

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Sammanträdesdatum: 2019-04-02

**§ 94****Projektdirektiv för Uppsala central och Uppsala södra  
KSN-2019-0636****Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

att godkänna projektdirektiv för Uppsala central och Uppsala södra enligt ärendets bilaga.

**Reservation**

Stefan Hanna (-) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande med motiveringen:  
*Det är fel att måla in Uppsalas skattebetalare i en dyr spårvägslösning. Det borde fortsatt vara självklart att istället fortsätta arbetet med fokus på att kapacitetsstarka kollektivtrafiklösningar ska kunna etableras oavsett framtida teknikal. Det är djupt beklagligt att kommunen nyligen påbörjat bygge av ett cykelgarage i berört område. Ett bygge som kraftigt påverkar projektets förutsättningar. Det är mycket viktigt att cykeln som trafikslag får en mycket bra infrastruktur runt Resecentrum.*

**Sammanfattning**

Befolkningen i Uppsala ökar och tillväxten i näringslivet är stark. Uppsala är en del av en större och snabbt växande arbetsmarknadsregion i Stockholm-Mälardalen, vilket driver på behovet av nya bostäder och plats för verksamheter. I strategin för Uppsalas långsiktiga stadsutveckling är en ökad kapacitet på Ostkustbanan med fyra spår en grundläggande förutsättning.

Uppsala central behöver utvecklas i samspel med Ostkustbanan, ett nytt stationsläge i Bergsbrunna, godsanläggningar och det lokala transportsystemet samtidigt som möjligheterna tas tillvara att utveckla omkringliggande, stationsnära områden för nya arbetsplatser.

Uppsala har en av Sveriges vackraste centralstationer och fungerar idag som en nationell och regional viktig knutpunkt och en attraktiv mötesplats för Uppsalas invånare. Här finns plats för handel, service, cykelparkering och en järnvägspark med tilltalande formspråk och grönska. Samtliga värden är viktiga att bevara när platsen utvecklas vidare.

Uppsala kommun har tillsammans med Trafikverket, Region Uppsala och Jernhusen i augusti 2018 tecknat en avsiktsförklaring med en gemensam målbild för Uppsala centrals långsiktiga utveckling. Denna målbild utgör grund för detta projektdirektiv.

**Yrkande**

Stefan Hanna (-) yrkar att allt som avgränsar till spårvägslösningar ersätts med kapacitetsstark kollektivtrafik.

**Beslutsgång**

Ordförande ställer först Stefan Hannas (-) ändringsyrkande mot avslag och finner att arbetsutskottet avslår detsamma.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

---

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Sammanträdesdatum: 2019-04-02

Ordförande ställer därefter föreliggande förslag mot avslag och finner att arbetsutskottet bifaller detsamma.

**Beslutsunderlag**

Förvaltningens skrivelse den 29 mars 2019.

Handläggare  
Werner Flyborg Lotta  
Burel Gabriella  
Kahlström Ola

Datum  
2019-04-02

Diarienummer  
KSN-2019-0636

Kommunstyrelsen

## Projektdirektiv för Uppsala central och Uppsala södra

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

att godkänna projektdirektiv för Uppsala central och Uppsala södra enligt ärendets **bilaga**.

### Ärendet

Befolkningen i Uppsala ökar och tillväxten i näringslivet är stark. Uppsala är en del av en större och snabbt växande arbetsmarknadsregion i Stockholm-Mälardalen, vilket driver på behovet av nya bostäder och plats för verksamheter. I strategin för Uppsalas långsiktiga stadsutveckling är en ökad kapacitet på Ostkustbanan med fyra spår en grundläggande förutsättning.

Uppsala central behöver utvecklas i samspel med Ostkustbanan, ett nytt stationsläge i Bergsbrunna, godsanläggningar och det lokala transportsystemet samtidigt som möjligheterna tas tillvara att utveckla omkringliggande, stationsnära områden för nya arbetsplatser.

Uppsala har en av Sveriges vackraste centralstationer och fungerar idag som en nationell och regional viktig knutpunkt och en attraktiv mötesplats för Uppsalas invånare. Här finns plats för handel, service, cykelparkering och en järnvägspark med tilltalande formspråk och grönska. Samtliga värden är viktiga att bevara när platsen utvecklas vidare.

Uppsala kommun har tillsammans med Trafikverket, Region Uppsala och Jernhusen i augusti 2018 tecknat en avsiktsförklaring med en gemensam målbild för Uppsala centrals långsiktiga utveckling. Denna målbild utgör grund för detta projektdirektiv.

Uppsala är en cykelstad och kommunen arbetar kontinuerligt med cykelfrämjande insatser. En mycket hög andel av resorna görs med cykel och har historiskt sett en positiv trend enligt rapport cykelbokslut för 2018.

### *Beredning*

Ärendet har beretts av stadsbyggnadsförvaltningen, kommunledningskontoret och Region Uppsala. Det förväntas att ärendet kommer att beslutas av regionstyrelsen under våren 2019.

### *Föredragning*

Projekt direktivet omfattar perioden 2019–2022 vilket utgör planeringsfasen av projektet. Därefter kan ett eller flera ytterligare projektdirektiv behövas beroende på fortsatt omfattning och tagna beslut.

Projektet har två syften. Det ena är att ta ett helhetsgrepp kring stadsutvecklingen i och i närheten av Uppsala central. Det andra syftet är att utreda frågan om lokalt eller regionalt tågstopp vid den kommande nya stationen Uppsala södra/Bergsbrunna.

Projektet omfattar planering, dimensionering och lokalisering av olika funktioner för år 2030, 2040 och 2050+ det vill säga åren runt 2050 men också utblick mot åren bortom dessa.

Projektets leveranser ska för Uppsala central:

- tydliggöra hur Uppsala central påverkar och påverkas av dess större påverkansområde
- visa kapacitetsbehov och lösningar för anslutande lokal och regional kollektivtrafik och andra trafikslag
- visa kapacitetsbehov och innovativa lösningar för gång och cykel
- visa hur Uppsala central har tillräcklig kapacitet (och kan fungera som en effektiv mötespunkt) för att möta den trafikering och ökade reseströmmar som prognostiseras till fyrspårets öppnande 2029 (samt 2040 och 2050+)
- ta fram en etappvis utbyggnadsplan som möter en etappvis utbyggnad av järnvägsanläggningen
- visa och föreslå möjliga nya entréer och passager
- visa hur främre Boländerna, Kungsängen och de östra delarna av staden kan integreras mer med den övriga innerstaden
- tydliggöra förutsättningar för och omfattning av kommersiella lokaler inom Uppsala central och i närområdet
- redovisa utredning och kostnad för överdäckning
- redovisa en process/metod som visar hur näringslivet kan involveras i den kommande processen samt upplägg för affärsmodeller
- redovisa en grov ekonomisk kalkyl som fördelar förväntade kostnader och intäkter över tid

Projektet ska dessutom nå en överenskommelse mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och Trafikverket om en principlösning för lokal, regional och nationell kollektivtrafik.

Dessutom ska projektet säkerställa att nödvändigt samspel sker med övriga utvecklingsprocesser som pågår i Uppsala, särskilt fyrspårsutbyggnad och spårvägsutbyggnad samt utvecklingen av främre Boländerna och Bergsbrunna.

Den första delen av projektet, dvs Utvecklingsplan Uppsala central, ska vara klar för antagande av kommunstyrelsen och regionstyrelsen senast första kvartalet 2020. Denna kommer sedan att ligga till grund för kommande arkitekt-/markanvisningstävlingar i närområdet. Tidplanen gäller förutsatt att konsultupphandling sker under april månad 2019.

#### *Ekonomiska konsekvenser*

Projektet är ett gemensamt åtagande för regionen och kommunen. Parterna har i avtal RS-2018-05-29 kommit överens om att tillsätta en gemensam organisation för att tillsammans ta fram beslutsunderlag. Överenskommelsen tydliggör ansvarsfördelningen och parternas ekonomiska åtaganden. I delprojekten finansierar respektive part sin egen personal. I delprojektet Uppsala central finansieras köpta tjänster till hälften av respektive part.

Uppskattad budget för projektet Uppsala central för kommunen under åren 2019-2022 är totalt 16 miljoner kronor. En preliminär fördelning av kostnader mellan åren är 2019 6 miljoner kronor för 2020 3 miljoner kronor, för 2021 3,5 miljoner kronor och för 2022 3,5 miljoner kronor.

Projektets totala kostnader ryms inte inom befintlig driftsbudget. 2019 års kostnader för kommunen finansieras genom omprioritering inom befintlig driftsbudget för KS verksamhet Strategisk planering, men resterande kommer att behöva hanteras i Mål- och budgetprocessen för 2020-2022.

Stadsbyggnadsförvaltningen

Joachim Danielsson  
stadsdirektör

Mats Norrbom  
stadsbyggnadsdirektör

Projektname Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

# Uppsala central och Uppsala södra

## *Projektdirektiv*

*Kryssa i rutan för det alternativ som gäller*

Beslut att starta **planeringsfasen** (BP1)

Beslut att bordlägga beslutet

JA	NEJ	Kommentar:
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

-----  
Datum och underskrift av projektägaren

-----  
Namnförtydligande

Projektnamn Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

## INNEHÅLL

<b>1. GRUNDLÄGGANDE INFORMATION.....</b>	<b>3</b>
1.1 BAKGRUND .....	3
1.2 SYFTE.....	3
1.3 PROJEKTÄGARE.....	4
1.4 KRAV PÅ STYRNING.....	4
1.5 INTRESSETER.....	4
1.5.1 Interna intressenter .....	4
1.5.2 Externa intressenter .....	5
<b>2 MÅL.....</b>	<b>5</b>
2.1 EFFEKTMÅL.....	5
2.2 PROJEKTMÅL UPPSALA CENTRAL.....	5
2.3 PROJEKTMÅL UPPSALA SÖDRA.....	6
2.4 KVALITATIVA MÅL.....	6
2.5 UNDERLAG FÖR PRIORITERING VID MÅLKONFLIKTER.....	7
<b>3 FÖRUTSÄTTNINGAR.....</b>	<b>7</b>
3.1 ICKE FÖRHANDLINGSBARA FÖRUTSÄTTNINGAR .....	7
3.2 BEROENDEN TILL ANDRA PROJEKT .....	7
3.3 FINANSIERING .....	8
<b>4 OMFATTNING OCH LEVERANSER .....</b>	<b>8</b>
4.1 FÖRUTSÄTTNINGAR OCH LEVERANSER.....	8
4.2 AVGRÄNSNINGAR UPPSALA CENTRAL.....	9
<b>5 TIDPLAN UTVECKLINGSPLAN UPPSALA CENTRAL .....</b>	<b>10</b>
<b>6 ORGANISATION.....</b>	<b>10</b>
6.1 RESURSER .....	10
6.2 DELEGERING AV ANSVAR .....	10
<b>7 PROJEKTRUTINER .....</b>	<b>11</b>
<b>8 RISKER OCH MÖJLIGHETER .....</b>	<b>11</b>
<b>9 EKONOMI.....</b>	<b>11</b>
9.1 BUDGET.....	11
<b>10 AVVECKLING .....</b>	<b>12</b>
<b>11 CHECKLISTA INFÖR BESLUT, BP1, ”GODKÄNNANDE AV DIREKTIV”.....</b>	<b>12</b>
<b>12 REFERENSER OCH BILAGOR .....</b>	<b>12</b>

Projektname Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

## 1. GRUNDLÄGGANDE INFORMATION

### 1.1 Bakgrund

Befolkningen i Uppsala ökar och tillväxten i näringslivet är stark. Uppsala är en del av en större och snabbt växande arbetsmarknadsregion i Stockholm-Mälardalen, vilket driver på behovet av nya bostäder och platser för verksamheter. I strategin för Uppsalas långsiktiga stadsutveckling är en ökad kapacitet på Ostkustbanan med två nya spår en grundläggande förutsättning.

Uppsala central behöver utvecklas i samspel med Ostkustbanan, ett nytt stationsläge i Bergsbrunna, godsanläggningar och det lokala transportsystemet samtidigt som möjligheterna tas tillvara att utveckla omringliggande, stationsnära områden för nya arbetsplatser.

Uppsala har en av Sveriges vackraste centralstationer och fungerar idag som en nationell och regional viktig knutpunkt och en attraktiv mötesplats för Uppsalas invånare. Här finns plats för handel, service, cykelparkering och en järnvägspark med tilltalande formspråk och grönska. Samtliga värden är viktiga att bevara när platsen utvecklas vidare.

Uppsala kommun tecknade i augusti 2018 tillsammans med Trafikverket, Region Uppsala och Jernhusen en avsiktsförklaring med en gemensam målbild för Uppsala centrals långsiktiga utveckling. Denna målbild utgör grunden för detta projektdirektiv.

Uppsala är en cykelstad och kommunen arbetar kontinuerligt med cykelfrämjande insatser. En mycket hög andel av resorna görs med cykel och har historiskt sett en positiv trend enligt rapport cykelbokslut för 2018.

### 1.2 Syfte

Detta projekt har två syften. Det ena är att ta ett helhetsgrepp kring stadsutvecklingen i och i närheten av Uppsala central. Det andra syftet är att utreda frågan om lokalt och/eller regionalt tåguppehåll i Bergsbrunna station/Uppsala södra.

Projektet Uppsala central ska säkerställa ett resecentrum som:

- har den kapacitet som krävs för dess funktion som lokal, regional och nationell bytespunkt för kollektivtrafik men också för de flöden som i övrigt rör sig i och genom stationen
- främjar utrymme och innovativa lösningar för en fortsatt hög andel cykelresor till och från samt igenom området för Uppsala Central. Utvecklingsplanen bör ta höjd för såväl smarta parkeringslösningar som trygga cykel- och gångstråk.
- fungerar som en effektiv bytespunkt
- är en levande och attraktiv plats som stärker sambanden i staden
- har tillräcklig attraktionskraft för att skapa mervärden också för omringliggande områden och fastigheter



Projektnamn Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

- kan utvecklas och byggas ut etappvis.

Arbetet med projektet ska säkerställa att nödvändigt samspel sker med övriga utvecklingsprocesser som pågår, särskilt fyrspårsutbyggnad, spårvägsutbyggnad, utbyggnad av främre Boländerna samt utbyggnad av Bergsbrunna.

Den kommande utvecklingen av stationer och spår ska ge förutsättningar för fler bostäder, näringslivs- och arbetsplatstillväxt samt ett mer hållbart resande. Platsen ska underlätta vardagen för de som bor och verkar i Uppsala, alternativt reser igenom staden, samtidigt som regionens, Uppsala kommuns och Uppsala centrals attraktivitet ökar än mer.

### 1.3 Projektägare

Projektet Uppsala central är ett gemensamt projekt för Uppsala kommun och Region Uppsala. Projektägarna är stadsbyggnadsdirektören för Uppsala kommun och regiondirektören för Region Uppsala. Det delade projektägarskapet säkerställer framdriften av projektet samt att projektet har tillgång till personella och ekonomiska resurser från respektive organisation och ansvarsområde.

### 1.4 Krav på styrning

Projektet är en del av Uppsalapaketet (se även projektdirektiv Uppsalapaketet punkt 1.4). Det innebär att Uppsalapaketets styrgrupp är projektets beslutande organ. Beslutsmandat i styrgruppen ska beakta gällande beslutsordning eller särskild delegeringsordning för respektive organisation. I varje delprojekt har projektägarna det övergripande ansvaret för projektet och utser efter behov så kallade operativa projektägare.

Följande beslut förväntas fattas av styrgruppen:

- att godkänna projektets leverans och resultat
- att godkänna avvikelser från detta direktivs omfattning, budget eller tidplan
- att godkänna besluts- och informationsunderlag till nämnder, kommun- respektive regionstyrelse och kommun- respektive regionfullmäktige
- att tillsätta erforderliga resurser från respektive organisations linjeverksamhet

### 1.5 Intressenter

#### 1.5.1 Interna intressenter

Uppsala kommuns nämnder

Trafiksäkerhetsrådet

Uppsala kommuns egna bolag

Region Uppsalas nämnder

Region Uppsalas förvaltning och kontor

Projektnamn Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

## 1.5.2 Externa intressenter

*Avtalsparter i gällande avtal och avsiktsförklaring*

Trafikverket

Statlig samordnare

Jernhusen

*Markägare- och anläggningsägare*

Trafikverket, Jernhusen, kommunala bolag, privata fastighetsägare som berörs av planen, ledningsägare, tillkommande markägare.

Fastighetsutvecklare och investerare

## 2 MÅL

### 2.1 Effektmål

Vid 2050 är Uppsala:

- En drivande kraft i världen
- En kommun för alla
- En plats för de goda livet
- En föregångare i ansvarsfull samhällsutveckling

De utvecklade Uppsala central och Uppsala södra har bidragit till att nå de prioriterade områdena som är formulerade i översiktsplanen och skapar förutsättningar för:

- en kollektivtrafikförsörjning som påtagligt förbättrat tillgängligheten till/från Uppsala innerstad och som stödjer utveckling och införande av energieffektiva och klimatpositiva transportsystem som
  - stärker staden som en tillväxtnod i huvudstadsregionen,
  - stärker marknaden för kommersiellt byggande
- genom Uppsala central stärka integration av främre Boländerna, Kungsängen och de östra delarna av staden med den övriga innerstaden
- mervärden såsom till exempel en så kallad 24/7-stad
- en fortsatt hög cykelandel av det totala resandet till och från tågstationslägena

### 2.2 Projektmål Uppsala central

Projektmålen för Uppsala central tar sin utgångspunkt i programmålen för Uppsalapaketet och konkretiseras enligt nedan.

Projektet ska:

1. visa hur Uppsala central ska utformas principiellt, till exempel med avseende på entréer och exploaterbar lokalyta

Projektname Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

2. visa hur en etappvis utbyggnad av Uppsala central bör ske för att uppnå effektmålen
3. visa kapacitetsbehov och lösningar för anslutande lokal och regional kollektivtrafik samt anslutningar och parkering till övriga trafikslag
4. visa kapacitetsbehov och innovativa lösningar för gång och cykel
5. nå en överenskommelse mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och Trafikverket om en principlösning för lokal, regional och nationell kollektivtrafik
6. visa hur Uppsala central har tillräcklig kapacitet för att möta den trafikering som prognostiseras till fyrsårets öppnande 2029

### 2.3 Projektmål Uppsala södra

Programmålet för Uppsala södra (Bergsbrunna) är att skapa en omstigningsplats mellan tåg, stadskollektivtrafik, bil och cykel, klart 2029. För Uppsala Södra är det viktigt att utreda om stationen blir ett lokalt tåguppehåll eller på sikt kan utvecklas till ett regionalt sådant.

Projektmålet är att utreda förutsättningar och konsekvenser för ett regionalt respektive lokalt tåguppehåll; dvs utformningskrav, ytkrav, eventuella förberedelsearbeten samt en grovt uppskattad kostnad. Förutsättningar för kommersiellt byggande och övriga kopplingar till stadsdelens utformande, kommer att utredas i FÖP Bergsbrunna-projektet.

### 2.4 Kvalitativa mål

Som utgångspunkt för de kvalitativa målen, används målbilden i Avsiktsförklaringen från 2017, som tagits fram i samverkan mellan Uppsala kommun, Region Uppsala, Trafikverket och Jernhusen. Medverkande aktörer arbetar gemensamt för att nå målbilden, utifrån sina respektive roller och ansvarsområden. Huvuddelen av dessa mål kan också appliceras på Uppsala södra. Målbild för Uppsala central nedan:

- Uppsala centrals särställning som lokal, regional och nationell knutpunkt har stärkts i samspel med andra stationer, depåer och övriga järnvägsfunktioner, på kort och lång sikt. Utformningen stödjer fler ankomster och avgångar såväl som förändrade personflöden i och genom resecentrum.
- Uppsala centrals utformning stödjer en omställning till hållbara och yteffektiva färd sätt och kännetecknas av hög tillgänglighet med välfungerande resekedjor, med goda möjligheter att nå viktiga målpunkter lokalt och regionalt.
- Uppsala central är en levande, identitetsbärande mötesplats i staden och kommunen med utvecklade servicefunktioner. Platsen är en attraktiv, trygg, tillgänglig och inkluderande miljö för alla, där sambanden i staden förstärks och stationsområdet är integrerat med närområdet.
- Uppsala central skapar attraktionskraft och ökade värden för omkringliggande områden och fastigheter. Nära stationen finns en hög koncentration och mångfald av lokaler och

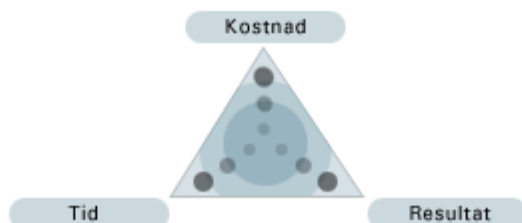
Projektname Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

service i strategiska lägen, som ger underlag för stadsliv och ett varierat näringsliv med högt kunskapsinnehåll och marknadsvärde.

## 2.5 Underlag för prioritering vid målkonflikter

Som vägledning vid beslut kommer den s.k. prioriteringstriangeln, se figur nedan, att användas. Konsekvenserna av föreslagna beslut behöver vara tydliga och belysas vid viktiga beslut.

- 1) Tid
- 2) Resultat
- 3) Kostnad



Av nödvändighet kommer stor vikt att läggas vid tidsparametern och att projektet präglas av ett högt tempo med rätt kompetens. Skälet är att efterföljande planering, som t ex Trafikverkets arbete med järnvägsplan, är beroende av de ställningstaganden och slutsatser som görs i detta projekt.

## 3 FÖRUTSÄTTNINGAR

### 3.1 Icke förhandlingsbara förutsättningar

Ingångna avtal, lagar, förordningar och myndighetskrav är givna förutsättningar.

- Gällande avtal och överenskommelser mellan parterna, däribland följande:
  - Avtal om Uppsalapaketet mellan staten, Uppsala kommun och Region Uppsala
  - Överenskommelse mellan Uppsala kommun och Region Uppsala, RS 2018-05-29
- I Trafikverkets järnvägsplan för Uppsala central och Uppsala södra, fattas de formella besluten när det gäller järnvägsanläggningens utformning.

### 3.2 Beroenden till andra projekt

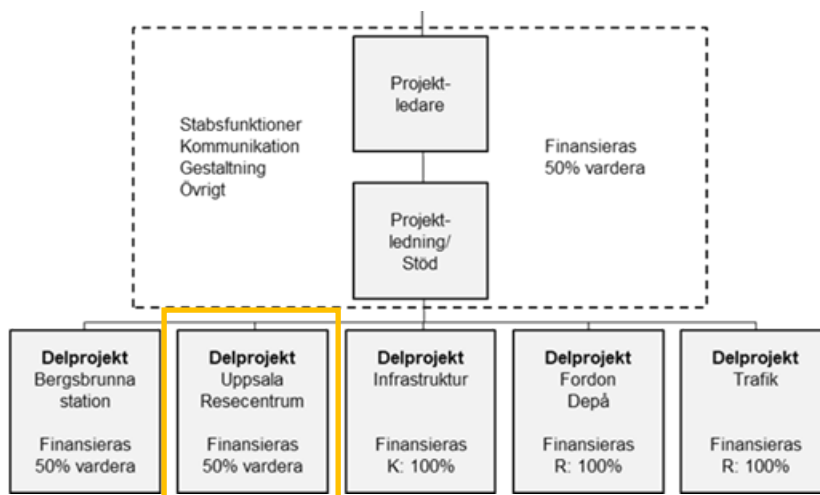
Inom ramen för utbyggnad av fyrspar på Ostkustbanan driver Trafikverket ett flertal förutredningar inför de järnvägsplaner som ska tas fram med början 2019. Utbyggnaden av Uppsala central är strikt beroende av när utbyggnaden av fyrspar och den järnvägsanläggning som finns vid Uppsala central sker. En utbyggnad av vändspår samt depå för tåg norr längs Ostkustbanan vid Fullerö påverkar också projektet.

Projektnamn Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

Hur och när Uppsala spårväg ansluter till Uppsala central påverkar också, samt genomförandet av planprogrammet för främre Boländerna. Projektet är dessutom beroende av att Trafikverket tillsätter tillräckligt med resurser.

### 3.3 Finansiering

Projektet är ett gemensamt åtagande för regionen och kommunen. Parterna har i avtal RS-2018-05-29 kommit överens om att tillsätta en gemensam organisation för att tillsammans ta fram beslutsunderlag kring utvecklingen av Uppsala central. Överenskommelsen tydliggör ansvarsfördelning och parternas ekonomiska åtaganden enligt nedanstående figur. I delprojekten finansierar respektive part sin egen personal. I delprojektet Uppsala central finansieras köpta tjänster till hälften av respektive part.



## 4 OMFATTNING OCH LEVERANSER

### 4.1 Förutsättningar och leveranser

Projektet omfattar planering, dimensionering och lokalisering av olika funktioner för år 2030, 2040 och 2050+, det vill säga åren runt 2050 men också utblick mot åren bortom dessa. Projektet förväntas ge följande leveranser:

- En sammanställning av funktionskrav och utvärderingsparametrar (2030, 2040, 2050+)
- Planer och kartor som redovisar markanvändning som:
  - hanterar ovan nämnda funktionskrav såväl som prognostiserade person- och trafikflöden
  - tydliggör förutsättningar för och omfattning av kommersiella lokaler inom Uppsala central och i närområdet
  - visar kapacitetsbehov och lösningar för anslutande lokal och regional kollektivtrafik samt bil och GC
  - visar och föreslår möjliga nya entréer och passager

Projektname Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

- Ledningskartläggning
- Utredning och kostnad för överdäckning
- Utvärdering av metod för det fortsatta arbetet, t ex hur näringslivet kan involveras i den kommande processen samt upplägg av affärsmodeller
- Visa förutsättningar för hur Uppsala central kan utveckla mervärden
- Ta fram en etappvis utbyggnadsplan av Uppsala central som möter en etappvis utbyggnad av järnvägsanläggningen
- En grov ekonomisk kalkyl som fördelar förväntade kostnader och intäkter över tid
- Redovisa utredning av tågstopp (lokalt eller regionalt) för ny station vid Uppsala södra/Bergsbrunna.

Projektet behöver samordnas med Trafikverkets planerade arbeten som berör Uppsala central och Uppsala södra.

#### 4.2 Avgränsningar Uppsala central

Utvecklingsplanen för Uppsala central omfattar geografiskt det område som avgränsas av Kungsgatan, Vaksalagatan, Stationsgatan och Strandbodgatan och inkluderar dessa. Uppsala centrals influensområde är dock större. Utvecklingsplanen beaktar influensområdet endast utifrån hur det påverkar Uppsala centrals funktionalitet och måluppfyllnad.



Projektnamn Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

## 5 TIDPLAN UTVECKLINGSPLAN UPPSALA CENTRAL

I den första delen av projektet, Utvecklingsplan Uppsala central, utreds projektets grundförutsättningar. En första delleverans av denna för diskussion och input med representanter för kommun, region och respektive politik, förväntas direkt efter sommarsemestern 2019.

- Utvecklingsplan för antagande i kommunstyrelsen q1 2020
- Detaljplanering startar i samband med kommunstyrelsens antagande q1 2020
- Principöverenskommelse godkänd av kommunstyrelsen och regionstyrelsen q2 2020
- Markanvisningstävlingar/arkitekttävlingar q3 2020
- Projektet är avslutat när kommunstyrelsen fattar beslut om väg framåt.

Nya projekt startas för det fortsatta arbetet som bland annat detaljplaner och genomförande. Tidplanen gäller förutsatt att konsultupphandling sker under april månad 2019.

## 6 ORGANISATION

Projektet Uppsala central och Uppsala södra är ett projekt som ingår i program Uppsalapaketet. Projektledaren rapporterar till programledaren. Gällande styrgrupp och projektägare se även kapitel 1.3 och 1.4.

*Projektägare Uppsala kommun*  
*Projektägare Region Uppsala*

*Stadsbyggnadsdirektören*  
*Regiondirektören*

*Operativ projektägare kommunen*  
*Operativ projektägare regionen*

*Programledare för Uppsala paketet*  
*Trafikdirektören*

Organisationen i övrigt följer den generella fastställda modellen för stora projekt. Roller och ansvar definieras av dokument "Roller och ansvar i projekt". Dokumentet återfinns under planeringsfasen.

### 6.1 Resurser

Projektledare ansvarar för upprättande av resursplanering som del av projektplanen.

### 6.2 Delegering av ansvar

Ansvar framgår på generell nivå av dokument "Roller och ansvar i stora projekt" samt gällande delegationsordningar.

Projektname Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

## 7 PROJEKTRUTINER

Projektet skall genomföras i enlighet med beskrivning av ”Process för samhällsbyggnadsprojekt, Uppsala Stadsbyggnadsförvaltning” med tillhörande dokument.

## 8 RISKER OCH MÖJLIGHETER

- En samsyn mellan kommunen, regionen och Trafikverket kring resandescenario och tillväxtprognos behövs
- Etappindelning som synkar med vald prognos
- Etappindelning som synkar med statliga medel
- Synka Trafikverkets, kommunens och regionens krav
- Projektets beroende av andra projekt som skulle kunna dra ut på tiden
- Koppling till Trafikplan för innerstaden
- Attrahera fler arbetsplatser i det privata näringslivet
- Förväntan att kommande värdeökning av omkringliggande fastigheter ska bidra till att bekosta Uppsala central och Uppsala södra
- Vid spårutbyggnad kommer Lennakattens stationsläge att behöva ses över

## 9 EKONOMI

### 9.1 Budget

Uppskattad budget för projektet Uppsala central för kommunen under åren 2019-2022 nedan.

År	Kommunens personal mkr	Konsultkostnader (50% av totalkostnad) mkr	Totalt kommunen mkr
2019	3	3	6
2020	2	1	3
2021	1,8	1,7	3,5
2022	1,8	1,7	3,5
<b>Totalt</b>	<b>8,6 mkr</b>	<b>7,4 mkr</b>	<b>16 mkr</b>

*mkr = miljon kronor*

Projektets totala kostnader ryms inte inom befintlig driftsbudget. 2019 års kostnader för kommunen finansieras genom omprioritering inom befintlig driftsbudget för KS verksamhet Strategisk planering, men resterande kommer att behöva hanteras i Mål- och budgetprocessen för 2020-2022.

I anbudet för Utvecklingsplanen Uppsala central, förväntas konsulterna upprätta tidplan och budget för deras del samt deras underkonsulter i projektet.



Projektname Utvecklingsplan Uppsala central	Datum 2019-04-03	
Författare Lotta Werner Flyborg / Gabriella Burel / Ola Kahlström	Dnr KSN-2019-0636	Version 1.0

## 10 AVVECKLING

Överlämning till förvaltning skall ske i enlighet med ”Process för samhällsbyggnadsprojekt, Uppsala Stadsbyggnadsförvaltning” med tillhörande dokument.

## 11 CHECKLISTA INFÖR BESLUT, BP1, ”GODKÄNNANDE AV DIREKTIV”

*Kryssa i rutan för det alternativ som gäller*

	JA	NEJ
Projektägare är utsedd (finansiär)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Projektledare, styrgrupp & mottagare är utsedda och införstådda med sitt åtagande	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Resurserna för <b>planeringsfasen</b> är säkrade	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Planeringsfasen</b> är planerad och beskriven med kostnader, resurser, tid, leveranser och resultat	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Projektets mål är formulerat	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Det förväntade resultatet för <b>planeringsfasen</b> och projektet är dokumenterat och kopplat till verksamhetens mål och strategier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Effektmålen för projektet är uppsatta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Övergripande risker för projektets genomförande finns dokumenterat	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En ansvarig för diarieföring är utsedd och en akt är upprättad för projektet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## 12 REFERENSER OCH BILAGOR

### *Referenser*

Översiktsplan Uppsala kommun 2016

Avtal mellan staten och Uppsala kommun och Region Uppsala

Avtal mellan Uppsala kommun och Region Uppsala, RS-2018-05-29

Avsiktsförklaring UK, RU, TRV och Jernhusen