

Datum:
2026-02-13

Diarienummer:
KRN-2025-00019

Kommunrevisionen
Missiv

Mottagare:
Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktige

Granskning av långsiktig finansiell planering

Vi som förtroendevalda revisorer i Uppsala kommun har genomfört en granskning av kommunens långsiktiga finansiella planering. I vår granskning har vi haft stöd av Azets Revision & Rådgivning.

Av Uppsala kommuns *Mål och budget 2025* framgår att de ekonomiska förutsättningarna framöver bedöms utmanande och att en lägre befolkningstillväxt än de senaste åren innebär en svagare utveckling av skatteintäkterna. Samtidigt kvarstår höga och ökande investeringsbehov. Vidare framgår att demografiska förändringar ställer krav på en effektiv resursfördelning. I tidigare genomförda granskningar har revisionen påpekat vikten av sammanhållen planering, särskilt kopplat till koncernperspektivet i den långsiktiga planeringen utifrån att kommunens bolag är kapitalintensiva. Mot bakgrund av detta har vi bedömt att en granskning avseende den långsiktiga finansiella planeringen ska genomföras.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att kommunstyrelsen *endast delvis* har säkerställt att det finns en ändamålsenlig process för en ekonomisk planering kopplat till god ekonomisk hushållning och med hänsyn till demografiska förändringar sett ur ett långsiktigt perspektiv.

Bakgrunden till vår samlade bedömning är att det finns mål kopplat till såväl resultat som balansräkning, som omfattar kommunkoncernen. Granskningen visar även att det bedrivs ett årligt återkommande prognosarbete utifrån etablerad metod. Däremot saknas en formell politisk förankring av prognoserna, och det saknas en tillräcklig hantering av osäkerhet eftersom det saknas en scenariobaserad analys. Vad gäller långsiktiga planer avseende ekonomisk utveckling konstateras att det upprättas sådana men att det finns utvecklingsbehov vad gäller att koppla analysen till den ekonomiska planeringen som sker i samband med budgetprocessen.

Granskningen visar även att det i allt väsentligt finns underlag som ger stöd för tilldelning och prioriteringar ur ett längre perspektiv, likväl som att kommunstyrelsen i allt väsentligt beaktar investerings-, reinvesterings-, och lokalförsörjningsbehov.

I den bilagda revisionsrapporten redovisas samlade iakttagelser, bedömningar och rekommendationer för kommunstyrelsen.

Revisionen emotser yttrande från kommunstyrelsen kring våra iakttagelser, bedömningar och rekommendationer. Yttrandet bör även innehålla en plan för hur åtgärder avses vidtas i enlighet med rekommendationerna.

Vänligen inkom med yttrande **senast 2026-05-13**, till kommunrevisionen@uppsala.se samt till de sakkunniga biträdena mikael.lind@azets.com och hannah.klarkner@azets.com.

För kommunrevisionen

Berit Danielsson
Ordförande

Kajsa Wejryd
Vice ordförande