

Handläggare  
Tejre Kjerstin

Datum  
2017-11-02

Diarienummer  
SCN-2017-0513

Socialnämnden

## Utvecklat arbetssätt rörande nämndens upphandlingar

### Förslag till beslut

Socialnämnden föreslås

**att** godkänna förslaget till förändrat arbetssätt vid nämndens upphandlingar.

### Sammanfattning

Förvaltningen föreslår en utveckling av arbetssättet för socialnämndens upphandlingar. Syftet med förändringen är att förbättra processen och att arbeta mer systematiskt med de upphandlingar nämnden beslutar att genomföra. Syftet är också att politiska beslut och ambitioner som berör upphandlingarna ska bli tydligare och få större genomslag. Arbetssättet innebär att nämnden beslutar om de övergripande strategierna för, och målet med, upphandlingen och att detaljerna i förfrågningsunderlaget utarbetas av förvaltningen med utgångspunkt från beslutad strategi.

### Ärendet

*Förslag på nytt arbetssätt*

1. Behov av en upphandling presenteras för nämnden i ett beslutsunderlag.
2. Nämnden beslutar att uppdra till förvaltningen att genomföra en upphandling samt redogör för politiska mål och ambitioner kopplade till upphandlingen.
3. Förvaltningen utarbetar en upphandlingsstrategi. Av strategin ska den politiska viljan och vad nämnden vill uppnå med upphandlingen framgå samt de ekonomiska ramarna, kritiska framgångsfaktorer, tidsplan och tilldelningskriterier.
4. Förslag till upphandlingsstrategin presenteras för arbetsutskottet/upphandlingsutskottet där det förankras att förvaltningen har beaktat nämndens mål med upphandlingen. Arbetsutskottet/upphandlingsutskottet beslutar sedan att anta förslaget till upphandlingsstrategi efter utskottets eventuella korrigeringar/ändringar.
5. Förvaltningen kravställer och utarbetar förfrågningsunderlaget utifrån strategin.
6. Direktör fastställer förfrågningsunderlaget.

7. Upphandlingen genomförs.
8. Arbetsutskottet/upphandlingsutskottet beslutar om tilldelning.

Det förändrade arbetssättet innebär att förvaltningen får nämndens intentioner tidigare i upphandlingen och kan utifrån det arbeta fram ett förfrågningsunderlag. Upphandlingsarbetet blir mer flexibelt då förvaltningen i mindre utsträckning behöver förhålla sig till nämndens inlämnings- och sammanträdestider.

### **Bedömning**

Förvaltningens bedömning är att det förändrade arbetssättet kommer att innebära att upphandlingarna blir mer underbyggda och genomförs på ett mer strukturerat sätt.

Socialförvaltningen

Kaisa Björnström  
Direktör