

Kommunledningskontoret  
**Tjänsteskrivelse**

Datum: 2026-03-17  
Diarienummer: KSN-2026-01077  
Kommunstyrelsen

Handläggare:  
Charlotte Skott

## Stiftarbidrag STUNS, Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle 2027

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** Uppsala kommuns stiftarbidrag till STUNS från 2027 ska öka med 1 663 000 kronor till 5 423 000 kronor per år under förutsättning att Region Uppsala också ökar sitt bidrag.

### Ärendet

STUNS, Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle i samverkan arbetar för en för hållbar kunskapsbaserad tillväxt i Uppsala län.

Styrelsen utgörs av representanter från stiftarna som är Länsstyrelsen Uppsala län, Region Uppsala, Uppsala kommun, Sveriges lantbruksuniversitet, Uppsala universitet samt Stockholm Handelskammare, i Uppsala län. STUNS utgör idag en stark faktor för attraktionskraften i Uppsala med omnejd.

Utvecklingen i omvärlden gör att STUNS arbete behöver förstärkas för att Uppsala med omnejd ska kunna behålla och öka sin attraktionskraft. Mot den bakgrunden föreslås en ökning av Uppsala kommuns årliga bidrag till stiftelsen med 1 663 000 kronor per år från 2027 förutsatt att även Region Uppsala gör en justering av sitt bidrag. Uppsala kommuns årliga bidrag från 2027 utgör efter ökningen 5 423 000 kronor.

### Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret.

## Föredragning

STUNS, Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle i samverkan, arbetar för en för hållbar kunskapsbaserad tillväxt i Uppsala län. STUNS initierades 1983 av Länsstyrelsen Uppsala län, Region Uppsala, Uppsala kommun, Sveriges lantbruksuniversitet, Uppsala universitet samt Stockholm Handelskammare, i Uppsala län. Samtliga stiftare representeras i styrelsen för STUNS.

Uppsala har idag internationellt erkända akademiska institutioner, avancerad produktions- och teknikindustri, ett starkt entreprenöriellt klimat och en växande portfölj av hållbara näringar. Den internationella konkurrensen om talang gör Uppsalas attraktionskraft och starka kunskapsmiljöer till avgörande framgångsfaktorer i konkurrensen. Samtidigt förändras omvärlden i grunden. Försörjningskedjor ritas om, teknologisk utveckling accelererar och den globala konkurrensen bland innovationshubbar hårdnar.

STUNS är en avgörande faktor för att Uppsala med omnejd ska behålla sin starka attraktionskraft. Den fortsatta utvecklingen kräver ett innovationssystem som kombinerar spets med bredd. Förutom starka forskningsmiljöer behövs inkluderande arenor för idébärare, tillgång till kapital och kompetens, och platser där behovsägare och innovatörer kan mötas i praktisk tillämpning. Test- och demonstrationsmiljöer, samverkansplattformar och gemensamma data- och kunskapsstrukturer blir centrala byggstenar.

För utvecklingen har STUNS identifierat fyra strategiska inriktningar för åren 2026–2029 där stiftelsen kan bidra till att förstärka de integrerande processerna, öka resiliensen och möjliggöra långsiktig samhällsnytta i Uppsala med omnejd.

Stuns finansieras idag genom årliga stiftarmedel som utgör grundfinansiering, genom projektmedel från externa forskningsfinansiärer och från program samt genom samarbetsavtal med myndigheter, företag och organisationer. Uppsala kommun bidrar idag med 3 760 000 kronor per år i stiftarmedel.

Bidraget till STUNS från stiftarna har sedan år 2020 varit oförändrat och styrelsen har under en längre tid diskuterat behovet av en höjning av stiftarmedel. Förstärkningen behövs för att möta utvecklingen i omvärlden och för att stärka STUNS roll i Uppsalas attraktionskraft och kunna fungera som ett nav i utvecklingen av ett starkt innovationssystem.

Region Uppsala och Uppsala kommun har parallellt med samtalen i styrelsen fört en egen dialog om ökning av sina bidrag. Som ett resultat av samtalen föreslås Uppsala kommuns bidrag från 2027 öka med 1 663 000 kronor per år till totalt 5 423 000 kronor årligen. Förslaget bygger på att region Uppsala också ökar sitt bidrag. Övriga stiftare förväntas också öka sina bidrag.

En närmare beskrivning av STUNS organisation, strategi och arbetet de kommande åren finns i bilaga 1, *STUNS strategi 2026–2029 Full kraft tillsammans – hållbar kunskapsbaserad tillväxt*

### **Ekonomiska konsekvenser**

Det nuvarande stödet om 3 760 000 kronor hanteras inom kommunstyrelsens befintliga ram.

Av den föreslagna ökningen om 1 663 000 kronor finns redan 1 320 000 kronor avsatta i plan för 2027. Resterande 343 000 kronor behöver tillföras i kommande mål- och budgetprocess för 2027-2029.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 17 mars 2026
- Bilaga 1, STUNS strategi 2026–2029 Full kraft tillsammans – hållbar kunskapsbaserad tillväxt

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson  
Stadsdirektör

Ingela Hagström  
Utvecklingsdirektör och  
biträdande stadsdirektör

# STUNS strategi 2026–2029

*Full kraft tillsammans*

*– hållbar kunskapsbaserad tillväxt*



Vision 2050 – Uppsala med omnejd: Framtiden växer här .....	2
Inledning & omvärld .....	4
STUNS ändamålsparagraf och roll i samtiden .....	5
Fyra strategiska inriktningar för 2026–2029 .....	6
Kundgrupper och nytta .....	7
STUNS funktioner .....	7
Samverkansmodell – hur STUNS driver processer .....	8
Finansieringsmodell och portföljstyrning .....	8
Bilaga – STUNS internt .....	9
Värdegrund .....	9
STUNS samverkanstrappa & strategiska kompass .....	9
Hur STUNS kan medverka till värdeskapande .....	10

## Vision 2050 – Uppsala med omnejd: Framtiden växer här

*Ett löfte om att människor, kultur, och idéer får möjlighet att växa — tillsammans. En plats där historien möter framtiden och där vi bygger något större än oss själva i skärningspunkten mellan akademi, näringsliv och samhälle.*

2050 fortsätter Uppsala med omnejd att växa organiskt och del av en fullt integrerad arbetsmarknadsregion med huvudstadsområdet och Mälardalen. Vi leder den gröna omställningen och har fördjupat banden mellan akademi, näringsliv och samhälle. Vi vill vara Europas mest attraktiva plats för människor som vill skapa något större än sig själva. En världsledande kunskaps- och innovationsmiljö.

Två världsledande universitet och framstående sjukhus växer i takt med samhällets behov. Närheten mellan forskning, utbildning och vård skapar en dynamisk miljö där banbrytande lösningar snabbt omsätts i praktisk nytta. Ambitionen är kortast möjliga väg från forskningsgenombrott till implementerad lösning i såväl näringsliv som samhälle.

Vetenskapsområden fortsätter flätas samman och ger upphov till nya innovativa företag, exportsuccéer och vetenskapliga genombrott — flertalet Nobelpris har sitt ursprung och koppling till vår miljö. Tidiga forskningsidéer som tidigare låg långt från kommersialisering har nu starkt genomslag i företag, offentlig verksamhet och samhällsutveckling. Vi siktar på att vara Europas ledande region för kommersialisering i tidig fas och en ledande roll i uppskalning.

Innovationsstödsystemet erbjuder den snabbaste vägen i Europa från idé till internationell expansion. Idébärare i alla faser får skraddarsytt stöd, och innovationsambassadörer växlar mellan forskning och tillämpning för att accelerera tillväxt och marknadsintroduktion.

Ett näringsliv med global räckvidd: Internationella och nationella investerare följer utvecklingen i Uppsala i jakten på nästa stora europeiska framgång. Kapital och talang attraheras av våra lokala serieentreprenörer och internationellt erkända investerare. Ambitionen är att vara det självklara navet för internationellt och institutionellt kapital.

Större företag väljer Uppsala när kompetensförsörjning, kvalitet och förtroende är avgörande och växer vidare genom tilläggsinvesteringar och expansion. Målet är att vara förstahandsvalet för företag som vill växa i högteknologisk miljö.

En plats där människor vill leva, verka och växa: Människor i olika livsfaser söker sig hit för att förverkliga sina ambitioner — och stannar därför att här går balans i livet att förena med ett yrkes- och kulturliv i världsklass. Målet är att vara Sveriges mest attraktiva plats att leva, verka och växa, oavsett bakgrund och framtidsdrömmar.

Sverige omfamnar militär-civil samverkan som motor för samhällsnytta och konkurrenskraft. Uppsala med omnejd lyfts som föredöme i att förena excellens, innovation och resiliens, med målet att bli Nordens centrum för samhällsresiliens. Här har nya partnerskap utvecklats.

Ett samhälle som ligger före: Inom vård och offentlig verksamhet ligger regionen i framkant där nya lösningar testas, skalas och implementeras. Ambitionen är att bli Europas främsta testbädd för framtidens samhällslösningar. Vi ses som en ledare i gränlandet mellan djur, människa, natur och teknik. Vi leder grön omställning och hållbar tillväxt-

## Förord

STUNS grundades 1983 när landshövding Ingemar Mundebo samlade nyckelaktörer från universitet, näringsliv och offentlig sektor för att etablera en teknikpark därigenom tillvarata kraften i Uppsala med omnejds akademiska miljö.

Drömmen om en teknikpark blev en innovation i sig – en samverkansform som långt senare kom att benämnas *triple helix*. Arbetet vilar på en stiftelseurkund och ändamålsparagraf som än idag är bärande för verksamheten.

Stiftarna är Uppsala universitet, Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), Uppsala kommun, Stockholms Handelskammare i Uppsala län, Region Uppsala, och Länsstyrelsen i Uppsala län.

Framväxten av ett innovationssystem i regionen och lärosätenas ökade kapacitet att stödja samverkan har successivt förändrat STUNS roll. Det råder samsyn inom stiftarkretsen om att STUNS har en unik position som regionalt samverkansorgan och att stiftelsen, med denna som utgångspunkt, ska fokusera mer på strategiska frågor.

Den strategiska planen utgår från stiftelseurkunden och ändamålsparagrafen från 1984 samt dokumenten *STUNS framtida roll* och *STUNS nya beredningsordning*, antagna av styrelsen den 4 maj 2018.

Planen *STUNS 2022–2025* bär titeln *Omställning till en hållbar värld genom kunskapsbaserad tillväxt i Uppsalaregionen* och fokuserade på att stärka samverkanskompetensen inom STUNS och det regionala innovationssystemet. Under perioden fyllde STUNS 40 år och tog fram *Kokboken för samverkan*, en ny grafisk profil och lade grunden för arbetet med *ett STUNS*. Samtidigt klingade pandemin av, medan ett nytt säkerhetsläge medförde energi- och försörjningskriser. Resiliens och krisberedskap blev centrala samhällsfrågor, och Sverige beslutade att ansluta sig till NATO.

Förutsättningarna för innovationsstödet förändrades när fysiska platsen *Innovation Hub Uppsala* omstrukturerades, vilket påverkar hur STUNS framöver antar sitt samverkansuppdrag framgent.

Arbetet ovan, tillsammans med strategiworkshops med stiftarna, har skapat samsyn kring STUNS övergripande inriktning och målbild 2026–2029 – i linje med Uppsala med omnejds ambitioner för hållbar tillväxt inom innovationsintensiva verksamheter.

STUNS behöver fortsatt beakta sin komplementära roll i innovationssystemet och relationerna till övriga aktörer. I en snabbt föränderlig omvärld är det avgörande att planen både anger färdriktning och ger manöverutrymme när stiftarkollektivets önskemål och STUNS egna prioriteringar ska vägas samman.

Med denna plan tar STUNS nästa steg i att stärka sin roll som neutral och strategisk plattform för hållbar, kunskapsdriven regional utveckling.

## Inledning & omvärld

Uppsala med omnejd står inför en period av förnyelse och tillväxt – universiteten fördjupar sin internationella profil och nya näringar och verksamheter växer fram i gränsytan mellan forskning, teknik, resiliens och hållbarhet. Den internationella konkurrensen om talang gör attraktionskraft och starka kunskapsmiljöer till avgörande framgångsfaktorer. Samtidigt förändras omvärlden i grunden: försörjningskedjor ritas om, teknologisk utveckling accelererar och den globala konkurrensen bland innovationshubbar hårdnar.

Hur vi skapar värden i denna nya verklighet är en avgörande fråga för alla kunskapsintensiva miljöer. En värld i snabb omställning kräver inte bara innovation i sig – den kräver också förmåga att samarbeta, lära av varandra och agera gemensamt. De platser som kan attrahera, utveckla och behålla talanger, företag och investeringar står starkast i den transformation som nu pågår.

I denna konkurrens besitter Uppsala med omnejd flera av de egenskaper som många platser runt om i världen eftersträvar: internationellt erkända akademiska institutioner, avancerad produktions- och teknikindustri, ett starkt entreprenöriellt klimat och en växande portfölj av hållbara näringar. Här finns en betydande bredd med livsvetenskaper, energiomställning, digitalisering och andra banbrytande teknologier, liksom avancerade tjänsteföretag och en framåtlutad stadsplanering och samhällsbyggnad. Regionen rymmer dessutom användare och behovsägare i såväl offentlig sektor – exempelvis sjukvård och samhällsservice – som hos större företag och organisationer, vilket skapar goda förutsättningar för praktisk utveckling och tillämpning.

Samtidigt präglas världen av ett nytt säkerhetsläge där resiliens och beredskap är det nya normala. Försvarsmakten och samhället har fått ställa till ett nytt normalläge där det geopolitiska spänningar förefaller vara här för att stanna. I detta nya läge framstår det nya behov av att förena näringsliv, akademi, samhälle och Försvarsmakten och andra funktioner med beredskapsuppdrag brett i samhället. I denna skärningspunkten är samverkansstigarna inte upptrampade och här kan STUNS bidra till att formera nya allianser, gå från ord till handling och medverka till att dessa aktörer snabbare och effektivare närmar sig varandra.

Den fortsatta utvecklingen kräver ett innovationssystem som kombinerar spets med bredd. Förutom starka forskningsmiljöer behövs inkluderande arenor för idébärare, tillgång till kapital och kompetens, och platser där behovsägare och innovatörer kan mötas i praktisk tillämpning. Test- och demonstrationsmiljöer, samverkansplattformar och gemensamma data- och kunskapsstrukturer blir centrala byggstenar.

I takt med att nya kunskapsintensiva områden växer fram förändras också förutsättningarna för samhällsplanering, infrastruktur och arbetsliv. Omställningen till ett resilient och hållbart samhälle måste ske i samspel mellan akademin, näringslivets och det offentligas behov av att skapa attraktiva och robusta miljöer för innovation och framdrift.

Baserat på dessa omvärldsfaktorer och förutsättningar har STUNS och dess stiftare identifierat fyra strategiska inriktningar för 2026–2029, där stiftelsen kan bidra till att förstärka de integrerande processerna, öka resiliensen och möjliggöra långsiktig samhällsnytta i Uppsala med omnejd.

## STUNS ändamålsparagraf och roll i samtiden

Utdrag från STUNS ändamålsparagraf *“Stiftelsens ändamål är att med utgångspunkt i den forskning och utveckling samt utbildning som bedrivs vid Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet, utveckla samarbetet mellan universiteten och samhället genom att medverka till att:*

- *forskningsresultat, produkter och idéer överförs från universiteten till företag och samhällsorgan*
- *företagens och samhällsorganens behov av forsknings- och utvecklingsinsatser beaktas vid universiteten*
- *företagens och samhällsorganens behov av särskilda utbildningsinsatser tillgodoses av universiteten*
- *lokaler och utrustning m.m. anskaffas och upplåtes för företag och andra verksamheter i anslutning till universiteten*

*Medverka i övrigt till att universitetens kapacitet tillvaratas.”*

För att möta samtidens behov och förverkliga stiftelseurkundens uppdrag verkar STUNS genom fyra kompletterande roller som tillsammans gör det möjligt att omsätta kunskap till nytta och skapa ett effektivt och sammanhållet innovationssystem i Uppsalaregionen.:

- **Innovationsfrämjare:** STUNS stärker regionens attraktionskraft och synlighet genom att lyfta fram Uppsalas unika styrkor, innovationsframgångar, kompetenser och goda exempel. Genom att synliggöra resultat och möjligheter bidrar vi till att attrahera talang, investeringar och nya samarbeten.
- **Systemaktör:** STUNS bär uppdraget att samordna och hålla ihop helheten i innovationssystemet. STUNS ser hur olika satsningar och behov hänger ihop, och ser till att viktiga frågor inte faller mellan stolarna. Det innebär att vi koordinerar insatser över organisatoriska och sektoriella gränser så att olika initiativ stärker varandra.
- **Möjliggörare:** STUNS skapar arenor, relationer och processer som gör att akademi, näringsliv och offentlig sektor kan mötas kring verkliga möjligheter och behov. Som neutral aktör länkar vi samman rätt människor vid rätt tidpunkt och driver fram lösningar som annars inte skulle bli av. Vi bygger ett starkt och handlingskraftigt community där aktörer inte bara möts — utan samarbetar, utvecklas och skapar resultat tillsammans.
- **Evidensbaserad aktör:** STUNS baserar våra beslut och satsningar på analys, data och lärande. Genom att samla insikter, följa utvecklingen och sprida kunskap gör vi att regionens aktörer kan ta välgrundade beslut.

Dessa fyra roller utgör den grunden för hur STUNS verkar över tid. Mot bakgrund av omvärldsanalysen riktar STUNS nu fokus genom fyra strategiska inriktningar för perioden 2026–2029.

## Fyra strategiska inriktningar för 2026–2029

Utifrån omvärldsanalysen kräver perioden 2026–2029 riktade insatser för att gå från ord till handling och få full kraft tillsammans;

- **Attraktionskraft & berättelsen om innovativa Uppsala med omnejd**  
Uppsala med omnejd ska vara känt som platsen där kunskap blir handling. STUNS stärker den gemensamma berättelsen om Uppsalas innovationskraft och lyfter fram framgångar, styrkor och samarbeten som formar området till en internationellt erkänd kunskapsmiljö. Genom strategisk kommunikation, partnerskap och samordning mellan nyckelaktörer synliggörs potentialen för etableringar, investeringar och talang. Arbetet omfattar även tankeledarskap i nationella forum, mottagande av internationella delegationer och samverkan med aktörer som stärker Uppsalas profil som en nyfiken och framåtblickande innovationsmiljö.
- **Talang & kompetensförsörjning för framtidens behov**  
Uppsala med omnejd lockar redan talanger i världsklass – utmaningen ligger i att behålla, utveckla och attrahera fler. STUNS arbetar för att stärka länkarna mellan studier, forskning och arbetsliv – så att Uppsala uppfattas som en plats där karriärer och idéer växer fram. Målet är att skapa en hållbar talangkedja som förser akademi, företag och samhälle med rätt kompetens i rätt tid – och stärker regionens förmåga att möta den teknologiska och industriella omställningen.
- **Innovativt företagande, behovsdriven utveckling och innovationsstöd**  
Ett starkt innovationssystem förenar spets och bredd. STUNS verkar för ett inkluderande innovationsklimat där idébärare, forskare, etablerade företag och entreprenörer – oavsett bakgrund – får tillgång till testmiljöer, kapital och nätverk. Vi kopplar samman behovsägare, företag och forskningsmiljöer så att ny teknik snabbare kan möta samhällsutmaningar. Särskilt fokus ligger på forskningsnära och kunskapsintensiva områden som deep tech, hållbar industri och tekniköverföring mellan akademi och näringsliv. Genom att samla aktörer bidrar STUNS till ett öppet, samordnat och effektivt innovationssystem – med förbättrad kundupplevelse för idébärare i tidig fas och under uppskalning mot internationella marknader.
- **Infrastruktur, platser, testmiljöer & samhällsresiliens**  
STUNS arbetar för att stärka och knyta samman de infrastrukturer och testmiljöer som gör det möjligt att omsätta forskning och tekniska framsteg till kommersiella och samhällseliga tillämpningar. Genom att samla akademi, företag och offentliga aktörer skapas arenor för utveckling, omställning och lärande – där ny kunskap snabbare blir till värde för både näringsliv och samhälle. Uppsala med omnejd rymmer flera geografiska miljöer där samverkan kan bidra till en enhetlig och hållbar utveckling av innovationssystemet. Tillgången till testbäddar, demomiljöer och mötesplatser utgör viktiga delar av kommersialiseringskedjan och stärker kopplingen mellan forskning, tillämpning och marknad.

## Kundgrupper och nytta

STUNS skapar värde i skärningspunkten mellan kunskap, behov och handling. Nedan sammanfattas de sex aktörer vars utveckling STUNS arbete ska stärka – och den konkreta nytta de får.

- **Idébärare & entreprenörer:** En dörr in till ett sammanhållet innovationsstöd. STUNS kopplar dem till rätt kunskap, nätverk, testmiljöer och finansiering, vilket kortar vägen från idé till marknad och påskyndar nyttiggörandet av forskning.
- **Näringsliv – från innovativa startup till kunskapsintensiva storbolag:** Tillgång till nätverk, testbäddar, kompetens och talang. STUNS skapar arenor där företag kan lösa gemensamma problem, utveckla innovationer och attrahera investeringar.
- **Offentlig sektor:** Neutral plattform för att hantera samhällsutmaningar gemensamt. STUNS samlar akademi och näringsliv kring offentliga behov och möjliggör lösningar som annars inte sker – ofta med offentliga aktörer som första kund.
- **Akademi & forskningsmiljöer:** Starkare gränssnitt för nyttiggörande och partnerskap. I samarbete med universiteten och andra relevanta aktörer medverkar STUNS till att öka forskningens genomslag, stärker utbildningens relevans och knyter Uppsala med omnejd till strategiska samarbeten nationellt och internationellt.
- **Civilsamhälle & medborgare:** Drar nytta av innovationer, jobb och utveckling som ökar regional resiliens och hållbarhet. STUNS bygger tillit och samverkan som gynnar hela samhället.
- **Intermediärer & tjänsteleverantörer:** Får insikt och uppkoppling till akademi, företag och offentliga aktörer, vilket skapar innovationsmöjligheter.

## STUNS funktioner

Tre funktioner håller samman och förstärker STUNS arbete:

- **Mötas – arenor för samverkan och gemensam riktning**  
STUNS skapar mötesplatser där aktörer från akademi, näringsliv och offentlig sektor samlas för att bygga förtroende, formulera gemensamma målbilder och identifiera konkreta möjligheter. Genom konferenser, workshops och nätverk uppstår samsyn och momentum som driver nya initiativ framåt.
- **Göra – samverkansplattform och koordinerat genomförande**  
STUNS fungerar som navet i regionens innovationssystem: vi kopplar samman aktörer, processer och resurser så att satsningar förstärker varandra istället för att spreta eller överlappa. Vi leder och koordinerar gemensamma processer och infrastrukturer, tar operativt ansvar där det behövs och säkerställer att insatser ger systemeffekt.
- **Förstå & koppla upp – omvärld, kunskap och strategisk insikt**  
STUNS bedriver kontinuerlig omvärldsanalys, trendspaning och lärande. Genom att samla och sprida insikter från forskning, internationella miljöer och pågående samarbeten initierar vi rätt satsningar i rätt tid. Denna utblick gör att regionen kan agera proaktivt, behålla sin innovationskraft och stå stark i en föränderlig omvärld.

## Samverkansmodell – hur STUNS driver processer

Dessa roller omsätts i praktiken genom vår samverkansmodell i fyra steg:

- **Entusiasmera och engagera** – Vi samlar nyckelaktörer, väcker idéer och skapar samsyn kring gemensamma möjligheter.
- **Initiera och paketera** – Vi formar och paketerar konkreta initiativ och projektförslag med tydligt gemensamt värde.
- **Mobilisera och sjösätta** – Vi samlar partners, säkrar resurser och sjösätter initiativ med rätt kompetenser på plats.
- **Genomföra och driva** – Vi driver insatser tills de är etablerade och kan stå på egna ben eller föras vidare.

Genom att kombinera rollerna och denna modell kan STUNS omvandla strategiska idéer till praktisk handling över tid och sektorsgränser – alltid med engagemang, förtroende och helhetssyn.

## Finansieringsmodell och portföljstyrning

STUNS verkar med en diversifierad finansieringsmodell som kombinerar flera typer av resurser för att maximera genomslaget:

- **Stiftarmedel:** Grundfinansieringen från stiftarna utgör STUNS långsiktiga bas. Den ger uthållighet över tid, handlingsfrihet att agera snabbt och fungerar som strategisk hävstång för att attrahera projektmedel och förstärka effekten av våra insatser.
- **Projektmedel:** Externa medel från forskningsfinansiärer och program ger spets, volym och möjlighet till uppskalning. De möjliggör samskapande med andra parter och används för att utveckla ny kunskap och kapacitet inom STUNS prioriterade områden.
- **Samarbetsavtal:** Långsiktiga avtal och uppdrag med myndigheter, företag och organisationer skapar stabilitet och förankring. De kan omfatta gemensamt finansierade projekt eller uppdrag där STUNS bidrar med analys och initiativ, men kräver balans mellan parternas intressen och den kollektiva nyttan.

Genom aktiv portföljstyrning säkerställer STUNS att satsningar stärker de övergripande systemmålen snarare än att enbart generera enskilda projekt. Vi väger in samhällsnytta, resiliens och innovationskraft vid prioritering av resurser, och använder basmedlen strategiskt för att attrahera extern finansiering. Målet är att maximera effekten för innovationssystemets aktörer – medborgare, företagare, forskare och entreprenörer – och säkerställa att varje satsad krona och timme skapar största möjliga värde.

# Bilaga – STUNS internt

## Värdegrund

Vår kultur genomsyras av tre kärnvärden: *förändringsdrivande, inkluderande och nyfiken*. Dessa beskriver hur vi agerar: att vi drivs av förändring och utveckling:

- **Förändringsdrivande:** Vi strävar efter att skapa rörelse och positiv förändring i systemet genom konkreta handlingar. STUNS tvekar inte att utmana "status quo" när det behövs för att driva utvecklingen framåt. Hellre *handling* än ord, hellre arbete på *systemnivå* än att fastna i detaljer, stiftelsen vill vara en katalysator som åstadkommer verklig påverkan.
- **Inkluderande:** Vi samlar olika perspektiv och bjuder in brett till samarbete och gemensamt lärande. Alla relevanta aktörer ska känna sig välkomna – akademi, näringsliv, offentlig sektor såväl som civilsamhälle. STUNS betonar mångfald av idéer och kompetenser, eftersom inkludering bygger förtroende och legitimitet. En lösning blir bättre förankrad och mer kreativ när många röster har bidragit.
- **Nyfikna:** Vi utforskar, ifrågasätter och vågar tänka nytt. En ständig nyfikenhet gör att STUNS ligger i framkant och tidigt snappar upp nya trender eller idéer. Modet att prova innovativa lösningar, även med risk för att misslyckas, är centralt. Genom att vara öppna och nyfikna på omvärlden kan vi också inspirera andra att testa nya vägar.

## STUNS samverkanstrappa & strategiska kompass

Som innovationsfrämjare stärker vi Uppsalas attraktionskraft genom att synliggöra regionens unika styrkor, kompetenser och framgångar. Vi lyfter fram innovationer, talanger och goda exempel som positionerar regionen nationellt och internationellt.

Samtidigt verkar vi som en systemaktör med ansvar för helheten. Vi ser till att viktiga frågor inte faller mellan stolarna, utan möts upp och samordnas över organisationsgränser. Genom att förstå hur behov, satsningar och initiativ hänger samman skapar vi riktning och kraft i utvecklingen.

Tillsammans omsätts detta i vår samverkansmodell, en trappa som visar hur vi bygger samsyn, framsyn, samverkan och samskapande i varje initiativ.



Figur x: STUNS Samverkanstrappa

## Hur STUNS kan medverka till värdeskapande

Kundgrupp	Vision	Mål 2026-2029	Exempel på aktiviteter
<b>Talanger &amp; idébärare (studenter, forskare, entreprenörer)</b>	Uppsala med omnejd är platsen för självförverkligande, där talang växer, idéer blir bolag och människor väljer att stanna.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tydliga vägar från idé till test/bolag</li> <li>• Stärkt talangutveckling och talangattraktion</li> <li>• Fler och växande &amp; innovativa bolag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• "En dörr in" för idéer och talang</li> <li>• Entreprenörsspår för studenter &amp; forskare</li> <li>• Matchning mellan talang och startup/scaleups</li> </ul>
<b>Näringsliv (scaleups, etablerade kunskapsbolag)</b>	Uppsala är Nordens ledande nod för kunskapsintensiva företag och industriell & internationell tillväxt och expansion. Stärkt koppling till huvudstadsregionen och ÖMS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fler etableringar &amp; expansioner</li> <li>• Stärkt stöd i uppskalningsfasen</li> <li>• Fler avancerade testmiljöer</li> <li>• Naturliga bryggor till huvudstadsregionen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablerings- &amp; landningsstöd</li> <li>• Scaleup- &amp; industrinoder</li> <li>• Testbäddar &amp; samverkansarenor</li> <li>• Gränsöverskridande insatser inom huvudstadsregionen</li> </ul>
<b>Offentlig sektor (region, kommun, myndigheter)</b>	Uppsala med omnejd är föregångare i offentlig innovation, kompetensutveckling och beredskap.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemensam innovations- och kompetensagenda</li> <li>• Förstärkt offentlig innovationsförmåga</li> <li>• Integrerade resiliens- och beredskapsinitiativ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offentlig innovationsnod</li> <li>• Innovationsupphandling &amp; policy-labb</li> <li>• Arenor för totalförsvaret &amp; resiliens</li> </ul>
<b>Akademi och forskningsmiljöer</b>	Forskning blir samhällsnytta snabbare genom bolag, partnerskap och policy. Starka band till huvudstadsregionen och internationellt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kortare väg från forskning till tillämpning</li> <li>• Större flöde av kommersialisering &amp; nyttiggörande</li> <li>• Stärkt akademi-näringsliv-offentlig sektor-samspel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommersialiseringsstöd</li> <li>• Gemensamma forsknings- &amp; innovationsplattformar</li> <li>• Driva initiativ inom skärningspunkter såsom resiliens, beredskap men även vetenskapsområden och branscher</li> </ul>
<b>Civilsamhälle och invånare</b>	Ett öppet, hållbart och resilient Uppsala där människor och idéer kan växa i samspel mellan samhälle, akademi och näringsliv.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tidig behovsinvolvering i innovation</li> <li>• Fler samhällsrelevanta lösningar</li> <li>• Ökad regional attraktionskraft &amp; livskvalitet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behovsforum och samverkansarenor</li> <li>• Program där behovsägare matchas med innovatörer</li> <li>• Resiliens- och trygghetsinitiativ</li> </ul>
<b>Intermediärer och utvecklingsaktörer (inkubatorer, fastighetsägare, innovationskontor etc)</b>	Ett sammanhållet innovationssystem med tydliga roller, enkel väg in och delad agenda. • Stärkta kopplingar till huvudstadsområdet och internationellt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En dörr in med gemensamma processer</li> <li>• Delade prioriteringar och riktning</li> <li>• Minskad fragmentering – större systemeffekt</li> <li>• Nya etablerade samverkansytter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Harmoniserade processer &amp; partnerskap</li> <li>• Gemensamma systemkartor &amp; riktlinjer</li> <li>• Ett utvecklat mångfacetterat partnerskap mellan försvarsmakten och civilsamhället (A/N/S)</li> </ul>