

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen

Datum:
2025-10-15

Diarienummer:
KSN-2024-03004

Handläggare:
Maria Ahrgren, Susanne Angemo

Mål och budget 2026–2028 samt fastställande av skattesats för 2026

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** fastställa utdebiteringen av kommunalinkomstskatt för år 2026 till 21:14 kronor per skattekrona,
2. **att** fastställa Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 enligt ärendets **bilaga 1**,
3. **att** fastställa finansiella mål och verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning för 2026 enligt ärendet bilaga 1 kapitel God ekonomisk hushållning,
4. **att** fastställa internräntan för 2026 till 2,75 procent,
5. **att** anta ägardirektiv för moderbolagen Uppsala stadshus AB och Uppsala kommun exploatering AB samt deras respektive dotterbolag enligt ärendets bilaga 1 kapitel Helägda bolag,
6. **att** godkänna reviderade bolagsordningar för Uppsala parkering AB samt Uppsala kommun skolfastigheter AB i enlighet med ärendets **bilaga 2**,
7. **att** uppdra till Uppsala parkering AB respektive Uppsala kommun skolfastigheter AB att snarast genomföra varsin extra bolagsstämma där kommunfullmäktiges beslut anmäls och därefter registrera den nya bolagsordningen hos Bolagsverket,
8. **att** fastställa nämndernas planerade fördelning mellan egenregi och privata utförare inklusive ersättningsmodeller inom ansvarsområdet enligt ärendets bilaga 1 kapitel Kontroll och uppföljning av privata utförare och ersättningsmodeller,
9. **att** fastställa taxor och avgifter för 2026 enligt ärendets **bilaga 3**,
10. **att** fastställa utbildningsnämndens beskrivning av ersättningar inom pedagogisk verksamhet för 2026, samt äldreomsorgens och omsorgsnämndens beskrivning av ersättningar och ersättningsnivåer inom LOV och personlig assistans för 2026 enligt ärendet **bilaga 4**,

11. **att** uppdra till berörda nämnder att senast i december 2025 fastställa ersättningsnivåer för privata utförare att gälla för 2026, samt
12. **att** revidera de handlingsplaner som berörs av klimatbudgeten (handlingsplan för avfallsplan, handlingsplan för mobilitet och trafik samt handlingsplan för miljö- och klimatprogram 2022–2025) i enlighet med **bilaga 5**.

Kommunstyrelsen konstaterar att kommunfullmäktiges presidium föreslår kommunfullmäktige besluta

13. **att** fastställa kommunrevisionens budget 2026 enligt ärendets bilaga 1 kapitel Nämnder, Kommunrevisionen.

Ärendet

Kommunallagen anger att kommuner varje år ska upprätta en budget för nästa kalenderår med plan för de därefter två efterföljande åren. Mål och budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för kommunens nämnder och bolagsstyrelser. Mål och budget innehåller fokusmål, uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser, klimatbudget med åtgärder för att nå klimatmålen och fördelning av kommunens pengar. Som en del i ärendet beslutar kommunfullmäktige även om taxor och avgifter för 2026, beskrivning av ersättningar inom skola samt ersättningar inom vård och omsorg att gälla för 2026.

Senast i samband med att budgeten godkänns ska kommunfullmäktige även fastställa utdebiteringen av kommunal inkomstskatt för nästkommande år. Kommunen är skyldig att meddela Skatteverket fastställd skattesats för 2026 senast under november.

Beredning

Kommunstyrelsen leder arbetet med Mål och budget och genom att besluta om planeringsdirektiv i december startas processen. Under våren bereds Mål och budget både av tjänstepersoner och förtroendevalda. Genom gemensam beredning säkerställs samsyn inom kommunkoncernen om prioriterade frågeställningar samt förutsättningar för verksamhetens genomförande. Ägarsamråd med företrädare för medlemskommunerna beslutar om budgeten avseende de gemensamma nämnderna räddningsnämnd och överförmyndarnämnd. Förslag på budget för kommunrevisionen har beretts av kommunfullmäktiges presidium.

I den gemensamma beredningen av Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 har samtliga nämnder och bolagsstyrelser kvalitetssäkrat innehållet i handlingen inom ramen för av kommunstyrelsen beslutat planeringsdirektiv för 2025 års mål- och budgetprocess. Nämnder och bolagsstyrelser med taxor och avgifter som ska beslutas av kommunfullmäktige har under september beslutat om förslag till taxor och avgifter inför 2026. Utbildningsnämnden har även beslutat om förslag till beskrivning av ersättningar inom pedagogisk verksamhet för 2026, omsorgsnämnden och äldreomsorgsnämnden om förslag på beskrivning av ersättningar och ersättningsnivåer till utförare inom lagen om valfrihetssystem (LOV) och personlig assistans för 2026.

Föredragning

Fyra gemensamma mål för mandatperioden

Kommunfullmäktiges politiska inriktning för planperioden är formulerad i fyra gemensamma fokusmål. Fokusmålen kraftsamlar hela kommunkoncernen för att göra de förflyttningar som pekas ut och säkerställer det politiska genomslaget.

Varje fokusmål inleds med en text som beskriver den övergripande politiska ambitionen med fokusmålet. De fyra fokusmålen är:

- Ekonomin - Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden
- Jobben - Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb
- Klimatet - Uppsala ska leda klimatomställningen
- Tryggheten - Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Fokusmålen förstärks med 42 uppdrag som gäller hela koncernen eller specifika nämnder eller styrelser. För att följa och analysera kommunkoncernens utveckling mot målbilden kopplas kommunövergripande indikatorer till varje fokusmål. För de gemensamma nämnderna gäller de uppdrag som överenskommits om vid ägarsamråd med de kommuner som ingår.

För att säkerställa att Uppsala minskar klimatutsläppen i tillräcklig takt för att nå klimatmålen innehåller fokusmål Klimatet en klimatbudget med åtgärder inom områdena transporter, energi, bygg och anläggning, jord- och skogsbruk, konsumtion samt övriga områden. För att undvika dubbelstyrning och säkerställa en enhetlig styrning inom klimatområdet ska handlingsplaner som innehåller åtgärder eller styrning som inkluderats eller omhändertagits i klimatbudgeten revideras i enlighet med ärendet **bilaga 5**.

Ekonomiska förutsättningar

Trots en segdragen lågkonjunktur växer skatteunderlaget 2025 i en högre takt än under 2024, och tillväxten väntas ta fart 2026. Skatteunderlagets tillväxt når tillbaka till det historiska genomsnittet under de kommande två åren 2026–2027.

Svensk ekonomi befinner sig i en segdragen lågkonjunktur. Den återhämtning som påbörjades under slutet av 2024 fick ett tillfälligt bakslag under våren 2025. Orsaken var den stigande osäkerheten i vår omvärld. Konjunkturen i Sveriges viktigaste handelsländer fortsätter att vara svag både 2025 och 2026, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid. Indikatorer tyder dock på att de svenska hushållen sakta blir mer optimistiska om framtiden. Hushållens konsumtion förväntas därmed öka i närtid och bli drivkraften ut ur lågkonjunkturen. Den offentliga konsumtionen förväntas öka relativt mycket 2026 och kommer fortsätta göra det kommande år, vilket drivs på ytterligare av utbyggnaden av det militära och civila försvaret. Efter två svaga år förväntas sysselsättningen växla upp 2026 och ännu mer 2027.

Uppsala kommuns ekonomiska ramar 2026–2028

År 2026 är kommunens budgeterade resultat 106 miljoner kronor vilket motsvarar 0,6 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning. 2027 budgeteras kommunens resultat till 449 miljoner kronor (2,5 procent) och 2028 till 937 miljoner kronor (4,9 procent).

Perioden åren 2024–2028 påverkas kommunens resultat av betydande engångskostnader kopplade till spårvägen/kollektivtrafiken. Kommunens resultat exklusive engångskostnader för spårväg/kollektivtrafik budgeteras 2026 till 765 miljoner kronor vilket motsvarar 4,4 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning. 2027 budgeteras kommunens resultat till 917 miljoner kronor (5,0 procent) och 2028 till 1 136 miljoner kronor (6,0 procent).

Kommunbidraget till nämnderna finansieras med kommunens intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Kommunbidraget ska täcka de kostnader som nämnderna själva inte kan finansiera med hjälp av sina externa intäkter i form av taxor, avgifter, statsbidrag med mera. Beräkningen av nämndernas kommunbidrag sker enligt fastställd resursfördelningsmodell.

Kommunbidraget ökar (efter att tekniska justeringar exkluderats) med 870 miljoner kronor 2026 jämfört med 2025, vilket motsvarar en ökning med 5,3 procent.

Kommunbidraget för infrastruktur och stadsutveckling (efter att tekniska justeringar mellan verksamhetsområden exkluderats) ökar med 6 procent 2026 jämfört med 2025. Ökningen omfattar bland annat satsningar på platsaktivering gator och torg i city, ökat gatuunderhåll, PFAS-kompetenscentrum och trivsel i city i form av sommargator. Sedan tidigare budgetbeslut finns även budgeterade tillfälliga infrastrukturkostnader i form av spårväg/kollektivtrafik.

Kultur- och fritidsverksamhetens kommunbidrag ökar (efter att tekniska justeringar mellan verksamhetsområden exkluderats) med 11 procent. Ökningen omfattar bland annat ökat driftbidrag till Uppsala stadsteater AB och Uppsala konsert och kongress AB och avgiftsfri simskola för barn på sommarlovet mellan åk 2–3. Sedan tidigare budgetbeslut finns även budgeterade medel för exempelvis drift av nya lokaler, kulturlyft och tillfälligt omställningsstöd till studieförbunden.

Kommunbidraget för vård- och omsorgsverksamheten ökar med 5 procent. Inom vård- och omsorgsverksamheten tillförs kommunbidrag för volymökningar inom äldreomsorgen, LSS-verksamheten, barn- och ungdomsvården samt inom vuxen missbruksvård och övrig vård för vuxna. Satsningar sker bland annat på utökat anhörigstöd, trygghetsskapande teknik och insatser mot välfärdsbrott. Sedan tidigare budgetbeslut finns även budgeterade medel för exempelvis kvalitetshöjande uppräkning av ersättning till utförare inom särskilt boende, åtgärder för ökad trygghet och säkerhet samt insatser för chefsrekrytering utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef.

För pedagogisk verksamhet ökar kommunbidraget med 4 procent. Ökningen omfattar främst en satsning på resurser i grundskolan. Därutöver satsningar på permanentande av team för samhällsplacerade elever, skolsäkerhet samt stärkt trygghet och studiero. Sedan tidigare budgetbeslut finns även medel för satsningar på exempelvis nya lokaler och skolbibliotek.

Kommunbidraget inom verksamhetsområdet särskilt riktade insatser omfattar framförallt arbetsmarknadsåtgärder. Kommunbidraget ökar med 19 procent (efter att tekniska justeringar mellan verksamhetsområden exkluderats) vilket omfattar främst aktivitetskravet för att öka förutsättningar att etablera sig på arbetsmarknaden samt satsning på ökat antal arbetsmarknadsanställningarna.

För den kommungemensamma verksamheten ökar kommunbidraget med 7 procent (efter att tekniska justeringar mellan verksamhetsområden exkluderats) vilket framförallt är förenat med upphandling av nya systemstöd och IT plattformar.

Kommunbidraget för politisk verksamhet ökar med 17 procent vilket framförallt beror på tillkommande kostnader för genomförande av allmänna val 2026.

Kommunkoncernens investeringar

Under perioden 2026–2030 planeras investeringar om 5–7 miljarder kronor per år. Investeringsplanerna anpassas till nya demografiska förutsättningar i form av lägre behov av investeringar för de pedagogiska verksamheterna och högre behov kopplat till vård och omsorg om äldre. Ett arbete pågår med att identifiera investeringsbehov för att nå målen för klimatomställningen. För att tillvarata potentialerna som statens investering i fyra spår ger, genomför kommunen investeringar i infrastruktur som möjliggör bostadsbyggande och en kapacitetsstark kollektivtrafik i form av spårväg.

Finansiella mål och verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning

Enligt kommunallagen ska kommunerna ha verksamhetsmål och finansiella mål som främjar god ekonomisk hushållning.

Riktlinjen för god ekonomisk hushållning beskriver kommunens styrande principer och förutsättningar för god ekonomisk hushållning samt de finansiella målen på lång sikt. Uppsala kommuns långsiktiga finansiella mål är:

- Ekonomiskt resultat, kommun: Minst 2 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning
- Ekonomiskt resultat, kommunkoncern: Minst 2 procent av verksamhetens intäkter inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning
- Soliditet inklusive pensionsåtagande, kommunkoncern: Soliditeten ska vara stabil på omkring 27 procent eller ökande sett över kommande 10 år

De senaste tio årens starka resultat har möjliggjort uppbyggnad av en resultatutjämningsreserv och stärkt soliditeten. Detta ger Uppsala kommun ett gott utgångsläge. Lågkonjunkturen har gett kommunen tillfälligt försämrade ekonomiska förutsättningar samtidigt som kommunen har stora tillfälliga åtaganden avseende investeringar i infrastruktur samt spårväg. De tidigare årens starka resultat möjliggör och tillåter under denna period ett tillfälligt lägre resultat som inte når upp till de långsiktiga finansiella målen. För 2026 budgeteras kommunens resultat till 0,6 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning och kommunkoncernens resultat budgeteras till 1,4 procent av verksamhetens intäkter, inklusive skatter, generella statsbidrag och utjämning. Den finansiella styrningen riktas mot att från 2027 åter nå resultat som är minst i nivå med de långsiktiga målen.

Verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning ska bidra till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet. God ekonomisk hushållning innebär att Uppsala kommun ska ge de som bor, verkar i och besöker Uppsala välfärdstjänster och service av god kvalitet, hållbar landsbygds- och stadsutveckling samt ordning och reda i den kommunala ekonomin. Varje år beslutar kommunfullmäktige om de mål för god ekonomisk hushållning som ska finnas under kommande år.

Internränta

Kommunfullmäktige fastställer kommunens internränta i samband med budget. Internräntan för år 2026 är 2,75 procent, vilket är 0,25 procentenheter högre än för 2025.

Ägardirektiv och resultatkrav för de helägda bolagen

Uppsala kommun har valt att organisera en del av sin verksamhet i bolagsform. De helägda bolagen är inordnade i två olika aktiebolagsrättsliga koncerner. Moderbolaget i stadshuskoncernen är Uppsala stadshus AB och Uppsala kommun exploatering AB är moderbolag i exploateringskoncernen. Kommunfullmäktige ger bland annat via Mål och budget direktiv till bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och investeringsnivåer.

Uppsala parkering AB har fått en tydligare inriktning mot mobilitetsanläggningar i ägardirektiven. Som följd av det revideras bolagsordningens verksamhetsföremål och bolagets namn ändras till Uppsala parkering och mobilitet AB. Ägardirektiven för Uppsala kommun skolfastigheter AB har kompletterats med uppdrag om att förvalta och utveckla fastigheter avsedda för specialbostäder. Som följd av det revideras bolagsordningens verksamhetsföremål och bolagets namn ändras till Uppsala kommun skol- och omsorgsfastigheter AB. Ärendet **bilaga 2** omfattar förslag på reviderade bolagsordningar för Uppsala parkering AB och Uppsala kommun skolfastigheter AB.

De fastställda resultatkraven för helägda bolagen uppgår 2026 sammantaget till 799 miljoner kronor före finansiella poster, medan resultatet efter finansiella poster beräknas till 223 miljoner kronor. För planperioden 2027–2028 uppgår resultatkravet till 823 respektive 819 miljoner kronor före finansiella poster, medan resultatet efter finansiella poster beräknas till 140 miljoner kronor år 2027 och 42 miljoner kronor år 2028.

Kontroll och uppföljning av privata utförare och ersättningsmodeller

Delar av den kommunalt finansierade verksamheten tillhandahålls av privata utförare. Kommunen är huvudman och ansvarig för att följa upp och kontrollera den kommunala verksamheten oberoende vem som tillhandahåller den. Genom målen i Mål och budget samt Riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare uppfyller Uppsala kommun kommunallagens krav på att fullmäktige för varje mandatperiod ska anta ett program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare (KL 5 kap. 3 §).

Taxor och avgifter 2026

Det ankommer på kommunfullmäktige att varje år fastställa taxor och avgifter. Samtliga nämnder och bolagsstyrelser med taxor och avgifter som beslutas av kommunfullmäktige har i september 2025 haft en beredning samt beslutat om förslag till taxor och avgifter inför 2026. Ärendets **bilaga 3** omfattar föreslagna taxor och avgifter 2026 för kommunfullmäktige att besluta om.

Flera taxor och avgifter är kopplade till olika former av indexuppräknningar som prisbasbelopp, konsumentprisindex, arbetskostnadsindex och Uppsalas index för pris- och lönejustering.

Här följer några utvalda exempel på föreslagna förändringar av taxor och avgifter 2026.

Uppsala vatten och avfall AB föreslår ändrad taxa för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen genom att anläggningsavgifterna föreslås höjas med 8 procent samt bruksavgifterna med 3 procent.

För att underlätta inträdet på hyresrättsmarknaden för den prioriterade målgruppen ungdomar föreslår styrelsen för Uppsala bostadsförmedling AB en avgiftsfri bostadskö fram till den dag individen fyller 18 år.

En proposition om en ny plan- och bygglag ska behandlas i riksdagen den 22 oktober 2025. Förslaget innehåller dels nya undantag från bygglovsplikt, dels förtydliganden och konsolidering av befintliga undantag. Dessa förändringar medför att taxan inom plan- och byggnadsnämndens ansvarsområden behöver revideras.

Omsorgsnämnden och äldrenämnden föreslår att avgiften för måltider inom särskilt boende och korttidsboende höjs med 2,3 procent till 4 288 kronor per månad. Avgiften föreslås höjas mer än förändringen av prisbasbeloppet på 0,7 procent på grund av att självkostnaden är högre än prisbasbeloppsförändringen. Den föreslagna justeringen innebär att avgiften för måltider på särskilt boende höjs med 97 kronor, och på korttidsboende med 3 kronor per månad.

Ärendets bilaga 3 inkluderar inte taxor för boendeparkering och parkeringsavgifter. Kommunfullmäktige beslutade 16 juni 2025 § 232 att anta nya parkeringstaxor i Uppsala (KSN-2025-01372). Beslutet omfattar förändrade avgifter för korttidsparkering och boendeparkering på allmän gatuparkering inom Uppsala tätort. I beslutet ingår även förslag till nya kriterier för i vilka områden olika avgiftsnivåer ska tas ut. Beslutet är överklagat till förvaltningsrätten och har inte införts. I väntan på avgörande fortsätter 2025 års parkeringstaxor att gälla.

Ersättningar inom skola, vård och omsorg 2026

Kommunfullmäktige beslutar om ersättningar inom skola, vård och omsorg. Utbildningsnämnden har beslutat om förslag på beskrivning av ersättningar inom pedagogisk verksamhet för 2026. Beskrivningarna av ersättningar inom pedagogisk verksamhet styr vilka modeller och ersättningar som ska finnas inom respektive skolform. Ersättningarnas storlek beslutas sedan av utbildningsnämnden i november utifrån nämndens förutsättningar i mål och budget. Äldrenämnden och omsorgsnämnden har beslutat om förslag på beskrivning av ersättningar och ersättningsnivåer inom LOV och personlig assistans för 2026. Beslutsunderlag från nämnderna med de föreslagna beskrivningarna av ersättningar respektive ersättningsnivåer anges i ärendets **bilaga 4**.

I enligt med skollagen utgörs ersättningarna inom utbildningsnämnden per barn och elev oavsett kommunal eller fristående huvudman i huvudsak av ett grundbelopp och en strukturersättning som grundar sig på den socioekonomiska sammansättningen av elever på varje förskola och skola. Därutöver kan tilläggsbelopp och andra ersättningar utges beroende på bland annat skolform. Jämfört med 2025 föreslår utbildningsnämnden exempelvis justeringar 2026 genom en ny modell för ersättningar till fristående öppna förskolor samt en ny modell för ersättning till resursskola med kriterier som ska uppfyllas av resursskolor för att få ta del av ersättningen.

Omsorgsnämnden föreslår enligt lagen om valfrihetssystem (LOV) att ersättningen för daglig verksamhet höjs 2026 med 1,5 procent. För ledsagning föreslås en höjd ersättning om 7 procent och för personlig assistans föreslås en höjd ersättning med 2,5 procent.

Äldrenämnden föreslår enligt lagen om valfrihetssystem (LOV) en höjd ersättning 2026 med 10,2 procent för de flesta av insatserna inom hemtjänst och kommunal primärvård. Dessutom föreslås en likvärdig ersättningsnivå för hemtjänstinsatser

oberoende av om en brukare har fler än 120 timmar per månad eller inte. Detta motiveras av en förenklad administration och hantering jämfört med tidigare.

Verksamhetsplaner och affärsplaner 2026–2028

Varje nämnd och bolagsstyrelse ansvarar för att bidra till att uppnå kommunfullmäktiges fokusmål. Det görs genom att varje nämnd och bolagsstyrelse tar sig an fokusmålen och uppdragen utifrån sin egen verksamhets förutsättningar. Enligt *Riktlinje för nämndernas och bolagsstyrelsernas planering, uppföljning och interna kontroll* ska alla nämnder och bolagsstyrelser besluta om sina verksamhetsplaner, affärsplaner och internkontrollplaner senast den 31 december.

Ekonomiska konsekvenser

Under planeringsperioden utmanas kommunens finansiella mål av en segdragen lågkonjunktur och kvarstående höga kostnadslägen som påverkar såväl den löpande verksamheten som investeringsnivåer. Lågkonjunkturen har gett kommunen försämrade ekonomiska förutsättningar samtidigt som kommunen har stora tillfälliga åtaganden avseende investeringar i infrastruktur samt en kapacitetsstark kollektivtrafik i form av spårväg. Den kommunalt finansierade välfärden ska samtidigt upprätthållas och utvecklas utifrån medborgarnas behov. Det är viktigt att fortsätta hålla fast vid en ekonomistyrning för långsiktigt hållbar ekonomi som säkrar stabila ekonomiska förutsättningar för kärnverksamheten. Även om tillfälliga undantag från de långsiktiga finansiella målen kan göras, mot bakgrund av de senaste årens starka resultat och stärkta soliditet, är det viktigt att den finansiella styrningen riktas mot att åter nå resultat som är minst i nivå med de långsiktiga målen.

Kommunfullmäktiges beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning ger kommunens ekonomistyrning en långsiktig, stabil och transparent grund för de beslut som tas framför allt i Mål och budget och Årsredovisning. Riktlinjen reglerar även Uppsala kommuns resultatreserv (RER) och resultatutjämningsreserv (RUR) som ger kommunfullmäktige möjlighet att under givna förutsättningar besluta att ianspråka tidigare års överskottsresultat. Resultatutjämningsreserven uppgick per 31 december 2024 till 739 miljoner kronor. Avsättning till resultatutjämningsreserven avvecklades från och med 2024 men kan enligt övergångsreglerna disponeras till och med räkenskapsår 2033. Från och med 2024 infördes möjlighet att reservera medel till en resultatreserv, Uppsala kommun gjorde ingen avsättning till resultatreserven per 31 december 2024.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 15 oktober 2025
- Bilaga 1 Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028
- Bilaga 2 Reviderade bolagsordningar för Uppsala parkering AB samt Uppsala kommun skolfastigheter AB
- Bilaga 3 Taxor och avgifter 2026
- Bilaga 4 Ersättningar inom skola, vård och omsorg 2026
- Bilaga 5 Behov av revideringar i handlingsplaner med anledning av klimatbudget

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Ola Hägglund
Ekonomidirektör och
biträdande stadsdirektör