

Handläggare  
Hagström Ingela

Datum  
2013-09-11

Diarienummer  
KSN-2013-0344

Kommunstyrelsen

## **Motion av Frida Johansson (MP) om den administrativa bördan i Uppsalas skolor**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

**att** besvara motionen i enlighet med föredragningen i ärendet.

### **Ärendet**

Frida Johansson (MP) föreslår i motion, väckt den 25 februari 2013, att kommunfullmäktige ska ge barn- och ungdomsnämnden, utbildning och arbetsmarknadsnämnden samt Styrelsen för vård och bildning i uppdrag att göra en översyn av vilka lokala administrativa arbetsuppgifter som kan tas bort från Uppsalas skolor. Förslaget är även att översynen inkluderar en uppmaning till de enskilda lärarna och lärarfacken att själva rapportera in vilka administrativa rutiner de vill ta bort eller förändra. Motionen återges i **bilaga 1**.

### *Remissbehandling*

Motionen har remitterats till barn- och ungdomsnämnden (BUN) utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden (UAN) och Styrelsen för vård och bildning (SVB).

BUN, **bilaga 2**, och UAN, **bilaga 3**, hänvisar till att de sedan flera år tillbaka arbetat aktivt för att minska den administrativa bördan för skolorna bland annat genom att alltid undersöka om önskade uppgifter kan erhållas från annat håll. Både BUN och UAN har minskat antalet utskick av enkäter genom en förändrad uppföljningsmodell. Ansvaret för insamling av elevdata från skolorna till Statistiska centralbyrån har helt flyttats till uppdragskontoret. BUN poängterar även att de noggrant följer utvecklingen inom området och är intresserade av att ytterligare minska den administrativa bördan i skolorna. I UAN har **reservat**ion lämnats av S, V och MP.

SVB, **bilaga 4**, påpekar i sitt yttrande att de har påbörjat ett projektarbete partgemensamt med LR (Lärarnas riksförbund), Lärarförbundet och representanter för alla skolformer med syfte att skapa god arbetsmiljö och en minskad administrativ belastning för personalen inom skolorna, framför allt gällande lärarnas arbetsbelastning. Konkreta åtgärder ska vara beslutade och verkställda 2013. Parallellt med projektet arbetar varje skola med att ta fram handlingsplaner utifrån resultaten i 2012 års medarbetarundersökning.

#### *Föredragning*

Motionären lyfter en viktig fråga gällande skolor och lärares arbetsbelastning, vilken är till stor del en fråga för hela det svenska skolsystemet. Bland annat har en nationell utredning och översyn av lärarnas administrativa börda genomförts, i vilken man föreslår lagändringar så som att kraven på att individuell utvecklingsplan (IUP) avskaffas helt i årskurs 6-9 och reduceras från en gång per termin till en gång per läsår i årskurs 1-5.

Det görs flera insatser även på lokal nivå för att minska på den administrativa bördan för skolorna i Uppsala. Bland annat undersöks alltid om uppgifter kan tas från annat håll, synkronisera insamling av statistik och information i övrigt med andra aktörer, så som Liv och Hälsa ungs enkät, Statistiska centralbyråns insamling av data samt Skolinspektionens regelbundna tillsynsbesök. Även antalet utskick av enkäter till skolorna har minskats efter förändring av den lokala uppföljningsmodellen, där man nu skickar ut enkäter till skolorna vartannat år istället för varje år som tidigare var fallet.

Motionärens förslag innefattade även att enskilda lärarna och lärarfacken själva ska rapportera in vilka administrativa rutiner de vill ta bort eller förändra. När det gäller enskilda lärare anställda i kommunen görs detta indirekt redan idag, i och med att det vartannat år genomförs medarbetarundersökning för kommunens samtliga anställda. I denna undersökning finns bland annat frågor om hur man upplever sin arbetssituation, till exempel om man anser att man har en rimlig arbetsbelastning. Resultat från medarbetarundersökningen delas in på enhetsnivå för att enheterna själva ska kunna analysera sina resultat, för att sedan ta fram en handlingsplan utifrån identifierade utvecklingsområdena.

På skolorna inom Vård och bildnings regi genomförs det även arbete tillsammans med bland annat LR och lärarförbundet med syfte att göra skolan till en attraktiv arbetsgivare som har en god och utvecklande arbetsmiljö och som möjliggör för den pedagogiska personalen att utöva sitt yrke med fokus på det pedagogiska uppdraget.

I IVE 2014-17 framhålls att Styrelsen för Vård och bildning ”verkar särskilt för att ha en effektiv organisering med en administration som underlättar för nyckelkompetens, såsom exempelvis lärare och vårdpersonal, att fokusera arbetstiden mot elever, vårdtagare och brukare” Produktionsstyrelserna har direktiv att se över organisation, arbetssätt och administration för att vara konkurrenskraftiga.

Sammantaget kan konstateras att frågan om skolornas administrativa börda har uppmärksamats både på statlig nivå och lokalt i Uppsala. Insatser och åtgärder har initierats

på de olika nivåerna med syfte att öka lärarnas tid för det pedagogiska uppdraget, vilket bör medföra en förändrad administrativ situation för skolorna och lärarna framöver.

Med hänvisning till ovanstående anser kommunstyrelsen att motionens syfte redan bevakas i pågående arbete.

*Ekonomiska konsekvenser*

Ej aktuellt med föreliggande förslag till beslut.

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson  
Stadsdirektör

Ulla Holmgren  
Enhetschef



2013-02-14

KSN-2013-0344

14 1

## Motion till Uppsala kommunfullmäktige

# Minska den administrativa bördan i Uppsalas skolor

Som fritidspolitiker i en kommunal nämnd med ansvar för skolan möter jag lärare och rektorer som brottas med hur allt fler olika administrativa sysslor ska lösas. Sysslor som en och en kan verka fullt rimliga men när man lägger ihop dem tar alltför mycket tid från skolans huvuduppdrag, nämligen att se sina elever och stödja dem i deras utveckling mot skolans mål. Lärares arbetsdag går idag åt till så mycket annat än att förbereda och utveckla undervisningen och ge varje elev just den tid hon behöver.

Lärare och rektorer upplever alltmer stress, men det är sällan eleverna som gör dem stressade. Istället är det skolornas administrativa börda som vuxit. Kan vi minska den, så kan vi istället uppvärdera lärarnas förberedelser, den individuella uppföljningen, möjligheten att dröja sig kvar i klassrummet när det är dags för rast, att sitta ned och ta ett extra samtal med den elev som behöver det.

En del av den ökade administrationen kommer från allt mer detaljerade krav på dokumentation och uppföljning. Inte sällan görs detta i dubbel bemärkelse där både stat, kommun och enskild huvudman vill följa upp utvecklingen, samla in statistik och säkerställa att lagar, regler och föreskrifter efterlevs.

Dokumentationen som vi uppdrar åt våra lärare att göra måste i första hand syfta till att stärka och stödja elever i deras lärande. Först i andra hand ska den handla om att förse myndigheter och politiker med statistik. Det är inte rimligt att vi följer upp samma sak från flera olika håll. Det tar onödig tid och signalerar helt fel saker till de lärare som arbetar på våra skolor.

Kraven på dokumentation i skollagen och samordningen av de statliga myndigheternas uppföljningar bör renodlas. Som kommunpolitiker ser vi också att en del kan göras på huvudmannanivå. Uppsala kommun bör göra en översyn av vilka lokala administrativa arbetsuppgifter som kan rensas från skolan. Framför allt ska inte stat och kommun följa upp samma saker.

Lärare kan följa sina elevers kunskapsutveckling, kan berätta hur det går och vilka stödinsatser som behövs utan att vi behöver detaljstyra hur det ska gå till från politiskt håll. Ska fler elever nå målen är det inte mer administration som krävs utan att lärare får mer tid för sina elever.

*Mot bakgrund av det ovan anförda yrkar jag att kommunfullmäktige beslutar*

Att ge barn- och ungdomsnämnden, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden samt styrelsen för Vård & Bildning i uppdrag att göra en översyn av vilka lokala administrativa arbetsuppgifter som kan tas bort från Uppsalas skolor

Att översynen inkluderar en uppmaning till de enskilda lärarna och lärarfacken att själva rapportera in vilka administrativa rutiner de vill ta bort eller förändra.


Uppsala den 10 februari 2013

Frida Johansson (MP)

Handläggare  
Öjdeby Christer  
Hjalmarsson-Berg Lena

Datum  
2013-05-23

Diarienummer  
BUN-2013-0331

UPPSALA KOMMUNSTYRELSE	
Ink.	2013 -09- 02
Diarienumr.	KSN 2013-0344
	14 Akbil. 

Kommunstyrelsen

### Yttrande: Motion av Frida Johnsson (MP) om den administrativa bördan i Uppsalas skolor KSN-2013-0344

En motion har inkommit till Uppsala kommunfullmäktige från Miljöpartiet (MP) om att vidta åtgärder för att minska de lokala administrativa arbetsuppgifterna som finns i Uppsalas skolor. Motionen vänder sig till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden samt barn- och ungdomsnämnden för att få en översyn av vilka lokala administrativa arbetsuppgifter som kan rensas bort från skolan. Motionen betonar att stat och kommun inte ska följa upp samma saker.

Sedan flera år tillbaka har kontoret aktivt arbetat för att minska den administrativa bördan för skolorna bland annat genom att alltid undersöka om önskade uppgifter kan erhållas från annat håll. Kontoret har också minskat antalet utskick av enkäter till enheterna genom en förändrad uppföljningsmodell som infördes 2011. Uppföljningsmodellen innebär att enkäter skickas ut till skolorna vartannat år istället för varje år som tidigare var fallet.

Ett arbete att minska lärarnas administrativa börda pågår inom Vård och bildning. Barn- och ungdomsnämnden är angelägen att detta har hög prioritet då en ökning av lärarnas tid med eleverna kommer att bidra till förbättrade resultat i skolan.

Nämnden följer utvecklingen inom området och arbetar för att ytterligare minska den administrativa bördan på skolorna

Barn- och ungdomsnämnden

Cecilia Forss  
Ordförande

  
Kerstin Sundqvist  
Sekreterare



Handläggare  
Hjalmarsson-Berg Lena  
Öjdeby Christer

 Datum  
2013-05-23

Uppsala Kommunstyrelse	
UAN-2013-0143	
Ink.	2013 -05- 3 1
Ordn.nr.	KSN-2013-0344
	19 Akbil. 4

Kommunstyrelsen

**Yttrande: Motion av Frida Johnsson (MP) om den administrativa bördan i Uppsalas skolor, KSN-2013-0344**

En motion har inkommit till Uppsala kommunfullmäktige från Frida Johnsson (MP) om att vidta åtgärder för att minska de lokala administrativa arbetsuppgifterna som finns i Uppsalas skolor. Motionen vänder sig till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden, barn- och ungdomsnämnden samt Styrelsen för vård och bildning för att få en översyn av vilka lokala administrativa arbetsuppgifter som kan rensas bort från skolan. Motionen betonar att stat och kommun inte ska följa upp samma saker.

Sedan flera år tillbaka har nämnden aktivt arbetat för att minska den administrativa bördan för skolorna bland annat genom att alltid undersöka om önskade uppgifter kan erhållas från annat håll. Nämnden har också minskat antalet utskick av enkäter till enheterna genom en förändrad uppföljningsmodell som infördes 2011. Uppföljningsmodellen innebär att verksamhetsredogörelse skickas ut till skolorna vartannat år istället för varje år som tidigare var fallet. Ansvar för insamling av elevdata från skolorna till Statistiska Centralbyrån, SCB har helt överflyttats till uppdragskontoret. Nämnden synkroniserar sina insatser med att samla in statistik och information i övrigt med andra aktörer till exempel Liv och Hälsas enkät, Statistiska centralbyråns insamling av data samt Skolinspektionens regelbundna tillsynsbesök för att på detta sätt minska den administrativa arbetsbördan för skolläring och lärare.

Nämnden arbetar för att ytterligare minska den administrativa bördan på skolorna.

Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden



 Mohamad Hassan  
Ordförande



 Lotta von Wowern  
Sekreterare

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Sammanträdesdatum: 2013-05-23

Plats och tid: Kontoret för barn, ungdom och arbetsmarknad, Stationsgatan 12, Uppsala 08:30-13:00

<b>Ledamöter:</b> Mohamad Hassan (FP), ordförande Torbjörn Aronson (KD), 1:e vice ordförande t.o.m. § 133 Ulrik Wärnsberg (S), 2:e vice ordförande Hannes Beckman (M) t.o.m. § 129 Gabriella Lange (M) t.o.m. § 133 Mats Johnsson (FP) Kenny Jonsson (C) Irene Söderhäll (S) Jan-Åke Carlsson (S) Frida Johnsson (MP) t.o.m. § 129 Clemens Lilliesköld (V) t.o.m. § 133	<b>Tjänstgörande ersättare:</b> Tekle Embaye (S) t o m § 108, fr.o.m. § 130 Madeleine Andersson (M) fr.o.m. § 130  <b>Ersättare:</b> Anne Lennartsson (C) Madeleine Andersson (M) t.o.m. § 129 Tekle Embaye (S) § 109 - § 129 Inger Söderberg (M) t.o.m § 121
--	--

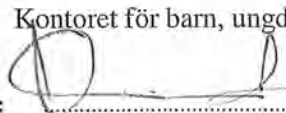
Övriga deltagare: Lena Winterbom, uppdragschef, Carola Helenius-Nilsson, direktör, Lena Tóth, ekonom, strateger: Leif Wiklund, Björn Bylund, Nasser Ghazi, Astrid Nyström, Eva Egnell, Lena Hjalmarsson-Berg, Karin Carlsson, Tobias Åström-Sinisalo, Christer Öjdeby, Andreas Christoffersson, Jan Sund, verksamhetschef, Åsa Danielsson, myndighetschef, Tuomo Niemelä, controller

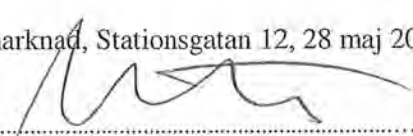
Utses att justera: Ulrik Wärnsberg (S)

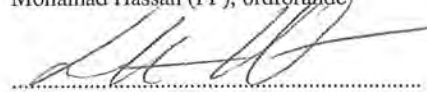
Paragrafer: 107 - 134

Justeringens plats och tid: Kontoret för barn, ungdom och arbetsmarknad, Stationsgatan 12, 28 maj 2013, klockan 16:00

Underskrifter:

  
 Mohamad Hassan (FP), ordförande

  
 Ulrik Wärnsberg (S), justerare

  
 Lotta von Wowern, sekreterare

ANSLAG/BEVIS Protokoll är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ: Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

Datum: 2013-05-23

Datum för anslags uppsättande: 2013-05-29

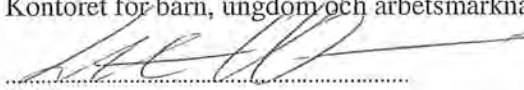
Sista dag för överklagande: 2013-06-19

Datum för anslags nedtagande: 2013-06-20

Förvaringsplats för protokollet:

Kontoret för barn, ungdom och arbetsmarknad, Uppsala

Underskrift:

  
 Lotta von Wowern, sekreterare

Justerandes sign




Utdragsbestyrkande





**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Sammanträdesdatum: 2013-05-23

## § 124

**Remiss: Motion av Frida Johnsson (MP) om den administrativa bördan i Uppsalas skolor  
UAN-2013-0143**
**Beslut**

Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden beslutar

att avge yttrande till kommunstyrelsen enligt kontorets förslag.

**Reservationer**

Frida Johnsson (MP), Ulrik Wärnsberg (S), Irene Söderhäll (S), Jan-Åke Carlsson (S) och Clemens Lilliesköld (V) reserverar sig enligt bilaga 5.

**Sammanfattning**

Kommunstyrelsen har hemställt om utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens yttrande över motion väckt av Frida Johnsson (MP) om den administrativa bördan i Uppsalas skolor.

Motionären yrkar att kommunfullmäktige ger barn- och ungdomsnämnden, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden samt Styrelsen för vård och bildning i uppdrag att göra en översyn av vilka lokala administrativa arbetsuppgifter som kan tas bort från Uppsalas skolor samt att översynen inkluderar en uppmaning till de enskilda lärarna och lärarfacken att själva rapportera in vilka administrativa rutiner de vill ta bort eller förändra.

**Yrkanden**

Frida Johnsson (MP) yrkar, med stöd av Ulrik Wärnsberg (S) och Clemens Lilliesköld (V), att motionen ska bifallas.

Mohamad Hassan (FP) yrkar avslag på Frida Johnssons (MP) yrkande och bifall till kontorets förslag.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer yrkandena mot varandra och finner bifall till eget yrkande.

**Beslutsunderlag**

Kontorets tjänsteskrivelse den 25 mars 2013.

Justerandes sign




Utdragsbestyrkande







## Reservation

UAN 2013-05-23

### Ärende 6.2: Motion av Frida Johnsson (MP) om den administrativa bördan i Uppsalas skolor

I en motion föreslår Frida Johnsson (mp) att kommunen ska göra en översyn av vilka lokala administrativa arbetsuppgifter som kan tas bort från Uppsalas skolor.

Vi vill reservera oss mot den borgerliga majoritetens beslut om att föreslå att denna motion ska anses besvarad.

Det är bra att nämnden redan gör en del saker i linje med motionens intentioner, såsom att samordna insamling av statistik från olika instanser. Men det räcker inte. Idag vittnar allt fler lärare och rektorer om att den administrativa bördan i skolan ökar och att allt mindre tid läggs på undervisningen och mötet med eleverna. Det sker idag ett arbete på olika håll för att få bort den onödiga administrativa bördan. Även Uppsala kommun borde vara delaktig i det arbetet och göra en översyn, tillsammans med lärarna och lärarfacken, över vilka administrativa rutiner som skulle kunna tas bort eller förändras i kommunen. Ska fler elever nå målen är det inte mer administration som krävs utan att lärare får mer tid för sina elever.

Därför menar vi att motionen bör bifallas.

Mot bakgrund av ovanstående vill vi reservera oss mot nämndens beslut.

För Socialdemokraterna

För Miljöpartiet

För Vänsterpartiet

Ulrik Wärnsberg (s)

Frida Johnsson (mp)

Clemens Lilliesköld (v)

Handläggare  
Håkan Sandberg

Datum  
2013-05-15

Diarienummer

SYB-2013-0693

UPPSALA KOMMUNSTYRELSE	
Ink.	2013 -06- 04
Diarienum.	KSN-2013-0344
	14
	Aktbil. 5

Kommunstyrelsen

## Svar på motion av Frida Johansson (MP) rörande minskning av den administrativa bördan i Uppsalas skolor, KSN-2013-0344

Vård & bildning har påbörjat ett arbete med syfte att skapa en god arbetsmiljö och en minskad administrativ belastning för personalen inom skolorna, framför allt vad gäller lärarnas arbetsbelastning.

Arbetet genomförs i ett partsgemensamt projekt där LR, Lärarförbundet och representanter för alla skolformer finns med i projektgruppen.

En uppdragsbeskrivning och projektplan är framtagen av divisionsledningen inom Utbildning & lärande, vilka också är styrgrupp för projektet.

Syftet med projektet är:

- att Vård & bildning ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare vars skolor har en god och utvecklande arbetsmiljö som möjliggör för pedagogisk personal att utöva sitt yrke med fokus på det pedagogiska uppdraget.

Konkreta åtgärder ska vara beslutade och verkställda 2013.

Parallellt med projektet arbetar varje skola med att ta fram handlingsplaner utifrån resultaten i 2012 års medarbetarundersökning. Goda exempel kan där tas till vara och lyftas in i projektgruppens arbete.

Med hänvisning till ovanstående anser styrelsen att motionens syften redan är tillgodosedda. Lärarnas arbetsbelastning är en fråga för hela det svenska skolsystemet.

Projektet har en aktiv och kontinuerlig omvärldsbevakning. Bland annat bevakas vad som händer inom Stockholm stads skolor där Arbetsmiljöverket har genomfört en inspektion och krävt åtgärder för att minska arbetsbelastningen för lärarna.

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Sammanträdesdatum

2013-05-30

**§ 55**

**Yttrande över motion av Frida Johnsson (MP) rörande minskning av den administrativa bördan i Uppsalas skolor, KSN-2013-0344, SVB-2013-0693**

**Beslut**

**att** anta och översända yttrande till kommunstyrelsen i enlighet med förvaltningens förslag.

**Ärendet**

Vård & bildning har påbörjat ett arbete med syfte att skapa en god arbetsmiljö och en minskad administrativ belastning för personalen inom skolorna, framför allt vad gäller lärarnas arbetsbelastning.

Arbetet genomförs i ett partsgemensamt projekt där LR, Lärarförbundet och representanter för alla skolformer finns med i projektgruppen. Vård & bildning ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare vars skolor har en god och utvecklande arbetsmiljö som möjliggör för pedagogisk personal att utöva sitt yrke med fokus på det pedagogiska uppdraget.

Konkreta åtgärder ska vara beslutade och verkställda 2013.

**Beslutsunderlag**

I ärendet föreligger förvaltningens förslag till beslut 2013-05-15.

...

AW	C	AB	Utdragsbestyrkande
----	---	----	--------------------



## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2013-05-30

Plats och tid: Vård & bildning, Fyrisborgsgatan 1, kl. 15.15 – 16.45

**Beslutande:**

Cecilia Hamenius (FP) Ordförande  
 Agneta Boström (S) 2:e vice ordförande  
 Simone Falk (M) ledamot  
 Berthold Lindersten (FP) ledamot  
 Ehsan Nasari (C) ledamot  
 Carl-Henrik Söderlind (C) ledamot  
 Maria Patel (S) ledamot  
 Owe Rubenman (S) ledamot  
 Terence Hongso (MP) ledamot  
 Huseyin Alpergin (V) ledamot

**Övriga deltagare:**

Johan Fredriksson, produktionsdirektör  
 Johan Färnstrand, vice produktionsdirektör  
 Birgitta Pettersson, vice produktionsdirektör  
 Laila Olsson, chefsekonom  
 Birgitta Najafi, controller  
 Ingela Meurling, registrator  
 Kajsa Wejryd, affärsområdeschef  
 Karin Källman Svärd, HR-chef  
 Lena Nyström-Nilsson, utvecklingsledare  
 Anne-Louise Wahlund, sekreterare

**Tjänstgörande ersättare:**

Anders Liljegren (M)

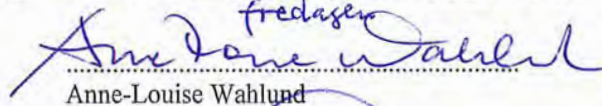
**Ersättare:**

Trine Wirén (KD)  
 Marcus Norlin (MP)  
 Kristin Liljeqvist (MP)

Utses att justera: Agneta Boström (S)

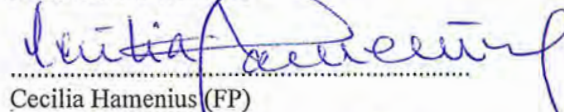
Justeringens plats och tid: Vård & bildning ~~fredagen~~ <sup>fredagen</sup> den 31/5 2013 klockan 15.30

Sekreterare:

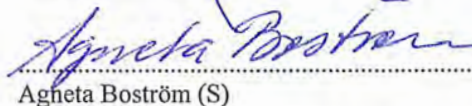
  
 Anne-Louise Wahlund

Paragrafer 50-70

Ordförande:

  
 Cecilia Hamenius (FP)

Justerande:

  
 Agneta Boström (S)

### ANSLAG/BEVIS

Organ: Justeringen har tillkännagivits genom anslag  
 Styrelsen för vård och bildning

Sammanträdesdatum: 2013-05-30

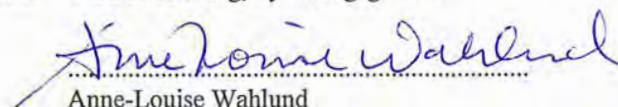
Datum för anslags uppsättande: 2013-06-03

Datum för anslags nedtagande: 2013-06-25

Sista dag för överklagande: 2013-06-24

Förvaringsplats för protokollet: Vård & bildning, Fyrisborgsgatan 1

Underskrift:

  
 Anne-Louise Wahlund

Utdragsbestyrkande