

Äldrenämnden  
**Tjänsteskrivelse till äldrenämnden**

Datum:  
2020-11-12

Diarienummer:  
ALN-2020-00771

Handläggare:  
Daniel Karlsson  
Rebecca Strand

## Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård och omsorg av äldre 2021–2025 med utblick till 2030

### Förslag till beslut

Äldrenämnden beslutar

1. **att** Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård och omsorg av äldre 2021–2025 med utblick till 2030 utgör nämndens behov av bostäder och lokaler,
2. **att** överlämna planen till kommunstyrelsen för godkännande och såsom beställning av angivna lokalåtgärder,
3. **att** uppdra åt förvaltningen att genomföra verksamhetsförändringar enligt planen,
4. **att** uppdra åt förvaltningen att i samråd med kommunledningskontoret genomföra lokalåtgärder enligt planen, *samt*
5. **att** ge förvaltningen justeringsmandat gällande exakt platsantal, storlek och tid i samband med genomförandet av åtgärder enligt planen.

### Ärendet

Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård och omsorg av äldre utgör kommunens planering för bostäder och lokaler inom äldrenämndens verksamhetsområde.

Bostads- och lokalförsörjningsplan utgår från verksamhetens behov av bostäder och lokaler. Behovet beräknas utifrån nuvarande behov och kommunens befolkningsprognos – därefter sker analys och justering utifrån kända förändringar.

Planen föreslår:

- Direkta åtgärder, tex nyanskaffning, förändring eller lämnande av lokaler samt verksamhetsförändringar kopplade till detta.
- Utredningsåtgärder inom områden där fördjupat arbete krävs för framtagande av direkta åtgärder

I planen revideras även tidigare beslutade åtgärder utifrån nya förutsättningar. Till detta tillkommer även flertalet utredningar som väntas pågå under planperioden.

### **Beredning**

Planen innebär en uppdatering av Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre 2020–2024 med utblick mot 2030. Framtagande sker förvaltningsövergripande i samarbete mellan berörda förvaltningar. Arbetet leds av en gemensam styrgrupp med direktörer från berörda förvaltningar, kontor och kommunala bolag. Motsvarande arbete sker för alla fackförvaltningar med samma struktur och organisation.

Genom det förvaltningsövergripande arbetssättet säkerställs både det strategiska perspektivet samt att nämndens behov av bostäder och lokaler ingår i kommunens övergripande arbete med lokalförsörjning. Arbetsmodellen är kopplad till kommunens mål och budgetprocess och planen revideras därför årligen.

### **Föredragning**

#### *Behov*

Behovsbedömningen baseras på kommunens befolkningsprognos, verksamhetsstatistik och verksamhetens bedömning av utvecklingen.

I planen redovisas behovet uppdelat utifrån kategorier:

- Vård- och omsorgsboende
- Hemvårdslokaler
- Träffpunkter, seniorrestauranger och dagverksamhet
- Lokaler för anhörig- och demensvårdsstöd

Tabeller och diagram redovisas på sid 8–10 i planen. Analysen visar att inom särskilt boende finns ett ökat behov under de kommande åren. Det bedöms dock samtidigt finnas en överkapacitet fram till och med 2027 i och med utbyggnation inom LOV. För träffpunktsverksamheten är fokus samlokalisering.

#### *Åtgärder*

Nya åtgärder:

- Samlokalisering av träffpunkter i Gottsunda
- Avsluta ett öppet ärende gällande Flogsta 11:66

Tidigare beslutade åtgärder:

- Hyra ut köket på Karl-Johans gården till kulturnämnden
- Byggnation Storvreta äldreboende
- Upphandling hyreskontrakt för särskilt boende i Uppsala tätort

Utöver detta finns även flertalet utredningar som väntas pågå under planperioden. Åtgärder och utredningar redovisas på sidorna 17–18 i bostads- och lokalförsörjningsplanen.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Åtgärderna i planen ryms inom Mål- och budget. För äldrenämnden bedöms en hyresökning på 10 miljoner kronor och investering i inventarier till 11 miljoner kronor. Investeringar i fastigheter bedöms till 170 miljoner kronor för kommunkoncernen.

Utöver detta finns utredningar som kan leda till vidare investeringar och ökad hyra. Utredningarna som leder till åtgärder hanteras inom ramen för mål- och budget.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse, daterad 12 november 2020
- Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre 2021–2025 med utblick mot 2030

Äldreförvaltningen

Kommunledningskontoret

Carina Juhlin

Ola Hägglund

Direktör

Biträdande stadsdirektör





# Bostads- och lokalförsörjningsplan

## För vård och omsorg av äldre 2021–2025 med utblick till 2030

---

Beslutad i äldrenämnden 2020-\*\*-\*\*

Godkänd i kommunstyrelsen 2020-\*\*-\*\*



## Innehåll

Sammanfattning.....	3
1. Inledning .....	4
1.1 Styrning och uppdrag .....	4
1.2 Arbetets organisation.....	4
1.3 Planens innehåll .....	5
2. Förutsättningar .....	5
2.1 Lagbestämmelser och krav .....	5
2.2 Definitioner.....	6
3. Behov- och kapacitetsanalys.....	8
3.1 Befolkningsprognos .....	8
3.2 Behov och kapacitet.....	8
3.3 Konsekvenser av beslutade åtgärder som ej är inkluderade i mål och budget 2021 .....	13
3.4 Bostads- och lokalresurser .....	13
4. Utblick .....	15
4.1 Stads- och landsbygdsutveckling.....	15
4.2 Omvärld .....	16
5. Åtgärder.....	17
5.1 Nya åtgärder.....	17
5.2 Tidigare beslutade åtgärder .....	17
5.3 Utredningar .....	17
5.4 Uppföljning av tidigare beslutade åtgärder och utredningar som inte leder till lokalåtgärd .....	18
6. Ekonomi- och kostnadsutveckling .....	19
6.1 Investeringsbedömning.....	19
6.2 Hyreskostnad och verksamhetsekonomi.....	20
Bilaga 1 – Objektsredovisning .....	21
Bilaga 2 - Färdigställda åtgärder 2020 .....	24

## Sammanfattning

Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård och omsorg av äldre utgör kommunens planering för bostäder och lokaler inom äldrenämndens verksamhetsområde. Planen tas fram i en gemensam beredning av äldreförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen, kommunledningskontoret samt berörda kommunala bolag.

Planens syfte är att säkerställa att Uppsala kommun hanterar både dagens och framtidens utmaningar med boende och lokaler för äldre.

*Den övergripande styrningen genom kommunens mål och budget redovisas på sidan 4.*

### Sammanfattat behov

Behovsbedömningen baseras på kommunens befolkningsprognos, verksamhetsstatistik och verksamhetens bedömning av utvecklingen.

Analysen visar att inom särskilt boende finns ett ökat behov under de kommande åren. Det bedöms dock samtidigt en överkapacitet fram till och med 2027 i och med utbyggnation inom LOV. För träffpunktsverksamhet är fokus samlokalisering.

*Behovsanalysen redovisas i sin helhet på sidorna 8-14.*

### Sammanfattade åtgärder

Åtgärderna i planen syftar till att möta det analyserade behovet, säkerställa och förbättra lokalerna samt ge förutsättningar för andra nödvändiga fastighetsåtgärder, tex renoveringar.

Lokalförsörjningsplanen redovisar fyra åtgärder under de närmsta fem åren. I planen revideras även tidigare beslutade åtgärder utifrån nya förutsättningar. Till detta tillkommer även flertalet utredningar som väntas pågå under planperioden.

*Alla åtgärder redovisas i sin helhet på sidorna 17-18.*

### Sammanfattning ekonomi

De föreslagna åtgärderna innebär ekonomiska åtaganden för kommunkoncernen i form av investeringsmedel i fastigheter och för äldrenämnden i form av inventarier, hyra och driftsmedel.

I arbetet med lokalförsörjningsplanen sker beräkningar av de ekonomiska konsekvenserna antingen utifrån verklig genomförandeplanering eller genom övergripande schabloner, tex hyra per kvm.

Nya och tidigare åtgärder i denna plan innebär:

170 miljoner kr i investeringar i fastigheter för kommunkoncernen

11 miljoner kr i investeringar i inventarier för äldrenämnden

10 miljoner kr i ökade hyreskostnader för äldrenämnden

Till detta tillkommer kostnaderna för drift av verksamheten för äldrenämnden.

*De ekonomiska konsekvenserna redovisas i sin helhet på sidorna 19-20.*

# 1. Inledning

Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård och omsorg av äldre utgör kommunens planering för bostäder och lokaler inom äldrenämndens verksamhetsområde.

Inom området finns en utveckling som visar att behovet av vård- och omsorgsboenden ökar i kommunen. Lokalförsörjningsplaneringen har till syfte att genom samordnad och gemensam beredning säkerställa att detta behov kan mötas.

Bostads- och lokalförsörjningsplaner för kommunala verksamheter revideras årligen samt koordineras med varandra för att skapa en sammanhållen och kontinuerlig process för kommunens planering.

## 1.1 Styrning och uppdrag

Planen utgår från äldrenämndens ansvarsområden och de mål och uppdrag som fastställs av kommunfullmäktige i mål och budget 2020 med plan för 2021–2022 (KSN-2018-3573). Arbetet med framtagandet av denna bostads- och lokalförsörjningsplan är koordinerat med beredningen av mål och budget 2021 med plan för 2022–2023.

Grunden utgörs av nämndens ansvar för biståndsbedömda bostäder och lokaler för äldre samt nämndens verksamhetsplan.

Kommunstyrelsen ges i mål och budget ett övergripande ansvar att säkerställa att långsiktigt hållbara lokalförsörjningsplaner ska finnas för all kommunal verksamhet för behovet på kort och lång sikt. Planerna ska säkerställa att verksamheterna har tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Utveckling av den strategiska lokalförsörjningen ska ske genom att utveckla gemensamma lokallösningar mellan olika verksamheter samt ökad nyttjandegrad. Målsättningen över tid är sänkta kostnader i kommunkoncernen och minskad lokalkostnad per invånare.

Utifrån inriktningsmålen och uppdragen i mål och budget arbetar äldrenämnden med ett antal åtgärder för att säkerställa ett gott lokalutnyttjande inom nämndens verksamheter. Det handlar exempelvis om samlokalisering och samnyttjande av lokaler inom nämndens verksamheter och mellan nämndens verksamheter och andra kommunala verksamheter. Mobila träffpunkter och seniorluncher på kommunens skolor är exempel på detta.

## 1.2 Arbetets organisation

Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård och omsorg av äldre tas fram genom ett samarbete mellan äldreförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen, kommunledningskontoret samt berörda kommunala bolag, tex Uppsalahem. Arbetet med framtagandet leds och samordnas av kommunledningskontoret.

Styrning av arbetet sker i gemensamma beslutsorgan där samtliga samverkande parter deltar.



## 1.3 Planens innehåll

Planen omfattar planerade åtgärder under de närmaste fem åren med en utblick för åtgärder mot år 2030. Lokalförsörjningsplanen redovisar:

- Förutsättningar
- Behov och kapacitet
- Åtgärder – *nya och tidigare beslutade*
- Utredningsuppdrag
- Ekonomiska konsekvenser

I bilagor redovisas delområdesanalys, nuvarande lokaler och färdigställda åtgärder.

## 2. Förutsättningar

Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård och omsorg av äldre utgör ett underlag för kommunens planering av bostäder och lokaler inom äldrenämndens verksamhetsområde. Äldrenämnden ansvarar för att förse kommunens befolkning som är 65 år och äldre med det stöd, vård och omsorg de behöver. Nämnden ska verka för att äldre människor får möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro i gemenskap med andra. I det ingår även att medverka i samhällsplaneringen och verka för att äldre människor får goda bostäder. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret att, utifrån nämndernas behov, tillhandahålla kostnadseffektiva boenden och lokaler. Sluthyran påverkas av flera faktorer, allt från markpriser, byggkostnader och förhandling med hyresgästföreningen.

Befolkningsprognosen utgör grunden för behovsprognosen och förändringar i den kan därför påverka utfallet. En rad omständigheter kan också påverka det prognostiserade behovet. Hit hör eventuella medicinska framsteg och förändringar i den äldre befolkningens levnadsvanor. Förebyggande och folkhälsofrämjande insatser, såsom fysisk aktivitet och social samvaro, kan bidra till att skjuta upp och minska behovet av vård och omsorg. Den fysiska miljön och tillgängligheten i det ordinarie bostadsbeståndet, liksom tillgången på alternativa boendeformer för äldre på den ordinarie marknaden kan också påverka. Anhörigas insatser och kedjan vid utskrivning från sjukhus är också viktiga faktorer.

I oktober 2013 (Uppsala kommun 2013) fattade äldrenämnden beslut om införande av LOV inom särskilt boende. Med det överläts i stora delar också ansvaret för utbyggnad av de särskilda boendeformerna för äldre till marknaden och till privata aktörers initiativ. Situationen medför en osäkerhetsfaktor i planeringen av tillgången till platser.

### 2.1 Lagbestämmelser och krav

#### 2.1.1 Lagbestämmelser

Äldres rätt till stöd har på övergripande nivå sin rättsliga reglering genom socialtjänstlagen (SFS 2001:453). Lagstiftningen är framförallt inriktad på personer som själva inte kan tillgodose sina behov eller få dem tillgodosedda på annat sätt. Genom bistånd i form av särskilt boende eller hjälp i hemmet ska enskilda tillförsäkras en skälig levnadsnivå. Lagstiftningen ålägger också de sociala nämnderna att medverka i samhällsplaneringen och främja goda miljöer och påverka utformningen av nya och

äldre bostadsområden. När det gäller äldre personer finns en skyldighet för kommunen att verka för att äldre människor får goda bostäder. Äldrenämnden<sup>1</sup> har också ansvar för att inrätta särskilda boendeformer för service och omvårdnad. Vid sidan av den övergripande lagstiftningen, föreskrifter och praxis kopplat till den, har äldrenämnden också egna riktlinjer för handläggning av ansökningar om bostad i form av särskilt boende.

### 2.1.2 Barnkonventionen

I arbetet med lokalförsörjningsplaner där åtgärderna påverkar barn är grunden barnets behov (enligt barnkonventionens princip). Någon specifik barnkonsekvensanalys genomförs inte i arbetet med bostads- och lokalförsörjningsplanen eller åtgärderna som tas fram. Däremot ska barnkonsekvensanalys ske vid genomförandet av åtgärden för att säkerställa att:

- barn får möjlighet till dialog och får uttrycka sin vilja
- åtgärden så långt det är möjligt utgår från och uppfyller barnens behov
- när så inte kan ske kompensande åtgärder sker (i fastighetsåtgärden eller i verksamheten)

För generella åtgärder kan generell dialog, utformning och eventuell kompensande åtgärder användas. Barn ska exempelvis känna sig trygga i att besöka särskilda boenden och flertalet samnyttjandevinster kan uppnås genom kombination av barn och äldres aktiviteter.

## 2.2 Definitioner

### 2.2.1 Begrepp som används i denna plan

- *Bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden* – samlingsbegrepp för bostäder som riktar sig till äldre som målgrupp men som inte kräver ett biståndsbeslut. Exempelvis seniorbostäder, seniorbostäder med gemensamhetslokal och olika former av kollektivboende för äldre.
- *Särskilt boende för äldre* - en boendeform som kräver ett biståndsbeslut. I kategorin ingår vad Uppsala kommun benämner som vård- och omsorgsboende (inom vilket finns omvårdnadsboenden respektive demensboenden) och korttidsboende. Dessa bostäder är kommunen skyldiga att tillhandahålla enligt socialtjänstlagen.
- *Seniorbostäder med gemensamhetslokal (tidigare benämnt trygghetsbostäder)* - boende för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden med vissa krav utifrån kommunala subventioner till värdskap och gemensamhetslokaler och/eller statligt investeringsstöd. Kraven omfattar exempelvis tillgänglighet, gemensamhetslokaler, personal och åldersgräns på 65 år vid inflytt.
- *Seniorbostäder* - boende för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden i form av hyres- eller bostadsrätter ofta med en åldersgräns om +55 år. Boendena har ibland men inte alltid gemensamhetslokal eller viss form av service. Olika boenden kan skilja sig åt i utformning. Kommunala subventioner utgår ej.

---

<sup>1</sup> i lagstiftningen benämnt socialnämnden



- *Dagverksamhet* – biståndsbeslutad insats som erbjuder fysiska och sociala aktiviteter för de som har haft stroke, lever med en demenssjukdom eller är i behov av fysisk aktivitet.
- *Träffpunkt* – öppen mötesplats för personer 65 år eller äldre där det bedrivs sociala och fysiska aktiviteter.
- *Seniorrestaurang* – restaurangverksamhet där personer 65 år och äldre kan äta subventionerade luncher.
- *Anhörigcentrum* – Öppen insats där personer som vårdar kroniskt- eller långvarigt sjuka närstående, samt familjekonstellationer som lever med en demenssjukdom kan söka stöd för att hantera sin situation.

### **2.2.2 Driftsformer**

Uppsala kommun tillämpar tre olika driftsformer för att tillhandahålla särskilt boende för äldre; drift i egen regi, driftentreprenader samt LOV. Vid drift i egen regi regleras förhållandet kring driften i ett uppdragsavtal med äldrenämnden. Vid driftentreprenader står kommunen för byggnaden i form av boendet, medan driften upphandlats från en privat eller ideell organisation utifrån lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU). I den tredje driftformen upphandlas både byggnaden och drift inom ramen för lagen (2008:962) om valfrihetssystem (LOV). Utföraren står för hela lokalen med samtliga faciliteter och det totala ansvaret för driften. Ansökan sker i Uppsala kommun genom förfrågningsunderlag för drift där utföraren kan bli godkänd som leverantör av vård- och omsorgsboende i Uppsala kommun. Ersättning utgår med ett fast pris per boendedygn och är densamma för alla utförare inom LOV.

Ur ett lokalperspektiv innebär LOU att kommunen är kontraktsinnehavare för boendet, medan i LOV är det en privat vårdgivare som innehar hyreskontrakt.

## 3. Behov- och kapacitetsanalys

### 3.1 Befolkningsprognos

År 2019 bodde knappt 231 000 personer i kommunen. Uppsala kommun väntas växa och få en ökad befolkning under lång tid framöver. I årets prognos antas befolkningen år 2030 uppgå till knappt 267 000 personer, en ökning med cirka 36 000 personer jämfört med år 2019. Ökningen väntas i samtliga åldersklasser.

Efter år 2030 väntas befolkningen fortsätta öka men i något lägre takt än innan 2030.

Variationer i prognoser från olika år visar på att kommunen måste ha beredskap både för en ökning och för en minskning i befolkningsutvecklingen.

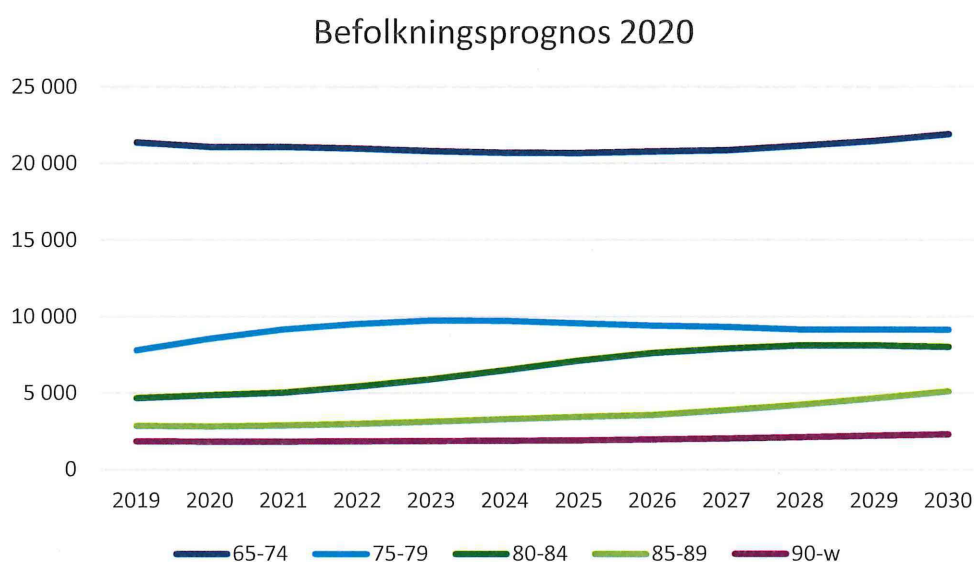


Diagram 1. Befolkningsprognos

I hela kommunen bodde år 2019 cirka 21 388 personer i åldern 65-74 år, 7841 personer i åldrarna 75-79 år, 4702 personer i åldrarna 80-84 år, 2860 personer i åldrarna 85-89 år, och 1843 personer som är 90 år eller äldre. År 2030 väntas respektive åldersgrupp ha ökat. Den största ökningen, både i antal och procentuellt, bedöms ske i åldersgrupperna 80-84 år och 85-89 år. De åldersgrupperna prognostieras till år 2030 att öka med 71 respektive 79 procent (ungefärlig ökning på 3300 personer respektive 2300 personer i dessa åldersgrupper).

### 3.2 Behov och kapacitet

#### 3.2.1 Vård- och omsorgsboende

Prognosen utgår från den genomsnittliga andel av äldre i åldersgrupperna 65-74, 75-79, 80-84, 85-89 och över 90 år som bor på särskilt boende per den sista december 2017-2019. Den andelen används sedan för att skriva fram behovet baserat på kommunens befolkningsprognos för de närmsta tio åren. Prognosen utgår från att andelen äldre i respektive åldersgrupp som bor på särskilt boende kommer vara konstant över tid.

En rad omständigheter kan påverka andelen som är i behov av boende och således det prognostiserade behovet. Medicinska framsteg, levnadsvanor, epidemier, pandemier, förändringar i praxis, policys och riktlinjer, tillgänglighet i ordinärt boende och andra boendeformer är sådana omständigheter. Anhörigas insatser är också av stor betydelse.

Andelen äldre i respektive åldersgrupp som bor på ett särskilt boende varierar mellan 0,8 procent för gruppen 65-74 år, upp till ungefär var tredje som är äldre än 90 år.

Coronapandemin har haft en betydande effekt på beläggningen av platser på särskilt boende under 2020. Det är i dagsläget svårt att dra slutsatser kring vilka långsiktiga effekter detta kommer få på behovsprognosen. Därför har denna prognos inte tagit hänsyn till effekterna av pandemin. Hur behovet av platser påverkas av pandemin behöver bevakas och följas upp löpande.

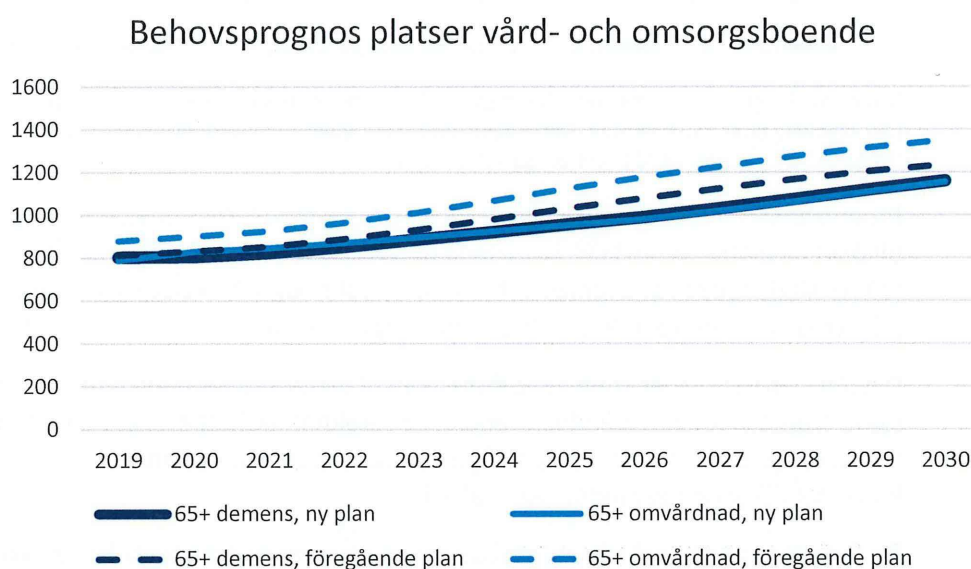


Diagram 2. Behovsprognos av antalet platser på vård- och omsorgsboende. I diagrammet visas utfallet 2019 och prognos från 2020.

Behovet av platser väntas öka men ökningen ligger lägre i förhållande till föregående plan. Detta är en följd av nedanstående faktorer:

1. Prognosen bygger på en mer finfördelad åldersindelning. Behov av äldreomsorg är tydligt kopplat till ålder efter 80-årsdagen. Konsekvensen är att den förväntade behovsökningen blir lägre under planperioden. Behovet av platser skjuts därmed framåt i förhållande till vad tidigare prognoser visat.
2. Den nya befolkningsprognosen har en något lägre ökningstakt än tidigare.
3. Prognosen bygger på ett genomsnitt av beslut för särskilt boende under den senaste treårsperioden istället för den senaste femårsperioden som var fallet i föregående plan.



## Behov och kapacitet

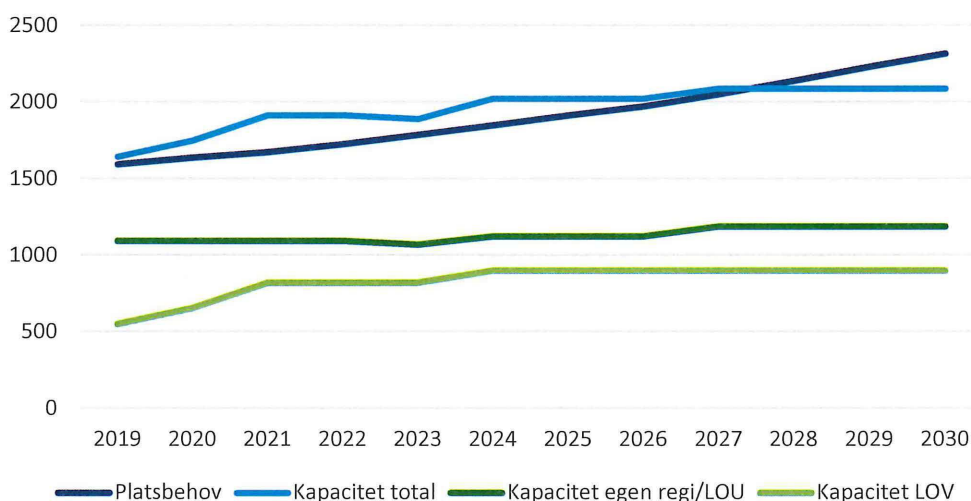


Diagram 3. Prognos av platsbehov och kapacitet på vård- och omsorgsboenden. 0,2 % av platserna inom LOV säljs idag till annan kommun. Samma procentsats är applicerad på framskriven kapacitet. I diagrammet visas utfallet 2019 och prognos från 2020.

Prognosen visar på ett överskott av platser till och med 2027 främst genom ett stort tillskott av platser inom LOV. Som mest beräknas ett överskott på cirka 240 platser (2021). Under 2020 har överskottet av platser varit högre än vad prognosen visat, detta på grund av Coronapandemin. Prognosen utgår från utfallet i slutet av 2019.

Det finns en osäkerhet kring kapaciteten om planerade LOV-projekt inte blir av eller skjuts framåt. Med nuvarande prognos och beräknat tillskott av platser bedöms det finnas ett behov av ytterligare platser 2028. Förväntade kapacitetsförändringar redovisas i Tabell 1.

Ett överskott av platser kan leda till tomma platser inom egen regi eller LOU där kommunen bekostar dessa platser. Inom LOV ingår ersättning för eventuellt tomma platser genom en högre dygnersättning. Inom vilken driftsform de tomma platserna landar går inte att säga men det sker en kontinuerlig bevakning av fördelningen. Utfallet har en betydande påverkan för kommunens kostnad för särskilt boende.

Enhet	2021	2022	2023	2024	2025-2026	2027-2028	2029-2030
Storvreta äldreboende				+54			
Upphandling Uppsala tätort						+65	
Förväntade platser genom LOV	+165			+80			
Avveckling Skogsgården			-25				
<b>Totalt antal platser</b>	<b>+165</b>	<b>0</b>	<b>-25</b>	<b>+134</b>	<b>0</b>	<b>+65</b>	<b>0</b>
<i>Ackumulerat antal platser</i>	165	165	140	274	274	339	339

Tabell 1. Kapacitetsförändring särskilt boende för äldre

### 3.2.2 Korttidsboende

Platser för korttidsboende finns som en resurs vid utslussning från sjukhusvistelse, som stöd till och avlastning för anhöriga, som resurs för hemvården med mera. I begreppet

korttidsboende ingår korttidsvård (vistelse under en kortare tid) och växelvård (återkommande vistelse under kortare perioder). Som en tillfällig boende-/vårdform kan behovet av platser för korttidsboende påverkas av en mängd olika förhållanden (till exempel rutiner för medicinskt färdigbehandlade, tillgången på olika former av särskilt boende, anhörigas stödbehov med mera). Samverkan med Region Uppsala är också en viktig faktor i behovet av platser.

I Uppsala kommun återfinns platser för korttidsboende delvis insprängda i andra särskilda boenden och även som renodlade boenden/avdelningar. I maj 2020 fanns cirka 130 korttidsplatser i Uppsala kommun. Ökningen av den äldre befolkningen kan förväntas medföra ett större behov av insatser som liknar de som ges i korttidsboende. I närtid planeras dock inte en expansion av antalet platser, utan istället fokuseras arbetet på att förbättra flödet i utskrivningsprocessen från slutenvården till hemmet. Det finns också planer på att samlokalisera platser för korttidsboende vilket föreslås som utredning i denna plan.

### **3.2.3 Bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden**

I den här planen hanteras särskilda boendeformer, det vill säga individer som genom bedömning får bistånd till bostad. I kommunens rapport *En Äldrevänlig stad* (Uppsala kommun 2017) framgår det dock att 7 av 10 äldre anser att det finns för lite trygghets- och seniorbostäder på den ordinarie marknaden i kommunen. Idag finns i kommunen cirka 340 trygghetslägenheter (numera benämnt seniorbostäder med gemensamhetslokal) och drygt 1200 seniorlägenheter.

För att möta äldres behov på bostadsmarknaden pågår flera arbeten under 2020, bland annat implementeringen av Handlingsplan för äldrevänlig kommun och framtagande av kommunens Bostadsförsörjningsprogram. Arbeta pågår även med framtagande av en enkät till seniorer för att öka kunskaperna om målgruppens framtida boendepreferenser.

### **3.2.4 Hemvårdslokaler**

När den äldre befolkningen ökar kan även behovet av hemvård förväntas öka. I begreppet hemvård ingår hemsjukvård och hemtjänst. Effektivisering, teknologiska och medicinska framsteg och fördelningen mellan egen och enskild regi är alla faktorer som kan påverka det framtida behovet av personal och således även lokalbehovet. Den geografiska spridningen av lokaler är viktig för att enkelt kunna nå brukarna, medan en centralisering skulle kunna minska ytbehovet per person. Det är också viktigt att det finns kollektivtrafikförbindelse till hemvårdslokalerna.

Det framtida behovet av lokaler för hemvården är svårt att beräkna då verksamheten utförs ute hos brukarna. Då antalet brukare ökar kan även antalet personal för hemvården väntas öka, men detta är osäkert och i dagsläget utgår hemtjänsten från att de klarar en potentiell ökning i antalet hemtjänsttimmar i nuvarande lokaler, bland annat till följd av att hemsjukvården samlokaliseras och då ger utrymme i nuvarande lokaler för hemtjänst. Lokalbehovet för hemvården är plats för dokumentation, kontor, rum för läkemedel och rum för material.

### **3.2.5 Träffpunkter, seniorrestauranger och dagverksamhet**

Under 2018–2019 har äldreförvaltningen genomfört en utredning av alla träffpunkter. Kartläggningen har bland annat lett till att äldreförvaltningen har fått i uppdrag av



äldrenämnden att titta närmare på seniorrestauranger och införande av mobila träffpunkter.

Till följd av det pågår bland annat arbete kring samlokalisering av träffpunkter samt om de kan inrymmas i andra typer av verksamheter, exempelvis bibliotek. Behovsanalys av träffpunktslokaler bör således göras kontinuerligt och i relation till de samverkansprocesser som idag pågår inom öppna förebyggande insatser vad gäller samverkan kring lokaler. I samband med en ökning av äldre personer i samhället kan behovet av lokaler för träffpunkterna väntas öka.

För seniorrestauranger pågår arbete kring samlokalisering på skolor. Även för seniorrestauranger kan behovet antas öka med en ökning av äldre personer i befolkningen. Vidare pågår en förflyttning av delar av Måltidsservice verksamhet från seniorköken till Bolandsköket. Tillagningen av all mat till vård- och omsorgsboendena kommer att ske i Bolandsköket, förutom till Linnes vårdboende samt Bernadotte vårdboende som har egna tillagningskök.

Seniorrestaurang Leopold och Restaurang Senioren är öppna seniorrestauranger med tillagningskök, de levererar inte mat till seniorboendena. Tillagning av mat till de öppna Seniorrestauranger som har mottagningskök sker i köket på Seniorrestaurang Leopold. Bernadotte lagar mat både till seniorboendet och den öppna Seniorrestaurangen.

Behovsanalys av seniorrestaurangernas lokaler behöver således göras med ovanstående i åtanke.

Äldreförvaltningen driver 15 träffpunkter och måltidsservice sju seniorrestauranger.

### **3.2.6 Anhörig- och demensvårdsstöd**

Enligt Socialstyrelsens (2012) rapport *Anhöriga som ger omsorg till närstående: omfattning och konsekvenser* är det nästan var femte person i vuxen ålder som stödjer en närstående. Anhöriga som stödjer närstående har en viktig samhällsbärande funktion då en stor del av den omsorg, hjälp och stöd som ges till personer med vård- och omsorgsbehov utförs av anhöriga. Anhörigstödet i Uppsala kommun fokuserar främst på stödsamtal på individ- och gruppnivå, sociala aktiviteter, hjälpa med att lotsa anhöriga vidare till andra instanser samt egentidsstöd där den anhöriga kan få hjälp med praktiska saker så som städning och samtidigt avlösning. Om förutsättningarna förändras för anhöriga och närstående att bistå med dessa insatser kan det få konsekvenser också för behovet av hemvård och särskilda boendeformer. Att stötta anhöriga är därmed en viktig faktor i det förebyggande arbete som bedrivs. Idag finns en lokal för anhörigstöd för äldre i Uppsala kommun. Anhörigcentrum har även utspridda kontor på några av kommunens träffpunkter.

Då vård och omsorgsbehovet ökar generellt så kan även behovet av anhörigomsorg antas öka. I dagsläget har Anhörigcentrum de lokaler som svarar mot behovet. En behovsanalys av Anhörigcentrums lokaler bör göras med jämna mellanrum och då i samband med andra lokaler inom öppna förebyggande insatser verksamhetsområde, dels för att de redan har kontor utspridda på träffpunkterna och dels för att det finns samverkansmöjligheter mellan de olika verksamheterna.



### 3.3 Konsekvenser av beslutade åtgärder som ej är inkluderade i mål och budget 2021

Planen föreslår inga åtgärder som inte är med i mål- och budget 2021.

### 3.4 Bostads- och lokalresurser

Kommunen hyr in 26 vård- och omsorgsboenden som totalt innehåller cirka 1100 vård- och omsorgsplatser. Det finns ytterligare cirka 660 vård- och omsorgsplatser i Uppsala som är tillhandahållna via privata aktörer med egna hyreskontrakt (LOV). Privata vårdföretag och fastighetsägare expanderar inom Uppsala kommun vilket under planperioden förväntas ge ett tillskott om dryga 230 vård- och omsorgsplatser. I slutet av planperioden förväntas kommunen hyra in 57 % av vård- och omsorgsplatserna.

Under 2019 och 2020 pågår ett arbete att utvärdera alla nämndens inhyrningar avseende vård- och omsorgsboenden och då ur ett fastighetsperspektiv och verksamhetsperspektiv. Utvärderingarna ska ligga till grund för de bedömningar som görs under planperioden och då avseende om nämnd ska ha en fortsatt inhyrning eller ej av ett boende. Utvärderingsarbetet beslyser flertalet perspektiv bland andra fastighetens skick, personalens förutsättningar att genomföra ett bra arbete och ekonomin som helhet för respektive boende. Underlaget ska ligga till grund för att kontuerligt bevaka nämndens inhyrningar och dess förutsättningar.

#### 3.4.1 Bostadsresursen

Kommunen har särskilda bostäder och boendelösningar för olika målgrupper och deras riktade behov. Olika målgrupper faller under olika nämnder i kommunen. I den **sociala resursen** ingår socialnämnden och arbetsmarknadsnämndens målgrupper och i **omsorgsresursen** äldrenämnden och omsorgsnämndens målgrupper. Den **övriga resursen** innefattar kommunens seniorbostäder med gemensamhetslokal samt de bostäder där de boende fått besittningsskydd men saknar bistånd. I inget av fallen finns en verksamhetsnämnd bakom utan kommunstyrelsen är part. Sammantaget benämns det här för bostadsresurs.

I resursen ingår såväl kommunala egenägda bostäder och bostadsrätter, hyresrätter och lägenheter vid blockförhyrningar. Den gemensamma faktorn är att de boende tecknar ett eget kontrakt för boendet med kommunen. Således ingår inte exempelvis platser inom LOV eller korttidsplatser. 31 december 2019 hade kommunen hyreskontrakt med cirka 1100 personer på särskilda boenden för äldre, vilket motsvarar cirka 62 procent av omsorgsresursen och 32 procent av bostadsresursen. Den enskilda lägenheten är i snitt 34 kvm. Snitthyreskostnaden per kvm och år är cirka 1880 kr och en snittmånadshyra på cirka 5100 kr.

## Fördelning kontrakt bostadsresursen

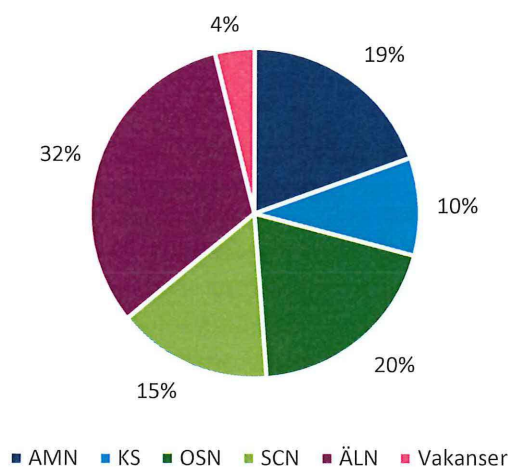


Diagram 4. Fördelning kontrakt bostadsresursen 31 december 2019. Ulleråker inkluderat i vakanser. Vakanser är exklusive särskilt boende för äldre.

### 3.4.2 Samnyttjande

För att skapa kostnadseffektiva och yteffektiva lösningar behöver flera kommunala verksamheter samnyttja en anläggning eller lokal. Samnyttjande av anläggningar och lokaler ska bidra till att tillgängliga lokalytor kan användas mer effektivt, skapa synergieffekter mellan verksamheter och att skattemedel används mer kostnadseffektivt.

### 3.4.3 Funktionsprogram

I samband med de åtgärder som finns beslutade där kommunen ska hyra in vård- och omsorgsplatser finns möjlighet att påverka utformning och den totala kostnaden, exempelvis utifrån antalet lägenheter per lägenhetsgrupp eller totalarea per boende. Detta preciseras genom nämndens generella funktionsprogram, där det framgår vilka funktionskrav som finns för byggnationen. Funktionsprogrammet är ett dokument med generella funktioner som är framtaget att passa för alla vård- och omsorgsboenden. Som tillägg till funktionsprogrammet finns en verksamhetsbeskrivning till varje specifikt projekt där objektets specifika förutsättningar och krav presenteras.

## 4. Utblick

### 4.1 Stads- och landsbygdsutveckling

Under den närmast 5-årsperioden är det framförallt i staden som den stora bostadsutbyggnaden och befolkningsökningen kommer att ske. Fokus för bostadsbyggandet ligger på stadsdelarna Bäcklösa, Kungsängen, Rosendal och Östra Salabacke men även i Fålhagen, Gamla Uppsala – Nyby, Gränby, Kapellgärdet, Rickomberga och i Tunabackar kommer det byggas/kan det komma att byggas många bostäder. Utanför staden väntas störst samlad utbyggnad ske i Fullerö Hage, Gunsta, Lindbacken och i Skölsta. Under mitten och andra halvan av 2020-talet väntas utbyggnad i framför allt Eriksberg, Librobäck, Gottsunda - Valsätra, Sydöstra staden (Sävja – Bergsbrunna), Ulleråker samt i Södra Storvreta starta. Utbyggnaden förväntas fortsätta i flera av de övriga områdena ovan.

Uppsalapaketet - avtalet med staten om 4-spårig järnväg mellan Uppsala och Stockholm med en stor utbyggnad av stadens södra delar kommer ha stor påverkan på utbyggnadsbehovet av den sociala infrastrukturen<sup>2</sup> under lång tid framöver. Det berör i första hand Sävja-Bergsbrunna men också Gottsunda-Valsätra, Bäcklösa och Ultuna. Planeringen för hela utbyggnaden av cirka 33 000 bostäder ska ske så att samtliga lägenheter kan vara färdigbyggda år 2050.

#### 4.1.1 Beredskap för kommande behov

Behovet i lokalförsörjningsplanen är uppskattat utifrån kommunens officiella befolkningsprognos. Parallellt med den officiella kommunprognosen tas olika scenarion fram. En långsiktig planering behöver ha beredskap för ett annat behov – både ett högre och ett lägre.

Åldersgruppen 65 år och äldre beräknas i scenario extra hög bli drygt 800 fler jämfört med prognosen till och med år 2030 och 8 000 fler än år 2020.

För åldersgruppen 65 år och äldre innebär scenario låg cirka 400 färre jämfört med prognosen men 6 800 fler än år 2020.

En annan befolkningsutveckling än prognosens kan komma att påverka antalet åtgärder i lokalförsörjningsplanen.

Om andelen som är i behov av särskilt boende för äldre utgör samma nivå som de fem senaste åren och följer den officiella befolkningsprognosen kommer det 2050 att finnas ett behov av totalt cirka 3400 platser i kommunen, mer än en dubblering av nuvarande tillgång.

---

<sup>2</sup> Lokaler och mark för samhällsfinansierad verksamhet - förskola, skola, idrott, kultur samt fritid men även särskilda bostäder.



## 4.2 Omvärld

### 4.2.1 Jämförelsekommuner

Utifrån uppgifter i kommun- och landstingsdatabasen kan invånare i särskilda boendeformer i förhållande till den äldre befolkningen jämföras mellan olika kommuner. Ett vanligt underlag för sådana jämförelser i Uppsala gäller kommuner inom det så kallade resultatnätverket R9. Förutom Uppsala ingår följande kommuner i nätverket: Eskilstuna, Gävle, Jönköping, Linköping, Norrköping, Södertälje, Västerås och Örebro.

Det finns inom R9 betydande skillnader i det bestånd som ingår i särskilda boendeformer. Vissa kommuner har ett bestånd motsvarande servicehus. Det gör en direkt jämförelse med Uppsala svår eftersom alla boenden är vård- och omsorgsboenden.

För andelen invånare, över 65 år, som bor i särskilda boendeformer finns en viss spridning mellan de här aktuella kommunerna. Andelen varierar från som minst kring 3 % i Södertälje, till dubbelt så stor andel, dryga 6 % i Linköping. Uppsala ligger strax under genomsnittet, kring drygt 4 %, i sällskap med ytterligare tre kommuner (Eskilstuna, Norrköping, Örebro). Andelen äldre i särskilda boendeformer i Uppsala avviker alltså inte, varken med en högre eller särskilt mycket lägre andel än den genomsnittliga i R9. Uppsala placerar sig ungefär som övriga kommuner (med hänsyn till att servicehus räknas som särskilt boende i de kommuner som ligger högt).

Andel invånare (65+) i särskilda boendeformer

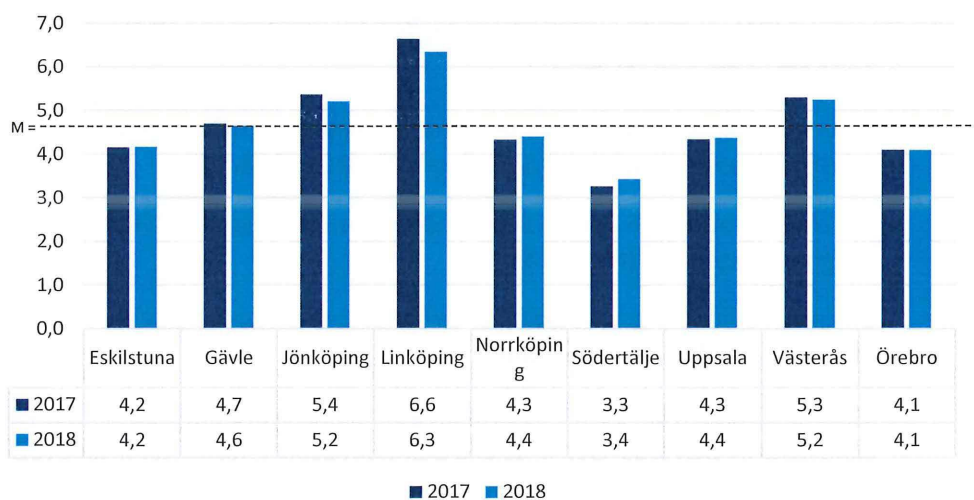


Diagram 5. Andelen invånare (%) 65+ i särskilda boendeformer i kommunerna inom resultatnätverket R9 år 2017-2018. Gemensnittet för R9-kommunerna var båda åren 4,7%, vilket markeras med den streckade linjen i diagrammet.

## 5. Åtgärder

### 5.1 Nya åtgärder

Åtgärder som är inkluderade i mål och budget 2021		
Enhet	Beskrivning	Färdigställd
Träffpunkterna Café Mona, Bozorgan, Treklangen	Samlokalisering av Gottsundas tre träffpunkter på Valthornsvägen 1, KSN-2020-01369	2021
Flogsta 11:66	Avsluta öppet ärende för planläggning av vård- och omsorgsboende på fastigheten för att möjliggöra för planläggning för förskola. Hänvisning till information i äldrenämnden 2010-02-16.	2021

Tabell 2. Nya åtgärder som är inkluderade i mål och budgetberedning 2020.

### 5.2 Tidigare beslutade åtgärder

Åtgärder som är inkluderade i mål och budget 2021		
Enhet	Beskrivning	Färdigställd
Karl-Johans gården	Hyra ut köket på Karl-Johans gården till kulturnämnden	2021
Storvreta äldreboende	Hyra in ett nytt äldreboende i Storvreta med 54 platser för att ersätta Skogsgården, KSN-2015-2532	2023-2024
Särskilt boende Uppsala tätort	Upphandla hyreskontrakt för 50-80 platser i särskilt boende i Uppsala tätort	2025-2027

Tabell 3. Tidigare beslutade åtgärder som är inkluderade i mål och budgetberedningen 2020.

### 5.3 Utredningar

Utredningar är inte inkluderade i investerings- eller hyresberäkningar om inte annat anges.

Utredning	
Beskrivning	Färdigställd
Utreda förlängningar av kontrakten för de inhyrningar där möjlighet till uppsägning finns under planperioden (2021-2025).	2020-2021
Utreda markanvisning av fastighet Berthåga 11:33, detaljplan 0380-P2013/6 för särskilt boende för äldre.	2020-2021
Nytt särskilt boende för äldre i Björklinge, KSN-2017-3701	2021-2022
Lokalerna på Snickargatan 4-6	2020
Ersättningslokaler för Valthornsvägen 1 (hemvård och träffpunkt)	2023
Utredning av lokaler dagverksamheter	2020-2021
Utredning användning av ytor Nyby Servicehus	2020
Eventuellt ny lokal för Träffpunkt 86:an på Svartbäcksgatan 86	2021-2022

Lokaler för öppna förebyggande insatser på landsbygden <ul style="list-style-type: none"> <li>• Träffpunkt Medelpunkten på Hasselvägen 1, Storrreta</li> <li>• Träffpunkt Bälinge på Lundgårdsvägen 2</li> <li>• Träffpunkt Björklinge på Spelmansvägen 7</li> </ul>	2021–2022
Ny lokal Fålhagens hemvård, KSN-2019-03-528	2020
Utreda samlokalisering av korttidsboendeplatser	2022
Utredning seniorrestauranger (och skolkök)	2020-2021
Ny temporär lokal dagverksamhet Eken	2020

Tabell 4. Utredningar under planperioden.

## 5.4 Uppföljning av tidigare beslutade åtgärder och utredningar som inte leder till lokalåtgärd

- Samlokalisering av verksamheter i Sävja – ersätts av samlad utredning av dagverksamhet



## 6. Ekonomi- och kostnadsutveckling

Kommunstyrelsen hyr in alternativt äger bostäder och lokaler som sedan hyrs vidare ut till respektive nämnd. Vid genomförandet av lokalåtgärder påverkas kommunens ekonomi på flera olika sätt. Investeringsmedel måste säkerställas dels för fastighetsåtgärder då kommunkoncernen är fastighetsägare, dels för äldrenämnden för behov av exempelvis möbler. Det behöver även säkerställas att äldrenämnden har medel både för hyra och för att driva verksamhet i de nya lokalerna. Bostads- och lokalförsörjningsplanen lyfter större lokalåtgärder; mindre ombyggnationer och renoveringar kan också belasta nämnden men lyfts inte i den här planen.

Beräkningarna av dessa kostnader sker antingen utifrån verklig genomförandeplanering eller genom övergripande schabloner, till exempel hyra per kvm.

Nya och tidigare åtgärder i denna plan innebär:

170 miljoner kr i investeringar i fastigheter för kommunkoncernen

11 miljoner kr i investeringar i inventarier för äldrenämnden

10 miljoner kr i ökade hyreskostnader för äldrenämnden

Till detta tillkommer kostnaderna för drift av verksamheten.

De ekonomiska förutsättningarna har löpande stäms av mot mål och budget. Finansiering av åtgärderna förutsätts ingå i mål och budget om det inte särskilt anges annat.

Investerings- och hyreskostnader för utredningsuppdrag är inte inkluderade i beräkningarna om det inte särskilt anges annat.

### 6.1 Investeringsbedömning

Investeringsbedömningen inkluderar investeringar i kommunkoncernen, både i bolag och de fastigheter kommunstyrelsen äger samt för inventarier för äldrenämnden. Storvreta äldreboende och samlokalisering av träffpunkter i Gottsunda leder till investeringar inom kommunkoncernen för Uppsalahem och UKFAB.

Investeringsbedömning							
Belopp i tusen kronor	2021	2022	2023	2024	2025	2026- 2027	2028- 2030
Särskilt boende			80 000	80 000			
Hemvård							
Övriga lokaler	10 000						
<b>Delsumma</b>	<b>10 000</b>		<b>80 000</b>	<b>80 000</b>			
Verksamhetsbunden investering				5 000		6 000	
<b>Delsumma</b>				<b>5 000</b>		<b>6 000</b>	
<b>Totalsumma</b>	<b>10 000</b>		<b>80 000</b>	<b>85 000</b>		<b>6 000</b>	

Tabell 5. Investeringsbedömning.

## 6.2 Hyreskostnad och verksamhetsekonomi

### 6.2.1 Hyra

Äldrenämnden hyr både bostäder och lokaler. I kommunens bostäder beräknas den enskildes hyra via bruksvärdessystemet vilket innebär att det kan bli differens mellan hyresintäkt från enskild hyresgäst och avtalets totala kostnad. Övriga lokalytor, exempel personalytor, bidrar också till att skapa en differens mellan intagen hyra och total kostnad.

Hyreskostnad								
Belopp i tkr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026-	2028-
							2027	2030
Särskilt boende – hyra	161 344	164 571	167 863	171 220	180 862	184 479	390 566	631 805
Särskilt boende - hyresintäkt	-68 665	-69 695	-70 740	-71 801	-75 004	-76 129	-160 382	-256 886
<b>Delsumma</b>	<b>92 680</b>	<b>94 877</b>	<b>97 123</b>	<b>99 419</b>	<b>105 858</b>	<b>108 350</b>	<b>230 185</b>	<b>374 919</b>
Hemvård	3 302	3 368	3 436	3 505	3 575	3 646	7 513	11 842
Övriga lokaler	26 337	26 929	27 513	28 063	28 624	29 197	60 157	94 822
<b>Delsumma</b>	<b>29 640</b>	<b>30 297</b>	<b>30 948</b>	<b>31 567</b>	<b>32 199</b>	<b>32 843</b>	<b>67 669</b>	<b>106 664</b>
<b>Totalsumma</b>	<b>122 319</b>	<b>125 174</b>	<b>128 071</b>	<b>130 986</b>	<b>138 057</b>	<b>141 193</b>	<b>297 854</b>	<b>481 583</b>

Tabell 6. Hyreskostnader för äldrenämnden. Lokalhyran är indexerad med 2% årligen och hyresintäkten i särskilt boende med 1,5 % årligen. Båda siffrorna är schabloner. Uppskattad tomhyra inkluderad. Siffrorna är ungefärliga och baserade på underlag till mål och budget 2020.

Kostnader för administration, förvaltning och drift från fastighetsstaben fördelas mellan de olika nämnderna, för 2021 fördelas kostnaden med cirka 22 miljoner kronor för äldrenämnden. Denna kostnad är inte inkluderad i tabellen ovan. Kapitaltjänstkostnaden för avskrivning av investeringar som går via redovisningsenheten är inte heller inkluderad i siffrorna ovan vilket för 2020 bedöms uppgå till cirka 1,3 miljoner för äldrenämnden.

Hyresförändring								
Belopp i tkr	Befintligt bestånd						2026-	2028-
	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Särskilt boende	92 680	0	0	0	4 092	0	5 785	0
Hemvård	3 302	0	0	0	0	0	0	0
Övriga lokaler	26 337	65	45	0	0	0	0	0
<b>Totalsumma</b>	<b>122 319</b>	<b>65</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>4 092</b>	<b>0</b>	<b>5 785</b>	<b>0</b>

Tabell 7. För särskilt boende är både hyra och hyresintäkt sammanslaget på samma rad. Nyinhyrningar där hyresuppgifter inte finns är baserade på schabloner om inte annat angivits nedan.

För Storvreta äldreboende och nytt upphandlat boende finns en schabloniserad hyreskostnad som landar på äldrenämnden. Hyreskostnad för Skogsgården är borträknad.

### 6.2.2 Verksamhetsekonomi

De ekonomiska konsekvenserna för hyra och drift för den här planen är svåra att kalkylera av flera anledningar som exempelvis takten i utbyggnad av extern drift (LOV) där kommunen inte kan styra utvecklingen av antalet tillgängliga boendeplatser på egen hand. Med nuvarande tillväxt av boenden inom LOV finns risk för tomma platser i de övriga driftsformerna, LOU och egen regi, vilket föranleder ökade kostnader.



## Bilaga 1 – Objektsredovisning

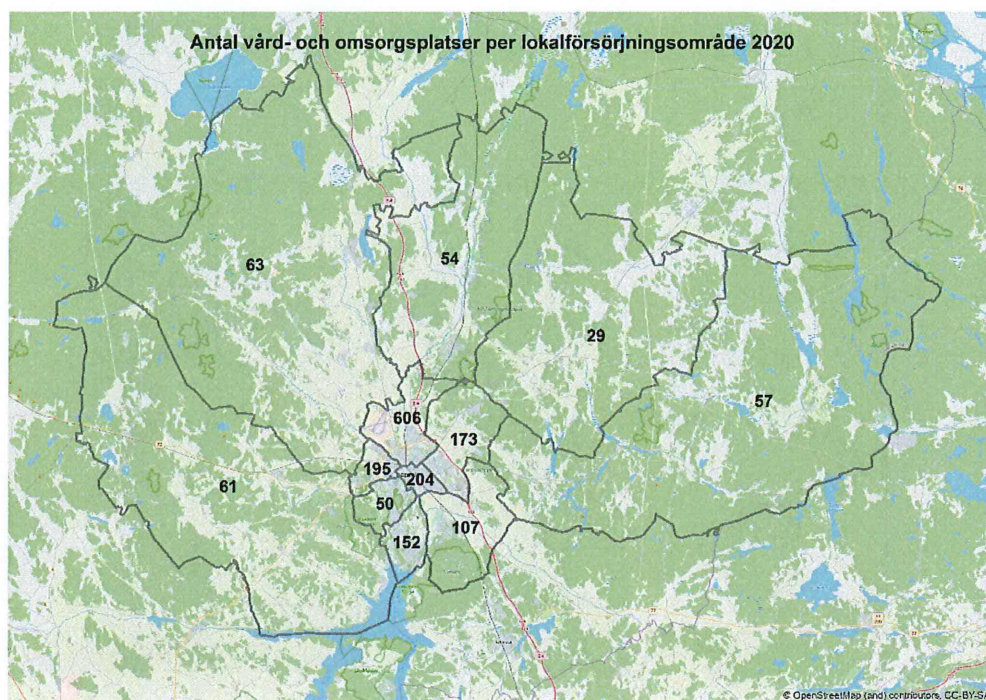
Enhet	Adress	Verksamhetskategori
<b>Särskilt boende</b>		
Hagundagården	Arkitektvägen 1	Särskilt boende
Bernadotte Vårdboende	Bernadottestigen	Särskilt boende
Dalbyhemmet	Dalby 17	Särskilt boende
Ferlin	Ferlinsgatan 31A	Särskilt boende
Von bahr	Ferlinsgatan 31b	Särskilt boende
Årstagården	Fyrislundsgatan 66	Särskilt boende
Myrbergsgården	Geijersgatan 61	Särskilt boende
Glimmervägen	Glimmervägen 3	Särskilt boende
Vigmund	Gåvstavägen 19	Särskilt boende
Tunåsen	Hallstensgatan 20	Särskilt boende
Stenhagens vårdboende	Herrhagsvägen 14	Särskilt boende
Björkgården	Knutbyvägen 4	Särskilt boende
Lillsjögården	Lillsjövägen 14d	Särskilt boende
Lundgården	Lundgårdsvägen 2	Särskilt boende
Granbommen	Malmvågsvägen 9	Särskilt boende
Eriksdalsgården	Norrlandsgatan 2	Särskilt boende
Balder	S:T Olofsgatan 44 B	Särskilt boende
Björklingegården	Spelmansvägen 7	Särskilt boende
Linné Vårdboende	Stenbrohultsvägen 91-93	Särskilt boende
Karl-Johansgårdarna	Svartbäcksgatan 52	Särskilt boende
Västergårdens	Svartbäcksgatan 56	Särskilt boende
Höganäs	Torkelsgatan 42	Särskilt boende
Skogsgården	Vretalundsvägen 10 - 12	Särskilt boende
Sävjahus	Västgötaresan 56	Särskilt boende
Hasselparken	Årstagatan 23a	Särskilt boende
<b>Öppet förebyggande insatser</b>		
Karl-Johan	Svartbäcksgatan 52	Träffpunkt
Café Mona	Bandstolsvägen 1C	Träffpunkt
Medelpunkten	Hasselvägen 1C	Träffpunkt
Storgatan 11	Storgatan 11	Träffpunkt
Träffpunkt 86:an	Svartbäcksgatan 86	Träffpunkt
Treklängen	Valthornsvägen 19	Träffpunkt
Bozorgan	Valthornsvägen 41	Träffpunkt
Sävja	Västgötaresan 64	Träffpunkt
Västgötahörnet - träningslokal	Västgötaresan 119	Öppna insatser
Dagverksamhet Bror Hjorts väg	Bror Hjorts Väg 7 A	Träffpunkt
Ramund	Dalgatan 3	Servicehus
Fyrislundsgatan 62-64	Fyrislundsgatan 62 - 64	
Orstenen	Granitvägen 9	Servicehus



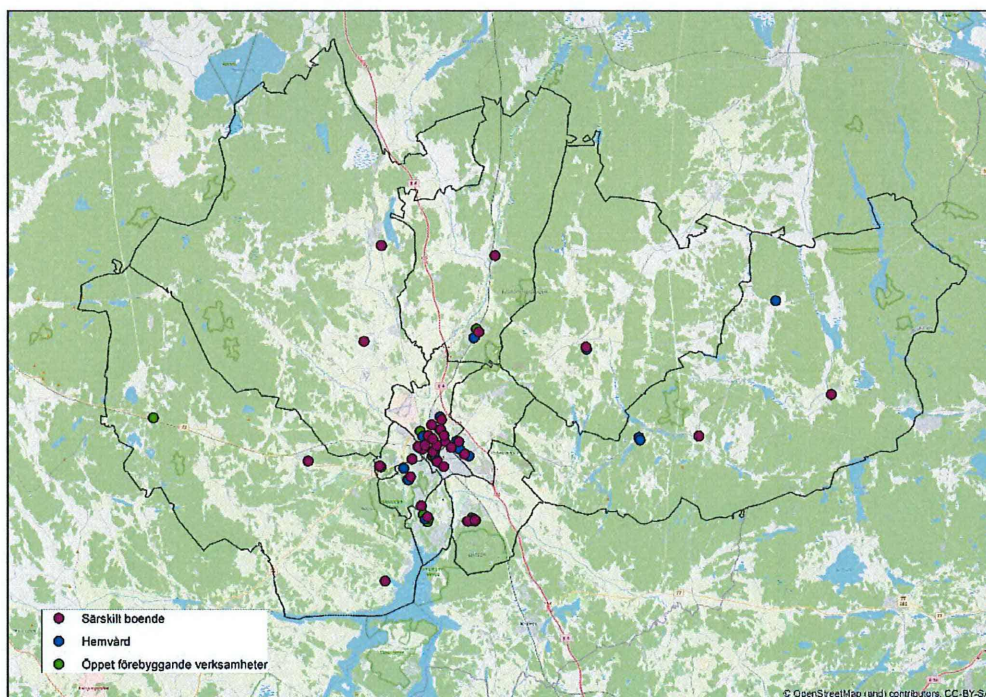
Örnen	Kungsängsgatan 25	Seniorrestaurang och gemensamhetsyta
Nyby Servicehus	Leopoldsgatan 1,3,5,7,9	Servicehus
Snickaren	Snickargatan 4-6	Gemensamhetslokal
<b>Dagverksamheter</b>		
Eken	Kålsängsgränd 6D	Dagverksamhet
Källan (Björkgården)	Knutbyvägen 4	Dagverksamhet
Balder	S:T Olofsgatan 44 B	Dagverksamhet
Blomman (Nyby Servicehus)	Leopoldsgatan 5	Dagverksamhet
Dalstugan (Ramund Servicehus)	Dalgatan 3	Dagverksamhet
Solsidan (Årstagården)	Fyrislundsgatan 62	Dagverksamhet
Klubb Orstenen	Granitvägen 9	Dagverksamhet
Tunagården	Tunagatan 35 A	Dagverksamhet
Västgötahörnet	Västgötaresan 119	Dagverksamhet
<b>Hemvård</b>		
Vaksala Norra	Källparksgatan 16 B	Hemvård
Vaksala Södra	Snickargatan 2	Hemvård
Ekeby hemvård	Sernanders väg 16	Hemvård
Eriksbergs hemvård	Granitvägen	Hemvård
Gottsunda-Sunnersta hemvård	Valthornsvägen 1C	Hemvård
Sävja hemvård	Västgötaresan 64	Hemvård
Storvreta hemvård	Skogsvallsvägen 7	Hemvård
Svartbäcken hemvård	Torbjörnsgratan 3	Hemvård
Luthagen hemvård	Dalgatan 3	Hemvård
G:a Uppsala Nyby hemvård	Leopoldsgatan 5	Hemvård
Fålhagen hemvård	Kungsgatan 41 / S:t Persg. 16	Hemvård
Östra landsbygden hemvård	Gåvstavägen 24	Hemvård
<b>Korttidsvård</b>		
Svartbäcksgården	Svartbäcksgatan 52A	Särskilt boende
<b>Övrigt</b>		
Anhörigcentrum	Svartbäcksgatan 7-11	Anhörigstöd
Fyrislundsgatan 68	Fyrislundsgatan 68	Avdelning förbyggande och jour
Palmbladsgatan 7	Palmbladsgatan 7	Förråd
Palmbladsgatan 7	Palmbladsgatan 7	HUL
Palmbladsgatan 8	Palmbladsgatan 8	HUL



## Antal vård- och omsorgsplatser per lokalförsörjningsområde 2020

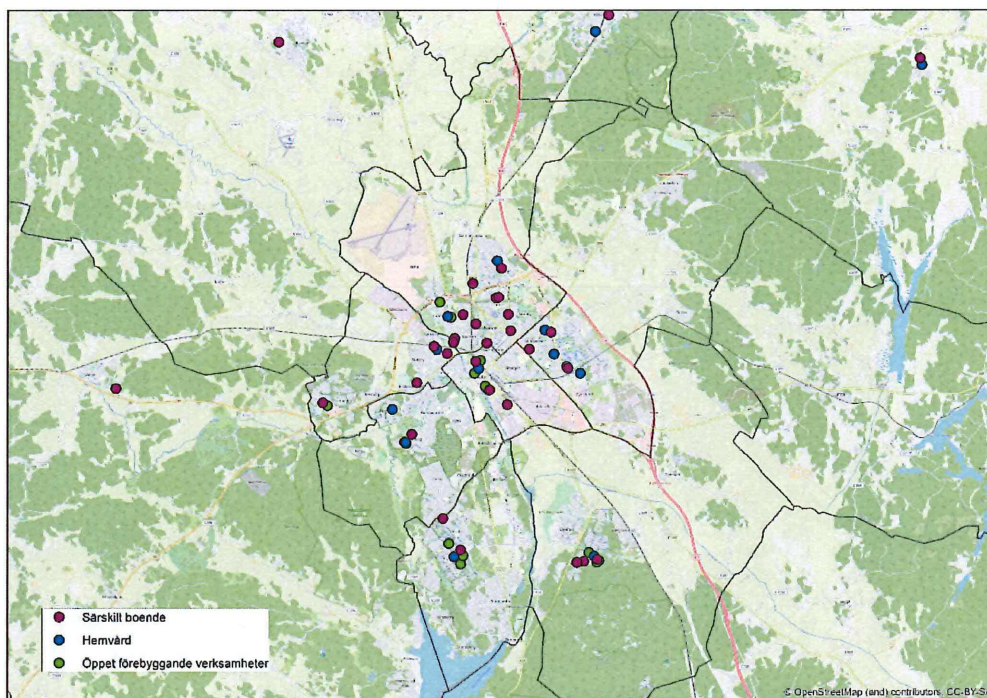


## Nvarande lokaler Uppsala kommun





## Nuvarande lokaler Uppsala stad



## Bilaga 2 - Färdigställda åtgärder 2020

Enhet	Beskrivning
Träffpunkt Eriksberg/Orstenen	Samlokalisering av fritidsklubb på träffpunkt Eriksberg/Orstenen
Träffpunkt Hassellunden	Sammanslagning med Träffpunkt Årsta