

§ 157

Samverkansavtal och finansiering av STUNS Life Science 2020-2022

KSN-2020-01317

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. **att** bevilja finansiering till STUNS Life Science med 1 600 000 kronor per år för perioden 2020–2021
2. **att** godkänna samverkansavtal mellan Uppsala kommun och STUNS för perioden 2020–2021 enligt **bilaga 1**, samt
3. **att** ovanstående beslut gäller under förutsättning att övriga regionala finansiärer enligt samverkansavtal fattar motsvarande beslut om finansiering för STUNS Life Science 2020–2021.

Beslutsgång

Ordförande ställer förvaltningens förslag mot avslag och finner att arbetsutskottet bifaller detsamma.

Sammanfattning

STUNS Life Science (tidigare Uppsala BIO) utgör tillsammans med Uppsala Innovation Centre AB och STUNS Energi de långsiktiga satsningarna inom ramen för kommunens engagemang i STUNS-samarbetet.

Uppsala kommun har sedan 2003 medverkat i utvecklingen av klusterinitiativet Uppsala BIO som en del i arbetet med att främja nyföretagande och stärka det kunskapsintensiva och internationellt exportinriktade näringslivet i Uppsala. För att vidareutveckla life science inom STUNS, och ta ett gemensamt strategiskt grepp om stiftelsens samtliga verksamhetsområden, ändras namnet till STUNS Life science under 2020. En två-årig strategisk plan för STUNS Life Science har tagits fram (**bilaga 2**).

Kommunstyrelsen beslutade den 14 december 2016 (§ 288) om stöd till Uppsala BIO för perioden 2017-2019. Då nuvarande finansieringsperiod löpt ut behöver Uppsala kommun fatta beslut om sin del av finansieringen av STUNS Life Science.

Kommunstyrelsens arbetsutskott
Protokollsutdrag

Datum:
2020-04-28

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 16 april 2020
- Bilaga 1, Samarbetsavtal mellan Uppsala kommun och STUNS
- Bilaga 2, Strategisk plan för STUNS Life Science 2020–2021

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen

Datum:
2020-04-16

Diarienummer:
KSN-2020-01317

Handläggare:
Charlotte Skott, Christian Dahlmann

Samverkansavtal och finansiering av STUNS Life Science 2020–2021

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** bevilja finansiering till STUNS Life Science med 1 600 000 kronor per år för perioden 2020–2021
2. **att** godkänna samverkansavtal mellan Uppsala kommun och STUNS för perioden 2020–2021 enligt **bilaga 1**, samt
3. **att** ovanstående beslut gäller under förutsättning att övriga regionala finansiärer enligt samverkansavtal fattar motsvarande beslut om finansiering för STUNS Life Science 2020–2021.

Ärendet

STUNS Life Science (tidigare Uppsala BIO) utgör tillsammans med Uppsala Innovation Centre AB och STUNS Energi de långsiktiga satsningarna inom ramen för kommunens engagemang i STUNS-samarbetet.

Uppsala kommun har sedan 2003 medverkat i utvecklingen av klusterinitiativet Uppsala BIO som en del i arbetet med att främja nyföretagande och stärka det kunskapsintensiva och internationellt exportinriktade näringslivet i Uppsala. För att vidareutveckla life science inom STUNS, och ta ett gemensamt strategiskt grepp om stiftelsens samtliga verksamhetsområden, ändras namnet till STUNS Life science under 2020. En två-årig strategisk plan för STUNS Life Science har tagits fram (**bilaga 2**).

Kommunstyrelsen beslutade den 14 december 2016 (§ 288) om stöd till Uppsala BIO för perioden 2017-2019. Då nuvarande finansieringsperiod löpt ut behöver Uppsala kommun fatta beslut om sin del av finansieringen av STUNS Life Science.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret. Näringslivs- och jämställdhetsperspektiven har beaktats i ärendet. Barn- och ungdomsperspektivet är inte relevant i ärendet.

Föredragning

Uppsala kommuns näringslivspolitiska huvuduppgift är att skapa förutsättningar för utveckling och tillväxt. Målet för Uppsala kommuns näringslivspolitik är att skapa förutsättningar för fler arbetstillfällen; 70 000 nya jobb till 2050, vilket kräver 2 000 jobb per år. Detta för att möta befolkningsökningen där Uppsala beräknas ha 340 000 invånare år 2050, och samtidigt behålla balansen mellan dag- och nattbefolkning.

Uppsala kommuns näringslivsprogram sätter ramarna för och prioriterar inom kommunens arbete med näringslivsutveckling. Det lägger också grunden för kommunens samverkan med externa parter genom att skapa en målbild för vad det innebär att ha ett hållbart och jämställt näringsliv med ett gott företagsklimat. I arbetet med att utveckla ett hållbart näringsliv med 70 000 nya jobb har Näringslivsprogrammet tre utgångspunkter: tillväxt i befintliga företag, fler företag etablerar sig, nya företag startas.

Av de 70 000 nya jobb som behövs till 2050 bör minst hälften vara yrken i kunskapsintensiva branscher. Life science har en stark ställning i Uppsalaregionen med ledande forskning vid de båda universiteten, ett näringsliv som består av stora etablerade och exporterande bolag och ett stort antal innovativa, mindre företag.

Dessutom erbjuder Akademiska sjukhuset och Universitetsdjursjukhuset vid SLU kompetenta användarmiljöer. Inom life science förenas universitet, näringsliv och samhälle i en gemensam strävan mot mål som bokstavligen är livsviktiga för samhället och individerna – inte minst inom framväxande området hälsa och prevention. Genom samverkan och samskapande kan full potential uppnås vilket gör life science till ett viktigt verksamhetsområde inom STUNS.

Life science har varit ett prioriterat verksamhetsområde inom STUNS sedan 2003. Verksamheten har bedrivits under namnet Uppsala BIO med basfinansiering från Vinnovas Vinnväxtprogram 2003–2014, därefter med succesivt avtagande statlig finansiering t o m 30 juni 2019 då Uppsala BIO avslutades och slutrapporterades till Vinnova.

Verksamheten ska framgent tydligare adressera de förändringar som sker inom life science - ibland kallad den fjärde industriella revolutionen. För att vidareutveckla life science inom STUNS, och ta ett gemensamt strategiskt grepp om stiftelsens samtliga verksamhetsområden, ändras namnet till STUNS Life science under 2020.

En två-årig strategisk plan (2020-2021) för STUNS Life Science har tagits fram (**bilaga 2**) Enligt denna plan ska STUNS Life Science under kommande två-års period fokusera på följande tre strategiska inriktningar/fokusområden:

- En tvärdisciplinär och kommersialiseringsnära infrastruktur med tillväxtkapital
- Framsynt kompetensförsörjning med ökad koppling till det lokala näringslivet
- Nationell och internationell attraktivitet och påverkansarbete

Inom dessa tre områden kommer STUNS Life Science verka som en evidensbaserad, oberoende part som kan föra samman akademi, näringsliv och samhälle kring life science och angränsande branscher och discipliner i Uppsala med omnejd.

Den två-åriga strategiska planen för STUNS Life Science stärker Uppsalas ambitioner och arbete avseende strategiska insatser med samverkansfokus för regional hållbar tillväxt inom kunskaps- och innovationsintensiva verksamheter.

Kommunstyrelsen föreslås därför besluta om ett verksamhetsstöd för STUNS Life Science under två år, 2020–2021 på 1 600 000 kronor per år. Stödet är på samma nivå som det stöd Uppsala Bio erhållit under föregående finansieringsperiod.

Ekonomiska konsekvenser

Det årliga verksamhetsstödet till STUNS Life Science är 1 600 000 kronor. Kostnaderna för finansiering för 2020 tas inom ramen för kommunstyrelsens budget för näringslivsfrämjande åtgärder. Kostnaderna för finansiering 2021 beaktas i kommande mål och budget.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 16 april 2020
- Bilaga 1, Samarbetsavtal mellan Uppsala kommun och STUNS
- Bilaga 2, Strategisk plan för STUNS Life Science 2020–2021

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson
Stadsdirektör

Ingela Hagström
Utvecklingsdirektör

Samarbetsavtal

mellan Uppsala kommun och STUNS

Inledning

Uppsala är en av landets främsta tillväxtregioner. Uppsala kommuns näringslivspolitiska huvuduppgift är att skapa förutsättningar för utveckling och tillväxt. Uppsala kommuns näringslivsprogram sätter ramarna för och prioriterar inom kommunens arbete med näringslivsutveckling. Det lägger också grunden för kommunens samverkan med externa parter genom att skapa en målbild för vad det innebär att ha ett hållbart och jämställt näringsliv med ett gott företagsklimat.

Ett Uppsala som växer hållbart innebär att kommunen har ett näringsliv och en arbetsmarknad som växer minst i takt med befolkningsökningen. Detta samtidigt som den sociala och ekologiska hållbarheten stärks med ett särskilt fokus på jämställdhet. Målet för Uppsala kommuns näringslivspolitik är att skapa förutsättningar för fler arbetstillfällen; 70 000 nya jobb till 2050, vilket kräver 2 000 jobb per år. Detta för att möta befolkningsökningen där Uppsala beräknas ha 350 000 invånare år 2050, och samtidigt behålla balansen mellan dag- och nattbefolkning.

I arbetet för att utveckla ett hållbart näringsliv med 70 000 nya jobb finns tre utgångspunkter:

- Tillväxt i befintliga företag
- Fler företag etablerar sig
- Nya företag startas

STUNS är en stiftelse vars uppgift är att stimulera hållbar tillväxt och näringslivsutveckling genom att identifiera, initiera och driva utvecklingsprojekt. Genom olika samverkansprojekt arbetar STUNS sedan starten 1984 för att stödja utvecklingen av kunskapsintensiva företag inom Uppsalaregionens styrkeområden.

STUNS strategiska fokusområde inom life science benämns STUNS Life Science. Syftet är att långsiktigt stärka life science sektorns konkurrens- och attraktionskraft. Verksamheten ska adressera de förändringar som sker inom life science.

STUNS Life Science leds av en verksamhetschef. Denna rapporterar till STUNS VD. STUNS är juridisk huvudman för verksamheten och har arbetsgivaransvar för verksamhetschefen samt övrig personal.

En två-årig strategisk plan (2020-2021) för STUNS Life Science har tagits fram (bilaga) Enligt denna plan ska STUNS Life Science under kommande två-års period fokusera på följande tre strategiska inriktningar/fokusområden:

- En tvärdisciplinär och kommersialiseringsnära infrastruktur med tillväxtkapital
- Framsynt kompetensförsörjning med ökad koppling till det lokala näringslivet
- Nationell och internationell attraktivitet och påverkansarbete

Mot ovanstående bakgrund har STUNS och Uppsala kommun träffat följande avtal.

1. Parter

Detta samarbetsavtal ("Avtalet") har träffats denna dag mellan följande parter:

STUNS – Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – org.nr. 817602-1825 ("STUNS") på den ena sidan, och

Uppsala kommun org.nr. 212000-3005 ("Kommunen") på den andra sidan.

Dessa benämns fortsättningsvis gemensamt för "Parterna" och var för sig för "Part".

Motsvarande avtal finns upprättade mellan STUNS och följande organisationer: Uppsala universitet, Sveriges lantbruksuniversitet, Region Uppsala, Handelskammaren och Länsstyrelsen i Uppsala län, tillsammans med "Kommunen" benämnda "Samverkanspartner".

2. Parterna åtagande

2.1 STUNS åtar sig att

- Utforma strategier och utföra aktiviteter inom insatsområden enligt strategisk plan för STUNS Life Science 2020-2021, i nära dialog med "Kommunen" och övriga "Samverkanspartner".
- Genomföra överenskomna aktiviteter i en för "Parterna" positiv anda.
- Tillhandahålla Uppsala BIOS verksamhetschef som kontaktperson för halvårsvisa uppföljningar av åtaganden enligt "Avtalet".

2.2 Uppsala kommun åtar sig att

- Tillhandahålla kontaktperson som är sammankallande för halvårsvisa uppföljningsmöten av åtaganden
- Ersätta "STUNS" med 1.6 Mkr per år under perioden 2020–2021
- Bidra med insats genom eget arbete utan krav på ersättning.

3. Avtalstid

Detta "Avtal" gäller 2 (två) år från och med 2020-01-01. Avtalet upphör 2021-12-31 utan föregående uppsägning.

4. Förtida uppsägning

"Kommunen" och "STUNS" äger rätt att skriftligen säga upp "Avtalet" till omedelbart upphörande enligt följande:

- om någon part väsentligt bryter mot sina åtaganden enligt "Avtalet" och inte inom fjorton (14) dagar efter skriftlig anmodan, ställd till motparten med hänvisning till denna punkt, har vidtagit rättelse eller part visar att denne vidtagit åtgärder som kommer att undanröja avtalsbrottet,
- om någon part försatts i konkurs, inleder ackordsförhandlingar, träder i likvidation eller eljest anses ha kommit på obestånd.

5. Övrigt

Tvist med anledning av detta avtal ska i första hand avgöras genom förhandling i god anda mellan parterna. Kan tvisten inte lösas genom sådan förhandling inom 30 dagar får tvisten hänskjutas till domstol, med Uppsala tingsrätt som första instans.

Detta avtal har upprättats i 2 exemplar av vilka parterna tagit var sitt.

Uppsala den

För Uppsala kommun

För STUNS

Erik Pelling
kommunstyrelsens ordförande

Andreas Larsson
VD

STUNS Life science strategiska plan 2020–2021: Tillväxt och konkurrenskraft i en livsviktig sektor



”En strategi är en uppsättning riktlinjer som, när de kommuniceras och anammas i organisationen, genererar ett önskat beslutsmönster. En strategi handlar därför om hur människor i hela organisationen ska prioritera och fördela resurser för att uppnå uppsatta mål. En bra strategi ger således en tydlig färdplan som består av en uppsättning styrande principer som definierar de åtgärder som individer i verksamheten ska ta (och inte ta) och de saker som de bör prioritera (och inte prioritera) för att uppnå uppsatta mål.” (Ur STUNS strategiska plan 2019–2021.)

STUNS Life science – samverkan för hållbar regional tillväxt i fjärde industriella revolutionen

Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – STUNS initierades 1983 och har bedrivit verksamhet i Uppsalaregionen sedan 1985. STUNS ändamål är att utveckla samarbetet mellan universiteten i Uppsala, näringslivet och offentliga organisationer.

Life science har en stark ställning i Uppsalaregionen med ledande forskning vid de båda universiteten, ett näringsliv som består av stora etablerade och exporterande bolag och ett stort antal innovativa, mindre företag. Dessutom erbjuder Akademiska sjukhuset och Universitetsdjursjukhuset vid SLU kompetenta användarmiljöer.

Inom life science förenas universitet, näringsliv och samhälle i en gemensam strävan mot mål som bokstavligen är livsviktiga för samhället och individerna – inte minst inom framväxande området hälsa och prevention. Genom samverkan och samskapande kan full potential uppnås vilket gör life science till ett viktigt verksamhetsområde inom STUNS.

Life science har varit ett prioriterat verksamhetsområde inom STUNS sedan 2003.

Verksamheten har bedrivits under namnet Uppsala BIO med basfinansiering från Vinnovas Vinnväxtprogram 2003–2014, därefter med succesivt avtagande statlig finansiering t o m 30 juni 2019 då Uppsala BIO avslutades och slutrapporterades till Vinnova. Verksamheten ska framgent tydligare adressera de förändringar som sker inom life science - ibland kallad den fjärde industriella revolutionen. För att vidareutveckla life science inom STUNS, och ta ett gemensamt strategiskt grepp om stiftelsens samtliga verksamhetsområden, ändras namnet till STUNS Life science under 2020.

Följande tvååriga strategiska plan har tagits fram mot denna bakgrund. Den utgår från STUNS stiftelseurkund och ändamålsparagraf samt STUNS strategiska plan med underliggande dokument. Därutöver har STUNS Life science nya verksamhetschef som tillträdde 1 september 2019 vägt samman stiftarnas, näringslivets, medarbetarnas samt övriga intressenters synpunkter. Dessutom har en strategiworkshop med STUNS externa ledningsgrupp genomförts för att nå samsyn och framsyn kring life science framväxt i Uppsala.

Sammantaget har arbetet ovan skapat samsyn kring STUNS Life science övergripande inriktning och målbild 2020–2021, vilket är i linje med Uppsalas ambitioner avseende strategiska insatser med samverkansfokus för regional hållbar tillväxt inom kunskaps- och innovationsintensiva verksamheter.

Samverkansfokus innebär att STUNS Life science ska stärka stiftelsens roll i det regionala innovationssystemet kring life science och angränsande discipliner och branscher, vilket presenteras mer i detalj i detta strategidokument.

Innehåll

STUNS Life science – samverkan för hållbar regional tillväxt i fjärde industriella revolutionen	2
STUNS Life science – för tillväxt och konkurrenskraft i Uppsala.....	4
Nyckelfaktorer för regional tillväxt och framgångsnycklar för STUNS Life science	5
STUNS Life science – positionsbestämning och strategisk inriktning	6
Mål, funktioner, styrande principer och strategisk kompass	8
STUNS funktioner som strategiska verktyg.....	8
STUNS Life science styrande principer	8
STUNS Life science strategiska kompass.....	9
STUNS Life science 2020–2021	10

STUNS Life science – för tillväxt och konkurrenskraft i Uppsala

Life science; varor och tjänster som direkt eller indirekt har med behandling av patienter att göra, har lång tradition i Uppsala. Arvet efter Pharmacia visar påtagligt samspelet mellan högre utbildning, forskning och företagande med siktet inställt på att erövra globala marknader och lösa globala utmaningar. Enbart de privata life science-bolagen i Uppsala omsätter årligen 28 miljarder kr, sysselsätter fler än 5000 anställda och utgör 2 procent av svensk varuexport. **Det som är bra för Life Science i Uppsala är också bra för Sverige.**

Det råder inget tvivel om att Uppsala har varit internationellt ledande inom det paradigm som har präglat life science sedan 1920-talet. Uppsala är även väl rustat inför framtiden; SLUs ledande position inom hållbar utveckling, två nya kompetenscentrum vid Uppsala universitet samt SciLifeLab och Testa Center är bara några exempel på satsningar i regionen. Denna blandning av ledande forskning, utbildning och företagande har etablerat Uppsala med omnejd som ett av Europas ledande noder för life science fram till idag.

Samtidigt står Sverige och världen inför vad många kallar **den fjärde industriella revolutionen** – där en fusion av tekniska, biologiska och digitala teknologier skapar nya spelregler och branschdefinitioner som kräver nya former av samverkan för att säkra framtida konkurrenskraft. **Ökad förändringstakt** kräver nu nya samarbeten, nya samverkansformer och inte minst ökar **kampen om dagens och morgondagens kompetens**. Beslutsfattare måste idag vara närmare sin marknad, bättre förstå kundkrav, konkurrenssituation, och regulatoriska förutsättningar i jakten på konkurrensfördelar. Stora bolag behöver sondera omvärlden i jakt på nya idéer samt morgondagens produkter och tjänster. Universiteten måste utforma utbildningar för yrken som inte existerar idag. Bryggor mellan life science och angränsande discipliner och branscher krävs för att vända utmaningar till möjligheter då **branschbreddning** och **digitalisering** skapar nya sätt att bedriva industriell utveckling och forskning.

I en värld där allt fler aktörer och perspektiv krävs för att lösa morgondagens utmaningar är det av yttersta vikt för Uppsala med omnejd att befästa och utveckla positionen som en lysande life science-stjärna i huvudstadsregionen.

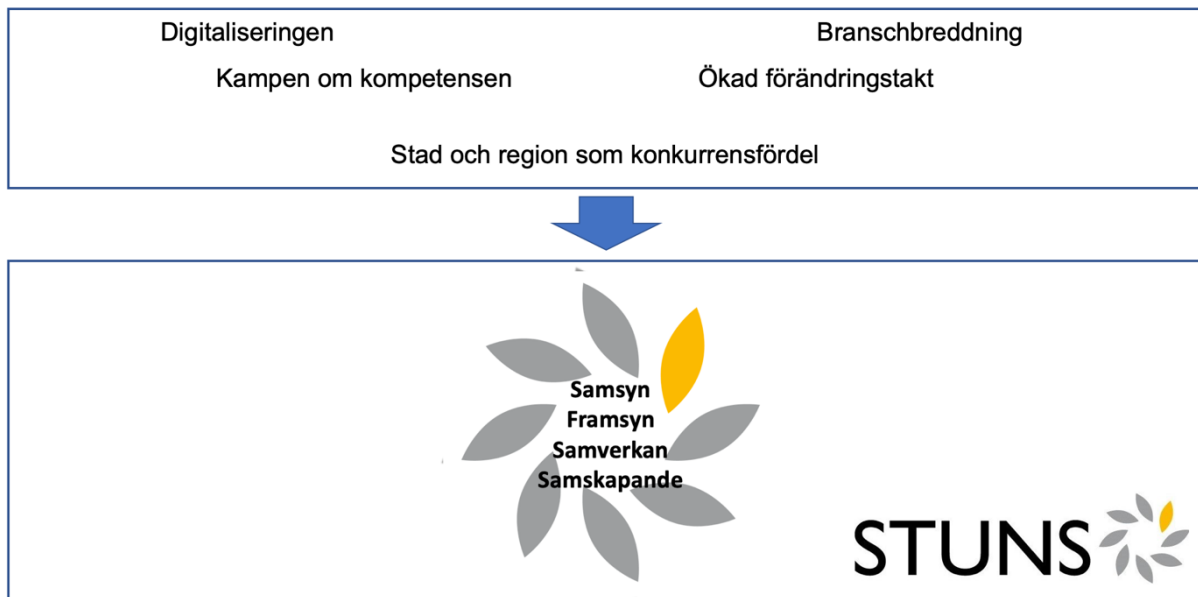
Framtidens *kompetensförsörjning* måste tryggas genom att bibehålla, utveckla och *attrahera* talang och företagande. Idébärarna som befinner sig utanför existerande företagsstrukturer behöver vägledning i kommersialisering och större etablerade företag behöver stöd i arbetet med att koppla upp sig i offentlig-privata samverkansplattformar.

Uppsala behöver befästa och utveckla sin position som strategiskt nav för life science i Sverige och norra Europa, genom att skapa nya former av offentlig-privat samverkan och aktivt driva *påverkansarbete* nationellt och internationellt. Tillgången på riskvilligt *tillväxtkapital* behöver säkras för att tidiga idéer inte ska ryckas bort från regionen i ett för tidigt skede. Aktiva inom life science-sektorn och angränsande discipliner måste ha tillgång till mötesplatser och diskussionsforum där gemensamma utmaningar och möjligheter kan adresseras. Uppsala behöver utblickar och insikter som sätter fingret på vad som krävs för att utveckla regionens styrkeposition ytterligare genom att förena nytt med gammalt.

Denna strategi adresserar STUNS Life science roll för att Uppsala ska driva och leda utvecklingen utifrån sina förutsättningar och de möjligheter som skapas av omvärldsfaktorerna.

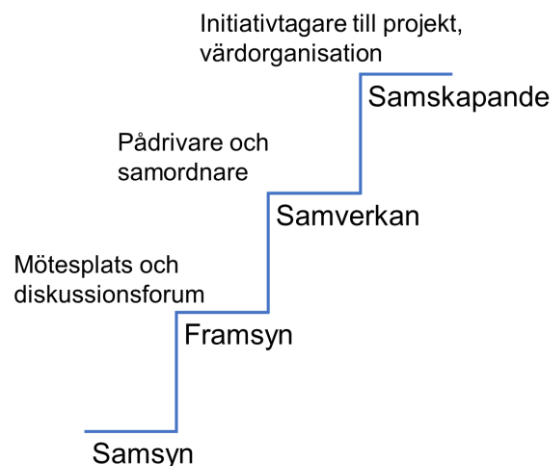
Nyckelfaktorer för regional tillväxt och framgångsnycklar för STUNS Life science

Uppsala BIO byter namn till STUNS Life science för att bygga vidare på utarbetade nätverk, branschkunskandet samt renommé och samtidigt axla STUNS roll som strategiskt nav för kunskapsbaserad hållbar tillväxt i Uppsala med omnejd. Några av de största drivkrafterna bakom denna omställning är digitalisering, branschbreddning och kampen om kompetens (såväl avancerad som kompletterande). STUNS Life science strategiska roll blir att medverka till samverkan för att bryta silos i såväl akademi, som näringsliv och samhälle. Forskare, entreprenörer och användare behöver gemensamma arenor där nya former samskapande kan se dagens ljus.



Figur 1: Nyckelfaktorer för regional tillväxt och framgångsnycklar för STUNS Life science

STUNS Life science framgångsnycklar— **samsyn, framsyn, samverkan och samskapande** – är identiska med STUNS framgångsnycklar. De sammanfattar kärnan i stiftelsens verksamhet och ger även en bild av STUNS Life science engagemang i olika aktiviteter och initiativ.



Figur 2: STUNS samverkanstrappa.

STUNS Life science – positionsbestämning och strategisk inriktning

STUNS Life science vilar på stiftelsens ändamålsparagraf från 1983:

Med utgångspunkt i den forskning och utveckling samt utbildning som bedrivs vid Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet, utveckla samarbetet mellan universiteten och samhället genom att:

- *medverka till att forskningsresultat, produkter och idéer överförs från universiteten till företag och samhällsorgan*
- *medverka till att företagens och samhällsorganens behov av forsknings- och utvecklingsinsatser beaktas vid universiteten*
- *medverka till att företagens och samhällsorganens behov av särskilda utbildningsinsatser tillgodoseas av universiteten*
- *medverka till att lokaler och utrustning m.m. anskaffas och upplåtes för företag och andra verksamheter i anslutning till universiteten*
- *medverka i övrigt till att universitetens kapacitet tillvaratas.*

STUNS Life science ska därmed, i linje med STUNS övergripande treåriga strategiska plan, under perioden 2020–2021 arbeta med följande tre strategiska inriktningar/fokusområden.

1. En tvärdisciplinär och kommersialiseringsnära *infrastruktur med tillväxtkapital*

Tillväxtbolag inom life science är starkt beroende av avancerade faciliteter för sin fortsatta expanderings. När dessa företag växer snabbare än fastighetsutvecklarna hinner skapa eller frigöra lokaler, skapas hålrum i tillväxtinfrastrukturen, där växande life science-företag riskerar att stå utan tillgång till nödvändiga faciliteter. Det finns dessutom en skillnad i perspektiv och riskvilja hos tillväxtföretag som behöver röra sig fritt med korta tidsperspektiv, och fastighetsutvecklare som vill ha stabila hyresgäster och långa tidshorisonter.

Life science-utveckling är teknologiskt och regulatoriskt komplicerat vilket kräver stora investeringar och lång utvecklingstid. Från idé till första kund är en lång resa, ofta mycket längre än inkubatorsprogrammen och mer kostsam än affärsänglarna och statens medfinansiering kan bidra med. Samtidigt förändras den globala ekonomin och med den förflyttas riskviljan hos kapitalstarka investerare till senare faser i utvecklingen.

Morgondagens life science har också större fokus på hälsa och prevention, samt kommer med digitaliseringen att bygga på mer tech- och IT-baserade plattformar. De silon som idag finns mellan och inom branscher, myndigheter på regional nivå och akademiska institutioner behöver därför brytas.

Detta kommer bemötas genom att:

STUNS Life science med utgångspunkt i ovanstående infrastrukturella hålrum ska verka för regionala tillväxtföretags tillgång till faciliteter i form av lokaler, laboratorier och forskningsinfrastruktur. För att överbrygga tillväxtkapitalgapet ska STUNS Life science dessutom verka för tillgång till medfinansiering, främst genom arbete med konsortier och investerare, men även genom påverkansarbete gentemot statligt och EU-finansierande institutioner. Detta arbete ska med fördel bedrivas med fokus på tvärdisciplinära utvecklingsområden.

*2. Framsynt **kompetensförsörjning** med ökad **koppling till det lokala näringslivet***

Studenter behöver tro på att det finns jobb i Uppsala efter examen, samt känna till och vara attraherade av de arbetsplatser som finns. På samma sätt behöver studenter under sin utbildning komma i kontakt med näringslivet samtidigt som näringslivet behöver identifiera instegsjobb där nytutexaminerade från lärosätena kan påbörja sin anställning. Näringslivet behöver också identifiera hur de kan vidareutveckla och omskola sina anställda mitt i karriären.

Detta kommer bemötas genom att:

STUNS Life science ska medverka till att identifiera relevant kompetens för existerande och framtida behov. Dessutom ska verksamheten skapa synlighet gentemot talanger och affärscoacher som kan bidra med perspektiv och erfarenheter, samt etablera nya bryggor mellan näringsliv, akademi och samhälle – lokalt, nationellt och internationellt.

Uppsala ska i större utsträckning uppfattas som en region där karriären tar fart, och där behov och vilja finns hos företag såväl som hos akademien - och samhället.

*3. Nationell och internationell **attraktivitet** och **påverkansarbete***

Uppsala behöver en ökad synlighet och aktivt deltagande i nationell och internationell agenda. Med Regeringens nya life science-strategi (december 2019) samt fyra samverkansområden (januari 2020) som ligger väl i Uppsalas och STUNS intressen behövs ett aktivt arbete med opinionsbildning och påverkansarbete för att tillgodogöra regionens mål och möjligheter. Synlighet utanför regionen är också avgörande i egenskap att attrahera talang, etablering eller investeringar.

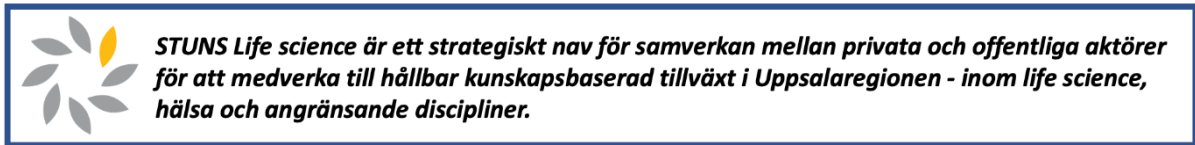
Detta kommer bemötas genom att:

STUNS Life science medverkar till ökad synlighet för Uppsalas life science nationellt och internationellt, samt att försvara och utveckla Uppsalas position inom life science i Sverige och Europa, inte minst med fokus på branschbreddning, digitalisering och hållbar utveckling/Agenda 2030.

Samtliga tre insatsområden ovan kräver en evidensbaserad, oberoende part som kan föra samman akademi, näringsliv och samhälle kring life science och angränsande branscher och discipliner i Uppsala med omnejd.

Mål, funktioner, styrande principer och strategisk kompass

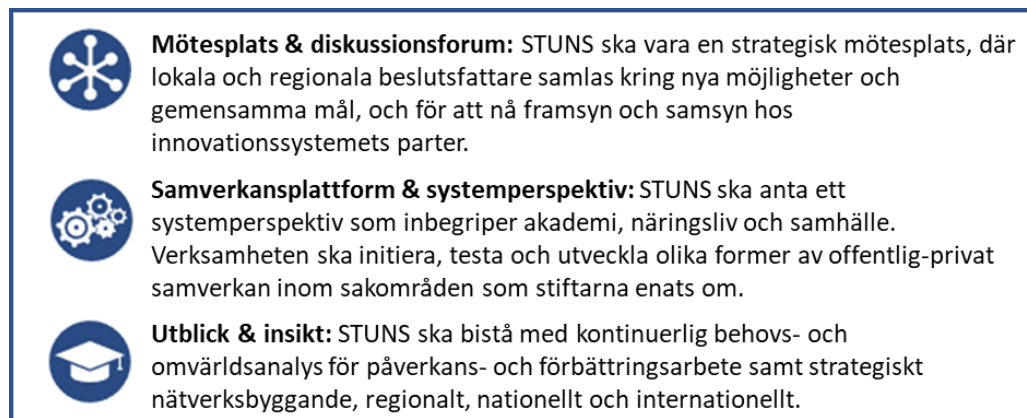
Genom att bygga på existerande goda lokala förutsättningar, och samtidigt stimulera nya samverkanslösningar, ska STUNS Life science bidra till en hållbar ekonomisk tillväxt i Uppsalaregionen. Detta inom ramen för mål, styrande principer och funktioner som definierar STUNS samlade verksamhet.



Figur 3: STUNS Life science övergripande mål.

STUNS funktioner som strategiska verktyg

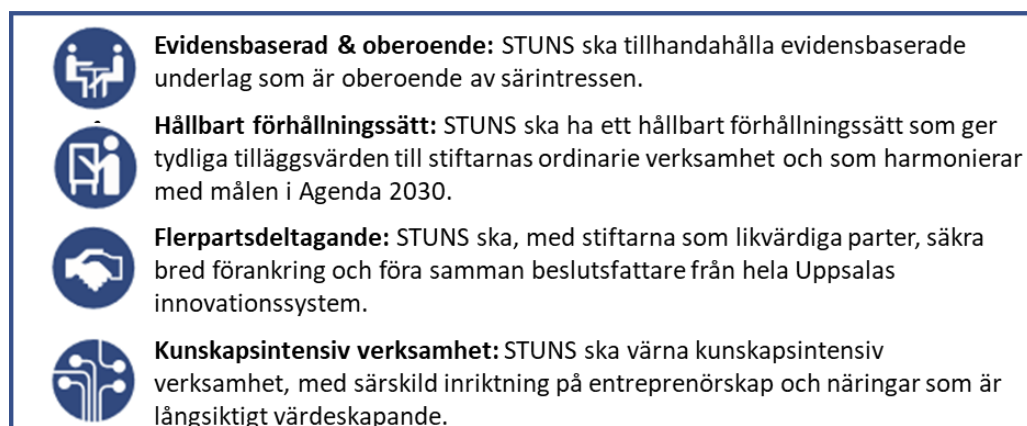
Styrande för STUNS Life science operativa verksamhet är STUNS strategiska funktioner; Mötesplats & diskussionsforum, Samverkansplattform & systemperspektiv, samt Utblick & insikt.



Figur 4: STUNS strategiska funktioner.

STUNS Life science styrande principer

STUNS Life science verksamhet vilar på ett antal styrande principer. De är identiska med STUNS övergripande styrande principer och sätter ramarna för verksamhetens arbetssätt, dess förhållande till omvärld samt dess intressenter.



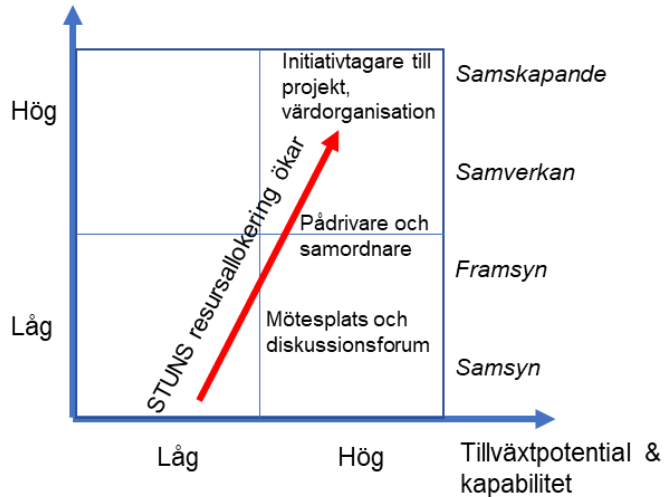
Figur 5: STUNS styrande principer.

STUNS Life science strategiska kompass

STUNS Life science strategiska kompass visar graden av STUNS Life science ledning, styrning och resursallokering i initiativ som faller inom stiftelsens och life science-verksamhetens ramar. Detta avgörs av behovet av flerpartssamverkan, behovet av STUNS som aktiv part och värdorganisation, samt initiativets tillväxtpotential och bidrag till stärkt regional tillväxt/konkurrenskraft.

Behovet av STUNS

- Gynnas av brett stöd
- Passar inte naturligt hos någon av stiftarna
- Kräver STUNS manöverutrymme



Figur 6: STUNS strategiska kompass.

STUNS Life science 2020–2021

STUNS Life science, i linje med STUNS övergripande treåriga strategiska plan, ska under perioden 2020–2021 arbeta med följande tre strategiska inriktningar.

1. *En tvärdisciplinär och kommersialiseringsnära **infrastruktur med tillväxtkapital***

Med *Samverkansplattform & Systemperspektiv* som grund kommer samverkansutlysningen **BIO-X Accelerate** både att finansiera och stödja små- och medelstora life science-företag, samt bemöta det finansieringsgap som dessa företag behöver för sin vidare tillväxt. STUNS Life science kommer även medverka till det nationella samverkansprogrammet **SWElife injection** (som bygger på samma BIO-X metodik som i BIO-X Accelerate), vilket erbjuder ekonomiskt stöd samt coachning från nationella aktörer. Samarbetet med fastighetsutvecklaren Klöver (tidigare kallat **Conextion**) får ett tydligare fokus på life science-bolagens behov av lokaler, faciliteter och forskningsinfrastruktur under sin tillväxtresa.

2. *Framsynt **kompetensförsörjning** med ökad **koppling till det lokala näringslivet***

Med hjälp av *Mötesplats & Diskussionsforum* samlas relevanta aktörer från akademi, näringsliv och samhälle till eventen **Uppsala LIFE, Efter Jobbet, BIO-PUB** samt i samskapandeprogrammet **Framtidens kompetenser** (startar våren 2020). Dessa forum kommer på olika sätt att identifiera gemensamma behov och utmaningar med kompetensförsörjningen.

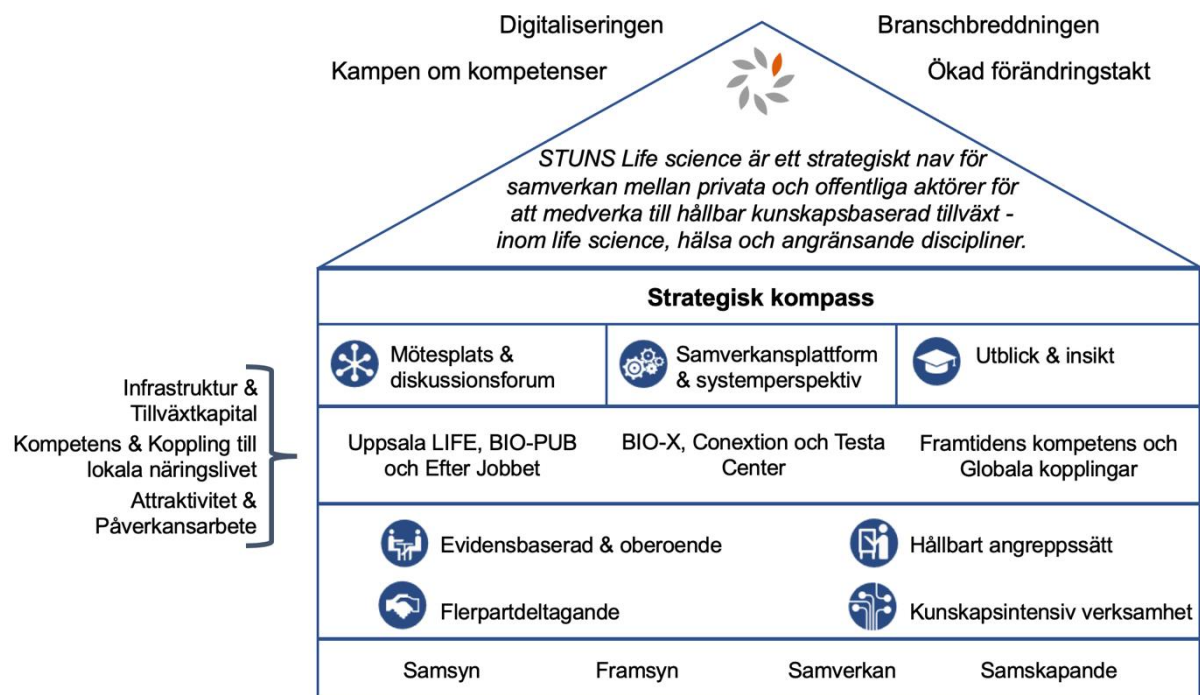
Inom *Samverkansplattform & Systemperspektiv* kommer projektet **Hållbar klusterutveckling** att verka för en nödvändig generationsväxling och en säkrad kompetenstillgång till coacher och mentorer i Uppsalas life science-community. Projektet kommer också att fokusera på diversitet bland personal och ledare i tillväxtbolag, vilket har evidens för framgångsrik organisationsutveckling. Genom att initiera **Uppsala Life science Stories** (enligt modellen Uppsala Energy Stories) ser vi en möjlighet för studenter att under sin studietid få en koppling till det lokala näringslivet. Detta öppnar för instegsjobb samtidigt som näringslivet arbetar för en proaktiv kompetensförsörjning genom sitt engagemang i utbildningarna.

3. *Nationell och internationell **attraktivitet** och **påverkansarbete***

Genom *Utblick & Insikt* kommer en kartläggning av Uppsalas ekosystem inom life science att genomföras och inkluderas i arbetet med **Uppsalas platsvarumärke**. Samtidigt kommer **Framtidens kompetenser** att utföra en analys där gap och möjligheter inom framtidens kompetensförsörjning identifieras. Analysen kommer även att generera åtgärdsförslag för särskilda utbildningsinsatser samt kompetensrelaterade råd till näringslivet. STUNS Life science kommer även att samverka med andra **nationella och internationella kunskapsintensiva noder** för att skapa attraktivitet, öppna upp marknader utanför Uppsala, samt bedriva omvärldsbevakning.

Inom *Samverkansplattform & Systemperspektiv* kommer STUNS Life science arbete med fortsatt utveckling av världens enda testbädd för att skala upp och validera bioprocesser, **Testa Center**, leda till en ökad attraktion hos företag, akademiska institutioner samt besökare från andra städer. Genom deltagande i samverkansarbetet kring den **nationella life science-strategin** bidrar också STUNS Life science till det påverkansarbete som gör Uppsala, Sverige och Norden fortsatt framgångsrikt inom life science.

Denna strategi summeras med den av STUNS tidigare framtagna modellen.



Figur 7: STUNS Life science modell 2020-2021.