

Handläggare  
Michael Ekström

Datum  
2013-09-03

Dnr  
GSN-2013-1834

# Uppdragsplan 2014-2017

**gatu- och samhällsmiljönämnden**  
**Uppsala kommun**

**beslutad 2013-09-03**



## Innehållsförteckning

Inledning .....	5
Kommunfullmäktiges mål och uppdrag .....	6
Visionen .....	6
Hållbarhetsmålen.....	6
IVE:s inriktningsmål och kommunfullmäktiges uppdrag .....	6
Uppföljning .....	7
Ekonomi .....	7
Budget 2014 (tkr) enl IVE-förslag.....	7
Långsiktig planering enligt förslag .....	8
IVE:s mål för den ekonomiska utvecklingen .....	8
Gatu- och samhällsmiljönämndens prioriteringar och mål.....	9
Hållbarhetsmålen.....	9
6.1    Politisk ledning och gemensam verksamhet .....	10
6:2    Infrastruktur, stadsutveckling, skydd m m .....	12
6:3    Fritid och kultur .....	17
6:4    Pedagogisk verksamhet .....	18
6.5    Vård och omsorg.....	19
6.6    Särskilt riktade insatser .....	20
6.7    Medarbetare och ledare.....	20
Uppdrag till KSU gemensamma för GSN, IFN och PBN .....	22
Övergripande styrning och planeringsförutsättningar.....	23
Det politiska ramverket – IVE .....	23
Övriga styrdokument (lista med länkar) .....	24
Nämndens reglemente och ansvarsområde.....	25
Om uppdragsplanens funktion och tillblivelse .....	26
Målhierarkin .....	27



## Inledning

Detta är gatu- och samhällsmiljönämndens uppdragsplan 2014-2017.

Uppdragsplanen utgår från den av kommunfullmäktige beslutade IVE 2014-2017. Planen utgör nämndens redovisning till kommunstyrelsen av hur den tolkat och brutit ned de inriktningsmål som formulerats i IVE samt hur den har för avsikt att ta hand om de uppdrag som givits nämnden. Framförallt utgör uppdragsplanen tillsammans med uppföljningsplanen styrning av de uppdrag som kontoret för samhällsutveckling (KSU) har att realisera under perioden 2014-2017. Mottagare av denna plan är i detta avseende direktören för kontoret för samhällsutveckling.

Gatu- och samhällsmiljönämnden har det formella arbetsgivaransvaret för KSU. Då nämnden har KSU:s tjänstemannaorganisation gemensam med idrotts- och fritidsnämnden, namngivningsnämnden och plan- och byggnadsnämnden har de fyra nämnderna enats om samma effektmål för politikområde 6.7 medarbetare och ledare.

Uppdragsplanen inleds med de övergripande prioriteringar, effektmål och uppdrag som nämnden formulerat medan de övergripande planeringsförutsättningar som utgjort utgångspunkten för denna uppdragsplan samlats i en referensdel i slutet av planen. I denna del beskrivs:

- det politiska ramverket – IVE
- övriga styrdokument
- nämndens reglemente
- uppdragsplanens funktion och processen med att ta fram den

En viktig ambition med uppdelningen av nämndens mål i effekt- och organisationsmål är att stärka planens fokus på verkliga förändringar i den fysiska miljön och inte minst till av uppsalaborna upplevda förbättringar (effektmålen).

Som bilaga till denna plan finns nämndens uppföljningsplan. Ambitionen med den särskilda uppföljningsplanen är att betydligt förbättra förutsättningarna för uppföljning och resultatredovisning.

## Kommunfullmäktiges mål och uppdrag

Ytterst utgår nämndens uppdragsplan från Uppsala kommuns vision och de åtta hållbarhetsmålen – det som sammantaget utgör det uppdrag som är gemensamt för alla kommunens nämnder, styrelser och bolag.

### Visionen

”Uppsala är en kommun där alla människors lika värde, inneboende kraft och kreativitet respekteras och tas tillvara genom att var och en får möjlighet att påverka sin livssituation i en långsiktigt hållbar miljö som präglas av positiv dynamik, öppenhet och gemensamt ansvar.”

### Hållbarhetsmålen

1. Uppsalaborna är delaktiga i samhällsutvecklingen och har förtroende för demokratin
2. Uppsalaborna har arbete och utanförskapet minskar genom främjande av tillväxt och ekonomiska nystartszoner
3. Uppsala har ett starkt civilsamhälle
4. Uppsalaborna känner sig trygga
5. Uppsalaborna är jämställda genom att villkoren, delaktigheten och tillgängligheten är lika för alla
6. Uppsalaborna lever hälsosamt och klimatsmart
7. Uppsala har ett bra företagsklimat som främjar tillväxt
8. Uppsala arbetar enligt [EU2020](#)

[Läs mer om policy för hållbar utveckling](#)

### IVE:s inriktningsmål och kommunfullmäktiges uppdrag

I det följande redovisas, för respektive politikområde, de effekt- och organisationsmål som gatu- och samhällsmiljönämnden formulerat utifrån de inriktningsmål som kommunfullmäktige beslutat om och som ska styra verksamheten inom nämnden och KSU.

*Effekt*målen beskriver sådana önskvärda framtida tillstånd som eftersträvas i samhället eller beträffande uppsalabornas upplevelser, beteenden, kännedom etc medan *organisations*målen främst beskriver sådana förändringar som förväntas ske i organisationen (nämnder och/eller kontor).

Utöver effektmålen redovisas också hur nämnden avser att ta hand om de uppdrag som meddelas i IVE.

## Uppföljning

Nämnden tar vid sitt beslut om uppdragsplanen också beslut om den särskilda uppföljningsplan som är en direkt spegling av uppdragsplanen. I denna redovisas de grundläggande riktlinjerna för hur uppföljningen ska gå till samt en schematisk översikt över effekt- och organisationsmål, uppgifter om indikatorer/mätetal och värden för vad som ska uppnås under respektive år 2014-2017. Nulägesbeskrivningen färdigställs i samband med årsbokslutet.

## Ekonomi

### Budget 2014 (tkr) enl IVE-förslag

Verksamhetsområde	Budget KF	Budget KF	Prel budget nämnd 2014			Ev avvikelse 2014 från KF-budget (kommunbidrag)
	2013 kommunbidrag	2014 kommunbidrag	övriga interna intäkter	övriga externa intäkter	kostnader	
6.1 Politisk verksamhet	938	1 188	0	0	1 600	-412
6.2 Infrastruktur, skydd mm	253 582	275 617		93 000	374 100	-5 483
<i>varav kapitalkostnader</i>		<i>144 801</i>			<i>144 801</i>	<i>0</i>
<i>varav vinterväghållning</i>		<i>33 263</i>			<i>35 937</i>	<i>-2 674</i>
6.3 Fritid och kultur	3 000	0	0	0	0	0
6.4 Pedagogisk verksamhet	1 271	1 837	0	0	1 837	0
6.5 Vård och omsorg	58 117	57 616	0	5 700	69 000	-5 687
6.6 Särskilt riktade insatser	0	0	0	0	0	0
6.7 Affärsverksamhet	3 065	3 983	300	200	4 300	183
6.8 Kommunledning, gemensam verksamhet	0	0	0	0	0	0
Nettokostnadsanpassningar					-11 396	-11 396
<b>TOTALT</b>	<b>319 973</b>	<b>340 241</b>	<b>300</b>	<b>98 900</b>	<b>439 441</b>	<b>0</b>
<b>Investeringsram</b>	<b>257 000</b>	<b>301 000</b>				

### Förändringar 2014 enligt IVE-förslag

Upplandsstiftelsen	4 523	till GSN från IFN
Garanti Brukaravgift Dalabanen	1 900	
Förändring kapitalkostnader	5 887	
Vinterväghållning	10 000	

Nämndens kommunbidrag ökar med 20 mnkr. Ovan angivna förändringar på 22,3 mnkr motsvaras av kostnadsökningar. Beräkningen av kommunbidraget görs efter en delvis ny modell

där en del av bidraget kopplas till beräknad investeringsnivå vilket innebär att de ökade kapitalkostnader som investeringarna medför täcks av ett ökat kommunbidrag. Därutöver finns en koppling till volymer och befolkningsutveckling samt effektiviseringskrav som för GSN sammantaget innebär att kommunbidraget minskar med 2,3 mnkr.

### Ekonomiska förutsättningar

En första beräkning av det ekonomiska läget 2014, grundar sig på förändringarna i IVE enligt ovan, prognos per april 2013, en uppräknig av kostnadsläget med en procent samt övriga kända förändringar. Kostnaden för vinterväghållning beräknas till brutto 60 mnkr, i kostnadsberäkningen ingår den del som belastar GSN:s resultat enligt gällande regleringsmodell, dvs 33 mnkr + 10 % av kostnaden därutöver (2,7 mnkr). Se också nedan!

Inför 2014 visar denna första beräkning behov av minska nettokostnaden med omkring 11 mnkr. Inför beslut om detaljbudget i december krävs tydliga prioriteringar och översyn av samtliga delar av verksamheten inklusive möjliga intäktsökningar. Nämnden har under en längre tid haft och har även framåt i tiden, ett ökat åtagande i den växande staden, samtidigt som de ekonomiska ramarna över tid urholkats. Därutöver möter nämnden ökade kvalitetskrav t ex inom miljöområdet.

Riktade satsningar under planeringsperioden (IVE 2014-2017, sid 19)

Baskalkylen för vinterväghållning höjs med 10 mnkr från och med 2014, under planeringsperioden behålls modellen med 10/90-fördelning mellan GSN och finansförvaltningen av eventuell mer- eller mindre kostnad räknat mot budgeterad nivå för vinterväghållning

### Långsiktig planering enligt förslag

	Plan KF 2015	Plan KF 2016	Plan KF 2017
Kommunbidrag	354 209	388 785	380 727
Investeringsram	313 000	283 000	223 000

Under planeringsperioden ökar kommunbidraget utifrån den nya modellen för beräkning av ersättning för kapitalkostnader. Om man bortser från denna post som grundas på vilka investeringar som görs och som motsvaras av kostnadsökningar, ökar kommunbidraget med 2,2 – 2,5 procent per år.

### IVE:s mål för den ekonomiska utvecklingen

Inriktningsmål	1	Uppsala kommuns överskott ska minst motsvara två procent av intäkterna
Inriktningsmål	2	Självfinansieringsgraden för investeringar ska uppgå till minst 75 procent



# Gatu- och samhällsmiljönämndens prioriteringar och mål

## Hållbarhetsmålen

Nämndens bidrag när det gäller strävan mot kommunens åtta hållbarhetsmål sker genom de effekt- och organisationsmål som formulerats.

Varje kolumn representerar ett politikområde. För varje politikområde och hållbarhetsmål redovisas de effekt- och/eller organisationsmål som nämnden formulerat och som nämnden anser bidrar till att uppfylla ett visst hållbarhetsmål. Exempel: hållbarhetsmål 4, under politikområde 6.2: den första siffran (5) refererar till KF:s inriktningsmål och den andra siffran (1) till nämndens effektmål (se sid 14).

Hållbarhetsmålen	Nämndens bidrag till förverkligandet av målen						
	politikområde						
	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7
	KF:s inriktningsmål : nämndens effekt/organisationsmål						
1. Uppsalaborna är delaktiga i samhällsutvecklingen och har förtroende för demokratin.	2/7:2, 4 6:1	4:1-2					
2. Uppsalaborna har arbete och utanförskapet minskar genom främjande av tillväxt och ekonomiska nystartszoner.							
3. Uppsala har ett starkt civilsamhälle.							
4. Uppsalaborna känner sig trygga.		2:2 5:1-2 11:1		1:1			
5. Uppsalaborna är jämställda genom att villkoren, delaktigheten och tillgängligheten är lika för alla.	6:1-2						
6. Uppsalaborna lever hälsosamt och klimatsmart liv.	5:1	2:1 6:1-4 12:1-2					
7. Uppsala har ett bra företagsklimat som främjar tillväxt.	3:1-3						
8. Uppsala arbetar enligt EU2020.		2:1 6:1-4					

## 6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet

Gatu- och samhällsmiljönämnden har tillsammans med, idrotts- och fritidsnämnden, namngivningsnämnden och plan- och byggnadsnämnden en central roll i utvecklingen av Uppsala kommun.

I sitt bidrag till utvecklingen av Uppsala ska nämnden förbättra sitt samarbete och sin dialog med universiteten, näringslivet, det civila samhället och med enskilda medborgare. Utgångspunkten är lyhördhet för de behov som uttrycks och strävan att möta dessa från såväl enskilda och företag som organisationer, men hela tiden inom ramen för en bibehållen ekonomi i balans; Uppsala en hållbar och attraktiv kommun; och med fokus på välfärdens kärna. Givet det ekonomiska läget har nämnden att med lägre ekonomiska ramar söka nya lösningar för att klara ett fortsatt gott serviceutbud. Såväl politiker som tjänstemän är tillgängliga och kommunikationen med medborgare/kunder sker alltmer via digitala kanaler och e-tjänster.

Nämnden strävar i all planering efter att, i samarbete med andra nämnder, styrelser, kommunala bolag och samhällsaktörer, skapa bästa möjliga livsmiljö för de som lever i kommunen. Nämnden söker därför lösningar som präglas av ett helhetsperspektiv och ett sektorövergripande angreppssätt där folkhälsan och nyttan för medborgaren sätts i första rummet. Stadsutvecklingen har fokus på Gottsunda, Sävja, Gränby, Stenhagen och det centrala årområdet.

I sin strävan att utveckla kvaliteten i sina beslutsunderlag följer nämnden vad som sker inom stadsutvecklingsarbetet på såväl internationell och nationell som regional nivå. I synnerhet de regionala utvecklingsfrågorna får allt större betydelse för Uppsala kommun och dess invånare varför beslut om infrastruktur, kollektivtrafik, kompetensutveckling, miljö, näringsliv och kultur måste fattas inom ett större geografiskt område och med bredare perspektiv.

I allt sitt arbete strävar nämnden efter att effektivisera produktionen av service och nyttigheter till medborgarna. Detta sker i lika hög grad med avseende på snabbhet och kvalitet som på ett bra resursnyttjande. Konkurrensutsättning och olika former för upphandling är viktiga medel i strävan mot en allt högre grad av kreativitet, nya lösningar och mångfald när det gäller leverantörsledet.

Nämnden bidrar i allt sitt arbete till ökad jämställdhet och minskat utanförskap liksom den uppmärksammar konsekvenserna för barn och unga inför beslut.

Vid sidan av organisatoriska förbättringar är ny teknik, tydliga kvalitetskrav, skärpta beställarkrav, förbättrad upphandlingssystematik och ett förbättrat uppföljningsarbete några av verktygen för att nå bättre resultat.

Fredsåret 2014 ska uppmärksammas och för det ändamålet avsätts 3 mnkr hos kommunstyrelsen (under 2014) som enligt beslut den 22 maj 2013 också uppdrar ”åt samtliga nämnder, styrelser och kommunala bolag att inom sina ansvarsområden förbereda och delta i fredsjubileet”.

Nämnden ska

- vara tillgänglig och lyhörd för medborgares och kunders synpunkter och behov
- bidra till bästa möjliga livsmiljö för kommunens invånare
- verka utifrån ett helhetsperspektiv och ett sektorövergripande angreppssätt
- bidra till ökad jämställdhet och minskat utanförskap
- möjliggöra effektivisering av produktionen av service och nyttigheter
- utveckla den långsiktiga planeringen i samarbete med andra nämnder och styrelser
- försäkra sig om en hållbar finansiering som inkluderar underhåll, kapitaltjänstkostnader och snöröjning
- utveckla och förbättra informationen kring de frågor som nämnden ansvarar för
- delta i fredsjubileet 2014

## Effektmål

<b>Inriktningsmål</b>	<b>1</b>	Driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ryms i kommunens driftsbudget och ekonomin i varje verksamhet är i balans
Organisationsmål	1	Nämnden har en ekonomi i balans
<b>Inriktningsmål</b>	<b>2</b>	I kommunens förvaltning och vid service och kontakt med medborgare samt förtroendevalda är digitala tjänster norm
<b>Inriktningsmål</b>	<b>7</b>	Moderna och användarvänliga IT-system är en naturlig del av verksamheten som ger lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna
Effektmål	1	Informationsindex enligt SKL ”Information för alla” för den webbinformation som rör nämndens ansvarsområde/n når minst 95
	2	Den som kontaktar nämndledamot eller tjänsteman inom KSU via webbsida eller e-post får regelmässigt svar inom två arbetsdagar
	3	Det är möjligt att som medborgare/kund hantera samtliga typer av ansökningar som knyter an till nämndens ansvarsområden i digital form
	4	Beslutsunderlag till nämndsammanträden ska vara tillgängliga för medborgarna via kommunens webbplats
<b>Inriktningsmål</b>	<b>3</b>	Kommunal service är konkurrensutsatt där så är möjligt för att öka kreativiteten, kvaliteten och effektiviteten
Effektmål	1	Antalet anbudslämnare minst fem vid samtliga upphandlingar
	2	Små och medelstora företag deltar i anbudsgivningen
Organisationsmål	3	Den verksamhet nämnden ansvarar för är konkurrensutsatt

<b>Inriktningsmål</b>	<b>4</b>	Kommunal service är kvalitetssäkrad genom uppföljning ur såväl brukar- som avtalsperspektiv
Effekt mål	1	2016 har nöjd-medborgar-index ökat med minst 10 % med avseende på den service/de tjänster som utgår från nämndens ansvarsområden
Organisationsmål	2	Nämnden har tillförlitlig och relevant information om hur medborgare/kunder upplever den service som ges utifrån de ansvarsområden nämnden har
	3	Uppföljning av levererade tjänster/produkter i relation till slutna avtal sker i enlighet med uppföljningsplan
<b>Inriktningsmål</b>	<b>5</b>	Hållbart producerade livsmedel och varor är en huvudinriktning i kommunfinansierade verksamheter
Organisationsmål	1	I egen verksamhet övervägs alltid hållbart producerade varor som ett förstahandsalternativ och samma krav ställs i samband med upphandling av verksamhet/tjänster
<b>Inriktningsmål</b>	<b>6</b>	Jämställdhetsintegrering är en naturlig del inom alla verksamhetsområden och utvecklas kontinuerligt
Organisationsmål	1	Under året ska minst en verksamhet genomgå en jämställdhetsanalys
	2	Nämnden kan beskriva hur en jämställdhetsanalys har påverkat beslut och/eller utförd verksamhet

### **Kommunfullmäktiges uppdrag (samtliga nämnder och styrelser)**

<b>Uppdrag</b>	<b>1</b>	att arbeta med införande av garanti- och handläggningstider på lämpliga områden
Effekt mål	1	2014 har nämnden infört vissa garanti- och handläggningstider beträffande mark- och trafikupplåtelser samt färdtjänst

## **6:2 Infrastruktur, stadsutveckling, skydd m m**

Den övergripande inriktningen för verksamhetsområdet ges främst i översiktsplan 2010

Dagens snabba förändringstakt och krav på flexibilitet gör att strategiska ställningstaganden kring kommunens fysiska samhällsutveckling och planering ständigt behöver omprövas. Därför kan kommunfullmäktige våren 2014 behöva ta ställning till översiktsplanens aktualitet. Arbetet med detta inleds år 2013. Gatu- och samhällsmiljönämnden ska ta aktiv del i detta arbete.

Uppsala växer och har idag mer än 200 000 invånare. En förutsättning för fortsatt tillväxt är ett större bostadsutbud, men också rader av andra infrastrukturella förändringar som innerstadens utveckling, utbyggd och efterfrågad kollektivtrafik, utbyggda kransorter, men också trafikutveckling i övrigt som att skapa effektiva trafiksystem som klarar förväntade volymer. Till det senare hör inte minst förbindelser mellan den östra och västra delen av staden. Utbyggnaden av kollektivtrafiken i form av stomlinjer och eventuellt nya trafikformer som spårtaxi och

spårväg, sker i samverkan med den regionala kollektivtrafikmyndigheten. På en övergripande nivå är det en – ur både klimat- och folkhälsosynpunkt – viktig utmaning att skapa balans mellan möjligheterna till bilåkande och andra färdssätt som att kunna cykla och gå på ett tryggt och säkert sätt.

En särskild utmaning för nämnden är de konsekvenser som den tätare staden innebär då den medför ökat slitage och ökade driftskostnader för t ex parkskötsel, barmarksunderhåll, snöröjning och renhållning/städning. Ökade kvalitetskrav från medborgare och t ex behovet av högre gatu- och parkstandard ställer större krav på resurser redan i investeringsskedet liksom rätt dimensionerade driftsresurser. Nämnden behöver därför särskilt prioritera en hållbar finansiering som inkluderar underhåll, vinterväghållning och kapitaltjänstkostnader.

Gator och torg ska i möjligaste mån upplåtas för stadslivet, vilket innebär en generös inställning till upplåtelser för evenemang, gatuserveringar mm. i rimlig balans med andra intressen t ex behovet av cykelparkeringar. Annat som är av avgörande betydelse för en attraktiv och klimatvänlig livsmiljö är tillgången till och utvecklingen av kvalitativa parker och grönytor för rekreation som är attraktiva, trygga och lättillgängliga liksom möjligheten att enkelt, och på ett miljövänligt sätt, ta sig till naturområden och badplatser. Stadsträdgården utvecklas enligt en plan som börjar förverkligas i samband med 150-års jubiléet 2014. Kransorternas parkstandard ses över.

Vistelse i park och natur, vardagsmotion i form av promenader, gång-/cykelpendling, fritidsodling och andra utomhusaktiviteter har dokumenterat positiva effekter på människors hälsa. För grupper med begränsad rörlighet, bl.a. små barn, äldre och funktionshindrade, är närheten till sådana möjligheter särskilt viktig. Nämnden lägger särskilt stor vikt vid dessa aspekter vid utformningen av miljön. Nämnden ger under perioden ökad uppmärksamhet åt stadsträden.

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för en förvaltning och vidareutveckling av naturreservat och övriga friluftsområden samt friluftsbad med inriktning på rekreation och biologisk mångfald. Nämnden ser den fortsatta utvecklingen av ett för alla tillgängligt friluftsliv som en investering i ett rikt och hälsosamt liv. Kvaliteter och samband tas till vara i stadens blå stråk, gröna kilar och större parker. Åstråket- Mälarstranden, Stabbykilen och Gula Stigenkilen stärks och utvecklas i samband med pågående stadsutveckling. Till tillgängligheten hör inte minst möjligheten att ta sig till befintliga och framtida områden och bad med kollektivtrafiken. Tillgänglighetsåtgärder genomförs i bland annat Åriket. Att gå och/eller cykla på ett säkert och tryggt sätt ska också i största möjliga mån upplevas som ett attraktivt alternativ. Friluftslivs- och strövområden liksom friluftsbad formas så att de är säkra och tillgängliga för alla. En särskilt viktig målgrupp är barn och unga och deras – oavsett förutsättningar – likvärdiga möjligheter till ett rikt friluftsliv.

En god resurshushållning med bl.a. bevarande av naturliga system för biologisk mångfald och olika typer av ekosystemtjänster är en viktig grundförutsättning för en attraktiv och hållbar

stadsutveckling. Nämnden ska upprätthålla aktuella och ändamålsenliga underlag för förvaltning av kommunens naturmarker. Naturvårdsprogrammet ska enligt uppdrag från kommunstyrelsen uppdateras genom nämndens försorg. I detta sammanhang ska bl.a. framtida inriktning i kommunens skogsförvaltning ses över och fastställas.

Vid utformningen av nya områden och kommunens utveckling ska nämnden finna bra former för en utvecklad medborgardialog på lång sikt, men också i samband med mer avgränsade projekt. Det sociala perspektivet ska ha en tydligare roll i samhällsplaneringen, men också i den konkreta utformningen av den fysiska miljön så att den uppfattas som trygg och välkomnande, men också underlättar och uppmuntrar till möten.

Med utgångspunkt från att allt det byggda ska vara ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart integrerar nämnden i allt sitt arbete kring infrastruktur och markanvändning ett tydligt klimat- och miljöperspektiv. Hög kvalitet på utformningen och omhändertagandet av det offentliga rummet är en av nycklarna till den attraktiva, inbjudande och trygga staden. Utmaningen och arbetet med att bidra till en giftfri miljö, med inriktning på barn och unga, står också i fokus.

Särskilt viktiga infrastrukturella projekt av regional karaktär under perioden och där nämnden har en viktig roll att spela är:

- utbytet med Stockholm och Arlanda samt tågstopp i Uppsala södra/Bergsbrunna och därmed en utveckling av Uppsalas sydvästra, sydöstra och östra stadsdelar
- förbättrade pendlingsmöjligheter från Sala och Heby samt en station och utbyggnad i bl a Vänge
- Arosstråket mot Enköping och Västerås för eventuella trafikförbättringar på kort sikt och järnvägsbyggande på lång sikt
- riksväg 55 och infarten till Uppsala stad
- regionala cykelsatsningar

Viktiga utvecklingsområden inom kommunen är:

- byggandet av nya gatulänkarna, såsom Gottsunda Allé och Esplanadbron vid Kungsängen, samt planfria järnvägs korsningar på S:t Olofsgatan och S:t Persgatan
- Tycho Hedéns väg
- Vänge, sydöstra stadsdelarna, nordvästra staden inklusive Stabbygårderna, och Dag Hammarsköldstråket
- Åstråket-Mälarstranden, Stabbykilen, Gula Stigen och östra stadsrandstråket
- utvecklingen och tillförandet av strategiskt belägna parker, inte minst i utvecklingsområden och i stadsdelar där större parker saknas

När det gäller handläggningen av mark- och trafikupplåtelse ska mer göras för en bättre framförhållning vilket i sin tur kan ge bättre samordning och koordinering av arbeten och be-

givenheter som annars riskerar att krocka. I kombination med bättre och mer proaktiv information till medborgarna om planer och arbeten kan detta reducera de tillfälliga olägenheter som ibland uppstår.

Behovet av färdtjänst påverkas till stor del av tillgängligheten i kollektivtrafiken. Ambitionen bör därför vara att anpassa kollektivtrafiken så att den kan fungera som ett alternativ till färdtjänst. Specialtransporterna ska integreras med övrig kollektivtrafik. Bussterminaler, busshållplatser och anslutande gångbanor ska byggas om för att passa all trafikantgruppers möjlighet att åka kollektivt. Se också 6.6 vård och omsorg.

Nämnden ska

- säkerställa att gatu- och vägnätet klarar förväntade volymer; inte minst när det gäller förbindelser mellan den östra och västra delen av staden
- bidra till bästa möjliga förutsättningar för en utvecklad kollektivtrafik
- bidra till balans mellan möjligheterna till bilåkande och andra färd sätt som att kunna cykla och gå på ett tryggt och säkert sätt
- säkra rätt dimensionerade driftsresurser redan i investeringskedet
- bidra till attraktiv och klimatvänlig livsmiljö i dialog med medborgarna; inte minst vad gäller parker och grönytor
- upprätthålla aktuella skötselplaner för kommunens naturreservat och friluftsområden; under 2013 ska skötselplan och beslut för naturreservatet Hågadalen-Nåsten uppdateras
- enligt uppdrag från KS tillse att Naturvårdsprogrammet uppdateras
- säkerställa att friluftsbad och friluftsområden formas så att de är säkra och tillgängliga för alla
- ta fram en utvecklingsplan för Årike Fyris
- bidra till att den fysiska miljön uppfattas som trygg och välkomnande, men också underlättar och uppmuntrar till möten
- utveckla cykelvägnätet och genomföra de åtgärder som beslutas i cykelplanen
- genomföra nödvändiga åtgärder som blir resultatet av parkeringspolicyn

## Effektmål

<b>Inriktningsmål</b>	<b>2</b>	År 2020 är Uppsalas kollektivtrafik fördubblad genom förtätning av staden, ökad framkomlighet och stråkmässig utbyggnad inom kommunen.
Effektmål	1	Framkomligheten för kollektivtrafiken ökar
	2	Busshållplatser upplevs som tillgängliga och säkra
<b>Inriktningsmål</b>	<b>4</b>	Barn och unga är delaktiga i samhällsbyggandet.
Effektmål	1	Minst en nyetablering i eller förändring av den fysiska miljön har påverkats av barn och unga

	2	Barn och unga deltar, på sina villkor, i en etablerad dialog med nämnden
Organisationsmål	3	Nämnden använder kommunens verktyg för barnkonsekvensanalys
<b>Inriktningsmål</b>	<b>5</b>	<b>Invånare och besökare är trygga på gator, torg och andra allmänna platser.</b>
Effektmål	1	Uppsalabor och besökare känner sig trygga på gator, torg och andra allmänna platser
	2	Inga dödade eller allvarligt skadade i trafiken
<b>Inriktningsmål</b>	<b>6</b>	<b>I Uppsala kommuns verksamhet och dess geografiska område är utsläppen av växthusgaser minst 45 procent lägre per capita 2020 jämfört med 1990 och fortsätter att minska.</b>
Effektmål	1	Fler uppsalabor och besökare går, cyklar eller åker kollektivt
	2	Trafikens miljöbelastning minskar
	3	Miljö kvalitetsnormerna för partikelhalten i luft, PM10, samt kväveoxider i luft, NOX, överskrids inte
Organisationsmål	4	Utförarna kan visa hur minskningen av utsläpp av växthusgaser åstadkoms
<b>Inriktningsmål</b>	<b>10</b>	<b>I Uppsala är miljö, gaturum och stadsgestaltning inbjudande.</b>
Effektmål	1	Uppsalabor och besökare upplever att stadsmiljön är inbjudande
	2	Antalet stadsträd ökar
<b>Inriktningsmål</b>	<b>11</b>	<b>Centrala staden har ett livskraftigt centrum och är väl försett med gångytor</b>
Effektmål	1	Boende och besökare i centrala staden upplever att gångytorna är tillräckliga och trygga
	2	Det finns gott om cykelparkeringsplatser nära målpunkterna i stadens centrum
<b>Inriktningsmål</b>	<b>12</b>	<b>Boendemiljöer är goda och socialt hållbara</b>
Effektmål	1	Uppsalaborna har mindre än 300 meter till närmaste park eller naturområde
	2	Uppsalaborna upplever att de har bra möjligheter till lek/motion i närheten av bostaden

## Övriga inriktningsmål

Nämnden har prövat följande inriktningsmål mot sitt ansvarsområde, men inte funnit det relevant att formulera något eget specifikt effektmål. Mål med fet stil anser dock nämnden vara sådana inriktningsmål vars realiserande nämndens arbete i växlande omfattning bidrar till:

- 1. Uppsala kommun är rankad som en av landets mest attraktiva företagarkommuner.**
3. Dagarbetsmarknaden ökar i enlighet med befolkningsutvecklingen.
7. Kommunala fastigheter är energieffektiva.
8. Uppsala Kommun verkar för fler hyresbostäder och trygghetsboenden.
9. **"Lätt att göra rätt" och tänkandet livscykelkostnad präglar samhällsplaneringen avseende hållbarhet.**
13. Stadsdelsutvecklingen är tillväxtorienterad.
- 14. Landsbygdsutveckling är en viktig del för kommunens utveckling.**
15. För- och grundskola liksom styckebyggande är grunden för bra service i kransorterna.



### 6:3 Fritid och kultur

Å-stråket och utvecklingen runt Studenternas IP ingår som en del av ett centrumnära och väl sammanhållet område för elitidrott, stora evenemang och friluftsliv vilket ställer krav på hög tillgänglighet och goda kommunikationer. Färdigställandet av Gränby sportfält är ett annat prioriterat område där nämnden ska spela en viktig roll. Också i samband med utvecklingen av lokala idrottsplatser och andra anläggningar för fritid har nämnden en viktig uppgift i dialog med idrotts- och fritidsnämnden och Uppsala kommun sport- och rekreationsfastigheter AB.

Nämnden har också ansvar för upplåtelse av offentlig plats och ser vikten av att i samverkan med andra nämnder, bolag och styrelser utveckla en väl förankrad samsyn när det gäller staden och dess rum som ”eventarena”. I det arbetet är det viktigt att finna en balans mellan olika intressen – eventarrangörer, näringsidkare, föreningar och allmänhet – liksom en så långtgående ömsesidig förståelse som möjligt mellan olika intressegrupper.

Nämnden ska

- i dialog med Uppsala kommun sport- och rekreationsfastigheter AB och idrotts- och fritidsnämnden bidra till anläggningsutvecklingen i kommunen
- i samverkan med andra nämnder, bolag och styrelser bidra till en väl förankrad samsyn när det gäller staden och dess rum som ”eventarena”

#### Effektmål

Inriktningsmål	7	Konstens tillgänglighet ökar genom exponering på befintliga mötesplatser
	8	De kulturella uttrycken är närvarande i offentliga miljöer
Organisationsmål	1	En del av investeringsbudgeten används till konstnärlig utsmyckning

#### Övriga inriktningsmål

Nämnden har prövat följande inriktningsmål mot sitt ansvarsområde, men inte funnit det relevant att formulera något eget specifikt effektmål. Mål med fet stil anser dock nämnden vara sådana inriktningsmål vars realiserande nämndens arbete i växlande omfattning bidrar till:

- 1. En livaktig kultur-, idrotts och fritidsverksamhet gör kommunen attraktiv för såväl boende och besökare som företagare**
- 2. Bredd- och ungdomsidrotten har bra villkor och bidragen till barn och ungas fritid fördelas på**
- ett rättvist sätt mellan olika idrotter. Flickor och pojkar har likvärdiga villkor**
- 3. Elitidrottens förutsättningar är väl utvecklade genom samverkan mellan idrottsorganisationerna, näringslivet och kommunen**

4. **Människor med funktionsnedsättning deltar i kultur- och idrottslivet på likvärdiga villkor.**
5. Uppsalas kultur är tillgänglig för alla och kännetecknas av kreativitet, hög kvalitet och interkulturella utbyten.
6. Uppsalas kulturliv är väl utvecklat genom samverkan mellan det offentliga och det fria kulturlivet samt med den ideella sektorn.
9. Uppsala är en stad för det fria ordet, litteraturen och författarna.

## 6:4 Pedagogisk verksamhet

Skolskjuts är en kommunal uppgift som regleras i skollagen. Kollektivtrafikmyndigheten (som sedan 1 januari 2012 är en nämnd under Landstinget) kan medverka vid samordningen av skolskjutstrafiken. Skolskjutsarna på landsbygden behöver även fortsättningsvis ses över kontinuerligt, område för område, för att effektiviteten och säkerheten i transportsystemet ska behållas och förstärkas. En väl fungerande och trygg skolskjutstrafik bidrar till att utveckla Uppsala som en attraktiv utbildningsstad samtidigt som det gör det möjligt för dem som väljer att leva utanför staden och dess tätorter att ta del av de skolalternativ som finns.

Nämnden ska

- fortsatt verka för en effektiv och trygg skolskjutstrafik

### Effektmål

<b>Inriktningsmål 1</b>	<b>1</b>	Uppsala är en attraktiv utbildningsstad med ett varierat utbud av utbildningar på olika nivåer och med olika inriktningar
Effektmål	1	De barn och unga som behöver och har rätt till skolskjuts upplever att skolskjutstrafiken fungerar bra och säkert

### Övriga inriktningsmål

Nämnden har prövat följande inriktningsmål mot sitt ansvarsområde, men inte funnit det relevant att formulera något eget specifikt effektmål:

2. Uppsalas skolor arbetar aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande etik och värdegrund som det svenska samhället vilar på.
3. Uppsalas skolor har ett bra samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.
4. Förskolan och skolan är trygg och har nolltolerans mot mobbing, kränkande särbehandling och våld.
5. Förväntningarna på alla elevers resultat är höga.
6. De samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor är bland de bästa i landet.
7. Varje skolas resultat ligger över riksgenomsnittet.
8. Högsta prioritet i grundskolan har läsförståelse, skriv- och räkneinläring i åk 1-3.
9. Föräldrar har god information och inblick om sina barns utveckling och behov av stöd i skolan.

## 6.5 Vård och omsorg

Antalet äldre ökar snabbt också när det gäller människor i åldrar över 80 år. Vid sidan av vård och omsorg är också den offentliga miljön viktig i ett hälsofrämjande perspektiv. En miljö som upplevs som tillgänglig, framkomlig och säker skapar förutsättningar för vistelse i det offentliga rum som, rätt utformat, också kan inbjuda till fysisk aktivitet och möten med andra. Särskilt viktigt är detta i boende- och närmiljöer. Känslan av delaktighet och social trygghet är viktiga hälsoaspekter som kan bidra till att senarelägga eventuella vårdbehov – till gagn både för individ och samhälle. Detta gäller i samma utsträckning för personer med funktionsnedsättning för vilka fysiska hinder för delaktighet i samhället så långt möjligt måste undanröjas. Vid all planering, utbyggnad och förvaltning av gator, torg, parkeringar, parker, kommunala trafikanläggningar och övriga delar av det offentliga rummet tas hänsyn till detta.

För färdtjänsten behöver informationen och därmed allmänhetens kunskap om systemen för färdtjänst och sjukresor förbättras betydligt. Olika taxor och regler skapar otydlighet som i sig skapar onödig administration och krav på uppföljning. Nämnden vill se över informationen och systemen i dialog med berörda aktörer.

Nämnden ska

- vid utformningen av det offentliga rummet alltid ta hänsyn till äldres och funktionshindrades särskilda behov och förutsättningar
- verka för att allmänhetens kunskap om reglerna för färdtjänst och sjukresor väsentligt ökar

### Effektmål

Nämnden har prövat följande inriktningsmål mot sitt ansvarsområde, men inte funnit det relevant att formulera något eget specifikt effektmål. Mål med fet stil anser dock nämnden vara sådana inriktningsmål vars realiserande nämndens arbete i växlande omfattning bidrar till:

- 1. Valfrihet och mångfald tillgodoser äldres önskemål när det gäller service och boende.**
- Uppsala kommun och Landstinget i Uppsala län har ett väl fungerande samarbete med individen i centrum avseende vård- och omsorgskedjan.
- Måltidskvaliteten är en del av god livskvalitet som utvecklas kontinuerligt.
- Institutionsplaceringar fortsätter att minska bland barn och unga genom tidig upptäckt och med förebyggande åtgärder.
- Det förebyggande arbetet fokuseras på barn och unga i riskzonen för sociala problem.
- Uppsala kommun är ledande i frågor som gäller kvinnofrid.
- 7. Vården och omsorgen är hälsofokuserad och tillvaratar det friska med förebyggande insatser.**
- Människor som är utsatta för våld och hot får adekvat stöd.
- Personer som brukar våld får behandling.
- 10. Personer med psykiskt och fysisk funktionsnedsättning upplever en hög livskvalitet.**
- Överförmyndarverksamheten är av hög kvalitet och brukarna är nöjda.

## 6.6 Särskilt riktade insatser

### Inriktningsmål

Nämnden har prövat följande inriktningsmål mot sitt ansvarsområde, men inte funnit det relevant att formulera något eget specifikt effektmål. Mål med fet stil anser dock nämnden vara sådana inriktningsmål vars realiserande nämndens arbete i växlande omfattning bidrar till:

1. Utanförskap bryts genom arbetslinjen.
2. Uppsala är en öppen och solidarisk kommun avseende flyktingmottagande och särskilt avseende ensamkommande barn.
3. Utvecklingen av sociala företag uppmuntras så att fler kommer i sysselsättning och egenanställning.
4. Arbetslösa med ekonomiskt bistånd erbjuds välfärdsjobb.
5. Invandrare och flyktingar ska erbjudas en introduktion till Uppsala, svensk kultur, värderingar och samhälle.

## 6.7 Medarbetare och ledare

Gatu- och samhällsmiljönämnden verkar, i enlighet med arbetsgivarpolitiken, för demokrati, likabehandling och rättssäkerhet för alla medarbetare och ledare i kommunen. Nämnden vill bidra till goda verksamhetsresultat och till kommunens attraktionskraft som arbetsgivare; samt har därför höga förväntningar på ett ledarskap och arbetsklimat som stimulerar till ett medskapande medarbetarskap.

Ett tydligt ledarskap ska förmedla visioner och mål så att dessa blir drivkrafter för varje medarbetare. Uppsala kommun ska ha ledare som är engagerade och tydliga; som är goda förebilder och visar mod. I gatu- och samhällsmiljönämndens arbetsgivaransvar ingår att se till att ledare har förutsättningar att klara sitt uppdrag. KSU Kontoret för samhällsutveckling – med sin uttalade processorientering – ställer särskilt höga krav på ledarskapet.

Medarbetarskapet i Uppsala kommun präglas av hög kompetens för uppdraget, ansvarstagande och ett professionellt förhållningssätt. Uppsala kommun ska ha medarbetare som är medskapande, tar initiativ till förbättring och utveckling av verksamheten och som har medborgaren/brukaren i fokus. Insatser som säkrar kompetensöverföringen mellan äldre och yngre medarbetare ska säkerställas.

Nämnden stöder arbetet med att särskilt värna om en attraktiv arbetsplats som ger kvinnor och män lika möjligheter och förutsättningar, men också en arbetsplats som är öppen och inkluderande och som tar väl vara på medarbetarnas synpunkter, kritik och förslag till effektiviseringar i verksamheten. KSU är ett kontor där karriärmöjligheterna är tydliga, och som utvecklar möjligheterna till mentorskap, traineetjänster, praktiktjänster och kompetensutveckling.

Nämnden bidrar till att skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart och givande arbetsliv. Som medarbetare eller ledare inom kontoret för samhällsutveckling ska det vara möjligt att förena arbets-, privat- och samhällsliv. Alla som arbetar i kommunen ska känna motivation, trygghet och arbetsglädje. Nämnden vill uppmuntra och stimulera medarbetare till friskvård.

Samarbetet med övriga nämnder är av särskilt stor vikt då kontoret organiseras utifrån huvud- och delprocesser som inte alltid sammanfaller med nämndernas olika ansvarsområden och uppdrag. Detta gör dialogen och samarbetet mellan nämnderna än viktigare än tidigare.

Ett förstärkt medborgar- och kundperspektiv i kombination med transparenta och effektiva processer ska bidra till generellt höga betyg när uppsalaborna lämnar sitt omdöme om KSU.

Nämnden ska

- verka för ett långsiktigt hållbart arbetsliv
- konsekvent verka för att kvinnor och män har lika möjligheter och förutsättningar
- verka för en inkluderande kultur som tar väl vara på medarbetarnas synpunkter, kritik och förslag till effektiviseringar i verksamheten; medarbetare ska vara medskapande
- bidra till att kommunens attraktionskraft som arbetsgivare är hög
- verka för en nära dialog och bra samarbete mellan de nämnder som betjänas av KSU
- verka för tydliga och effektiva arbetsprocesser samt införande och efterlevnad av en kontorsövergripande projektmetodik

## Effektmål

Följande mål delar gatu- och samhällsmiljönämnden med idrotts- och fritidsnämnden, namngivningsnämnden och plan- och byggnadsnämnden. Dessa nämnder är därmed helt eniga i sitt förhållningssätt och sina ambitioner beträffande KSU och dess medarbetare. Gatu- och samhällsmiljönämnden har det formella arbetsgivaransvaret.

<b>Inriktningsmål</b>	<b>1</b>	Uppsala Kommun är en modern och attraktiv arbetsgivare där alla medarbetarna är medskapande och delaktiga
Organisationsmål	1	Ledarskapet upplevs som tydligt och lyhört
	2	KSU:s medarbetare uppfattar kommunen som en god arbetsgivare
	3	Kontorets medarbetare upplever sig delaktiga på sin arbetsplats
<b>Inriktningsmål</b>	<b>2</b>	Sjukfrånvaron bland kvinnor och män är låg
Organisationsmål	1	Sjukfrånvaron minskar jämfört med föregående år
<b>Inriktningsmål</b>	<b>3</b>	Medarbetare i Uppsala kommun har en trygg arbetsmiljö
Organisationsmål	1	Medarbetarna upplever arbetsplatsen som fysiskt trygg och säker
	2	Medarbetarna upplever arbetsplatsen som socialt trygg utan trakasserier, diskriminering eller utanförskap

<b>Inriktningsmål</b>	<b>4</b>	Medarbetare ska erhålla den sysselsättningsgrad de önskar inom ramen för verksamhetens behov
Organisationsmål	1	Medarbetarna erbjuds önskad tjänstgöringsgrad inom ramen för verksamhetens behov och resurser
<b>Inriktningsmål</b>	<b>5</b>	Kommunens medarbetare uppfattas som kompetenta, effektiva och serviceinriktade
Effektmål	1	Medborgare som varit i kontakt med kontoret anser att det blivit väl bemötta och fått den information och service som efterfrågats
Organisationsmål	2	Medarbetarna betraktar sig som motiverade och ansvarstagande
	3	Medarbetarna anser att samarbetet på kontoret är bra och bidrar till effektivitet

### Uppdrag till KSU gemensamma för GSN, IFN och PBN

- utveckla formerna för medborgardialog och i synnerhet dialogen med barn och unga
- att utveckla aktuella, relevanta och tillförlitliga underlag för nämndens långsiktiga planering som t ex inför uppdragsplanarbetet
- att genomföra en övergripande utvärdering av den interna kontrollen

# Övergripande styrning och planeringsförutsättningar

## Det politiska ramverket – IVE

Det övergripande styrdokumentet för kommunens verksamhet är IVE:n, vilket står för inriktning, verksamhet och ekonomi. IVE har ett perspektiv på fyra år och revideras varje år. [Läs mer om inriktning, verksamhet, ekonomi \(IVE\)](#)

I IVE återfinns den vision och de hållbarhetsmål (sid 6; sid 23) som tillsammans utgör det övergripande och gemensamma uppdrag som all nämnder och anställda inom Uppsala kommun har. I övrigt formulerar kommunfullmäktige i IVE de så kallade inriktningsmålen vilka varje uppdragsnämnd bryter ner i effektmål. Därutöver formulerar också fullmäktige, i vissa fall, särskilda uppdrag till nämnderna.

Sju politikområden utgör IVE:s grundstruktur, vilken därmed också styr strukturen för uppdragsplanen:

### 6.1 Politisk ledning och gemensam verksamhet

Området behandlar nämnd-, bolags- och styrelseverksamhet, stöd till politiska partier, revision och sådan administration som hör till kommunens politiska ledning. Vidare kommunledningskontoret, lokalförsörjning som inte täcks av den interna hyressättningen samt stadsarkivet.

### 6.2 Infrastruktur, stadsutveckling, skydd m m

Området omfattar fysisk planering, bostadsförsörjning, turistverksamhet, konsumentverksamhet, gator, vägar, parker, naturvård, friluftsliv, näringsliv, miljö, säkerhet, räddning, beredskap samt civilförsvar. Området innefattar också kommunens verksamhet inom den särskilda kollektivtrafiken som kommunen ansvarar för och som sker i förvaltningsform.

### 6.3 Fritid och Kultur

Området omfattar kultur-, idrotts- och fritidsverksamhet. Här ingår teater-, musik-,

dans, bildkonst-, film- och museiverksamhet, bibliotek, kulturcentrum, kulturarvsfrågor, friluftsliv-, bad- och sportanläggningar samt fritidsanläggningar. Dessutom ingår stöd till föreningslivet, studieorganisationer, evenemang, musik- och idrottsskolor samt stöd till det fria kulturlivet.

### 6.4 Pedagogisk verksamhet

Området behandlar den pedagogiska Verksamhet som kommunen ansvarar för enligt skollagen. Verksamheterna riktar sig till en stor del av kommunens invånare – alltifrån små barn i förskola till vuxna i vuxenutbildning.

### 6.5 Vård och omsorg

Området utgörs av det kommunala ansvaret för barn och ungdomar, personer med funktionsnedsättning, äldre samt personer som har sociala hinder eller saknar egen försörjning. Områdets lagstiftningar är socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), hälso- och sjukvårdslagen (HSL), lagen med särskilda be-

stämmelser om vård av unga (LVU) samt lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM).

## 6.6 Särskilt riktade insatser

Området omfattar arbetsmarknads- och sysselsättningsinsatser, viss introduktion av nyanlända invandrare samt mottagande av flyktingar. I ansvaret ligger initialt försörjningsstöd till flyktingar med etableringsplan,

försörjningsstöd till flyktingar som saknar etableringsplan samt försörjningsstöd upp till tre år efter året för uppehållstillstånd till flyktingar som efter etableringsperioden inte kan försörja sig själva.

## 6.7 Medarbetare och ledare

Området omfattar den övergripande och strategiska arbetsgivarpolitiken.

## Övriga styrdokument (lista med länkar)

Utöver IVE och den däri ingående hållbarhetspolicyn finns en rad av kommunfullmäktige beslutade styrdokument, vilka respektive nämnd har att följa vid planeringen och genomförandet av sin verksamhet:

- [Arbetsgivarpolicy för medarbetarskap, ledarskap samt arbetsmiljö och samverkan](#)
- [Arbetsmarknadspolitiskt program](#)
- [Avfallsplan](#)
- [Barn- och ungdomspolitiskt program](#)
- [Bostadspolitisk strategi](#)
- [Drogpolitisk policy](#)
- [Energiplan](#)
- Finanspolicy
- Handlingsinriktning för fossilbränslefri kollektivtrafik
- [Handlingsprogram för räddningstjänst och förebyggande verksamhet mot olyckor](#)
- [Internationell strategi](#)
- [IT-policy](#)
- [Kommunikationspolicy](#)
- [Kulturpolitiskt program](#)
- [Kvalitetspolicy](#)
- LÖK
- [Naturvårdsprogram](#)
- [Näringslivsprogram](#)
- Placeringspolicy för donationsstiftelser
- [Policy beträffande nationella minoriteter](#)
- [Policy för Uppsala kommuns samverkan med den ideella sektorn](#)
- [Program för individ- och familjeomsorg](#)
- [Reglemente för styrelser och nämnder](#)
- [Säkerhetspolicy](#)
- [Upphandlingspolicy](#)
- [Ågarpolicy för de kommunala bolagen](#)
- [Äldrepolitiskt program; Senior i Uppsala](#)
- [Översiktsplan för Uppsala kommun](#)



## Nämndens reglemente och ansvarsområde

Gatu- och samhällsmiljönämndens reglemente beskriver följande ansvarsområden för nämnden:

1. planering, utbyggnad och förvaltning av gator, torg, parkering, parker, hamn och farled, samt övrig allmän platsmark, gång och cykelvägar och kommunala trafikanläggningar,
2. upplåtelse av allmän plats,
3. förvaltning och vidareutveckling av naturreservat och övriga friluftsområden samt friluftsbad,
4. förvaltning av kommunens fasta egendom,
5. uppgifter enligt [lagen om nämnder för vissa trafikfrågor](#) (1978:234),
6. planering av färdtjänst och skolskjutsverksamhet,
7. uppgifter enligt [lagen om riksfärdtjänst](#) (1997:735) och [lagen om färdtjänst](#) (1997:736)
8. trafikplanering,
9. kommunal parkeringsövervakning och flyttning av fordon,
10. kommunens uppgifter enligt [lagen med särskilda bestämmelser om gatuhållning och skyltning](#) (1998:814),
11. tillgänglighet och framkomlighet för kollektivtrafiken samt trafiksamordning med andra instanser
12. trafiksäkerhetsarbete.

Nämnden företräder arbetsgivaren för alla arbetstagare hos nämnden samt hos Idrotts- och fritidsnämnden, Plan- och byggnadsnämnden och Namngivningsnämnden.

## Om uppdragsplanens funktion och tillblivelse

”Uppdragsnämnderna utgår från KF:s ekonomiska ramar, verksamhetsinriktning och inriktningsmål. Deras ansvar är att utifrån vardera nämnds ansvarsområde besluta hur *medborgarnas behov* ska tillgodoses samt planera för hur de inom aktuell fyraårsperiod ska kunna uppfylla KF:s inriktningsmål. Inriktningsmålen gäller i tillämpliga delar alla verksamheter. Uppdragsnämnderna upprättar uppdragsplaner med beskrivning av vilken effekt nämnden planerar ha uppnått i förhållande till inriktningsmålen, s k effektmål. Uppdragsplanerna ligger sedan till grund för de upphandlingar alternativt interna avtal om kvantitet, kvalitet och pris som tecknas med producenter av tjänsterna/servicen/materialet. Uppdragsnämnderna följer löpande upp att de får vad som är avtalat och att detta har önskad effekt. Uppdragsnämnderna har också ansvaret för all myndighetsutövning då myndighetsutövningen ska utgå från ett medborgarperspektiv.

Producenter av kommunalt finansierad verksamhet, efter avtal med uppdragsnämnd, är såväl produktionsstyrelserna, externt driven verksamhet som kommunalt ägda bolag. Producenten är den som ska ha professionalismen att kunna driva en verksamhet som motsvarar avtalets krav på ett effektivt och ekonomiskt sätt. Producenten ska i enlighet med avtalet tillgodose *brukarens behov*. Producenten rapporterar till uppdragsgivaren i enlighet med avtal. Ägaren, dvs KF/KS, styr de egna produktionsstyrelserna och de ägda bolagen genom ägardirektiv. Produktionsstyrelserna ska verka i bolagsliknande former. Även produktionen, dvs såväl produktionsstyrelserna som de helägda bolagen, är skyldiga att verka i enlighet med KF:s policyer.

Detta innebär att den politiska styrningen av verksamhetens inriktning i Uppsala kommun sker från kommunfullmäktige via uppdragsnämnderna till produktionen.” (ur IVE 2014-2017)

Givet ordningen beskriven ovan blir nämndernas uppdragsplaner ett kvitto på hur de ambitioner och mål som kommer till uttryck i IVE tas om hand av nämnderna. I nästa steg i styrprocessen blir uppdragsplanen till nämndens strategiska styrning av kontoret för samhällsutveckling (KSU) som tar om hand de effekt- och organisationsmål och de uppdrag som formuleras i nämndens uppdragsplan i den särskilda verksamhetsplan som kontoret tar fram. I denna omsätts målen i tydliga och konkreta aktiviteter/mål.

Nämndens uppdragsplan 2014-2017 bygger i allt väsentligt på IVE för samma period, men också på föregående uppdragsplan.

Arbetet med uppdragsplanen inleddes den 25 april 2013 med ett gemensamt möte för gatu- och samhällsmiljönämndens, idrotts- och fritidsnämndens, namngivningsnämndens och plan- och byggnadsnämndens ledamöter. Utöver genomgång av de övergripande planeringsförutsättningarna diskuterade nämnderna var för sig och redovisade sina mest angelägna frågor, vilka integrerats i denna plan.

## Målhierarkin

dok	måltyp																
IVE/KF	vision																
	långt mål (hållbarhet)								långt mål (hållbarhet)								
	inriktningsmål				inriktningsmål				inriktningsmål				inriktningsmål				
UP/nämnd	effekt/ organisa- tionsmål		effekt/ organisa- tionsmål		effekt/ organisa- tionsmål		effekt/ organisa- tionsmål		effekt/ organisa- tionsmål		effekt/ organisa- tionsmål		effekt/ organisa- tionsmål		effekt/ organisa- tionsmål		
	VP/KSU	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål	aktivitet/ mål