

## § 154

# Uppföljning av ekonomi per mars och verksamhet per april samt helårsprognos 2021

## KSN-2021-01382

### Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna ekonomisk uppföljning och årsprognos per 31 mars samt verksamhetsuppföljning per 30 april 2021.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del

2. **att** uppdra till omsorgsnämnden, socialnämnden, äldrenämnden och idrott- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen i september med vilka åtgärder som har vidtagits och kommer att vidtas för att uppnå ekonomi i balans 2021.

### Sammanfattning

Ärendet avser ekonomisk uppföljning per mars och helårsprognos för Uppsala kommun, exklusive de kommunala bolagen. Ärendet innehåller även uppföljning av Mål och budgets nio inriktningsmål med fokus på kommunfullmäktiges uppdrag med statusrapportering, kommentarer vid avvikelse och information om slutår.

Utöver detta har nämnder och bolag svarat på frågor om hur verksamhet, personal och ekonomi antas påverkas av ett oförändrat läge av covid-19 fram till sista juni 2021 och om det finns andra avvikelser som påverkar.

### Beslutsunderlag

- Arbetsutskottets förslag 18 maj 2021 § 167
- Tjänsteskrivelse daterad 11 maj 2021
- Uppföljning av ekonomi och verksamhet per mars/april och helårsprognos 2021
- Bilaga 1, Översikt uppdrag och indikatorer
- Bilaga 2, Ekonomisk översikt
- Bilaga 3, Nationella nyckeltal för agenda 2030

- Bilaga 4, Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser
- Bilaga 5, Beslutade styrdokument

### Beslutsgång

Ordförande ställer arbetsutskottets förslag mot avslag och finner att kommunstyrelsen bifaller detsamma.

### Särskilda yttranden

Fredrik Ahlstedt (M), Therez Almerfors (M) och Christopher Lagerqvist (M) lämnar ett särskilt yttrande:

*Moderaterna står för ett annat ledarskap för Uppsala. Om vår budget för 2021 hade gått igenom hade verksamheten haft andra mål att förhålla sig till. Vår budget hade fokus på en omstart för Uppsala, där företag och jobb prioriterades tillsammans med trygghetsåtgärder. Vi ville se större satsningar på arbetsmarknadsinsatser och har tidigare drivit på för bättre stöd till bland annat Uppsalas restauranger och föreningsliv. Det är uppenbart att pandemin fortsatt drabbar kommunens verksamheter såväl som näringslivet och uppsalaborna hårt.*

*Prognosen är en ännu högre nettokostnadsökning än budgeterat. Vi måste bryta trenden med höjda utgifter och kostnader. Sådant som privata aktörer eller civilsamhället kan göra bättre än kommunen ska de också få göra utan konkurrens från kommunen. Vi vill se en verksamhet som i större utsträckning prioriterar kärnverksamheten. Under pandemin handlar detta framför allt om högre kvalitet i äldreomsorgen, omstart för näringslivet, fler i arbete och ökad trygghet både i offentliga miljöer och i hemmet. Hade Moderaternas budget bifallits hade mer resurser gått till trygghetsskapande arbete och näringslivsåtgärder och mindre till det som inte utgör kärnverksamhet. Genom att se över de administrativa kostnaderna skapar vi också möjligheter för framtida skattesänkningar.*

Tobias Smedberg (V) och Hanna Victoria Mörck (V) lämnar ett särskilt yttrande:

*Att coronapandemins effekter på kommunens ekonomi inte blir fullt så negativa som tidigare prognostiseras är positivt, även om läget är fortsatt allvarligt och osäkert. Dock är det viktigt att överskott större än budgeterat inte är önskvärt om det sker på bekostnad av resurser till välfärden.*

*Om prognosen håller i sig och vi ser ut att återigen göra ett verksamhetsår med kraftigt överskott måste vi som kommun vara snabbfotade för att kunna styra om resurser så de hamnar där de bäst gör nytta. Vi behöver en sund balans mellan överskott för att klara framtida investeringar å ena sidan, och mer resurser i vår välfärdsverksamhet å andra sidan. Tidigare bokslut under denna mandatperiod har tydligt visat att minoritetsstyret inte kunnat behärska den balansakten.*

*Extremt stora överskott har tidigare år skapats på bekostnad av välfärdens behov av resurser. Äldreomsorgen har fått spara samtidigt som överskotten skjutit i höjden.*

Kommunstyrelsen  
Protokollsutdrag

Datum:  
2021-05-26

*Kommunen får inte göra om samma misstag en gång till och därför vill vi vädja till övriga partier att stå beredda att fatta beslut som ser till att stärkta ekonomiska prognoser också innebär en stärkt välfärd.”*

Jonas Petersson (C) lämnar ett särskilt yttrande:

*Centerpartiet är kritiska till att arbetet med att nå målen inom miljö- och klimatområdet ständigt nerprioriteras. Höga ambitioner kräver handling, annars raser fasaden. Ett tydligt kvitto på detta är det tapp från plats 9 till 75 som Uppsala kommun får i Miljöbarometerns och Aktuellt hållbarhets ranking om Sveriges miljöbästa kommun.*

Eva Moberg (KD) lämnar ett särskilt yttrande:

*Kristdemokraterna hade ett eget budgetförslag för 2021. Den skulle för kommunen inneburi en skattesänkning på 30 öre, en satsning på äldreomsorgen, minskad administration, ett förbättrat företagsklimat och ökat fokus på trygghet för kommuninvånarna. Med vår budget hade det varit andra mål att följa upp i denna verksamhetsuppföljning.*

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

## § 167

# Uppföljning av ekonomi per mars och verksamhet per april samt helårsprognos 2021

## KSN-2021-01382

### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna ekonomisk uppföljning och årsprognos per 31 mars samt verksamhetsuppföljning per 30 april 2021.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta för egen del

2. **att** uppdra till omsorgsnämnden, socialnämnden, äldrenämnden och idrott- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen i september med vilka åtgärder som har vidtagits och kommer att vidtas för att uppnå ekonomi i balans 2021.

### Sammanfattning

Ärendet avser ekonomisk uppföljning per mars och helårsprognos för Uppsala kommun, exklusive de kommunala bolagen. Ärendet innehåller även uppföljning av Mål och budgets nio inriktningsmål med fokus på kommunfullmäktiges uppdrag med statusrapportering, kommentarer vid avvikelse och information om slutår.

Utöver detta har nämnder och bolag svarat på frågor om hur verksamhet, personal och ekonomi antas påverkas av ett oförändrat läge av covid-19 fram till sista juni 2021 och om det finns andra avvikelser som påverkar.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 11 maj 2021
- Uppföljning av ekonomi och verksamhet per mars/april och helårsprognos 2021
- Bilaga 1, Översikt uppdrag och indikatorer
- Bilaga 2, Ekonomisk översikt
- Bilaga 3, Nationella nyckeltal för agenda 2030
- Bilaga 4, Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Kommunstyrelsens arbetsutskott  
**Protokollsutdrag**

Datum:  
2021-05-18

- Bilaga 5, Beslutade styrdokument

### **Beslutsgång**

Ordförande ställer föreliggande förslag mot avslag och finner att arbetsutskottet bifaller detsamma.

### **Särskilt yttrande**

Jonas Segersam (KD) lämnar ett särskilt yttrande:  
*Kristdemokraterna hade ett eget budgetförslag för 2021. Den skulle för kommunen inneburi en skattesänkning på 30 öre, en satsning på äldreomsorgen, minskad administration, ett förbättrat företagsklimat och ökat fokus på trygghet för kommuninvånarna. Med vår budget hade det varit andra mål att följa upp i denna verksamhetsuppföljning.*

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunledningskontoret  
**Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen**

Datum:  
2021-05-11

Diarienummer:  
KSN-2021-01382

Handläggare:  
Maria Ahrgren

## Uppföljning av ekonomi per mars och verksamhet per april samt helårsprognos 2021

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige beslutar

1. **att** godkänna ekonomisk uppföljning och årsprognos per 31 mars samt verksamhetsuppföljning per 30 april 2021.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del

2. **att** uppdra till omsorgsnämnden, socialnämnden, äldrenämnden och idrott- och fritidsnämnden att återkomma till kommunstyrelsen i september med vilka åtgärder som har vidtagits och kommer att vidtas för att uppnå ekonomi i balans 2021.

### Ärendet

Ärendet avser ekonomisk uppföljning per mars och helårsprognos för Uppsala kommun, exklusive de kommunala bolagen. Ärendet innehåller även uppföljning av Mål och budgets nio inriktningsmål med fokus på kommunfullmäktiges uppdrag med statusrapportering, kommentarer vid avvikelse och information om slutår.

Utöver detta har nämnder och bolag svarat på frågor om hur verksamhet, personal och ekonomi antas påverkas av ett oförändrat läge av covid-19 fram till sista juni 2021 och om det finns andra avvikelser som påverkar.

### Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret. Barn-, jämställdhets- och näringslivsperspektivet har beaktats i ärendet.

## Föredragning

I *Uppföljning av ekonomi och verksamhet per mars/april och helårsprognos 2021* framkommer att pandemin fortsätter att påverka de kommunala verksamheterna drygt ett år efter utbrottet. Den ekonomiska uppföljningen per mars avser enbart kommunens verksamhet i förvaltningsform. De kommunala bolagen gör sin första prognos för året per april och inkluderas inte i uppföljningen, men de har rapporterat ekonomiska konsekvenser av pandemin och inkluderas i uppföljningen utifrån det.

Kommunens resultat för årets första kvartal är 340 (52) miljoner kronor.<sup>1</sup> Nämnderna redovisar ett samlat överskott om 159 (34) miljoner kronor medan finansförvaltningens resultat är positivt på 182 (18) miljoner kronor.

För helåret prognostiserar nämnderna och finansförvaltningen ett samlat resultat för Uppsala kommun på 464 (979) miljoner kronor, vilket motsvarar 3,4 procent av intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Resultatet är 175 miljoner kronor högre än av kommunfullmäktiges budgeterade resultat på 289 miljoner kronor.

Prognostiserat resultat inrymmer ett antal jämförelsestörande poster som uppgår till ett positivt netto om 71 miljoner kronor. Resultat som är justerat för jämförelsestörande poster uppgår till 393 (345) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,9 procent av intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Jämfört med 2020 beräknas verksamhetens nettokostnad att öka med 7,3 procent, vilket justerat för jämförelsestörande poster motsvarar 4,8 procent. Den justerade nettokostnadsökningen är 1,2 procentenheter högre än budgeterat vilket förklaras av negativa budgetavvikelser inom barn- och ungdomsvården, grundsärskolan, fritidsverksamheten och ordinärt boende inom vård och omsorg om personer med funktionsnedsättningar samt inom pensionskostnader, där pensionsavsättningar ökar mer än budgeterat till följd av ett förändrat livslängdsantagande.

För helåret prognostiserar nämnderna ett samlat underskott om 40 miljoner kronor och finansförvaltningen ett positivt resultat om 504 miljoner kronor. Prognosen för finansförvaltningen är 215 miljoner kronor högre än budget och förklaras av högre skatteintäkter och inkomstutjämningsbidrag huvudsakligen till följd av en mer positiv bedömning av den ekonomiska utvecklingen.

Socialnämnden, omsorgsnämnden, idrotts- och fritidsnämnden och äldreomsorgen prognostiserar underskott och riskerar därmed att inte uppnå ekonomi i balans. Utöver kostnader med anledning av pandemin förklaras underskotten av stora ärendeflöde och ökande behov av insatser inom barn- och ungdomsvården, fortsatta svårigheter att ställa om bemanningen inom personlig assistans, fortsatt intäktsbortfall inom idrotts- och fritidsverksamheten samt ökande tomhyror för särskilt boende inom äldreomsorgen. I nuläget finns inget besked om statlig finansiering under 2021 för ökade kostnader för skyddsmaterial och ökad bemanning som under 2020 täcktes av statligt tillskjutna medel.

I den ekonomiska översikten, **bilaga 2**, återfinns resultaträkning, nettokostnad och resultat per nämnd, utfall jan-mars och prognos 2021 samt budget och prognos för investeringar 2021.

Uppföljningen av verksamheterna i april fokuserar på avvikelser. Nämnder och bolagsstyrelser har gjort en analys av konsekvenserna av pandemin för

---

<sup>1</sup> Motsvarande periodens utfall 2020 i parentes.

verksamheterna, medarbetarna och ekonomin utifrån scenariot att förhållandena och restriktionerna är desamma under första halvåret 2021. Denna rapportering har tillsammans med avvikelserapportering av uppdragen utgjort underlaget för bedömningen av den prognostiserade måluppfyllnaden vid årets slut.

Perioden januari till april har till stor del präglats av den pågående pandemin med anledning av covid-19. Genomförandet av verksamheternas uppdrag fortsätter att påverkas av den pågående pandemin. Under våren 2021 har verksamheterna fortsatt att anpassa sina arbetsätt efter de restriktioner och förutsättningar som finns för att i så stor utsträckning som möjligt leverera sitt uppdrag och nå kommunens mål. Nya arbetsätt och mötesformer har använts för att säkra verksamheternas arbete och digitaliseringsarbetet har fått en stark skjuts framåt.

Många delar av kommunkoncernen har gjort omprioriteringar inom löpande verksamhet och bland uppdragen från kommunfullmäktige. Uppdragen bedöms i stort kunna genomföras, om än ett antal med viss störning eller försening. Ett par uppdrag har avslutats under perioden. Tre av inriktningsmålen, att *Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi*, *Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet* och *Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala* bedöms att bli i hög grad uppfyllda. Resterande 6 inriktningsmål bedöms att bli delvis uppfyllda vid årets slut. En samlad redovisning av status per uppdrag ges i *översikt uppdrag och indikatorer*, **bilaga 1**, samt i *kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser*, **bilaga 4**.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Den samlade osäkerheten i nämndernas prognoser uppskattas till cirka 200 miljoner kronor, vilket innebär att kommunens helårsresultat förväntas ligga i spannet 400 till 600 miljoner kronor. Denna osäkerhet är också ett uttryck för försiktighet i bedömningarna tidigt på verksamhetsåret. Den enskilt viktigaste osäkerheten hör till smittspridningen som innebär utdragna restriktioner och medför ökade kostnader och fortsatt intäktsbortfall inom ett flertal av kommunens verksamheter. En stor osäkerhet kännetecknar kostnaderna för ekonomiskt bistånd som kan påverkas av utvecklingen i långtidsarbetslösheten och de statliga åtgärderna på arbetsmarknadsområdet. Fortsatta restriktionen innebär även fortsatt ovisshet om den ekonomiska återhämtningen och därmed också om skatteintäkterna.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 2021-05-11
- Uppföljning av ekonomi och verksamhet per mars/april och helårsprognos 2021
- Bilaga 1, Översikt uppdrag och indikatorer
- Bilaga 2, Ekonomisk översikt
- Bilaga 3, Nationella nyckeltal för agenda 2030
- Bilaga 4, Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser
- Bilaga 5, Beslutade styrdokument



Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson  
Stadsdirektör

Ola Hägglund  
Ekonomidirektör

Förvaltning eller nämnd eller enhet  
**Redovisande dokument**

Datum:  
2021-05-11

Diarienummer:  
NNN-20##-####

Handläggare:  
Maria Ahrgren

# Uppföljning av ekonomi och verksamhet per mars/april och helårsprognos 2021

för Uppsala kommunkoncern



# Innehåll

Sammanfattning .....	3
Kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag.....	5
Målsättningar för verksamheten.....	5
Inriktningsmål 1 Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi .....	8
Inriktningsmål 2 Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i ...	16
Inriktningsmål 3 Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande .....	19
Inriktningsmål 4 Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet.....	21
Inriktningsmål 5 Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete.....	23
Inriktningsmål 6 Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande.....	25
Inriktningsmål 7 Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet .....	27
Inriktningsmål 8 I Uppsala ska ingen lämnas utanför och invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället .....	29
Inriktningsmål 9 Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala .....	30

## Sammanfattning

Pandemin fortsätter att påverka de kommunala verksamheterna drygt ett år efter utbrottet. Den ekonomiska uppföljningen per mars avser enbart kommunens verksamhet i förvaltningsform. De kommunala bolagen gör sin första prognos för året per april och inkluderas inte i uppföljningen, men de har rapporterat ekonomiska konsekvenser av pandemin och inkluderas i uppföljningen utifrån det.

Kommunens resultat för årets första kvartal är 340 (52) miljoner kronor.<sup>1</sup> Nämnderna redovisar ett samlat överskott om 159 (34) miljoner kronor medan finansförvaltningens resultat är positivt på 182 (18) miljoner kronor.

För helåret prognostiserar nämnderna och finansförvaltningen ett samlat resultat för Uppsala kommun på 464 (979) miljoner kronor, vilket motsvarar 3,4 procent av intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Resultatet är 175 miljoner kronor högre än av kommunfullmäktiges budgeterade resultat på 289 miljoner kronor.

Prognostiserat resultat inrymmer ett antal jämförelsestörande poster som uppgår till ett positivt netto om 71 miljoner kronor. Resultat som är justerat för jämförelsestörande poster uppgår till 393 (345) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,9 procent av intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Jämfört med 2020 beräknas verksamhetens nettokostnad att öka med 7,3 procent, vilket justerat för jämförelsestörande poster motsvarar 4,8 procent. Den justerade nettokostnadsökningen är 1,2 procentenheter högre än budgeterat vilket förklaras av negativa budgetavvikelser inom barn- och ungdomsvården, grundskolan, fritidsverksamheten och ordinärt boende inom vård och omsorg om personer med funktionsnedsättningar samt inom pensionskostnader, där pensionsavsättningar ökar mer än budgeterat till följd av ett förändrat livslängdsantagande.

För helåret prognostiserar nämnderna ett samlat underskott om 40 miljoner kronor och finansförvaltningen ett positivt resultat om 504 miljoner kronor. Prognosen för finansförvaltningen är 215 miljoner kronor högre än budget och förklaras av högre skatteintäkter och inkomstutjämningsbidrag huvudsakligen till följd av en mer positiv bedömning av den ekonomiska utvecklingen.

Socialnämnden, omsorgsnämnden, idrotts- och fritidsnämnden och äldre- och vårdnämnden prognostiserar underskott och riskerar därmed att inte uppnå ekonomi i balans. Utöver kostnader med anledning av pandemin förklaras underskotten av stora ärendeflöde och ökande behov av insatser inom barn- och ungdomsvården, fortsatta svårigheter att ställa om bemanningen inom personlig assistans, fortsatt intäktsbortfall inom idrotts- och fritidsverksamheten samt ökande tomhyror för särskilt boende inom äldreomsorgen. I nuläget finns inget besked om statlig finansiering under 2021 för ökade kostnader för skyddsmedel och ökad bemanning som under 2020 täcktes av statligt tillskjutna medel.

Den samlade osäkerheten i nämndernas prognoser uppskattas till cirka 200 miljoner kronor, vilket innebär att kommunens helårsresultat förväntas ligga i spannet 400 till 600 miljoner kronor. Denna osäkerhet är också ett uttryck för försiktighet i bedömningarna tidigt på verksamhetsåret. Den enskilt viktigaste osäkerheten hör till smittspridningen som innebär utdragna restriktioner och medför ökade kostnader och fortsatt intäktsbortfall inom ett flertal av kommunens verksamheter. En stor osäkerhet kännetecknar kostnaderna för ekonomiskt bistånd som kan påverkas av

---

<sup>1</sup> Motsvarande periodens utfall 2020 i parentes.

utvecklingen i långtidsarbetslösheten och de statliga åtgärderna på arbetsmarknadsområdet. Fortsatta restriktionen innebär även fortsatt ovisshet om den ekonomiska återhämtningen och därmed också om skatteintäkterna.

Uppföljningen av verksamheterna i april fokuserar på avvikelser. Nämnder och bolagsstyrelser har gjort en analys av konsekvenserna av pandemin för verksamheterna, medarbetarna och ekonomin utifrån scenariot att förhållandena och restriktionerna är desamma under första halvåret 2021. Denna rapportering har tillsammans med avvikelserapportering av uppdragen utgjort underlaget för bedömningen av den prognostiserade måluppfyllnaden vid årets slut.

Genomförandet av verksamheternas uppdrag fortsätter att påverkas av den pågående pandemin. Under våren 2021 har verksamheterna fortsatt att anpassa sina arbetsätt efter de restriktioner och förutsättningar som finns för att i så stor utsträckning som möjligt leverera sitt uppdrag och nå kommunens mål.

Uppdragen bedöms i stort kunna genomföras, om än ett antal med viss störning eller försening. Ett par uppdrag har avslutats under perioden. Tre av inriktningsmålen, att *Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi, Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet* och *Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala* bedöms att bli i hög grad uppfyllda. Resterande 6 inriktningsmål bedöms att bli delvis uppfyllda vid årets slut.

# Kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag

## Målsättningar för verksamheten





Mål och budget 2021–2023 har sammanlagt nio inriktningsmål och till dem hörande 21 uppdrag. För inriktningsmål 9 finns även två gemensamma nämnd-/bolagsmål. De följs upp i delårsuppföljningen men ingår inte i statistiken som redovisas nedan. Därutöver finns det 14 uppdrag från tidigare Mål och budget och 23 uppdrag som fullmäktige eller kommunstyrelsen gett nämnder och bolagsstyrelser vid sidan av Mål och budget.

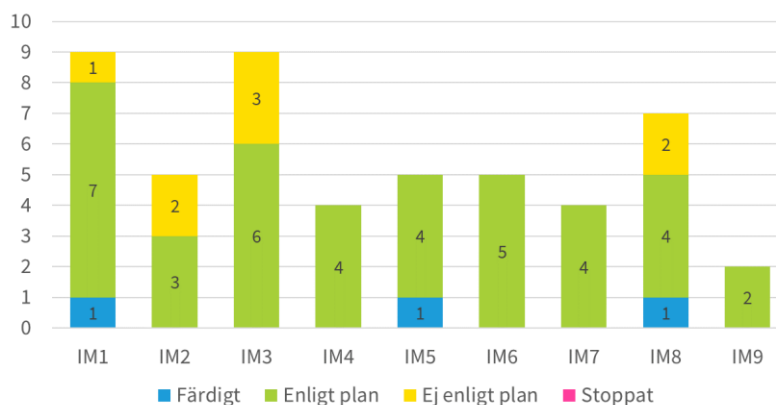
I delårsuppföljningen har fokus varit på kommunfullmäktiges uppdrag med statusrapportering, kommentarer vid avvikelse och information om slutår. Utöver detta har nämnder och bolag svarat på frågor om hur verksamhet, personal och ekonomi antas påverkas av ett oförändrat läge av covid-19 fram till sista juni 2021 och om det finns andra avvikelser som påverkar. Bedömningen av måluppfyllnaden i delårsuppföljningen baseras på nämndernas och bolagens rapportering på uppdragen och svaren på frågorna.

Perioden januari till april har till stor del präglats av den pågående pandemin med anledning av covid-19. Kommunens krisledningsnämnd aktiverades i mars 2020 för att kunna fatta snabba beslut och samordna kommunkoncernens verksamheter. Många delar av kommunkoncernen har gjort omprioriteringar inom löpande verksamhet och bland uppdragen från kommunfullmäktige. Nya arbetssätt och mötesformer har använts för att säkra verksamheternas arbete och digitaliseringsarbetet har fått en stark skjuts framåt. Uppdragen bedöms i stort kunna genomföras, om än ett antal med viss störning eller försening.

## Samtliga uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser

Tre uppdrag rapporteras som färdiga. 39 uppdrag löper på enligt plan, medan åtta inte går enligt plan. Följande diagram ger en överblick över uppdragens status och visar hur uppdragen fördelas mellan inriktningsmål. Tre av de äldsta kvarvarande uppdragen är inte fördelade på inriktningsmål och ingår inte i det här diagrammet, men finns med i diagrammet över kvarvarande uppdrag. I bedömningen av status för uppdragen används följande färger:

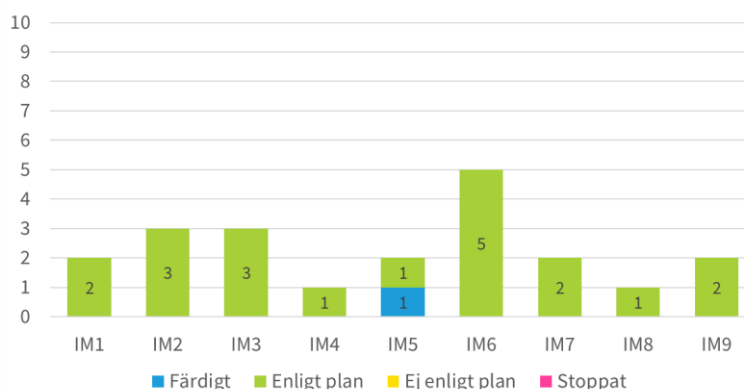
	Uppdraget är genomfört
	Arbetet med uppdraget går enligt plan
	Arbetet med uppdraget är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
	Uppdraget genomförs inte



Figur 1 diagram över status för det totala antalet uppdrag fördelade på inriktningsmål

### Uppdrag som ingår i Mål och budget 2021–2023

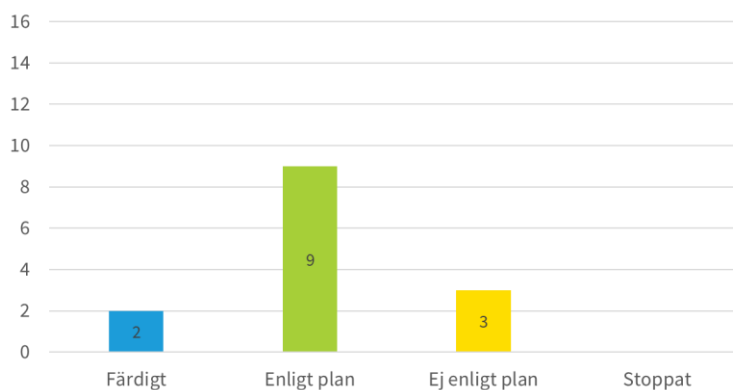
Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 21 uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser i Mål och budget 2021–2023. Av dessa uppdrag är ett redan färdigt, medan resterande 20 löper på enligt plan.



Figur 2 diagram över status för uppdragen i Mål och budget 2021–2023 fördelade på inriktningsmål

### Kvarvarande uppdrag från tidigare år

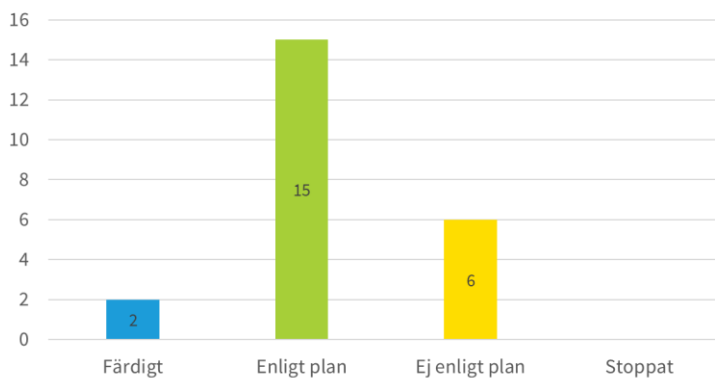
Av de 14 uppdrag som är aktuella från tidigare Mål och budget har två blivit färdiga under året. Nio går enligt plan, medan tre inte går enligt plan.



Figur 3 diagram över status för kvarvarande uppdrag från tidigare år

### Tillkommande uppdrag som beslutats av kommunfullmäktige vid sidan av Mål och budget.

Av de 23 uppdrag som fullmäktige beslutat om vid sidan av Mål och budget har två blivit färdiga under året. 15 går enligt plan, medan 6 inte går enligt plan.



Figur 4 diagram över status för tillkommande uppdrag

### Läsanvisning för redovisningar av mål och uppdrag

Nedan redovisas en redogörelse för varje inriktningsmål. För varje inriktningsmål finns uppdrag och indikatorer. Bedömningen av måluppfyllnaden i delårsuppföljningen baseras på nämndernas och bolagens rapportering på uppdrag, grunduppdrag och indikatorer samt svaren på frågor relaterat till covid-påverkan på verksamheterna. En närmare beskrivning av statusen för vart och ett av kommunfullmäktiges uppdrag finns i bilaga 1.



## Inriktningsmål 1 Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Inriktningsmålet knyter an till flera globala hållbarhetsmål i FN:s Agenda 2030. Kommunen ska verka för att kommunorganisationens ekonomi sköts på ett ansvarsfullt sätt och för en god ekonomisk tillväxt i samhället. Kostnader för dagens välfärd ska inte föras över på kommande generationer. Kloka investeringar idag ska ge förbättrade livsmöjligheter i framtiden. Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ges lika möjligheter att själva forma sina liv och bidra till näringslivets och samhällets utveckling. Det handlar om att ge kvinnor lika rätt till jämställd och rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser i samhället. Kommunen är en stor köpare av varor och tjänster och ska bidra till en hållbar konsumtion och produktion. I det ingår att kommunen ska investera och konsumera på ett sätt som bidrar till att motverka klimatförändring.

Inriktningsmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt i slutet av 2021. Kommunen har en ekonomistyrning som även klarar en krissituation och som fortsätter att utveckla jämställdhetsperspektivet. Årets verksamhet förväntas förstärka kommunens ställning utifrån det ekonomiska resultatet. Kommunens upphandling har under åren succesivt utvecklats och används om ett strategiskt verktyg för att utveckla en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar kommun.

### Kommunens resultat

Kommunens resultat för perioden januari till mars uppgick till 340 (52) miljoner kronor. Nämnderna redovisar ett samlat överskott om 159 (34) miljoner kronor och finansförvaltningen ett positivt resultat om 182 (18) miljoner kronor.

#### PROGNOSTISERAT RESULTAT FÖR 2021

	Utfall 2020	Budget 2021	Prognos mars 2021
Ekonomiskt resultat, kommun (miljoner kronor)	979	289	464
Ekonomiskt resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning	7,4%	2,2%	3,4%
Ekonomiskt resultat, justerat för jämförelsestörande poster (miljoner kronor)	345	-	393
Ekonomiskt resultat justerat för jämförelsestörande poster som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning	2,7%	-	2,9%

För helåret 2021 prognostiserar nämnderna och finansförvaltningen ett samlat resultat för Uppsala kommun på 464 miljoner kronor, 175 miljoner kronor högre än kommunfullmäktige budgeterat. I det prognostiserade resultatet inryms ett antal jämförelsestörande engångsposter, dels en intäkt från försäljning av exploateringsfastigheter på 160 miljoner kronor, dels anskaffningskostnad för exploateringsfastigheter om drygt 31 miljoner kronor, realisationsförluster på 10 miljoner kronor och en effekt av en ökade pensionskostnad till följd av ett förändrat livslängdsantagande. År 2020 uppgick resultatet för kommunen i förvaltningsform till 979 miljoner kronor, ett överskott om 499 miljoner kronor för nämnderna och ett resultat på 480 miljoner kronor för finansförvaltningen.

Nämnderna prognostiserar ett underskott om 40 miljoner kronor medan finansförvaltningen prognostiserar ett positivt resultat på 504 miljoner kronor, 215 miljoner kronor högre än budgeterat.

Det prognostiserade resultatet för 2021 motsvarar 3,4 procent av intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning. När resultatet justeras för jämförelsestörande poster uppgår resultatet till 2,9 procent av intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Kommunfullmäktiges mål om ett resultat på minst 2,0 procent av intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning förväntas därmed att uppnås med nuvarande prognos.

Eftersom prognosen per mars inte omfattar de kommunala bolagen beräknas inte soliditeten och låneskulden för kommunkoncernen.

Resultaträkning för kommun - nämnder återfinns i bilaga 2.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Den pågående pandemin fortsätter att påverka de kommunala verksamheterna på många olika sätt och de nämnderna och de kommunala bolagen har vidtagit en mängd åtgärder för att anpassa sig till gällande rekommendationer. Smittspridningen och restriktionerna innebär minskade intäkter och ökade kostnader men även minskade kostnader för vissa verksamheter där efterfrågan på tjänsterna har minskat. Åtgärderna för att stödja näringslivet bidrar till intäktsbortfall och kommer att påverka kommunkoncernens resultat negativt.

Jämfört med föregående år har färre medarbetare varit utlånade från verksamheten till den kommunövergripande krissamordningsfunktionen. Stödet till det lokala näringslivet avser ersättning för förlorade parkeringsintäkter för Uppsala Parkerings AB, nedsättning av arrendeintäkter för näringsidkare samt ekonomiskt stöd till Uppsala Convention Bureau och Uppsala Citysamverkan för att locka tillbaka besökare till stadskärnan. Beslut har också vidtagits om fortsatt stöd till Röda Korset för deras insatser till utsatta riskgrupper och ett verksamhetsstöd till studentnationer.

Brukare och personal som tillhör Fas 1 har fått sin vaccination och före 1 maj beräknas alla 65 år eller äldre som vill vaccinera sig ha fått sin första dos. Även om smittspridningen minskat kraftigt inom kommunens verksamheter förväntas pandemin ta ytterligare resurser i anspråk åtminstone under första halvåret 2021. Inom hemvården handlar det exempelvis om vård när smitta upptäcks, smittspårning, provtagning och vaccinationsarbete. I nuläget finns inget besked om statlig finansiering 2021 för ökade kostnader för skyddsmaterial och ökad bemanning som under 2020 täcktes av statligt tillskjutna medel. Många av de som har vårdats och kommer att vårdas för covid-19 kommer att behöva rehabilitering under lång tid för att undvika bestående funktionsnedsättningar.

Flera kulturverksamheter redovisar intäktsbortfall från utebliven försäljning av biljetter och från uthyrning av lokaler. Det råder även stor osäkerhet inför höstens verksamhet, samtidigt riskerar minskad biblioteksservice och begränsad tillgänglighet till lokalerna att kvarstå om restriktionerna bibehålls.

Den undervisning som eleverna har förlorat kommer att behöva kompenseras, bland annat med en kraftigt utökad lovskola. Det finns också behov av ett utökat psykosocialt stöd för elever.

Drift och underhållsbehovet ökar när fler människor besöker och vistas i natur- och friluftsområden, parker och lekplatser. Beslutet om att inte ta ut någon avgift för butiker och restauranger på allmänplatsmark i syfte att stimulera det lokala näringslivet medför lägre intäkter. Efterskänkning av avgifter och taxor från tillsyn och tillstånd inom miljö- och hälsoskydd medför intäktsbortfall.

De ekonomiska konsekvenserna är olika för de kommunala bolagen. Vissa bolag som Uppsalahem AB och Uppsala Vatten och Avfall AB påverkas ytterst marginellt medan andra, som Uppsala Konsert & Kongress och Uppsala Stadsteater AB, har upphört med sin verksamhet helt.

Fastighetsbolagen har fortsatt att ge hyresrabatt till företag i utsatta branscher. Hyresmarknaden för handels- och restaurangverksamhet har emellertid stannat upp under årets första kvartal, framförallt i några nybyggda områden. Även uthyrningen av de resterande kommersiella ytorna på Studenternas äventyras.

På kort sikt har flera bolag minskat sina kostnader, bland annat genom att skjuta rekryteringar, fastighetsunderhåll och renoveringar på framtiden, vilket dock på längre sikt kan innebära utmaningar med bemanning och en ökad underhållsskuld.

### **Nämndernas resultat**

För perioden januari till mars redovisar nämnderna samlat resultat på 159 miljoner kronor som förklaras av intäkter från försäljning av exploateringsverksamheter inom kommunstyrelsen, försenade bidrag till föreningar inom kulturnämnden, fakturerade årsavgifter för livsmedelskontroll och miljöskydd inom Miljö- och hälsoskyddsnämnden och minskade volymer inom hemtjänst och hemsjukvård inom äldrenämndens verksamhet.

Utbildningsnämnden redovisar för perioden januari till mars ett negativt resultat på 8 miljoner kronor, vilket är 52 miljoner kronor bättre än budgeterat för perioden. Budgetavvikelsen förklaras huvudsakligen av statsbidrag från skolmiljarden som inte var känd vid budgeteringstillfället samt lägre personalkostnader inom de kommunala förskolorna till följd av lägre antal barn än budgeterat.

Socialnämnden, arbetsmarknadsnämnden och idrotts- och fritidsnämnden redovisar negativa avvikelser mot budget för perioden. Inom socialnämnden beror underskottet främst på ett stort antal placeringar inom barn- och ungdomsvården medan arbetsmarknadsnämndens underskott beror på lägre intäkter än beräknat från schablonersättning för nyanlända och även lägre intäkter för de praktiska verksamheterna.

Nämndernas utfall och prognos återfinns i bilaga 2.

### **Nämndernas prognosticerade resultat**

För helåret 2021 prognostiserar nämnderna ett samlat underskott om 40 miljoner kronor. Nämndernas prognoser bygger på ett gemensamt antagande om att det allvarliga läget med anledning av covid-19 och följande restriktioner pågår till utgången av juni och att staten bär sjuklönerna till utgången av juni.

Underskott prognostiseras för fyra nämnder, 31 miljoner kronor för socialnämnden, 12 miljoner kronor för omsorgsnämnden, 9 miljoner kronor för idrotts- och fritidsnämnden och 5 miljoner kronor för äldrenämnden. De sociala nämnderna har de senare åren haft utmaningar att hålla ekonomin inom budgeterade ramar. År 2020 redovisade emellertid äldrenämnden och omsorgsnämnden överskott då de ekonomiska förutsättningarna förbättrades tillfälligt, huvudsakligen till följd av de statliga sjuklönersättningarna, men även på grund av minskade behov till följd av pandemin. Underskottet inom idrotts- och fritidsnämnden är en konsekvens av pandemin och beror helt på intäktsbortfall som dock delvis uppvägs av lägre kostnader.

Socialnämndens underskott finns inom barn- och ungdomsvården där det har funnits utmaningarna med att nå ekonomi i balans i flera år. Ett stort inflöde av nya ärenden och stora behov av insatser svarar för underskottet. Inför året har 19 handlingsplaner tagits fram som ska leda till effektivare myndighetsutövning, effektivare arbetsätt och ökad samordning inom hela förvaltningen. I samband med handlingsplanerna har en ny modell för uppföljning och ekonomisk styrning tagits fram.

Det prognostiserade underskottet för omsorgsnämnden har flera förklaringar, bland annat svårigheterna för egen regi att ställa om bemanningen inom personlig assistans till vikande volymer. Merkostnader för covid-19-anpassade transporter inom daglig verksamhet samt merkostnader för skyddsmaterial är ytterligare faktorer som förklarar den negativa prognosen. Därtill möter nämnden svårigheter att genomföra planerade effektiviseringskrav under pandemin.

Idrotts- och fritidsnämndens prognostiserade underskott är en konsekvens av de fortsatta restriktionerna och beror huvudsakligen på uteblivna intäkter för markeringsavgifter vid uthyrning av lokaler till föreningar och utebliven uthyrning av idrottshallar till skolor.

Prognostiserat underskott för äldrenämnden härleds dels till särskilt boende där volymerna hittills i år har ökat snabbare än beräknat, dels till merkostnader med anledning av covid-19 inom egen regi. Egen regi har ytterligare utmaningar, bland annat svårigheter att anställa och behålla legitimerad personal samt ökade kostnader för tomma platser i särskilda boenden. Samtidigt ökar volymerna inom LOV-boenden.

För helåret prognostiserar Miljö- och hälsoskyddsnämnden ett underskott om knappt en miljon kronor som främst beror på efterskänkning av intäkter från taxor för alkoholtillstånd. För perioden januari till mars redovisade nämnden ett positivt resultat på 5 miljoner kronor, vilket är i linje med nämndens budget.

För utbildningsnämnden prognostiseras ett överskott på 15 miljoner kronor huvudsakligen till följd av att antalet barn i förskolan och elever i grundskolan beräknas bli färre än budgeterat.

För helåret prognostiseras ekonomi i balans för både kommunledning och stadsbyggnadsförvaltning inom kommunstyrelsen. I prognosen finns ingen resultat effekt av årets markförsäljningar. Bedömningen är emellertid att det kan bli en positiv resultat effekt från markförsäljning. Kommunstyrelsens resultat per mars är ett överskott om 153 miljoner kronor, 47 miljoner kronor redovisas för kommunledning och om 106 miljoner kronor för stadsbyggnad.

För helåret redovisar arbetsmarknadsnämnden ekonomi i balans eftersom minskade schablonintäkter för nyanlända och minskade produktionsintäkter kompenseras främst av riktade statsbidrag i regeringens vårandringsbudget och ökade projektmedel. För verksamheterna ekonomiskt bistånd och flyktingmottagande prognostiserar nämnden ett samlat underskott om drygt 7 miljoner kronor, vilket beror på att verksamheterna står inför en fortsatt oviss period mot bakgrund av den pågående pandemin.

Övriga nämnder prognostiserar ekonomi i balans för helåret och påtalar inte några stora avvikelser, osäkerhet eller risker.

För finansförvaltningen redovisas ett positivt resultat om 182 miljoner kronor för perioden januari till mars samt prognostiseras ett helårsresultat om 504 miljoner kronor. Resultaten förklaras av positiva avvikelser i skatteintäkter och inkomstutjämningsbidrag jämfört med budget. I sin senaste prognos var Sveriges

kommuner och regioner (SKR) optimistisk om den ekonomiska utvecklingen och förväntar sig att återhämtningen tar fart andra halvan av 2021. Skatteprognosen var dock osäker och förutsatte att vaccinationsprogrammen fullföljs enligt plan och att restriktionerna lättas efterhand. Vaccinationsprogrammen mötte dock svårigheter och restriktionerna skärptes istället när smittspridningen tog fart igen. Detta kan ha en negativ inverkan på den ekonomiska aktiviteten i samhället och då även på skatteunderlaget.

Finansförvaltningens prognos påverkas negativt av en engångspost om 48 miljoner kronor, en uppräkningspost om pensionsavsättningen när livslängdsantagandet ändrats. Även ansvarsförbindelsen avseende pensionsåtaganden påverkas men detta får inte någon omedelbar resultatverkan då ansvarsförbindelsen står utanför balansräkningen.

Det osäkra ekonomiska läget till följd av covid-19 gör att nämndernas prognoser inrymmer ett stort mått av osäkerhet. Resultateffekten på kommunen kan komma att bli större om pandemin med dess rådande restriktioner fortsätter in på andra halvåret.

Nämndernas utfall och prognos återfinns i bilaga 2.

### **Skaplig skatteunderlagstillväxt**

Vid inledningen av 2021 reviderades utsikterna för BNP-tillväxten och sysselsättningsutvecklingen upp både för föregående år och i år. Detta för att avslutningen på föregående år inte blev så svag som befarades och att vissa pandemirelaterade åtgärder förlängdes till 2021. Prognosen för det kommunala skatteunderlaget skrevs därför upp för både 2020 och 2021.

I den senaste prognosen från SKR bedöms rikets skatteunderlagstillväxt till 2,2 procent 2020 och 3,0 procent 2021, vilket är 0,3 respektive 1,5 procentenheter högre än beräknat i kommunfullmäktiges budget. Intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning beräknas till 13 636 miljoner kronor för Uppsala kommun, varav 11 683 miljoner kronor i skatteintäkter och 1 953 miljoner kronor i generella statsbidrag och utjämning. Jämfört med budget beräknas skatteintäkterna öka med 245 miljoner kronor, varav 51 miljoner kronor är en slutavräkning som hör till inkomståret 2020. Jämfört med budget blev utfallet av inkomstutjämningsbidraget 35 miljoner kronor högre vilket förklaras dels av högre fastställda uppräkningsfaktorer i regeringens budget, dels av en högre skattekraft för riket till följd av en lägre befolkningsökning än prognostiserat för riket för 2020.

Prognoserna är osäkra och smittspridningen och restriktionerna fortsätter att utgöra viktiga hinder för en stark återhämtning. Även om läget förbättras efterhand kommer större delen av året sannolikt att präglas av restriktioner och smittspridning, vilket kan begränsa återhämtningen. Företag i de hårt drabbade tjänstebranscherna som är viktiga för sysselsättningen väntas möta en fortsatt svag efterfrågan.

### **Högre nettokostnadsutveckling än budgeterat**

För perioden januari till mars uppgår nämndernas nettokostnader till 3 127 miljoner kronor vilket är 256 miljoner kronor lägre än nämnderna själva budgeterat för perioden. Den positiva avvikelser från budget för perioden förklaras dels av högre intäkter bland annat 111 miljoner kronor i högre statsbidrag och 89 miljoner kronor i intäkter från försäljning av exploateringsverksamhet, dels 27 miljoner kronor i lägre kostnader för arbetskraft, merparten inom de pedagogiska verksamheterna och vård och omsorg. Inom de pedagogiska verksamheterna beror minskade kostnader för

arbetskraft på lägre antal barn och elever och inom vård och omsorg på lägre insatsvolym.

För helåret 2021 prognostiseras verksamhetens nettokostnader till 13 207 miljoner kronor, vilket är 7,3 procent högre än 2020, men 4,8 procent när justering görs för jämförelsestörande och engångsposter. Verksamhetens nettokostnader prognostiseras bli 1,2 procent högre än budget, vilket beror på ökade nettokostnader för barn och ungdomsvård inom individ- och familjeomsorg (6%), grundsärskolan (7%), fritidsverksamhet (2%) samt för ordinärt boende inom vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning (3%). Därtill prognostiseras finansförvaltningen högre pensionskostnader än budgeterat till följd av en förändring i livslängdsantagandet.

Nämnderna har följt en försiktighetsprincip i sina uppskattningar därför är sannolikheten stor att nettokostnadsutvecklingen blir lägre än beräknat i prognosen.

### **Nämndernas investeringar**

Nämnderna prognostiserar att genomföra investeringar om sammanlagt 1 812 miljoner kronor (netto) 2021. Prognosen innebär att 93 procent av nämndernas totala investeringsbudget 2021 om 1 958 miljoner kronor (netto) planeras genomföras. Av den totala investeringsbudgeten 2021 avser 1 133 miljoner kronor investeringsbudget via mål- och budgetbeslutet 2021 och 825 miljoner kronor avser pågående investeringar som via årsbokslut 2020 beslutats omföras från budget 2020 till budget 2021.

Prognostiserad avvikelse från budget förklaras framförallt av förskjutningar av investeringsprojekt inom gatu- och samhällsmiljönämnden så som Tullgarnsbron, Dalkarlskärrsvägen och Östra Ågatan. Gatu- och samhällsmiljönämnden prognostiserar att genomföra investeringar om 393 miljoner kronor av budgeterade 651 miljoner kronor 2021. Resterande prognostiserade avvikelse finns inom kommunstyrelsen och beror bland annat på osäkerheter kring investeringar i Hammarskog och solenergi.

För exploateringsverksamheten prognostiseras nettoinvesteringar om totalt 857 miljoner kronor (nettobudget 646 miljoner kronor). Budgeten och prognosen innefattar 640 miljoner kronor i markförvärv. De största utbyggnationerna sker i Rosendal och Östra Salabacke. Flera projekt som är i genomförandefas visar förskjutningar i tidplanerna för utbyggnad. Avvikelsen mellan budget och prognos beror på anpassning till förändrat regelverk avseende intäktsbokföringen av extern finansiering som genomfördes i samband med årsbokslut 2020. Den externa finansieringen av kommunens investeringar redovisas numera i resultatet när uppförda anläggningar aktiveras och inte som tidigare genom matchning mot avskrivningskostnaderna.

Nämndernas totala genomförandegrad av investeringsbudget har i de senaste årsboksluten uppgått till 45–55 procent. Bedömningen är att nämndernas investeringsprognos tenderar att vara försiktig och att sannolikheten är att planerade investeringar kommer att bli ytterligare förskjutna och investeringsvolymen därmed blir lägre än prognostiserat.

Nämndernas investeringar återfinns i bilaga 2.

### **Prognosen präglas av en stor osäkerhet**

Nämndernas prognoser präglas av en generell osäkerhet relaterad till den pågående pandemin som beror på osäkerhet kring smittläget samt återgången till normalläge. En del av osäkerheten gäller svårigheten att bedöma intäktsutvecklingen under året och att planera både verksamhet och utvecklingsarbeten. Prognoserna om samhällsekonomin är fortfarande osäkra och större delen av året kommer fortsatt präglas av restriktioner som kan begränsa återhämtningen och därmed utvecklingen i skatteintäkter.

Planering inför den kommande inflyttningen till det ombyggda stadshuset pågår. Viss osäkerhet finns avseende eventuella utraneringskostnader i nuvarande administrativa lokaler och kring en temporär överkapacitet i lokalytor.

Osäkerheten kring volymutvecklingen inför höstens verksamhet präglar de pedagogiska verksamheterna. Därtill finns en osäkerhet vad gäller Uppsalas tilldelning av de statsbidrag som har aviserats i vårandringsbudgeten. Inom arbetsmarknadsverksamheten finns en risk att den stigande långtidsarbetslösheten driver upp kostnaderna för ekonomiskt bistånd.

Inom fritidsverksamheten skulle en utdragen smittspridning medföra ett fortsatt bortfall av intäkter från markeringsavgifter och en risk för kundförluster mot föreningar under ekonomisk press. Bygglovsverksamhetens aviserar en osäkerhet vad gäller intäkterna. Den nuvarande stora efterfrågan på bygglovtjänster tillsammans med en hög sjukfrånvaro riskerar att förlänga handläggningstiderna vilket kan medföra nedsättning av taxan i vissa ärenden.

Ju längre restriktionerna varar desto större blir de ekonomiska konsekvenserna för de nämnder som har fått ökade kostnader eller minskade intäkter till följd av pandemin. Nämnderna uppskattar osäkerheterna till ett spann om knappt 200 miljoner kronor, vilket innebär att utfallet som lägst kan bli 400 miljoner kronor och som högst 600 miljoner kronor. I osäkerheten ingår varken risker vad gäller utvecklingen av kommunens skatteintäkter eller intäkter från exploateringsverksamheten.

### **Tydlig ekonomistyrning**

God ekonomisk hushållning kräver en ansvarsfull resursanvändning, ett förhållningssätt som ska genomsyra kommunens verksamhet. Ansvarsfull resursanvändning innebär bland annat att kontinuerligt ta tillvara möjligheterna till både effektiviseringar och omprioriteringar och att varje generation ska finansiera sin egen välfärd. Ekonomisk hållbarhet förutsätter också ett framtidsperspektiv som skapar utrymme för investeringar. Arbete pågår med att kartlägga hur resurser och investeringar kommer kvinnor och män till godo. Syftet är att säkerställa att resursfördelningen utgår från individens behov oavsett kön och bidrar till jämställdhet och likvärdighet. En årlig kommunövergripande lägesrapport tas fram baserad på verksamheternas jämställdhetsanalyser. Utifrån lägesbild och efterfrågan ges riktat stöd till nämnder och bolagsstyrelser. Rapporten för 2020 fanns med som en bilaga till årsredovisningen som kommunfullmäktige behandlade 26 april.

Integreringen av jämställdhetsperspektiv i bostads- och lokalanskaffningsprocessen ska utvecklas. Kartläggningar planeras bland annat av fritidsverksamheten för barn och unga och för resurser till de kulturstöd som betalas ut till externa parter. Arbete pågår med jämställt evenemangsstöd och marknadsföring till dam- och herridrott, och att aktivt värva idrottsevenemang med mål om jämställdhet i dam- och herridrott samt åldersklasser.

**Hållbar upphandling**

Uppsala kommunkoncern använder upphandling som ett strategiskt verktyg för att utveckla en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar kommun. Vägledning inom olika upphandlingsområden tas fram kring vilka hållbarhetskrav som kan vara lämpliga att ställa. Stöddokument till verksamheten finns framtaget inom fastighet och entreprenad. Arbete pågår med att stärka kommunkoncernens samlade förmåga till hållbar upphandling med fokus på bygg- och anläggningsprocessen.



## **Inriktningsmål 2 Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i**

Stärkt krisberedskap och trygghets- och säkerhetsfrågor bidrar till Agenda 2030:s mål om hållbara städer och samhällen, där bland annat reducering av katastrofrisk på alla nivåer är ett av delmålen. En del av att arbeta för fredliga och inkluderande samhällen handlar om att minska alla former av våld, särskilt dödligt våld. Näringslivet behöver ges goda villkor att bidra till en tillväxt som är ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar över tid. Regeringens handlingsplan för genomförande av Agenda 2030 lyfter vikten av innovationssamarbete för genomförande av målen för hållbar utveckling. Kommunen behöver arbeta med innovationsutveckling och testbäddar i den egna verksamheten tillsammans med näringsliv och universitet för att nå målet om ett mer attraktivt Uppsala och Agenda 2030:s ambitioner. Flera innovations- och utvecklingsprojekt handlar om att utveckla den smarta staden och bidrar därför till att förstärka ekosystem och biologisk mångfald. Agenda 2030:s mål om ekosystem och biologisk mångfald handlar även om att stärka insatserna för att skydda och trygga världens kultur- och naturarv.

Inriktningsmålet bedöms bli delvis uppfyllt i slutet av 2021. Pandemin har till viss del påverkat verksamheternas förutsättningar att genomföra sina uppdrag och leveransförmågan i planerade åtgärder. Besöksnäringen, verksamheter inom kultur, idrott och evenemang är några verksamheter som påverkas stort av pågående restriktioner.

### **Kunskapsstaden och näringslivet**

Näringslivsverksamheten möter ett delat näringsliv där vissa branscher, främst besöksnäringen, har det mycket svårt till följd av restriktionerna medan andra branscher, såsom Life Science, har en stark utveckling och fortsätter att rekrytera och investera.

Beslut har fattats om stödjande åtgärder för det lokala näringslivet. Försäljning av verksamhetsmark har vid enstaka tillfällen senarelagts för att företag som ska köpa marken har tappat finansieringsmöjligheter på grund av pandemin, men i de flesta fall löper processerna som normalt. I några nybyggda områden finns för närvarande svårigheter att hyra ut lokaler, exempelvis vid nyproduktionen vid kvarteret Sverre, och i stadsdelen Bäcklösa. Under första kvartalet 2021 har en minskad förfrågan om hyresrabatter från lokalhyresgäster noterats.

### **Trygg och säker kommun**

Det civila försvaret ska göra det möjligt för samhället att hantera situationer vid höjd beredskap. Inom ramen för det civila försvaret ska kommunen ha en kommunövergripande ledningsplan och förvaltnings- och bolagsspecifika ledningsplaner för höjd beredskap. En krigsorganisation och personalförsörjningsplan vid respektive förvaltning och bolag ska tas fram. Kommunen samverkar med regionala myndigheter, kommuner och andra aktörer inom kommunens geografiska områdesansvar. Arbetet med krigsorganisation har fördröjts med ett år med anledning av pandemin vilket gör att tidsplanen för andra delar som verksamhetsplanering för civilt försvar och krigsplacering också har fördröjts. Krigsplacering av brandförsvarets personal genomförs enligt rutin. Arbete bedrivs gällande säkerhetsskydd. Arbete har inletts gällande befintliga krigsbranddammar för att klargöra status och ansvar.

Arbetet är en del i genomförandet av handlingsplanen för trygghet och säkerhet och program för krisberedskap.

Ungdomar och unga vuxna är en central målgrupp i kommunens arbete mot en ökad förmåga att förhindra brott och kriminell verksamhet. Ungdomar är i större utsträckning i nya miljöer och konstellationer och det syns spår av droganvändning på andra platser än vanligt. Exempelvis vid skolor som har mindre verksamhet på vardagarna. Det skolnära samarbete med socialtjänst, skola, polis och fritid (SSPF) ska fortsätta. Projektet med koordinatörer för ökad skolnärvaro ska fortsätta 2021–2022 och följas upp under 2021. Elevhälsans främjande och förebyggande roll ska stärkas genom en närmare koppling till förvaltningens ledning.

Samordning av konkreta trygghetsfrämjande insatser sker utifrån behovsbedömningar som görs i samverkan inom kommunkoncernen och i samverkan med externa aktörer. Exempelvis finns en samverkansöverenskommelse med Polisen och ett medborgarlöfte för Uppsala resecentrum. Ett annat exempel är att ett ökat samarbete med befintliga väktare har genomförts så att väktare numera gör ronder även i mobilitetshuset Centralgaraget och i Dansmästaren. 14 arbetsmarknadsanställningar har tillsatts som värdar för att bidra till ökad trygghet och säkerhet.

Rutiner har utvecklats vidare för att bland annat förhindra fusk och att felaktiga utbetalningar, regelöverträdelser och brottslighet.

## **Tillsyn**

Tillsyn, kontroll och förrättningar bedrivs sedan hösten i större utsträckning utomhus eller digitalt. Viss tillsyn har av smittskyddsskäl skjutits fram till hösten 2021. På grund av den ökade smittspridningen genomförs från och med 13 april inte tillsyn inomhus med undantag för trängselkontroll, matförgiftningar och klagomålsärenden. Vid anmälningsärenden genomförs fysiska besök endast i undantagsfall.

## **Kultur, idrott och evenemang**

Verksamheterna inom kultur, idrott och evenemang har påverkats i stor utsträckning av de pågående restriktionerna. I så stor utsträckning det går genomförs verksamheter digitalt, utomhus eller med begränsade öppettider och antal deltagare. Större idrotts-, konsert- och andra kulturevenemang har i den mån det går genomförts digitalt, skjutits på framtiden, ställts in eller som SM-finalerna i bandy genomförts utan publik. För andra rådet i rad ställs Valborgsfirandet in och Kulturatten kommer även i år att genomföras digitalt.

Reginateatern, Biotopia och Uppsala konstmuseum har haft mycket begränsad publik verksamhet under perioden. Verksamheterna har delvis tillgängliggjorts via digitala kanaler, så som livesändningar, filmer, digitala visningar etcetera Naturskolan har genomfört verksamhet i normal omfattning. Aktiviteter för skolor och förskolor har i viss omfattning genomförts, till stor del utomhus. Offentlig konstverksamhet har fortgått utan större inskränkningar. Reginateatern har genomfört vissa föreställningar med en minimal publik och planerar för fortsatta digitala sändningar under våren. Biotopia håller stängt för byte av ljus-, ljud- och styrsystem under våren och museet genomför aktiviteter utomhus och digitalt. Stadsteatern stoppade mars 2020 all publik verksamhet. Efter sommaren återupptogs föreställningarna med kraftigt reducerad publik, för att sedan stoppas igen när andra vågen kom. Under sommaren och hösten 2021 planeras verksamheterna att öppna igen om restriktionerna lättar.

Under 2021 ska en fördjupad utredning genomföras i syfte att möjliggöra förverkligande av ett allaktivitetshus i Gottsunda 2024. Kommunen arbetar med att skapa fler aktiviteter efter skoltid. Det handlar om kulturaktiviteter, sommaraktiviteter och idrottsaktiviteter. Förutsättningarna och möjligheterna för föreningsdrivna sportis som komplement till fritids utreds. Projektering av en arena för issporter med funktionskrav för elithockey på Gränby sportfält pågår.

### **Inriktningsmål 3**

## **Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande**

FN har som mål att väsentligen öka andelen förnybar energi och att fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet till år 2030. För Sveriges del är transportsektorn den stora utmaningen kring förnybar energi. Agenda 2030 betonar vikten av att minska städernas negativa miljöpåverkan per person, att stärka motståndskraft och förmåga till anpassning till klimatrelaterade faror samt att integrera klimatåtgärder i politik, strategier och planering på nationell nivå. I Uppsala är målsättningen att vara fossilfri 2030 och klimatpositiv 2050. För att nå dit behöver kommunen ta vara på innovationskraft, smarta lösningar och digitaliseringar i samverkan med näringsliv och andra goda krafter. Agenda 2030 strävar efter att stärka positiva ekonomiska, sociala och miljömässiga kopplingar mellan stadsområden, stadsnära områden och landsbygdsområden genom att förbättra den nationella och regionala utvecklingsplaneringen. Trygghet och social inkludering ska främjas.

Inriktningsmålet bedöms bli delvis uppfyllt i slutet av 2021. Även om det pågår stora insatser för omställningen till ett hållbart samhälle sker det inte i tillräcklig takt för att kommunen ska nå målsättningarna om att vara fossilfri 2030 och klimatpositiv 2050.

### **Klimatomställningen**

Klimatomställningen är brådskande. Utsläppen av växthusgaser måste fortsätta att minska för att Uppsala ska kunna bli en fossilfri välfärdskommun 2030 och vara klimatpositiv 2050. Uppsala kommun arbetar därför dels med det omgivande samhället, dels med insatser inom den egna organisationen.

För att skapa effekter på samhällsnivå har kommunen ett fortsatt engagemang i Uppsala klimatprotokoll och i arbetet med en klimatfärdplan. Samverkan med regionen utökas och metoder för samverkan med kommunens invånare i klimatfrågor utvecklas. En långsiktig omställning till klimatpositiv energiförsörjning säkerställs genom fortsatt satsning på solenergi och grön fjärrvärme, investeringar i biokolanläggningar och kretsloppsverk inklusive projektering av nya anläggningar. Den installerade effekten av solenergi ökade under 2020 från 18,9 till 25,5 megawatt inom kommunens geografiska område. Inom den kommunala organisationen ökade den installerade effekten från 1,8 till 2,0 megawatt.

Klimatkrav på resor och transporter i kommunens regi påskyndar omställningen till fossilfria transporter. En allt större andel av kommunens fordon kan drivas fossilfritt. Under 2020 hade andelen fordon i kommunorganisationen som inte behöver använda fossilbränsle ökat från 80 till 93 procent. Men den viktigaste siffran handlar om hur fordonen faktiskt används. Här går det att se att andel använd förnybar energi i den faktiska användningen av fordon också ökar med tiden – från 30 procent 2016 till 77 procent 2020.

Utöver en omställning av kommunens fordon arbetar kommunens verksamheter framför allt med energiåtgärder i fastigheter och minskad användning av plast och miljöfarliga produkter.

## **Ekosystemtjänster och hållbara transporter**

Kommunen arbetar med att stärka och utveckla ekosystemtjänster och gröna strukturer. Ett verktyg tas fram i arbetet med att modernisera naturvårdsarbetet och en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder utvecklas. För att säkra och stärka biologisk mångfald och ekosystemtjänster pågår ett utvecklingsarbete med gröna och blå stråk.

Dricksvatten är det viktigaste livsmedlet och det pågår därför ett arbete med den långsiktiga dricksvattenförsörjningen för både den växande staden och landsbygden. Frisk luft är en grundförutsättning för god hälsa. Kommunens sämsta luftkvalitet finns runt Kungsgatan. Under pandemiåret 2020 har det gått att se att luftkvaliteten på Kungsgatan förbättrats påtagligt jämfört med 2019. Det pågår fortsatta åtgärder för att förbättra luften i de centrala delarna av Uppsala.

Det pågår ett arbete för att förenkla omställning till fossilfria resor och transporter i kommunens geografiska område. Det ska vara möjligt att förflytta sig enkelt, tryggt och hållbart även från och till landsbygden. För att bidra till en hållbar stads- och landsbygdsutveckling behöver kommunen säkerställa likvärdig tillgång till kommunikationer och infrastruktur. Kommunen ser därför till att vara en aktiv kravställare mot Trafikverket och kollektivtrafikmyndigheten inom Region Uppsala för att säkerställa likvärdig tillgång till kommunikationer och infrastruktur. En modell för områdesplanering beräknas bli färdig under 2021. Behovet av ytterligare pendlarparkeringar kommer att analyseras inom ramen för områdesplaneringen.

## **Inriktningsmål 4 Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet**

Det globala målet om minskad ojämlikhet innehåller flera delmål som handlar om att skapa ett mer jämlikt samhälle 2030. Det handlar till exempel om att möjliggöra för alla människor – oavsett ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, funktionsnedsättning, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning eller socioekonomisk bakgrund – att bli inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet. Barns utveckling och en snabb och jämställd integration är av särskild vikt för social hållbarhet. Uppsala ska vara ett bra samhälle att åldras i. Tillsammans med föreningsliv och näringsliv ska kommunen skapa förutsättningar för god hälsa, demokratiska värderingar och minskade klyftor i befolkningen.

Inriktningsmålet bedöms bli delvis uppfyllt i slutet av 2021. Även om arbetet med uppdragen pågår enligt plan så påverkar den pågående pandemin möjligheterna att utjämna skillnaderna i Uppsalabornas levnadsvillkor. De som redan före pandemin hade det sämre ställt ekonomiskt, på arbetsmarknaden och hälsomässigt riskerar att drabbas hårdast av pandemin och rådande restriktioner. Det finns även risk att den psykiska ohälsan ökar som effekt av isolering, ekonomisk oro, sorg och hög arbetsbelastning.

### **Integration**

Uppsala är en kommun som är öppen mot omvärlden och som vill ta ansvar för en bra integration. Det görs bland annat genom att ta tillvara den kompetens som kommer till kommunen via de nyanlända och stödja dem till en snabb etablering. Kommunen ska ta fram en årlig kommunövergripande resultatredovisning avseende utvecklingen av integrationen i Uppsala. Kommunens arbetsmarknadsverksamhet har särskilt prioriterat utrikes födda kvinnor för stöd till utbildning och arbete.

### **Hälsa**

En god hälsa är väsentlig för alla aspekter i livet som skola, arbete, fritid, och familjerelationer. Restriktionerna för att begränsa smittspridningen av covid-19 kan minska människors upplevda och faktiska kontroll samt möjligheter till inflytande inom olika områden, vilket kan innebära risker för hälsan. Smittskyddsåtgärderna kan även ha minskat individens benägenhet att uppsöka vård och delta på folkhälsorelaterade arenor. Detta riskerar att särskilt drabba grupper i befolkningen som redan innan pandemin utnyttjade hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande möjligheter i mindre utsträckning än andra. Dessa indirekta konsekvenser av pandemin på folkhälsan kan komma att kvarstå under många år efter att smittspridningen har kommit under kontroll.

Det finns en negativ utveckling för antalet anmälningar under rapporteringsperioden. Antalet orosanmälningar rörande barn och unga 0–20 år är 12 procent högre de första tre månaderna 2021 jämfört med motsvarande period 2020. Antalet orosanmälningar där barn och ungdomar misstänks ha utsatts eller har bevittnat våld är högre än tidigare, det är även anmälningar om psykisk ohälsa både hos föräldrar samt barn. Anmälningar gällande hedersrelaterat våld och förtryck har också ökat jämfört med tidigare år. När det gäller våld i nära relation är antalet dygn i placering för de första månaderna i år 15 procent högre jämfört med motsvarande period 2020. Det är svårt

att bedöma vad som är en konsekvens av pandemin och vad som är en del i den utveckling som pågått under en längre tid.

### **Aktiviteter för barn och unga**

Tonårsverksamheten inom Fritid Uppsala har under pandemin anpassats till föranmälda aktiviteter och har kompletterats med digitala aktiviteter. Antal deltagare har dock varit begränsat och det finns en risk för en ökad psykisk ohälsa och oro bland ungdomar. Fritidsklubbarna har hållit öppet, men med färre besökare per dag. Allaktivitetshuset Allis har haft stängt för vuxna och endast tagit emot föranmälda barn och ungdomar till aktiviteterna.

Kulturskolan har under året pendlat mellan digital och fysisk undervisning. Fysisk undervisning har endast genomförts enskilt och i små grupper. Störst påverkan har pandemin haft på körverksamheten för äldre elever. Orkestrar och större ensembler har helt pausats under perioden. Vidare påverkas marknadsföringen av verksamheten med inställda öppna hus och pausade publika evenemang. Föreställningsverksamheten har delvis kunnat ersättas med digitala evenemang.

Kultur- och naturupplevelser för elever inom förskola och grundskola har under perioden genomförts med anpassningar under våren. Från april har endast verksamhet som kan genomföras utomhus bedrivits.

### **Rekreation**

Fler personer har under pandemin vistats i natur- och friluftsområden, parker och lekplatser. Förutom att det har bidragit till olika positiva hälsoeffekter har drift- och underhållsbehovet ökat. Sedan december 2020 är Gottsundabadet stängt med undantag för skolidrott. Fyrishov har stängt verksamheten med undantag för skolidrott, organiserad och bokad barn- och ungdomsverksamhet, inklusive simskolor, för födda 2002 och senare, elitverksamhet och vaccinationer.

## Inriktningsmål 5 Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Agenda 2030 pekar på att fattigdom omfattar fler dimensioner än den ekonomiska. Alla länder behöver inkluderas oavsett deras ekonomiska status, eftersom fattiga människor även finns i rika länder och medelinkomstländer. Det globala målet om anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt lyfter fram vikten av att verka för en tillväxt som är inkluderande och långsiktigt hållbar och för en full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla. Ett av delmålen handlar om att till 2030 väsentligt minska den andel ungdomar som varken arbetar eller studerar. Ett annat delmål är att till 2030 väsentligen öka det antal ungdomar och vuxna som har relevanta färdigheter, däribland tekniska färdigheter och yrkeskunskande, för sysselsättning, anständigt arbete och entreprenörskap. Agenda 2030 lyfter även fram betydelsen av fullgoda, säkra och ekonomiskt överkomliga bostäder.

Inriktningsmålet bedöms bli delvis uppfyllt i slutet av 2021. Pandemin påverkar möjligheten att få ett arbete och långtidsarbetslösheten ökar till historiskt sett höga nivåer. Långtidsarbetslöshet gör det ännu svårare för personer som redan innan pandemin hade svag förankring till arbetsmarknaden att få ett arbete. Det handlar till exempel om personer utan fullföljd gymnasieutbildning, ungdomar, personer med funktionsnedsättning och utrikes födda.

### Fler i arbete

Uppdraget att etablera ett utbildnings- och jobbcenter i Gränby-Kvarngärdet är färdigt. Genom ökad närvaro och högre tillgänglighet får fler möjlighet att finna vägar till egen försörjning. Hittills under 2021 har 424 personer (223 kvinnor, 201 män) boende i Gränby-Kvarngärdet en arbetsmarknadsinsats eller arbetsmarknadsanställning via kommunen. Motsvarande siffror för boende i Gottsunda-Valsätra är 597 personer (272 kvinnor, 325 män). Arbete med att anställa 500 nyanlända eller långtidsarbetslösa genom extratjänster pågår.

Kommunens arbete med att stödja personer till arbete och egen försörjning påverkas av de fortsatta restriktionerna. Färre personer kan ta del av arbetsmarknadsinsatser som arbetsträning och arbetsmarknadsanställningar, färre företag tar emot arbetssökande på praktik och färre företag har behov av att rekrytera ny personal. Företag inom branscher som ofta anställer personer utan tidigare erfarenhet som exempelvis hotell, restaurang och handel har drabbats hårt av pandemin. Pandemin påverkar därmed individernas möjlighet till stöd och vägen till arbete. Arbete pågår dock exempelvis med digitala lösningar för arbetsmarknadsinsatser.

Besöksnäringen var fram tills i mars 2020 en av Sveriges snabbast växande näringar som skapade stora möjligheter för tillväxt och sysselsättning. Sedan pandemins utbrott under våren 2020 är besöksnäringen en av de näringar som drabbats hårdast med nedskärningar, konkurser och uppsägningar. Det har till exempel skett en stor minskning av antalet utländska hotellnätter.

Arbetslösheten, som i kommunen ökade kraftigt under 2020 i spåren av pandemin, har minskat något under 2021. Långtidsarbetslösheten har dock fortsatt att öka under våren 2021.

En utmaning som funnits en längre tid är att säkra tillgången till platser för det arbetsplatsförlagda lärandet inom vårdutbildningarna. Det hänger bland annat samman med den förändring som sker inom vårdutbildningen från och med 1 juli 2021



då upplägget förändras för utbildningarna. Vårdutbildningarna har en betydande roll för kompetensförsörjningen i kommunen och för arbetslösa att komma in på arbetsmarknaden. Kommunen arbetar aktivt för att få till en lösning.

### **Bostad till alla**

Nyproduktionen av bostäder har de senaste 40 åren legat på i genomsnitt 1 000 bostäder per år i Uppsala kommun. Den demografiska utvecklingen gör tillsammans med det ökande intresset för investeringar i lokaler och bostäder i Uppsala att takten i samhällsbyggandet är fortsatt hög. Trots pandemin påbörjades enligt preliminära uppgifter byggandet av över 1 500 bostäder år 2020 (något lägre än under 2019). Preliminärt färdigställdes cirka 1 800 nya bostäder 2020, att jämföra med över 3000 år 2019.

Byggstarter är planerade för nyproducerade studentlägenheter i Rackarberget och i Fältläkaren, Kåbo, under 2021. Den planerade byggstarten av studentlägenheterna i Fältläkaren har dock blivit överprövat och hanteringen i förvaltningsrätten har dragit ut på tiden. Ärendet har nu avgjorts till kommunens fördel men förseningen kommer att innebära en senareläggning av byggstart. Avsatta investeringsmedel för 2021 kommer därmed inte nyttjas i sin helhet för projektet under året. Även planerad byggstart för ordinarie lägenheter och lägenheter för bostad med särskild service (LSS) i Bålinge riskerar att bli försenad eftersom detaljplanen ännu inte är antagen och att det finns risk för överklaganden. Projektet är även beroende av att investeringsstöd beviljas.

Bostadsbyggandet fortsätter för att säkra tillgång till bostäder för uppsalaborna. Bygglov har beviljats för större flerfamiljshus i såväl Gränby som Rosendal. Ärendeökningen inom bygglov är på cirka 20 procent och består av såväl små ärenden som eldstäder, attefallshus och enskilda villor som större bygglov för skolor, verksamheter och flerfamiljshus. De förstnämnda bedöms vara en effekt av pandemin. För att möta framtidens behov av arbetsplatser har antagna detaljplaner för en brandstation i Almunge och ett höglager i Uppsala Business Park stor betydelse.

Hushåll med god ekonomi har under pandemin kunnat se sig om efter större bostäder, bostäder med tillgång till trädgård eller ett fritidsboende. I stadsdelar där trångboddheten är stor har möjligheten till fysisk distansering och hemarbete/studier under pandemin samtidigt försvårats. Hushållens skilda möjligheter att anpassa sig efter nya behov har förstärkt ojämlikheten på bostadsmarknaden.

## **Inriktningsmål 6 Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande**

Agenda 2030:s mål 4 handlar om att säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och att främja livslångt lärande för alla. Utbildningsfrågor ska ses utifrån behovet av kunskapsinhämtning under hela livet och då särskilt kopplat till möjligheten till deltagande i arbetsliv och samhällsliv. All utbildning ska främja värderingar, kunskaper och färdigheter som bidrar till hållbar utveckling.

Inriktningsmålet bedöms bli delvis uppfyllt i slutet av 2021. Arbetet med uppdragen pågår enligt plan och de flesta förväntas bli färdiga under planperioden. Pågående pandemin påverkar i varierande grad möjligheten till att uppfylla inriktningsmålet. Distansundervisningen och dess följder är en bidragande orsak till att inriktningsmålet inte bedöms bli helt uppfyllt.

### **En lyckad skolgång**

En lyckad skolgång är grunden för människors möjlighet till egen försörjning och att utvecklas som självständiga individer. Kommunen fortsätter utveckla undervisningsuppdraget i förskolan bland annat i samarbete med Uppsala universitet. Kommunen arbetar även med att förstärka stödet för barn och unga i behov av särskilda insatser på grund av neuropsykiatrisk funktionsnedsättning.

En viktig del av en lyckad skolgång är att elever känner sig trygga i skolan. Kommunen fortsätter sitt arbete med att öka tryggheten i och omkring skolan. Skolan, ungdomsjouren och fritidsverksamheten fortsätter att utveckla sitt samarbete med polisen för att öka tryggheten. Det pågår även arbete med att stärka förskolors och skolors kompetens och insatser kring hedersrelaterat våld och förtryck.

### **Alla ska ha tillgång till en bra skola**

Kommunen tog under 2020 fram en integrationsrapport där det framgår det att barn till utrikesfödda föräldrar i låg grad deltar i förskola, fritidshem och fritidsklubbar. Kommunen arbetar för att fler barn till utrikesfödda föräldrar går på förskola, fritidshem och fritidsklubb. Kommunen genomför en analys över deltagande i fritidsklubb och utifrån slutsatserna av analysen genomförs lämpliga åtgärder för att nå fler barn och få de intresserade av förskola, fritidshem och fritidsklubb. Kommunens socialtjänst arbetar aktivt med att informera klienter om barnomsorg och hjälper till med ansökningar.

### **Vuxenutbildning för livslångt lärande**

Vuxenutbildningen ska ge förutsättningar för ett livslångt lärande, god livskvalitet och minskade kunskapsklyftor. Kommunen arbetar med att öka genomströmningen av elever inom vuxenutbildningen och SFI-utbildningen. Kommunen har följt upp genomströmningstider för elever i vuxenutbildningen. Uppföljningen visar att genomströmningstiden skiljer sig åt mellan olika delar av vuxenutbildningen. Genomströmningen inom SFI har saktats ned något under perioden som utbildningen skett på distans samtidigt som det finns elevgrupper som gått snabbare genom vissa kurser. Kommunen har under rapporteringsperioden genomfört åtgärder för att öka genomströmningen och åtgärderna har till viss del bidragit till ökad genomströmning för vissa elever.

Undervisningen inom vuxenutbildningen sker fortsatt delvis på distans men elever med extra behov kan i större utsträckning komma till skolan i mindre grupper. För att stödja elever i behov av extra stöd har Lärcentrum förstärkts och ökat sitt stöd både på plats och genom digitalisering. Det har förekommit ett antal gånger att utbildningsgrupper på Utbildnings- och jobbcenter Gottsunda och Boländerna satts i karantän.

Till följd av att branscher som handel, hotell och turism har drabbats hårt i pandemin har en begränsning av antagning till yrkesutbildningar inom Handel och administration och Hotell och turism gjorts. Dessa utbildningar ses inte i nuläget leda till jobb och har svårigheter att erbjuda elever arbetsplatsförlagda utbildningsplatser.

Andra avvikelser inom vuxenutbildningen är de effekter för elever som följt av flytten av Utbildnings- och jobbcenter från Kungsgatan 85. Tillgänglighet har försämrats eftersom det är svårare att nå verksamheten fysiskt efter flytten från Kungsgatan samtidigt som den digitala tillgängligheten är otillräcklig. Ett arbete med att förbättra tillgängligheten och underlätta den digitala vägen till vuxenutbildningen har startats.

Det senaste året har stora förändringar gällande statsbidrag från Skolverket för yrkesutbildningar inom vuxenutbildningen genomförts. Det finns en generell osäkerhet gällande hur stort stadsbidraget slutligen kommer att vara. Tidigare löfte om att staten skulle finansiera all utbildning inom regional yrkesvux under 2020 har ännu inte infriats och planeringsförutsättningarna i rådande läge är osäkra. Arbetet med redovisning har varit ovanligt omfattande för berörda.

### **Konsekvenser av pandemin**

Pandemin har medfört stora konsekvenser för den verksamhet som bedrivs inom inriktningsmålet. Både i grundskola och gymnasieskola går elever miste om en del av den undervisningstid de har rätt till. Distansundervisningen bidrar till sämre kunskapsinhämtning och ökad risk för psykisk ohälsa. Risken för social oro ökar när elever har svagare kontakt med skolan och att också fritidsaktiviteter har begränsats. Kommunen ser en ökad frånvaro i gymnasieskolan, främst hos pojkar.

Under 2020 redovisades det att färre elever än tidigare år slutförde gymnasiet med examen. Prognosen inför läsårsslutet 2021 pekar på en ytterligare försämring av resultaten vid samtliga kommunens gymnasieskolor. De elever som i år slutar gymnasiet har haft distansundervisning i olika omfattning under närmare halva sin gymnasietid.

Planering pågår för att ge elever möjlighet att återhämta den uteblivna undervisningen, bland annat genom en utökad sommarskola för såväl grundskole- som gymnasieelever.

Förskolorna har varit drabbade i olika omgångar av pandemin. Upprätthållandet av utbildning enligt läroplanen blir svår när en enskild förskola drabbas hårt av pandemin. Under en sjukdomsperiod på en förskola blir verksamhetens fokus inriktad mer på lek och omsorg och en minskning av förskolans undervisningsdel. Kommunen har vid ett flertal tillfällen vädjat till vårdnadshavare om att begränsa närvaron på förskolan. Några förskolor har också fått hålla stängt under vissa perioder. Öppen förskola har bedrivits i begränsad omfattning.

## **Inriktningsmål 7 Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet**

Agenda 2030:s mål 3 är att säkerställa att alla kan leva ett hälsosamt liv och verka för alla människors välbefinnande i alla åldrar. Ett av FN:s delmål är att till 2030 minska det antal människor som dör i förtid av icke smittsamma sjukdomar, med en tredjedel genom förebyggande insatser och behandling samt främja psykisk hälsa och välbefinnande. Ett annat delmål är att stärka insatserna för att förebygga och behandla drogmissbruk, inklusive alkohol. FN lyfter inom flera områden fram personer med funktionsnedsättning och äldre personer som prioriterade målgrupper när det gäller bland annat näringsrik mat, transporter, grönområden och offentliga platser.

Inriktningsmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt i slutet av 2021. Arbetet med uppdragen pågår enligt plan och de flesta förväntas bli färdiga under planperioden.

### **Ökade behov**

Åldersstrukturen i Uppsala kommun förändras de kommande åren. Antalet barn och ungdomar i skolåldern förväntas öka, men det är gruppen äldre personer som står för den största befolkningsökningen efter 2021. Samhällsutveckling och förändrad demografi ställer krav på förändrade och nya insatser. Kommunen har under rapporteringsperioden fortsatt arbetet med att möta de ökade krav som ställs på kommunen till följd av samhällsutvecklingen och förändrade demografiska strukturer. Kommunen har bland annat börjat utreda förekomsten av delade turer inom hemtjänsten. För att förbättra kontinuiteten för brukarna, minska risken för smittspridning och förbättra arbetsmiljön för medarbetare ska möjligheten att minska delade turer utredas. Kommunen arbetar med att öka kunskapen i svenska språket för anställda inom kommunens vård- och omsorgsverksamheter. Behovet av språkstödande aktiviteter bedöms som högst aktuellt framöver och det finns nu språkkombud och/eller språkstödare i ett flertal verksamheter.

Inledningen på året har fortsatt varit en utmaning när det gäller bemanning av framförallt sjuksköterskor. Rekrytering pågår löpande och inom äldreomsorgen har ett projekt med särskilt fokus att attrahera och rekrytera sjuksköterskor startat.

### **Restriktionernas påverkan på verksamheten**

Under rapporteringsperioden har pandemin fortsatt varit en stor utmaning för kommunens verksamheter inom inriktningsmålens verksamhetsområde. Äldre löper förhöjd risk att drabbas av covid-19. Konsekvenserna av covid-19 och samhällets smittskyddsåtgärder måste därför fortsätta beaktas och följas vid planering för insatser inom kommunens äldreomsorg. Personer med underliggande sjukdomar, äldre och personer med psykisk ohälsa och funktionsnedsättningar löper förhöjd risk att drabbas negativt av restriktionerna och fysiskt avstånd till varandra. Det har påverkat den psykiska och fysiska hälsan, levnadsvanor och därmed den totala hälsan på både kort och lång sikt.

Restriktionerna för att minska smittan av covid-19 kan minska människors upplevda och faktiska kontroll, möjligheter till inflytande på olika arenor samt delaktighet i privata och offentliga sammanhang. Även detta innebär risker för både psykisk och fysisk ohälsa. De indirekta konsekvenserna av pandemin på folkhälsan kan komma att kvarstå under många år efter att smittspridningen har kommit under kontroll.

Under 2020 minskade antalet brukare som ansökt om biståndsbedömda insatser och fler brukare avstod från hemtjänstinsatser. Under första kvartalet 2021 märks en viss återhämtning inom särskilt boende och boendebesluten har ökat i jämförelse med samma period föregående år. Det råder en stor osäkerhet gällande hur behovsutvecklingen kommer fortskrida framöver.

### **Vaccination av prioriterade grupper**

Kommunen har under rapporteringsperioden haft en aktiv samverkan med Region Uppsala, framförallt när det gäller vaccination. Vaccinationsplaneringen är beroende av prioriteringsordningen, den nationella planen och vaccinationstillgång. För att vaccinationsplanen och prioriteringsordningen ska kunna följas har Region Uppsala inhämtat uppgifter från kommunen om antal brukare och antal verksamhetsnära medarbetare. Kommunen har även varit behjälplig med utskick av informationsbrev om vaccination till enskilda brukare och verksamheter.

Brukare och personal som tillhör Fas 1 har fått sin vaccination. Under våren fortsätter vaccinationen av resterande befolkning enligt prioriteringsordningen.

## **Inriktningsmål 8 I Uppsala ska ingen lämnas utanför och invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället**

Demokrati och mänskliga rättigheter genomsyrar hela Agenda 2030. Mål 16, om att främja fredliga och inkluderande samhällen, handlar om att myndigheter, institutioner och kommuner tar ansvar inom sina respektive ansvarsområden för ett tryggt, rättvist och inkluderande demokratiskt samhälle, där allas lika rättigheter skyddas och respekteras. Alla människor ska, oavsett bakgrund och förutsättningar, vara inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet.

Inriktningsmålet bedöms bli delvis uppfyllt i slutet av 2021. Pandemin bidrar till nya sätt att utforma service och skapa delaktighet, men sammantaget innebär pandemin sämre förutsättningar och färre alternativ för service och delaktighet.

### **Ingen ska lämnas utanför**

Principen i Agenda 2030 om att *ingen ska lämnas utanför* fångas upp av ett av fullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet. Principen innebär att kommunens service behöver utformas för att möta människor som har olika slags förutsättningar. Kommunen utvecklar därför systematik och stöd till verksamheter så att det blir lättare att identifiera målgrupper, anpassa och utforma verksamheten och följa upp och utvärdera verksamhetens arbete.

Arbetet handlar bland annat om att utveckla stöd kring universell utformning för att enklare kunna möta olika slags förutsättningar hos målgrupperna. Insatserna syftar till bättre kommunikation, utvecklade former för delaktighet och synpunktshantering och verksamheter som ger en mer likvärdig nytta till olika delar av målgruppen.

Ett par uttryck för *ingen ska lämnas utanför* är arbetet för en äldrevänlig kommun och arbetet för mänskliga rättigheter. Flera insatser under temaåret för mänskliga rättigheter 2020 ställdes in eller sköts upp på grund av pandemin, men under april 2021 genomfördes mänskliga rättighetsdagarna digitalt med Uppsala som arrangör. Flera kommunala verksamheter deltog i seminarier och i digitala montrar.

Pandemin har lett till att kommunen har behövt förändra sättet att ge service och ibland även pausa vissa tjänster. Pandemin har också lett till förändrade sätt att skapa delaktighet för invånare, organisationer och näringsliv. Exempelvis hålls samrådsmöten i samband med fysisk planering digitalt. Digitala former för delaktighet gör det möjligt att nå fler. Samtidigt föredrar vissa invånare fysiska möten och menar att de inte kan göra sin röst hörd på samma sätt vid digitala samråd.

## **Inriktningsmål 9 Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala**

I Agenda 2030 ses utbildningsfrågor utifrån behovet av kunskapsinhämtning under hela livet och då särskilt kopplat till möjligheten till deltagande i arbets- och samhällsliv. I Sveriges rapportering till FN lyfter regeringen vikten av att kompetensen ska tas till vara hos alla i Sverige, såväl hos inrikes som utrikes födda. Agenda 2030:s mål 8 handlar om att verka för en inkluderande och långsiktig hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla. Ett av delmålen siktar på att senast 2030 uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete. Ett annat delmål inom Agenda 2030 är att tillgången till utbildade lärare ska öka.

Inriktningsmålet förväntas vara i hög grad uppfyllt i slutet av 2021. Sammantaget rör sig kommunen i en positiv riktning. Samtliga uppdrag och nämndmål hanteras i stort sett enligt plan. Endast ett par bolag har avvikelser inom arbetsmiljöområdet.

### **Jämställt och hållbart arbetsliv**

Uppsala kommun har en positiv utveckling när det gäller att erbjuda ett jämställt och hållbart arbetsliv, vilket speglas i både rapportering och indikatorer. Exempel på satsningar är bland annat heltid som norm, lika lön för lika arbete och tidiga insatser vid upprepad korttidssjukfrånvaro.

Dock finns en grundläggande snedfördelning mellan män och kvinnor. Exempelvis är kvinnor starkt överrepresenterade inom brukarnära verksamheter, och är fortsatt överrepresenterade i sjukfrånvarostatistiken. Däremot finns positiva resultat i fråga om att systematiskt identifiera riskgrupper för upprepad korttidssjukfrånvaro, vilket har prövats inom kommunen, i just brukarnära verksamhet.

Pandemin har lett till en ökad korttidssjukfrånvaro, framförallt i brukar- och elevnära verksamheter. Dessa verksamheter har också fått ställa om i förhållande till att råd och rekommendationer löpande förändrats, skärpts eller förtydligats. Andelen medarbetare med många korta sjukfrånvarotillfällen har ökat som en följd av att medarbetare följer de nationella rekommendationerna om att stanna hemma vid symptom.

Andra verksamhetsområden som exempelvis vuxenutbildning och gymnasieskolan har kunnat arbeta på distans, och inte haft samma ökning av korttidssjukfrånvaro och antal korta sjukfrånvarotillfällen. Istället har dessa yrkesgrupper haft utmaningar i att ställa om till digitala arbetssätt, möten och samarbeten.

### **Kompetensförsörjning**

Uppsala kommun har utmaningar i sin kompetensförsörjning, men det skiljer sig åt mellan olika verksamhetsområden. Framöver väntas ett underskott på kompetenser inom vissa yrkeskategorier, till exempel lärare, sjuksköterskor, undersköterskor och socionomer.

Pandemin ställer fortsatt krav på framförhållning i bemanningen inom vård- och omsorg. Berörda nämnder har startat upp rekrytering inför sommaren och har även påbörjat en särskilda satsning för att rekrytera sjuksköterskor.

Kommunstyrelsen har drivit ett arbete för styrning, uppföljning och analys av kompetensförsörjnings-planeringen under 2020. Införande av en enhetlig metodik påbörjas under 2021. Gemensamma processer, metoder och arbetssätt ska öka planeringsförmågan. Frågor om likabehandling och inkludering kommer ingå i det ordinarie planeringsarbetet på ett mer enhetligt sätt.

### **Attraktiv arbetsplats**

Det totala resultatet i medarbetarundersökningen som genomförts under våren 2021 visar inte på några direkta effekter av att vi befinner oss mitt i en pandemi. Inget index har fått lägre utfall, jämfört med mätningen 2020.

Ledningssystemet inom arbetsgivar-, arbetsmiljö- och kompetensförsörjningsområdet fortsätter utvecklas med målsättningarna att klara kompetensförsörjningen i förhållande till mål och uppdrag samt att nå en ökad jämställdhet, likabehandling och inkludering.



# Bilaga 1 Översikt uppdrag och indikatorer

## Inriktningsmål 1 Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Sex av kommunfullmäktiges nio uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan. Det tillkommande uppdraget till kommunstyrelsen att verka för att en kostnadsneutral pilotupphandling med rätt till heltid och deltid har försenats och beräknas att bli klart 2022. Det tillkommande uppdraget till Uppsala R2 AB och Aktiebolaget Uppsala kommuns Industrihus att genomföra en extra bolagsstämma där kommunfullmäktiges beslut anmäls och därefter registrera de nya bolagsordningarna hos Bolagsverket är genomfört.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>1. Genomföra en årlig kartläggning av hur nämndernas och bolagsstyrelsernas resurser kommer män och kvinnor tillgodo i syfte att omfördela resurser för att främja jämställdhet och likvärdighet.</b></p> <p>Arbete pågår med att bland annat kartlägga hur resurser och investeringar kommer kvinnor och män tillgodo. Kommunstyrelsen samordnar det kommunövergripande arbetet med att kartläggnings. Syftet är att säkerställa att resursfördelningen utgår från individens behov oavsett kön och bidrar till jämställdhet och likvärdighet. En årlig kommunövergripande lägesrapport tas fram. Utifrån lägesbild och efterfrågan ges riktat stöd till nämnder och bolagsstyrelser. Arbetet med att integrera jämställdhetsperspektiv i bostads- och lokalanskaffningsprocessen ska utvecklas.</p> <p>Kartläggningar planeras för resurser till de kulturstöd som betalas ut till externa parter och av fritidsverksamheten för barn och unga. Årliga jämställdhetsanalyser görs exempelvis inom Stadsteaterns val av produktioner och programläggningen på Uppsala konsert och kongress.</p> <p>Arbete pågår med jämställt evenemangsstöd och marknadsföring till dam- och herridrott, och att aktivt värva idrottsevenemang med mål om jämställdhet i dam- och herridrott samt åldersklasser.</p>	Alla	2023
<p><b>2. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.</b></p> <p>Företagsservice vid myndighetsutövning och i all övrig kontakt med näringslivet ska förbättras. Bland annat ska information till näringslivet utvecklas med utgångspunkt i företagarnas behov. Samverkan och helhetssyn i kommunen kring näringslivsfrågor ska öka för att kunna erbjuda effektiv service. En företagsservicefunktion ska skapas med syfte att utveckla leveransförmågan med service- och handläggningsgaranter. Strategier för markförvärv och försäljning av mark ska anpassas utifrån näringslivets behov. Arbetet pågår med bland annat datadriven förvaltning och digitalisering för att bidra till utvecklingen av innovationer och digitala tjänster.</p> <p>Några åtgärder har försenats, ibland på grund av den pågående pandemin. Tidplanen i stort beräknas inte påverkas. Uppdraget är en del i genomförandet av näringslivsprogrammet.</p>	Alla	2023

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>KVAR FRÅN 2020. 1.3. Utveckla kommunkoncernens förmåga att ställa ekonomiska, sociala och miljömässiga krav vid upphandling.</b></p> <p>Hållbarhetskrav i upphandlingar ska utvecklas och tillämpas. Vägledning inom olika upphandlingsområden ska tas fram kring vilka hållbarhetskrav som kan vara lämpliga att ställa. Ett förslag på stöddokument till verksamheten finns framtaget inom fastighet och entreprenad. En process ska implementeras kring hur större målkonflikter ska hanteras. Arbeta pågår med att stärka kommunkoncernens samlade förmåga till hållbar upphandling med fokus på bygg- och anläggningsprocessen. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, åtgärdsprogram för luft och handlingsplanen för digital transformation.</p> <p>Tre nämnder arbetar under 2021 vidare med uppdraget inom ramen för uppdrag 2 respektive uppdrag 6. Flera nämnder och bolag avslutade uppdraget 2020.</p>	Alla	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Aktiebolaget Uppsala Kommuns Industrihus, Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag och dessas eventuella dotterbolag att genomföra överlåtelser av fastigheter och bolag, i enlighet med kommunfullmäktiges beslut om fastighetsförsäljning, till de för ändamålet bildade bolagen och till det av Uppsala Stadshus AB beslutade för koncernen mest ekonomiskt fördelaktiga värdet</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Bildande av aktiebolag för fastighetsägande samt uppdrag om överlåtelse av de fastighetsägande bolagen (KSN-2019-0957) KF 2019-11-04 och 5</p> <p>Arbetet fortgår under 2021 för Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag. Aktiebolaget Uppsala Kommuns Industrihus avslutade uppdraget år 2020.</p>	IHUS och UKFAB	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till budgetomfördelning i enlighet med föredragningen.</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Revidering av reglemente för kommunstyrelsen och övriga nämnder (KSN-2019-1841) §75 2020-03-30</p> <p>Uppdraget omhändertas enligt plan av kommunstyrelsen som ansvarar för lokalförsörjning för idrottsanläggningar/lokaler.</p>	KS och IFN	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Uppsala R2 AB och Aktiebolaget Uppsala kommuns Industrihus att genomföra en extra bolagsstämma där kommunfullmäktiges beslut anmäls och därefter registrera de nya bolagsordningarna hos Bolagsverket</b></p> <p>Uppdraget är genomfört.</p>	USAB, IHUS	
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga följdbeslut så att de av kommunfullmäktig fattade besluten för att genomföra samordning av kommunkoncernens fastighetsförvaltning i ett nytt bolag, verkställs.</b></p> <p>Pågår enligt plan.</p>	KS	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Uppsala R2 AB, under namnändring Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB, och Uppsala Stadshus AB att säkerställa att de bedömda synergivinsterna uppnås och att löpande avrapportera framdriften av genomförandet och dess ekonomi</b></p> <p>Pågår enligt plan.</p>	USAB	2023
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att verka för att en kostnadsneutral pilotupphandling med rätt till heltid och deltid genomförs under 2020.</b></p> <p>Flera områden har undersökts men hittills har inget område identifierats som kostnadsneutralt.</p>		2022

Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi				
Indikator	Nuvärde	Jämförvärde	Målsättning	Trend
Finansiella mål				
Ekonomiskt resultat som andel av skatter och kommunalekonomisk utjämning	7,4%	3,8%	≥ 2,0%	~
Förändringen av skatt och kommunalekonomisk utjämning	6,7%	5,8%	-	~
Soliditet kommunkoncern, inklusive pensionsåtaganden	25	19	19–21	↗
Låneskuld per invånare	74	77	Öka <5% årligen	↗
Bruttoregionalprodukt, tusen kronor per invånare (BRP per capita)	519	501	Öka	↗
Kvinnors och mäns inkomster				
Kvinnors andel av mäns medianinkomst	83	80	Öka	↗
Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar	33	30	50	↗
Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar	40	40	50	~
Kommun och företag				
Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking	212	179	Högre ranking	↘
Företagsklimat enl. Svenskt Näringslivs enkät, ranking	233	196	Högre ranking	~
Företagarnas uppfattning om kommunens service (NKI)	72	73	Öka	↗

## Källor:

- 1.1. Egen uppföljning. Nuvärde avser helår 2020. Jämförvärde: helår 2019 förutom 1.1.c. Kolada (N03034) för helår. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner per helår 2019.
- 1.2. SCB. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (december). SCB har reviderat år 2012–2017 i samband med en översyn av nationalräkenskaperna i maj 2020.
- 1.3a. Beräkning utifrån Kolada (N00905). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (februari).
- 1.3b. Kolada (N00943). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (januari).
- 1.3c. Kolada (N00945). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 1.4a. Kolada (U40402). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 1.4b. Kolada (U40401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 1.4c. Kolada (U07451). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (april).

## Inriktningsmål 2 Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Tre av kommunfullmäktiges fem uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan. Två tillkommande uppdrag som rör uppförandet av en arena för issporter med funktionskrav för elithockey på Gränby sportfält är försenade i jämförelse med den ursprungliga tidplanen för uppdraget med färdigställande 2023. Tidplanen för projektet har reviderats och arenan beräknas stå klar 2025.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>3. Vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.</b></p> <p>Kommunen verkar aktivt inom det brottsförebyggande området på flera plan. Dels genom aktiviteter för att motverka kriminalitet i ett större samhällsperspektiv, dels riktat mot särskilda målgrupper. I uppdraget ligger också att arbeta trygghetsskapande i samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter. Ungdomar och unga vuxna är en central målgrupp i kommunens arbete mot en ökad förmåga att förhindra brott och kriminell verksamhet. Samordning av konkreta trygghetsfrämjande insatser sker utifrån behovsbedömningar som görs i samverkan inom kommunkoncernen och i samverkan med externa aktörer. Det omfattar bland annat arbete med att förbättra belysning och att förebygga och åtgärda skadegörelse och klotter. Uppdraget är en del i genomförandet av handlingsplanerna för trygghet och säkerhet samt Gränby och Kvarngärdet, det omfattande samverkansarbetet i Gottsunda/Valsätra samt samverkansöverenskommelsen med Polisen och medborgarlöftet för Uppsala resecentrum.</p>	Alla	2023
<p><b>4. Utveckla det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.</b></p> <p>Det civila försvaret ska göra det möjligt för samhället att hantera situationer vid höjd beredskap. Inom ramen för det civila försvaret ska kommunen ha en kommunövergripande ledningsplan och förvaltnings- och bolagsspecifika ledningsplaner för höjd beredskap.</p> <p>Ett kontinuerligt arbete med krisberedskap ligger till grund för planeringen för civilt försvar. Arbetet med krisberedskap behöver därför fortsätta inom framför allt samhällsviktiga verksamheter och verksamheter som utgör ett stöd till dessa. Även andra verksamheter som har kommunala åtaganden omfattas. Det saknas planeringsanvisningar för räddningstjänst under höjd beredskap från de statliga myndigheterna. I riksdagens beslut om "Totalförsvaret 2021–2025" ingick att starta statliga utredningar om befolkningsskydd och om räddningstjänst under höjd beredskap.</p> <p>Även en krigsorganisation och personalförsörjningsplan vid respektive förvaltning och bolag ska tas fram. Kommunen samverkar med regionala myndigheter, kommuner och andra aktörer inom kommunens geografiska områdesansvar. Arbetet med krigsorganisation har fördröjts med ett år med anledning av pandemin vilket gör att tidsplanen för andra delar som verksamhetsplanering för civilt försvar och krigsplacering också har fördröjts. Krigsplacering av brandförsvarets personal genomförs enligt rutin. Arbetet bedrivs gällande säkerhetsskydd. Arbetet har inletts gällande befintliga krigsbranddammar för att klargöra status och ansvar.</p> <p>Uppdraget är en del i genomförandet av handlingsplanen för trygghet och säkerhet och program för krisberedskap.</p> <p>Arbetet med uppdraget går huvudsakligen enligt plan. Några åtgärder är beroende av förvaltningarnas arbete med krigsorganisation innan de kan påbörjas.</p>	KS, RÄN	2024

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>5. Utveckla en långsiktig och samordnad kultur-, idrotts- och fritidsverksamhet i Gottsunda-Valsätra och Gränby-Kvarngärdet tillsammans med föreningar och andra intressenter.</b></p> <p>Nämndernas arbete pågår enligt plan. Under 2021 ska en fördjupad utredning genomföras i syfte att möjliggöra förverkligande av ett allaktivitetshus i Gottsunda 2024. Kommunen arbetar med att skapa fler aktiviteter efter skoltid. Det handlar om kulturaktiviteter, sommaraktiviteter och idrottsaktiviteter. Förutsättningarna och möjligheterna för föreningsdrivna sportis som komplement till fritids utreds.</p>	KTN, UBN, IFN, KS	2023
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Uppsala kommun Sport- och rekreativfastigheter AB att uppföra en arena för issporter med investeringsram om 420 miljoner kronor, med färdigställande senast 2023</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Ny anläggning för issporter (KSN-2018-2867) §111 2019-03-25</p> <p>Arbetet är inlett och är under projektering. Tidplanen har reviderats till färdigställande 2025. Uppdraget bedöms som försenat i förhållande till det ursprungliga uppdragets slutår, 2023.</p>	Sport- och rekreativfastigheter	2025
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreativfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Ny anläggning för issporter (KSN-2018-2867) §111 2019-03-25</p> <p>Arbete pågår med projektering och säkerställande av programhandling. Uppdraget hör ihop med ovanstående uppdrag och bedöms därav vara försenat.</p>	IFN, Sport- och rekreativfastigheter	2025

Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i						
Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
Medborgarnas helhetsbedömning av kommunen som en plats att bo och leva på (Nöjd Region-Index)	64	65	63	63	Öka	~
Boende i centralort	65	-	-	61	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
Boende i annan tätort	65	-	-	62		
Boende utanför tätort	56	-	-	58		
Bäst att leva. Tidningen Fokus rankning av 290 kommuner.	57	-	-	26	Öka	-
Upplevd trygghet						
I mycket hög grad trygga utomhus på kväll och natt, andel vuxna	23	18	27	20	Öka	↘
Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel gymnasieungdomar	52	36	67	56	Öka	↘
Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel ungdomar i åk 7	49	37	61	52	Öka	↘
Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel ungdomar i åk 7, åk 9 och gymnasieskolans åk 2 som uppger att de har annan könstillhörighet	50	-	-	50	Öka	-
Upplevda möjligheter till fritidsaktiviteter						
Medborgarnas uppfattning om möjligheterna till fritidsaktiviteter, andel	68	70	66	67	Öka	~
Ungdomars uppfattning om möjligheter att delta i fritidsaktiviteter, andel	86	86	88	85	Öka	➔
Ungdomars uppfattning om möjligheter att delta i fritidsaktiviteter, andel av dem som uppger att de har en annan könstillhörighet	67	-	-	61	Öka	↗
Plats i ICCA:s ranking över städer i Sverige där det arrangeras flest konferenser (med bland annat minst 50 deltagare och en övernattnig)	Plats 3 av svenska städer	-	-	Plats 3 av svenska städer	Minst plats 3 av svenska städer	➔

## Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Brott mot kvinnor						
Anmälda brott om grov kvinnofridskränkning, antal per 100 000 invånare	22	-	-	12	Minska	~
Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus i nära relation med offret, antal per 100 000 invånare	71	-	-	112	Minska	⬇
Söktryck till skolor (områden)					Jämnt	
Deltagande vid fritidsklubb					Öka	

### Källor:

- 2.1. Kolada (U00402), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).
- 2.1a-c. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (januari).
- 2.2. Tidningen Fokus undersökning BästAttLeva. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde avser Uppsalas värde för 2019. Uppdateras en gång per år (maj). Tidningen Fokus har ändrat sin ranking 2019 från "Bäst att bo" till "Bäst att leva" med utökat antal faktorer. Då rankingen är ny kan ingen trend göras.
- 2.3a. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (januari).
- 2.3b-d. Liv och hälsa ung. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs). För 2.3d saknas underlag för att bedöma trend.
- 2.4a. Källa: Kolada (U09408), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).
- 2.4b-c. Liv och hälsa ung. Avser ungdomar i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs)
- 2.5. ICCA Statistics Report. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde avser Uppsala 2017. Uppdateras i maj.
- 2.6a. Kolada (N07402). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnittet R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (mars).
- 2.6b. Kolada (N07401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnittet R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (mars).
- 2.7. Egen uppföljning. Är under utveckling.
- 2.8. Egen uppföljning. Är under utveckling.

## Inriktningsmål 3 Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Åtta av kommunfullmäktiges nio uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan. Det uppdrag som är försenat handlar om en punkt från fullmäktiges sammanträde i januari 2020 om en översyn av kommunövergripande styrdokument.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag	Ansvar	Status
<p><b>6. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050.</b></p> <p>För att skapa effekter på samhällsnivå behöver kommunen samarbeta med lokala aktörer. Kommunen har därför ett fortsatt engagemang i Uppsala klimatprotokoll och Klimatfärdplan, utökar sin samverkan med regionen samt utvecklar metoder för samverkan med kommunens invånare i klimatfrågor.</p> <p>Genom klimatkrav på resor och transporter i kommunens regi påskyndas omställningen till fossilfria transporter. Åtgärder genomförs för att förenkla omställning till fossilfria resor och transporter i kommunens geografiska område inklusive transporter till citykärnan. En långsiktig omställning till klimatpositiv energiförsörjning säkerställs genom fortsatt satsning på solenergi och grön fjärrvärme, investeringar i biokolanläggningar och kretsloppsverk inklusive projektering av nya anläggningar.</p> <p>Andra exempel på åtgärder inom uppdraget handlar om ökat byggandet i trä, stimulans av energieffektivt byggande, energiåtgärder i befintliga fastigheter, förbättrad information om vatten som beslutsunderlag samt minskad användning av plast, miljöfarliga produkter och fossilbränsle i kommunal verksamhet.</p> <p>Kommunens nämnder och bolagsstyrelser har beslutat om 50 åtgärder inom uppdraget. De allra flesta av dem pågår enligt plan. Några åtgärder är försenade, exempelvis revidering av åtgärdsprogrammet för luft, en ny handlingsplan för att nå målen om solceller och hållbarhetskrav på privata utförare inom äldreomsorgen.</p>	Alla	2023
<p><b>7. Stärk kommunen som kravställare för utveckling av kollektivtrafik och nationell infrastruktur.</b></p> <p>För att bidra till en hållbar stads- och landsbygdsutvecklingen behöver kommunen säkerställa likvärdig tillgång till kommunikationer och infrastruktur. Kommunen behöver därför vara en aktiv kravställare mot Trafikverket och kollektivtrafikmyndigheten inom Region Uppsala för att säkerställa likvärdig tillgång till kommunikationer och infrastruktur. Arbetet bedrivs inom ramen för genomförandet av översiktsplanen.</p>	KS, GSN	2021
<p><b>8. Motverka förluster av biologisk mångfald genom uppföljning av artskyddsåtgärder i fysisk planering och tillståndsgivning.</b></p> <p>Kommunen arbetar med att stärka och utveckla ekosystemtjänster och gröna strukturer. Ett verktyg tas fram i arbetet med att modernisera naturvårdsarbetet. Detta ska användas för att ta fram en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder. Arbetet med modellen har påbörjats parallellt med att verktyget arbetas fram. Inom ramen för uppdraget sker bland annat ett utvecklingsarbete med gröna och blå stråk för att säkra och stärka biologisk mångfald och ekosystemtjänster.</p>	KS	2022
<p><b>KVAR FRÅN 2020 3.7 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge.</b></p> <p>En modell för områdesplaneringen är under framtagande och beräknas vara färdig under 2021. Behovet av ytterligare pendlarparkeringar kommer att analyseras inom ramen för områdesplaneringen. Uppdraget är en del av genomförandet av landsbygdsprogrammet.</p>	KS, GSN, PBN och Parkeringsbolaget	2022

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag	Ansvar	Status
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att tidigarelägga uppföljningen av miljö- och klimatprogrammet i sin helhet från 2020 till 2019 och i samband med det ge förslag så att programmet leder fram till klimatmålet 2030.</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28</p> <p>Arbetet är påbörjat men har avvaktat pågående programöversyn och utveckling av kommunens styrning. Planeras att genomföras under 2021.</p>	KS	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: översyn av styrdokument</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2019 (KSN-2019-03156) §14 2020-01-27</p> <p>Arbete pågår enligt ny plan.</p>	KS	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att tillsammans med Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda centrum enligt principerna i ärendet.</b></p> <p>Besluts punkten ingick i Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande (KSN-2019-0957) §151 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2019-04-29.</p> <p>Idékoncepttävlingen genomfördes under 2020. Utöver tävlingsprocessen för Gottsunda centrum har en genomlysning av Uppsala kommuns Fastighets AB:s (UKFAB) ekonomi genomförts. Genomlysningen ger underlag för ställningstaganden kring fortsatt försäljningsprocess.</p>	KS och UKFAB	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till beslut efter genomfört tävlingsförfarande rörande försäljning av Gottsunda Centrum.</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande (KSN-2019-0957) §151 2019-04-29</p> <p>Beslut i kommunfullmäktige väntas ske tidigast andra kvartalet 2021.</p>	KS	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en plan för systematisk uppföljning av klimatanpassningsarbetet</b></p> <p>Arbetet har varit pausat på grund av resursbrist och prioritering av revideringen av Miljö- och klimatprogrammet för att nå klimatmålet 2030. Planeras att genomföras under 2021.</p>	KS	2021

### Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Indikator		Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
		Totalt	Kvinnor	Män			
2.1	Medborgarnas uppfattning om kommunens insatser för att kommuninvånarna ska kunna leva miljövänligt	58	58	58	59	Öka	~
2.1.a	Boende i centralort	60	-	-	55	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
2.1.b	Boende i annan tätort	56	-	-	60		
2.1.c	Boende utanför tätort	47	-	-	58		
2.2	Medborgarnas uppfattning om kommunikationer	71	70	71	67	Öka	➔
2.2.a	Boende i centralort	73	-	-	69	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
2.2.b	Boende i annan tätort	74	-	-	71		
2.2.c	Boende utanför tätort	59	-	-	61		
2.3	Medborgarnas bedömning av kommunens gång- och cykelvägar	62	60	65	58	Öka	~
2.3.a	Boende i centralort	64	-	-	57	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
2.3.b	Boende i annan tätort	62	-	-	66		
2.3.c	Boende utanför tätort	53	-	-	61		
2.4	Medborgarnas bedömning av kommunens gator och vägar	60	59	62	57	Öka	↘



Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande							
2.4.a	Boende i centralort	54	-	-	59	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
2.4.b	Boende i annan tätort	63	-	-	54		
2.4.c	Boende utanför tätort	51	-	-	55		
2.5	Cykel som andel av färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun	26	-	-	24	Öka	➔
2.6	Andel av det motoriserade resandet som invånare i Uppsala kommun gör med kollektivtrafik	13	-	-	24	Öka	➔
2.7	Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	90	90	89	89	Öka	~
2.8	Fordon						
2.8.a	Andel av kommunens fordon som drivs fossilfritt, procent	93			80	2020: 100	↗
2.8.b	Använd förnybar energi – egna personbilar/lätta lastbilar, kommunorganisatoriskt, andel	77	-	-	62	2020: 100	↗
2.9	Parker, grönområden och natur						
2.9.a	Medborgarnas uppfattning om utbudet av lekplatser					Öka	
2.9.b	Medborgarnas uppfattning om skötsel av allmänna platser som parker, torg och lekplatser					Öka	
2.9.c	Skyddad natur, totalt	3,7	-	-	5,9	Öka	↗
2.9.d	Grönyta stad/landsbygd						
2.10	Energi och klimat						
2.10.a	Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, ton CO2ekv/inv.	5,1	-	-	5,6	2020: 4,4	↘
2.10.b	Energianvändning per yta (kWh/m2), kommunorganisatoriskt	146	-	-	159	Minska	↘
2.10.c	Solenergi – installerad effekt (MW), kommunorganisatoriskt	2,0	-	-	1,8	2020: 3,3	↗
2.10.d	Solenergi – installerad effekt (MW), kommungeografiskt	25,5	-	-	18,9	2020: 30	↗
2.10.e	Egenproducerad el från solceller av total elanvändning, kommunorganisatoriskt, andel	0,7	-	-	0,8	2020: 2,0	➔
2.10.f	Slutanvändning av fjärrvärme totalt inom det geografiska området, MWh per invånare	7			6		~
2.11	Livsmedel						
2.11.a	Andel ekologiskt producerade livsmedel, egen regi, procent	52	-	-	49	2023: 100	↗
2.11.b	Ekologiskt odlad åkermark, andel	22	-	-	24	Öka	↗
2.12	Vatten						
2.12.a	Grundvattenförekomster med god status, andel	87	-	-	95	Öka	↘
2.12.b	Sjöar med god status, andel	23	-	-	25	Öka	↘
2.12.c	Vattendrag med god ekologisk status, andel	9	-	-	7	Öka	↗
2.12.d	Vattentäkter med vattenskyddsområde, andel	88	-	-	82	Öka	-
2.13	Luftkvalitet i centrala Uppsala						
2.13.a	Antal tillfällen som mätningar överskrider normvärde för partiklar PM10 (avser mätpunkt i centrala staden)	6	-	-	19	0	-
2.13.b	Antal tillfällen som mätningar överskrider normvärde för kvävedioxid (avser mätpunkt i centrala staden)	2	-	-	24	0	-
2.14	Antal kompensations- och artskyddsåtgärder i fysisk planering och tillståndsgivning						
2.15	Absolut närhet till fiberanslutet bredband, andel						
2.15.a	Andel hushåll och arbetsställen i tätort	97	-	-	96	Öka	↗
2.15.b	Andel hushåll och arbetsställen utanför tätort	73	-	-	71	Öka	↗
2.15.c	Elavbrott, genomsnittlig avbrotts tid per kund	148	-	-	88	Minska	↗

## Källor:

3.1. Källa: Kolada (U07402), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari)

3.1a-c. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (januari).

- 3.2. Kolada (U45400). Se 3.1 för detaljer.
- 3.2a-c. SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1a-c för detaljer.
- 3.3. Kolada (U07401). Se 3.1 för detaljer.
- 3.3a-c. SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1a-c för detaljer.
- 3.4. Kolada (U07400). Se 3.1 för detaljer.
- 3.4a-c. SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1a-c för detaljer.
- Tillgång till parker 3.4. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: Samtliga deltagande kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (januari).
- 3.5. Kollektivtrafikbarometern. Nuvärde avser alla resor som börjar och slutar i Uppsala kommun 2020. Jämförelse 2019. Uppdateras en gång per år.
- 3.6. Kollektivtrafikbarometern. Nuvärde avser alla resor som börjar i Uppsala kommun 2020. Jämförelse 2019. Uppdateras en gång per år.
- 3.7. Kolada (N07418). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2018. Uppdateras en gång per år (juli).
- 3.8a. Egen uppföljning. Andel fossiloberoende fordon i kommunorganisationen. Nuvärde avser 2020, jämförvärde 2019.
- 3.8b. Egen uppföljning. Nuvärde avser uppgifter för 2020. Jämförvärde avser helår 2019. Uppdateras vid varje tertial med en månads eftersläpning. Tertial 1 2021 uppdateras i slutet av maj.
- 3.9a. SCB medborgarundersökning. Frågan finns med från och med 2020 års undersökning.
- 3.9b. SCB medborgarundersökning. Frågan finns med från och med 2020 års undersökning.
- 3.9c. Kolada (N85054). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (september).
- 3.10a. Olika källor, kombineras av Uppsala kommun. Kompletta statistik ca 20 mån efter årsslut. Nuvärde avser 2019 (preliminära värden). Jämförvärde avser 2018.
- 3.10b. Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Avser normalårskorrigerad fastighetsenergi. Nuvärde avser preliminära värden för 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 3.10c. Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 3.10d. SCB - Nätanslutna solcellsanläggningar. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 3.10e. Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 3.10f. Kolada (N45907). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnittet R9-kommuner 2019(samtliga utom Gävle).
- 3.11a. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala helår 2019. Uppdateras vid varje tertial.
- 3.11b. Kolada (N00403). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (maj).
- 3.12a. Kolada (N85053). Nuvärde avser 2010–2016. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2010–2016.
- 3.12b. Kolada (N85051). Nuvärde avser 2010–2016. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2010–2016.
- 3.12c. Kolada (N85052). Nuvärde avser 2010–2016. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2010–2016.
- 3.12d. Kolada (N85069). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (juli).
- 3.13. (SLB) <https://www.slb.nu/data/open/upsala.php>. Nuvärde avser helår 2020. Jämförvärde: Helår 2019. Det går inte att se trend, eftersom mätstationen är flyttad och därmed inte är jämförbar med mätningar före 2017. Normvärde för PM10 är 50 ug/m3 och för NO2 60 ug/m3. Mätningen är gjord på Kungsgatan.
- 3.14. Egen uppföljning. Är under utveckling.
- 3.15. Post- och telestyrelsen. Måttet innebär i princip att en redan fiberansluten byggnad finns på samma gata och har ett gatunummer som faller inom samma total som den fiberanslutna byggnaden. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde avser genomsnitt för R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (mars).
- 3.16. Kolada (N45933). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (december).

## Inriktningsmål 4 Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Alla fyra av kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan. Tre av dem förväntas bli färdiga under året och det fjärde 2023.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>9. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända och skapa förutsättningar för fler människor att försörja sig genom utbildning, arbete eller entreprenörskap.</b></p> <p>Kommunen ska ta fram en årlig kommunövergripande resultatredovisning avseende utvecklingen av integrationen i Uppsala. Kommunens arbetsmarknadsverksamhet riktar särskilt arbetsmarknadsinsatser till boende i Gottsunda/Valsätra respektive Gränby/Kvarngärdet så att minst 100 långtidsarbetslösa per bostadsområde går till arbete under året. Parallellt pågår ett arbete med att anställa 500 nyanlända eller långtidsarbetslösa genom extratjänster. I Uppsalahems nyproducerade område Bäcklösa genomförs Uppsalahem Femme där en grupp kvinnor får kombinera studier i SFI med arbete på deltid.</p>	Alla	2023
<p><b>KVAR FRÅN 2020: 4.8 Genomföra åtgärder för säker skolväg, som även ökar trafiksäkerheten vid förskolor och grundskolor och som främjar ett hållbart resande. (UBN, GSN och Skolfastigheter. 2020: även IFN och PBN)</b></p> <p>Arbete inom detta uppdrag har pågått under en längre tid. Samverkansprojektet "Aktiv, trygg och jämställd skolväg" pågår. Projektet tar bland annat stöd av Barnombudet i Uppsala län för att genomföra dialog med barn.</p> <p>Skolfastigheter AB har säkerhetsanvisningar för hur trygga zoner kan skapas vid skolorna för hämtning och lämning av barn, transporter och annan trafik. Inom ramen för uppdraget har många farthinder anlagts, exempelvis korsningen Furugatan/Björkgatan och Björkgatan i anslutning till Almtunaskolan, Bellmansgatan i anslutning till Bellmansskolan och Genetikvägen utanför Engelska skolan.</p>	UBN, GSN, Skolfastigheter, IFN och PBN	2021
<p><b>KVAR FRÅN 2019: Utredda möjligheten för fler fritidsbanker och ett parasportek.</b></p> <p>Arbetet är påbörjat men har på grund av pandemin blivit fördröjt. Mobila parasporteket kom igång i samband med sommarlovet 2020 för att kunna nå målgruppen med utrustning och visa på rörelseglädje. Uppdraget förväntas bli klart under året.</p>	IFN	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att ge i uppdrag till kommunledningskontoret att utreda förutsättningarna för ett projekt för integrationsinsatser där kulturtolkar kan ingå som ett alternativ.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om kulturtolkar från Jonas Segerstam (KD) (KSN-2017-3190) §21 2020-01-27</p> <p>Uppdraget är påbörjat och beräknas bli färdigt 2021.</p>	KS	2021

Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet						
Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
Ohälsotal bland Uppsalas invånare 16–64 år	18	21	15	22	Minska	↘
Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst ohälsotal	7	-	-	7	Minska	Skillnad
Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst ohälsotal	33	-	-	35	skillnad	består
Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel	51	55	43	50	Minska	↗
Upplevd hälsa						

Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet						
Invånare 18–84 år med bra självskattat hälsotillstånd, genomsnittlig andel de fyra senaste åren	77	77	77	73	Öka	~
Invånare 18–84 år med nedsatt psykiskt välbefinnande, genomsnittlig andel de fyra senaste åren	16	20	12	16	Minska	➔
Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel	70	61	80	69	Öka	➔
Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel, som uppger att de har annan könstillhörighet	51	-	-	55	Öka	➔
Invånare 16–84 år som blivit utsatta för kränkande behandling, genomsnittlig andel de fyra senaste åren	24	26	22	22	Minska	~
Medellivslängd		85	83	84/81	Öka	↗
Invånare i hushåll med låg inkomst med hänsyn till hushållets storlek och sammansättning, andel	14	-	-	16	Minska	➔
Födda i Sverige 0–19 år	13	-	-	17	Minska	➔
Födda utomlands 0–19 år	45	-	-	56	Minska	↗
Födda i Sverige 20+ år	10	-	-	10	Minska	➔
Födda utomlands 20+ år	25	-	-	30	Minska	↗
Födda i Sverige eller utomlands 65+ år	12	-	-	14	Minska	➔
Alkohol-Narkotika-Tobak						
Invånare 16–84 år med riskabla alkoholvanor kommun, andel	17	14	19	15	Minska	↘
Gymnasieungdomar som aldrig druckit alkohol, andel	25	20	29	26	Öka	➔
Gymnasieungdomar som aldrig använt narkotika, andel	85	85	79	84	Öka	➔
Gymnasieungdomar som aldrig har rökt, andel	45	43	48	48	Öka	➔

## Källor:

- 4.1. Kolada (N00957). Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Nuvärde avser 2020. Uppdateras en gång per år (februari).
- 4.1a-b. SCB. Redovisningen är gjord utifrån resultat på nyckelkodsnivå 5, som är områden som i genomsnitt innehåller ca 500 boenden (exklusive områden med färre än 50 invånare i åldern 16–64). 4.1.a visar medelvärdet för de 25 procent av dessa områden som har de lägsta värdena. 4.1.b visar medelvärdet för de 25 procent av dessa områden som har de högsta värdena. Nuvärde avser 2019. Uppdateras en gång per år (maj). Jämförvärde: avser 2018.
- 4.2. Kolada (N74811). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (november).
- 4.3a. Kolada (U01405), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).
- 4.3b. Kolada (U01406), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).
- 4.3-d. Liv och hälsa ung. Avser elever i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2019 och för c 2017. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).
- 4.4. Folkhälsomyndigheten, Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).
- 4.5. Kolada (N00925) och (N00923). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner kvinnor/män. Uppdateras en gång per år (mars).
- 4.6. och 4.6a-d. Källa: scb.se (tabell "Andel personer i hushåll med låg respektive hög inkomst efter region, födelseland, antal år i Sverige och ålder") 4.6e. Kolada (N01401). Indikatorn avser antal personer som bor i hushåll som har en disponibel inkomst per konsumtionsenhet under 60 procent av medianinkomsten för samtliga. Jämförelse: genomsnitt R9-kommuner. Uppgift om kön saknas. Nuvärde avser 2019. Uppdateras en gång per år (februari).
- 4.7.a. Kolada (U01404). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vartannat år (november).
- 4.7b-d. Liv och hälsa ung, gymnasieskolan åk 2. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).

## Inriktningsmål 5 Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Fyra av kommunfullmäktiges fem uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan och ett uppdrag är färdigt.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>10. Etablera ett utbildnings- och jobbcenter i Gränby-Kvarngärdet.</b></p> <p>Det har etablerats ett utbildnings- och jobbcenter i Gränby-Kvarngärdet, där ges bland annat information och stöd i vägar till utbildning och arbete. För att begränsa smittspridningen av covid-19 så sker vägledning till utbildning och jobb inledningsvis digitalt och per telefon. Genom ökad närvaro och högre tillgänglighet får fler möjlighet att finna vägar till att försörja sig.</p>	AMN	2021
<p><b>11. Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter.</b></p> <p>Ett flertal bolag lyfter arbetet mot att vara en tillgänglig och inkluderande arbetsplats samt och inte vara exkluderande i rekryteringsprocesserna. Kommunen ska under året genomföra analyser för att identifiera hinder och möjligheter för att kunna anställa fler personer med funktionsnedsättning. Kunskap och medvetenhet för normkritiskt agerande vid rekrytering och ledning av verksamheten ska öka.</p>	Alla	2023
<p><b>KVAR FRÅN 2020 5.7 Öka tillgången till LSS-bostäder för att säkerställa att personer med beslut om bostad med särskild service enligt LSS får sina beslut verkställda. (KS, Uppsalahem och OSN)</b></p> <p>Kommunen arbetar med att prioritera, följa upp och planera samutnyttjande av bostäder och lokaler ur ett ekonomiskt perspektiv inom bostads- och lokalförsörjningen. En inventering av befintligt bestånd av LLS-bostäder är gjord. För ändamålet har inflyttning skett i Bäcklösa. Samarbete pågår för fler projekt i befintligt bestånd men även i kommande nyproduktion.</p>	KS, OSN och Uppsalahem	
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att i samband med det pågående arbetet med bostadsförsörjningsprogram 2020–2024 utreda konsekvenserna av åtagandet att ansluta sig till The Shift.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att Uppsala kommun ska ansluta sig till The Shift från Tobias Smedberg (V) (KSN-2019-03364) §75 2020-02-24</p> <p>The Shift är ett globalt initiativ under FN för att realisera rättigheten till en bostad. Målet med The Shift är att samla intressenter som ställer sig bakom att lämpliga bostäder ska bli ekonomiskt tillgängliga för alla och att bostäder ska ses som en mänsklig rättighet istället för en handelsvara om mål 11 i Agenda 2030 ska kunna uppnås. Drygt 50 städer i världen har skrivit under åtagandet. Malmö var första kommun i Sverige att skriva under The Shift, våren 2019.</p>	KS	2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG 2021: att kommunstyrelsen får i uppdrag att undersöka möjligheten att ta fram en etisk standard.</b></p> <p>Svar på motion om att ta fram en etisk standard för bostadsaktörer från Tobias Smedberg (V) och Ingela Ekrelius (V) (KSN-2019-03835) §379 2020-09-14</p> <p>Uppdraget är påbörjat och beräknas bli färdigt under 2022.</p>	KS	2022

Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete						
Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
Bostäder						
Färdigställda bostäder per 1000 invånare (genomsnitt senaste tre åren), antal	10,3	-	-	6,7	Öka	↗
Hysesrätter i bostadsbeståndet, andel	37	-	-	46	Öka	↗
Färdigställda LSS-bostäder					Öka	
Genomsnittlig väntetid till särskilt boende för 65-år, antal dagar	35	33	36	58	Minska	↘
Trångboddhet i flerbostadshus enligt norm 2, andel	16	15	17	17	Minska	↗
Arbetslösa, andel	5,0	4,4	5,5	7,6	Minska	↗
Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst arbetslöshet	2,1	-	-	1,1	Minska	Skillnad
Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst arbetslöshet	13,8	-	-	10,2	skillnad	ökar
Långtidsarbetslöshet 25–64 år	2,9	2,7	3,0	5,1	Minska	~
Förvärvsarbetande 20–64 år, andel	77	76	77	78	Öka	↗
Inrikes födda	82	82	82	83		
Utrikes födda	64	62	66	63	Minska	Skillnad
Skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar), vistelsetid 4–6 år	54	41	62	51	skillnad	minskar
Invånare 17–24 år som varken studerar eller arbetar (UVAS), andel	5,5	4,3	6,8	7,4	Minska	↘
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel	84	83	85	82	Öka	↗
Lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera (status efter 90 dagar), andel	35	30	39	35	Öka	→
Ekonomiskt bistånd						
Invånare som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd, andel	5,0	-	-	5,1	Minska	↗
Barn i befolkningen som ingår i familjer med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%)	3,5	-	-	3,4	Minska	↗
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen (%)	1,8	1,9	1,8	1,9	Minska	↗
Nyregistrerade företag, antal/1000 invånare	5,4	-	-	5,4	Öka	↘

## Källor:

- 5.1a. SCB. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (mars för Uppsala, december för jämförelsekommuner).
- 5.1b. SCB. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).
- 5.1c. Egen uppföljning. Är under utveckling.
- 5.1d. Kolada (U23401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (januari).
- 5.1e. Kolada (N07907). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 5.2. SCB, a-b: per nyckelkodsområde 5 (exklusive områden med färre än 50 invånare 18–64 år). Nuvärde avser 2020-10-31. Jämförvärde: 2019. Uppdateras en gång per år.
- 5.3. Kolada (N00955). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (september).
- 5.4a-b. SCB. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (december).
- 5.4c. Kolada (N02994). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (februari).
- 5.5. Kolada (N02906). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 5.6. Kolada (N17434). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).
- 5.7. Kolada (N00973). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).
- 5.8a. Kolada (N31807). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (juli).
- 5.8b. Kolada (U31809). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (november).
- 5.8c. Kolada (N31816). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (juli).
- 5.9. Kolada (N00941). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (februari).

## Inriktningsmål 6 Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

Kommunfullmäktiges fem uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>12. Stärk likvärdigheten och höj kunskapsresultaten i förskolan, förskoleklass, grundskolor och fritidshem, fritidsklubb och gymnasium.</b></p> <p>Majoriteten av arbetet med uppdraget löper på enligt plan. Bland annat fortsätter arbetet med att öka skolnärvaron. Detta görs genom att projektet med koordinatörer för ökad skolnärvaro ska fortsätta 2021–2022. Kommunen fortsätter utveckla undervisningsuppdraget i förskolan bland annat i samarbete med Uppsala universitet. Kommunen stärker stödet för barn och elever i behov av särskilda insatser på grund av neuropsykiatrisk funktionsnedsättning. Kulturskolan arbetar för att främja barns och ungas rätt till kultur och inflytande genom att aktivt arbeta för att nå fler målgrupper som inte tidigare tagit del av kulturskolans verksamhet. Arbetet med en naturgaranti i förskola och skola är försenat då en djupare utredning av ekonomiska förutsättningar är nödvändig innan arbetet kan fortsätta.</p>	UBN, KTN	2023
<p><b>13. Verka för att fler barn till utrikes födda föräldrar går på förskola, fritidshem och fritidsklubb.</b></p> <p>Kommunen genomför en analys över deltagande i fritidsklubb och utifrån slutsatserna genomförs lämpliga åtgärder för att nå fler barn och få dem intresserade av förskola, fritidshem och fritidsklubb. Kommunens socialtjänst arbetar aktivt med att informera om barnomsorg och hjälper även att ansöka om barnomsorg.</p>	UBN, AMN, KTN	2022
<p><b>14. Genomlys och stärk samverkan, metoder och finansieringsmodeller avseende elever med stort stödbehov.</b></p> <p>Uppdraget är påbörjat och planeras att vara klart 2023.</p>	UBN, SCN, OSN	2023
<p><b>15. Stärk studiero och elevers upplevelse av trygghet i och omkring skolan.</b></p> <p>Uppdraget är påbörjat och det genomförs olika åtgärder inom kommunen. Bland annat fortsätter samarbetet mellan skolan, polisen, ungdomsjouren och fritidsverksamheten. Det pågår även arbete med att stärka förskolors och skolors kompetens och insatser kring hedersrelaterat våld och förtryck.</p>	UBN, KTN, SCN, IFN, AMN	2022
<p><b>16. Öka genomströmningen och höja kvaliteten inom vuxenutbildningen och SFI-utbildningen.</b></p> <p>Kommunen har genomfört mätningar för att studera genomströmningstider. De åtgärder som vidtagits under pandemin har bidragit till att öka genomströmningen för vissa elever. Strukturen för ramtider fortsätter att utvecklas inom SFI-undervisningen. Kommunens vuxenutbildning kommer under året att arbeta med vissa fokusområden för att kunna systematisera insatserna och höja kvaliteten.</p>	AMN	2022

Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande						
Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
Medelvärdet för andel positiva svar på samtliga frågor i föräldrakäten, lägeskommun	87	88	86	87	Öka	➔
Barn 1–5 år inskrivna i förskola	81	-	-	86	Öka	➔
Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst andel inskrivna barn					Minska skillnad	-
Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst andel inskrivna barn						
Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla delprov för ämnesproven i SV, Sv2 och MA, lägeskommun, genomsnittlig andel (%)	77	80	73	68	Öka	~
Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen (som eleven läser), lägeskommun, andel (%)	75	77	73	72	Öka	⬇
Grundskoleelever som är behöriga till yrkesinriktade program i gymnasieskolan, lägeskommun, andel	88	89	87	84	Öka	⬇
Genomsnittligt meritvärde i grundskolans årskurs 9, 17 ämnen, lägeskommun	243	257	229	228	Öka	↗
Elever med meritvärde om minst 300 poäng, åk 9, kommunal skola, andel	23,7%	35,7%	14,4%	18,6%	Öka	↗
Elever i åk 9 som är trygga i skolan, kommunal skola, andel	90,6%	92,6%	90,9%	92,0%	Öka	⬇
Gymnasieelever med examen inom tre år, lägeskommun, andel	69	72	66	65	Öka	↗
Skillnad i studieresultat mellan skolor						
Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst studieresultat					Minska skillnad	-
Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst studieresultat						
Elever i musik- eller kulturskola, 6–15 år, andel (%)	9	10	8	9	Öka	-
Nyanlända personer som har slutförd SFI-utbildning inom etableringsperioden (24 månader), andel					Öka	
Andel av befolkningen i åldern 25–64 som har förgymnasial, gymnasial och eftergymnasial utbildning	58	63	52	44	Öka	↗

## Källor:

- 6.1. Egen uppföljning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: 2019. Uppdateras en gång per år (maj). Resultat från förskoleenkäten 2021 presenteras för nämnden i juni.
- 6.2. Kolada (N11800). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 6.2a-b. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 6.3. Kolada (N15446). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (november).
- 6.4. Kolada (N15539). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (november).
- 6.5. Kolada (N15424). Nuvärde avser läsåret 2019/20. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Från och med år 2016 finns inte elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) med i den officiella statistiken. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 6.6. Kolada (N15504). Nuvärde avser läsåret 2019/20. Från och med år 2016 finns inte elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) med i den officiella statistiken. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 6.7. Egen uppföljning. Nuvärde gäller 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019.
- 6.8. Egen uppföljning. Nuvärde gäller 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Den totala andelen är lägre än genomsnittet av män och kvinnor eftersom elevenkäten gällande kön även har svarsalternativet "Annat", vilket har en lägre andel gällande denna fråga.
- 6.9. Kolada (N17448). Nuvärde avser läsåret 2019/20. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Ökningen består åtminstone delvis av att elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) inte längre finns med i den officiella statistiken från och med 2016. Uppdateras en gång per år (december).
- 6.10. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 6.11. Kolada (N09890). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2018 (utom Jönköping, Linköping och Södertälje). Uppdateras en gång per år (november).
- 6.12. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 6.13. Kolada (N01982). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (april).



## Inriktningsmål 7 Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Kommunfullmäktiges fyra uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>17. Utreda förekomsten av delade turer och genomföra ett pilotprojekt i syfte att möjliggöra sammanhållna arbetsdagar.</b></p> <p>Idag förekommer delade turer framförallt inom kommunens äldreomsorg. För att förbättra kontinuiteten för brukarna, minska risken för smittspridning och förbättra arbetsmiljön för medarbetare ska möjligheten att minska delade turer utredas. Kommunens ska göra en sammanfattning av hittills genomförda aktiviteter. Därefter ska en analys göras av nuläge, nyläge och vilka framgångsfaktorer och förutsättningar som krävs för ett pilotprojekt.</p>	KS, ÄLN	2022
<p><b>18. Utveckla systematik genom exempelvis språkundervisning och språkmentorer för att säkerställa tillräckliga kunskaper i svenska språket för anställda med behov av det inom vård och omsorg.</b></p> <p>Uppdraget är påbörjat och planeras att vara färdigt 2023.</p>	OSN, ÄLN och AMN	2023
<p><b>KVAR FRÅN 2020 7.7 Arbeta för att överföra ansvar för färdtjänst till Region Uppsala.</b></p> <p>Arbetet sker i samråd med Region Uppsala. Regionen har anställt en avdelningschef som påbörjat arbetet med att förbereda möjligheten att överta verksamheten från kommunerna i länet. I samråd med Region Uppsala kommer ett förslag till tidplan för fortsatt hantering och beslutsprocess att tas fram.</p>	KS och GSN	2022
<p><b>KVAR FRÅN 2020 7.9 Utreda förutsättningarna för en gemensam ingång till sociala nämnder för att underlätta snabb handläggning.</b></p> <p>Arbetet med att utveckla samordningen för klienter som är i behov av socialt stöd pågår. Arbetet bygger på en rapport som togs fram under 2020 om gemensam ingång och förenklade myndighetskontakter i sociala verksamheter. Uppdraget bedöms vara färdigt under 2022.</p>	SCN, OSN, AMN och ÄLN	2022

Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet						
Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
Medborgarnas uppfattning om kommunens omsorg						
Äldreomsorg	48	45	50	49	Öka	~
Verksamhet för personer med funktionsnedsättning					Öka	
Brukares syn på verksamheten						
Brukare inom daglig verksamhet som alltid trivs på sin dagliga verksamhet, andel	88	88	88	87	Öka	↗
Brukare inom daglig verksamhet som får bestämma över saker som är viktiga	75	72	78	78	Öka	~
Brukare inom äldreomsorg som är nöjda med sin hemtjänst	85	84	85	87	Öka	~
Brukare inom äldreomsorg som är nöjda med sitt särskilda boende	76	77	74	79	Öka	↘
Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, medelvärde	12	-	-	15	Minska	↘
Fallskador bland äldre invånare, treårsmedelvärde, antal per 1000 invånare						
Invånare 65 år och äldre	29	34	22	31	Minska	↘
Invånare 80 år och äldre	50	57	40	56	Minska	↘

## Källor:

- 7.1a. Kolada (U20400). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (december).
- 7.1b SCB Medborgarundersökning. Mäts för första gången 2021.
- 7.2a. Kolada (U28538). 0Nuvärde avser 202. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna (förutom Gävle och Linköping). Uppdateras en gång per år (december).
- 7.2b. Kolada (U28532). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna (förutom Gävle och Linköping). Uppdateras en gång per år (december).
- 7.2c. Kolada (U21468). Andel som svarat mycket nöjd eller ganska nöjd. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 7.2d. Kolada (U23471). Andel som svarat mycket nöjd eller ganska nöjd. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 7.3. Kolada (U21401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna 2020 (förutom Norrköping och Södertälje). Uppdateras en gång per år.
- 7.4a. Kolada (U20462). Omräknad till per 1000 invånare. Nuvärde avser 2019 Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna 2019. Uppdateras en gång per år (december).
- 7.4b. Kolada (N20402). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna 2019. Uppdateras en gång per år (oktober).

## Inriktningsmål 8 I Uppsala ska ingen lämnas utanför och invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Fyra av kommunfullmäktiges sju uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan. Ett är färdigt och två är försenade. De uppdrag som är försenade handlar om förenklingar för föreningar att ansöka om kommunalt stöd och om att nämnder och bolagsstyrelser ska ta fram informationshangeringsplaner. Båda dessa uppdrag förväntas bli färdiga under 2021.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>19. Öka kunskapen om och utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala.</b></p> <p>Kommunens service behöver utformas med särskild hänsyn till de människor som har sämst förutsättningar. Kommunen utvecklar systematik och stöd till verksamheter så att de lättare kan identifiera målgrupper, anpassa och utforma verksamheten och följa upp och utvärdera verksamhetens arbete. Det handlar bland annat om att utveckla stöd kring universell utformning för att enklare kunna möta olika slags förutsättningar hos målgrupperna. Insatserna syftar till bättre kommunikation, utvecklade former för delaktighet och verksamheter som ger en mer likvärdig nytta till olika delar av målgruppen.</p>	Alla	2023
<p><b>KVAR FRÅN 2019 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd.</b></p> <p>Arbete pågår i enlighet med handlingsplan för den lokala överenskommelsen mellan kommunen och föreningslivet. Policy för samverkan med aktörer i föreningslivet och det fria kulturlivet samt riktlinje för föreningsbidrag och bidrag till fria kulturlivet (KSN-2020-01382) har antagits av kommunfullmäktige respektive kommunstyrelsen i februari och mars 2021. Den digitala lösningen är försenad och bedöms kunna börja implementeras vintern 2021/2022.</p>	KS	2021
<p><b>KVAR FRÅN 2019 Ta fram en informationshangeringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering.</b></p> <p>Arbete med att ta fram informationshangeringsplaner pågår i hela kommunen. Över hälften av bolagsstyrelserna rapporterade att arbetet blev färdigt redan under 2020, liksom miljö- och hälsoskyddsnämnden och namngivningsnämnden. Flertalet nämnder är försenade jämfört med deras planering. Det beror på att uppdraget visat sig vara större än vad som först förväntades, men även på grund av att införandet av det nya ärendehanteringssystemet Digitalt handläggarstöd (DHS) har prioriterats. De flesta bedömer att arbetet blir färdigt under 2021.</p>	Alla	2021
<p><b>KVAR FRÅN 2020 8.1 Öka valdeltagande i områden och för grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande.</b></p> <p>Under 2021 arbetar kommunstyrelsen med riktade informationsinsatser till målgrupper och geografiska områden där valdeltagandet är lägre. Arbetet sker i samverkan med civilsamhället. Inför valåret 2022 genomförs insatser för att säkerställa att det finns tillräckligt med tillgängliga och ändamålsenliga vallokaler och lokaler för förtidsröstning.</p>	KS och VLN	2022

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>KVAR FRÅN 2020 8.2 Uppmärksamma 2020 som temaår för mänskliga rättigheter inom områdena fred, demokrati och yttrandefrihet.</b></p> <p>På grund av pandemin flyttades mycket av det som var planerat under 2020 inom ramen för temaåret fram eller ställdes in. I april 2021 genomfördes mänskliga rättighetsdagarna digitalt med Uppsala som arrangör. Flera kommunala verksamheter deltog i seminarier och i digitala monstrar. Mänskliga rättighetsdagarna genomfördes efter det att några av nämnderna och bolagsstyrelserna rapporterat sin uppföljning per april. Fullmäktige betraktar uppdraget som färdigt och fortsatt arbete för att främja mänskliga rättigheter genomförs inom ramen för verksamheternas grunduppdrag.</p>	Alla	
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen får i uppdrag att fatta nödvändiga beslut för övergång till en digital arkivering.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Övergång till digital arkivering (KSN-2019-0944) §83 KF 2019-05-27</p> <p>Det pågår ett arbete med att utarbeta den styrning som krävs för övergången till digital arkivering.</p>	KS	2022
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen utreder för och nackdelar med att öppna upp för formella stadsdels- och bygderåd som också får vara formella remissinstanser inom kommunen.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Motion av Stefan Hanna om stadsdels- och bygderåd (KSN-2019-1605) §299 KF 2019-09-16</p> <p>En utredning har påbörjats och underlag för beslut beräknas kunna presenteras under första halvan av 2021.</p>	KS	2021

Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället						
Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
Medborgarnas helhetsbedömning av kommunens verksamheter (Nöjd Medborgar-Index)	59	58	60	57	Öka	~
Boende i centralort	60	-	-	55	Minska skillnad	Skillnad ökar över tid
Boende i annan tätort	59	-	-	60		
Boende utanför tätort	53	-	-	56		
Medborgarnas uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande (Nöjd-Inflytande-Index)	42	42	42	40	Öka	➔
Medborgarnas uppfattning om kommunens bemötande och tillgänglighet	53	54	52	54	Öka	~
Boende i centralort	55	-	-	52	Minska skillnad	Skillnad ökar över tid
Boende i annan tätort	53	-	-	60		
Boende utanför tätort	46	-	-	56		
Gymnasieungdomars uppfattning om att påverka kommunen						
Vill vara med och påverka, andel	26	26	26	25	Öka	➔
Tycker att de har möjlighet att framföra sina åsikter till de som bestämmer, andel	16	11	21	16	Öka	➔
Kommunens samarbete med föreningslivet						
Föreningar som anslutit sig till Lokal överenskommelse med föreningslivet, antal	134	-	-	128	Öka	~
Idéburet-offentliga partnerskap, antal	10	-	-	7	Öka	↗
Genomförda medborgardialoger					Öka	
Invånare 16–84 år som saknar tillit till andra, genomsnittlig andel de fyra senaste åren	24	22	26	28	Minska	~
Ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor, andel	55	50	59	53	Öka	-
Ungdomar som bott i Sverige 10 år eller mer	56	52	61	55		-

Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället						
Ungdomar som bott i Sverige 5–9 år	45	49	43	43	Minska	
Ungdomar som bott i Sverige mindre än 5 år	40	38	41	36	skillnad	
Valdeltagande i senaste kommunvalet, andel	86	-	-	83	Öka	↗
Förstagångsväljare	86	-	-	80	Öka	↗
Skillnad mellan distrikt med högsta och lägsta deltagande, procentenheter	43	-	-	36	Minska	-
Utveckling av skillnader mellan grupper/områden enligt den sociala kompassen					Minskad skillnad	
Antal synpunkter och felanmälningar, utvalda verksamhetsområden (Antal hanterade synpunkter/felanmälningar, genomförda förbättringar)						
Förtroendevalda						
Andel kvinnor och män bland förtroendevalda i Uppsala kommun					50	
Andel kvinnor och män som är ordförande i nämnder och bolagsstyrelser i Uppsala kommun					50	
Ledamöter som lämnat kommunfullmäktige under mandatperioden, antal	9	5	4	-	Minska	-

## Källor:

- 8.1. Kolada (U00401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).
- 8.1a-c. SCB:s Medborgarundersökning. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: Uppsala 2018. Uppdateras en gång per år (januari).
- 8.2. Kolada (U00408). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).
- 8.3. Kolada (U00400). Se 8.1 för detaljer.
- 8.3a-c. SCB:s Medborgarundersökning. Se 8.1a-c för detaljer.
- 8.4. Liv och hälsa ung, gymnasieskolans åk 2. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).
- 8.5a-b. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: 2019. Uppdateras årligen.
- 8.6. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 8.7. Kolada (U01413), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).
- 8.8. Liv och hälsa ung. Måttet avser ungdomar i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: länet totalt. Frågan är så ny att det inte går att utläsa någon trend. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).
- 8.9. Källa: Kolada (N05401). Nuvärde avser valet 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.
- 8.9a Källa: Kolada (U17413). Nuvärde avser valet 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.
- 8.9b. Källa: SKL, se även Kolada (N05833-N05831). Uppsala har 166 valdistrikt. Nuvärde avser valet 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.
- 8.10. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 8.11. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 8.12a-b. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 8.12c. Valmyndigheten. Nuvärde avser 2020 per april. Jämförvärde saknas. Uppdateras varje tertiäl.

## Inriktningsmål 9 Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Kommunfullmäktiges två uppdrag och de två gemensamma nämndmålen inom inriktningsmålet löper på enligt plan.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>20. Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningsplaneringen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristyrken.</b></p> <p>Nämnderna som tilldelats uppdraget arbetar enligt plan. Kommunstyrelsen fortsätter sitt uppdrag att producera och vidareutveckla kommungemensamma modeller och metoder för kompetensförsörjningen på strategisk, taktisk och operativ nivå. En enhetlig metodik för kompetensplanering är under införande. Ett enhetligt arbetssätt beräknas höja förmågan till en samlad, träffsäker och långsiktig kompetensförsörjning. Under 2021 pågår nämndernas arbete med att ta fram kompetensförsörjningsplaner som utgår ifrån verksamheternas identifierade behov.</p>	KS, UBN, ÄLN, OSN, KTN, SCN, AMN	2023
<p><b>21. Minska sjukfrånvaro genom att stärka arbetet med hälsofrämjande arbetssätt och hållbar arbetsmiljö.</b></p> <p>Nämnden som tilldelats uppdraget arbetar enligt plan. Kommunstyrelsen bedriver ett systematiskt arbete utifrån ett långsiktigt åtgärdsprogram för ökad frisknärvaro. Pågående projekt som syftar till att minska sjukfrånvaron i verksamheter med hög frånvaro ska fullföljas och utvärderas. På grund av pandemin har arbetet med hälsa och hållbar arbetsmiljö delvis fått ändrad inriktning. Det har varit nödvändigt att arbeta med nya förutsättningar som hemarbete, fysisk distansering på arbetsplatsen och hög sjukfrånvaro.</p>	KS	2022
<p><b>NÄMNDGEMENSAMT MÅL: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv</b></p> <p>Nämnder och bolag som tilldelats uppdraget arbetar i huvudsak enligt plan. Kommunstyrelsen samordnar och driver kommungemensam utveckling inom processområdet i syfte att skapa förutsättningar för ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv bland kommunens medarbetare. Under pågående pandemi har nämnder och bolag haft stort fokus på att säkra medarbetarnas arbetssituation utifrån nya utmaningar som pandemin medfört för både chefer och medarbetare.</p>		
<p><b>NÄMNDGEMENSAMT MÅL: Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap</b></p> <p>Samtliga nämnder arbetar med nämndmålet enligt plan. Kommunstyrelsen samordnar och driver kommungemensam utveckling inom processområdet enligt plan. Utvecklingen har särskilt fokus på dialogen mellan chef /medarbetare, chefsuppdragets omfattning och innehåll, strukturerad chefs- och ledarförsörjning samt att leda och genomföra utveckling. Under 2020 ställdes delar av de kommungemensamma chefs- och ledarutvecklingsaktiviteterna om till digitala genomföranden.</p>		

Mål 9. Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala						
Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
Hållbart medarbetarengagemang (HME), totalindex	79	80	77	79	Öka	↗
Index över attraktiva arbetsvillkor	104	-	-	98	Öka	→
8.3 Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, procent	7,7	8,5	5,6	6,4	Minska	→
Medarbetare som har många frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel	21	22	17	18	Minska	↘
8.4 Lönegap median kvinnor-median män anställda av kommunen, kr	366	-	-	118	0	~
8.5 Könsfördelning hos kommunanställda	-	72	28	74	50%	Skillnad minskar över tid
8.5.a Könsfördelning hos samtliga chefer	-	71	29	71	Andel kvinnor ska minst vara i nivå med könsfördelningen totalt	Skillnad minskar över tid
8.5.b Könsfördelning hos chefer som leder chefer	-	66	34	64		
8.5.c Könsfördelning hos chefer som leder medarbetare	-	72	28	72		
8.6 Heltidsanställda månadsavlönade, andel	93	93	93	88	Öka	↗
8.7 Externa utköp					Minska	
8.8 Antal utexaminerade undersköterskor från vuxenutbildningen					Öka	

## Källor:

- 9.1. Kolada (U00200). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020 (än så länge enbart Gävle, och Linköping). Uppsala har ännu inte genomfört undersökningen tillräckligt ofta för att det ska gå att se en trend. Uppdateras en gång per år.
- 9.2. Skandinaviska nyckeltalsinstitutet. Nuvärde avser 2020. Maximal nivå är 180. Jämförvärde: median av deltagande kommuner samma år som nuvärdet. Ej mätt sedan 2017, ingen ändring.
- 9.3. Kolada (N00090). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (mars).
- 9.4. Egen uppföljning. Nuvärde avser 2021, per den 31 mars. Jämförvärde 2020 motsvarande period. Uppdateras varje tertial.
- 9.5. Kolada (N00951). Nuvärde avser 2019. Lönegapet avser skillnad i medianmånadslön mellan kvinnor och män. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).
- 9.6. Källa: Egen uppföljning (Heroma/Hypergene). Nuvärde avser 2020. 9.6 a-c Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för andel kvinnor 2015–2017. Uppdateras en gång per år.
- 9.7. Kolada (N00206). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (april).
- 9.8. Egen uppföljning. Är under utveckling.
- 9.9. Egen uppföljning. Är under utveckling.

## Kvarvarande och tillkommande uppdrag

Det finns uppdrag från tidigare Mål och budget som inte finns med i aktuell Mål och budget, men som nämnder och bolagsstyrelser fortfarande rapporterar på. Flera av dessa uppdrag kan kopplas till inriktningsmålen och redovisas i samband med dessa. Följande uppdrag har inte kopplats till inriktningsmålen utan redovisas separat.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>KVARVARANDE RIKTAD SATSNING:</b> En fortsatt utveckling av tydlig information och relevanta jämförelsemått baserade på kvalitetsmätningar, med syftet att underlätta för medborgaren att göra informerade val.</p> <p>Målsättningen är att en ny webbaserad tjänst ska kunna tas i bruk 2022.</p>	ÄLN	2022
<p><b>KVARVARANDE RIKTAD SATSNING:</b> Inleda arbetet med att etablera så kallade halvvägshus i kommunen och arbetet med Bostad först för att skapa goda förutsättningar för människor att lämna missbruk och beroendeproblematik bakom sig.</p> <p>Hanteras inom grunduppdraget.</p>	SCN	
<p><b>KVARVARANDE RIKTAD SATSNING:</b> Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå</p> <p>Projektet försenat på grund av att arbetet med detaljplanen har dragit ut på tiden. Planerad byggstart framflyttad till augusti 2021, beräknas vara klart våren 2022.</p>	IFN	2021

Uppdrag som lämnas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen till nämnder och styrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunfullmäktige och kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget hinna verkställas. Dessa uppdrag benämns tillkommande uppdrag.

Från och med 2019 redovisas dessa uppdrag under berörda inriktningsmål för att på så sätt tydliggöra hur kommunfullmäktiges uppdrag till nämnder och styrelser bidrar till fullmäktiges övergripande mål. Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser redovisas i bilaga 4. Följande redovisning avser därför enbart sådana uppdrag som lämnats före år 2019 och som inte var färdigställda vid 2021 års början. Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till sina förvaltningar ingår i kommunstyrelsens-uppföljning.

Av de uppdrag som lämnades under 2017 och 2018 återstår fem att rapportera. Av de fem är ett färdigt och fyra pågående.

Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>Uppdrag vid sidan av Mål och Budget:</b> att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att beakta motionärens förslag i enlighet medföredragningen i samband med upprustning av torgytan vid kvarteret S:t Per.</p> <p>Beslutspunkten ingick i ärendet Motion av Mohammad Hassan (L) om att lägga in periodiska systemet som installation på gågatan i Uppsala (KSN-2015-1696), § 56 KF 2017-02-27.</p> <p>Inväntar ombyggnation av Celsiustorget.</p>	GSN	







Kommunfullmäktiges uppdrag		
Uppdrag		
<p><b>Uppdrag från KF/KS om huvudmannaskap och bidrag för vägföreningar</b></p> <p>Ärendet är överlämnat för beredning till kommunstyrelsen för beslut under 2021</p>	GSN	2021
<p><b>att uppdra till Fyrishov AB att till Uppsala Stadshus AB återkomma med beräknad investeringsutgift för entrélösning.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i ärendet Utveckling av bad vid Fyrishov (KSN-2017-1394), § 124 KF 2017-04-24.</p> <p>Arbetet med uppdraget pågår och bedöms vara klart under 2021</p>	Fyrishov AB	2021
<p><b>att uppdra till Fyrishov AB och utbildningsnämnden att skapa förutsättningar för ett samlat skoluppdrag avseende simkunnighet.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i ärendet Utveckling av bad vid Fyrishov (KSN-2017-1394), § 124 KF 2017-04-24.</p> <p>Utbildningsnämnden och Fyrishov har en överenskommelse om genomförande av simundervisning.</p>	Fyrishov AB och UBN	
<p><b>att uppdra till socialnämnden att revidera Drogpolitiskt program med inriktningen att komplettera programmet med förebyggande insatser för fler typer av beroenden så som till exempel spel, samt att genom framtagandet av en handlingsplan förtydliga roller och ansvarsfördelning.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i ärendet Uppföljning av program och planer 2017 (KSN-2017-3388), § 282 KF 2017-12-11.</p> <p>Avvaktar kommungemensam översyn av program och handlingsplaner.</p>	SCN	





## Översikt av måluppfyllelse för inriktningsmål och uppdrag

Översikten visar hur kommunens olika nämnder och bolagsstyrelser bedömt statusen för kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag ur Mål och budget 2021–2023. Måluppfyllelsen för de båda nämnder som Uppsala kommun har gemensamt med andra kommuner (räddningsnämnden och överförmyndarnämnden) presenteras längst bak i bilagan. I uppföljningen för april görs ingen bedömning av måluppfyllnad av nämnder och bolagsstyrelser.

### Förklaringar för bedömningen av mål

	Nämnden/styrelsen bedömer att den kommer att uppnå det den planerar (eller mer) för att bidra till inriktningsmålet.
	Nämnden/styrelsen bedömer att den kommer att uppnå övervägande del av det den planerar för att bidra till inriktningsmålet.
	Nämnden/styrelsen bedömer att den (enbart) kommer att uppnå delar av det den planerar för att bidra till inriktningsmålet.
	Nämnden/styrelsen bidrar inte till inriktningsmålet.

### Förklaringar för bedömningen av uppdrag

	Uppdraget är genomfört
	Arbetet med uppdraget går enligt plan, pågår el väntar
	Arbetet med uppdraget är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
	Uppdraget genomförs ej

I vissa fall bedöms ett uppdrag vara grönt på fullmäktigenivå trots att enstaka nämnder eller bolag har bedömt uppdraget som gult eller rött. Det beror i dessa fall på att dessa nämnder och bolag har ett grunduppdrag som innebär att de har jämförelsevis små möjligheter att påverka uppdraget.

### Förkortningar för nämnder

KS	Kommunstyrelsen	UBN	Utbildningsnämnden	ÄLN	Äldrenämnden
GSN	Gatu- och samhällsmiljönämnden	OSN	Omsorgsnämnden	KTN	Kulturnämnden
MHN	Miljö- och hälsoskyddsnämnden	SCN	Socialnämnden	IFN	Idrotts- och fritidsnämnden
NGN	Namngivningsnämnden	AMN	Arbetsmarknadsnämnden		
PBN	Plan- och byggnadsnämnden	VLN	Valnämnden		























## Gemensamma nämnder – räddningsnämnden och överförmyndarnämnden

Uppsala är värdkommun för två nämnder som är gemensamma med andra kommuner. Räddningsnämnden (RÄN) är gemensam med Tierp och Östhammar. Överförmyndarnämnden (ÖFN) är gemensam med samtliga kommuner i Uppsala län, det vill säga Uppsala, Tierp, Östhammar, Knivsta, Älvkarleby, Heby, Enköping och Håbo. Nämnderna styrs gemensamt av de kommuner som samarbetar och de knyter an till mål och uppdrag i enlighet med vad samarbetskommunerna kommit överens om.

Gemensamma nämnders rapportering av mål och uppdrag		
Mål och uppdrag	RÄN	ÖFN
<b>Mål 1: Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi</b>		
1. Genomföra en årlig kartläggning av hur nämndernas och bolagsstyrelsernas resurser kommer män och kvinnor tillgodo i syfte att omfördela resurser för att främja jämställdhet och likvärdighet.	2021	
<b>Mål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i</b>		
3. Vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.		
4. Utveckla det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft		
<b>Mål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande</b>		
6. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050.		
<b>Mål 8: I Uppsala ska ingen lämnas utanför och invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället</b>		
19. Öka kunskapen om och utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala.		

# Bilaga 2 Ekonomisk översikt

## Resultaträkning

Resultaträkning Uppsala kommun							
Belopp i miljoner kronor	Bokslut jan-mars 2021	Bokslut jan-mars 2020	Budget 2021	Prognos mars 2021	Budget- avvikelse	Bokslut 2020	Förändring prognos- 2020
Verksamhetens intäkter	862	674	2 629	2 819	0	3 169	-11%
Verksamhetens kostnader	-3 911	-3 811	-15 427	-15 708	0	-15 193	3%
Avskrivningar	-77	-68	-320	-317	0	-290	10%
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-3 127</b>	<b>-3 206</b>	<b>-13 118</b>	<b>-13 207</b>	<b>0</b>	<b>-12 314</b>	<b>7%</b>
Skatteintäkter	2 959	2 779	11 439	11 683	0	11 082	5%
Generella statsbidrag och utjämning	488	461	1 927	1 953	0	2 126	-8%
<b>Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>3 448</b>	<b>3 240</b>	<b>13 366</b>	<b>13 637</b>	<b>0</b>	<b>13 208</b>	<b>3%</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>321</b>	<b>34</b>	<b>248</b>	<b>430</b>	<b>1</b>	<b>894</b>	<b>-52%</b>
Finansiella intäkter	44	50	215	211	0	209	1%
Finansiella kostnader	-24	-32	-173	-177	0	-124	43%
<b>Finansnetto</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>42</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>85</b>	<b>-59%</b>
Resultat efter finansiella poster	340	52	290	464	1	979	-53%
Extraordinära poster						-	
<b>Resultat</b>	<b>340</b>	<b>52</b>	<b>290</b>	<b>464</b>	<b>1</b>	<b>979</b>	<b>-53%</b>

## Nettokostnad och resultat per nämnd, utfall jan-mars och prognos 2021

Nettokostnad och resultat per nämnd, utfall jan-mars och prognos 2021								
Belopp i miljoner kronor	Intäkter exkl. kommunbidrag	Total kostnad	Nettokostnad	Kommunbidrag	Resultat jan-mars 2021	Prognos 2021	Budget 2021	Resultat 2020
Utbildningsnämnden	235	-1 635	-1 400	1 392	-8	15	0	141
Arbetsmarknadsnämnden	64	-266	-203	196	-6	0	0	18
Socialnämnden	20	-236	-216	206	-10	-31	0	-45
Omsorgsnämnden	54	-493	-439	441	2	-12	0	16
Äldrenämnden	126	-614	-488	492	4	-5	0	51
Kulturnämnden	9	-124	-115	138	23	1	0	4
Idrotts- och fritidsnämnden	15	-97	-82	77	-5	-9	0	-6
Gatu- och samhällsmiljönämnden	26	-174	-148	149	2	0	0	26
Plan och byggnadsnämnden	17	-38	-20	20	-1	0	0	14
Namngivningsnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0
Räddningsnämnden	17	-61	-44	44	0	1	0	2
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	16	-18	-2	6	5	-1	0	0
Överförmyndarnämnden	4	-9	-5	5	0	0	0	2
Kommunstyrelsen	686	-692	-6	158	153	0	0	275
Valnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0
Finansförvaltningen	4 151	-3 969	-	-	182	504	289	480
<b>Totalt kommunen</b>			<b>-3 168</b>	<b>3 326</b>	<b>340</b>	<b>464</b>	<b>289</b>	<b>979</b>

## Budget och prognos för investeringar 2021

Budget och prognos för investeringar 2021				
Belopp i miljoner kronor	Total budget netto	Budget finansiering	Prognos 1	
			Netto investering	Finansiering
Kommunstyrelsen MEX	646	-328	857	-95
Kommunstyrelsen exkl. MEX	489	0	392	0
Kommunstyrelsen totalt	1 135	-328	1 248	-95
Valnämnden	0	0	0	0
Utbildningsnämnden	49	0	49	0
Arbetsmarknadsnämnden	6	0	6	0
Socialnämnden	2	0	2	0
Omsorgsnämnden	2	0	2	0
Äldrenämnden	8	0	8	0
Kulturnämnden	70	0	68	0
Idrotts- och fritidsnämnden	23	0	23	0
Gatu- och samhällsmiljönämnden	651	0	393	0
Plan- och byggnadsnämnden	1	0	1	0
Namngivningsnämnden	0	0	0	0
Räddningsnämnden	12	0	12	0
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	0	0	0	0
Överförmyndarnämnden	0	0	0	0
Finansförvaltningen	0	0	0	0
<b>Summa årets investering</b>	<b>1 958</b>	<b>-328</b>	<b>1 812</b>	<b>-95</b>



# Bilaga 3 Nationella nyckeltal för Agenda 2030

År 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 som innehåller de 17 Globala målen för hållbar utveckling. Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) har i samverkan med kommuner tagit fram ett urval av nyckeltal som stöd för kommuners genomförande av Agenda 2030. En interaktiv presentation av nyckeltalen går att hitta i kommundatabasen Kolada ([www.kolada.se](http://www.kolada.se)). Här följer en sammanfattning av statusen för dessa nyckeltal för Uppsala kommun, så långt nyckeltalen har uppdaterats i februari 2020. Där det finns möjlighet att särredovisa kvinnor och män görs en sådan särredovisning. För en närmare beskrivning av nyckeltalet hänvisas till [www.kolada.se](http://www.kolada.se).

Nyckeltalens värden har färgmarkerats för att illustrera hur Uppsalas status ligger till i förhållande till övriga Sverige. För varje nyckeltal rangordnas alla kommuner/landsting efter sina resultat, och de bästa resultaten får grön färg, de sämsta får röd färg och de i mitten får gul färg. Saknas data på något nyckeltal visas det med grå färg.

Grönt	Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner
Gult	Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner
Rosa	Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner
Grått	Det finns ingen data för kommunen

Tänk på att färgsättningen visar om en kommun har bra eller dåliga resultat jämfört med andra. Den talar inte om ifall resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

## Kort sammanfattning av nyckeltalens utfall

Utifrån nyckeltalens utfall så tillhör Uppsala ofta de 25 procent bästa kommunerna och sällan de 25 procent sämsta kommunerna. Uppsalas styrkor utifrån nyckeltalen jämfört med andra kommuner består främst i en god folkhälsa, hållbar infrastruktur och att bidra till att bekämpa klimatförändringar genom insamlande av hushållsavfall, andel ekologiskt livsmedel i kommunens verksamhet och andel miljöbilar av totalt antal bilar. Utifrån nyckeltalen tillhör Uppsala den sämre andelen jämfört med andra kommuner gällande bland annat andelen förvärvsarbete invånare, andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd och andel barn 1–5 år inskrivna på förskola.



## Mål 1 Ingen fattigdom

Fattigdom omfattar fler dimensioner än den ekonomiska. Fattigdom innebär bland annat även brist på frihet, makt, inflytande, hälsa, utbildning och fysisk säkerhet.

	2015	2016	2017	2018	2019
Invånare 0–19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel Totalt	8,5	8,3	9,4	10,4	
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Totalt	1,4	1,5	1,8	1,8	1,8
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Män	1,4	1,5	1,8	1,8	1,9
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Kvinnor	1,5	1,5	1,8	1,8	1,8



## Mål 2 Ingen hunger

Avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning och förbättrad nutrition samt främja ett hållbart jordbruk.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Invånare med fetma, andel Totalt	11	12	14	11		10
Invånare med fetma, andel Män	11	12		11		9
Invånare med fetma, andel Kvinnor	12	12		11		12
Ekologiskt odlad åkermark, andel Totalt	19	18	20	22	22	



## Mål 3 Hälsa och välbefinnande

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Totalt	76	76	77	76		77
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Män	79	78		78		77
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Kvinnor	74	74		74		77
Medellivslängd kvinnor, år Totalt	84,5	84,8	85,0	85,2	85,4	85,4
Medellivslängd män, år Totalt	81,5	81,6	81,7	81,8	82,0	81,9
Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel Totalt	46,5	50,1	49,0	51,2		
Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel Män	39,4	45,4	43,7	43,3		
Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel Kvinnor	50,1	52,3	51,7	55,0		
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 inv. Totalt	2 998	2 966	2 917	2 973		
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 inv. Män	2 403	2 334	2 330	2 301		
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 inv. Kvinnor	3 482	3 483	3 400	3 528		
Antibiotikaförsäljning kommun, recept/1000 inv. Totalt	314,6	305,0	280,4	269,1	255,8	210,3
Antibiotikaförsäljning kommun, recept/1000 inv. Män	259,6	249,2	228,6	218,1	205,5	165,5
Antibiotikaförsäljning kommun, recept/1000 inv. Kvinnor	368,0	359,2	330,9	318,9	305,0	254,3



## Mål 4 God utbildning för alla

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Barn 1–5 år inskrivna i förskola, andel (%) Totalt	78	81	81	82	81	81
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel Totalt	89,2	92,0	87,5	88,7	87,9	88,4
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel Män	88,1	91,1	86,1	87,9	86,7	87,3
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel Kvinnor	90,3	93,0	88,9	89,6	89,3	89,7
Elever i år 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel Totalt		87,4		84,5		
Elever i år 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel Män				86,0		
Elever i år 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel Kvinnor				84,3		
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel Totalt	70,9	69,9	72,6	74,6	72,7	73,7
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel Män	67,4	65,4	69,6	70,4	69,5	68,5
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel Kvinnor	74,9	74,8	75,7	79,3	76,1	79,7
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%) Totalt	70,6	75,7	78,2	84,0		
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%) Män	70,8	75,0	78,2	84,6		
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%) Kvinnor	70,5	76,4	78,1	83,4		
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Totalt	56,3	56,5	56,7	57,1	57,5	
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Män	51,8	51,9	51,9	52,3	52,4	
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Kvinnor	60,9	61,2	61,6	62,1	62,5	



## Mål 5 Jämställdhet

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel Totalt	63	64	67	69	69	69
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel Män	76	76	77	80	79	79
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel Kvinnor	59	60	64	64	65	65

Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar Totalt	30,1	30,4	31,9	31,8	33,0	32,5
Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Totalt	38,8	40,2	39,2	39,0	39,5	40,1
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel Totalt	81,5	81,9	82,0	82,6		



## Mål 6 Rent vatten och sanitet

Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Vattentäkter med vattenskyddsområde, andel					87,5	
Sjöar med god ekologisk status, andel	31,8	31,8	22,7	22,7	22,7	22,7
Vattendrag med god ekologisk status, andel	8,2	8,2	8,8	8,8	8,8	8,8
Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel	94,7	94,7	86,8	86,8	86,8	86,8



## Mål 7 Hållbar energi för alla

Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.

	2015	2016	2017	2018	2019
Elavbrott, genomsnittlig avbrottsid per kund (SAIDI), minuter/kund		45	29	45	148
Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor på värmeverk inom det geografiska området, andel		42	44	51,4	60,7
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv.	22	22	22	20	20



## Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Bruttoregionalprodukt (BRP), tkr/inv. Totalt	475,9	483,1	516,1			
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel Totalt	5,3	5,3	4,8			
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel Män	6,0	6,1	5,5			
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel Kvinnor	4,7	4,7	4,2			
Långtidsarbetslöshet 25–64 år, andel av bef. Totalt	2,3	2,5	2,8	2,8	2,7	3,5
Långtidsarbetslöshet 25–64 år, andel av bef. Män	2,6	2,8	3,2	3,0	2,8	3,7
Långtidsarbetslöshet 25–64 år, andel av bef. Kvinnor	2,0	2,1	2,4	2,5	2,5	3,2
Förvärvsarbetande invånare 20–64 år, andel (%) Totalt	75,2	76,1	76,1	76,0	76,7	
Förvärvsarbetande invånare 20–64 år, andel (%) Män	76,1	76,8	77,1	77,2	77,3	

Förvärsarbetande invånare 20-64 år, andel (%) Kvinnor	74,3	75,4	75,1	74,9	76,1	
---	------	------	------	------	------	--



## Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel Totalt	81,9	87,1	89,2	89,8	92,0	93,8
Företagsklimat enl. Öppna jämförelser (Insikt) - Totalt, NKI Totalt		67	68	71	72	72
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel Totalt	89,2	89,2	89,0	89,7		
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel Män	88,6	88,7	88,5	89,2		
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel Kvinnor	89,7	89,7	89,5	90,1		



## Mål 10 Minskad ojämlikhet

Minska ojämlikheten inom och mellan länder.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, andel Totalt	24	23		22		24
Invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, andel Män	25	24		20		26
Invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, andel Kvinnor	23	23		24		22
Förvärsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20–64 år, vistelsetid 4–6 år, andel (%) Totalt	42,1	52,9	46,1	49,6		
Förvärsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20–64 år, vistelsetid 4–6 år, andel (%) Män				58,9		
Förvärsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20–64 år, vistelsetid 4–6 år, andel (%) Kvinnor				35,7		
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel Totalt			74	57	74	75
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel Män			75	75	73	78
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel Kvinnor			76		74	72



## Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Demografisk försörjningskvot Totalt	0,63	0,64	0,64	0,65	0,65	0,65
Demografisk försörjningskvot Män	0,62	0,62	0,63	0,64	0,64	0,64
Demografisk försörjningskvot Kvinnor	0,64	0,65	0,66	0,66	0,66	0,66
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel Totalt	15,2	15,3	15,8	15,6		
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel Män	16,0	16,2	16,8	16,5		
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel Kvinnor	14,5	14,4	14,9	14,8		

Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg/inv. Totalt	7,2	7,1	6,9	6,7	
Utsläpp till luft av PM2.5 (partiklar <2.5 mikrom). kg/inv. Totalt	0,84	0,83	0,80	0,74	

## Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

	2015	2016	2017	2018	2019
Insamlat hushållsavfall totalt, kg/person	436	430	417	409	
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel	47	48	47	43	
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel	26	34	41	45	

## Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Utsläpp till luft av växthusgaser, ton CO2-ekv/inv.	3,76	3,82	3,42	3,74		
Miljöbilar i kommunorganisationen, andel	37,2	43,8	53,2	55,6	60,8	59,0
Miljöbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området	22,5	20,5	18,6	17,8		19,1
Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv.	556,1	561,5	547,2	543,6		

## Mål 14 Hav och marina resurser

Bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 14 saknas för kommuner.

## Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald

Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstörelsen samt hejda förlusten av biologisk mångfald.

	2015	2016	2017	2018	2019
Skyddad natur totalt, andel	2,9	3,0	3,1	3,6	3,7



## Mål 16 Fred och inkluderande samhällen

Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam, andel Totalt		21		26		30
Invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam, andel Män		8		11		17
Invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam, andel Kvinnor		33		41		43
Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv. Totalt	869	941	929	922	926	842
Valdistrikt med lägst valdeltagande i senaste kommunalval, andel Totalt	57,7	57,7	57,7	51,4	51,4	
Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigevalet, andel (%) Totalt	83	83	83	86	86	86
Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigevalet, andel (%) Män				83	83	83
Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigevalet, andel (%) Kvinnor				89	89	89
Verksamhetens resultat kommun, andel (%) av skatter och statsbidrag Totalt					2,2	6,8



## Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap

Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 17 saknas för kommuner.



# Bilaga 4 Kommunstyrelsen uppdrag till nämnder och styrelser

Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till nämnder och styrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, att uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och att uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget hinna verkställas. Uppdragen benämns tillkommande uppdrag.

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser		
<b>Inriktningsmål 1</b>		
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG (KS-BESLUT): att uppmuntra samtliga förvaltningar och bolag i kommunkoncernen att i sina kontakter med näringslivet anstränga sig för att underlätta för näringslivet och ha en positiv tolkning till förmån för näringslivet avseende regler och rutiner fastställda av Uppsala kommun.</b></p> <p>Beslutspunkterna ingick i: Ytterligare åtgärder för att mildra effekterna för det lokala näringslivet med anledning av covid-19 (KSN-2020-01122) §349 2020-11-11</p> <p>Uppdraget pågår enligt plan. Flera av kommunens verksamheter rapporterar att de kontinuerligt jobbar för att underlätta för kommunens näringsliv. Flera av kommunens bolag rapporterar att de har som en del i deras grunduppdrag att arbeta för att förbättra kommunens näringsliv. Under pandemin har dock kontakten med näringslivet förändrats och försvårats. Kommunen har fått hitta nya arbetssätt för att möta näringslivets behov.</p>	Alla	
<b>Inriktningsmål 2</b>		
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG (KS-BESLUT): att uppdra åt Destination Uppsala AB att tillsammans med O-Ringen AB och berörda intressenter utforma en plan för genomförandet av O-Ringen 2021.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Vårdskap för O-ringen 2021 (KSN-2018-2845) §106 2020-04-15</p> <p>O-ringen flyttades från sommaren 2020 till 2021 på grund av covid-19. Förbundet har i dialog med Folkhälsomyndigheten fattat beslut om att flytta O-ringen till 2022 då det inte går att genomföra på grund av pandemin och smittspridning. Uppsala kommun har fått en hemställan från förbundet om att finansiera ett år till och tillsammans genomföra tävlingen 2022. Kommunstyrelsen förväntas fatta beslutet 11 maj, på nästkommande möte.</p>	Destination Uppsala AB	2021
<b>Inriktningsmål 3</b>		
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG (KS-BESLUT): att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att revidera föreskrifterna för cykelrådet och återkomma till kommunstyrelsen senast maj 2021</b></p> <p>Beslutspunkterna ingick i: Riktlinje för beredande och rådgivande organ i Uppsala kommun (KSN-2019-2635) §130 2020-05-6</p> <p>Nya föreskrifter har tagits fram och kommer att tas upp för beslut i nämnden i maj.</p>	GSN	2021
<b>Inriktningsmål 4</b>		

## Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

### TILLKOMMANDE UPPDRAG (KS-BESLUT): att uppdra till nämnder och bolagsstyrelser att beakta integrationsrapporten och vidta åtgärder för en bättre integration i Uppsala

Beslutspunkterna ingick i: Integration i Uppsala 2020 - nuläge, målsättning och plan för uppföljning KSN-2018-1069 § 339 2020-12-16

Alla

Uppdraget pågår enligt plan. Majoriteten av kommunens verksamheter rapporterar att de påbörjat arbetet med att beakta integrationsrapporten. Arbetet har i några verksamheter fördröjts på grund av pandemin.

### Inriktningsmål 5

### TILLKOMMANDE UPPDRAG (KS-BESLUT): att uppdra till arbetsmarknadsnämnden att revidera föreskrifterna för arbetsmarknadsrådet och återkomma till kommunstyrelsen senast maj 2021

Beslutspunkterna ingick i: Riktlinje för beredande och rådgivande organ i Uppsala kommun (KSN-2019-2635) §130 2020-05-6

AMN

2021

Revidering av riktlinje för beredande och rådgivande organ pågår. Revideringar av föreskrifterna för arbetsmarknadsrådet ska inte påbörjas innan riktlinjer är beslutade av kommunstyrelsen. Bedömningen är att uppdraget kommer vara färdigt under 2021.

### Inriktningsmål 7

### TILLKOMMANDE UPPDRAG (KS-BESLUT): att uppdra till omsorgsnämnden att revidera föreskrifterna för LSS-rådet och återkomma till kommunstyrelsen senast maj 2021

Beslutspunkten ingick i: Riktlinje för beredande och rådgivande organ i Uppsala kommun (KSN-2019-2635) §130 2020-05-6

OSN

2021

Föreskrifterna för LSS-rådet ska bygga på riktlinje för beredande och rådgivande organ i Uppsala kommun. Då riktlinjen inte är klar är arbetet med föreskrifterna försenat. Uppdraget beräknas vara klart 2021.

## Bilaga 5 Beslutade styrande dokument

Under perioden januari-april har kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen beslutat om ett program och tre kommungemensamma handlingsplaner eller samarbetsavtal som innehåller åtgärder som kommunen åtar sig att genomföra. Dessa är

- Vattenprogram
- Handlingsplan för vattenprogram
- Handlingsplan för VA-utbyggnad
- Handlingsplan för trafikbuller

Under perioden januari-april har kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen beslutat om en policy och fem riktlinjer. Dessa utgör normerande styrning och gäller för hela eller delar av kommunorganisationen. Nedan följer en lista över de beslutade styrdokumenterna.

- Policy för samverkan med aktörer i föreningslivet och det fria kulturlivet
- Riktlinje för föreningsbidrag och bidrag till det fria kulturlivet
- Riktlinje för gatukostnader
- Riktlinje för VA-planering
- Riktlinje för resultatutjämningsreserv
- Riktlinje för nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamhetsplanering och uppföljning samt interna kontroll (revidering)