

§ 64

Information om Övergripande inriktning för bolagets innovation, forskning och utveckling UVA-2023-00259

Beslut

Styrelsen för Uppsala Vatten och Avfall AB föreslås besluta

att föreslå kommunfullmäktige att godkänna förslaget till ändrad taxa för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun att gälla från och med den 1 januari 2024, enligt bilaga 1.

Bilagor

- Tjänsteskrivelse: Information om Övergripande inriktning för bolagets innovation, forskning och utveckling

Expedieras till

Kommunledningskontoret

Bilaga 1

Uppsala Vatten och Avfall AB
**Tjänsteskrivelse till Styrelsen för Uppsala Vatten
och Avfall AB**

Datum: 2023-06-22
Diarienummer: UVA-2023-00259

Handläggare:
Elin Belleza

Information om Övergripande inriktning för bolagets innovation, forskning och utveckling

Förslag till beslut

Styrelsen för Uppsala Vatten och Avfall AB föreslås besluta **att** notera informationen och lägga dem till handlingarna.

Ärendet

Uppsala Vatten och Avfall AB behöver kunna möta kundernas behov och ändrade förutsättningar på grund av klimat och miljö, nu och i framtiden. Kraven och utmaningarna för bolaget ökar och därmed ökar behovet av att förtydliga bolagets arbete med innovation, forskning och utveckling¹.

Hösten 2020 fick bolaget i uppdrag att ta fram en strategi för bolagets innovation, forskning och utveckling. Under våren och sommaren 2023 har ett förslag tagits fram genom ett bolagsövergripande arbete.

Syftet med innovationsplanen är att skapa en tydlighet, långsiktighet och möjlighet att arbeta proaktivt med bolagets prioriterade frågeställningar. Genom planen förenklas och effektiviseras möjligheten att hitta lösningar på bolagets utvecklingsbehov. Innovationsplanen gör bolaget tydliga i kommunikationen externt, inom kommunen och internt. Den är ett sätt att uppfylla ägardirektiven och att realisera bolagets vision och långsiktiga mål som beskrivs i affärsplanen.

Planen innebär i korthet att:

¹ Uppsala kommun definierar innovationsförmåga som förmågan att framgångsrikt ta fram och införa nya processer (för bolaget; arbetsätt), tjänster och metoder som resulterar i betydande förbättringar av kvalitet, effektivitet eller ändamålsenlighet. Forskning och utveckling definieras som en innovationsaktivitet. Innovationsplanen omfattar inte arbete med ständiga förbättringar samt optimering av kärnprocesser och drift.

Uppsala Vatten och Avfall AB

**Tjänsteskrivelse till Styrelsen för Uppsala Vatten
och Avfall AB**

Datum:

2023-06-22

Diarienummer:

UVA-2023-00259

Handläggare:
Elin Belleza

- Bolaget ska samarbeta med universitet, högskolor och andra aktörer. Detta bidrar till att arbetet med bolagets innovation, forskning och utveckling genomförs effektivt och med hög kvalitet.
 - Uppsala Vattens innovationsarbete ska i möjligaste mån samordnas med de aktiviteter som pågår inom de branschorganisationer som bolaget är medlemmar i.
 - Bolaget ska samarbeta med universitet och högskolor inom forskningskluster och strategiska innovationsprogram, med enskilda forskare och via samverkansplattformar. Bolaget bör ta in examensarbetare och doktorander för att studera olika frågeställningar.
 - Bolaget bör vara medlem i nationella forskningskluster och strategiska innovationsprogram för att på ett effektivare sätt kunna nyttja och dela med oss av den samlade kunskap som finns.
 - Samarbete inom Uppsala kommunkoncern och med kommuner som har samma utvecklingsbehov, både i Sverige och i andra länder, ska vara en naturlig del av innovationsarbetet.
 - Bolaget ska samarbeta med det lokala näringslivet kring utveckling och innovation.
- Bolaget ska förtydliga sin kommunikation kring innovation, forskning och utveckling. Detta bidrar till att behålla och höja kundens och intressenters förtroende för bolaget. Det hjälper bolaget att fånga upp de goda idéer som finns ute i verksamheten, att behålla befintlig personal och attrahera nya medarbetare. Tydlig kommunikation av behov och prioriteringar hjälper bolaget att hitta rätt samarbetspartners.
- Bolaget ska bygga upp ett innovationssystem som integreras i bolagets ledningssystem och som utgår från Uppsala kommuns innovationsplan.
- En innovationsportfölj byggs upp och till en början inkluderas fokusområdena dricksvatten, dagvatten, spillvatten/slam, ledningsnät och avfall/cirkulär ekonomi. Klimatfrågorna ligger under respektive fokusområde.

Uppsala Vatten och Avfall AB
**Tjänsteskrivelse till Styrelsen för Uppsala Vatten
och Avfall AB**

Datum: 2023-06-22
Diarienummer: UVA-2023-00259

Handläggare:
Elin Belleza

- Innovationsportföljen innehåller aktiviteter som kopplar till bolagets prioriterade frågeställningar. Dessa sorteras in under forskningsutmaningar och innovationsutmaningar.
 - Forskningsutmaningar präglas av ovisshet, är av en mer utforskande karaktär och ofta långsiktiga.
 - Innovationsutmaningar är sådana där det antingen redan finns lösningar som används av andra, eller där bolaget ligger nära implementering och testar olika lösningar med syfte att skapa värde/nytta för bolaget och kunderna i närtid.
- Bolaget ser över en modell för innovationsbudget. Den ska utgå ifrån den modell som kommunen tar fram enligt Uppdrag 2 i Uppsala kommuns mål och budget 2023 med plan för 2024 – 2025: *Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd*. Modellen kan behöva anpassas för att fungera på bolaget.

Förslaget har varit på intern remiss i bolaget och ska upp till beslut hos VD tidigt i höst. Styrelsen för Uppsala Vatten och Avfall AB föreslås besluta att notera informationen och lägga dem till handlingarna.

Ekonomiska konsekvenser

Bolaget ser över en modell för innovationsbudget.

För närvarande är det inte helt klart hur stor del av omsättningen som används för den här typen av arbete. Genom att sätta upp en fast budget fastställs ambitionsnivån och det blir tydligt vad bolaget satsar på när det gäller innovation, forskning och utveckling.

Juridiska konsekvenser

Beslutet bedöms inte innebära några juridiska konsekvenser.

Miljökonsekvenser

Beslutet bedöms inte innebära några direkta miljökonsekvenser. Dock kan det innebära positiva miljökonsekvenser på sikt.

Bilagor

Inga bilagor



Uppsala Vatten och Avfall AB
**Tjänsteskrivelse till Styrelsen för Uppsala Vatten
och Avfall AB**

Datum:
2023-06-22

Diarienummer:
UVA-2023-00259

Handläggare:
Elin Belleza

Expedieras till
Kommunledningskontoret

Sigrid De Geyter
VD

Mikael Ekhamen
Avdelningschef