

Datum:
2026-09-05

Diarienummer:
VLN-2026-00025

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse

Valnämnden

Handläggare:
Annette Öqvist

Valnämndens uppföljning av ekonomi och verksamhet per augusti 2026

Förslag till beslut

Valnämnden beslutar

1. **att** godkänna kommunledningskontorets förslag till uppföljning av ekonomi och verksamhet per augusti 2026 enligt ärendets bilaga 1,
2. **att** godkänna kommunledningskontorets förslag till uppföljning av kontrollmoment i internkontrollplanen för 2026, samt
3. **att** översända uppföljning av ekonomi och verksamhet per augusti 2026, samt uppföljning av internkontrollplan för 2026 till kommunstyrelsen.

Ärendet

Kommunledningskontoret har sammanställt förslag till uppföljning av ekonomi och verksamhet per augusti 2026. Uppföljningen innehåller de underlag som ska lämnas till kommunstyrelsen avseende delårsbokslut och uppföljning av kommunfullmäktiges uppdrag. Kommunledningskontoret har även sammanställt uppföljning av kontrollmoment enligt internkontrollplan. Samtliga underlag i uppföljningen finns i de bilagda handlingarna.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret.

Föredragning

Valnämnden har ett avgränsat uppdrag att genomföra val, det medför att nämndens möjlighet att bidra till kommunfullmäktiges inriktningsmål är begränsat. Valnämnden har i arbetet med att konkretisera Mål och budget övervägt samtliga mål och uppdrag riktade till nämnden.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 5 september 2026
- Bilaga 1, uppföljning av ekonomi och verksamhet per augusti 2026
- Bilaga 2, avrapportering av internkontrollplan för 2026

Kommunledningskontoret

Peter Dacke
Kanslichef

Valnämnden

Datum:
2026-09-03Diarienummer:
VLN-2026-00025**Redovisande dokument**Handläggare:
Annette Öqvist

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2026 för valnämnden

Innehåll

1. Inledning	3
2. Delårsbokslut augusti 2026.....	3
Nämndens analys	Fel! Bokmärket är inte definierat.
3. Status för uppdrag och nämndmål.....	3
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	4
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen.....	9
Hantering av övriga fokusmål, uppdrag, områden och åtgärder	10
4. Bilagor.....	12

1. Inledning

Valnämndens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2026–2028. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag samt nämndmål och åtgärder som valnämnden har valt att lägga till.

2. Delårsbokslut augusti 2026

	Kommunbidrag 2026	Periodens utfall januari- augusti 2026	Periodens utfall januari- augusti 2025	Helårsprognos resultat 2026
Politisk verksamhet	15,0	1,0	0,2	0,0
Nämnden totalt	15,0	1,0	0,2	0,0

Tabell 1. Valnämnden, kommunbidrag och resultat per verksamhet. Belopp i miljoner kronor.

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	0,0	0,0	0,0	0,0

Tabell 2. Prognososäkerhet. Belopp i miljoner kronor.

Nämndens analys

Periodens resultat var ett överskott om 1,0 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande i förhållande till budget för perioden. Helårsprognosen som lämnades per augusti var ett nollresultat. Valnämnden administrerar under året allmänna val till riksdag, kommun och region och har en utökad ram för arbetet. Avvikelsen i perioden förklaras främst av lägre kostnader för köp av tjänster som förväntas komma senare än den periodiserade budgeten.

3. Status för uppdrag och nämndmål

Redovisning av uppdragens och nämndmålen status

Bedömningen av status för uppdragen och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunkoncernens styrning och ledning ska bygga på tillit utan detaljstyrning. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi för helheten. Genom systematisk verksamhetsutveckling och innovation såväl inom respektive förvaltning och bolag som inom gemensam administration ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. Systematiken för att följa upp och analysera kvalitet, produktivitet och effektivitet ska vidareutvecklas.

Rapportering

- 1) Arbetssättet i valkansliet under 2026 är att förtydliga roller och ansvar för respektive verksamhet vad gäller såväl lokalbokning som logistikhantering, men även i frågor rörande HR.
- 2) Utgångspunkten i valkansliets arbete under 2026 är att kansliet samordnar valet med hjälp av den kompetens som finns i respektive verksamhet och som arbetar med genomförande av likande uppgifter dagligen. På så sätt bevaras kompetensen i organisationen, ansvarsfördelningen blir tydligare och onödigt arbete undviks då man i större utsträckning kan undvika tillfälliga lösningar.
- 3) Effekterna av detta förändringsarbete kommer att synas och kunna mätas först efter genomfört val 2026.

Nämndens åtgärd	Status
Skapa rutin/överenskommelser för användandet av medarbetare från andra nämnder/förvaltningar under valarbete Kommentar: Valet 2026 genomförs i samverkan med berörda verksamheter och kritiska funktioner rörande HR, lokalbokning, materialhantering och logistik. Dessa områden bemannas under 2026 respektive av verksamhets ordinarie personal. För att säkerställa att rätt personal lånas ut och på ett enhetligt sätt har en modell för hur resurser ska lånas in till valkansliet har utarbetats tillsammans med HR. Vidare har det tagits fram kravspecifikationer för varje tjänst, samt enklare arbetsbeskrivningar med syfte att kompetens och kompetensbehov hos medarbetarna matchar.	Färdig
Förbättrade och tydligare ekonomirutiner för budget, prognos och löpande kostnadskontroll. Kommentar: Under 2026 har valkansliet infört tydligare ekonomirutiner. Dessa rutiner för en mer enhetlig kontering, en tabell för att följa upp att fakturor inkommer och betalas i tid, införandet av objektskoder för att kunna följa kostnader per utgiftstyp, däribland att kunna skilja ut kostnader för valdag och förtidsröstning. Detta ger i sin tur möjlighet att följa kostnader såväl per kontotyp, exempelvis kostnader som härrör till lokalbokning, som per tillfälle exempelvis utbildning eller	Pågår

Nämndens åtgärd	Status
<i>nattmottagning. I sin tur ger detta också förutsättningar för bättre möjligheter till såväl budget- som prognosarbete.</i>	

Tabell 3. Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.



Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. För att de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt behöver samverkan mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser stärkas. En mer robust valorganisation behöver byggas upp i såväl mellanvalsperiod som vid valår. Arbetet omfattar bland annat bemanning, lokalförsörjning och logistik.

Rapportering

Uppdrag 11 består av två delar, en del rörande valdeltagande och en del rörande de allmänna valens genomförande och att ökad samverkan med övriga delar av kommunen i genomförandet av val. Den förstnämnda delen riktar sig till kommunstyrelsen och den andra delen riktar sig till valnämnden.

För att de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt har en samverkan mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser skett löpande, men inledande förberedelser och planering som påbörjat 1–1,5 år innan genomförandet. Exempel på samverkan är med HR-avdelningen gällande löneutbetalning och bemanning och rekrytering av röstmottagare, samt införandet av ett nytt valadministrativt system. Med gemensam service har en samverkan skett kring personalresurser från Kontaktcenter, samverkan kring att svara i telefon, lokalfrågor för kansliet och en särskild resurs för logistik och materialfrågor. Från UKAF har samverkan skett kring lokalförsörjning, personalresurser och valkansliet har också använt sig av bokningssystemet IBGO för att hantera lokalbokningar. Vidare har kansliet haft en nära samverkan med kommunikationsavdelningen och Trygghet och hållbarhet där dedikerade resurser från dessa verksamheter ingått i kansliets organisation. Utöver detta har också samverkan skett med stadsbyggnadsförvaltningen, UKK, Skolfastigheter, arbetsmarknadsförvaltningen, vård- och omsorgsförvaltningen och DUAB. Inom kansliavdelningar har samverkan ägt rum med samtliga enheter inom avdelningen.

Nämndens åtgärd	Status
Inventera och boka upp ändamålsenliga lokaler till 2026 och förbättra enligt erfarenhet från valet 2022/2024. Kommentar: Bokning och inventering av röstringslokaler och vallokaler till valet 2026 har genomförts enligt plan och valnämnden fattade den 4 juni 2026 beslut om röstmottagningsställen, vallokaler och förtidsröstning med begränsat tillträde för allmänheten. I arbetet med att hitta lämpliga lokaler har fokus lagts på tillgänglighet för väljarna och att lokalen ska gå att möblera på ett lämpligt sätt för bra	Färdig

Nämndens åtgärd	Status
flöden, med syftet att i möjligaste mån undvika köbildning. Utöver detta tas även hänsyn till att lokalen ska gå att möblera på ett ändamålsenligt sätt för att bevara valhemligheten.	
Alla röstberättigade ska garanteras rätten att avlägga sin röst vid allmänna val. Kommentar: Vid genomförandet av valet är tillgänglighet en central fråga. I propositionen Säkerhet och tillgänglighet vid val 2024/25:181 som trädde i kraft 1 december 2025, står följande; kraven på att röstningen ska vara tillgänglig för alla väljare tydliggörs. Det har satt extra fokus på tillgänglighetsfrågorna i genomförandet av årets val. En checklista från Myndigheten för delaktighet har använts vid lokalinventering. Det har funnits i en dialog med funktionsrättsrörelsen. Valnämnden har sedan året innan valet ett pågående samarbete med Trygghet och hållbarhet, med syfte att genom olika insatser öka valdeltagandet i de delar som nämnden har rådighet över. I det arbetet har också valnämnden samlat in synpunkter från olika intressenter vad gäller röstningslokalernas tillgänglighet.	Pågå
Valnämnden ska ha löpande omvärldsbevakning på säkerhetsfrågor, rörande it-säkerhet och säkerhetsläge, samt se till att rutiner följs. Kommentar: Arbete kring säkerhetsfrågor och krisberedskap inför valet 2026 påbörjades hösten 2025. En kontaktperson hos Trygghet och hållbarhet har ingått i valkansliets samordningsgrupp. Likaså har en kommunikatör tilldelats valkansliet, där det i uppdraget för kommunikatören ingått att stödja valkansliet i frågor rörande exempelvis spridning av desinformation och krishanteringskommunikation, samt beredskap och hantering av liknande situationer.	Pågå
Ett robust valkansli med tydliga processer och rutiner. Kommentar: Sedan hösten 2023 finns en samordnare i kommunen som jobbar med val. Kommunstyrelsen fattade våren 2025 ett beslut om att valkansliet ska bestå av tre fasta tjänster. Hösten 2025 utökades valkansliet med två biträdande samordnare, till totalt tre heltidstjänster. Den högre bemanningen har skapat möjligheter att bygga ett mer robust valkansli, som även till viss del kan jobba med val i mellanvalsperioder. Inför genomförandet av de allmänna valen 2026 har också valkansliets organisation setts över, med syfte att förtydliga ansvar och arbetsprocesser. Vidare finns ett pågående arbete att jobba fram rutiner för genomförandet av allmänna val, vilket med den högre basbemanningen i valkansliet, kan stärkas ytterligare.	Färdig
Hållbar bemanning vad gäller röstmottagare, avseende kompetensförsörjning i kommande val. Kommentar: Bemanning av uppdrag i valet har skett enligt nämndens beslut för rekrytering av röstmottagare som togs på sammanträde i december. Antalet sökande till uppdrag i de allmänna valen 2026 har varit många, såväl sökande med tidigare erfarenhet men även personer som inte jobbat med val tidigare. Vid placering på uppdrag har en samlad bedömning gjorts av tidigare erfarenhet samt god representation av ålder, kön och språkkunskaper i varje distrikt.	Pågå
Effektiv och standardiserad materialförvaltning. Kommentar: Inför valen 2026 har en resurs lånats in från Gemensam service för att sköta material och logistik i valkansliet. Personen har varit en brygga mellan valkansliet och Gemensam service, vilket visat sig vara en bra lösning. Hanteringen av material och logistik sker i ständig samverkan med Gemensam service och försöker följa deras upparbetade rutiner och principer. Allt material har inventerats och därefter har standardiserade packlistor tagits fram för alla vallokaler. Detta har i sin tur avsevärt underlättat packningen inför genomförandet. Inför hösten finns en plan på att ytterligare förbättra lagerhållningen genom att hantera valmaterialet i det system för materialhantering som Gemensam service använder idag.	Pågå
Skapa förutsättningar för minskade köer på valdagen. Kommentar: Inför valdagen den 13 september har en rad åtgärder vidtagits för att skapa förutsättningar för att minska köbildning. En av strategierna är att på olika sätt informera om möjligheten att förtidsrösta och på så sätt minska trycket i vallokaler under valdagen. Kampanjer kring att förtidsrösta kommer att synas i olika medier och alla hushåll kommer att få ett direktutskick med posten med information om var man kan förtidsrösta. Vidare har möbleringen i varje lokal setts över, för att skapa så bra flöden som möjligt. En sådan åtgärd är att i möjligaste mån möblera med fler valsebelsställ än in tidigare val, då en av orsakerna till köbildningen som identifierades var för få valsebelsställ. En möblering som provats för att minska köbildning i flera andra storstäder med framgång är också att kombinera valsebelsställ och valbås. I Uppsala kommer det att ske genom att valsebelsställ och valbås kommer att placeras i direkt anknytning till varandra i valen 2026.	Pågå
Anpassade öppettider för röstningslokaler på landsbygden utifrån statistik från tidigare val. Kommentar: I förtidsröstningen 2026 kommer Uppsala kommun att införa en valbuss på landsbygden. Valbussen ersätter fem tidigare förtidsröstningslokaler på landsbygden, samt stannar på ytterligare elva platser, som tidigare saknat förtidsröstningslokaler. Valbussen kommer också att trafikera landsbygden på kvällar och helger, vilket förhoppningsvis ska leda till ökad tillgänglighet för väljare i området. Valnämnden tog på sitt sammanträde den 4 juni beslut om att införa valbussen, samt dess turlista.	Pågå

Tabell 4. Nämndens åtgärder till Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.



Nämndens grunduppdrag

Beräknat slutår: 2026 | Arbetet pågår enligt plan

Valnämnden ansvarar för val i enlighet med bestämmelserna i vallagen (2005:837), kommunallagen (2017:725), lagen (1994:692) om kommunala folkomröstningar samt för opinionsundersökningar eller liknande förfaranden.

Nämndmål N1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö. Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt. Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepade kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Nämndmål N1 riktar sig till samtliga nämnder, styrelser och förvaltningar i Uppsala kommun.

Rapportering

Valnämnden har ingen egen personalorganisation utan stöds av kommunledningskontoret. Inför genomförande av val så bemannas nämndens kansli med ungefär 25 personer. Valperioden är en mycket arbetsintensiv period och inför genomförande av val har flera åtgärder vidtagits för att bemanna nämndens kansli på ett hållbart sätt. Dessa omfattar att tre permanenta resurser fanns på plats redan hösten 2025 och kunde påbörja arbetet med valen 2026, en ny organisationsmodell har tagits fram och kansliet har bemannats med kompetenser från olika verksamheter för att dra nytta av etablerade arbetssätt. Under mellanvalsperioder har nämnden mycket få resurser för att hantera den löpande verksamheten.

Nämndens åtgärd	Status
Att planera och bemanna valkansliet på ett sådant sätt att hänsyn tas till arbetstoppar som kan uppstå under valets genomförande. Kommentar: Inför de allmänna valen 2026 kommer personal i valkansliet, inklusive studentmedarbetare att schemaläggas från den 10 augusti-18 september, med avsikt att i möjligaste mån planera bemanningen på ett hållbart sätt och undvika extra arbetad tid utöver heltidsnorm på 40 h/vecka. Den personal som arbetar i valkansliet, studentmedarbetare undantagna, kommer i möjligaste mån att arbeta heltid för att undvika krockar med andra arbetsuppgifter utanför valkansliets ramar. Vidare kommer arbetstid och arbetsbelastning regelbundet att följas upp för varje medarbetare genom löpande avstämningar. Valkansliet har också inför 2026 påbörjat planeringen enligt en tidplan, som jämfört med	Pågår

Nämndens åtgärd	Status
<i>tidigare val, är något tidigarelagd just för att undvika arbetsanhopning av uppgifter nära genomförandet av utbildningar, förtidsröstning och valdag.</i>	

Tabell 5. Nämndmål N1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Nämndmål N2. Stärka kontinuiteten och kunskapen i nämndens processer

Beräknat slutår: 2026 | Arbetet pågår enligt plan

Rapportering

Arbete pågår med att ta fram förslag på organisationsmodell mellan, inför, under och efter genomförande av val, förslag på roller och ansvar, samt kravställning för hur besättning av respektive roll ska se ut. Vidare är ett arbete med att tillsammans med HR se över former för inlåning av personal vid val från andra verksamheter, arbetstidsavtal anpassade för val och kompetensförsörjning kring val. HR, lokalbokning, materialhantering och logistik ska kunna bemannas av respektive verksamhets ordinarie personal. En modell för hur resurser ska lånas in till valkansliet har utarbetats tillsammans med HR och kommer att vara klar att sätts till årsskiftet 2025–2026.

Nämndens åtgärd	Status
Stärka kunskapen och förståelsen inom förvaltningen om valnämndens process och uppdrag genom att dra erfarenheter från utvärderingen av valet -22 och -24 för att finna lämpliga åtgärder. Kommentar: En sammanställning av enkätsvar, utfall valdeltagande, röstande på valdagen och annan data från tidigare val har gjorts för att ha underlag att fatta beslut inför genomförandet 2026. Dessa underlag har legat till grund för att bättra kunna dimensionera bemanning, flöden och materialbehov till varje röstningslokal. Efter genomförandet av de allmänna valen 2026 kommer enkäter att skickas till uppdragstagarna i valet angående hur de upplevt utbildningen och arbetet med att genomföra valet. Valnämnden kommer också att genomföra utvärderingar. Tillsammans med statistik på exempelvis mottagna förtidsröster på olika röstmottagningsställen, statistik kring valdeltagande, protokoll och slutrapport kommer valnämnden bädda för att erfarenheter från de allmänna valen 2026 kan ligga till grund för genomförandet av nästa val 2029.	Pågår

Tabell 6. Nämndmål N2. Stärka kontinuiteten och kunskapen i nämndens processer.

*Nämndmål N3: Säkerställa informationen inför och under val**Rapportering*

Valnämnden har vid sitt sammanträde den 5 februari 2026 fastställt en kommunikationsplan på övergripande nivå. Utifrån denna har sedan kommunikationsplaner tagits fram på detaljnivå för varje delområde. Ett flertal kampanjer för att uppmuntra till förtidsröstning och att informera om att det är val kommer att genomföras.

Nämndens åtgärd	Status
Säkerställ att det finns korrekt information om nämndens uppdrag i kommunens medier, följa och samverka med kommunikation och säkerhetsenheten. Kommentar: Valnämnden har ett pågående arbete med kommunikationsavdelningen och med trygghets- och hållbarhetsavdelningen. Personal från dessa avdelningar ingår i valkansliets löpande arbete och finns med på möten och avstämningar. Via valkansliets kommunikatör säkerställs att all information om valnämndens arbete på uppsala.se, samt på intranätet är korrekta och kvalitetssäkrade. Samma sak gäller för inlägg som publiceras i sociala medier, samt bevakning av frågor kring desinformation. Representanter för trygghets- och hållbarhetsavdelningen ansvarar samordning av samtliga säkerhetsrelaterade frågor inom valkansliet. Detta omfattar, verksamhetsskyddsanalys, kris- och kontinuitetsplanering, samordning och uppföljning av incidentrapportering, samt beredskapsfrågor.	Pågår

Tabell 7. Nämndmål N3: Säkerställa informationen inför och under val.



Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Beräknat slutår: 2026 | Arbetet pågår enligt plan

Beskrivning

Det är nu klimatmålen ska nås. Uppsala ska vara världsledande i miljö- och klimatomställningen samt förbättra beredskapen för ett förändrat klimat. Kommunen tar ansvar och motverkar klimatförändringarna genom omställning till klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050. Det ställer krav på kraftfulla insatser inom bland annat transporter, byggande, energi och livsmedel. Samtidigt ökas takten i anpassningar för ett förändrat klimat, inte minst med avseende på nederbördseffekter.

Effekterna av klimatförändringarna i världen blir allt tydligare. Uppsala har i dag en klimatpåverkan som är flera gånger större än vad som är hållbart ur ett globalt perspektiv och mer behöver göras för att nå klimatmålen. Utsläppen ska minska med 10–14 procent per år i kommunen för att ligga i linje med Parisavtalet. Kommunen ska aktivera en koldioxidbudget för den egna verksamheten, och för kommunen som geografiskt område, i syfte att löpande kunna följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens påverkan.

Mer ska göras för att skydda värdefull natur, skydda grund- och dricksvatten, säkerställa ekosystem och gynnsam bevarandestatus för hotade arter samt för att bevara, utveckla och stärka ekologiska samband i landskapet. Livsmiljöer för olika arter ska utvecklas och nyskapas i syfte att stärka den biologiska mångfalden i stadsmiljö och på landsbygd. Fler naturreservat ska bildas och kompensatoriska naturvårdsåtgärder utföras vid markexploateringar. Luft- och livskvalitet ska förbättras i stadskärnan för att värna verksamheter och boende i city.

Kommunens ska samtidigt skapa förutsättningar för alla invånare, verksamheters och företags möjlighet att ställa om till det nya, attraktiva, klimatomställda livet. Fler laddstationer för elfordon ska byggas samtidigt som utbyggnad av gång- och cykelvägar. Stadsmiljön ska förbättras bland annat genom att genomfartstrafiken minskar i syfte att nå en bättre luftkvalitet, ökad tillgänglighet och lägre klimatutsläpp. En stor utmaning för att nå utsläppsmålen är att minska klimatpåverkan av konsumtion och långväga resande, något som kommunen kommer att arbeta vidare med. Innovativa sätt att öka återbrukandet i samhället behöver utvecklas.

Det behövs samhällsförändringar som kräver nya sätt att leda och arbeta för att möta klimatutmaningarna. Därför är innovation centrala i klimatarbetet. Miljö- och klimatdriven verksamhets- och affärsutveckling genomförs via breda samarbeten, bland annat inom Uppsala klimatprotokoll.

Stora satsningar ska göras på en energiförsörjning som bidrar till ett klimatpositivt samhälle, på att ställa klimatkrav vid upphandling och inköp, fortsatt utbyggnad av solenergi, kretsloppslösningar, utfasning av fossila plaster, ekologiskt hållbart jordbruk och att säkra ett hållbart och klimatanpassat byggande. Kommunen ska fullfölja arbetet med att montera solceller på alla kommunala fastigheter där så är möjligt senast 2025.

Rapportering

Valnämndens verksamhet följer interna riktlinjer och policys för resor och transport, inköp och förbrukning av vatten. Valnämnden saknar egen fordonspark och egna lokaler.

Uppdrag, Område energi

Åtgärd 2.04	Status
Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att: - arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen. - ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp. - säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten. Kommentar: Det material som beställs i samband med genomförandet av val beställs antingen genom Valmyndigheten eller genom kommunens upphandlade leverantörer. Allt avfall efter genomförande av val källsorteras i möjligaste mån efter avetablering.	Pågår

Tabell 8. Åtgärd, Område energi.

Uppdrag, Område konsumtion

Åtgärd 5.04	Status
Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter. Kommentar: I den mån valnämnden kan återanvända material från tidigare val eller andra verksamheter görs detta.	Pågår

Tabell 9. Åtgärd, Område konsumtion.

KS-beslut tillkommande uppdrag



KS-beslut	Status
Dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina. Kommentar: Det svenska valsystelet är att betrakta som ett robust analogt system och kan genomföras även vid viss mån av yttre störning.	Pågår

Tabell 10. Nämndens åtgärder tillkommande uppdrag från kommunstyrelsen.

Hantering av övriga fokusmål, uppdrag, områden och åtgärder

Valnämnden har ett avgränsat uppdrag att genomföra val, det medför att nämndens möjlighet att bidra till kommunfullmäktiges fokusmål är begränsat. Valnämnden har i

arbetet med att konkretisera Mål och budget övervägt samtliga mål och uppdrag riktade till nämnden.

Nedanstående uppdrag, områden och åtgärder från Mål och budget 2026–2028 har kommunfullmäktige riktat till samtliga nämnder och bolag. Valnämnden har bedömt att nämnden inte har möjlighet att genomföra uppdragen inom ramen för sitt ansvarsområde under åren 2026–2028.



Uppdrag från Mål och budget 2026–2028 som inte ryms inom ramen för nämndens ansvarsområde

Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen. (Alla nämnder och bolag.)

Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap. (Alla nämnder och bolag.)

Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft. (Alla nämnder och bolag.)

Tabell 11. Uppdrag från Mål och budget 2026–2028 som inte ryms inom nämndens ansvarsområde.



Områden och åtgärder från Mål och budget 2026–2028 som inte ryms inom ramen för nämndens ansvarsområde

1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.

2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar.

2.08 Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter.

6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog.

Näringslivsprogram

- Måluppfyllelse i relation till handlingsplan för näringslivsprogrammet
- Redovisning av åtgärder kopplade till måluppfyllelse

Idrottspolitiskt program

- Motsvarande åtgärder i relation till handlingsplan

Tabell 12. Områden och åtgärder från Mål och budget 2026–2028 som inte ryms inom nämndens ansvarsområde.

4. Bilagor

Bilaga 1 Uppföljning av internkontrollplan augusti 2026

Valnämnden
Rapport

Datum:
2026-09-05

Diarienummer:
VLN-2026-00025

Handläggare:
Annette Öqvist

Version/DokumentID: 1.0

Avrapportering av internkontrollplan för augusti 2026 För valnämnden

Innehåll

Arbetet med intern kontroll under året	3
Sammanfattning av granskningar	4

Arbetet med intern kontroll under året

Vid årsuppföljningen summeras årets utveckling av arbetet med den interna kontrollen inom nämndens eller bolagets verksamhetsområde, till exempel avseende organisering, nämndens eller bolagsstyrelsens involvering, ansvarsfördelning och arbetssätt.

Valnämnden har tagit fram en internkontrollplan för den egna verksamheten. Arbetet har gjorts samordnat med övrig verksamhetsplanering. Uppföljningen av internkontrollplanen har följts upp löpande under året.

Sammanfattning av granskningar

Granskningar som rapporteras per augusti

Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
Nödvändiga rutiner och planer för hantering av avbrott och störningar saknas, är okända eller oprövade vilket gör att ett avbrott i informationsförsörjningen medför stora störningar i produktionen och svårigheter vid återgång till normal verksamhet.	<i>Obligatoriskt kontrollmoment:</i> Kontroll av att behovet av rutiner och planer för analogt arbete vid avbrott och störningar är inventerat inom verksamheten. Nödvändiga rutiner och planer är dokumenterade, kända och övade.	Kontrollera att det finns ett dokumenterat underlag som beskriver hur verksamheten ska bedrivas analogt då digitala system inte är tillgängliga. Kontrollera att rutiner och planer har övats och utvärderats.	Risk- och kontinuitetsplanering har genomförts löpande i samband med genomförande av valen 2026. En plan finns för genomförande av valet i analogt läge. Granskningen är genomförd utan anmärkning	Kontrollmomentet kvarstår 2027.
Ledningen saknar en aktuell bild över verksamhetens systematiska arbete med informationssäkerhet vilket leder till bristfälliga underlag för prioritering av nödvändiga säkerhetsåtgärder. Detta i sin tur medför risker för störningar i verksamhetens uppdrag och det kan också	<i>Obligatoriskt kontrollmoment:</i> Kontroll av att förvaltnings- respektive bolagsledningen genomfört mognadsdialogen informationssäkerhet.	Kontrollera att det finns en redovisning av utfallet från mognadsdialogen med ett tillhörande förslag på förbättringsåtgärder.	Då valnämnden har ett begränsat uppdrag att genomföra val har ingen mognadsdialog genomförts med förvaltningsledningen. I mångt och mycket använder sig valkansliet endast av system som är kommungemensamma eller driftas av Valmyndigheten. Det system som berörs av frågan kring informationssäkerhet, och som är unikt för valnämndens och kansliets verksamhet uppfyller	Kontrollmomentet kvarstår 2027.

Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
medföra sanktionsavgifter från tillsynsmyndigheter.			kraven på informationssäkerhet enligt leverantören och enligt de rutiner som finns på valkansliet. Granskningen är genomförd med mindre anmärkning	
Brister i medarbetarnas motståndskraft mot cyberangrepp och bedrägerier medför att en medarbetares agerande möjliggör att en attack lyckas vilket i sin tur medför omfattande störningar och avbrott i samtliga it-leveranser.	<i>Obligatoriskt kontrollmoment:</i> Kontroll av att samtliga medarbetare har genomfört obligatorisk utbildning i informationssäkerhet.	Kontrollera i Lärportalen att samtliga medarbetare genomfört den obligatoriska utbildningen i informationssäkerhet.	Då valkansliet under valåret utökats med medarbetare från olika delar av kommunledningskontoret, samt inlånad personal från det kommunala bolaget UKAF går det inte att få en samlad bild av den obligatoriska utbildningen i informationssäkerhet i Lärportalen. Dock finns en hög medvetenhet kring informationssäkerhet bland valkansliets medarbete. Valkansliets tre permanenta samordnare har samtliga gått utbildningen. Granskningen är genomförd med mindre anmärkning	Se till att gällande rutiner följs gällande informationssäkerhet och att dessa regelbundet ses över. Kontrollmomentet kvarstår 2027.
Det råder oklarhet om vilken information som är viktig för verksamheten samt hur ansvaret för informationen	Kontroll av att ansvaret för information följer verksamhetsansvaret och	Kontrollera att delegations- och arbetsordning uttrycker ett mandat och ansvar som stödjer	Inför valen 2026 gjordes en översyn av delegationsordningen i samarbete med den juridiska enheten. Ny delegationsordning för	Ingen ytterligare åtgärd anses behövas.

Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
uttrycks vilket leder till att risker inte identifieras och att skyddsåtgärder inte vidtas vilket i sin tur leder till störning eller avbrott i produktionen.	att informationstillgångar är inventerade.	en ändamålsenlig informationshantering.	valnämnden beslutades i december 2025. Granskningen är genomförd utan anmärkning.	
Kommunen följer därmed inte LOU och begår avtalsbrott. Detta leder till att kommunen får färre anbud, sämre priser och kvalitet på upphandlade tjänster eller varor, samt tvingas betala skadestånd och tappar i förtroende hos både medborgare och leverantörer.	Kontroll av att lagen om offentlig upphandling (LOU) följs och inga otillåtna direktupphandlingar sker	Uppföljning av avtal. Kontrollera hur upphandling/inköp genomförts och hur många avtal/upphandlingar som inte är i enlighet med LOU.	Samtliga avtal som tecknats inför genomförandet av valen 2026 är genomförda enligt LOU och gjorda efter konsultation med upphandling. Granskningen är genomförd utan anmärkning.	Ingen ytterligare åtgärd anses behövas.
Bristande kunskap om delegationsordning eller andra omständigheter leder till att tjänsteperson utan mandat beslutar i ett ärende. Detta innebär att beslutet är ogiltigt och kan även medföra att beslutet är felaktigt och leda till bristande rättssäkerhet samt förtroendeskada.	Kontroll att beslut fattas inom ramen för gällande delegationsordning. 1. Att beslut fattas av utsedd delegat. 2. Att delegationsbeslut anmäls till nämnd inom skälig tid.	För varje tertial slumpas fem stickprov fram ur diariet. Stickproven ska gälla ärendetyper där det finns beslut som fattas på delegation.	Valnämnden har relativt få delegationsbeslut. Samtliga beslut är fattade enligt delegationsordningen. Delegationsbeslut har anmälts till nämnd inom skälig tid. Granskningen är genomförd utan anmärkning	Ingen ytterligare åtgärd anses behövas.

Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
Brister i finansiell kontroll kan leda till att räkenskaperna inte blir rättvisa och skada förtroendet för nämnden.	Kontroll av räkenskaper och att kostnader förläggs till rätt verksamhetsperiod.	Kontrollera att kostnader förläggs till rätt period och hamnat på korrekta konton med stöd av controller.	Inför valen 2026 har en tydligare ekonomirutin införts med rutiner för att kontrollera att fakturor konsekvent hamnar på rätt konton och att kostnader gentemot budget därmed enklare kan följas upp. Granskningen är genomförd utan anmärkning	
Valnämnden saknar tillräcklig kunskap om mutor och jäv vilket minskar förtroendet för valnämndens arbete.	Kontrollera kunskap hos nämndens politiker om regler för mutor, jäv och representation.	Följa upp på sammanträden under 2026 att nämndens politiker genomfört webbutbildning inom mutor och jäv.	Nämndens ledamöter har uppmanats att gå utbildningen. Vartannat år skickas en enkät ut till nämndens ledamöter angående jäv och otillåten påverkan. Hälften av nämndens ledamöter har 2025 svarat på denna och tycker sig generellt ha god kunskap men att de saknar kunskap inom vissa områden. Granskningen är genomförd med mindre anmärkning	Kontrollmomentet kvarstår 2027.

Tabell 1. Granskningar som rapporteras per augusti