

Handläggare
Duvner Sara
Jansson Cecilia (KLK)
Malmberg Jan

Datum
2014-10-07

Diarienummer
KSN-2014-1020

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens uppföljning per augusti 2014

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

att godkänna delårsbokslut per 2014-08-31 och årsprognos för kommunstyrelsen.

Ärendet

Kommunstyrelsen ska enligt de kommungemensamma anvisningarna redovisa delårsbokslut med analys och kommentarer i förhållande till kommunfullmäktiges budget, **bilaga 1**. Vidare följer kommunledningskontoret sin verksamhet i förhållande till kommunstyrelsens beslutade budget.

Delårsbokslutet, **bilaga 2**, visar ett resultat som är 0,6 miljoner kronor sämre än budget. Utfallet motsvarande period föregående år var ett positivt resultat om 7,7 miljoner kronor. Resultatet per augusti påverkas av ökade avskrivningar och räntekostnader samt engångskostnader för GIS-tjänster vilka inte ingick i den budget som fastställdes.

Helårsprognosen visar på ett positivt resultat om 83,0 miljoner kronor. Under mandatperiodens tidigare år har medel för politiska sekreterare balanserats för att förbrukas under valåret och påverkar prognosens resultat med -3,3 miljoner kronor. I prognosen inryms realisationsvinster från bostadsförsäljningar med 9,0 miljoner kronor, realisationsvinster från försäljningar av fastigheter tillhörande markförvaltning med 2,6 miljoner kronor och realisationsvinster från exploateringsverksamheten med 81,0 miljoner kronor.

Föredragning

Kommunstyrelsen beslutade i december 2013 om budget för 2014. Fördelningen av kommunbidrag per verksamhetsområde skiljer sig från kommunfullmäktiges beslut och har även reviderats i samband med verkställigheten av stabsöversynen vilket redovisas i **bilaga 1**.

Uppföljning av kommunfullmäktiges uppdrag i IVE 2014-2017

Kontorets bedömning är att två av de tre uppdragen kommer att genomföras under året. Arbetet med det tredje uppdraget, att ta fram förslag till gemensam process, system och organisation för klagomåls- och förslagshantering, påverkas av organisationsförändringarna och bedömningen är att det saknas resurser för att påbörja uppdraget innan årets slut. Sammanställning av aktuella uppdrag och uppföljning per augusti finns i **bilaga 3**.

Uppföljning av kommunstyrelsens verksamhetsplan

I verksamhetsplanen har kommunstyrelsen valt att fokusera på sju av kommunfullmäktiges inriktningsmål samt kompletterat med ytterligare ett mål. Till inriktningsmålen finns nio effektmål. Av de nio effektmålen bedöms sju mål kräva ytterligare insatser från kontoret för att nås till årets slut. Två mål kommer delvis att uppfyllas vid årets slut. Sammanställning av inriktningsmålen och uppföljning per augusti finns i **bilaga 4**.

Investeringar

Årets investeringsutrymme är 125,3 miljoner kronor och av det har 25,4 miljoner kronor upparbetats per augusti. Prognosen för helåret är att 60,1 miljoner kronor av tilldelat investeringsutrymme kommer att tas i anspråk.

Utöver det som återfanns i budgeten tillkommer förvärvet av Ulleråker om 1 835 miljoner kronor enligt särskilt kommunfullmäktigebeslut.

Ekonomiska konsekvenser

Inga ekonomiska konsekvenser föreligger.

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson
Stadsdirektör

Jan Malmberg
t.f. Biträdande stadsdirektör

Uppföljning per augusti 2014

Kommunstyrelsen

Belopp i miljoner kronor	KF-budget	Resultat	Nettokostnad	Resultat	Nettokostnad
	nettokostnad	perioden	årsprognos	årsprognos	frg år
Nämnden totalt	283,4	-0,6	222,9	83,0	235,7
Politisk verksamhet	52,0	-0,9	55,2	-6,8	48,4
Infrastruktur, skydd m.m.	57,2	-18,5	-26,9	92,2	21,5
Fritid och kultur	10,6	-0,2	10,6	0,1	7,4
Särskilt riktade insatser	5,3	1,2	5,3	0,0	3,8
Kommunledning och gemensamma verksamheter	158,5	3,5	190,5	-14,1	175,7
Övriga verksamheter		14,2	-11,7	11,7	-21,2
Nettoinvesteringar	125,3	1 861,0	60,1		
Exploatering	0,0	-81,3	0,0		
Resultatrisk		Försämring	Förbättring	Prognosspann	
				83,0	83,0

Analys av augustibokslut och helårsprognos

Kommunstyrelsen har per augusti ett negativt resultat på 0,6 miljoner kronor att jämföra mot föregående års motsvarande periods positiva resultat på 7,7 miljoner kronor. Resultatet förklaras av ökade avskrivningar och räntekostnader och engångskostnader för GIS-tjänster.

För året prognostiseras ett resultat på 83,0 miljoner kronor. Under mandatperioden förs kvarvarande medel för politiska sekreterare mellan åren och till valåret har 3,3 miljoner kronor balanserats för att möta utökningen av politiska sekreterare. I prognosen inryms realisationsvinster från bostadsförsäljningar med 9 miljoner kronor, realisationsvinster från försäljningar av fastigheter tillhörande markförvaltning med 2,6 miljoner kronor samt realisationsvinster från exploateringsverksamheten med 81,0 miljoner kronor.

Periodens resultat och prognos förklaras nedan per verksamhetsområde. Kommunstyrelsen har i sin verksamhetsplan ombudgeterat verksamhetsområdena för att möta kostnaderna inom respektive område. I och med stabsöversynen som effektuerades 1 juli har kontoret gjort ytterligare justeringar som påverkar verksamheterna infrastruktur, skydd m.m och kommunledning.

Politisk verksamhet

	Kommunbidrag		Bokslut per augusti		Årsprognos	
	KF	KS	KF	KS	KF	KS
Politisk verksamhet	48,4	52,0	-0,9	1,5	-6,8	-3,2
<i>Kommunstyrelsens ombudgetering</i>	3,6					

Politisk verksamhet visar ett resultat på 1,5 miljoner kronor i jämförelse med justerad budget. Periodens resultat förklaras av en utökning av antalet politiska sekreterare under valåret där

kostnaderna per augusti uppgår till 4,2 miljoner kronor och överstiger ackumulerad budget med 1,4 miljoner kronor. Årets budget för politiska sekreterare är 4,2 miljoner kronor och tillsammans med det balanserade resultatet finns 7,5 miljoner kronor. Samtidigt har verksamhetsområdet överskott per augusti för medaljmiddagen med 1,3 miljoner kronor där kostnader utfaller sista tertialet. Övriga överskott avser medel avsatta för KF-presidium, omvärldskontakter och budgeterade kostnader för fullmäktige- och kommunstyrelsenssammanträden.

För året prognostiseras ett underskott på 3,2 miljoner kronor i relation till kommunstyrelsens justerade budget vilket till största del förklaras av utökningen av politiska sekreterare.

Infrastruktur, skydd m.m

	Kommunbidrag		Bokslut per augusti		Årsprognos	
	KF	KS	KF	KS	KF	KS
Infrastruktur, skydd m.m	65,2	57,2	-18,5	-23,9	92,2	84,1
<i>Kommunstyrelsens ombudgetering</i>	-8,1					

Periodens resultat förklaras främst av räntor och avskrivningar på anläggningar inom mark- och exploateringsverksamheten om sammanlagt 29,6 miljoner kronor. Dessa kostnader möts delvis upp av hyresintäkter nedan inom lokalförsörjning och affärsverksamhet. Kostnader inom markförvaltning och arbetet med förorenad mark är högre för perioden. Samtidigt har kontoret överskott inom kvalitet/utveckling, näringsliv och beredskap om sammanlagt 6,3 miljoner kronor till följd av aktiviteter kring till exempel trafik, miljö, bostad, stadsutveckling och kultur som sker senare på året. Av periodens resultat utgör 2,0 miljoner kronor försäljning av fastighet till Sport- och rekreationsbolaget. Kommunstyrelsen har i sin budget fördelat medel till andra områden vilket förklarar 4,9 miljoner kronor av resultatet per augusti.

Kommunstyrelsen prognostiserar ett resultat på 84,1 miljoner kronor där merparten kommer från realisationsvinster inom exploatering och försäljning av fastigheter. Av resultatet i prognosen avser 1,7 miljoner kronor överskott för beredskap, kvalitet/utveckling och näringslivsarbete.

Fritid och kultur

	Kommunbidrag		Bokslut per augusti		Årsprognos	
	KF	KS	KF	KS	KF	KS
Fritid och kultur	10,7	10,6	-0,2	-0,2	0,1	0,0
<i>Kommunstyrelsens ombudgetering</i>	-0,1					

Inom verksamhetsområdet återfinns medel för fredsåret, driften av Linnéträdgårdarna och räntebidrag till föreningar. För perioden är resultatet - 0,2 miljoner kronor och för året prognostiseras ett resultat i balans med kommunstyrelsens budget.

Särskilt riktade insatser

	Kommunbidrag		Bokslut per augusti		Årsprognos	
	KF	KS	KF	KS	KF	KS
Särskilt riktade insatser	5,3	5,3	1,2	1,2	0,0	0,0
<i>Kommunstyrelsens ombudgetering</i>	0,0					

Kommunstyrelsens ram för samverkanslösningar är 5,3 miljoner kronor. Vid augustis bokslut inväntar kommunstyrelsen rapportering från företag och föreningar vilket förklarar periodens resultat på 1,2 miljoner kronor, prognosen per augusti är att årets medel kommer att förbrukas.

Kommunledning och gemensamma verksamheter

Verksamhetsområdet delas upp mellan kommunledning (verksamhet 832) och lokalförsörjning (verksamhet 820).

Kommunledning

	Kommunbidrag		Bokslut per augusti		Årsprognos	
	KF	KS	KF	KS	KF	KS
Kommunledning	150,6	154,6	4,2	6,9	-3,6	0,5
<i>Kommunstyrelsens ombudgetering</i>	4,0					

Kommunledning redovisar ett resultat per augusti på 6,9 miljoner kronor varav största förklaringen om 4,0 miljoner kronor hänförs till budgeterade medel för omställning där besluten påverkar sista tertialet. För perioden har kommunikation ett positivt resultat på 1,5 miljoner och det är främst arbetet med e-förvaltning, kommunens varumärke samt stadens varumärke som har senarelagts med anledning av insatser kring ny organisation.

Inom kansli påverkas resultatet av köpta tjänster bland annat för att säkerställa administrationen kring valen, stödet uppgår till på 0,6 miljoner kronor.

Kommunstyrelsen har ansvar för hållbar jämställdhet och där har kostnader beräknats för att inrymma en tjänst för jämställdhetsstrateg för fortsatt arbete.

Inom HR är kostnaderna lägre för perioden med 1,1 miljoner kronor bland annat för arbete med arbetsmiljöutveckling, lönebildning, arbetsgivarmärket och köp av stöd från HR-center. För det fackliga ansvaret är resultatet per augusti negativt med 0,3 miljoner kronor och för året beräknas ett underskott om 0,7 miljoner kronor.

Sammantaget prognostiseras att kommunledning kommer att ha ett överskott vid året slut på 0,5 miljoner kronor. Överskottet är en följd av att aktiviteter prioriterats om med anledning av insatser kring ny organisation.

Lokalförsörjning

	Kommunbidrag		Bokslut per augusti		Årsprognos	
	KF	KS	KF	KS	KF	KS
Lokalförsörjning	3,3	3,9	-0,7	-0,3	-10,5	-10,0
<i>Kommunstyrelsens ombudgetering</i>	0,6					

Inom lokalförsörjning inryms strategisk lokalförsörjning och operativ lokalförsörjning.

Periodens underskott är 0,3 miljoner kronor varav den strategiska delen har ett överskott på 0,7 miljoner kronor och den operativa delen som främst avser intern uthyrning av bostäder och lokaler har underskott på 1,0 miljoner kronor. Underskottet förklaras av en nedskrivning av gjord markinvestering på 1,5 miljoner kronor för Danmarks förskola samt högre underhållskostnader på 7,1 miljoner kronor för perioden. Samtidigt har hyresintäkterna ökat vilket påverkar resultatet med 7,6 miljoner kronor.

För året prognostiseras den strategiska lokalförsörjningen ha ett underskott på 0,2 miljoner kronor och den operativa lokalförsörjningen ett underskott på 9,8 miljoner kronor vilket förklaras av lägre intäkter än budgeterat och samtidigt ett ökat fastighetsunderhåll och att avtalet med Teknik & service blivit dyrare än budgeterat.

Övriga verksamheter - Affärsverksamhet

	Budgeterat överskott		Periodens resultat		Årsprognos	
		KS	KF	KS	KF	KS
Affärsverksamhet		2,2	14,2	14,2	11,7	11,7

* Affärsverksamhet finansieras med externa intäkter

Inom affärsverksamhet redovisas den externa uthyrningen av bostäder.

Intäkter för affärsverksamhet uppgår till 31,9 miljoner kronor och kostnaderna för drift och underhåll uppgår till 17,7 miljoner kronor vilket ger ett resultat för verksamhetsområdet om 14,2 miljoner kronor för perioden.

Prognosen per augusti är ett resultat på 11,7 miljoner kronor vilket är 0,5 miljoner kronor bättre än budgeterat överskott och avser främst högre hyresintäkter. Av det prognostiserade resultatet utgör 9,0 miljoner kronor realisationsvinster från försäljning av bostäder.

Riskkällor och osäkerhet

Den största risken återfinns inom lokalförsörjning där prognosen beror på vilket underhåll som krävs för lokaler. Bedömningen per augusti är att resultatet kan bli 5 miljoner kronor bättre eller sämre än lämnad prognos. För övriga områden inom kommunstyrelsens ram bedöms resultatet kunna bli något bättre, kontoret avvaktar inkommande beslut bland annat inom aktiviteter inom näringsliv som i prognosen per augusti behöver ingå i prognosen.

Investeringar

Av årets totala investeringsanslag, pågående från föregående år och nytillkommet medel 2014 på sammanlagt 125,3 miljoner kronor har 25,4 miljoner kronor upparbetats per april. Till det tillkommer förvärvet av Ulleråker om 1 835 miljoner kronor vilket innebär att sammantaget har kommunstyrelsen per augusti haft investeringsutgifter på 1 860,4 miljoner kronor.

Av ursprungligen tilldelat investeringsanslag på 125,3 miljoner kronor beräknas 60,1 miljoner kronor att användas i år.

Exploatering

Inom exploateringsverksamheten bedöms nettot av realisationsvinster och realisationsförluster att bli 81,0 miljoner kronor.

Noter

Not 1 Exploatering 2014

EXPLOATERING (tkr)	Inkomster och utgifter under året			Avslutat under året		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Reavinst	Reaförlust	Netto
	-185 701	204 945	19 245	-81 000	0	-81 000

Not 2 Lönekostnadsutveckling

LÖNEKOSTNADSUTVECKLING Belopp i tusen kronor	Bokslut f.å.	Årsprognos	Diff %	Diff tkr	Varav effekt av löneavtal		Varav återstående del (volym mm)	
					%	tkr	%	tkr
Lönekostnad (konto 50-51)	65 137	80 976	24%	15 840	2,00%	1 300	22%	14 540

I och med stabsöversynen flyttades arbetsgivaransvaret för berörda medarbetare till kommunledningskontoret. Under året hanteras det genom att avlämnande nämnder debiteras för de ökade lönekostnaderna och från 2015 inarbetas det i revideringen av IVE 2015-2018.

Not 3 Uppföljning av inriktningsmål i IVE 2014-2017

RESULTATRÄKNING OCH PROGNOSEN 2014

Kommunledningskontoret

Bilaga 2

(belopp i tkr)	Årsbokslut 2013	Augusti 2013	Budget 2014	Ack.budget Augusti	Augusti 2014	Prognos per april	Prognos per augusti
VERKSAMHETENS INTÄKTER:							
Taxor och avgifter	319	331	350	233	1 550	346	372
Kommunbidrag *	289 922	189 732	283 439	188 960	202 560	305 942	305 942
Bidrag	37 740	26 547	37 142	24 761	26 375	36 712	39 284
Försäljning av verksamhet	11 157	6 884	11 334	7 556	11 939	10 355	23 658
Realisationsvinster	58 260	5 216	0	0	0	109 800	92 593
Övriga intäkter	1 324 248	874 545	1 340 808	893 872	904 126	1 318 367	1 313 173
Summa intäkter	1 721 646	1 103 256	1 673 073	1 115 382	1 146 552	1 781 522	1 775 023
VERKSAMHETENS KOSTNADER:							
Bidrag till enskilda	-70	-70	-50	-33	-30	-30	-30
Övriga bidrag	-47 287	-29 871	-53 719	-35 813	-26 533	-47 802	-48 045
Köp av verksamhet	-111 321	-73 047	-96 356	-64 237	-83 229	-102 794	-112 941
Konsultkostnader	-22 320	-15 667	-34 535	-23 023	-17 144	-25 372	-27 547
Lönekostnader inkl PO-pålägg	-89 525	-56 497	-95 084	-63 389	-64 944	-103 054	-112 017
Övriga personalkostnader	-7 437	-2 663	-5 985	-3 990	-3 297	-6 311	-8 126
Företagshälsovård	-13 050	-8 000	-12 000	-8 000	-8 000	-12 000	-12 000
Lokalkostnader	-1 153 405	-772 024	-1 165 887	-777 258	-765 000	-1 158 846	-1 159 709
Realisationsförluster	-10 142	0	0	0	-283	0	-344
Övriga verksamhetskostnader	-168 835	-108 451	-168 961	-112 641	-119 399	-179 021	-171 950
S:a verksamhetskostnader	-1 623 392	-1 066 290	-1 632 578	-1 088 385	-1 087 859	-1 635 230	-1 652 709
Avskrivningar, ränta, fin.poster	-43 998	-29 241	-40 495	-26 997	-59 337	-40 126	-39 291
Årets resultat	54 256	7 725	0	0	-645	106 166	83 023

* inklusive tillägg från KS/KF-beslut (bidrag till bygdegård 0,2 mnkr) och tillägg för lokaler (utfall augusti 13,4 mnkr och prognos 22,3 mnkr)

Handläggare
Duvner SaraDatum
2014-09-08Diarienummer
KSN-2014-1020

Kommunstyrelsen

Bilaga 3 - Kommunstyrelsens uppföljning per augusti 2014 Uppdrag i IVE 2014-2017

Uppdrag	Uppföljning augusti 2014
att arbeta med införande av garanti- och handläggningstider på lämpliga områden (6.1.1 – samtliga nämnder och styrelser)	<i>Med ytterligare insatser framöver kommer uppdraget att uppnås. Arbete pågår med att ta fram förslag på servicegarantier, där det är lämpligt, från samtliga nämnder. Projektet kommer även fånga upp nämnders nuvarande handläggningstider och garantier. Sammanställning presenteras i samband med årsredovisning.</i>
att ta fram förslag till gemensam process, system och organisation för klagomålshantering och förslagshantering inom Uppsala kommun som sedan kan användas av olika verksamheter (6.1.1 KS)	<i>Uppdraget kommer inte att genomföras under året. Organisationsförändringarna, både avseende staberna på kommunledningskontoret samt nämnder och förvaltningar, påverkar resurstillgång och genomförande av uppdraget.</i>
att uppdatera den bostadspolitiska strategin (6.2.1 KS)	<i>Uppdraget kommer att genomföras under året. Arbete pågår med gemensam beredning. Ärende och beslut planeras under hösten.</i>

Handläggare
Duvner Sara

 Datum
2014-09-24

 Diarienummer
KSN-2014-1020

Kommunstyrelsen

Bilaga 4 - Kommunstyrelsens uppföljning per augusti 2014

Inriktningsmål i verksamhetsplan

Inriktningsmål	Effektmål	Uppföljning augusti
5.5 – Uppsalaborna är jämställda genom att villkoren, delaktigheten och tillgängligheten är lika för alla.	<i>Uppsala kommun säkrar att tjänste- och serviceutbud svarar lika mycket mot kvinnors och mäns respektive flickors och pojkars utgångspunkter och behov</i>	Jämställdhetsintegreringsplanen är godkänd av kommunens ledningsgrupp. Det fortsatta arbetet säkrar och möjliggör en mer rättvis service/rättvist serviceutbud inom Uppsala kommun. Effektmålet uppfylls delvis men ytterligare insatser krävs för ökad måluppfyllnad. Indikatorerna följs upp i samband med årsbokslut.
5.6 – Uppsalaborna lever hälsosamt och klimatsmart	<i>Effektmål 1 – Ojämligheter i hälsa bland uppsalaborna ska identifieras.</i>	Effektmålet uppfylls delvis men ytterligare insatser krävs för ökad måluppfyllnad.
	<i>Effektmål 2 – Uppsala kommun klarar miljö kvalitetsnormerna för partiklar och kvävedioxid.</i>	Effektmålet ser ut att uppnås 2014, främst tack vare intensiva vägrenhållningsinsatser, dubbdäcksförbud, miljözon samt relativt gynnsamma väderförhållanden. Under hösten förväntas Länsstyrelsen fastställa Uppsala kommuns omprövade åtgärdsprogram.
	<i>Effektmål 3 – Kommunen underlättar för organisationer, medborgare och besökare att leva och verka miljömedvetet.</i>	Arbetet för en giftfri förskola har påbörjats genom att Barn- och ungdoms- samt miljö- och hälsoskyddsnämnden har fattat beslut om en åtgärdsplan för en giftfri förskola. Kommunstyrelsen arbetar med frågan kopplat till handlingsplanens förslag samt i genomförandet av miljö- och

		<p>klimatprogrammet.</p> <p>Alla vård- och bildningsförskolor har inventerats med fokus på miljögifter. Indikatorerna visar att mängden förbrukad olja vid uppvärmning av fastigheter minskar, vilket är positivt. Andel fossilbränslefria fordon minskar vilket är mindre bra och bör bevakas framöver. Förberedelser pågår för att framöver kunna mäta andelen ekologiskt producerade livsmedel.</p>
<p>6.1.7 - Moderna och användarvänliga IT-system är en naturlig del av verksamheten som ger lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna.</p>	<p><i>Skapa förutsättningar för att arbeta strukturerat med att mäta och styra IT-området.</i></p>	<p>Effekt målet beräknas uppnås genom att en ny modell för mätning och debitering är under framtagande och kommer, efter godkännande från styrgruppen för IT, att börja gälla från den 1/1-2015.</p>
<p>6.2.3 – Dagarbetsmarknaden ökar i enlighet med befolkningsutvecklingen.</p>	<p><i>Dagarbetsmarknaden (antal sysselsatta) ska öka med minst 850 personer.</i></p>	<p>Andel nystartade företag låg vid augusti slut i samma nivå som föregående år vilket är en högre nivå än förväntat då andel nystartade företag vanligtvis minskar inför val.</p> <p>De nyanmälda platserna på arbetsförmedlingen i Uppsala kommun har varit i kraftig tillväxt under 2014, vilket indikerar en växande dagarbetsmarknad. Bilden förstärks också av att Uppsala läns dagarbetsmarknad är i tillväxt i den kortperiodiska sysselsättningsstatistiken, med 6000 fler anställda under det andra kvartalet 2014 jämfört med sista kvartalet 2013. Sammantaget bedöms målet om en växande dagarbetsmarknad under 2014 nås.</p>
<p>6.4.6 – De samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor är bland de bästa i landet</p>	<p><i>Främja positiv resultatutveckling genom god inlärnings- och arbetsmiljö för elever och lärare.</i></p>	<p>I princip alla åtgärder riktade mot förskola och grundskola är överlämnade för verkställande till Skolfastigheter. Gymnasiets föreslagna åtgärder avvaktar i väntan på resultat från pågående utredning.</p> <p>Ej tidsatta åtgärder i den strategiska lokalförsörjningsplanen har tidsatts med</p>

		<p>önskat färdigställandedatum samt preciserats vad gäller kapaciteten. Ytterligare sju stycken åtgärder har tillkommit varav fem stycken är helt nya grundskolor.</p> <p>Indikatorerna följs upp i samband med årsbokslut.</p>
<p>6.6.1 – Utanförskap bryts genom arbetslinjen</p>	<p><i>Samverkan med det civila samhället sker inom ramen för lokal överenskommelse med föreningslivet (LÖK)</i></p>	<p>Föreningslivet har arbetat fram en organisationsmodell för sitt samverkansarbete och utsett en representationsgrupp som ansvarar för dialogen med Uppsala kommun. Ett första möte mellan föreningslivets representationsgrupp och Uppsala kommun har genomförts. Planering för det årliga dialogmötet enligt kommunens åtaganden för en god samverkan har påbörjats.</p> <p>Under perioden maj-aug har 3 föreningar undertecknat överenskommelsen. Fram tom augusti har därmed totalt 60 föreningar undertecknat och anslutit sig till den lokala överenskommelsen vilket indikerar att effektmålet kommer att uppnås för 2014.</p>
<p>6.7.1 – Uppsala kommun är en modern och attraktiv arbetsgivare där alla medarbetare är medskapande och delaktiga</p>	<p><i>Saknar effektmål</i></p>	<p>Kommunstyrelsens övergripande lönepolitiska ställningstaganden beslutades i januari och har kommunicerats till chefer och arbetstagarorganisationer i samband med löneöversynen 2014.</p> <p>Arbetet med att kommunicera de nyckeltal som på kommunövergripande nivå ska användas för att driva utvecklingen av arbetsgivarpolitik, ledarskap och medarbetarskap fortskrider enligt plan och kopplas till processerna för IVE och årsredovisning.</p>
<p>7 – Uppsala stadskärna är attraktiv avseende handel, evenemang, tillgänglighet och mötesplatser</p>	<p><i>90 procent av Uppsalas befolkning ska uppleva stadskärnan som attraktiv</i></p>	<p>Ett förnyat samarbetsavtal med Uppsala citysamverkan med större fokus på utbudet i city är på gång.</p> <p>Det sker en fortsatt satsning på profilevenemang såsom Allt ljus på Uppsala och Isfestivalen.</p> <p>En innerstadsstrategi är på väg fram där</p>

		tillgänglighet och mötesplatser är prioriterat. Indikatorerna följs upp i samband med årsbokslut.
--	--	--