

§ 212

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2019 KSN-2019-2754

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna delårsbokslutet och fastställa verksamhetsuppföljning samt resultat- och balansräkning per den 31 augusti 2019, samt
2. **att** det tillfälliga statsbidraget för ensamkommande barn över 18 år tilldelas socialnämnden enligt förslag i prognos till 6 451 257 kronor.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del

3. **att** godkänna delårsbokslut och årsprognos per den 31 augusti 2019 för kommunstyrelsen enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 1**,
4. **att** godkänna verksamhetsuppföljning per 31 augusti 2019 för kommunstyrelsen enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 2-3**,
5. **att** godkänna delårsrapportering av internkontrollplan 2019 enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 4**,
6. **att** anmäla helårsprognos för 2019 till kommunfullmäktige, samt
7. **att** uppdra till berörda nämnder att vidta nödvändiga åtgärder för att minska det prognostiserade underskottet
8. **att** meddela kommunfullmäktige att UKK:s prognostiserade underskott för 2019 per oktober är -3,2 miljoner kronor.

Reservation

Simon Alm (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande.

Särskilda yttranden

Fredrik Ahlstedt (M), Jonas Petersson (C) och Jonas Segersam (KD) lämnar ett särskilt yttrande:

Vi ser det som mycket problematiskt att flera nämnder redovisar stora prognostiserade underskott för 2019. Redan under bokslutsdebatten tidigare i år lyfte vi den skenande

nettokostnadsutvecklingen och det är vår bestämda åsikt att Uppsala kommuns välfärd inte ska kosta mer än andra jämförbara kommuners.
Efter att ha fått en redovisning från berörda nämnder på kommunstyrelsen vet vi att mycket görs för att komma tillrätta med underskotten. Det är dock alldeles uppenbart att det behövs ett tydligare och mer ansvarstagande styre i kommunen, som i större utsträckning prioriterar och följer upp i verksamheten.

Tobias Smedberg (V) lämnar ett särskilt yttrande:
Vänsterpartiet lämnade ett annat budgetförslag som hade lämnat utrymme för de sociala nämnderna vilket hade gett ett annat utfall än det underskott som nu syns i augustiuppföljningen för dessa nämnder. Det främsta problemet är inte, vilket övriga partier verkar mena, att de sociala verksamheterna brister i effektivitet, problemet är att de har försetts med för snåla budgetar av övriga partier i fullmäktige.

Yrkanden

Simon Alm (SD) yrkar avslag till arbetsutskottets förslag till andra att-sats.

Fredrik Ahlstedt (M) och Therez Almerfors (M) yrkar:
att meddela kommunfullmäktige att UKK:s prognostiserade underskott för 2019 per oktober är -3,2 miljoner kronor.

Beslutsgång

Ordförande ställer först Fredrik Ahlstedt (M) med fleras tilläggsyrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen bifaller detsamma.

Ordförande ställer därefter Simon Alms (SD) avslagsyrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen avslår Simon Alms (SD) avslagsyrkande.

Ordförande ställer slutligen arbetsutskottets förslag med Fredrik Ahlstedt (M) med fleras tilläggsyrkande och finner att kommunstyrelsen bifaller detsamma.

Sammanfattning

Ärendet avser delårsbokslut och helårsprognos för Uppsala kommun samt för kommunkoncernen. Ärendet innehåller även uppföljning per augusti av de nio inriktningsmål med tillhörande 81 uppdrag samt indikatorer som kommunfullmäktige har beslutat om i Mål och budget 2019 med plan för 2020–2021. Uppföljningen redogör även för kvarvarande uppdrag från tidigare år och tillkommande uppdrag januari–april 2019.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag 8 oktober 2019 § 296
- Tjänsteskrivelse daterad 6 oktober 2019

Kommunstyrelsen
Protokollsutdrag

Datum:
2019-10-16

- Delårsbokslut, uppföljning per augusti och helårsprognos 2019
- Bilaga 1 - Kommunstyrelsens uppföljning per augusti och helårsprognos 2019

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 296

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2019 KSN-2019-2754

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

1. **att** godkänna delårsbokslutet och fastställa verksamhetsuppföljning samt resultat- och balansräkning per den 31 augusti 2019, samt
2. **att** det tillfälliga statsbidraget för ensamkommande barn över 18 år tilldelas socialnämnden enligt förslag i prognos till 6 451 257 kronor.

Kommunstyrelsen föreslås för egen del besluta

3. **att** godkänna delårsbokslut och årsprognos per den 31 augusti 2019 för kommunstyrelsen enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 1,**
4. **att** godkänna verksamhetsuppföljning per 31 augusti 2019 för kommunstyrelsen enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 2-3,**
5. **att** godkänna delårsrapportering av internkontrollplan 2019 enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 4,**
6. **att** anmäla helårsprognos för 2019 till kommunfullmäktige, samt
7. **att** uppdra till berörda nämnder att vidta nödvändiga åtgärder för att minska det prognostiserade underskottet.

Yrkande

Fredrik Ahlstedt (M) yrkar

att uppdra till berörda nämnder att vidta nödvändiga åtgärder för att minska det prognostiserade underskottet.

Kommunstyrelsens arbetsutskott
Protokollsutdrag

Datum:
2019-10-08

Beslutsgång

Ordförande ställer föreliggande förslag med Fredrik Ahlstedts (M) ändringsyrkande mot avslag och finner att arbetsutskottet bifaller detsamma.

Sammanfattning

Ärendet avser delårsbokslut och helårsprognos för Uppsala kommun samt för kommunkoncernen. Ärendet innehåller även uppföljning per augusti av de nio inriktningsmål med tillhörande 81 uppdrag samt indikatorer som kommunfullmäktige har beslut om i Mål och budget 2019 med plan för 2020–2021. Uppföljningen redogör även för kvarvarande uppdrag från tidigare år och tillkommande uppdrag januari–april 2019.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 6 oktober 2019

Delårsbokslut, uppföljning per augusti och helårsprognos 2019

Bilaga 1 – Kommunstyrelsens uppföljning per augusti och helårsprognos 2019

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 50

**Delårsbokslut per augusti och prognos för 2019
USAB-2019/45****Beslut**

Uppsala stadshus AB beslutar

att godkänna delårsbokslutet per 31 augusti 2019 för koncernen och moderbolaget Uppsala Stadshus AB i enlighet med **bilaga 1**,

att godkänna prognosen per augusti 2019 för moderbolaget Uppsala Stadshus AB och för koncernen i enlighet med **bilaga 2**,

att uppdra åt Uppsala Kommuns Fastighets AB, Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB, Uppsala stadsteater AB och Uppsala Vatten och Avfall AB att identifiera och vidta möjliga åtgärder för att nå ett resultat 2019 i nivå med fastställt resultatkrav,

att godkänna bolagens uppföljning av inriktningsmål och uppdrag i enlighet med **bilaga 3**,

att godkänna delårsrapporteringen av Uppsala Stadshus AB:s internkontrollplan 2019 enligt **bilaga 4**, samt

att anmäla delårsbokslut och prognos samt uppföljningen av inriktningsmål och uppdrag och internkontrollplan för 2019 till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

Ärendet omfattar moderbolaget Uppsala Stadshus AB och koncernens delårsbokslut per augusti 2019, prognos för året samt en bedömning av uppfyllelsen av fastställda resultatkrav. Ärendet omfattar även en uppföljning av inriktningsmål och uppdrag per augusti samt en uppföljning av moderbolagets internkontrollplan.

Beslutsgång

Ordförande ställer föreliggande förslag mot avslag och finner att styrelsen bifaller detsamma.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 29 september 2019

Delårsbeslut per augusti, bilaga 1

Sammanställning av delårsbokslut och prognos per augusti 2019 - per bolag i stadshuskoncernen, bilaga 2

Uppföljning av måluppfyllelse för inriktningsmål och uppdrag i de kommunala bolagen, bilaga 3

Internkontrollplan 2019, bilaga 4

Kommunstyrelsen
Tjänsteskrivelse

Datum:
2019-10-06

Diarienummer:
KSN-2019-2754

Handläggare:
Maria Ahrgren, Susanne Angemo

Uppföljning per augusti och helårsprognos 2019

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna delårsbokslutet och fastställa verksamhetsuppföljning samt resultat- och balansräkning per den 31 augusti 2019, samt

att det tillfälliga statsbidraget för ensamkommande barn över 18 år tilldelas socialnämnden enligt förslag i prognos till 6 451 257 kronor.

Kommunstyrelsen föreslås för egen del besluta

att godkänna delårsbokslut och årsprognos per den 31 augusti 2019 för kommunstyrelsen enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 1**,

att godkänna verksamhetsuppföljning per 31 augusti 2019 för kommunstyrelsen enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 2-3**,

att godkänna delårsrapportering av internkontrollplan 2019 enligt ärendets **bilaga 1 kapitel 4**, samt

att anmäla helårsprognos för 2019 till kommunfullmäktige.

Ärendet

Ärendet avser delårsbokslut och helårsprognos för Uppsala kommun samt för kommunkoncernen. Ärendet innehåller även uppföljning per augusti av de nio inriktningsmål med tillhörande 81 uppdrag samt indikatorer som kommunfullmäktige har beslutat om i *Mål och budget 2019 med plan för 2020-2021*. Uppföljningen redogör även för kvarvarande uppdrag från tidigare år och tillkommande uppdrag januari-april 2019.

Föredragning

Det ekonomiska resultatet för kommunkoncernen för perioden januari till augusti är 738 (666) miljoner kronor, 551 (466) miljoner kronor för Uppsala kommuns verksamhet i förvaltning, och 223 (256) miljoner kronor för Uppsala Stadshuskoncernen. Siffror inom parantes är 2018 år uppgifter.

För verksamhetsåret 2019 prognostiseras ett resultat före skatt om 502 (634) miljoner kronor för kommunkoncernen. När jämförelsestörande poster exkluderats beräknas det prognostiserade resultatet före skatt för kommunkoncernen uppgå till 383 (491) miljoner kronor. För verksamhet i förvaltningsform prognostiseras ett resultat på 302 (429) miljoner kronor. Prognostiserat resultat uppgår till 2,4 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning och därmed är högre än budgeterat resultat på 2,3 procent.

Uppsala Stadshuskoncerns prognostiserade resultat är 230 (280) miljoner kronor före skatt. Rensat för jämförelsestörande poster är resultatet 240 (283) miljoner kronor, vilket är 37 miljoner kronor högre än budgeterat. Uppsala Kommun Fastighets AB, Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB och Uppsala Stadsteater AB prognostiserar resultat som understiger budget. Övriga åtta av koncernens bolag prognostiserar att uppfylla sina resultatkrav.

Nämnderna exklusive kommunstyrelsen prognostiserar ett underskott om sammanlagt 134 miljoner kronor, där omsorgsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden, socialnämnden och äldrenämnden svarar för underskottet. Dessa nämnder gick in i årets verksamhet med underskott och har vidtagit effektiviseringsåtgärder i varierande omfattning för att anpassa verksamheten till årets ramar. Åtgärderna har emellertid inte fått full effekt under året. Kommunstyrelsen prognostiserar ett positivt resultat om 64 miljoner kronor och finansförvaltningens prognos är ett överskott om 372 miljoner kronor, vilket är 84 miljoner högre än budget. En högre skatteunderlagstillväxt än budget och en lägre prognos för pensionskostnaderna förklarar finansförvaltningens överskott.

För helåret beräknas verksamhetens nettokostnader öka med 6,5 procent jämfört med nivån 2018. När båda år justeras för jämförelsestörande poster uppgår den prognostiserade nettokostnadsökningen till 6,6 procent. Nämndernas nettokostnader, exklusive finansförvaltning och kommunstyrelsen, överstiger budgeterad ram med 1,2 procent. Jämfört med föregående år ökar dessa nämnders nettokostnader med 6,8 procent. Att den prognostiserade nettokostnadsutvecklingen överstiger budgeterad takt beror huvudsakligen på underskott för vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg (ekonomiskt bistånd, missbrukarvård och övrig vuxenvård, barn och ungdom). Redan vid utgången av 2018 hade dessa verksamheter underskott vilket innebär att de gick in i 2019 med större verksamhet än beräknat i mål och budget 2019–2021.

Inom drift- och underhåll ökade kostnaderna för fastighetsbeståndet jämfört med föregående år. Det är bland annat hänförligt till väderförhållanden, till exempel skyfall som föranlett fastighetsskador. Därtill ökar kapitalkostnaderna till följd av stora pågående investeringsprojekt.

Inom exploaterings- och fastighetsverksamheten finns betydande osäkerheter kring ytterligare markförsäljningar som kan ge en positiv nettoeffekt på årets resultat. Vid årets slut görs en prövning av tillgångarnas värde, exempelvis för Ulleråkersprojektet, vilket kan resultera i nedskrivning och påverka årets resultat negativt. Det finns även risk för engångskostnader då förhandlingar pågår för externt inhyrda lokaler där kommunen ämnar träda ur avtal. Samtidigt finns en trolig positiv resultateffekt av

pågående ärende om likvidation av bostadsrättsföreningar i enlighet med tidigare kommunstyrelsebeslut.

Mål och budget 2019–2021 har sammanlagt nio inriktningsmål och 115 uppdrag. Bedömningen av hur arbetet mot målen och uppdragen går baseras på nämnders och bolagsstyrelsernas rapportering av resultat, åtgärder och utvecklingsinsatser. För att kunna bedöma hur Uppsala kommun ligger till görs även jämförelser över tid och med andra kommuner, vanligen mot genomsnittet för de kommuner som ingår i jämförelsenätverket R9.

Den samlade bedömningen av nämndernas och bolagsstyrelsernas arbete är att de kommer att uppnå övervägande delar av det som de planerat för en önskvärd utveckling inom inriktningsmålen. En klar majoritet av fullmäktiges uppdrag löper på enligt plan och nio uppdrag är genomförda. Det är främst för uppdrag inom inriktningsmål 3 och 7 där delar av arbetet inte är påbörjat eller löper på enligt plan (11 uppdrag). Ett uppdrag är stoppat/genomförs inte. Uppdraget riktar sig till Uppsala Vatten AB och gäller att *Öka återvinningen genom att etablera fler miljö-/återvinningsstationer (2019)*. Enligt lagstiftningen kan bolagsstyrelsen inte etablera fler återvinningsstationer men kan istället verka för ökad återvinning och möjligheter för invånare att källsortera i större omfattning - exempelvis när det gäller matavfall.

Hösten 2017 avsatte regeringen medel genom ett tillfälligt kommunbidrag om 390 miljoner kronor för att kommunerna skulle kunna låta ensamkommande unga asylsökande som hann fylla 18 år bo kvar i sin vistelsekommun under asylprocessen. År 2018 tillfördes 395 miljoner. För år 2019 har 195 miljoner kronor tillförts och kommer att fördelas proportionellt till kommunerna utifrån hur många asylsökande ensamkommande unga, över 17,5 år, som var inskrivna i Migrationsverkets mottagningssystem den 31 mars 2019. Förslaget är att det tillfälliga statsbidraget för ensamkommande barn över 18 år tilldelas socialnämnden enligt förslag i prognos till 6 451 257 kronor. Statsbidraget betalas ut av Migrationsverket

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ska enligt de kommungemensamma anvisningarna för augustiuppföljningen kommentera periodbokslutet i förhållande till kommunfullmäktiges budget, **bilaga 1 kapitel 1**. Handlingen omfattar även investeringsbudget och sammanställning över exploateringsprojekt.

Kommunstyrelsens resultat per augusti är ett överskott om 116 miljoner kronor, varav 57 miljoner kronor avser kommunledning och 59 miljoner kronor avser stadsbyggnad. Helårsprognosen per augusti visar ett överskott på 64 miljoner kronor för helåret, varav 39 miljoner kronor avser kommunledning och 25 miljoner kronor avser stadsbyggnad. Större avvikelser i bokslut och prognos förklaras nedan uppdelat på kommunledning och stadsbyggnad.

Inom kommunledning är resultat per augusti ett överskott på 57 miljoner kronor. Då budget-processen inför året drog ut på tiden har vissa satsningar kommit i gång senare än normalt på året. För stabsverksamheten är resultatet högre än budgeterat, vilket också främst förklaras av verksamhet inte har kommit igång i planerad omfattning. En bidragande orsak till det högre resultatet är också att förfogandemedel inte nyttjats i budgeterad omfattning. Externa medel har erhållits avseende delar i Handlingsplan Gottsunda, varför budgeterade medel inte nyttjats i de delar som täcks av de externa medlen.

Helårsprognosen per augusti visar 39 miljoner kronor högre resultat än budgeterat. Förklaringarna till den högre prognosen är i stor utsträckning desamma som förklaringarna till överskottet per augusti. Mot bakgrund av att flera nämnder prognostiserar underskott söker också kommunledningskontoret extra besparingar under året samt är allmänt återhållsamma så att resultatet för nämndverksamheten sammantaget förbättras.

Inom stadsbyggnad är resultatet per augusti ett överskott om 59 miljoner kronor. Helårsprognosen per augusti visar ett resultat på 25 miljoner kronor.

Mark- och exploateringsverksamhetens resultat per augusti är ett överskott om 34 miljoner kronor. I perioden har det skett markförsäljningar som ger ett överskott på 105 miljoner kronor. Resultatet påverkas även av en engångskostnad på 20 miljoner kronor som resultatförts efter kvalitetssäkring av exploateringsprojekten under våren. Utöver dessa jämförelsestörande poster finns underskott på 5 miljoner kronor för bygglogistikcenter på grund av att flera byggherrar inte har tillträtt sina projekt enligt plan vilket innebär intäktsbortfall, samt underskott för Ulleråkersprojektet med 10 miljoner kronor främst på grund av resultatföring av projektkostnader. I helårsprognosen per augusti förväntas överskottet från årets markförsäljning generera ett överskott på 4 miljoner kronor när genomförandeorganisationens kostnader och ovan nämnda avvikelser täckts. Då tidpunkten för försäljningstillfället i mångt och mycket styrs av byggherrarna är prognosen försiktigt lagd.

Fastighetsverksamhetens resultat uppgår till 23 miljoner kronor.

Uthyrningsverksamheten genererar ett överskott på hyror med 12 miljoner kronor, varav merparten hänför sig till icke budgeterad uthyrning till externa hyresgäster. Kostnaden för vakanta lokaler uppgår till 6 miljoner kronor. Resterande avvikelse beror i huvudsak på senareläggning av planerade underhållsåtgärder, försäljning av bostadsrätter samt på att kostnaderna för anpassningen av Studenternas till allsvenskt spel är lägre än budgeterat. Prognostiserat helårsresultat uppgår till 21 miljoner kronor. Det överskott som förväntas från uthyrning till externa hyresgäster i egenägda fastigheter förväntas kunna finansiera hyresbortfall för vakanta lokaler som ökar under hösten, projektering som ej lett till produktion samt intäktsbortfall kopplade till den nya hyresmodellen.

Inom exploaterings- och fastighetsverksamheten finns betydande osäkerheter som kan påverka årets resultat. Om ytterligare markförsäljningar kommer till stånd under året kan det ge en positiv nettoeffekt på årets resultat. Vid årets slut görs en prövning av tillgångarnas värde, för Ulleråkersprojektet kopplat till förändrat projektdirektiv och reviderad kalkyl, vilket kan resultera i nedskrivning och påverka årets resultat negativt. Det pågår även förhandlingar kring externt inhyrda lokaler där kommunen ämnar träda ur avtalen, vilket innebär en risk för engångskostnader. Samtidigt finns en trolig positiv resultat effekt av pågående ärende om likvidation av bostadsrättsföreningar i enlighet med tidigare kommunstyrelsebeslut.

Kommunstyrelsens investeringsmedel för 2019 uppgår till 853 miljoner kronor, varav 132 miljoner kronor avser investeringsmedel som överförts från 2018. Per augusti har 311 miljoner kronor använts varav 26 miljoner kronor inom kommunledning och 285 miljoner kronor inom stadsbyggnad. Merparten av utfallet inom stadsbyggnad avser investeringar inom exploateringsverksamheten, till största delen kopplat till korrigerande av poster från föregående år i samband med kvalitetssäkringen. Prognosen för investeringar uppgår till 186 miljoner kronor, varav 49 miljoner kronor inom kommunledning och 137 miljoner kronor inom stadsbyggnad. I prognosen omfattas endast de skattefinansierade investeringarna, då investeringarna inom exploateringsverksamheten förväntas vara helt externfinansierade.

Inom kommunledning avser investeringsutgifterna främst IT-investeringar och dessa prognostiseras bli lägre än budget.

Stadsbyggnadsförvaltningens investeringsutgifter avser till största delen underhållsinvesteringar för det egenägda fastighetsbeståndet samt strategiska markförvärv. När det gäller markförvärv, pågår förberedelser för förvärv kopplade till Bergsbrunna/södra staden. Tidpunkten för förvärv beräknas inte bli förrän under 2020, vilket förklarar en stor del av avvikelserna mot budgeterad investeringsram.

Även vad gäller övriga investeringar finns osäkerheter kring tidpunkt för genomförande, exempelvis för upprustning av byggnaderna i Hammarskog och Ulleråker. Under 2018 tog kommunstyrelsen beslut om att överföra medel som tidigare avsatts för förvärv av vindkraftverk till att istället utveckla solenergilösningar. Inga investeringar kopplade till detta förväntas nu under 2019.

Valnämnden

Valnämndens resultat per augusti är ett överskott på 1,0 miljon kronor. Det högre resultatet förklaras av att vissa kostnader fortfarande saknas för Europaparlamentsvalet. Helårsprognosen per augusti visar ett överskott på 0,1 miljon kronor för helåret då resterande kostnader för valet kommer att belasta verksamheten under hösten.

Kommunstyrelsens verksamhetsuppföljning per augusti 2019

Kommunstyrelsen ska per augusti redovisa status för arbetet enligt nämndens verksamhetsplan, **bilaga 1 kapitel 2 och 3**. För fem av kommunfullmäktiges nio inriktningsmål är bedömningen att kommunstyrelsen kommer att uppnå övervägande del av det den planerar för att bidra till inriktningsmålet. För fyra inriktningsmål är bedömningen målet är delvis uppfyllt. Detta avser inriktningsmål 2 Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i, inriktningsmål 3 Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande, inriktningsmål 4 Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet samt inriktningsmål 9 Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala. Orsaken är att kommunstyrelsen här ser stora utmaningar inom ramen för grunduppdraget.

Arbetet med uppdragen från Mål och budget går i hög utsträckning enligt plan. Av kommunfullmäktiges totalt 76 uppdrag till kommunstyrelsen är 6 färdiga och 62 pågår enligt plan. 6 uppdrag är försenade och 2 uppdrag är stoppade eftersom de inte rymmer inom kommunstyrelsens ansvarsområde. Av de 10 nämndmål som kommunstyrelsen har riktat till förvaltningen är alla påbörjade varav ett är färdigt och ett är försenat. I uppföljningen ingår även en redovisning av status i arbetet med återstående uppdrag från 2018, tillkommande uppdrag under året samt åtgärder och aktiviteter i verksamhetsplanen.

Uppföljning av kommunstyrelsens internkontrollplan

13 kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan 2019 följs upp per augusti och redovisas i **bilaga 1 kapitel 4**. Granskningen är genomförd utan anmärkning för fyra av dessa. För åtta kontrollmoment är granskningen genomförd med mindre anmärkning. I samtliga dessa fall planeras åtgärder för att förbättra den interna kontrollen inom området. Granskning av ett kontrollmoment, samarbetspartners vid exploatering, pågår och återrapporteras till nämnden i samband med uppföljning av intern kontroll per december.

Ekonomiska konsekvenser

Prognosen indikerar att de finansiella målen för resultat och soliditet uppnås medan målet för låneskuld per invånare riskerar att inte uppnås.

Nämndernas samlade bedömning är att prognostiserat resultat om 302 miljoner kronor kan förbättras med 50 miljoner kronor eller försämrats med 30 miljoner. Osäkerheten kring resultatpåverkan från exploateringsverksamheten är inte med i resultatspannet. Den samlade bedömningen av osäkerheterna i prognosen är därför att årets resultat kan bli högre än prognostiserat.

Nämnder och bolag tenderar att vara försiktiga i sin prognos därför är bedömningen att årets resultat kan bli något bättre än beräknat i prognosen. För bolagens del ligger osäkerheten i första hand i svårigheten att hinna genomföra planerade reparations- och underhållsåtgärder och prognostiserade investeringar.

De nämnder som prognostiserar att överstiga kommunfullmäktiges ramar riskerar att gå in i 2020 års verksamhet med en högre nettokostnadsnivå än kommunfullmäktige räknat med. Detta i sin tur innebär att dessa nämnder för att kunna bedriva sina verksamheter inom ramen för kommunfullmäktiges ramar måste vidta åtgärder i större omfattning än det som förutsätts i kommunfullmäktiges budget.

Soliditet inklusive pensionsåtagande prognostiseras till 17 procent, vilket innebär att det finansiella målet om att soliditeten ska under perioden stärkas, inom ett intervall om 15–17 procent, nås.

Skuldutvecklingen ska begränsas och inte öka mer än fem procent årligen. Låneskulden per invånare beräknas med nuvarande lånebehov öka med 7,9 procent, vilket innebär att det finansiella målet inte nås. Kommunfullmäktige har därför den 29 april fattat beslut om att sälja fastigheter ur kommunkoncernens bestånd, i huvudsak kontor, industri och handelsfastigheter. Beslutet avsåg fastighetsbeståndet i AB Uppsala kommuns Industrihus och i Uppsala kommun Fastighetsaktiebolag. Under juni till september i år har kontakter tagits med marknaden för den del av beståndet som bedömts vara försäljningsklara och i oktober förväntas den formella försäljningsprocessen för dessa fastigheter att påbörjas. Av försiktighets skull har inte någon avyttring eller hänförliga kostnader till avyttringar beaktats i prognosen. Detta kan komma att påverka resultat, soliditet och likviditet. Kommunfullmäktiges beslut om försäljningar innehåller även fler fastigheter, vilka planeras att avyttras succesivt under de kommande åren.

Under året har det kommit signaler om att konjunkturen försvagas tidigare än beräknat och att skatteunderlagstillväxt sjunker framöver. Detta innebär lägre skatteintäkter och därmed försämrade förutsättningar. Den föreslagna förändringen i kostnadsutjämningsystemet som införs 2020 och som innebär en ökad utjämningsavgift medför ytterligare försämring av kommunens ekonomiska förutsättningar.

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson

Stadsdirektör

Ola Hägglund

Ekonomidirektör

Kommunfullmäktige
Delårsrapport

Datum:
2029-10-06

Diarienummer:
KSN-2019-2754

Handläggare:
Maria Ahrgren

Delårsbokslut, uppföljning per augusti och helårsprognos 2019



Innehåll

Sammanfattning	4
Status för kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag	7
Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi	8
Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i	14
Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande.....	19
Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet	27
Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete.....	34
Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande	40
Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet.....	44
Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället.....	49
Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala .	53
Finansiell analys och sammanställd redovisning.....	58
Årets resultat	58
Balansomslutning.....	66
Risk och kontroll	69
Utmaningar	73
Kommunens verksamheter	75
Verksamhet i förvaltningsform – nämnder	75
Översikt över kommunens nämnder	75
Arbetsmarknadsnämnden	75
Gatu- och samhällsmiljönämnden.....	76
Idrotts- och fritidsnämnden	77
Kommunstyrelsen.....	78
Kulturnämnden	81
Miljö- och hälsoskyddsnämnden.....	82
Namngivningsnämnden.....	82
Omsorgsnämnden	82
Plan- och byggnadsnämnden.....	84
Räddningsnämnden	85
Socialnämnden	86
Utbildningsnämnden.....	87
Valnämnden.....	88
Äldrenämnden	89
Överförmyndarnämnden	90
Verksamhet i bolagsform	91
Uppsala Stadshus AB.....	91
AB Uppsala Kommuns Industrihus.....	91
Destination Uppsala AB	92
Fyrishov AB	93
Uppsalahem AB.....	94

Uppsala bostadsförmedling AB	95
Uppsala Kommuns Fastighets AB.....	96
Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB	97
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB.....	98
Uppsala Kommuns Sport- och Rekreationsfastigheter AB.....	99
Uppsala Konsert och Kongress AB.....	100
Uppsala Parkerings AB.....	101
Uppsala Stadsteater AB	102
Uppsala Vatten och Avfall AB.....	103
Bilagor.....	105
Bilaga 1 Ekonomisk översikt.....	105
Bilaga 2 Kvarvarande uppdrag samt uppdrag som beslutats vid sidan av Mål och budget	113
Bilaga 3 Översikt av målpåfyllelse för inriktningsmål och uppdrag per nämnd och bolagsstyrelse samt gemensamma nämnder	120
Bilaga 4 Nationella nyckeltal för Agenda 2030	137
Bilaga 5 Redovisningsprinciper	143

Sammanfattning

Det ekonomiska resultatet för kommunkoncernen för perioden januari till augusti är 738 (666) miljoner kronor, 551 (466) miljoner kronor för Uppsala kommuns verksamhet i förvaltning, och 223 (256) miljoner kronor för Uppsala Stadshuskoncernen. Siffror inom parentes är 2018 år uppgifter.

För verksamhetsåret 2019 prognostiseras ett resultat före skatt om 502 (634) miljoner kronor för kommunkoncernen. När jämförelsestörande poster exkluderats beräknas det prognostiserade resultatet före skatt för kommunkoncernen uppgå till 383 (491) miljoner kronor. För verksamhet i förvaltningsform prognostiseras ett resultat på 302 (429) miljoner kronor. Prognostiserat resultat uppgår till 2,4 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning och därmed är högre än budgeterat resultat på 2,3 procent.

Uppsala Stadshuskoncerns prognostiserade resultat är 230 (280) miljoner kronor före skatt. Rensat för jämförelsestörande poster är resultatet 240 (283) miljoner kronor, vilket är 37 miljoner kronor högre än budgeterat. Uppsala Kommun Fastighets AB, Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB och Uppsala Stadsteater AB prognostiserar resultat som understiger budget. Övriga åtta av koncernens bolag prognostiserar att uppfylla sina resultatkrav.

Soliditet inklusive pensionsåtagande prognostiseras till 17 procent, vilket innebär att det finansiella målet om att soliditeten ska under perioden stärkas, inom ett intervall om 15–17 procent, nås.

Skuldutvecklingen ska begränsas och inte öka mer än fem procent årligen. Låneskulden per invånare beräknas med nuvarande lånebehov öka med 7,9 procent, vilket innebär att det finansiella målet inte nås. Kommunfullmäktige har därför den 29 april fattat beslut om att sälja fastigheter ur kommunkoncernens bestånd, i huvudsak kontor, industri och handelsfastigheter. Beslutet avsåg fastighetsbeståndet i AB Uppsala kommuns Industrihus och i Uppsala kommun Fastighetsaktiebolag. Under juni till september i år har kontakter tagits med marknaden för den del av beståndet som bedömts vara försäljningsklara och i oktober förväntas den formella försäljningsprocessen för dessa fastigheter att påbörjas. Av försiktighets skull har inte någon avyttring eller hänförliga kostnader till avyttringar beaktats i prognosen. Detta kan komma att påverka resultat, soliditet och likviditet. Kommunfullmäktiges beslut om försäljningar innehåller även fler fastigheter, vilka planeras att avyttras succesivt under de kommande åren.

Prognosen indikerar därmed att de finansiella målen för resultat och soliditet uppnås medan målet för låneskuld per invånare riskerar att inte uppnås. De nämnder som prognostiserar att överstiga kommunfullmäktiges ramar riskerar att gå in i 2020 års verksamhet med en högre nettokostnadsnivå än kommunfullmäktige räknat med. Detta i sin tur innebär att dessa nämnder för att kunna bedriva sina verksamheter inom ramen för kommunfullmäktiges ramar måste vidta åtgärder i större omfattning än det som förutsätts i kommunfullmäktiges budget.

Under året har det kommit signaler om att konjunkturen försvagas tidigare än beräknat och att skatteunderlagstillväxt sjunker framöver. Detta innebär lägre

skatteintäkter och därmed försämrade förutsättningar. Den föreslagna förändringen i kostnadsutjämningsystemet som införs 2020 och som innebär en ökad utjämningsavgift medför ytterligare försämring av kommunens ekonomiska förutsättningar.

Nämnderna exklusive kommunstyrelsen prognostiserar ett underskott om sammanlagt 134 miljoner kronor, där omsorgsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden, socialnämnden och äldrenämnden svarar för underskottet. Dessa nämnder gick in i årets verksamhet med underskott och har vidtagit effektiviseringsåtgärder i varierande omfattning för att anpassa verksamheten till årets ramar. Åtgärderna har emellertid inte fått full effekt under året. Kommunstyrelsen prognostiserar ett positivt resultat om 64 miljoner kronor och finansförvaltningens prognos är ett överskott om 372 miljoner kronor, vilket är 84 miljoner högre än budget. En högre skatteunderlagstillväxt än budget och en lägre prognos för pensionskostnaderna förklarar finansförvaltningens överskott.

För helåret beräknas verksamhetens nettokostnader öka med 6,5 procent jämfört med nivån 2018. När båda år justeras för jämförelsestörande poster uppgår den prognostiserade nettokostnadsökningen till 6,6 procent. Nämndernas nettokostnader, exklusive finansförvaltning och kommunstyrelsen, överstiger budgeterad ram med 1,2 procent. Jämfört med föregående år ökar dessa nämnders nettokostnader med 6,8 procent. Att den prognostiserade nettokostnadsutvecklingen överstiger budgeterad takt beror huvudsakligen på underskott för vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg (ekonomiskt bistånd, missbrukarvård och övrig vuxenvård, barn och ungdom). Redan vid utgången av 2018 hade dessa verksamheter underskott vilket innebär att de gick in i 2019 med större verksamhet än beräknat i mål och budget 2019–2021.

Inom drift- och underhåll ökade kostnaderna för fastighetsbeståndet jämfört med föregående år. Det är bland annat hänförligt till väderförhållanden, till exempel skyfall som föranlett fastighetsskador. Därtill ökar kapitalkostnaderna till följd av stora pågående investeringsprojekt.

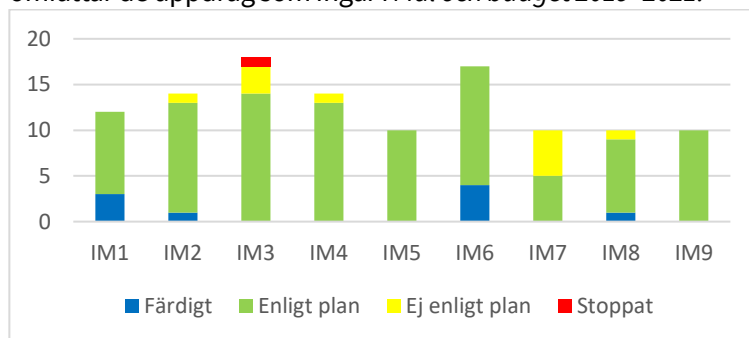
Inom exploaterings- och fastighetsverksamheten finns betydande osäkerheter kring ytterligare markförsäljningar som kan ge en positiv nettoeffekt på årets resultat. Vid årets slut görs en prövning av tillgångarnas värde, exempelvis för Ulleråkersprojektet, vilket kan resultera i nedskrivning och påverka årets resultat negativt. Det finns även risk för engångskostnader då förhandlingar pågår för externt inhyrda lokaler där kommunen ämnar träda ur avtal. Samtidigt finns en trolig positiv resultateffekt av pågående ärende om likvidation av bostadsrättsföreningar i enlighet med tidigare kommunstyrelsebeslut.

Nämndernas samlade bedömning är att prognostiserat resultat om 302 miljoner kronor kan förbättras med 50 miljoner kronor eller försämrats med 30 miljoner. Osäkerheten kring resultatpåverkan från exploateringsverksamheten är inte med i resultatspannet. Den samlade bedömningen av osäkerheterna i prognosen är därför att årets resultat kan bli högre än prognostiserat. Nämnder och bolag tenderar att vara försiktiga i sin prognos därför är bedömningen att årets resultat kan bli något bättre än beräknat i prognosen. För bolagens del ligger osäkerheten i första hand i

svårigheten att hinna genomföra planerande reparations- och underhållsåtgärder och prognostiserade investeringar.

Mål och budget 2019–2021 har sammanlagt nio inriktningsmål och 115 uppdrag. Bedömningen av hur arbetet mot målen och uppdragen går baseras på nämnders och bolagsstyrelsers rapportering av resultat, åtgärder och utvecklingsinsatser. För att kunna bedöma hur Uppsala kommun ligger till görs även jämförelser över tid och med andra kommuner, vanligen mot genomsnittet för de kommuner som ingår i jämförelsenätverket R9.

Den samlade bedömningen av nämndernas och bolagsstyrelsernas arbete är att de kommer att uppnå övervägande delar av det som de planerat för en önskvärd utveckling inom inriktningsmålen. En klar majoritet av fullmäktiges uppdrag löper på enligt plan. Det är främst för uppdrag inom inriktningsmål 3 och 7 där delar av arbetet inte är påbörjat eller löper på enligt plan. Rapportering av kommunens arbete med kommunfullmäktiges uppdrag sammanfattas i följande diagram. Diagrammet omfattar de uppdrag som ingår i *Mål och budget 2019–2021*.



De uppdrag som, i *Mål och budget 2019–21*, rapporterats som genomförda är:

- Identifiera tillgångar för möjlig avyttring för att lösa finansiering samtidigt som kommunen stärker soliditeten (2018)
- Inrätta ett upphandlingsråd (2019)
- Ta fram en strategi för att arbeta med koncept vid nyproduktion av skolor (2019)
- Inled ett systematiskt arbete med att bekämpa de kriminellas ekonomi i samverkan med polis och andra myndigheter (2019)
- Riktlinjer för tilläggsbelopp ska tas fram som ger varje barn det stöd som behövs för en fungerande skolgång (2019)
- Genomföra en satsning på pulshöjande aktiviteter inom skolan (2019)
- Permanenta och utöka verksamheten med lärarassistenter så att fler skolor omfattas (2019)
- Central rättning av nationella prov ska prövas (2019)
- Öka valdeltagande under 2019 i kommande EU-parlamentsval i områden och för grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande (2019)

Förutom dessa uppdrag rapporteras att 10 av de uppdrag som beslutats i tidigare års *Mål och budget* nu som genomförda.

Elva uppdrag är försenade enligt plan och ett uppdrag är stoppat. Uppdraget riktar sig till Uppsala Vatten AB och gäller att *Öka återvinningen genom att etablera fler miljö-/återvinningsstationer (2019)*. Enligt lagstiftningen kan bolagsstyrelsen inte etablera fler återvinningsstationer men kan istället verka för ökad återvinning och möjligheter för invånare att källsortera i större omfattning - exempelvis när det gäller matavfall.

Status för kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag

Mål och budget 2019–2021 har sammanlagt nio inriktningsmål och 115 uppdrag. Bedömningen av hur arbetet mot målen och uppdragen går baseras på nämnders och bolagsstyrelsers rapportering av resultat, åtgärder och utvecklingsinsatser. För att kunna bedöma hur Uppsala kommun ligger till görs även jämförelser över tid och med andra kommuner, vanligen mot genomsnittet för de kommuner som ingår i jämförelsenätverket R9.

Det är få indikatorer som är utformade på ett sätt som gör att de går att koppla samman med kommunens åtgärder under det innevarande året. Det beror dels på att indikatorerna i många fall har en eftersläpning eftersom de baseras på officiell statistik, dels på att det alltid finns en fördröjning innan kommunens insatser får ett synligt genomslag i samhället. Indikatorerna ger därför framför allt en bild av hur utvecklingen ser ut över tid och jämfört med andra. De fungerar som ett viktigt komplement till nämnders och bolagsstyrelsers rapportering av resultat och åtgärder inom sina respektive ansvarsområden.

För varje inriktningsmål redovisas statusen för de uppdrag som hör till målet. Utöver de mål som ingår i årets *Mål och budget* redovisas även kvarvarande uppdrag från tidigare *Mål och budget* samt tillkommande uppdrag beslutade under de senaste åren.

Statusen redovisas dels med en färg och dels med ett årtal för när uppdraget beräknas vara genomfört. Färgerna har följande betydelse.

Blått	Uppdraget är genomfört
Grönt	Arbetet med uppdraget går enligt plan
Gult	Arbetet med uppdraget är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
Rött	Uppdraget genomförs inte

Inriktningsmål 1

Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Inriktningsmålet knyter an till flera globala hållbarhetsmål i FN:s Agenda 2030. Kommunen ska verka för att kommunorganisationens ekonomi sköts på ett ansvarsfullt sätt och för en god ekonomisk tillväxt i samhället. Kostnader för dagens välfärd ska inte föras över på kommande generationer. Kloka investeringar idag ska ge förbättrade livsmöjligheter i framtiden. Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ges lika möjligheter att själva forma sina liv och bidra till näringslivets och samhällets utveckling. Det handlar om att ge kvinnor lika rätt till jämställd och rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser i samhället. Kommunen är en stor köpare av varor och tjänster och ska bidra till en hållbar konsumtion och produktion. I det ingår att kommunen ska investera och konsumera på ett sätt som bidrar till att motverka klimatförändring.

Kommunkoncernens ekonomiska utfall

Det ekonomiska resultatet för kommunkoncernen för perioden januari till augusti är 738 (666) miljoner kronor, 551 (466) miljoner kronor för Uppsala kommuns verksamhet i förvaltning, och 223 (256) miljoner kronor för Uppsala Stadshuskoncernen.

För verksamhetsåret 2019 prognostiseras ett resultat före skatt om 502 (634) miljoner kronor för kommunkoncernen. När jämförelsestörande poster exkluderats beräknas det prognostiserade resultatet före skatt för kommunkoncernen uppgå till 383 (491) miljoner kronor. För verksamhet i förvaltningsform prognostiseras ett resultat på 302 (429) miljoner kronor. Prognostiserat resultat uppgår till 2,4 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning och därmed är högre än budgeterat resultat på 2,3 procent.

Uppsala Stadshuskoncerns prognostiserade resultat är 230 (280) miljoner kronor före skatt. Rensat för jämförelsestörande poster är resultatet 240 (283) miljoner kronor, vilket är 37 miljoner kronor högre än budgeterat. Uppsala Kommun Fastighets AB, Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB och Uppsala Stadsteater AB prognostiserar resultat som understiger budget. Övriga åtta av koncernens bolag prognostiserar att uppfylla sina resultatkrav.

Soliditet inklusive pensionsåtagande prognostiseras till 17 procent, vilket innebär att det finansiella målet om att soliditeten ska under perioden stärkas, inom ett intervall om 15–17 procent, nås.

Skuldutvecklingen ska begränsas och inte öka mer än fem procent årligen. Låneskulden per invånare beräknas med nuvarande lånebehov öka med 7,9 procent, vilket innebär att det finansiella målet inte nås. Kommunfullmäktige har därför den 29 april fattat beslut om att sälja fastigheter ur kommunkoncernens bestånd, i huvudsak kontor, industri och handelsfastigheter. Beslutet avsåg fastighetsbeståndet i AB Uppsala kommuns Industrihus och i Uppsala kommun Fastighetsaktiebolag. Under juni till september i år har kontakter tagits med marknaden för den del av beståndet som bedömts vara försäljningsklara och i oktober förväntas den formella

försäljningsprocessen för dessa fastigheter att påbörjas. Av försiktighets skull har inte någon avyttring eller hänförliga kostnader till avyttringar beaktats i prognosen. Detta kan komma att påverka resultat, soliditet och likviditet. Kommunfullmäktiges beslut om försäljningar innehåller även fler fastigheter, vilka planeras att avyttras succesivt under de kommande åren.

Prognosen indikerar därmed att de finansiella målen för resultat och soliditet uppnås medan målet för låneskuld per invånare riskerar att inte uppnås. De nämnder som prognostiserar att överstiga kommunfullmäktiges ramar riskerar att gå in i 2020 års verksamhet med en högre nettokostnadsnivå än kommunfullmäktige räknat med. Detta i sin tur innebär att dessa nämnder för att kunna bedriva sina verksamheter inom ramen för kommunfullmäktiges ramar måste vidta åtgärder i större omfattning än det som förutsätts i kommunfullmäktiges budget.

Under året har det kommit signaler om att konjunkturen försvagas tidigare än beräknat och att skatteunderlagstillväxt sjunker framöver. Detta innebär lägre skatteintäkter och därmed försämrade förutsättningar. Den föreslagna förändringen i kostnadsutjämningsystemet som införs 2020 och som innebär en ökad utjämningsavgift medför ytterligare försämring av kommunens ekonomiska förutsättningar.

Nämnderna exklusive kommunstyrelsen prognostiserar ett underskott om sammanlagt 134 miljoner kronor, där omsorgsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden, socialnämnden och äldrenämnden svarar för underskottet. Dessa nämnder gick in årets verksamhet med underskott och har vidtagit effektiviseringsåtgärder i varierande omfattning för att anpassa verksamheten till årets ramar. Åtgärderna har emellertid inte fått full effekt under året. Kommunstyrelsen prognostiserar ett positivt resultat om 64 miljoner kronor och finansförvaltningens prognos är ett överskott om 372 miljoner kronor, vilket är 84 miljoner högre än budget. En högre skatteunderlagstillväxt än budget och en lägre prognos för pensionskostnaderna förklarar finansförvaltningens överskott.

För helåret beräknas verksamhetens nettokostnader öka med 6,5 procent jämfört med nivån 2018. När båda år justeras för jämförelsestörande poster uppgår den prognostiserade nettokostnadsökningen till 6,6 procent. Nämndernas nettokostnader, exklusive finansförvaltning och kommunstyrelsen, överstiger budgeterad ram med 1,2 procent. Jämfört med föregående år ökar dessa nämnders nettokostnader med 6,8 procent. Att den prognostiserade nettokostnadsutvecklingen överstiger budgeterad takt beror huvudsakligen på underskott för vård och omsorg om personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg (ekonomiskt bistånd, missbrukarvård och övrig vuxenvård, barn och ungdom). Redan vid utgången av 2018 hade dessa verksamheter underskott vilket innebär att de gick in i 2019 med större verksamhet än beräknat i mål och budget 2019–2021.

Inom drift- och underhåll ökade kostnaderna för fastighetsbeståndet jämfört med föregående år. Det är bland annat hänförligt till väderförhållanden, till exempel skyfall som föranlett fastighetsskador. Därtill ökar kapitalkostnaderna till följd av stora pågående investeringsprojekt.

Inom exploaterings- och fastighetsverksamheten finns betydande osäkerheter kring ytterligare markförsäljningar som kan ge en positiv nettoeffekt på årets resultat. Vid årets slut görs en prövning av tillgångarnas värde, exempelvis för Ulleråkersprojektet, vilket kan resultera i nedskrivning och påverka årets resultat negativt. Det finns även risk för engångskostnader då förhandlingar pågår för externt inhyrda lokaler där kommunen ämnar träda ur avtal. Samtidigt finns en trolig positiv resultateffekt av pågående ärende om likvidation av bostadsrättsföreningar i enlighet med tidigare kommunstyrelsebeslut.

Nämndernas samlade bedömning är att prognostiserat resultat om 302 miljoner kronor kan förbättras med 50 miljoner kronor eller försämrats med 30 miljoner. Osäkerheten kring resultatpåverkan från exploateringsverksamheten är inte med i resultatspannet. Den samlade bedömningen av osäkerheterna i prognosen är därför att årets resultat kan bli högre än prognostiserat. Nämnder och bolag tenderar att vara försiktiga i sin prognos därför är bedömningen att årets resultat kan bli något bättre än beräknat i prognosen. För bolagens del ligger osäkerheten i första hand i svårigheten att hinna genomföra planerade reparations- och underhållsåtgärder och prognostiserade investeringar.

En hållbar samhällsekonomi

Kommunens exploateringsverksamhet påverkas i stor utsträckning av läget på bostadsmarknaden som är svagare än tidigare. Under perioden har en ökning av startade bostadsprojekt kunnat skönjas även om flertalet av de nystartade projekten utgörs av hyresrätter. Kollektivboenden och alternativa koncept är också på väg fram. Försäljning av mark för verksamhetslokaler har fortsatt inom Östra Fyrislund. Det har bidragit till ett positivt resultat inom mark och exploateringsverksamheten under perioden.

Under året säkrar kommunen att den alltid utreder behov av och möjlighet att samnyttja lokaler och tar fram en modell som ska kunna användas för att avgöra om lokaler ska byggas av kommunen eller hyras. Inom kommunen pågår flera arbeten både med att främja digitaliseringens möjligheter och med att digitalisera delar av verksamheten.

Kommunen fokuserar arbetet med att förbättra servicen till företag och prioriterar information, kommunikation och dialog. Kommunen samverkar med flera parter som stödjer näringslivsutvecklingen enligt intentionerna i näringslivsprogrammet, ger stöd till lokala aktörer för att stärka platsvarumärket Uppsala och arbetar för att locka etableringar inom handel. Under våren deltog kommunen på en internationell konferens i USA på tema smarta och hållbara städer. Samarbetet med SDG Compact, ett globalt initiativ som utsett Uppsala till en av 18 inspirerande och banbrytande städer i världen, fortsätter.

En jämställd ekonomi

Nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för en ekonomi i balans, bland annat genom att söka möjliga statsbidrag, se över avgifter för olika tjänster och genom att organisera om och utveckla verksamheten. Andra åtgärder är att se över avtal.

Arbete pågår med att ta fram en plan för att genomföra en koncernövergripande kartläggning av hur resurser fördelas mellan män och kvinnor och redan nu genomförs

analyser av verksamhet ur ett jämställdhetsperspektiv och utveckling av den kommunala statistiken. Hittills har 900 medarbetare inom olika verksamheter genomgått en grundutbildning i HBTQ, flera verksamheter har diplomerats och Uppsala har även landets hittills enda HBTQ-certifierade konstmuseum.

En ansvarsfull kommun

Kommunen har beslutat om inriktning för en mikrofond för sociala företag. Kommunen har utvecklat förmåga att ställa sociala och miljömässiga krav vid upphandling, där det pågår ett löpande arbete med att kategorisera upphandlingar och implementera miljökrav och sociala krav. Förenklade mallar och anpassning av annonseringstider ska underlätta för föreningslivet att delta i upphandlingar. Ett upphandlingsråd har inrättats. Arbetet med sociala investeringar utvärderas under året.

Kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan och tre uppdrag är färdiga. De fem kvarvarande och tillkommande uppdragen löper på enligt plan. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>I samarbete med övriga parter förstärka näringslivsutvecklingen utifrån intentionerna i näringslivsprogrammet (2018)</p> <p>Kommunen samverkar med flera parter som stödjer näringslivsutvecklingen enligt intentionerna i näringslivsprogrammet, ger stöd till lokala aktörer för att stärka platsvarumärket Uppsala och arbetar för att locka etableringar inom handel. Under våren deltog kommunen på en internationell konferens i USA på tema smarta och hållbara städer och samarbetet med SDG Compact (ett globalt initiativ) som utsett Uppsala till en av 18 inspirerande och banbrytande städer i världen, fortsätter.</p>	KS	2021
<p>Identifiera tillgångar för möjlig avyttring för att lösa finansiering samtidigt som kommunen stärker soliditeten (2018)</p> <p>Berörda bolagsstyrelser har identifierat fastigheter som kan säljas och rapporterat in detta till kommunstyrelsen. Kommunfullmäktige fattade beslut om vilka tillgångar som ska avyttras i april och arbete med att identifiera möjliga köpare och genomföra försäljningarna pågår. En simuleringsmodell för att beräkna effekten på kommunkoncernens finansiella nyckeltal vid eventuella avyttringar börjar testas under hösten.</p>	KS, fastighetsbolagen	
<p>Samordna användning och marknadsföring av lokaler, mark och anläggningar för ökad tillgänglighet för föreningar och andra grupper med behov och därigenom öka nyttjandegraden och intäkterna till kommunkoncernen (2017)</p> <p>Flera åtgärder för samordning rapporteras, bland annat gruppen för kommunövergripande lokalförsörjning och utveckling av samarbete kring marknadsföring och bokning. Detta förbättrar föreningarnas tillgänglighet till lokaler och ökar beläggningen. I Rosendal ska mark samnyttjas för både skolgård och idrottsverksamhet. Fyrishov efterlyser ett skoluppdrag och bättre samordning av de kommun-gemensamma informationskanalerna för att synliggöra anläggningarna och öka tillgängligheten till bolagsstyrelsernas verksamheter.</p>	KS, IFN, Fyrishov, Sport- och rekreationsfastigheter, Skolfastigheter	2020
<p>Fortsätta att utveckla kommunkoncernens förmåga att ställa sociala och miljömässiga krav vid upphandling (2019)</p> <p>Det pågår ett löpande arbete med att kategorisera upphandlingar och implementera miljökrav och sociala krav. Särskilda kontraktvillkor med miljökrav för fordon och drivmedel används idag i alla prioriterade entreprenadupphandlingar och nya standardvillkor håller på att tas fram för direkta och indirekta transporter. Förenklade mallar och anpassning av annonseringstider ska underlätta för föreningslivet att delta i upphandlingar.</p>	KS	2020

Uppdrag	Ansvarig	Status
Inrätta ett upphandlingsråd (2019) Upphandlingsrådet är inrättat och den första träffen har genomförts. Flera träffar är inplanerade under hösten.	KS	
Utvärdera och utveckla arbetet med den sociala investeringsfonden samt riktlinje för sociala investeringar i syfte att lyfta in idrott- och friluftsliv (2019) Utvärderingar av två av de sociala investeringar som avslutats kommer att göras under hösten tillsammans med en övergripande utvärdering av sociala investeringar som metod. Detta kommer ligga till grund för beslut om hur riktlinjen kommer att revideras.	KS	2019
Att som komplement överväga alternativet att hyra lokaler på långa kontrakt istället för att kommunkoncernen bygger och äger själv, utifrån vad som är mest ekonomiskt fördelaktigt (2019) Kommunen tar fram en modell som ska kunna användas för att avgöra om lokaler ska byggas av kommunen eller hyras. Parkeringsbolaget ser löpande över möjligheterna att låta marknaden lösa tillgången till parkeringsplatser, men där det är viktigt att kommunen kan fatta avgörande beslut är styrelsen fortsatt aktiv.	Skolfastigheter, Parkeringsbolaget och KS	2019
Ta fram en strategi för att arbeta med koncept vid nyproduktion av skolor (2019) Kommunen har beslutat om ett funktionsprogram för grundskolor för att åstadkomma effektivare planeringsprocesser vid nyproduktion. Funktionsprogrammen bygger på aktuell forskning om hur goda inlärningsmiljöer skapas. Kommunen lokaliserar var den kan konceptualisera rutiner och processer, materialval och utformning vid nyproduktion av skolor.	Skolfastigheter, UBN och KS	
Utveckla den strategiska lokalförsörjningen för att möjliggöra ökad nyttjandegrad samt över tid sänkta kostnader i kommunkoncernen (2019) Kommunen arbetar med att tydligare koppla lokalförsörjningsplanerna tydligare till de ekonomiska ramarna. Inför 2020 kommer en process med roller och ansvar vara redo att testas för fortsatt utveckling. Det finns ett förslag på åtgärder för att öka och förbättra möjligheterna för föreningslivet att i större utsträckning nyttja lokaler som står tomma kvällstid.	KS	2019
Inrätta en mikrofond för sociala företag (2019) Kommunstyrelsen beslutade om inriktning och genomförande i maj. Beslutet innebär att särskilda medel avsatts för att inrätta mikrofonderna och att förslag på hur den ska regleras ska tas fram.	KS	2019
I samarbete med UKFAB möjliggöra för extern marknadsaktör att utveckla Störvreta centrum (2019) Störvreta centrum ska säljas och diskussioner förs med externa parter.	KS	2019
Genomföra en koncernövergripande kartläggning hur resurser fördelas mellan män och kvinnor senast 2022 i syfte att uppnå en jämställd resursfördelning (2019) Arbetet pågår med att ta fram en kommunövergripande plan för arbetet inklusive metodstöd för jämställdhetsanalys. Ett förslag till upplägg och ansvarsfördelning i uppdraget har tagits fram i samarbete mellan olika nämnder och bolagsstyrelser. Många avvaktar beslut innan arbetet startar men rapporterar ändå om åtgärder de vidtar inom uppdraget i avvaktan på planen och även om jämställdhetsarbete i stort. Bland åtgärder med koppling till kartläggning av resursfördelning märks bland annat analyser av verksamhet ur ett jämställdhetsperspektiv och utveckling av den kommunala statistiken.	Alla	2022
KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Tydliggöra hur digitaliseringens möjligheter ska användas och dess utmaningar hanteras i verksamhetsplanering och affärsutveckling så att utvecklingen kan drivas så samlat och effektivt som möjligt (2018) Närmare hälften av nämnder och styrelser rapporterar att de är färdiga med uppdraget och i kommunen pågår flera arbeten både med att främja digitaliseringens möjligheter och med att digitalisera delar av verksamheten.	Alla	

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Ta fram en modell för samarbete kring offentlig konstnärlig gestaltning i samband med förnyelse eller nybyggnation (2018) Hälften av nämnderna och styrelserna är färdiga med uppdraget och två har stoppat arbetet. En styrelse avvaktar samordning från gatu- och samhällsmiljönämnden. Kulturnämnden har tagit fram en modell för samverkan som ännu inte omfattar bolagsstyrelserna. Kontakter finns dock med Skolfastigheter, Sportfastigheter och Uppsalahem.</p>	KTN, GSN, PBN och de kommunala fastighetsbolagen	2019
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att fastställa rutiner för hur insyn ska ske i organisationer där kommunen har ett ekonomiskt intresse Beslutsunkten ingick i <i>Hantering av insyn vid ekonomiska åtaganden</i> (KSN-2018-3505) §110 2019-03-25. Riktlinjer tas fram under 2019.</p>	KS	2019
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att vid behov utse ombud att företräda kommunen i organisationer där kommunen har ett ekonomiskt intresse Beslutsunkten ingick i <i>Hantering av insyn vid ekonomiska åtaganden</i> (KSN-2018-3505) §110 2019-03-25. Uppdraget genomförs vid behov.</p>	KS	2019
<p>att uppdra till Uppsala Stadshus AB att, i samråd med bolagen i enlighet med föredragningen, leda och samordna genomförandet av försäljningar till externa aktörer och koncerninterna fastighetsöverlåtelser av bestånden i Aktiebolaget Uppsala Kommuns Industrihus och Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag Beslutsunkten ingick i <i>Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande</i> (KSN-2019-0957) §151 2019-04-29. Kommunfullmäktige beslutade i april att sälja Ihus och Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag. Uppsala Stadshus AB leder och samordnar försäljningarna. Utredningar har genomförts och arbetet mot marknaden påbörjats. Den 15 september var sista dag för intresseanmälan, per fastighet i beståndet. Slutligt beslut om försäljning fattas av kommunstyrelsen, förutom Gottsunda centrum där beslut fattas av kommunfullmäktige. De första besluten kan tidigast fattas i december. Försäljningarna kommer att pågå under flera år. Koncerninterna fastighetsöverlåtelser pågår parallellt och kommer antagligen att kunna genomföras första halvåret 2020.</p>	Uppsala Stadshus AB	

Indikatorer	Nuvärde	Jämförvärde	Målsättning	Trend
1.1. Ekonomiskt resultat, kommun				
1.1a. Ekonomiskt resultat som andel av skatter och kommunalekonomisk utjämning	2,4%	3,7%	2,0%	~
1.1b. Förändringen av skatt och kommunalekonomisk utjämning	5,7%	4,7%	1.1b ≥ 1.1c	~
1.2. Soliditet kommunkoncern, inklusive pensionsåtaganden	17	15	22	↗
1.3. Låneskuld per invånare	79	74	Öka <5%	↗
1.4. Bruttoregionalprodukt per invånare (BRP per capita)	488	481	Öka	↗
1.5. Kvinnors andel av mäns medianinkomst	82,0	79,8	Öka	↗

1.1. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser delår per augusti 2019. Jämförvärde: helår 2018.

1.2. Källa: Kolada (N03034). Nuvärde avser delår per augusti 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner per helår 2018.

1.3. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser delår per augusti 2019. Jämförvärde: helår 2018.

1.4. Källa; SCB. Nuvärde avser 2016. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (december).

1.5. Källa: Beräkning utifrån Kolada (N00905). Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (februari).

Inriktningsmål 2

Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Stärkt krisberedskap och trygghets- och säkerhetsfrågor bidrar till Agenda 2030:s mål om hållbara städer och samhällen, där bland annat reducering av katastrofrisk på alla nivåer är ett av delmålen. En del av att arbeta för fredliga och inkluderande samhällen handlar om att minska alla former av våld och dödligt våld. Näringslivet behöver ges goda villkor att bidra till en tillväxt som är ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar över tid. Regeringens handlingsplan för genomförande av Agenda 2030 lyfter vikten av innovationssamarbete för genomförande av målen för hållbar utveckling. Kommunen behöver arbeta med innovationsutveckling och testbäddar i den egna verksamheten tillsammans med näringsliv och universitet för att nå målet om ett mer attraktivt Uppsala och Agenda 2030:s ambitioner. Flera innovations- och utvecklingsprojekt handlar om att utveckla den smarta staden och bidrar därför till att förstärka ekosystem och biologisk mångfald. Agenda 2030:s mål om ekosystem och biologisk mångfald handlar även om att stärka insatserna för att skydda och trygga världens kultur- och naturarv.

En företagsam kommun

En checklista har tagits fram för att beakta näringslivsperspektivet i beslutsärenden. Kommunen arbetar för att främja företagande på landsbygden genom flera åtgärder inom ramen för landsbygdsprogrammet, näringslivsprogrammet och bredbandsprogrammet. Under året har fyra servicepunkter startats och ytterligare fem är planerade att starta under hösten. En genomförandestrategi för full bredbandtäckning är framtagen. En pilot för en årlig analys av förbättringsarbetet av näringslivsklimatet tas fram under 2019 som underlag till årsredovisningen.

En trygg kommun

Andelen unga som känner sig trygga minskar markant. Det är flickorna som känner sig mindre trygga jämfört med tidigare mätning. Pojkarnas upplevelse av trygghet har inte förändrats mellan mätningarna. Kommunen genomför olika åtgärder för att nå ökad trygghet. Trygghetsskapande aspekter är prioriterade i planläggningen för Gottsunda och Gränby för att aktivt motverka en ökade otrygghet.

Kommunstyrelsen beslutade 2016 om myndighetssamverkan för att bekämpa de kriminellas ekonomi och arbetet pågår löpande sedan dess. Arbeta med 24-timmarsgaranti för samtal mellan vårdnadshavare och socialtjänst när unga begår brott påbörjas under hösten.

Kommunen planerar det civila försvaret utifrån överenskommelsen mellan Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och Sveriges kommuner och landsting (SKL). En säkerhetskyddsanalys genomförs med fokus på att utveckla kommunens arbete med säkerhetsskydd för samhällsviktiga verksamheter.

Etableringen av Utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda samt samverkan med det civila samhället gör att kommunen kan nå och stötta fler än tidigare. Arbeta pågår för att skapa skolenheter med allsidig elevsammansättning i gymnasieskolan. Kommunen

utökar stödet till föreningar som arbetar mot bland annat hedersrelaterat våld och förtryck samt stöttar våldsutsatta

En attraktiv kommun för invånare och besökare

En förstudie har utförts och en fördjupad utredning ska genomföras gällande konstmuseiverksamhet i nya lokaler. En förstudie har påbörjats gällande Uppsala kommuns kandidatur till Europeisk Kulturhuvudstad 2029. En lokalförsörjningsplan för friluftsområden beräknas bli klar under året. En samordningskarta för grävarbeten är framtagen, uppdateras kontinuerligt och ligger tillgänglig för allmänheten på Uppsala kommuns webbplats.

Kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan men ett är försenat. Ett uppdrag är färdigt. Det finns tolv stycken kvarvarande och tillkommande uppdrag kopplade till inriktningsmålet. Av dessa är tre färdiga och i övriga går arbete enligt plan. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Stärk arbetet med att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten (2019) Olika åtgärder fortgår för att nå arbetslösa och öka tryggheten i främst Gottsunda och Valsätra enligt beslutad handlingsplan. Ett exempel är etableringen av ett utbildnings- och jobbcener i Gottsunda som har bidragit till ökad samverkan med andra samhällsaktörer i området. Inom ramen för de idéburna offentliga partnerskapen når kommunen grupper som kommunen annars skulle ha svårare att nå. Investeringsåtgärder genomförs i parker på platser där stora behov identifierats med anledning av närområdets socioekonomiska karaktär, samt potential att utveckla positiva mötesplatser i miljöer som idag kan upplevas som otrygga och begränsande. Det förebyggande arbetet stärks genom satsningar på socialarbetare i skolan, utökade hembesök för nyblivna föräldrar och fler fritidsaktiviteter i anslutning till skoltid. Erfarenheter och resultat ligger till grund för att ta fram en modell för hur det strategiska områdesarbetet kan utvecklas kopplat till utmaningen att motverka segregation. Uppsala kommun och polisen har slutit en överenskommelse kring en utökad strategisk satsning mot organiserad brottslighet i Gottsunda/Valsätra. Satsningen innebär att ett långsiktigt arbete utvecklas på i första hand sex år, där framtagna metoder kommer hela Uppsala till del. Uppsala kommun har beviljats statsbidrag för 2019 för att motverka segregation.</p>	Alla	
<p>Inled ett systematiskt arbete med att bekämpa de kriminellas ekonomi i samverkan med polis och andra myndigheter (2019) Kommunstyrelsen beslutade 2016 om myndighetssamverkan i frågan och arbetet fortgår löpande sedan dess. Frågor som har behandlats inom samverkan är kriminalitet kopplat till bostad, kriminalitet inom hemtjänst, hemsjukvård och assistans samt kriminalitet kopplat till föreningsbidrag.</p>	KS	
<p>Stärka planeringen av det civila försvaret (2018) Uppsala kommun genomför arbete i planering av civilt försvar utifrån överenskommelsen mellan myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och Sveriges kommuner och landsting (SKL). En säkerhetskyddsanalys genomförs med fokus på att utveckla Uppsala kommuns arbete med säkerhetsskydd för samhällsviktiga verksamheter. Arbetet pågår med att ta fram en krigsorganisation, ledningsplan för höjd beredskap samt planering av reservkraftsbehov för kommunens samhällsviktiga verksamheter.</p>	KS	2020
<p>Utveckla årlig analys av förbättringsarbetet av näringslivsklimatet i samband med kommunkoncernens årsredovisning i syfte att successivt förbättra näringslivsklimatet (2019) En pilot för en årlig analys tas fram under 2019 som underlag till årsredovisningen.</p>	KS och DUAB	2022

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Främja företagande på landsbygden (2019) En prioriterad insats under året är satsningen på att etablera servicepunkter på utvalda orter i Uppsala kommun. Så långt har detta medverkat till att fyra servicepunkter har startats och ytterligare fem är planerade. En genomförandestrategi för full bredbandtäckning är framtagen. Stöd ges genom Hållbar produktutveckling till företag på landsbygden för att utveckla säljbara, exportmogna aktiviteter och upplevelser mot den internationella marknaden. De tre första vinnarna i medborgarbudgetförslagen är under uppförande. En riktlinje för pendlarparkeringar är antagen. Uppsala kommun deltar i genomförandet av den regionala livsmedelsstrategin.</p>	KS	2022
<p>Vidta de åtgärder som krävs för att nå EU:s luftkvalitetsmål i Uppsala (2019) Arbeta pågående i enlighet med luftåtgärdsprogrammet. Beslut har fattats att revidera programmet.</p>	GSN, KS och MHN	
<p>Utreda konstmuseiverksamhet i nya lokaler inför inriktningsbeslut (2019) En förstudie har utförts och en fördjupad utredning ska genomföras.</p>	KTN	
<p>Förbereda ansökan om att kandidera till utmärkelsen Europeisk kulturhuvudstad 2029 (2019) Arbeta med en förstudie har påbörjats.</p>	KTN	2021
<p>Beakta näringslivsperspektivet i kommunala beslut (2019) En checklista har tagits fram för att beakta näringslivsperspektivet i beslutsärenden.</p>	Alla	
<p>Utreda formerna för samordning, ansvar för utveckling och drift av vissa rekreationsanläggningar, Björklingebadet, Sunnerstagropen, Fjällnora, Ulva Kvarn och Hammarskog (2019) En lokalförordningsplan för friluftsområden kommer bli klar under året. I arbetet med denna har möjligheter till samnyttjande och samarbete tydliggjorts och ett tätare samarbete utvecklats. Särskild fokus har riktats mot Hammarskog, Fjällnora, Ulva, Sunnersta och Björklinge under första halvåret 2019.</p>	Sport- och rekreationsfastigheter, GSN, IFN och KS	
<p>Planera för ett nytt tillgänglighetsanpassat naturbad samt lekplats vid kommunens mark mellan Lyssnarängen och Vårdsätrabadet (2019) Arbetet med att utreda förutsättningarna för var badet kan placeras fortgår.</p>	KS, GSN	
<p>Färdigställa arbetet med Södra Åstråket. (2019) Arbetet med handlingsplan för Södra Åstråket pågår.</p>	KS, GSN, Sportfastigheter	
<p>Inför 24 timmars-garanti för samtal mellan vårdnadshavare och socialtjänst när unga begår brott (2019) Arbetet planeras påbörjas under hösten 2019.</p>	Alla	
<p>Samordna upphandlingsarbetet rörande gaturummet i syfte att undvika onödiga grävarbeten (2019) En samordningskarta är framtagen, uppdateras kontinuerligt och ligger tillgänglig för allmänheten på Uppsala kommuns webbplats. Arbetet med att ta fram en modell för kommunens samverkan med ledningsägare, samt för samordning av kommunens eget gatuarbete i syfte att undvika onödiga grävarbeten, kommer enligt plan att påbörjas under hösten.</p>	Alla	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Utifrån genomförd nollmätning stärka platsvarumärket Uppsala (2017) De flesta av nämnderna och bolagsstyrelserna är färdiga med uppdraget.</p>	Alla	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Ta fram en gemensam strategi för utveckling av kulturmiljöarbetet (2017) Ett förslag till kulturmiljöpolicyn finns och ska förankras under hösten 2019. Tidplanen är att KS antar policyn under början av 2020.</p>	KS, GSN, PBN, KTN	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Utveckla kulturcentrum i Gränbyområdet som försörjer de nordöstra stadsdelarna (2017) Genomförandet av uppdraget har försäkrats av bristen på tillgång till lämpliga lokaler. Från och med 2019 genomförs dock verksamhet i Gränbyskolan medan arbetet med lokaler fortsätter. Kulturcentrum med bibliotek startar från och med våren 2020 i ombyggda lokaler i Gränbyskolan. Det kan</p>	KTN	2019

Uppdrag	Ansvarig	Status
komma att krävas andra lokallösningar i framtiden för att kunna bereda plats för t ex föreningar och annan kulturverksamhet.		
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Stärka krisberedskapen i kommunens alla verksamheter (2018) Flera nämnder och styrelser är färdiga med uppdraget. Flera nämnder och bolagsstyrelser har genomfört risk- och sårbarhetsanalyser och arbetar med att ta fram egna ledningsplaner inför och vid allvarliga störningar. Kommunstyrelsen ger stöd i arbetet.</p>	Alla	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Ta fram ett förslag till Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner på ett Handlingsprogram för förebyggande verksamhet och räddningstjänst enligt lagen om skydd mot olyckor som ska gälla från och med 2020 (2018) Ett förslag till handlingsprogram kommer beslutas på nämnds nivå i Uppsala under hösten. Sedan kommer alla tre kommunernas fullmäktige att fastställa handlingsprogrammet.</p>	RÄN	2019
<p>att för återrapport till kommunstyrelsen i mars uppdra till kommunledningskontoret att i samråd med stadsbyggnadsförvaltningen och Sport- och rekreationsfastigheter AB samt i dialog med föreningslivet ta fram ett förslag till om- och tillbyggnader i befintliga isanläggningar som möter behoven hos de idrottsföreningar som är verksamma vid anläggningarna Besluts punkten ingick i <i>Förslag till byggnation av arena samt upprustning och utbyggnad av befintliga anläggningar</i> (KSN-2018-2867) §12 2019-02-06. Förslag framtaget och beslutat.</p>	KS, Sportfastigheter	
<p>att uppdra till Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB att uppföra en arena för isport med funktionskrav för elithockey på Gränby sportfält inom preliminär investeringsram om 420 miljoner kronor, med färdigställande senast 2023 Besluts punkten ingick i <i>Ny anläggning för isport</i> (KSN-2018-2867) §111 2019-03-25. En förstudie har slutförts och arbetet är på väg in i programskedet.</p>	Sportfastigheter	
<p>att uppdra till Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB att återkomma till kommunstyrelsen för stegvisa beslut i enlighet med Principöverenskommelse för nybyggnation under genomförandet Besluts punkten ingick i <i>Ny anläggning för isport</i> (KSN-2018-2867) §111 2019-03-25. Bolagsstyrelserna arbetar enligt stegmodellen och återrapportering kommer att ske enligt plan.</p>	Sportfastigheter	
<p>att uppdra till Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB att baserat på behovsanalysen och en preliminär investeringsram om 63 miljoner kronor genomföra anpassning av befintliga hallar på Gränby Sportfält successivt under perioden 2019 till 2024 Besluts punkten ingick i <i>Ny anläggning för isport</i> (KSN-2018-2867) §111 2019-03-25. Bolagsstyrelsen arbetar enligt stegmodellen och återrapportering kommer att ske enligt plan.</p>	Sportfastigheter	
<p>att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen Besluts punkten ingick i: <i>Ny anläggning för isport</i> (KSN-2018-2867) §111 2019-03-25. En verksamhetsbeskrivning samt översikt över de funktionskrav som behövs är genomförd. Nu påbörjas programskedet där programhandlingar förbereds för projekteringen och där exempelvis grundläggande beslut fattas om byggnadens storlek, tekniska standard och utformning i stort.</p>	IFN, Sportfastigheter	
<p>att uppdra till kommunledningskontoret att i samråd med stadsbyggnadsförvaltningen och Sport- och rekreationsfastigheter AB under 2019 utreda vad och hur som ger högst effektivitet av egen, extern drift eller en blandning mellan de två för den nya isportsarenan Besluts punkten ingick i <i>Förslag till byggnation av arena samt upprustning och utbyggnad av befintliga anläggningar</i> (KSN-2018-2867) §12 2019-02-06. Utredningen är påbörjad.</p>	KS, Sportfastigheter	
<p>att uppdra till kommunledningskontoret att utvärdera årets närvaro i Almedalen inför kommande års deltagande Besluts punkten ingick i</p>	KS	

Uppdrag	Ansvarig	Status
Inriktningsbeslut för kommunkoncernens närvaro i Almedalen 2019 (KSN-2018-3287) §21 2019-02-06. Utvärderingen är påbörjad.		

INDIKATORER	NUVÄRDE			JÄMFÖR-VÄRDE	MÅL-SÄTTNING	TREND
	TOTALT	KVINNOR	MÄN			
2.1. Medborgarnas helhetsbedömning av kommunen som en plats att bo och leva på (Nöjd Region-Index) (2018)	65	64	65	60	Öka	~
2.1a. Boende i centralort	66			64	Minska	Skillnad varierar över tid
2.1b. Boende i annan tätort	59	-	-	66	skillnad	
2.1c. Boende utanför tätort	61			61		
2.2. Här är bäst att bo. Tidningen fokus ranking av 290 kommuner (2018)	1	-	-	2	Topp 3	➔
2.3. Upplevd trygghet (2019)						
2.3a. I mycket hög grad trygga utomhus på kväll och natt, andel vuxna						
2.3b. Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel gymnasieungdomar	27	22	33	28	Öka	↘
2.3c. Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel ungdomar i åk 7	52	36	67	56	Öka	↘
2.3d. Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel ungdomar i åk 7, åk 9 och gymnasieskolans åk 2 som uppger att de har annan könstillhörighet	49	37	61	52	Öka	↘
	50	-	-	47	Öka	-
2.4. Upplevda möjligheter till fritidsaktiviteter						
2.4a. Medborgarnas uppfattning om möjligheterna till fritidsaktiviteter, andel						
2.4b. Ungdomars uppfattning om möjligheter att delta i fritidsaktiviteter, andel	70	68	68	68	Öka	➔
2.4c. Ungdomars uppfattning om möjligheter att delta i fritidsaktiviteter, andel av dem som uppger att de har en annan könstillhörighet	86	86	88	85	Öka	➔
	67	-	-	59	Öka	-
2.6. Plats i ICCA:s ranking över städer i Sverige där det arrangeras flest konferenser (med bl.a. minst 50 deltagare och en övernattnig) (2019)	Plats 3 av svenska städer	-	-	Plats 3 av svenska städer	Minst plats 3 av svenska städer	➔
2.1. Källa: Kolada (U00402), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).						
2.1a-c. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Uppdateras en gång per år (januari).						
2.2. Källa: Tidningen Fokus undersökning BästAttBo. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde avser Uppsalas värde för 2017. Uppdateras en gång per år (maj).						
2.3a. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Uppdateras en gång per år (januari).						
2.3b-d. Källa: Liv och hälsa ung. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs). För 2.3d saknas underlag för att bedöma trend.						
2.4a. Källa: Kolada (U09408), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).						
2.4b-c. Källa: Liv och hälsa ung. Avser ungdomar i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs) För 2.4c saknas underlag för att bedöma trend.						
2.5. Källa: Kolada (N00941). Nuvärde avser 2017. Avser aktiebolag, enskilda näringsidkare, handelsbolag och kommanditbolag. Redan registrerade företag som flyttar in till kommunen från annan kommun ingår inte. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (februari).						
2.6. Källa: ICCA Statistics Report. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde avser Uppsala 2016. Uppdateras i maj.						

Inriktningsmål 3

Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

FN har som mål att väsentligen öka andelen förnybar energi och att fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet till år 2030. För Sveriges del är transportsektorn den stora utmaningen kring förnybar energi. Agenda 2030 betonar vikten av att minska städernas negativa miljöpåverkan per person, att stärka motståndskraft och förmåga till anpassning till klimatrelaterade faror samt att integrera klimatåtgärder i politik, strategier och planering på nationell nivå. I Uppsala är målsättningen att vara fossilfri 2030 och klimatpositiv 2050. För att nå dit behöver kommunen ta vara på innovationskraft, smarta lösningar och digitaliseringar i samverkan med näringsliv och andra goda krafter. Agenda 2030 strävar efter att stärka positiva ekonomiska, sociala och miljömässiga kopplingar mellan stadsområden, stadsnära områden och landsbygdsområden genom att förbättra den nationella och regionala utvecklingsplaneringen. Trygghet och social inkludering ska främjas.

Klimatarbete och energiomställning

Uppföljning av insatserna i miljö- och klimatprogrammet har tidigare lagts. Syftet är att identifiera eventuella områden där arbetet behöver förstärkas för att nå klimatmålet 2030. Arbetet med att ta fram en handlingsplan med årliga kontrollpunkter för att nå målet om fossilfritt Uppsala 2030 påbörjas under året.

En inventering har gjorts av pågående arbete med innovationer och digitalisering i kommunkoncernen. Flera omfattande projekt bedrivs som bidrar till förbättringar för verksamhet, näringsliv och invånare. Bland annat tas en plattform för testbäddsverksamhet kopplat till pågående samhällsutvecklingsprojekt fram. Framtagandet sker i samverkan med akademi, näringsliv och myndigheter.

Genom Uppsala klimatprotokoll sker samverkan för att främja klimatdriven affärsutveckling inom områden som byggmaterial, energi och transporter. Arbetet med att ta fram en klimatfärdplan är finansierad genom Viable Cities och kommer bland annat att belysa modeller för lokal klimatkompensation kring biokol och kolsänkor.

Nämnder och bolagsstyrelser beskriver ett omfattande arbete med att öka återanvändning och återvinning både inom den egna verksamheten och för de som använder kommunens tjänster. Inom ramen för undervisningen ges barn och elever kunskaper om källsortering och återvinning. Tävligen Sopkampen har genomförts i syfte att uppmuntra barn, elever och personal att bidra till Uppsala kommuns mål om minskat matsvinn, minskad nedskräpning och bättre sopsortering.

Ett hållbart resande

Flera insatser görs för att förbättra framkomligheten i staden med gående, cyklister och kollektivtrafik som utgångspunkt. Testverksamhet för att öka kollektivtrafikens framkomlighet och planering för Uppsala spårväg pågår.

Riktlinjer för pendlarparkeringar beslutades i maj. Riktlinjerna omfattar både pendlar- och cykelparkeringar och ska underlätta prioriteringar, tydliggöra ansvarsfördelning och bidra till en utbyggnad av funktionen i kommunen. Riktlinjerna kompletteras under hösten med en handlingsplan som visar vilka insatser som behöver genomföras för att utbyggnaden och förvaltningen av pendlarparkeringar ska bli ändamålsenlig. Planeringsunderlag för regional cykelinfrastruktur ses över för bättre prioriteringar och kravställande gentemot Trafikverket och Region Uppsala. Bland annat har en inventering av de regionala cykelvägarna genomförts.

Arbetet med att förbättra förutsättningar för cykling pågår inom flera områden. Bland annat samverkar kommunen byggaktörer för att skapa förutsättningar för ökad cykling i bland annat Rosendal och Östra Salabacke. Det handlar till exempel om att säkerställa lättåtkomliga utrymmen för cyklar, uppmuntra till kollektivt resande och anslutning till bilpool. Flera friluftsområden har fått nya cykelparkeringar och nya cykelbanor byggs i år i Skölsta och Lindbacken.

Förutsättningar för fler mobilitetsanläggningar och förbättrad tillgång till säkra cykelparkeringar hanteras i framtagandet av en mobilitets- och trafikstrategi. Strategin ska utgöra underlag för framtida åtgärder inom området. Ett bidrag från energimyndigheten har erhållits i syfte att tillsammans med STUNS hitta innovativa lösningar för utformning av framtidens mobilitetsanläggningar.

Kommunen arbetar med att ta fram en modell för hur vi arbetar systematiskt med trafiksäkerheten och hållbart resande vid skolor, förskolor och fritidsanläggningar. Det arbetet omfattar att ta fram en definition av säkra skolväg. Arbetet är nära kopplat till det parallella arbetet med säkra övergångsställen.

Utveckling av både stad och landsbygd

Den strategiska planeringen utvecklas för att bidra till ökad social hållbarhet. Analyser av relationen mellan tillgång till fysiska strukturer, sociala förutsättningar och trygghetsaspekter i olika delar av Uppsala genomförs. För att lyfta fram trygghetsfrågor i stadsplanering och landsbygdsutveckling har bland annat en bostads- och lokalförsörjningsplan tagits fram där dagens och framtidens utmaningar med boende och lokaler för personer med funktionsnedsättning synliggjorts. Arbetet med att skapa tryggare, trivsammare och mer attraktiva allmänna miljöer lokaliseras till lägen där behov identifierats med anledning av närområdets socioekonomiska karaktär. Det bidrar till att utveckla välkomnande mötesplatser i miljöer som idag kan upplevas som otrygga och begränsande.

Arbete med att komplettera markstrategin med bland annat behov för social infrastruktur pågår, liksom ett samlat arbete med att kommungemensamt utveckla den strategiska planeringen för jämlikhet, trygghet och minskad segregation. Bland annat sker det genom att sprida de erfarenheter som gjorts inom arbetet med Handlingsplan för Gottsunda och Valsätra som tillsammans med planprogram för Gottsunda förstärker inslagen av social hållbarhet i den fysiska planeringen.

Implementering och utveckling av den sociala kompassen fortsätter. Flera nämnder och bolagsstyrelser använder den sociala kompassen som ett planerings- och beslutsunderlag. Samarbeten inom kommunen pågår för att samla den kompetens och erfarenheter som finns i organisationen. En utredning görs av hur

stadsplaneringsinsatser når ut till olika delar av Uppsala, i syfte att i förlängningen göra prioriteringar för ökad jämlikhet och minskad segregation.

Arbetet med att möjliggöra för fler och mer blandat byggande i tätorterna på landsbygden i enlighet med Landsbygdsprogrammet pågår. Det sker inom ramen för kommunens samlade projektprioritering av stadsbyggnadsutveckling och vid tillämpningen av Uppsalamodellen för markanvisningar.

Kommunens naturdatabas med kvalitetssäkrade naturdata är färdigställd. Nära 10 000 naturvärdesobjekt har identifierats. Det moderniserade naturvårdsarbetet presenteras i form av en Storymap som beräknas vara klar till årsskiftet.

Under hösten påbörjas arbetet med en grönstrukturplan där grönyrtorna i staden inventeras och pekas ut. En trädinventering har genomförts som underlag för att förbättra förutsättningarna för trädplantering i täta stadsmiljöer. Arbeta pågår med att ta fram modellen för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och ökad biologisk mångfald.

Kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper i huvudsak på enligt plan. Genomförandet av tre uppdrag är försenat och ett är stoppat. Av nio kvarvarande och tillkommande uppdrag är ett färdigt och övriga löper på enligt plan. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala (2019)</p> <p>En inventering har gjorts av pågående arbete med innovationer och digitalisering i kommunkoncernen. Flera omfattande projekt bedrivs som bidrar till förbättringar för verksamhet, näringsliv och invånare. Arbetet med att upprätta en plattform för testbäddsverksamhet kopplat till pågående samhällsutvecklingsprojekt har inletts.</p> <p>Utveckling av digitala tjänster pågår inom flertalet områden. Till exempel har ansökan om skolskjuts och ansökan för ekonomiskt bistånd digitaliserats. Samarbeten mellan nämnder pågår med planering av testbäddar inom välfärdsteknik. Projektet Funk-IT Lyftet med syftet att öka den digitala kompetensen hos personer med funktionsnedsättning kommer pågå i två år.</p>	Alla	2020
<p>Utveckla den strategiska planeringen för ökad jämlikhet, ökad trygghet och minskad segregation (2018)</p> <p>Arbete pågår med att utveckla analyser av relationen mellan tillgång till fysiska strukturer, sociala förutsättningar (exempelvis demografi, socioekonomi) och trygghetsaspekter i olika delar av Uppsala. Fysiska strukturer är till exempel bebyggelse- och bostadstyp, social och kommersiell infrastruktur, parker och torg. Prioriterade områden som ska planläggas 2019 har identifierats. Arbeta med skapa tryggare, trivsammare och mer attraktiva allmänna miljöer lokaliseras till lägen där behov identifierats med anledning av närområdets socioekonomiska karaktär. Det bidrar till att utveckla positiva mötesplatser i miljöer som idag kan upplevas som otrygga och begränsande.</p>	KS, PBN, GSN, Uppsalahem och UKFAB	2021
<p>Utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald i den växande staden (2018)</p> <p>Arbete pågår med att ta fram modellen för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och ökad biologisk mångfald. Löpande arbete med förstärkningsåtgärder av biologisk mångfald och ekosystemtjänster pågår.</p>	KS, GSN, PBN	2020
<p>Ta fram en handlingsplan med årliga kontrollpunkter för att nå målet om fossilfritt Uppsala 2030 (2019)</p> <p>Arbetet med handlingsplanen avvaktar revideringen av Miljö- och klimatprogrammet.</p>	KS	2019

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Inventera tätortsnära natur- och friluftsområden lämpliga att skydda som naturreservat, exempelvis Linnéstigarna, Fjällnora, koppla ihop Hammarskog med Nåsten, gula stigen och norra åstråket (2019) Nära 10 000 naturvärdesobjekt har identifierats utifrån den nya naturdatabasen. Arbetet pågår nu med att analysera dessa samt behovet av grön infrastruktur för fokusarter och ekosystemtjänster.</p>	KS, PBN och GSN	2020
<p>Följa upp trädinventeringen, planera fler träd och förbättra förutsättningarna för trädplantering i tätastadsmiljöer (2018) Trädinventeringen är genomförd. Arbetet med sammanställning pågår.</p>	GSN	2019
<p>Inom ramen för klimatprotokollet tillsammans med näringslivet, universiteten och organisationer främja testbäddar och klimatsmart innovation i Uppsala (2017) Inom ramen för Uppsala klimatprotokoll pågår flera åtgärder med avsikt att främja testbäddar och klimatsmart innovation. Projektet Teknisk försörjning är breddat till att också omfatta produktion och distribution av energi, VA, fjärrvärme/kyla och gas. Potentiella testbäddsområden för nätinfrastuktur har identifierades i bland annat Södra Gunsta. Förberedelserna för testbäddar i Bergsbrunna pågår. Ett kontinuerligt samarbete pågår inom klimatprotokollet för att främja klimatdriven affärsutveckling inom områden som exempelvis byggmaterialval, energi och transporter. Cirkulär ekonomi med stor potential för klimatsmarta innovationer har lyfts av flera medlemmar inom klimatprotokollet och blir ett alltmer viktigt område för samarbete framöver.</p>	KS	2020
<p>Öka återanvändning och återvinning genom förbättrade och enklare möjligheter för invånare att källsortera, samt vidta åtgärder för att öka försäljningen på Återbruket (2017) Nämnder och bolagsstyrelser beskriver ett omfattande arbete med att öka återanvändning och återvinning både inom den egna verksamheten och för de som använder våra tjänster. I samtliga kransstatorer finns idag återvinningsstationer. Planering för insamling av matavfall i papperspåse pågår. Inom ramen för undervisningen ges barn och elever kunskaper om källsortering och återvinning. Tävligen "Sopkampen" har genomförts. Målet med tävlingen är att uppmuntra barn, elever och personal att bidra till Uppsala kommuns mål om minskat matsvinn, minskad nedskräpning och bättre sopsortering. Utveckling av Återbrukets verksamhet genomförs i samband med etablering i Utbildnings- och jobbcener i Boländerna. En förstudie pågår inför etablering av en ny funktion för att återvända möbler inom kommunal verksamhet.</p>	Alla	2020
<p>Öka återvinningen genom att etablera fler miljö-/återvinningsstationer (2019) Enligt lagstiftningen kan bolagsstyrelsen inte etablera fler återvinningsstationer men kan istället verka för ökad återvinning och möjligheter för invånare att källsortera i större omfattning - exempelvis när det gäller matavfall.</p>	Uppsala Vatten	
<p>Öka andelen förnybar energi och öka takten i arbetet med energieffektivisering och energisparande (2017) Förnybar el används av hela kommunkoncernen. Elen är märkt med Naturskyddsföreningens Bra miljöval. Nämnder och bolagsstyrelser arbetar för att effektivisera både inom sina egna verksamheter och genom att ställa krav på leverantörer. Andelen fordon i kommunens verksamhet med förnybara bränslen ökar kontinuerligt. Allt eftersom gamla avtal går ut fasar kommunen ut fordon som drivs med fossila bränslen.</p>	Alla	2022
<p>Förbättra framkomligheten i staden med gående, cyklister och kollektivtrafik som utgångspunkt (2019) Program för mobilitet och trafik är under framtagande. Arbetet med framkomlighet är en del av den löpande planeringen i respektive projekt eller i specifika detaljplaner för nya cykelbanor. Planering av för Uppsala spårväg pågår. Flera åtgärder pågår som ska leda till ökad framkomlighet för cyklister och gående genomförs. Det handlar bland annat om att skilja trafikslagen åt genom målning och tydligare skyltning och att utöka korsningar med cykelöverfarer. Testverksamhet för att öka kollektivtrafikens framkomlighet pågår.</p>	PBN, GSN och KS	2020

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Genomföra åtgärder för säker skolväg, som även ökar trafiksäkerheten vid förskolor och grundskolor och som främjar ett hållbart resande (2017) Kommunen har påbörjat arbetet med att ta fram en modell för hur den arbetar systematiskt med trafiksäkerheten och hållbart resande vid skolor, förskolor och fritidsanläggningar. Arbetet omfattar att fram en definition av säker skolväg. Arbetet är nära kopplat till det parallella arbetet med säkra övergångsställen. När kommunen bygger nytt eller gör större ombyggnationer tas bland annat säkerhetsåtgärder upp, till exempel trygga zoner för hämtning och lämning av barn.</p>	UBN, GSN, Skolfastigheter	
<p>Förbättra cykelinfrastrukturen inom och till tätorter på landsbygden i samverkan med Region Uppsala och Trafikverket, till exempel genom att planera för en cykelväg mellan Gunsta och Länna (2019) Översyn pågår av planeringsunderlag kring regional cykelinfrastruktur för bättre prioriteringar och kravställande gentemot Trafikverket och region Uppsala. Bland annat har en inventering av de regionala cykelvägarna genomförts. Kontinuerliga avstämningar genom till exempel dialogmöten och årliga kommunsamråd sker med både region Uppsala och Trafikverket angående prioriteringar, kommande åtgärder och projekt kopplat till regional infrastruktur för bland annat cykelvägar. Nya cykelbanor byggs i år i tätorterna Skölsta och Lindbacken.</p>	KS och GSN	2021
<p>Skapa förutsättningar för fler mobilitetsanläggningar och förbättrad tillgång till säkra cykelparkeringar (2019) Arbetet pågår med att ta fram en mobilitets- och trafikstrategi som ska utgöra underlag för framtida åtgärder. I bland annat Rosendalsprojektet och Östra Salabacke samverkar kommunen med byggaktörer för att skapa förutsättningar för ökad cykling. Ett bidrag från energimyndigheten har erhållits i syfte att tillsammans med STUNS hitta innovativa lösningar för utformning av framtidens mobilitetsanläggningar. Flera friluftsområden har fått nya cykelparkeringar: Röbo, Kung Björns hög, OK Linnés klubbgård, fågeltornet Årike Fyris, Vindbron, Stolvreta Tipp toppen. Cykelparkeringshuset vid resecentrum invigs i september.</p>	Parkeringsbolaget, GSN och KS	2021
<p>Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Stolvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge Riktlinjer för pendlarparkeringar antogs i maj (KSN-2019-1320). Riktlinjen konkretiserar översiktsplanen gällande frågan om pendlarparkeringar och när det gäller ansvar, organisation och riktlinjer för planering och prioriteringar. Riktlinjen pekar också på en rad insatser som behöver genomföras för att utbyggnaden och förvaltningen av pendlarparkeringar ska bli ändamålsenlig. Arbetet med att ta fram en handlingsplan påbörjas under hösten. Byggnation av pendlarparkering i Stolvreta pågår.</p>	Alla	2021
<p>Undersöka möjligheterna till en Boexpo i södra Uppsala inom ramen för Uppsalapaketet (2019) Ett direktiv för arbetet har tagits fram. Fortsatt utredningsarbete pågår.</p>	KS	2019
<p>Möjliggöra för fler och mer blandat byggande i tätorterna på landsbygden (2019) Uppdraget följer Landsbygdsprogrammet som gäller mellan åren 2017 - 2023. Arbetet sker inom ramen för kommunens samlade projektprioritering av stadsbyggnadsutveckling och vid tillämpningen av Uppsalamodellen för markanvisningar. Information om kommunens inriktning och mål för bostadsbyggande är en integrerad del redan i tidiga skeden. Arbetssätt prövas för att kvalitetssäkra projektets genomförbarhet ur ett byggherreperspektiv för att bland annat uppnå ett mer blandat byggande och boende i området.</p>	PBN och KS	2023
<p>Upprätta en solkommunstrategi, vilken bland annat rymmer mål om att samtliga av kommunkoncernen ägda fastigheter, där så är möjligt, ska ha solceller på sina tak år 2025 (2019) Arbetet med handlingsplanen påbörjas under hösten. Kommunen samarbetar med Uppsala Universitet kopplat till en solbruksplan som kommer att ge inspel till handlingsplanen. Utvecklingsarbeten för att skapa förutsättningar för solel pågår inom flera områden. Kommunen har ett antal solcelsanläggningar i drift.</p>	KS och samtliga bolag	2019

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Utifrån den sociala kompassen fortsätta utveckla den samordnade planeringsprocessen för hållbar stads- och landsbygdsutveckling (2017) Fokus ligger på att genomföra åtgärderna i handlingsplanen för Gottsunda och Valsätra. Ett Utbildnings- och jobbcenter har under året etablerats i Gottsunda centrum. Här sker möten och tas kontakter för att stärka utvecklingen på sikt i området. För att lyfta fram trygghetsfrågor i stadsplanering och landsbygdsutveckling har en bostads- och lokalförsörjningsplan framarbetats där dagens och framtidens utmaningar med boende och lokaler för personer med funktionsnedsättning synliggjorts. Flera nämnder och bolagsstyrelser rapporterar att uppdraget är slutfört och att den sociala kompassen används som ett planerings- och beslutsunderlag. Framåt fortsätter arbetet också inom andra uppdrag.</p>	Alla	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Utveckla strategin för markförvärv (2017) Arbeta med att komplettera markstrategin med bland annat behov för social infrastruktur pågår. I kommunens verksamheter som berörs av frågan sker kontinuerlig dialog om Uppsalas tillväxt och vilka behov som finns. Uppdraget samordnas med det arbete som planeras inom ramen för uppdrag 5.2: "Bidra till ökad tillgång på mark och lokaler i olika prisklasser och lägen för företag som behöver växa eller önskar etablera sig i Uppsala."</p>	KS, PBN och bolag	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Modernisera naturvårdsarbetet genom att ta fram digitaliserade och lättanvända verktyg för att bevara, stärka och utveckla naturvärden och grön infrastruktur (2018) Naturdatabasen är klar och implementering pågår. Arbeta pågår med att ta fram verktyg för att stärka grön infrastruktur för fokusarter. En modell för att bevara och stärka ekosystemtjänster har utarbetats. Ett förnyat styrdokument för naturvärden färdigställs före årsskiftet. Det moderniserade naturvårdsarbetet presenteras i form av en Storymap som planeras vara klar till årsskiftet. Delar av uppdraget samordnas med uppdraget "Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala".</p>	KS, GSN, PBN	2019
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Ta fram en strategisk plan för att växla till närodlade råvaror och ekologisk mat i kommunens verksamhet (2017) Uppdraget är färdigt. Fortsatt genomförande av den kommungemensamma handlingsplanen hanteras inom Hanteras inom ramen för uppdrag 2.5: "Främja företagande på landsbygden."</p>	KS	
<p>att uppdra till Uppsala Vatten och Avfall AB att i samarbete med kommunstyrelsen ta fram en handlingsplan kopplad till dagvattenprogrammets målområden enligt förslag i bilaga 3 Beslutsunkten ingick i Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28. Befintligt dagvattenprogram omarbetas för att inrymmas i den pågående uppdateringen av Uppsala kommuns Vattenprogram.</p>	KS, Uppsala Vatten	2019
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att tidigarelägga uppföljningen av miljö- och klimatprogrammet i sin helhet från 2020 till 2019 och i samband med det ge förslag så att programmet leder fram till klimatmålet 2030 Beslutsunkten ingick i Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28. Uppföljningen av miljö- och klimatprogrammet är tidigarelagd med ett år till 2019. Arbeta med uppföljningen pågår.</p>	KS	2020
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att inleda arbete med en enkel aktualitetsförklaring av översiktsplanen som kan föras till kommunfullmäktige senast under tredje kvartalet 2019 Beslutsunkten ingick i Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28. Arbetet med att ta fram en enkel aktualitetsförklaring inlett.</p>	KS	2019

Uppdrag	Ansvarig	Status
att uppdra till kommunstyrelsen att tillsammans med Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda centrum enligt principerna i ärendet Beslutspunkten ingick i <i>Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande</i> (KSN-2019-0957) §151 2019-04-29. Förberedelser för en idékoncepttävling pågår.	KS, UKFAB	2021
att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till beslut efter genomfört tävlingsförfarande rörande försäljning av Gottsunda Centrum Beslutspunkten ingick i <i>Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande</i> (KSN-2019-0957) §151 2019-04-29. Genomförande av uppdraget pågår.	KS	2021

INDIKATORER	NUVÄRDE			JÄMFÖR- VÄRDE	MÅL- SÄTTNING	TREND
	TOTALT	KVINNOR	MÄN			
3.1. Medborgarnas uppfattning om kommunens insatser för att kommuninvånarna ska kunna leva miljövänligt (2018)	60	58	56	61	Öka	~
3.1a. Boende i centralort	59			62	Minska skillnad	Skillnad ökar över tid
3.1b. Boende i annan tätort	58	-	-	64		
3.1c. Boende utanför tätort	52			53		
3.2. Medborgarnas bedömning av kommunens gång- och cykelvägar (2018)	60	59	61	59	Öka	➔
3.2a. Boende i centralort	60			62	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
3.2b. Boende i annan tätort	60	-	-	65		
3.2c. Boende utanför tätort	59			61		
3.3. Medborgarnas uppfattning om kommunikationer (2018)	68	70	67	66	Öka	➔
3.3a. Boende i centralort	70			70	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
3.3b. Boende i annan tätort	66	-	-	69		
3.3c. Boende utanför tätort	62			63		
3.4. Medborgarnas uppfattning om tillgången på parker, grönområden och natur (2018)	7,3	7,4	7,2	7,9	Öka	➔
3.5. Cykel som andel av färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (2017)	27			26	Öka	➔
3.6. Andel av det motoriserade resandet som invånare i Uppsala kommun gör med kollektivtrafik (2017)	29			30	Öka	➔
3.7. Använd förnybar energi – egna personbilar/lätta lastbilar, kommunorganisatoriskt, andel (januari-augusti 2019)	58	-	-	47	2020: 100	↗
3.8. Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, ton CO2ekv (2017)	5,6	-	-	5,7	2020: 4,4	↘
3.9. Energianvändning per yta (kWh/m2), kommunorganisatoriskt (2018)	162	-	-	159	Minska	↘
3.10. Solenergi						
3.10a. Solenergi – installerad effekt (MW), kommunorganisatoriskt (2018)	1,5	-	-	1,2	2020: 3,3	↗
3.10b. Solenergi – installerad effekt (MW), kommungeografiskt (2018)	11,4	-	-	7,3	2020: 30	↗
3.10c. Egenproducerad el från solceller av total elanvändning, kommunorganisatoriskt, andel (2018)	0,6	-	-	0,6	2020: 2,0	↗

3.11. Andel ekologiskt producerade livsmedel, egen regi, procent (januari - augusti 2019)	48	-	-	44	2023: 100	↗
3.12. Absolut närhet till fiberanslutet bredband, andel (2018)						
3.12a. Andel hushåll i tätort	94	-	-	94	Öka	↗
3.12b. Andel hushåll utanför tätort	42	-	-	45	Öka	↗
3.12c. Andel arbetsställen i tätort	93	-	-	93	Öka	↗
3.12d. Andel arbetsställen utanför tätort	42	-	-	45	Öka	↗

3.1. Källa: Kolada (U07402), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).

3.1a-c Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Uppdateras en gång per år (januari).

3.2. Källa: Kolada (U07401), SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1 för detaljer.

3.2a-c SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1a-c för detaljer.

3.3. Källa: Kolada (U45400). Se 3.1 för detaljer.

3.3a-c SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1a-c för detaljer.

3.4. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Samtliga deltagande kommuner 2018. Uppdateras en gång per år (januari).

3.5. Källa: Kollektivtrafikbarometern. Nuvärde avser alla resor som börjar och slutar i Uppsala kommun 2017. Jämförelse 2016. Uppdateras en gång per år.

3.6. Källa: Kollektivtrafikbarometern. Nuvärde avser alla resor som börjar i Uppsala kommun 2017. Jämförelse 2016. Uppdateras en gång per år.

3.7. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser uppgifter för jan-aug 2019. Jämförvärde avser helår 2018. Uppdateras vid varje tertial med en månads eftersläpning.

3.8. Källa: Olika källor, kombineras av Uppsala kommun. Komplet statistik ca 20 mån efter årsslut. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde avser 2016.

3.9. Källa: Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Avser normalårskorrigerad fastighetsenergi. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Uppdateras en gång per år.

3.10a. Källa: Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Uppdateras en gång per år.

3.10b. Källa: Energikontoret i Mälardalen AB. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Uppdateras en gång per år.

3.10c. Källa: Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Uppdateras en gång per år.

3.11. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser jan-aug 2019. Jämförvärde: Uppsala 2018. Uppdateras vid varje tertial.

3.12 Källa: Post- och telestyrelsen. Måttet innebär i princip att en redan fiberansluten byggnad finns på samma gata och har ett gatunummer som faller inom samma total som den fiberanslutna byggnaden. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde avser genomsnitt för R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (mars).

Inriktningsmål 4

Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Det globala målet om minskad ojämlikhet innehåller flera delmål som handlar om att skapa ett mer jämlikt samhälle 2030. Det handlar till exempel om att möjliggöra för alla människor – oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, ras, etnicitet, ursprung, religion eller ekonomisk eller annan ställning – att bli inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet. Barns utveckling och en snabb och jämställd integration är av särskild vikt för social hållbarhet. Uppsala ska vara ett bra samhälle att åldras i. Tillsammans med föreningsliv och näringsliv ska kommunen skapa förutsättningar för god hälsa, demokratiska värderingar och minskade klyftor i befolkningen.

Ett hälsosamt Uppsala

Orsakerna till den ökande psykiska ohälsan är komplexa och kommunen behöver samverka för att utveckla insatser och nya lösningar som främjar psykisk hälsa. Arbetet med att ta fram en handlingsplan för att förbättra ungas psykiska hälsa fortgår. Arbetet genomförs i samarbete med startupföretaget doplace som utvecklar en modell för digitala workshoppar för offentlig sektor.

Samtal förs även med flera externa aktörer som till exempel Region Uppsala, Uppsala universitet och föreningslivet. Ohälsa är den näst vanligaste orsaken till ekonomiskt bistånd. Antalet sjukskrivna med ekonomiskt bistånd ökar. Det är en högre andel kvinnor som är sjukskrivna.

Andelen ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra har minskat och det är flickorna som står för större delen av minskningen. Kommunen genomför flera åtgärder för att fullgöra uppdraget kring främjande, förebyggande och tidiga insatser för barn och unga. För att i ett tidigare skede upptäcka barn som riskerar att fara illa, samarbetar utbildningsnämnden och socialnämnden. Missbrukarvård och övrig vård för vuxna har högre kostnader än budgeterat. Verksamheten har ett ökat antal vård dygn i högre grad än ökningen av antal brukare vilket beror fler komplicerande ärenden och ett ökat behov för målgruppen yngre missbrukare. För att stärka det förebyggande arbetet mot ungdomars bruk av alkohol, spel, narkotika och andra droger pågår en revidering av det drogpolitiska programmet. Skolorna ska ha välfungerande samarbetsformer med socialförvaltningen, fritidsverksamhet och polis.

Uppsala kommun har under våren 2019 deltagit i framtagande och utformning av en nationell cykelkampanj inom ramen för svenska cykelstäder, som syftar till att öka barns cykling till skolan och på fritiden. Att lära barn att cykla själv eller att cykla tillsammans har många positiva effekter som bland annat stärker barnens hälsa och skapar bra vanor i unga åldrar.

I syfte att bevara Uppsalaåsen som en vattenreservoar har en sammanvägd riskbedömning för hela Uppsalaåsen genomförts. Nästa steg i arbetet blir att ta fram en åtgärdsplan.

Ett Uppsala för alla

Uppsalamodellen för markanvisningar används för att stärka den sociala hållbarheten. Försök pågår med att ge fördelar i utvärdering av markanvisningstävlingar för de byggutvecklare som hittar sätt att bidra till att öka den sociala hållbarheten och att bidra till en positiv utveckling på den lokala arbetsmarknaden. I Rosendal säljs mark för kooperativa hyresrätter och för hyresrätter med lägre nyproduktionshyror. Arbete med att utse ankarbygggherrar för prisrimliga bostäder pågår i Östra Sala backe och ska slutföras under året.

Framtagandet av handlingsplanen för äldrevänlig kommun pågår och ska beslutas av kommunfullmäktige under året. Flera nämnder och bolagsstyrelser arbetar redan med aktiviteter för att göra Uppsala till en äldrevänlig kommun. Bland annat arbetar kommunen med kartläggning av behov i lokalförsörjningsplaneringen för idrotts- och fritidslokaler, förmedling av trygghetsbostäder, teater och andra kulturaktiviteter under dagtid samt fysisk träning i anslutning till seniorluncher. Kommunen har även startat upp ett projekt för att utveckla boendeläsningar för äldre kvinnor med låg inkomst.

Kommunen arbetar med att öka kännedomen och medvetenheten om barns rättigheter tillsammans med barnombudsmannen i Uppsala län. Utbildningsmaterial tas fram för olika yrkesgrupper inom kommunen.

Kostnaderna för ekonomiskt bistånd överstiger budget med 18 miljoner kronor. Bakgrunden är att en stor andel nyanlända flyktingar har fortsatt behov av stöd efter etableringsfasen. En av de åtgärder som motverkar kostnadsökningen är om de personer som avslutar sin extratjänst lyckas komma i arbete. Kommunen är beroende av andra myndigheter för att dessa personer ska få rätt försörjning. Trots att färre flyktingar anvisats till kommunen under 2019 kommer kostnaderna för ekonomiskt bistånd sannolikt öka de kommande åren dessa avslutar sin etablering hos arbetsförmedlingen.

Arbete pågår med att sammanställa en handlingsplan för snabbare etablering samt bättre och jämställd integration. Första steget är att sammanställa en nulägesbild över befintliga insatser. Nulägesbilden är utgångspunkten för de insatser som kommer att föreslås som åtgärder i handlingsplanen. Samordning av insatser i kommunen för att säkerställa en långsiktig och effektiv lösning för de som fått uppehållstillstånd enligt den nya gymnasielagen har påbörjats och kommer att ingå som en del i handlingsplanen.

Arbete med att förebygga hedersrelaterat våld och förtryck utvecklas. Utifrån resultatet av en kartläggning har kommunen beslutat att förstärka samarbetet med TRIS (Tjejs rätt i samhället) och ta fram en handlingsplan mot hedersrelaterat våld. Uppsala kommun är också en aktör i Länsstyrelsen i Uppsalas hedersresursteam.

En meningsfull fritid

Kommunen arbetar med flera utvecklingsprojekt inom området jämställdhet för en framgångsrik idrott och för en inkluderande idrott för alla. Tjänstepersoner har genomgått en diplomering inom området HBTQ och tagit fram ett jämställdhetsdokument för att säkra kommunens arbete. Kommunen har initierat en dialog med Upplands idrottsförbund om utveckling av konceptet sportis.

Arbetet med att skapa fler kulturaktiviteter i direkt anslutning till skoltid är påbörjat inom kulturförvaltningen. En modell för kulturgaranti, där barn och unga har rätt att ta del av kultur under sin skoltid, är under framtagande. Via ett bokningssystem kommer skolor att kunna få tillgång till olika kulturaktiviteter. Pilotverksamhet med skolor på landsbygden planeras till vårterminen 2020 och flera skolor höstterminen 2020.

Stadsteatern arbetar långsiktigt med barn och unga som målgrupp, till exempel via samarbeten med skolor, och erbjuder ett brett utbud för att öka verksamhetens räckvidd. Uppsala konsert och kongress ökar satsningarna på kultur för barn och unga, till exempel med lovaktiviteter.

Arbetet med kartläggning av förutsättningar för en fritidsbank beräknas vara klart under hösten. Arbetet går hand i hand med att ta fram styrdokument för Parasport. Inventering av tillgänglig material och utrustning som kan göras tillgängliga för Parasport genomförs hösten 2019.

Kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper i huvudsak på enligt plan men ett uppdrag är försenat. Av fyra kvarvarande och tillkommande uppdrag är ett inte påbörjat och övriga löper på enligt plan. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Utveckla en äldrevänlig kommun inom ramen för WHO:s nätverk (2017) Arbetet med att ta fram handlingsplan för äldrevänlig stad pågår men är försenat. Planen ska beslutas av kommunfullmäktige under sista kvartalet 2019 och därefter påbörjas arbetet. Därefter påbörjas implementeringen av handlingsplanen som förväntas vara färdig 2022. Flera nämnder och bolagsstyrelser avvaktar vidare åtgärder till dess att handlingsplanen är färdig. Det pågår dock redan en del aktiviteter inom nämnders och bolagsstyrelser grunduppdrag, till exempel kartläggning av behov i lokalförsörjningsplaneringen för idrotts- och fritidslokaler, förmedling av trygghetsbostäder, teater och andra kulturaktiviteter under dagtid samt fysisk träning i anslutning till seniorluncher. Kommunen har även startat upp ett Vinnova-finansierade innovationsprojektet kallat Max 4 lax. Projektet berör boendelösningar för äldre kvinnor med låg inkomst och kommer pågå under hösten.</p>	Alla	
<p>Utveckla Uppsalamodellen inom mark- och exploatering för att stärka den sociala hållbarheten och arbetsmarknaden (2018) Arbetet med att utveckla Uppsalamodellen för markanvisningar fortsätter. Bland annat ställer modellen sociala krav för att få ett bostadsbestånd som möter allmänhetens behov. I Rosendal säljs mark för kooperativa hyresrätter och för hyresrätter med lägre nyproduktionshyror. Arbetet med att utse ankarbyggherrar för prisrimliga bostäder pågår i Östra Sala backe och ska slutföras under året. Arbetet fortsätter under 2019 och kommer att utvecklas under året.</p>	AMN, KS	2021
<p>Ta fram handlingsplan i syfte att förbättra ungas psykiska hälsa samt stärka samordningen mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och Upplandsstiftelsen (2019) Enligt beslut från utvecklingsledningsgruppen för hälsa, välfärd, vård och omsorg ska handlingsplanen gälla för alla åldrar. Arbetet leds av kommunstyrelsen och arbetsprocessen genomförs i samarbete med startupföretaget doplace som utvecklar en modell för digitala workshops för offentlig sektor. Samtal förs med flera externa aktörer som till exempel Region Uppsala, Uppsala universitet och föreningsliv. Ett utkast till handlingsplan är framtaget. Dialoger ska genomföras för att få större delaktighet i grupper som berörs. Handlingsplanen förväntas vara klar i början av 2020.</p>	KS	2020

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Fortsätta utvecklingen av främjande, förbyggande och tidiga insatser för barn och unga, bland annat genom att utöka Uppsala ungdomsjours arbete mot barn i lägre åldrar (2017) Arbetet pågår med ett samlat grepp kring indikatorer inom området social hållbarhet. Den sociala kompassen implementeras inom nämnder och bolagsstyrelser som ett verktyg för prioritering av insatser ur ett socioekonomiskt perspektiv. Stöd i arbetet med sociala investeringar pågår kontinuerligt. Fyra sociala investeringar pågår, utvärdering av tre satsningar sker under 2019 och beslut om fortsatt arbete ska tas av berörda nämnder under året. Flera insatser görs för att Gottsundas och Valsättras barn och unga ska klara sin utbildning och ha goda uppväxtvillkor. Två sociala investeringar pågår. Mötesplats Gottsunda och koordinatörer för ökad skolnärvaro som har fokus på området.</p> <p>Arbetet med att utveckla insatser för att individer ska lämna kriminella eller extremistiska grupperingar diskuteras inom samverkan med polismyndigheten och berörda förvaltningar. I arbetet med att motverka våldsbejakande extremism sker en systematisering av arbetet med lägesbilder och en utbildningsdag planeras för kontaktpersoner. Ett förslag på Handlingsplan för psykisk hälsa i Uppsala kommun har framarbetats i en gemensam tjänstemannaberedning. Den beskriver kommunens prioriterade områden för att förbättra den psykiska hälsan och minska den ojämlika fördelningen av psykisk hälsa. Handlingsplanen omfattar hela kommunkoncernen och tar fokus på arbete riktat till befolkningen och organisationens medarbetare. Barn och unga är en särskilt prioriterad målgrupp</p>	<p>KS, UBN, AMN, SCN, OSN, KTN och IFN</p>	<p>2020</p>
<p>Utveckla barn- och ungas möjligheter att utöva och uppleva kultur och natur i skolan och under den fria tiden. Bland annat genom kultur- och naturgaranti. (KTN, UBN, Stadsteatern och UKK) (2017) Kommunen har påbörjat och genomfört flera processer för att stärka förutsättningarna för förskolor och skolor för att kunna ta del av kultur. Bland annat busstransporter för landsbygden och till naturskolan, ett digitalt bokningssystem för kulturprogram, en inventering av kulturlokaler i anslutning till förskolor och skolor på landsbygden samt informationsinsatser för att öka grundskolors intresse av att söka det statliga stödet Skapande skola. Kommunen arbetar också löpande med att utveckla barns och ungas tillgång till kultur under den fria tiden, bland annat genom fortsatt utveckling av kulturskolan, utveckling av kommunens evenemangskalender för barn och unga, insatser riktade till ungas eget initiativ samt ett fortlöpande utvecklingsarbete inom fritidsverksamheterna runt såväl kultur som natur.</p>	<p>KTN, UBN, Stadsteatern, UKK</p>	<p>2021</p>
<p>Samarbeta med Uppsalas föreningsliv för att erbjuda sportis och kulturis som ett komplement till fritids (2019) Kommunen har initierat en dialog med Upplands idrottsförbund om utveckling av konceptet sportis. Arbetet med att skapa fler kulturaktiviteter i direkt anslutning till skoltid är påbörjat. Föreningsbesök har gjorts i samverkan med Upplands idrottsförbund för att få aktiva föreningar att skapa aktiviteter och rekrytera nya medlemmar. Översyn av regelverk för föreningsbidrag och lokalbokning samt priskategorier för fritidsgårdar, fritidsklubbar, sportis sker för att kunna stödja verksamheten och beräknas vara klart under 2020.</p>	<p>IFN, UBN och KTN</p>	<p>2020</p>
<p>Utreda möjligheten för fler fritidsbanker och ett parasportotek (2019) Arbetet med kartläggning av förutsättningar för en fritidsbank beräknas vara klart under hösten 2019 och marknadsfört innan årsskiftet. Arbetet går hand i hand med att ta fram styrdokument för Parasport. Inventering av tillgänglig material och utrustning som kan göras tillgängliga för Parasport genomförs hösten 2019. Därefter sker sammanställning och information till fritidsbanker och Fritid för alla.</p>	<p>IFN</p>	<p>2020</p>

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Utveckla det förebyggande arbetet för att främja psykisk hälsa (2019) Inom kommunen pågår flera utvecklingsarbeten för att stärka den psykiska hälsan. Arbetet med utbildningen "första hjälpen för psykisk hälsa" pågår. Inom egen region och bland biståndshandläggarna finns utbildade medarbetare "första hjälpare" inom området psykisk ohälsa som genomgått utbildningen. Utvecklingsarbetet med att förbättra mötesstrukturen för samordnad individuell plan (SIP) pågår. Antal SIP-möten förväntas nå upp till 2018 års nivå. Inom arbetet för närvårdssamverkan deltar nämnden även i arbetet med att ta fram en handlingsplan för suicidprevention, ett arbete som ingår i handlingsplanen för psykisk hälsa som har försenats något och nu väntas vara klar under hösten. Arbetet pågår med att utbilda medarbetare i att upptäcka psykisk ohälsa och trauma hos nyanlända i samverkan med enheten för transkulturell psykiatri (ETP). Ett utvecklingsarbete pågår kring flerpartssamverkan för att få till en överenskommelse samt gemensam rutin för flerpartsmöten, mellan parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala.</p>	AMN, OSN, SCN, ÄLN, KTN och IFN	2020
<p>Stärk det förebyggande arbetet mot ungdomars bruk av alkohol, spel, narkotika och andra droger samt utveckla samverkan med Region Uppsala och polismyndigheten kring barn och ungdomar med missbruksproblem (2019) För att stärka det förebyggande arbetet mot ungdomars bruk av alkohol, spel, narkotika och andra droger så pågår en revidering av det drogpolitiska programmet. Utbildningsnämnden och socialnämnden beslutade i maj om åtgärder för att stärka arbetet mot narkotika samt om uppföljning av narkotikaförekomst. Beslutet innebär bland annat förbättrade rutiner kring orosanmälningar och kompetensutveckling.</p>	SCN, KTN och UBN	
<p>Ta fram en handlingsplan för snabbare etablering samt bättre och jämställd integration (2019) Arbetet med att sammanställa en nulägesbild över befintliga insatser för snabbare etablering och bättre och jämställd integration är påbörjad och fortsätter under hösten. Denna ska utgöra utgångspunkterna för de insatser som kommer föreslås som åtgärder i handlingsplanen.</p>	KS	2020
<p>Öka kännedomen och medvetenheten om barns rättigheter genom att genomföra ett kompetenslyft om barnrätt inom kommunens verksamheter (2018) Kommunen har i samarbete med Barnombudet i Uppsala län tagit fram utbildningsmaterial för olika yrkesgrupper inom kommunen. Materialet finns tillgängligt för verksamheten på intranätet. Där finns även mall för aktivitetsplaner med tydliga steg för kompetenshöjning inom barnrätt. Stödmaterial kring barnrätt och medborgardialog med barn har tagits fram. Inventering av hur behoven av kompetensutveckling har påbörjats på flera förvaltningar. Kommunstyrelsen erbjuder stöd i arbetet och ser över möjligheterna till samverkan inom området. Fler av kommunens nämnder och bolagsstyrelser har rapporterat att de fram över kommer att ta del av de utbildningsinsatser som kommunstyrelsen har tagit fram. Uppsala kommun är med i Partnerskap för barns rättigheter tillsammans med 10 andra kommuner där kontinuerligt kunskapsutbyte sker kring barnrättsfrågor. Under våren har temat varit delaktighet och inflytande. Arbetsmarknadsnämnden har i en av sina verksamheter ett barnnätverk med handläggare från alla enheter med fokus på barnrättsperspektiv i handläggningen.</p>	Alla	
<p>Arbeta för att öka andelen som går och cyklar till förskola, skola och fritidsaktiviteter i vardagen (2019) Under hösten genomför kommunen en resvaneundersökning. Undersökningen går ut till alla skolor i Uppsala kommun. Den syftar till att få en bild av hur skoleleverna reser till och från skolan under en dag den aktuella perioden, samt att följa upp resultaten med samma undersökning oktober 2020 och framåt. Därefter kan en handlingsplan tas fram som bygger vidare på de arbete som kommunen idag genomför kopplat till uppdraget. Uppsala kommun har under våren 2019 deltagit i framtagande och utformning av nationell cykelkampanj inom ramen för svenska cykelstäder, som syftar till att öka barns cykling till skolan och på fritiden.</p>	GSN och UBN	
<p>Utreda förutsättningar för att säkra den allmänna dricksvattenförsörjningen i Uppsala kommun (2019) En sammanvägd riskbedömning för hela Uppsalaåsen, med en strategi för markanvändning i syfte att bevara åsen som vattenreservoar, är genomförd. Arbetet med att ta fram en åtgärdsplan är påbörjat.</p>	KS och Uppsala vatten	2019

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Intensifiera arbetet med att förebygga hedersrelaterat våld och förtryck (2019) Arbeta med att förebygga hedersrelaterat våld och förtryck utvecklas. När det gäller insatser utifrån resultatet av kartläggningen av hedersförtryck och våld så pågår arbetet med att sprida resultat av den framtagna rapporten. Intresset nationellt har varit stort och flera kommuner kontaktar Uppsala för att få en bild och presentation av vårt arbete. Det pågår ett arbete med att ta fram webbutbildning till skolpersonal avseende barn, ungdomar, våld och heder. Vidare har kontakt tagit med Allmänna arvsfonden för att diskutera medel att söka för att jobba med en modell för skolan, socialtjänst, fritid och omsorgsförvaltningen. I syfte att jobba mer teamorienterat i ärenden som avser HRV.</p>	SCN, UBN, OSN och KTN	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Med stöd av sociala investeringar särskilt stärka det förebyggande arbetet för barn och unga gällande psykisk ohälsa, ekonomisk utsatthet, skolfrånvaro samt missbruk (2017) Arbetet med barnperspektivet fortsätter och fördjupas successivt. Inom försörjningsstöds-verksamheten pågår ESF-projektet Fokus familjen där ett multikompetent team arbetar med familjer som haft försörjningsstöd under en lång tid i syfte att dessa ska nå egen försörjning eller ta steg närmare arbetsmarknaden. Ansökan om sociala investeringar till Sofia-projektet beviljades av kommunstyrelsen i april. Projektet ska arbeta med att uppmärksamma barn till missbrukande föräldrar och förbättra stödet både till barn och deras föräldrar</p>	KS, AMN, UBN, SCN, KTN	
<p>att uppdra till kommunstyrelsen och Uppsala Vatten och Avfall AB att se över hur vattenprogrammet kan relatera till och eventuellt inkludera dagvattenprogram och VA-policy enligt förslag i bilaga 14 Besluts punkten ingick i <i>Uppföljning av program och planer 2018</i> (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28. Uppdatering av Vattenprogrammet. Omarbetningen omfattar bland annat att säkerställa att programmet följer kommungemensam utformning. Vattenprogrammet omarbetas till att följa aktuell struktur för program, implementera andra program som ex Dagvattenprogram samt kompletteras med kapitel om ekosystemtjänster.</p>	KS, Uppsala Vatten	2019
<p>att uppdra till socialnämnden, omsorgsnämnden, äldrenämnden, utbildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden att träffa en lokal överenskommelse med Region Uppsala om riskbruk, missbruk och beroende Besluts punkten ingick i <i>Överenskommelse gällande riskbruk, missbruk och beroende i Uppsala län</i> (KSN-2018-3777) §59 2019-04-10. Kommunfullmäktige beslutade i november att ingå i en överenskommelse gällande riskbruk, missbruk och beroende för Uppsala län med bl a övriga kommuner i länet och Region Uppsala. Respektive kommun i länet ska sedan träffa en lokal överenskommelse med Region Uppsala. Denna överenskommelse håller på att tas fram. Mycket fokus ligger individnära och behandling och berör därför främst andra sociala nämnder. Beslut om den lokala överenskommelsen förväntas tas under 2020.</p>	UBN, AMN, SCN, OSN, ÄLN	2020
<p>att uppdra till socialnämnden att revidera handlingsplan mot kvinnofridskränkningar, våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck i sin helhet Besluts punkten ingick i <i>Uppföljning av program och planer 2018</i> (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28 Uppdraget är inte påbörjat.</p>	SCN	

INDIKATORER	NUVÄRDE			JÄMFÖR- VÄRDE	MÅL- SÄTTNING	TREND
	TOTALT	KVINNOR	MÄN			
4.1. Ohälsotal bland Uppsalas invånare 16-64 år (2018)	21	24	17	24	Minska	↘
4.1a. Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst ohälsotal (2018)	7	-	-	7	Minska	Skillnad består
4.1b. Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst ohälsotal (2018)	35	-	-	36	skillnad	
4.2. Upplevd hälsa						
4.2a. Invånare 18-84 år med bra självskattat hälsotillstånd, genomsnittlig andel de fyra senaste åren (2018)	76	74	78	73	Öka	➔
4.2b. Invånare 18-84 år med nedsatt psykiskt välbefinnande, genomsnittlig andel de fyra senaste åren (2018)	16	20	12	16	Minska	➔
4.2c. Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel (2019)	70	61	80	69	Öka	➔
4.2d. Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel, som uppger att de har annan könstillhörighet (2017)	45	-	-	43	Öka	➔
4.3. Invånare 16-84 år som blivit utsatta för kränkande behandling, genomsnittlig andel de fyra senaste åren (2018)	22	24	20	28	Minska	~
4.4. Invånare 16-84 år som saknar tillit till andra, genomsnittlig andel de fyra senaste åren (2018)	22	24	20	28	Minska	➔
4.5. Ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor, andel (2017)	44	48	39	45	Öka	-
4.5a. Ungdomar som bott i Sverige 10 år eller mer (2017)	60	56	64	57	Minska	-
4.5b. Ungdomar som bott i Sverige 5-9 år (2017)	44	32	55	44	skillnad	-
4.5c. Ungdomar som bott i Sverige mindre än 5 år (2017)	39	75	53	37		
4.6. Invånare som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd, andel (2016)	4,3	-	-	5,8	Minska	↗
4.7. Invånare i hushåll med låg inkomst med hänsyn till hushållets storlek och sammansättning, andel (2017)	14	-	-	16	Minska	➔
4.7a. Födda i Sverige 0-19 år	13	-	-	17	Minska	➔
4.7b. Födda utomlands 0-19 år	43	-	-	60	Minska	↗
4.7c. Födda i Sverige 20+ år	11	-	-	12	Minska	➔
4.7d. Födda utomlands 20+ år	25	-	-	33	Minska	↗
4.7e. Födda i Sverige eller utomlands 65+ år	14	-	-	16	Minska	➔

4.1. Källa: Kolada (N00957). Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Nuvärde avser 2018. Uppdateras en gång per år (februari).

4.1a-b. Källa: SCB. Redovisningen är gjord utifrån resultat på nyckelkodsnivå 5, som är områden som i genomsnitt innehåller ca 500 boenden. 4.1.a visar medelvärdet för de 25 procent av dessa områden som har de lägsta värdena. 4.1.b visar medelvärdet för de 25 procent av dessa områden som har de högsta värdena. Nuvärde avser 2016. Uppdateras en gång per år (maj). Jämförvärde: avser 2017.

4.2a. Källa: Kolada (U01405), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).

4.2b. Källa: Kolada (U01406), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).

4.2c-d. Källa: Liv och hälsa ung. Avser elever i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2019 och för c 2017. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).

4.3. Källa: Folkhälsomyndigheten, Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).

4.4. Källa: Kolada (U01413), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).

4.5. Källa: Liv och hälsa ung. Mättet avser ungdomar i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: länet totalt. Frågan är så ny att det inte går att utläsa någon trend. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).

4.6. Källa: Kolada (N31807). Nuvärde avser 2016. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (augusti).

4.7. och 4.7a-d. Källa: scb.se (exccfil "Andel personer i hushåll med en låg disponibel inkomst per ke, efter födelseregion och kommun") 4.7e. Källa: Kolada (N01401). Indikatorn avser antal personer som bor i hushåll som har en disponibel inkomst per konsumtionsenhet under 60 procent av medianinkomsten för samtliga. Jämförelse: genomsnitt R9-kommuner. Uppgift om kön saknas. Nuvärde avser 2017. Uppdateras en gång per år (februari).

Inriktningsmål 5

Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Agenda 2030 pekar på att fattigdom omfattar fler dimensioner än den ekonomiska. Alla länder behöver inkluderas oavsett deras ekonomiska status, eftersom fattiga människor även finns i rika länder och medelinkomstländer. Det globala målet om anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt lyfter fram vikten av att verka för en tillväxt som är inkluderande och långsiktigt hållbar och för en full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla. Ett av delmålen handlar om att till 2030 väsentligt minska den andel ungdomar som varken arbetar eller studerar. Ett annat delmål är att till 2030 väsentligen öka det antal ungdomar och vuxna som har relevanta färdigheter, däribland tekniska färdigheter och yrkeskunskande, för sysselsättning, anständigt arbete och entreprenörskap. Agenda 2030 lyfter även fram betydelsen av fullgoda, säkra och ekonomiskt överkomliga bostäder.

En bostadsmarknad för alla

Arbetet med att skapa förutsättningar som bidrar till lägre boendekostnader fortsätter. Bland annat prövas nya lösningar vid markanvisning. Flera markanvisningar har gjorts till hyresrättsaktörer som planerar att bygga med statligt investeringsstöd. Det förväntas leda till mindre, klimatsmarta hyresrätter med rimliga hyror. Ett samarbete med en så kallad ankarbygggherre har inletts för Östra Sala backe med målet att driva utvecklingen för klimatsmarta hyresrätter med rimliga hyror. I Rosendal har kommunen anvisat mark för ett nytt boendekoncept, ”Raw property”, som ska skapa maximal flexibilitet för boende. Konceptet gör det möjligt att sänka priset för den som flyttar till bostaden. Under 2019 planerar Uppsalahem att bygga typhus i Bäcklösa och utreder möjligheterna att bygga fler typhus för att på så vis minska byggkostnaderna. Bolagsstyrelsen arbetar även med kostnadssparande och hyresgästvänliga lösningar vid renoveringar.

Kommunen genomför handlingsplanen Bostad för alla och det pågår ett arbete med en ny riktlinje för bostadsförsörjning. I tidiga skeden inför bygglov diskuteras hur kommunen kan ta vara på nya kreativa idéer om bostadsformer. Uppsalahem riktar ett pågående nyproduktionsprojekt (Dansmästaren) för ungdomar och studenter. Utöver det ser bolagsstyrelsen över möjligheterna att utöka antalet ungdomsbostäder i det befintliga beståndet. Uppsalahem planerar även att införa kompiskontrakt och Uppsala Bostadsförmedling för en dialog med hyresvärdar för att möjliggöra kompiskontrakt i den digitala tjänsten.

Kommunen verkar för fler seniorbostäder med gemensamhetslokaler och moderna servicehus. Arbetet sker utifrån en bostads- och lokalförsörjningsplan som utgår från äldres behov av tryggt boende och social samvaro. Alternativa boendeformer utreds och kriterier för subventionering av trygghetsbostäder revideras. Flera initiativ pågår för att stärka samarbetet med byggaktörer som utvecklar bostäder för äldre.

Behovet av bostad med särskild service (enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade 9:9) är större än kommunens tillgång. En behovsanalys visar att ytterligare utbyggnad med cirka 30 lägenheter behövs fram till år 2025.

Kommunen arbetar med att klargöra och säkra behovet av bostadssocial resurs och en fungerande boendekedja. En sammanställning görs av behoven av genomgångslägenheter, bostadssociala kontrakt och egna kontakt. Arbetet är inriktat mot målgrupperna ensamkommande, våldsutsatta och personer med en missbruksproblematik. Förändringar i boendekedjan för ensamkommande pågår i form av att stödboende görs om till genomgångsboende. Det innebär att de boende får egna kontrakt, vilket är ett steg i att klara eget boende och nå ett självständigt liv. När det gäller arbetet mot hemlöshet fortlöper detta enligt överenskommelsen med Stadsmissionen. Arbetet med *Bostad först* fortsätter för att fler personer ska få tillgång till insatser.

En arbetsmarknad för alla

Näringslivets kompetensförsörjning har hög prioritet och samverkan med näringslivet är viktig för att skapa förutsättningar för nya arbetstillfällen. Det finns flera näringslivsfrämjande uppdrag även inom andra inriktningsmål, exempelvis kring att förstärka näringslivsutvecklingen, beakta näringslivsperspektivet i kommunala beslut, stödja sociala företag och analysera förbättringsarbetet av näringslivsklimatet. Kommunen arbetar utifrån en handlingsplan för att främja sociala företag och under inriktningsmål 1 arbetar kommunen med ett uppdrag om att inrätta en mikrofond för sociala företag.

Andelen uppsalabor i behov av ekonomiskt bistånd ökar och även kostnaderna för detta. Organisationsförändringar och förändrat arbetssätt hos Arbetsförmedlingen har lett till större efterfrågan av kommunens stöd och insatser. För att motverka ökningen av kommunala insatser arbetar kommunen för att fler uppsalabor ska ha en egen hållbar försörjning. Kommunen har etablerat ett utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda där möjlighet ges till att studera inom vuxenutbildning, svenska för invandrare och på distans. Insatserna i Gottsunda kommer successivt att öka med fler utbildningar och mer kommunal verksamhet. Kommunen undersöker även möjligheten att starta ett lärlingscentrum för att öka antalet lärlingar och förbättra samarbetet med näringslivet.

Genom tidiga satsningar på feriearbete förbättras ungdomars erfarenheter, kontakter och nätverk inför kommande yrkesliv. Kommunen erbjuder alla ungdomar som avslutade årskurs 9 ett sommarjobb och totalt fick drygt 2 400 ungdomar möjligheten att arbeta under sommaren. Antal organisationer föreningar och företag som tagit emot sommarjobbare via kommunen har dock minskat 2019 jämfört med 2018.

Det pågår flera projekt för att påskynda och stärka etableringen och integrationen av nyanlända, bland annat ett nämndövergripande projekt för att fler nyanlända ska klara av sina studier och få kontakt med arbetsmarknaden. Kommunens verksamheter använder i olika grad kommunens egna sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service. Flera delar av kommunen ser över om de kan öka stödet från daglig verksamhet eller anställa extratjänster eller nystartsjobb.

Enligt den kortperiodiska sysselsättningsstatistiken från Statistiska centralbyrån har jobbtillväxten understigit en årstakt om 2 000 nya jobb sedan slutet av 2018. Det beror bland annat på att konjunkturen avmattats sedan mitten av 2017. För att förbättra förutsättningarna för näringslivet gör kommunen mark tillgänglig för verksamheter. Kommunen har särskilda näringslivsansvariga inom detaljplaneverksamheten för att

sätta extra fokus på näringslivets behov. Förutsättningarna för fler arbetstillfällen skapas även genom den pågående etableringen av ett internationellt talangcenter, en utbildning för operatörer inom *life science* samt revidering av riktlinjer för studentsamarbete och praο.

Den senaste årsstatistiken visar att arbetslösheten minskat något över tid. Män är fortfarande arbetslösa i högre grad än kvinnor. Skillnaden mellan den fjärdedel bostadsområden med lägst arbetslöshet jämfört med den fjärdedel bostadsområden med högst arbetslöshet har minskat något vid den senaste mätningen från förra hösten. Andelen invånare 17–24 år som varken studerar eller arbetar har minskat något och minskningen är jämnt könsfördelad. Andelen nyanlända som lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera (status efter 90 dagar) har ökat markant och mest i Uppsala jämfört med jämförbara kommuner.

Kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan. Två av tre kvarvarande uppdrag är färdiga och ett går enligt plan. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Tillsammans med näringslivets olika aktörer skapa förutsättningar för 2000 nya arbetstillfällen årligen (2019) Näringslivets kompetensförsörjning har hög prioritet. Bland annat startas ett projekt för mottagningsfunktion för internationella talanger och start av en utbildning av produktionsoperatörer i Uppsalas största exportindustri (Life Science). Det pågår en revidering av riktlinjer för studentsamarbete samt praktisk arbetslivsorientering (praο). Enligt den kortperiodiska sysselsättningsstatistiken från SCB indikeras att det inte skapas 2 000 nya jobb per år. Jobbtillväxten har understigit en årstakt om 2 000 nya jobb sedan slutet av 2018, främst på grund av en konjunkturavmattning sedan mitten av 2017.</p>	KS	2022
<p>Bidra till ökad tillgång på mark och lokaler i olika prisklasser och lägen för företag som behöver växa eller önskar etablera sig i Uppsala (2017) Kommunen gör strategiska köp av mark enligt en markförvärvsplan. Det pågår ett arbete med att göra mark i olika geografiska lägen tillgänglig för behov inom näringslivet. Det finns, i dagsläget, ingen översiktlig redovisning över var byggbar mark för näringslivet finns. Kommunen har särskilda näringslivsansvariga inom detaljplaneverksamheten för att sätta extra fokus på näringslivets behov.</p>	PBN, KS	2021
<p>I samarbete med civilsamhället och näringslivet utveckla ungdomars möjligheter till feriearbete vid fler tillfällen under året än sommaren för att de ska få erfarenheter, kontakter och nätverk inför kommande yrkesliv (2019) Kommunen har en kontinuerlig samverkan kring subventionerade sommarjobb med olika arbetsplatser inom kommunen, föreningslivet och näringslivet. Ett antal ungdomar erbjuds feriearbete under påsklovet och nu pågår planering inför höstlovet. En utredning som omfattar möjligheterna till samarbete med civilsamhället kring feriearbete har påbörjats. Alla ungdomar som avslutade årskurs 9 blev erbjudna ett sommarjobb. Totalt har 2408 ungdomar blivit erbjudna ett sommarjobb genom kommunen. Antal organisationer föreningar och företag som tagit emot sommarjobbbara via kommunen har minskat 2019 jämfört med 2018.</p>	AMN	2020

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Etablera lärcentrum med vuxenutbildning, SFI och arbetsmarknadsverksamhet i Gottsunda för att förbättra tillgängligheten med avsikt att särskilt stärka nyanlända kvinnors ställning på arbetsmarknaden (2019) Kommunen har etablerat ett utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda med möjligheten att studera vuxenutbildning, svenska för invandrare och studera på distans. Verksamheten har haft tillfälliga lokaler men kommer under hösten att flytta in i permanenta lokaler. De permanenta lokalerna möjliggör starten för fler utbildningar och mer kommunal verksamhet. De tillfälliga lokalerna kommer att utvecklas till en plats för öppna arbetsmarknadsinsatser, stimulera entreprenörskap, samhällsinformation och en samverkans- och mötesyta.</p>	KS och AMN	2019
<p>I större utsträckning använda kommunens egna sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service (2018) Kommunens verksamheter använder i olika grad kommunens egna sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service. Både arbetsmarknadsnämnden och omsorgsnämnden verkar för att fler ska förstå möjligheten att använda de tjänster som erbjuds. Flera delar av kommunen har planer på att öka stödet från exempelvis daglig verksamhet och nystartsjobb. Det är över lag vanligare att nämnderna använder sådan intern service än att bolagsstyrelserna gör det. Flera bolagsstyrelser uppger att de inte har ytterligare behov eller möjligheter att använda kommunens sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service.</p>	Alla	2019
<p>Underlätta ungas etablering på bostadsmarknaden genom fler ungdoms- och studentbostäder samt möjliggöra andra boendelösningar så som kompiskontrakt (2019) Det pågår ett arbete med en ny riktlinje för bostadsförsörjning. I samband med det kartläggs ungas behov av bostad som en av målgrupperna. I tidiga skeden inför bygglov diskuteras hur kommunen kan ta vara på nya kreativa idéer om bostadsformer. Uppsalahem riktar ett pågående nyproduktionsprojekt (Dansmästaren) mot ungdomar och studenter. Utöver det ser bolagsstyrelsen över möjligheterna att utöka antalet ungdomsbostäder i det befintliga beståndet och kommer eventuellt genomföra en översyn av uthyringspolicyn. Uppsalahem planerar även att införa kompiskontrakt och Uppsala Bostadsförmedling för en dialog med hyresvärdar för att möjliggöra kompiskontrakt i den digitala tjänsten. Uppsala kommuns Fastighets AB avstår från att arbeta med uppdraget med hänvisning till att bostäderna förmedlas via Uppsala Bostadsförmedling.</p>	KS, PBN, Bostadsförmedlingen, Uppsalahem och UKFAB	2020
<p>Genom innovation och nya lösningar vid byggande och förnyelse av bostäder skapa förutsättningar som bidrar till lägre boendekostnader (2018) Projekt där byggherren har en ambition att åstadkomma låga boendekostnader värderas högt i samband med projektprioritering. Kommunen har inlett ett samarbete med en ankarbyggherre för Östra Sala backe med målet att driva utvecklingen för klimatsmarta hyresrätter med rimliga hyror. I Rosendal har Uppsala kommun anvisat mark till "Raw property" för att skapa maximal flexibilitet för boende genom ett nytt boendekoncept. Konceptet gör det möjligt att sänka priset för den som flyttar till bostaden. Under 2019 planerar Uppsalahem att bygga typhus i Bäcklösa och utreder möjligheterna att bygga fler typhus för att på så vis minska byggkostnaderna. Bolagsstyrelsen arbetar även med kostnadssparande och kundvänliga lösningar vid renoveringar.</p>	KS, PBN, Uppsalahem, UKFAB	2021

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Fortsätta utvecklingen av en egenförvaltd bostadssocial resurs med 2 000 bostäder med tillhörande boendekedja för prioriterade målgrupper för att minska tillfälliga och dyra boendelösningar (2018)</p> <p>Flera av kommunens verksamheter samverkar aktivt kring uppdraget. En sammanställning görs av behoven av genomgångslägenheter, bostadssociala kontrakt, egna kontakt för samtliga målgrupper. Syftet är att alla som har behov av lägenhet på kortare eller längre sikt ska gynnas av en tydlig boendekedja. Arbetet är inriktat på målgrupperna ensamkommande, våldsutsatta och personer med en missbruksproblematik. Förändringar i boendekedjan för ensamkommande pågår i form av att stödboende görs om till genomgångsboende. Det innebär att de boende får egna kontrakt, vilket är ett steg i att klara eget boende och nå ett självständigt liv. När det gäller arbetet mot hemlöshet fortlöper detta enligt överenskommelsen med Stadsmissionen. Arbetet med "Bostad först" fortsätter för att fler personer ska få tillgång till insatser.</p>	KS, Bostadsförmedlingen, SCN och AMN	2021
<p>Undersök möjligheten att starta ett lärlingscentrum (2019)</p> <p>Kommunens utbildningsverksamheter samarbetar kring uppdraget i syfte att öka antalet lärlingar och förbättra samarbetet med näringslivet.</p>	UBN	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018:</p> <p>Öka byggande av flerfamiljshus på landsbygden (2017) Uppsalahem har pågående detaljplanearbete i Stolvreta, Länna, Björklinge och Bältinge. För delar av dessa orter överväger kommunen vilka fastigheter som är lämpliga för att bygga gruppboende samt vårdboenden. Uppdraget i nuvarande form är färdigt och fångas upp av uppdraget <i>Möjliggöra för fler och mer blandat byggande i tätorterna på landsbygden (PBN och KS)</i> inom inriktningsmål 3.</p>	Uppsalahem, KS, PBN	
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018:</p> <p>Genom ökad samordning förkorta den tid det tar för nyanlända att få egen försörjning (2017) Flera nämnder och bolagsstyrelser uppger att de är färdiga med uppdraget. Exempelvis har samordningsformer kring nyanländas försörjning etablerats. Flera projekt för att påskynda och stärka etableringen och integrationen av nyanlända pågår och är i färd att avslutas, exempelvis ett nämndövergripande projekt för att fler nyanlända ska klara av sina studier och få kontakt med arbetsmarknaden. Flera rapporterar att fortsatt utveckling sker inom ramen för ordinarie verksamhetsansvar, exempelvis samverkan för att ta fram modeller för att förkorta tiden för nyanlända att få egen försörjning. Uppdraget bedöms bli färdigt under året.</p>	Alla	2019
<p>KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018:</p> <p>Utifrån strukturella hinder, behov av stöd och samordning samt strategiska utvecklingsområden utveckla stödet till sociala företag (2017)</p> <p>De flesta deltagande nämnder uppger att de är färdiga med uppdraget. Exempelvis har en handlingsplan för att främja sociala företag tagits fram av berörda nämnder och i dialog med sociala företag och myndigheter. Kommunstyrelsen fortsätter att arbeta med uppdraget att inrätta en mikrofond för sociala företag inom ramen för inriktningsmål 1. Uppdraget bedöms därför vara färdigt i sin nuvarande form.</p>	AMN, SCN, OSN, KTN och KS	

INDIKATORER	NUVÄRDE			JÄMFÖR- VÄRDE	MÅL- SÄTTNING	TREND
	TOTALT	KVINNOR	MÄN			
5.1. Färdigställda bostäder per 1000 invånare (genomsnitt senaste tre åren), antal (2018)	8,5	-	-	6,0	Öka	↗
5.2. Hyresrätter i bostadsbeståndet, andel (2017)	37	-	-	46	Öka	→
5.3. Genomsnittlig väntetid till särskilt boende för 65-år, antal dagar (2018)	49	52	45	53	Minska	↘
5.4. Arbetslösa, andel (2018)	4,3	3,8	4,7		Minska	→
5.4a. Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst arbetslöshet	1,3	-	-	-	Minska	-
5.4b. Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst arbetslöshet	9,9	-	-	-	skillnad	-
5.5. Förvärvsarbetande 20-64 år, andel (2017)	76	75	77	77	Öka	↗
5.5a. inrikes födda	81	81	82	83	Minska	Skillnad
5.5b. utrikes födda	61	58	64	60	skillnad	minskar
5.6. Invånare 17-24 år som varken studerar eller arbetar (UVAS), andel (2017)	5,5	4,8	6,3	7,5	Minska	↘
5.7. Lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera (status efter 90 dagar), andel (2018)	51	35	61	45	Öka	↗

5.1. Källa: SCB. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2017. Uppdateras en gång per år (mars för Uppsala, december för jämförelsekommuner).

5.2. Källa: SCB. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2017. Uppdateras en gång per år (maj).

5.3. Källa: Kolada (U23401). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (januari).

5.4. Källa: SCB per nyckelkodsområde 5. Nuvärde avser 2018-10-31. Jämförvärde saknas eftersom 2017 baseras på en ny områdesindelning. Det går därför inte att göra detaljerade jämförelser mellan år. Uppdateras en gång per år.

5.5. Källa: SCB. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (december).

5.6. Källa: Kolada (N02906). Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (oktober).

5.7. Källa: Kolada (N00973). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).

Inriktningsmål 6

Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

Agenda 2030:s mål 4 handlar om att säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och att främja livslångt lärande för alla. Utbildningsfrågor ska ses utifrån behovet av kunskapsinhämtning under hela livet och då särskilt kopplat till möjligheten till deltagande i näringsliv, arbetsliv och samhällsliv. All utbildning ska främja värderingar, kunskaper och färdigheter som bidrar till hållbar utveckling.

En kunskapsskola för alla

Kommunen fortsätter sitt deltagande i den nationella satsning med statsbidrag för ökad personaltäthet i lågstadiet och fortsätter också utvecklingen av arbetet inom den läsa-, skriva-, räknagaranti som genomfördes 2018, med bland annat bedömningsstöd i förskoleklass. Förslag till riktlinjer för tilläggsbelopp tas fram vilken ger varje barn det stöd som behövs för en fungerande skolgång. Utvecklingsgrupper för NO-ämnen anordnas på elevers lediga tid i samverkan med universitetet och en uppdragsutbildning anordnas från hösten för lärare som undervisar elever som är särskilt begåvade. En uppdragsutbildning anordnas från hösten 2019 för lärare som undervisar elever som är särskilt begåvade.

Satsningar på lärande

Kommunen vidareutbildar medarbetare inom förskolan och har beslutat att handla upp fler förskolebussar. En nulägesbeskrivning för simundervisningen tas fram. Kommunen arbetar för att utöka verksamheten med lärarassistenter.

Uppsala kulturskolas utveckling går vidare i något lägre takt på grund av minskade anslag. El Sistema-verksamheten, som utökats till Gottsunda, fortsätter enligt plan till hösten. Kommunen tillsätter supermentorer i gymnasieskolan från och med hösten 2019 och prövar också socialarbetare i skolan. Andra insatser är att pröva central rättning på prov i gymnasiet och att utreda möjligheten att starta en resursskola.

För många elever ges bra förutsättningar i Uppsala att klara sina utbildningar inom den kommunala vuxenutbildningen och i särskild utbildning för vuxna (Lärvux). Antalet elever förväntas fortsatt öka när sfi-eleverna går vidare i utbildningssystemet. Nya avtal inom vuxenutbildningen med höga kvalitetskrav medför att kostnaderna för utbildningsplatser i extern regi ökar jämfört med tidigare. Vuxenutbildningens antagning där i princip alla som ansöker om vuxenutbildning blir antagna kommer att behöva ses över. Egenregikostnaderna för vissa yrkesutbildningar är för höga. Detta beror främst på små gruppstorlekar i förhållande till lärarresurser. Arbetet med att se över och minska kostnaderna för egen regi pågår. Arbetet med att erbjuda ett ökat utbud av yrkesutbildningar för elever inom Lärvux fortsätter. Ett större utbud av yrkesutbildningar kan innebära att fler elever ges ökade förutsättningar att komma in på arbetsmarknaden. Det finns tankar om att ta fram lärlingsutbildningar för elever inom Lärvux.

En lärvänlig arbetsmiljö

Med stöd av statsbidrag fortsätter deltagandet i en nationell satsning för minskade barngrupper i förskolan.

Trivseln i skolan har minskat något, pojkarna trivs bättre i skolan och skillnaden mellan könen ökar något. Kommunen utreder förutsättningarna att inrätta digitala kuratorer i grundskolan eller att på andra digitala sätt öka tillgängligheten till elevhälsan. Satsningen på pulshöjande aktiviteter inom skolan fortsätter och ska följas upp för att bedöma effekterna på elevernas lärande och hälsa.

Kommunen ska se över skolornas ljudmiljöer i syfte att främja studiero och måluppfyllelse. Arbetsmiljön i grundskola och vuxenutbildning ska också anpassas för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Inom vuxenutbildningen ska kommunen utreda vad som är lämpligt och möjligt att göra för elever med neuropsykiatriska funktionshinder.

Kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan och fyra uppdrag är färdiga. I det kvarvarande uppdraget går arbetet enligt plan. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
Förbättra kompetensförsörjningen inom förskolan genom vidareutbildning och karriärbytarspår för medarbetare (2019) Vidareutbildning av medarbetare inom förskolan pågår.	KS och UBN	
Fortsätta arbetet med att minska barngruppernas storlek i förskolan med målet att alla förskolor ska nå Skolverkets riktmärken (2019) Med stöd av statsbidrag fortsätter deltagande i nationell satsning för minskade barngrupper i förskolan.	UBN	
Utöka verksamheten med förskolebussar och förbättra infrastruktur för målpunkterna och angöringspunkter så att barn kan erbjudas mer utomhuspedagogik och vistelse i naturen (2018) Upphandling beslutad om fler förskolebussar. Förberedande arbete pågår gällande infrastruktur för målpunkter och angöringspunkter.	UBN, KS, GSN, Skolfastigheter, Sport- och rekreationsfastigheter	
Fortsätta satsningen på tidiga insatser i grundskolans lägre årskurser (2017) Fortsatt deltagande i nationell satsning med statsbidrag för ökad personaltäthet i lägstadiet. Fortsatt utveckling av arbetet inom den läsa-, skriva-, räknagaranti som genomfördes 2018 med bland annat bedömningsstöd i förskoleklass.	UBN	
Riktlinjer för tilläggsbelopp ska tas fram som ger varje barn det stöd som behövs för en fungerande skolgång (2019) Riktlinjer för tilläggsbelopp beslutade.	UBN och KS	
Intensifiera arbetet med genomförandet av handlingsplan för särbegåvade elever (2018) Utvecklingsgrupper för NO-ämnen anordnat på elevers lediga tid i samverkan med universitetet. En uppdragsutbildning anordnas från hösten 2019 för lärare som undervisar elever som är särskilt begåvade.	UBN	
Genomföra en satsning på pulshöjande aktiviteter inom skolan (2019) Projektet är genomfört och en uppföljning sammanställs.	UBN	
Utreda möjligheten att i grundskolan förbättra elevers tillgänglighet till en likvärdig elevhälsa genom till exempel digitala kuratorer (2019) Förutsättningarna att inrätta digitala kuratorer i grundskolan eller på annat sätt genom digitala verktyg öka tillgänglighet till olika kompetenser inom elevhälsan utreds.	UBN	
Genomlysna elevers möjlighet till simundervisning i skolan (2019) En nulägesbeskrivning för simundervisningen tas fram.	UBN	

Uppdrag	Ansvarig	Status
Initiera en översyn av skolornas ljudmiljöer i syfte att främja studiero och måluppfyllelse (2019) Planering av översyn pågår.	UBN och MHN	
Förbättra arbetsmiljön i kommunens förskolor och skolor genom att vidta ljuddämpande och stressreducerande åtgärder (2019) Arbete pågår kontinuerligt.	Alla	
Fortsätta utveckla barn och ungas möjligheter till skapande verksamhet, genom utbyggnad och utveckling av kulturskolverksamheter (2017) Uppsala kulturskolas utveckling går vidare i något lägre takt genom minskade anslag för utveckling. El Sistema-verksamheten, som utökats till Gottsunda, fortsätter enligt plan hösten 2019 med i Stenhagen och Gottsunda.	KTN	2020
Permanenta och utöka verksamheten med lärarassistenter så att fler skolor omfattas (2019) Arbete med utökning av verksamheten med lärarassistenter slutfört.	UBN	
Genomföra projekt där tre alternativ - supermentorer, utökad elevhälsa och socialsekreterare med placering i skolan - prövas (2019) Tillsättande av supermentorer inom gymnasieskolan med start hösten 2019. Socialarbetare i skolan prövas.	UBN och SCN	
Arbetsmiljön i grundskola och vuxenutbildning ska anpassas för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (2019) Det arbete som i samarbete med SPSM har påbörjats inom grundskolan ska fortsätta. Inom vuxenutbildningen ska utredas vad som är lämpligt och möjligt att NPF-säkra i verksamheten (NPF-neuropsykiatriska funktionshinder).	UBN och AMN	
Central rättning av nationella prov ska prövas (2019) Seminarier har genomförts i samarbete med universitetet för internt anlitade rättande lärare. Erfarenheterna håller på att sammanställas.	UBN	
Utred möjligheten att starta en resursskola (2019) Utredning pågår.	UBN	
KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter (2017) Nämnderna är färdiga med uppdraget och skolfastigheter rapporterar att de uppfyller myndighetskrav och beaktar tillgängligheten för barn och personer med funktionsnedsättning. Under 2018 studerades utemiljöer ur ett jämställdhetsperspektiv och resultaten ligger till grund för projektering och underhåll av utemiljöer.	KS, UBN, AMN och Skolfastigheter	2019

INDIKATORER	NUVÄRDE			JÄMFÖR-VÄRDE	MÅL-SÄTTNING	TREND
	TOTALT	KVINNOR	MÄN			
6.1. Medelvärde för andel positiva svar på samtliga frågor i föräldrarenkäten, lägeskommun (2019)	87	87	86	87	Öka	➔
6.2. Trivsel i skolan (2019)	79	78	82	77	Öka	~
6.2a. Trivsel för barn som har bedömd klinisk psykisk ohälsa	43	38	53	41	Minska	-
6.2b. Trivsel för barn som inte har bedömd klinisk psykisk ohälsa	86	84	87	84	skillnad	-
6.3. Grundskoleelever som är behöriga till yrkesinriktade program i gymnasieskolan, lägeskommun, andel (2018)	87	88	86	84	Öka	~
6.4. Genomsnittligt meritvärde i grundskolans årskurs 9, 17 ämnen, lägeskommun (2018)	238	253	226	227	Öka	~
6.5. Elever med minst B i samtliga ämnen årskurs 9, kommunala skolor, andel (2018)	4,5	8,1	1,8	4,5	Öka	➔

6.6. Gymnasieelever med examen inom tre år, lägeskommun, andel (2018)	68	70	65	65	Öka	↗
6.7. Elever med minst E i samtliga kurser, avgångselever gymnasieskolan, kommunala skolor, andel (2018)	74	77	71	70	Öka	-
6.8. Grundläggande kurser vuxenutbildning, andel godkända (2018)	91	93	88	87	Öka	↗
6.9. Gymnasiala teoretiska kurser vuxenutbildning, andel godkända (2018)	86	88	82	81	Öka	→
6.10. Yrkesutbildningar vuxenutbildning, andel godkända (2018)	95	94	95	92	Öka	~
6.11. Elever som deltar i musik- eller kulturskola som andel av invånare 7-15 år (2017)	11	-	-	17	Öka	↘

6.1. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: föregående år. Uppdateras en gång per år (maj).

6.2. Källa: Liv och hälsa – ung. Avser ungdomar i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: länet totalt. Särredovisningen är för ny för att det ska gå att se trend. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).

6.3. Källa: Kolada (N15424). Nuvärde avser läsåret 2017/18. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Från och med år 2016 finns inte elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) med i den officiella statistiken. Uppdateras en gång per år (oktober).

6.4. Källa: Kolada (N15504). Nuvärde avser läsåret 2017/18. Från och med år 2016 finns inte elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) med i den officiella statistiken. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (oktober).

6.5. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2016. Uppdateras en gång per år (preliminärt augusti, definitivt november).

6.6. Källa: Kolada (N17448). Nuvärde avser läsåret 2017/18. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Ökningen består åtminstone delvis av att elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) inte längre finns med i den officiella statistiken från och med 2016. Uppdateras en gång per år (december).

6.7. Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Mättet är så nytt att det inte går att utläsa trend. Uppdateras en gång per år (augusti).

6.8. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2017. Uppdateras en gång per år (februari).

6.9. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2017. Uppdateras en gång per år (februari).

6.10. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2017. Uppdateras en gång per år (februari).

6.11. Källa: Kolada (U09810). Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Nuvärde avser 2017. Uppdateras en gång per år (juni).

Inriktningsmål 7

Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Agenda 2030:s mål 3 är att säkerställa att alla kan leva ett hälsosamt liv och verka för alla människors välbefinnande i alla åldrar. Ett av FN:s delmål är att till 2030 minska det antal människor som dör i förtid av icke smittsamma sjukdomar, med en tredjedel genom förebyggande insatser och behandling samt främja psykisk hälsa och välbefinnande. Ett annat delmål är att stärka insatserna för att förebygga och behandla drogmissbruk, inklusive alkohol. FN lyfter inom flera områden fram personer med funktionsnedsättning och äldre personer som prioriterade målgrupper när det gäller bland annat näringsrik mat, transporter, grönområden och offentliga platser.

Tillgång till samhället

Kommunen har påbörjat en utredning om förutsättningarna för införande av ett lokalt seniorkort för lokaltrafiken och inlett en dialog med Region Uppsala och utreder också kostnaderna för att sänka färdtjänstavgifterna till samma nivå som kollektivtrafiken. För att motverka det digitala utanförskapet hos äldre ställer kommunen krav på nätverk och wi-fi i lokaler. Den absoluta merparten av vård- och omsorgsboenden kan leverera Wifi i lägenheterna. För tillgång för besökare och på boendets allmänna ytor behövs någon form av "gästnät". Åtgärder för digitala stödinsatser ingår i förslaget till handlingsplan för äldrevänlig kommun.

För att öka målpuffyllelsen och undvika avbrott i Komvux för personer med funktionsnedsättning och se till att alla elever har en likvärdig utgångspunkt, erbjuder specialpedagoger kartläggningar och anpassningsförslag för de studerande. Inom arbetsmarknadsverksamheten anpassas stödet utifrån behov genom bland annat en stor variation av arbetstränings- och praktikplatser. Det finns även subventionerade anställningar som vänder sig till personer med funktionsnedsättning. Kommunen arbetar för att öka tillgängligheten till idrottsanläggningar för personer med funktionsvariation och parasport.

Kommunen har stora utmaningar med volymökningar inom personlig assistans samtidigt som kostnaderna för personlig assistans ökat med 29 procent. Risken finns att trenden fortsätter. Missbrukarvård och övrig vård för vuxna har högre kostnader än förväntat. Verksamheten har ett ökat antal vårddygn i högre grad än ökningen av antal brukare. Även kostnaderna för barn- och ungdomsvård är högre än förväntat. Inflödet av ärenden är högt och antalet orosanmälningar och ny öppnade utredningar fortsätter att öka.

Invånarfokus genom samverkan

Kommunen har kartlagt öppna förebyggande friskvårdsinsatser för äldre och arbetar nu med att ta fram åtgärder. Äldre är också viktiga i utformningen av Fyrishovs badanläggning. Kommunen samverkar även med Upplands idrottsförbund om fysisk aktivitet för äldre och friskvård för personer med funktionsnedsättning. Kommunen

avvaktar resultatet av den pågående utredningen om föreningsbidrag och idéburet offentligt partnerskap innan arbetet med nya partnerskap påbörjas för att skapa fler träffpunkter och möjlighet till anpassad friskvård.

Flera insatser för att öka samverkan med regionen och andra aktörer pågår, bland annat för att skapa trygg och säker hemgång för utskrivningsklara från slutenvården, närvårdssamverkan och har förstärkta ungdomsmottagningar. Dock finns det frågetecken avseende möjligheterna till samordning för hjälp med och stöd i myndighetskontakter och gemensamma digitala journaler på grund av patientsekretessen.

Kommunen utvecklar samverkan kring barn och ungdomar med missbruksproblem och arbetar med närvårdssamverkan och förstärkta ungdomsmottagningar mot psykisk ohälsa hos barn och unga. Andelen gymnasieungdomar som aldrig druckit alkohol minskar och det är flickorna står för hela ökningen av alkoholkonsumtion. Andelen gymnasieungdomar som aldrig använt narkotika är oförändrad men andelen pojkar som någon gång använt narkotika ökar. Andelen gymnasieungdomar som aldrig har rökt minskar. Kommunen prioriterar psykisk hälsa för barn och unga upp till 25 år, hälsa och inkludering i arbetslivet samt samordning och stöd för utsatta grupper och samverkar även vid arbetslivsinriktad rehabilitering. Under hösten planeras en dialog om fungerande skolgång för elever med funktionsvariationer.

Service av hög kvalitet

Inom flera verksamheter arbetar kommunen på olika sätt för att säkra en jämställd biståndsbedömning och arbetet utvecklas ytterligare med stöd av en nämndövergripande samverkansgrupp. En utredning ska se över möjligheten att utöka förenklad biståndsbedömning inom vissa verksamheter för äldre. Kommunen utvecklar också sina arbetsätt för att öka möjligheten till inflytande och egenmakt genom att bland annat ansöka om medel, samverka med intresseorganisationer och utbilda personal. Alla hem för vård och boende (HVB) har handlingsplaner och rutiner för delaktighet i den egna vården.

När det gäller aktiviteter för unga vuxna satsar kommunen framförallt på Gottsunda och genomför insatser för att erbjuda fler ungdomar feriearbete och för att få ungdomar att studera. Kommunen arbetar även för att stärka ungdomarnas uppfattning om området inom ramen för Mötesplats Gottsunda. Kulturnämndens verksamhet inriktas mot unga vuxna i möjligaste mån. Kommunen ser över och förbättrar måltidssituationen för äldre och arbetar med att på försök servera seniorluncher på skolor. Stadsteatern erbjuder aktiviteter på dagtid och strävar efter att erbjuda ett utbud som berör livsfrågor kopplade till en äldre generation. Teatern erbjuder syntolkning och teckenspråkstolkning och utrymmena är anpassade för människor med olika funktionsnedsättningar.

Inom arbetsmarknadsverksamheten finns subventionerade anställningar som vänder sig till personer med funktionsnedsättning. Anställningarna bidrar till att minska kostnader för ekonomiskt bistånd då personerna får inkomst i form av lön.

Fem av kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan och fem är försenade. Fyra av de sex kvarvarande uppdragen från 2018 är färdiga. Övriga två går enligt plan. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Pröva möjligheten till samordning för hjälp med och stöd i myndighetskontakter i syfte att underlätta för personer med funktionsnedsättning och deras anhöriga. (2019) Omsorgsnämnden rapporterar att uppdraget är påbörjat och flyter på enligt plan samt berättar om flera åtgärder, bland annat om samarbete med socialnämnden. Socialnämnden rapporterar att arbetet inte kommit så långt som planerat. De ska tillsammans med Plan- och byggnadsnämnden utreda och se om det går att pröva möjligheten för att genomföra uppdraget bland annat utifrån hinder så som sekretess mellan nämnder.</p>	OSN, UBN, SCN och PBN	
<p>I syfte att skapa fler träffpunkter och möjlighet till anpassad friskvård utreda villkor samt finansiering för möjliga partnerskap med det civila samhället och näringslivet (2019) De flesta utredningar är klara och rapporteringen innehåller istället exempel på olika insatser, till exempel samarbete med föreningar och mellan nämnder. Kommunen avvaktar resultatet av den pågående utredningen om föreningsbidrag och idéburet offentligt partnerskap innan arbetet med nya partnerskap påbörjas.</p>	KS, ÄLN, SCN, OSN och IFN	
<p>Öka möjligheten till inflytande och egenmakt så att stöd och insatser bättre motsvarar behoven (2018) Kommunen utvecklar sina arbetssätt genom att bland annat ansöka om medel, samverka med intresseorganisationer och utbilda personal. På de äldreboenden som kommunen driver i egen regi arbetar man kontinuerligt med den enskildes delaktighet och inflytande i vardagen och när en ny person flyttar in upprättas en genomförandeplan utifrån individuella behov. Rekrytering av ställföreträdare med olika kompetenser att matcha mot behoven hos de medborgare som behöver hjälp är viktigt.</p>	ÄLN, OSN, SCN och ÖFN	
<p>Inleda arbete med Region Uppsala för införande av ett lokalt Seniorkort (2019) Kommunen har påbörjat en utredning om förutsättningarna och inlett en dialog med regionen. Ett pilotprojekt inom området planeras till den senare delen av 2020.</p>	KS och ÄLN	2020
<p>Se över möjligheten att utöka förenklad biståndsbedömning inom vissa verksamheter för äldre (2019) En utredning är påbörjad.</p>	ÄLN	2019
<p>Motverka det digitala utanförskapet hos äldre genom stödinsatser och inled arbetet med att wi-fi blir norm på vård- och omsorgsboenden (2019) Åtgärder för digitala stödinsatser ingår i förslaget till handlingsplan för äldrevänlig kommun. Samverkan sker även med föreningar som erbjuder stödinsatser till äldre kommuninvånare. Den absoluta majoriteten av vård- och omsorgsboenden leverera Wifi i lägenheterna, frågan är dock vem som ska stå för kostnaden. För tillgång för besökare och på boendets allmänna ytor behövs någon form av "gästnät".</p>	KS och ÄLN	2021
<p>Verka för en gemensam digital journal i samverkan med Region Uppsala (2019) Det finns frågetecken kring uppdraget. Omsorgsnämnden rapporterar att de samarbetar med regionen för att samordna kommunikationen runt patientens samordning medan äldreboenden meddelar att uppdraget inte går att genomföra.</p>	ÄLN och OSN	
<p>Förbättra äldres livskvalitet genom att säkerställa en god måltidsmiljö, när måltider ingår i omsorgen, samt stärka brukarnas inflytande över måltidsituationen (2019) Nämnden ser över och förbättrar måltidssituationen på de boenden som drivs i egen regi. De boende ska få vara delaktiga i utformningen av miljö och innehåll. Översynen av riktlinjerna för mat, måltider och nutrition är försenad då den inväntar Region Uppsalas nutritionsrutin.</p>	ÄLN	2020
<p>Utred seniorluncher på skolor och privata restauranger (2019) Nämnden har inventerat skolor att göra pilotförsök på och en pilot planeras under hösten. Arbetet med seniorluncher på privata restauranger har inte påbörjats.</p>	ÄLN	2020
<p>Kostnaden för att sänka färdtjänstavgifterna till samma nivå som kollektivtrafiken ska utredas (2019) Nämnden arbetar med att ta fram kostnader och jämföra kostnadsalternativ.</p>	GSN	2020

Uppdrag	Ansvarig	Status
KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Vidareutveckla samverkan och de befintliga resurser som finns för personer med social problematik för att nå bättre effekt (2018) Kommunen prioriterar psykisk hälsa barn och unga upp till 25 år, hälsa och inkludering i arbetslivet samt samordning och stöd för utsatta grupper och samverkar även vid arbetslivsriktad rehabilitering. Utbildningar inom demens och jämställd biståndsbedömning är genomförda och stöd gällande social problematik har tagits fram.	OSN, IFN, ÄLN, AMN och SCN	
KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Utveckla fler aktiviteter till unga vuxna i kommunens stads- och landsbygdsdelar (2017) Kommunen satsar framförallt på Gottsunda och genomför insatser för att erbjuda fler ungdomar feriearbete och för att få ungdomar att studera. Kommunen arbetar även för att stärka ungdomarnas uppfattning om området inom ramen för Mötesplats Gottsunda. Kulturnämndens verksamhet inriktas mot unga vuxna i möjligaste mån.	SCN, AMN, KTN, UKFAB, Uppsalahem	
KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Säkra en jämställd biståndsbedömning (2017) Inom flera verksamheter arbetar man på olika sätt för att säkra en jämställd biståndsbedömning och arbetet utvecklas ytterligare med stöd av en nämndövergripande samverkansgrupp.	SCN, AMN, OSN, ÄLN	2019
KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Skapa trygghet och säker hemgång för utskrivningsklara i samarbete med Region Uppsala (2018) Kommunen har utvärderat följsamheten till ny lagstiftning i utskrivningsprocessen och utvecklat utskrivningen från slutenvården.	ÄLN, OSN	
KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: I samverkan med Region Uppsala utveckla och förstärka tidiga insatser mot psykisk ohälsa hos barn och unga (2018) Kommunen arbetar med närvårdssamverkan och har förstärkt ungdomsmottagningarna.	KS, UBN, SCN, OSN	
KVARVARANDE UPPDRAG FRÅN MÅL OCH BUDGET 2018: Utveckla samverkan med Region Uppsala och polismyndigheten kring barn och ungdomar med missbruksproblem Arbetet hanteras inom ramen för andra uppdrag.	KS, OSN, SCN, KTN, UBN	

INDIKATORER	NUVARDE			JÄMFÖR- VÄRDE	MÅL- SÄTTNING	TREND
	TOTALT	KVINNOR	MÄN			
7.1. Medborgarnas uppfattning om det stöd och den hjälp som utsatta personer får i kommunen (2018)	51	50	52	51	Öka	→
7.2. Ej återaktualiserade ett år efter avslutad utredning eller insats, andel (2018)						
7.2a. Barn 0-12 år	66	66	67	74	Öka	→
7.2b. Ungdomar 13-20 år	65	69	62	72	Öka	~
7.2c. Vuxna med missbruksproblem	81	81	80	72	Öka	~
7.3. Brukare inom daglig verksamhet som trivs på sin dagliga verksamhet, andel (2018)	57	~	75	80	Öka	-
7.4. Brukare som är nöjda med sin äldreomsorg, andel (2018)						
7.4a. Särskilt boende	78	76	81	80	Öka	→
7.4b. Hemtjänst	86	85	88	85	Öka	→
7.5. Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, medelvärde (2018)	18	18	18	16	Minska	→

7.6. Kvalitetsaspekter, andel av maxpoäng (2018)

7.6a. LSS grupp- och serviceboende	74	-	-	78	Öka	~
7.6b. Särskilt boende äldreomsorg	76	-	-	69	Öka	➔

7.7. Invånare 16-84 år med normalvikt, genomsnittlig andel de fyra senaste åren (2018)

53	58	49	44	Öka	➔
----	----	----	----	-----	---

7.8. Alkohol-Narkotika-Tobak

7.8a. Invånare 16-84 år med riskabla alkoholvanor kommun, andel (%) (2019)	19	15	22	15	Minska	➔
7.8b. Gymnasieungdomar som aldrig druckit alkohol (2019)	25	20	29	26	Öka	➔
7.8c. Gymnasieungdomar som aldrig använt narkotika (2019)	85	85	79	84	Öka	➔
7.8d. Gymnasieungdomar som aldrig har rökt (2019)	45	43	48	48	Öka	➔

7.1. Källa: Kolada (U30400). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).

7.2. Källa: Kolada (U33461, U33400, U35409). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år.

7.3. Källa: Kolada (U28538). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: R9-kommunerna (förutom Gävle och Linköping, som inte lämnat uppgift). Uppdateras en gång per år.

7.4. Källa: Kolada (U23471, U21468). Andel som svarat mycket nöjd eller ganska nöjd. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (oktober).

7.5. Källa: Kolada (U21401). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna (förutom Norrköping och Örebro som inte lämnat uppgift). Uppdateras en gång per år.

7.6. Källa: Kolada (U28423, U23432). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna (förutom Norrköping och Örebro som inte lämnat uppgift). Uppdateras en gång per år (januari).

7.7. Källa: Folkhälsomyndigheten, Nationella folkhälsoenkäten. Med normalvikt avses BMI 18,5-24,9. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).

7.8a. Källa: Kolada (U01404). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vartannat år (november).

7.8b-d. Källa: Liv och hälsa ung, gymnasieskolan åk 2. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).

Inriktningsmål 8

Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Demokrati och mänskliga rättigheter genomsyrar hela Agenda 2030. Mål 16, om att främja fredliga och inkluderande samhällen, handlar om att myndigheter, institutioner och kommuner tar ansvar inom sina respektive ansvarsområden för ett tryggt, rättvist och inkluderande demokratiskt samhälle, där allas lika rättigheter skyddas och respekteras. Alla människor ska, oavsett bakgrund och förutsättningar, vara inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet.

Demokratisk delaktighet

Kommunen drev under våren 2019 projektet "Din rösträtt" i EU-parlamentsvalet. Valdeltagandet ökade i flera distrikt där det tidigare varit mycket lågt, men gick också tillbaka i några distrikt. Som helhet ökade valdeltagandet i kommunen från 59,9 procent förra valet till 63,2 procent i årets val. I alla lokaler fanns skriftlig information på flera olika språk. Flerspråkiga röstmottagare rekryterades och femton demokratiambassadörer med bred språklig kompetens informerade kommuninvånare om varför det är viktigt att rösta och hur det går till. Femton skolbesök genomfördes och nära 800 personer deltog i utbildningsaktiviteter ("Valskolor"). En inventering av vallokaler ledde till att flera av de lokaler som använts vid tidigare val byttes ut på grund av att de hade bristande tillgänglighet. Det innebar att samtliga lokaler som användes för röstning som minst nådde upp till minimikraven för tillgänglighet.

Kommunens dialoger med barn har ökat genom arbetet med kompetenslyft inom barnrätt. Samarbete med organisationen *We_change* har fortsatt under året kring gymnasieungdomars inflytande och delaktighet utifrån Agenda 2030. Ett större grepp kring ungdomars delaktighet och inflytande tas i samband med att Uppsala kommuns program för barn och ungdomspolitik med handlingsplan beslutas under hösten. Gymnasieungdomars uppfattning om att vilja och kunna påverka kommunen är oförändrad. Däremot går det att se att andelen flickor som vill vara med och påverka och andelen flickor som tycker att de har möjlighet att framföra åsikter minskar.

Delaktighet för bättre service

För att förstärka kvaliteten i kommunens verksamheter finns numera ett metodstöd och en introduktionsutbildning i rättighetsbaserat arbetssätt för verksamheter i kommunen påbörjas under hösten. Kommunen vidareutvecklar även brukar- och kundundersökningar och prövar olika former av brukarrevision.

För att utveckla den kommunala servicen utvecklar kommunen sin synpunkts- hantering och felanmälan. Kommunstyrelsens verksamheter har tagit fram principer som bland annat beskriver den övergripande processen för hanteringen av synpunkter och anmälda fel, redogör för samordningsinsatser och tar upp vilka förutsättningar som behöver finnas på plats för att en samordnad synpunktshantering ska fungera. Ett IT-stöd utvecklas i två steg där det första, kortsiktiga steget handlar om att använda redan befintliga IT-lösningar för att underlätta för både synpunktslämnare och

verksamheter. Det praktiska arbetet med synpunkter och övriga kontakter med kommunen gynnas av att ett gemensamt kontaktcenter öppnar under hösten.

Genom nya typer av upphandlingar och relationer med föreningslivet ges företag och organisationer större möjligheter att vara delaktiga i att utforma samhället. Kommunen arbetar med att tydliggöra grundprinciper för föreningsbidrag och se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer. Kommunen strävar efter att underlätta för föreningar genom bland annat en digital lösning.

Delaktighet i samhällsplaneringen

Trygghetsvandringar genomförs löpande. De prioriterade områdena är resecentrum och Gottsunda/Valsätra. Kommunen kommer att genomföra uppföljande medborgardialoger om trygghet vid resecentrum och i Gottsunda under hösten 2019. I Gottsunda genomförs ett stort antal dialoger under året i samband med genomförandet av det fastställda planprogrammet. Det rör bland annat utveckling av Gottsunda centrum och ny Gottsundaskola. Kommunen har även genomfört medborgardialoger med äldre för att få fram förslag på hur Uppsala kan bli en mer äldrevänlig kommun. Ytterligare samverkan och dialog med föreningslivet kommer att genomföras inom ramen för handlingsplan för en äldrevänlig kommun.

Kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper i de flesta fall på enligt plan. Ett uppdrag är färdigt och ett är försenat. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Öka valdeltagande under 2019 i kommande EU-parlamentsval i områden och för grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande (2019) Kommunen drev under våren 2019 projektet "Din rösträtt" i EU-parlamentsvalet. Projektet fick stöd av Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor och syftade till att öka valdeltagandet i målgrupper med lågt valdeltagande. Valdeltagandet ökade i flera distrikt där det tidigare varit mycket lågt, men gick också tillbaka i några distrikt. Som helhet ökade valdeltagandet i kommunen från 59,9 procent förra valet till 63,2 procent i årets val. Femton demokratiambassadörer med bred språklig kompetens informerade kommuninvånare om varför det är viktigt att rösta och hur en gör. Femton skolbesök genomfördes och nära 800 personer deltog i utbildningsaktiviteter ("Valskolor"). Tre av demokratiambassadörerna hade egen erfarenhet av funktionsnedsättning. Skriftlig information på flera olika språk fanns tillgängliga i alla vallokaler. Flerspråkiga röstmottagare rekryterades och matchades mot de områden där de språk de talar förekom. En inventering av vallokaler ledde till att flera av de lokaler som använts vid tidigare val byttes ut på grund av att de hade bristande tillgänglighet. Det innebar att samtliga lokaler som användes för röstning som minst nådde upp till minimikraven för tillgänglighet.</p>	KS, VLN	

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Utveckla och samordna kommunens synpunktshandling och felanmälan i form av en väg in för medborgare (2019) Kommunstyrelsens verksamheter har tagit fram principer som ska vägleda det fortsatta arbetet med synpunktshandling och felanmälan. Principerna redogör för hur "en tydlig väg in" ska förstås, beskriver den övergripande processen för handlingen av synpunkter och anmälda fel, redogör för samordningsinsatser och tar upp vilka förutsättningar som behöver finnas på plats för att en samordnad synpunktshandling ska fungera. Inom ramen för uppdraget ser kommunstyrelsen över och föreslår revideringar av nuvarande <i>Riktlinje för synpunktshandling, felanmälan, avvikelser och servicemätning</i> som gäller alla kommunens nämnder. Tanken är att riktlinjerna även ska gälla bolagsstyrelsen. Synpunkter från brukare, medborgare och företagare hjälper kommunen att lära, förbättra och att ändra det som inte fungerar. Arbetet pågår med att ta fram ett stödmaterial för att skapa förutsättningar för erfarenhetsutbyte och analys inom och mellan nämnders verksamhetsområden. Det praktiska arbetet med synpunkter gynnas av att ett gemensamt kontaktcenter öppnar under hösten. Det kommer att underlätta handlingen av synpunkter och felanmälan, oavsett hur de kommer in till kommunen. För att skapa rätt kanaler till kommunen utifrån medborgarens behov planerar kommunen att ställa frågor till medborgare.</p>	KS	
<p>Utöka e-tjänster och digitala lösningar för synpunkter, klagomål och frågor, med medborgaren i fokus (2019) Införande av en välfungerande systemlösning för handlingen av synpunkter och felanmälan bedöms kunna påbörjas om tidigast ett år. För att inte tappa fart i det pågående utvecklingsarbetet kring handlingen av synpunkter och felanmälan och för att kontaktcenter ska kunna bistå i arbetet från början bör kommunen till en början använda redan befintliga IT-lösningar. Hur detta ska fungera utreds nu och samordnas med arbetet att se över behovet av IT-stöd för kommunens kommande kontaktcenter. IT-stödet för synpunktshandling och felanmälan behöver vara integrerat med till exempel telefonsystem, kontaktcenterplattform och informationsdatabas för att skapa effektiva flöden i ärendehantering och för att ta ut statistik för verksamhetsutveckling.</p>	KS	2020
<p>Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd (2019) Kommunen arbetar med att tydliggöra grundprinciper för föreningsbidrag och se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer. Arbetet pågår också med ärendehantering och återrapportering samt en digital lösning för att underlätta handlingen och kontakterna med föreningar. Kommunen ser också över möjligheten att skapa en stödfunktion som föreningar kan vända sig till för att få råd och stöd i frågor som rör föreningar. Enligt ursprunglig tidplan skulle uppdraget vara färdigt 2019, men bedöms nu bli färdigt 2020.</p>	KS	2020
<p>Genomföra trygghetsvandringar och medborgardialoger om trygghet för att tillsammans med invånare identifiera möjliga åtgärder för att öka tryggheten (2019) Trygghetsvandringar genomförs löpande. De prioriterade områdena är resecentrum och Gottsunda/Valsåtra. Utifrån framtagna medborgarlöften planeras uppföljande medborgardialoger om trygghet vid resecentrum och i Gottsunda under hösten 2019. I Gottsunda genomförs ett stort antal dialoger under året i samband med genomförandet av det fastställda planprogrammet. Det rör bland annat utveckling av Gottsunda centrum och ny Gottsundaskola.</p>	KS och GSN	2020
<p>Fortsätta medborgardialoger för att tillsammans med invånare göra Uppsala till en äldrevänlig kommun (2019) Kommunen har genomfört medborgardialoger i samband med framtagande av program. I förslaget till handlingsplan för en äldrevänlig kommun ingår åtgärder för samverkan och dialog med föreningslivet. Beslut om handlingsplanen förväntas tas under fjärde kvartalet 2019.</p>	ÄLN	2022
<p>Inkludera unga i beslutsprocesser i frågor som rör dem, där samarbetet med elevkårer kan stå som förebild även för andra politikområden (2019) Kommunens dialoger med barn har ökat genom arbetet med kompetenslyft inom barnrätt. Samarbete med organisationen <i>We_change</i> har fortsatt under året kring gymnasieungdomars inflytande och delaktighet utifrån Agenda 2030 genom filmvisning och paneldebatt med kommunalråd. Ett större grepp kring frågan tas i samband med att Uppsala kommuns program för barn och ungdomspolitik med handlingsplan beslutas under hösten. I programmet finns åtgärder kring delaktighet och inflytande.</p>	KS och UBN	2019

Uppdrag	Ansvarig	Status
Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering (2018) Arbeta med att ta fram informationshanteringsplaner pågår i hela kommunen. I ett fåtal bolagsstyrelser är arbetet färdigt. För nämnderna bedöms arbetet vara färdigt under 2020. Några av nämnderna och någon enstaka bolagsstyrelse rapporterar att arbetet är försenat jämfört med ursprunglig plan. Kommunstyrelsen samordnar arbetet.	Alla	2020
Utveckla arbetet med brukarrevisioner och andra former av brukarmedverkan vid verksamheternas kvalitetsarbete (2018) Omsorgsnämnden arbetar för att hitta former för systematiska brukarundersökningar och ger bidrag till <i>Brukarnas revisionsbyrå i Uppsala län</i> . Socialnämnden kommer att genomföra brukarundersökningar när det gäller barn, ungdomar, vårdnadshavare och vuxna missbrukare och använda resultaten för verksamhetsutveckling.	OSN och SCN	2020
Rättighetsbaserat arbetssätt vidareutvecklas utifrån erfarenheter av pilotprojekt 2018 (2019) Kommunen har tagit fram ett metodstöd och en introduktionsutbildning i rättighetsbaserat arbetssätt för verksamheter i kommunen påbörjas under hösten. Kommunen driver också ett utvecklingsarbete utifrån att Uppsala utnämns till kommun för mänskliga rättigheter (MR-kommun) 2020 och förbereder värdskapet för MR-dagarna 2020.	KS	2020

INDIKATORER	NUVÄRDE			JÄMFÖR-VÄRDE	MÅL-SÄTTNING	TREND
	TOTALT	KVINNOR	MÄN			
8.1. Valdeltagande i senaste kommunvalet, (%) (2018)	86	-	-	83	Öka	↗
8.1a. Förstagångsväljare (2014)	83	-	-	77	Öka	↗
8.1b. Skillnad mellan distrikt med högsta och lägsta deltagande, procentenheter	43	-	-	36	Minska	-
8.2. Ledamöter som lämnat kommunfullmäktige under mandatperioden, antal (augusti 2019)	2	0	2	-	Minska	-
8.3. Medborgarnas uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande (Nöjd-Inflytande-Index) (2018)	44	46	43	45	Öka	→
8.4. Gymnasieungdomars uppfattning om att påverka kommunen (2019)						
8.4a. Vill vara med och påverka	26	26	26	25	Öka	→
8.4b. Tycker att de har möjlighet att framföra sina åsikter till de som bestämmer	16	11	21	16	Öka	→
8.5. Invånare 16-84 år med lågt socialt deltagande, genomsnittlig andel de fyra senaste åren (2018)	12	12	13	19	Minska	↘
8.6. Kommunens samarbete med föreningslivet (2018)						
8.6a. Föreningar som anslutit sig till Lokal överenskommelse med föreningslivet, antal	128	-	-	115	Öka	↗
8.6b. Idéburet-offentliga partnerskap, antal	5	-	-	5	Öka	→

8.1. Källa: Kolada (N05401). Nuvärde avser valet 2014. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.

8.1a Källa: SKL. Nuvärde avser valet 2014. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.

8.1b. Källa: SKL, se även Kolada (N05833-N05831). Uppsala har 166 valdistrikt. Nuvärde avser valet 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.

8.2. Källa: Valmyndigheten. Nuvärde avser augusti 2018. Jämförvärde saknas. Uppdateras varje tertiäl.

8.3. Källa: Kolada (U00408). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).

8.4. Källa: Liv och hälsa ung, gymnasieskolans åk 2. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).

8.5. Folkhälsomyndigheten, Nationella folkhälsoenkäten. Med socialt deltagande menas deltagande i sportevenemang, studiecirkel, konstutställning, fest, m.m. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).

8.6a-b. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: 2017. Uppdateras årligen.

Inriktningsmål 9

Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

I Agenda 2030 ses utbildningsfrågor utifrån behovet av kunskapsinhämtning under hela livet och då särskilt kopplat till möjligheten till deltagande i arbets- och samhällsliv. I Sveriges rapportering till FN lyfter regeringen vikten av att kompetensen ska tas till vara hos alla i Sverige, såväl hos inrikes som utrikes födda. Agenda 2030:s mål 8 handlar om att verka för en inkluderande och långsiktig hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla. Ett av delmålen siktar på att senast 2030 uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete. Ett annat delmål inom Agenda 2030 är att tillgången till utbildade lärare ska öka.

Jämställt och hållbart arbetsliv

Kvinnor är fortfarande starkt överrepresenterade inom administration, vård, omsorg och förskola medan teknikarbete, kultur, turism och fritidsarbete har en betydligt jämnare könsfördelning. Detta märks också bland cheferna som speglar fördelningen mellan män och kvinnor i verksamheten. Sambandet är tydligast avseende första linjens chefer, det vill säga chefer som leder medarbetare.

Andelen medarbetare som haft sex eller fler frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna har varierat mellan 12 och 14 procent, för att vid delårsbokslutet i augusti ligga på 12 procent. Andelen mäts löpande på 12 månader, och kommunstyrelsen följer trenden noga. Kvinnor har fortfarande en högre sjukfrånvaro än män.

Kompetensförsörjning

Framöver väntas ett underskott på kompetenser inom vissa yrkeskategorier, till exempel lärare och undersköterskor. I nämnder som har svårt att rekrytera och behålla kompetens sker riktade satsningar av olika slag. Kommunstyrelsen stöttar nämnderna genom att bidra med samordning och resurser till ett antal utvecklingsgrupper som arbetar nämndöverskridande med att attrahera och behålla prioriterade yrkeskategorier.

Vidare har utveckling av modeller och metoder för kommunens kompetensförsörjning påbörjats, kommunstyrelsen tar en samordnande roll med syftet att systematisera och förenkla arbetet med kompetensplanering och kompetensförsörjning i kärnverksamheten. Några nämnder har också riktade uppdrag inom området.

Attraktiv arbetsplats

Merparten av processer, metoder och rutiner för kompetensförsörjning, systematiskt arbetsmiljöarbete, lönebildning och villkor är i dag på plats. Systematisering av chefs- och ledarförsörjning pågår och kommer fortsätta utvecklas de kommande åren. Satsningen på Heltid som norm är klar, och 2020 kommer möjlighet till deltid lanseras, efter ett ansökningsförfarande under hösten 2019.

Verksamhetsutveckling

Nämnderna har fortsatt arbetet med att aktivera den gemensamma värdegrunden. De olika nämnderna har kommit olika långt och arbetet fortsätter under 2019. Under årets första tertial genomfördes den årliga medarbetarundersökningen. Under andra tertialet har verksamheterna arbetat med resultatet. Arbetet fortsätter under hösten 2019 och avrapporteras till årsbokslutet.

Arbetet med att förbättra företagets villkor fortskrider enligt plan. Programmet som ersätter nuvarande IT-plan kommer till stor del syfta till att stärka kommunkoncernens förmåga att använda digitalisering som en möjliggörare för verksamhetsutveckling.

Kommunfullmäktiges uppdrag inom inriktningsmålet löper på enligt plan. Detta gäller även det tillkommande uppdraget. Följande tabell redovisar statusen för respektive uppdrag.

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristrycken (2019)</p> <p>Kommunen deltar i samverkansforumet ReSam, som syftar till att erbjuda regionens vuxna medborgare ett relevant utbildningsutbud inom hela vuxenutbildningen. Kommunen har också ett etablerat samarbete med Arbetsförmedlingen för att diskutera utbud, och eventuella upphandlingar. Samarbetet ska leda till att kursutbud kompletteras utifrån behov på arbetsmarknaden. Ett konkret exempel är en operatörsutbildning som tagits fram i samarbete med branschen i så kallat yrkesråd där kompetensbehov analyserats. Utbildningen startar under höstterminen 2019.</p> <p>För att säkra tillgången på kompetens inom bristrycken kommer kommunen fortsätta driva utvecklingsgrupper tillsammans med berörda nämnder och verksamheter. Parallellt fortsätter kommunstyrelsen sitt uppdrag att under 2019 producera kommunens gemensamma modeller och metoder för kompetensförsörjning och kompetensplanering på strategisk, taktisk och operativ nivå. Modellen ska underlätta kompetensplaneringsarbetet för nämnder och bolagsstyrelser. Kompetensförsörjningsarbetets effekter beror även på hur kommunen utvecklar andra områden inom arbetsgivarområdet, till exempel det systematiska arbetsmiljöarbetet och chefs- och ledarutveckling, vilket också pågår.</p>	KS och AMN	2020
<p>Förbättra kompetensförsörjningen inom fritidshemmen genom fortbildning och utvecklingsmöjligheter för medarbetare (2019)</p> <p>Cirka 80 medarbetare på fritidshem har genomgått utbildning under våren. Kommunen fortsätter med förberedelser inför kommande krav på legitimation för fritidspedagoger. Arbetsmarknadsnämnden har inventerat ytterligare behov av utbildningsinsatser inom fritidshemmen. Valideringsutbildningar kommer att startas upp under hösten 2019.</p>	UBN och AMN	2021
<p>I högre utsträckning erbjuda vikarier inom kommunens verksamhet utbildning och validering för att kunna få fast tjänst (2019)</p> <p>Kommunstyrelse har påbörjat arbetet med modeller och verktyg för att validera kompetens så att medarbetare i högre grad kan erbjudas trygga anställningsformer.</p>	KS	2019
<p>Införa obligatorisk språkundervisning i svenska språket för anställda med behov av det inom vård och omsorg (2019)</p> <p>Kommunen deltar i projektet KIVO-C och har fått förlängningsansökan godkänd. Det innebär att kommunen kan gå vidare med att utveckla språkstöd inom omsorgsnämndens och äldreomsorgsnämndens verksamheter genom finansiering från Europeiska socialfonden. Under hösten 2019 kommer ytterligare ansökningar om projektmedel att göras, i syfte att utveckla kompletterande insatser till SFI-utbildningar i form av exempelvis praktik hos arbetsgivare.</p>	OSN, ÄLN och AMN	2021

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Förbättra företagens villkor i Uppsala med möjlighet till enklare kontakter, ökad ömsesidig förståelse och snabbare handläggning (2019) Kommunen utvecklar verksamheten bland annat inom myndighetsområdena bygglov och brandskydd. Till exempel pågår arbete med klarspråk och att förbättra tillgängligheten till information, via hemsidan och informationsmaterial. Samarbete med Boverket och andra kommuner pågår för att utveckla en mer likartad hantering av bygglovsprocessen. Under året kommer bygglovsprocessen digitaliseras med hjälp av ett nytt ärendehanteringssystem och e-tjänst. För att säkra fortsatt bra handläggningstider samt att rätt kompetens kopplas till ärendena så kommer rutiner för ärendefördelning och granskning av ärenden att ses över. För att förbättra företagsservice vid myndighetsutövning förbereds utbildning i effektiv kommunikation och kundbemötande.</p>	KS, GSN och PBN	2022
<p>Intensifiera arbetet med att åtgärda strukturella skillnader på grund av kön (2017) Nämndernas och styrelsernas arbete med strukturella skillnader på grund av kön varierar. Flera nämnder och bolagsstyrelser arbetar redan systematiskt med detta ur ett brett jämställdhetsperspektiv, medan några nämnder och styrelser i huvudsak fokuserar på osakliga skillnader i lön. Kommunstyrelsen har påbörjat ett arbete för att stödja samtliga nämnder och bolagsstyrelser i att ha en beredare ansats i arbetet.</p>	Alla	2020
<p>Fortsätta satsningen på lärarlönerna samtidigt som möjligheten för utvecklingsmöjligheter stärks. Skolledarnas löneläge ska ses över (2019) De berörda nämnderna fortsätter delta i nationell lärarlönesatsning och utbildningsnämnden kommer också att fortsätta arbetet som påbörjats med utvecklingsvägar för lärare.</p>	UBN och AMN	
<p>Ta fram åtgärdsprogram för att främja fysisk aktivitet, frisknärvaro och ökade hälsotal bland anställda i Uppsala kommun samt ökad nyttjandegrad av friskvårdsbidraget (2019) Nämnden har genomfört en analys och har påbörjat arbetet med att ta fram ett åtgärdsprogram. Åtgärdsprogrammet redovisas under hösten 2019.</p>	KS	2019
<p>Identifiera riskgrupper för psykosocial sjukfrånvaro och utifrån det stärka arbetet med hälsofrämjande arbetssätt och hållbar arbetsmiljö för att minska sjukfrånvaro och upplevd negativ stress (2019) Berörda nämnder har identifierat aktuella riskgrupper. Nämnderna samarbetar i ett gemensamt projekt, men har olika fokus beroende på verksamhetens unika förutsättningar. Inom utbildningsnämnden handlar åtgärder främst om organisation och bemanning, medan äldre- och utbildningsnämnden fokuserar på systematisk uppföljning av upprepad korttidsfrånvaro.</p>	KS, ÄLN, OSN och UBN	2021
<p>Ta fram en plan på hur kommunens utköpskostnader ska minska (2019) Riktlinje för intern rörlighet, bemanning, övertalighet och karriärväxling i Uppsala kommun är under omarbetning. Syftet är bland annat att skapa bättre förutsättningar för omplacering.</p>	KS	2019
<p>Ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap och allas del i att göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande Många nämnder arbetar med värdegrunden och medarbetarundersökningen. Andra aktiviteter är arbete med effektiva team och verksamhetsanpassade åtgärder för att stödja och stärka chefs- och ledarskapet. Kommunstyrelsen stödjer arbetet och har lanserat en ny introduktionsprocess för chefer, modeller för välfungerande arbetsgrupper och fortsätter utveckla arbetsmetoder och arenor för dialoger mellan chef och medarbetare. Förberedelser för en koncerngemensam chefsdag pågår och kommer genomföras under hösten 2019, på temat nyskapande, som är ett av tre kärnvärden i kommunkoncernens värdegrund.</p>	Alla nämnder	

Uppdrag	Ansvarig	Status
<p>Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv. Alla medarbetare ska ges förutsättningar för att ta eget ansvar för sin arbetsmiljö. Medledarskap är förutsättningen för att alla ska kunna göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande. Nämnderna rapporterar över lag att de arbetar aktivt med det systematiska arbetsmiljöarbetet. Andra aktiviteter som ingår i arbetet är att arbeta med resultatet från medarbetarundersökningen och dialoger mellan chefer och medarbetare. Kommunstyrelsen stödjer arbetet med förbättringsarbete av ledningssystemet för arbetsmiljö, vilket också inkluderar arbetsmetoder och arenor för dialoger mellan chefer och medarbetare.</p>	Alla nämnder alla styrelser	
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att revidera strategisk plan för IT-utveckling och digitalisering enligt förslag i bilaga 13 och i samband med revideringen byta namn på planen till Program för digital transformation och utveckling. Ett kommunövergripande arbete med att ta fram ett nytt program påbörjades i april 2019, och förslag på program och handlingsplan är framtagna. Under hösten fortsätter arbetet med förankring i koncernledning och beredning med nämnder via remisskonferens. Programmet planeras tas upp för beslut i december.</p>	KS	2019

INDIKATORER	NUVÄRDE			JÄMFÖR- VÄRDE	MÅL- SÄTTNING	TREND
	TOTALT	KVINNOR	MÄN			
9.1. Medborgarnas helhetsbedömning av kommunens verksamheter (Nöjd Medborgar-Index) (2018)	61	63	59	62	Öka	~
9.1a. Boende i centralort	62			60	Minska skillnad	Skillnad ökar över tid
9.1b. Boende i annan tätort	54	-	-	65		
9.1c. Boende utanför tätort	60			55		
9.2. Medborgarnas uppfattning om kommunens bemötande och tillgänglighet (2018)	56	54	58	58	Öka	➔
9.2a. Boende i centralort	57			56	Minska skillnad	Skillnad ökar över tid
9.2b. Boende i annan tätort	51	-	-	62		
9.2c. Boende utanför tätort	60			49		
9.3. Företagarnas uppfattning av kommunens service (2018)	71	-	-	72	Öka	↗
9.4. Hållbart medarbetarengagemang (HME), totalindex (2018)	77	77	76	78	Öka	-
9.5. Index över attraktiva arbetsvillkor (2017)	104	-	-	98	Öka	➔
9.6. Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, procent (2018)	6,3	7,1	4,2	6,6	Minska	➔
9.7. Medarbetare som har många frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel (2018)	14	15	11	10	Minska	↘
9.8. Lönegap median kvinnor-median män anställda av kommunen, kr (2017)	125	-	-	-120	0	↗
9.9. Könsfördelning hos kommunanställda (2018)	-	73	27	73	50%	Skillnad minskar över tid
9.9a. Könsfördelning hos samtliga chefer	-	72	28	72	Andel kvinnor ska minst vara i nivå med könsfördelningen totalt	Skillnad minskar över tid
9.9b. Könsfördelning hos chefer som leder chefer	-	65	35	65		
9.9c. Könsfördelning hos chefer som leder medarbetare	-	73	27	73		

9.10. Heltidsanställda månadsavlönade, andel (2017)	85	85	87	82	Öka	↗
9.1. Källa: Kolada (U00401). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).						
9.1a-c. Källa: SCB:s Medborgarundersökning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017. Uppdateras en gång per år (januari).						
9.2. Källa: Kolada (U00400). Se 9.1 för detaljer.						
9.2a-c. Källa: SCB:s Medborgarundersökning. Se 9.1a-c för detaljer.						
9.3. Källa: Kolada (U07451). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).						
9.4. Källa: Kolada (U00200). Nuvärde avser 2017. Uppsala har ännu inte genomfört undersökningen tillräckligt ofta för att det ska gå att se en trend. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner (utom Linköping och Norrköping som inte lämnat uppgift.). Uppdateras en gång per år.						
9.5. Källa: Skandinaviska nyckeltalsinstitutet. Nuvärde avser 2017. Maximal nivå är 180. Jämförvärde: median av deltagande kommuner. Uppdateras en gång per år (april).						
9.6. Källa: Kolada (N00090). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (mars).						
9.7. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde saknas. Uppdateras varje tertial.						
9.8. Källa: Kolada (N00951). Nuvärde avser 2017. Lönegapet avser skillnad i medianmånadslön mellan kvinnor och män. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).						
9.9. Källa: Egen uppföljning (Heroma/Hypergene). Nuvärde avser 2018. 9.9 a-c Nuvärde avser april 2018. Jämförvärde: genomsnitt för andel kvinnor 2015-2017. Uppdateras en gång per år.						
9.10. Källa: Kolada (N00206). Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (april).						

Finansiell analys och sammanställd redovisning

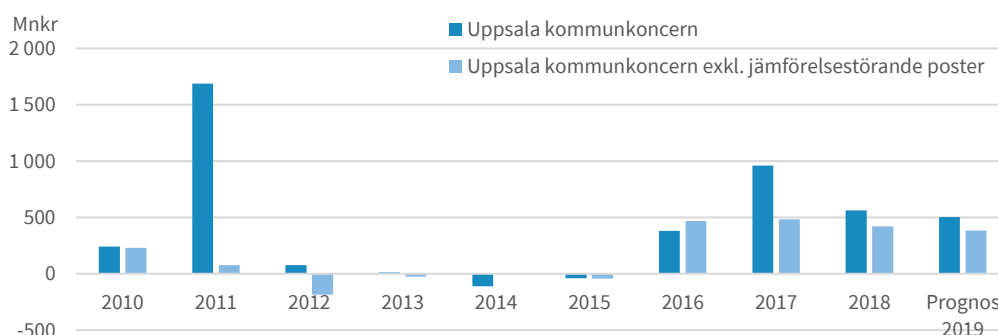
Årets resultat

Det ekonomiska resultatet för koncernen för perioden januari till augusti är 738 (666) miljoner kronor, 551 (466) miljoner kronor för Uppsala kommun, verksamhet i förvaltning, och 223 (256) miljoner kronor för Uppsala Stadshuskoncernen.

För verksamhetsåret 2019 prognostiseras ett resultat före skatt om 502 (634) miljoner kronor för koncernen. Det prognostiserade resultatet inrymmer jämförelsestörande poster, elimineringar och justeringar på sammanlagt -84 (-158) miljoner kronor inom kommunen och -119 (-143) miljoner kronor inom koncernen.

För verksamhet i förvaltningsform prognostiseras ett resultat på 302 (429) miljoner kronor. Prognostiserat resultat är 15 miljoner kronor högre än budgeterat. Resultatet uppgår till 2,4 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning och överstiger därmed kommunfullmäktiges mål och ett resultat om 2,0 procent. Justerat för jämförelsestörande poster uppgår resultatet till 218 (271) miljoner kronor.

Resultat Uppsala koncern



Uppsala Stadshuskoncerns prognostiserade resultat är 230 (280) miljoner kronor före skatt. Rensat för jämförelsestörande poster är resultatet 240 (245) miljoner kronor, vilket är 37 miljoner kronor högre än budgeterat. Den högre prognosen förklaras främst av resultat för Uppsalahem AB, Uppsala Kommun Skolfastigheter AB och Uppsala Vatten och Avfall AB. Uppsala Kommun Fastighets AB och Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB prognostiserar resultat som understiger budget bland annat på grund av en högre fastighetsskatt till följd av den nya fastighetstaxeringen. Uppsala Stadsteater AB prognostiserar ett resultat som understiger budget på grund av högre produktionskostnader än budgeterat. Övriga bolag prognostiserar resultat i nivå med eller högre än budget. Utifrån den prognos som bolagen upprättat förväntas nio av koncernens bolag uppfylla sina resultatkrav. Fyra bolag förväntas inte klara sina resultatkrav.

Nämnderna prognostiserar ett samlat underskott om 70 miljoner kronor, och underskott uppgår till 134 miljoner kronor när kommunstyrelsens exkluderas. Underskott prognostiseras för omsorgsnämnden, gatu- och samhällsbyggnadsnämnden, äldrenämnden, socialnämnden, och utbildningsnämnden. Särskilt omsorgsnämnden, äldrenämnden och socialnämnden

står inför betydande utmaningar. Omsorgsnämnden och äldrenämnderna hade redan vid ingången av 2019 underskott i sina verksamheter. Samtliga nämnder som prognostiserar underskott har under året arbetat med åtgärder för ekonomi i balans. Övriga nämnder prognostiserar ekonomi i balans i enlighet med kommunfullmäktiges budget.

Nettokostnad och resultat per nämnd, prognos 2019					
Belopp i miljoner kronor	Intäkter exkl. kommunbidrag	Total kostnad	Nettokostnad	Kommun - bidrag	Resultat
Utbildningsnämnden	866	-6 032	-5 166	5 172	6
Arbetsmarknadsnämnden	388	-1 111	-723	723	0
Socialnämnden	175	-939	-765	738	-26
Omsorgsnämnden	233	-1 921	-1 688	1 618	-70
Äldrenämnden	455	-2 315	-1 860	1 848	-11
Kulturnämnden	44	-389	-345	346	1
Idrotts- och fritidsnämnden	59	-346	-287	289	2
Gatu- och samhällsmiljönämnden	146	-656	-511	472	-39
Plan och byggnadsnämnden	69	-144	-74	74	0
Namngivningsnämnden	0	-2	-2	2	0
Räddningsnämnden	64	-225	-161	161	0
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	45	-68	-23	24	1
Överförmyndarnämnden	16	-38	-21	23	2
Kommunstyrelsen	2 203	-2 626	-422	487	64
<i>KS-Kommunledningskontoret</i>	592	-936	-344	383	39
<i>KS-Stadsbyggnadsförvaltningen</i>	1 612	-1 690	-78	104	25
Valnämnden	5	-11	-6	6	0
Finansförvaltningen	14 717	-14 345	-	-	372
Totalt kommunen			-12 053	11 983	302

Omsorgsnämndens prognostiserade underskott om 70 miljoner kronor är jämnt fördelat mellan insatser enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och insatser enligt socialtjänstlagen (SoL). Vid bokslutet 2018 uppgick nettokostnaderna för vård- och omsorg om personer med funktionsnedsättning till 62 miljoner kronor vilket innebär att redan vid ingången av 2019 hade verksamheterna en för hög kostnadsnivå. Omsorgsnämnden står fortsatt inför stora utmaningar ibland annat i form av ett ackumulerat behov av LSS-boende. Nämnden har även stora utmaningar inom personlig assistans i form av både höga volymer och omställningsbehov när den delen av assistansen som finansieras av Försäkringskassan minskar.

Socialnämndens prognostiserade underskott om 26 miljoner som fördelar sig mellan missbruksvård och barn- och ungdomsvård. Det höga inflödet av ärenden, i synnerhet komplicerande ärenden, men även ett ökat behov från yngre missbrukare driver på

kostnaderna. Vidtagna omställnings- och effektiviseringsåtgärder väntas emellertid ge full effekt först 2020.

Äldrenämndens prognostiserade underskott om 11 miljoner kronor finns inom särskilt boende och beror framförallt på högre personalkostnader i de vårdboenden som övertagits från externa utförare. Övertagandet har inneburit ökade personalkostnader eftersom anställningar övergått till att bli heltidsanställningar i enlighet med beslutet "heltid som norm". Vidtagna effektiviseringsåtgärder har bidragit till att nämndens ekonomiska utsikter förbättrats under året men för att nå ekonomi i balans krävs det ytterligare och mer omfattande resultatförstärkande åtgärder.

Gatu- och samhällsbyggnadsnämndens prognostiserade underskott om 39 miljoner kronor härleds till underskott inom vinterväghållning, ökade avskrivningskostnader, ökade driftkostnaderna för kapacitetsstark kollektivtrafik samt utrednings- och projekteringskostnader för Uppsala paketet. Nämnden har under året vidtagit åtgärder för ekonomi i balans bland annat sänkt ambitionerna avseende drift- och underhållsåtgärder, minskade sina medarbetarkostnader samt ökade sina intäkter främst från taxor och avgifter.

Arbetsmarknadsnämnden prognostiserar ekonomi i balans för hela nämndens verksamhet, samtidigt prognostisera nämnden ett budgetöverskridande om 29 miljoner kronor för ekonomiskt bistånd som finansieras med överskott inom vuxenutbildning och flyktingmottagande. Antalet nyanlända som lämnar etableringen men inte övergår till arbete eller studier är en faktor som inverkar på kostnaderna för ekonomiskt bistånd. Arbetsmarknadsåtgärder som extratjänster bidrar däremot till att sänka kommunens kostnader för ekonomiskt bistånd både på kort och lång sikt. Vid årsskiftet 2019/2020 avslutas insatsen extratjänster och totalt ska kommunen ha fått knappt 247 miljoner kronor i statlig finansiering av extratjänsterna.

För kommunstyrelsen prognostiseras ett resultat på 64 miljoner kronor, varav 39 miljon kronor avser kommunledning och 25 miljoner kronor avser stadsbyggnadsverksamheten. Merparten av överskottet inom kommunledningskontoret beror på att satsningar kom igång senare än normalt på året. En bidragande orsak till resultatet är också att förfogandemedel inte nyttjats i planerad omfattning och att statsbidrag har erhållits varför budgeterade medel inte nyttjas. För stabsverksamheten är resultatet högre än budgeterat, vilket också förklaras av att verksamhet inte kom igång i planerad omfattning.

Prognostiserat resultat för stadsbyggnadsverksamheten förklaras av överskott om 4 miljoner kronor från årets markförsäljning och 21 miljoner kronor från fastighetsverksamheten. Det överskott som förväntas från uthyrning till externa hyresgäster i egenägda fastigheter förväntas kunna finansiera bland annat hyresbortfall för vakanta lokaler som förväntas öka under hösten.

Finansförvaltningen prognostiserar ett resultat om 372 miljoner kronor, vilket är 84 miljoner kronor högre än budgeterat. Merparten av överskottet förklaras dels av högre skatteintäkter till följd av att skatteunderlaget förväntas öka 2018 och 2019 i en högre takt än tidigare prognostiserat och dels att avsättningar för pensioner prognostiseras vara lägre än tidigare beräknat.

Årets balanskravsresultat

Enligt kommunallagen ska en kommun ha en god ekonomisk hushållning och att det ska finnas en balans mellan intäkter och kostnader. En kommun som redovisar ett negativt balanskravsresultat ska redovisa en plan för återställande av eget kapital inom en period av tre år om inte underskottet kan motiveras med synnerliga skäl. Detta är ett minimikrav för att säkerställa god ekonomisk hushållning. Vid beräkning av ett balanskravsresultat rensas redovisat resultat för de poster som inte är en del i den ordinarie verksamheten såsom exempelvis realisationsresultat på anläggningstillgångar.

Årets balanskravsresultat prognostiseras till 299 miljoner kronor, vilket pekar på att Uppsala kommun kommer att uppfylla med god marginal det lagstadgade resultatmålet för ekonomi i balans.

Balanskravsutredning			
Belopp i miljoner kronor	2017	2018	Prognos
			2019
Årets redovisade resultat	581	429	302
Nettoresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-7	-6	-4
Resultat efter balanskravsjusteringar	574	423	299

God ekonomisk hushållning

Balanskravsresultatet anses vara ett minimikrav för god ekonomisk hushållning därför har kommunfullmäktige i mål och budget 2018–2020 fastställt ett antal finansiella mål för att uppnå och upprätthålla god ekonomisk hushållning. Resultatet ska motsvara minst 2,0 procent av intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning. Därtill ska soliditeten öka till 15 procent och låneskulden per invånare inte öka med mer än fem procent årligen.

För verksamhet i förvaltningsform prognostiseras ett resultat på 302 (429) miljoner kronor. Prognostiserat resultat är 15 miljoner kronor högre än budgeterat. Resultatet uppgår till 2,4 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning och överstiger därmed kommunfullmäktiges mål och ett resultat om 2,0 procent. Soliditet inklusive pensionsåtagande prognostiseras till 17 procent och låneskulden per invånare beräknas öka med 7,9 procent.

Prognosen indikerar därmed att de finansiella målen för resultat och soliditet uppnås medan målet för låneskuld per invånare riskerar att inte uppnås. De nämnder som prognostiserar att överstiga kommunfullmäktiges ramar riskerar att gå in i 2020 års verksamhet med en högre nettokostnadsnivå än kommunfullmäktige räknat med. Detta i sin tur innebär att dessa nämnder för att kunna bedriva sina verksamheter inom ramen för kommunfullmäktiges ramar måste vidta åtgärder i större omfattning än det som förutsätts i kommunfullmäktiges budget.

Skatter utvecklas bättre än beräknat

Intäkter från skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning beräknas att utvecklas något bättre än budgeterat. Enligt den senaste prognosen från Sveriges kommuner och landsting (SKL) förväntas intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning uppgå till 12 370 miljoner kronor, varav 10 946 miljoner kronor i skatter,

1 082 miljoner kronor i generella statsbidrag och utjämning och 342 miljoner kronor i intäkter från fastighetsavgift. I de generella statsbidragen ingår 145 miljoner kronor i Uppsalas andel av de gamla välfärdsmiljarderna och 77 miljoner kronor av de nya miljarderna som tillkom i regeringens budget för 2019.

De samlade intäkterna från skatter beräknas bli 40 miljoner kronor högre än budgeterat, en avvikelse som huvudsakligen förklaras av att skatteunderlagstillväxten 2018 har utvecklats bättre än beräknat tidigare och att prognosen för tillväxten 2019 har justerats upp under året.

Jämfört med föregående år beräknas skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning bli 665 miljoner kronor eller 5,7 procent, en ökning med 6,1 procent justerat när intäkterna justeras för 2018 års byggbonus på 42 mnkr). Skatteintäkterna beräknas öka med 431 miljoner kronor eller 4,1 procent till följd av en fortsatt stark sysselsättningstillväxt i kombination med en relativt gynnsam indexering av pensionsinkomster.

Jämfört 2018 ökar intäkterna från kommunalekonomisk utjämning med 222 miljoner kronor, varav 152 miljoner kronor i högre inkomstutjämning och 46 miljoner kronor i lägre kostnadsutjämningsavgift. Inkomstutjämningsökar dels på grund av en fortsatt ökning i skatteunderlaget i riket, dels för att skattekraften i Uppsala har försämrats successivt till följd av de senare årens befolkningsutveckling som har dominerats av nyanlända med lägre inkomst.

Den positiva utvecklingen i kostnadsutjämningsavgiften beror på att andelen barn och ungdomar ökade i snabbare takt än i riket och att Uppsalas socioekonomiska förutsättningar har försämrats till följd av de senaste årens befolkningsökning.

Årets LSS-utjämning är en avgift på 14 miljoner kronor, vilket jämfört med 2018 är en försämring med 37 miljoner kronor. Detta beror på att Uppsalas kostnader för insatser enligt LSS inte ökar i samma takt som genomsnittet för riket. Detta beror delvis på att Uppsala inte har byggt ut LSS-boende i samma takt som övriga riket.

Intäkterna från fastighetsavgiften är 13 miljoner högre än 2018. De generella statsbidragen uppgår till 225 miljoner kronor, jämfört med 165 miljoner kronor 2018, där ökningen i år beror på Uppsalas del på 77 miljoner kronor av de nya välfärdsmiljarderna.

Under året har det tillkommit indikationer på en snabbare försvagning i den svenska konjunkturen och en något snabbare avmattningen på arbetsmarknaden än i tidigare bedömningar. Antal arbetade timmar sjönk snabbare under årets första två kvartal medan den relativa arbetslösheten, andelen arbetslösa av personer i arbetskraften, är kvar på 6,3 procent, samma nivå som 2018. Trots indikationer på försvagad arbetsmarknadskonjunktur är dock sysselsättningen fortsatt hög och resursutnyttjandet högre än normalt. Samtidigt kännetecknas ekonomin av en stor osäkerhet eftersom riskerna för en negativ utveckling i den globala ekonomin har ökat successivt. Marknadsräntorna och inflationsförväntningarna har fallit, främst i Euroområdet, och flera centralbanker har sänkt sina styrräntor eller aviserat mer expansiv penningpolitik.

För Uppsalas del visar emellertid det preliminära beskattningsutfallet att tillväxten i skatteunderlaget blir lägre än beräknat tidigare eftersom den totala lönesumman för invånarna i Uppsala inte växer i samma takt som antalet invånare. Detta kommer att ha

en negativ inverkan på kommunens preliminära skatteintäkter 2020. Detta innebär samtidigt att Uppsala kommun tappar i skattekraft gentemot riket. Detta ger en högre inkomstutjämningsbidrag men utjämningsbidraget kommer inte att kompensera fullt ut för den försämrade skattekraften. Därtill har regeringen förändrat kostnadsutjämningsystem som medför en ökad avgift i kostnadsutjämningsbidraget. Vid införandet 2020 höjs utjämningsavgiften med 57 miljoner kronor. Höjningen kommer att öka med detta belopp varje år för att slå igenom fullt ut 2024 med cirka 300 miljoner kronor.

Riktade statsbidrag och migrationsersättningar

Årets intäkter från riktade statsbidrag prognostiseras till 738 miljoner kronor, drygt 100 miljoner kronor lägre än 2018. De riktade statsbidragen minskar delvis till följd av att ett flertal tidigare bidrag försvann från statens budget efter riksdagsvalet 2018. Intäkterna från återsökning och boendeersättning beräknas sjunka med en fjärdedel jämfört med 2018 eftersom antalet ensamkommande barn och unga fortsätter att minska. Schablonersättning för mottagning av nyanlända med uppehållstillstånd beräknas också minska men i mindre omfattning än övriga migrationsersättningar.

Riktade statsbidrag och migrationsersättningar				
Belopp i miljoner kronor	2017	2018	Prognos 2019	Förändring (%) 2018-2019
Riktade statsbidrag	371	481	448	-7%
Återsökning och boendeersättningar	411	176	133	-24%
Schablonersättning	171	186	157	-15%
Summa statsbidrag	953	842	738	-12%

Vid utgången av augusti uppgick antalet mottagna boende i Uppsala kommun, både anvisade och de som bosatt sig på egen hand, till 2 086 personer varav 551 har tillkommit under 2019. Under 2018 tillkom 923 mottagna personer. Antalet mottagna minskar huvudsakligen för att det kommer färre asylsökande främst till följd av mer restriktiva asyllagar, men även för att allt fler ensamkommande barn blivit myndiga. Jämfört med toppåret 2016 har intäkterna från återsökningen och boendeersättningar minskat med 75 procent samtidigt som merparten kostnaderna uppkommer inom ordinarie kommunal verksamhet och finansieras inom ramen för kommunfullmäktiges budget.

Taxor och avgifter

Årets intäkter från taxor och avgifter beräknas till 515 (490) miljoner kronor och därmed förväntas bli 22 miljoner kronor lägre än vad nämnderna hade budgeterat. Inom stadsbyggnadsverksamheten blev intäkterna lägre än planerat dels för att färre byggaktörer än förväntat startat sina projekt och anslutit sig till Bygglogistikcenter och dels på grund lägre ärendeflöde än beräknat inom bygglov och detaljplansverksamheten. Detta är en konsekvens av den kraftiga inbromsningen på bostadsmarknaden.

Jämfört med 2018 beräknas intäkterna från taxor och avgifter öka med 5,0 procent och förklaras främst av fler brukare inom hemtjänst och äldreboenden samt fler barn inom förskola och fritidshem. Inför 2019 har ett flertal nämnder höjt sina taxor och avgifter vilket delvis förklarar intäktsökningen.

Föräldraavgifterna i förskoleverksamheten och skolbarnsomsorgen och avgifterna inom äldreomsorgen svarar för cirka 40 respektive 30 procent av intäkterna från taxor och avgifter. Eftersom det råder maxtaxa inom dessa verksamheter är kommunens möjlighet att höja taxorna för att utöka finansieringen av verksamheten begränsad. Dessa taxor förändras enbart genom en årlig indexering, oftast med prisbasbeloppet.

Högre nettokostnadsutveckling än budgeterat

För perioden januari till augusti uppgår verksamhetens samlade nettokostnader till 7 741 miljoner kronor, vilket är 125 miljoner kronor lägre än nämnderna själva budgeterat för perioden. Jämfört med motsvarande period föregående år blev nettokostnaderna 379 miljoner kronor eller 5,1 procent högre.

För helåret beräknas verksamhetens nettokostnader i resultaträkningen uppgå till 12 086 miljoner kronor. Jämfört med 2018 beräknas nettokostnaderna att öka med 6,6 procent efter justering för jämförelsestörande poster. Nämndernas nettokostnader, exklusive finansförvaltning och kommunstyrelsen, överstiger budgeterad ram med 134 miljoner kronor, motsvarande 1,2 procent av budgeterad ram. Jämfört med föregående år ökar dessa nämnders nettokostnader med 6,8 procent.

Verksamheter med högst kostnadsutveckling är ekonomiskt bistånd (22 procent), infrastruktur och stadsutveckling (21 procent), missbrukarvård (13 procent) och barn- och ungdomsvård (9 procent).

Inom ekonomiskt bistånd beror den höga kostnadsökningen på att fler hushåll ansöker om och beviljas bistånd. Andelen stora hushåll har ökat vilket medför en högre kostnad. Satsningen på extratjänster var en åtgärd som var tänkt att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden men även haft en gynnsam effekt på kommunens kostnad för ekonomiskt bistånd. Vid slutet av 2019/2020 beräknas Uppsala kommun ha fått statliga bidrag om totalt 247 miljoner kronor för finansiering av extratjänster. Den av riksdagen antagna budgeten för 2019 innebär dock stopp för nya extratjänster. Personer som omfattas av extratjänster kommer under 2019 att avsluta dessa vilket kan medföra ökade kostnader för ekonomiskt bistånd.

Inom missbrukarvård fortsätter trenden med ökande nettokostnader främst till följd av fler komplicerande ärenden och ett ökat behov av insatser för yngre missbrukare. Antalet placeringar på HVB-hem ökar medan de interna stödboendena har fortsatt hög belastning. Inom barn- och ungdomsvården beror nettokostnadsökningen på att verksamheten har ett högt inflöde av ärende och ökande volym av insatser. Under årets första åtta månaderna har antalet anmälningar ökat med 14 procent och antalet öppnade utredningar med 25 procent.

Inom infrastruktur och stadsutveckling förklaras merparten av nettokostnadsökningen av kapitalkostnader från exploateringsverksamheten, driftkostnaderna gällande kapacitetsstark kollektivtrafik och ökade kostnader för vinterväghållning.

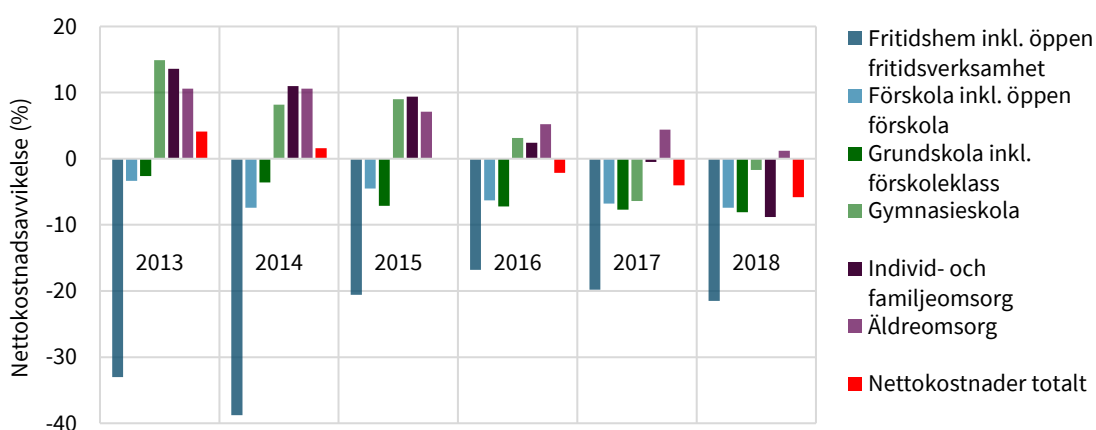
Och Inom de pedagogiska verksamheterna fortsätter nettokostnaderna att öka för grundskolan (9 procent) och gymnasieskolan (11 procent) till följd av fortsatt ökande antal elever och högre lokalkostnader till följd av att nybyggda förskolor och grundskolor har tagits i bruk.

De senaste åren har en större andel av verksamheten som riktas till asylsökande och ensamkommande barn finansierats med statsbidrag från Migrationsverket. Sedan 2016 har bidragen minskat successivt dels för att antalet asylsökande minskat efterhand och dels för att regeringen ändrade finansieringsprincipen. Behoven har emellertid successivt övergått till övriga ordinarie verksamheter och numera finansieras inom kommunfullmäktiges ram.

För att klara god ekonomisk hushållning de närmaste åren behöver nämnder med nettokostnader som överstiger budget se över sina verksamheter och fortsätta vidta effektiviseringsåtgärder.

Fortsatt positiv trend i nettokostnadsutvecklingen

År 2013 var den samlade nettokostnaden för förskola, skola, individ- och familjeomsorg och äldreomsorg 4,1 procent, eller drygt 300 miljoner kronor, högre än referenskostnaden. Referenskostnaden är den kostnad som en kommun borde ha utifrån sina strukturella, opåverkbara förutsättningar samt utifrån genomsnittlig effektivitet och ambition. Till strukturella, opåverkbara förutsättningar räknas befolkningssammansättning, socioekonomiska förutsättningar och bebyggelsestruktur.



De senaste fem åren har Uppsala målmedvetet arbetat med att sänka verksamheternas kostnader och 2018 understeg den totala nettokostnaden referenskostnaden med 470 miljoner kronor. Jämfört med läget 2013 har nettokostnaderna därmed sjunkit i förhållande till referenskostnaderna med 770 miljoner kronor eller 10 procentenheter. Ett bättre kapacitetsutnyttjande och riktade effektiviseringar förklarar merparten av den gynnsamma nettokostnadsutvecklingen.

Jämfört med föregående år har nettokostnadsavvikelsen utvecklats gynnsamt för samtliga verksamheter med undantag av gymnasieskola där den har försämrats med 5 procentenheter, dock är nettokostnaden där fortsatt lägre än referenskostnaden. Individ- och familjeomsorgen uppvisar den största förändringen från föregående år, drygt 8 procentenheter. Detta kan delvis förklaras av att kostnaderna för ekonomiskt bistånd gynnas positivt av att Uppsala kommun utnyttjade extratjänster för att få personer som annars skulle erhållit ekonomiskt bistånd i sysselsättning.

Bland kommunerna i resultatnätverket R9 har Uppsala den största negativa nettoavvikelsen. De högsta nettokostnaderna i förhållande till referenskostnader finns däremot i norrlandskommuner och kommuner i glesbygden. Detta kommer dock att ändras när beräkningsgrunderna för referenskostnader förändras i enlighet med de förslagna ändringarna i kostnadsutjämningsystemet.

Balansomslutning

Likviditet och kassaflöde

Kommunkoncernens likviditet har under 2019 varit god och banktillgodohavandena uppgick den 31 augusti till 919 (530) miljoner kronor. Det likvidmässiga inflödet har under årets första åtta månader överstigit det likvidmässiga utflödet, vilket ökat banktillgodohavandena med 389 miljoner kronor.

Att banktillgodohavandena ökat under perioden förklaras av det positiva kassaflödet från finansieringsverksamhet, som uppstått när kommunkoncernen tagit upp nya lån. Den externa låneskulden har under perioden ökat med totalt 1 390 (481) miljoner kronor. I slutet av augusti togs ett nytt lån om 250 miljoner kronor upp för att finansiera kommande investeringar, vilket till stor del förklarar ökning av banktillgodohavandena under perioden.

Kommunkoncernens pågående investeringar har påverkat kassaflödet från investeringsverksamheten med utbetalningar på 2 127 (2 121) miljoner kronor. Investeringarna har delvis finansierats genom kassaflödet från finansieringsverksamheten, genom de nya lånen, delvis genom likvidmässigt inflöde från den löpande verksamheten. Kassaflödet från den löpande verksamheten har under perioden varit 1 197 (991) miljoner kronor.

Kassaflöde exploateringsverksamhet

Förra årets inbromsning på bostadsmarknaden håller delvis i sig, och då främst med avseende på nystart av bostadsrättsprojekt. Under perioden har dock en ökning av startade bostadsprojekt kunnat skönjas. Flertalet av de nystartade projekten utgörs av hyresrätter men även bostadsrättsprojekt. Kollektivboenden och alternativa koncept är också på väg fram.

Rådande förhållande får en effekt på verksamhetens intäktsflöde och åtgärder vidtas alltså för att stimulera bostadsbyggandet. Som exempel kan nämnas att markanvisningar riktas mot specifika aktörer med hög genomförandeförmåga och boendekoncept som matchar efterfrågan på marknaden. Samtidigt ses villkoren för markanvisningar över och nyanseras något. De flesta projektområden har en kalkylerad fördelning av hyres- och bostadsrätter som är beräknad utifrån både bostadsförsörjningsbehovet men också möjligheten att finansiera utbyggnaden av området. Jämte detta ska intäkterna bidra till en finansiering av den volymökning som behövs inom kommunkoncernen för att bland annat täcka behovet av skola, förskola med mera. Om nuvarande förhållande, där merparten av marken säljs för hyresrättsprojekt, fortsätter under lång tid, finns risk att det endast kvarstår byggrätter för bostadsrätter. Konsekvensen kan bli att marken behöver säljas till ett lägre pris än kalkylerat och att det lokalt i nya stadsbyggnadsområden kan bli en snedfördelning av bostadsbeståndet.

Det ekonomiska läget på bostadsmarknaden vägs delvis upp av att verksamheten på ett brett plan kommit igång med försäljning av verksamhetsmark, då främst i Östra Fyrislund där kommunens utbyggnadsåtaganden är så gott som avslutade.

Marknaden för försäljning av verksamhetsmark förväntas vara god under de närmaste åren då det finns ett upplupet behov av mark för etablering av nya verksamheter och utveckling av befintliga verksamheter i kommunen.

Totalt sett förväntas ett positivt kassaflöde från exploateringsverksamheten i och med att intäkter från markförsäljning och exploateringsersättningar bedöms överstiga årets anläggningsutgifter och anskaffningskostnader. Marknadsläget gör dock kassaflödesbedömningen och prognos för resultatpåverkan mycket osäker. Enligt försiktighetsprincipen har endast markförsäljning motsvarande löpande driftskostnader samt effekt av redan genomförda försäljningar prognostiserats, vilket innebär att exploateringsverksamheten i prognosen endast ger en mindre resultatpåverkan.

Investeringar och soliditet

Investeringar och självfinansieringsgrad

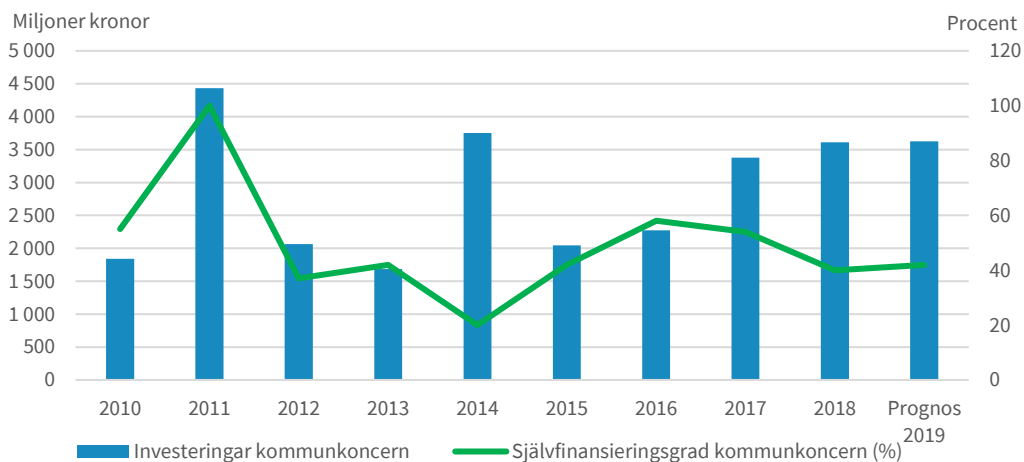
I och med att Uppsala växer ökar behovet av kommunal infrastruktur, såsom vägar, broar, skolor, bostäder, vatten- och avloppshantering, anläggningar för idrott och fritid.

Investeringarna har ökat de senaste åren och kommunkoncernens investeringar per augusti 2019 uppgick till 2 170 (2 265) miljoner kronor. Investeringarna har genomförts av kommunen med 389 (375) miljoner kronor och av de kommunala bolagen med 1 781 (1 890) kronor.

Merparten av kommunens investeringar avser infrastruktur inom gatu- och samhällsmiljönämndens ansvarsområde. De största pågående investeringarna är Tullgarnsbron över Fyrisån samt cykelparkeringshuset vid resecentrum som invigs under hösten. Vidare investeras i nya cykelvägar, utveckling av allmän plats och parker samt reinvesteringar. Inom kommunstyrelsens exploateringsverksamhet är de största investeringsvolymerna hänförliga till utbyggnationen av bostadsområden Rosendal och Råbyvägen. Övriga nämnder investerar inom ramen för behov i sina verksamhetsområden, såsom konst i den offentliga miljön och utrustning till skola, idrott, räddningstjänst, vård och omsorg.

Bland de kommunala bolagen är det särskilt fem bolag som har stora pågående investeringar. Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB genomför bland annat en om- och nybyggnation av Studenternas. Uppsalahem AB genomför nyproduktion och förnyelse av sitt bestånd av hyresfastigheter. Uppsala kommun Skolfastigheter AB utvecklar och förvaltar nya och befintliga förskolor, grundskolor och gymnasieskolor. Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB genomför en omfattande om- och tillbyggnation av stadshuset. Uppsala Vatten och Avfall AB:s arbetar med att bygga ut ledningsnätet och öka kapaciteten i VA-anläggningarna.

Prognosen för året visar att investeringstakten kommer fortsätta vara hög. Investeringarna i år förväntas uppgå till 3 624 (3 610) miljoner kronor, där de kommunala bolagen står för 80 (80) procent av investeringsvolymen. De kommunala bolagen förväntas investera 2 988 (2 892) miljoner kronor under året och kommunen 636 (718) miljoner kronor.



I diagrammet ovan redovisas hur investeringarna utvecklats sedan 2010. Investeringarnivån 2011 förklaras av Uppsalahems förvärv av Studentstaden (2 424 miljoner kronor) och investeringarnivån 2014 förklaras av förvärvet av Ulleråker (1 835 miljoner kronor).

Arbetet med kvalitetssäkring av exploateringsverksamhetens samtliga pågående projekt avslutades under första kvartalet 2019. Som en fortsättning av arbetet genomförs nu löpande kvalitetssäkring av samtliga pågående projekt och utvecklingsarbetet fortsätter i enlighet med kommunstyrelsens handlingsplan för verksamheten (antagen i juni 2019).

Att investera i tillgångar kräver kapital, antingen med lånat kapital eller genom eget kapital. I och med de ökade investeringarna som en växande befolkning kräver kommer den egna finansieringsförmågan att bli lägre och behovet av externt tillfört kapital bli högre. Den egna finansieringsförmågan mäts genom självfinansieringsgraden, det vill säga hur stor andel av investeringarna som finansieras med egna medel. Självfinansieringsgrad 2019 förväntas uppgå till 42 (40) procent och är i nivå med föregående år.

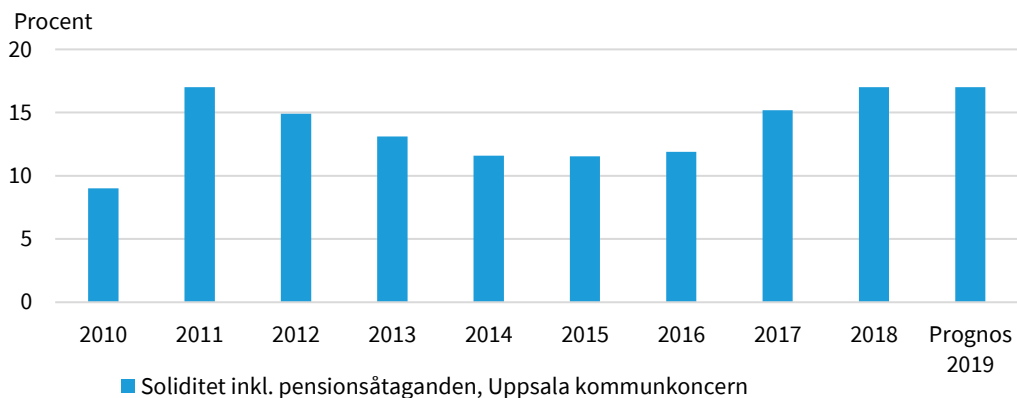
Balansomslutning och soliditet

Prognosen indikerar en balansomslutning vid året slut på 34 936 miljoner kronor. Det är en ökning sedan årets ingång med 3 131 miljoner kronor (9,8 procent). Ökningen förklaras av de pågående investeringarna i den kommunala infrastrukturen, som följd av ett växande Uppsala.

Kommunen har pensionsförpliktelser som inte redovisas i balansräkningen, där särskild upplysning lämnas i not (not 18). Dessa pensionsförpliktelser är ett åtagande som kommunen har och som förväntas uppgå till 3 763 (3 883) miljoner kronor vid årsskiftet. Pensionsförpliktelsen sjunker kontinuerligt vart efter pensioner betalas ut och de som omfattas av förpliktelsen blir färre i antal.

Nyckeltalet soliditet visar betalningsförmågan på lång sikt. I nyckeltalet ingår även den pensionsförpliktelse som ligger utanför kommunkoncernens balansräkning, i syfte att visa kommunens handlingsutrymme på lång sikt.

Prognosen visar att soliditeten i år förväntas bli i nivå med föregående år, 17 (17) procent. I diagrammet nedan redovisas hur soliditetens utvecklats sedan 2010.



Det prognostiserade resultatet för kommunkoncernen är ett resultat före skatt. Skattekostnaden i de kommunala bolagen prognostiseras inte då de faktiska skatteeffekterna går att beakta först i årsbokslutet, när de slutliga bokslutstransaktionerna redovisas. Den faktiska skattekostnaden för året kan komma att påverka årets resultat och därmed även soliditeten.

Den 29 april 2019 fattade kommunfullmäktige beslut om att avyttra delar av koncernens fastighetsbestånd. Beslutet avsåg fastighetsbestånd i AB Uppsala kommuns Industrihus och i Uppsala kommun Fastighets AB. Av försiktighetsskäl har inte någon avyttring eller hänförliga kostnader till avyttringen beaktats i prognosen. Om någon eller några fastigheter i beståndet avyttras innan årets slut kommer detta att påverka resultat, soliditet och likviditet.

Risk och kontroll

Internbanken och kreditvärdering

Kommunen har en internbank som samordnar och hanterar koncernens externa kapitalanskaffning, intern vidareutlåning, likviditetshantering och placeringar. Fastställd finanspolicy och finansiella riktlinjer styr internbankens verksamhet.

Internbankens övergripande uppdrag är att utifrån fastställd finanspolicy och riktlinjer tillgodose kommunkoncernens behov av kapital, utnyttja stordriftsfördelar genom samordning av koncernens betalflöden samt uppnå bästa möjliga finansnetto genom en effektiv skuld- och tillgångsförvaltning.

Det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor´s betygsätter varje år kommunens kreditvärdighet, så kallad rating. Ratingen ska återspegla kommunkoncernens förmåga att infria sina betalningsåtaganden och finansiella skyldigheter på både kort och lång sikt. Uppsala kommuns långfristiga rating är den näst högsta, AA+, på en skala där AAA är högst. För investerare innebär denna rating att det är förknippat med mycket låg risk att låna ut pengar till Uppsala kommun. Kommunens rating bekräftades av Standard & Poor´s i september 2019 och möjliggör att kommunkoncernen erhåller fortsatt fördelaktiga lånevillkor.

Upplåning och utveckling av låneskulden

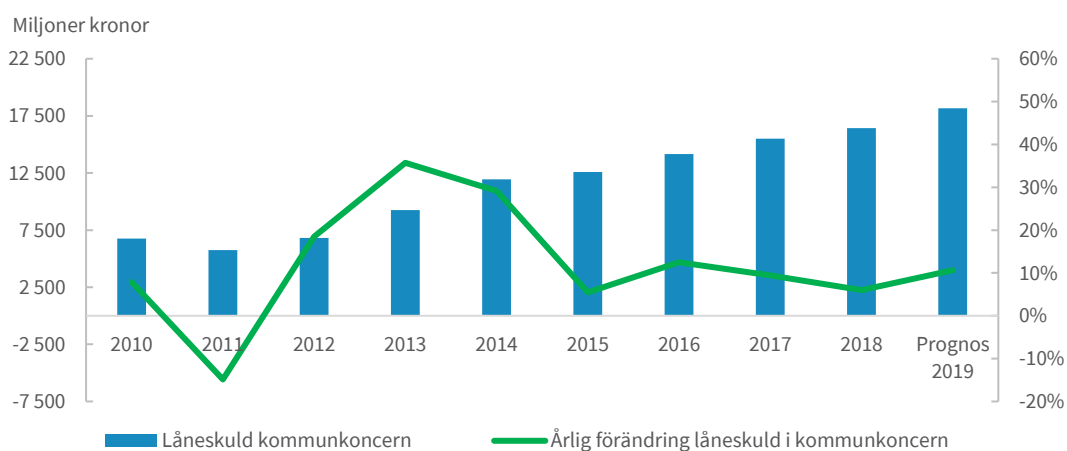
För att uppnå en effektiv skuldförvaltning planeras och samordnas koncernens lånebehov genom extern upplåning. Per 31 augusti 2019 uppgick kommunkoncernens externa upplåning, bruttoskuld, till 17 820 miljoner kronor, som är en ökning med 1 390 miljoner kronor (8 procent) sedan årets ingång. Nettoskulden, extern upplåning med avdrag för banktillgodohavanden och ränteplaceringar, har ökat med 1 001 miljoner kronor (6 procent) sedan årets ingång. Bruttoskulden har ökat mer än nettoskulden för att banktillgodohavandena har ökat med 389 miljoner kronor sedan årets ingång.

Upplåning och räntesäkringar sker i samarbete med flera finansiella motparter. Fem banker förmedlar koncernens obligations- och certifikatslån. Den externa låneskulden per 31 augusti 2019 är fördelad enligt tabellen nedan.

Externa lån Uppsala kommunkoncern		
Belopp i miljoner kronor	2019-08-31	2018-12-31
Obligationslån	8 000	7 400
Certifikatslån	2 100	2 350
Lån Kommuninvest	6 620	5 580
Lån Europeiska Investeringsbanken	300	300
Lån Nordiska Investeringsbanken	400	400
Banklån	400	400
Summa	17 820	16 430

Den genomsnittliga räntan för kommunkoncernens externa skuld uppgår per 31 augusti till 0,99 procent.

Prognosen för året visar att kommunkoncernens externa upplåning förväntas öka med ytterligare 355 miljoner kronor, till 18 175 miljoner kronor. Diagrammet nedan visar koncernens skuldutveckling och skuldutvecklingstakt sedan 2010. Låneskuldens utveckling förklaras av stora genomförda investeringar i kommunkoncernen och att en stor del av dem behöver lånefinansieras.



Den senaste befolkningsprognosen visar att Uppsala vid årets slut kommer ha 230 866 kommuninvånare. Det innebär att låneskulden per invånare kommer vara 78 725 (72 969) kr, vilket är en ökning med 7,9 (3,5) procent i år.

Riskhantering

Interbankens uppdrag är att minimera riskerna inom fastställda ramar och riktlinjer. Riskerna hänför sig huvudsakligen till motparts- och ränterisk. Det finns även andra risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk och operativa risker.

Med motpartsrisk menas risken för att drabbas av förluster främst på grund av att en motpart inte kan fullgöra sina förpliktelser. Riskerna hanteras genom att ställa krav på motparternas kreditvärdighet samt genom att sprida derivataffärer på flera motparter.

Enligt riktlinjerna får derivat användas för att hantera ränte- eller valutarisker. Uppsala kommun och Uppsalahem använder derivat, ränteswapar, för att räntesäkra delar av låneskulden. Per 31 augusti 2019 uppgick kommunkoncernens ingångna swapavtal till 5 770 miljoner kronor. Swapavtalen sprids mellan de 5 banker som koncernen kan ingå swapavtal med. Samtliga derivat är kopplade till underliggande transaktioner.

Med ränterisk menas risken att förändringar i marknadsräntan påverkar kommunkoncernens räntenetto negativt. Ränterisken uttrycks som genomsnittlig räntebindningstid för den externa skuldportföljen och ska enligt riktlinjerna vara mellan 1,5 – 4 år. Koncernens genomsnittliga räntebindningstid uppgick per 31 augusti 2019 till 2,83 år jämfört med 2,63 år vid inledningen av året. I och med det rådande gynnsamma ränteläget har längre räntebindningar upptagits i samband med upplåning vilket ökat portföljens genomsnittliga räntebindningstid.

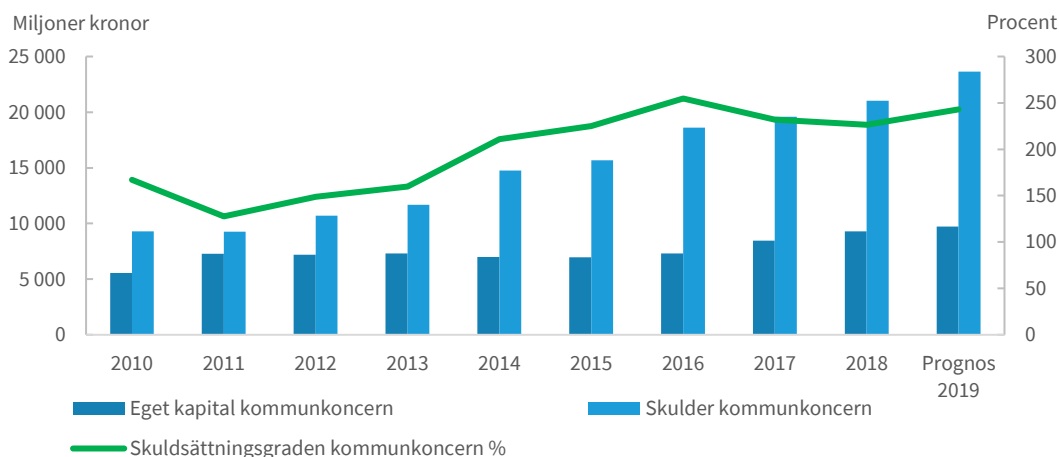
Med finansieringsrisk menas risken att finansiering vid låneförfall inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till väsentligt högre kostnader, som följd av förändringar på den finansiella marknaden. Enligt riktlinjerna får därför högst 40 procent av skuldportföljen förfalla inom 12 månader och den genomsnittliga kapitalbindningstiden ska vara minst 2 år. Därutöver ska finansieringsrisken också begränsas genom att skuldportföljen i möjligaste mån struktureras så att låneförfallen sprids över tid.

Per 31 augusti 2019 uppgick koncernens andel låneförfall inom 12 månader till 29 procent jämfört med 31 procent vid inledningen av året. Kapitalbindningstiden uppgick till 2,7 år jämfört med 2,56 år vid inledningen av året. Den längre kapitalbindningstiden förklaras av ett aktivt arbete med att förbättra spridningen av koncernens låneförfall genom att uppta en större andel lån med längre kapitalbindningstid.

Kommunkoncernen har extra betalningsberedskap främst i form av checkräkningskrediter om 2 200 miljoner kronor samt lånelöften om 3 000 miljoner, vilket är en utökning med 500 miljoner sedan inledningen av året. En god betalningsberedskap begränsar finansiering- och likviditetskriserna.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad är ett finansiellt nyckeltal som används för att beskriva den finansiella risken i form av räntekänslighet. Skuldsättningsgraden är förhållandet mellan skulder och eget kapital.



Skuldsättningsgraden i kommunkoncernen förväntas vid årsskiftet uppgå till 243 procent vilket är en ökning med 17 procentenheter sedan årsskiftet. Anledningen till den ökade skuldsättningsgraden är att skulderna ökar i snabbare takt än det egna kapitalet, vilket beror på att investeringarna i kommunkoncernen till stor del lånefinansieras. Nyckeltalet visar kommunkoncernens känslighet för högre räntenivåer.

Utveckling av pensionsåtagandet

Åtagandet för pensionsutbetalningar intjänade före 1998 redovisas enbart som en ansvarsförbindelse, vilket innebär att kostnaden tas först när utbetalning görs. Årets utbetalning på denna historiska pensionsskuld beräknas till 215 (213) miljoner kronor, motsvarande 1,7 procent av intäkter från skatter, generella statsbidrag och utjämning.

PENSIONSÅTAGANDE			Prognos
Belopp i miljoner kronor	2017	2018	2019
Avsättningar för pensioner	959	1 073	1 139
Upplupen pensionskostnad, individuell del	265	267	274
Pensionsförpliktelse som ansvarsförbindelse	3 993	3 883	3 763
Totalt pensionsåtagande	5 218	5 223	5 177
Placerade pensionsmedel, anskaffningsvärde	604	604	657
Placerade pensionsmedel, marknadsvärde	713	698	730
Öronmärkt eget kapital, pensionskostnad	255	255	255

Storleken på ansvarsförbindelsen nådde sin kulmen 2013 och har sedan dess minskat varje år eftersom amorteringen på skulden är större än ränteuppräkningsen. Utbetalningarna däremot förväntas fortsätta öka fram till 2026. För helåret 2019 beräknas de samlade pensionskostnaderna uppgå till 580 (652) miljoner kronor. Den låga kostnaden 2019 beror på att en engångskorrigerings av pensionsskulden gjorts. KPA, som beräknar kommunens pensionsskuld bytte system för beräkning 2019, och upptäckte då att den gamla beräkningsmetoden systematiskt överskattat skulden för framför allt den förmånsbestämda pensionen. Exakt hur mycket korrigeringsen sänkt kostnaden 2019 går inte att säga, men troligen rör det sig om 50–60 miljoner kronor.

Vid utgången av 2019 beräknas det totala pensionsåtagandet sjunka till 5 177 miljoner kronor tack vare ovan nämnda engångskorrigeringsen.

Utmaningar

Den demografiska utvecklingen och dess inverkan på efterfrågan av välfärden har varit hög de senaste åren och fortsätter att vara den största utmaningen. De närmaste åren kommer Uppsalas befolkningssammansättning att förändras avsevärt med allt fler yngre och äldre. Barn och ungdomar i skolåldern och antalet personer i åldern 80 år och äldre förväntas öka i snabbare takt än antalet personer i åldern 19–64 år. Åren 2000–2012 låg det beräknade kostnadsökningar från det demografiska trycket på 0,5 procent per år i genomsnitt för att åren därefter växla upp rejält. Sveriges kommuner och landsting (SKL) bedömer att de samlade demografiska behoven i kommunerna ökar i genomsnitt med 1,1 procent åren 2019–2022. I Uppsala kommer de demografiska behoven att öka i större omfattning eftersom befolkningen ökar i snabbare takt.

Ett växande Uppsala kräver stora investeringar i den kommunala infrastrukturen som till stor del måste finansieras med lån. Det medför att låneskulden ökar och att drift- och kapitalkostnaderna gör anspråk på allt större andel av kommunens resurser. En stor del av investeringarna är framtunga vilket innebär att kostnaderna kommer långt innan intäkterna som följer av den ökande befolkningen. Ett högre ränteläge eller försenad inflyttning kan leda till betydande ekonomisk risk.

De senaste åren har Uppsala tagit emot ett stort antal nyanlända där en betydande del har varit barn i skolåldern. Detta förväntas göra ett större anspråk på kommunens resurser, i synnerhet inom skolan och socialtjänsten. Ett annat verksamhetsområde som redan känner av effekten av de senaste årens invandring är ekonomiskt bistånd. För att öka skatteintäkter och sänka kostnader på längre sikt behöver kommunen lyckas med etablering av de nyanlända. En framgångsrik skolgång och goda resultat i språkundervisning, samt sociala insatser i bostadsområden med svagare socioekonomiska förutsättningar är viktiga framgångsfaktorer. Utan en lyckad etablering kommer integrationen att försvåras och kostnaderna att fortsätta öka.

Framöver förväntas det reala skatteunderlaget att öka i en lägre takt än det har gjort de senaste åren. Detta innebär att intäkterna från skatter och generella statsbidrag inte fullt ut kan finansiera de demografiska behoven. Därtill har regeringen förändrat kostnadsutjämningsystemet. Vid införande 2020 innebär förändringen att kommunens avgift till kostnadsutjämningsystemet ökar med 57 miljoner kronor som kommer att öka successivt för att slå igenom fullt ut 2024 med en ökning med 300 miljoner kronor jämfört med nuvarande nivå.

För att klara välfärdsuppdraget och samtidigt finansiera betydande del av investeringarna och samhällsbygget måste kommunen därför skapa resursutrymme genom starka resultat och effektiviseringsåtgärder, till exempel förändrade arbetsätt och implementering av ny teknik.

Prognossäkerhet

Den ekonomiska utvecklingen i Uppsala kommunkoncern påverkas av många faktorer i såväl den egna verksamheten som samhällsekonomin. Exempelvis påverkas kommunens ekonomi av utebliven anpassning av verksamheter till följd av förändrade behov till vid förändrad demografi, nya löneavtal eller konjunktursvängningar och förändrade förutsättningar för samhällsutveckling och tillväxt.

På kort sikt påverkas kostnaderna av oförutsedda händelser exempelvis behovsförändring inom ekonomiskt bistånd, hemtjänsten och LSS. Väderförhållandena kan också påverka kostnaderna framförallt vad gäller uppvärmning och vinterväghållning. Hur mycket riktade statsbidrag kommunen får är osäkert. Att förväntade statsbidrag uteblir kan innebära att planerade satsningar tränger ut ordinarie verksamhet eller prioriteras om.

Inom exploaterings- och fastighetsverksamheten finns betydande osäkerheter som kan påverka årets resultat. Om ytterligare markförsäljningar kommer till stånd under året kan det ge en positiv nettoeffekt på årets resultat. Marknadsläget gör dock kassaflödesbedömningen och prognos för resultatpåverkan mycket osäker.

Vid årets slut görs en prövning av tillgångarnas värde, för Ulleråkersprojektet kopplat till förändrat projektdirektiv och reviderad kalkyl, vilket kan resultera i nedskrivning och påverka årets resultat negativt. Det pågår även förhandlingar kring externt inhyrda lokaler där kommunen ämnar träda ur avtalen, vilket innebär en risk för engångskostnader. Samtidigt finns en trolig positiv resultateffekt av pågående ärende om likvidation av bostadsrättsföreningar i enlighet med tidigare kommunstyrelsebeslut.

Nämndernas samlade bedömning är att prognostiserat resultat om 302 miljoner kronor kan förbättras med 50 miljoner kronor eller försämrats med 30 miljoner. Osäkerheten kring resultatpåverkan från exploateringsverksamheten är inte med i resultatspannet. Den samlade bedömningen av osäkerheterna i prognosen är därför att årets resultat kan bli högre än prognostiserat.

Kommunens verksamheter

Verksamhet i förvaltningsform – nämnder

Översikt över kommunens nämnder

Nämnderna beslutar i frågor som rör den löpande förvaltningen och i frågor som de enligt lag eller annan författning ska ha hand om. Nämnderna beslutar också i frågor som fullmäktige har delegerat till dem. Nämnderna bereder fullmäktiges ärenden och ansvarar för att fullmäktiges beslut verkställs. Alla nämnder ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer och att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

För perioden januari till augusti 2019 redovisar nämnderna (exklusive finansförvaltningen) ett överskott om 246 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med 128 miljoner kronor i förhållande till budget. Periodens resultat är 42 miljoner kronor lägre än motsvarande period 2018.

Arbetsmarknadsnämnden

Nämndens ansvar omfattar kommunal vuxenutbildning och särskild utbildning för vuxna. Arbetsmarknadsnämnden är kommunens arbetslöshetsnämnd och ansvarar för arbetsfrämjande och kompetenshöjande arbetsmarknadsinsatser samt feriearbete. Ansvaret omfattar ekonomiskt bistånd, ansvar för kommunens mottagande av nyanlända och stöd till det civila samhället. Nämnden ansvarar även för konsumentrådgivning samt budget- och skuldrådgivning.

Resultatet per augusti är ett överskott om 11 miljoner och helårsprognosen är ett nollresultat.

ARBETSMARKNADSNÄMNDEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	723	11	27	0
Politisk verksamhet (1)	2	0	0	0
Infrastruktur, skydd m.m (2)	7	0	0	0
Kultur, övrigt (31)	2	0	0	0
Grundläggande vuxenutbildning (441)	24	2	-3	1
Gymnasial vuxenutbildning och påbyggnadsutbildning (442)	73	-6	6	-2
Svenska för invandrare (460)	69	6	9	3
Ekonomiskt bistånd (574)	395	-18	-4	-29
Flyktingmottagande (61)	8	16	8	17
Arbetsmarknadsåtgärder (62)	142	9	10	9
Övriga verksamheter	0	1	1	0
	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	5	1	1	5

Andelen nyanlända som lämnar etableringen för arbete eller studier utgör en grupp som har stor påverkan på kostnaderna för försörjningsstöd. Förra året var det 34 procent som gick till arbete eller studier efter avslutad etablering, de övriga har ett större behov av kommunens fortsatta stöd. De grupper som avslutar etableringen, vilket omfattar två år, är de som kom i samband med det stora flyktingmottagandet 2016 och 2017. En av de åtgärder som motverkar kostnadsökningen är om de personer som avslutar sin extratjänst lyckas komma i arbete.

Vuxenutbildningen (grundläggande- och gymnasial vuxenutbildning, påbyggnadsutbildning, svenska för invandrare och lärvux inom övriga verksamheter) redovisar tillsammans ett överskott om 3 miljoner kronor, vilket är 9 miljoner kronor bättre än budget. Resultatet beror på senarelagda kostnader på grund av försenad flytt till utbildnings- och jobbcenter i Boländerna. Dessutom har intäkterna för olika typer av statsbidrag ökat mer än förväntat.

Verksamheterna ekonomiskt bistånd och flyktingmottagande visar tillsammans ett underskott om 2 miljoner kronor. Orsaken är högre utbetalda försörjningsstöds-kostnader som följd av ett högt inflöde. Utbetalat ekonomiskt bistånd uppgick totalt till 265 miljoner kronor vilket är 14 miljoner kronor högre än budgeten per augusti. Arbetsmarknadsåtgärder visar ett överskott om 9 miljoner kronor. Orsaken till överskottet är främst lägre kostnader för arbetsmarknadsanställningar samt lägre lokalkostnader.

Investeringar

Investeringsbudgeten uppgår till 5 miljoner kronor och prognosen är att investeringarna uppgår till budgeterad nivå. Investeringarna avser möbler och inventarier, stor andel av investeringsbudgeten avser verksamheten i Gottsunda och Boländerna.

Gatu- och samhällsmiljönämnden

Gatu- och samhällsmiljönämnden ansvarar för planering, byggande, drift och underhåll av gator, torg, parker, parkering, hamn, gång- och cykelvägar samt kommunala trafikanläggningar. Nämnden ansvarar även för kommunens naturreservat, övriga friluftsområden, friluftsbad och anlagda vattenområden. Inom nämndens område finns även ansvaret för färdtjänst, riksfärdtjänst och trafikfrågor.

GATU- OCH SAMHÄLLSMILJÖ- NÄMNDEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	472	-37	0	-39
Politisk verksamhet (1)	1	0	0	0
Infrastruktur, skydd m.m (2)	336	-27	-36	-26
Vinterväghållning (241)	75	-8	33	-12
Färdtjänst/Riksfärdtjänst (56)	59	-1	4	0
Affärsverksamhet (7)	0	-1	0	-1
Övriga verksamheter	0	0	0	0
	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	527	105	157	263

Resultatet per augusti är ett underskott om 37 miljoner kronor. Helårsprognosen är ett underskott om 39 miljoner kronor. Prognossäkerheten bedöms till en risk för prognosförsämring med upp till 6 miljoner kronor.

Resultatet belastas av avskrivningskostnader avseende anläggningar från kommunstyrelsens exploateringsverksamhet vilket innebär kapitalkostnader som är 11 miljoner kronor högre än budget. Driftkostnaderna gällande kapacitetsstark kollektivtrafik är 3 miljoner kronor högre än budget för innevarande år, i resultatet ingår därutöver projektkostnader från tidigare år på 17 miljoner kronor. Utöver detta tillkommer kreditränta för samtliga pågående projekt på totalt 3 miljoner kronor (helårseffekt 5 miljoner kronor). Alla dessa kostnader belastar nu driftskostnaderna och har tidigare hanterats som projektkostnader som räknats in i investeringskostnaden på projekten.

Inom vinterväghållningen var kostnaderna i inledningen av året höga på grund av utforsling av snö från centrumkärnan. Åtgärder har vidtagits för att minska kostnaderna genom besparingar inom vintersandupptagningen, vilket sammantaget innebär att kostnaderna i per augusti är 8 miljoner kronor högre än budgeterat. I prognosen ingår kostnader för hösten utifrån en normal vinter i november-december.

Sammantaget förväntas avvikelserna i nämndens löpande verksamhet, kunna balanseras av vidtagna åtgärder, främst minskad säsongsbemanning och lägre konsult- och underhållskostnader. Den negativa avvikelse som kvarstår enligt prognosen, 39 miljoner kronor, hänför sig till engångskostnader och för nämnden opåverkbara kostnader.

Investeringar

Gatu- och samhällsmiljönämndens investeringsram uppgår till 527 miljoner kronor varav 144 miljoner kronor utgör medel som överförts från tidigare år för pågående projekt. Per augusti har 105 miljoner kronor upparbetats och prognosen för året är 263 miljoner kronor i investeringar.

I tilldelad investeringsbudget ingår en större inledande investering avseende kapacitetsstark kollektivtrafik (Uppsalapaketet) där förutsättningarna ändrats så att merparten av kostnaderna belastar driften istället för investeringarna. Därför kommer investeringsbudgeten för ändamålet inte att utnyttjas. Vidare finns förskjutningar i tidplanen för många projekt vilket innebär att investeringskostnaderna förskjuts till kommande år. Förskjutningarna beror exempelvis på samordning med utbyggnationer inom exploateringsverksamheten, samordning med andra fastighetsägare och intressenter såsom kollektivtrafikmyndigheten, detaljplaner som inte vunnit laga kraft eller problem med leveranser av material.

Nämndens största fleråriga projekt är uppförandet av Tullgarnsbron, en bro över Fyrisån vid Studenternas idrottsplats. Under året slutförs investeringen i ett cykelparkeringshus vid resecentrum och invigning sker under hösten, en total investering om 50 miljoner kronor till vilket statsbidrag på 12 miljoner erhållits.

Idrotts- och fritidsnämnden

Idrotts- och fritidsnämnden ansvarar för planering och utveckling av barn- och ungdomsidrott liksom bredd- och elitidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden löser sitt

uppdrag huvudsakligen genom inhyrning och uthyrning av anläggningar samt genom att ha en långsiktig planering för lokalförsörjning avseende idrotts- och fritidsanläggningar. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla riktlinjer och mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

IDROTTS- OCH FRITIDSNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	289	5	1	2
Politisk verksamhet (1)	1	0	0	0
Fritid, övrigt (32)	288	6	1	2
Övriga verksamheter	0	0	0	0

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	16	12	4	16

Resultatet per augusti är ett överskott om 5 miljoner kronor. Helårsprognosen är ett överskott om 2 miljoner kronor.

Kostnaderna ökar under slutet av året främst genom högre hyreskostnader för nya anläggningar som tas i drift under hösten och nytt avtal med Fyrishov från 1 juli. Ökade kostnader balanseras av att nämnden tilldelats medel för drift av Uppsala arena som inte kommer att byggas, därav kan nämnden prognostisera ett överskott på helår.

Investeringar

Investeringsramen uppgår till 16 miljoner kronor och förväntas förbrukas i sin helhet. Investering görs i inventarier till skolidrottshallar, maskiner till anläggningarna såsom traktorer och ismaskiner, samt armaturer till elljusspår.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp och rapporterar till kommunfullmäktige och samordnar verksamheten mellan kommunens nämnder. Kommunstyrelsen har även uppsiktsplikt över övriga nämnders verksamhet, inklusive de gemensamma nämndernas och de kommunala bolagens verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden inför kommunfullmäktige och ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder planering och utveckling, följer upp och analyserar inom strategiskt viktiga politiska områden som exempelvis social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet inkluderande det näringslivspolitiska arbetet. Dessutom har kommunstyrelsen ett särskilt ansvar för kommunens ekonomi, IT, arbetsgivarfrågor, kommunikation, upphandling, lokalförsörjning, mark och exploatering, landsbygdsfrågor, samt kris och beredskap. Som kommunens arkivmyndighet har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar för kommunens arkivfrågor. Kommunstyrelsen leder och utvecklar även gemensam service inom områdena måltid, städ, transporter och kundservice.

KOMMUNSTYRELSEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	487	116	49	64
Politisk verksamhet (1)	66	-1	5	2
Infrastruktur, skydd m.m (2)	235	71	28	39
Kultur, övrigt (31)	7	0	0	0
Fritid, övrigt (32)	9	3	-8	4
Vård och omsorg (5)	0	-3	1	-3
Affärsverksamhet (7)	0	7	26	10
Kommunledning och gemensam verksamhet (8)	170	40	-2	14
Övriga verksamheter	0	-1	-2	-2

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	853	216	92	186

Resultatet per augusti är ett överskott om 116 miljoner kronor, varav 57 miljoner kronor avser kommunledning och 59 miljoner kronor avser stadsbyggnad. Helårsprognosen är ett överskott om 64 miljoner kronor, varav 39 miljoner kronor avser kommunledning och 25 miljoner kronor avser stadsbyggnad. Större avvikelser i delårsbokslutet per augusti och helårsprognosen förklaras nedan uppdelat på kommunledning och stadsbyggnad.

Kommunledning

Inom kommunledning är resultat per augusti ett överskott om 57 miljoner kronor. Då budgetprocessen inför året drog ut på tiden har vissa satsningar kommit i gång senare än normalt på året. För stabsverksamheten är resultatet högre än budgeterat, vilket också främst förklaras av att verksamhet inte har kommit igång i planerad omfattning. En bidragande orsak till det högre resultatet är också att förfogandemedel inte nyttjats i budgeterad omfattning. Externa medel har erhållits avseende delar i ”Handlingsplan Gottsunda-Valsätra” varför budgeterade medel inte nyttjas i de delar som täcks av de externa medlen.

I helårsprognosen per augusti prognostiseras 39 miljoner kronor i högre resultat än budgeterat. Förklaringarna till den högre prognosen är i stor utsträckning desamma som förklaringarna till överskottet per augusti. Mot bakgrund av att flera nämnder prognostiserar underskott söker också kommunledningskontoret extra besparingar under året samt är allmänt återhållsamma så att resultatet för nämndverksamheten sammantaget förbättras.

Stadsbyggnad

Inom stadsbyggnad är resultatet per augusti ett överskott om 59 miljoner kronor. I helårsprognosen per augusti prognostiseras ett överskott om 25 miljoner kronor.

Mark- och exploateringsverksamhetens resultat per augusti är ett överskott om 34 miljoner kronor. I perioden har det skett markförsäljningar som ger ett överskott på 105 miljoner kronor. Resultatet påverkas även av en engångskostnad på 20 miljoner

kronor som resultatförts efter kvalitetssäkring av exploateringsprojekten under våren. Utöver dessa jämförelsestörande poster finns underskott på 5 miljoner kronor för bygglogistikcenter på grund av att flera byggherrar inte har tillträtt sina projekt enligt plan vilket innebär intäktsbortfall. Dessutom underskott för Ulleråkersprojektet med 10 miljoner kronor främst på grund av resultatföring av projektkostnader. I helårsprognosen per augusti förväntas överskottet från årets markförsäljning generera ett överskott på 4 miljoner kronor när genomförandeorganisationens kostnader och ovan nämnda avvikelser täckts. Då tidpunkten för försäljningstillfället styrs av byggherrarna är prognosen försiktigt lagd.

Fastighetsverksamhetens resultat uppgår till 23 miljoner kronor. Uthyrningsverksamheten genererar ett överskott på hyror med 12 miljoner kronor, varav merparten hänförs till icke budgeterad uthyrning till externa hyresgäster. Kostnaden för vakanta lokaler uppgår till 6 miljoner kronor. Resterande avvikelse beror i huvudsak på senareläggning av planerade underhållsåtgärder, försäljning av bostadsrätter samt på att kostnaderna för anpassningen av Studenternas till allsvenskt spel är lägre än budgeterat. Prognostiserat helårsresultat uppgår till 21 miljoner kronor. Det överskott som förväntas från uthyrning till externa hyresgäster i egenägda fastigheter förväntas kunna finansiera hyresbortfall för vakanta lokaler som ökar under hösten, projektering som ej lett till produktion samt intäktsbortfall kopplade till den nya hyresmodellen.

Inom exploaterings- och fastighetsverksamheten finns betydande osäkerheter som kan påverka årets resultat. Om ytterligare markförsäljningar kommer till stånd under året kan det ge en positiv nettoeffekt på årets resultat. Vid årets slut görs en prövning av tillgångarnas värde, för Ulleråkersprojektet kopplat till förändrat projektdirektiv och reviderad kalkyl, vilket kan resultera i nedskrivning och påverka årets resultat negativt. Det pågår även förhandlingar kring externt inhyrda lokaler där kommunen ämnar träda ur avtalen, vilket innebär en risk för engångskostnader. Samtidigt finns en trolig positiv resultateffekt av pågående ärende om likvidation av bostadsrättsföreningar i enlighet med tidigare kommunstyrelsebeslut.

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsmedel 2019 uppgår till 853 miljoner kronor, varav 131 miljoner kronor avser investeringsmedel som överförts från 2018. Per augusti har 216 miljoner kronor nyttjats. Prognosen för investeringar uppgår till 186 miljoner kronor, varav 49 miljoner kronor inom kommunledning och 137 miljoner kronor inom stadsbyggnad. I prognosen omfattas endast de skattefinansierade investeringarna, då investeringarna inom exploateringsverksamheten förväntas vara helt externfinansierade.

Inom kommunledning avser investeringsutgifterna främst IT-investeringar och dessa prognostiseras bli lägre än budget.

Merparten av utfallet inom stadsbyggnad avser investeringar inom exploateringsverksamheten, till största delen kopplat till korrigerande av poster från föregående år i samband med kvalitetssäkringen. Därutöver avser investeringsutgifterna till största delen underhållsinvesteringar för det egenägda fastighetsbeståndet samt strategiska markförvärv. När det gäller markförvärv, pågår förberedelser för förvärv kopplade till Bergsbrunna/södra staden. Tidpunkten för

förvärv beräknas förskjutas till 2020, vilket förklarar en stor del av avvikelserna mot budgeterad investeringsram. Även vad gäller övriga investeringar finns osäkerheter kring tidpunkt för genomförande, exempelvis för upprustning av byggnaderna i Hammarskog och Ulleråker. Under 2018 tog kommunstyrelsen beslut om att överföra medel som tidigare avsatts för förvärv av vindkraftverk till att istället utveckla solenergilösningar, inga investeringar kopplade till detta förväntas nu under 2019.

Kulturnämnden

Kulturnämnden ansvarar för kultur- och fritidsverksamhet. Nämnden fördelar stipendier, bidrag och annat stöd till kulturliv, kulturevenemang, folkbildning, nationella minoriteter och ansvarar för folkbiblioteksverksamhet, kommunens museer och kulturscener, konstnärliga gestaltungsprojekt, konstinköp och konstsamlingar. Nämnden stödjer ungdomars egna initiativ och ansvarar för fritidsgårdar, öppen fritidsverksamhet, övrig fritidsverksamhet för barn och unga samt kultur- och musikskolor. Kulturarvsfrågor samt stöd till bygdegårdar ingår också i nämndens ansvarsområde.

Resultatet per augusti är ett överskott om 6 miljoner kronor. Helårsprognosen är ett överskott om 1 miljoner kronor och avser återföring av icke utnyttjat investeringsstöd för en bygdegårdsförening. Verksamheterna följer i stort budget. I övrigt förväntas högre kostnader under hösten bland annat för verksamhet under höstens skollov.

KULTURNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	346	6	-12	1
Politisk verksamhet (1)	2	0	0	0
Infrastruktur, skydd m.m (2)	2	1	1	1
Bibliotek (313)	94	1	5	-1
Musikskola/kulturskola (314)	44	0	-2	0
Kultur, övrigt (31)	88	4	-8	2
Fritidsgårdar (323)	41	1	8	0
Fritid, övrigt (32)	45	-1	-9	-1
Öppen fritidsverksamhet (424)	31	1	-5	0
Grundskola (432)	0	0	0	0
Övriga verksamheter	0	0	-2	0

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	79	16	11	71

Investeringar

Investeringsbudgeten uppgår till 79 miljoner kronor, varav 29 miljoner kronor utgör pågående investeringsmedel överförda från tidigare år. Av investeringsbudgeten har 57 miljoner kronor avsatts för offentlig konst, 2 miljoner kronor för konstsamlingen på Uppsala konstmuseum och resterande 20 miljoner kronor för verksamhetens investeringar i inventarier och en biblioteksbus.

Prognosen är att 71 miljoner kronor av investeringsbudgeten om 79 miljoner kronor förbrukas. Osäkert råder dock om när investeringskostnaderna uppstår och om

samtliga projekt slutförs innan årsskiftet, det är sannolikt att en del av projekten kommer att slutföras först nästa år.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Nämnden svarar för provning och tillsyn enligt miljöbalken, strålskyddslagen, livsmedelslagen, alkohollagen, lotterilagen, tobakslagen, lagen om elektroniska cigaretter och påfyllningsbehållare, lagen om handel med vissa receptfria läkemedel samt för den kommunala lantmäterimyndigheten. Arbetet bedrivs genom tillsyn, tillståndsprövning, kontroll och förrättningar.

MILJÖ- OCH HÄLSOSKYDDSNÄMNDEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	24	1	2	1
Politisk verksamhet (1)	1	0	0	0
Infrastruktur, skydd m.m (2)	23	1	3	1
Fritid, övrigt (32)	0	0	0	0
Övriga verksamheter	0	0	0	0

Resultatet per augusti är ett överskott om 1 miljon kronor. Även helårsprognosen är ett överskott om 1 miljon kronor.

Periodens avvikelse mot budget beror i huvudsak på en lägre kostnad för den kommunala lantmäterimyndighetens licensavgift till statliga lantmäteriet. Avvikelsen förväntas kvarstå under året. Övriga verksamheter visar endast marginella avvikelser i utfall och prognos.

Namngivningsnämnden

Namngivningsnämnden har till uppgift att besluta om namn på kvarter, gator, bostadsområden, vägar, broar och allmänna platser.

NAMNGIVNINGSNÄMNDEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	1,6	0,1	0,0	0,0
Politisk verksamhet (1)	0,4	-0,2	-0,3	0
Infrastruktur, skydd m.m (2)	1,2	0,3	0,3	0
Övriga verksamheter	0,0	0,0	0,0	0

Resultatet per augusti är ett överskott om 0,1 miljoner kronor. Avvikelsen består av lägre kostnader för annonsering än budgeterat för perioden. Helårsprognosen är ett nollresultat.

Omsorgsnämnden

Omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, service och viss sysselsättning inom socialpsykiatri och verksamheter enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) oavsett ålder. Vidare ansvarar nämnden för service, vård och omsorg enligt socialtjänstlagen (SoL) i ordinärt och särskilt boende för personer upp till

65 år som har behov av sådana insatser på grund av funktionsnedsättning eller sjukdom. Nämnden ansvarar även för uppgifter enligt hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsansvar avser personer som fyllt 17 år och inträder där vårdbehovet uppgår till mer än 14 dagar.

OMSORGSNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	1 618	-23	0	-70
Politisk verksamhet (1)	2	-1	0	-1
Ordinärt boende, äldre (521)	18	7	13	9
Särskilt boende, äldre (522)	71	0	15	-1
Öppen verksamhet, personer med funktionsnedsättning (53)	32	-3	-2	-5
Ordinärt boende, personer med funktionsnedsättning (541)	183	6	33	9
Särskilt boende, personer med funktionsnedsättning (542)	151	-22	-11	-39
Insatser enligt LSS, assistansersättning enligt SFB och HSL (55)	1 162	-11	-48	-43
Övriga verksamheter	0	0	0	0

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	3	0	1	0

Resultatet per augusti är ett underskott om 23 miljoner kronor, vilket är en avvikelse med 36 miljoner kronor lägre än budget. Helårsprognosen är ett underskott om 70 miljoner kronor med ett osäkerhetsspann på plus 5 till minus 5 miljoner kronor.

Avvikelserna mot budget finns inom verksamheterna särskilt boende för yngre och insatser enligt LSS. Avvikelserna har sin grund i ökade volymer inom personlig assistans vilket ger högre kostnader för externa köp med 13 miljoner kronor. Därutöver har externa intäkter minskat med 10 miljoner kronor jämfört budget, beroende på förändrat förfarande avseende momsåtersökning samt att biståndsbeslut där Försäkringskassan haft betalningsansvar minskat kraftigt. Utöver detta är personalkostnaderna 11 miljoner högre än budget för perioden, på grund av stora svårigheter att snabbt ställa om personalstyrkan vid förändrade volymer/behov.

Prognos för helåret, ett underskott om 70 miljoner kronor, har samma förklaringsgrund som avvikelsen för perioden ovan motsvarande 50 miljoner kronor. Därutöver tillkommer ökade kostnader för psykiatriboenden under hösten som följer av ökade volymer och att antalet komplexa fall ökar, totalt 10 miljoner kronor högre kostnad än budget. Resterande 10 miljoner kronor hänförs till ökade kostnader för hjälpmedel där ett högre antal förskrivningar ger ökade kostnader jämfört budget med 4 miljoner kronor och där övertagandet av sju enheter som tidigare bedrivits i extern regi med stora kvalitetsbrister ger högre personalkostnader om 5 miljoner kronor.

Nämnden har tagit fram åtgärder för att nå en ekonomi i balans men där föreslagna åtgärder ger effekt först år 2020 och 2021. Den åtgärd som förväntas ge störst effekt är

översyn av lokalförsörjning för boenden inom socialpsykiatri där en flytt till större enheter kan tillskapa platser för boende enligt LSS 9:9 (bostad med särskild service för vuxna). Nämnden hade vid senaste rapporteringstillfället i juni 53 beslut som väntar på verkställighet. Denna åtgärd förväntas ge effekt med 5 miljoner kronor lägre kostnader 2020 och 20 miljoner kronor 2021. Därutöver pågår en utredning om upphandling av personlig assistans i egen regi där förväntad effekt, om beslut tas om upphandling, är 2 miljoner kronor lägre kostnader 2020 och 7 miljoner kronor 2021.

Nämnden står fortsatt inför stora utmaningar gällande verkställighet inom främst bostad med särskild service LSS 9:9. Nämnden ser också utmaningar med stora volymökningar inom personlig assistans, antalet brukare med personlig assistans enligt LSS har under perioden ökat med 18 % jämfört budget. En trend som också får stor påverkan på nämndens målgrupp är den ökade psykiska ohälsan i samhället.

Investeringar

Investeringar har inte genomfört enligt budget. Prognosen för helåret är att 0,4 miljoner kronor av investeringsbudgeten kommer att nyttjas kopplat till inventarier för att för att säkerställa god boendemiljö.

Plan- och byggnadsnämnden

Plan- och byggnadsnämnden ansvarar för uppgifter enligt plan- och bygglagen, inklusive de lagar och andra föreskrifter som hör till denna lag, med undantag för översiktsplanering. Andra lagar och föreskrifter är exempelvis lagen om byggfelsförsäkring och energideklaration för byggnader. Plan- och byggnadsnämnden planerar för, och ger förslag till, inrättande av områdesskydd såsom natur- och kulturresevat. Nämnden har också ansvar för uppgifter enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

PLAN- OCH BYGGNADSNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	74	-2	-7	0
Politisk verksamhet (1)	2	0	-1	0
Infrastruktur, skydd m.m (2)	36	0	-14	0
Ordinärt boende, äldre (521)	22	-3	4	0
Ordinärt boende, personer med funktionsnedsättning (541)	14	1	4	0
Övriga verksamheter	0	0	0	0

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	1	0	0	1

Resultatet per augusti är ett underskott om 2 miljoner kronor, för helåret prognostiseras ett nollresultat.

I resultatet per augusti ingår en avsättning med 8 miljoner kronor för beslut om bostadsanpassningsbidrag. Trots denna engångskostnad, prognostiseras nollresultat för nämnden på helår. Detta beror främst på högre intäkter än förväntat inom bygglov

där flera större ärenden inom Östra Fyrislund beviljats bygglov under första halvan av året. Vidare är kostnaderna lägre än förväntat inom planeringsverksamheten på grund av prioritering av arbete i projekt med annan finansiering; Ulleråker och Uppsalapaketet.

Prognosen är förenad med viss osäkerhet. Inom detaljplaneverksamheten kan tidplanen för beslut förskjutas, eventuellt över årsskiftet. Inom bygglovsverksamheten pågår en utredning gällande redovisning av intäkter för byggnadsinspektion, vilket kan innebära en negativ resultateffekt innevarande år.

Investeringar

Investeringar sker enligt plan under hösten och följer budget.

Räddningsnämnden

Räddningsnämnden är en gemensam nämnd för Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner, där Uppsala kommun är värdkommun. Räddningsnämnden ansvarar för att bedriva en effektiv räddningstjänstverksamhet i Tierp, Uppsala och Östhammars kommuner. Nämndens verksamhet omfattar olycksförebyggande verksamhet, tillsyn, rengöring och brandskyddskontroll, räddningsinsatser och olycksutredning enligt lagen om skydd mot olyckor. Nämndens verksamhet omfattar också tillståndsgivning och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor.

Resultatet per augusti är ett överskott om 1 miljoner kronor. Helårsprognosen är ett nollresultat.

RÄDDNINGSNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	161	1	0	0
Politisk verksamhet (1)	1	0	0	0
Infrastruktur, skydd m.m (2)	160	1	0	0
Övriga verksamheter	0	0	0	0

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	26	16	5	26

Periodens positiva resultat beror främst på semesterlöneskultförändringen. Resultatet exklusive semesterlöneskultförändringen är ett underskott om 1 miljoner kronor. Underskottet beror främst på ökade personalkostnader, bland annat för en ny dagstyrka och på att personalplaneringen behöver förbättras.

En prognososäkerhet är att lokalhyreskostnaderna i hyresavtalen för brandstationerna i Uppsala kommun inte är klara. Personalkostnaderna är också en osäkerhet, en ny personalplanering har införts för att minska lönekostnadsutvecklingen.

Investeringar

Investeringarna består till största del av räddningsfordon. Prognosen är att investeringarna följer budget.

Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg i alla åldrar (inte ekonomiskt bistånd). Det inkluderar stöd till barn, ungdomar och deras föräldrar, samt stöd till personer med missbruks- eller annan beroendeproblematik. Nämnden ansvarar också för bostadssociala frågor, mottagande av ensamkommande barn, socialt utsatta EU-medborgare, familjerättsliga frågor, samordning av arbetet för att motverka våld i nära relation och insatser för den nationella minoriteten romer. Socialnämnden ansvarar även för förebyggande ANDTS-arbete.

SOCIALNÄMNDEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	738	-15	13	-26
Politisk verksamhet (1)	5	-1	0	-1
Missbrukarvård och övrig vård för vuxna (571-572)	185	-12	1	-17
Barn- och ungdomsvård (573)	514	-7	2	-14
Familjerätt och familjerådgivning (58)	18	0	0	-1
Flyktingmottagande (61)	17	6	9	7
Övriga verksamheter	0	0	0	0

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	4	0	0	1

Resultatet per augusti är ett underskott om 15 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med 9 miljoner kronor jämfört med budget. Helårsprognosen är ett underskott om 26 miljoner kronor. Prognossäkerheten har bedömts till en förändring av helårsprognosen med plus 5 till minus 5 miljoner kronor. Resultatförbättrande åtgärder har genomförts, men motverkas av högre behov av insatser inom förvaltningens målgrupper. Effektiviseringarna som har genomförts under året kommer att ge full effekt först 2020.

Missbrukarvård och övrig vård för vuxna står för den största negativa avvikelsen på 12 miljoner kronor. Verksamheten har ett ökat antal vårddygn i högre grad än ökningen av antal brukare. Det beror både på en högre grad av komplicerande ärenden, men även ökat behov för målgruppen yngre missbrukare. Verksamheten belastas även med högre lokalkostnader än tidigare, vilket har varit svårt att bemöta med effektiviseringar. Helårsprognos för verksamheten är ett underskott om 17 miljoner kronor.

Barn och ungdomsvården har ett underskott om 7 miljoner kronor vilket är en negativ avvikelse på 2 miljoner kronor jämfört med budget. Verksamheten tar emot ett högt inflöde av ärenden där vårdbehovet är högt. Helårsprognosen för verksamheten är ett

underskott om 14 miljoner kronor. Verksamheten kommer att fokusera på rekrytering av interna familje- och jourhem för att sänka insatskostnader.

Verksamhet ensamkommande (flyktingmottagande) har en positiv avvikelse på 6 miljoner kronor. Verksamheten har erhållit retroaktiva intäkter avseende föregående år om 13 miljoner kronor. Omställningsarbete pågår för att anpassa verksamheten efter gällande förutsättningar för volymer och ersättning ifrån Migrationsverket. Både myndighetsorganisationen och egenregi kommer att förändras under hösten. Störst utmaning är att anpassa verksamheten för ungdomar på 20 år som inte Migrationsverket utbetalar ersättning för.

Investeringar

Investeringsbudgeten är 4 miljoner kronor. Per augusti har det inte genomförts några investeringar. Budgeten avser främst inköp av inventarier och andra justeringar i samband med byte av lokaler för egen regi. Detta kommer dock inte att ske under 2019. Prognos för investeringar är därmed 1 miljoner kronor för eventuella inköp av inventarier.

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden har ett samlat ansvar för all pedagogisk verksamhet från förskola till och med gymnasieskola. Nämnden har därmed ansvar för att alla barn och ungdomar boende i kommunen har tillgång till förskola och skola i kommunens egna verksamheter eller i fristående förskola/skola, samt för fördelningen av resurser både till egen verksamhet och fristående enheter. Som huvudman har nämnden vidare ansvar för kvalitet och ekonomi i förskolor och skolor som drivs i kommunens regi.

Resultatet per augusti är ett överskott om 189 miljoner kronor, vilket är 85 miljoner kronor högre än budgeterat. Nämndens helårsprognos är ett överskott om 6 miljoner kronor.

UTBILDNINGSNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	5 172	189	206	6
Politisk verksamhet (1)	3	-1	0	0
Förskoleverksamhet (41)	1 532	29	25	4
Förskoleklass, Grundskola och skolbarnsomsorg (431, 432, 42)	2 648	120	118	19
Grundsärskola (433)	105	4	4	-2
Gymnasieskola (434)	831	32	51	-14
Gymnasiesärskola (435)	53	3	7	-1
Övriga verksamheter	0	1	0	1

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	52	21	31	61

Periodens intäkter är högre än budgeterat, vilket främst utgör statsbidrag från Skolverket samt interkommunala intäkter. Personalkostnaderna är lägre än

budgeterat, delvis beroende på antagande om att statsbidrag i högre omfattning skulle användas till bemanning. Utbetalade ersättningar till fristående huvudmän är lägre på grund av färre elever.

Helårsprognosen är ett överskott om 6 miljoner kronor. Intäkterna är högre än budgeterat och förändringen består till största del av statsbidrag. Därutöver prognostiseras en högre försäkringsersättning än budgeterat, främst avseende Gottstundaskolans brand. Prognosen för personalkostnader och övriga kostnader förväntas öka i och med att statsbidragen i större omfattning nyttjas under hösten.

Antalet barn och elever fortsätter att öka inom alla skolformer. Jämfört med föregående år prognostiseras antalet öka med 1 290 barn och elever. Totalt bedöms nämnden i snitt ha 45 500 barn och elever i verksamheten under 2019.

Det finns tre större osäkerhetsfaktorer. Intäkter i form av statsbidrag från Skolverket och Migrationsverket. Nämnden har beviljats 51 miljoner kronor i bidrag från Skolverket för likvärdig skola. En förutsättning för att nämnden ska få behålla bidraget är att kostnad per elev inte minskar i jämförelse med ett genomsnitt för de tre senaste åren. Detta utgör en osäkerhet i och med att effektiviseringar görs under året. Vidare är gymnasieskolans rörlighet en osäkerhet när det gäller elevantalet på språkintruktionsprogrammet. Prognosen för hela gymnasieskolan är lagd utifrån ett preliminärt elevtal känt i augusti. En ytterligare osäkerhet är hyreskostnader för nya moduluppställningar i grundskolan samt för nybyggnation och renovering inom gymnasieskolan.

Investeringar

Nämnden prognostiserar totalt 61 miljoner kronor investeringar 2019, vilket är 9 miljoner kronor högre investeringsbehov än tilldelad investeringsram om 52 miljoner kronor. Det ökade investeringsbehovet beror främst på att flera moduluppställningar inom grundskolan planeras under hösten 2019, det är dock osäkert om alla kostnader kommer uppstå under 2019.

Valnämnden

Valnämnden ansvarar för val i enlighet med bestämmelserna i vallagen, kommunallagen, lagen om kommunala folkomröstningar samt för opinionsundersökningar eller liknande förfaranden. Det innebär att Uppsala valnämnd är lokal valmyndighet och bland annat utser röstmottagare, beslutar om vallokaler, arrangerar förtidsröstning och svarar för den preliminära räkningen av rösterna på valkvällen.

VALNÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	5,9	1,0	1,8	0,1
Politisk verksamhet (1)	5,9	1,0	1,8	0
Övriga verksamheter	0,0	0,0	0,0	0

Resultatet per augusti är ett överskott om 1,0 miljoner kronor. Överskottet förklaras av att vissa kostnader fortfarande saknas för Europaparlamentsvalet. Helårsprognosen är ett överskott om 0,1 miljoner kronor.

Äldrenämnden

Äldrenämnden ansvarar för service, vård och omsorg i ordinärt eller särskilt boende till personer 65 år och äldre, i de fall personerna har behov av sådana insatser på grund av ålder, sjukdom eller nedsatt fysisk funktionsförmåga. I detta ansvarar nämnden för uppgifter enligt socialtjänstlagen samt det kommunala ansvaret enligt hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden ansvarar även för öppna insatser och förebyggande verksamhet för personer 65 år och äldre.

ÄLDRENÄMNDEN	Resultat per augusti			
	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	1 848	-10	5	-11
Politisk verksamhet (1)	1	0	0	0
Öppen verksamhet, äldre (51)	66	5	-4	2
Ordinärt boende, äldre (521)	788	14	-14	28
Särskilt boende, äldre (522)	993	-29	23	-41
Övriga verksamheter	0	0	0	0

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	6	3	3	6

Resultatet per augusti är ett underskott om 10 miljoner kronor. Helårsprognosen är ett underskott om 11 miljoner kronor. Prognossäkerheten har bedömts till en förändring av helårsprognosen med plus 2 till minus 5 miljoner kronor.

Trots att nämnden genomfört relativt stora resultatförstärkande åtgärder under 2019 inom särskilt boende och hemsjukvården (ordinärt boende) finns ekonomiska utmaningar som genererar underskott per augusti. Utmaningarna består främst i ökade personalkostnader inklusive kostnader för inhyrd personal vilket delvis förklaras av övertaganden av vårdboenden från extern till egen regi under året.

Resultatet per augusti 2019 går inte att jämföra med motsvarande period föregående år då annan periodiseringsprincip för kommunbidraget tillämpats i år för att få en bättre samklang med kostnadsbilden över året.

Årsprognosen per augusti (11 miljoner kronor) indikerar ett bättre utfall för helåret än tidigare prognos (22 miljoner kronor) som lämnades i delårsuppföljningen per mars. Det är effekterna av nämndens resultatförstärkande åtgärder som främst bidrar till en bättre resultatutveckling för helåret. Nämnden arbetar aktivt för att uppnå en ekonomi i balans.

Investeringar

Investeringar per augusti uppgår till 3 miljoner kronor och kan främst härledas till särskilt boende vid övertaganden av vårdboenden och investeringar i samband med samlokalisering av vissa verksamheter inom ordinärt boende. Prognosen är att tilldelad investeringsbudget 2019 kommer att nyttjas.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden i Uppsala län är en gemensam nämnd för samtliga kommuner i Uppsala län. Nämnden har Uppsala kommun som värdkommun. Överförmyndarnämnden är en kommunal tillsynsmyndighet. Tillsynen ska se till att den kommuninvånare som har en ställföreträdare i form av god man, förvaltare eller förmyndare ska få det hen har rätt till, både ekonomiskt och rättsligt. Tillsynen utgår från föräldrabalken, förmynderskapsförordningen och lagen om god man för ensamkommande barn.

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Nämnden totalt	23,2	2,0	2,4	2,1
Politisk verksamhet (1)	14,4	-3,9	5,3	-5
Flyktningmottagande (61)	8,8	5,9	-2,8	7
Övriga verksamheter	0,0	0,0	0,0	0

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	0,1	0,0	0,4	0,1

Resultatet per augusti är ett överskott om 2,0 mnkr. Helårsprognosen är ett överskott om 2,1 mnkr. Överskottet omfattar ett bidrag om 0,7 mnkr från Migrationsverket som avser år 2018. Övrigt överskott återfinns inom förvaltningens kansli i form av lägre löne- och verksamhetskostnader än budgeterat, samt att antalet ärenden för ensamkommande barn är färre än budget.

Investeringar

Inga investeringar per augusti. Eventuella investeringar genomförs under hösten.

Verksamhet i bolagsform

Uppsala Stadshus AB

Uppsala Stadshus AB svarar för övergripande utveckling, strategisk planering, löpande översyn och omprövning samt ekonomisk kontroll och uppföljning. Moderbolaget har inga anställda.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	5,0	4,8	5,0	7,4	7,1	7,4
Resultat efter finansiella poster	2,9	-14,7	-16,0	6,2	3,5	-23,9
Utdelning	-15,5	0,0	0,0	-25,0	-25,0	0,0
Resultat exklusive utdelning	-12,5	-14,7	-16,0	-18,8	-21,5	-23,9
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>

Uppsala Stadshus AB:s resultat per augusti är -12,5 miljoner kronor och avviker mot budget med 2,2 miljoner kronor. Avvikelsen beror på lägre räntekostnader som följd av ett lägre upplåningsbehov.

I både prognos och budget ingår en förväntad utdelning på 25 miljoner kronor från dotterbolagen. I april har utdelningar skett från AB Uppsala Kommuns Industrihus med 13 miljoner kronor och från Uppsalahem AB med 2,5 miljoner kronor. Utdelningarna har skett efter beslut på årsstämman i april.

I jämförelse med föregående år förväntas årets resultat bli 5,1 miljoner kronor högre. Förklaringen är framför allt lägre räntekostnader i och med omläggning av lån till lägre räntenivåer.

AB Uppsala Kommuns Industrihus

AB Uppsala Kommuns Industrihus erbjuder lokaler för olika ändamål till konkurrenskraftiga priser, för att öka nyföretagandet och för att erbjuda lösningar till Uppsalas näringsliv.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	108,2	106,1	109,0	162,1	159,2	159,5
Resultat efter finansiella poster	12,5	6,3	28,0	12,8	9,3	32,9
Jämförelsestörande poster	0,1	0,0	-8,3	0,1	0,0	-0,4
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	12,7	6,3	19,7	12,9	9,3	32,5
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	<i>12%</i>	<i>6%</i>	<i>18%</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	<i>20%</i>

AB Uppsala Kommuns Industrihus resultat per augusti är 12,7 miljoner kronor. I resultatet ingår en jämförelsestörande post på 0,1 miljoner kronor som avser utrangeringar. Rensas resultat från dessa jämförelsestörande poster är resultatet 6,4 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras i huvudsak av en extra debitering till migrationsverket för utflyttningskostnader samt lägre personal- och administrationskostnader. I och med kommunfullmäktiges beslut att bolagets fastighetsbestånd ska avyttras har inga nyrekryteringar skett samt marknadsföringsinsatser och systemutveckling bromsats in. Även avskrivningarna är lägre på grund av att två nya byggnader ännu inte är slutbesiktigade.

Det prognostiserade resultatet för helåret väntas bli 12,9 miljoner kronor. Rensat för jämförelsestörande poster är prognosen 3,6 miljoner kronor högre än budget. Som nämnts ovan beror avvikelsen på högre intäkter, lägre personal- och administrativa kostnader samt avskrivningar, men med helårseffekt.

Jämfört med föregående år förväntas resultatet bli 19,6 miljoner kronor lägre. Den huvudsakliga förklaringen till resultatförsämringen är att lokaler i Librobäck tomställdes inför ett planerat kommande bostadsprojekt, att kostnaderna för fastighetsdriften ökat och att hyresintäkter från Brandförsvaret är lägre som följd av ett omförhandlat hyresavtal. Orsaken till de högre driftskostnaderna är en lång och kall vinter med mycket isbildning, fler underhållsåtgärder, reparationer av vattenskadorna som följd av skyfallet i juli 2018 samt fler fastighetsskador. Bolaget har även högre avskrivningar vilket kommer från slutförda fastighetsprojekt och genomförda hyresgästanpassningar. Låneskulden och räntekostnaderna har även ökat som följd av de stora pågående investeringarna.

Av de budgeterade investeringarna på 293 miljoner kronor har 139,5 miljoner kronor upparbetats per 31 augusti och för helåret väntas utfallet bli 225,5 miljoner kronor. Den stora förändringen i prognosen är att flertalet av de planerade investeringsprojekten bordlagts i och med kommunfullmäktiges beslut om avyttring av fastighetsbeståndet. Investeringsprojektet Cykelfabriken löper på enligt plan, men tillbyggnaderna A & B kommer inte genomföras.

Beslutet om att bolagets fastigheter ska avyttras kommer få påverkan på bolagets verksamhet och ekonomi. Avyttringsprojektet löper på enligt plan.

Destination Uppsala AB

Destination Uppsala AB ansvarar för stadens turistinformation, att projektleda kommunens större evenemang samt att samarbeta med den lokala näringen i syfte att bidra till tillväxt och utveckla mötes- och evenemangindustrin i Uppsala. Bolaget ansvarar även för marknadsföringen av Uppsala som besöksmål och för besöksdelen av platsvarumärket Uppsala.

Destination Uppsala AB:s resultat per augusti är 7,0 miljoner kronor. Avvikelsen på 2,9 miljoner kronor mot budget förklaras till stor del av lägre personalkostnader som följd av en senare tillsatt tjänst samt en ändrad fördelning av VD:s lönekostnad. Då VD även är näringslivsdirektör delar Uppsala Kommun och bolaget på kostnaden, i enlighet med avtal. Bolaget har per augusti även lägre kostnader för marknadsföringskampanjer då insatserna har senarelagts under året.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	15,9	15,7	13,6	19,0	18,7	23,5
Resultat efter finansiella poster	7,0	4,1	6,0	0,3	0,0	1,9
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	7,0	4,1	6,0	0,3	0,0	1,9
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	<i>44%</i>	<i>26%</i>	<i>44%</i>	<i>1%</i>	<i>0%</i>	<i>8,3%</i>

För helåret väntas ett resultat på 0,3 miljoner kronor, vilket överstiger bolagets budgeterade nollresultat. Bolaget har en ökning av intäkterna som härrör från fler antal utställare på Kulturnatten samt högre intäkter från samverkansprojektet Valborg. Därtill förväntas högre marknadsförings- och kommunikationskostnader under sista tertialet för kampanjer som blivit framflyttade under året.

Fyrishov AB

Fyrishov AB äger och driver besöksområdet Fyrishov, en av Sveriges mest besökta arenor. Bolaget driver också det populära stadsdelsbadet Gottsundabadet i Gottsunda centrum. På Fyrishov finns en stor badanläggning som innehåller ett äventyrsbad, en simbassäng med olympiska mått, undervisnings- och träningsbassänger, relaxavdelning och utomhusbad med tillhörande parkområde. Här erbjuds även träning, tävlingar och aktiviteter för både nybörjare och elitidrottare.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	74,4	68,5	68,8	107,6	100,5	103,7
Resultat efter finansiella poster	-2,2	-7,2	-4,5	-11,2	-13,0	-9,8
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	-2,2	-7,2	-4,5	-11,2	-13,0	-8,9
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>

Fyrishov AB:s resultat per augusti är -2,2 miljoner kronor, vilket överstiger budget med 5,0 miljoner kronor. Det högre resultatet förklaras av högre intäkter från utebadet och dess sidoförsäljning såsom glass, mat och parkeringsintäkter. Sommarens vandringsutställning, Titanic the Exhibition, Reggaefestivalen och försäljningen av sommarpass har också bidragit till det högre resultatet.

För helåret väntas ett resultat på -11,2 miljoner kronor, vilket är 1,8 miljoner kronor högre än budget. De högre intäkterna i delårsresultatet påverkar även helårsresultatet, däremot blir helårseffekten lägre. I förslaget till Uppsala kommuns Mål och budget 2020–2022 finns en satsning på simkunskap för elever i förskoleklass. För att säkerställa att alla elever i årskullen hinner ta del av den satsningen ser bolaget att vissa insatser

behöver påbörjas redan under 2019. Bolaget har därför i prognosen tagit höjd för dessa initiala kostnader.

En osäkerhet i prognosen är att bolaget har en tvist med entreprenören för ombyggnationen av Gottsundabadet. Tvisten gäller fördyringar i projektet. Beroende på utfallet av tvisten kan det komma att medföra högre investeringsutgifter och kostnader för den renoveringen. Utfallet av tvisten kan även komma att påverka Uppsala kommun Fastighets AB, som är fastighetsägaren för Gottsundabadet.

Investeringarna uppgår per augusti till 2,4 miljoner kronor och väntas för helåret bli 9,4 miljoner kronor. Prognosen är därmed 26 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen följer av att investeringar för den nya beslutade simhallen försenats. Projektet förväntas komma igång först under 2020. Bolaget kommer, tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen, att utlysa en arkitektävling under hösten 2019. Vad gäller de löpande reinvesteringarna har vissa åtgärder kostnadsförts och vissa åtgärder skjuts fram till nästa år.

Uppsalahem AB

Uppsalahem AB bidrar till att stärka kommunens utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och utveckla hyresfastigheter och erbjuda boenden för olika faser i livet. Bolaget erbjuder även bostäder för studenter, ungdomar och seniorer. Målet är att skapa trygga, trivsamma och hållbara boendemiljöer. Uppsalahem AB är Uppsalas ledande bostadsbolag med cirka 16 000 bostäder, inklusive bolagets studentbostäder. Totalt bor nästan 30 000 Uppsalabor i bolagets hyresrätter.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	928,9	926,4	890,8	1 402,3	1 394,8	1 351,1
Resultat efter finansiella poster	204,0	195,8	245,2	257,5	249,0	294,5
Jämförelsestörande poster	0,5	0,0	-23,0	0,5	0,0	-19,3
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	204,5	195,8	222,2	258,0	249,0	275,2
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	22%	21%	25%	18%	18%	20%

Uppsalahem AB:s resultat per augusti är 204,5 miljoner kronor efter jämförelsestörande poster, vilket överstiger budget med 8,7 miljoner kronor. Resultatavvikelsen förklaras delvis av högre intäkter som följd av en snabbare inflyttningstakt i Bäcklösa än vad som tidigare bedömts. Bolaget har även lägre kostnader hänförliga till underhåll och underhållsprojekt samt lägre driftskostnader. Kostnaderna för skador är emellertid högre än förväntat och behovet av reparationer har ökat. Personalkostnaderna är 12,7 miljoner kronor lägre än budgeterat, bland annat till följd av sjukfrånvaro och föräldraledigheter samt vakanta tjänster som inte tillsatts och en lägre löneökning än vad som budgeterats. Avskrivningarna är högre än förväntat i och med att flera nyproduktioner färdigställdes i slutet av 2018. I flera av projekten har lokalkostnaderna varit en större del än vad som uppskattades i budgeten. Då lokalkostnader har en kortare avskrivningstid ger det högre

avskrivningar. Den årliga hyresförhandlingen är ännu inte klar. I budgeten beräknades en hyreshöjning med 1 % från 1 juli.

Det prognostiserade resultatet, rensat för jämförelsestörande poster, väntas bli 258,0 miljoner kronor, vilket är 9,0 miljoner kronor högre än budget och 17,2 miljoner kronor lägre än föregående år. Som nämnts ovan beror delar av avvikelsen mot budget på en snabbare inflyttningstakt. Förvaltningen av bolagets fastigheter prognostiseras ge ett högre driftnetto, totalt med 11,6 miljoner kronor. Avskrivningarna förväntas öka 10,0 miljoner kronor jämfört med budgeterat. Som nämnts ovan beror det på att i flera av byggprojekten har lokalkostnaderna varit en större del än vad som uppskattades i budgeten. Då lokalkostnader har en kortare avskrivningstid ger det högre avskrivningar. Finansnettot prognostiseras bli cirka 8 miljoner kronor lägre än förväntat, tack vare en lägre räntebana och att kommande upplåningar kommer ske till lägre räntenivåer.

I jämförelse med föregående år har bolagets driftnetto förbättrats tack vare nya fastigheter som har tagits i bruk. Samtidigt har driftnettot försämrats med anledning av kostnadsökningar i befintliga fastigheter tillsammans med en låg hyresökning i den årliga förhandlingen per 1 juli 2018.

Av de budgeterade investeringarna på 947,8 miljoner kronor har 354,4 miljoner kronor upparbetats per 31 augusti. För helåret väntas utfallet bli 704,2 miljoner kronor, motsvarande 74 procent av budget. Flera projekt har blivit framskjutna i tiden, bland annat nyproduktionen av Bäcklösa etapp 2 typhus på grund av ändrade förutsättningar för investeringsstöd. Även projektet Takryttaren har skjutits fram. Det har gjorts ett omtag i det projektet då ursprungliga kalkyler har visat på för dålig lönsamhet.

Uppsala bostadsförmedling AB

Uppsala bostadsförmedling AB förmedlar hyresrätter från hyresvärdar till bostadssökande i Uppsalaregionen. Hyresvärdar är både privata och allmännyttiga bostadsbolag. Förmedling av bostäder sker i en öppen och transparent förmedlingstjänst till den bostadssökande som har längst kötid och uppfyller hyresvärdens kriterier. God service, enkelhet och tillgänglighet präglar bolagets tjänster och kontakter med bostadssökande, hyresvärdar och övriga intressenter.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	19,0	18,2	17,7	28,3	27,4	26,4
Resultat efter finansiella poster	0,8	-1,4	0,3	0,0	-2,0	-0,8
Jämförelsestörande poster	-0,6	0,0	0,6	-0,7	0,0	0,6
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	0,2	-1,4	0,9	-0,7	-2,0	-0,2
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	1%	<i>neg</i>	5%	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>

Uppsala bostadsförmedling AB:s resultat per augusti är 0,8 miljoner kronor. I utfallet ingår kostnader av engångskaraktär där merparten är sjukersättningar som avser föregående år. Rensat för dessa jämförelsestörande poster är resultatet 0,2 miljoner

kronor, som är 1,6 miljoner kronor högre än budget. Bolaget har bistått hyresvärdar med marknadsföringsåtgärder vilket bidragit till högre intäkter och högre resultat. Under första halvåret 2019 har bolaget haft lägre personalkostnader som följd av förskjutna rekryteringar.

Prognosen visar att årets resultat förväntas uppgå till -0,7 miljoner kronor, rensat för jämförelsestörande. Bolaget räknar med att kunna förmedla fler bostäder, vilket ger högre intäkter än budgeterat. Därtill prognostiseras lägre kostnader som följd av förskjutna rekryteringar och att ett antal interna projekt senarelagt.

Årets investeringar väntas uppgå till 0,5 miljoner kronor, vilket är 0,5 miljoner kronor lägre än den budgeterade investeringsnivån. Investeringarna avser inredning och inventarier till verksamheten.

Uppsala Kommuns Fastighets AB

Uppsala Kommuns Fastighets AB är moderbolag i en koncern med tre dotterbolag. Bolaget äger och förvaltar cirka 72 000 kvadratmeter uthyrningsbar yta fördelat på elva fastigheter. De flesta fastigheterna finns i stadsdelen Gottsunda. Fastigheterna omfattar tre centrumanläggningar för handel, varav den största är Gottsunda centrum, och cirka 300 hyresbostäder. Utöver det förvaltar bolaget även lokaler för vård, skola, idrott och kultur.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	62,2	63,2	62,7	96,9	96,7	99,3
Resultat efter finansiella poster	-8,5	-6,1	-4,7	-12,8	-8,8	41,8
Jämförelsestörande poster	1,2	0,0	-0,3	3,1	0,0	-48,4
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	-7,3	-6,1	-4,9	-9,7	-8,8	-6,6
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>

Uppsala Kommuns Fastighets AB:s resultat per augusti är -8,5 miljoner kronor. I resultatet finns jämförelsestörande poster som avser kostnader relaterade till kommunfullmäktiges beslut om avyttring av fastighetsbeståndet, kostnader för säkerhetsåtgärder, återläggning av en avsättning 2018 hänförlig till branden av Gottsundaskolan och kostnader för vattenskador. Rensat för dessa jämförelsestörande poster avviker resultatet 1,2 miljoner kronor jämfört med budget. På grund av oroligheter i Gottsundaområdet har kostnader uppkommit för säkerhetsrelaterade åtgärder. Därtill har bolaget högre kostnader för snöröjning och ökade kostnader för fastighetsskatt i och med Skatteverkets ändrade fastighetstaxering. Den planerade avyttringen innebär att bolaget inte kommer att tillsätta vakanta tjänster vilket ger lägre personalkostnader men högre kostnader för externa konsulter.

Prognosen indikerar på ett underskott på -12,8 miljoner kronor. Rensat för jämförelsestörande poster är prognosen 0,9 miljoner kronor lägre än budget. Bolaget har högre kostnader för avskrivningar hänförliga till Gottsundabadet och högre fastighetsskatt på grund av den nya fastighetstaxeringen. Detta möts av något högre intäkter som följd av en helårseffekt av de nya hyresavtal som tecknades under hösten

2018 och lägre uppvärmningskostnader. Prognosen indikerar att bolaget inte kommer nå det resultatkrav som kommunfullmäktige fastställt.

Avvikelsen mot föregående år förklaras främst av lägre hyresintäkter till följd av branden av Gottsundaskolan och högre finansiella kostnader. Avvikelsen dämpas något av årseffekten av den nyuthyrning som bolaget gjorde av lokaler i Gottsunda centrum under sista kvartalet 2018.

Vakansgraden på hela fastighetsbeståndet är per den 31 augusti 9,9 (11,4) procent och för Gottsunda centrum, inklusive kontorshuset, 9,5 (14,8) procent.

Fyrishov har en pågående tvist med entreprenören för ombyggnationen av Gottsundabadet gällande fördyringar i projektet. Bolaget äger fastigheten som inrymmer Gottsundabadet. Beroende på utfallet av tvisten kan det komma att medföra högre investeringsutgifter och kostnader för den renoveringen.

Årets investeringar prognostiseras till 88 miljoner kronor, vilket är 4 miljoner kronor lägre än budgeterat. Huvuddelen av investeringarna avser hyresgästanpassningar, bland annat i form av iordningställandet av plan 5 och 6 i Gottsunda centrum.

Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB

Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB bedriver uthyrning av lokaler, huvudsakligen till de olika specialverksamheter som Uppsala kommun har ansvar för. Bolaget äger bland annat stadshuset och Uppsalas konsert- och kongresshus samt flera brandstationer. Det övergripande verksamhetsmålet är långsiktig förvaltning av fastigheterna genom förvärv, avyttring, ägande och bebyggande. Medborgarnas, de kommunala verksamheternas och de berörda nämndernas behov ska säkerställas.

Resultat	Resultat delår				Resultat helår	
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	17,9	18,4	18,0	26,2	27,6	25,3
Resultat efter finansiella poster	-9,6	-8,9	-7,2	-15,8	-13,4	-13,5
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	-9,6	-8,9	-7,2	-15,8	-13,4	-13,5
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>

Uppsala Kommuns Förvaltningsfastigheter AB:s resultat per augusti är -9,6 miljoner kronor, vilket är 0,7 miljoner kronor lägre än budget och 2,4 miljoner kronor lägre än motsvarande period föregående år.

Det prognostiserade resultatet för helåret väntas bli -15,8 miljoner kronor, vilket understiger både budget och föregående år. Det är i huvudsak den nya högre fastighetsskatten för stadshuset som driver högre kostnader. Bolaget har för närvarande ingen hyresgäst i stadshuset på grund av pågående om- och nybyggnation. När fastigheten är färdig kommer fastighetsskatten kunna tas ut genom hyran. Bolaget har även en högre vakansgrad och lägre hyresintäkter då delar av Walmstedtska gården och Ekeby står vakant.

Bolagets resultat påverkas av räntekostnader hänförliga till stadshusprojektet. Upplåning i pågående investeringsprojekt belastar resultatet med räntekostnader från upplåningstillfället och möter hyresintäkter först när investeringen tas i drift.

Prognosen innebär att bolaget bedömer att de inte kommer uppnå det resultatkrav som beslutats av kommunfullmäktige.

Årets investeringar förväntas uppgå till 310 miljoner kronor, vilket är i nivå med budget. Om- och nybyggnationen av stadshuset löper på enligt plan. Den godkända totala investeringsramen för stadshuset är 1 018 miljoner kronor. Under sista kvartalet 2019 kan det behöva diskuteras med Uppsala Stadshus AB:s styrelse om att eventuellt ianspråka den tillkommande investeringsramen om 80 miljoner kronor för oförutsedda ej budgeterade kostnader i projektet.

Uppsala Kommun Skolfastigheter AB

Uppsala Kommun Skolfastigheter AB äger, förvärvar, avyttrar, bygger och förvaltar skolfastigheter. Beståndet omfattar idag 134 fastigheter och växer i takt med att nya skolor och förskolor byggs. Fastighetsbeståndet är förskolor, grundskolor och gymnasieskolor. Bolagets uppgift är att erbjuda ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet inom Uppsala kommun. Därigenom ska bolaget bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Bolagets fastighetsbestånd hyrs till största delen ut till Uppsala kommun.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	410,2	406,3	363,0	629,6	614,6	562,1
Resultat efter finansiella poster	84,9	52,9	32,0	95,3	78,5	42,5
Jämförelsestörande poster	-1,6	0,0	13,7	-1,6	0,0	36,6
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	83,3	52,9	45,7	93,7	78,5	79,1
i procent av nettoomsättningen	20%	13%	13%	15%	13%	14%

Uppsala Kommun Skolfastigheter AB redovisar per augusti ett resultat på 84,9 miljoner kronor. Rensat för jämförelsestörande poster, som avser en realisationsvinst för den sålda fastigheten Kohagens förskola och utrangeringar, är utfallet 30,4 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen beror främst på en lägre kostnadsnivå. Rekryteringar har senarelagts och kostnaderna för avskrivningar och inköp av externa konsulter är lägre som följd av att projekt skjutits framåt i tid. Även fastighetskostnaderna understiger budget vilket främst förklaras av reparationer och underhåll. Bolaget ligger efter sin underhållsplan, men det kan även konstateras att fastighetsbeståndet är i ett fortsatt bra skick vilket minskat behovet av reparationer. Dock har bolaget högre kostnader för snöröjning och skötselkostnader som följd av fler insatser och nya avtal.

Prognosen visar att årets resultat förväntas bli 95,3 miljoner kronor. Rensat för jämförelsestörande poster överstiger prognosen budget med 15,2 miljoner kronor och föregående år med 14,6 miljoner kronor. Prognosen visar en tydlig ökning av intäkter då fler in- och uthyrningar av moduler tillkommit. Detta medför även en ökning av fastighetskostnaderna där bland annat hyreskostnaden för moduler och

skötselkostnaden ökat. I prognosen tar bolaget höjd för högre kostnader för snöröjning då den budgeterade helårskostnaden uppnåddes redan under våren. Prognosen för reparationer och avhjälpande underhåll minskar i relation till budget. Det följer tidigare års trend med lägre akuta kostnader i och med mer förebyggande underhåll och ett fastighetsbestånd som är i bättre skick. Därutöver har rekryteringar inte skett i den takt som det var budgeterat för då flera rekryteringar kommit igång senare än förväntat.

I jämförelse med föregående år har både verksamheten och organisationen utökats. Intäkterna är högre i och med fler nyproduktioner och moduler. Kostnaderna ökar likaså, både vad gäller personal- och fastighetskostnader. Under året har bolaget inte gjort utrangeringar i samma utsträckning som året innan vilket bidragit till lägre kostnader. Under 2019 har flera lån refinansierats vilket bidragit till lägre finansiella kostnader då lån satts om till lägre räntenivåer.

Av de budgeterade investeringarna på 937 miljoner kronor har 372 miljoner kronor upparbetats per augusti och för helåret väntas investeringarna bli 666,8 miljoner kronor. Den lägre investeringsnivån beror på förskjutningar av projekt hänförliga till bland annat upphandlingar, bygglov och förseningar i beställningar. Exempel på sådana projekt är Brantingskolan och Lindens förskola där utfallet är lägre på grund av en förskjuten upphandling. Störvreta modul beror på bygglov samt Bältinge skola, Kvarngärdeskolan och Almtuna skola beror på senarelagda beställningar.

Uppsala Kommuns Sport- och Rekreationsfastigheter AB

Uppsala kommun Sport- och Rekreationsfastigheter AB äger 46 fastigheter med en sammanlagd yta som uppgår till 48 600 kvadratmeter. Utöver de fastigheterna äger bolaget 271 hektar mark. Bolaget utvecklar och förvaltar Uppsalas största utbud av arenor och platser för idrott, fritid, rekreation och evenemang. Anläggningarna finns på attraktiva platser i centrala Uppsala och i natursköna områden inom hela Uppsala kommun.

Resultat	Resultat delår				Resultat helår	
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	58,1	60,3	47,8	95,6	96,6	72,7
Resultat efter finansiella poster	-3,0	-10,3	4,9	-9,9	-14,5	2,0
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	-3,0	-10,3	5,0	-9,9	-14,5	2,1
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>10%</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>3%</i>

Uppsala Kommun Sport- och Rekreationsfastigheter AB redovisar per augusti ett resultat på -3 miljoner kronor, vilket är 7,3 miljoner högre än budget. Fastighetskostnader är lägre där framför allt den lägre underhållstakten är förklaringen. Det beror på dels omprioriteringar, dels på periodiseringar över året. Hyresgästpassningar kopplade till Studenternas har blivit förskjutna vilket innebär att intäkterna har blivit lägre än väntat. Därtill har bolaget lägre kostnader för IT- och konsulttjänster samt för flera senarelagda rekryteringar. Resultatet har belastats med så kallade förgäveskostnader på 2,5 miljoner kronor avseende arkitektkostnader och

projekteringskostnader för de kommersiella lokalerna på Studenternas. Anledningen är att husets utformning väsentligt förändrats jämfört med ursprungsförslaget.

Prognosen visar ett resultat för året som är 4,6 miljoner kronor högre än budget, vilket främst förklaras av att projektet Studenternas färdigställandetidpunkter flyttats fram och ger lägre kostnader för avskrivningar. Det är projektets delaktiveringar som blivit framflyttade. Därtill är de finansiella kostnaderna lägre som följd av senarelagd lånetidpunkt för nytt lån, i kombination med lägre räntenivåer. Förväntan är även att de administrativa kostnaderna blir lägre än budgeterat, särskilt IT kostnaderna. De lägre kostnaderna dämpas emellertid av förgäveskostnaden som avser de kommersiella lokalerna på Studenternas. Som nämnts ovan har bolaget stora förskjutningar i sin underhållsplan, detta har justerats något i prognos men bedömningen är att stora delar av underhållet kommer hinna genomföras under året.

I jämförelse med föregående år är resultatet 12 miljoner kronor lägre vilket förklaras av att bolaget är inne i en expansionsfas. Många stora investeringar pågår samtidigt som underhållsbehovet är stort i det befintliga fastighetsbeståndet. Tillväxten driver även en större organisation. Upplåning i pågående investeringsprojekt belastar resultatet med räntekostnader från upplåningstillfället och möter inte hyresintäkter förrän investeringen tas i drift. När bolagets stora pågående investeringar tas i bruk kommer resultatet att stärkas och underskottet vändas till ett överskott.

Av de budgeterade investeringarna på 490 miljoner kronor har 404,5 miljoner kronor upparbetats per augusti och för helåret väntas utfallet bli 562,9 miljoner kronor. Investeringsvolymen överstiger således årets beslutade investeringsram med 72,9 miljoner kronor. Den högre investeringsvolymen är relaterad till Studenternas och beror på en snabbare byggtakt än budgeterat. Under hösten kan det behöva diskuteras i Uppsala Stadshus AB:s styrelse om att eventuellt ianspråkta den tillkommande investeringsramen om 30 miljoner kronor för oförutsedda ej budgeterade kostnader i projektet.

Uppsala Konsert och Kongress AB

Uppsala Konsert och Kongress AB bedriver konsert-, kultur-, kongress- och restaurangverksamhet i konsert- och kongresshuset vid Vaksala torg. Bolaget hyr även ut lokaler samt arrangerar kongresser, konferenser, möten, mässor, utställningar och evenemang. Bolaget driver även en restaurang och lunchservering.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	27,9	29,9	31,4	55,5	55,3	56,8
Resultat efter finansiella poster	-28,2	-27,2	-24,5	-33,3	-33,0	-34,0
Jämförelsestörande poster	0,5	0,0	0,2	0,5	0,0	0,8
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	-27,6	-27,2	-24,3	-32,8	-33,0	-33,3
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>	<i>neg</i>

Konsert och kongresshuset består av stora salen (1 150 platser), sal B (600 platser), sal C (120 platser), sal D (800 platser bankett, alternativt 1 500 platser stående publik) och

flera konferens- och mötesrum. Sedan 2016 finns ytterligare en scen i restaurangdelen som rymmer mellan 200 och 600 besökare. Uppsala Konsert och Kongress AB:s resultat per augusti är -28,2 miljoner kronor, inklusive en jämförelsestörande post som avser en större kundförlust. Rensat för denna kundförlust är resultatet 0,4 miljoner kronor lägre än budget. Bolagets intäkter har minskat under första delen av 2019 på grund av färre antal konferenser än budgeterat. Det påverkar även intäkter från restaurangen. Intäktsstappet dämpas något av lägre personalkostnader kopplade till ett avgångsvederlag som budgeterats i år men där kostnaden togs redan i bokslutet 2018 samt att tjänstledig personal ersatts av befintlig personal.

För helåret förväntas ett resultat, rensat för jämförelsestörande poster, på -32,8 miljoner kronor vilket är i nivå med budget.

Årets investeringar förväntas uppgå till 5,9 miljoner kronor och är i nivå med budget. Investeringarna avser byte av ljudanläggning i den stora salen.

Uppsala Parkerings AB

Uppsala Parkerings AB erbjuder parkeringskunder, både privatpersoner, fastighetsägare och näringsidkare, parkeringslösningar med hög kvalitet till rimliga priser. Bolaget har en aktiv roll i de olika planeringsprocesserna för att bidra till att de övergripande trafikpolitiska målen uppnås.

Bolaget äger ett parkeringsgarage (Centralgaraget) och förvaltar ett (Kvarnengaraget), sammanlagt cirka 600 platser. Bolaget förvaltar dessutom all gatumarksparkering på allmän plats (cirka 10 000 parkeringsplatser) och 2 500 platser på kommunal kvartersmark. Bolaget deltar i ett antal garageprojekt, där endast projektet Dansmästaren är inne i en byggprocess.

Resultat	Resultat delår			Resultat helår		
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	55,3	56,4	57,1	88,1	90,8	89,1
Resultat efter finansiella poster	18,2	16,7	18,3	29,9	30,6	31,2
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	2,2	0,0	1,0
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	18,2	16,7	18,3	32,1	30,6	32,1
i procent av nettoomsättningen	33%	30%	32%	36%	34%	36%

Uppsala Parkerings AB redovisar ett resultat på 18,2 miljoner kronor per augusti, vilket är 1,5 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen beror på lägre kostnader för inköp av material, fordonsflytt och färre fordon. Centralgaraget har hållits stängt på grund av renovering och har under denna tid haft lägre fastighetskostnader än budgeterat. Bolaget har inom området parkeringsövervakning haft både en ökning av kort- och långsjuksfrånvaro och en vakant tjänst vilket bidragit till lägre personalkostnader. Detta påverkar även bolagets intäkter då antalet betalningsanmärkningar minskat på grund av färre antal parkeringsvakter. Minskningen dämpas dock något av ökade intäkter till följd av högre utfall för korttidsparkeringar.

Uppsala stadsteater AB:s resultat per augusti är -46,3 miljoner kronor och det prognostiserade resultatet för året är -75,0 miljoner kronor. Prognosen indikerar att det av kommunfullmäktige fastställda resultatkravet inte kommer att uppnås. Avvikelsen på 1 miljon kronor förklaras i sin helhet av att bolagets kostnader hänförliga till produktioner och till bemanning inte har ställts om i den takt som det budgeterades för. Bolaget har påbörjat ett effektiviseringsarbete, men dessa omställningar tar tid och hinner inte få fullt genomslag i årets resultat.

Fram till augusti 2019 har bolaget haft 248 föreställningar vilket är 22 stycken fler än samma period föregående år och en ökning med ca 17 procent. Teatern har även utökat sin verksamhet för barn och unga med 22 stycken föreställningar. Antalet besökare inom denna kategori ökade från drygt 4 000 stycken till över 9 000 stycken. Årets investeringar beräknas uppgå till 5 miljoner kronor och är i nivå med budget. Investeringarna är i huvudsak kopplade till renoveringar i fastigheten och scen teknik till de fyra scenerna.

Uppsala Vatten och Avfall AB

Uppsala Vatten och Avfall AB ansvarar för kommunens vatten- och avloppsförsörjning (VA) samt avfallshantering. Med avancerad teknik och stort kunnande tillgodoser bolaget Uppsalas behov av vattenförsörjning och avlopp. Bolaget tar hand om hushållsavfall, producerar biogas samt återvinner avfall. Sammantaget levererar bolaget dricksvatten och hanterar avloppsvatten för cirka 200 000 personer och ansvarar för hämtning och behandling av hushållsavfall från alla hushåll och företag inom Uppsala kommun. Bolaget producerar och levererar även biogas till bland annat stadsbussarna i Uppsala. Vid bolagets avfallsanläggning Hovgården sorteras och behandlas grov-, bygg- och industriavfall, askor, förorenade jordmassor med mera.

VA-försörjningen och den för kommunen obligatoriska avfallshanteringen finansieras via taxor enligt lagen om allmänna vattentjänster respektive miljöbalken. Verksamheterna regleras även till stor del av nationella lagar och förordningar. Dessa kompletteras med föreskrifter som fastställs av kommunfullmäktige som reglerar de lokala förhållandena. VA-försörjningen och avfallshanteringen redovisas i VA-monopolet.

Biogasproduktion och Hovgårdens avfallsanläggning bedrivs enligt affärsmässiga principer. Den verksamheten redovisas i den konkurrensutsatta verksamheten.

Resultat	Resultat delår				Resultat helår	
	Utfall	Budget	Bokslut	Prognos	Budget	Bokslut
Belopp i miljoner kronor	2019-08	2019-08	2018-08	2019	2019	2018
Nettoomsättning	399,8	411,3	384,3	610,1	622,0	576,1
Resultat efter finansiella poster	21,8	17,4	32,0	31,9	23,9	4,5
Jämförelsestörande poster	5,5	7,0	0,0	6,5	7,7	30,7
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	27,2	24,4	32,0	38,4	31,5	35,2
<i>i procent av nettoomsättningen</i>	7%	6%	8%	6%	5%	6%

Enligt gällande vattenlagstiftning ska resultatet från vatten- och avfallskollektivet redovisas mot en brukningstaxefond i balansräkningen och därmed inte påverka det

årliga resultatet. I och med det skadestånd som ålades bolaget efter skyfallet i juli 2018 utnyttjades hela utrymmet i brukningstaxefonden. Resultatet från vatten och avfallskollektivet kommer därför, till dess att brukningstaxefonden kan återställas i sin helhet, påverka bolagets resultat.

Uppsala Vatten och Avfall AB:s resultat per augusti, rensat för jämförelsestörande poster, är 27,2 miljoner kronor och överstiger det budgeterade resultatet med 2,8 miljoner kronor. De jämförelsestörande posterna avser kostnader för utrangeringar och en minskad kostnad för det skadestånd som bolaget reserverade i årsbokslutet 2018.

En förklaring till avvikelsen mot budget är att vatten- och avfallskollektivet påverkar bolagets resultat och att bolaget budgeterade skadeståndskostnaden 2019, men redovisade den kostnaden redan i årsbokslutet 2018. Därtill har kollektivet ökade kostnader främst kopplat till el. Resultatet för vatten- och avfallskollektivet överstiger totalt budget med 14,9 miljoner kronor.

Resultatet för den konkurrentutsatta verksamheten Hovgården understiger budget med 15,4 miljoner kronor. Avvikelsen beror på lägre intäkter från mottagning av slagg, minskade mängder till sluttäckning vilket givit lägre skatteavdrag, högre destruktionskostnader för brännbart material och kostnader för markarbeten av sluttäckning som förskjutits från 2018. Hovgårdens ekonomiska utveckling är under översyn. Bolaget konstaterar dels att budgeten är för optimistisk, dels att kostnadsutvecklingen måste minska. Resultatet för produktion av biogas överstiger budget med 4,9 miljoner kronor och förklaras främst av lägre kostnader för avskrivning, reparationer och inköp av reservdelar som följd av periodiseringar under året. Försäljningen av biogas är även högre än förväntat.

Prognosen för året förväntas uppgå till 38,4 miljoner kronor och överstiger budget med 6,9 miljoner kronor och förklaras av samma poster som i utfallet per augusti. Trots den högre prognosen når inte bolaget upp till det av kommunfullmäktige beslutade resultatkravet, i och med att resultatkravet endast avser de konkurrentutsatta verksamheterna Hovgården och produktionen av biogas. Det är resultatutvecklingen för Hovgården som inte når upp till budget.

I jämförelse med föregående år förväntas resultatet bli 3,2 miljoner kronor högre. Taxehöjningen som genomfördes 1 april 2019 bidrar med ett högre resultat. Den intäktsökningen möts emellertid av ett lägre förväntat resultat från den konkurrentutsatta verksamheten på Hovgården. Det är framför allt avfallsskatten som förväntas bli betydligt lägre än tidigare år.

Per augusti uppgår de upparbetade investeringar till 179,8 miljoner kronor och beräknas för helåret uppgå till 353 miljoner kronor, motsvarande 74 procent av budget. Den enskilt största förklaringen till den lägre prognosen är att byggstarten avseende ny kretsloppspark i Brillinge förskjutits i och med försening av områdets detaljplan. Bolaget har även två projekt som avser Kungsängsverket som är förskjutna. Förskjutningen beror på avbruten upphandling av högflödesrening som följd av omarbetad design, försvårade förhållanden vid byggnation på grund av geoteknisk utredning samt att fördröjning i projektet Tullgarnsbron påverkar projektet. Överföringsledningarna Rosendal-Ulleråker är också förskjutet i tid på grund av ökade krav från Länsstyrelsens på tätning av ledningarna.

Bilagor

Bilaga 1 Ekonomisk översikt

Resultaträkning

Belopp i miljoner kronor	Not	SAMMANSTÄLLD REDOVISNING		KOMMUNEN		
		Utfall 201908	Utfall* 201808	Budget 2019	Utfall 201908	Utfall 201808
Verksamhetens intäkter		3 402	3 276	2 583	1 936	1 861
Verksamhetens kostnader		-10 052	-9 602	-14 392	-9 516	-9 073
Avskrivningar	5-7	-732	-664	-254	-161	-150
Verksamhetens nettokostnader	1	-7 382	-6 990	-12 062	-7 741	-7 362
Skatteintäkter	2	7 301	7 013	10 906	7 301	7 013
Generella statsbidrag och utjämning	2	949	766	1 424	949	766
Verksamhetens resultat		868	789	268	509	416
			21			
Finansiella intäkter	3	14	-144	222	122	117
Finansiella kostnader	4	-144		-202	-80	-67
Resultat efter finansiella poster		738	666	288	551	466
Extraordinära poster		0			0	
Årets resultat		738	666	288	551	466

* Pro forma, vissa belopp har omräknats i enlighet med ny uppställningsform

Prognos helår 2019

Belopp i miljoner kronor	Not	SAMMANSTÄLLD REDOVISNING		KOMMUNEN		
		Prognos helår 201908	Utfall* helår 201812	KF-Budget helår 201912	Prognos helår 201908	Utfall helår 201812
Verksamhetens intäkter		5 164	5 224	2 583	2 834	3 005
Verksamhetens kostnader		-15 681	-15 139	-14 392	-14 668	-14 115
Avskrivningar	5-7	-1 150	-1 017	-254	-253	-236
Verksamhetens nettokostnader	1	-11 667	-10 933	-12 062	-12 086	-11 346
Skatteintäkter	2	10 946	10 515	10 906	10 946	10 515
Generella statsbidrag och utjämning	2	1 424	1 189	1 424	1 424	1 189
Verksamhetens resultat		703	772	268	284	359
Finansiella intäkter	3	18	27	222	208	180
Finansiella kostnader	4	-219	-237	-202	-190	-111
Resultat efter finansiella poster		502	563	288	302	429
Extraordinära poster		0			0	
Årets resultat		502	563	288	302	429

* Pro forma, vissa belopp har omräknats i enlighet med ny uppställningsform

Balansräkning

Belopp i miljoner kronor	SAMMANSTÄLLD REDOVISNING				KOMMUNEN	
	20190831	20181231	20180831	20190831	20181231	20180831
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	5	14	18	20	5	9
Materiella anläggningstillgångar						
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	6, 19	26 981	25 506	25 033	5 820	5 558
Maskiner och inventarier	7	2 608	2 624	2 233	411	339
Summa materiella anläggningstillgångar		29 589	28 130	27 266	6 231	5 972
Finansiella anläggningstillgångar						
Värdepapper och andelar	8	1 124	1 098	1 038	3 409	3 288
Bostadsrätter		151	152	130	151	152
Långfristiga fordringar	9	240	199	266	12 599	11 239
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 515	1 449	1 434	16 160	14 679
Summa anläggningstillgångar		31 119	29 597	28 720	22 396	18 622
Omsättningstillgångar						
Förråd och lager		25	25	17	24	16
Exploateringsfastigheter		306	335	16	306	16
Kortfristiga fordringar	10	1 115	1 318	1 294	4 509	4 789
Kassa och bank		919	530	382	912	518
Summa omsättningstillgångar		2 365	2 208	1 709	5 751	5 194
Summa tillgångar		33 484	31 805	30 429	28 147	23 816
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER						
Eget kapital						
Eget kapital exkl. årets resultat		9 287	8 450	8 454	9 213	8 196
Övrigt		-10	274		-10	588
Årets resultat		738	563	666	551	429
Summa eget kapital	11	10 015	9 287	9 120	9 754	8 663
Minoritetsintresse						
		-	-	-	-	-
Avsättningar						
Pensioner och särskild löneskatt		1 126	1 078	1 033	1 122	1 078
Uppskjuten skatteskuld		312	316	285	0	0
Övriga avsättningar		101	106	64	8	0
Summa avsättningar	12	1 540	1 500	1 382	1 130	1 078
Skulder						
Långfristiga skulder						
Obligationslån och skulder till kreditinstitut	13, 17	13 920	11 695	12 450	10 620	9 295
Övriga långfristiga skulder	14	1 589	1 526	1 352	1 031	837
Summa långfristiga skulder		15 509	13 221	13 802	11 651	10 268
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga lån	15, 17	3 900	4 735	3 532	3 400	2 731
Övriga kortfristiga skulder	16	2 520	3 063	2 593	2 212	2 510
Summa kortfristiga skulder		6 420	7 798	6 125	5 612	4 837
Summa skulder		21 929	21 019	19 927	17 263	14 124
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		33 484	31 805	30 429	28 147	23 816
STÄLLDA PANTER						
Företagsinteckningar		-	-	-	-	-
Fastighetsinteckningar		601	601	810	0	0
Summa ställda pantar		601	601	810	0	0
ANSVARSFÖRBINDELSER						
pensionsförpliktelse och löneskatt som ej upptagits som skuld eller avsättning	18	4 212	4 273	5 516	5 011	5 246
övriga borgens- och garantiförbindelser		390	390	1 570	1 189	1 300

Kassaflödesanalys

Belopp i miljoner kronor	SAMMANSTÄLLD REDOVISNING		KOMMUNEN	
	20190831	20180831	20190831	20180831
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Årets resultat	738	666	551	466
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
- korrigeringar av poster som bokförts direkt mot eget kapital ¹	-10		-10	-
- av- och nedskrivningar (+)	732	664	161	150
- realisationsvinster (-)/-förluster (+)	11	-23	3	-5
- förändrade avsättningar för pensioner och särskild löneskatt	49	70	48	70
- gjorda övriga avsättningar (+)	3	-19	8	-
- ianspråktaga övriga avsättningar (-)	-	-7	-	-7
- övriga ej kassapåverkande poster	-4	10	-	-
- betald skatt	-26	-3		
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 492	1 358	762	675
Förändring i rörelsekapital				
- ökning (-)/minskning (+) av förråd och varulager	0	2	0	2
- ökning (-)/minskning (+) av exploateringsfastigheter, kassaflöde från årets verksamhet	-33	-63	-33	-63
- ökning (-)/minskning (+) av exploateringsfastigheter, korrigerig från tidigare år ²	62	-2	62	-2
- ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar	221	-59	155	-1 424
- ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder	-545	-245	-297	-83
Förändring i rörelsekapital	-295	-367	-113	-1 569
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	1 197	991	648	-895
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar (-), kassaflöde från årets verksamhet	0	-1	0	-1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar (-), kassaflöde från årets verksamhet	-2 171	-2 265	-389	-373
Immateriella och materiella anläggningstillgångar, korrigerig från föregående år ²	-29	-20	-29	-20
Försäljning av materiella anläggningstillgångar (+)	7	87	1	1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar (-)	0	0	0	0
Korrigerig finansiella anläggningstillgångar	-6	1	-6	1
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar (+)	3	4	3	4
Erhållna kostnadsersättningar och investeringsbidrag (+)	68	73	68	73
Investeringsverksamhetens kassaflöde	-2 127	-2 121	-352	-315
Finansieringsverksamheten				
Nyupptagna lån (+)	5 770	4 350	5 770	4 350
Amortering av skuld (-)	-4 380	-3 869	-4 180	-2 156
Ökning (+)/minskning (-) av övriga långfristiga skulder	-4	25	-11	12
Ökning (-)/minskning (+) av långfristiga fordringar	-16	-56	-1 360	-1 302
Ökning (-)/minskning (+) av lång- och kortfristiga placeringar	-51	42	-121	-70
Finansieringsverksamhetens kassaflöde	1 319	492	99	833
Årets kassaflöde	389	-638	395	-377
Kassa och bank vid årets början	530	1 020	518	750
Kassa och bank vid årets slut	919	382	912	373

1) Se kommentar not 11.

2) Se kommentar not 6.

Not 1 Verksamhetens nettokostnader

SAMMANSTÄLLD REDOVISNING			KOMMUNEN		
Belopp i miljoner kronor	201908	201808		201908	201808
Verksamhetens intäkter	3 402	3 276	Nämndernas intäkter	16 972	16 220
<i>Varav jämförelsestörande poster:</i>			<i>Varav jämförelsestörande poster:</i>		
- realisationsvinster	-	-29	- realisationsvinster	1	1
- försäljning av exploateringsfastigheter	117	50	- försäljning av exploateringsfastigheter	117	50
			Avgår interna transaktioner	-15 035	-14 359
Verksamhetens kostnader	-10 052	-9 602	Verksamhetens intäkter enligt resultaträkningen	1 936	1 861
<i>Varav avsättningar</i>		-43	Nämndernas kostnader	-24 551	-23 432
<i>Varav jämförelsestörande poster:</i>			<i>Varav jämförelsestörande poster:</i>		
- realisationsförluster		-7	- realisationsförluster	-1	-1
- ansk.kostnad såld exploateringsfastighet		-17	- ansk.kostnad såld exploateringsfastighet	-12	-17
- övriga kostnader		-2	- övriga kostnader	14	-2
			Avgår interna transaktioner	15 035	14 359
			Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	-9 516	-9 073
Avskrivningar	-732	-664	Avskrivningar	-161	-150
Verksamhetens nettokostnader	-7 382	-6 990	Verksamhetens nettokostnader	-7 741	-7 362

Not 2 Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning

KOMMUNEN		
Belopp i miljoner kronor	201908	201808
Egna skatteintäkter		
Allmän kommunalskatt	7 366	7 040
Slutavräkning föregående år	10	-28
Preliminär slutavräkning året	-75	0
Summa skatteintäkter	7 301	7 013
Generella statsbidrag och utjämning		
Inkomstutjämningsbidrag	931	829
Strukturbidrag	0	0
Införandebidrag	0	0
Regleringsbidrag	105	0
Utjämningsbidrag LSS	0	15
Kommunal fastighetsavgift	228	221
Konjunkturstöd	45	59
Summa statsbidrag och utjämning	1 309	1 124
Regleringsavgift	0	23
Kostnadsutjämningsavgift	-350	-381
Avgift till LSS-utjämning	-9	-
Summa utjämningskostnader	-359	-358
Summa ekonomisk utjämning	949	766
Skatteintäkter och kommunalek. utjämning	8 250	7 779
<i>Slutavräkning föregående år (kr/inv.)</i>	44	-130
<i>Preliminär avräkning innevarande år (kr/inv.)</i>	-503	1

Not 3 Finansiella intäkter - rapporteras enbart vid årsbokslut

Not 4 Finansiella kostnader - rapporteras enbart vid årsbokslut

Not 5 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i miljoner kronor	SAMMANSTÄLLD REDOVISNING		KOMMUNEN	
	Förvärvade immateriella tillgångar	Summa	Förvärvade immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	134	134	121	121
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Årets försäljning/utrangering	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	134	134	120	120
Ingående ack avskrivningar	-116	-116	-113	-113
Årets försäljning/utrangering	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-4	-4	-3	-3
Utgående ack avskrivningar	-119	-119	-115	-115
Planenligt restvärde	14	14	5	5

Not 6 Mark, byggnader och tekniska anläggningar

Belopp i miljoner kronor	KOMMUNEN							Summa
	Pågående nyanlägg.	Mark- reserv	Verksamhets- fastigheter	Fastigheter för affärs- verksamhet	Publika fastigheter	Fastigheter för annan verksamhet	Övriga fastigheter	
Ingående anskaffningsvärde	1 087	1 680	357	13	3 648	10	267	7 063
Korrigerig föregående års anskaffningar ¹	-187	-	-	-	242	-	-	55
Årets anskaffningar	320	8	2	-	13	-	-	343
Årets försäljning/utrangering	-	-	0	-	-	-	0	0
Omklassificeringar/överföringar	-	-6	0	-	0	0	-	-6
Utgående anskaffningsvärde	1 220	1 682	359	13	3 904	10	267	7 455
Ingående ack avskrivningar	-	-1	-157	-5	-873	-4	-87	-1 128
Ingående ack. nedskrivning	-	-376	-	-	-	-	-	-376
Korrigerig föregående års ack. avskr.	-	-	-	-	-20	-	-	-20
Årets försäljning/utrangering	-	-	0	-	-	-	0	0
Årets avskrivningar	-	0	-11	0	-89	0	-10	-110
Omklassificeringar/överföringar	-	-	-	-	0	-	-	0
Utgående ack avskrivningar	0	-377	-168	-6	-982	-4	-97	-1 634
Planenligt restvärde	1 220	1 305	191	7	2 922	5	169	5 820

1) Arbetet med genomlysning av exploateringsverksamheten avslutades under kvartal 1. Samtliga projekt är därmed genomgångna avseende ackumulerad redovisning. Arbetet fortsätter för att etablera enhetliga och robusta styrprocesser och att implementera ett systemstöd i verksamheten.

SAMMANSTÄLLD REDOVISNING			
Belopp i miljoner kronor	Pågående nyanläggning	Mark, byggnader och tekniska anläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	4 031	34 292	38 323
Årets anskaffningar	2 069	47	2 116
Årets försäljning/utrangering	-	-8	-8
Omklassificeringar/överföringar	-767	734	-32
Utgående anskaffningsvärde	5 333	35 067	40 400
Ingående ack avskrivningar	-	-11 917	-11 917
Ingående ack uppskrivningar	-	184	184
Ingående ack nedskrivningar	-	-1 084	-1 084
Årets försäljning/utrangering	-	4	4
Årets avskrivningar	-	-580	-580
Årets nedskrivningar	-	-6	-6
Årets avskrivningar på återförd nedskrivning	-	1	1
Omklassificeringar/överföringar	-	-20	-20
Utgående ack avskrivningar och nedskrivningar	-	-13 418	-13 418
Planenligt restvärde	5 333	21 649	26 981

Not 7 Maskiner och inventarier

KOMMUNEN									
Belopp i miljoner kronor	Finansiell leasing	Maskiner	Inventarier	Fordon	IT-utrustning	Förbättringsutgifter annans fastighet	Konst	Djur	Summa
Ingående anskaffningsvärde	4	82	477	146	90	11	93	1	905
Årets anskaffningar	-	10	21	1	1	0	12	-	46
Årets försäljning/utrangering	-4	-3	-9	-3	0	-	-	0	-18
Utgående bokfört värde	0	90	489	144	91	12	105	1	932
Ingående ack avskrivningar	-4	-45	-284	-93	-60	-5	0	0	-491
Årets försäljning/utrangering	4	2	9	3	0	-	-	-	18
Årets avskrivningar	0	-7	-28	-6	-7	-1	-	0	-48
Omklassificeringar/överföringar	-	-	-	-	-	-	-	0	0
Utgående ack avskrivningar	0	-50	-303	-96	-66	-6	0	0	-521
Planenligt restvärde	0	40	186	48	25	6	105	0	411

SAMMANSTÄLLD REDOVISNING			
Belopp i miljoner kronor	Finansiell leasing	Maskiner och inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde	4	3 971	3 975
Årets anskaffningar	-	55	55
Årets försäljning/utrangering	-4	-50	-53
Omklassificeringar/överföringar	-	82	82
Utgående bokfört värde	0	4 057	4 058
Ingående ack avskrivningar	-4	-1 347	-1 351
Årets försäljning/utrangering	4	41	45
Årets avskrivningar	0	-143	-143
Omklassificeringar/överföringar	-	0	0
Utgående ack avskrivningar	0	-1 449	-1 449
Planenligt restvärde	0	2 608	2 608

Not 8 Värdepapper och andelar - rapporteras enbart vid årsbokslut

Not 9 Långfristiga fordringar - rapporteras enbart vid årsbokslut

Not 10 Kortfristiga fordringar - rapporteras enbart vid årsbokslut

Not 11 Eget kapital

SAMMANSTÄLLD REDOVISNING		
Belopp i miljoner kronor	201908	201808
Ingående balans	9 287	8 450
Korrigerig av tidigare års egna kapital ¹	-7	-
Övrigt	-	4
Återföring återbäring Kommuninvest	-3	-
Årets resultat	738	666
Summa	10 015	9 120

KOMMUNEN		
	201908	201808
Ingående balans	9 213	8 196
Korrigerig av tidigare års egna kapital ¹	-7	-
Övrigt	-	-
Återföring återbäring Kommuninvest	-3	-
Årets resultat	551	466
Summa	9 754	8 663

1) Under 2017, 2018 och första kvartalet 2019 genomfördes ett omfattande genomsynings- och rättelsearbete av exploateringsprojekt. Inventerade poster äldre än aktuellt bokföringsår (markförsäljning, avskrivningar, anskaffningskostnader mm) har bokförts mot eget kapital med hänvisning till att de skulle ha avslutats tidigare redovisningsperioder. Bedömningen är idag att befintlig exploateringsportfölj i allt väsentligt ger en rättvisande bild. Arbete med att utveckla processer och införa ett systemstöd för stadsbyggnadsverksamheten fortlöper.

Not 12 Avsättningar - rapporteras enbart vid årsbokslut

Not 13 Obligationslån och skulder till kreditinstitut

SAMMANSTÄLLD REDOVISNING			KOMMUNEN		
Belopp i miljoner kronor	201908	201808		201908	201808
Obligationslån	7 100	7 700	Obligationslån	5 000	5 100
Skulder till kreditinstitut	6 820	4 750	Skulder till kreditinstitut	5 620	3 350
Summa	13 920	12 450	Summa	10 620	8 450
			Lånens löptider		
			andel lån på mellan 1-5 år	82,1%	81,1%
			andel lån på mellan 6-10 år	17,9%	18,9%
			Totalt	100%	100%
			Genomsnittsränta	0,5%	0,4%

Not 14 Övriga långfristiga skulder

SAMMANSTÄLLD REDOVISNING			KOMMUNEN		
Belopp i miljoner kronor	201908	201808		201908	201808
Deponerade medel	10	10	Deponerade medel	10	12
Förutbetalda anläggningsavgifter VA	399	354			
Skuld för kostnadsersättningar och investeringsbidrag ¹	1021	875	Skuld för kostnadsersättningar och investeringsbidrag ¹	1 021	825
Investeringsfond VA och investeringsbidragsfond avfall	117	70			
Långfristig leasingsskuld	0	0	Långfristig leasingsskuld	0	0
Parkeringsfriköp	42	43			
Summa	1 589	1 352	Summa	1 031	837
			Genomsnittsränta checkräkningskrediter	0,0%	0,0%

1) I posten ingår avtalade exploateringsavgifter med 417 mnkr för pågående nyanläggning som ännu inte aktiverats. Sedan årsskiftet har kostnadsersättningar och investeringsbidrag ökat med 58 mnkr medan pågående nyanläggning ökat med 133 mnkr. Exploateringsavgifter betraktas av Uppsala kommun som en förutbetald intäkt som möter framtida avskrivning av de anläggningstillgångar de genom avtal med tredje part knutits till. Uppsala kommun följer således likt många andra kommuner den tidigare RKR 18.1.

Not 15 Kortfristiga lån

SAMMANSTÄLLD REDOVISNING			KOMMUNEN		
Belopp i miljoner kronor	201908	201808		201908	201808
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	3 900	3 532	Kortfristiga skulder till kreditinstitut	3 400	2 731
			varav nästa års amorteringar	3 400	2 731
			kortfristiga del finansiell leasing	0	0
Summa	3 900	3 532	Summa	3 400	2 731

Not 16 Övriga kortfristiga skulder - rapporteras enbart vid årsbokslut

Not 17 Derivat - rapporteras enbart vid årsbokslut

Not 18 Ansvarsförbindelser - rapporteras enbart vid årsbokslut

Bilaga 2 Kvarvarande uppdrag samt uppdrag som beslutats vid sidan av Mål och budget

Kvarvarande uppdrag från tidigare år

Det finns vissa uppdrag från tidigare Mål och budget som inte finns med i aktuell Mål och budget, men som nämnder och bolagsstyrelser fortfarande rapporterar på. Flera av dessa uppdrag kan kopplas till inriktningsmålen och redovisas i samband med dessa. Följande uppdrag har inte kopplats till inriktningsmålen utan redovisas separat.

Det finns sex stycken sådana uppdrag kvar att rapportera i augustiuppföljningen. Två av uppdragen är färdiga. I tre av uppdragen pågår arbetet enligt plan och ett uppdrag är försenat.

Förklaring till färgmarkeringar:

- Blå färgmarkering betyder att uppdraget är färdigt.
- Grön färgmarkering betyder att uppdraget är påbörjat och löper på enligt plan.
- Gul färgmarkering betyder att uppdraget ännu inte är påbörjat eller att arbetet inte löper på enligt plan.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Implementera jämställdhets- och barnperspektivet i styrdokument och beslutsärenden (2016)

2019

Kommentar: Ett första utkast har presenterats. Leveransdatum har skjutits fram till oktober 2019. När det gäller implementering av bara- och jämställdhetsperspektiv arbetas det dels med detta inom ramen för ett av kommunstyrelsens nämndmål och är del av det löpande utvecklingsarbete gällande integrering av styrning och ledning. Översyn av samtliga styrdokument inom området pågår. Utvecklas löpande.

Uppdrag till socialnämnden

Handlingsplan mot kvinnofridskränkningar och våld i nära relationer, KSN-2016-0315 (KF 2016-09-05)

Kommentar: I linje med handlingsplanen mot kvinnofridskränkningar och våld i nära relationer har en rad insatser gjorts. Hedersrelaterat våld och förtryck har kartlagts i Uppsala kommuns årskurs 9. Tillsammans med länsstyrelsen har Uppsala kommun arrangerat konferenser om HRV, Könsstymning och Prostitution och Trafficking. Försörjningsstöd har utbildats i ekonomiskt våld och HRV. Vidare har strateg och Utvecklingsledare lett webbkurs i våld i nära relationer.

Inleda arbetet med att etablera så kallade halvvägshus i kommunen och arbetet med Bostad först för att skapa goda förutsättningar för människor att lämna missbruk och beroendeproblematik bakom sig (2016)

Kommentar: Socialförvaltningen har en beredskap att starta ett halvvägshus när det finns lämplig lokal för ändamålet. Arbetet med Bostad först pågår. Flera verksamheter inom socialförvaltningen deltar tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen. Uppsalahem är en viktig samarbetspart. Ett utvecklingsarbete behöver inledas för att förbättra insatsen.

Uppdrag till äldrenämnden

En fortsatt utveckling av tydlig information och relevanta jämförelsemått baserade på kvalitetsmätningar, med syftet att underlätta för medborgaren att göra informerade val. (2016)

2020

Kommentar: Uppdraget är påbörjat men flyter inte på enligt plan. Arbeta med att utveckla Hitta och jämför är påbörjat men ytterligare styrning och tydliggöranden från KLK behövs för att åtgärden ska kunna slutföras. Uppdraget förväntas vara färdigt 2020.

Uppdrag till idrotts- och fritidsnämnden

Realisera ombyggnad av Studenternas med ny fotbollsarena inom nuvarande område samt utveckling av anslutande område till en attraktiv aktivitetsanläggning för användning hela året, inklusive isbanor med huvudinriktning bandy, hastighetsåkning och allmänhetens åkning. (2016)

Kommentar: Sport- och rekreationsfastigheter genomför ombyggnationen av Studenternas fotbollsarena. Idrotts- och fritidsnämnden följer upp arbetet för att säkerställa nämndens behov och krav genom regelbundna möten för uppföljning och dialog. Bygget fortgår enligt plan, baserat på idrotts- och fritidsnämndens behovsprogram. Nämnden har även regelbunden dialog med Sirius fotboll som har Studenternas som matcharena under hela byggtiden liksom med övriga elitfotbollsöreningar om förutsättningar och samverkan såväl under byggprocessen som när arenan är fullt ut tillgänglig för träning och tävling. Under 2019 beräknas nämndens uppdrag för att realisera ombyggnaden av Studenternas vara helt genomfört och fortsatt arbete sker inom nämndens grunduppdrag.

Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå. (2016)

Kommentar: Arbetet för att genomföra uppdraget pågår. Under 2019 beräknas nämndens uppdrag för att rusta Österängen för amerikansk fotboll vara helt genomfört och fortsatt löpande arbete med dialog och uppföljning gentemot fastighetsägare och verksamhetsutövare sker inom nämndens grunduppdrag.

Uppdrag som lämnats vid sidan av Mål och budget

Uppdrag som lämnas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen till nämnder och styrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, att uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och att uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunfullmäktige och kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget hinna verkställas.

Från och med 2019 redovisas dessa uppdrag in under berörda inriktningsmål för att på så sätt tydliggöra hur kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser bidrar till fullmäktiges övergripande mål. Följande redovisning avser därför enbart sådana uppdrag som lämnats före år 2019 och som inte var färdigställda vid 2019 års början.

Av de uppdrag som lämnades under 2017 och 2018 återstår 40 stycken att rapportera. Av dessa är 11 stycken färdiga. I 23 av uppdragen pågår arbetet enligt plan och sex uppdrag är försenade.

De uppdrag som är färdiga är:

- att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med den fortsatta processen med föreningslivet efter genomförda dialoger
- att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram förslag till reviderad handlingsplan baserat på vad som framkommer vid samrådet av Planprogram för Gottsundaområdet och de yttranden över Handlingsplan Gottsunda/Valsätra som inkommer med anledning av de ärende
- att ge kommunledningskontoret i uppdrag att utreda administrationen och hanteringen avseende de donationsstiftelser som enskilda kan söka medel från enligt ärendets föredragning
- att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att utreda och påbörja ombildning av Brf Leopold, Brf Prinsen och Brf Orstenen till hyresfastigheter
- att uppdra till kommunledningskontoret att i samråd med stadsbyggnadsförvaltningen och Uppsala kommun sport- och rekreationsfastigheter AB utreda förutsättningarna för uppförande av en

anläggning för issporter i syfte att driftsätta en modern anläggning 2022 i enlighet med föredragningen

- att uppdra till kommunledningskontoret att göra en riskanalys samt internkontrollplan för verksamheten inom gemensam service och återrapportera till kommunstyrelsens utskott för gemensam service vid ett av utskottets första sammanträden under 2019
- att uppdra åt kommunledningskontoret att anordna Uppsala klimatvecka i samverkan med Uppsala klimatprotokoll, enligt föredragningen i ärendet
- att uppdra åt kommunledningskontoret att vidareutveckla arbetsplatsträffarna (APT) tillsammans med samtliga fackförbund med fokus på utbildningsförvaltningens verksamheter
- att uppdra till socialnämnden, arbetsmarknadsnämnden och utbildningsnämnden att gemensamt utreda och återrapportera förslag till en långsiktig inriktning för arbetet med de som fått uppehållstillstånd enligt den nya gymnasielagen till kommunstyrelsen senast i april 2019
- att uppdra till socialnämnden att verka för en förlängning av projekt Fadderhem till och med 30 juni 2019
- att uppdra till socialnämnden att ansvara för en tillfällig insats för unga utan boende som idag bor och går i skola i kommunen och omfattas av den nya gymnasielagen under perioden 1 november 2018 till och med 30 april 2019 i enlighet med föredragningen.

Uppdrag riktade till kommunstyrelsens förvaltningar

att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i samverkan med kommunledningskontoret utforma förslag till ett nytt regelverk för bidrag till vägföreningar enligt föredragningen

2020

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Principer för huvudmannaskap och bidrag till vägföreningar (KSN-2016-2043), § 38 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-03-08. Utredning färdigställd. Remissvar från berörda nämnder sammanställs. Återstår att skriva fram ett ärende till KS och KF. Görs med start i augusti 2019.

att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att till kommunstyrelsen föreslå principer för huvudmannaskap samt regelverk för bidrag till vägföreningar

2020

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Principer för huvudmannaskap och bidrag till vägföreningar (KSN-2016-2043), § 38 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-03-08. Utredning färdigställd. Remissvar från berörda nämnder sammanställs. Återstår att skriva fram ett ärende till KS och KF. Görs med start i augusti 2019.

att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i samverkan med kommunledningskontoret och den kommunala lantmäterimyndigheten beskriva konsekvenser av skilda handlingsvägar avseende väghållning och huvudmannaskap i vägföreningar enligt föredragningen

2020

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Principer för huvudmannaskap och bidrag till vägföreningar (KSN-2016-2043), § 38 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-03-08. Arbetet pågår men är försenat jämfört med plan. Utredning och konsekvensbeskrivning är framtagna och ligger till grund för förslag till principer för huvudmannaskap och regelverk för bidrag till vägföreningar.

att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med den fortsatta processen med föreningslivet efter genomförda dialoger

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Utredning om bidrag till föreningslivet i Uppsala (KSN-2017-0033), § 96 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-05-10. Efter genomförda dialoger presenterades utredningen om bidrag till föreningslivet vid den årliga dialogkonferensen. Konferensen var startskottet på revideringen av den lokala överenskommelsen mellan Uppsala kommun och föreningslivet. Utredningen låg på så vis till grund för det fortsatta arbetet med revideringen av överenskommelsen. De rekommendationer som framgår av utredningen återspeglas också i den lokala överenskommelsen och dess handlingsplan.

att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen, i samverkan med berörda förvaltningar och Uppsala Skolfastigheter AB, att genomföra åtgärderna inom de ramar som fastställs av kommunfullmäktige i *Mål och budget*

2022

Kommentar: Besluts punkten ingick i ärendet Lokalförsörjningsplan för pedagogiska lokaler 2017-2020 med utblick mot 2030 (KSN-2017-1793), § 94 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-05-10. Beslutade åtgärder, utredningar och beställningar, genomförs fortlöpande. Eventuella förändringar i relation till tidsplaner rapporteras månadsvis på styrgrupperna för lokaler respektive bostäder.

att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att inleda genomförandet av lokalåtgärderna i planen och återkomma till kommunstyrelsen med slutliga genomförandeförslag enligt gällande ansvarsfördelning och delegationsordning

2021

Kommentar: Besluts punkten ingick i ärendet Lokalförsörjningsplan för pedagogiska lokaler 2017-2020 med utblick mot 2030 (KSN-2017-1793), § 94 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-05-10. Under våren har bland annat projektet med en ny skola i Gottsunda tagit fart och roller och ansvar har fördelats mellan stadsdels- och skolprojektet. För att hålla ihop helheten har en styrgrupp tillsatts. En inventering för samsyn i projektstatus har gjorts och status har löpande presenterats för styrgruppen för lokaler.

att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram förslag till reviderad handlingsplan baserat på vad som framkommer vid samrådet av Planprogram för Gottsundaområdet och de yttranden över Handlingsplan Gottsunda/Valsätra som inkommer med anledning av de ärende

Kommentar: Under våren 2018 hölls samråd om handlingsplanen för Gottsunda och Valsätra, tillsammans med planprogrammet för Gottsundaområdet. Handlingsplanen skickades även ut på remiss till nämnder och bolagsstyrelser. Utifrån inkomna synpunkter reviderades handlingsplanen och kommunstyrelsen fattade beslut om att anta det nya förslaget på sammanträdet i mars 2019.

att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ansvara för att den av utbildningsförvaltningen inledda beställningsprocessen av lokalåtgärderna i planen fullföljs inom de ramar som fastställs av kommunfullmäktige i *Mål och budget* samt återkomma till kommunstyrelsen med slutliga genomförandeförslag

2022

Kommentar: Besluts punkten ingick i Lokalförsörjningsplan för pedagogiska lokaler 2018 till och med läsåret 2021/2022 med utblick mot 2030 (KSN-2017-3575) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-02-07. Beställningar från utbildningsnämnden går vidare i processen efter att dessa stämts av mot beslutat ekonomiskt utrymme i enlighet med lokalförsörjningsplanerna som kopplar till Mål och budget. Avvikelse från tidplanen rapporteras i styrgrupperna för lokaler respektive bostäder.

att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram vägledning och rutiner kopplat till riktlinjerna

2019

Kommentar: Besluts punkten ingick i Riktlinjer för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt (KSN-2017-4316) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-04-11. Arbete med att ta fram vägledning och rutiner utifrån riktlinjerna pågår.

att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att inleda programarbete för Uppsala

2020

Kommentar: Besluts punkten ingick i Gemensam avsiktsförklaring för den långsiktiga utvecklingen kring Uppsala Resecentrum (KSN-2017-2254) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-05-16. Programarbetet är påbörjat.

att ge kommunledningskontoret i uppdrag att ta fram en vägledning för tillämpning av medborgarbudget utifrån den föreslagna riktlinjen

2019

Kommentar: Besluts punkten ingick i Riktlinjer för medborgarbudget (KSN-2017-1599) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-05-30. Arbete med att ta fram en vägledning pågår.

att ge kommunledningskontoret i uppdrag att utreda administrationen och hanteringen avseende de donationsstiftelser som enskilda kan söka medel från enligt ärendets föredragning

Kommentar: Besluts punkten ingick i Permutationsansökan och hantering av donationsstiftelser (KSN-2018-2310) § 7 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-08-07. En ny, digitaliserad och säker hantering av utdelningsförfarandet för de sociala donationsstiftelserna har tagits fram. Ett digitalt ansökningsformulär har utformat så att det underlättar bedömningen av vilka som ska få utdelningar från stiftelserna. I syfte att kunna frigöra medel för framtida utdelningar har permutationsansökningar för tio stiftelser skickats till kammarkollegiet. Samtliga ansökningar beviljades. Arbetet har säkerställt att det årliga utdelningsförfarandet kan återupptas. Den 2 september 2019 öppnade ansökningsformuläret på Uppsala.se. Arbetsmarknadsnämnden har framåt ansvaret för hanteringen av utdelningen.

att uppdra till kommunledningskontoret att revidera projektplan och återbetalningsplan för satsningen

2019

Kommentar: Besluts punkten ingick i Ansökan om förlängning av den sociala investeringen Supported Education – Stöd i studier (KSN-2018-1690) § 11 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-08-23. Återbetalningsplan revideras i samband med att riktlinjen för sociala investeringar revideras.

att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till nya Riktlinjer för bostadsförsörjning 2019-2022

2020

Kommentar: Besluts punkten ingick i Handlingsplan Bostad för alla (KSN-2018-1224) § 10 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-08-23. Arbetet med att ta fram förslag till riktlinjer är påbörjat.

att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att utreda och påbörja ombildning av Brf Leopold, Brf Prinsen och Brf Orsteningen till hyresfastigheter

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Ombildning av bostadsrättsföreningar (KSN-2018-2735) § 4 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-09-07. Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 6 februari 2019 (KSN-2018-2735) om de åtgärder som krävs för att påbörja ombildning av föreningarna. Det omfattar bland annat genomföra en kontrollerad likvidationsprocess och att vid behov ansöka om tvångslikvidation samt att utse ägarombud.

att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att återkomma till kommunstyrelsen med förslag till beslut för att kunna genomföra ombildning av Brf Leopold, Brf Prinsen och Brf Orsteningen

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Ombildning av bostadsrättsföreningar (KSN-2018-2735) § 4 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-09-07. Processen har löpt på och interimsstyrelser, där kommunen representeras av tjänstepersoner, har tillsatts i föreningarna som en förberedelse för ombildningarna.

att uppdra till kommunledningskontoret att i samråd med stadsbyggnadsförvaltningen och Uppsala kommun sport- och rekreationsfastigheter AB utreda förutsättningarna för uppförande av en anläggning för issporter i syfte att driftsätta en modern anläggning 2022 i enlighet med föredragningen

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Utredningsuppdrag rörande uppförande av en anläggning för issporter (KSN-2018-2867) § 7 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-10-24. Kommunfullmäktige beslutade i ärendet 25 mars.

att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att, i samråd med kulturförvaltningen, senast juni 2019 utreda de föreslagna alternativen enligt föredragningen i ärendet

2019

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Svar på skrivelse från kulturnämnden angående framtida konstverksamhet och lokalisering av Uppsala konstmuseum (KSN-2018-1069) § 11 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-11-21. Kommunstyrelsen beslutade i juni att uppdra till kommunledningskontoret att, i samråd med kulturförvaltningen och stadsbyggnadsförvaltningen samt efter genomförd medborgardialog, återkomma till kommunstyrelsen med ett förslag till inriktningsbeslut om nytt konstmuseum senast i februari 2020.

att ge kommunledningskontoret i uppdrag att se över rutiner och attestansvar för utbetalning av arvoden och ersättningar till förtroendevalda

2019

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Yttrande över kommunrevisionens granskning av arvoden och ersättningar till förtroendevalda (KSN-2018-1072) § 26 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-11-21. Flera delar av uppdraget är genomförda. Arbete fortsätter med implementering av verksamhetsnära processer och rutiner.

att uppdra till kommunledningskontoret att göra en riskanalys samt internkontrollplan för verksamheten inom gemensam service och återrapportera till kommunstyrelsens utskott för gemensam service vid ett av utskottets första sammanträden under 2019

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Rapportering av internkontroll 2018 och internkontrollplan 2019 kommunstyrelsen (KSN-2018-3359) § 26 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-12-12. Vid sammanträdet 23 januari 2019 fastställdes riskanalys och plan för intern kontroll för 2019.

att uppdra åt kommunledningskontoret att anordna Uppsala klimatvecka i samverkan med Uppsala klimatprotokoll, enligt föredragningen i ärendet

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Uppsala klimatvecka 2019–2021 (KSN-2018-3558) § 9 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-12-12. Uppsala klimatvecka genomfördes 26-30 mars 2019. Utvärdering av evenemanget pågår och ska rapporteras till kommunstyrelsen senast i september 2019. Förberedelser för Uppsala klimatvecka 2020 har påbörjats

att uppdra åt kommunledningskontoret att vidareutveckla arbetsplatsträffarna (APT) tillsammans med samtliga fackförbund med fokus på utbildningsförvaltningens verksamheter

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Förhandling om nytt samverkansavtal för ökat medarbetarinflytande (KSN-2018-3483) § 13 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-12-12. Arbete med utveckla arbetsplatsträffarna pågår och planeras bli färdigt 2019.

Uppdrag riktade till flera nämnder och bolagsstyrelser

att uppdra till Fyrishov AB och utbildningsnämnden att skapa förutsättningar för ett samlat skoluppdrag avseende simkunnighet

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Utveckling av bad vid Fyrishov (KSN-2017-1394), § 124 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-04-24. Utbildningsförvaltningen har tillsammans med Fyrishov AB tagits fram en beskrivning av dagens organisering av simundervisningen. Respektive skola ansvarar för att det genomförs simundervisning. Ett simtest skall genomföras under perioden augusti-oktober under det år eleven går i årskurs 5. För elever som inte klarar simtestet ges extra simundervisning på Fyrishov med stöd av särskild simlärare. Under läsåret 2018/19 genomförs med stöd av statsbidrag en särskild satsning där alla elever i förskoleklass erbjuds simundervisning vid 5 tillfällen. Fyrishov upplever att det finns en utmaning i samarbetet utbildningsförvaltningens decentraliserade organisation och arbetssätt. Det gör att centrala och samlade uppdrag för både den kommunala

skolan och friskolorna inte upplevs som sammanhållna. Fyrishov upplever en osäkerhet kring vem bolagsstyrelsen ska närma sig för att komma mer effektivt framåt i frågan.

I förslaget till Uppsala kommuns Mål och budget för 2020 föreslås en kommunal satsning på simkunskap för elever i föreskoleklass som ska fortsätta den nationella satsningen som genomfördes under läsåret 2018/2019. För att undvika ett glapp mellan föregående läsår, som finansierades med nationella medel, och det nu påbörjade läsåret 2019/2020 som finns med i förslaget till kommande Mål och Budget 2020 har bolagsstyrelsen föreslagit att uppdraget ska påbörjas under hösten 2019.

att uppdra åt samtliga nämnder och bolagsstyrelser att under 2018 arbeta fram egna ledningsplaner inför och vid allvarliga störningar i enlighet med rutin för detta

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Ledningsplan inför och vid allvarlig störning (KSN-2017-2895), § 254 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-11-06. Många nämnder och bolagsstyrelser pekar på att de redan har planer som omfattar allvarliga störningar medan andra rapporterar att arbetet med framtagandet av ledningsplaner har påbörjats.

att uppdra till socialnämnden, arbetsmarknadsnämnden och utbildningsnämnden att gemensamt utreda och återrapportera förslag till en långsiktig inriktning för arbetet med de som fått uppehållstillstånd enligt den nya gymnasielagen till kommunstyrelsen senast i april 2019

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Tillfälliga boendeinsatser för unga som omfattas av den nya gymnasielagen (KSN-2018-2979) § 8 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-10-24. Uppdraget är färdigt då kommunstyrelsen har mottagit utredning och återrapportering gällande målgruppen.

Uppdrag riktade till kommunstyrelsen

att kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en lathund för könsneutralt språk för kommunen

2020

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Motion av Mona Camara Sylvan och Tomas Karlsson (båda FI) om avkodning av könsprefix vid politiska förtroendeuppdrag och arbete i offentlig förvaltning (KSN-2016-2361), § 85 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-03-27. Genomförandet av uppdraget är försenat.

att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram en riktlinje för kriskommunikation

2020

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Policy för kommunikation inom Uppsala kommunkoncern (KSN-2017-2920), § 280 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-12-11. Arbete pågår med framtagande av en riktlinje för kriskommunikation och en kriskommunikationsplan med tillhörande instruktioner.

att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram förslag på program och handlingsplan för barn och unga i Uppsala kommun med utgångspunkt i Agenda 2030 och barnkonventionen

2019

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Uppföljning av program och planer 2017 (KSN-2017-3388), § 282 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-12-11 Förslag till program och handlingsplan är framtagna och nämnden beslutar i ärendet under våren 2019

att uppdra till kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna för att reglera de majoritetsägda bolagens medverkan i hanteringen av en allvarlig störning

2019

Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Ledningsplan inför och vid allvarlig störning (KSN-2017-2895), § 254 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-11-06. Utredning av förutsättningarna är genomförd. Arbete med att ta fram underlag för att reglera bolagsstyrelsernas medverkan pågår.

att kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en plan för systematisk uppföljning av klimatanpassningsarbetet

2021

Kommentar: Beslutsunkten ingick i Klimatanpassning som en del av Miljö- och klimatprogrammet (KSN-2018-0705) § 79 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2018-04-23. Arbetet påbörjas under tertial 2 2019.

att ta fram åtgärdsplan för grundvattenförekomsterna inom tillrinningsområdet för Uppsala- och Vattholmaåsarna

2020

Kommentar: Beslutsunkterna ingick i Riktlinjer för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt (KSN-2017-4316) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-04-11. Arbetet med att ta fram åtgärdsplan för grundvattenförekomsterna pågår. Arbetet är försenat och beräknas pågå även under 2020.

Uppdrag riktade till gatu- och samhällsmiljönämnden

att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att beakta motionärens förslag i enlighet med föredragningen i samband med upprustning av torgytan vid kvarteret S:t Per





Kommentar: Beslutsunkten ingick i ärendet Motion av Mohammad Hassan (L) om att lägga in periodiska systemet som installation på gågatan i Uppsala (KSN-2015-1696), § 56 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-02-27. Gatu- och samhällsmiljönämnden inväntar ombyggnation av Celsiustorget.

Uppdrag riktade till socialnämnden	
att uppdra till socialnämnden att revidera Drogpolitiskt program med inriktningen att komplettera programmet med förebyggande insatser för fler typer av beroenden så som till exempel spel, samt att genom framtagandet av en handlingsplan förtydliga roller	2019
<i>Kommentar:</i> Beslutsunkten ingick i ärendet Uppföljning av program och planer 2017 (KSN-2017-3388), § 282 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-12-11. Arbetet med en tidsplan för revidering är påbörjat.	
att socialnämnden ska rapportera om satsningen till kommunstyrelsen i ordinarie delårsuppföljning	2021
<i>Kommentar:</i> Beslutsunkten ingick i Ansökan om medel för social investering "Förbättra för barn i familjer med missbruk – Insats Sofia" (KSN-2018-0690) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-04-11. En projektledare är anställd och projektet startade 1 september 2018 och kommer att pågå till 31 augusti 2021.	
att uppdra till socialnämnden att verka för en förlängning av projekt Fadderhem till och med 30 juni 2019	
<i>Kommentar:</i> Beslutsunkten ingick i Tillfälliga boendeinsatser för unga som omfattas av den nya gymnasielagen (KSN-2018-2979) § 8 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-10-24. Socialnämnden har beviljat Uppsala stadsmission ytterligare föreningsbidrag och projektet är förlängt.	
att uppdra till socialnämnden att ansvara för en tillfällig insats för unga utan boende som idag bor och går i skola i kommunen och omfattas av den nya gymnasielagen under perioden 1 november 2018 till och med 30 april 2019 i enlighet med föredragningen	
<i>Kommentar:</i> Beslutsunkten ingick i Tillfälliga boendeinsatser för unga som omfattas av den nya gymnasielagen (KSN-2018-2979) § 8 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-10-24. Tillfällig boendeinsats är genomförd och pågående.	
Uppdrag riktade till Fyrishov	
att uppdra till Fyrishov AB att till Uppsala Stadshus AB återkomma med beräknad investeringsutgift för entrélösning	
<i>Kommentar:</i> Beslutsunkten ingick i ärendet Utveckling av bad vid Fyrishov (KSN-2017-1394), § 124 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-04-24. Bolagsstyrelsen förbereder i samverkan med stadsbyggnadsförvaltningen en arkitektävling i två, som kommer att genomföras under 2019/2020. Första steget kommer att belysa stadsbyggnadsperspektivet och anläggningen som helhet, där ett delmoment är utredning av den nya entrébyggnaden. Arbete med framtagande av tävlingsprogram pågår.	
Uppdrag riktade till Uppsala vatten och avfall AB	
att uppdra till Uppsala Vatten och Avfall AB att ta fram en VA-plan inklusive en dagvattenplan i samarbete med berörda förvaltningar	
<i>Kommentar:</i> Beslutsunkten ingick i Planeringsunderlag för vatten- och avloppsförsörjning (KSN-2015-1310) § 80 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2018-04-23. Arbetet pågår enligt plan.	
Uppdrag riktade till Uppsalahem AB	
att återkomma till kommunstyrelsen med en utförlig utvärdering av satsningen inom ramen för sociala investeringar	
<i>Kommentar:</i> Beslutsunkterna ingick i handlingsplan för Gottsunda och Valsätra (KSN-2018-0108) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-02-07. Uppsalahem driver satsningen Mötesplats Gottsunda inom ramen för sociala investeringar. För tillfället pågår uppföljning av budget/fakturering, sammarens aktiviteter och utvärdering av konceptet och utvärderingen planeras att redovisas för styrgruppen samt berörda parter inom kommunen under hösten. Löpande rapportering om Mötesplats Gottsunda genomförs också inom ramarna för handlingsplanen för Gottsunda/Valsätra. Mötesplatsen utvecklas sedan förra sommaren och antal besökare har generellt fördubblats sedan sommaren 2018, vissa dagar har uppemot 140 deltagare besökt Mötesplatsen.	





Bilaga 3 Översikt av måluppfyllelse för inriktningsmål och uppdrag per nämnd och bolagsstyrelse samt gemensamma nämnder

Översikten visar hur kommunens olika nämnder och bolagsstyrelser bedömt statusen för kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag ur Mål och budget 2018-2020. Måluppfyllelsen för de båda nämnder som Uppsala kommun har gemensamt med andra kommuner (räddningsnämnden och överförmyndarnämnden) presenteras längst bak i bilagan. Valnämnden arbetar endast med två uppdrag.

Förklaringar för bedömningen av mål

	Nämnden/styrelsen bedömer att den kommer att uppnå det den planerar (eller mer) för att bidra till inriktningsmålet.
	Nämnden/styrelsen bedömer att den kommer att uppnå övervägande del av det den planerar för att bidra till inriktningsmålet.
	Nämnden/styrelsen bedömer att den (enbart) kommer att uppnå delar av det den planerar för att bidra till inriktningsmålet.
	Nämnden/styrelsen bidrar inte till inriktningsmålet.

Förklaringar för bedömningen av uppdrag

	Uppdraget är genomfört
	Arbetet med uppdraget går enligt plan, pågår eller väntar
	Arbetet med uppdraget är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
	Uppdraget genomförs ej

I vissa fall bedöms ett uppdrag vara grönt på fullmäktigenivå trots att enstaka nämnder eller bolag har bedömt uppdraget som gult eller rött. Det beror i dessa fall på att dessa nämnder och bolag har ett grunduppdrag som innebär att de har jämförelsevis små möjligheter att påverka uppdraget.

Förkortningar för nämnder

KS	Kommunstyrelsen	UBN	Utbildningsnämnden
GSN	Gatu- och samhällsmiljönämnden	OSN	Omsorgsnämnden
MHN	Miljö- och hälsoskyddsnämnden	SCN	Socialnämnden
NGN	Namn-givningsnämnden	ÄLN	Äldrenämnden
PBN	Plan- och byggnadsnämnden	IFN	Idrotts- och fritidsnämnden
AMN	Arbetsmarknadsnämnden	KTN	Kulturnämnden
VLN	Valnämnden		

Postadress: Uppsala kommun, 753 75 Uppsala

Telefon: 018-727 00 00 (växel)

www.uppsala.se

Nämnders rapportering av mål och uppdrag		KS	GSN	MHN	NGN	PBN	AMN	UBN	OSN	SCN	ÄLN	IFN	KTN	Total
Mål 1	Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi													
1.1	I samarbete med övriga parter förstärka näringslivsutvecklingen utifrån intentionerna i näringslivsprogrammet (KS)	2021												2021
1.2	Identifiera tillgångar för möjlig avyttring för att lösa finansiering samtidigt som kommunen stärker soliditeten (KS och fastighetsbolagen)	2019												2019
1.3	Samordna användning och marknadsföring av lokaler, mark och anläggningar för ökad tillgänglighet för föreningar och andra grupper med behov och därigenom öka nyttjandegraden och intäkterna till kommunkoncernen (KS, IFN, Fryshov, Sport- och rekreationsfastigheter och Skolfastigheter)	2020									2020			2020
1.4	Fortsätta att utveckla kommunkoncernens förmåga att ställa sociala och miljömässiga krav vid upphandling (KS)	2020												2020
1.5	Inrätta ett upphandlingsråd (KS)													
1.6	Utvärdera och utveckla arbetet med den sociala investeringsfonden samt riktlinje för sociala investeringar i syfte att lyfta in idrott- och friluftsliv (KS)	2019												2019
1.7	Att som komplement överväga alternativet att hyra lokaler på långa kontrakt istället för att kommunkoncernen bygger och äger själv, utifrån vad som är mest ekonomiskt fördelaktigt (Skolfastigheter, Parkeringsbolaget och KS)	2019												2019
1.8	Ta fram en strategi för att arbeta med koncept vid nyproduktion av skolor (Skolfastigheter, UBN, KS)													
1.9	Utveckla den strategiska lokalförsörjningen för att möjliggöra ökad nyttjandegrad samt över tid sänka kostnader i kommunkoncernen (KS)	2019												2019
1.10	Inrätta en mikrofond för sociala företag (KS)	2019												2019
1.11	I samarbete med UKFAB möjliggöra för extern marknadsaktör att utveckla Storstora centrum (KS)	2019												2019
1.12	Genomföra en koncernövergripande kartläggning hur resurser fördelas mellan män och kvinnor senast 2022 i syfte att uppnå en jämställd resursfördelning (Alla)	2022				2022	2022		2022		2022	2019	2021	2022

Nämnders rapportering av mål och uppdrag		KS	GSN	MHN	NGN	PBN	AMN	UBN	OSN	SCN	ÄLN	IFN	KTN	VLN	Total
Mål 4	Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet														
4.1	Utveckla en äldrevänlig kommun inom ramen för WHO:s nätverk (Alla)	2019					2020		2020		2022	2019	2019		
4.2	Utveckla Uppsalamodellen inom mark- och exploatering för att stärka den sociala hållbarheten och arbetsmarknaden (KS och AMN)	2021					2020								2021
4.3	Ta fram handlingsplan i syfte att förbättra ungas psykiska hälsa samt stärka samordningen mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och Upplandsstiftelsen (KS)	2020													2020
4.4	Fortsätta utvecklingen av främjande, förbyggande och tidiga insatser för barn och unga, bland annat genom att utöka Uppsala ungdomsjours arbete mot barn i lägre åldrar (KS, UBN, AMN, SCN, OSN, KTN och IFN)	2020					2019		2020			2020	2020		2020
4.5	Utveckla barn- och ungas möjligheter att utöva och uppleva kultur och natur i skolan och under den fria tiden. Bland annat genom kultur- och naturgaranti (KTN, UBN, Stadsteatern och UKK)												2021		
4.6	Samarbeta med Uppsalas föreningsliv för att erbjuda sportis och kulturis som ett komplement till fritids (IFN, UBN och KTN)											2020	2020		
4.7	Utreda möjligheten för fler fritidsbanker och ett parasportotek. (IFN)											2020			2020
4.8	Utveckla det förbyggande arbetet för att främja psykisk hälsa (AMN, OSN, SCN, ÄLN, KTN och IFN)						2020		2020		2020		2019		
4.9	Stärkt det förebyggande arbetet mot ungdomars bruk av alkohol, spel, narkotika och andra droger samt utveckla samverkan med Region Uppsala och polismyndigheten kring barn och ungdomar med missbruksproblem (SCN, KTN och UBN)														
4.10	Ta fram en handlingsplan för snabbare etablering samt bättre och jämställd integration (KS)	2020													2020
4.11	Öka kännedomen och medvetenheten om barns rättigheter genom att genomföra ett kompetenslyft om barnrätt inom kommunens verksamheter (Alla)	2019		2019			2020		2019				2019	2019	
4.12	Arbeta för att öka andelen som går och cyklar till förskola, skola och fritidsaktiviteter i vardagen (GSN och UBN)														
4.13	Utreda förutsättningar för att säkra den allmänna dricksvattenförsörjningen i Uppsala kommun (KS och Uppsala vatten)	2019													2019
4.14	Intensifiera arbetet med att förebygga hedersrelaterat våld och förtryck (SCN, UBN, OSN och KTN)								2019				2020		

Bolagsstyrelsers rapportering av mål och uppdrag		IHUS	F-HOV	DUAB	UBFAB	FFAB	SKOL	SPORT	UKFAB	UKK	UPAB	STA	UVA	UHEM	Total
Mål 3	Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande														
3.1	Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala (Alla)								2019						
3.2	Utveckla den strategiska planeringen för ökad jämlikhet, ökad trygghet och minskad segregation (KS, PBN, GSN, Uppsalahem och UKFAB)														
3.8	Öka återanvändning och återvinning genom förbättrade och enklare möjligheter för invånare att källsortera, samt vidta åtgärder för att öka försäljningen på Återbruket (Alla)														
3.9	Öka återvinningen genom att etablera fler miljö-/återvinningsstationer (Uppsala Vatten AB)														
3.10	Öka andelen förnybar energi och öka takten i arbetet med energieffektivisering och energisparande (Alla)														
3.12	Genomföra åtgärder för säker skolväg, som även ökar trafiksäkerheten vid förskolor och grundskolor och som främjar ett hållbart resande (UBN, GSN och Skolfastigheter)														
3.14	Skapa förutsättningar för fler mobilitetsanläggningar och förbättrad tillgång till säkra cykelparkeringar (Parkeringsbolaget, GSN och KS)														
3.15	Bygga fler pendelparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storröta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge (Alla)*														
3.18	Upprätta en solkommunstrategi, vilken bland annat rymmer mål om att samtliga av kommunkoncernen ägda fastigheter, där så är möjligt, ska ha solceller på sina tak år 2025 (KS och samtliga bolag)														

* Kommunfullmäktige beslutade att uppdraget ska gälla samtliga nämnder och bolagsstyrelser, men uppdraget gäller endast Parkeringsbolaget.

Kommunstyrelsen
Delårsrapport

Datum:
2019-09-30

Diarienummer:
KSN-2019-0964

Handläggare:
Susanne Angemo, Malin Åkesson

Bilaga 1 – Kommunstyrelsens uppföljning per augusti och helårsprognos 2019

Innehåll

Kommunstyrelsens delårsbokslut augusti 2019	4
Resultat per verksamhet.....	4
Resultat politisk verksamhet.....	6
Resultat infrastruktur, skydd m.m.	6
Resultat kultur, övrigt.....	7
Resultat fritid, övrigt.....	7
Resultat vård och omsorg.....	8
Resultat affärsverksamhet.....	8
Resultat kommunledning och gemensam verksamhet.....	8
Resultat övriga verksamheter	9
Risker och osäkerhet	9
Investeringar	10
Exploatering	11
2. Status för kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag	13
Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi	14
Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i ..	17
Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande	22
Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet.....	28
Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete.....	31
Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande.....	33
Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet	34
Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället.....	34
Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala	37
Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen 2018 eller tidigare	41
3. Status för kommunstyrelsens åtgärder och aktiviteter.....	44
Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi	44
Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i ..	47
Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande	55
Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet.....	62
Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete.....	64
Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande.....	68

Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet	68
Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället.....	69
Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala	74
4. Uppföljning av internkontrollplan augusti 2019.....	79
Kontrollmoment: Lagefterlevnad LOU – utan anmärkning.....	79
Kontrollmoment: Avtalstrohet – mindre anmärkning	79
Kontrollmoment: Kommungemensam löneprocess – utan anmärkning	80
Kontrollmoment: Löneprocess inom kommunstyrelsen – mindre anmärkning	81
Kontrollmoment: Mutor, jäv och representation – mindre anmärkning	81
Kontrollmoment: Hot och trakasserier – mindre anmärkning.....	83
Kontrollmoment: Öppna ärenden – utan anmärkning	83
Kontrollmoment: Bristande analyser – mindre anmärkning	84
Kontrollmoment: Kvalitetssäkrade verksamhetsdata – mindre anmärkning	85
Kontrollmoment: Eftersökning av statsbidrag – mindre anmärkning	86
Kontrollmoment: Informationssäkerhet – mindre anmärkning.....	86
Kontrollmoment: Etappvis exploatering – utan anmärkning.....	87
Kontrollmoment: Samarbetspartners exploatering – granskning pågår	88
Uppföljning av e-utbildning i intern kontroll	88

Kommunstyrelsens delårsbokslut augusti 2019

KOMMUNSTYRELSEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Politisk verksamhet (1)	66	-1	5	2
Infrastruktur, skydd m.m (2)	235	71	28	39
Kultur, övrigt (31)	7	0	0	0
Fritid, övrigt (32)	9	3	-8	4
Vård och omsorg (5)	0	-3	1	-3
Affärsverksamhet (7)	0	7	26	10
Kommunledning och gemensam verksamhet (8)	170	40	-2	14
Övriga verksamheter	0	-1	-2	-2
Nämnden totalt	487	116	49	64

	KF-budget	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
	2019	201901-201908	201801-201808	201908
Investeringar	853	612	180	180
Finansiering	0	-302	-86	6
Nettoinvesteringar	853	311	94	186

	Prognos-försämring	Prognos-förbättring	Prognosspann	
			Min	Max
Prognososäkerhet	8	12	56	76

Resultat per verksamhet

KOMMUNSTYRELSEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti		
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos
Resultat per verksamhet	2019	201901-201908	201801-201808	201908
KLK - Kommunledningskontoret	383	57	53	39
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	104	59	-4	25
Nämnden totalt	487	116	49	64

Kommunstyrelsens resultat per augusti är ett överskott om 116 miljoner kronor, vilket är en avvikelse med 116 miljoner kronor högre än budget för perioden, varav 57 miljoner kronor avser kommunledning och 59 miljoner kronor avser stadsbyggnad.

Helårsprognosen per augusti visar ett överskott på 64 miljoner kronor för helåret, varav 39 miljoner kronor avser kommunledning och 25 miljoner kronor avser stadsbyggnad. Större avvikelser i bokslut och prognos förklaras nedan uppdelat på kommunledning och stadsbyggnad.

Inom kommunledning är resultat per augusti ett överskott på 57 miljoner kronor, vilket är en avvikelse med 57 miljoner kronor högre än budget för perioden. Eftersom budgetprocessen inför året drog ut på tiden har vissa satsningar kommit i gång senare än normalt på året. För stabsverksamheten är resultatet högre än budgeterat, vilket också främst förklaras av verksamhet inte har kommit igång i planerad omfattning. En bidragande orsak till det högre resultatet är också att föfogandemedel inte nyttjats i budgeterad omfattning. Externa medel har erhållits avseende delar i Handlingsplan Gottsunda, varför budgeterade medel inte nyttjats i de delar som täcks av de externa medlen.

Helårsprognosen per augusti visar 39 miljoner kronor högre resultat än budgeterat. Inom prognosen finns bland annat föfogandemedel som inte beräknas nyttjas i budgeterad omfattning. Inom området för social hållbarhet har externa medel erhållits för insatser varför egna medel inte beräknas användas i budgeterad omfattning. Vidare prognostiseras kostnaderna för inom hållbarhetsområdet inte ha samma kostnadsutveckling som budgeterat. Mot bakgrund av att flera nämnder prognostiserar underskott söker också kommunledningskontoret extra besparingar under året samt är allmänt återhållsamma så att resultatet för nämndverksamheten sammantaget förbättras.

Inom stadsbyggnad är resultatet per augusti ett överskott om 59 miljoner kronor, vilket är 59 miljoner kronor högre än budgeterat. Överskottet återfinns inom samtliga verksamheter, mark och exploatering, strategisk planering samt fastighetsverksamheten. Helårsprognosen per augusti visar ett resultat på 25 miljoner kronor kopplat till verksamheten inom fastighet samt mark och exploatering.

Mark och exploatering

Mark- och exploateringsverksamhetens resultat per augusti är ett överskott om 34 miljoner kronor, vilket är 35 miljoner kronor högre än budgeterat för perioden. I perioden har det skett markförsäljningar som ger ett överskott på 105 miljoner kronor. Resultatet påverkas även av en engångskostnad på 20 miljoner kronor som resultatförts efter kvalitetssäkring av exploateringsprojekten under våren. Utöver dessa jämförelsestörande poster finns underskott på 5 miljoner kronor för bygglogistikcenter på grund av att flera byggherrar inte har tillträtt sina projekt enligt plan vilket innebär intäktsbortfall, samt underskott för Ulleråkersprojektet med 10 miljoner kronor främst på grund av resultatföring av projektkostnader. Under året har markförsäljningar genomförts bland annat inom Östra Fyrislund, Rosendal och Östra Salabacke. I helårsprognosen per augusti förväntas överskottet från årets markförsäljning generera ett överskott på 4 miljoner kronor när genomförandeorganisationens kostnader och ovan nämnda avvikelser täckts. Då tidpunkten för försäljningstillfället i mångt och mycket styrs av byggherrarna är prognosen försiktigt lagd. Sett till pågående försäljningsärenden kan ett högre överskott från markförsäljningen vara möjligt att uppnå. Med hänsyn till osäkerheten och med hänsyn till försiktighetsprincipen har det inte beräknats ge någon resultat effekt under innevarande år. Se vidare kommentarer under rubriken Risker och osäkerheter. Kommentarer till projektverksamheten inom exploatering återfinns under rubriken Exploatering.

Strategisk planering

Periodens resultat för Strategisk planering är ett överskott om 2 miljoner kronor, vilket är 2 miljoner kronor högre än budgeterat för perioden. Avvikelsen beror på förskjutningar av kostnader främst avseende projekt kopplade till Uppsalapaketet. Kostnaderna förväntas öka och nå budgeterad nivå under senare delen av året, vilket innebär ett prognostiserat nollresultat för helåret.

Fastighet

Fastighetsverksamhetens resultat uppgår till 23 miljoner kronor, vilket är 22 miljoner kronor högre än budgeterat för perioden. Uthyrningsverksamheten genererar ett överskott på hyror med 12 miljoner kronor, varav 16 miljoner kronor är icke budgeterad uthyrning till externa hyresgäster, 2 miljoner kronor avser retroaktiv återbetalning från tidigare år medan icke budgeterade kostnader för vakanta lokaler uppgår till 6 miljoner kronor. Resterande avvikelse motsvarande drygt 10 miljoner

kronor beror i huvudsak på senareläggning av planerade underhållsåtgärder, försäljning av bostadsrätter samt på att kostnaderna för anpassningen av Studenternas till allsvenskt spel är lägre än budgeterat. Prognostiserat helårsresultat uppgår till 21 miljoner kronor. Det överskott som förväntas från uthyrning till externa hyresgäster i egenägda fastigheter förväntas kunna finansiera hyresbortfall för vakanta lokaler som ökar under hösten, projektering som ej lett till produktion samt intäktsbortfall kopplade till den nya hyresmodellen.

Inför 2019 gjordes en stor omställning av finansieringsmodellen för fastighetsverksamheten och samtliga avtal gick igenom. Vidare arbetade verksamheten med kostnadseffektiviseringar, vilket fortsätter även under 2019. Modellen har skapat goda förutsättningar för ekonomisk analys och styrning och kommer med endast mindre justeringar att fortsätta gälla kommande år.

Resultat politisk verksamhet

KOMMUNSTYRELSEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti			
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos	
Politisk verksamhet		2019	201901-201908	201801-201808	201908
Belopp i miljoner kronor					
KLK - Kommunledningskontoret	66	-1	5		2
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	0	0	0		0
Nämnden totalt	66	-1	5		2

Resultatet inom politisk verksamhet uppgår till ett underskott på 1 miljon kronor och är i nivå med budget för perioden.

Helårsprognosen visar att resultatet kommer att vara något högre än budget beroende på något lägre personalkostnader.

Resultat infrastruktur, skydd m.m.

KOMMUNSTYRELSEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti			
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos	
Infrastruktur, skydd mm		2019	201901-201908	201801-201808	201908
Belopp i miljoner kronor					
KLK - Kommunledningskontoret	147	25	9		24
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	88	46	20		15
Nämnden totalt	235	71	28		39

Resultatet inom infrastruktur, skydd m.m. uppgår till 71 miljoner kronor och är högre än budget för perioden med motsvarande belopp.

Inom kommunledning är resultatet 25 miljoner kronor högre än budget för perioden. Under årets första månader vidtogs försiktighet då budgetprocessen inför 2019 drog ut på tiden. Bland förklaringsposterna till det högre resultatet finns att externa medel har erhållits för delar av insatser inom handlingsplan Gottsunda, vilket medför att budgeterade medel inte nyttjats i de delar som täcks av de externa medlen. Kostnadsutvecklingen i hållbarhetsarbetet har heller inte varit i den budgeterade omfattningen. Näringslivsfrämjande åtgärder har också lägre kostnader än budgeterat till följd av att verksamheten inte har kommit igång i planerad omfattning.

Helårsprognosen visar att resultatet prognostiseras bli 26 miljoner kronor högre än budget inom området. Den främsta orsaken till det prognostiserade resultatet beror på de externa medel som har erhållits för insatser inom handlingsplan Gottsunda. Vidare bidrar generellt lägre kostnader för såväl personal som verksamhetskostnader samt

något högre intäkter från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap till det prognostiserade resultatet.

Resultatet inom stadsbyggnad uppgår till 46 miljoner kronor och är högre än budget för perioden med motsvarande belopp. Lägre konsultkostnader inom strategisk planering svarar för 2 miljoner kronor av överskottet. Resterande resultatavvikelse återfinns inom exploateringsverksamheten inklusive Ulleråker.

Exploateringsverksamhetens resultat påverkas av såväl markförsäljning som rättningar av projektkostnader från tidigare år i samband med vårens kvalitetsarbete. Resultatet för helåret beräknas till 15 miljoner i och med att hela kommunbidraget för Ulleråker redovisas här, vilket till största delen balanseras av negativ avvikelse inom Ulleråkers uthyrningsverksamhet (affärsverksamhet).

Resultat kultur, övrigt

KOMMUNSTYRELSEN		Resultat per augusti			
Kultur, övrigt	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos	
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908	201908
KLK - Kommunledningskontoret	7	0	0	0	0
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	0	0	0	0	0
Nämnden totalt	7	0	0	0	0

Resultatet inom kultur uppgår till 0 miljoner kronor och är i linje med budget för perioden. Kostnaderna avser kostnader för de linneanska trädgårdarna, arrangemangsstöd till kulturverksamhet.

Helårsprognosen visar att resultatet kommer att vara i nivå med budget.

Resultat fritid, övrigt

KOMMUNSTYRELSEN		Resultat per augusti			
Fritid, övrigt	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos	
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908	201908
KLK - Kommunledningskontoret	2	1	1	1	1
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	7	2	-8	3	3
Nämnden totalt	9	3	-8	4	4

Resultatet inom fritid uppgår till 3 miljoner kronor och är högre än budget för perioden med motsvarande belopp.

Inom kommunledning uppgår resultatet inom fritid till 1 miljon kronor och är 1 miljon kronor högre än budget för perioden. Kostnaderna avser räntebidrag till föreningar. Helårsprognosen visar att resultatet kommer att vara i nivå med budget.

Inom stadsbyggnad uppgår resultatet till 2 miljoner kronor och är 2 miljoner kronor högre än budget för perioden, vilket beror på lägre ersättning än budgeterat till Sportfastigheter för anpassning av Studenternas idrottsplats till allsvenskt spel. Ersättningen till Sportfastigheter beräknas bli 3 miljoner kronor lägre än budgeterat för hela året baserat på utfallet till och med augusti, det kan emellertid bli ökade kostnader under hösten varför prognosen bedöms som osäker.

Resultat vård och omsorg

KOMMUNSTYRELSEN		Resultat per augusti			
Vård och omsorg	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos	
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908	
KLK - Kommunledningskontoret	0	-3	1	-3	
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	0	0	0	0	
Nämnden totalt	0	-3	1	-3	

Resultatet inom vård och omsorg uppgår till ett underskott på 3 miljoner kronor och är lägre än budget för perioden med motsvarande belopp.

De kostnader som redovisas här avser de sociala investeringarna Supported education och Insats Sofia som bedrivs av andra nämnder. Här finns också kostnader för utvecklingsledare. De sociala investeringarna finansieras genom tidigare markering i eget kapital.

Helårsprognosen visar att resultatet beräknas vara lägre än budget och täcks genom markering i eget kapital.

Resultat affärsverksamhet

KOMMUNSTYRELSEN		Resultat per augusti			
Affärsverksamhet	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos	
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908	
KLK - Kommunledningskontoret	0	0	0	0	
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	0	7	26	10	
Nämnden totalt	0	7	26	10	

Resultatet inom affärsverksamhet uppgår till 7 miljoner kronor och är högre än budget för perioden med motsvarande belopp. Inom fastighet finns ett överskott på 20 miljoner kronor för hyror till externa hyresgäster medan det inom Ulleråker är ett underskott på 13 miljoner inom affärsverksamheten genom att kommunbidraget som ska täcka detta, återfinns inom verksamhet infrastruktur.

Trenden förväntas fortsätta året ut vilket ger en helårsprognos på totalt 10 miljoner kronor.

Resultat kommunledning och gemensam verksamhet

KOMMUNSTYRELSEN		Resultat per augusti			
Kommunledning och gem vht	Kommunbidrag	Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos	
Belopp i miljoner kronor	2019	201901-201908	201801-201808	201908	
KLK - Kommunledningskontoret	162	35	40	16	
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	8	5	-42	-2	
Nämnden totalt	170	40	-2	14	

Resultatet inom kommunledning och gemensam verksamhet uppgår till 40 miljoner kronor och är högre än budget för perioden med motsvarande belopp.

Inom kommunledning är resultatet 35 miljoner kronor högre än budget för perioden. Det förklaras bland annat av att förfogandemedel inte nyttjats i budgeterad omfattning. För stabsverksamheten är resultatet högre än budgeterat, vilket främst förklaras av verksamhet inte har kommit igång i planerad omfattning. Det finns också

en del vakanser som också innebär lägre verksamhetskostnader. Gemensam service bidrar också till det högre resultatet genom främst ökade intäkter inom måltidsservice.

Helårsprognosen visar att resultatet beräknas vara 16 miljoner kronor högre än budget. Det högre prognostiserade resultatet beror bland annat på att förfogandemedel inte planeras nyttjas i budgeterad omfattning. Stabsverksamheten bidrar till den högre prognosen genom att verksamhet inte sätts igång i planerad omfattning. Mot bakgrund av att flera nämnder prognostiserar underskott söker också kommunledningskontoret extra besparingar under året samt är allmänt återhållsamma så att resultatet för nämndverksamheten sammantaget förbättras.

Inom stadsbyggnad uppgår resultatet inom gemensam verksamhet – lokalförsörjning, till 5 miljoner kronor i perioden vilket är 4 miljoner kronor högre än budget för perioden. Resultatet beror främst på överskott i uthyrningsverksamheten inom Ulleråker. För helåret prognostiseras ett underskott med 2 miljoner kronor, främst på grund av hyresbortfall för lokaler som blir vakanta under hösten.

Resultat övriga verksamheter

KOMMUNSTYRELSEN	Kommunbidrag	Resultat per augusti			
		Periodens utfall	Periodens utfall	Helårsprognos	
Övriga verksamheter		2019	201901-201908	201801-201808	201908
Belopp i miljoner kronor					
KLK - Kommunledningskontoret	0	0	-1	-2	-2
SBF - Stadsbyggnadsförvaltningen	0	0	0	0	0
Nämnden totalt	0	0	-1	-2	-2

Resultatet inom övriga verksamheter uppgår till ett underskott på 1 miljon kronor och är i nivå med budget för perioden. Övriga verksamheter omfattar för kommunstyrelsens del pedagogisk verksamhet. Kostnaderna avser den sociala investeringen ökad skolnärvaro där finansiering sker genom tidigare markering i eget kapital.

Helårsprognosen visar att kostnaderna beräknas överstiga budget med 2 miljoner kronor och täcks genom markering i eget kapital.

Risker och osäkerhet

Inom kommunledning bedöms inga väsentliga risker och osäkerheter föreligga.

Inom mark- och exploateringsverksamheten har endast effekt av markförsäljning som hittills genomförts samt motsvarande löpande driftskostnader för exploateringsverksamheten prognostiserats, av försiktighetsprincipen, vilket innebär att ingen resultatpåverkan prognostiseras. Om ytterligare markförsäljningar kommer till stånd under året kan det ge en positiv nettoeffekt på årets resultat. Vid årets slut görs en bedömning av tillgångarnas värde, vilket kan innebära kostnadsföring av vissa projektkostnader eller nedskrivning av tillgångsvärdet, vilket i så fall påverkar årets resultat negativt.

Inom fastighetsverksamheten pågår förhandlingar om några vakanta lokaler vilket kan påverka resultatet negativt. Det avser dels förhandlingar där intern uthyrning förväntas komma till stånd men även externt inhyrda lokaler där kommunen ämnar träda ur avtalet. Förseningar i pågående projekteringar riskerar att medföra ökade kostnader

för vakanta lokaler till dess att verksamheterna kan ta lokalen i bruk. Ersättningen till Sport- och rekreationsfastigheter avseende anpassning av Studenternas idrottsplats till allsvenskt spel, kan komma att öka till budgeterad nivå, vilket i så fall innebär en försämring av prognosen med 3 miljoner kronor.

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsmedel för 2019 uppgår till 853 miljoner kronor, varav 132 miljoner kronor avser investeringsmedel som överförts från 2018. Per augusti har 311 miljoner kronor använts varav 26 miljoner kronor inom kommunledning och 285 miljoner kronor inom stadsbyggnad. Merparten av utfallet inom stadsbyggnad avser investeringar inom exploateringsverksamheten med extern finansiering, i prognosen beräknas ytterligare finansiering påföras.

KOMMUNSTYRELSEN					
Belopp i miljoner kronor	Från M&B 2019	Budget-revideringar 2019	Total budget 2019	Prognos per aug	Utfall 201908
KLK - nettoinvesteringar	54	14	67	49	26
Inventarier gemensam service	3	0	3	3	0
IT-investeringar	41	14	54	46	26
Övriga	10	0	10	0	0
SBF - nettoinvesteringar	668	118	786	137	285
Fastighet - underhåll och förvärv	115	72	187	70	18
Markförvärv	150	0	150	34	4
Stadshus 2020	3	2	5	5	3
Återköp av fastighet	0	0	0	0	0
Solenergi	0	44	44	0	0
Kommunstyrelsen - uppsalapaketet markförvärv	400	0	400	0	0
Anläggningar inom exploateringsverksamheten (netto)	0	0	0	28	260
Kommunstyrelsen	722	132	853	186	311

Inom kommunledning avser investeringsutgifterna främst IT-investeringar och dessa prognostiseras bli lägre än budget. Inom Övriga investeringar ryms arbetet gällande mikrofond och där bedöms inga investeringar hinna genereras i år.

Stadsbyggnadsförvaltningens investeringsutgifter avser till största delen underhållsinvesteringar för det egenägda fastighetsbeståndet samt strategiska markförvärv. När det gäller markförvärv, pågår förberedelser för förvärv kopplade till Bergsbrunna/södra staden. Tidpunkten för förvärv beräknas nu bli under 2020.

Även vad gäller övriga investeringar finns osäkerheter kring tidpunkt för genomförande, exempelvis för upprustning av byggnaderna i Hammarskog. Kommunstyrelsen arbetar för att besluta om ambitionsnivå och därmed omfattningen på investeringen i området. Flertalet underhållsåtgärder som planerats att utföras under året i det egna fastighetsbeståndet är påbörjade men beräknas nu färdigställas under 2020. Behovet av att förvärva bostadsrättslägenheter har också minskat. Investeringarna inom Ulleråkers fastighetsbestånd har hittills varit lägre än planerat för

året. Projekt har inväntat beslut bland annat om ny fastighetsstrategi för området. Flera projekt förväntas komma igång inom kort vilket gör att investeringar förväntas öka under hösten.

Under 2018 tog kommunstyrelsen beslut om att överföra medel som tidigare avsatts för förvärv av vindkraftverk till att istället utveckla solenergilösningar. Inga investeringar kopplade till detta förväntas nu under 2019.

Anläggningar inom exploateringsverksamheten ska i princip finansieras fullt ut av exploateringsersättningar, se avsnitt Exploatering. Under året har rättningar skett för transaktioner från tidigare år, i samband med slutförandet av kvalitetssäkringen av samtliga exploateringsprojekt. De faktiska investeringarna under året uppgår till netto 72 miljoner kronor, där finansiering kommer att öka under senare delen av året.

Exploatering

Förra årets inbromsning på bostadsmarknaden håller delvis i sig och då främst med avseende på nystart av bostadsrättsprojekt. Under perioden har dock en ökning av startade bostadsprojekt kunnat skönjas: Flertalet av de nystartade projekten utgörs av hyresrätter men även bostadsrättsprojekt. Kollektivboenden och alternativa koncept är också på väg fram.

Rådande förhållande får en effekt på verksamhetens intäktsflöde och åtgärder vidtas allttjämt för att stimulera bostadsbyggandet. Som exempel kan nämnas att markanvisningar riktas mot specifika aktörer med hög genomförandeförmåga och boendekoncept som matchar efterfrågan på marknaden. Samtidigt ses villkoren för markanvisningar över och nyanseras något. Det är i sammanhanget nödvändigt att lyfta fram den risk som uppkommer när merparten av marken säljs för hyresrättsprojekt. De flesta projektområden har en kalkylerad fördelning av hyres- och bystarsrätter som är beräknad utifrån både bostadsförsörjningsbehovet men också möjligheten att finansiera utbyggnaden av området. Jämte detta ska intäkterna bidra till en finansiering av den volymökning som behövs inom kommunkoncernen för att bland annat täcka behovet av social infrastruktur, offentlig service etc. Om nuvarande scenario fortsätter under lång tid, finns risk att det endast kvarstår byggrätter för bostadsrätter. När och om detta tillfälle infaller är svårt att beräkna. Likaså är det svårt att göra en bedömning när avsättningen för kan komma att bostadsrätter öka. De konsekvenser som kan uppstå om det nuvarande scenariot fortgår alltför lång tid är kortfattat att kommunen kan komma att behöva sälja mark till ett lägre pris och därigenom gå miste om nödvändiga intäkter. Vidare kan det lokalt i nya stadsbyggnadsområden ske en snedfördelning av bostadsbeståndet.

Anläggningsutgifterna inom exploateringsverksamheten under året beräknas uppgå till 327 miljoner kronor (bedömt till 404 miljoner kronor per mars) där de största utbyggnationerna sker i Rosendal och Östra Salabacke. Flera projekt visar förskjutningar i tidplaner för utbyggnad, såväl tidigareläggning som senareläggning förekommer. Exempelvis har utbyggnad allmän plats i Rosendal etapp 4 tidigarelagts för att möjliggöra en förskoleutbyggnad. Några projekt visar även på faktiska kostnadsfördyringar jämfört med tidigare bedömningar, exempelvis Kvarngärdet där en högre omfattning på utbyggnationen av allmän plats, ledningsflyttar och ett högre kostnadsläge innebär en avvikelse med 12 miljoner kronor jämfört med tidigare kalkyler samt risk för ytterligare avvikelser bland annat för saneringskostnader.

Det ekonomiska läget på bostadsmarknaden vägs delvis upp av att verksamheten på ett brett plan kommit igång med försäljning av verksamhetsmark, då främst i Östra Fyrislund där kommunens utbyggnadsåtaganden är så gott som avslutade. Marknaden för försäljning av verksamhetsmark förväntas vara god under de närmaste åren då det finns ett upplupet behov av mark för etablering av nya verksamheter och utveckling av befintliga verksamheter i kommunen. Markförsäljningen löper på med en viss förskjutning i tid mot vad som förväntades i början på 2019. För 2019 förväntas nu markförsäljningar uppåt 360 miljoner kronor. Fördröjningen som i stor utsträckning kan härledas till Östra Fyrislund förklaras av längre ledtider än förväntat hos markköparna. Aktörer erbjuds alltjämt mark löpande.

Totalt sett förväntas ett positivt kassaflöde från exploateringsverksamheten i och med att intäkter från markförsäljning och exploateringsersättningar bedöms överstiga årets anläggningsutgifter och anskaffningskostnader med omkring 210 miljoner kronor (bedömning per mars 250 miljoner kronor). Marknadsläget gör dock kassaflödesbedömningen och prognos för resultatpåverkan mycket osäker. Enligt försiktighetsprincipen har endast markförsäljning motsvarande löpande driftskostnader samt effekt av redan genomförda försäljningar prognostiserats, vilket innebär att exploateringsverksamheten i prognosen endast ger en mindre resultatpåverkan.

Arbetet med kvalitetssäkring av exploateringsverksamhetens samtliga pågående projekt avslutades under första kvartalet 2019. Som en fortsättning av arbetet genomförs nu löpande kvalitetssäkring av samtliga pågående projekt. Jämte detta arbetar förvaltningen med att upphandla och implementera projektstödsverktyg för exploateringsverksamheten.

Kvalitetssäkringen har förutom att ordning och reda skapats i projekten, bringat klarhet i vilka förbättringsområden som är nödvändiga att arbeta med den närmaste tiden. Mark- och exploateringsverksamheten behöver förtydliga rollen som projektledare för de projekt som är mest komplexa med avseende på utbyggnad och ekonomisk uppföljning. För att klara sitt åtagande fokuserar verksamheten under hösten på att genomföra förbättringar inom följande områden, i enlighet med kommunstyrelsens handlingsplan för verksamheten (antagen i juni 2019):

- Tydliggöra projektdefinitioner
- Rollbeskrivningar för projektdeltagare samt styrgrupp respektive linjechefer
- Definition av process för det linjeansvar som ligger på mark- och exploateringsverksamheten
- Tydligare skedesindelning av projekt med möjlighet till tydligare uppföljning
- Tydliggörande av process för arbete med exploateringsavtal mot faktisk kostnad
- Framtagande av nyckeltal för uppföljning och styrning av verksamheten

2. Status för kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag

Kommunstyrelsens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2019–2021. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag samt nämndmål och åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som lämnas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning. På så sätt tar kommunfullmäktige och kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

Bedömning av status per mål och uppdrag

I verksamhetsuppföljningen bedömer kommunstyrelsen i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges uppdrag och kommunstyrelsens egna mål. Denna bedömning baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder. Bedömningen avseende måluppfyllnad baseras på den del av måluppfyllnaden som kommunstyrelsen kan råda över.

Status för inriktningsmålen redovisas utifrån en kommungemensam modell. För varje mål anges om:

- Inriktningsmålet är helt uppfyllt: Nämndens åtgärder verkställs som planerat och tycks vara tillräckliga för att leda till de effekter den vill se.
- Inriktningsmålet är i hög grad uppfyllt: Nämndens åtgärder verkställs till övervägande del som planerat eller kommer till övervägande del att leda till de resultat den vill se.
- Inriktningsmålet är delvis uppfyllt: Nämndens åtgärder verkställs delvis som planerat eller leder inte fullt ut till de resultat den vill se, men den avser inte att göra något mer eller annorlunda för att bidra till måluppfyllelse.
- Inriktningsmålet är ej uppfyllt: Nämnden har inga åtgärder i sin verksamhetsplan som bidrar till måluppfyllelse eller avstår från att genomföra planerade åtgärder.

I tabellerna för respektive inriktningsmål tydliggörs bedömningen av måluppfyllelse för uppdragen enligt färgmarkering:

Blått	Uppdraget är genomfört
Grönt	Arbetet med uppdraget går enligt plan
Gult	Arbetet med uppdraget är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
Rött	Uppdraget genomförs ej

Bedömningen av kommunstyrelsens egna mål görs – där det är möjligt – även med stöd av indikatorer.

Teckenförklaring för beskrivning av trend	
↗	Ökar
→	Stabil
↘	Minskar
~	Växlande
-	Underlag för att bedöma trend saknas

Årtalet som återfinns i tabellerna i samband med färgmarkeringen är en bedömning om när uppdraget beräknas vara genomfört. Utöver inriktningsmål och uppdrag i gällande Mål och budget rapporteras i denna uppföljning även statusen för kvarvarande uppdrag från tidigare år.

Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Inriktningsmålet är i hög grad uppfyllt.

En viktig del i att vara ett jämställt Uppsala är att kommunens pengar, service och tjänster används rättvist och jämställt. Kommunstyrelsen har tagit fram ett förslag till upplägg och ansvarsfördelning som ska skapa goda förutsättningar för arbetet med uppdraget om en koncernövergripande kartläggning över hur resurser fördelas mellan män och kvinnor.

Uppsalas tillväxt medför ett stort behov av investeringar de kommande åren. För att lösa delar av kommunens kommande finansieringsbehov har kommunfullmäktige beslutat om att avyttring ska ske av delar av kommunkoncernens fastighetsbestånd. Utifrån beslutet om avyttringar har kommunstyrelsen genomfört olika utredningar och ett arbete har inletts mot marknaden.

En stark näringslivsutveckling är avgörande för en hållbar tillväxt. Kommunen samverkar med flera parter som stödjer näringslivsutvecklingen enligt intentionerna i näringslivsprogrammet. Flera aktiviteter har även genomförts inom ramen för kommunstyrelsens satsning på tech-sektorn i Uppsala. Ett upphandlingsråd har inrättats i syfte att öka kunskap om upphandlingsförutsättningar för kommun och näringsliv. Arbeta med att implementera miljökrav och sociala krav i kommunens upphandlingar fortsätter att utvecklas.

Kommunens exploateringsverksamhet påverkas i stor utsträckning av läget på bostadsmarknaden. Under perioden har en ökning av startade bostadsprojekt kunnat skönjas även om flertalet av de nystartade projekten utgörs av hyresrätter. Kollektivboenden och alternativa koncept är också på väg fram. Försäljning av mark för verksamhetslokaler har fortsatt inom Östra Fyrislund Det har bidragit till ett positivt resultat inom mark och exploateringsverksamheten under perioden.

Arbetet med kvalitetssäkring av exploateringsverksamhetens samtliga pågående projekt avslutades under första kvartalet 2019 och medför att årets resultat belastas

med drygt 20 miljoner kronor för driftbokföring av projektkostnader från tidigare år. Som en fortsättning av arbetet har en handlingsplan beslutats i kommunstyrelsens mark- och exploateringsutskott och nu genomförs löpande kvalitetssäkring av samtliga pågående projekt. Jämte detta arbetar förvaltningen med att upphandla och implementera projektstödsverktyg för exploateringsverksamheten.

En effektiv och smart lokalförsörjning är viktig för kommunens ekonomiska hållbarhet. Inför 2019 infördes en ny hyresmodell med en tydligare kostnadsfördelning inom kommunen. Modellen har skapat goda förutsättningar för ekonomisk analys och styrning och kommer med endast mindre justeringar att fortsätta gälla kommande år. Till följd av en större extern uthyrning än beräknat har modellen genererat ett överskott i resultatet under perioden, vilket kommer att justeras under nästa år. Arbetet pågår med att koppla lokalförsörjningsplanerna tydligare till de ekonomiska ramarna som anges i mål och budget. En modell som kan användas på systemnivå för lokalförsörjningsarbetet håller på att tas fram. Den ska ge förutsättningar för att i varje enskilt projekt avgöra om lokaler ska byggas av kommunen i egen regi eller hyras in. Ett koncept har även tagits fram som ska användas vid nyproduktion av skolor. Genom så kallade matchningsmöten identifieras möjligheter till att samutnyttja lokaler i större utsträckning för att öka nyttjandegraden.

Nämndmål	Status
<p>N1.1 Säkerställa långsiktigt hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten</p> <p>Arbetet med kvalitetssäkring av exploateringsverksamhetens samtliga pågående projekt avslutades under första kvartalet 2019 och medför att årets resultat belastas med drygt 20 miljoner kronor för driftbokföring av projektkostnader från tidigare år. Som en fortsättning av arbetet har en handlingsplan beslutats i kommunstyrelsens mark- och exploateringsutskott och nu genomförs löpande kvalitetssäkring av samtliga pågående projekt. Jämte detta arbetar förvaltningen med att upphandla och implementera projektstödsverktyg för exploateringsverksamheten.</p>	2019

Nämndmålet följs upp genom en sammanvägd bedömning av åtgärderna.

Uppdrag	Status
<p>1.1 I samarbete med övriga parter förstärka näringslivsutvecklingen utifrån intentionerna i näringslivsprogrammet (KS)</p> <p>Kommunen samverkar med flera parter som stödjer näringslivsutvecklingen enligt intentionerna i näringslivsprogrammet, exempelvis Uppsala Innovation Centre, BASE 10 och Connect. Stöd ges även till lokala aktörer för att stärka platsvarumärket Uppsala och främja produktutveckling av nya attraktiva upplevelser och aktiviteter i linje med platsvarumärket. Arbetet pågår med en "Retail Guide" för att locka rätt etableringar inom handel. En aktör är upphandlad för att under en treårsperiod genomföra aktiviteter i enlighet med beslutad Tech-satsning och flera mål är väl uppfyllda för innevarande år. Under våren deltog Uppsala kommun med en svensk delegation på en internationell konferens i USA med tema smarta och hållbara städer, vilket har genererat flera nya samarbetsmöjligheter. Samarbetet har fortskridit med SDG Compact som är ett globalt projektinitiativ som utsett Uppsala till en av 18 inspirerande och banbrytande städer i världen.</p>	2021

Uppdrag	Status
<p>1.2 Identifiera tillgångar för möjlig avyttring för att lösa finansiering samtidigt som kommunen stärker soliditeten (KS och fastighetsbolagen)</p> <p>Den 29 april beslutade kommunfullmäktige om att avyttring ska ske av delar av kommunkoncernens fastighetsbestånd. Det gäller identifierade fastigheter i Industrihus AB och i Uppsala kommun Fastighets AB. Sedan beslutet har ett projekt satts upp och styrgrupper införts, inklusive en politisk beredningsgrupp. Med hjälp av konsulter har utredningar gjorts och arbetet mot marknaden påbörjats, bland annat genom en så kallad teaser. Möten har genomförts med intressenter både i Almedalen och i Uppsala. Den 15 september är deadline för intresseanmälan per fastighet i beståndet. Därefter kommer Investment Memorandum (IM) upprättas, fastighetsportföljer bildas och datarum sätts upp. Slutligt beslut om avyttring fattas av kommunstyrelsen, bortsett från Gottsunda centrum som ska beslutas av kommunfullmäktige. Första beslutet kan tidigast fattas i december eller i januari.</p> <p>En simuleringsmodell för att beräkna effekten på kommunkoncernens finansiella nyckeltal vid eventuella avyttringar togs fram under hösten 2018. Modellen kommer börja testas under hösten 2019.</p>	2019
<p>1.3 Samordna användning och marknadsföring av lokaler, mark och anläggningar för ökad tillgänglighet för föreningar och andra grupper med behov och därigenom öka nyttjandegraden och intäkterna till kommunkoncernen. (KS, IFN, Fyrishov, Sport- och rekreationsfastigheter och Skolfastigheter)</p> <p>Genom matchningsmöten för lokaler identifieras nya hyresgäster till vakanta lokaler. Andelen vakanta lokaler ökar dock under hösten, vilket innebär ökade nettokostnader. Mötesfrekvensen kommer att höjas för att korta ner vakanstiden och fånga upp kommande vakanser i ett tidigare skede. Mallar ska tas fram för att effektivisera processen ytterligare.</p> <p>I Rosendal har mark anvisats till Skolfastigheter AB respektive Sport och rekreationsfastigheter AB med villkor att del av kommande fastighet ska samnyttjas och användas som skolgård under skoltid.</p>	2020
<p>1.4 Fortsätta att utveckla kommunkoncernens förmåga att ställa sociala och miljömässiga krav vid upphandling. (KS)</p> <p>Det pågår ett löpande arbete med att kategorisera upphandlingar och implementera miljökrav och sociala krav. En rapporteringsmodul i upphandlingssystemet har nyligen implementerats för uppföljning av antal upphandlingar med olika typer av krav. Avtalsuppföljning avseende villkoren krävs, men genomförs idag endast i begränsad omfattning.</p> <p>Särskilda kontraktsvillkor med miljökrav för fordon och drivmedel används idag i alla prioriterade entreprenadupphandlingar och nya standardvillkor håller på att tas fram för direkta och indirekta transporter. I samarbete med arbetsmarknadsnämnden genomförs en inventering av vilka avtal som kan bli aktuella för praktikplatser. Förenklade mallar och anpassning av annonseringstider har gjorts för att underlätta för föreningslivet att delta i upphandlingar. Kommunens IT-upphandlingar för hårdvara innehåller hållbarhetskrav.</p>	2020
<p>1.5 Inrätta ett upphandlingsråd. (KS)</p> <p>Upphandlingsråd inrättat och första träffen har genomförts. Kommande träffar inplanerade i september och november.</p>	2019
<p>1.6 Utvärdera och utveckla arbetet med den sociala investeringsfonden samt riktlinje för sociala investeringar i syfte att lyfta in idrott- och friluftsliv. (KS)</p> <p>Utvärderingar av två av de sociala investeringar som avslutats kommer att göras under hösten tillsammans med en övergripande utvärdering av sociala investeringar som metod. Detta kommer ligga till grund för beslut om hur riktlinjen kommer att revideras.</p>	2019
<p>1.7 Att som komplement överväga alternativet att hyra lokaler på långa kontrakt istället för att kommunkoncernen bygger och äger själv, utifrån vad som är mest ekonomiskt fördelaktigt. (Skolfastigheter, Parkeringsbolaget och KS)</p> <p>Arbete pågår med att ta fram en modell som kan användas på systemnivå för lokalförsörjningsarbetet. Modellen ska ge förutsättningar för att i varje enskilt projekt kunna avgöra om lokaler ska byggas av kommunen i egen regi (via bolag) eller hyras in.</p>	2019
<p>1.8 Ta fram en strategi för att arbeta med koncept vid nyproduktion av skolor. (Skolfastigheter, UBN och KS)</p> <p>Ett koncept har tagits fram för nyproduktion av skolor, så kallat "steg 0" inför en ny beställning. Den innebär att alla intressen tas till vara innan en beställning görs, vilket effektiviserar hela processen.</p>	2019
<p>1.9 Utveckla den strategiska lokalförsörjningen för att möjliggöra ökad nyttjandegrad samt över tid sänka kostnader i kommunkoncernen. (KS)</p> <p>Arbete pågår med att koppla lokalförsörjningsplanerna tydligare till de ekonomiska ramarna som anges i mål och budget. Inför 2020 kommer en process med roller och ansvar vara redo att testas för fortsatt utveckling. Utbildningsnämndens funktionsprogram är klart och godkänt. Ett förslag har tagits fram på åtgärder för att öka och förbättra möjligheterna för föreningslivet att i större utsträckning nyttja lokaler som står tomma kvällstid.</p>	2019

Uppdrag	Status
<p>1.10 Inrätta en mikrofond för sociala företag. (KS)</p> <p>Arbetet med att inrätta en mikrofond enligt uppdrag pågår och beräknas färdigt 2019. Förslag för inriktning och genomförande har beslutats av kommunstyrelsen i maj 2019. Beslutet innebär att särskilda medel beviljats Coompanion i Uppsala län för att inrätta mikrofonderna och uppdrag att ta fram förslag på reglerande dokument har lämnats till kommunledningskontoret.</p>	2019
<p>1.11 I samarbete med UKFAB möjliggöra för extern marknadsaktör att utveckla Storstora centrum. (KS)</p> <p>Storstora centrum omfattas av kommunstyrelsens beslut 10 april om förändringar i kommunens fastighetsägande. Förslag om försäljning kommer att underställas Uppsala Stadshus AB för beslut. Arbetet pågår med utveckling och detaljplanering av Storstora centrum och diskussioner förs med externa parter.</p>	2019
<p>1.12 Genomföra en koncernövergripande kartläggning hur resurser fördelas mellan män och kvinnor senast 2022 i syfte att uppnå en jämställd resursfördelning.</p> <p>En viktig del i att vara ett jämställt Uppsala är att kommunens pengar fördelas, att service och tjänster erbjuds och används rättvist och jämställt. Ett förslag till upplägg och ansvarsfördelning i uppdraget har tagits fram för att skapa goda förutsättningar för genomförandet. Beredning har skett i samarbete mellan olika funktioner, förvaltningar och bolag. Arbetet pågår med att utveckla den interna och externa kommunikationen i syfte att förmedla en bild över hur och varför kommunen arbetar för ett jämställt Uppsala och vad som behöver utvecklas. Bland annat har Jämställdhetspriset delats ut, filmer tagits fram som visar de nominerade verksamheternas jämställdhetsarbete samt en rapport (O)jämställt i Uppsala 2018 publicerats internt och externt.</p>	2022
<p>KVAR FRÅN 2018: 1.2 Tydliggöra hur digitaliseringens möjligheter ska användas och dess utmaningar hanteras i verksamhetsplanering och affärsutveckling så att utvecklingen kan drivas så samlat och effektivt som möjligt</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 3.1 "Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala."</p>	

IM 1 Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen jan-apr 2019

<p>att uppdra till kommunstyrelsen att fastställa rutiner för hur insyn ska ske i organisationer där kommunen har ett ekonomiskt intresse</p> <p>Beslutspunkten ingick i: Hantering av insyn vid ekonomiska åtaganden (KSN-2018-3505) §110 2019-03-25</p> <p>Framtagande av rutiner pågår.</p>	2019
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att vid behov utse ombud att företräda kommunen i organisationer där kommunen har ett ekonomiskt intresse</p> <p>Beslutspunkten ingick i: Hantering av insyn vid ekonomiska åtaganden (KSN-2018-3505) §110 2019-03-25</p> <p>Genomförs vid behov.</p>	2019
<p>att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en handlingsplan för ändamålsenlig styrning och redovisning gällande kommunstyrelsens uppföljning av åtgärder och redovisning inom mark- och exploateringsverksamheten</p> <p>Beslutspunkten ingick i: Nya handlingsplaner inom exploateringsverksamheten (KSN-2019-1244) §66 2019-04-10</p> <p>Handlingsplan för exploateringsverksamheten antogs av kommunstyrelsen 13 juni 2019 (KSN-2019-1244).</p>	2019
<p>att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en handlingsplan för att tydliggöra ansvars- och organisationsstruktur, att framdrift av projekt även framgent ska vara kvalitetssäkrad och att adekvata systemstöd implementeras i verksamheten.</p> <p>Beslutspunkten ingick i: Nya handlingsplaner inom exploateringsverksamheten (KSN-2019-1244) §66 2019-04-10</p> <p>Handlingsplan för exploateringsverksamheten antogs av kommunstyrelsen 13 juni 2019 (KSN-2019-1244).</p>	2019

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Inriktningsmålet är delvis uppfyllt.

Arbetet med uppdragen från Mål och budget går enligt plan. Kommunstyrelsen ser dock stora utmaningar inom ramen för grunduppdraget. Undersökningar visar att otrygghet förekommer i varierad utsträckning. Människors egna upplevelse av trygghet är en central fråga för kommunen och polisen som arbetar med brottsbekämpning och samhällsplanering. Otryggheten förstärks av att enskilda händelser får stor

uppmärksamhet i media. Kommunen behöver arbeta aktivt med insatser för ökad trygghet och minskad brottslighet.

Arbetet med kamerabevakning och ordningsvakter fortsätter att utvecklas. Ansökningar har lämnats in om utökade områden för kamerabevakning i Gottsunda/Valsätra och i City. Ett styrdokument för kameraövervakning är på väg att färdigställas och dialog förs med polisen om nästa steg i kamerabevakningen. I samverkan med flera andra myndigheter bedriver kommunen ett systematiskt arbete med att bekämpa de kriminellas ekonomi. En överenskommelse har slutits med polisen kring en utökad strategisk satsning mot organiserad brottslighet i Gottsunda/Valsätra.

Flera insatser görs för ökad trygghet inom ramen för handlingsplanen för Gottsunda/Valsätra. Bland annat har trygghetsvandringar genomförts och ett medborgarlöfte för Gottsunda tagits fram tillsammans med polis och fastighetsägare. Erfarenheter från arbetet med handlingsplanen ska ligga till grund för att ta fram en modell för att motverka segregation. Eftersom budgetprocessen drog ut på tiden har vissa satsningar kommit igång senare än normalt på året. Uppsala har sökt och beviljats statsbidrag från Delegationen mot segregation (Delmos) för 2019. Medlen ska användas för att motverka segregation. Under året har fokus även varit på områdesarbetet i Gränby.

Kommunstyrelsen genomför flera insatser för att utveckla kommunens kunskap och förmåga inom civilt försvar, säkerhetsskydd och informationssäkerhet. Krisberedskapen har förstärkts genom utbildning och framtagande av egna ledningsplaner för allvarliga störningar i förvaltningar och bolag. Det förebyggande arbetet avseende nödvatten, skyfall och reservkraft utreds.

Uppsala fortsätter att ligga i topp i den nationella rankingen av mötesstäder. Aktiviteter i form av möten och evenemang är mycket positiva för stadens besöksnäring. Kommunstyrelsens utredning visar att Uppsala Convention Bureaus värvning idag bidrar till i snitt 12 400 gästnätter per år. Med ytterligare resurser till verksamheten ges möjlighet till en ökad försäljning av möten och evenemang.

För att främja företagande på landsbygden arbetar kommunstyrelsen med flera åtgärder inom ramen för landsbygdsprogrammet, näringslivsprogrammet och bredbandsprogrammet. Under året har fyra servicepunkter startats och ytterligare fem är planerade att starta under hösten. En genomförandestrategi för full bredbandtäckning är framtagen.

Nämndmål	Status
<p>N2.1 I Uppsala kommun är säkerhet en viktig värdering och säkerhetsarbetet utvecklas kontinuerligt</p> <p>Kamerabevakning och ordningsvakter utvecklas kontinuerligt, liksom samarbetet med polisen i form av avtal och överenskommelser. Internt har arbetet med säkerhetsskydd ökat medvetenheten om säkerhetsrisker. Ett styrdokument för kameraövervakning är på väg att färdigställas. Dialog förs med polisen om nästa steg i kamerabevakningen. En ansökan kan tas fram under våren 2020. Ansökningar för utökade områden i Gottsunda/Valsätra (Bandstolsvägen) och i city (Mikaelsparken) har upprättats och lämnas in i början av september. Polisen samordnar samtliga vaktbolag som bedriver verksamhet i city och utökad samverkan är på väg.</p>	<p>2020</p>

Nämndmål	Status
<p>N2.2 Stärka krisberedskapen i kommunens alla verksamheter</p> <p>Ett brett arbete pågår i kommunen. Förvaltningar och bolag får utbildning och tar fram egna ledningsplaner för allvarliga störningar. Förberedelser för övning Havsörn har påbörjats med utveckling av stabsförmåga. Olika utredningar pågår (nödvatten, skyfall, reservkraft) som kommer utveckla det förebyggande och hanterande arbetet. En utvärdering av inträffade händelser har presenterats för kommunstyrelsen, och kommunrevisorerna har granskat verksamheten. Länsstyrelsens uppföljning av krisberedskapsanslagen för 2017 slutfördes slutligen med ett för kommunen gynnsamt utfall. Risk- och sårbarhetsanalysen enligt Lag om [...] extraordinära händelser [...] påbörjades under 2017 och kommer att färdigställas under 2019. Denna kommer att ligga till grund för fortsatt utveckling på området.</p>	2019
<p>N2.3 Utredda omfattning av framtida behov av resurser för att i ökad utsträckning locka arrangemang och event till Uppsala inom ramen för Convention Bureaus verksamhet. (KS, DUAB)</p> <p>Uppsala fortsätter att ligga i topp i den nationella rankingen av mötesstäder och är enda stad som konsekvent ökat i antal möten per år under de senaste fyra åren. Uppsala behåller tredjeplatsen som internationell mötesstad i Sverige efter Stockholm och Göteborg. Aktiviteter i form av möten och evenemang är mycket positiva för vår besöksnäring och ger goda förutsättningar för ett bra urval av restauranger, handel och hotell, året om. De är bra marknadsföring för återkommande besök och är ofta våra besökares första möte med vår stad.</p> <p>Mått i turistekonomiska termer så bidrar Uppsala Convention Bureaus (UCB) värvning till i snitt 12 400 gästrätter per år. UCB överlämnar idag affärer till Uppsalas besöksnäring, genom värvning och hantering av inkommande förfrågningar, till ett värde om i snitt 21,3 miljoner kronor per år. Med ytterligare resurser till teamet ges möjlighet till en ökad försäljning av möten och evenemang samt snabbare hantering av inkommande förfrågningar.</p> <p>För fortsatt utveckling och att ligga i topp i Sverige ser kommunstyrelsen ett behov och önskemål om nivåhöjande resurser på 2 miljoner kronor per år med start 2020. Medlen ska dels utgöra utökad värvningsbudget för att kunna fortsätta arbeta efter modellen om flerårsansatningar "paketvärvning" tillsammans med framförallt idrottsförbunden. Dels användas för utökade personella resurser för att klara marknadens ökade efterfrågan på möten och evenemang och för att uppnå största utväxling för ägarna, när det kommer till effekterna av värdskapen av möten och evenemang.</p>	2019

N2.1 I Uppsala kommun är säkerhet en viktig värdering och säkerhetsarbetet utvecklas kontinuerligt

Indikatorer	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
1. Antal anmälda brott på kamerabevakade områden.						
Utgångsläge City:						
1a Stora Torget	28	-	-	18	Minska	~
1b Påvel Snickares Gränd	4	-	-	10	Minska	~
Utgångsläge Gottsunda:						
1c Gottsunda C	14	-	-	22	Minska	~
1d Bandstolsvägen	36	-	-	54	Minska	~
2. Antal ordningsstörningar i kamerabevakade områden.						
Utgångsläge City:						
2a Stora Torget	471	-	-	838	Minska	~
2b Påvel Snickares Gränd	294	-	-	873	Minska	~
3. Ungdomar som alltid känner sig trygga på stan eller i centrum, andel	29	18	42	33	Öka	↘
4. Personer som känner sig trygga vid Resecentrum	42	30	57	-	Öka	-
5. Våldsbrott och personrån vid Resecentrum						
3a Våldsbrott	41	-	-	48	Minska	~
3b Tillgreppsbrott	50	-	-	44	Minska	~
6. Andel förvaltningar där 75% eller fler av cheferna har rapporterat att personalen har genomgått brandskyddsutbildning enligt plan.	36%	-	-	27%	Öka	-

N2.2 Stärka krisberedskapen i kommunens alla verksamheter.

Indikatorer	Nuvärde	Jämför- värde	Mål- sättning	Trend
	Totalt			
1. Krisledningsnämnden har genomfört minst en övning		1	1	-
2. ISF-funktionen har övats minst en gång		1	1	-

N2.3 Utredda omfattning av framtida behov av resurser för att i ökad utsträckning locka arrangemang och event till Uppsala inom ramen för Convention Bureaus verksamhet. (KS, DUAB)

Nämndmålet följs upp genom en sammanvägd bedömning av åtgärderna.

- N2.1.1 Källa: Polisens uppföljning. Nuvärde avser januari-juli 2019. Jämförvärde avser medeltal 2017 och 2018
- N2.1.2 Källa: Egen uppföljning genom kommunens ordningsvakter. Ordningsbrott definieras som en sammanvägning av kategorierna avisat personer, ungdomssamlingar samt tillrättavisning. Nuvärde avser januari-augusti 2019. Jämförvärde 2018.
- N2.1.3 Källa: Liv och hälsa ung (åk 7 och åk 9 i grundskolan, åk 2 i gymnasieskolan). Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).
- N2.1.4 Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2017 (september). Jämförvärde saknas. Uppdateras en gång per år. Indikatorn är så ny att det inte går att utläsa någon trend.
- N2.1.5 Källa: Polisens uppföljning av medborgarlöftet kring åtgärder vid Uppsala resecentrum. Nuvärde avser genomsnitt för 2014–2016. Jämförvärde avser genomsnitt de senaste tre åren. Uppdateras en gång per år.
- N2.1.6 Källa: Kommunens årliga arbetsmiljöenkät. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde 2018. Uppdateras en gång per år.
- N2.2.1. Källa: Kommunstyrelsen har beslutat att krisledningsnämnden ska övas årligen. Följs upp genom rapportering från kommunledningskontoret.
- N2.2.2. Källa: Kommunens krisledningsorganisation på tjänstemannanivå (ISF-funktionen) ska öva i tillräcklig omfattning, vilket innebär minst en övning årligen. Följs upp genom rapportering från kommunledningskontoret.

Uppdrag	Status
<p>2.1 Stärk arbetet med att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten</p> <p>Arbete pågår inom ramen för handlingsplanen för trygghet och säkerhet och handlingsplanen för Gottsunda/Valsåtra där en rad insatser görs för ökad trygghet. Eftersom budgetprocessen drog ut på tiden har vissa satsningar kommit igång senare än normalt på året.</p> <p>Det förebyggande arbetet stärks genom satsningar på socialarbetare i skolan, utökade hembesök för nyblivna föräldrar, fler fritidsaktiviteter i anslutning till skoltid och etablering av ett utbildnings- och jobbcenters i Gottsunda. Erfarenheter och resultat ligger till grund för att ta fram en modell för hur det strategiska områdesarbetet kan utvecklas kopplat till utmaningen att motverka segregation. Under året har fokus även varit på områdesarbetet i Gränby.</p> <p>Dialog förs kontinuerligt med Delegationen mot segregation (Delmos). Syftet är att tillgodogöra sig kunskap och nätverk, liksom ta del av utlysningar för statsbidrag. Uppsala har sökt och i augusti beviljats statsbidrag för 2019 för att motverka segregation. Samarbete med Uppsala universitet är under uppbyggnad. Genom universitetets arenor Aim Day och Access day där forskare och praktiker möts har frågor om segregation och arbetet i Gottsunda diskuterats. En särskild nätverksträff med ett tjugotal forskare hölls även i februari.</p> <p>Samverkansavtalet med Polisen kommer att förnyas och revideras under året. I juni slöts även en överenskommelse mellan kommunen och polisen kring en utökad strategisk satsning mot organiserad brottslighet i Gottsunda/Valsåtra där Brottsförebyggande rådet ger metodstöd. Satsningen innebär ett långsiktigt och strukturerat arbete utvecklas på i första hand 6 år, där framtagna metoder och strukturer kommer hela Uppsala till del. I början på året antog kommunen, polisen och fastighetsägarföreningen i Gottsunda/Valsåtra tillsammans ett medborgarlöfte som syftar till öka tryggheten, minska brottsligheten och öka upplärningen av begångna brott i Gottsunda/Valsåtra.</p>	2019
<p>2.2 Inled ett systematiskt arbete med att bekämpa de kriminellas ekonomi i samverkan med polis och andra myndigheter. (KS)</p> <p>Beslut om myndighetssamverkan i frågan togs i KS 2016-09-15 (KSN-2016-1741) och arbetet förgår löpande sedan dess. Frågor som har behandlats inom samverkan är kriminalitet kopplat till bostad, kriminalitet inom hemtjänst, hemsjukvård och assistans samt kriminalitet kopplat till föreningsbidrag. Samverkande myndigheter är Uppsala kommun, polismyndigheten, säkerhetspolisen, migrationsverket, försäkringskassan, skatteverket, ekobrottsmyndigheten, åklagarmyndigheten, arbetsförmedlingen och kronofogdemyndigheten. Arbetet fortlöper men ett systematiskt arbete finns på plats sedan 2016.</p>	2021

Uppdrag	Status
<p>2.3 Stärka planeringen av det civila försvaret (KS) Uppsala kommun genomför arbete i planering av civilt försvar utifrån överenskommelsen mellan MSB och SKL. Utbildningar genomförs för kommunens förvaltningar och bolag, främst avseende säkerhetsskydd. I enlighet med ny lagstiftning genomförs en säkerhetsskyddsanalys. Den ska ge kommunen en förbättrad översyn avseende säkerhetsskydd, särskilt i relation till samhällsviktig verksamhet. Arbetet pågår med att utreda och ta fram en krigsorganisation och ledningsplan för höjd beredskap. I förlängningen innebär det att kommunen ska krigsplacera den personal som behövs för att säkra kommunens verksamhet under höjd beredskap och krig. En utredning genomförs även för att ta fram en planering av reservkraftsbehov för kommunens samhällsviktiga verksamheter.</p>	2020
<p>2.4 Utveckla årlig analys av förbättringsarbetet av näringslivsklimatet i samband med kommunkoncernens årsredovisning i syfte att successivt förbättra näringslivsklimatet. (KS och DUAB) En pilot för en årlig analys tas fram under 2019 som underlag till årsredovisningen. Piloten kommer att fokusera på den del av näringslivsklimatet som kommunen påverkar genom löpande företagservice och som årligen mäts (NKI) i ett antal myndighetsområden.</p>	2022
<p>2.5 Främja företagande på landsbygden. (KS) En prioriterad insats under året är satsningen på att etablera servicepunkter på utvalda orter i Uppsala kommun i enlighet med landsbygdsprogrammet. Kommunens satsning har så långt medverkat till att fyra servicepunkter har startats och ytterligare 5 är planerade. En genomförandestrategi för full bredbandtäckning är framtagen. Servicepunkter har fått nya datorer som kommer att bidra till ett minskat digitalt utanförskap. Rådgivningen på landsbygden stärks i och med slutförandet av servicepunktsprojektet. Stöd ges genom Hållbar produktutveckling (HPU) till företag på landsbygden för att utveckla säljbara, exportmogna aktiviteter och upplevelser mot den internationella marknaden. Årets stöd till föreningar som stöttar sin bygds utveckling är utbetalt och de tre första vinnarna i medborgarbudgetförslagen är under uppförande. En riktlinje för pendlarparkeringar är antagen. Landsbygdsutställningen genomfördes i mars och en aktivitet för att uppmuntra och ge kunskap till allmänheten kring bygggemenskaper genomfördes i april. Uppsala kommun deltar i genomförandet av den regionala livsmedelsstrategin. Ett förslag utarbetas om att i samband med etablering av nytt industriområde använda OPI (offentligt-privat innovationssamarbete) med primärproduktion av livsmedel och industriell symbios i fokus. Samarbete har inletts med grossist som ett led i att stärka lokal livsmedelsproduktion.</p>	2022
<p>2.6 Vidta de åtgärder som krävs för att nå EU:s luftkvalitetsmål i Uppsala. (GSN, KS och MHN) Kommunstyrelsen har beslutat att revidering av aktuellt åtgärdsprogram ska ske. Länsstyrelsen har underrättats om arbetet och tidigt samråd om arbetet ska genomföras inom kort. En första utvärdering av orsakerna till de höga nivåerna av kvävedioxid har handlats upp. Förslag till revidering planeras till slutet av 2019.</p>	2020
<p>2.9 Beakta näringslivsperspektivet i kommunala beslut. Rutinen för handläggning av ärenden har kompletterats med en checklista för att beakta näringslivsperspektivet i beslutsärenden. Rutinen riktar sig till tjänstepersoner i kommunorganisationen och finns publicerad på kommunen intranät. Checklistan grundar sig på målsättningarna i näringslivsprogrammet. Implementering av checklistan sker inom ordinarie verksamhet och följs upp genom avstämningar i ärendeberedningen inför nämnd- och styrelsesammanträden.</p>	2019
<p>2.10 Utreda formerna för samordning, ansvar för utveckling och drift av vissa rekreationsanläggningar, Björklingebadet, Sunnerstagropen, Fjällnora, Ulva Kvarn och Hammarskog. (Sport- och rekreationsfastigheter, GSN, IFN och KS) En lokalförsörjningsplan för friluftsområdena underställs kommunstyrelsen för beslut i december. I arbetet med denna har möjligheter till samnyttjande och samarbete tydliggjorts och ett tätare samarbete utvecklats. Särskild fokus har riktats mot Hammarskog, Fjällnora, Ulva, Sunnersta och Björklinge under första halvåret 2019. Kommunstyrelsen, gatu- och samhällsmiljönämnden och Sport- och rekreationsfastigheter AB har formulerat ett ärende för fortsatt utveckling. Utredning kring ansvar och tydligare gränsdragningar för drift bör utvecklas. Uppdraget beräknas slutföras under 2020.</p>	2019
<p>2.11 Planera för ett nytt tillgänglighetsanpassat naturbad samt lekplats vid kommunens mark mellan Lyssnarängen och Vårdsätrabadet. (KS, GSN) Kommunstyrelsen ger stöd i arbetet. Arbetet med utredning och planering beräknas slutföras under 2019.</p>	2019
<p>2.12 Färdigställa arbetet med Södra Åstråket. (KS, GSN och Sportfastigheter) Arbete med handlingsplan pågår genom att sammanställa och analysera åtgärdsbehov och planerade projekt till ett bedömningsunderlag för tillståndsprövning. Kommunstyrelsen stöttar i arbetet bland annat vid kontakter med Länsstyrelsen.</p>	2019
<p>2.13 Inför 24 timmars-garanti för samtal mellan vårdnadshavare och socialtjänst när unga begår brott. Kommunstyrelsen avstår från att arbeta med uppdraget eftersom det inte ryms inom kommunstyrelsens uppdrag. Kommunstyrelsen har ingen verksamhet som kan bidra till genomförandet av uppdraget och de effekter uppdraget är avsett att åstadkomma.</p>	

Uppdrag	Status
<p>2.14 Samordna upphandlingsarbetet rörande gaturummet i syfte att undvika onödiga grävarbeten. Arbetet med att ta fram en modell för kommunens samverkan med ledningsägare, samt för samordning av kommunens eget gatuarbete, i syfte att undvika onödiga grävarbeten kommer enligt plan att påbörjas kvartal tre.</p>	2020
<p>KVAR FRÅN 2018: 2.2 Utifrån genomförd nollmätning stärka platsvarumärket Uppsala. Hanteras inom ramen för åtgärd 1.1.1 "Arbeta för att Uppsala ska ha ett starkt platsvarumärke och vara en attraktiv kommun att bo, besöka och verka i."</p>	-
<p>KVAR FRÅN 2018: 2.3 Ta fram en gemensam strategi för utveckling av kulturmiljöarbetet (KS, KTN, GSN och PBN) Arbete pågår med insamling av material samt upprättande av projektdirektiv och projektplan.</p>	2019
<p>KVAR FRÅN 2018: 2.9 Stärka krisberedskapen i kommunens alla verksamheter Hanteras inom ramen för nämndmål N2.2: "Stärka krisberedskapen i kommunens alla verksamheter."</p>	-

IM 2 Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen jan-apr 2019	
<p>att för återrapport till kommunstyrelsen i mars uppdra till kommunledningskontoret att i samråd med stadsbyggnadsförvaltningen och Sport- och rekreationsfastigheter AB samt i dialog med föreningslivet ta fram ett förslag till om- och tillbyggnader i befintliga isanläggningar som möter behoven hos de idrottsföreningar som är verksamma vid anläggningarna Besluts punkten ingick i: Förslag till byggnation av arena samt upprustning och utbyggnad av befintliga anläggningar (KSN-2018-2867) §12 2019-02-06</p>	2019
<p>Beslut togs i kommunstyrelsen 6 mars 2019 (KSN-2018-2867) och i kommunfullmäktige 25 mars 2019 §27.</p>	
<p>att uppdra till kommunledningskontoret att i samråd med stadsbyggnadsförvaltningen och Sport- och rekreationsfastigheter AB under 2019 utreda vad och hur som ger högst effektivitet av egen, extern drift eller en blandning mellan de två för den nya issportsarenan. Besluts punkten ingick i: Förslag till byggnation av arena samt upprustning och utbyggnad av befintliga anläggningar (KSN-2018-2867) §12 2019-02-06</p>	2020
<p>Arbetet med utredningen är påbörjat.</p>	
<p>att uppdra till kommunledningskontoret att utvärdera årets närvaro i Almedalen inför kommande års deltagande Besluts punkten ingick i: Inriktningsbeslut för kommunkoncernens närvaro i Almedalen 2019 (KSN-2018-3287) §21 2019-02-06</p>	2019
<p>Utvärderingen är påbörjad och presenterad för styrgruppen. En rapport håller på att tas fram.</p>	

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Inriktningsmålet är delvis uppfyllt.

Arbetet med uppdragen från Mål och budget går enligt plan. Kommunstyrelsen ser dock stora utmaningar inom ramen för grunduppdraget. Planering för genomförandet av överenskommelsen med staten om det så kallade Uppsalapaketet tar mycket resurser inom stadsbyggnadsområdet. Kommunstyrelsen har beslutat om program- och projektdirektiv för bland annat Uppsala spårväg och Uppsala central. Vissa konsultupphandlingar som görs i samarbete med annan aktör är fördröjda.

Det behövs innovativa lösningar som möjliggör de stora samhällsbyggnadsprojekten samtidigt som utvecklingen ska gå mot en klimatpositiv kommun. Ett viktigt område är effektfrågan som handlar om hur kommunen kan hitta lösningar på kapacitetsbrist i elnätet. Kommunen samverkar med nyckelaktörer inom området och deltar i flera projekt kopplat till effektfrågan.

En inventering har gjorts av pågående arbete med innovationer och digitalisering i kommunkoncernen. Flera omfattande projekt bedrivs som bidrar till förbättringar för

verksamhet, näringsliv och invånare. En plattform för testbäddsverksamhet kopplat till pågående samhällsutvecklingsprojekt tas fram som samverkar med relevanta aktörer från akademi, näringsliv och myndigheter. Genom Uppsala klimatprotokoll sker samverkan för att främja klimatdriven affärsutveckling inom områden som byggmaterial, energi och transporter. Arbetet med att ta fram en Klimatfärdplan är finansierad genom Viable Cities och kommer bland annat att belysa modeller för lokal klimatkompensation kring biokol och kolsänkor. Projektet Teknisk försörjning är breddat till att också omfatta produktion och distribution av energi, VA, fjärrvärme/kyla och gas.

Kommunens naturdatabas är klar och nära 10 000 naturvärdesobjekt har identifierats. Arbete pågår med att analysera dessa samt behovet av grön infrastruktur för fokusarter och ekosystemtjänster. Det moderniserade naturvårdsarbetet presenteras i form av en Storymap som beräknas vara klar till årsskiftet. En ny kulturmiljöpolicy underställs kommunstyrelsen för beslut i början av 2020.

En mobilitets- och trafikstrategi håller på att tas fram som ska ta ett helhetsgrepp på arbetet med transporter, infrastruktur och hållbart resande. Riktlinjer för pendlarparkeringar antogs i maj (KSN-2019-1320). Riktlinjerna omfattar både pendlar- och cykelparkeringar och ska underlätta prioriteringar, tydliggöra ansvarsfördelning och bidra till en utbyggnad av funktionen i kommunen. Riktlinjerna pekar också på en rad insatser som behöver genomföras för att utbyggnaden och förvaltningen av pendlarparkeringar ska bli ändamålsenlig. Kommunen samverkar med byggaktörer för att skapa förutsättningar för ökad cykling i bland annat Rosendal och Östra Salabacke. Till exempel genom att säkerställa lättåtkomliga utrymmen för cyklar samt uppmuntra till samnyttjande, kollektivt resande och anslutning till bilpool.

Den strategiska planeringen utvecklas för att bidra till ökad social hållbarhet. Analyser av relationen mellan tillgång till fysiska strukturer, sociala förutsättningar och trygghetsaspekter i olika delar av Uppsala genomförs.

Nämndmål	Status
<p>N3.1 Uppsala ska vara i framkant i miljö- och klimatomställningen samt förbättra beredskapen för ett förändrat klimat.</p> <p>Nya åtgärder har tillkommit till följd av nya etappmål i Miljö- och klimatprogrammet inom plast, byggmaterial och klimatanpassning. Arbetet med att fasa ut fossil plast har fått en konkret planering. Ett par piloter pågår, som bygger vidare på tidigare utvecklingsarbete. Minskad klimatpåverkan i byggprocesserna utvecklas i samverkan i Uppsala klimatprotokoll, men behöver få en genomförandeplan för kommunens eget byggande och planarbete. Flera åtgärder inom Vattenprogrammet pågår. Arbetet med hållbar fysisk planering har avslutat en utvecklingsetapp och ska nu utveckla rutiner. Arbetet med att nå målet 100 procent ekologiska livsmedel inom kommunen 2023 har kommit halvvägs. Höjda priser och brist på eko-produkter gör att utvecklingen står och stampar. Fler åtgärder behövs och mer engagemang från samtliga involverade. Kommunens aktiva deltagande i regeringens Fossilfritt Sverige respektive föreningen Klimatkommunerna löper på. Första lanseringen av visualisering av miljötillståndet och måluppfyllnad är försenad, men publicering ska ske under 2019. Arbetet med att utveckla målformuleringar inom Giftfri miljö och tillhörande handlingsplaner föreslås istället ingå som en del i uppföljning och revidering av miljö- och klimatprogram under 2020.</p>	2021
<p>N3.2 Utveckla det strategiska arbetet för hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030.</p> <p>FN:s globala mål är integrerade i mål och budget. En översyn genomförs av styrning inom social och ekologisk hållbarhet. Framtagande och revidering av flera styrdokument har genomförts eller pågår. Arbetet bedöms pågå över flera år. Under hösten kommer arbetet med att ta fram nyckeltal för målen inom Agenda 2030 intensifieras. Uppsala kommun deltar i ett nationellt samarbete i regi av Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) för att ta fram nyckeltal för Agenda 2030. Vidare kommer arbetet med att integrera sociala hållbarhetsperspektiv i ärenden och beslutsunderlag att fortsätta under året.</p>	2020

N3.1 Uppsala ska vara i framkant i miljö- och klimatomställningen samt förbättra beredskapen för ett förändrat klimat.

Indikatorer	Nuvärde	Jämfövärd	Målsättning	Trend
Övergripande				
N3.1.1. Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, ton CO2ekv (2017)				
N3.1.1a. totalt	1230	1223	2020: 1015	~
N3.1.1b. totalt per invånare	5,6	5,7	2020: Minska	↘
N3.1.1c. från trafikarbete och arbetsmaskiner per invånare	1,3	1,3	2020: Minska	↘
N3.1.2. Sveriges bästa miljökommuner. Aktuell hållbarhetsranking av 290 kommuner (2018)				
	7	5	Förbättras	→
N3.1.3. Sveriges bästa klimatanpassningskommuner. Svensk försäkrings och IVL Svenska Miljöinstitutets ranking av kommuner (2017)				
	1	51	Vidmakthålla	↗
Fordon				
N3.1.4. Andel fossilfria fordon - egna personbilar/lätta lastbilar (kommunorganisatoriskt), procent (första tertiet 2019)				
	72	68	2020: 100	↗
N3.1.5. Total energianvändning för motoriserade transporter (GWh), kommunorganisatoriskt (2018)				
	8,6	7,8	2020: oförändrat mot 2014 (6,6)	~
N3.1.6. Andel använd förnybar energi - egna personbilar och lätta lastbilar (kommunorganisatoriskt), procent (2018)				
	58	47	2020: 100	↗
N3.1.7. Överskridande normvärde partiklar, antal tillfällen, avser mätpunkt i centrala staden (jan-april 2019)				
N3.1.7a. PM10	18	11	Under norm (35)	-
N3.1.7b. Kvävedioxid	22	31	Under norm (7)	-
Fastigheter				
N3.1.8. Solenergi (2018)				
N3.1.8a. Solenergi - installerad effekt (MW), kommunorganisatoriskt				
	1,5	1,2	3,3	↗
N3.1.8b. Solenergi - installerad effekt (MW), kommungeografiskt				
	11,4	7,3	30	↗
N3.1.8c. Egenproducerad el från solceller av total elanvändning, procent				
	0,6	0,6	2020: 2,0	↗
N3.1.9. Andel klimatneutral fjärrvärme, kommunorganisatoriskt, procent (2018)				
	22	8,7	2020: 100	↗
N3.1.10. Total energianvändning för fastigheter och verksamheter (GWh), kommunorganisatoriskt (2018)				
	443	430	2020: oförändrat mot 2014 (445 GWh)	↘
N3.1.11. Energianvändning per yta (kWh/m ²), kommunorganisatoriskt (2018)				
N3.1.11a. totalt	162	159	Minska	↘
N3.1.11b. för lokaler	154	143	Minska	↘
N3.1.11c. för bostäder	170	173	Minska	↘
N3.1.12. Andel använd förnybar energi (stationära ändamål exkl. VA-verksamhet, gatubelysning, markvärme), kommunorganisatoriskt, procent (2018)				
	65	65	2020: 100	→
Vatten, mark och mat				
N3.1.13. Antal arter vid provfiske i Fyrisån (2018)				
	11	12	Öka	→
N3.1.14. Kemisk och ekologisk vattenstatus i Fyrisån (mätpunkt Flottsund, mikrogram per liter) (2018)				
	60,4	-	50,9 (årsmedel)	-

N3.1.14a. Halt av fosfor	7,6	-	6,6 (årsmedel)	-
N3.1.14b. Halt av zink	2,6	-	2,6 (årsmedel)	-
N3.1.14c. Halt av koppar				
<hr/>				
N3.1.15. Andel naturreservat av total areal (2018)	3,1	5,6	Öka	↗
<hr/>				
N3.1.16. Andel ekologiskt producerade livsmedel i egen verksamhet, procent (avser jan-mars 2019)	48	44	2023: 100	↗

N3.2 Utveckla det strategiska arbetet för hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030.

Nämndmålet följs upp genom en sammanvägd bedömning av åtgärderna.

- N3.1.1 Källa: Olika källor. Kombinerar av Uppsala kommun. Kompletterad statistik ca 20 månader efter årsslut. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: 2016.
- N3.1.2 Källa: Aktuell hållbarhet. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde 2017, Målsättningen är att förbättra snittet under en 10-årsperiod, 2009–2018 där Uppsala har en snittplacering på 13: I genomsnittsranking för kommungruppen Större städer ligger Uppsala på plats 6 av 21.
- N3.1.3 Källa: Svensk Försäkring. Nuvärde avser 2017 (202 deltagande kommuner). Jämförvärde: Genomsnittsranking för deltagande R9-kommuner (samtliga utom Örebro).
- N3.1.4 Källa: Egen uppföljning. Egen uppföljning. Nuvärde avser aug 2019. Jämförvärde: Dec 2018.
- N3.1.5 Källa: Egen uppföljning. Rullande helårsvärde. Nuvärde avser sep 2018-aug 2019. Jämförvärde: Helår 2018.
- N3.1.6 Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser jan-aug 2019. Jämförvärde: Helår 2018.
- N3.1.7 Källa: Stockholm Luft- och Bulleranalys (SLB). Nuvärde avser jan-sep 2019. Jämförvärde: Helår 2018. Det går inte att se trend, eftersom mätstationen är flyttad och därmed inte är jämförbar med mätningar före 2017.
- N3.1.8 Källa: a) Egen uppföljning, b) Energikontoret i Mälardalen AB, c) Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: 2017.
- N3.1.9 Källa: Egen uppföljning. Sammanställs per helår. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: 2017.
- N3.1.10 Källa: Egen uppföljning. Sammanställs per helår. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: 2017.
- N3.1.11 Källa: Egen uppföljning. Sammanställs per helår. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: 2017.
- N3.1.12 Källa: Egen uppföljning. Sammanställs per helår. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: 2017.
- N3.1.13 Källa: Upplandsstiftelsen. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: Uppsala 2017.
- N3.1.14 Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2017. Jämförvärde saknas, eftersom länsstyrelsen har ändrat vilka provpunkter som ligger till grund för statusbedömningen på denna sträcka. 2017 kommer därför att fungera som utgångsvärde för en ny tidsserie.
- N3.1.15 Källa: Statistiska centralbyrån. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt av R9-kommunerna.
- N3.1.16 Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser jan-aug 2019. Jämförvärde: helår 2018.

Uppdrag	Status
<p>3.1 Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala.</p> <p>En inventering har gjorts av pågående arbete med innovationer och digitalisering i kommunkoncernen. Flera omfattande projekt bedrivs som bidrar till förbättringar för verksamhet, näringsliv och invånare. Arbetet med att upprätta en plattform för testbäddsverksamhet kopplat till pågående samhällsutvecklingsprojekt har inletts. Plattformen samverkar med relevanta aktörer från akademi, samhällsbyggnadsbransch, myndigheter med flera. Arbetet fördjupas i och med framtagandet av kommunens färdplan klimatpositivt Uppsala.</p>	2020
<p>3.2 Utveckla den strategiska planeringen för ökad jämlikhet, ökad trygghet och minskad segregation. (KS, PBN, GSN, Uppsalahem och UKFAB)</p> <p>Arbete har påbörjats för att utveckla analyser av relationen mellan tillgång till fysiska strukturer, sociala förutsättningar (exempelvis demografi, socioekonomi) och trygghetsaspekter i olika delar av Uppsala. Fysiska strukturer är till exempel bebyggelse- och bostadstyp, social och kommersiell infrastruktur, parker och torg. Prioriterade områden som ska planläggas 2019 har identifierats. Trygghetsanalyser som baseras på underlag från platsobservationer, intervjuer och statistik kommer att genomföras i Gottsunda och Gränby.</p>	2021
<p>3.3 Utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald i den växande staden (KS, GSN och PBN)</p> <p>Modellen för kompensations- och förstärkningsåtgärder utgår från verktyg för värdering av desamma, som tas fram inom ramen för arbetet med ett moderniserat naturvårdsarbete.</p>	2020

Uppdrag	Status
<p>3.4 Ta fram en handlingsplan med årliga kontrollpunkter för att nå målet om fossilfritt Uppsala 2030. (KS) Uppdraget utvärderas i samband med uppföljning och revidering av Miljö- och klimatprogrammet 2019, för hur handlingsplanen på bästa sätt utformas.</p>	2019
<p>3.5 Inventera tätortsnära natur- och friluftsområden lämpliga att skydda som naturreservat, exempelvis Linnéstigarna, Fjällnora, koppla ihop Hammarskog med Nåsten, gula stigen och norra Åstråket. (KS, PBN och GSN) Nära 10 000 naturvärdesobjekt har identifierats utifrån den nya naturdatabasen. Arbeta pågår nu med att analysera dessa samt behovet av grön infrastruktur för fokusarter och ekosystemtjänster. Skyddsbehov bedöms utifrån dessa underlag efter att de synkroniserats med sociala värden och behov i befintliga och föreslagna grönområden. En kulturmiljöpolicy tas fram som ska underställas kommunstyrelsen för beslut i början av 2020.</p>	2020
<p>3.7 Inom ramen för klimatprotokollet tillsammans med näringslivet, universiteten och organisationer främja testbäddar och klimatsmart innovation i Uppsala. (KS) Inom ramen för Uppsala klimatprotokoll pågår flera åtgärder med avsikt att främja testbäddar och klimatsmart innovation. Arbetet med att ta fram en Klimatfärdplan med åtgärder är finansierad genom Viable Cities och pågår från oktober 2019 till september 2021. Där kommer exempelvis modeller för lokal klimatkompensation kring biokol och kolsänkor att belysas. Projektet Teknisk försörjning är breddat till att också omfatta produktion och distribution av energi, VA, fjärrvärme/kyla och gas. Potentiella testbäddsområden för nätinфраstruktur har identifierades i bland annat Södra Gunsta. Förberedelserna för testbäddar i Bergsbrunna pågår också. Ett kontinuerligt samarbete pågår inom klimatprotokollet för att främja klimatdriven affärsutveckling inom områden som exempelvis byggmaterialval, energi och transporter. Cirkulär ekonomi med stor potential för klimatsmarta innovationer har lyfts av flera medlemmar inom klimatprotokollet och blir ett alltmer viktigt område för samarbete framöver.</p>	2020
<p>3.8 Öka återanvändning och återvinning genom förbättrade och enklare möjligheter för invånare att källsortera, samt vidta åtgärder för att öka försäljningen på Återbruket. I samtliga kranstötorter finns idag återvinningsstationer. Planeringsarbetet för insamling av matavfall i papperspåse är i full gång. Under hösten inleds dialog inför nytt avtal med Förpacknings- och tidningsinsamlingen AB (FTI) som ansvarar för förpackningsindustrins återvinningsstationer. Dialogen samordnas av Uppsala vatten och avfall AB som övertar ansvaret för samordning och kontakt med FTI. Samordningsansvaret har under en övergångsperiod hanterats av kommunstyrelsen med stöd från berörda nämnder och bolagsstyrelser. Arbetsmarknadsnämnden har initierat en förstudie för att öka kommunkoncernens återbruk av egna möbler.</p>	2020
<p>3.10 Öka andelen förnybar energi och öka takten i arbetet med energieffektivisering och energisparande. Projektet CoordiNet har gjort sin första delleverans och förbereder inför en första demonstration i januari. Startprojektet för nätinфраstruktur är levererat och går nu över till projektet för teknisk försörjning. Samverkan har inletts med Svenska kraftnät och Regionen kopplat till placeringen av ledningar i NordSyd projektet. Kommunens bolag jobbar med energi- och effekteffektivisering i EnOff projektet. Solparksprojektet har tagit fram upphandlingsunderlag.</p>	2021
<p>3.11 Förbättra framkomligheten i staden med gående, cyklister och kollektivtrafik som utgångspunkt. (PBN, GSN och KS) Program för mobilitet och trafik är under framtagande. Beräknas underställas kommunfullmäktige för beslut under första kvartalet 2020.</p>	2020
<p>3.13 Förbättra cykelinfrastrukturen inom och till tätorter på landsbygden i samverkan med Region Uppsala och Trafikverket, till exempel genom att planera för en cykelväg mellan Gunsta och Länna. (KS och GSN) En översyn genomförs av planeringsunderlag kring regional cykelinfrastruktur för bättre prioriteringar och kravställande gentemot Trafikverket och region Uppsala. Kontinuerliga avstämningar genom till exempel dialogmöten och årliga kommunsamråd sker med både region Uppsala och Trafikverket angående prioriteringar, kommande åtgärder och projekt kopplat till regional infrastruktur för bland annat cykelvägar.</p>	2021
<p>3.14 Skapa förutsättningar för fler mobilitetsanläggningar och förbättrad tillgång till säkra cykelparkeringar. (Parkeringsbolaget, GSN och KS) Arbete pågår med att ta fram en mobilitets- och trafikstrategi som ska utgöra underlag för framtida åtgärder. I bland annat Rosendalsprojektet och Östra Salabacke samverkar kommunen med byggaktörer och Uppsala Parkering AB för att skapa förutsättningar för ökad cykling. Till exempel genom att säkerställa tillräckliga och lättåtkomliga utrymmen för olika typer av cyklar, uppmontra till frivilliga åtaganden hos byggaktörerna för att uppmontra samnyttjande och kollektivt resande samt minska det personliga bilinnehavet genom anslutning till bilpool. I Rosendal ställs krav på byggaktörer att friköpa samtliga parkeringsplatser. En genomförandestrategi behöver tas fram för att tydliggöra roller och ansvar och kostnadsfördelning mellan kommun, parkeringsbolag och enskilda byggaktörer.</p>	2021
<p>3.15 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge. Riktlinjer för pendlarparkeringar antogs i maj (KSN-2019-1320). Riktlinjen konkretiserar översiktsplanen gällande frågan om pendlarparkeringar och när det gäller ansvar, organisation och riktlinjer för planering och prioriteringar. Riktlinjen pekar också på en rad insatser som behöver genomföras för att utbyggnaden och förvaltningen av pendlarparkeringar ska bli ändamålsenlig.</p>	2021

Uppdrag	Status
<p>3.16 Undersöka möjligheterna till en Boexpo i södra Uppsala inom ramen för Uppsalapaketen. (KS)</p> <p>Ett direktiv har tagits fram och projektledare håller på att utses. Under hösten kommer en genomgång göras av tidigare genomförda boexpon i Sverige samt arbete med målformulering, riskanalys och utredning av möjliga alternativa lösningar som uppnår samma mål. Därefter görs en sammanställning av beslutsunderlag.</p>	2019
<p>3.17 Möjliggöra för fler och mer blandat byggande i tätorterna på landsbygden. (PBN och KS)</p> <p>Konkurrensutsättning för ankarbygherrar (företrädare för övriga bygherrar i den första delen av planprocessen) med option på framtida markanvisning har genomförts för Södra Storröta. Syfte är att kvalitetssäkra projektets genomförbarhet ur ett byggherreperspektiv för att bland annat uppnå ett mer blandat byggande och boende i området. Arbetet pågår även inom ramen för bland annat Södra Gunsta.</p>	2020
<p>3.18 Upprätta en solkommunstrategi, vilken bland annat rymmer mål om att samtliga av kommunkoncernen ägda fastigheter, där så är möjligt, ska ha solceller på sina tak år 2025. (KS och samtliga bolag)</p> <p>Arbetet med handlingsplanen påbörjas under hösten i samarbete mellan kommunledningskontoret, stadsbyggnadsförvaltningen och de kommunala bolagen. Kommunstyrelsen samarbetar med Uppsala Universitet kopplat till en solbruksplan som kommer att ge inspel till handlingsplanen.</p>	2019
<p>KVAR FRÅN 2018: 3.3 Utifrån den sociala kompassen fortsätta utveckla den samordnade planeringsprocessen för hållbar stads- och landsbygdsutveckling</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 2.5: "Främja företagande på landsbygden."</p>	
<p>KVAR FRÅN 2018: 3.5 Utveckla strategin för markförvärv (KS, PBN och bolag)</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 5.2: "Bidra till ökad tillgång på mark och lokaler i olika prisklasser och lägen för företag som behöver växa eller önskar etablera sig i Uppsala."</p>	
<p>KVAR FRÅN 2018: 3.16 Ta fram en strategisk plan för att växa till ekologisk mat och öka andelen närodlade råvaror i kommunens verksamhet (KS)</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 2.5: "Främja företagande på landsbygden."</p>	
<p>KVAR FRÅN 2018: 3.7 Modernisera naturvårdsarbetet genom att ta fram digitaliserade och lättanvända verktyg för att bevara, stärka och utveckla naturvärden och grön infrastruktur (KS, GSN och PBN)</p> <p>Naturdatabasen är klar och nu vidtar granskning, implementering och utbildning under hösten. Arbetet pågår med att ta fram verktyg för att stärka grön infrastruktur för fokusarter. En modell för att bevara och stärka ekosystemtjänster har utarbetats. Ett förnyat styrdokument för naturvärden färdigställs före årsskiftet. Det moderniserade naturvårdsarbetet presenteras i form av en Storymap som beräknas vara klar till årsskiftet.</p>	2019
<p>KVAR FRÅN INNAN 2018: Implementera jämställdhets- och barnperspektivet i styrdokument och beslutsärenden.</p> <p>Uppdraget arbetas dels vidare med inom ramen för uppdraget N3.2.2 (Beslutsunderlag ska belysa och analyseras utifrån hållbarhetsaspekter. I beslutsärenden redogörs för hur hållbarhetsaspekter behandlats i beredningsarbetet.). Ett första utkast har presenterats. Leveransdatum har skjutits fram till oktober 2019.</p> <p>När det gäller implementering av barn- och jämställdhetsperspektiv arbetas det dels med detta inom ramen för nämndmålet N.3. och är del av det löpande utvecklingsarbete gällande integrering av styrning och ledning. Översyn av samtliga styrdokument inom området pågår. Utvecklas löpande.</p>	2019
IM 3 Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen jan-apr 2019	
<p>att uppdra till Uppsala Vatten och Avfall AB att i samarbete med kommunstyrelsen ta fram en handlingsplan kopplad till dagvattenprogrammets målområden enligt förslag i bilaga 3 Besluts punkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28</p>	2019
<p>Det befintliga Dagvattenprogrammet med målområden från 2014 ska omarbetas och inrymmas i den pågående uppdateringen av Uppsala kommuns Vattenprogram. Syftet med att slå ihop programmen är att minska och komprimera antalet styrdokument. Vattenprogrammet beräknas vara uppdaterat och klart i slutet på 2019.</p>	
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att tidigare lägga upp följningen av miljö- och klimatprogrammet i sin helhet från 2020 till 2019 och i samband med det ge förslag så att programmet leder fram till klimatmålet 2030 Besluts punkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28</p>	2020
<p>Uppföljningen av miljö- och klimatprogrammet är tidigare lagd med ett år till 2019. Arbetsplanering är gjord för att genomföras hösten 2019, med framläggning av förslag till politisk behandling under senare delen av tertial 1 2020.</p>	
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att inleda arbete med en enkel aktualitetsförklaring av översiktsplanen som kan föras till kommunfullmäktige senast under tredje kvartalet 2019 Besluts punkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28</p>	2019
<p>Arbetet med att ta fram en enkel aktualitetsförklaring av översiktsplanen är inlett.</p>	

<p>att uppdra till kommunstyrelsen att tillsammans med Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda centrum enligt principerna i ärendet Besluts punkten ingick i: Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande (KSN-2019-0957) §151 2019-04-29</p>	2021
Genomförande är påbörjat.	
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till beslut efter genomfört tävlingsförfarande rörande försäljning av Gottsunda Centrum Besluts punkten ingick i: Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande (KSN-2019-0957) §151 2019-04-29</p>	2021
Genomförande är påbörjat.	

Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Inriktningsmålet är delvis uppfyllt.

Arbetet med uppdragen från Mål och budget går i huvudsak enligt plan. Arbetet med att ta fram en handlingsplan för psykisk hälsa är något försenat. Det beror på att ytterligare tid behövs för förankring och dialog med berörda grupper. Handlingsplanen förväntas vara klar i början av 2020.

Kommunstyrelsen ser stora utmaningar inom ramen för grunduppdraget. Ojämligheten i levnadsvillkor ökar mellan individer och bostadsområden och förstärks av stadens snabba tillväxt. Insatser krävs för att säkerställa ett långsiktigt, stabilt och dynamiskt samhälle där grundläggande mänskliga rättigheter respekteras och inga grupper missgynnas strukturellt. Orsakerna till den ökande psykiska ohälsan är komplexa och kommunen behöver samverka för att utveckla insatser och nya lösningar som främjar psykisk hälsa.

Arbete pågår med att sammanställa en handlingsplan för snabbare etablering samt bättre och jämställd integration. Första steget är att sammanställa en nulägesbild över befintliga insatser. Nulägesbilden är utgångspunkten för de insatser som kommer föreslås som åtgärder i handlingsplanen. Samordning av insatser i kommunen för att säkerställa en långsiktig och effektiv lösning för de som fått uppehållstillstånd enligt den nya gymnasielagen har påbörjats, och kommer att ingå som en del i handlingsplanen.

Flera insatser görs för att Gottsundas och Valsättras alla barn, unga och elever ska klara sin utbildning och ha goda uppväxtvillkor. Bland annat har två sociala investeringar fokus på området; mötesplats Gottsunda och koordinatörer för ökad skolnärvaro. Insatser för att individer ska lämna kriminella grupperingar diskuteras inom samverkan med polismyndigheten och berörda förvaltningar.

Kompetensförstärkningen inom hbtq fortsätter. Hittills under 2019 har fyra verksamheter avslutat hbtq-diplomeringsutbildning och fem har påbörjat sina. Samverkan sker med RFSL-Uppsala, RFSL Ungdom och Region Uppsala. Uppsala Kommun deltar i projektet "Transinkluderande jämställdhet" som syftar till att ta fram konkreta verktyg och metoder för att hantera olika krockar som kan uppstå i arbetet med jämställdhet och transinkludering.

Uppsalamodellen för markanvisningar används för att stärka den sociala hållbarheten. Bland annat ställer modellen sociala krav för att få ett bostadsbestånd som möter

allmänhetens behov. I Rosendal säljs till exempel mark för kooperativa hyresrätter och för hyresrätter med lägre nyproduktionshyror.

Nämndmål	Status
<p>N4.1 HBTQ-personer, både invånare och medarbetare, ska känna sig välkomna, inkluderade och trygga med att bli professionellt bemötta i kommunens verksamheter.</p> <p>Målet är delvis uppfyllt. Arbetet med att uppfylla nämndmålet sker främst genom kunskaphöjande och medvetandegörande utbildningsinsatser, med fokus på bemötande, som syftar till att minska minoritetsstress hos en redan utsatt grupp. Efterfrågan på kommunens hbtq-utbildningar ökar allt mer och inom flera olika verksamhetsområden. För att möta behovet sätts extra utbildningstillfällen in och utbildningar anpassas till specifika verksamheter. Det pågår ett strategiskt utvecklingsarbete för att kunna möta behovet av, och den stora efterfrågan på, dessa utbildningsinsatser. En stor risk att ej kunna tillgodose den ökande efterfrågan på utbildning inom ramen för befintliga resurser har identifierats. Det kan leda till att arbetet med att uppnå nämndmålet begränsas.</p> <p>Totalt har 32 verksamheter avslutat sin hbtq-diplomeringsutbildning inom socialnämndens-, äldrenämndens-, kulturnämndens-, idrott- och fritidsnämndens- och utbildningsnämndens ansvarsområden. Under hösten diplomas den första verksamheten under omsorgsnämnden. Ännu saknas diplomerade verksamheter inom tex arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde. Inget kommunalt bolag har ännu diplomerats. Uppsala Stadsteater AB kommer dock gå fördjupad hbtq-utbildning vilket även Uppsala Bostadsförmedling gjorde under våren.</p>	2019

N4.1 HBTQ-personer, både invånare och medarbetare, ska känna sig välkomna, inkluderade och trygga med att bli professionellt bemötta i kommunens verksamheter.							
Indikatorer	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend	
1a. Antal verksamheter som erhållit hbtq-diplomering eller hbtq-certifiering (2018)	5			8	Öka	↗	
1b. Antal personer som genomgått hbtq-diplomeringsutbildning (2018)	67			118	Öka	↗	
2. Antal medarbetare som gått en grundkurs i normkritik och hbtq (018)	188			290	Öka	↗	
Indikatorer	Nuvärde homosexuell/bisexuell/osäker				Jämförvärde: heterosexuell	Målsättning	Trend
	Totalt	Tjej	Kille	Annan köns-tillhörighet			
3. Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel (2017)	54	48	66	...	74	Öka	↘
4. Ungdomar som uppger att de ser mycket ljus eller ganska ljus på framtiden, andel (2017)	67	64	73	...	83	Öka	→
5. Ungdomar som uppger att de alltid eller oftast känner sig trygga i sitt bostadsområde på kvällen/natten, andel (2017)	86	81	97	...	91	Öka	↘
6. Ungdomar som uppger att de alltid eller oftast känner sig trygga på stan eller i centrum, andel (2017)	84	80	93	...	89	Öka	↘

N4.1.1a Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser jan-aug 2019. Jämförvärde avser 2018.

N4.1.1b Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser jan-aug 2019. Jämförvärde avser 2018.

N4.1.2 Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser jan-aug 2019. Jämförvärde avser 2018.

N4.1.3 Källa: Liv och hälsa ung (åk 9 i grundskolan och åk 2 i gymnasieskolan). Nuvärde avser 2017. Jämförvärde: ungdomar som angett heterosexuell som sin sexuella läggning. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).

N4.1.4 Se N4.1.3.

N4.1.5 Se N4.1.3.

N4.1.6 Se N4.1.3.

Uppdrag	Status
<p>4.1 Utveckla en äldrevänlig kommun inom ramen för WHO:s nätverk.</p> <p>Kommunstyrelsen har samordnat uppstarten av det Vinnova-finansierade innovationsprojektet Max 4 lax. Projektet genomförs i samarbete med äldrenämnden och Uppsalahem. Projektet berör boendelösningar för äldre kvinnor med låg inkomst och kommer pågå under hösten. Uppsalahem samordnar framöver kommunens arbete och samarbetet med projektägaren T.J.P, konsultfirma som utifrån komplexa samhällsutmaningar bygger upp tvärdisciplinära konstellationer för gemensam innovation och lösning.</p> <p>Ett arbete för att skapa goda förutsättningar för tillgänglighetsanpassad stadsutveckling genom kompetenshöjande åtgärder internt och externt är påbörjat. Arbetet intensifieras under hösten med framtagande av plan för ett strategiskt arbete för tillgänglighet i Uppsala kommun.</p>	2019
<p>4.2 Utveckla Uppsalamodellen inom mark- och exploatering för att stärka den sociala hållbarheten och arbetsmarknaden (KS och AMN)</p> <p>Arbetet med att utveckla Uppsalamodellen för markanvisningar fortsätter. Bland annat ställer modellen sociala krav för att få ett bostadsbestånd som möter allmänhetens behov. I Rosendal säljs mark för kooperativa hyresrätter och för hyresrätter med lägre nyproduktionshyror. Arbetet med att utse ankarbyggherrar för prisrimliga bostäder pågår i Östra Sala backe och ska slutföras under året.</p>	2021
<p>4.3 Ta fram handlingsplan i syfte att förbättra ungas psykiska hälsa samt stärka samordningen mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och Upplandsstiftelsen. (KS)</p> <p>Enligt beslut från utvecklingsledningsgruppen för hälsa, välfärd, vård och omsorg ska handlingsplanen gälla för alla åldrar. Arbetet leds av kommunstyrelsen och arbetsprocessen genomförs i samarbete med startupföretaget doplace som utvecklar en modell för digitala workshops för offentlig sektor. Samtal förs med flera externa aktörer som till exempel Region Uppsala, Uppsala universitet och föreningsliv. Ett utkast till handlingsplan är framtaget. Dialoger ska genomföras för att få större delaktighet i grupper som berörs. Handlingsplanen förväntas vara klar i början av 2020.</p>	2019
<p>4.4 Fortsätta utvecklingen av främjande, förbyggande och tidiga insatser för barn och unga, bland annat genom att utöka Uppsala ungdomsjourns arbete mot barn i lägre åldrar. (KS, UBN, AMN, SCN, OSN, KTN och IFN)</p> <p>Arbete pågår med ett samlat grepp kring indikatorer inom området social hållbarhet. Den sociala kompassen implementeras inom förvaltningar och bolag som ett verktyg för prioritering av insatser ur ett socioekonomiskt perspektiv.</p> <p>Stöd i arbetet med sociala investeringar pågår kontinuerligt. Fyra sociala investeringar pågår, utvärdering av tre satsningar sker under 2019 och beslut om fortsatt arbete ska tas av berörda nämnder under året.</p> <p>Flera insatser görs för att Gottsundas och Valsättras alla barn, unga och elever ska klara sin utbildning och ha goda uppväxtvillkor. Två sociala investeringar pågår, Mötesplats Gottsunda och koordinatörer för ökad skolnärvaro som har fokus på området, i övrigt avvaktas inriktningen för sociala investeringar. Arbetet med att utveckla insatser för att individer ska lämna kriminella eller extremistiska grupperingar diskuteras inom samverkan med polismyndigheten och berörda förvaltningar. I arbetet med att motverka våldsbejakande extremism sker en systematisering av arbetet med lägesbilder och en utbildningsdag planeras för kontaktpersoner.</p>	2020
<p>4.10 Ta fram en handlingsplan för snabbare etablering samt bättre och jämställd integration. (KS)</p> <p>Arbetet med att sammanställa en nulägesbild över befintliga insatser för snabbare etablering och bättre och jämställd integration är påbörjad och fortsätter under hösten. Denna ska utgöra utgångspunkterna för de insatser som kommer föreslås som åtgärder i handlingsplanen.</p>	2020
<p>4.11 Öka kännedomen och medvetenheten om barns rättigheter genom att genomföra ett kompetenslyft om barnrätt inom kommunens verksamheter.</p> <p>Kommunstyrelsen har i samarbete med Barnombudet i Uppsala län tagit fram utbildningsmaterial för olika yrkesgrupper inom kommunen. Materialet finns tillgängligt för verksamheten på intranätet. Där finns även mall för aktivitetsplaner med tydliga steg för kompetenshöjning inom barnrätt. Stödmaterial kring barnrätt och medborgardialog med barn har tagits fram.</p> <p>Inventering av hur behoven av kompetensutveckling har påbörjats på flera förvaltningar. Kommunstyrelsen erbjuder stöd i arbetet och ser över möjligheterna till samverkan inom området.</p> <p>Uppsala kommun är med i Partnerskap för barns rättigheter tillsammans med 10 andra kommuner där kontinuerligt kunskapsutbyte sker kring barnrättsfrågor. Under våren har temat varit delaktighet och inflytande.</p>	2019

Uppdrag	Status
<p>4.13 Utredda förutsättningar för att säkra den allmänna dricksvattenförsörjningen i Uppsala kommun (KS och Uppsala vatten)</p> <p>En sammanvägd riskbedömning för hela Uppsalaåsen med en strategi för markanvändning i syfte att bevara åsen som vattenreservoar har slutförts. Dessa ligger till grund för nästa steg och arbetet med att ta fram en åtgärdsplan är påbörjat.</p>	2019
<p>KVAR FRÅN 2018 4.9 Med stöd av sociala investeringar särskilt stärka det förebyggande arbetet för barn och unga gällande psykisk ohälsa, ekonomisk utsatthet, skolfrånvaro samt missbruk (KS, UBN, SCN, AMN och KTN)</p> <p>Kommunstyrelsens åtgärder inom uppdraget färdigställdes under 2018.</p>	2018

IM 4 Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen jan-apr 2019	
<p>att uppdra till kommunstyrelsen och Uppsala Vatten och Avfall AB att se över hur vattenprogrammet kan relatera till och eventuellt inkludera dagvattenprogram och VA-policy enligt förslag i bilaga 14</p> <p>Beslutsunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28</p>	2019
<p>Uppdatering av Vattenprogrammet pågår i samarbetet med gatu- och samhällsmiljönämnden Uppsala vatten. Omarbetningen omfattar bland annat att säkerställa att programmet följer kommungemensam utformning. Vattenprogrammet omarbetas till att följa aktuell struktur för program, implementera andra program som ex Dagvattenprogram samt kompletteras med kapitel om ekosystemtjänster. Arbetet genomförs i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden och Uppsala vatten. Arbetet beräknas vara klart i december 2019.</p>	

Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Uppdrag	Status
<p>5.1 Tillsammans med näringslivets olika aktörer skapa förutsättningar för 2000 nya arbetstillfällen årligen. (KS)</p> <p>Näringslivets kompetensförsörjning har hög prioritet. Bland annat startas ett projekt för mottagningsfunktion för internationella talanger och start av en utbildning av produktionsoperatörer i Uppsalas största exportindustri (Life Science). Revidering av riktlinjer för studentsamarbete samt PRAO pågår.</p> <p>Enligt den kortperiodiska sysselsättningsstatistiken från SCB indikeras att kommunen inte når målet om 2 000 nya jobb per år. Jobbtillväxten har understigit en årstakt om 2 000 nya jobb sedan slutet av 2018. Konjunkturavmattning sedan mitten av 2017, där brist på lediga resurser samt att det tar tid få nyanlända i arbete, är bidragande till att målet inte uppnås.</p>	2022
<p>5.2 Bidra till ökad tillgång på mark och lokaler i olika prisklasser och lägen för företag som behöver växa eller önskar etablera sig i Uppsala (PBN och KS)</p> <p>Kommunen gör strategiska markförvärv efter en markförvärvsplan. Arbetet pågår med att tillgängliggöra mark i olika geografiska lägen för olika verksamheter. Det finns, i dagsläget, ingen översiktlig redovisning över var byggbar mark för näringslivet finns.</p>	2019
<p>5.4 Etablera lärcentrum med vuxenutbildning, SFI och arbetsmarknadsverksamhet i Gottsunda för att förbättra tillgängligheten med avsikt att särskilt stärka nyanlända kvinnors ställning på arbetsmarknaden. (KS och AMN)</p> <p>Arbetsmarknadsnämnden öppnade utbildnings- och jobbcentrum i Gottsunda i tillfälliga lokaler i mars 2019. Verksamheten innehåller vuxenutbildning, SFI och möjlighet att studera på distans. Stöd och vägledning erbjuds för lärare, studie- och yrkesvägledare och utbildnings- och jobbcoacher. Verksamheten flyttar till permanenta lokaler under hösten 2019. De tillfälliga lokalerna blir kvar i Gottsunda och utvecklas till en plats för öppna arbetsmarknadsinsatser, stimulera entreprenörskap, samhällsinformation och en samverkans- och mötesyta för olika aktörer.</p>	2019

Uppdrag	Status
<p>5.5 I större utsträckning använda kommunens egna sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service</p> <p>En genomlysning/översyn av receptionstjänster pågår där möjligheten att hitta samarbetsformer med daglig verksamhet ingår. Ett samarbete har även inletts med arbetsmarknadsförvaltningen kopplat till Bolandsskolan i syfte att öppna upp för bland annat utbildning i städ och tvätt av fordon samt arbetsmarknadsinsatser i köket för tillagning av mat till seniorer.</p>	2019
<p>5.6 Underlätta ungas etablering på bostadsmarknaden genom fler ungdoms- och studentbostäder samt möjliggöra andra boendelösningar så som kompiskontrakt. (KS, PBN, Bostadsförmedlingen, Uppsalahem och UKFAB)</p> <p>Arbete med ny riktlinje för bostadsförsörjning pågår. I samband med det arbetet kartläggs ungas behov av bostad som en av målgrupperna.</p>	2020
<p>5.7 Genom innovation och nya lösningar vid byggande och förnyelse av bostäder skapa förutsättningar som bidrar till lägre boendekostnader (KS, PBN, Uppsalahem och UKFAB)</p> <p>Utvecklingsarbete pågår löpande. Uppsala kommun har inletts en samarbetsprocess med en ankarbyggare för Östra Sala backe med målet att driva utvecklingen för klimatsmarta hyresrätter med rimliga hyror. I Rosendal har Uppsala kommun anvisat mark till Raw property för ett nytt boendekoncept för maximal flexibilitet för boende. Målet med konceptet är att delvis att sänka priset för den som flyttar till bostaden.</p>	2021
<p>5.8 Utveckla utbudet av bostäder för äldre genom att verka för fler seniorbostäder med gemensamhetslokaler och moderna servicehus. (ÅLN, KS och PBN)</p> <p>Arbete pågår med en bostads- och lokalförsörjningsplan som utgår från äldres behov av tryggt boende samt lokaler som möjliggör social samvaro. I samarbete med äldrenämnden pågår arbete med att klargöra vilka behov ett modernt äldreboende ska tillgodose. Flera initiativ pågår för att stärka samarbetet med byggaktörer som utvecklar bostäder för äldre.</p>	2021
<p>5.9 Fortsätta utvecklingen av en egenförvaltd bostadssocial resurs med 2 000 bostäder med tillhörande boendekedja för prioriterade målgrupper för att minska tillfälliga och dyra boendelösningar. (KS, Bostadsförmedlingen, SCN och AMN)</p> <p>I samarbete med socialnämnden arbetar kommunstyrelsen för att klargöra och säkra behovet av bostadssocial resurs. Arbete pågår bland annat med kategorisering av olika grupper utifrån behov och upplåtelseform.</p>	2019
<p>KVAR FRÅN 2018: 5.2 Öka byggande av flerfamiljshus på landsbygden (Uppsalahem, KS och PBN)</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 3.15: "Mojliggöra för fler och mer blandat byggande i tätorterna på landsbygden."</p>	-
<p>KVAR FRÅN 2018: 5.4 Genom ökad samordning förkorta den tid det tar för nyanlända att få egen försörjning</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 4.10: "Ta fram en handlingsplan för snabbare etablering samt bättre och jämställd integration".</p>	-
<p>KVAR FRÅN 2018: 5.6 Utifrån strukturella hinder, behov av stöd och samordning samt strategiska utvecklingsområden utveckla stödet till sociala företag (AMN, SCN, OSN, KTN och KS)</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 1.10: "Inrätta en mikrofond för sociala företag".</p>	-
Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen jan-apr 2019	
<p>att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att i projektet Främre Boländerna göra justeringar till etapp 1 när så förvaltningen finner lämpligt. Projektdirektiv Främre Boländerna (KSN-2018-1052) §28 2019-03-06.</p> <p>Arbete pågår med utveckling av Främre Boländerna.</p>	-
<p>att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att efter anbudsförfarande sälja området i ärendets bilaga 1. Besluts punkten ingick i: Prissättning av mark för restaurangverksamhet i Östra Fyrislund (KSN-2018-0367) §32 2019-03-06.</p> <p>Arbete pågår med förberedelser för försäljning i enlighet med uppdraget.</p>	-

Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

Målet är i hög grad uppfyllt.

För att stärka förutsättningar för att varje barn ska kunna få det stöd som behövs för en fungerande skolgång har riktlinjer för tilläggsbelopp tagits fram tillsammans med utbildningsnämnden. Utbildningsnämnden antog riktlinjerna innan sommaren.

Arbetet med att utveckla förskoleverksamheten med förskolebussar fortsätter. Förutsättningar för angöring för bussar är nu en integrerad del i arbetet med lokalförsörjning för förskolan.

Det kvarvarande uppdraget ”Bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter” hanteras framåt inom uppdrag 1.9. Syftet är att säkerställa att det fortsatta arbetet med uppdraget integreras i den övergripande lokalförsörjningsprocessen. Där fortsätter arbetet i samarbete med bland annat utbildningsnämnden och Skolfastigheter AB kring en gemensam effektiv process.

Uppdrag	Status
<p>6.1 Förbättra kompetensförsörjningen inom förskolan genom vidareutbildning och karriärbytpår för medarbetare. (KS och UBN)</p> <p>Stöd till utbildningsnämndens verksamhetsområden sker på flera plan. Framdrift säkerställs genom den kommunala förskolans verksamhetsplan.</p>	2021
<p>6.3 Utöka verksamheten med förskolebussar och förbättra infrastruktur för målpunkterna (UBN, KS, GSN, Skolfastigheter och Sport- och rekreationsfastigheter)</p> <p>Arbetet ingår under 2019 som en del i den uppdatering som görs av lokalförsörjningsplanen för pedagogiska lokaler. Möjligheter för angöring med buss är ett av kriterierna som bedöms i tidigt skede vid nyinhyrning och nybyggnation av förskolor. Utifrån utbildningsnämndens kartläggning görs en översyn av hur antalet bussar kan utökas.</p>	2019
<p>6.5 Riktlinjer för tilläggsbelopp ska tas fram som ger varje barn det stöd som behövs för en fungerande skolgång. (UBN och KS)</p> <p>Förslag till riktlinjer har tagits fram i samarbetet med utbildningsnämnden. Utbildningsnämnden beslutade om riktlinjer för tilläggsbelopp 19 juni 2019 i ärende UBN-2019-4649.</p>	2019
<p>6.11 Förbättra arbetsmiljön i kommunens förskolor och skolor genom att vidta ljuddämpande och stressreducerande åtgärder.</p> <p>Kommunstyrelsen avstår från att arbeta med uppdraget eftersom det inte rymms inom kommunstyrelsens uppdrag. Kommunstyrelsen har ingen verksamhet som kan bidra till genomförandet av uppdraget och de effekter uppdraget är avsett att åstadkomma.</p>	-
<p>KVAR FRÅN 2018: 6.5 Bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter (KS, UBN, AMN och Skolfastigheter)</p> <p>Hanteras inom ramen för åtgärd 1.9.2 "Säkerställa att processen kring trygga och tillgängliga utbildningsmiljöer utvecklas och förbättras".</p>	-

Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen jan-apr 2019

<p>att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn. Besluspunkten ingick i: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097) §60 2019-04-10</p>	2020
---	------

Arbetet pågår med detaljplan och utredningar för att tillsammans med Skolfastigheter och Uppsala Parkerings AB utveckla Norra Hovstallängen. Syftet är att möjliggöra en ny grundskola för 780 elever inklusive idrottshall och förskola för 144 elever på Norra Hovstallängen.

Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Målet är i hög grad uppfyllt.

Genom att arbeta för att kravställa på nätverk och wi-fi vid nyproduktion och inhyrning av nya lokaler för äldreboenden har ett första steg tagits för att förebygga digitalt utanförskap. Förutsättningar för att införa ett lokalt seniorkort undersöks i samarbete med Region Uppsala.

Uppdrag	Status
<p>7.2 I syfte att skapa fler träffpunkter och möjlighet till anpassad friskvård utreda villkor samt finansiering för möjliga partnerskap med det civila samhället och näringslivet. (KS, ÄLN, SCN, OSN och IFN)</p> <p>Arbetet med nya partnerskap avvaktar resultatet av den pågående utredningen om föreningsbidrag och idéburet offentligt partnerskap. Utredningen utgår från åtagande 2 i handlingsplanen till den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och Uppsala kommun.</p>	2019
<p>7.4 Inleda arbete med Region Uppsala för införande av ett lokalt Seniorkort. (KS och ÄLN)</p> <p>Dialog med Region Uppsala är inledd. Ett pilotprojekt inom området kommer startas under senare delen av 2020.</p>	2020
<p>7.6 Motverka det digitala utanförskapet hos äldre genom stödinsatser och inled arbetet med att wi-fi blir norm på vård- och omsorgsboenden. (KS och ÄLN)</p> <p>Arbete med att ta fram ett nytt funktionsprogram för vård- och omsorgsboenden (äldreboenden) pågår. I utkastet till programmet finns inskrivet i kravspecifikationen kring IT att lokalerna skall vara utrustade med wi-fi. Fortsatt beredning av funktionsprogrammet sker under hösten. En utredning av förutsättningar för att installera wi-fi i befintliga vård- och omsorgsboenden pågår i samarbete med äldrenämnden.</p>	2021
<p>KVAR FRÅN 2018:7.9 I samverkan med Region Uppsala utveckla och förstärka tidiga insatser mot psykisk ohälsa hos barn och unga (KS, UBN, SCN och OSN)</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 4.3 "Ta fram handlingsplan i syfte att förbättra ungas psykiska hälsa samt stärka samordningen mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och Upplandsstiftelsen".</p>	-
<p>KVAR FRÅN 2018: 7.10 Utveckla samverkan med Region Uppsala och polismyndigheten kring barn och ungdomar med missbruksproblem (KS, OSN, SCN, KTN och UBN)</p> <p>Hanteras inom ramen för uppdrag 2.1 "Stärk arbetet med att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten".</p>	-

Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Målet är i hög grad uppfyllt.

Arbete som syftar till att stärka demokratin genom att öka insyn och kunskap om möjligheten att påverka samhället fortsätter inom flera områden. Under våren 2019 genomfördes projektet Din rösträtt i EU-parlamentsvalet. Syftet var att skapa förutsättningar för ett ökat valdeltagande i målgrupper som unga, utrikes födda och personer med funktionsnedsättning. Valdeltagandet ökade i flera distrikt där det tidigare varit mycket lågt, men gick också tillbaka i några distrikt. Som helhet ökade valdeltagandet i kommunen från 59,9 procent förra valet till 63,2 procent.

Utveckling av ett kommungemensamt Kontaktcenter pågår och funktionen ska öppna i oktober. Alla som vill kontakta kommunen i olika frågor kommer att kunna vända sig till Kontaktcenter via webben, besök, telefon eller e-post.

Flera åtgärder genomförs i syfte att öka delaktigheten och medskapandet i platsens utveckling hos Gottsunda/Valsättras invånare och organisationer. Under våren 2019 har mycket dialogarbete skett i Gottsunda, det mesta i anslutning till utvecklingen av stadsnod Gottsunda och ny Gottsundaskola. Dialogarbetet kopplat till stadsutvecklingen fortsätter under hösten.

I enlighet med handlingsplanen för lokal överenskommelse med föreningslivet som beslutades under 2018 pågår arbete inom flera områden. Det gäller bland annat arbete med att tydliggöra grundprinciper för föreningsbidrag och se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer. Arbete pågår också med att ta fram en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och kunna skicka in frågor. Möjligheten att skapa en stödfunktion dit föreningar kan vända sig till för att få råd och stöd i föreningsrelaterade frågor utreds.

Barn och unga är en viktig målgrupp för insatser som handlar om att skapa större delaktighet. En effekt av arbetet med ett kompetenslyft inom barnrätt är att dialoger med barn och unga har ökat. Barn och unga kommer under året ges möjlighet att engagera sig i frågor som direkt rör dem och i samhällsutvecklingen i stort genom olika dialoger. Samarbetet med organisationen We_change har fortsatt under året kring gymnasieungdomars inflytande och delaktighet utifrån Agenda 2030. Uppsala kommuns program för barn och ungdomspolitik med handlingsplan fastställs under hösten. Det kommer ge ytterligare stöd i utvecklingen genom åtgärder kring delaktighet och inflytande.

Nämndmål	Status
<p>Nämndmål N8.1: I Uppsala har alla som bor och verkar möjlighet till insyn och delaktighet i kommunens utveckling.</p> <p>Målet är delvis uppfyllt. Arbete med åtgärder kopplade till målet pågår enligt plan.</p> <p>Ett arbete pågår med att förenkla kontakten med kommunen för föreningar och civilsamhälle. Ett gemensamt IT-system och gemensamma riktlinjer ska tas fram för ansökan om föreningsstöd. Arbetet sker i samarbete med föreningar för att skapa delaktighet och insyn.</p> <p>Arbete pågår också för att skapa större delaktighet hos barn och unga att engagera sig i frågor som direkt rör dem och även i samhällsutvecklingen i stort. Dialoger med barn och unga kommer att hållas under året. Under april hölls WeChange, en samling för ett hundratal ungdomar på gymnasienivå där de fick träffa politiker och diskutera hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030 och de globala målen.</p> <p>Flera åtgärder genomförs i syfte att öka delaktigheten hos Gottsunda/Valsättras invånare och organisationer i att utforma samhället, att Gottsunda/Valsätra har ett rikt föreningsliv och ett aktivt civilsamhälle som är medskapande i platsens utveckling. Under våren 2019 har mycket dialogarbete skett i Gottsunda, det mesta i anslutning till utvecklingen av stadsnod Gottsunda och ny Gottsundaskola. Aktiviteter för att förbättra information om vad som görs i området och möjlighet att lämna synpunkter har genomförts. Dialogarbetet kopplat till stadsutvecklingen fortsätter under hösten. I detta arbete ryms även att hitta en lämplig tillämpning av metoden medborgarbudet i syfte att främja delaktighet och inflytande för de boende i området i frågor som berör deras vardag. En utredning om behov av samhällsinformation i Gottsunda/Valsätra har genomförts. Utredningens resultat bidrar till utvecklingen av den lokal som kommunen etablerat i centrumgången i Gottsunda centrum, och som ska utvecklas till en samverkansyta för bland annat informations- och mötesverksamhet.</p>	2019

Nämndmålet följs upp genom en sammanvägd bedömning av åtgärderna.

Uppdrag	Status
<p>8.1 Öka valdeltagande under 2019 i kommande EU-parlamentsval i områden och för grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. (KS och VLN)</p> <p>Kommunen drev under våren 2019 projektet Din rösträtt i EU-parlamentsvalet. Syftet var att öka valdeltagandet i målgrupper med lågt valdeltagande. Projektet fick stöd av Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor.</p> <p>I projektet arbetade 15 demokratiambassadörer med att informera kommuninvånare om varför det är viktigt att rösta och hur en gör. Ambassadörerna var verksamma i de stadsdelar där valdeltagandet tidigare varit lågt och har föreläst i skolor och arrangerat två paneldebatter. Projektet estimerar att 2 616 personer mött demokratiambassadörer i personliga möten. 15 skolbesök genomfördes och 784 personer deltog i utbildningsaktiviteter (så kallade Valskolor) som arrangerades av projektet. Därutöver genomfördes kunskapshöjande seminarier.</p> <p>Språkkompetenserna som fanns inom gruppen av demokratiambassadörer var förutom svenska och engelska persiska, dari, arabiska, tigrinja, kurdiska, turkiska, franska, spanska, och grekiska. För att inkludera och säkra att funktionsnedsatta personers behov tillgodoses och förmågor tillvaratas, engagerades tre demokratiambassadörer med egen erfarenhet av funktionsnedsättning.</p> <p>Valdeltagande ökade i flera distrikt där det tidigare varit mycket lågt, men gick också tillbaka i några distrikt. Som helhet ökade valdeltagandet i kommunen från 59,9% förra valet till 63,24%.</p>	2019
<p>8.2 Utveckla och samordna kommunens synpunktshandling och felanmälan i form av en väg in för medborgare. (KS)</p> <p>Kontaktcenter påbörjar sin verksamhet under hösten. Dit kommer alla som vill kontakta kommunen med synpunkter och felanmälan men också andra frågor att kunna vända sig. Kontaktcenter kan nås via besök, telefon eller e-post. Den gemensamma första ingången kommer bland annat att vara ett formulär på kommunens hemsida där en kan skriva sina synpunkter eller göra en felanmälan.</p> <p>Arbetet med formuläret samordnas med uppdrag 8.3 Utöka e-tjänster och digitala lösningar för synpunkter, klagomål och frågor, med medborgaren i fokus. För att skapa rätt kanaler till kommunen utifrån medborgarens behov planeras en medborgardialog.</p> <p>Principer som ska vägleda det fortsatta arbetet med synpunktshandling och felanmälan är framtagna. Principerna redogör för hur "en tydlig väg in" ska förstås, beskriver den övergripande processen för handeringen av synpunkter och anmälda fel, redogör för de samordningsinsatser och tar upp vilka förutsättningar som behöver finnas på plats för att en samordnad synpunktshandling ska fungera.</p> <p>Synpunkter från brukare, medborgare och företagare hjälper kommunen att lära, förbättra och att ändra det som inte fungerar. Arbetet pågår med att ta fram ett stödmaterial för att skapa förutsättningar för erfarenhetsutbyte och analys inom och mellan nämnders verksamhetsområden.</p> <p>Inom ramen för uppdraget ser kommunstyrelsen över och föreslår revideringar av nuvarande Riktlinje för synpunktshandling, felanmälan, avvikelser och servicemätning som gäller alla kommunens nämnder. Tanken är att riktlinjerna även ska gälla bolagen.</p>	2019
<p>8.3 Utöka e-tjänster och digitala lösningar för synpunkter, klagomål och frågor, med medborgaren i fokus. (KS)</p> <p>Handeringen av frågor, synpunkter och felanmälingar kräver ett väl fungerande IT-stöd för inlämning, utredning och svar samt statistik och verksamhetsutveckling. Under 2019 har en målbild för digital utveckling avseende kontakter med medborgare tagits fram. En förstudie våren 2019 rekommenderar att kommunen utvecklar en tjänsteplattform/invånarportal. Kommunstyrelsen anser att systemhanderingen av frågor, synpunkter och felanmälan på sikt samordnas med övrig ärendehantering i digitalt handläggarstöd (DHS). Kommunstyrelsen tar nu fram en kravspecifikation på det framtida systemet för synpunktshandling. Under hösten 2019 arbetar kommunen också med hur olika e-tjänster kan kopplas samman med digitalt handläggarstöd.</p> <p>Införande av denna systemlösning för handtering av synpunkter och felanmälan bedöms kunna påbörjas om tidigast ett år. För att inte tappa fart i det pågående utvecklingsarbetet kring handeringen av synpunkter och felanmälan och för att kontaktcenter ska kunna bistå i arbetet från början bör kommunen till en början använda redan befintliga IT-lösningar. Hur detta ska fungera utreds nu och samordnas med arbetet att se över behovet av IT-stöd för kommande Kontaktcenter. IT-stödet för synpunktshandling och felanmälan behöver vara integrerat med till exempel telefonisystem, kontaktcenterplattform och informationsdatabas för att skapa effektiva flöden i ärendehantering och för att ta ut statistik för verksamhetsutveckling.</p>	2020
<p>8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)</p> <p>I enlighet med handlingsplan för lokal överenskommelse med föreningslivet pågår arbete inom flera områden. Det gäller bland annat arbete med att tydliggöra grundprinciper för föreningsbidrag och se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer. Arbetet pågår också för att implementera likställd ärendehantering och återrapportering. Förutsättningar för en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor undersöks. Möjligheten att skapa en stödfunktion föreningar kan vända sig till för att få råd och stöd i föreningsrelaterade frågor ses över. Arbetet är förenat enligt den tidplan som sattes från början.</p>	2019

Uppdrag	Status
<p>8.5 Genomföra trygghetsvandringar och medborgardialoger om trygghet för att tillsammans med invånare identifiera möjliga åtgärder för att öka tryggheten. (KS och GSN)</p> <p>Trygghetsvandring och dialoger om trygghet genomförs löpande i kommunen. Trygghetsvandringar har genomförts vid resecentrum och i Gottsunda. Ytterligare vandringar planeras under året. Utifrån framtagna medborgarlöften planeras uppföljande medborgardialoger om trygghet vid resecentrum och i Gottsunda under hösten 2019. I Gottsunda genomförs ett stort antal dialoger under året i samband med genomförandet av det fastställda planprogrammet. Det rör bland annat utveckling av Gottsunda centrum och ny Gottsundaskola.</p>	2020
<p>8.7 Inkludera unga i beslutsprocesser i frågor som rör dem, där samarbetet med elevkårer kan stå som förebild även för andra politikområden. (KS och UBN)</p> <p>Genom arbetet med kompetenslyft inom barnrätt så har dialoger med barn ökat. Samarbete med organisationen We_change har fortsatt under året kring gymnasieungdomars inflytande och delaktighet utifrån Agenda 2030 genom filmvisning och paneldebatt med kommunalråd. Ett större grepp kring frågan tas i samband med att Uppsala kommuns program för barn och ungdomspolitik med handlingsplan blir beslutat under hösten där åtgärder finns kring delaktighet och inflytande.</p>	2019
<p>8.8 Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering</p> <p>Arbetet pågår. Alla nämnder har nu påbörjat arbetet med att ta fram sina informationshanteringsplaner och beräknas bli färdiga under 2019 eller 2020.</p>	2020
<p>8.10 Rättighetsbaserat arbetssätt vidareutvecklas utifrån erfarenheter av pilotprojekt 2018. (KS)</p> <p>Det rättighetsbaserade arbetet tar utgångspunkt i ett antal principer: jämlikhet och jämställdhet, icke-diskriminering, delaktighet, inflytande och inkludering, samt transparens och ansvar. Genom att utgå från principerna i kommunens arbete, oavsett verksamhet, så kan bemötande, service och tillgänglighet av verksamheten utvecklas så att fler människor känner sig inkluderade, delaktiga och välkomna.</p> <p>Ett metodstöd för verksamheter har tagits fram. En introduktionsutbildning i rättighetsbaserat arbetssätt för verksamheter i kommunen tagits fram och genomförs under hösten.</p> <p>Ett utvecklingsarbete pågår i samarbete med kulturnämnden och föreningar i syfte att Uppsala utnämns till MR-kommun år 2020. Arbetet med värdskap för MR-dagar 2020 pågår enligt plan.</p>	2020

Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Målet är delvis uppfyllt.

Arbetet med uppdragen från Mål och budget går enligt plan. Kommunstyrelsen ser dock stora utmaningar inom ramen för grunduppdraget. Generationsväxling, en rörlig arbetsmarknad och nya kompetenskrav bidrar till ökade utmaningar för kommunen som arbetsgivare. Utvecklingsarbete för att möta utmaningarna har pågått under en längre period. Uppsala kommun har nu en stabil grund att utgå ifrån i sina planerade åtgärder. Det är ett långsiktigt arbete där effekterna ses över en längre tid.

Merparten av processer, metoder och rutiner för kompetensförsörjning, systematiskt arbetsmiljöarbete, lönebildning och villkor är i dag på plats. Framöver kommer arbetet med ledningssystemet handla om förbättring och fortsatt digitalisering. Formerna för de återkommande medarbetarundersökningarna och övriga nyckeltal ses över för att ytterligare stärka dessa som underlag för förbättring och utveckling. Det systematiska arbetsmiljöarbetet kommer att inriktas mer mot hälsofrämjande arbete från och med 2019 och framåt.

Kommunens chefs- och ledarutveckling pågår enligt plan och kommer fortsätta att utvecklas under de närmsta åren. En ny introduktionsprocess för chefer lanserades i april och utvecklingen fortsätter under året med bland annat kvalitetssäkring av

basutbildning för chefer. Ytterligare investeringar görs i mentorprogram och planering för att ta fram ett program för morgondagens chefer.

Arbetet med att stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningen med fokus på bristyrken fortsätter som tidigare. Arbetsmarknadspolitiska åtgärder och hållbarhetsfrågor ska arbetas in i den ordinarie kompetensplaneringen.

I syfte att förbättra företagets villkor i Uppsala pågår utveckling inom flera områden. Det handlar bland annat om förutsättningar för enklare kontakter, ökad ömsesidig förståelse och snabbare handläggning. Förbättringsarbete pågår bland annat inom de prioriterade myndighetsområdena bygglöv och brandskydd.

Ett kommunövergripande arbete med att ta fram ett program för digital transformation påbörjades i april 2019. Förslag på program och handlingsplan är framtagna och behandlas av kommunstyrelsen under hösten.

Nämndmål	Status
<p>N9.1: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv. Alla medarbetare ska ges förutsättningar för att ta eget ansvar för sin arbetsmiljö. Medledarskap är förutsättningen för att alla ska kunna göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.</p> <p>Målet är i hög grad uppfyllt. Genomförande av åtgärder kopplade till målet sker enligt plan.</p> <p>Under september utvecklas arbetet genom att involvera lokala friskvårdsombud, för att få en större spridningseffekt i verksamheten. Parallellt pågår utvecklingsarbete med dialoger enligt plan. Aktiviteter pågår i verksamheterna genom uppföljning av varje års medarbetarenkät och årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet, där formerna för mätning, arbete och uppföljning börjar sätta sig på ett tillfredsställande sätt. Nya samverkansavtalet ger större utrymme för dialog på varje enhet i syfte att fånga upp risk för bland annat ohälsa.</p>	2021
<p>N9.2: Ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap och allas del i att göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.</p> <p>Målet är i hög grad uppfyllt. Arbetet pågår enligt plan med de åtgärder som är kopplade till målet.</p> <p>Samordnade insatser kring fortsatt aktivering av värdegrund och utveckling av chef och ledarskap förstärks under hela 2019. En modell för välfungerande arbetsgrupper har utvecklats och sprids i verksamheten. Den ska kunna användas i stöd för ledarskapet. Kompetensutvecklingsinsatser planeras fortsatt i form av workshops och öppna utbildningar liksom utveckling av ledningsgrupper och team. Nya metoder och former för utveckling av grupp och ledare provas och anpassas till verksamheternas behov.</p> <p>En ny introduktionsprocess för chefer lanserades i april. Utvecklingen fortsätter under året med bland annat fortsatt kvalitetssäkring av basutbildning för chefer. Ytterligare investeringar görs i mentorprogram och planering för att ta fram ett program för morgondagens chefer pågår.</p> <p>Utveckling av arbetsmetoder och arenor för dialog mellan chefer och medarbetare pågår bland annat i linje med det nya samverkansavtalet. Bred förankring sker för att skapa förståelse för metod, teori och varför det behöver finnas andra arenor för medskapande dialoger på framtidens arbetsplatser. Alla chefer erbjuds stöd i form av utbildning och workshops för uppföljning och handlingsplaner kopplat till medarbetarundersökningen.</p> <p>Kommunkoncernens chefsdag genomförs under hösten på tema Välkomna Nyskapande (Mod & Innovation). Framtidens ledarskap har varit tema för koncernledningens och bildat underlag för rätt fokus framåt - utveckling av ledarprogram och utvecklingsvägar.</p> <p>Ett samarbete har inletts med region och näringsliv för strategisk ledarutveckling för Uppsala på lång sikt.</p>	2021
<p>N9.3 Kommunen kännetecknas av god service, tillgänglighet och effektivitet.</p> <p>Nämndens åtgärder verkställs delvis som planerat. Arbetet med kontaktcenter och med serviceåtagandet löper på enligt plan. Genomförandet av åtgärder som rör utveckling av den flerspråkiga kommunikationen och med alternativ och kompletterande kommunikation är försenat.</p>	2021

N9.1 Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv. Alla medarbetare ska ges förutsättningar för att ta eget ansvar för sin arbetsmiljö. Medledarskap är förutsättningen för att alla ska kunna göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.

Indikatorer	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
1. Medarbetare som har många frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel, tillsvidareanställda (2018)	10	11	7	10	Minska	↘
2. Totalindex HME (2018)	78	78	76	78	Öka	-
3. Andelen avslutade ärenden vad gäller rapporterade arbetsrelaterade arbetsskador och tillbud som registrerats i KIA (2018)	54	-	-	69	Öka	↘

N9.2 Ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap och allas del i att göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.

Indikatorer	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
1. Hållbart medarbetarengagemang (HME) avseende uppskattning, förtroende och förutsättningar från chef (ledarskapsindex, kommunen som helhet) (2018)	79	79	78	77	Öka	-

N9.3 Kommunen kännetecknas av hög service, tillgänglighet och effektivitet

Indikatorer	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
1. Medborgarnas helhetsbedömning av kommunens verksamheter (Nöjd-Medborgar-Index) (2018)	61	63	59	62	Öka	~
2. Företagarnas uppfattning av kommunens service (2018)	71	-	-	72	Öka	↗

N9.1.1 Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: motsvarande period 12 månader innan.

N9.1.2 Källa: Kolada (U00200). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2018 (utom Linköping och Norrköping som inte lämnat uppgift.). Måttet är för nytt för att visa på en trend.

N9.1.3 Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde 2017.

N9.2.1 Källa: Kolada (U00202). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt deltagande R9-kommuner 2018 (se 9.2.2). Måttet är för nytt för att visa på en trend.

N9.3.1 Källa: Kolada (U00401). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare.

N9.3.2 Källa: Kolada (U07451). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner.

Uppdrag	Status
<p>9.1 Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristyrken. (KS och AMN)</p> <p>Arbetet fortsätter som tidigare med utvecklingsgrupper med stöd för strategisk och operativ kompetensförsörjning. Arbeta pågår med att ta fram en kommunövergripande kompetensförsörjningsplan med fokus på bristyrken och kompetens som behövs för framtiden. Strategi för attraktiv arbetsgivare realiserar och synliggör kommunen som en arbetsgivare där det finns möjligheter till utveckling och arbete i god arbetsmiljö.</p>	2019

Uppdrag	Status
<p>9.3 I högre utsträckning erbjuda vikarier inom kommunens verksamhet utbildning och validering för att kunna få fast tjänst. (KS)</p> <p>Arbetet med att hitta rätta verktyg och rätt stöd för att i högre grad kunna erbjuda anställning pågår.</p>	2019
<p>9.5 Förbättra företagets villkor i Uppsala med möjlighet till enklare kontakter, ökad ömsesidig förståelse och snabbare handläggning. (KS, GSN och PBN)</p> <p>Förbättringsarbete pågår bland annat inom de prioriterade myndighetsområdena bygglov och brandskydd. Till exempel pågår arbete med klarspråk och att förbättra tillgängligheten till information via hemsidan och informationsmaterial. Samarbete med Boverket och andra kommuner pågår för att utveckla en mer lika hantering av bygglovsprocessen. Under året kommer bygglovsprocessen digitaliseras med hjälp av nytt ärendehanteringssystem samt e-tjänst. För att säkra fortsatt bra handläggningstider samt att rätt kompetens kopplas till ärendena så kommer rutiner för ärendefördelning och granskning av ärenden att ses över. För att förbättra företagservice vid myndighetsutövning förbereds en utbildning i effektiv kommunikation och bemötande.</p>	2022
<p>9.6 Intensifiera arbetet med att åtgärda strukturella skillnader på grund av kön.</p> <p>Arbetet pågår med analys av de skillnader som kunnat identifieras. Skillnader har identifierats bland annat i arbetsförhållanden, arbetstid, anställningsform och hälsa. Analysen kommer ligga till grund för förslag på åtgärder.</p>	2019
<p>9.8 Ta fram åtgärdsprogram för att främja fysisk aktivitet, frisknärvaro och ökade hälsotal bland anställda i Uppsala kommun samt ökad nyttjandegrad av friskvårdsbidraget. (KS)</p> <p>Förarbete och analys genomfört och ligger till grund för framtagande av åtgärdsprogram.</p>	2019
<p>9.9 Identifiera riskgrupper för psykosocial sjukfrånvaro och utifrån det starka arbetet med hälsofrämjande arbetssätt och hållbar arbetsmiljö för att minska sjukfrånvaro och upplevd negativ stress. (KS, ÄLN, OSN och UBN)</p> <p>Projektet pågår enligt plan i samarbete med äldrenämnden, utbildningsnämnden och omsorgsnämnden.</p>	2019
<p>9.10 Ta fram en plan på hur kommunens utköpskostnader ska minska. (KS)</p> <p>Riktlinje för intern rörlighet, bemanning samt övertalighet i Uppsala kommun är under omarbetning. Syftet är bland annat att skapa bättre förutsättningar för omplacering. Karriärväxling ingår som en del i riktlinjerna.</p>	2019
IM 9 Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen jan-apr 2019	
<p>att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram förslag på reviderade riktlinjer för studentsamarbete. Besluts punkten ingick i: Ekonomiskt stöd till Uppsalas studentkårer 2019 (KSN-2019-0883) §68 2019-04-10.</p> <p>Samråd med studentföreträdare genomfördes i maj 2019. Ny handlingsplan för studentsamverkan planeras tas upp för beslut i kommunstyrelsen under hösten 2019.</p>	2019
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att revidera strategisk plan för IT-utveckling och digitalisering enligt förslag i bilaga 13 och i samband med revideringen byta namn på planen till program för Uppföljning av program och planer 2018 (KSN-2018-3089) §30 2019-01-28</p> <p>Ett kommunövergripande arbete med att ta fram ett nytt program påbörjades i april 2019 och förslag på program och handlingsplan är framtagna. Nästa steg är förankring av förslagen i koncernledning och beredning med nämnder via remisskonferens. Handlingsplanen planeras tas upp för beslut i kommunstyrelsen i november och programmet planeras tas upp för beslut i december.</p>	2019

Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen 2018 eller tidigare

Utav de 27 uppdrag som har lämnats till kommunstyrelsen december 2018 eller tidigare och som inte blivit klara vid inledningen av 2019 följs upp i denna bilaga. Utav dessa är 7 uppdrag färdiga och arbetet med 15 uppdrag följer plan. För 5 uppdrag är arbetet försenat.

Tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen	
<p>att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i samverkan med kommunledningskontoret utforma förslag till ett nytt regelverk för bidrag till vägföreningar enligt föredragningen</p> <p>att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att till kommunstyrelsen föreslå principer för huvudmannaskap samt regelverk för bidrag till vägföreningar</p> <p>att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i samverkan med kommunledningskontoret och den kommunala lantmäterimyndigheten beskriva konsekvenser av skilda handlingsvägar avseende väghållning och huvudmannaskap i vägföreningar enligt föredragningen</p> <p>Beslutspunkterna ingick i ärendet Principer för huvudmannaskap och bidrag till vägföreningar (KSN-2016-2043), § 38 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-03-08.</p>	2020
<p>Arbete pågår men är försenat jämfört med plan. Utredning med konsekvensbeskrivning är genomförd. Dessa ligger till grund för framtagande av förslag till principer för huvudmannaskap och regelverk för bidrag till vägföreningar.</p>	
<p>att kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en lathund för könsneutralt språk för kommunen</p> <p>Besluts punkten ingick i ärendet Motion av Mona Camara Sylan och Tomas Karlsson (båda FI) om avkodning av könsprefix vid politiska förtroendeuppdrag och arbete i offentlig förvaltning (KSN-2016-2361), § 85 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-03-27.</p>	2019
<p>Genomförandet av uppdraget är försenat.</p>	
<p>att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att inleda genomförandet av lokalåtgärderna i planen och återkomma till kommunstyrelsen med slutliga genomförandeförslag enligt gällande ansvarsfördelning och delegationsordning</p> <p>Besluts punkten ingick i ärendet Lokalförsojningsplan för pedagogiska lokaler 2017-2020 med utblick mot 2030 (KSN-2017-1793), § 94 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-05-10.</p>	2021
<p>Under våren har bland annat projektet med en ny skola i Gottsunda tagit fart och roller och ansvar har fördelats mellan stadsdels- och skolprojektet. För att hålla ihop helheten har en styrgrupp tillsatts. En inventering för samsyn i projektstatus har gjorts och status har löpande presenterats för styrgruppen för lokaler.</p>	
<p>att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen, i samverkan med berörda förvaltningar och Uppsala Skolfastigheter AB, att genomföra åtgärderna inom de ramar som fastställs av kommunfullmäktige i Mål och budget</p> <p>Besluts punkten ingick i ärendet Lokalförsojningsplan för pedagogiska lokaler 2017-2020 med utblick mot 2030 (KSN-2017-1793), § 94 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-05-10.</p>	2021
<p>Beslutade åtgärder, utredningar och beställningar, genomförs fortlöpande. Eventuella förändringar i relation till tidsplaner rapporteras månadsvis på styrgrupperna för lokaler respektive bostäder.</p>	
<p>att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med den fortsatta processen med föreningslivet efter genomförda dialoger</p> <p>Besluts punkten ingick i ärendet Utredning om bidrag till föreningslivet i Uppsala (KSN-2017-0033), § 96 vid kommunstyrelsens sammanträde 2017-05-10.</p>	2019
<p>Efter genomförda dialoger presenterades utredningen om bidrag till föreningslivet vid den årliga dialogkonferensen. Konferensen var startskottet på revideringen av den lokala överenskommelsen mellan Uppsala kommun och föreningslivet. Utredningen låg på så vis till grund för det fortsatta arbetet med revideringen av överenskommelsen. De rekommendationer som framgår av utredningen återspeglas också i den lokala överenskommelsen och dess handlingsplan.</p>	
<p>att uppdra åt samtliga nämnder och bolagsstyrelser att under 2018 arbeta fram egna ledningsplaner inför och vid allvarliga störningar i enlighet med rutin för detta</p> <p>Besluts punkten ingick i ärendet Ledningsplan inför och vid allvarlig störning (KSN-2017-2895), § 254 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-11-06-07.</p>	2019
<p>Arbetet med ledningsplanen pågår.</p>	
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna för att reglera de majoritetsägda bolagens medverkan i hanteringen av en allvarlig störning</p> <p>Besluts punkten ingick i ärendet Ledningsplan inför och vid allvarlig störning (KSN-2017-2895), § 254 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-11-06-07.</p>	2019
<p>Utredning av förutsättningarna är genomförd. Arbete med att ta fram underlag för att reglera bolagens medverkan pågår.</p>	
<p>att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram en riktlinje för kriskommunikation</p> <p>Besluts punkten ingick i ärendet Policy för kommunikation inom Uppsala kommunkoncern (KSN-2017-2920), § 280 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-12-11.</p>	2019

Arbete pågår med framtagande av en riktlinje för kriskommunikation och en kriskommunikationsplan. Arbetet är försenat.	
att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram förslag på program och handlingsplan för barn och unga i Uppsala kommun med utgångspunkt i Agenda 2030 och barnkonventionen Beslutspunkten ingick i ärendet Uppföljning av program och planer 2017 (KSN-2017-3388), § 282 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2017-12-11.	2019
Förslag till program och handlingsplan är framtagna. Kommunstyrelsen behandlar ärendet under hösten 2019.	
att kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en plan för systematisk uppföljning av klimatanpassningsarbetet Beslutspunkten ingick i Klimatanpassning som en del av Miljö- och klimatprogrammet (KSN-2018-0705) § 79 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2018-04-23.	2021
Väntar enligt plan.	
att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ansvara för att den av utbildningsförvaltningen inledda beställningsprocessen av lokalåtgärderna i planen fullföljs inom de ramar som fast-ställs av kommunfullmäktige i Mål och budget samt återkomma till kommunstyrelsen med slutliga genomförandeförslag Beslutspunkten ingick i Lokalförordningsplan för pedagogiska lokaler 2018 till och med läsåret 2021/2022 med utblick mot 2030 (KSN-2017-3575) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-02-07.	2022
Beställningar från utbildningsnämnden går vidare i processen efter att dessa stämts av mot beslutat ekonomiskt utrymme i enlighet med lokalförordningsplanerna som kopplar till Mål och budget. Avvikelser från tidplanen rapporteras i styrgrupperna för lokaler respektive bostäder.	
att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram vägledning och rutiner kopplat till riktlinjerna Beslutspunkten ingick i Riktlinjer för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt (KSN-2017-4316) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-04-11.	2019
Arbete med att ta fram vägledning och rutiner utifrån riktlinjerna pågår.	
att ta fram åtgärdsplan för grundvattenförekomsterna inom tillrinningsområdet för Uppsala- och Vattholmaåsarna Beslutspunkten ingick i Riktlinjer för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt (KSN-2017-4316) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-04-11.	2019
Arbetet med att ta fram åtgärdsplan för grundvattenförekomsterna pågår. Arbetet är försenat och beräknas pågå även under 2020.	
att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram förslag till reviderad handlingsplan baserat på vad som framkommer vid samrådet av Planprogram för Gottsundaområdet och de yttranden över Handlingsplan Gottsunda/Valsätra som inkommer med anledning av detta ärende Beslutspunkten ingick i Inhämtande av yttranden över Handlingsplan Gottsunda/Valsätra (KSN-2018-0108) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-04-11.	2019
Under våren 2018 hölls samråd om handlingsplanen för Gottsunda/Valsätra, tillsammans med planprogrammet för Gottsundaområdet. Handlingsplanen skickades även ut på remiss till nämnder och bolag. Utifrån inkomna synpunkter reviderades handlingsplanen och kommunstyrelsen fattade beslut om att anta det nya förslaget på sammanträdet i mars 2019.	
att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att inleda programarbete för Uppsala. Beslutspunkten ingick i Gemensam avsiktsförklaring för den långsiktiga utvecklingen kring Uppsala Resecentrum (KSN-2017-2254) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-05-16.	2020
Programarbetet är påbörjat.	
att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att utreda och påbörja ombildning av Brf Leopold, Brf Prinsen och Brf Orstenen till hyresfastigheter Beslutspunkterna ingick i Ombildning av bostadsrättsföreningar (KSN-2018-2735) § 4 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-09-07.	2019
Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 6 februari 2019 (KSN-2018-2735) om de åtgärder som krävs för att påbörja ombildning av föreningarna. Det omfattar bland annat genomföra en kontrollerad likvidationsprocess och att vid behov ansöka om tvångslikvidation samt att utse ägarombud.	
att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att återkomma till kommunstyrelsen med förslag till beslut för att kunna genomföra ombildning av Brf Leopold, Brf Prinsen och Brf Orstenen Beslutspunkterna ingick i Ombildning av bostadsrättsföreningar (KSN-2018-2735) § 4 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-09-07.	2019
Processen har löpt på och interimsstyrelser, där kommunen representeras av tjänstepersoner, har tillsatts i föreningarna som en förberedelse för ombildningarna.	
att uppdra till kommunledningskontoret att i samråd med stadsbyggnadsförvaltningen och Uppsala kommun sport- och rekreationsfastigheter AB utreda förutsättningarna för uppförande av en anläggning för issporter i syfte att driftsätta en modern anläggning 2022 i enlighet med föredragningen Beslutspunkterna ingick i Utredningsuppdrag rörande uppförande av en anläggning för issporter (KSN-2018-2867) § 7 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-10-24.	2019
Kommunfullmäktige beslutade i ärendet 25 mars.	

<p>att uppdra till kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen att, i samråd med kulturförvaltningen, senast juni 2019 utreda de föreslagna alternativen enligt föredragningen i ärendet. Beslutspunkterna ingick i Svar på skrivelse från kulturnämnden angående framtida konstverksamhet och lokalisering av Uppsala konstmuseum (KSN-2018-1069) § 11 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-11-21.</p>	2019
<p>Kommunstyrelsen beslutade i juni att uppdra till kommunledningskontoret att, i samråd med kulturförvaltningen och stadsbyggnadsförvaltningen samt efter genomförd medborgardialog, återkomma till kommunstyrelsen med ett förslag till inriktningsbeslut om nytt konstmuseum senast i februari 2020.</p>	
<p>att ge kommunledningskontoret i uppdrag att se över rutiner och attestansvar för utbetalning av arvoden och ersättningar till förtroendevalda. Beslutspunkterna ingick i Yttrande över kommunrevisionens granskning av arvoden och ersättningar till förtroendevalda (KSN-2018-1072) § 26 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-11-21.</p>	2019
<p>Flera delar av uppdraget är genomförda. Arbete fortsätter med implementering av verksamhetsnära processer och rutiner.</p>	
<p>att uppdra till kommunledningskontoret att göra en riskanalys samt internkontrollplan för verksamheten inom gemensam service och återrapportera till kommunstyrelsens utskott för gemensam service vid ett av utskottets första sammanträden under 2019. Beslutspunkterna ingick i Rapportering av internkontroll 2018 och internkontrollplan 2019 kommunstyrelsen (KSN-2018-3359) § 26 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-12-12.</p>	2019
<p>Vid sammanträdet 23 januari 2019 fastställdes riskanalys och plan för intern kontroll för 2019.</p>	
<p>att uppdra åt kommunledningskontoret att anordna Uppsala klimatvecka i samverkan med Uppsala klimatprotokoll, enligt föredragningen i ärendet. Beslutspunkterna ingick i Uppsala klimatvecka 2019–2021 (KSN-2018-3558) § 9 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-12-12.</p>	2019
<p>Uppsala klimatvecka genomfördes 26–30 mars 2019. Utvärdering av evenemanget pågår och ska rapporteras till kommunstyrelsen senast i september 2019. Förberedelser för Uppsala klimatvecka 2020 har påbörjats.</p>	
<p>att uppdra åt kommunledningskontoret att vidareutveckla arbetsplatsträffarna (APT) tillsammans med samtliga fackförbund med fokus på utbildningsförvaltningens verksamheter. Beslutspunkterna ingick i Förhandling om nytt samverkansavtal för ökat medarbetarinflytande (KSN-2018-3483) § 13 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-12-12.</p>	2019
<p>I enlighet med det nya samverkansavtalet pågår utveckling av APT i alla verksamheter utom skolan. Inom skolan planeras ett utvecklingsarbete baserat på nytt kollektivavtal inom skolans område.</p>	
<p>att ge kommunledningskontoret i uppdrag att utreda administrationen och hanteringen avseende de donationsstiftelser som enskilda kan söka medel från enligt ärendets föredragning. Beslutspunkten ingick i Permutationsansökan och hantering av donationsstiftelser (KSN-2018-2310) § 7 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-08-07.</p> <p>att ge kommunledningskontoret i uppdrag att utreda administrationen och hanteringen avseende de donationsstiftelser som enskilda kan söka medel från enligt ärendets föredragning. Beslutspunkten ingick i Permutationsansökan och hantering av donationsstiftelser (KSN-2017-3559) § 128 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-09-17.</p>	2019
<p>En ny, digitaliserad och säker hantering av utdelningsförfarandet för de sociala donationsstiftelserna har tagits fram i samarbete med arbetsmarknadsnämnden. Ett digitalt ansökningsformulär har utformat så att det underlättar bedömningen av vilka som ska få utdelningar från stiftelserna. I syfte att kunna frigöra medel för framtida utdelningar har permutationsansökningar för tio stiftelser skickats till kammarkollegiet. Samtliga ansökningar beviljades.</p>	
<p>Arbetet har säkerställt att det årliga utdelningsförfarandet kan återupptas. Den 2 september 2019 öppnade ansökningsformuläret på Uppsala.se. Arbetsmarknadsnämnden har framåt ansvaret för hanteringen av utdelningen.</p>	
<p>att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till nya Riktlinjer för bostadsförsörjning 2019–2022. Beslutspunkten ingick i Handlingsplan Bostad för alla (KSN-2018-1224) § 10 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-08-23.</p>	2020
<p>Arbetet med att ta fram förslag till riktlinjer är påbörjat.</p>	
<p>att uppdra till kommunledningskontoret att revidera projektplan och återbetalningsplan för satsningen. Beslutspunkten ingick i Ansökan om förlängning av den sociala investeringen Supported Education – Stöd i studier (KSN-2018-1690) § 11 vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-08-23.</p>	2019
<p>Återbetalningsplan revideras i samband med att riktlinjen för sociala investeringar revideras.</p>	
<p>att ge kommunledningskontoret i uppdrag att ta fram en vägledning för tillämpning av medborgarbudget utifrån den föreslagna riktlinjen. Beslutspunkten ingick i Riktlinjer för medborgarbudget (KSN-2017-1599) vid kommunstyrelsens sammanträde 2018-05-30.</p>	2019
<p>Arbete med att ta fram en vägledning pågår.</p>	

3. Status för kommunstyrelsens åtgärder och aktiviteter

Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Nämndmål N1.1 Säkerställa långsiktigt hållbar styrning och redovisning av exploateringsverksamheten

N1.1.1 Säkerställa att förvaltningsorganisationen möjliggör tydliga resultat- och redovisningsenheter.

Från 1 april 2019 har enheter bildats och budgetbeslut för respektive enhets projektportfölj förväntas fattas under november 2019. Därefter är den nya förvaltningsorganisationen i full drift.

N1.1.2 Genomföra löpande rapportering av samtliga pågående projekt, i samband med delårsrapportering samt för specifika projekt vid större avvikelser och beslut.

Budgetbeslut för samtliga exploateringsprojekt underställs kommunstyrelsens mark och exploateringsutskott för beslut i november 2019. Därefter kommer löpande uppföljning och avvikelserapportering att kunna ske.

N1.1.3 Tydligare beskriva exploaterings-verksamhetens ekonomiska konsekvenser i långsiktiga finansiella planeringsunderlag.

Sammanställningen och rapporteringen av mark och exploateringsverksamhetens ingående projekt utgör en grund för att kunna beskriva ett långsiktigt finansiellt planeringsunderlag. Ytterligare åtgärder behövs för att fånga samtliga ekonomiska konsekvenser av pågående stadsbyggnadsprojekt. En lösning kan vara upphandling av kommande projektstyrningsverktyg.

1.1 I samarbete med övriga parter förstärka näringslivsutvecklingen utifrån intentionerna i näringslivsprogrammet (KS)

1.1.1 Arbeta för att Uppsala ska ha ett starkt platsvarumärke och vara en attraktiv kommun att bo, besöka och verka i.

Genom deltagande i en samverkansgrupp fattas beslut om enhetliga budskap och val av aktiviteter när platsvarumärket Uppsala kommuniceras mot målgrupper inom bo, verka och besöka. Syftet är att ladda platsen med attraktiva upplevelser, aktiviteter och evenemang för besökare och lokalbefolkning. Marknadsföring drivs på olika sätt mot besökare för att stärka platsens attraktivitet och locka till besök. Genom att vara ett stöd till lokala aktörer främjas produktutveckling av nya attraktiva upplevelser och aktiviteter i linje med platsvarumärket.

Insatser genomförs för att etablera nya företag och utveckla befintliga, som bidrar till att stärka platsens attraktion. Bland annat pågår arbetet med en "Retail Guide" med fokus att locka rätt etableringar inom handel. Uppsala står även som arrangör för Business Arena i november med fokus på fastighetsmarknaden. Kommunen medverkar på utvalda evenemang så som Almedalsveckan, Business Arena, ICCA och Mpin med syfte att visa upp och stärka platsens attraktivitet.

1.1.1A Arbeta för att synliggöra Uppsala som ett tydligt alternativ för företag som vill etablera sig i Stockholmsregionen.

1.1.1B Arbeta för fler företagare inom besöksnäringen där kultur och kreativa näringar har stor potential.

1.1.1C Erbjud information som riktar sig till näringslivet på fler språk än svenska.

1.1.1D Öka samverkan vid evenemang och liknande i hela kommunen samt med regionen/länet.

1.1.2 Stödja och utveckla arbetet med företagsfrämjande aktörer.

Uppföljning och avstämning med företagsfrämjande aktörer sker löpande. En rutin för uppföljning och förnyelse av avtal ska utvecklas.

1.1.2A Främja utveckling, paketering och samordning av de lokala och nationella erbjudanden som finns för stöd, råd och information riktad till näringslivet.

1.1.2B Främja projekt och aktiviteter som syftar till en ökad företagsamhet bland kvinnor.

1.1.3 Stödja innovatörer och investerare i den lokala tech-sektorn.

Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

En aktör är upphandlad för att under en treårsperiod genomföra aktiviteter i enlighet med beslutad Tech-satsning (se ärende KSN-2018-1603). Bland annat ska kontor och hotdesks skapas, event anordnas som främjar entreprenörskap och som är riktade mot minoriteter samt matchningsprogram skapas mellan investerare och startups. Arbetet är påbörjat och flera mål är väl uppfyllda för det första året. Aktiviteten att inrätta ett stipendium är stoppad på grund av att önskat samarbete med universiteten har uteblivit.

Uppsala kommun har deltagit i en svensk delegation i USA på en internationell konferens med tema smarta och hållbara städer. Detta och olika studiebesök har genererat flera samarbets- och etableringsmöjligheter. Samarbetet fortsätter med SDG Compact som är ett globalt projektinitiativ som utsett Uppsala till en av 18 inspirerande och banbrytande städer i världen, en så kallad trailblazer city. Dr Paul Zeitz, projektledare och initiativtagare, besökte Uppsala under våren och fick träffa landshövding, företrädare från STUNS samt forskare.

- 1.1.3A Skapa kontor och hotdesks.
- 1.1.3B Inrätta stipendium för studenter.
- 1.1.3C Anordna event och workshops som främjar entreprenörskap.
- 1.1.3D Skapa matchningsprogram mellan investerare och startups.
- 1.1.3E Anordna event riktade mot minoriteter.
- 1.1.3F Anordna event för att öka företagande och entreprenörskap bland kvinnor.
- 1.1.3G Främja internationell marknadsföring och kulturell förändring.

Uppdrag 1.2 Identifiera tillgångar för möjlig avyttring för att lösa finansiering samtidigt som kommunen stärker soliditeten (KS och fastighetsbolagen)

1.2.1 I samverkan med bolagsstyrelser kartlägga tillgångar eller objekt i kommunkoncernen som kan vara lämpliga att avyttra.

Den 29 april beslutade kommunfullmäktige om att avyttring ska ske av delar av kommunkoncernens fastighetsbestånd. Det gäller identifierade fastigheter i Industrihus AB och i Uppsala kommun Fastighets AB. Sedan beslutet har ett projekt satts upp samt styrgrupper och arbetsgrupper införts, inklusive en politisk beredningsgrupp. Arbetet som pågår sedan beslutet sker tillsammans med tjänstepersoner i bolagen. Bolagens ordförande och vice ordförande är involverade genom att de ingår i den politiska beredningsgruppen. Med hjälp av konsulter har utredningar genomförts och arbetet mot marknaden påbörjats, bland annat genom en så kallad teaser. Här har bolagen varit djupt involverade och samarbetet har fungerat mycket bra. Slutligt beslut om avyttring fattas av kommunstyrelsen, bortsett från Gottsunda centrum som ska beslutas av kommunfullmäktige. Första besluten kan tidigast fattas i december eller i januari. Arbetet med avyttringarna fortskrider enligt plan.

1.2.2 Vidareutveckla en simuleringsmodell för att beräkna effekten på kommunkoncernens finansiella nyckeltal vid eventuella avyttringar.

En simuleringsmodell togs fram under hösten 2018. Modellen kommer att testas under hösten 2019. Det är en komplex modell med mycket indata. Modellen syftar till att kunna simulera olika scenarion och räkna på effekten på kommunkoncernens finansiella nyckeltal. Arbetet är påbörjat och kommer att fortsätta under hela 2019.

Uppdrag 1.3 Samordna användning och marknadsföring av lokaler, mark och anläggningar för ökad tillgänglighet för föreningar och andra grupper med behov och därigenom öka nyttjandegraden och intäkterna till kommunkoncernen. (KS, IFN, Fyrishov, Sport- och rekreationsfastigheter och Skolfastigheter)

1.3.1 Samordna och utveckla användning och information om lokaler och anläggningar.

Processen kring att finna nya hyresgäster till vakanta lokaler har effektiviserats genom att inkludera olika kompetenser på matchningsmöten för lokaler. Mötesfrekvensen kommer att höjas för att korta ner tiden vakanser står tomma och fånga upp kommande vakanser i ett tidigare skede. Under hösten ska mallar tas fram för att effektivisera processen ytterligare. Utvecklingsmöjligheter ses i hanteringen av externa erbjudanden.

I arbetet med lokalförsörjningsplanerna tillsammans med kulturnämndens och idrotts- och fritidsnämndens verksamheter har behovskartläggningar genomförts för personer med funktionsnedsättning. Inom utbildningsnämnden pågår ett uppdrag med syfte att tydliggöra särskolans krav och effekter på lokaler. Förbättringsmöjligheter i övriga planers behovsunderlag ska utredas.

1.3.2 Markanvisa på ett sätt som ger mångfunktionalitet.

I Rosendal etapp 3 har mark anvisats till Skolfastigheter AB respektive Sport och rekreationsfastigheter AB med villkor att del av kommande fastighet tillhörande Sport och rekreationsfastigheter AB ska nyttjas som skolgård av Skolfastigheter AB under skoltid. Bolagen ska samverka för att möjliggöra detta samnyttjande. Anledningen är att Skolfastigheters AB:s fastighet inte är tillräckligt stor för att uppfylla krav på friyta/skolgård.

Uppdrag 1.4 Fortsätta att utveckla kommunkoncernens förmåga att ställa sociala och miljömässiga krav vid upphandling. (KS)

1.4.1 Utveckla och tillämpa miljökrav vid upphandling av transporter, maskiner och entreprenader.

Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Arbetet med utveckling, uppföljning och tillämpning av de särskilda kontraktsvillkoren med miljökrav för fordon och drivmedel har fortsatt under våren och sommaren 2019. Villkor används idag i alla prioriterade entreprenadupphandlingar och nya standardvillkor håller på att tas fram för direkta och indirekta transporter. Arbetet med att utveckla miljökraven fortsätter, framförallt kring nivå på kraven, hur uppföljningar ska genomföras och av vem.

1.4.2 Ta fram förutsättningar så att upphandling av varor som barn och unga exponeras för följer Upphandlingsmyndighetens avancerade krav eller motsvarande.

Arbete pågår med att utreda vilka upphandlingsområden som ska prioriteras och ta fram standardiseringar där så är möjligt. Prioritering utgår ifrån var kommunen kan påverka mest och vilka kvantiteter det rör sig om.

1.4.3 Verka för att de företag som utför tjänster åt kommunen erbjuder praktikplatser och arbetstillfällen för utsatta och missgynnade grupper. Det kan ske genom att ställa sociala krav i kommunens upphandlingar.

I samarbete med arbetsmarknadsnämnden genomförs en inventering av vilka avtal som kan bli aktuella för praktikplatser. Ett särskilt kontraktsvillkor har införts vad gäller utförandeentreprenader. Krav ställs på att leverantören ska kontakta arbetsmarknadsnämnden för att diskutera förutsättningar för att ta emot praktikanter och personer med behov av olika sysselsättningsfrämjande insatser. Uppföljning behöver genomföras.

1.4.4 Från år 2020 ska kommunen ställa krav på att klimatpåverkan redovisas i nya bygg- och anläggningsprojekt. Från år 2023 ska kommunen ställa krav på att sänka klimatpåverkan från bygg- och anläggningsprojekt.

Samverkan sker inom Uppsala Klimatprotokoll och dess fokusgrupp byggmaterialval. Kommunala bolag utvecklar löpande i enlighet med åtagandet i Klimatprotokollets utmaningar.

1.4.5 Verka för att upphandlingar genomförs på ett sätt som möjliggör för föreningslivet att delta.

Upphandlingsmallarna har setts över för att förenkla för anbudsgivarna. Anpassning av annonseringstider med mera, som kan underlätta ytterligare för föreningslivet, görs i respektive upphandling där så är aktuellt. Upphandlingar har även börjat förhandsannonseras i de fall där så är möjligt, för att föreningslivet ska få kännedom om behovet tidigt.

1.4.5A Utred möjligheten att anpassa upphandlingsförfarandet så att föreningslivet kan delta.

1.4.5B Se över befintlig information och förtydliga vid behov.

1.4.5C Se till att upphandlingsenheten erbjuder utbildning till föreningslivet om regelverket och kommunens rutiner kring upphandling.

1.4.6 Införa certifiering för säkerställande av hållbar och ansvarsfull produktion.

Kommunens IT-upphandlingar för hårdvara innehåller hållbarhetskrav och hårdvaran täcks av olika miljöcertifieringar.

Uppdrag 1.5 Inrätta ett upphandlingsråd. (KS)

1.5.1 Inrätta ett upphandlingsråd där berörda fackorganisationer och näringsliv bjuds in utifrån diskussionsämne. Syftet är att öka kunskap om upphandlings-förutsättningar för kommun, bolag, näringsliv och fackliga organisationer.

Ett upphandlingsråd är inrättat och första träffen har genomförts. Kommande träffar inplanerade i september och november.

Uppdrag 1.6 Utvärdera och utveckla arbetet med den sociala investeringsfonden samt riktlinje för sociala investeringar i syfte att lyfta in idrott- och friluftsliv. (KS)

1.6.1 Revidera riktlinje för sociala investeringar så att idrotts- och friluftsföreningar kan inkluderas.

En utvärdering ska göras av såväl sociala investeringar som metod som de projekt som pågår inom området. Denna kommer att stå färdig till årsskiftet och ligga till grund för nytt politiskt beslut inom området.

Uppdrag 1.7 Att som komplement överväga alternativet att hyra lokaler på långa kontrakt istället för att kommunkoncernen bygger och äger själv, utifrån vad som är mest ekonomiskt fördelaktigt. (Skolfastigheter, Parkeringsbolaget och KS)

1.7.1 Utveckla systematik kring överväganden mellan att hyra alternativt att äga nya lokaler.

Arbetet är inte påbörjat.

Uppdrag 1.8 Ta fram en strategi för att arbeta med koncept vid nyproduktion av skolor. (Skolfastigheter, UBN och KS)

1.8.1 Ta fram ett koncept för nyproduktion av skolor.

Ett koncept har tagits fram för nyproduktion av skolor, så kallat "steg 0" inför en ny beställning. Den innebär att alla intressen tas till vara innan en beställning görs, vilket effektiviserar hela processen.

Uppdrag 1.9 Utveckla den strategiska lokalförsörjningen för att möjliggöra ökad nyttjandegrad samt över tid sänkta kostnader i kommunkoncernen. (KS)

1.9.1 Säkra den strategiska långsiktiga lokalförsörjningsplanen för att på utsatt tid leverera ändamålsenliga, ekonomiskt optimerade, lokalytor med hänsyn till social och ekologisk hållbarhet.

Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Lokalförsörjningsplaner för samtliga kommunala verksamheter är under arbete och planeras att lyftas till nämnd i november/december. Utvecklingen av lokalförsörjningsplaner sker löpande inom ramen för grunduppdraget. Arbetet pågår med att koppla lokalförsörjningsplanerna tydliga till mål och budget-processen och en rutinbeskrivning för verksamhetsekonomier är framtagen. Inför 2020 kommer en process med roller och ansvar att testas för fortsatt utveckling. En tätare koppling till nämnderna och tydligare ansvarsfördelning har etablerats. En utvärdering av användandet av gröna hyresavtal visar att det inte har gett någon effekt och en breddningsinsats är idag inte aktuellt. En kravspecifikation för att säkra att beställare ställer rätt krav vid nybyggnation och inhyrning av "grön fastighet" tas fram.

1.9.2 Säkerställa att processen kring trygga och tillgängliga utbildningsmiljöer utvecklas och förbättras.

Utbildningsnämndens funktionsprogram är nu klart och godkänt. Fastighetsverksamheten säkerställer att programmet används på rätt sätt i samband med nyproduktion.

1.9.3 Verka för ökat nyttjande av kommunens lokaler för föreningslivet.

I samarbete med bland annat kulturnämnden och idrotts- och fritidsnämnden har ett förslag tagits fram på åtgärder för att öka och förbättra möjligheterna för föreningslivet att i större utsträckning nyttja lokaler som står tomma kvällstid. Processen att utreda konsekvenser gällande likställighetsprincipen för lokalhyror är igång. Utredning av förutsättningar för ett föreningarnas hus är inte påbörjad.

1.9.3A Utreda förutsättningar för ett föreningarnas hus.

1.9.3B Utreda konsekvenser gällande likställighetsprincipen för lokalhyror.

Uppdrag 1.10 Inrätta en mikrofond för sociala företag. (KS)

1.10.1 Implementera en mikrofond för att stötta lokalt engagemang och socialt företagande på landsbygden. Mikrofonden riktas till sociala företag, bygdebolag och andra relevanta organisationer med kreditgarantier till samhällsnyttiga lösningar och sociala innovationer.

Arbetet med att inrätta en mikrofond pågår och beräknas färdigt 2019. Förslag för inriktning och genomförande har beslutats av kommunstyrelsen i maj 2019. Beslutet innebär att särskilda medel beviljats Coompanion i Uppsala län för att inrätta mikrofonden och uppdrag att ta fram förslag på reglerande dokument har lämnats till kommunledningskontoret.

Uppdrag 1.11 I samarbete med UKFAB möjliggöra för extern marknadsaktör att utveckla Storvreta centrum. (KS)

1.11.1 Möjliggöra för extern marknadsaktör att utveckla Storvreta centrum.

Arbete pågår med utveckling och detaljplanering av Storvreta centrum. Diskussioner förs med externa parter.

Uppdrag 1.12 Genomföra en koncernövergripande kartläggning hur resurser fördelas mellan män och kvinnor senast 2022 i syfte att uppnå en jämställd resursfördelning.

1.12.1 Utveckla det strategiska arbetet med jämställdhetsintegrering inom styrning och uppföljning genom att utforma stöd till kommunkoncernen för att arbeta integrerat med jämställdhet utifrån behov, relevans, prioriterade områden och uppdrag.

Ett förslag till upplägg och ansvarsfördelning i det koncernövergripande arbetet med att skapa goda förutsättningar för en jämställd resursanvändning har tagits fram. Beredning har skett i samarbete mellan olika funktioner på kommunledningskontoret samt övriga förvaltningar och bolag. Förslaget är att börja kartläggningen inom vård och omsorg inom ramen för projektet jämställd biståndsbedömning, inom utbildning samt inom bolag med stora investeringar. Förankring och revidering av förslaget pågår och förväntas vara klar i oktober 2019.

1.12.2 Utveckla den interna och externa kommunikationen om jämställdhet och kommunens arbete för att nå ökad jämställdhet.

Arbetet med att utveckla den interna och externa kommunikationen är påbörjad i syfte att ge invånare, förtroendevalda och kommunmedarbetare en bild över hur och varför kommunen arbetar för ett jämställt Uppsala och vad som behöver utvecklas. Jämställdhetspriset delades ut 8 mars 2019 under festliga former på Uppsala stadsteater och var ett välbesökt event. Filmer har tagits fram som visar de nominerade verksamheternas jämställdhetsarbete, som har visats internt och kommer att spridas externt under hösten. En populärversion av (O)jämställt i Uppsala 2018 har tagits fram och spridits till medarbetare och förtroendevalda i kommunen. Arbetet har påbörjats med en plattform på uppsala.se för social hållbarhet som förväntas vara klar i november 2019.

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Nämndmål N2.1 I Uppsala kommun är säkerhet en viktig värdering och säkerhetsarbetet utvecklas kontinuerligt

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

N2.1.1 Utveckla arbetet med kameraövervakning i samråd med polisen samt ta fram styrdokument för kameraövervakning för såväl allmän som icke allmän plats.

Ett styrdokument för kameraövervakning är på väg att färdigställas. Dialog förs med polisen om nästa steg i kamerabevakningen. En ansökan kan tas fram under våren 2020.

N2.1.1A Kontinuerligt se över behov av kameraövervakning i samråd med polisen i syfte att minska kriminaliteten.

N2.1.1B Utöka arbetet med kameraövervakning i samråd med polisen i syfte att minska kriminaliteten.

N2.1.1C Ta fram riktlinje för kameraövervakning.

N2.1.2 Utveckla arbetet med ordningsvakter, bland annat genom att se över samarbetsmöjligheter med fastighetsägare.

Ansökningar för utökade områden i Gottsunda/Valsätra (Bandstolsvägen) och i city (Mikaelsparken) har upprättats och lämnas in i början av september. Polisen samordnar samtliga vaktbolag som bedriver verksamhet i city och utökad samverkan är på väg.

N2.1.3 Säkerställ en god säkerhetsnivå genom en levande säkerhetskultur och ett välanpassat skydd för kommunens medarbetare, utrustning, egendom och de som vistas i eller berörs av kommunens verksamheter. Arbeta för att uppnå nolltolerans mot hot, våld och trakasserier riktade mot medarbetare och förtroendevalda. Arbeta kontinuerligt och systematiskt för att säkerställa en hög personsäkerhet.

Kommunstyrelsen säkerställer ett systematiskt arbete gällande personsäkerhet för medarbetare och förtroendevalda genom en arbetscykel bestående av vägledning, utbildning, stöd, uppföljning och utveckling. Riktlinje för stöd och skyddsinsatser för förtroendevalda beslutades i kommunstyrelsen maj 2018. Psykosocialt stöd och skyddsinsatser ges utifrån hotbildsanalys och i bedömning med polismyndigheten. Uppföljning görs genom anmälningar i KIA, internkontroll, medarbetarundersökning och politikernas trygghetsundersökning. Utveckling sker genom samverkan med andra kommuner och regioner, polis, SKL, Brottsförebyggande rådet med flera. En sammanställning ska tas fram där typ av skador och kostnader i samband med inbrott, bränder och skadegörelse framgår som underlag för ett utökat skadeförebyggande arbete. Punktinsatser har gjorts rörande identifierade riskgrupper och en dialog med socialnämnden är inledd om en genomlysning av verksamheten. Utredning visar att behörighetsstyrning (fysiskt skydd) för utbildningsförvaltningens lokaler skulle vara fullt genomförbart.

N2.1.3A Utveckla arbetssätt och ta fram rutiner för att säkerställa att kommunen har ett tillräckligt säkerhetsskydd.

N2.1.3B Utredda möjligheter att reducera riskerna för och konsekvenserna av skadegörelse av kommunens egendom samt ta fram förslag på skadeförebyggande åtgärder.

N2.1.3C Utredda möjligheter till gemensam upphandling av rondering i områden där behov identifierats.

N2.1.3D Utredda möjligheten att identifiera riskgrupper inom kommunens verksamheter samt att ta fram anpassade förslag på säkerhetshöjande åtgärder för dessa.

N2.1.3E Ta fram riktlinjer för hot och våld på verksamhetsnivå utifrån kommunövergripande rutiner.

N2.1.3F Ta fram underlag gällande de mest förekommande typerna av skador och kostnader för åtgärder i samband med bränder, vattenskador, inbrott och skadegörelse. Underlaget kommer ge en konkret och tydlig bild av concernens samlade skadetyper och kostnader samt åtgärder.

N2.1.3G Utredda möjligheten till behörighetsstyrning (fysiskt skydd) för utbildningsförvaltningens lokaler.

N2.1.4 Fastställ lämplig informations-säkerhetsnivå och se till att denna uppnås. Uppsala kommuns arbete inom informations- och cybersäkerhet ska hålla en hög nivå för att säkerställa att kommunens information är tillgänglig, riktig och hanteras på ett konfidentiellt och spårbart sätt utifrån ett verksamhetsperspektiv.

Nivån på säkerhet uttrycks ytterst i policy för trygghet och säkerhet och aktiviteter genomförs i enlighet med handlingsplan för trygghet och säkerhet. De bidrar till ett systematiskt informationssäkerhetsarbete och kommer att skapa en grund för fortsättningen. Under perioden har kommunstyrelsen etablerat en funktion för informationssäkerhet och ett stöd i arbetet med informationssäkerhet till nämnder och bolagsstyrelser. Även en process för att hantera informationssäkerhetsincidenter finns framtagen. På grund av tidigare vakans inom området är arbetet med styrdokument för informationssäkerhet, en generell lösning för säker lagring och kommunikation samt arbetssätt för informationssäkerhet inom verksamhetsutveckling försenade.

N2.1.4A Ta fram och implementera styrdokument för informationssäkerhet.

N2.1.4B Stödja nämnder och bolag i implementering av nya styrdokument inom området.

N2.1.4C Etablera en för kommunen gemensam funktion för informationssäkerhet.

N2.1.4D Införa generell IT-lösning för säker lagring och kommunikation.

N2.1.4E Vidareutveckla former och arbetssätt för informationssäkerhet inom verksamhetsutveckling.

N2.1.4F Etablera process för informationssäkerhetsincidenter.

N2.1.4G Genomföra en utbildning i informationssäkerhet för högre ledning, nämnder och styrelser.

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

N2.1.4H Utvärdera styrning och effekthemtagning av funktion för informationssäkerhet samt vid behov besluta om åtgärder.

N2.1.5 Utveckla och komplettera kommunövergripande rutiner för brandskyddsarbete.

Arbetet med att ta fram rutiner för systematiskt brandskyddsarbete är färdigt. Rutinerna är publicerade på kommunens intranät.

N2.1.6 Stärka samordningen av kommunens och samverkande parter trygghets- och säkerhetsarbete i områden med särskilda behov.

Samverkan och samordning av trygghets- och säkerhetsarbete i områden med särskilda behov sker kontinuerligt och i flera olika former och konstellationer. Några exempel på detta är arbetsgruppen för handlingsplan Gottsunda/Valsåtra, myndighetssamverkan mot organiserad brottslighet inom Kunskapscenter samt arbetsgruppen för bostadssamordning som arbetar mot trångboddhet, svarta hyreskontrakt med mera. Kommunen arbetar även fram en gemensam strategi för att öka tryggheten och säkerheten i Gottsunda/Valsåtra i samverkan med polisen.

N2.1.7 Utveckla trygghets- och säkerhetsarbetet tillsammans med polisen genom samverkansavtal och medborgarlöfte.

Arbetet med nytt samverkansavtal är påbörjat. Medborgardialog som följer upp löftet kring resecentrum genomförs i september. En mindre uppföljning av medborgarlöftet i Gottsunda sker också under hösten. En ny överenskommelse mot grov organiserad brottslighet har träffats.

N2.1.7A Utveckla samverkan mellan kommun och polis genom delaktighet från flera nämnder.

N2.1.8 Bidra till en ökad medvetenhet om säkerhetsfrågor i kommunen genom utbildning och information.

Utbildningsinsatser i säkerhetsskydd har genomförts, riktat mot delar av kommunen som hanterar sekretessbelagd information. Säkerhetsskyddsanalysen har också en medvetandegörande effekt.

Nämndmål N2.2: Stärka krisberedskapen i kommunens alla verksamheter.

N2.2.1 Genom utbildning och övning höja förmågan till krisberedskap och kriskommunikation i kommunens alla verksamheter.

En övergripande utbildning och övningssatsning genomförs för samtliga förvaltningar. Uppsala kommun deltar begränsat under kånkraftsövning Havsörn 2019 med delar av den kommungemensamma krisledningsorganisationen. Krisledningsnämnden avses övas under november månad (tema kriskommunikation).

N2.2.2 Aktualisera Risk- och sårbarhetsanalys och tillhörande styrdokument enligt överenskommelse för kommunernas krisberedskap.

Risk- och sårbarhetsanalysen är i princip färdig och lyfts för beslut i oktober.

N2.2.3 Utveckla kontinuitetsplaneringen vid kommunens samhällsviktiga verksamheter.

Arbetet kommer att ta vid från risk- och sårbarhetsanalysen och väntas påbörjas under året.

N2.2.4 Utveckla beredskapsplaner för särskilda händelser, primära områden är extrema väderhändelser.

Rutin för värmebölja finns framtagen för tjänsteperson i beredskap. I övrigt är tjänsteperson i beredskap initiativtagare till samordning mellan förvaltningar vid olika väderhändelser. Stadsbyggnadsförvaltningen har till exempel tagit fram planer för snöfall.

N2.2.5 Säkerställ att kommunen har en god beredskap för att hantera allvarliga störningar. Kontinuitet är förutsatt i kommunens samhällsviktiga verksamheter. Uppsalas invånare och andra aktörer har förutsättningar att fatta egna beslut genom snabb, tydlig och tillförlitlig information från kommunen.

Den kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalysen har lämnats till kommunstyrelsen för fastställande. Den kommer att ligga till grund för kontinuitetsplaneringen i kommunen.

N2.2.5A Arbeta med kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalys enligt överenskommelse om kommunernas krisberedskap.

N2.2.5B Ta fram eller uppdatera förvaltningars och bolags ledningsplaner vid allvarliga händelser.

N2.2.5C Utred möjliga åtgärder för att minska risker för höga flöden i Fyrisån.

N2.2.5D Upprätta en kriskommunikationsplan för kommunen.

N2.2.5E Deltag i den regionala kärnkraftsövningen år 2019.

N2.2.5F Aktualisera Styrel, den planeringsprocess under vilken statliga myndigheter, länsstyrelser, kommuner, privata aktörer och elnätsföretag samarbetar för att ta fram underlag för att kunna prioritera samhällsviktiga elanvändare.

N2.2.5G Genomför utredningar avseende behov av reservkraft, prioritera och planera för kontinuitet hos samhällsviktig verksamhet.

N2.2.5H Stärk krishanteringsförmågan genom samarbete med frivilliga organisationer.

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

N.2.2.5I Arbeta för fortsatt utveckling genom analyser, planering och övning.

N2.2.6 Inför IT-lösningar som stärker säkerheten och möjliggör effektiv krisledning.

Arbetet med att införa IT-lösningar som stärker säkerheten och möjliggör effektiv krisledning hanteras inom ramen för kommunens förvaltningsmodell för IT-system (PM3). Åtgärden beräknas bli klar under 2019.

Nämndmål N2.3: Utreda omfattning av framtida behov av resurser för att i ökad utsträckning locka arrangemang och event till Uppsala inom ramen för Convention Bureaus verksamhet. (KS, DUAB)

N2.3.1 Utreda omfattning av framtida behov av resurser för att i ökad utsträckning locka arrangemang och event till Uppsala inom ramen för Convention Bureaus verksamhet.

Uppsala fortsätter att ligga i topp i den nationella rankingen av mötesstäder och är enda stad som konsekvent ökat i antal möten per år under de senaste fyra åren. Uppsala behåller tredjeplatsen som internationell mötesstad i Sverige efter Stockholm och Göteborg. Aktiviteter i form av möten och evenemang är otvivelaktigt positiva för vår besöksnäring och ger goda förutsättningar för ett bra urval av restauranger, handel och hotell, året om. De är bra marknadsföring för återkommande besök och är ofta våra besökares första möte med vår stad.

Mått i turistekonomiska termer så bidrar Uppsala Convention Bureaus (UCB) värvning till i snitt 12 400 gästnätter per år. UCB överlämnar idag affärer till Uppsalas besöksnäring, genom värvning och hantering av inkommande förfrågningar, till ett värde om i snitt 21,3 miljoner kronor per år. Med ytterligare resurser till teamet ges möjlighet till en ökad införsäljning av möten och evenemang samt snabbare hantering av inkommande förfrågningar.

För fortsatt utveckling och att ligga i topp i Sverige ser kommunstyrelsen ett behov och önskemål om nivåhöjande resurser på 2 miljoner kronor per år med start 2020. Medlen ska dels utgöra utökad värvningsbudget för att kunna fortsätta arbeta efter modellen om flerårs-satsningar "paketvärvning" tillsammans med framförallt idrottsförbunden. Dels användas för utökade personella resurser för att klara marknadens ökade efterfrågan på möten och evenemang och för att uppnå största utväxling för ägarna, när det kommer till effekterna av värdskapen av möten och evenemang.

Uppdrag 2.1 Stärk arbetet med att förebygga och förhindra social oro samt öka tryggheten.

2.1.1 Ta fram relevanta underlag för hur den fysiska miljön kan utvecklas för att upplevas som inkluderande och välkomnande för alla och hur investeringar kan balansera socioekonomiska förutsättningar i olika områden. Öka kunskap om inkluderande fysiska miljöer genom att ta fram sociala strategier för minskad segregation och ökad inkludering på kommunövergripande nivå som kan kombineras med insatser för fysisk förändring på lokal nivå.

Arbete är initierat med syfte att utveckla analyser för att prioritera insatser för bland annat ökad trygghet och säkerhet. Analyserna kombinerar socioekonomiska förutsättningar med trygghetsverktyg och kan kombineras med stadsrumsanalyser. Genom detta är ambitionen att utveckla kunskapen om relationen mellan fysiska förutsättningar och kvaliteter med behov (socioekonomiska förutsättningar) och trygghetshämmande utfall (trygghetsverktyget). Detta bidrar till bättre beslutsunderlag för prioritering av insatser.

2.1.1A Utveckla verktyg för sociala konsekvensanalyser i fysisk planering

2.1.2 Säkerställ att det offentliga rummet och kommunens allmänna ytor utformas och underhålls på ett inkluderande sätt som bidrar till ökad trygghet, säkerhet och trivsel för alla som bor, verkar och vistas i Uppsala.

Ett arbete har inletts för att skapa en policy/checklista för social prevention (brottsförebyggande aspekter) i stadsplanering. Utvecklade analyser bidrar till att möjliggöra förbättrade beslutsunderlag och fungera som prioriteringsgrund för insatser som bidrar till ökad trygghet, säkerhet och trivsel. Arbetet med principer för attraktiva, trygga och inkluderande offentliga rum vid Gottsunda centrum har inletts inom ramen för arbetet med Stadsnod Gottsunda och tävlingsunderlag inför avyttring av Gottsunda centrum. I samband med pågående detaljplanering av nya Gottsundaskolan utarbetas förslag för utveckling av allmänna platser som syftar till att vara inkluderande och attraktiva för olika målgrupper. Vid ett flertal dialogtillfällen under våren och sommaren 2019 har synpunkter samlats in kring önskad inriktning för de offentliga rummen i centrala Gottsunda.

2.1.2A Skapa forum för dialog mellan boende, kommun och fastighetsägare i otrygga bostadsområden.

2.1.2B Intensifiera arbetet med att arbeta för ett tryggare och säkrare Gottsunda/Valsätra parallellt med den fysiska stadsutvecklingen med förtätningar och kommande renoveringar

2.1.2C Ta fram kommunikationsplan för regelbunden lägesbeskrivning och återkoppling av resultat från kommunens kartläggningar och undersökningar av trygghet till kommunens externa intressenter.

2.1.2D Utveckla indikatorer för att följa upp åtgärder och utvecklingen inom trygghetsområdet.

2.1.2E Utveckla och förbättra platser som identifierats som otrygga eller osäkra genom de undersökningar och kartläggningar kommunen genomför

2.1.2F Utveckla planeringsunderlag för sociala aspekter, bl.a. trygghet och säkerhet, i fysisk planering.

2.1.2G Ta fram analyser för utveckling av otrygga områden utifrån genomförda trygghetsvandringar.

2.1.3 Genomför systematiska insatser i samverkan med polis och civilsamhälle, och ett aktivt brottsförebyggande arbete för att säkerställa en minskad brottslighet i hela kommunen.

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Uppsala kommun och polisen har ett samverkansavtal som kommer att förnyas och revideras under året. Det arbetet påbörjades under våren då prioriterade problemområden identifierades och förslag på organisation togs fram. I juni slöts även en överenskommelse mellan kommunen och polisen kring en utökad strategisk satsning mot organiserad brottslighet i Gottsunda/Valsåtra där Brottsförebyggande rådet ger metodstöd. Inom ramarna för den kommer ett långsiktigt och strukturerat arbete på i första hand 6 år utvecklas. I början på året antog kommunen, polisen och fastighetsägarföreningen i Gottsunda/Valsåtra tillsammans ett medborgarlöfte som syftar till att öka tryggheten, minska brottsligheten och öka upplärningen av begångna brott i Gottsunda/Valsåtra.

En utbildningsdag om våldsbejakande extremism kommer att genomföras i september för utsedda kontaktpersoner i kommunala verksamheter som främst jobbar med barn och unga. En kartläggning av kommunens brottsförebyggande arbete är påbörjad och samverkan med Länsstyrelsen, SKL och forskare sker på området. En inventering av undersökningar och dialoger kring trygghetsfrågorna ska genomföras under hösten. En trygghetsundersökning planeras under 2020.

2.1.3A Säkerställ att medarbetare inom verksamheter som kan beröras av våldsbejakande extremism har kunskaper och utvecklade metoder för att arbeta med frågan.

2.1.3B Kartlägg regelbundet (årligen) brott och brottsutsatta platser som underlag för prioriterade insatser.

2.1.3C Inventera vilka undersökningar och dialoger kommunen genomför med medborgare, särskilda grupper och civilsamhället där det kan vara relevant att kartlägga trygghet.

2.1.3D Utveckla samverkan med högskolor och universitet gällande forskning om vad som skapar social oro och otrygghet samt vilka effekter kommunens åtgärder medför för minskad social oro och ökad trygghet.

2.1.3E Se över hur det brottsförebyggande arbetet kan systematiseras och kunskapsbaseras utifrån det nationella brottsförebyggande programmet.

2.1.3F Utveckla relevanta undersökningar och dialoger för att kartlägga känslan av trygghet i vissa grupper utifrån genomförd inventering av de undersökningar och dialoger kommunen genomför.

2.1.3G Kartlägg regelbundet (var tredje år) otrygga platser som underlag för prioriterade insatser och för att möjliggöra uppföljning av genomförda insatser.

2.1.4 Genomför ett aktivt förebyggande arbete för att identifiera riskbeteenden och risksituationer och vidta åtgärder för att motverka missbruk och beroende samt missbruksrelaterad brottslighet.

Under hösten 2018 har en plattform för att tillgängliggöra öppna geodata lanserats som kommer att vidareutvecklas i omgångar under 2019. Därefter sker fortlöpande arbete som en del i respektive systemförvaltningsobjekt.

2.1.4A Utveckla samverkan med Region Uppsala och polisen kring förebyggande arbete och samordna stöd och rutiner för att motverka att unga utvecklar missbruk.

2.1.4B Ta fram ett reviderat program för Uppsala kommuns drog- och ANDTS-politik och tillhörande handlingsplan med hänsyn till brottsförebyggande åtgärder.

2.1.4C Arbeta inom ramen för kommunens arbete med sociala investeringar för att identifiera behov av tidiga förebyggande insatser för barn med föräldrar med missbruk eller barn som riskerar att hamna i eller har utvecklat ett missbruk.

2.1.5 Arbeta för att skapa ökad attraktivitet att bo i, verka i och besöka Gottsunda/Valsåtraområdet.

Ett brett arbete pågår för att öka attraktiviteten att bo, verka och besöka Gottsundaområdet. Insatser görs för att minska skadegörelse, tillskapande av arbetstillfällen, öka trivselen i området samt verka för en god upplevd hälsa bland boende. En arbetsgrupp för att minska trångboddhet är formerad och leds av Uppsalahem. Utifrån den pågående stadsutvecklingen pågår dialog med flera fastighetsägare gällande markförvärv för att kunna genomföra planprogrammets intentioner. Dialog förs även med regionen gällande etableringen av ett vårdcenter i Gottsunda och möjliggöra fler vårdverksamheter. Synkning mellan olika verksamheters behov i olika lokalförordningsplaner pågår kontinuerligt. I detta arbete undersöks även om en koordinerad och samnyttjande lösning i form av ett Allaktivitetshus kan vara möjlig.

Samarbete är etablerat med Delegationen mot segregation, Delmos. Syftet är att tillgodogöra sig kunskap och nätverk, liksom ta del av utlysningar av statsbidrag. Representanter från Uppsala kommun har träffat myndigheten och fört samtal om utmaningar i arbetet med att motverka segregation. Samarbete med Uppsala universitet är under uppbyggnad. Genom universitetets arenor Aim Day och Access day där forskare och praktiker möts, har frågor om segregation och arbetet i Gottsunda diskuterats. En särskild nätverksträff med ett tjugotal forskare hölls i februari. Konkreta forskningssamarbeten har ännu inte kommit igång och arbetet fortsätter under hösten.

2.1.5A Etablera samarbete med Delegationen mot segregation och söka statliga medel för att motverka segregation.

2.1.5B Etablera samarbete med högskolor och universitet för att öka forskningsbaserad kunskap samt se över möjligheten för följeforskning av Uppsalas arbete mot segregation och utvärdering av särskilda satsningar i Gottsunda/Valsåtraområdet.

2.1.5C Motverka trångboddhet och osäkra boendesituationer.

2.1.5D Se över möjligheten till strategiska mark- och fastighetsförvärv.

2.1.5E Utöka samverkan med Region Uppsala för att etablera fler vårdverksamheter i området.

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

2.1.5G Se över möjligheten till ett allaktivitetshus i Gottsunda/Valsätra.

2.1.6 Arbeta för att tryggheten i det offentliga rummet ska vara sådan att alla – oavsett kön, ålder och bakgrund – ska känna sig fria att röra sig överallt i Gottsunda/Valsätra alla tider på dygnet. Lågstanivån gällande ett rent och snyggt Gottsunda/Valsätra ska höjas till en acceptabel nivå (skadegörelse, brandskador, klotter mm).

Trygghetsverket är idag en fungerande lösning. En ansökan om ett utvidgat område för ordningsvakter enligt LOV 3 i Gottsunda är inskickad. Samverkan sker löpande med polisen, UL, brandförsvaret, fastighetsägare och näringsidkare i området i det trygghets- och säkerhetsskapande arbetet. En medborgardialog har genomförts tillsammans med polisen och den nybildade fastighetsägarföreningen i Gottsunda/Valsätra som låg till grund för ett medborgarlöfte för ökad trygghet och minskad brottslighet. Ett arbete är påbörjat med att ta fram förslag till en lathund där brottsförebyggande och trygghetsskapande aspekter beaktas i fysisk planering liksom vid ny- eller ombyggnation av bostäder och offentlig miljö.

2.1.6A Ta fram lägesbilder, statistik, expertkunskap, trygghetsmätningar och andra studier för att identifiera brottsproblem, utsatta områden eller grupper.

2.1.6B Förbättra samarbetet med polisen kring kommunikationsinsatser – före – under – efter.

2.1.6C Förbättra samarbete med UL för att förhindra stenkastning mot bussar och säkerställa att bussar alltid går till och från Gottsunda/Valsätra.

2.1.6D Utveckla Gottsundasadverkan med näringsidkare och lokala aktörer i området med syfte att förebygga brott.

2.1.6E Inled dialog med polisen om att se över möjligheten om gemensam medborgardialog och medborgarlöfte i Gottsunda/Valsätra.

2.1.6F Se kontinuerligt över behov av trygghets och säkerhetsskapande åtgärder i samverkan med polismyndigheten, t.ex. vakter och kameraövervakning.

2.1.6G Inför proaktiv kommunikation och dialog för bättre möjlighet till räddningsinsatser; mer riktat arbete mot skolungdom.

2.1.6H Prioritera aktiviteter för jämnare könsfördelning i det offentliga rummet. Könskonsekvensbeskrivningar ska genomföras vid beslut inför start av ny aktivitet.

2.1.6I Utveckla situationell prevention riktad mot tillfällen eller platser där brott sker, t ex kunskap om anlagd brand. Fler åtgärder vidtas för att motverka efterfrågan på stulna varor. Den som ansvarar för en verksamhet, tjänst eller plats där brott riskerar att begås ska bli medveten om vikten av förebyggande åtgärder.

2.1.6J Utveckla arbete med brand- och trygghetsvårdar genom att aktivt Utbilda vårdar som kan informera om brandskydd i hemmet och bistå med trygghetsskapande åtgärder på andra sätt (uppmärksamma klotter/skadegörelse m.m.).

2.1.6K Se till att brottsförebyggande aspekter beaktas i fysisk planering liksom vid ny- eller ombyggnation av bostäder och offentlig miljö.

2.1.6L I samråd med polismyndigheten ansöka om ett utvidgat område för ordningsvakter enligt LOV 3 i Gottsunda/Valsätra, med fokus på verksamhetsnära miljöer och allmän plats vid/kring Bandstolsvägen.

Uppdrag 2.2 Inled ett systematiskt arbete med att bekämpa de kriminellas ekonomi i samverkan med polis och andra myndigheter. (KS)

2.2.1 Samverka med statliga myndigheter för att försvåra och förhindra otillåten påverkan och att den organiserade brottsligheten kan dra nytta av välfärdssystemet.

Sedan 2016 finns ett systematiskt och fungerande arbete som kommer att fortsätta utvecklas kontinuerligt.

Uppdrag 2.3 Stärka planeringen av det civila försvaret (KS)

2.3.1 Stärka kommunens förmåga att hantera känsliga uppgifter på ett säkert sätt.

En rutin för säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter har tagits fram. Utbildning i säkerhetsskydd har bedrivits under våren med prioriterade förvaltningar och avdelningar.

2.3.2 Säkerställ att Uppsala kommun har ett civilt försvar som har kapacitet att värna civilbefolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna och bidra till Försvarsmaktens förmåga vid ett väpnat angrepp eller krig i vår omvärld.

Arbetet med civilt försvar fortlöper enligt överenskommelse mellan SKL och MSB (myndigheten för samhällsskydd och beredskap) fram till 2020. En första utredning kring nuvarande status kring reservkraft har genomförts under våren. De regionala övningar som hade planerats kommer ej att genomföras. Inriktningen blir istället att delta i totalförsvarsövningen TFÖ2020 som tidigare planerat. Arbetet pågår med utredning av kommunens krigsorganisation som förväntas bli klar i november.

2.3.2A Genomföra kunskaphöjande seminarier för ledningsgrupper och chefer om civilt försvar.

2.3.2B Ta fram en kommungemensam ledningsplan för höjd beredskap.

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

- 2.3.2C Fastställ krigsplacering och personalförsörjningsplan.
- 2.3.2D Ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter.
- 2.3.2E Genomför utredningar avseende behov av reservkraft och säkerhetsskydd.
- 2.3.2F Ta fram och implementera förvaltnings- och bolagsspecifika ledningsplaner för höjd beredskap.
- 2.3.2G Höj kompetensen genom att delta i regionala övningar avseende civilt försvar.
- 2.3.2H Stärk förmågan genom deltagande i Totalförsvarsövningen TFÖ 2020.
- 2.3.2I Ta fram detaljerade verksamhetsplaner för respektive verksamhet under höjd beredskap.
- 2.3.2J Stärk förmågan genom övning av lednings- och verksamhetsplaner.

Uppdrag 2.4 Utveckla årlig analys av förbättringsarbetet av näringslivsklimatet i samband med kommunkoncernens årsredovisning i syfte att successivt förbättra näringslivsklimatet. (KS och DUAB)

2.4.1 Utveckla årlig analys av förbättringsarbetet av näringslivsklimatet i samband med kommunkoncernens årsredovisning.

En företagsservicedag med politiker, medarbetare och företrädare för näringslivet genomförs den 26 september. Målet med dagen är att ge input till arbetet med uppföljningsbara mål och förbättringsåtgärder.

Uppdrag 2.5 Främja företagande på landsbygden. (KS)

2.5.1 Möjliggör bostads- och verksamhetsutveckling på landsbygden.

Åtgärden ingår som en del i arbetet med nya riktlinjer för bostadsförsörjning samt i portföljbalanseringen. Landsbygdsrättshuset genomfördes i mars 2019. En aktivitet för att uppmuntra och ge kunskap till allmänheten kring bygggemenskaper genomfördes i april. Arbetet för att främja bygggemenskaper beskrivs i ett blivande styrdokument.

- 2.5.1A Landsbygdsrättshuset om utvecklingen på Uppsalas landsbygd med fokus på bebyggelseutveckling ska arrangeras
- 2.5.1B Tillsammans med byggföretag, fastighetsutvecklare, markägare, föreningsliv och andra aktörer skapa incitament för byggnationer och marknadsföring av de prioriterade tätorterna och andra noder utpekade i översiktsplanen.
- 2.5.1C Tillsammans med Uppsalahem se över i vilka prioriterade tätorter trygghetsboende/seniorboende kan byggas.
- 2.5.1D Se över möjligheten med bygggemenskaper som arbetssätt.

2.5.2 Verka för en stärkt näringslivsutveckling i kommunens landsbygder.

En prioriterad insats under året har varit satsningen på att etablera servicepunkter på utvalda orter i Uppsala kommun i enlighet med landsbygdsprogrammet och Jordbruksverket. Bearbetning pågår av förslag att i samband med etablering av nytt industriområde använda OPI (offentligt-privat innovationssamarbete) med primärproduktion av livsmedel och industriell symbios i fokus. Samarbete har inletts med en grossist som ett led i att stärka lokal livsmedelsproduktion. En representant för Uppsala kommun ingår i grupp (Åt UPPSala län) för genomförande av den regionala livsmedelsstrategin.

- 2.5.2A Skapa nya samarbetsformer och testa nya lösningar för att stärka och gynna en cirkulär livsmedelsförsörjning.
- 2.5.2B Se över möjligheter med att stärka landsbygdsutvecklingen och lokal livsmedelsproduktion genom samarbete med grossist.
- 2.5.2C Verka för delaktighet i att implementera mål för livsmedelsproduktion utifrån den regionala livsmedelsstrategin.
- 2.5.2D Undersök möjligheten och implementera ett arbetssätt som ger Jällaskolan en tydligare roll som producent av närproducerad mat till de kommunala verksamheterna.
- 2.5.2E Stärka företags- och föreningskluster kring besöksnäring på landsbygderna.
- 2.5.2F Sprid kunskap om vilka olika företagsstöd och möjligheter det finns för ett ökat ungt och jämställt företagande på landsbygden.
- 2.5.2G Synliggör möjligheter för ökat företagande på landsbygden.

2.5.3 Bibehålla och utveckla servicefunktioner i kommunens landsbygder.

Hittills är fyra servicepunkter invigda och ytterligare fem är planerade innan projektet avslutas i oktober 2019. Rådgivningen på landsbygden stärks i och med slutförandet av servicepunktsprojektet. En riktlinje för pendelparkeringar är antagen och en handlingsplan är under framtagande. En genomförandestrategi för full bredbandtäckning har tagits fram och en rekrytering är initierad för att hantera frågan.

- 2.5.3A Etablera sammanlagt tio servicepunkter i kommunens landsbygder.

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

- 2.5.3B Skapa nya samverkansformer mellan offentliga, ideella och privata aktörer kring service på landsbygden.
- 2.5.3C Stärk rådgivningen på landsbygden för att öka tillgängligheten till information och kommunal service.
- 2.5.3D Verka för fler regionala cykelvägar på landsbygderna enligt förutsättningarna givna i översiktsplan och landsbygdsprogram.
- 2.5.3E Färdigställ i samarbete med andra offentliga aktörer fler pendelparkeringar, och om möjligt i kombination med cykelparkeringar och elladdstolpar, vid strategiska knutpunkter, kopplat till kollektivtrafikstråk utifrån behovet utpekat i landsbygdsprogrammet och översiktsplan.
- 2.5.3F Skapa en delgeografisk grundstruktur för kommunala utvecklingsfrågor.
- 2.5.3G Ta fram en genomförandestrategi för 100 % bredbandstäckning till år 2020.
- 2.5.3H Ge råd och stötta medborgare i de frågor som kan uppstå och aktivt informera om fiberutbyggnadsläget.
- 2.5.3I Hjälp medborgare i processen att starta fiberföreningar och byalag.

2.5.4 Säkerställ att tillgången till internetanslutning, med hög kapacitet och tillförlitlighet, är god i alla kommunalar.

Under året har servicepunkter utrustats med nya datorer för att bidra till ett minskat digitalt utanförskap. Mätning av mobiltäckningen avseende 4G och mobilt bredband inom kommunen var klar i början av året och tas med som en del i genomförandestrategin. En rekrytering är initierad för genomförandet. Att stötta och initiera lokala fiberprojekt görs kontinuerligt. Kommunen har skapat och upprätthåller god kontakt med marknadens aktörer för att stötta utbyggnationen av bredband i hela Uppsala kommun. Under hösten kommer vidare initiativ tas för att öka samverkan mellan kommunen, regionen och nationellt.

- 2.5.4A Säkerställ kommunens medverkan i regional och nationell samverkan.
- 2.5.4B Verka för att bredbandsutvecklingen sker genom ett robust nät.
- 2.5.4C Stötta och initiera lokala fiberprojekt.
- 2.5.4D Ha god kontakt med marknadsaktörer.
- 2.5.4E Mät mobiltäckningen avseende 4G och mobilt bredband inom kommunen.
- 2.5.4F Ge råd och stötta medborgare i de frågor som kan uppstå och aktivt informera om bredbandsutbyggnadsläget.
- 2.5.4G Informera om läget för bredbandsutbyggnad.
- 2.5.4H Arbeta för att motverka digitalt utanförskap hos medborgare.
- 2.5.4I Verka för ökad förekomst av publikt wi-fi.

2.5.5 Stötta de föreningar som tar ett övergripande ansvar för sin bygds utveckling.

Stödet för 2019 är utbetalt. Projektet Uppsökarna som är initierat via Upplandsbygd kommer att starta under hösten. Servicepunktsprojektet går mot en avslutande fas och fyra servicepunkter är nu etablerade. De tre första vinnarna i medborgarbudgetförslagen är under uppförande.

- 2.5.5A Att genom medborgarbudget arbeta för att föreningslivet på landsbygden involveras i prioriteringen av de gemensamma resurserna.
- 2.5.5B Se över hur kommunen kan stötta de föreningar som är aktiva i att utveckla servicepunkter på landsbygden.
- 2.5.5C Stötta genom medel till Upplandsbygd lokalt ledd utveckling.

Uppdrag 2.6 Vidta de åtgärder som krävs för att nå EU:s luftkvalitetsmål i Uppsala. (GSN, KS och MHN)

2.6.1 Revidera åtgärdsprogrammet för luft.

En utredning är beställd. På grund av säsong kan mätningar inte genomföras förrän i oktober-november. Ett förslag till reviderat program kommer enligt plan att vara klart januari 2020.

2.6.2 Utveckla ekosystemtjänster som metod att förbättra luftkvalitet (träd, gröna väggar etc.).

Arbetet med att identifiera, beskriva och ta till vara ekosystemtjänster i planarbetet är påbörjat.

Uppdrag 2.9 Beakta näringslivsperspektivet i kommunala beslut.

2.9.1 Möjliggöra för kommunkoncernen att beakta näringslivsperspektivet i kommunala beslut genom att ta fram stödmaterial.

Rutinen för handläggning av ärenden har kompletterats med en checklista för att beakta näringslivsperspektivet i beslutsärenden. Rutinen riktar sig till tjänstepersoner i kommunorganisationen och finns publicerad på kommunen intranät. Checklistan grundar sig på målsättningarna i näringslivsprogrammet. Implementering av checklistan sker inom ordinarie verksamhet och följs upp genom avstämningar i ärendeberedningen inför nämnd- och styrelsesammanträden.

Inriktningsmål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Uppdrag 2.10 Utreda formerna för samordning, ansvar för utveckling och drift av vissa rekreationsanläggningar, Björklungebadet, Sunnerstagropen, Fjällnora, Ulva Kvarn och Hammarskog. (Sport- och rekreationsfastigheter, GSN, IFN och KS)

2.10.1 Utreda formerna för samordning, ansvar för utveckling och drift av vissa rekreationsanläggningar.

Arbete pågår med att ta fram en lokalförsörjningsplan för driftlokaler för gata, park, natur som kommer att underlätta förutsättningarna att koordinera driftlokalerna för rekreationsanläggningar. En lokalförsörjningsplan för friluftsområden lyfts till gatu- och samhällsmiljönämnden i november och kommunstyrelsen i december. I arbetet med denna har möjligheter till samnyttjande och samarbete tydliggjorts och utvecklats. Särskilt fokus har inledningsvis riktats mot Hammarskog, Fjällnora, Ulva, Sunnersta och Björklunge. I samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden och Sport- och rekreationsfastighet formuleras ärenden till berörda nämnder utifrån detta. Utredning kring ansvar och tydligare gränsdragningar för drift bör utvecklas. Åtgärden bedöms klar under 2020.

2.10.2 Uppdatera kommunens styrdokument för naturvård och friluftsliv.

Uppdatering av kommunens styrdokument för naturvård och friluftsliv har påbörjats inom ramen för arbetet med att modernisera naturvårdsarbetet.

Uppdrag 2.11 Planera för ett nytt tillgänglighetsanpassat naturbad samt lekplats vid kommunens mark mellan Lyssnarängen och Vårdsätrabadet. (KS, GSN)

2.11.1 Planera för ett nytt tillgänglighetsanpassat naturbad samt lekplats vid kommunens mark mellan Lyssnarängen och Vårdsätrabadet.

Kommunstyrelsen ger stöd i arbetet. Arbetet med utredning och planering beräknas slutföras under 2019.

Uppdrag 2.12 Färdigställa arbetet med Södra Åstråket. (KS, GSN och Sportfastigheter)

2.12.1 Ta fram en handlingsplan för färdigställande av Södra Åstråket inom 5–7 år.

En handlingsplan kommer att underställas kommunstyrelsen för beslut i slutet av 2019. Syftet är att Södra Åstråket ska bli färdigställt i närtid.

Uppdrag 2.14 Samordna upphandlingsarbetet rörande gaturummet i syfte att undvika onödiga grävarbeten.

2.14.1 Ta fram en modell för kommunens samverkan med ledningsägare, samt för samordning av kommunens eget gatuarbete, i syfte att undvika onödiga grävarbeten.

Arbetet med att ta fram en modell för kommunens samverkan med ledningsägare och samordna kommunens eget gatuarbete kommer enligt plan att påbörjas kvartal tre. Syftet är att undvika onödiga grävarbeten.

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Nämndmål N3.1 Uppsala ska vara i framkant i miljö- och klimatomställningen samt förbättra beredskapen för ett förändrat klimat.

N3.1.1 Utveckla målformulering inom Giffri miljö, samt relevanta handlingsplaner.

Arbetet har inte påbörjats och föreslås integreras i uppföljning och revidering av miljö- och klimatprogram under 2020.

N3.1.2 Ta fram handlingsplaner för att klara miljö kvalitetsnormerna för våra sjöar och vattendrag. Den första planen ska hantera Fyrisån.

Arbetet med planen för Fyrisån påbörjades under hösten och beräknas vara klart under 2019. Avseende planen för Hågaån påbörjas arbetet med projektbeskrivning och eventuellt upphandling under hösten.

N3.1.3 Delta aktivt i regeringens samarbete "Fossilfritt Sverige".

Fossilfritt Sverige är regeringens arena för klimatsamverkan med företag, kommuner med flera. Fossilfritt Sverige är som Uppsala Klimatprotokoll fast på nationell nivå. Uppsala kommun deltar aktivt bland annat genom att vidareutveckla och sprida deras klimatutmaningar. Det sker genom Uppsala Klimatprotokoll. Fossilfritt Sverige har initierat att olika branscher gör klimatfärdplaner. Dessa kommer att vara en komponent i Uppsalas klimatfärdplan som tas fram 2019–2021. Under hösten 2019 planerar några medlemmar i Uppsala klimatprotokoll att hålla möten utifrån byggbranschens klimatfärdplan. Fossilfritt Sveriges uppdrag har förlängts till och med 2020 då det är framgångsrikt. Uppsala kommun deltar under 2019 i diskussioner om hur Fossilfritt Sverige skulle kunna vara ett direkt stöd för klimatarbetet i kommunerna.

N3.1.4 Ta ett ledarskap inom Klimatkommunerna.

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Uppsala deltar formellt i Klimatkommunernas arbete genom en nyvald politikerrepresentant samt genom en kontaktperson på tjänstepersonsnivå. Representanterna närvarar vid regelbundna nätverksträffar och workshops och deltar med inspel till bland annat remisser. Kommunen deltar aktivt i den samverkan som sker mellan medlemskommuner och bidrar med goda exempel inom olika områden som till exempel plast, miljökrav i upphandling, klimatuppföljning med mera.

N3.1.5 Ta fram riktlinjer för den fysiska planeringen i syfte att åstadkomma en hållbar stadsutveckling.

En struktur och arbetssätt för hållbarhetsfrågor i stadsutvecklingsprojekt har arbetats fram inom ramen för Ulleråkersprojektet. Detta är tänkt att generaliseras till en modell som kan appliceras på andra projekt. Arbetet fortsätter inom ramen för arbetet med att ta fram rutiner och vägledning för systematiskt hållbarhetsarbete i planprogram (Citylab) och implementera i planprogram för Fyrislund.

N3.1.6 Ta fram och implementera en modell för att kommunicera Uppsala kommuns samlade miljö- och klimatarbete.

En modell och verktyg för visualisering av miljötillståndet och måluppfyllnad är upphandlad och arbetet med insamling av data pågår. Den första lanseringen är försenad. Publicering ska ske under 2019.

N3.1.7 Successivt öka andelen ekologisk mat i kommunens verksamheter i syfte att nå 100 % 2023.

Under 2019 har kommunstyrelsens måltidsverksamhet haft målsättningen att ligga kvar på 50 procent ekologiskt. Bakgrunden är kraftigt höjda livsmedelspriser och brist på ekologiska livsmedel. Det finns ett utvecklingsbehov i att skapa förståelse för vad olika verksamheter i kommunen kan påverka för att nå målet 100 procent ekologiskt samt disciplin i inköp.

N3.1.8 Senast 2020 ta bort minst tre produktgrupper med fossil plast, inventera plastanvändning i egen och upphandlad verksamhet samt ta fram en handlingsplan för att nå målen 2023 och 2030.

Planering för plastmålens alla delar och åtgärder har påbörjats, inklusive aktiviteter, kommunikation och arbetsmaterial för såväl målsansvarig som utförare i verksamheterna. Det praktiska genomförandet är något försenat men målet kommer att nås som planerat.

N3.1.9 Stödja och kravställa minskad energianvändning och klimatpåverkan från bygg- och anläggningsprocessen, både för egen verksamhet och inom stadsutvecklingsuppdrag.

Samverkan sker inom Uppsala Klimatprotokoll och dess fokusgrupp Byggmaterialval. Genom en kartläggning av metoder och behov ges underlag för upphandlingsmodell för klimatprotokollets aktörer och andra. Även projektet EnÖff (energieffektivisering i offentliga lokaler) behandlar upphandling med hänsyn till klimatpåverkan enligt en livscykelmodell.

N3.1.10 Ta fram en plan för systematisk uppföljning av klimatanpassningsarbetet.

Arbetet är inte påbörjat.

Nämndmål N3.2: Utveckla det strategiska arbetet för hållbar utveckling i enlighet med Agenda 2030.

N3.2.1 Utveckla det strategiska arbetet med integrering av hållbarhetsperspektiv i enlighet med Agenda 2030 inom styrning och uppföljning.

Arbete pågår med att utveckla processer för hållbar samhällsbyggnad som möjliggör värdering av många olika aspekter samtidigt och att följa projekt över tid. Arbetet fördjupas hösten 2019.

N3.2.1A Utveckla processer för hållbar samhällsbyggnad som möjliggör värdering av många olika aspekter samtidigt och att följa projekt över tid.

N3.2.2 Beslutsunderlag ska belysa och analyseras utifrån hållbarhetsaspekter. I beslutsärenden redogörs för hur hållbarhetsaspekter behandlats i beredningsarbetet.

Arbete pågår med stödmaterial kring sociala hållbarhetsperspektiv i beslutsärenden. Arbetet har tagit längre tid än beräknat på grund av att annat har behövt prioriteras. Åtgärden beräknas bli klar under 2019.

N3.2.3 Tillsammans med föreningar, främst inom idrott, hitta former för att öka engagemanget för kommunens arbete för ett hållbart samhälle.

Inga riktade aktiviteter har genomförts under perioden.

N3.2.4 Utveckla metoder och stöd för insamling, uppföljning och hantering av klimat-, miljö- och andra hållbarhetsdata.

Arbete med att införa ett nytt systemstöd för kommunorganisatoriska miljöindikatorer samt uppföljning inom ramen för Klimatprotokollet pågår. Ett arbete har påbörjats med att undersöka möjligheter till ökad uppföljning av indirekta utsläpp, bland annat från inköp, både för kommunorganisationen samt för Klimatprotokollets medlemmar. Uppsala fortsätter att utveckla klimatmodellen för Uppsalas långsiktiga klimatmål (Färdplan klimatpositiv Uppsala 2050), och har fått medel från Viable Cities (Energimyndigheten) för ett tvåårigt projekt kring detta tillsammans med Uppsala Klimatprotokoll och andra aktörer. Uppsala har också medverkat i flera lokala projekt med syfte att utveckla metoder och verktyg för kommunal klimatuppföljning. Dels som kunskapsresurs i ett regionalt energi- och klimatdataprojekt som drivs av Energikontoret i Mälardalen. Dels i ett Vinnova-projekt med Uppsala universitet med flera för att utveckla metod och verktyg för lokala koldioxidbudgetar. Ett två-årigt projekt för att samla och presentera Uppsala kommuns miljöarbete på webben pågår.

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Uppdrag 3.1 Aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala.

3.1.1 Genomför kontinuerliga testbäddsprojekt för verifiering av ny miljöteknik.

En sondering av nya testbäddsprojekt inom i första hand energilagring genomförs i samarbete med STUNS energi. Projekt "CRUNCH" är ett internationellt samforskningsprojekt för samarbete kring överlappningen av områdena energi, livsmedel, vatten och framtagningen av nya digitala verktyg för förbättrad analys. Projekt "SimpliCITY" skapar en digital samlingsplats för spridning av användarcentrerade hållbarhetstjänster. Projekt "LoV-IoT" utvecklar ett effektivare system för att samla in information om luftens och vattnets kvalitet i städer med hjälp av IoT och sensorer. Målet är att bidra till bättre hälsa hos medborgare över hela världen genom att möjliggöra bättre beslutsunderlag och förändra människors beteenden.

3.1.2 Efterfråga nya tekniska och innovativa lösningar i markanvisningsprocesser. Etablera utvärderingsmodell och villkor för efterlevnad.

Stadsbyggande i Uppsala ska stödja innovation och nya lösningar. I Rosendal har en markanvisning skett till Raw property som är ett nytt boendekoncept för maximal flexibilitet för boende. Arbeta pågår tillsammans med Uppsala Parkering AB i Rosendal för att utveckla innehållet i markanvisningar för ett utökat utbud av mobilitetstjänster. I kvarteret Brandmästaren har markanvisning beslutats för ett mobilitetshus som ska hålla samman ett utbud av mobilitetstjänster. Det är kopplat till ett innovationsprojekt om mobilitet som tjänst tillsammans med energimyndigheten med flera.

3.1.3 Öka arbetet kring innovationer i offentlig verksamhet genom samverkan med näringsliv och universitet för investeringar och etableringar kring testbäddsverksamhet i stadsutvecklingsprojekt. Stimulera och synliggör innovationer inom stads- och bebyggelseutveckling.

En inventering av bolagens erfarenheter har gjorts under våren. Samtal förs med STUNS om hur de olika parterna kan arbeta med gemensamma satsningar under hösten för att belysa effekten av samverkan mellan bolagen och STUNS.

3.1.3A Lyfta fram erfarenheterna från STUNS Energi och deras arbete med energieffektivisering i de kommunala bolagen IHUS, Sportfastigheter och Skolfastigheter som en lyckad testbäddsverksamhet inom Uppsala kommun. Planera och genomför relevant kunskapsöverföring.

3.1.4 Etablera ett innovationsledningsstöd till kommunens bolag och nämnder i syfte att stötta och underlätta innovationer i kommunens verksamheter.

Under våren har en inventering gjorts kring vad som händer i förvaltningar och bolag kopplat till innovationer. För att följa upp inventeringen har en enkät skickats ut till samtliga förvaltningar och bolag under augusti månad där frågor om förutsättning för att arbeta med innovation ställs. Kommunens intranät har uppdaterats med information om innovation, hur koncernen ser på innovation och vad kommunen vill uppnå med arbetet. Rekrytering av en innovationsledare till kommunledningskontoret har genomförts och planering pågår av en Innovationsvecka.

3.1.5 Främja samarbetet mellan de innovations- och företagsstödande organisationerna.

Samverkan främjas löpande och flera olika nätverk och träffar finns för att mötas. Projekt och mötesplatser som genomförs görs i princip alltid tillsammans med flera aktörer. Samarbete mellan en delmängd av innovations- och företagsfrämjande organisationer sker inom ramen för STUNS-samarbetet.

3.1.6 Underlätta för företag att erbjuda klimatsmart konsumtion samt minska kemikalieanvändning i varor och tjänster.

Klimatlätt Uppsala (tidigare Klimathjälpen) är en öppen samarbetsplattform för företag, ideella organisationer, miljörelsen och offentlig sektor. Där finns möjlighet att erbjuda lösningar, tjänster, produkter, kunskap och engagemang för de som bor och arbetar i Uppsala län att leva och verka miljö- och klimatmedvetet. En mobilapplikation av en klimatkalkylator är en central del av kampanjen. Plattformen organiseras av kommunen. Ett första genomförandesteg pågår 2019 och våren 2020 med cirka åtta samarbetspartners. Kampanjen Klimatlätt Uppsala lanserades på Klimatveckan 2019. Under hösten går projektet och kampanjen in i en aktivare fas efter utvecklingsarbetet under våren. Olika arbetsgivare kommer då att med hjälp av kampanjen och appen att engagera sin medarbetare i klimatstegtävlingar. Arbetet görs inom ramen för Uppsala Klimatprotokoll för att säkerställa en breddning. Samarbetet vill också bidra till att modellen sprids nationellt.

3.1.7 Stödja miljö- och klimatdriven affärsutveckling i det lokala näringslivet bland annat genom upphandling med miljö- och innovationsinriktning samt genom effektiv samverkan mellan det lokala närings- och samhällslivet.

Arbete sker inom ramen för projektet Ignite public för mer innovativ upphandling kring miljö och klimat. Ett samarbete pågår med Ramböll kring export av Uppsala klimatprotokoll.

3.1.8 Främja ny teknik och bidra till att Uppsala etableras som region där innovationer och innovatörer frodas.

Samarbete fortgår med Skellefteå inom sakernas internet (IoT) för hälsa, vård och omsorg. Projektet LoV-IoT rullar med hemvist inom stadsbyggnadsförvaltningen. Samarbetet med Ignite Sweden är etablerat och rullar under hela 2019. Ny ansökan till Vinnova för att gå vidare med Green IoT till fas 3 har hittills inte lämnats in. Det beror på svårigheter att hitta ägarskap för projektet inom kommunkoncernen och svårigheter med den externa medfinansieringen och åtaganden från näringslivet.

3.1.9 Stärka koordinering och prioritering av digitaliseringsinitiativ genom kommungemensam styrning av större utvecklingsprojekt.

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

En förstudie för ett virtuellt portföljkontor har genomförts och godkänts av styrgruppen. Förslaget enligt förstudien är att påbörja detta arbete våren 2020 och bemanna utifrån detta. Planen är att testa en pilot under hösten 2019 och ta fram en prioriteringsmodell.

3.1.10 Tillgängliggöra kommunens data för externt användande i största möjliga utsträckning (öppna data).

Öppna data avser digital information som kan nyttjas av andra utan att betala avgift eller acceptera annat villkor än att ange källan. Uppsala kommun producerar stora mängder data av olika slag i avsikt att tillhandahålla tjänster för allmänheten så som hälsa, välfärd, miljö, ekonomi, geografi med mera. Genom att informationen struktureras, analyseras och kopplas ihop från olika områden och källor för att sedan tillgängliggöras kan allmänheten skapa innovativa lösningar för att lösa samhällsutmaningar.

För geodata (geografiskt kopplad information) finns en etablerad plattform för öppna data. Arbetet pågår med att tillgängliggöra en ökad mängd geodata för allmänheten. Det finns även länkade data med nyckeltal från Kolada på externa webben. Kolada innehåller jämförbara nyckeltal om alla Sveriges kommuner, landsting och regioner. Informationen täcker allt från demografi till hur mycket olika tjänster kostar.

Idag saknas en kommunövergripande koordinering och plattform för öppna data. Under våren har ett arbete startats med att ta fram en målbild i syfte att skapa goda förutsättningar genom att främja den interna förmågan att publicera och koppla ihop data för allmänheten. Målbilden ska ta ställning till hur och i vilken omfattning kommunen ska arbeta med öppna data. Uppsala kommun har även anslutit sig till ett nationellt samarbete för öppna data.

Uppdrag 3.2 Utveckla den strategiska planeringen för ökad jämlikhet, ökad trygghet och minskad segregation. (KS, PBN, GSN, Uppsalahem och UKFAB)

3.2.1 Ta fram en samordnad process för socialt hållbar fysisk planering som säkrar att alla insatser på helhet bidrar till målpåfyllelse och som utgår ifrån hela stadenperspektivet.

Arbete har påbörjats för att utveckla analyser av relationen mellan tillgång till fysiska strukturer, sociala förutsättningar (exempelvis demografi, socioekonomi) och trygghetsaspekter i olika delar av Uppsala. Fysiska strukturer är till exempel belysning- och bostadstyp, social och kommersiell infrastruktur, parker och torg. Analyserna kan fungera som planeringsunderlag och prioriteringsgrund för olika typer av stadsutvecklingsinsatser. Syftet är att identifiera var olika insatser har störst behov för att nå ökad jämlikhet, ökad trygghet och minskad segregation. De kan påverka såväl prioritering mellan projekt som inriktning på projekt för målpåfyllelse. Genom områdesplanering möjliggörs en bättre helhetssyn och synergier mellan olika nämnders insatser.

3.2.2 Utveckla det strategiska områdesarbetet för ökad trygghet och minskad segregation genom erfarenheter som gjorts inom ramen för Handlingsplan Gottsunda/Valsätra

Arbetet och samordningen av handlingsplanen för Gottsunda/Valsätra och dess åtgärder löper på. Omvärldsbevakning, utvärdering och analys av resultat och erfarenheter är en del av arbetet. Resultat och erfarenheter av strukturer för samordning och samverkan kommer att vara en viktig del av denna analys. Erfarenheter och resultat ligger till grund för att under året ta fram en modell för hur det strategiska områdesarbetet kan utvecklas kopplat till utmaningen att motverka segregation.

En samverkanssatsning med Polisen och Brottsförebyggande rådet har startat i Gottsunda och ska pågå i sex år. Satsningen rymmer flera olika åtgärdsområden och ska utgöra underlag för utveckling av arbetsmetoder i Uppsala som helhet. Trygghetsanalyser baserat på platsobservationer, intervjuer och statistik kommer att genomföras i Gottsunda och Gränby. Kommunstyrelsen stöttar även det pågående områdesarbetet för ökad trygghet.

3.2.3 Genomför en jämställdhetsanalys kring tillgänglighet och delaktighet i samhället för personer med funktionsnedsättning som underlag för framtida insatser.

Arbetet är pausat. Samverkan med omsorgsnämnden behövs, samt könsuppdelade indikatorer kopplat till programmet för full delaktighet. Arbetet pågår med att ta fram indikatorer för att möjliggöra uppföljning av perspektiven barn, äldre och jämställdhet. Det är en förutsättning för genomförande av denna åtgärd.

3.2.4 Ta fram och godkänn direktiv för arbeten med program för Stabby-Flogsta, fördjupad översiktsplan för sydöstra stadsdelarna samt trafikstrategi.

En strategisk förstudie har genomförts inför arbete med planprogram Stabby-Flogsta. Resultatet av denna innebär att planprogrammet skjuts på framtiden (cirka 10–15 år) och inte är relevant att påbörja i dagsläget. Klartecken har getts för att påbörja planläggning för ca 300 bostäder i Flogsta, vilket är det antal bostäder som ryms inom dagens VA-kapacitet för nordöstra staden.

3.2.5 Genomför kontinuerligt analyser och utredningar för att kunna prioritera och välja områden för planläggning.

Årets genomlysning är genomförd och de prioriterade områden som ska planläggas 2019 har identifierats. Detta görs alltid årsvis i början av året och är en del av grunduppdraget. Det ingick i projektet att ta fram en rutin för dessa analyser. Det underlag som tas fram används gemensamt av olika nämnder och styrelser.

Uppdrag 3.3 Utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald i den växande staden (KS, GSN och PBN)

3.3.1 Stärka och utveckla ekosystemtjänster och gröna strukturer. Utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald.

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Modellen för kompensations- och förstärkningsåtgärder utgår från verktyg för värdering av desamma, som tas fram inom ramen för arbetet med ett moderniserat naturvårdsarbete. Arbete pågår och beräknas slutföras under 2020.

Uppdrag 3.4 Ta fram en handlingsplan med årliga kontrollpunkter för att nå målet om fossilfritt Uppsala 2030. (KS)

3.4.1 Ta fram en handlingsplan med årliga kontrollpunkter för att nå målet om fossilfritt Uppsala 2030.

Åtgärden utvärderas i samband med uppföljning och revidering av Miljö- och klimatprogrammet 2019, för hur handlingsplanen på bästa sätt utformas.

Uppdrag 3.5 Inventera tätortsnära natur- och friluftsområden lämpliga att skydda som naturreservat, exempelvis Linnéstigarna, Fjällnora, koppla ihop Hammarskog med Nästen, gula stigen och norra åstråket. (KS, PBN och GSN)

3.5.1 Öka kunskapen om och bredda kvalitét i kulturmiljöer.

En kulturmiljöpolicy tas fram som ska underställas kommunstyrelsen för beslut i början av 2020.

3.5.2 Utredda lämpliga områden för reservatsskydd.

Nära 10 000 naturvärdesobjekt har identifierats utifrån den nya naturdatabasen. Arbete pågår med att analysera dessa samt behovet av grön infrastruktur för fokusarter och ekosystemtjänster. Skyddsbehov bedöms utifrån dessa underlag efter att de har synkroniserats med sociala värden och behov i befintliga och föreslagna grönområden.

Uppdrag 3.7 Inom ramen för klimatprotokollet tillsammans med näringslivet, universiteten och organisationer främja testbäddar och klimatsmart innovation i Uppsala. (KS)

3.7.1 Ta fram handlingsplan till miljö- och klimatprogrammets långsiktiga kommuneografiska klimatmål.

Uppsala kommun tillsammans med Uppsala klimatprotokoll tar fram en klimatfärdplan för kommunens klimatmål. Förberedelser har pågått 2018 och 2019. Finansiering har erhållits från den strategiska innovationsplattformen Viable Cities för att genomföra arbetet på två år: från 1 oktober 2019 till 30 september 2021. Arbetet sker i en öppen process på Klimatprotokollets möten och med andra organisationer och allmänheten på Uppsala klimatvecka eller motsvarande 2020 och 2021. Samarbete ska ske inom Viable Cities med de andra åtta kommunerna som också har fått medel.

3.7.2 Verka för fler närproducerade energiresurser med inriktning på sol, biogas och vätgas.

Vid utgången av 2018 var mängden installerad solceller i Uppsala kommun cirka 11 megawatt (MW), vilket gör kommunen till tredje störst i Sverige och den kommun med flest solcellerinstallationer. Vasakronan och Uppsala kommun har planer på att bygga solcellerparker på 5 MW respektive 2–3 MW. Upphandlingsunderlag för kommunens egen park är klar och förväntas nu upphandlas. Kommunens fastighetsbolag fortsätter att installera solceller. Flera fastighetsägare inom Klimatprotokollet satsar på större solcellerinstallationer. Kommunstyrelsen tar fram en handlingsplan för solenergi för 2020–2025 tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen och de kommunala bolagen kopplat till 2030-målet om 100 MW. Fortsättning av nätförprojektet är påbörjat under namnet teknisk försörjning. Projektet är nu breddat till produktion och distribution av energi, VA, fjärrvärme/kyla och gas. Potentiella testbäddsområden identifierades i startprojektet i bland annat södra Gunsta. Arbete pågår nu med framtagning av testbädden och förberedelser för Bergsbrunna.

3.7.3 Främja arbetet med klimatdriven affärsutveckling.

Arbetet sker främst inom ramen för Uppsala klimatprotokoll. Ett kontinuerligt samarbete pågår för att främja klimatdriven affärsutveckling inom områden som exempelvis byggmaterialval, energi och transporter. Även projekt riktat till restaurangbranschen pågår för att underlätta för en hållbar konsumtion. Kommunen kommer att lyfta frågan om cirkulär ekonomi som ett tema i Klimatprotokollet.

3.7.4 Samordna ett första steg för en produktionsanläggning för framställning av biokol i Uppsala.

Arbetet har integrerats med den fördjupade översiktsplanen för Bergsbrunna. Etablering av ett kretsloppsverk för bland annat kolinlagring med till exempel biokol ska utredas.

3.7.5 I samarbete med forskning och näringsliv utveckla en modell för lokal klimatkompensation kring till exempel biokol.

Åtgärden inkluderas i arbetet med en klimatfärdplan, vilket genomförs som ett projekt med aktörer från forskning och näringsliv.

Uppdrag 3.8 Öka återanvändning och återvinning genom förbättrade och enklare möjligheter för invånare att källsortera, samt vidta åtgärder för att öka försäljningen på Återbruket.

3.8.1 Arbeta för ökad återanvändning och återvinning samt avfallshantering som genererar innovationer. Utveckla hanteringen av avfall och återvinning så att kommunens anläggningar håller världsklass. Det bidrar till nya innovationer, exportmöjligheter och arbetstillfällen.

Arbetet med att starta upp samtliga nämnders och bolagsstyrelsers arbete med plastmålet pågår och beräknas vara i full gång i början av 2020. Arbetsmarknadsnämnden har initierat en förstudie för att titta på förutsättningarna för att genom ökad återanvändning internt inom Uppsala kommunkoncern bidra till ökad hållbarhet, minskad klimatpåverkan, förbättrad ekonomi och nya arbetstillfällen. Förstudien fokuserar på att kartlägga förutsättningarna för att etablera ett internt återbruk för sina egna möbler.

Uppdrag 3.10 Öka andelen förnybar energi och öka takten i arbetet med energieffektivisering och energisparande.

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

3.10.1 Utveckla teknik och metoder för att samordna och utnyttja synergier mellan olika samhällstekniska system som VA, avfall och energi. Fasa in de samordnade lösningarna för systemen i ny bebyggelse.

Samverkansprojektet Nätfra har avslutats och levererat inspel till den fördjupade översiktsplanen för Bergsbrunna. Gatu- och samhällsmiljönämnden och kommunstyrelsen samarbetar i fortsättningen av projektet som heter Teknisk försörjning. Teknisk försörjning utvecklar en innovationsprocess för framtagning av produktions- och distributionssystem för energi, VA, avfall och gas för Södra staden. Testbädd, tekniska lösningar och upphandlingsunderlag kommer att vara fokusområden för detta projekt som just är påbörjat.

3.10.2 Genomföra en lokaliseringsstudie för ett nytt reningsverk i Uppsala samt utreda möjligheterna till att delvis göra detta ihop med andra intressenter såsom närliggande kommuner och då även avseende dricksvatten.

En lokaliseringsstudie för nytt reningsverk samt möjligheterna till att delvis göra detta ihop med andra intressenter såsom närliggande kommuner och då även avseende dricksvatten är genomförd. Underlag är lämnat till kommunstyrelsen för beslut under hösten 2019.

3.10.3 Avveckla kvarvarande oljepannor och övergå till klimatneutral fjärrvärme.

Förbränning av fossila bränslen kommer att avvecklas under 2019.

3.10.4 Säkerställ byggnation av en solpark kopplat till energilagring.

Ett förfrågningsunderlag för etablering av en solpark är klart och upphandling planeras till hösten. Olika platsers tekniska förutsättningar har utretts. Etablering av en park inklusive funktionen energilagring planeras att vara klar under våren 2020.

3.10.5 Övergå till fossilfria och hållbara drivmedel för kommunens fordon.

Arbetet med att byta ut kommunens fordon pågår enligt plan. Till juni 2019 var 75 procent av kommunens fordonssflotta fossilbränslefri, vilket motsvarar en ökning från knappt 60 procent under 12 månader. Målet för året 2019 är 80–85 procent. Arbetet pågår även med att ta fram underlag för en optimerad fordonshantering. Månatlig uppföljning startade i maj 2019 till respektive förvaltning avseende bränsletyp. Andelen fossilfria bränslen har ökat med 9,3 procent hittills i år. För att klara målet om 100 procent fossilfria fordon är det avgörande att infrastruktur för fossilfri tankning (gas och laddstationer) byggs ut i motsvarande takt. Samverkan kring frågan sker med bland annat Uppsala Parkering AB och Uppsala Vatten och Avfall AB. Fossilfria lätta lastbilar finns ej att tillgå på marknaden i dagsläget, men flera aktörer arbetar för att påverka marknaden.

3.10.6 Utveckla arbets- och planeringsprocesser som främjar resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem

Genom samverkansparten ESRI har ett första steg till en digital tvilling tagits. Den digitala tvillingen är en öppen plattform. Med den som bas ska flera parter med olika kompetensområden knytas till kommunens planeringsprocess. Respektive part ska aktivt och i samverkan med kommunen vara med och bygga analysmodeller och beslutsstödsystem där resursanvändning värderas med hänsyn till både kommunala och globala mål. Projektet DIGSAM, där Uppsala deltagit, har en motsvarande agenda som kan få en fortsättning tillsammans med andra kommuner.

3.10.6A Kommunen ska som en del av sitt åtagande i avtalet om nya städer med staten, i en fördjupad översiktsplan (FÖP) utveckla och svara på de målbilder, utmaningar och strategiska vägval som beskrivs i Energiprogrammet. I det blir en utvecklad Uppsala klimatmodell nödvändig att integrera i stadsutvecklingsprocessen för att kunna ge löpande uppföljning och återkoppling av måluppfyllelse.

3.10.6B Kommunen ska utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter, samt integrera den i den löpande fysiska planeringsprocessen för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem.

3.10.6C Kommunen ska ta fram en handlingsplan för ökad samförläggning av teknisk infrastruktur. Särskilt utvärderas och prövas så kallad multikulvert. Det gäller i befintliga, pågående utbyggnader av och nya stadsbyggnadsområden.

3.10.7 Ta fram en handlingsplan för elektrifiering av transportsystemet samt utveckling och samspel mellan biobränslen, vätgas och el.

Kommer att startas hösten 2019 i samband med framtagandet av kommunens färdplan klimatpositivt Uppsala.

3.10.7A Kommunen ska driva en aktiv planering för transportsektorns elektrifiering med inriktning på gemensamma lösningar för flera transportslag, framförallt den tunga trafiken. På kommunal och regional nivå samt i dialog med den nationella nivån. Det avser både direkt matning, laddning samt bränsleceller med vätgas.

3.10.7B Kommunen ska tillsammans med regionens kollektivtrafikmyndighet samplanera lämplig infrastruktur för hur delar av kollektivtrafiken kan elektrifieras så att den stödjer elektrifieringen för övriga transportslag, särskilt lastbilstrafiken. System för elektrifiering ska väljas för lägsta eleffektbehov och materialåtgång.

3.10.7C Kommunen ska vid utredning av spårvägssystem även se över möjligheten för ett öppet system för att i framtiden ha en infrastruktur som kan användas av både kollektivtrafik och godstrafik.

3.10.7D Kommunen ska med intresserade aktörer ta fram en samlad plan för bästa användningen av förnybara drivmedel och el samt kombinationer av dessa under olika skeden, innan, under och efter, av en fullskalig elektrifiering.

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

3.10.7E Uppsala samverkar för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilager och fordon.

3.10.8 Samverka för att minska både energi- och kapacitetsbehov lokalt och regionalt. Det sker genom såväl energieffektivisering som effekteffektivisering, effekthantering- och styrning, samt med lokal produktionsberedskap.

Samverkansprojektet Coordinet kommer under hösten 2019 att redovisa sina första aktiviteter för Uppsalas energisystem. Under höst 2019 sker planering för en testbädd kring energisystem i Uppsala. Det sker i samarbetet mellan kommunens bolag och Stuns Energi. Kommunen deltar aktivt i att svara på utlysningar av energi- och klimatprojekt med finansiering både på EU- och nationell nivå. Byggandet av solcellspark går under hösten in i en upphandlingsfas.

3.10.8A Uppsala samverkar för att skapa ett flexibla och öppnare nät som kopplar ihop små- och storskalig energiproduktion.

3.10.8B Kommunen samverkar med andra aktörer för att ta fram säsongslagring och lösningar för reservkraft.

3.10.9 Samverka för att kartlägga vilken ytterligare potential som finns för att använda spillvärme som idag inte nyttjas. Uppsala samverkar för att skapa en lokal effektmarknad för värme och el.

Kommunstyrelsen och kommunens fastighetsbolag deltar i EU-projektet CoordiNet med syftet att i Uppsala skapa en lokal marknad för el. Spillvärme ingår i projektet Teknisk försörjning, som är en fortsättning på Nätinfra-projektet.

Uppdrag 3.11 Förbättra framkomligheten i staden med gående, cyklister och kollektivtrafik som utgångspunkt. (PBN, GSN och KS)

3.11.1 Samverka i framtagande av en övergripande mobilitets- och trafikstrategi.

Program för mobilitet och trafik är under framtagande och beräknas underställas kommunfullmäktige för beslut under första kvartalet 2020.

Uppdrag 3.13 Förbättra cykelinfrastrukturen inom och till tätorter på landsbygden i samverkan med Region Uppsala och Trafikverket, till exempel genom att planera för en cykelväg mellan Gunsta och Länna. (KS och GSN)

3.13.1 Initiera ett fördjupat samarbete med Region Uppsala och Trafikverket i syfte att förbättra cykelinfrastrukturen inom och till tätorter på landsbygden.

En översyn pågår av planeringsunderlag kring regional cykelinfrastruktur för bättre prioriteringar och kravställande gentemot Trafikverket och region Uppsala. Det genomförs kontinuerligt avstämningar med region Uppsala och Trafikverket genom till exempel dialogmöten och årliga kommunsamråd. Frågor som diskuteras är bland annat prioriteringar, kommande åtgärder och projekt kopplat till regional infrastruktur som gång- och cykelvägar.

Uppdrag 3.14 Skapa förutsättningar för fler mobilitetsanläggningar och förbättrad tillgång till säkra cykelparkeringar. (Parkeringsbolaget, GSN och KS)

3.14.1 Utveckla befintliga samt bygga nya, pendlarparkeringar där det även ska finnas säkra cykelparkeringar.

Riktlinjer för pendlarparkeringar är antagna av kommunstyrelsen. Byggnad av pendlarparkeringar pågår i Storvreta och en utbyggnad är planerad i Vattholma 2020.

Uppdrag 3.15 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge.

13.15.1 Inkludera bygget av fler pendlar- och infarts-parkeringar i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter och stadens infarter i arbetet med att ta fram en övergripande mobilitets- och trafikstrategi.

Program för mobilitet och trafik är under framtagande och beräknas underställas kommunfullmäktige för beslut under första kvartalet 2020. I det arbetet tydliggörs inriktningar för bland annat bytespunkter.

Uppdrag 3.16 Undersöka möjligheterna till en Boexpo i södra Uppsala inom ramen för Uppsalapaketet. (KS)

3.16.1 Undersök möjligheterna till en Boexpo i södra Uppsala inom ramen för Uppsalapaketet.

Ett direktiv har tagits fram och projektledare håller på att utses. Under hösten kommer en genomgång göras av tidigare genomförda boexpon i Sverige samt arbete med målformulering, riskanalys och utredning av möjliga alternativa lösningar som uppnår samma mål. Därefter formuleras ett beslutsunderlag.

Uppdrag 3.17 Möjliggöra för fler och mer blandat byggande i tätorterna på landsbygden. (PBN och KS)

3.17.1 Paketering av markanvisningar, kombination av bygggrätter i innerstaden och bygggrätter i utpekade kransorter.

Konkurrensutsättning för ankarbyggare (företrädare för övriga byggare i den första delen av planprocessen) med option på framtida markanvisning har genomförts för Södra Storvreta. Syfte är att kvalitetssäkra projektets genomförbarhet ur ett byggherreperspektiv, för att bland annat uppnå ett mer blandat byggande och boende i området. Arbetet pågår även inom ramen för bland annat Södra Gunsta.

Uppdrag 3.18 Upprätta en solkommunstrategi, vilken bland annat rymmer mål om att samtliga av kommunkoncernen ägda fastigheter, där så är möjligt, ska ha solceller på sina tak år 2025. (KS och samtliga bolag)

Inriktningsmål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

3.18.1 Ta fram en handlingsplan för att nå målen i miljö- och klimatprogrammet om solceller och med mål om att samtliga av kommunkoncernen ägda fastigheter, där så är möjligt, ska ha solceller på sina tak år 2025 tillsammans med övriga nämnder och bolagsstyrelser.

Arbetet med handlingsplanen påbörjas under hösten tillsammans med de kommunala bolagen. Kommunstyrelsen samarbetar med Uppsala Universitet kopplat till en solbruksplan som kommer att ge inspel till handlingsplanen.

Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Nämndmål N4.1 HBTQ-personer, både invånare och medarbetare, ska känna sig välkomna, inkluderade och trygga med att bli professionellt bemötta i kommunens verksamheter.

N4.1.1 Utveckla det strategiska arbetet för att arbeta normkritiskt och integrerat med hbtq och jämställdhet utifrån prioriterade områden och uppdrag.

Uppsala kommun deltar i projektet transinkluderande jämställdhetsarbete som leds av RFSL av och finansieras av jämställdhetsmyndigheten. En delrapportering från projektet kommer i början av hösten. Samverkan med externa aktörer, framförallt inom civilsamhälle och med regionen, utvecklas ständigt i syfte att stärka arbetet och vidareutveckla kommunens utbildningsinsatser generellt. Internt pågår arbete med att integrera hbtq-perspektiv i centrala delar av kommunens strategiska jämställdhetsarbete. Kommunens arbete med jämställdhet och hbtq synliggörs via kommunens interna och externa kommunikationskanaler. Bland annat genom medverkan i MR-dagarna 2019 som är ett sätt att bidra till en positiv samhällsutveckling inom området. Kommunens kommunikation utvecklas utifrån ett normkritiskt perspektiv, bland annat genom att ta fram normkritiska och tillgängliga ikoner utifrån den nya grafiska profilen.

Uppdrag 4.1 Utveckla en äldrevänlig kommun inom ramen för WHO:s nätverk.

4.1.1 Verka för att höja kompetensen inom tillgänglighetsområdet internt och externt.

Intern samverkan inom området är påbörjad. Arbetet intensifieras under hösten med framtagande av plan för ett strategiskt arbete för tillgänglighet i Uppsala kommun.

Uppdrag 4.2 Utveckla Uppsalamodellen inom mark- och exploatering för att stärka den sociala hållbarheten och arbetsmarknaden (KS och AMN)

4.2.1 Utveckla arbetet med att ställa sociala krav i markanvisningar

Användning av verktyg för social kompass kommer att på försök implementeras i kommande markanvisningar. Syftet är att ge fördelar i utvärdering av markanvisningstävlingar för de byggutvecklare som hittar sätt att bidra till att öka den sociala hållbarheten och bidra till en positiv utveckling på den lokala arbetsmarknaden.

Uppdrag 4.3 Ta fram handlingsplan i syfte att förbättra ungas psykiska hälsa samt stärka samordningen mellan Uppsala kommun, Region Uppsala och Upplandsstiftelsen. (KS)

4.3.1 Ta fram en handlingsplan för att främja ungas psykiska hälsa i samverkan med relevanta nämnder och bolag. Se över samordningen på området psykisk hälsa och föreslå åtgärder för att stärka den.

Ett utkast till handlingsplan för att främja psykiska hälsa är framtaget. Handlingsplanen har arbetats fram i samverkan med relevanta nämnder och styrelser. Under hösten ska den politiska förankringen ta vid och beslut kommer att fattas innan årsskiftet.

Uppdrag 4.4 Fortsätta utvecklingen av främjande, förbyggande och tidiga insatser för barn och unga, bland annat genom att utöka Uppsala ungdomsjours arbete mot barn i lägre åldrar. (KS, UBN, AMN, SCN, OSN, KTN och IFN)

4.4.1 Indikatorer tas fram för att möjliggöra uppföljning av perspektiven barn, äldre och jämställdhet.

Tillsammans med omsorgsnämnden pågår ett arbete med att ta fram indikatorer för att följa målområden i program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Arbetet med att ta fram indikatorer för barn och jämställdhetsperspektivet är påbörjat och fortsätter under 2019.

4.4.2 Stödja nämnder och bolag i arbete med behovsanalyser utifrån kartläggningen av levnadsvillkor och hälsa.

Den sociala kompassen och trygghetsundersökningen har presenterats brett på frukostseminarium och i olika sammanhang för förvaltningsledning, nämnder och för bland annat nattvandrarföreningar. Arbetet fortsätter under hösten 2019.

Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

4.4.3 Fortsätta arbetet med sociala investeringar och stödja förvaltningar och bolag i arbetet med sociala investeringar.

Kommunstyrelsen ger kontinuerligt stöd i arbetet. Fyra sociala investeringar pågår, Supported education, Problematiser skolföräldrar, Mötesplats Gottsunda samt Insats Sofia för barn i missbruksfamiljer. Utvärdering av tre satsningar sker under 2019 och beslut om fortsatt arbete ska tas av berörda nämnder under året.

4.4.4 Arbeta för att Gottsundas och Valsättras alla barn, unga och elever ska klara sin utbildning och ha goda uppväxtvillkor. Gottsunda och Valsätra har attraktiva förskolor och skolor, deras elever har goda kunskapsresultat. Förskolorna och skolorna attraherar såväl boende i området som intilliggande områden för att skapa en allsidig barn- och elevsammansättning. Elever i Gottsunda/Valsätraområdet klarar kunskapskraven och har låg ogiltig frånvaro.

Arbetet drivs huvudsakligen inom utbildningsnämnden, socialnämnden och kulturnämnden. Kommunstyrelsen bidrar med samordning av aktiviteter och insatser. Den nya Gottsundaskolan är en viktig förutsättning för barn och unga, och Gottsunda som helhet. En attraktiv Gottsundaskola har stor betydelse för möjligheten att nå en allsidig elevsammansättning och bidra till goda förutsättningar för eleverna. Arbetet pågår med förstudie, dialogarbete och framtagande av detaljplan. Skolan ska även möjliggöra samnyttjande för andra verksamheter och föreningsliv.

En utredning pågår om möjliga lokaler för familjecentralen i Gottsunda centrum där verksamheter samlokaliseras. Samlokalisering är en förutsättning för ett familjebaserat arbetssätt och samordnat stöd till familjer.

Arbetet för att individer ska lämna kriminella eller extremistiska grupperingar fortsätter att utvecklas. Kommunstyrelsen följer lägesbilder och genomför en utbildningsdag för personal i berörda verksamheter i syfte att stärka det förebyggande arbetet.

4.4.4A Ta fram en plan för långsiktig lokalisering, inriktning och storlek för Gottsundaskolan.

4.4.4B Se över om sociala investeringar kan vara medel för förebyggande insatser riktat till barn och unga, oavsett kön, ålder och bakgrund.

4.4.4C Fördela praktikplatser och feriearbeten på ett sätt så att platsen som erbjuds inte styrs av traditionella könsbundna mönster (gäller hela perioden).

4.4.4D Insatserna för att individer ska lämna kriminella eller extremistiska grupperingar utvecklas.

4.4.4E Utredda lokalisering och undersöka möjligheterna att utveckla och samlokalisera familjecentralen.

Uppdrag 4.10 Ta fram en handlingsplan för snabbare etablering samt bättre och jämställd integration. (KS)

4.10.1 Ta fram en handlingsplan för snabbare etablering och integration i samverkan med relevanta nämnder och bolagsstyrelser.

Arbete pågår med att fastställa definitioner på nyckelbegrepp, ta fram förslag på lämpliga indikatorer som går att följa över tid samt fastställa ett nuläge avseende integrationen i Uppsala. Under hösten kommer en kartläggning över befintliga åtgärder som syftar till att göra integrationen bättre och mer jämställd, att göras.

4.10.2 Möjliggör för fler kvinnor, män och personer med annan könsidentitet och/eller annat könsuttryck att försörja sig via utbildning, egen anställning eller företagande.

En utredning för att identifiera vägar att stödja validering för olika yrkesgrupper pågår. En undersökning görs av vilka initiativ som redan har tagits och hur kommunen genom ytterligare aktiviteter ska kunna bistå arbetet. Genom kompetensbaserad rekrytering där information finns gällande möjligheterna att validera betyg och intyg, pågår ett ständigt arbete för att möjliggöra nyanländas väg till arbete. För att säkerställa att olika statliga anställningsstöd används och prövas har ett samarbete med arbetsmarknadsnämnden initierats. Samarbetsavtalet med Uppsala universitet har reviderats med nya prioriterade insatser. En aktivitetsplan har tagits fram under juni månad.

4.10.2A Säkerställa att olika statliga anställningsstöd används och prövas.

4.10.2B Utredda kommunens möjligheter att bidra i arbetet med validering av kunskap bl.a. för att ta tillvara nyanländas kompetens.

4.10.2C Utveckla samarbete med näringsliv, offentlig sektor, universitetet och det civila samhället samt inom Uppsala kommun.

4.10.3 Öka samverkan med berörda parter för att utveckla arbetet för snabb etablering av nyanlända på arbetsmarknaden.

Diskussioner kommer att inledas med arbetsmarknadsnämnden i september för att öka samarbetet. Utifrån det kommer aktiviteter att planeras.

4.10.4 Arbeta för rimlig hyra på nuvarande och framtida bostäder inom den bostadssociala resursen.

Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Behoven av bostadssociala kontrakt klassificeras tillsammans med socialnämnden. På så sätt kan kommunens egna bostadsrätter frigöras och erbjudas de som under en tid behöver bo med en rimlig hyra. Arbetet pågår även med att utveckla de framtida bostadsförsörjningskriterierna där det ingår en del för de som behöver rimlig hyra.

Kommunstyrelsen deltar i ett Vinnova-finansierat projekt tillsammans med bland annat äldrenämnden och Uppsalahem AB om hur hyror kan hållas nere vid till exempel renoveringar. Projektet heter Max fyra Lax och leds av ett arkitektkontor. Utgångspunkten är att en pensionär med lägsta pensionen ska kunna betala hyran och då max 4000 kronor/månad.

Uppdrag 4.11 Öka kännedomen och medvetenheten om barns rättigheter genom att genomföra ett kompetenslyft om barnrätt inom kommunens verksamheter.

4.11.1 Genomför ett kompetenslyft i barnrätt för medarbetare i prioriterade verksamheter.

Kommunstyrelsen har i samarbete med Barnombudet i Uppsala län (BOIU) tagit fram ett utbildningsmaterial för olika yrkesgrupper inom kommunen som har publicerats på kommunens intranät. Där ingår även en mall för aktivitetsplaner med tydliga steg för kompetenshöjning inom barnrätt. Stöd finns även för att genomföra medborgardialog med barn. Inventeringar av hur behoven av kompetensutveckling ser ut på olika förvaltningar har påbörjats. Kommunstyrelsen erbjuder stöd i arbetet och ser över möjligheterna till samverkan inom området. Uppsala kommun är med i Partnerskap för barns rättigheter tillsammans med tio andra kommuner där kontinuerligt kunskapsutbyte sker kring barnrättsfrågor. Under våren har temat varit delaktighet och inflytande.

Uppdrag 4.13 Utredda förutsättningar för att säkra den allmänna dricksvattenförsörjningen i Uppsala kommun (KS och Uppsala vatten)

4.13.1 Ta fram riktlinjer för markanvändning på Uppsala- och Vattholmaåsamans tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt.

En sammanvägd riskbedömning för hela Uppsalaåsen med en strategi för markanvändning har genomförts. Syftet är att bevara åsen som vattenreservoar. Utifrån resultatet håller en åtgärdsplan på att tas fram.

4.13.2 Ta fram en nödvattenplan som klargör ansvarsförhållanden och ger stöd vid hantering av situation där rent dricksvatten av något skäl inte kan levereras i normal takt.

Arbetet pågår och ett utkast till nödvattenplan finns framtaget.

4.13.3 Gör en sammanvägd riskbedömning för hela Uppsalaåsen med en strategi för markanvändning i syfte att bevara åsen som vattenreservoar.

En sammanvägd riskbedömning för hela Uppsalaåsen med en strategi för markanvändning har genomförts. Syftet är att bevara åsen som vattenreservoar. Utifrån resultatet håller en åtgärdsplan på att tas fram.

Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Uppdrag 5.1 Tillsammans med näringslivets olika aktörer skapa förutsättningar för 2000 nya arbetstillfällen årligen. (KS)

5.1.1 Arbeta för att öka tillgången till kompetens på arbetsmarknaden.

Arbete pågår med ett förslag på vad kommunstyrelsen ska göra inom ramen för kompetensförsörjningsarbetet. Samarbetet behöver stärkas med de nämnder som bedriver arbete kring kompetensförsörjning och revidering av näringslivsprogrammet kommer att utmynna i aktiviteter. Arbetet bedrivs i nära samarbete med främjande organisationer såsom UF, Drivhuset och andra nätverk. Dessa organisationers närvaro i och utanför skola ökar möjligheten till interaktion mellan näringsliv, arbetsmarknad och elever. Samarbetsavtalet med Uppsala universitet har reviderats med nya prioriterade insatser. Samverkan med Uppsala universitet pågår också löpande inom andra områden, exempelvis inom ramen för STUNS-samarbetet, Scifest och Almedalen.

5.1.1A Öka samverkan och mötesplatser mellan grund- och gymnasieskolor, vuxen- och arbetsmarknadsutbildningar och näringslivet.

5.1.1B Säkerställ god intern samverkan kring det Strategiska samarbetsavtalet med Uppsala universitet.

5.1.1C Utveckla information om Uppsala kommun i olika kanaler på andra språk än svenska.

5.1.2 Verka för att det finns ett gott företagsklimat i Uppsala.

Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Samtliga mål, uppdrag och åtgärder i näringslivsprogrammet syftar till att förbättra företagsklimatet på olika sätt. NKI-mätningen för helåret av kommunens företagservice visar att företagsklimatet utvecklas positivt. För de två första kvartalen 2019 visar mätningen dock att NKI backar på fyra av sex områden (brand, bygg, mark, miljö) som är kritiska för företagsklimatet. Totala NKI är för de två första kvartalen 2019 ligger på samma nivå som 2018 (71).

5.1.3 Arbeta för att Uppsala har ett väl utvecklat näringsliv inom kunskapsintensiva branscher.

I april ingick Uppsala kommun i en svensk delegation som deltog på Nordamerikas största smart stad-konferens under paraplyet Smart City Sweden. I mars anordnades Partnerskap i Uppsala Clean Tech Challenge - innovations-hackathon (KSN-2019-1026). Nu pågår planering inför Nanoforum 12 november 2019 där Uppsala kommun är huvudpartner och värd. En projektledare har rekryterats som ska arbeta med att etablera en mottagningsfunktion för spetskompetens i samarbete med andra regionala aktörer. Material och introduktion ska tas fram i syfte att nå studenter med information om Uppsala som kommande arbetsplats.

5.1.3A Synliggör de kunskapsintensiva branscherna samt företagare och företag från dessa.

5.1.3B Etablera i samarbete med andra regionala aktörer en mottagningsfunktion för talanger och spetskompetens som rekryteras till Uppsala.

5.1.4 Verka för att Uppsala kännetecknas av positiva attityder till företagande.

Utbildning i effektiv kommunikation och bemötande har upphandlats som förbättringsåtgärd för kommunens företagservice. Planeringsarbete pågår under hösten 2019 för att börja genomföra utbildningsinsatser 2020. En företagsseminarie genomförs den 26 september där politiker, medarbetare och företrädare för näringslivet ska diskutera utmaningar, mål och förbättringsåtgärder gällande kommunens företagservice.

5.1.4A Främja mötesplatser, nätverk och annat som lyfter fram företagare och företagande i Uppsala och möjliggör för näringslivet, akademi och den offentliga sektorn att öka kunskapen om varandras verksamheter.

5.1.5 Leda och samordna arbetet med att ta fram en ny besöksnäringstrategi.

Arbetet med att revidera den befintliga besöksnäringstrategin har påbörjats. Syftet med revideringen är att bidra till en stärkt, hållbar och attraktiv besöksnäring i Uppsala kommun i linje med platsvarumärket. I ett första dokument definierades de viktigaste utgångspunkterna samt de första resultaten av en utvärdering av den befintliga strategin. I ett nästa steg kommer en dialog att inledas med det privata näringslivet i Uppsala för att tillsammans definiera prioriterade åtgärder för att främja besöksnäringen.

Uppdrag 5.2 Bidra till ökad tillgång på mark och lokaler i olika prisklasser och lägen för företag som behöver växa eller önskar etablera sig i Uppsala (PBN och KS)

5.2.1 Verka för att öka utbudet av mark och lokaler i kommunen.

Nya verksamhetsområden är under planering, bland annat Västra Librobäck. Fullerö utreds som ett kommande verksamhetsområde. Samtidigt jobbar kommunen med att marknadsföra var tillgänglig mark finns att tillgå. Totalt ska detta leda fram till att företag lättare ska kunna planera för etablering och ge en ökad tillväxt i kommunen.

5.2.1A Tydliggöra för näringslivet var byggbar mark finns på kort och lång sikt.

5.2.1B Utveckla processerna för tillgängliggörande av mer byggbar mark för verksamheter i olika lägen i kommunen.

5.2.1C Paketera erbjudanden om mark och lokaler i olika lägen för verksamheter.

5.2.1D Skapa ökad samverkan mellan kommun, byggbolag och näringslivet när nya områden planeras med särskilt beaktande av verksamhetslokaler i bostadsområde.

5.2.1E Vidareutveckla samverkan för ett attraktivt City ur ett näringslivsperspektiv.

5.2.2 Verka för en utveckling av arbetsplatser och innovations- och utbildningsmiljöer av hög lokal och internationell klass.

Arbete pågår med att etablera en världsledande tech/kunskapsintensiv hub i främre Boländerna tillsammans med Base10. En sondering görs av internationella aktörer som vill etablera sig i området för att på så sätt stärka sin egen verksamhet. Samtidigt kan det bidra till den lokala utbildnings- och läromiljön genom att öka dynamiken. Exempel: INL <https://inl.int/> och NREL <https://www.nrel.gov/>

5.2.3 Öka de strategiska markförvärven och säkerställ en långsiktig buffert för exploatering, friluftsliv, rekreation, biologisk mångfald och hänsyn till vattenresurser - samt för markbyten till nämnda ändamål.

Flertalet förhandlingar om markförvärv kopplat till stadsutveckling inom Uppsalapaketet pågår. Bland annat med Statens fastighetsverk om markförvärv som ska upp för beslut under 2019. Förhandlingar pågår även för framtida verksamhetsområde Fullerö.

Uppdrag 5.4 Etablera lärcentrum med vuxenutbildning, SFI och arbetsmarknadsverksamhet i Gottsunda för att förbättra tillgängligheten med avsikt att särskilt stärka nyanlända kvinnors ställning på arbetsmarknaden. (KS och AMN)

5.4.1 Arbeta för att Gottsundas/Valsättras arbetskraftsdeltagande är i nivå med övriga delar av kommunen.

Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Kommunstyrelsen har undersökt möjligheten att utöka entreprenörskapsinsatser på plats i jobbcener Gottsunda. Under hösten kommer kommunen testa att vara på plats med organisationer såsom UF, Drivhuset och Nyföretagarcentrum för att informera och inspirera om företagande. En workshop har genomförts med handlarna i Gottsunda och ett arbete med centrumföreningen startas i augusti. Den största utmaningen för verksamheter i området är trygghet. En digital lösning för trygghetsskapande med kommunens satsning inom Gottsunda och Polisen pågår.

En analys om företagen i Gottsunda kommer att genomföras under hösten. Branschtilhörighet, vilja och potential att växa ska kartläggas för att möjliggöra för ett mer anpassat stöd. Syftet är att på längre sikt bidra till att fler företagare kan hitta kompetens och att öka anställningsbarheten hos individer.

- 5.4.1A Nyttja ledig kapacitet i Gottsunda och aktivt arbeta för att stimulera entreprenörskap i Gottsunda/Valsätra.
- 5.4.1B Möjliggöra lokala anställningar genom att ställa sociala krav i upphandling.
- 5.4.1C Aktivt arbeta för att etablera fler arbetsplatser och kommunala verksamheter i Gottsunda/Valsätra.
- 5.4.1D Utveckla samverkan med Universitetet för områdesutveckling.

Uppdrag 5.5 I större utsträckning använda kommunens egna sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service.

5.5.1 I större utsträckning använda kommunens egna sysselsättnings- och arbetsmarknadsverksamheter för intern service.

En genomlysning av receptionstjänster pågår där möjligheten att hitta samarbetsformer med daglig verksamhet ingår. Under hösten kommer en praktikant att tas emot i receptionsverksamheten. Flera delar av kommunstyrelsens verksamhet för gemensam service tillhandahåller platser för arbete och praktik.

Uppdrag 5.6 Underlätta ungas etablering på bostadsmarknaden genom fler ungdoms- och studentbostäder samt möjliggöra andra boendelösningar så som kompiskontrakt. (KS, PBN, Bostadsförmedlingen, Uppsalahem och UKFAB)

5.6.1 Kartlägga yngres bostadsbehov, möjliga upplåtelseformer samt förutsättningar för att bo kvar i eller att flytta till Uppsala kommun.

Inom ramen för ett nytt bostadsförsörjningsprogram för kommunen, kommer bland annat ungas bostadsbehov att kartläggas och möjliga åtgärder föreslås. Beslut om bostadsförsörjningsprogrammet är planerat till andra kvartalet 2020.

Uppdrag 5.7 Genom innovation och nya lösningar vid byggande och förnyelse av bostäder skapa förutsättningar som bidrar till lägre boendekostnader (KS, PBN, Uppsalahem och UKFAB)

5.7.1 Verka för att bostäderna ska ha rimliga boendekostnader och ha lägre energianvändning än vad som gäller för övrig nyproduktion genom innovation och nya lösningar i samverkan med branschens aktörer.

I Rosendal har en markanvisning skett till Raw property som är ett nytt boendekoncept för maximal flexibilitet för boende. Målet med konceptet är delvis att sänka priset för den som flyttar till bostaden.

Uppdrag 5.8 Utveckla utbudet av bostäder för äldre genom att verka för fler seniorbostäder med gemensamhetslokaler och moderna servicehus. (ÅLN, KS och PBN)

5.8.1 I samarbete med berörda nämnder arbeta fram en bostads- och lokalförsörjningsplan som utgår från äldres behov av tryggt boende samt lokaler som möjliggör social samvaro.

Ett utökat internt samarbete mellan lokalförsörjning, exploatering och planläggning underlättar kommunikationen med fastighetsägare. Information delas till exempel när en plan vinner laga kraft eller när en markanvisning för bostäder ska ske. Nästa steg är att ringa upp de fastighetsägare som kommunen har varit i kontakt med för samtal kring behov och efterfrågan. Det strategiska planarbetet pågår genom olika beredningsgrupper och antalet trygghetsbostäder och seniorbostäder finns med i bostads- och lokalförsörjningsplan 2019.

Det utökade interna samarbetet syftar även till att förbättra kunskapen om de företag som bygger liknande bostäder och vill etablera sig i Uppsala. Ett utskick ska göras till dessa för att kartlägga hur de tänker om att bygga särskilda boenden i Uppsala. Äldrenämnden ska inventera vilka driftaktörer som finns och är intresserade av att skapa boenden i kommunen. Målet är en löpande dialog med dessa för att skapa goda planeringsförutsättningar. En utredning om vad ett modernt äldreboende ska innehålla pågår tillsammans med äldrenämnden och ska redovisas under 2019. Det ska vara attraktivt, tryggt och utgöra en bra ersättning för det boende som i finns för den enskilde och på så sätt möjliggöra flyttkedjor.

Uppdrag 5.9 Fortsätta utvecklingen av en egenförvaltd bostadssocial resurs med 2 000 bostäder med tillhörande boendekedja för prioriterade målgrupper för att minska tillfälliga och dyra boendelösningar. (KS, Bostadsförmedlingen, SCN och AMN)

5.9.1 Fortsätta utvecklingen av en egenförvaltd bostadssocial resurs för prioriterade målgrupper baserad på bostadsförsörjningsplanerna.

En kategorisering görs av olika grupper utifrån behov och upplåtelseform. Utifrån kategoriseringen ska rätt person placeras i rätt upplåtelseform. Lägenheter inom den sociala resursen ska högst stå tomma i tre månader, därefter säljs eller lämnas lägenheten tillbaka till hyresvärden.

Handlingsplan Bostad för alla - Hållbart byggande och hållbar utveckling

Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Utveckla incitament för effektivare utnyttjande av det befintliga bostadsbeståndet.

Inom ramen för ett nytt bostadsförsörjningsprogram för kommunen kommer bland annat möjliga åtgärder för att bättre nyttja befintligt bostadsbestånd att undersökas.

Arbeta aktivt med innovationer för att möjliggöra större andel bostäder med låg boendekostnad inom befintligt bestånd såväl som i nyproduktion.

Bland annat genom deltagande i Vinnova-projektet Max4lax undersöks en metod för boende med låg boendekostnad genom delade bostadsytor i befintligt bostadsbestånd. Inom ramen för ett nytt bostadsförsörjningsprogram för kommunen kommer även möjliga åtgärder att undersökas.

Utveckla kravställan i samband med markanvisningar i syfte att hitta nya sätt att bygga bostäder med låg boendekostnad.

I samband med framtagande av ett nytt bostadsförsörjningsprogram ska mål och insatser arbetas fram för en väl fungerande bostadsmarknad för alla. Kommunens nuvarande riktlinjer för markanvisning och Uppsalamodellen för markanvisning kommer att diskuteras inom ramen för detta arbete.

Utveckla befintliga prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa projekt med bostäder med låg boendekostnad.

Att fortsätta arbetet med att få till bostäder med rimliga boendekostnader kommer att utgöra en viktig del i arbetet med ett nytt bostadsförsörjningsprogram.

Arbeta med olika tidsperspektiv (kort sikt, medellång sikt, lång sikt) i kombination med systemfrågor.

Ej påbörjad.

Arbeta för attraktiva mobilitetslösningar för att möjliggöra sänkning av parkeringstalet och därav minskade boendekostnader samt mindre trängsel och klimatpåverkan

Ej påbörjad.

Planlägg bostäder med låg boendekostnad i kollektivtrafiknära lägen i kommunens tätorter där utbyggd service redan finns.

Ej påbörjad.

Planlägg bostäder med låg boendekostnad i attraktiva områden i staden för ökad social blandning.

Ej påbörjad.

Möjliggör olika typer av boendeformer såsom byggemenskaper och kollektivhus för ett breddat bostadsutbud för människor med olika behov, olika inkomster, i olika familjekonstellationer och i livets olika skeden.

Markanvisningar har bland annat gjorts till kollektivhus, kooperativ hyresrätt och byggemenskap i Rosendal. Arbetet med att få till ett breddat bostadsutbud för olika behov kommer att fortsätta i arbetet med ett nytt bostadsförsörjningsprogram.

Handlingsplan Bostad för alla - Ökat bostadsbyggande - Uppsalamodellen

Analysera matchningen mellan behov/efterfrågan och utbud av bostäder.

Uppsala är pilotkommun för forskningsprojektet Decode som ska hitta former för att räkna på bostadsbehov. Detta ska utgöra underlag i kommunens arbete med ett nytt bostadsförsörjningsprogram.

Avväg kvalitetskrav genom analys. Se över vilka kvalitetskrav som ställs på stadsdelnivå.

Som en del i arbetet med ett nytt bostadsförsörjningsprogram kommer en behovs- och marknadsanalys göras utifrån statistik och analyser av den demografiska utvecklingen, bostadsbeståndet, hushållens bostadsbehov och efterfrågan samt marknadens förutsättningar. Genom bättre kunskap om läget i olika geografiska områden ges underlag till att diskutera bland annat kvalitetskrav och kravställande vid portföljstyrning.

Sträva efter en småskalig blandning av upplåtelseformer och uppmuntra nya koncept som underlättar för människor att etablera sig på bostadsmarknaden.

Inom ramen för ett nytt bostadsförsörjningsprogram för kommunen kommer bland annat förslag på mål och insatser formuleras i syfte att få till en fungerande bostadsmarknad för alla.

Planera utifrån målet om 2000–3000 bostäder per år för en jämn bostadsproduktion över tid.

Ej påbörjad.

Stimulera och planera för ökat byggande av seniorbostäder på den ordinarie bostadsmarknaden.

Tillsammans med äldrenämnden, Uppsalahem och ett arkitektkontor pågår ett Vinnova projekt vid namn Max4lax. Projektet ska belysa hur en ombyggnad av ett befintligt hus kan göras och ge en hyra dit en person med lägsta pension ska kunna flytta, bland annat genom att dela på ytor och vara varsam i renoveringen.

Inriktningsmål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Handlingsplan Bostad för alla - Utveckla samverkan och dialog med bostadsmarknadens parter

Säkerställa att samma information ges för att undvika att byggherrar/intressenter får olika besked.

Ej påbörjad. Ett första steg blir att ta reda på vilken information som avses och i vilka skeden för att se hur upplägget av arbetet sedan bör bedrivas.

Föra dialog med bostadsmarknadens aktörer om behoven som finns på bostadsmarknaden, exempelvis sänkta inkomstkrav för att möjliggöra för fler att hyra en bostad.

Som en del i arbetet med ett nytt bostadsförsörjningsprogram kommer förslag på insatser att arbetas fram. Remisskonferens med externa aktörer kommer att genomföras för att förankra och hämta in synpunkter.

Genomföra en workshop med inriktning på bostäder med låg hyra.

En workshop är ännu inte inplanerad, men kan komma att utgöra en del i arbetet med nytt bostadsförsörjningsprogram.

Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

Inriktningsmål 6: Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

Uppdrag 6.1 Förbättra kompetensförsörjningen inom förskolan genom vidareutbildning och karriärbytspar för medarbetare. (KS och UBN)

6.1.1 Stödja utbildningsnämnden i arbetet med kompetensförsörjningen inom förskolan och tillvarata erfarenheter för eventuell spridning till andra nämnder.

Stöd ges till utbildningsnämndens verksamhetsområden på flera plan. Dels i arbetet med anställningsgarantin för barnskötare gällande förskolans område, dels i att baskravsprofiler tagits fram som kan användas vid rekrytering. Rekrytering sker alltid enligt en kompetensbaserad metod för alla verksamheter, inklusive förskolan. Förskolan och grundskolan har också en vikariebokningsservice centralt som inkluderar anställning av och kontakt med vikarier. Erfarenhetsutbyte är ständigt pågående mellan nämnder.

Uppdrag 6.3 Utöka verksamheten med förskolebussar och förbättra infrastruktur för målpunkterna och angoringspunkter så att barn kan erbjudas mer utomhuspedagogik och vistelse i naturen. (UBN, KS, GSN, Skolfastigheter och Sport- och rekreativfastigheter)

6.3.1 Utveckla infrastruktur och minimera fysiska hinder avseende målpunkterna för förskolebussar i samverkan med berörda nämnder.

Redan i tidiga skeden utreds om det finns behov av och bör planeras för en förskolebuss. Denna lösning kräver angoringsmöjligheter samt ytor inne i förskolebyggnaderna. En prioritering måste alltså göras från fall till fall. Detta arbete och de krav som finns arbetas in i beställningar och eventuella upphandlingsunderlag.

Uppdrag 6.5 Riktlinjer för tilläggsbelopp ska tas fram som ger varje barn det stöd som behövs för en fungerande skolgång. (UBN och KS)

6.5.1 Ta fram riktlinjer för tilläggsbelopp i samarbete med utbildningsnämnden.

Förslag till riktlinjer har tagits fram i samarbetet med utbildningsnämnden. Utbildningsnämnden beslutade om riktlinjer för tilläggsbelopp 19 juni 2019 i ärende UBN-2019-4649.

Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Uppdrag 7.2 I syfte att skapa fler träffpunkter och möjlighet till anpassad friskvård utreda villkor samt finansiering för möjliga partnerskap med det civila samhället och näringslivet. (KS, ÄLN, SCN, OSN och IFN)

Inriktningsmål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

7.2.1 Utredda villkor samt finansiering för möjliga partnerskap med det civila samhället.

Arbetet med idéburet offentligt partnerskap avvaktar en utredning om föreningsbidrag och IOP som är under framtagande. Det är inte aktuellt med nya partnerskap för tillfället. Utredningen tillhör projektet "en väg in", åtagande 2 i handlingsplanen till den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och uppsala kommun.

Uppdrag 7.4 Inleda arbete med Region Uppsala för införande av ett lokalt Seniorkort. (KS och ÄLN)

7.4.1 Inleda fördjupad dialog med Region Uppsala i syfte att utreda förutsättningar för införande av ett lokalt Seniorkort.

Dialog med Region Uppsala är inledd. Ett pilotprojekt inom området kommer att startas under senare delen av 2020 eller i början av 2021.

Uppdrag 7.6 Motverka det digitala utanförskapet hos äldre genom stödinsatser och inled arbetet med att wi-fi blir norm på vård- och omsorgsboenden. (KS och ÄLN)

7.6.1 Inleda arbetet med att wi-fi blir norm på vård- och omsorgsboenden.

I utkastet för nya funktionsprogrammet för vård- och omsorgsboenden (äldreboende) finns det inskrivet i kravspecifikationen kring IT att lokalerna skall vara utrustade med wi-fi. Frågan om att wi-fi även ska finnas i redan befintliga vård och omsorgsboenden är under utredning i samarbete med äldrenämnden. Det krävs förtydliganden på flera plan och handlar framförallt om politik och policys men också om juridik, teknik, informationssäkerhet, etik, hälsa, miljö och inte minst om ekonomi. Dialog förs inom äldrenämnden för ett politiskt klargörande i frågan.

Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Nämndmål N8.1: I Uppsala har alla som bor och verkar möjlighet till insyn och delaktighet i kommunens utveckling.

N8.1.1 Utveckla kommunens förmåga att säkra öppenhet och insyn samt möjliggöra för medborgare att påverka kommunala beslut och väcka demokratiska initiativ.

Inom ramen för framtagandet av ett program för barn- och ungdomspolitiken har ett stort antal dialoger genomförts. Syftet är att möjliggöra för barn och ungdomar att förmedla vilka områden som är mest prioriterade för dem. Arbetet pågår också för att förenkla administration och ansökan för föreningar. Bland annat genom ett gemensamt IT-system men också genom framtagande av gemensamma riktlinjer för kontantstöd.

N8.1.2 Utveckla samarbetet med aktörer utanför kommunen, bland annat universitetet, för att öka kännedomen och användningen av arkiv.

Tre evenemang har genomförts inom Fyriskällans program- och utställningsverksamhet. Sex workshops för skolan har även genomförts i samarbete med Folkrörelsearkivet för Uppsala län och stadsbiblioteket.

N8.1.3 Alla ska ges förutsättningar till att använda och utveckla sin kommunikativa förmåga. Strukturer och system för brukarinflytande ska skapas och användas. Återkommande dialoger och samverkan ska ske mellan företrädare för Uppsala kommun, brukare, närstående och brukarorganisationer.

Ej påbörjat, försenat.

N8.1.4 Samordna och utvärdera alla evenemang ur ett medborgarperspektiv för att säkerställa önskade resultat, medborgarytta och att därmed öka platsen Uppsalas attraktivitet.

En marknadsundersökning genomfördes bland besökare under Valborg. Syftet var att identifiera möjliga utvecklingsområden för Valborgsfirandet i Uppsala, för att öka attraktionskraften från Valborg utifrån ett näringslivs- och besöksnäringssperspektiv. Resultatet av undersökningen kommer att presenteras och diskuteras med samarbetspartners inom ramen för Destination Uppsalas samordningsuppdrag.

N8.1.5 Stötta lokalt engagemang i kommunens landsbygder.

Att stötta lokalt engagemang i hela kommunen ingår i den löpande verksamhetens grunduppdrag. Under året har en innovativ metod använts i medborgarbudget, två ytterligare servicepunkter har etablerats och föreningsstödet för 2019 är utbetalt.

N8.1.5A Implementera ett pilotprojekt inom medborgarbudget.

N8.1.5B Skapa ett lokalt jämställt engagemang genom att etablera servicepunkter och genom medborgarbudget.

Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

N8.1.5C Årligen utse en förening eller ett företag som gjort extra mycket för att nå målet att Uppsala kommun ska bli en av Sveriges bästa landsbygdskommuner.

N8.1.5D Etablera ett mobilt projektkontor med stöd från Upplandsbygd - lokalt ledd utveckling som verkar för ökad hållbarhet och stärker lokalt engagemang.

N8.1.6 Sprida kunskap om överenskommelsen. Utveckla former för samverkan mellan kommunens nämnder och föreningslivet samt att en gång per år bjuda in till en kommunövergripande dialogkonferens, där avstämning sker av överenskommelsen och andra utvecklingsfrågor. Medverka till att skapa arenor för samverkan och kompetensutbyte för föreningslivet.

Olika aktiviteter genomförs och planeras för att sprida kunskapen om den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och Uppsala kommun. Det är viktigt att alla förvaltningar har kunskap om överenskommelsen för att det ska få effekt. Varje år i november anordnar kommunen en dialogkonferens med föreningslivet. Genom en handläggargrupp med företrädare för de nämnder som samverkar med föreningslivet utbyts information så att parallella processer undviks. Ett utbildningstillfälle har genomförts rörande den reviderade lokala överenskommelsen till tjänstepersoner och politiker. Ytterligare ett utbildningstillfälle planeras till 2020. Under 2019 kommer informationsinsatser utföras på arbetsplatsträffar samt i information till nyanställda. På grund av att arbetet med en väg in för föreningslivet har varit prioriterat under året, är det några aktiviteter som ännu inte påbörjats.

N8.1.6A Genomför internutbildning rörande Överenskommelsen till tjänstepersoner och politiker, vad den innebär och hur kommunen ska arbeta med den.

N8.1.6B Informera på arbetsplatsträffar, i nyhetsbrev och genom information på utförarmöten.

N8.1.6C Informera om överenskommelsen i informationsmaterial för nyanställda.

N8.1.6D Bjud in till föreläsningar, utbildningar och seminarier när så är aktuellt, samt tillvarata föreningslivets kompetens i utbildningar.

N8.1.6E Använd europeiska koden som vägledning för arbetet med dialog.

N8.1.6F Anordna dialogkonferens med tydligt syfte och mål. Skapa fler sätt att lämna synpunkter, inte enbart på årligt möte.

N8.1.6G Eftersträva fysiska möten på olika geografiska platser.

N8.1.6H Arrangera öppna tematiska möten om exempelvis bidragssystemet och kulturpolitiken.

N8.1.6I Säkerställ att all samverkan sker inom ramen för överenskommelsen för att undvika parallella processer.

N8.1.6J Skapa en förteckning (frivillig databas) över föreningar. Enkelt att hitta varandra, selekterbar på geografiskt område och verksamhetstyp (kompetensbank).

N8.1.6K Utred möjligheten att upprätta databas genom GIS.

N8.1.7 Utforma styrdokument i samråd med berörda föreningar. För en dialog med berörda föreningar när investeringar som direkt påverkar föreningslivet och dess intressen görs. Ta inte över verksamhet som föreningar driver utan föregående dialog med berörda parter.

En utredning har gjorts för att se över möjligheten att lägga till konsekvensbeskrivningar för föreningar i rutiner för investeringar. Bedömningen är att det inte är lämpligt. Däremot förslås att kommunens mallar och modeller för intressentanalys införs som rutin i nämndernas investeringsprocess för att via dessa tillvarata och fånga föreningarnas intressen samt behov. Dessa bör även vara lämpliga att använda vid utveckling eller ombyggnation av befintliga lokaler för att fånga föreningars intressen samt behov.

N8.1.7A Använd europeiska koden som vägledning för samverkansnivåer.

N8.1.7B Implementera rutiner rörande samråd med föreningslivet vid framtagande av styrdokument.

N8.1.7C Säkerställ att kännedom uppnås om detta åtagande via information/kommunikation.

N8.1.7D Se över möjligheten att lägga till konsekvensbeskrivning i rutiner för investeringar.

N8.1.7E Säkerställ att kännedom uppnås om detta åtagande via information/kommunikation.

N8.1.7F Ta fram former för dialogen.

N8.1.8 Involvera Gottsundas/Valsättras invånare och organisationer i att utforma samhället. Gottsunda/Valsätra ska ha ett rikt föreningsliv. Ett aktivt civilsamhälle som är medskapande i platsens utveckling.

Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Målområdet syftar till att Gottsunda/Valsättras invånare och organisationer är delaktiga i att utforma samhället, att Gottsunda/Valsåtra har ett rikt föreningsliv och ett aktivt civilsamhälle som är medskapande i platsens utveckling. Valdeltagandet måste öka i vissa valdistrikt med mycket lågt valdeltagande, och förtroende till samhällsinstitutioner behöver öka. Valet till europaparlamentet i maj visar att valdeltagandet i området är mycket ojämnt.

Under våren 2019 har mycket dialogarbete skett i Gottsunda, det mesta i anslutning till utvecklingen av stadsnod Gottsunda och ny Gottsundaskola. Aktiviteter för att förbättra information om vad som görs i området och möjlighet att lämna synpunkter har genomförts. Ett nyhetsbrev har getts ut varje månad till boende och verksamma i området. Delaktigheten behöver dock förbättras och resurser för proaktivt och involverande kommunikationsarbete finns nu på plats, vilket även ger förutsättningar för att arbeta mer med civilsamhälle och invånarens delaktighet. Dialogarbetet kopplat till stadsutvecklingen fortsätter under hösten. I detta arbete ryms även att hitta en lämplig tillämpning av metoden medborgarbudet i syfte att främja delaktighet och inflytande för de boende i området i frågor som berör deras vardag. Diskussioner förs om möjligheten att tillvarata eventuella synergieffekter mellan medborgarbudet och stadsutvecklingen i Gottsunda/Valsåtra-området.

En utredning om behov av samhällsinformation i Gottsunda/Valsåtra har genomförts. Utredningens resultat bidrar till utvecklingen av den lokal som kommunen har etablerat i Gottsunda centrum och som ska utvecklas till en samverkansyta för bland annat informations- och mötesverksamhet. En skrivelse har skickats till regeringen gällande ett statligt servicekontor i Gottsunda. En förbättrad samhällsinformation där aktörer samverkar och är synliga för invånarna förväntas vara en del i att öka tilliten till samhällsinstitutioner.

N8.1.8A Etablera former för delaktighet och dialog med kvinnor och män, flickor och pojkar samt personer med annan könstillhörighet och identitet, som bor och verkar i området.

N8.1.8B Ta fram en övergripande kommunikationsstrategi för insatser och arbete som bedrivs i Gottsunda/Valsåtra för att bredda, nyansera och utveckla "bilden av Gottsunda".

N8.1.8C Utredda och utveckla hur formerna för hur föreningslivet kan komplettera det kommunala uppdraget och aktivt arbeta för att stärka samverkan mellan kommunen och det lokala föreningslivet i Gottsunda/Valsåtra, bland annat mellan kommunens skolor och föreningslivet.

N8.1.8D Se över möjligheten att använda metoden medborgarbudet.

N8.1.8E Etablera en övergripande dialog- och delaktighetsprocess som kan tillämpas för dialoger inom ramen för planprogrammet.

N8.1.8F Utredda hur behov av samhällsinformation kan tillgodoses.

N8.1.9 Genomför informationsinsatser internt och externt avseende möjlighet och riktlinjer för partnerskap.

En intern utredning genomförs gällande idéburna offentliga partnerskap (IOP) som tillhör åtagandet "en väg in" i den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och Uppsala kommun. I väntan på utredningens resultat och politikerns ställningstagande så ingås inga nya IOP:s. Därmed avvaktar även arbetet med informationsinsatser.

Uppdrag 8.1 Öka valdeltagande under 2019 i kommande EU-parlamentsval i områden och för grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. (KS och VLN)

8.1.1 Genomföra informationsinsats om hur man röstar, exempelvis genom olika kanaler och språk.

Uppsala kommun har under våren 2019 drivit projektet Din rösträtt i EU-parlamentsvalet, med syftet att öka valdeltagandet. Projektet har fått stöd av Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor. Inom ramen för projektet arbetade 15 demokratiambassadörer med att informera kommuninvånare om varför det är viktigt att rösta och hur man gör. Gruppen behärskade många språk, förutom svenska och engelska även persiska, dari, arabiska, tigrinja, kurdiska, turkiska, franska, spanska, och grekiska. För att inkludera och säkra att funktionsnedsatta personers behov tillgodoses och förmågor tillvaratas, engagerades tre demokratiambassadörer med egen erfarenhet av funktionsnedsättning.

Demokratiambassadörerna har varit verksamma i de stadsdelar där valdeltagandet tidigare varit lågt. De har föreläst i skolor och arrangerat två paneldebatter. Projektet estimerar att 2 616 personer mött demokratiambassadörer i personliga möten. 15 skolbesök genomfördes och 784 personer deltog i utbildningsaktiviteter (så kallade Valskolor) som arrangerades av projektet. Därutöver genomfördes kunskapshöjande seminarier.

Som en del av projektet producerades filmer som porträtterade demokratiambassadörernas arbete och spreds på Facebook och Instagram. Spridningen var god med tiotusentals visningar. Projektet uppmärksammades av pressen på lokala nyheterna i SVT, radio samt av Unt och Uppsalatidningen. Projektets uppsatta delmål överträffades och valdeltagandet ökade i kommunen från 59,9 procent förra valet till 63,2 procent 2019.

8.1.2 Säkerställa ändamålsenliga och tillgänglighetsanpassade vallokaler och lokaler för förtidsröstning.

Samtliga vallokaler kartlades och anpassades för full tillgänglighet.

Uppdrag 8.2 Utveckla och samordna kommunens synpunktshantering och felanmälan i form av en väg in för medborgare. (KS)

8.2.1 Säkerställa en gemensam första ingång för synpunkter och felanmälan.

Kontaktcenter påbörjar sin verksamhet under hösten 2019. Dit kommer alla som vill kontakta kommunen med synpunkter, felanmälan och andra frågor att kunna vända sig både via besök, telefon och e-post. Den gemensamma första ingången kommer bland annat att vara ett formulär på kommunens hemsida för att lämna synpunkter. Arbetet sker i samverkan med övriga förvaltningar.

Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

8.2.2 I framtagandet av samordnad hantering ska medborgardialog genomföras enligt SKL:s delaktighetstrappa för att skapa rätt kanaler till kommunen utifrån medborgarens behov.

Under hösten kommer invånare och andra målgrupper att tillfrågas om hur de vill komma i kontakt med kommunen och kontaktcenter, genom vilka kanaler och vid vilka tidpunkter. Frågorna kommer även att handla om hur de vill kunna lämna synpunkter till kommunen och få återkoppling samt hur de tycker att det ska se ut på kommunens hemsida med avseende på detta.

8.2.3 Utveckla en systematik för att göra samlade bedömningar av inkomna synpunkter som underlag för ständiga förbättringar.

Synpunkter från brukare, invånare och företagare hjälper kommunen att lära, förbättra och att ändra det som inte fungerar. Kommunstyrelsens förvaltning har kommit fram till viktiga förutsättningar för detta och hur det fortsatta arbetet med att omsätta synpunkter i verksamhetsutveckling ser ut. Ett stödmaterial för publicering på kommunens intranät håller på att tas fram för att skapa sammanhang över förvaltnings- och nämndgränser för erfarenhetsutbyte och analys.

Uppdrag 8.3 Utöka e-tjänster och digitala lösningar för synpunkter, klagomål och frågor, med medborgaren i fokus. (KS)

8.3.1 Samordna den digitala hanteringen av kommunens synpunkter och felanmälan.

Hanteringen av frågor, synpunkter och felanmälningar kräver ett väl fungerande IT-stöd för inlämning, utredning och svar samt statistik och verksamhetsutveckling. Under 2019 har kommunstyrelsens förvaltning tagit fram en målbild för digital utveckling avseende kontakter med medborgare. En förstudie våren 2019 rekommenderar att kommunen utvecklar en tjänsteplattform/invånarportal. Kommunstyrelsen anser att systemhanteringen av frågor, synpunkter och felanmälan på sikt samordnas med övrig ärendehantering i digitalt handläggarstöd (DHS). Kommunstyrelsen tar nu fram en kravspecifikation på det framtida systemet för synpunktshantering. Under hösten 2019 arbetar kommunen också med hur olika e-tjänster kan kopplas samman med DHS.

Införande av denna systemlösning för hantering av synpunkter och felanmälan bedöms kunna påbörjas om tidigast ett år. För att inte tappa fart i det pågående utvecklingsarbetet kring hanteringen av synpunkter och felanmälan och för att kontaktcenter ska kunna bistå i arbetet från början bör kommunen till en början använda redan befintliga IT-lösningar. Hur detta ska fungera utreds nu och samordnas med arbetet att se över behovet av IT-stöd för kommande Kontaktcenter. IT-stödet för synpunktshantering och felanmälan behöver vara integrerat med till exempel telefonsystem, kontaktcenterplattform och informationsdatabas för att skapa effektiva flöden i ärendehantering och för att ta ut statistik för verksamhetsutveckling.

8.3.2 Gör en översyn av kommunens synpunktshantering för att identifiera moment som kan digitaliseras under planperioden och inom budgetramen.

Kommunstyrelsen har en god bild av kommunens synpunktshantering, utifrån det arbete som de senaste två åren bedrivits inom ramen för uppdrag 8.2. Hela kedjan med inlämning, registrering, kategorisering, fördelning, utredning och återkoppling av synpunkter kan digitaliseras. Inom vissa delar av kommunen är arbetet redan digitaliserat. Flera olika systemlösningar används. Kommunen har redan ett inköpt system som kan användas i hela kommunen efter mindre justeringar och utbildning av användare. På sikt bör dock DHS kompletteras med nödvändig funktionalitet.

Uppdrag 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)

8.4.1 Utforma en funktion som gör det lätt att komma i kontakt med kommunen, få information och ansöka om föreningsbidrag.

I enlighet med handlingsplan för lokal överenskommelse med föreningslivet pågår arbete inom flera områden. Det gäller bland annat arbete med att tydliggöra grundprinciper för föreningsbidrag och se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer. Arbetet pågår också för att implementera likställd ärendehantering och återrapportering. Förutsättningar för en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor undersöks. Möjligheten att skapa en stödfunktion som föreningar kan vända sig till för att få råd och stöd i föreningsrelaterade frågor ses över. Arbetet är försenat enligt den tidplan som sattes från början.

8.4.1A Tydliggör grundprinciper för föreningsbidrag.

8.4.1B Se över möjligheten att öka andelen fleråriga föreningsbidrag.

8.4.1C Skapa förutsättningar, exempelvis tvärfunktionella team, för förvaltningsövergripande bidragsbedömningar.

8.4.1D Se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer.

8.4.1E Implementera likställd ärendehantering och återrapportering.

8.4.1F Ta fram en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor.

8.4.1G Se över möjligheten att skapa en stödfunktion som föreningar kan vända sig till för att få råd och stöd i föreningsrelaterade frågor.

8.4.1H Se över under vilka förutsättningar kommunen kan vara medsökande när föreningar söker stöd hos andra instanser, exempelvis EU-stöd, bidrag från Länsstyrelsen och Allmänna arvsfonden.

Inriktningsmål 8: Uppsalas invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Uppdrag 8.5 Genomföra trygghetsvandringar och medborgardialoger om trygghet för att tillsammans med invånare identifiera möjliga åtgärder för att öka tryggheten. (KS och GSN)

8.5.1 Bistå med underlag och kunskap inför utformning av medborgardialoger samt samordna medborgardialoger utifrån behov och efterfrågan.

Trygghetsvandringar har genomförts under året. Gatu- och samhällsbyggnadsnämnden ansvarar för vandringarna. I samband med vandring i Gottsunda har samarbete med handlingsplanens samordningsfunktion skett.

Uppdrag 8.7 Inkludera unga i beslutsprocesser i frågor som rör dem, där samarbetet med elevkårer kan stå som förebild även för andra politikområden. (KS och UBN)

8.7.1 I dialog med barn och unga ta fram program och handlingsplan för Uppsala kommuns barn- och ungdomspolitik.

Genom kommunstyrelsens arbete med kompetenslyft inom barnrätt så har dialoger med barn ökat. Barnombudet i Uppsalas (BOIU) dialogkarta finns som stöd vid dialoger och är publicerad på kommunens intranät. Samarbete med organisationen We_change har fortsatt under året kring gymnasieungdomars inflytande och delaktighet utifrån Agenda 2030 genom filmvisning och paneldebatt med kommunalråd. Ett större grepp kring frågan tas i Uppsala kommuns program för barn och ungdomspolitik med handlingsplan som underställs kommunfullmäktige och kommunstyrelsen för beslut under hösten. Där ingår åtgärder kring delaktighet och inflytande.

Uppdrag 8.8 Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering.

8.8.1 Ta fram underlag för beslut om en informationshanteringsplan för kommunstyrelsen utifrån iKLASSA.

Arbetet har visat sig mer omfattande och komplicerat än beräknat och förväntas bli klart under 2020.

8.8.2 Stödja kommunens verksamheter att ta fram informationshanteringsplaner enligt framtagen modell.

En projektorganisation, modell och metod för arbetet är framtagen. Alla verksamheter har påbörjat sitt arbete och beräknas bli färdiga under 2019 eller 2020. Kvarvarande stöd från kommunstyrelsen hanteras i den löpande verksamheten.

Uppdrag 8.10 Rättighetsbaserat arbetssätt vidareutvecklas utifrån erfarenheter av pilotprojekt 2018. (KS)

8.10.1 Stödja kommunens verksamheter med digitalt metodmaterial och utbildningar, i syfte att öka kunskapen om diskrimineringslagstiftningen, tillgänglighet, delaktighet och inflytande, mänskliga rättigheter.

Under våren 2019 har en introduktionsutbildning i rättighetsbaserat arbetssätt för chefer och medarbetare i kommunen planerats och två utbildare har engagerats på deltid. Utbildningarna startar under hösten 2019 och ska kombineras med ett digitalt metodmaterial som ska finnas tillgängligt från september 2019 på kommunens intranät. En utvärdering av satsningen sker i början av 2020.

Det rättighetsbaserade arbetssättet tar sin utgångspunkt i de mänskliga rättigheterna och därigenom även specialkonventionerna så som kvinnokonventionen, barnkonventionen och konventionen om rättigheter för personer med funktionsnedsättning, som Sverige skrivit under. Det rättighetsbaserade arbetet tar utgångspunkt i ett antal principer: jämlikhet och jämställdhet, icke-diskriminering, delaktighet, inflytande och inkludering, samt transparens och ansvar. Genom att utgå från principerna i kommunens arbete, oavsett verksamhet, så kan bemötande, service och tillgänglighet av verksamheten utvecklas så att fler människor känner sig inkluderade, delaktiga och välkomna.

8.10.2 I samverkan med Region Uppsala, Uppsala universitet, länsstyrelsen, föreningar, näringsliv och andra samarbetspartners driva ett utvecklingsarbete som syftar till att Uppsala utnämns till Mänskliga rättigheter-kommun samt genomföra värdskapet för Mänskliga rättigheter-dagarna år 2020.

Arbetet har bedrivits enligt plan. Samverkan har skett med föreningar och inom kommunen för att skapa en struktur för att Uppsala kommun ska kunna utnämnas till MR-kommun år 2020. Ett dialogmöte genomfördes med ett 20-tal föreningar i juni, där fyra samverkansområden för 2020 särskilt diskuterades:

- ökad synlighet på allt bra arbete som görs i kommunen av olika organisationer - berätta om både små och stora insatser,
- tillse av evenemang, arrangemang och kulturaktiviteter får en Mänskliga rättigheters prägel (MR),
- lyfta lokala röster genom personliga berättelser (storytelling), samt
- driva arbete mot främlingsfientlighet och rasism främst gentemot barn och unga som ett steg i att förbättra värdegrundsarbetet.

För hösten 2019 planeras en utveckling av webbsidorna avseende social hållbarhet, där syftet är förbättra informationen och synliggöra goda exempel men också att lyfta lokala röster.

Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Nämndmål N9.1: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv. Alla medarbetare ska ges förutsättningar för att ta eget ansvar för sin arbetsmiljö. Medledarskap är förutsättningen för att alla ska kunna göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.

N9.1.1 Chefer och medarbetare ska uppmuntras till en hälsosam livsstil.

Hälsosam livsstil är en av flera förutsättningar för minskande sjuktal. Sunt livs åtta friskfaktorer ska implementeras i organisationen. En plan för detta ska tas fram senast i november.

N9.1.2 Fortsätta etablera ett systematiskt arbetsmiljöarbete.

Ledningssystem för systematiskt arbetsmiljöarbete såsom uppgiftsfördelning, processer och rutiner finns på plats. Processer och rutiner digitaliseras löpande. Kommunstyrelsens HR-funktion stödjer kommunens chefer i deras arbetsmiljöansvar. Utveckling av stödet för dialogen mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och utveckling pågår enligt beslutad verksamhetsplan.

N9.1.2A Utveckla stödet för dialogen mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och utveckling.

N9.1.3 Utveckla kommunens strategiska och taktiska förmåga att förändra och förbättra förutsättningar som krävs för en god arbetsmiljö.

Arbete pågår för att identifiera riskarbetsplatser.

Nämndmål N9.2 Ledarskapet ska fungera som stark kulturbärare som kan leda medarbetare i att göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.

N9.2.1 Säkerställa att chefs- och ledaruppdragets ansvar och omfattning är rimligt och hanterbart. Sätta tydliga gemensamma förväntningar på ledarbeteenden.

Arbetet med att utveckla samtal och dialogearnor för chefer och medarbetare fortsätter, vilket är förutsättning för att i dialog kunna leda mot mål och resultat. Under hösten kommer nya verktyg för ledning och styrning att lanseras. En motion ska besvaras om antalet medarbetare per chef och föreslå en ratio baserat på genomförd förstudie. Fortsatt stöd ges till förvaltningar i det lokala arbetet med ledarbeteenden och förväntningar på ledarskapet och en process för framtagning av ledarbeteenden föreslås. Introduktionsprogrammet för Ny som chef håller på att utvecklas och en pilot för träning av framtida chefer tas fram.

N9.2.2 Säkerställa att chefs- och ledarförsörjning sker på ett långsiktigt och strukturerat sätt.

Arbetet med den långsiktiga ledarförsörjningen har flera delaktiviteter. "Pilot ledarlabbet" är initierat mot bakgrund av betydelsen att träna medarbetare för framtiden i ledarskap. Idag är 60 procent av de nya cheferna internrekryterade. Antalet internt rekryterade och i arbetet utvecklade medarbetare mot ledarskap måste öka. Ledarlabbet är en del av det arbetet. Ett förslag till aktiv ersättningsplanering är framtagen och ska utvärderas. En ny introduktionsprocess för chefer är framtagen och lanserad våren 2019 med tydlig koppling till rekryteringen samt onboarding för nya chefer. Förvaltningsspecifik introduktion av chefer ska följa denna process som är generisk för kommunen. Övergripande kompetensförsörjningsplan med modell är under framtagning. Mätning av kandidatupplevelsen görs via verktyg (Trustcruit). Ett verktyg för exitsamtal lanseras under hösten 2019.

N9.2.3 Säkerställ att det finns IT-lösningar för HR som underlättar för chefer i deras personalansvar och frigör tid att leda medarbetare mot en god prestation och proaktiv verksamhetsutveckling.

Projekt HR Lön 2020 pågår. Projektets uppdrag är att införa nya lösningar för chefer och medarbetare inom området HR och lönehantering samt stödja verksamheterna att etablera nya effektiva HR-arbetsätt. Upphandling sker under hösten 2019 och implementering under 2019–2020.

Nämndmål N9.3 Kommunen kännetecknas av god service, tillgänglighet och effektivitet.

N9.3.1 Utveckla ett kommungemensamt kontaktcenter som kan fungera som första ingång för ärenden till kommunen.

Kontaktcenter öppnar i oktober. Alla som vill kontakta kommunen med synpunkter, felanmälan och andra frågor kommer att kunna vända sig till Kontaktcenter både via besök, telefon och e-post. Arbetet sker i nära samarbete med övriga förvaltningar. Bland annat tas en plan fram för systemstöd som förhoppningsvis kan komma att omfatta hela kommunkoncernen. Dialog och workshops pågår med kommunens förvaltningar avseende vilka frågor som Kontaktcenter ska hantera, vilket handlar mycket om att bygga relationer samt struktur för framtida samverkan och informationsöverföring. En kommunikationsplan är under framtagande avseende både extern och intern kommunikation. Internt handlar det även i stor utsträckning om förändringsledning, det vill säga hur vi får kommunkoncernen att nyttja och samverka med Kontaktcenter.

N9.3.2 Utveckla ett kommungemensamt servicelöfte för all verksamhet som möter brukare, näringsliv, besökare och medborgare.

Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Arbete pågår med att ta fram ett servicelöfte för Uppsala kommun samt utbildningsinsatser av medarbetare i kommunikation, service och bemötande samt sociala medier.

N9.3.3 Utforma tjänster utifrån att digitala tjänster är norm i kontakt med kommunen.

Ett nytt förvaltningsobjekt "Tjänsteplattform/e-tjänster" håller på att etableras. Målsättningen är implementering av en kommunövergripande e-tjänsteplattform och utveckling av e-tjänster, med tillhörande förvaltningsorganisation som stödjer såväl medborgarna som kommunens verksamheter. Förvaltningsobjektet ska vara ett stöd varje gång en förvaltning, verksamhet eller objekt vill utveckla, lansera eller förändra en e-tjänst. Objektets förmågor och kompetenser sträcker sig från stöd och hjälp vid kravställning inför upphandling eller utveckling av ny eller förändrad e-tjänst till löpande förvaltning och underhåll av integrationsplattformen, definierade tjänstekontrakt och utvecklade adaptrar och gjorda integrationer.

N9.3.4 Utreda hur kommunens flerspråkiga kommunikation ska utvecklas.

Ej påbörjad.

N9.3.4A Utveckla information om Uppsala kommun i olika kanaler på andra språk än svenska.

N9.3.5 Arbeta för att informera på ett sätt som når alla oavsett funktionsnedsättning. Alternativ och kompletterande kommunikation (AKK) ska utvecklas, användas och spridas inom Uppsala kommuns verksamheter.

Plan och riktlinjer ska tas fram.

N9.3.6 Öka tillgängligheten i offentliga lokaler. En konsekvensanalys kring tillgänglighet och delaktighet i samhället för personer med funktionsnedsättning ska göras och dokumenteras i underlagen inför politiska beslut.

En inventering görs av vilka fastigheter som kommunstyrelsen äger som kännetecknas som offentliga lokaler. Det är en förutsättning för fortsatt arbete.

N9.3.7 Säkerställ att förändringar i IT-miljön sker samordnat i kommunen och leder till samutnyttjande av IT-lösningar, minimerade dubbelfunktioner och ett effektivt underhåll. IT-styrningen är integrerad i kommunens ledarskap och stärker innovationskraft och utveckling av framtida samhällslösningar.

Arbetet med att säkerställa att förändringar i IT-miljön sker samordnat i kommunen och leder till samutnyttjande av IT-lösningar, minimerade dubbelfunktioner och ett effektivt underhåll drivs ytterst genom etableringen av ett antal funktionsansvar. De har i uppdrag att täcka dessa aspekter inom IT-arkitektur, portföljstyrning av utvecklingsprojekt, en ändamålsenlig och väl fungerande modell för styrning av systemförvaltning, informationssäkerhet samt partnerskap och strategisk leverantörsstyrning. Ett par tjänster med koppling till arkitektur och portföljstyrning rekryteras under hösten. Verksamheten räknar med att samtliga funktionsansvar ska ha grundbemanning och god fart i arbetet under andra halvan av 2019.

N9.3.7A Enhetlig och dokumenterad IT-arkitektur för beslutsfattande och styrning

N9.3.7B Konsekvent uppföljning och rapportering av kommunens IT

N9.3.7C Samlat grepp om kommunens IT-leverantörer och IT-avtal.

N9.3.7D Gemensam process för IT-utveckling styrd av kommungemensamma intressen.

Uppdrag 9.1 Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristyrken. (KS och AMN)

9.1.1 Förädla styrning, modell och metod för kompetensförsörjning och kompetensplanering.

Planering och bemanning pågår. Ett första förslag på normerande dokument har tagits fram. Modeller och metoder kommer att förädlas under hösten. Parallellt hanteras frågor om styrning för att skapa en sammanhållen verksamhetsstyrning inom kompetensförsörjningsområdet.

9.1.2 Fortsätta ett gemensamt arbete med de nämnder som har svårt att rekrytera och behålla vissa yrkesgrupper.

Det pågår ett gemensamt arbete mellan kommunstyrelsen och andra nämnder, bland annat med att göra kompetensförsörjningsinsatser riktat till de nämnder som har svårt att rekrytera och behålla vissa specifika yrkesgrupper. Exempelvis pågår gemensamt arbete inom socialnämndens område gällande socialsekreterare och socionomer. Vidare pågår arbete inom äldrenämndens och omsorgsnämndens områden gällande yrkesgrupper med särskilda rekryteringsbehov. Det pågår även utåtriktade aktiviteter och skapas strategier i syfte att stärka kompetensförsörjningen generellt, samt gällande vissa yrkesgrupper där särskilda behov föreligger.

9.1.3 Erbjuder en modern och effektiv digital arbetsplats som bidrar till Uppsalas attraktivitet som arbetsgivare.

En utredning genomförs för att fastställa principer för informations- och dokumenthantering inför vidare implementering av Office 365 som en plattform för en digital arbetsmiljö med möjligheter att dela information, kunskap och erfarenheter.

Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

9.1.4 I egenskap av den största arbetsgivaren i regionen vara en förebild som arbetsgivare i vår region när det gäller att skapa en inkluderande arbetsmarknad.

Samtliga aktiviteter som är knutna till åtgärden är påbörjade. Uppsala kommunkoncern har ett bra utgångsläge, då flera väsentliga HR-processer finns på plats och är beprövade i sitt format för att stärka inkludering, till exempel kompetensbaserad rekrytering. Kommunstyrelsen har även utvecklat administrativa lösningar för att möta de som är intresserade av studentmedarbetarskap och praktik inom kommunen. Dock finns det goda skäl att förbättra kommunkoncernens förmåga, bland annat genom de aktiviteter som hör till åtgärden.

9.1.4A Upprätta kompetensförsörjningsplaner.

9.1.4B Kartlägga områden inom kommunen där det kan finnas behov av nya typer av tjänster.

9.1.4C Utveckla nya metoder för att definiera vilka kompetenskrav som bör ställas för en viss tjänst i syfte att undvika att ställa för höga eller oproportionerliga kompetenskrav.

9.1.4D Kommunen ska marknadsföras som en inkluderande och attraktiv arbetsgivare, bl.a. via mässor och sociala medier.

9.1.4E Kommunen ska erbjuda praktikplatser i ökad omfattning.

9.1.4F Praktikplatser och feriearbeten ska fördelas på ett sätt så att platsen som erbjuds inte styrs av traditionella könsbundna mönster.

9.1.4G Utredda möjligheterna att införa traineeprogram för nyanlända akademiker.

9.1.5 Vidga valmöjligheterna för kvinnor, män och personer med annan könsidentitet och/eller annat könsuttryck när det gäller utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser.

Samtliga aktiviteter är färdiga och hanteras i ordinarie förvaltning. Individuella möjligheter att arbeta deltid är framtaget som modell och införs från 1 januari 2020. För att lyfta förebilder och möjligheter genomförs utbildningar och utåtriktade aktiviteter i linje med attraktiv arbetsgivare och kompetensförsörjningsplanerna. Former och språk utvecklas för att hitta effektiva sätt att nå ut med informationen till olika målgrupper. Exempel på detta är klarspråksutbildning och arbete med ny in- och utsida för medarbetare och medborgare.

9.1.5A Skapa individuella möjligheter att arbeta deltid.

9.1.5B Lyfta förebilder och möjligheter i informationsmaterial till utbildningar och olika yrken.

9.1.5C Ge information om utbildningar och arbetsmarknadsinsatser etcetera på ett språk och i en form så att individen förstår.

9.1.6 Säkerställa att arbetssätt för hur berörda verksamheter ska upptäcka och agera mot förtryck och våld finns och är kända. Information ska finnas för vålds-utsatta om vilka möjligheter till stöd och hjälp som finns tillgängliga oavsett aktör. Indikatorer för att följa utvecklingen inom området (våld i nära relation) ska tas fram.

En rutin har införts för att chefer som oroar sig ska kunna få direkt stöd från HR-personal som är specialutbildade.

9.1.7 Verka för att företag i Uppsala och studenter hittar varandra och därmed tillsammans bidrar till Uppsalas utveckling.

Arbetet har nyligen påbörjats men kommer att förstärkas och utvecklas med både interna förvaltningar och externa aktörer under hösten. Bland annat kommer Uppsala kommun tillsammans med Region Uppsala och Svenskt näringsliv arrangera en dag i oktober för studie- och yrkesvägledare med fokus på branscher i kompetensbehov. Näringslivsrepresentanter kommer att delta och berätta om sina utmaningar och rekryteringsbehov. Internt har diskussioner förts om möjligheterna till samverkan med studentkårerna, där en tydlig åtgärd som kommer att utvecklas är kommunens representation och deltagande på arbetsmarknadsdagarna.

9.1.8 I samarbete med arbetsmarknads-nämnden införa möjligheter till grön rehab för anställda i Uppsala kommun i arbetsmarknadsverksamhetens praktiska verksamhet.

Underlag är framställt. Ett första erbjudande presenteras på kommunens intranät i september 2019.

9.1.9 Öka tillgången till praktikplatser för personer med funktionsnedsättning, exempelvis gymnasiesärskolans elever.

Arbetet med att öka tillgången till praktikplatser för funktionsnedsatta har ytterligare aktualiserats i en arbetsgrupp med representanter från flera nämnder. Aktuella verksamheter har själva tagit fram planer för hur arbetet kan utvecklas.

Uppdrag 9.3 I högre utsträckning erbjuda vikarier inom kommunens verksamhet utbildning och validering för att kunna få fast tjänst. (KS)

9.3.1 Utredda vilket stöd verksamheten behöver för att kunna validera medarbetares kompetens och betyg. Ta fram metodstöd för urval av vikarieanställda som är aktuella för utbildning och validering i syfte att kunna erbjuda tillsvidareanställning.

Inriktningsmål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

En utredning är påbörjad angående vilket stöd som verksamheten behöver gällande validering. Framtagandet av metodstöd är nästa moment när kartläggningen är klar gällande vilka tjänsteområden som är aktuella. Gällande urval av vikarieanställda som är föremål för validering pågår redan idag olika initiativ. Några exempel på detta är:

- utbildade barnskötare som går barnskötarutbildning på Komvux under tiden de arbetar,
- KIVO-C projektet vilket syftar till att utbilda språkbud för att stärka yrkesspråket hos olika kategorier av medarbetare och underlätta validering,
- äldrenämnden som erbjuder medarbetare vuxenutbildningens valideringsutbildning, samt
- räddningspersonal i beredskap som dels går interna kurser, dels en nationell utbildning.

Uppdrag 9.5 Förbättra företagets villkor i Uppsala med möjlighet till enklare kontakter, ökad ömsesidig förståelse och snabbare handläggning. (KS, GSN och PBN)

9.5.1 Säkerställ att Uppsala kommun är en part som bidrar till företagets utveckling och tillväxt.

Två strategiska insatser under 2019 är start av Kontaktcenter och planeringsarbete för genomförande av utbildning i effektiv kommunikation, bemötande och företagservice på koncernövergripande nivå.

9.5.1A Förbättra företagservice vid myndighetsutövning och i all övrig kontakt med näringslivet.

9.5.1B Arbeta med digitalisering och e-tjänster som berör näringslivet.

9.5.1C Utveckla information och kommunikation för näringslivet med utgångspunkt i företagarnas behov.

9.5.1D Öka samverkan i kommunen kring näringslivsfrågor.

9.5.1E Öka kunskapen om kommunens service och dialog med näringslivet med fokus på jämställdhet.

Uppdrag 9.6 Intensifiera arbetet med att åtgärda strukturella skillnader på grund av kön.

9.6.1 Planera och samordna kommunens arbete och processer för att säkerställa ett långsiktigt och hållbart arbete för en jämställd arbetsplats.

Arbetet pågår med analys av de skillnader som kunnat identifieras. Skillnader har identifierats bland annat i arbetsförhållanden, arbetstid, anställningsform och hälsa. Analysen kommer att ligga till grund för förslag på åtgärder.

9.6.1A Skapa metodik för att kartlägga skillnader i organisatoriska och sociala förutsättningar som grundar sig på könstillhörighet samt tillvägagångssätt för att omhänderta identifierade skillnader i planering och budgetering av verksamheten.

Uppdrag 9.8 Ta fram åtgärdsprogram för att främja fysisk aktivitet, frisknärvaro och ökade hälsotal bland anställda i Uppsala kommun samt ökad nyttjandegrad av friskvårdsbidraget. (KS)

9.8.1 Kompetenshöjande insatser för ledare och medarbetare kring hälsofrämjande och hållbart arbetsliv.

Med utgångspunkt i Sunt livs friskfaktorer ska kompetenshöjande information tas fram.

9.8.2 Utredda möjligheterna att införa en systematisk hantering av sjuk- och friskanmälan i delar av verksamheten i syfte att i tid kunna sätta in åtgärder.

En utredning är genomförd av möjligheterna att införa en systematisk hantering av sjuk- och friskanmälan i delar av verksamheten i syfte att i tid kunna sätta in åtgärder. Ett förslag till beslut formuleras och förankras under hösten 2019.

9.8.3 Verka för en tobaksfri arbetstid i syfte att bidra till att fler slutar med tobak och nyrekryteringen minskar.

Frågan utreds och omvärldsbevakning genomförs.

9.8.4 Utredda vilka ytterligare satsningar som ska ingå i ett långsiktigt åtgärdsprogram.

Analysarbete pågår.

Uppdrag 9.9 Identifiera riskgrupper för psykosocial sjukfrånvaro och utifrån det stärka arbetet med hälsofrämjande arbetssätt och hållbar arbetsmiljö för att minska sjukfrånvaro och upplevd negativ stress. (KS, ÄLN, OSN och UBN)

9.9.1 I samverkan med berörda nämnder genomföra ett projekt för psykisk hälsa.

Projekt pågår enligt plan.

Uppdrag 9.10 Ta fram en plan på hur kommunens utköpskostnader ska minska. (KS)

9.10.1 Utredda förutsättningarna för en eventuell rutinförändring som kan minska kostnaderna för utköpsärenden vid sjukfrånvaro/rehabilitering.

Riktlinje för intern rörlighet, bemanning samt övertalighet i Uppsala kommun är under omarbetning. Syftet är bland annat att skapa bättre förutsättningar för omplacering. Karriärväxling ingår som en del i riktlinjerna.

9.10.2 Säkerställa styrning och uppföljning av intern rörlighet och karriärväxling.

Rutiner ses över och revideras.

4. Uppföljning av internkontrollplan augusti 2019

Kommunstyrelsen beslutade i december 2018 om plan för intern kontroll för 2019 för den egna verksamheten. Enligt internkontrollplanen ska 13 kontrollområden följas upp per augusti. Nedan redovisas resultatet av granskningen.

Kontrollmoment: Lagefterlevnad LOU – utan anmärkning

Inledning

Brister i organisation och genomförande av upphandling kan leda till brott mot lagen om offentlig upphandling (LOU), ett ineffektivt resursutnyttjande och att kommunen tvingas betala upphandlingsskadeavgift och tappar förtroende. Kontroll har gjorts av att kommunen under 2019 inte har drabbats av sådan negativ påverkan på ekonomi och förtroende till följd av brott mot LOU.

Metod

Uppföljning har gjorts av utbetalda upphandlingsskadeavgifter. Avvikelse gällande lagefterlevnad på upphandlingsområdet fångas även upp i det systematiska arbetet med avtalskontroll och avtalsuppföljning som bedrivs av kommunstyrelsens upphandlingsfunktion.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd utan anmärkning. Kontrollen visar att ingen upphandlingsskadeavgift har utbetalats under året och att inga artiklar i media har avsett otillåtna direktupphandlingar kopplat till nämndorganisationen. För att säkerställa lagefterlevnaden genomförs kontinuerligt informationsinsatser vid tecknande av nya avtal.

Uppsala Skolfastigheter AB har under året påförts upphandlingsskadeavgift på 150 000 kronor. Kommunens bolag ingår inte i det kommungemensamma systemstöd som används av kommunstyrelsen för att genomföra avtalskontroller och avtalsuppföljning. Det gör att det idag inte finns möjlighet att upptäcka och förhindra sådana brister hos kommunens bolag.

Förslag på åtgärder

En ny metod för att identifiera och korrigera otillåtna direktupphandlingar har tagits fram som börjar att användas under hösten 2019. Syftet är att identifiera och korrigera köp över upphandlingsgränsen där avtal saknas eller där leverantören inte är avtalspart. Kontrollmomentet fortsätter att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2020.

Kontrollmoment: Avtalstrohet – mindre anmärkning

Inledning

Brister i genomförandet av inköp kan medföra att nämnderna inte följer gällande avtal och att kommunen tvingas betala skadestånd samt betalar högre priser. Kontroll har genomförts av att kommunen följer befintliga avtal.

Metod

Avvikelse gällande avtalsefterlevnad fångas upp i det systematiska arbetet med avtalskontroll och avtalsuppföljning som bedrivs av staben för upphandling. Inköp som inte görs på existerande avtal identifieras och beställare informeras om vilka leverantörer som ska anlitas. Indikatorer för leverantörstrohet har följts upp med hjälp av kommungemensamt analysverktyg för perioden januari till september 2019 jämfört med helår 2018. Leverantörstrohet definieras som andel av inköpsvärdet på upphandlingspliktiga varor och tjänster, där det finns minst ett leverantörsavtal vid inköpstillfället.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Det finns brister i hur väl nämnderna följer gällande avtal samt att upphandlingar genomförs när avtal saknas. Det finns även brister i att upphandlingar, inom definierade avtalslösa områden, inte blir genomförda inom förväntad tid, bland annat på grund av överprövningar. Trenden för antalet överprövningar är dock fallande.

Granskningen visar att leverantörstroheten för kommunen totalt har minskat något, från 79 procent till 75 procent hittills 2019 jämfört med helår 2018. Det finns en viss osäkerhet i siffrorna som kan bero på att:

- fakturering har gjorts av annan än avtalad part (factoring,
- fakturering har skett efter avtalslut,
- existerande avtal saknas i avtalsdatabasen, och
- felkontering av icke upphandlingspliktiga inköp.

Ett projekt för införande av e-handel pågår för att förenkla och effektivisera kommunens inköpsprocess som förväntas vara i drift i samtliga förvaltningar under 2020.

Förslag på åtgärder

Fortsatt införande av e-handel. Kontrollmomentet fortsätter att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2019.

Kontrollmoment: Kommungemensam löneprocess – utan anmärkning

Inledning

Varje månad gör kommunen stora utbetalningar av lön till medarbetare. Felaktiga löneutbetalningar minskar förtroende som arbetsgivare samt ökar kostnader för merarbete till följd av felaktiga löneutbetalningar. Arbetsgivaren bör säkerställa att förvaltningar har kompetens och stöd för att löneprocessen ska fungera korrekt.

Metod

Kontroll har gjorts av att förvaltningar har kompetens och stöd för att löneprocessen ska fungera korrekt genom att säkerställa att rutin finns och fungerar samt att möjlighet till information och kompetensutveckling ges.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd utan anmärkning. Kommunens lönefunktion har framtagen rutin för att säkerställa att löneprocessen fungerar korrekt. Rutinen bedöms ha god kvalitet, och förmågan att stödja med riktade insatser är hög.

Rutinen går ut på att lönefunktionen följer upp samtal som inkommer och statistik för skulder och korrigeringar. Om en verksamhet uppvisar mönster med många samtal

och/eller träffar vad gäller skulder eller korrigeringar så gör lönefunktionen en helhetsbedömning och analyserar vad som är orsak och verkan till att frågor och fel uppstår.

I nästa steg kontaktas ansvarig chef och HR-partner för en diskussion om vilket stöd aktuell verksamhet behöver. Därefter beslutas gemensamt vilka insatser som ska genomföras. Dessa kan bestå av workshops, utbildningar, informationsträffar med mera. Efter att beslutade insatser genomförts följs resultaten upp för att säkerställa att önskad effekt uppnåtts. Det senaste exemplet där lönefunktionen arbetat enligt gällande rutin är i ett samarbete med, omsorgsnämnden avdelning personlig assistans.

Förslag på åtgärder

Inga förslag på ytterligare åtgärder. Lönefunktionen bör fortsätta att jobba i enlighet med framtagna rutiner för att fånga upp eventuella avvikelser som indikerar brister i löneadministrationen. Funktionen ska uppmärksamma, stödja och följa upp verksamheter, chefer och assistenter i att hitta välfungerande arbetsformer i personalhanteringssystemet (Heroma) och fungerande rutiner kring löncykeln, genom att fånga upp signaler om svårigheter.

Kontrollmoment: Löneprocess inom kommunstyrelsen – mindre anmärkning

Inledning

Kommunstyrelsen ska liksom övriga nämnder följa kommungemensamma rutiner för lönehantering för att säkerställa korrekta löneutbetalningar. Felaktiga löneutbetalningar minskar förtroendet som arbetsgivare samt ökar kostnader för merarbete i lönehanteringen.

Metod

Uppföljning av statistik över felaktiga löneutbetalningar som genererar löneskuld för medarbetare. Statistiken tillhandahålls av kommunens lönefunktion och tas fram ur personalhanteringssystemet (Heroma). Uppföljningen har gjorts för perioden januari till september 2019 jämfört med motsvarande period 2018.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Inom kommunledningskontoret har beloppet avseende felaktigt utbetalda löner minskat med 70 procent under perioden och ligger hittills 2019 på cirka 160 000 kronor. Inom stadsbyggnadsförvaltningen ligger beloppet på motsvarande nivå 2019, vilket är en ökning med 17 procent jämfört med samma period föregående år.

Förslag på åtgärder

Fortsatt uppföljning av utvecklingen genom statistik. Inom stadsbyggnadsförvaltningen görs en informationsinsats till berörda chefer.

Kontrollmoment: Mutor, jäv och representation – mindre anmärkning

Inledning

Bristande kunskap om, eller respekt för, regler mot mutor och jäv samt för representation kan leda till risk för oegentligheter. Genom att öka kunskaperna och på det sättet motverka risk för korruption inom organisationen, påverkas tilltron bland

kommunens medlemmar för att Uppsala kommuns processer och beslut inte påverkas på ett otillbörligt sätt. Kontroll har genomförts av kunskap hos kommunens förtroendevalda och chefer om regler mot mutor och jäv samt regler som gäller för representation.

Metod

En webbenkät har genomförts bland alla chefer och förtroendevalda i Uppsala kommun. Svarefrekvensen är 43 procent för förtroendevalda (127 stycken) och 76 procent för chefer (392 stycken). Enkäten bestod av frågor om kunskaper och erfarenheter av mutor, jäv och representation utifrån innehållet i kommunens policy mot mutor samt policy för representation.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Kunskapen om regelverken är generellt hög, men kunskapen bland förtroendevalda har sjunkit något jämfört med föregående år.

Resultatet av enkäten visar att kunskapen bland såväl förtroendevalda som tjänstepersoner kring regelverken är hög och att de flesta vet hur de ska agera om situationer som uppfattas som tveksamma skulle inträffa. Resultatet visar även få känner till fall av oegentligheter och att försök till mutor är få eller inga. Det finns inga påtagliga skillnader mellan olika könsidentiteter (kvinna, man, annat).

Förtroendevalda

Mutor		Jäv		Representation	
Tillräcklig kunskap	87 %	Tillräcklig kunskap	95 %	Tillräcklig kunskap	77 %
Känner till mutbrott	1 %	Känner till jäv som lett till påverkan	4 %	Känner till brott mot representationsregler	3 %
Varit med om oklar situation	4 %	Varit med om oklar situation	5 %		
Någon har försökt att muta mig	2 %				

Chefer

Mutor		Jäv		Representation	
Tillräcklig kunskap	96 %	Tillräcklig kunskap	94 %	Tillräcklig kunskap	92 %
Känner till mutbrott	2 %	Känner till jäv som lett till påverkan	2 %	Känner till brott mot representationsregler	4 %
Varit med om oklar situation	6 %	Varit med om oklar situation	2 %		
Någon har försökt att muta mig	0 %				

Trots att utbildning hållits för förtroendevalda i nämnder och bolag efter valet, visar inte enkäten att kunskapen bland de förtroendevalda har höjts jämfört med tidigare år. Kunskapen verkar till och med ha sjunkit. Inte heller bland chefer har kunskapen höjts.

Målet måste vara att höja kunskapen bland samtliga förtroendevalda och medarbetare i Uppsala kommun avseende regler mot mutor och jäv samt regler för representation.

Förslag på åtgärder

Stöd till förtroendevalda och chefer finns. I samband med att den översyn av kommunens dokument som rör mutor och jäv blir klar, bör en informationsinsats göras för att informera om innehållet i dokumentet samt om det interna stöd som finns att tillgå. Mot bakgrund av vikten av att tilltron till att processer och beslut i kommunen inta påverkas på ett otillbörligt sätt, bör kontrollmomentet fortsätta att följas upp inom ramen för kommunstyrelsens internkontrollplan 2020.

Kontrollmoment: Hot och trakasserier – mindre anmärkning

Inledning

Hot och trakasserier mot förtroendevalda och chefer kan påverka beslut och verksamhet negativt. Risk finns för brister i hantering av hot. Kontroll har genomförts av kunskaper hos förtroendevalda och chefer om hantering av hot och trakasserier.

Metod

En webbenkät har genomförts bland alla chefer och förtroendevalda i Uppsala kommun. Svarefrekvensen är 43 procent för förtroendevalda (127 stycken) och 76 procent för chefer (392 stycken). I enkäten ställdes frågor om kunskapen om hur de ska agera vid exempelvis ett hotfullt telefonsamtal eller annan hotfull situation.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Generellt finns det en hög kunskap hos chefer kring ur de ska hantera hot och våldssituationer. Men det finns en osäkerhet bland förtroendevalda i flera nämnder.

Chefer på alla kommunens förvaltningar uppger i hög grad att de vet hur de ska agera vid en hot- och våldssituation, mellan 72 och 100 procent svarar ja på frågan. Bland förtroendevalda är det en större variation i resultaten och i flera nämnder uppger nära hälften en osäkerhet om hur de ska agera.

Förslag på åtgärder

Förtroendevalda behöver erbjudas ytterligare utbildning i frågor om hot och våld. Den årliga utbildningen för nya medarbetare bör innehålla ett utbildningspass inom området och inte bara information som det ser ut i nuläget.

Kontrollmoment: Öppna ärenden – utan anmärkning

Inledning

Risk finns för att ärenden i dokument- och ärendehanteringssystemet (Dokä) som inte avslutas och stängs ligger öppna för länge och ökar i mängd. Detta medför svårigheter med att hitta handlingar och följa ett ärende över tid vilket försvårar för insyn och eget arbete.

Metod

Uppföljning har gjorts av antalet öppna ärenden i början av september 2019 (2019-09-02) jämfört med motsvarande tidpunkt 2018 (2018-09-07). I statistiken ingår alla

Uppsala kommuns nämnder, egna och samlingsnämnder, samt Uppsala stadshus AB (USAB).

Resultat av kontrollen

Granskningen har genomförts utan anmärkning. Ett aktivt arbete har genomförts för att stänga gamla ärenden. Uppföljningen visar dock att antalet öppna ärenden har ökat med knappt 15 procent under perioden från 15 665 och 18 054. Ökningen förklaras främst av att antalet ärenden totalt sett har ökat i systemet. Flera verksamheter har förbättrat sina rutiner och därmed börjat registrera mer vilket ökar antalet ärenden.

Registraturen har inför införandet av Uppsala kommuns nya ärendehanteringssystem (DHS) genom dialog med förvaltningar och handläggare arbetat med att stänga gamla ärenden. Registraturen arbetar fortlöpande med kvalitetssäkring för att ärenden inte ska ligga öppna för länge. I införandet av det nya ärendehanteringssystemet är detta en viktig del som följs upp gentemot berörda handläggare och nämnder.

Inom några nämnder har antalet öppna ärenden ökat. Ett exempel är kulturnämnden som uppvisar en ökning om 25 procent från 468 till 614. Nämnden har under perioden ändrat sina rutiner och ersatt samlingsärenden med enskilda ärenden för föreningsbidrag. Den nya rutinen ökar sökbarheten och möjligheten att följa ett enskilt ärende, och gör att antalet ärenden går upp. Även utbildningsnämnden uppvisar en ökning om 55 procent från 3684 till 5712 öppna ärenden. Här har antagningsenheten börjat använda Dokä för registrering vilket ökar antalet ärenden, samt att verksamheterna generellt registrerar mer. På räddningsnämnden har registrator förändrat vissa rutiner vilket har lett till en ökning i antalet ärenden. Dialog förs löpande med handläggare.

Inom gatu- och samhällsmiljönämnden syns en minskning i antalet öppna ärenden med knappt 25 procent från 2842 till 2146. Här har samma arbete med att stänga gamla ärenden genomförts. Framförallt synpunktsärenden har stängts, och ny rutin för snabbare uppföljning och stängning av dessa ärenden har tagits fram.

Förslag på åtgärder

Inga ytterligare åtgärder planeras. Fortsatt uppföljning av utvecklingen genom statistik.

Kontrollmoment: Bristande analyser – mindre anmärkning

Inledning

Avsaknad av lätt åtkomlig statistik och andra uppgifter för att göra uppföljningar och analyser gör att det ibland krävs ett omfattande arbete att ta fram beslutsunderlag som dessutom kan ha brister. Detta kan leda till felaktiga beslut och att målen inte nås. Kontroll har genomförts i vilken utsträckning det finns avsaknad av lätt åtkomlig statistik och andra uppgifter för att göra uppföljningar och analyser.

Metod

Kontrollen har genomförts och kommer även fortsättningsvis ske på flera sätt. Dels genom de arbeten där statistik används som verktyg, i syfte att identifiera vad som saknas för att få fram så bra underlag som möjligt. Dels genom en inventering av analyser som potentiellt sett borde tas fram men som inte görs inom olika områden. Detta sker bland annat via dialog med berörda verksamheter.

Resultat av kontrollen

Granskningen har genomförts med mindre anmärkning. Resultatet av kontrollen visar att det i många fall finns mycket statistik men att organisationen inte alltid använder den i tillräcklig utsträckning. I vissa fall saknas det statistik eller programvaror för att kunna ta fram underlag på ett tillfredsställande sätt.

Jämfört med föregående år har flera förbättringsåtgärder införlivats i verksamheterna. Bland annat pågår arbete med utveckling av olika statistikdatabaser där användare i större utsträckning på egen hand ska kunna ta fram underlag. Ett exempel är användandet av GIS-kartor som kan spegla utvecklingen i Uppsala allt bättre. Andra verktyg har också införts vilka ökar möjligheterna till att ta fram underlag och använda befintlig statistik bättre. Bland annat har kommunen nya verktyg för att se på trygghet samt statistik om besöksnäringen.

Förslag på åtgärder

För att minska risken för att felaktiga eller otillräckliga underlag tas fram kommer kontinuerliga kvalitetsförbättringar att genomföras. Det innebär att verksamheter uppmärksammas kring att verksamhetsspecifika data kan och bör användas till andra områden än enbart till det som det i dag används till. I samband med detta arbete lyfts förbättringsåtgärder fram genom dialoger och workshops i syfte att stärka underlagen och processerna kring att leverera bättre underlag.

Kontrollmoment: Kvalitetssäkrade verksamhetsdata – mindre anmärkning

Inledning

Ej kvalitetssäkrade indata i verksamhetssystemen kan leda till omfattande felaktiga uppgifter på aggregerad nivå vilket kan leda till felaktiga beslutsunderlag och dåliga beslut. Kontroll har genomförts av att rutin finns för att kvalitetssäkra verksamhetsdata i personalsystemen.

Metod

Ett stickprov gjorts om 50 slumpvis utvalda ärenden i systemet för registrering av anställning (Asta). Uppgifterna jämfördes sedan med det som var inregistrerat i personalsystemet (Heroma). Syftet med kontrollen är att säkerställa att rätt ansvar är inlagt utifrån underlaget samt att övriga uppgifter överensstämmer.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Rutinen för att säkerställa rätt ansvar i personalsystemet innebär att ansvarig chef delger kommunledningskontorets lönefunktion uppgifterna genom ett registreringsunderlag i systemet Asta. Därefter förs uppgifterna in i personalsystemet Heroma.

Genomfört stickprov visar att 31 ärenden hade helt korrekta underlag och var inlagda med rätt uppgifter i personalsystemet. I övriga 19 ärenden noterades någon form av avvikelser:

- för 10 ärenden har kommunledningskontorets lönefunktion uppmärksammat felaktigheter och korrigerat vid registrering,
- för 6 ärenden har kommunledningskontorets lönefunktion inte lagt in rätt rekryteringskod, och

- för 3 ärenden har kommunledningskontorets lönefunktion lagt in fel uppgifter om pa-team, aid-kod eller anställningsform i lönesystemet.

Löneverksamheten kommer att ha genomgång av resultatet av kontrollen på APT i september 2019 och uppmärksamma medarbetarna på resultatet och vad som kan göra bättre.

Förslag på åtgärder

Denna kontroll genomförs rutinmässigt inom kommunledningskontorets lönefunktion två gånger per år, i februari och augusti. När kontrollerna är genomförda går verksamheten igenom resultaten, i syfte att förbättra de interna registreringsrutinerna.

Kontrollmoment: Eftersökning av statsbidrag – mindre anmärkning

Inledning

Det finns en risk att berörda nämnder inte identifierar och återsöker de statsbidrag som de är berättigade till. Det leder till att kommunen går miste om stora belopp. Rutiner för nämndernas arbete med att återsöka statliga medel behöver utvecklas och följas upp.

Metod

Stickprovskontroll har genomförts av att berörda nämnder har rutiner för att säkerställa återsökning av de statsbidrag som kommunen har rätt till.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Resultatet visar att nämnderna arbetar aktivt för att minimera risken att missa att återsöka och ansöka om statsbidrag inom sina verksamhetsområden. En nämnd har ännu inte genomfört kontrollen och en annan nämnd har rapporterat större avvikelse. Samtliga berörda nämnder har vid behov gått igenom och uppdaterat sina rutiner och processer som är publicerade på kommunens intranät, gällande återsökning av statsbidrag från Migrationsverket.

Förslag på åtgärder

Inga ytterligare åtgärder behöver vidtas. Kontrollmomentet fortsätter att följs upp under 2020.

Kontrollmoment: Informationssäkerhet – mindre anmärkning

Inledning

Ökad digital lagring av information (exempelvis i molntjänster) ger bristande informationssäkerhet med risk för att kommunen inte kan använda information, tvingas betala skadestånd och tappar i förtroende. Kontroll har gjorts av att informationssäkerhet hanteras i enlighet med anvisning för informationssäkerhet.

Metod

Uppföljningsrapporter har begärts in från respektive förvaltningsobjekt i syfte att beskriva nuläget avseende hur informationssäkerheten är omhändertagen i förvaltningsobjekten och deras förvaltningsplaner. Förvaltningsobjekt är ett antal IT-system som grupperas utifrån vilken verksamhet de stödjer. Uppföljningen har

omfattat informationssäkerhetsklassning och tillhörande skyddsåtgärder, åtkomststyrning, riskhantering samt incidenthantering.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Uppföljningen av arbetet med informationssäkerhet visar på stor variation mellan förvaltningsobjekten. I dag saknas även tydliga anvisningar för informationssäkerhet och dataskyddsförordningen (GDPR). Sådana anvisningar har i första hand tagit sig uttryck genom workshops och presentationer inom ramen för kommunens GDPR-projekt. Styrning finns bland annat inom ramen för policy för trygghet och säkerhet samt riktlinje för riskhantering. I handlingsplanen för trygghet och säkerhet finns en åtgärd om att skapa nödvändiga styrdokument med avseende på informationssäkerhet. Arbeta med detta pågår.

Förvaltningsobjektens redovisning avseende informationssäkerhetsklassning av IT-stöd pekar på att justeringar behövs. Arbetssättet med informationssäkerhetsklassning behöver utvecklas och verktyget KLASSA behöver placeras i ett förvaltningsobjekt, vilket även konstaterades vid uppföljning av internkontrollplanen i april 2019. Arbeta med detta pågår.

Uppföljningen av åtkomststyrning visar på stor variation mellan förvaltningsobjekten där vissa visar på en hög mognadsgrad medan andra i stort saknar ett ordnat arbete kring området. Riktade insatser utifrån riskexponering behöver genomföras liksom medvetandehöjande åtgärder. En vägledning för åtkomst och behörighet är under framtagande.

Av redovisningen framgår att handlingsplaner i stort saknas samt att riskhanteringen är outvecklad. Detta betyder att en större insats krävs för att skapa handlingsplanerna och föra in tillhörande aktiviteter i förvaltningsplanerna. Ett utvecklingsarbete pågår avseende förvaltningsmodellen pm3 som inkluderar en ny ordning kring hur informationssäkerhet ska dokumenteras och följas upp. Till detta behöver också ett praktiskt arbetssätt med riskhantering tas fram med upprättande av riskregister och uppföljning av åtgärder.

Även incidenthanteringen varierar i hög grad mellan förvaltningsobjekten. Detta kan bero på olika syn på vad som kan vara en incident och vilka olika typer av incidenter som kan förekomma. Bedömningen är att det krävs en utbildningsinsats för att åtgärda detta.

Förslag på åtgärder

Arbete fortsätter med att ta fram nödvändiga styrdokument inom området samt tydligare förvaltning av verktyget KLASSA. Under hösten 2019 genomförs en utbildning i incidenthantering. Ett arbetssätt för riskhantering, upprättande av riskregister och uppföljning av åtgärder behöver utvecklas kopplat till förvaltningsobjekten senast i juni 2020. Under 2020 behöver även riktade insatser inom åtkomststyrning utifrån riskexponering genomföras liksom medvetandehöjande åtgärder.

Kontrollmoment: Etappvis exploatering – utan anmärkning

Inledning

Kommunens snabba tillväxttakt medför en risk för att bygga in systemfel i samband med ny exploatering. Risk finns att kommunen bygger mycket och snabbt, men inte smart och hållbart. Ett sätt att minska risken är att planera och genomföra projekt i etapper där varje etapp utvärderas innan ny etapp påbörjas.

Metod

Tertialsvis uppföljning genom stickprov av planerade och genomförda projekt. Granskning av att projekt har planerats respektive genomförts etappvis efter utvärdering av föregående etapp.

Resultat av kontrollen

Granskningen är genomförd utan anmärkning. Efter genomförd genomgång och kvalitetssäkring av alla exploateringsprojekt finns idag en systematik i etappindelning av projekten. Inför projektstart sätts en ekonomisk struktur upp som också återspeglar etappindelningen i projektet.

Förslag på åtgärder

Kontinuerlig kvalitetssäkring planeras under hösten 2019 där bland annat etappindelning kommer att säkerställas. Kvalitetssäkringen innebär också att erfarenheter dras från varje etapp, dock inte innan nya etapper startas då många etapper kan pågå parallellt.

Kontrollmoment: Samarbetspartners exploatering – granskning pågår

Inledning

För att klara den höga tillväxttakten behöver kommunen externa samarbetspartners som kan bära delar av de planerade investeringarna. Om kommunen inte får relevanta samarbetspartner som har rätt förutsättningar finns en risk för att den höga tillväxttakten inte kan hållas. Olika möjliga lösningar inför kommande exploateringsprojekt behöver utvärderas.

Metod

Kartläggning av möjliga exploateringsformer i större projekt.

Resultat av kontrollen

Granskning pågår. Ett arbete genomförs inom ramen för uppsalapaketet för att hitta nya samarbetsmodeller med aktörer på marknaden. Arbetet är flerårigt och slutsatser kan ännu inte dras. Bedömningen är att arbetet fortlöper enligt plan och att en uppföljning av kontrollmomentet kan ske innan identifierad risk riskerar att få en negativ inverkan för kommunen.

Förslag på åtgärder

Kontrollmomentet fortsätter att följas upp under 2020.

Uppföljning av e-utbildning i intern kontroll

I samband med enkäten om mutor och jäv till förtroendevalda och chefer ställdes frågan Har du tagit del av e-utbildningen om intern kontroll som kan hittas på Insidan?

Av de 392 chefer som svarade på frågan har 18 procent (69 stycken) svarat att de tagit del av utbildningen. 127 förtroendevalda har besvarat frågan. Av dem har 27 procent (34 stycken) svarat att de tagit del av utbildningen. Av det totala antalet respondenter på enkäten (519 stycken) har alltså 93 stycken, det vill säga 18 procent svarat att de tagit del av utbildningen.

Det finns stora skillnader mellan nämnder och förvaltningar. Till exempel har hälften av de förtroendevalda i omsorgsnämnden och plan- och byggnadsnämnden som

besvarat enkäten, svarat att de tagit del av utbildningen medan till exempel ingen i arbetsmarknadsnämnden eller valnämnden gjort detta. På förvaltningsnivå har klart störst andel av cheferna på kommunledningskontoret (34 procent) tagit del av utbildningen medan endast sju respektive åtta procent av cheferna på utbildningsförvaltningen och brandförsvaret svarat att de gjort detta.