budgeterade medel fullt ut. God ekonomisk hushållning bedöms ha uppnåtts.

Budget och medelstildelning

Samordningsförbundets budget ska enligt lag fastställas i november året innan räkenskapsåret. Budget för år 2025 har fastställts av förbundsstyrelsen den 28 november år 2024.

Staten står för hälften av medlemsavgiften genom Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Från Region Uppsala kommer 25 % medan länets åtta kommuner delar på resterande 25 %.

Medlemsintäkterna har varierat under åren med en högsta nivå på 24 000 tkr vid uppstarten och som lägst 20 200 tkr. Den totala tilldelningen för år 2025 är 23 428 tkr, vilket är marginellt högre tilldelning än för år 2024. Tillsammans med det samlade överskottet från tidigare år på 4 495 tkr (bunden reservfond ej medräknad) fanns 27 923 tkr att tillgå för förbundets verksamhet under helåret 2025.

Kapitalförvaltning

Överskottet från verksamhetens uppstartsfas har placerats i Nordeas institutionella korträntefond. Värdet av fonden uppgår 2025-12-31 till 6 428 tkr.

Ovanstående placering följer av styrelsen beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN

Inga väsentliga förändringar har skett, kansliets sammansättning går att läsa om under punkten kansli och utvecklingsgrupper, se sid 10.

FÖRVÄNTAD UTVECKLING

Konjunkturläget ökar riskerna för att fler ska stå utan arbete. En ytterligare försämrad konjunktur kan påverka våra parterers prioriteringar. Om parternas regelverk och uppdrag ändras kan fokus för förbundets verksamhet också behöva ändras och justeras utifrån vilka behov som uppstår. De begränsade resurserna inom förbundet innebär en sårbarhet vad gäller möjliga resultat som kan åstadkommas om parternas fokus ändras.

Kostnader för förtroendemannastyrningen uppgick till 455 tkr under år 2025, att jämföra med 429

Ekonomisk redogörelse

KOMMENTAR TILL ÅRSREDOVISNING 2025

År 2025 redovisar Samordningsförbundet Uppsala län ett överskott på 1 653 tkr, att jämföra med 2024 års underskott på -1 864 tkr.

Budgeten för 2025 var satt till -3 716 tkr, resultat före finansiella intäkter uppgår till 1 332 tkr så budgetdifferensen är 5 048 tkr.

Avvikelsen beror i första hand på att det rekvirerats mindre pengar från insatserna än budgeterat, hela 3 874 tkr har återförts till Samordningsförbundet.

I år har förbrukningskvoten på utbetalda insatsmedel i jämförelse med budget varit lägre än på flera år, 82% att jämföra med 96% år 2024.

Personalkostnaden underskred budget med 1 300 tkr, beroende på en vakans samt att uppbokning av pensionskostnad ej behövde nyttjas.

ISA projektet har löpt på under året, två av ordinarie personal har en mindre del av sin tid finansierad från ESF.

Inga investeringar har gjorts under året vilket är i linje med förbundets uppdrag.

Ekonomisk översikt (belopp i TSEK)

	Utfall 2025	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2025
Intäkter				
Medlemsavgifter	23 428	23 322	23 428	23 428
Försäljning tjänster	297	0	290	0
Övr rörelseintäkter	7	13	0	0
ISA projektet	347	729	700	700
Kostnader				
Samverkansinsatser	-18 249	-20 580	-19 886	-22 194
Förtroendevalda	-455	-429	-500	-600
Förvaltning	-3 536	-4 812	-3 900	-4 350
Förvaltning ISA projektet	-491	-689	-700	-700
Övr kostnader ISA projektet	-16	-22	0	0
Verksamhetens resultat	1 332	-2 468	-568	-3 716

Balanskravsavstämning

Kommunallagens reglering kring återställande av balanskrav är inte aktuell för Samordningsförbund, vilka verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210).

Under ekonomisk förvaltning §21 i denna lag finns hänvisningar till de paragrafer som skall tillämpas i kommunallagen (2017:725) och §12 i kommunallagen (Reglering av balanskravsresultat) är ej med bland dessa.

Förtroendevalda och förvaltning

Kostnader för förtroendemannastyrningen uppgick till 455 tkr under år 2025, att jämföra med 429 tkr 2024, budgeten var satt till 600 tkr.

Förvaltningen har för år 2025 förbrukat 3 536 tkr, budgeten var satt till 4 812 tkr. En vakans samt ej nyttjade uppbokade pensionskostnader bidrar till avvikelsen.

Kostnad förtroendevalda och förvaltning, TSEK			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025
Förtroendevalda	455	429	600
Utfall mot budget	76%		
<hr/>			
Förvaltning	3 536	4 812	4 350
Utfall mot budget	81%		

Samverkansinsatser

Förbrukningskvoterna i efterföljande tabell visar samverkansinsatsernas förbrukade medel i jämförelse med en linjär förbrukning över tid. Målvärdet är 100 %. Avvikande värden innebär att insatsen har förbrukat mer eller mindre än vad som är rimligt och syftar till att ge signal om extra uppmärksamhet. Tabellen visar att insatsernas faktiska förbrukning i de flesta fall är något lägre än förväntat.

Årets förbrukningsgrad uppgår till 82% efter två år med hög förbrukningsgrad 96% år 2024 och 95% år 2023.

Samverkansinsatser				
		Utfall TSEK 2025	Utfall TSEK 2024	Förbrukningsgrad 2025
Insatsnamn	Insatsägare			
Växtkraft	Enköpings kommun	2 478	2 392	90%
Plattform för individstöd	Heby kommun	2 271	2 354	93%
Framsteget	Håbo kommun	1 950	3 718	100%
En väg in - steget vidare	Knivsta kommun	1 255	1 655	78%
RegExPro	Region Uppsala	674	1 230	88%
Konferens	Region Uppsala	0	23	0%
Reg studie av rehabkoordinator	Region Uppsala	126	0	37%
Min Framtid	Tierps kommun	2 611	4 278	98%
Lokussamordnare	Uppsala kommun	194	377	69%
Samordnat stöd	Uppsala kommun	2 398	0	69%
Förstudie pilotprojekt	Uppsala kommun	0	112	0%
Kvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun	382	985	49%
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun	153	151	96%
Förstärkt stöd till arbete eller studier	Älvkarleby kommun	1 472	770	79%
Bryggan inkl förlängning	Östhammars kommun	1 466	1 819	79%
Summa samverkansinsatser		17 430	19 864	
Ekonom projektstöd		435	407	
Verksamhetsutvecklare		358	273	
Kompetenshöjande insatser		26	36	
Summa övriga samverkansinsatser		819	716	
Summa samverkansinsatser totalt		18 249	20 580	

Insatser 2025 utfall-budget				
		Utfall TSEK 2025	Utfall TSEK 2024	Förbrukningsgrad mot budget 2025
Samverkansinsatser		17 430	19 864	82%
Övriga samverkansinsatser		819	716	92%
Summa		18 249	20 580	

RESULTATRÄKNING

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	Budget 2025-12-31
Verksamhetens intäkter				
Rörelseintäkter	Not 1	23 428 000	23 322 000	23 428 000
Försäljning av tjänster		297 270	0	0
Övriga rörelseintäkter		6 783	12 427	0
ISA projektet		346 515	729 230	700 000
Summa verksamhetens intäkter		24 078 568	24 063 657	24 128 000
Verksamheten kostnader				
Kostnader för samverkansinsatser	Not 2	-17 430 647	-19 864 114	-21 304 000
Övriga kostnader ESF projekt		-15 874	-21 924	0
Övriga driftskostnader	Not 3	-582 547	-695 199	-630 000
Kostnader för lokaler		-324 075	-296 813	-300 000
Kostnader för personal	Not 4	-4 393 505	-5 654 490	-5 610 000
Avskrivningar				
Avskrivningar inventarier		0	0	0
Verksamhetens nettokostnader		-22 746 648	-26 532 540	-27 844 000
Verksamhetens resultat		1 331 920	-2 468 883	-3 716 000
Valutakursförlust		-43	0	0
Finansiella intäkter	Not 5	329 196	608 706	0
Finansiella kostnader	Not 5	-8 171	-4 137	0
Resultat efter finansiella poster		1 652 902	-1 864 314	-3 716 000
Årets resultat		1 652 902	-1 864 314	-3 716 000

BALANSRÄKNING

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	Not 6	0	0
Summa anläggningstillgångar		0	0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	Not 7	69 817	33 874
Interimsfordringar	Not 8	0	80 000
Summa fordringar		69 817	113 874
Kortfristiga placeringar	Not 9	6 428 302	6 242 778
Kassa och bank	Not 10	6 830 355	5 591 879
Summa kassa och bank		13 258 657	11 834 657
Summa omsättningstillgångar		13 328 474	11 948 531
SUMMA TILLGÅNGAR		13 328 474	11 948 531
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bunden reservfond		1 000 000	1 000 000
Balanserat resultat		4 495 450	6 359 764
Årets resultat		1 652 902	-1 864 314
Summa eget kapital		7 148 352	5 495 450
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 441 563	5 530 390
Övriga kortfristiga skulder	Not 11	489 304	622 313
Interimsskulder	Not 12	249 255	300 378
Summa kortfristiga skulder		6 180 122	6 453 081
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		13 328 474	11 948 531

KASSAFLÖDESANALYS

Samordningsförbundet Uppsala län	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	1 652 902	-1 864 314
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 652 902	-1 864 314
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	44 057	433 782
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	-272 959	101 292
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 424 000	-1 329 240
Årets kassaflöde	1 424 000	-1 329 240
Likvida medel från årets början	11 834 657	13 163 897
Likvida medel vid årets slut (fond samt kassa)	13 258 657	11 834 657
Förändring i likvida medel	1 424 000	-1 329 240

DRIFTSREDOVISNING

Driftsredovisning (belopp i TSEK)					
		Budget 2025	Utfall 2025	Diff mot budget 2025	Utfall 2024
Medlemsavgifter		23 428	23 428	0	23 322
Försäljning tjänster		0	297	297	0
Övriga rörelseintäkter		0	7	7	13
ISA projektet		700	347	-353	729
Summa intäkter		24 128	24 079	-49	24 064
Förtroendevalda		-600	-455	145	-429
Kansli och kringkostnader		-4 350	-3 536	814	-4812
Kansli ISA projektet		-700	-491	209	-689
Övrigt ISA projektet		-16	-16	-22	
Summa kansli och styrelse		-5 650	-4 498	1 152	-5 952
Individinriktade					
Växtkraft	Enköpings kommun	-2 753	-2 478	275	-2392
Plattform för individstöd	Heby kommun	-2 447	-2 271	176	-2354
Framsteget	Håbo kommun*	-1 808	-1 950	-142	-3718
En väg in - steget vidare	Knivsta kommun	-1 599	-1 255	344	-1655
Min framtid	Tierps kommun	-2 673	-2 611	62	-4278
Reg studieKvinna Hälsa Arbeta	Uppsala kommun	-786	-382	404	-985
Samordnat stöd för arb/studier	Uppsala kommun	-3 492	-2 398	1 094	0
Förstärkt stöd för arb/studier	Älvkarleby kommun	-1 864	-1 472	392	-770
Bryggan	Östhammars kommun	-1 860	-1 466	394	-1819
Strukturinriktade					
RegExPro	Region Uppsala	-1 245	-674	571	-1230
Konferens	Region Uppsala				-23
Förstudie pilotprojekt	Uppsala kommun	0	0	0	-112
Lokussamordnare	Uppsala kommun	-280	-194	86	-377
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun	-160	-153	7	-151
Summa individ och strukturinsatser		-21 304	-17 430	3 874	-19 864
Övriga samverkansinsatser					
Ekonom projektstöd		-420	-435	-15	-407
Verksamhetsutvecklare		-420	-358	62	-273
Kompetenshöjande insatser		-50	-26	24	-36
Summa övriga samverkansinsatser		-890	-819	71	-716
Totalt verksamhet		-3 716	1 332	5 048	-2 468
Finansiella inäkter och kostnader		0	321		604
Totalt 2025-12-31		-3 716	1 653	5 048	-1 864

* Håbo har under året fått ett tillägg på 150 tkr

Kända differenser efter inlämnade avvikelser, Växtkraft, RegExPro, Bryggan, Kvinna Hälsa, Registerstudie samt delar av Samordnat stöd.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år och följer lagen om kommunal bokföring och redovisning, LKBR (2018:597).

- Periodiseringar av intäkter och kostnader har skett för att ge en rättvisande bild av resultat och finansiell ställning.
- Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar sker enligt plan över 5 år.
- Finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde i enlighet med LKBR 7 kap. 6 §.
- Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationell leasing.

NOTER TILL BALANS- OCH RESULTATRÄKNING 2025

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Not 1	Rörelseintäkter		
	Enköpings kommun	697 485	695 314
	Heby kommun	206 181	206 790
	Håbo kommun	329 657	330 398
	Knivsta kommun	302 735	295 880
	Tierps kommun	303 382	305 547
	Uppsala kommun	3 562 013	3 539 137
	Älvkarleby kommun	137 138	138 028
	Östhammars kommun	318 409	319 406
	Region Uppsala	5 857 000	5 830 500
	Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen	11 714 000	11 661 000
	Summa medlemsavgifter/rörelseintäkter	23 428 000	23 322 000
Not 2	Kostnader för samverkansinsatser		
	Växtkraft, Enköping	-2 478 232	-2 391 970
	Plattform för individstöd/samv, Heby	-2 270 768	-2 354 031
	Framsteget, Håbo	-1 949 646	-3 717 916
	En väg in - steget vidare, Knivsta	-1 254 859	-1 655 333
	RegExPro, Region Uppsala	-674 288	-1 229 460
	Registerstudie av rehab koordinator	-126 267	0
	Konferens, Region Uppsala	0	-23 214
	Min Framtid, Tierp	-2 610 992	-4 277 441
	Lokussamordnare, Uppsala	-194 597	-376 525
	Kvinna Hälsa Arbete, Uppsala	-381 929	-984 905
	Samordnat stöd för arbete/studier, Uppsala	-2 397 752	0
	Förstudie pilotprojekt, Uppsala	0	-112 500
	Lokussamordnare, Älvkarleby	-153 040	-151 130
	Förstärkt stöd till arbete eller studier, Älvkarleby	-1 472 162	-770 200
	Bryggan, Östhammar	-1 466 115	-1 819 489
	Summa kostnader samverkansinsatser	-17 430 647	-19 864 114
Not 3	Övriga driftskostnader		
	Förbrukningsinventarier	-29 823	-30 623
	IT-tjänster, programvaror	-172 995	-272 911
	Konsultarvoden	0	-5 000
	Medlemsavgifter, NNS och Sobona	-90 816	-90 304
	Kostnad revision	-137 200	-101 116
	Kostnad egna konferenser	-58 200	-31 716
	Övriga kostnader	-93 513	-163 529
	Summa övriga driftskostnader	-582 547	-695 199
Not 4	Kostnader för personal		
	Arovoden till ledamöter	-329 104	-309 203
	Lön tjänstemän	-2 675 871	-3 011 110
	Pensions- övriga gruppförsäkringar	-474 959	-1 253 147

	Kompetensutveckling	-28 505	-24 744
	Förändring av semesterlöneskuld	80 122	-420
	Arbetsgivaravgifter	-926 573	-1 029 300
	Övr personalkost, förmåner, representation	-38 615	-26 566
	Summa kostnader för personal	-4 393 505	-5 654 490
Not 5	Finansiella kostnader och intäkter		
	KPA överskottsfond	32 036	96 658
	Realiserade vinster Nordea kortrränta	185 524	253 386
	Ränteintäkt bankkonton	111 636	258 662
	Summa Finansiella intäkter	329 196	608 706
	Räntekostnader skattekonto	-8 171	-4 137
	Summa Finansiella kostnader	-8 171	-4 137
Not 6	Materiella anläggningstillgångar		
	Inventarier	353 832	353 832
	Ack avskrivningar inventarier	-353 832	-353 832
	Summa materiella anläggningstillgångar	0	0
Not 7	Kortfristiga fordringar		
	Kundfordringar	50 000	0
	Momsfordran	19 808	33 854
	Skattekonto	9	20
	Summa övriga kortfristiga fordringar	69 817	33 874
Not 8	Interimsfordringar		
	ISA projektet ej utbetalt	0	80 000
	Summa interimsfordringar	0	80 000
Not 9	Kortfristiga plaseringar		
	Nordea institutionell kortrränta	6 428 302	6 242 778
	Summa kortfristiga plaseringar	6 428 302	6 242 778
Not 10	Kassa och bank		
	Plusgirokonto	6 830 115	5 591 640
	Sparkonto	240	239
	Summa kassa och bank	6 830 355	5 591 879
Not 11	Övriga kortfristiga skulder		
	Personalens källskatt	-78 398	-84 860
	Avräkning särskild löneskatt på pensioner	-331 199	-449 086
	Upplupna arbetsgivaravgifter	-79 707	-88 367
	Summa övriga kortfristiga skulder	-489 304	-622 313
Not 12	Interimsskulder		
	Upplupna semesterlöner	-129 550	-190 517
	Beräknad uppl soc avg semesterskuld	-40 705	-59 860
	Övr upplupna kostnader/förutbet intäkter	-79 000	-50 001
	Summa interimsskulder	-249 255	-300 378



SAMORDNINGSFÖRBUNDET UPPSALA LÄN
Storgatan 27 | 751 85 Uppsala | 018-18 58 40
info@finsam uppsala.se | www.finsam uppsala.se



2026-03-27
Revisorerna

Till

Samordningsförbundet Uppsala län
Fullmäktige i medlemskommunerna
Fullmäktige, Region Uppsala
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2025

Samordningsförbundet Uppsala län
Organisationsnummer 222000–2576

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Uppsala län, org. nr 222000–2576, för verksamhetsåret 2025.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi prövar även om årsredovisningen ger en rättvisande bild samt om styrelsen har säkerställt en intern kontroll som är nödvändig för att upprätta en årsredovisning utan väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionsred samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionsred innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt

2026-03-27

Revisorerna

planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Uppsala län har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Uppsala dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Cecilia Forss
Utsedd av Region Uppsala

Anders Toll
Utsedd av Region Uppsala

Bilaga: De sakkunnigas rapporter

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Cecilia Forss (SSN-validerad)

Undertecknare 1

På uppdrag av: Region Uppsala

Serienummer: fc1902157278db[...]9cf4e3bfc6fe4

IP: 90.231.xxx.xxx

2026-04-01 06:48:08 UTC



ANDERS TOLL (SSN-validerad)

Undertecknare 2

På uppdrag av: Region Uppsala

Serienummer: 74be1c1f094091[...]c89a76c7ecd80

IP: 94.191.xxx.xxx

2026-04-02 14:57:28 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

för Samordningsförbundet Uppsala län, org. nr 222000–2576

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision och granskning av årsredovisningen för Samordningsförbundet Uppsala län för år 2025 enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision¹. Förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har granskats enligt särskild instruktion.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information

Årsredovisningen innehåller också annan information än balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys samt noter och denna andra information återfinns på sidorna 5-21. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar av årsredovisningen.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- o identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- o skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- o utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- o utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- o måste vi informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

¹Med anpassning till de specifika förutsättningar som föreligger i ett finansiellt samordningsförbund. Främst att rapporten inte avges av "sakkunnigt biträde" eller ställts till "de förtroendevalda revisorerna".

Revisorns granskning av förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vår granskning har skett enligt tillämpliga delar av "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" samt "Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning" i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Driftredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Samordningsförbundet Uppsala län för år 2025.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi bedömer även sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Uppsala län har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att insatserna som finansierats är i enlighet med lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Vi har i vår granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, inte noterat några väsentliga brister i förbundets interna kontroll.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen och den interna kontrollen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

I vår granskning skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision av årsredovisningen för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Ort den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Azets Revision & Rådgivning AB

Cecilia Kvist
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

CECILIA KVIST

Auktoriserad revisor

Serienummer: 06533c6dc3687a[...]ed3f4ba5762e7

IP: 78.77.xxx.xxx

2026-03-27 09:58:55 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.