

Handläggare
Kjell Holm

Datum
2014-05-23

Diarienummer
ALN-2014-0226.01

Äldrenämnden

Verksamhetsplan 2014 - informationsärende

Ett förslag har presenterats till IVE, Inriktning, verksamhet, ekonomi för perioden 2015-2018. IVE definierar aktuella politiska prioriteringar i form av inriktningsmål och uppdrag samt tillgängligt ekonomiskt utrymme för uppdragsnämnderna. Kommunfullmäktiges viljeinriktning i form av inriktningsmål konkretiseras av uppdragsnämnderna i form av nämndens styrning samt redovisning av de ekonomiska konsekvenserna.

Kommunfullmäktige väntas fatta beslut i ärendet den 9-10 juni. Därefter förväntas uppdragsnämnderna presentera sina verksamhetsplaner för kommunstyrelsen senast den 1 september.

Kontoret har utarbetat bifogat utkast till verksamhetsplan där nämndens avsikter inom områdena öppna insatser, insatser i ordinärt boende samt vård- och omsorgsboende redovisas.

Förutom en annorlunda struktur jämfört med tidigare uppdragsplaner, är också en nyhet att budget för 2015 ingår som en del i verksamhetsplanen.

Ärendet "Verksamhetsplan 2014" lyfts i form av ett informationsärende till nämnden för genomgång på nämndsammanträdet den 11 juni. Slutgiltigt beslut om verksamhetsplan för 2013 fattas därefter vid nämndens sammanträde den 27 augusti.

Kontoret för hälsa, vård och omsorg

Tomas Odin
T.f. direktör



ÄLDRENÄMNDEN

Verksamhetsplan 2015

- med fokus på hälsa -

Fastställd av äldrenämnden 2014-xx-xx

Vision

Uppsala är en kommun där alla människors lika värde, inneboende kraft och kreativitet respekteras och tas tillvara genom att var och en får möjlighet att påverka sin livssituation i en långsiktigt hållbar miljö som präglas av positiv dynamik, öppenhet och gemensamt ansvar

Kommunfullmäktige i maj 2007

Innehåll

Inledning.....	3
Nämndens ansvarsområden.....	3
Nämndens verksamhetsplan.....	3
Verksamhetsområde Öppna insatser	5
Verksamhetsområde Insatser i ordinärt boende	7
Verksamhetsområde vård- och omsorgsboende.....	9
Gemensamma verksamhetsområden	10

Inledning

Nämndens ansvarsområden

Äldrenämnden (ÄLN) ska se till att personer 65 år och äldre känner sig trygga när de bor och lever i Uppsala kommun. Den som behöver stöd och vård ska få det och det ska finnas valfrihet inom hemvården samt för vård- och omsorgsboende. Nämnden ska också utnyttja de av kommunfullmäktige tilldelade ekonomiska medlen på ett effektivt sätt.

Ansvarsområdet omfattar vård och omsorg inklusive kommunal hälso- och sjukvård.

Huvuduppgiften är att ge service och omvårdnad samt tillgodose individuella behov för personer som behöver det.

Äldrenämnden ansvarar för insatser till personer 65 år och äldre med en funktionsnedsättning av fysisk eller psykisk karaktär samt för insatser enligt LSS. Ansvaret innefattar även:

- förebyggande insatser, information samt myndighetsutövning enligt den gällande lagstiftningen inklusive uppföljning
- kommunal hälso- och sjukvård som rör allmän och specifik omvårdnad samt paramedicinska insatser, upp till och med sjuksköterskenivå
- bostadsanpassning enligt den gällande lagstiftningen

De nationella dokument som reglerar ansvarsområdet är

- gällande författningar
- nationell handlingsplan (1998) för äldrepolitiken
- nationell handlingsplan (2000) för utveckling av hälso- och sjukvården

Nämndens verksamhetsplan

Kommunfullmäktige fattade i juni 2014 ett beslut om en ny nämndindelning. Det innebär att delar av nämndens ansvarsområden kommer att föras över till nya nämnder från och med januari 2015. Denna verksamhetsplan delar därför upp nämndens ansvarsområden på ett sätt som underlättar överföringen av varje ansvarsområde till nya nämnder.

Verksamhetsplanen ska visa vilka nödvändiga beslut nämnden behöver fatta för att säkerställa att kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Inriktning, verksamhet, ekonomi (IVE) 2015-2018 förverkligas. Nämndernas verksamhetsplaner fungerar därmed som utgångspunkt för de nya nämnderna, som fattar beslut om sina egna verksamhetsplaner för 2015-2018 i början av nästa år.

Nämndens verksamhetsplan fungerar som ett uppdrag till nämndens förvaltning att omsätta den i praktiken.

Äldrenämndens IVE ram

	Nämndens budget 2015	Nämndens budget 2014	Differens
Polisk	-1 434	-1 424	-10
Förebyggande verksamhet	-36 669	-76 752	-40 083
Ordinarie boende	-781 003	-776 510	-4 493
Särskilt boende	-933 818	-898 578	-35 240
Insatser enligt LSS och ASS	-127 782	-121 535	-6 247
Missbrukar och övrig vård för vuxna	-13 162	-11 568	-1 594
Total	-1 943 869	-1 884 367	-59 502

Befolkningsökning 2,94%, 54,8 mnkr
Prisökning 2,2% 41,4 mnkr

Nämnden har tilldelats 1 943 869 tkr i kommunbidrag för år 2015, en uppräknig i förhållande till 2014 med 58 068 tkr, motsvarar en ökning om 3,1 procent.

Befolkningsökningen beräknas öka för åldersgruppen med 2,94 procent vilket motsvarar 54,8 mnkr. Prisökningen antas bli 2,2 procent vilket motsvarar 41,4 mnkr. Detta innebär att effektiviseringar krävs för att nå den ekonomiska ramen.

Nämndens utgångspunkt inför 2015 är att ha en balans mellan intäkter och kostnader. De åtgärder som beskrivs i verksamhetsplanen är nödvändiga för att kunna behålla ekonomi i balans.

Förutsättningarna inför 2015 är att nämnden måste vara återhållsam med ambitionshöjningar som innebär ökade kostnader samt tillämpa en princip som innebär att eventuella nya kostnader måste täckas av kostnadsminskningar inom andra områden. Detta innebär också att vissa åtgärder som finns med i verksamhetsplanen kommer att kunna genomföras först när nämndens ekonomi så medger.

För att klara ekonomi i balans ska nämnden kontinuerligt se över och indexera avgiftsnivåerna inom äldreomsorgen.

Utöver dessa åtgärder måste nämnden även vara återhållsam när det gäller att kompensera producenter för ökade pris- och lönekostnader.

Verksamhetsområde Öppna insatser

Förutsättningar utifrån IVE 2015-2018

Nämnden har totalt tilldelats 1 944 mkr i kommunbidrag vilket motsvarar en ökning med 3,1 procent. Befolkningsökningen förväntas bli 2,94 procent och prisökningarna förväntas bli 2,2 procent. Sammantaget innebär detta att effektiviseringar måste ske för att kunna nå den ekonomiska ramen.

Omvärldsfaktorer

- Människor inhämtar idag information och kunskap från allt fler källor och deras uppfattning om vad som är bra för just dem måste i högre grad bli utgångspunkt för den vård och omsorg som tillhandahålls. Nämnden ser en utveckling där generella och strukturella insatser kompletterar arbetssätt med ett individuellt perspektiv.
- Fler personer med grava funktionsnedsättningar kommer att ha behov av samordnad planering mellan landsting och kommun enligt överenskommelsen om närvård. Den allt mer avancerade medicinska utvecklingen ställer också högre krav på patientsäkerheten. Lagen om patientsäkerhet som gäller sedan 2011 ska göra vården säkrare genom att systematiskt arbeta med patientsäkerhet och att förebygga vårdskador. En ny patientlag föreslås träda i kraft den 1 januari 2015.
- Den lokala överenskommelsen mellan Uppsala kommun och den ideella sektorn ska bidra till att utveckla samverkan mellan kommunen och de ideella organisationerna. Centrum för ideellt arbete med volontärbyrå utgör en viktig länk för ömsesidig samverkan mellan parterna. De erbjuder utbildning, volontärförmedling, vägledning och stöd.

Nuläge och framtida behov

Nämnden har en hälsofrämjande inriktning som dels innebär åtgärder på strukturell nivå, t ex i form av stöd till idéburna organisationer, dels i form av ej myndighetsbeslutade insatser i form av träffpunkter, seniorrestauranger, anhörigstöd m m. Dessa insatser har som utgångspunkt att se det friska hos varje individ och att uppmuntra aktiviteter och social samvaro.

För att möta den demografiska utvecklingen i kommunen med allt fler personer inom nämndens ansvarsområde krävs kontinuerliga satsningar på förebyggande insatser, tillgänglighet och adekvata boendeformer. En successiv omfördelning av nämndens resurser behöver därför ske mot öppna och förebyggande insatser.

Nämndens nettokostnad inom området öppna insatser, knappt 76 mkr, har ökat drygt sju procent mellan 2012 och 2013 vilket speglar nämndens ambition att se detta som ett prioriterat område.

Deltagande i såväl träffpunkter som vid seniorrestauranger har stadigt ökat under de senaste åren.

Nämndens styrning 2015

Mål och inriktning i IVE	Nämndens styrning	Ekonomiska konsekvenser	Uppföljning
Inriktningsmål: Tillgänglighetsskapande åtgärder i kommunens bostadsområden minskar behovet av särskilda boendeformer.	<p>Medverkan i projektet "Framtidens boende för tredje livsåldern".</p> <p>Medverkan i stadsdelsutvecklingen samt i det arbete som sker inom ramen för nätverket "Healthy cities".</p> <p>Utredning pågår angående eventuellt inrättande av visningsrum, HUL</p>	Ryms inom nämndens budget	<p>Fortlöpande rapportering till nämnden.</p> <p>Inom ramen för projektet "Healthy cities"</p>
Ideellt engagemang leder till trygghet och tillit mellan medborgarna.	Ekonomiskt stöd till ideella organisationer som arbetar förebyggande med nämndens målgrupper	Ryms inom nämndens budget	
Förebyggande och hälsofrämjande inriktning	<p>Nämnden vill utveckla hälsofrämjande och förebyggande aktiviteter som kan ge ett hälsosamt liv. Vi ska prioritera öppna insatser i form av anhörigstöd, träffpunkter och seniorrestauranger.</p> <p>Träffpunkter ska bli ett ännu viktigare inslag i nämndens förebyggande arbete. Dessa verksamheter ska vara lättillgängliga och lokaliseras till platser där äldre människor normalt vistas.</p> <p>Nämnden ska genomföra en utredning som bl a belyser behov och lokalisering av träffpunkter.</p> <p>Införande av s k minneslots</p> <p>Virtuell hälsocoach</p> <p>Träffpunkt Snickaren</p> <p>Anhörigcentrum ny lokal</p> <p>Fysisk aktivitet på recept, FAR</p> <p>Kommunal utbildningsenhet i samarbete med universitetet</p>	<p>Ryms inom nämndens budget</p> <p>Ryms inom nämndens budget</p> <p>kostnad 150 tkr</p> <p>kostnad 300 tkr</p> <p>kostnad 1,2 mkr</p> <p>kostnad 350 tkr</p> <p>Ryms inom nämndens budget</p> <p>300 tkr</p>	

Verksamhetsområde Insatser i ordinärt boende

Förändringar utifrån IVE 2015-2018

Nämnden har totalt tilldelats 1 944 mkr i kommunbidrag vilket motsvarar en ökning med 3,1 procent. Befolkningsökningen förväntas bli 2,94 procent och prisökningarna förväntas bli 2,2 procent. Sammantaget innebär detta att effektiviseringar måste ske för att kunna nå den ekonomiska ramen.

Inför 2015 väntar nämnden en hårt ansträngd situation, bland annat på grund av beräknade prisökningar samt ingånget avtal med landstinget angående nytt palliativt centrum.

Omvärldsförändringar som påverkar nämnden

- Inför 2015 väntas en förordning träda i kraft som ålägger kommuner att åstadkomma en samordning av verksamheter inom området kvinnofrid och våld i nära relationer. Ytterligare krav kommer att ställas när det gäller utredning, riskbedömning samt på motivation/behandling av våldsutövare och möjlighet att anskaffa alternativt boende. Ett arbete pågår för närvarande i kommunen med att inventera alla verksamheter inom området med avsikten att dessa ska få en samlad organisatorisk lösning inför 2015.
- På sikt kommer den demografiska situationen med allt fler personer inom nämndens ansvarsområde att kräva mer resurser. Den kraftiga ökningen av personer 80 år och äldre fram till 2030 ställer ökade krav på förebyggande insatser, tillgänglighet och adekvata boendeformer
- Regeringen har tillsatt en utredning som syftar till att kartlägga förekomsten av hinder för äldre personer för att inneha eller ordna ett ändamålsenligt boende. Utredaren ska lämna förslag senast 1 oktober 2015 angående bland annat hinder för kommuner att leva upp till de krav som ställs i bostadsförsörjningslagen.
- Den allt mer avancerade medicinska utvecklingen ställer även högre krav på patientsäkerheten. Lagen om patientsäkerhet som gäller sedan 2011 ska göra vården säkrare genom att systematiskt arbeta med patientsäkerhet och arbeta förebyggande för att förhindra vårdskador. En ny patientlag föreslås träda i kraft den 1 januari 2015.
- Kommande förändringar i bestämmelserna om utskrivningsklara från landstingets slutenvård kan få konsekvenser i form av ökat behov av hemsjukvård.
- Kommande projekt kring förbättrad tillgänglighet i ordinärt boende kan komma att påverka framtida behov av hemvård.
- Den tekniska utvecklingen har stor betydelse när det gäller att skapa en mer tillgänglig miljö för äldre och att underlätta vardagliga aktiviteter i hemmet. Informations-tekniken kan bidra till ökad trygghet och självständighet för den enskilde.

Nuläge och framtida behov

Till verksamhetsområdet räknas hemvård, korttidsvård, dagverksamhet, ledsagarservice m m. I Uppsala används begreppet hemvård om den samordnade hemtjänsten och hemsjukvården. Volymerna är under några år varit relativt konstant runt cirka 2500 personer med en ungefärlig kostnad av 450 mkr per år. Generellt har Uppsala i nationella jämförelser redovisat relativt få personer med insats men relativt sett högre kostnad per brukare jämfört med andra kommuner. Detta kan bland annat ha att göra med brytpunkten i avgiftssystemet vilket kan

göra det billigare att vända sig till en extern utförare i vissa tidsintervall. Sedan 2008 tillämpas ett valfrihetssystem där den enskilde fritt kan välja bland de utförare som är godkända för att bedriva hemvård i kommunen.

Nämndens styrning 2015

Mål och inriktning i IVE	Nämndens styrning	Ekonomiska konsekvenser	Uppföljning
Inriktningsmål: Reell valfrihet ökar för medborgarna gällande välfärdstjänster.	Valfrihetssystem är infört för hemvård och ledsagarservice. Nämnden ska utreda anpassade lösningar avseende framtida matdistribution som kan gynna de enskildes valfrihet.	Ryms inom nämndens budget	
Inriktningsmål: Tillgänglighetsskapande åtgärder i kommunens bostadsområden minskar behovet av särskilda boendeformer.	Höja medvetandegraden för tillgänglighetsfrågor hos, till exempel politiska instanser, bostadsföretag och näringsliv.	Ryms inom nämndens budget	
Förebyggande och hälsofrämjande inriktning Stärka och möjliggöra ett självständigt liv	Inrättande av hemtagningsteam Intensiv rehab 3-6 veckor Ett fjärde korttidscentra inrättas under 2016 i Stenhagen.	Investering 9,2 mkr Beräknad besparing 17 i form av korttidsvård 17 mkr och hemvård 31 mkr Ryms inom nämndens budget	
Ersättningssystemens utformning underlättar profilering av tjänster och sociala innovationer.	En prestationsbaserad ersättningsmodell för hemvård införs under 2015	Ryms inom nämndens budget	
Trygghet i boendet Skapa bättre förutsättningar för olika boendeformer	Stimulera tillkomsten av ytterligare trygghetsbostäder. Vård/värdinneskap	Ryms inom nämndens budget 300 tkr	
Välfärdsteknologi kan bidra till ett mer självständigt liv och vara ett stöd för anhöriga och personal.	Projektet Innovationer i ordinärt boende (INNOBE) inkluderande E-hemtjänst, det vill säga teknologi som kan öka tryggheten och delaktigheten i samhället. Inom ramen för nationell e-hälsa inför nämnden tjänsten nationell patientöversikt, NPÖ, där behörig vårdpersonal hos olika huvudmän med patientens samtycke ska kunna ta del av journalinformation hos andra vårdgivare. Nämnden påbörjar ett tekniskifte från analog till digital teknik för trygghetslarm.	200 tkr har erhållits från KS Ansökan till Vinnova och allmänna arvsfonden angående ytterligare medel Ryms inom nämndens budget Kostnad 4,5 mkr vilket ryms inom nämndens budget	

Verksamhetsområde vård- och omsorgsboende

Förutsättningar utifrån IVE 2015-2018

Nämnden har totalt tilldelats 1 944 mkr i kommunbidrag vilket motsvarar en ökning med 3,1 procent. Befolkningsökningen förväntas bli 2,94 procent och prisökningarna förväntas bli 2,2 procent. Sammantaget innebär detta att effektiviseringar måste ske för att kunna nå den ekonomiska ramen.

Omvärldsförändringar som påverkar nämnden

- Framtiden kommer sannolikt att innebära en större mångfald av boendeformer. Ett exempel är att individer och grupper med gemensamma intressen och värderingar tar egna initiativ för att skapa den boendemiljö de önskar sig. En möjlighet kan exempelvis vara bostadskooperativa lösningar, t ex i form av assistansboende, dit man efter hand kopplar de omvårdnadsresurser som behövs.
- Enligt en kommande föreskrift från Socialstyrelsen kommer nya regler gälla för särskilda boenden. Bestämmelserna väntas träda i kraft 31 mars 2015 och innefatta regler om bemanning, upprättande av genomförandeplan, uppföljning av beslut med mera.

Nuläge och framtida behov

Nämnden införde hösten 2012 rätt att välja vård- och omsorgsboende. Under 2014 beslutade nämnden att börja upphandla boenden enligt lag om valfrihetssystem vilket innebär att utförare som uppfyller kvalitetskraven kan etablera sig och starta vård- och omsorgsboende i kommunen. Insatsen består av tre olika verksamhetsformer, omvårdnadsboende, demensboende samt psykiatriboende för äldre. Totalt finns drygt 1500 vårdplatser i kommunen. Verksamheten är nämndens största kostnadspost och uppgick under 2013 till dryga 850 mkr.

Nämndens styrning 2015

Mål och inriktning i IVE	Nämndens styrning	Ekonomiska konsekvenser	Uppföljning
Inriktningsmål: Reell valfrihet ökar för medborgarna gällande välfärdstjänster.	LOV är infört för särskilt boende E-tjänsten hitta och jämför som underlättar val av vårdboende	Ryms inom nämndens budget	
Inriktningsmål: Tillgänglighetsskapande åtgärder i kommunens bostadsområden minskar	Investering i Karl-Johansgårdens kök	2,1 mkr vilket ligger inom nämndens budget. Beslut angående investeringsmedel fattas av KS i juni.	

Mål och inriktning i IVE	Nämndens styrning	Ekonomiska konsekvenser	Uppföljning
behovet av särskilda boendeformer.			
Trygghet i boendet	Tillkomst av ytterligare 72 platser inom vård- och omsorgsboende	Ryms inom nämndens budget	
Ett växande behov av kvalificerad vård och omsorg innebär att de framtida rekryteringsbehoven måste tryggas med kvalificerad arbetskraft.	Nämnden ska undersöka möjligheten till ett samarbetsprojekt med "Ung omsorg" för att inspirera ungdomar till arbete vid äldreboenden.	Ryms inom nämndens budget	

Gemensamma verksamhetsområden

Förändringar utifrån IVE 2015-2018

Nämnden har totalt tilldelats 1 944 mkr i kommunbidrag vilket motsvarar en ökning med 3,1 procent. Befolkningsökningen förväntas bli 2,94 procent och prisökningarna förväntas bli 2,2 procent. Sammantaget innebär detta att effektiviseringar måste ske för att kunna nå den ekonomiska ramen.

Uppdrag till samtliga nämnder och styrelser: Att införa garanti- och handläggningstider på lämpliga områden.

Uppdrag till ÄLN och NHO: Att ta fram en handlingsplan för hur IT och ny teknik kan användas som ett hjälpmedel i det förebyggande arbetet.

Omvärldsförändringar som påverkar nämnden

- En god kvalitet i äldreomsorgen förutsätter kompetent personal. Den framtida utvecklingen går mot fler äldre och ett växande behov av kvalificerad arbetskraft vilket innebär att äldreomsorgen står inför en stor utmaning. Enligt SKL:s beräkning behöver landets kommuner fram till 2023 rekrytera cirka 144 000 medarbetare till vård och omsorg.
- På sikt kommer den demografiska situationen med allt fler personer inom nämndens ansvarsområde att kräva mer resurser. Den kraftiga ökningen av personer 80 år och äldre fram till 2030 ställer ökade krav på förebyggande insatser, tillgänglighet och adekvata boendeformer

Nämndens styrning 2015

Mål och inriktning i IVE	Nämndens styrning	Ekonomiska konsekvenser	Uppföljning
uppdaterad information om de tjänster som kommunen tillhandahåller	<p>Nämnden ska erbjuda lättillgänglig information om sin verksamhet. Seniorguide Uppsala ska ge vägledning och allmän information om de olika verksamheter och aktiviteter som finns för äldre.</p> <p>Under 2014 införs E-tjänsten hitta och jämför som är en webbaserat tjänst för presentation och jämförelser av verksamheter. Tjänsten ska underlätta för medborgaren att göra sitt val genom att ge tydlig information och relevanta jämförelsemått baserad på kvalitetsmätningar. Hitta och jämför införs för vård- och omsorgsboenden under 2014 och under 2015 också för hemvård, daglig verksamhet och ledsagarservice.</p>	<p>Ryms inom nämndens budget</p> <p>Ryms inom nämndens budget</p>	
Utvecklad medborgardialog	Nämnden vill ta del av medborgarnas värderingar, synpunkter och kunskaper i olika frågor som ingår i ansvarsområdet. Nämnden ska därför ha olika medborgardialoger för att ta tillvara på medborgarnas engagemang.	Ryms inom nämndens budget	
Uppdrag till samtliga nämnder och styrelser: Att införa garanti- och handläggningstider på lämpliga områden.	Kommunen ska vara en serviceorganisation för medborgarna och därför har nämnden inlett ett arbete med att utveckla service-deklarationer. I dem ska nämnden tydligt förklara vad medborgarna kan förvänta sig när det gäller service i form av till exempel information och handläggningstider.	Ryms inom nämndens budget	
Rättssäker handläggning Kvalitetssäkrad behovsbedömning	<p>I syfte att skapa ett mer sammanhållet brukar- och medborgarfokus utifrån nämndens målgrupper genomförs den 1 september 2014 en omorganisation av kontoret för hälsa, vård och omsorg HVK. Genom denna förändring renodlas ansvar och befogenheter få ett tydligare sätt följs åt samt att brukaren/medborgaren sätts i centrum.</p> <p>Projektet äldres behov i centrum (ÄBIC) samt individuell behovsstyrning (IBS)</p>	<p>Ryms inom nämndens budget</p> <p>Uppskattad besparing 10 mkr i form av minskad volymutveckling</p>	

Mål och inriktning i IVE	Nämndens styrning	Ekonomiska konsekvenser	Uppföljning
	Nämndens och kontorets process identifieras och kartläggs inom ramen för ledningssystemet. Exempelvis uppföljnings- och nämndprocessen.	Ryms inom nämndens budget	
Människor värderas som lika mycket värda i familjen, arbetslivet och samhällslivet	Nämnden ska säkerställa att medarbetare inom nämndens ansvarsområden har grundläggande kunskap i och förståelse för genus- och jämställdhetsproblematik. Den service som nämnden tillhandahåller ska utgå från kvinnors och mäns behov och erbjudas på ett likvärdigt sätt oavsett kön. Jämställdhetsarbetet kommer under 2015 att utvecklas utifrån resultat av utförda kartläggningar och analyser.	Ryms inom nämndens budget	
Ett växande behov av kvalificerad vård och omsorg innebär att de framtida rekryteringsbehoven måste tryggas med kvalificerad arbetskraft.	Nämnden har antagit en plan för strategisk kompetensförsörjning som bl a beskriver hur omsorgsyrkens attraktivitet ska öka med inriktning på en fungerande framtida kompetensförsörjning som ska säkerställa den fortsatta kvaliteten i verksamheten. Nämnden har analyserat det framtida personal- och kompetensbehovet och fortsätter nu med nödvändiga aktiviteter för att säkra detta behov.	Ryms inom nämndens budget	
Uppdrag till ÄLN och NHO: Att ta fram en handlingsplan för hur IT och ny teknik kan användas som ett hjälpmedel i det förebyggande arbetet.	Projektet Innovationer i ordinarie boende (INNOBE) påbörjar arbete med att öka utbudet av tjänster och därmed ökad valfrihet kopplat till en effektivare resursanvändning. Inom ramen för projektet kommer bl a olika tekniska hjälpmedel/insatser att testas för att senare utgöra bakgrund till beslut om utveckling allmänhet och innovationsvänliga upphandlingar i synnerhet.	200 tkr har erhållits från KS Ansökan till Vinnova och allmänna arvsfonden angående ytterligare medel	