

§ 95

Årsredovisning för kommunstyrelsen 2024

KSN-2025-00141

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. **att** godkänna årsredovisning 2024 för kommunstyrelsen, samt
2. **att** godkänna uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser, enligt ärendets bilaga 2
3. **att** godkänna kommunstyrelsens sammanställda analys inför Uppsala kommuns årsredovisning enligt ärendets bilaga 3

Sammanfattning

I årsredovisningen ska kommunstyrelsen kommentera det ekonomiska utfallet i förhållande till kommunfullmäktiges budget samt rapportera status för arbetet med fokusmål och uppdrag. Handlingen omfattar även kommunstyrelsens investerings- och exploateringsverksamhet. Ärendet omfattar även uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till andra nämnder och styrelser.

Kommunstyrelsen upphandlar tjänster inom städ och skogsförvaltning. Dessa följs upp i årsredovisningen enligt riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 8 april 2025
- Bilaga 1. Årsredovisning 2024 för kommunstyrelsen
- Bilaga 2. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser
- Bilaga 3. Kommunstyrelsens sammanställda analys inför Uppsala kommuns årsredovisning

Beslutsgång

Ordföranden finner att arbetsutskottet bifaller föreliggande förslag.

Kommunstyrelsens arbetsutskott
Protokollsutdrag

Datum:
2025-04-01

Särskilda yttranden

Stefan Hanna (UP) lämnar följande särskilda yttrande:

Kommunstyrelsen behöver växla upp sitt effektiviserings- och produktivetsfrämjande arbete kopplat till kommunledningskontoret. Mindre resurser måste prioriteras för "strategiskt" arbete och ständiga utvecklingar av övergripande dokument. De resurser som frigörs ska med fördel omfördelas till kärnverksamheterna skola, vård och omsorg.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen

Datum:
2025-04-08

Diarienummer:
KSN-2025-00141

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

Årsredovisning för kommunstyrelsen 2024

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** godkänna årsredovisning 2024 för kommunstyrelsen, samt
2. **att** godkänna uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser, enligt ärendets bilaga 2
3. **att** godkänna kommunstyrelsens sammanställda analys inför Uppsala kommuns årsredovisning enligt ärendets bilaga 3

Ärendet

I årsredovisningen ska kommunstyrelsen kommentera det ekonomiska utfallet i förhållande till kommunfullmäktiges budget samt rapportera status för arbetet med fokusmål och uppdrag. Handlingen omfattar även kommunstyrelsens investerings- och exploateringsverksamhet. Ärendet omfattar även uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till andra nämnder och styrelser.

Kommunstyrelsen upphandlar tjänster inom städ och skogsförvaltning. Dessa följs upp i årsredovisningen enligt riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen.

Föredragning

Ekonomiskt bokslut

Kommunstyrelsens resultat var ett underskott om 112 miljoner kronor, vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. I jämförelse med helårsprognosen som lämnades per augusti om 22 miljoner kronor i överskott var resultatet 134 miljoner kronor lägre.

De största förklaringarna till avvikelser mot budget inom verksamhetsområde infrastruktur, skydd med mera var lägre intäkter från markförsäljning, högre kostnader i och med omförhandlat avtal om medfinansiering av trafikplatsen vid Mora Stenar samt avsättning för saneringskostnader av övningsfältet vid Viktoria brandstation. De högre kostnaderna möts till del av lägre kostnader för ledningsflyttsarbeten inom spårvägsprojektet.

Inom verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet förklaras underskottet av kostnader av engångskaraktär inom fastighetsverksamheten där ändrad demografiutveckling givit anledning till avbrutna projekt som kostnadsförts och därmed påverkar resultatet.

Avvikelsen i förhållande till helårsprognosen per augusti förklaras av medfinansiering av trafikplatsen, saneringskostnader och kostnaden för avbrutna projekt.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2024 var budgeterade till 1 102 miljoner kronor. Under året har 646 miljoner kronor upparbetats där de största utgifterna avser strategiska markförvärv, utbyggnad inom exploateringsområden och fastighetsunderhåll. Årets externa finansiering uppgår till 103 miljoner kronor. Avvikelsen mot budget förklaras av att vissa tilltänkta markförvärv inte har genomförts samt försening av nytt LSS-boende och ny förskola.

Verksamhetsuppföljning

Kommunstyrelsen har under 2024 i hög grad bidragit till uppfyllandet av kommunfullmäktiges fokusråd ekonomin och tryggheten samt delvis uppfyllt inom jobben och klimatet. Bedömningen av nämndens bidrag till fokusrådets utveckling baseras på både fullmäktiges uppdrag och övrig verksamhet som nämnden bedriver.

I årsredovisningen ingår de uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen i Mål och budget 2024 - 2026, tillkommande uppdrag som ges till nämnden löpande under året och kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget samt kommunstyrelsens egna nämndmål. Kommunstyrelsen har under året blivit färdig med 51 av totalt 136 uppdrag och nämndmål. 63 av dessa pågår enligt plan och 20 uppdrag/nämndmål är försenade jämfört med ursprunglig plan. Två uppdrag är stoppade varav ett på grund av att beslutet om att beställa en produktion av en digital studio upphävdes av kommunstyrelsen under våren. Under 2024 har kommunstyrelsen även avslutat utredningen om förutsättningarna för ett centralt placerat familjebad/äventyrsbad. Beslutet baseras på ny information som visar att Fyrishov och det befintliga familjebadet är i bättre tekniskt skick än tidigare bedömningar.

Kommunstyrelsen har under året på flera sätt bidragit till genomförandet av kommunfullmäktiges fyra fokusråd i Mål och budget. Inom ekonomin har kommunstyrelsen bland annat tagit fram en beräknings- och hyresmodeller med syfte att kunna beräkna hur mycket samnyttjande ger i besparingar ur ett

hållbarhetsperspektiv, både ekonomiskt och ekologiskt. Under året har kommunstyrelsen även arbetat med att ta fram modell för en utveckling- och innovationsbudget samt arbetat med att ta fram och fattat beslut om ett antal åtgärder för att säkerställa en ekonomi i balans över tid inom exploateringsverksamheten. Inom fokusmål jobben samordnar kommunstyrelsen kommunens arbete med att utveckla företagservice och näringslivsarbete för att Uppsalas näringsliv ska kunna fortsätta att utvecklas. Kommunstyrelsen har tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB gjort en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling. Det har arrangerats och utvecklats en julmarknad i Uppsala City och en riktlinje för firande av elitidrottsprestationer har tagits fram. Inom klimatet har en digital modell som kan analysera och utvärdera olika energisystem i samhället utvecklats och använts i skarpt läge. En handlingsplan för vattenprogrammet har beslutats och pekar på konkreta åtgärder för att nå vattenprogrammets mål om levande sjöar och vattendrag, rent grundvatten, god hushållning med vattenresurser och hållbar dagvattenhantering. Inom tryggheten har en tipsfunktion för allmänheten vid misstänkt välfärdsbrottslighet etablerats. Kommunstyrelsen har fattat beslut om krigsorganisering av kommunen. Kommunstyrelsen har också utvecklat ett rapporteringsverktyg från företagsbesök för att fånga upp otrygghet inom Uppsalas lokala näringsliv.

Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning.

Uppföljning av privata utförare

Kommunstyrelsen upphandlar tjänster inom städ och skogsförvaltning. Dessa följs upp enligt riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare.

Städservice utför cirka 85–90 procent av lokalvården i kommunens lokaler och cirka 10–15 procent köps in från externa leverantörer eller utförs i verksamheter som har egen städpersonal. Kommunstyrelsen genomför kvalitetskontroller löpande både av städ i egen regi och av städ i extern regi. Under 2024 genomfördes internt på Städservice 544 kvalitetskontroller. Resultatet av kontrollerna visar på 30 fall av mindre brister i kvaliteten på städningen. Målet på 95% godkända kontroller nåddes nästan då resultatet landade på 94,5%. Samtidigt genomfördes 8 kvalitetskontroller på de externa städbolagen där 4 var godkända och 4 var ej godkända. Avstämningsmöten med dessa fyra externa städleverantörer hålls minst två gånger per år.

Kommunstyrelsen ansvarar för den skog kommunen äger. Kommunen brukar sin skog med naturnära, hyggesfria metoder. Skogsförvaltningen har kostnader på cirka 11,5 miljoner kronor varav knappt 11 miljoner finansieras av kommunbidrag och resterande av intäkter från skogsskötseln. Driften och skötseln av skogen utförs till största delen i egen regi genom gatu- och samhällsmiljönämnden. Privata utförare tas in för större avverkningar och gallringar, vilket omfattar cirka 10–20 procent av verksamhetens totala kostnad. För större avverkningar finns upphandlade ramavtal med privata utförare. Vid manuella gallringar i naturreservat görs direktupphandlingar av privata utförare. Ersättningen erläggs per redovisad timme utifrån olika kategorier för arbetsledning, skogsarbetare och skogsmaskiner. Uppföljning av utfört arbete görs på plats.

Sammanställning av revideringar i verksamhetsplanen

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under verksamhetsåret. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag samt om nya eller reviderade handlingsplaner. En sammanställning av tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om i december 2023 och reviderade på kommunstyrelsen 29 maj och 18 oktober 2024 redovisas i kapitel 6.

Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i detta ärende.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 8 april 2025
- Bilaga 1. Årsredovisning 2024 för kommunstyrelsen
- Bilaga 2. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser
- Bilaga 3. Kommunstyrelsens sammanställda analys inför Uppsala kommuns årsredovisning

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Ingela Hagström
Utvecklingsdirektör och
biträdande stadsdirektör

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2025-04-08

Diarienummer:
KSN-2025-00141

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

Årsredovisning 2024 för kommunstyrelsen

Innehåll

Verksamhetsuppföljning 2024	3
Ansvars- och verksamhetsområde.....	3
Viktiga händelser under året.....	4
Årsbokslut 2024	5
Nämndens analys - sammanfattning.....	5
Investeringar.....	6
Uppföljning kommunledning	6
Uppföljning stadsbyggnad.....	9
Måluppfyllelse.....	13
Fyra fokusmål	13
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden	15
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	43
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	69
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	88
Framtida utmaningar	118
Uppföljning av åtgärder.....	119
Särskilda frågor i årsbokslutet	160
Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan	161
Bilagor	162

Verksamhetsuppföljning 2024

Ansvars- och verksamhetsområde

Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp och rapporterar till kommunfullmäktige och samordnar verksamheten mellan kommunens nämnder. Kommunstyrelsen har även uppsiktsplikt över övriga nämnders verksamhet, inklusive de gemensamma nämndernas och de kommunala bolagens verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden inför kommunfullmäktige och ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder planering och utveckling, följer upp och analyserar inom strategiskt viktiga politiska områden som exempelvis hållbarhet, trygghet, säkerhet, brottsförebyggande och det näringslivspolitiska arbetet. Dessutom har kommunstyrelsen ett särskilt ansvar för kommunens ekonomi, IT, arbetsgivarfrågor, kommunikation, upphandling, lokalförsörjning, mark och exploatering, landsbygdsfrågor, samt kris och beredskap. Som kommunens arkivmyndighet har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar för kommunens arkivfrågor. Kommunstyrelsen leder och utvecklar även områdena måltid, städ, transporter och kundservice inom verksamheten Gemensam service.

Uppsala kommun ska ge de som bor, verkar och besöker Uppsala välfärdstjänster och service av god kvalitet. För att klara av att tillgodose dessa behov är det nödvändigt att ständigt utveckla arbetssätt, organisation och medarbetare. För att utveckla en modern och effektiv förvaltning har Uppsala kommun en centraliserad stabsorganisation som leder och stödjer nämnder och bolag.

Uppföljning av privata utförare

Kommunstyrelsen upphandlar tjänster inom städ och skogsförvaltning. Dessa följs upp enligt riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare.

Städservice

Städservice utför cirka 85–90 procent av lokalvården i kommunens lokaler och cirka 10–15 procent köps in från externa leverantörer. Dessutom finns även i liten utsträckning verksamheter som har egenanställd städpersonal. De externt upphandlade städleverantörerna är: Coor, Miab, Förenade service och Städ & fönsterputs Uppland.

Kommunstyrelsen genomför kvalitetskontroller löpande både av städ i egen regi och av städ i extern regi. Resultatet av kvalitetskontrollerna sammanställs och där det finns upprepade avvikelser i kvaliteten sker uppföljning genom möten mellan leverantör och köpare.

Under 2024 genomfördes internt på Städservice 544 kvalitetskontroller. Resultatet av kontrollerna visar på 30 fall av mindre brister i kvaliteten på städningen. Målet på 95% godkända kontroller nåddes nästan då resultatet landade på 94,5%.

Samtidigt genomfördes 8 kvalitetskontroller på de externa städbolagen där 4 var godkända och 4 var ej godkända. Avstämningsmöten med dessa fyra externa städleverantörer hålls minst två gånger per år.

Verksamheten effektiviseras kontinuerligt vilket har resulterat i att 2024 års städpriser bara ökades med 4% trots inflation, höjda löner, pensioner och friskvårdsbidrag med mera. Dialog med berörda verksamheter (förskola, skola och gymnasium) för att öka städfrekvensen enligt miljö- och hälsoskyddsmyndighets riktlinjer har genomförts, till exempel med daglig damning och två storstädningar om året.

Utbildning för lokalvårdarna för att öka städkvaliteten ytterligare har genomförts löpande under året med en extra insats under sommaren då 151 lokalvårdare genomgick golvvårdsutbildning (detta har genomförts även för praktikanter). Digital grundstäds- och golvvårdsutbildning finns som komplement och utbildningar genomförs regelbundet under året.

Under 2024 har en implementering pågått där stödverksamheten digitaliserats. Till exempel har alla lokalvårdare utrustats med Ipads där de städar efter digitala städrutiner och digitala städinstruktioner.

Skogsförvaltning

Kommunstyrelsen ansvarar för den skog kommunen äger. Kommunen brukar sin skog med naturnära, hyggesfria metoder. Skogsförvaltningen har kostnader på cirka 11,5 miljoner kronor varav knappt 11 miljoner finansieras av kommunbidrag och resterande av intäkter från skogsskötseln. Driften och skötseln av skogen utförs till största delen i egen regi genom gatu- och samhällsmiljönämnden. Privata utförare tas in för större avverkningar och gallringar, vilket omfattar cirka 10–20 procent av verksamhetens totala kostnad. För större avverkningar finns upphandlade ramavtal med privata utförare. Vid manuella gallringar i naturreservat görs direktupphandlingar av privata utförare. Ersättningen erläggs per redovisad timme utifrån olika kategorier för arbetsledning, skogsarbetare och skogsmaskiner.

Större skogsvårdsåtgärder planeras och följs upp av kommunen oavsett om utföraren är intern eller extern. Ett så kallat traktdirektiv skrivs för det aktuella området med tillhörande kartor och instruktioner. När uppdraget är slutfört så görs ett platsbesök. Vid användning av externa utförare så skickas därefter en avräkning till kommunen med företagets kostnader och de intäkter som avverkningen genererat.

Viktiga händelser under året

I juni genomfördes Europaparlamentsvalet och den första lokala folkomröstningen i Uppsala kommun. Mycket resurser lades på att uppmuntra förtidsröstning och 52 procent av de som röstade valde att förtidsrösta, vilket är det högsta resultatet någonsin i kommunen. Uppsala hade ett valdeltagande på 61,7 procent att jämföra med rikets 53,4 procent. 51 procent röstade i folkomröstningen.

En utmaning under året var hanteringen av arbetsplatskonflikter och varsel om strejk från fackbunden Kommunal och Vårdförbundet. Kommunen skapade en organisation för att samordna insatserna och hitta lösningar för att säkra kommunens uppdrag gentemot medborgarna. Parterna kom överens om nya avtal innan varslen om strejk trädde i kraft.

I september framkom uppgifter om allvariga händelser inom äldreomsorgen, vilket ledde till politiska beslut om bland annat förstärkt rekryteringsstöd och mer omfattande bakgrundskontroller vid rekrytering. Under hösten har ett arbete

genomförts i syfte att utveckla och stärka kvaliteten i rekryteringsprocesser och förebygga brott inom kommunala verksamheter.

De ökade kraven på beredskap och robust bemanning har återspeglats i flera delar av kommunens verksamhet. Bland annat har kommunens lager av beredskapsmat stärkts och kontinuitetsplaner för verksamhetskritiska processer har tagits fram.

Det osäkra världsläget tillsammans med hög inflation och höga räntor har påverkat kommunens ekonomi. Återhämtningen inom exploateringsverksamheten har varit långsam och intäkterna från markförsäljning lägre än under tidigare högkonjunktur. Samtidigt pågår ett stort antal stadsbyggnadsprojekt och trycket på fortsatt utveckling är högt.

Uppsala kommun prisades av Ignite Sweden för sitt framgångsrika samarbete med startup-företag och har även anslutit sig till AI Sweden.

Under året har stort fokus lagts på arbetet kommunens klimatbudget. Kommunen har även beviljats ett bidrag från europeiska regionala utvecklingsfonden för att utveckla arbetet med cirkulärt byggande.

Flera viktiga insatser har genomförts för att främja ett hållbart och inkluderande Uppsala. Bland annat har förstudier om elektrifiering av transporter och teknikutveckling för hållbara energilösningar genomförts, och arbetet med att stärka dialog och delaktighet i samhällsplaneringen har intensifierats.

Årsbokslut 2024

Nämndens analys - sammanfattning

Tabell 1 Årets resultat, kommunstyrelsen

Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2024	Årets resultat 2024	Årets resultat 2023	Helårsprognos resultat 202408
Politisk verksamhet	57	3	-7	2
Infrastruktur, skydd m.m	600	-92	-584	13
Fritid och kultur	3	0	0	0
Flyktingmottagande	0	9	3	8
Affärsverksamhet	0	7	-6	1
Kommunledning och gemensam verksamhet	257	-38	45	-2
Nämnden totalt	917	-112	-548	22

Kommunstyrelsens resultat var ett underskott om 112 miljoner kronor, vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. I jämförelse med helårsprognosen som lämnades per augusti om 22 miljoner kronor i överskott var resultatet 134 miljoner kronor lägre.

De största förklaringarna till avvikelser mot budget inom verksamhetsområde infrastruktur, skydd med mera var lägre intäkter från markförsäljning, högre kostnader i och med omförhandlat avtal om medfinansiering av trafikplatsen vid Mora Stenar samt avsättning för saneringskostnader av övningsfältet vid Viktoria brandstation. De

högre kostnaderna möts till del av lägre kostnader för ledningsflyttsarbeten inom spårvägsprojektet.

Inom verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet förklaras underskottet av kostnader av engångskaraktär inom fastighetsverksamheten där ändrad demografiutveckling givit anledning till avbrutna projekt som kostnadsförts och därmed påverkar resultatet.

Avvikelsen i förhållande till helårsprognosen per augusti förklaras av medfinansiering av trafikplatsen, saneringskostnader och kostnaden för avbrutna projekt.

Investeringar

Tabell 2 Investeringar, kommunstyrelsen

Belopp i miljoner kronor	KF-budget 2024	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Helårsprognos
				202408
Investeringar	1 102	648	520	889
Extern finansiering	-99	-103	-66	-147

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2024 var budgeterade till 1 102 miljoner kronor. Under året har 646 miljoner kronor upparbetats där de största utgifterna avser strategiska markförvärv, utbyggnad inom exploateringsområden och fastighetsunderhåll. Årets externa finansiering uppgår till 103 miljoner kronor. Avvikelsen mot budget förklaras av att vissa tilltänkta markförvärv inte har genomförts samt försening av nytt LSS-boende och ny förskola.

Uppföljning kommunledning

Tabell 3 Årets resultat, kommunledningskontoret

	Årets	Budget	Helårs	Årets	Avvikelse	Avvikelse
	resultat	2024	prognos	resultat	bokslut/	bokslut/
	2024	2024	2024	2023	budget	helårsprognos
Intäkter	2 932	2 814	2 888	2 815	118	43
Kommungemensamma kostnader	1 135	1 140	1 136	1 097	-5	-1
Summa intäkter	4 067	3 954	4 024	3 911	113	43
Verksamhetens kostnader	-4 540	-4 387	-4 425	-4 249	-153	-115
Avskrivningar	-72	-72	-73	-80	0	1
Finansiella intäkter	27	23	25	18	4	2
Finansiella kostnader	-20	-17	-20	-15	-3	-1
Verksamhetens nettokostnader	-539	-500	-469	-415	-39	-70
Generella statsbidrag	0	0	0	6	0	0
Kommunbidrag	500	500	500	482	0	0
Resultat	-39	0	31	74	-39	-70
		Resultat per verksamhet				
<i>Kommunbidrag 2024</i>						
Politisk verksamhet	57	3	2	-7	3	0
Infrastruktur, skydd m.m.	184	-24	18	34	-24	-42
Fritid och kultur	3	0	0	0	0	0
Flyktningmottagande		9	8	3	9	1
Affärsverksamhet		11	4	-2	11	7
Kommunledning och gemensam verksamhet	257	-38	-2	45	-38	-36

Årets totala resultat för kommunledning var ett underskott om 39 miljoner kronor, vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. I jämförelse med helårsprognosen som lämnades per augusti om 31 miljoner kronor i överskott var resultatet 70 miljoner kronor lägre.

Kommunledning och gemensam verksamhet

Årets resultat inom verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet var ett underskott om 38 miljoner kronor i jämförelse med budget. I jämförelse med helårsprognos som lämnades per augusti var det en försämring med 36 miljoner kronor. Försämringen jämfört med helårsprognos förklaras huvudsakligen av kostnader av engångskaraktär inom fastighetsverksamheten där ändrad demografiutveckling givit anledning till avbrutna projekt som inneburit att projekt kostnadsförts och påverkar resultatet med 36 miljoner kronor.

I prognosen togs hänsyn till kommunstyrelsens beslut om utökat beredskapslager för livsmedel vilket medför med 10 miljoner kronor i extra kostnader för året inom måltidsservice. Förutom utökat lager har måltidsservice fortsatt påverkats av ett högre kostnadsläge för livsmedel. Arbete med handlingsplaner för att möta de högre livsmedelskostnaderna har gett en positiv effekt sedan helårsprognosen då verksamheten har ett lägre underskott än vad som antogs i prognos.

Underskottet inom kommunledning och gemensam verksamhet dämpas bland annat av att kommunstyrelsens föfogandemedel och medel för utveckling och utredning inte har nyttjats i budgeterad omfattning. Inom gemensam service har städverksamheten och fordon- och transportservice överskott som förklarades i helårsprognosen av högre intäkter och personaloptimering, dessa kvarstår i årets resultat.

Infrastruktur, skydd m.m.

Inom verksamhetsområdet infrastruktur, skydd med mera uppgick resultatet till ett underskott om 24 miljoner kronor vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget. I jämförelse med helårsprognos per augusti har resultatet försämrats med 42 miljoner kronor.

En stor del av förändringen sedan helårsprognos upprättades förklaras av en avsättning som gjorts med 50 miljoner kronor för saneringskostnader av övningsfältet vid Viktoria brandstation där brandskum med PFAS användes fram till 2010-talet.

De subventionerade seniorkorten i kollektivtrafiken har kommunbidrag om 13 miljoner kronor inom verksamhetsområdet och ger motsvarande överskott, utfallet redovisas inom affärsverksamhet. Inom sociala insatser mot våldet har statsbidrag beviljats för del av aktiviteterna. Kostnaderna uppgick i stort sett till förväntad nivå medan statsbidraget inte var beviljat när prognosen upprättades.

Affärsverksamhet

Årets resultat för affärsverksamhet uppgick till ett överskott om 11 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget. I helårsprognos per augusti uppgick resultatet till ett överskott om 4 miljoner kronor.

För den del av fastighetsverksamheten som avser affärsverksamhet var överskottet 21 miljoner kronor jämfört med budget vilket avser uthyrning till externa hyresgäster där hyresintäkter var högre än kostnaderna.

Inom verksamhetsområdet rapporteras även egenavgifter och kostnader för subventionerade seniorkort i kollektivtrafiken. Seniorkortens budget återfinns inom verksamhetsområde infrastruktur, skydd med mera medan utfallet ska rapporteras

inom affärsverksamhet. Totalt bidrog seniorkorten med ett överskott som förklaras av lägre antal aktiverade seniorkort än planerat vilket medför lägre nettokostnader.

Flyktningmottagande

Inom flyktningmottagande uppgick resultatet till ett överskott om 9 miljoner kronor vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp jämfört med budget, överskottet har ökat något sedan helårsprognos per augusti. Överskottet förklaras av erhållna statliga kostnadsersättningar som varit högre än kommunens kostnader för åtagandet att ordna bostäder för flyktingar från Ukraina enligt massflyktsdirektivet. Från november har samordningen inom kommunledning avslutats och övergått till arbetsmarknadsnämndens ordinarie verksamhet i och med flyktingarnas möjlighet att folkbokföra sig.

Politisk verksamhet

Resultatet för politisk verksamhet var ett överskott om 3 miljoner kronor i jämförelse med budget, överskottet har ökat något sedan helårsprognos per augusti. Överskottet förklaras till största del av lägre personalkostnader på grund av vakanser och annan frånvaro.

Fritid och kultur

Resultatet och helårsprognos för verksamhetsområdena fritid och kultur var ett nollresultat vilket var i nivå med budget och helårsprognos per augusti. Kostnaderna om 3 miljoner kronor avser bidrag och arrangemangstöd till kultur- och fritidsverksamhet och räntebidrag till föreningar.

Investeringar

Tabell 4 Investeringar, kommunledningskontoret

Belopp i miljoner kronor	KF-budget		Helårsprognos	
	2024	Bokslut 2024	Bokslut 2023	202408
Fastighetsförvärv	15	0	0	0
Fastighetsunderhåll/ nybyggnation/ hyresgästanpassning	211	54	43	55
Inventarier/maskiner	5	7	5	6
IT	48	39	7	41
Totalt kommunledning	279	99	55	102

Investeringsramen för 2024 uppgår till 279 miljoner kronor. I bokslut 2024 uppgick investeringsutgifterna till 99 miljoner kronor och avsåg huvudsakligen investeringar inom fastighets- och IT-verksamheten. Utfallet är i stort sett i nivå med helårsprognos från augusti.

Inom fastighetsverksamheten nyttjades 58 miljoner kronor av budgeterade medel. Upparbetade investeringar har bland annat varit ny- och ombyggnation av Parksnäcken i Stadsparken, ny 4H-gård i anslutning till Linnés Sävja och spillvattenhantering i Ulleråker samt flertalet investeringar kopplat till bostads- och lokalrenoveringar.

Prognosen för fastighetsunderhåll, nybyggnation och hyresgästanpassningar uppgick till 55 miljoner, vilket är betydligt lägre än budget och förklaras av att några projekt

under året har försenats eller stoppats av olika anledningar. En ny förskola är senarelagd och planerade hyresgästpassningar har inte genomförts till följd av ny bedömning utifrån befolkningsprognos. Det planerade LSS-boendet har hänvisats till Uppsalahem AB i stället för uppförande i egen regi som tidigare var planerat. Inga fastighetsförvärv var aktuellt att genomföras under året och hela utrymmet om 15 miljoner kronor är kvar. Utrymmet för fastighetsförvärv nyttjas endast när passande objekt finns att tillgå eller när akuta situationer uppstår.

Inom IT-verksamheten var investeringsutgifterna lägre än budgeterat då allt fler IT-införanden klassificeras som driftskostnader i stället för investeringar. Delar av investeringsutrymmet nyttjades till investeringar i utökad IT-säkerhetsförmåga.

Uppföljning stadsbyggnad

Tabell 5 Årets resultat, stadsbyggnad

	Årets resultat 2024	Budget 2024	Helårs prognos 2024	Årets resultat 2023	Avvikelse bokslut/ budget	Avvikelse bokslut/ helårsprognos
Intäkter	213	277	208	186	-64	4
Summa intäkter	213	277	208	186	-64	4
Verksamhetens kostnader	-609	-635	-552	-956	26	-57
Avskrivningar	-48	-10	-37	-7	-38	-11
Finansiella kostnader	-44	-48	-45	-24	3	1
Verksamhetens nettokostnader	-489	-417	-426	-801	-72	-63
Kommunbidrag	417	417	417	179	0	0
Resultat	-72	0	-9	-622	-72	-63
	<i>Resultat per verksamhet</i>					
<i>Kommunbidrag 2024</i>						
<i>Infrastruktur, skydd m.m.</i>	417	-68	-6	-618	-68	-62
<i>Affärsverksamhet</i>		-4	-3	-4	-4	-1

Resultatet för stadsbyggnad var ett underskott om 72 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. I jämförelse med helårsprognosen som lämnades per augusti är resultatet 63 miljoner kronor lägre. Avvikelsen förklaras av lägre intäkter för markförsäljning och högre kostnader än budgeterat för medfinansiering av trafikplatsen vid Mora Stenar, nedskrivningskostnader av markvärden och lägre kostnader för ledningsflyttsarbeten under 2024.

Infrastruktur, skydd m.m.

Resultatet inom verksamhetsområde infrastruktur, skydd m.m. var ett underskott om 68 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. I jämförelse med helårsprognos per augusti är resultatet 62 miljoner kronor lägre. Årets resultat förklaras i huvudsak av fyra större avvikelser.

Avvikelsen förklaras av 114 miljoner kronor högre medfinansieringskostnader för trafikplatsen vid Mora Stenar. Avtalet ingicks initialt mellan Uppsala kommun, Knivsta kommun och Trafikverket. Under 2024 har avtalet omförhandlats och Knivsta kommun ingår inte längre som avtalspart. Det innebär att Uppsala kommun bekostar hela medfinansieringen vilken innebär ökade kostnader om 77 miljoner kronor. I enlighet med tidigare beslut och i linje med gällande redovisningsregler ska kostnader för medfinansiering av Trafikverkets anläggningar kostnadsföras det år förutsättningar i avtalet förändras. Även en justering av bedömda byggherrekostnader för projektering och bygglösning har tillkommit om 31 miljoner kronor.

Den andra delen som förklarar underskottet är lägre markförsäljningsintäkter inom exploateringsverksamheten. Det har enbart sålts mark för 99 miljoner kronor jämfört

med budgeterad försäljning på 179 miljoner kronor. De största försäljningsintäkterna innefattar en större försäljning i verksamhetsområdet Östra Fyrislund för 48 miljoner kronor samt en försäljning i Knivsta för 20 miljoner kronor i samband med förvärv- och bytesaffärer. Det har även skett en försäljning i Kv. Vapenhuset för 19 miljoner kronor.

Den tredje delen omfattar de nedskrivningar som har skett under året som påverkat årets resultat negativt med 35 miljoner kronor. Det handlar i huvudsak om nedskrivning av marktillgångar som utgör naturreservat och allmän plats.

Projekten kopplade till Fyrspårsavtalet redovisar sammanlagt ett överskott på 156 miljoner kronor och utgör den sista delförklaringen till avvikelsen. Kostnaderna för ledningsflyttsarbeten inför spårvägsutbyggnaden har inte upparbetats i planerad omfattning och förskjuts till kommande år.

Orsakerna till underskottet inom mark- och exploateringsverksamheten är flera. På intäktssidan påverkar fortsatt det rådande marknadsläge möjligheten till försäljning av exploateringsmark, i likhet med tidigare år. Marknadsläget är förändrat till följd av ett fortsatt högre kostnadsläge för nybyggnation och generell högre räntekostnadsnivå. Detta påverkar byggaktörernas möjlighet att åstadkomma ekonomiskt hållbara projekt och likaså köpkraften hos hushållen. För stadsbyggnadsverksamheten medför det att kostnaden för alla pågående exploateringsprojekt och genomförandeorganisationen kostar mer än vad de intäktsbringande projekten finansierar.

Strategisk planering redovisar ett överskott på 1 miljon kronor. Överskottet förklaras av att enskilda projekt inte upparbetade budgeterade kostnader under året.

Affärsverksamhet

Resultatet för stadsbyggnad för perioden var ett underskott om 4 miljoner kronor med motsvarande belopp jämfört med budget för perioden och avser markförvaltningen inom Ulleråker. Kommunbidraget redovisas inom verksamhet infrastruktur, skydd med mera. I jämförelse med helårsprognos per augusti är resultatet 1 miljon kronor lägre.

Investeringar

Tabell 6 Investeringar, stadsbyggnad

Belopp i miljoner kronor	Budget 2024	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Helårsprognos	
				202408	202408
Markförvärv	430	226	219		432
Spårväg	4	4	0		5
Spårväg statlig finansiering	0	-54	0		-54
Fyrspår	90	-1	6		1
Exploateringsprojekt (netto)	197	269	174		252
Fastighetsunderhåll jordbruksverksamhet	4	1	0		4
Totalt stadsbyggnad	724	445	400		640

För 2024 uppgår investeringsramen till 724 miljoner kronor. Under året har 445 miljoner kronor upparbetats.

Investeringsramen för markförvärv uppgår till 430 miljoner kronor. Under året har 226 miljoner kronor upparbetats. Avvikelsen förklaras av att flera tilltänkta markförvärv inte har genomförts enligt budgeterad nivå under året. De markförvärv som har slutförts under året avser i huvudsak fastigheter i närområdet av den framtida

järnvägspassagen intill Vimpelgatan. Utfallet omfattar även ett förvärv om 18 miljoner kronor avseende ett fastighetsförvärv i Vaksala-Lunda.

Investeringsramen för exploateringsprojekten uppgår till 197 miljoner kronor netto. Under året har 269 miljoner kronor upparbetats. Avvikelsen förklaras delvis av att årets tillkommande finansiering av allmän plats uppgår till 49 miljoner kronor jämfört med budgeterad nivå på 99 miljoner kronor. Utöver det har även investeringarna inom projekten var något högre än budget.

Investeringar per projekt exklusive markförvärv

Tabell 7 Investeringar per projekt exklusive markförvärv

Belopp i miljoner kronor	Utfall 2024
Ulleråker	-62
Rosendal	-54
Östra Salabacke	-44
Fullerö 21:66 verksamhetsområde	-25
Östra Fyrislund	-23
Brillinge 2:2 och 4:4 ÅVC	-17
Börjetull etapp 2	-10
Skölsta	-9
Gottsundaskolan	-7
Södra Gunsta	-6
Kv. Plantan	-6
Jälla S Lindbacken	-6
Uppsala C stadsbyggnad	-5
Övriga 76 projekt	-44
Totalsumma	-318

Exploateringsprojektens investeringar uppgår till 318 miljoner kronor vilket är 22 miljoner kronor högre än budget. Ulleråker, Östra Salabacke, Östra Fyrislund och Brillinge är projekt som har högre utgifter än budgeterat för det enskilda året 2024. Avvikelsen förklaras av att projekten har utfört mer utbyggnad av anläggningar än den bedömning som låg till grund för budgeten.

Exploatering

Ett fortsatt högt kostnadsläge och räntenivå har påverkat exploateringsverksamheten under 2024. Byggaktörer är fortsatt återhållsamma med att genomföra markaffärer och starta byggprojekt samtidigt som hushållens möjligheter att köpa eller hyra nya bostäder samt företags möjligheter att investera i ny verksamhetsmark är begränsade. Intäkterna från markförsäljning har därför varit avsevärt lägre under 2022 till 2024 jämfört med 2021. Till följd av de låga markförsäljningsintäkterna genererar verksamheten ett negativt kassaflöde om 415 miljoner kronor, exklusive utgifter för strategiska markförvärv.

Kassaflöde exploateringsverksamhet exklusive markförvärv

Tabell 8 Kassaflöde, exploateringsverksamhet

Belopp i miljoner kronor	Utfall 2024
Intäkter och exploateringsersättning	218
Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader	-633
Årets kassaflöde	-415

Av det ingående kassaflödet utgör markförsäljningsintäkterna 99 miljoner kronor för 2024 vilket till största del avser försäljning av verksamhetsmark i Östra Fyrislund. Exploateringsersättning, externfinansiering av utbyggnad allmän plats, uppgår till 44 miljoner kronor. Resterande ingående kassaflöde utgörs av övriga intäkter samt vidarefaktureringskostnader för annans räkning. Vidarefaktureringskostnader sker främst till Uppsala Vatten och Avfall AB för deras del av teknisk infrastruktur som byggts ut inom exploateringsprojekt.

Markförsäljning per projekt

Tabell 9 Markförsäljning per projekt

Belopp i miljoner kronor	Utfall 2024
Östra Fyrislund	48
Markförsäljning utanför exploateringsprojekt	27
Kv Vapenhuset	19
Husbyborg Garverigatan	0
Brillinge 2:2 och 4:4 ÅVC	0
Norby LSS	4
Sävja 2:8 (Tennisklubb)	2
Nya arenor i Gränby	0
Totalsumma	99

Det utgående kassaflödet om totalt 633 miljoner kronor, består av projektrelaterade investeringsutgifter för utbyggnad av allmän plats och projektkostnader för deras framdrift. Utöver det ingår exploateringsverksamhetens driftskostnader för genomförandeorganisationen.

Exploateringsverksamheten ska över tid bära sina egna kostnader och ska utöver det lämna ett kassaflödesmässigt bidrag till finansiering av koncernens investeringar kopplade till utbyggnadsområdena, exempelvis nya skolor och idrottshallar. Samtidigt innebär en avstannad marknad fortsatt låga försäljningsintäkter för bostads- och verksamhetsmark i kombination med generellt högre utbyggnadskostnader vilket gör att verksamheten i år inte kan bära sina egna kostnader. Likaså fortsätter nyanläggningarna enligt gällande expansionsplaner vilket ytterligare försvårar möjligheten till kassaflödesmässiga överskott. Många av de stora projekten kopplade till sydöstra stadsdelarna är i initieringsskede vilket innebär att de enbart genererar kostnader och inte några intäkter. Arbetet enligt tidigare beslut om åtgärder för ekonomi i balans har fortskridit under året likaså arbetet med en mer aktiv projektportföljhantering. Åtgärderna inkluderar att fortsätta arbetet med finansiella mål och nyckeltal samt ge exploateringssekonomi en betydande vikt i

Måluppfyllelse

Kommunstyrelsen har under 2024 i hög grad bidragit till uppfyllandet av kommunfullmäktiges fokusmål inom ekonomin och tryggheten samt delvis uppfyllt inom jobben och klimatet. Bedömningen av nämndens bidrag till fokusmålen utveckling baseras på både fullmäktiges uppdrag och övrig verksamhet som nämnden bedriver. De uppdrag som hanterats under 2024 omfattar de uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen i Mål och budget 2024–2026, tillkommande uppdrag som ges till nämnden löpande under året samt kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget.

Fyra fokusmål

Kommunfullmäktiges fokusmål i Mål och budget 2024–2026 strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Kommunstyrelsen har under året bidragit på flera sätt till genomförandet av fokusmålen.

Ekonomin

Kommunstyrelsen arbetar för att effektivisera administrationen i syfte att säkerställa en resurseffektiv verksamhet.

Under året har kommunstyrelsen bland annat:

- Arbetat med att ta fram en modell för en utveckling- och innovationsbudget. Arbetet har baserats på en standard som betonar vikten av ekonomiska resurser som en av flera faktorer för att skapa en framgångsrik och innovativ organisation.
- Tagit fram ett avtalsförslag mellan Region Uppsala och Uppsala kommun för att flytta över ansvaret gällande särskilda kollektivtrafiken från kommunen till regionen.
- Sett över befintliga borgensprinciper. Översynen har medfört att de tidigare borgensprinciperna kommer att upphöra att gälla och inarbetas i finanspolicyn samt i riktlinjen för borgen och finansiella riktlinjer.
- Beslutat om en riktlinje för dialog med de som bor och verkar i Uppsala kommun, och att upphäva den tidigare riktlinjen för medborgardialog från 2017.
- Infört förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning, i första hand för yrkesgrupper som arbetar nära brukare inom vård och omsorg. Rutinerna gällande referenstagning har förtydligats och uppdaterad information och film finns publicerad.

Jobben

Kommunstyrelsen samordnar kommunens arbete med att utveckla företagsservice och näringslivsarbete för att Uppsalas näringsliv ska kunna fortsätta att utvecklas.

Under året har bland annat:

- Tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB gjort en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling. Slutsatser från

översynen visar att den taxekonstruktion som Uppsala kommuns bruknings- och anläggningsavgifter grundar sig i är av branschstandard.

- Arrangerat och utvecklat en julmarknad i Uppsala City.
- Tagit fram en riktlinje för firande av elitidrottsprestationer. Första uppvaktningen och firandet genomförs 1 februari 2025.
- Beslutat om ett programdirektiv för verksamhetsmark för näringsliv.
- Handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024–2027 har antagits.

Klimatet

Kommunstyrelsen bidrar till att stärka kommunkoncernens kapacitet att driva klimatomställningen genom stärkt samverkan inom kommunkoncernen och långsiktiga klimatsatsningar.

Under året har det bland annat:

- Beslutats om handlingsplan för Vattenprogrammet. Handlingsplanen pekar ut konkreta åtgärder för att nå vattenprogrammets mål om levande sjöar och vattendrag, rent grundvatten, god hushållning med vattenresurser och hållbar dagvattenhantering.
- Genomförts kunskapshöjande insatser kring läget i elnäten i flera olika forum bland annat inom Uppsala klimatprotokoll, i Länsstyrelsens miljöråd och i Region Uppsalas nätverk för samhällsbyggnadschefer och näringslivschefer.
- Utvecklats en digital modell som kan analysera och utvärdera olika energisystem i samhället. Modellen har använts i skarpt läge och visat mycket goda resultat. Modellen kommer börja användas i Uppsala kommuns samhällsbyggnadsprocess.
- Arbetats med pilotprojekt för klimatsmarta småhusmiljöer som en del av Uppsalas stads- och tätortsutveckling.

Tryggheten

Kommunstyrelsen bedriver ett systematiskt och långsiktigt trygghets- och säkerhetsarbete i nära samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter.

Under året har kommunstyrelsen bland annat:

- Ansökt om utökade medel från Brottsförebyggande rådet och Uppsala kommun har beviljats 2,4 miljoner kronor för att genomföra åtgärder för barn och unga med anledning av våldsvågen och nya komplexa behov.
- Tagit fram en breddad lägesbild har tagits fram i ett led att säkerställa att kommunen arbetar systematiskt, kunskapsbaserat och utifrån forskning och aktuell lägesbild. Den breddade lägesbilden är en del i lag om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete
- Utvecklat ett rapporteringsverktyg från företagsbesök för att fånga upp otrygghet inom Uppsalas lokala näringsliv.
- Etablerat en tipsfunktion för allmänheten vid misstänkt välfärdsbrottslighet.
- Fortsatt arbetet med att stödja och underlätta för bo- och byggemskaper i Uppsala. Dialog har förts med Byggemskaper Gården för att dra lärdomar av deras erfarenheter av att genomföra en byggemskaper.
- Fattat beslut om krigsorganisering av kommunen och en riktlinje för krigsorganisering i kommunen i övrigt.

Redovisning av uppdragens och nämndmålen status

Bedömningen av status för uppdragen och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusbål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Fokusbålet bedöms vara i hög grad uppfyllt. Två av de sex uppdragen från Mål och budget 2024 med plan för 2025–2026 är färdiga och övriga pågår enligt plan. Av de fyra tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen pågår två enligt plan och två är färdiga. Kommunstyrelsen har beslutat om 21 tillkommande uppdrag för egen del. Nio av uppdragen är färdiga, fem försenade, ett genomförs inte och övriga pågår enligt plan. Det tillkommande uppdraget gällande digital studio genomförs inte då kommunstyrelsen har upphävt beslutet.

Tydlig ekonomistyrning

Uppsala kommun arbetar för att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen i syfte att säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Förutom att de ekonomiska ramarna tvingar fram effektiviseringar, prioriteringar och i vissa fall ambitionssänkningar så arbetar kommunstyrelsen, utifrån sitt uppdrag med bland annat centrala stabs- och stödfunktioner, också med att bidra till att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar. Kommunstyrelsen har undersökt vilka nyckeltal/indikatorer som kan ge relevant information över effektiviteten i administrationen och som går att följa över tid genom in- och omvärldsspaning. Bedömningen är att effektivitet på bästa sätt mäts i respektive verksamhet i ordinarie verksamhetsplanering och -uppföljning, med budgetdisciplin och helhetssyn som grund. Att fortsättningsvis följa effektiviteten i respektive avdelning/stab blir en viktig parameter i verksamhetsutvecklingen.

Kommunstyrelsen har tagit fram beräknings- och hyresmodeller med syfte att kunna beräkna hur mycket samnyttjande ger i besparingar ur ett hållbarhetsperspektiv, både ekonomiskt och ekologiskt. Ett övergripande ramavtal har tecknats mellan kommunstyrelsen och Uppsala kommun skolfastigheter AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB samt Uppsalahem AB avseende verksamhetslokaler. Ramavtalen styr fastighetsprojekten mot en fastställd hyresnivå tidigt i beställningsprocessen. Detta innebär att såväl beställare som producerande bolag får tydliga förutsättningar att förhålla sig till under projektets genomförande.

Under perioden har kommunstyrelsen arbetat fram och fattat beslut om ett antal åtgärder för att säkerställa en ekonomi i balans över tid inom

exploateringsverksamheten. Bland annat har ett antal nyckeltal tagits fram för att ge stöd i analys och prioritering av projekt och finansiella mål för exploateringsverksamheten har tagits fram.

Investeringsberedningen inför Mål och budget 2024–2026 har genomförts i sammanhållen form. Kommunstyrelsens balansering av portföljen för stadsutvecklingsprojekt har varit den gemensamma plattformen tillsammans med behoven av att hålla nere investeringsnivåerna utifrån de finansiella förutsättningarna.

Under 2024 har investeringsberedningen inför Mål och budget 2025–2027 utgått från Riktlinje för koncerngemensam beredning och prioritering av investeringar. Fokus har varit på att anpassa lokalförsörjningsplaneringen och på att ge underlag för prioritering av investeringar till förändrade demografiska behov och finansiella förutsättningar. Syftet med utvecklingsarbetet är att stärka kommunkoncernens styrning av investeringar och kostnadsutveckling, kopplat till kommunkoncernens finansiella mål och med säkerställande av att de politiska prioriteringarna får genomslag i genomförande.

Förmåga till innovation och verksamhetsutveckling

Kommunstyrelsen har arbetat med att ta fram modell för en utveckling- och innovationsbudget under året. Arbetet har baserats på ISO-standarderna för innovationsledning. Denna standard betonar vikten av ekonomiska resurser som en av flera faktorer för att skapa en framgångsrik och innovativ organisation.

Modellen förstärks genom stöd från Innovationslabbet (en kreativ mötesplats för hela Uppsala) och innovationsledare, vilket bidrar till att skapa förutsättningar för att driva innovation inom organisationen.

Projektet för systematisk informationsförvaltning har gjort framsteg genom att etablera strukturer för hur information ska lagras och återanvändas. Detta arbete är en del av kommunens övergripande dokumenthanteringssystem (KLS), som har implementerats under 2024. Även arbetet med att ansluta till den nationella plattformen för säker digital kommunikation pågår och införandet utgår ifrån verksamheternas behov.

En 3D-baskarta har tagits fram för att användas av bland annat spårvägsprojektet för att visualisera de depåer som ska byggas. Under året har flera projektmål för 3D-kartan uppnåtts, inklusive att säkerställa datakvalitet, drifrutiner och att testa dess användning i faktiska projekt. Digital plattform för översikts- och områdesplanering är också på plats för att möjliggöra att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen.

Arbetet med att ta fram ett nytt avtal för att kommunkoncernen ska kunna avropa stöd inom verksamhetsutveckling (processledning, projektledning och innovationsledning) har genomförts och det nya dynamiska inköpssystemet gäller från januari 2025.

Kommunstyrelsen har antagit en ny riktlinje för dialog med de som bor och verkar i Uppsala kommun. Utöver den nya riktlinjen har en vägledning för dialogarbetet tagits fram och ett kommuninternt nätverk för dialogansvariga initierats för att främja kunskapsutbyte och samordning. Kommunens webbsida har också uppdaterats för att underlätta för invånare, företagare och föreningar att engagera sig och ta del av dialogresultat.

En översyn av riktlinje för informationssäkerhet är genomförd och en riktlinje för informationssäkerhet, dataskydd och cybersäkerhet beslutades av kommunfullmäktige i maj 2024.

Attraktiv arbetsgivare och god kompetensförsörjning

Kommunens arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Systematik och rutiner för det systematiska arbetsmiljöarbetet är väl etablerat i hela kommunen och syftar till att skapa förutsättningar för en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö med hållbara arbetsätt.

Den regelbundna dialogen mellan chef och medarbetare om uppdrag, utveckling, arbetssituation och verksamhetsnytta utvecklas kontinuerligt i syfte att skapa delaktighet och engagemang samt stärka effekten mot mål, uppdrag och verksamhetens gemensamma utveckling och resultat. I gruppdialogen omhändertas till exempel uppföljning av medarbetarundersökningen, men också gruppens mål och uppdrag.

En digital och hybrid arbetsplats är en konkurrensfördel för den attraktiva arbetsplats och arbetsgivare som Uppsala kommun strävar efter att vara. Utifrån möjligheten till ett mer flexibelt arbetsliv i en utvecklad digital miljö fortsätter arbetet med att möjliggöra arbetsätt och arbetstider som skapar förutsättningar för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö, både utifrån individuella preferenser och verksamhetens behov. Flexibla arbetsätt, arbetstider och arbetsplatser är en förutsättning för att utföra arbete effektivt och tillsammans.

Inom arbetet med robust bemanning genomförs aktiviteter som syftar till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. Olika arbetstidsmodeller prövas för att säkerställa en bemanning och schemaläggning som möter verksamhetens behov

Generellt sett har kommunen ett väl utbyggt system för kompetensförsörjning. Genom att höja förmågan till en metodisk och träffsäker kompetensförsörjning kan kommunen som arbetsgivare samordna prioriterade behov samt säkerställa kompetens på kort och lång sikt. Samtliga nämnder arbetar i enlighet med den kommungemensamma metodiken för kompetensförsörjningsplanering som en del av ordinarie verksamhetsplanering.

I syfte att förbättra förutsättningarna för ett livslångt lärande och ha beredskap för snabbare omställning kompletteras den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling. Lärande är en kontinuerlig process på arbetsplatsen som sker på individ-, grupp-, och organisationsnivå. Strategin beskriver hur Uppsala kommun som arbetsgivare kan arbeta med lärande som ett komplement till kompetensförsörjningsprocessen för ett mer effektivt och mätbart lärande.

Ett arbete har initierats i syfte att öka medvetenheten om betydelsen av icke-diskriminerande förhållningssätt samt betydelsen av mångfald och inkludering på arbetsplatsen och vid rekrytering. Arbetet är en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet som omfattar att arbeta med aktiva åtgärder enligt diskrimineringslagen. Aktiva åtgärder innebär ett förebyggande och främjande arbete, med syfte att motverka diskriminering och på annat sätt verka för lika rättigheter och

möjligheter oavsett diskrimineringsgrund. En e-utbildning för chefer med tillhörande workshopmaterial finns tillgänglig i Lärportalen.

Utdrag från belastningsregistret begärs nu in för alla nyrekryteringar inom vård- och omsorgsförvaltningen. Rutinerna gällande referenstagning har även förtydligats. En utredning om förstärkt bakgrundskontroll för fler yrkeskategorier har påbörjats, och en inventering av behoven i förvaltningarna har genomförts. Kartläggningen har synliggjort funktioner inom respektive förvaltning där det kan finnas skäl att tillämpa förstärkt bakgrundskontroll vid nyrekrytering, baserat på kriterier som brukarnära verksamhet och myndighetsutövning.



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi. Genom en samordnad organisation tillhandahåller kommunledningskontoret verksamhetsnära stöd till nämnderna och bolagen inom bland annat ekonomi, HR, kommunikation, IT och fastighet. Genom att effektivisera kommunledningskontorets stödprocesser ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. I uppdraget ingår att undersöka vilka nyckeltal/indikatorer som kan ge relevant information över effektiviteten i administrationen för att kunna följa utvecklingen och ge underlag för beslut.

Rapportering

Kommunstyrelsens förvaltningar har under året arbetat med att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar. I vägval kring utveckling av rutiner, uppdrag och liknande beaktas den administrativa konsekvenser utifrån att administrationen ska minska dock utan bekostnad av ordning och reda eller efterlevnad av regler och krav som föreligger. Ett flertal effektiviseringar av arbetsprocesser, rutiner och stödssystem har genomförts eller är pågående. Dessa innebär minskad tidsåtgång för såväl kommunstyrelsens förvaltningar som för berörda förvaltningar exempelvis genom fler automatiska steg i kommungemensamma system och centrala processer, e-signering och fortsatt utveckling av e-utbildningar. System för synpunktshantering och ärendehantering har implementerats. Stadsbyggnadsförvaltningen har digitaliserat och effektiviserat vissa rutiner, organisation och stödprocesser, till del med koppling till beslutade åtgärder för ekonomi i balans inom exploateringsverksamheten.

Uppföljningen av upphandlade leverantörsavtal har fortsatt under 2024. Förutom att detta bidrar till att öka avtalstroheten så kan pengar sparas om verksamheterna avropar rätt enligt befintliga avtal. E-handelssystemet är en central del i detta arbete och ytterligare produktgrupper har anslutits till e-handeln under året.

Kostnader för medarbetare är den enskilt största posten i kommunstyrelsens budget. Det systematiska arbetssättet med rekrytering har fortsatt att utvecklas för att säkerställa en ändamålsenlig bemanning. När medarbetare slutar eller är lediga förs en dialog om resurser och prioriteringar över flera verksamhetsområden. Intern rörlighet

främjas så att medarbetare kan bidra med sin kompetens där den bäst behövs. Det har även, på vissa förvaltningars önskemål, gjorts förändringar av det verksamhetsnära stödet. Eftersom kommunens verksamheter växer och antalet chefer blir fler (utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef) innebär flera av effektiviseringsinitiativen snarare ett utökat stöd med oförändrade kostnader än lägre kostnadsnivåer. Inom gemensam service har arbetet för robust grundbemanning och systematiskt arbete för minskad sjukfrånvaro fortsatt.

För att stärka kommunens försäkringsskydd har en översyn och utveckling av processer påbörjats. Ett nätverk med olika yrkesroller inom Uppsala kommun som hanterar försäkringar har skapats och ses regelbundet. Arbetet gällande översyn av ansvar, kontroll av försäkringsskydd och stärka kommunens förmåga att hantera risker pågår. Revidering av försäkringspolicy från år 2015 är initierad. Därutöver är ett nytt skadeförebyggande system under upphandling. Systemet kommer att vara till hjälp för medarbetare för att hinna agera skadeförebyggande och kostnadsminimerade.

De ekonomiska effekterna mäts i ordinarie budgetuppföljning. I mål och budget riktades resultatförstärkande åtgärder mot de kommunbidragsfinansierade verksamheterna inom kommunledningskontoret med 5,8 miljoner kronor (motsvarande 1,3 procent) och inom stadsbyggnadsförvaltningen med 1,3 miljoner kronor (motsvarande 1,7 procent). Dessa åtgärder är inarbetade i årets budget och verksamhetsplan. Därutöver frigjordes ett utrymme om cirka 10 miljoner kronor för nämndernas kärnverksamhet, genom att de kommungemensamma kostnaderna för den samlade stabs- och stödverksamheten räknats upp från föregående år med en lägre procentsats än den pris- och löneuppräknings som anges i mål och budget. Det verksamhetsnära stödet har anpassats till nämndernas efterfrågan enligt modellen med överenskommelser mellan förvaltningar och kommunledningskontoret. Det innebär att stödet till förvaltningarna bland annat inom områdena kommunikation, HR och ekonomi har minskat medan stödet inom upphandling och registratur har ökat.

Prisökningen för måltider var lägre än nämndernas generella pris- och lönekomensation. Prisuppräknings för städtjänster var något högre än pris- och löneuppräknings i mål och budget, vilket ska ses mot bakgrund av att ingen uppräknings skedde inför budget 2023 trots prisökningar inom området. Sett över de båda åren innebär det att resurser frigjorts för de verksamheter som nyttjar tjänsterna.

Inom IT-verksamheten mäts antalet gamla IT-system som avvecklats vilket ger både lägre kostnader och högre IT-säkerhet. Under 2024 stängdes 23 system. Antal leverantörer som är anslutna till e-handelssystemet har ökat. Utökad uppföljning av upphandlade avtal samt momsåtersökning med hjälp av konsultstöd, har inneburit återbetalningar om totalt närmare 10 miljoner kronor.

Under året har kommunstyrelsen undersökt möjligheter till att mäta effektivitet i administrationen på helhetsnivå kopplat till kommunledningskontorets uppdrag för centrala stabs- och stödfunktioner. Bedömningen har landat i att effektivitet på bästa sätt mäts i respektive verksamhet eller process i ordinarie verksamhetsplanering och uppföljning, med budgetdisciplin och helhetssyn som grund. På övergripande nivå utgör den ekonomiska modellen för fördelning av kommungemensamma kostnader en styrning som säkrar att de gemensamma staberna inte utökas på bekostnad av kärnverksamheten. Utvecklingen av övergripande kostnader följs bland annat via analys mellan uppräknings av övergripande kostnader och generell prisuppräknings i nämndernas budgetramar. Övergripande kan även de fördelade kostnaderna som andel av skatteintäkter och utjämnings följas och analyseras över tid. Det behöver beaktas att organisatoriska eller tekniska förändringar kan påverka jämförbarheten.

Exempelvis ökar de fördelade IT-kostnaderna när delar av verksamheten digitaliseras medan effekten av kostnadsminskning och kvalitetsökningar kommer i kärnverksamheten. Sett över den senaste femårsperioden utgör de fördelade kommungemensamma kostnaderna omkring sex procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Att fortsättningsvis följa effektiviteten i respektive avdelning/stab är en viktig parameter i verksamhetsutvecklingen. Inom respektive verksamhet sker mätning av handläggningstider, kvalitetsuppföljning, tillgänglighet och kundnöjdhet för att säkra ett effektivt resursutnyttjande.

Kommunstyrelsen har gjort de åtgärder som var planerade för 2024 och klarmarkerat uppdraget. Uppdraget ligger kvar i styrningen för 2025 med en något annan inriktning.

Tabell 10 Kommunstyrelsens indikatorer inom upphandling.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Indirekta besparingar i genomförda upphandlingar ska öka	Indirekta besparingar i genomförda upphandlingar, miljoner kronor Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 258 (2023: 133) Mål uppfyllt.
Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster ska vara över 90 procent	Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster, andel (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 86,6 (2023: 87,5) Mål inte uppfyllt. Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster är inte över 90 procent och har minskat något 2024 jämfört med 2023.
25 större revisioner ska genomföras	Antal genomförda större revisioner Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 22 (2023: 19) Mål inte uppfyllt. 25 större revisioner har inte genomförts men viss ökning jämfört med året innan.
75 stickprov av inköp från upphandlat avtal ska genomföras	Antal genomförda stickprov av inköp från upphandlat avtal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 95 (2023: 52) Mål uppfyllt.
Andelen inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo ska uppgå till 50 procent	Andel (%) inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo (som kan gå via e-handel) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 35 (2023: 40) Mål inte uppfyllt. Andelen inköp gjorda i handelssystemet är mindre än 50 procent och har minskat jämfört med 2023.



Uppdrag 2. Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd. (KS)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Innovationskraft, ständiga förbättringar, nya arbetssätt och förmåga att nyttja nya tekniska lösningar är avgörande för möjligheten att lösa välfärden och kommande samhällsutmaningar. Kommunstyrelsen ska skapa förutsättningar för ett smart och hållbart Uppsala genom att öka innovationskraften i hela organisationen och förädla och testa idéer från medarbetare. I uppdraget ingår att utveckla en modell för utvecklings- och innovationsbudget i samverkan med kommunkoncernen för att bidra till framtidens välfärd. Kommunstyrelsen ska ta fram förslag på stödfunktion för att hjälpa kommunens verksamheter att hitta möjligheter till extern finansiering till utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder.

Rapportering

Arbetet med uppdraget att ta fram modell för en utveckling- och innovationsbudget har baserats på ISO-standarden för innovationsledning. Denna standard betonar vikten av ekonomiska resurser som en av flera faktorer för att skapa en framgångsrik och innovativ organisation.

Modellen stärker den befintliga mål- och budgetprocessen med innovationsfrämjande åtgärder. Den inkluderar en årlig central avsättning av en mindre summa pengar som används för att testa och främja nya idéer genom en insats som kallas "Idécheck." Modellen förstärks ytterligare genom stöd från Innovationslabbet och innovationsledare, vilket bidrar till att skapa förutsättningar för att driva innovation inom organisationen.

En kartläggning av interna behov samt omvärldsbevakning visar att det inte heller framöver bör avsättas en större central summa pengar för innovationsinitiativ. En sådan insats bedöms inte främja utvecklingen av helt nya arbetssätt och dessutom inte ta hänsyn till de varierande förutsättningarna mellan organisationens olika verksamheter.

Som ett komplement till den framtagna modellen undersöks just nu hur centralt stöd kan utformas till förvaltningar och bolag för att stötta dem i att söka extern finansiering som kan stärka innovationstakten ytterligare. Modellen är tvådelad för att stötta verksamheter att öka sin innovationsförmåga, och organisationsövergripande förstärka strukturen som driver och överblickar utveckling och innovation i kommunkoncernen. De två delarna samverkar och bidrar till organisatoriskt lärande, synliggörande av innovation i Uppsala samt omfamnar riktning/mål och behov av utveckling.

Tabell 11 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 2: Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Antal nya innovationsinitiativ tillsammans med externa parter ska öka	Antal nya innovationsinitiativ tillsammans med externa parter (KS) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 18 (2023: saknas) Måluppfyllelse inte bedömd då mätningen påbörjades 2024. Kommunstyrelsens verksamheter har rapporterat 36 initiativ, varav cirka 18 är innovativa. Resterande är mer i linje med utvecklingsinitiativ, inte nya, eller saknar beskrivning. Spridningen mellan initiativen är stor och handlar bland annat om att främja cirkulärt byggande, utveckla innovativa lösningar för klimatomställning, samt implementera AI-baserade verktyg för effektivisering av kommunens verksamhet. Externa samarbetspartners inkluderar bland annat RISE, AI Sweden, Uppsala universitet, samt ett antal privata företag och organisationer. Antal innovationsinitiativ kan uppfattas som hög i relation till kommunkoncernens 23 men det finns flera initiativ som samverkar mellan nämnder/bolag internt och samtidigt har en extern part, samt att flera nämnder/bolag ingår i samma innovationsinitiativ.

Andelen medarbetare som uppmuntras till att ta initiativ till förbättring av verksamheten ska öka	Min närmaste chef uppmuntrar mig till att ta initiativ till förbättring av verksamheten, andelen positiva (index) Källa: Medarbetarundersökningen	Utfall 2024: 78, K 78, M 77 (2023: 78) Mål inte uppfyllt. Andelen ligger på samma nivå som föregående år och ingen förändring har skett varken för kvinnor eller män. Andelen positiva har dock ökat något sedan 2022. Kommunen arbetar aktivt med resultat i medarbetarenkäten där det finns behov av förbättring.
Andelen medborgare med positiv uppfattning om kommunens bemötande och tillgänglighet ska öka	Medborgare med positiv uppfattning om kommunens bemötande och tillgänglighet, andel (%) Källa: Kolada (U00400)	Utfall 2024: Saknas (2023: saknas) Mål inte bedömt då nya värden inte längre tas fram. När det gäller medborgare med positiv uppfattning om bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen så ligger Uppsala på 83 procent 2023 vilket är på en högre nivå än genomsnittet för R9-kommunerna (Kolada: N00640).



Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar. Kommunstyrelsen skapar förutsättningar för verksamhetsförbättringar med stöd av digital utveckling. I uppdraget ingår digitalisering av processer och flöden, etablering av ett datadrivet arbetsätt samt förstärkt förmåga till digital samverkan med invånare, näringsliv och besökare genom digitalt först.

Rapportering

Arbeten har genomförts med att införa och tillämpa arbetsätt som ökar kapaciteten att utveckla digitala tjänster på nya och innovativa sätt. Till exempel har de genomfört workshops för kravställan på framtidens digitala stöd för styrning, planering och uppföljning. Kommunen har även deltagit i demonstrationer av verktyg för hantering av CSR, hållbar rapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive). Innovationslabbet har etablerats och erbjuder nu idécheckar och andra stöd för innovation och nyskapande. Från och med januari 2025 kan verksamheterna avropa nytt avtalat stöd inom verksamhetsutveckling, processledning, projektledning och innovationsledning.

Arbete pågår gällande utveckling av organisation och modell för systematisk informationsförvaltning, samt upphandling av verktyg för informationsstyrning. Upphandlingen inkluderar även digitalt stöd för ritverktyg för processkartläggning.

För att kunna identifiera behovet av grundläggande förutsättningar för datadrivet arbetsätt har det påbörjats ett arbete med att tydliggöra riktlinjer för att stödja verksamheterna i datahantering och datakvalitetsarbete. Till exempel har det skapats en grupp med kompetenser inom datamanagement, informationsarkitektur och juridik som ska arbeta med att tydliggöra riktlinjer och stödja verksamheterna.

Flera arbeten har genomförts för att utveckla former för samverkan med interna och externa aktörer kring grundläggande strukturer, principer och standarder för informationsförsörjning. Till exempel har det utvecklats en digital plattform för översikts- och områdesplanering, som ska underlätta samarbetet mellan olika aktörer och förbättra tillgängligheten till information.

Inom kommunen har fortsatt arbete skett med att utveckla digitala verktyg och plattformar som stödjer en mer effektiv samhällsplanering, som skapar förutsättningar för att nyttja geografisk information genom hela samhällsbyggnadsprocessen. Till exempel har en 3D-baskarta implementerats som ska användas för att visualisera depåer och andra byggnadsstrukturer i spårvägsprojektet.

Arbeten har genomförts med att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem till geografiska informationssystem (GIS). Till exempel har en kartläggning genomförts av tillgängliga databaser och system för att kunna identifiera obrutna dataflöden och förbättra kvaliteten på kommunens datamängder.

Kommunen har fortsatt arbetet med utveckling och implementering av centrala bastjänster för sammanhållen digital service. En digital plattform för invånare och företag har utvecklats. Den ska ge möjlighet till digital självservice och underlätta kontakten med kommunen. Utvecklingen av en plattform för IoT (Internet of Things) har dock pausats på grund av nya direktiv och reviderade budgetramar.

Tabell 12 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 3: Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Antalet e-tjänster på kommunens e-tjänsteplattform ska öka	Antal e-tjänster på kommunens e-tjänsteplattform Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 27 (2023: 26) Mål uppfyllt. Antalet e-tjänster har ökat något under 2024 och det finns möjlighet till betydligt en större ökning.
Antalet robotiserade processer ska öka	Antal robotiserade processer Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 23 (2023: 21) Mål uppfyllt. Antalet robotiserade processer har ökat något under 2024 och det finns möjlighet till betydligt en större ökning.
Alla anställda i kommunen ska ha genomfört utbildningen ”Grundutbildning i informationssäkerhet”	Andel (%) anställda i kommunen som genomfört utbildningen ”Grundutbildning i informationssäkerhet” Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 41 (2023: 32) Mål inte uppfyllt. Alla anställda har inte genomfört utbildningen men en stor ökning har skett jämfört med 2023. Det tar tid att uppnå målet då det är en stor kommun med många anställda.



Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetsätt inom kommunkoncernen. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och en hälsofrämjande arbetsmiljö. Anställningsformen ska i undantagsfall vara tidsbegränsad. Kommunstyrelsen ska komplettera den kommungemensamma

kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling. I uppdraget ingår även att stödja chefer i syfte att minska behovet av korta visstidsanställningar, öka flexibilitet och förbättra förutsättningarna för kontinuerligt lärande. Målsättningen är att skapa ett hållbart arbetsliv med lägre sjuktal, fler som arbetar heltid och fler som klarar av ett helt arbetsliv. Kommunstyrelsen ska öka medvetenheten om vikten av ett strukturerat arbete med mångfald och inkludering som en del av kompetensförsörjning. Detta i syfte att bli en attraktiv arbetsgivare för alla och minska risken för diskriminering

Rapportering

Samtliga nämnder har kompetensförsörjningsplaner och arbetar i enlighet med den kommungemensamma metodiken för kompetensförsörjningsplanering. Arbetet sker inom nämndernas ordinarie verksamhetsplanering. Genom att höja förmågan till en metodiskt och träffsäker kompetensförsörjning kan kommunen som arbetsgivare samordna prioriterade behov samt säkerställa kompetens på kort och lång sikt.

Vägledningen för lärande och kompetensutveckling är lanserad och kommunicerad till chefer och medarbetare. Vägledningen beskriver varför det är viktigt att ha ett kontinuerligt lärande och hur Uppsala kommun som arbetsgivare kan arbeta med lärande i olika former som ett komplement till kompetensförsörjningsprocessen. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för livslångt lärande och beredskap för snabbare omställning av kompetens utifrån verksamhetens behov. Vägledningen ska stödja utvecklingen av digitala arbetssätt och lärande, samt främja en kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare.

En digital och hybrid arbetsplats är en konkurrensfördel för den attraktiva arbetsplats och arbetsgivare som Uppsala kommun strävar efter att vara. Flexibla arbetssätt, arbetstider och arbetsplatser är en förutsättning för att utföra arbete effektivt och tillsammans. De båda arbetstidsavtalen om flexibel arbetstid skapar förutsättningar för en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö, både utifrån individuella preferenser och verksamhetens behov. I syfte att skapa goda förutsättningar för arbete i digitala miljöer ligger fokus på att kontinuerligt utbilda och informera om säkerhetsaspekter relaterade till digitala och hybrida arbetssätt.

Inom arbetet med robust bemanning genomförs aktiviteter som sammanfattningsvis syftar till att åstadkomma bättre arbetstidsreglering, identifiera åtgärder som leder till hållbara och mer stabila bemanningslösningar, utveckla befintlig kompetens samt möjliggöra för fler att arbeta längre med bibehållen arbetstillfredsställelse. Olika arbetstidsmodeller prövas för att säkerställa en bemanning och schemaläggning som möter verksamhetens behov. Arbetet med att stödja chefer och samordna omställningen pågår. Arbetet med att i större utsträckning möjliggöra flexibel arbetstid även inom schemalagda verksamheter fortgår genom att förhandlingar om ett kommungemensamt lokalt arbetstidsavtal har inletts.



Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas. (KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, Skolfastigheter och Arenor och fastigheter)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet. Kommunstyrelsen ska möjliggöra samnyttjandet genom att anpassa avtalshantering och hållbart användande av lokaler. Kommunens lokaler ska tillgängliggöras för andra verksamheter när de inte används där så är möjligt.

Rapportering

En ekonomisk beräkningsmodell är framtagen och har presenterats i statusrapport för KSAU i oktober 2024. Beräkningsmodellen visar på hur konsekvenserna av samnyttjad area påverkar hyran. Arbetet tas med till 2025 för implementering, tydliggörande av rutiner och uppföljning. Ett förslag på avtalshanteringsrutin som kan fungera med nuvarande budgetmodell är framtagen. Implementering och justering av rutin behöver ske tillsammans med berörda samnyttjande parter under 2025 och framåt. De piloter som tagits fram för att öka nyttjandegraden av redan befintliga inhyrda ytor är i drift och olika passeringlösningar prövas. Ytterligare arbete för att öka nyttjandegraden kommer tas fram under 2025.

Tabell 13 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Vakansgraden inom kommunstyrelsens lokaler ska vara konstant	Vakansgrader inom kommunstyrelsen, andel outhyrda lokaler, (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 18,9 (2023: 4,5) Mål inte bedömt då statistiken inte är jämförbar med tidigare år. Ett nytt fastighetssystem har medfört en översikt av ytangivelser och nyttjande. I samband med denna översikt har även kommunstyrelsen övertagit vakanser från utbildningsnämnden. Tidigare år har inte heller räknat med ytorna för idrottsplatser då dessa tidigare har omhändertagits av idrott- och fritidsnämnden.
Vakansgrader inom kommunstyrelsens bostäder ska vara konstant	Vakansgrader inom kommunstyrelsen, andel outhyrda bostäder, (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 4,3 (2023: 2,9) Mål inte uppfyllt. Andelen outhyrda bostäder har ökat något.



Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun. (KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, Arenor och fastigheter, Skolfastigheter, Uppsala parkering och UKK)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande.

Kommunstyrelsen ska undersöka hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. I uppdraget ingår även att säkerställa att kommunstyrelsens och valnämndens förvaltning bygger upp och bemannar en långsiktig, robust, flexibel och resurseffektiv valorganisation för att planera och genomföra val.

Rapportering

Samordning av kommunens samlade förmåga att genomföra val har ytterligare utvecklats under genomförandet av valet i juni. En styrgrupp och en arbetsgrupp bildades med representanter från de flesta av de verksamheter som har en aktiv del i genomförandet av valet. Kommunstyrelsens förvaltning samarbetade på ett proaktivt sätt i möten med partiernas valansvariga där fokus låg på valstugor, affischering och förhållningsregler kring propaganda. Partierna har i en utvärdering uttryckt att detta samarbete varit mycket viktigt och något de gärna utvecklar ytterligare inför kommande val. Det finns stora möjligheter att ytterligare förstärka samverkan kring att genomföra val med de aktörer inom kommunen som ansvarar för de kommunala lokalerna då dessa utgör majoriteten av vallokaler och lokaler för förtidsröstning. Ett samarbete har även inletts med bokningservice kring ytterligare samverkan vid lokalbokning. Vidare har steg tagits mot en samverkan mellan kommunstyrelsen och valnämnden inför valet 2026 vad gäller hanteringen av material och logistik. Det finns även stora utvecklingsmöjligheter kring hur valkansliet bemannas inför ett val. Både de ekonomiska och de arbetsrättsliga delarna för ett valkansli behöver genomlysas för att bli mer kända och transparenta vid valet 2026.

Kommunstyrelsen har undersökt hur långsiktiga insatser kan stärka underrepresenterade gruppers demokratiska deltagande. Fokus har varit att undersöka hur man kan öka delaktighet, arbeta för en mer positiv inställning till politiska institutioner och förbättra tillgängligheten. Arbetet visar att långsiktighet och samverkan är avgörande för att stärka demokratin.

Tabell 14 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen medborgare med positiv uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande i kommunens beslut och verksamheter ska öka	Medborgare med positiv uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande (över kommunens beslut och verksamheter), andel (%) Källa: Kolada (N00669)	Utfall 2023: 18,9, K 20,6 M 17,2 (2021: 21,3) Mål inte uppfyllt. Indikatorn kommer från SCB:s medborgarundersökning som genomförs vartannat år. Därför finns inget utfall för 2024. Uppsala kommun ligger lägre än genomsnittet för R9-kommunerna, främst är det andelen män med positiv uppfattning om insyn och inflytande som minskat från den senaste mätningen.
Valdeltagandet i europaparlamentsvalen ska öka	Valdeltagande i senaste europaparlamentsvalet, andel (%) Källa: Valmyndigheten	Utfall 2024: 61,7 (2019: 63,2) Mål inte uppfyllt. Valdeltagande i riket minskade 1,88 procent medan Uppsala kommun minskade enbart 1,51 procent. En förklaring till det lägre valdeltagandet kan vara att valdagen låg under långhelg i juni då många hade andra åtaganden. Valnämnden jobbade proaktivt för att öka andelen förtidsröstande vilket kan ha bidragit till att Uppsala kommun hade en

		mindre minskning än riket i övrigt. Uppsala kommun ligger fortsatt högre än genomsnittet för R9-kommunerna.
Valdeltagandet i valdistrikt med lägst valdeltagande i europaparlamentsvalen ska öka	Valdeltagande i senaste europaparlamentsvalet, valdistrikt med lägsta valdeltagande, andel (%) Källa: Valmyndigheten	Utfall 2024: 23,9 (2019: 24,4) Mål inte uppfyllt. Valdeltagande generellt i riket och i Uppsala kommun har minskat. Uppsala kommun ligger något högre än genomsnittet för R9-kommunerna när det gäller valdeltagande i valdistrikt med lägst valdeltagande.



Nämndmål NB1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Rapportering

Verksamheterna under kommunstyrelsen arbetar löpande med att utveckla medarbetardialog om uppdrag och mål, utveckling, prioriteringar och arbetssituation, med syfte att säkra en hållbar arbetssituation för medarbetarna.

Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april, med ett bibehållet gott resultat för kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för kommunledningskontoret har ett stabilt högt värde där totalindex gått från 81 till 82. Positiv förflyttning har skett inom delindexområdena Ledarskap, Styrning och Arbetssituation. Även kommunstyrelsens verksamheter under stadsbyggnadsförvaltningen, mark och exploatering samt strategisk planering, uppvisar goda och stabila resultat. Under perioden maj till september presenterar cheferna resultaten för sina respektive enheter och arbetar fram handlingsplaner.

Verksamheterna inom kommunstyrelsens står inför arbetsmiljöutmaningar av olika karaktär, varför strategier och åtgärder behöver anpassas efter behoven. Som exempel kan ges Gemensam service som aktivt och systematiskt arbetar med att sänka

sjukfrånvaron och säkerställa en hållbar arbetssituation inom ramen för uppdraget robust bemanning.

Oavsett verksamhetsutmaningar är den löpande dialogen mellan chef och medarbetare, samt medarbetare emellan, ett avgörande verktyg för att säkerställa en god och hållbar arbetssituation. Under året uppdaterades det kommungemensamma stödmaterialet inom samtal och dialoger. Under hösten har verksamheterna fått information om och kunnat förkovra sig i dialogmaterialet genom information på chefsmöten, information på Insidan samt möjligheter till workshops på temat samtal och dialoger.



Nämndmål N1.2: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att möta tillväxten och framtida utmaningar krävs att kommunkoncernen har god förmåga att genomföra komplexa investeringsprojekt. För att säkerställa största möjliga nytta för investerade medel behöver koncernens planering, styrning och uppföljning av investeringsprojekt stärkas. Investeringsprojekten ska i högre grad genomföras i enlighet med koncerngemensamma arbetssätt, stöd och modeller.

Rapportering

Under 2024 har den koncernövergripande processen för prioritering och beredning av investeringar utvecklas utifrån den riktlinje som kommunstyrelsen antog i oktober 2023. Investeringsberedningen inför Mål och budget 2025–2027 har genomförts i sammanhållen form där kommunstyrelsens balansering av portföljen för stadsutvecklingsprojekt varit den gemensamma plattformen tillsammans med behoven av att hålla nere investeringsnivåerna utifrån de finansiella förutsättningarna. För investeringar som ingår i någon lokalförsörjningsplan har fokus varit på att anpassa tidigare beslutade lokalförsörjningsplaner till förändrade demografiska förutsättningar. Därutöver har respektive förvaltning och bolag analyserat behov av reinvesteringar och andra specifika investeringsbehov samt kopplat investeringarna till riktlinjens prioriteringskriterier. Sammantaget har detta gett ett avstämt och samlat underlag för den politiska beredningen och beslut om prioriteringar.

Under beredningsprocessen har inledande steg tagits för att integrera arbetet med klimatbudget och klimatinvesteringar med den ordinarie investeringsberedningsprocessen. Detta utvecklingsarbete fortsätter under 2025.

Övergripande ramavtal har tecknats mellan kommunstyrelsen och Uppsala kommun skolfastigheter AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB samt Uppsalahem AB avseende verksamhetslokaler. Ramavtalen styr fastighetsprojekten mot en, tidigt i beställningsprocessen, fastställd hyresnivå vilket innebär att såväl beställare som producerande bolag får tydliga förutsättningar att förhålla sig till under projektets genomförande. Inom ramen för beställningsprocessen utvecklas arbetet med att förtydliga krav kring projektens klimatpåverkan, bland annat underlag för ställningstaganden avseende renovering/återbruk eller rivning/nyproduktion. Vidare pågår arbete med konceptbyggnader för förskolor och seniorbostäder i syfte att förenkla beställningsprocessen och hålla nere investeringsutgifterna.

Inom ramen för Uppsala stadshus AB:s aktiva ägarstyrning, har en uppföljning genomförts av slutförda större investeringsprojekt i stadshuskoncernen. Uppföljningen ger underlag för fortsatt utveckling av styr- och uppföljningsprocesserna.



KF- BESLUT: Kommunstyrelsen får i uppdrag att teckna avtal om den särskilda kollektivtrafiken med Region Uppsala. Innan avtal skrivs mellan Uppsala kommun och Region Uppsala rörande skolresor ska innehållet godkännas av Utbildningsnämnden.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.

Rapportering

Ett avtalsförslag mellan Region Uppsala och Uppsala kommun är framtaget för att flytta över ansvaret från kommunen till regionen. Avtal har godkänts av kommunfullmäktige den 4 november 2024 § 242 och av regionfullmäktige den 20 november 2024. Fullt verkställande kan ske tidigast hösten 2025 då nya leverantörsavtal börjar gälla.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.

Rapportering

Avtal om övertagande har godkänts av kommunfullmäktige den 4 november 2024 § 242 och av regionfullmäktige den 20 november 2024. Arbete med övergång pågår och beräknas verkställt tidigast hösten 2025. Exakt tidpunkt beror av leverantörsavtal.



KF-BESLUT: Uppdra till kommunstyrelsen i samarbete med arbetsmarknadsnämnden att göra en översyn av samtliga styrdokument som gäller donationsstiftelserna.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-02-27.

Rapportering

En utredning har genomförts för att identifiera befintliga styrdokument i behov av revidering samt behovet av styrning inom området. Utifrån det har en riktlinje för Uppsala kommuns donationsstiftelser tagits fram och beslutats av kommunstyrelsen den 18 oktober 2024. Riktlinjen tydliggör bland annat hur beslut om utdelning från Uppsala kommuns donationsstiftelser fattas. Ärendet har beretts av kommunledningskontoret i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen, utbildningsförvaltningen samt stadsbyggnadsförvaltningen. Riktlinjen ersätter tidigare beslutat Reglemente för kommittén för utdelning från donationsstiftelserna som kommunfullmäktige beslutat om att upphäva den 7 oktober 2024. En ny placeringsriktlinje för kommunens donationsstiftelser har även tagits fram som ska ersätta nuvarande placeringsbestämmelser för förvaltade donationsstiftelser. Beslut om upphävandet av det tidigare styrdokumentet är planerat till kommunfullmäktige i början av 2025 och därefter kan kommunstyrelsen fastställa den nya placeringsriktlinjen för donationsstiftelser.



KF-BESLUT: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035 2023-10-09)

Rapportering

Efter kontakt med Länsstyrelsen i Stockholm konstateras att förutsättningar för en avveckling av Stiftelsen Jälla egendom genom permutation idag inte finns. Det innebär att en myndighet inte på grund av särskilda fall kan ta beslut att en bestämmelse eller föreskrift i ett stiftelseförordnande får ändras, upphävas eller åsidosättas. Översyn av revidering av stadgar och andra åtgärder pågår.



KS-BESLUT: Beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097) 2019-04-10.

Rapportering

Kommunstyrelsen beslutade 13 december 2023 att inleda förhandling om markanvisning av byggrätt för skola, förskola, fritidsklubb, idrottshall och träffpunkt för

äldre till Uppsala kommun skolfastigheter AB. Projektet aktiverades med en fördjupad utredning inklusive volymstudie för att säkerställa att skolans funktioner får plats på aktuell fastighet tillsammans med kontorsfastigheter. I utbildningsnämndens lokalförsörjningsplan (UBN-2024-05902 och KSN-2024-02125) föreslås nu att ny skola Norra Hovstallängen ska utredas ytterligare på grund av minskat behov. Förslaget är tillstyrkt i utbildningsnämnden och i kommunstyrelsen. Uppdraget bedöms som försenat bland annat till följd av omtag i anskaffningsprocessen.



KS-BESLUT: Sälja fastigheten Norby 31:77 på öppen marknad via upphandlad mäklare.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Försäljning Norby 31:77 (KSN-2020-01949) 2020-08-26

Rapportering

Fastigheten Norby 31:77 såldes under våren 2024.



KS-BESLUT: Kommunstyrelsens förvaltning ska följa upp vad riktlinjerna har haft för effekter inom två år och rapportera detta till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Riktlinje för hållbar användning av lokaler och anläggningar (KSN-2020-0161) 2022-08-31.

Rapportering

Återrapportering av effekter av riktlinjerna presenterades för kommunstyrelsens arbetsutskott i oktober 2024.



KS-BESLUT: Göra en översyn av riktlinje för medborgardialog.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Kommunstyrelsen beslutade 20 november 2024 att anta riktlinje för dialog med de som bor och verkar i Uppsala kommun, och att upphäva den tidigare riktlinjen för medborgardialog från 2017. Utöver en ny riktlinje har en ny vägledning för arbetet med dialog tagits fram och ett kommuninternt nätverk för dialogansvariga i verksamheterna initierats. Nätverket ska bidra till kunskapsutbyte och samordning

över förvaltningsgränser i dialogfrågor. Även kommunens webbsida har uppdaterats för att underlätta för invånare, företagare och föreningar att engagera sig och påverka samt att ta del av resultatet av avslutade dialoger.

**KS-BESLUT: Göra en översyn av borgensprinciper.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

En översyn av befintliga borgensprinciper har genomförts. Översynen har medfört att de tidigare borgensprinciperna kommer att upphöra att gälla och inarbetas i finanspolicyen samt i riktlinjen för borgen och finansiella riktlinjer. De reviderade styrdokumenterna ligger i beredningen till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Finanspolicyen förväntas beslutas av kommunfullmäktige i början på 2025. Riktlinjen för borgen och finansiella riktlinjer förväntas beslutas på efterföljande kommunstyrelsesammanträde.

**KS-BESLUT: Göra en översyn av Uppsala kommuns policy och riktlinjer mot mutor.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Genomförande av uppdraget är försenat på grund av resursbrist.

**KS-BESLUT: Göra en översyn av riktlinje för informationssäkerhet.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Riktlinjen för informationssäkerhet, dataskydd och cybersäkerhet beslutades av kommunfullmäktige den 27 maj 2024.



KS -BESLUT: Ta fram en plan för fortsatt drift av Jälla egendom och de fastigheter som är kopplade till Jälla yrkesgymnasiums verksamhet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-09-20.

Rapportering

En samlad förvaltning av de fastigheter som berör stiftelsen Jälla egendom och Jälla yrkesgymnasium pågår. Olika alternativ för förvaltning av fastigheter och för drift av Jälla egendom har tagits fram. Vilket eller vilka alternativ som på längre sikt blir aktuella att gå vidare med beror främst av Stiftelsens fortsatta ekonomiska förutsättningar, den utredningen pågår parallellt.



KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderad plan för omställning av Jälla lantbruk till ekologisk produktion (KSN-2020-03272) 2021-02-10.

Rapportering

Utredningen av ägandeförhållandena och stiftelsens framtid är genomförd. Kommunfullmäktige beslutade i oktober 2023 att vidta åtgärder för att avveckla stiftelsen. Det slutgiltiga beslutet om stiftelsen kan upplösas tas av Kammarkollegiet. I kommunfullmäktiges beslut framgår att Jälla egendom ska fortsätta drivas som jord- och skogsbruk för Jälla skolans behov. En utredning gällande kostnad och tidsplan för ombyggnation av ladugården har gjorts under våren 2024 och den visar att ombyggnationen av ladugården kommer att kosta mer än vad som är avsatt i budget. Olika handlingsalternativ behöver tas fram om hur detta ska hanteras.



KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med utbildningsförvaltningen ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning med ett minskande elevtal för i första hand grundskolan.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.

Rapportering

Utbildningsförvaltningen deltar i de strategiska seminarium som kommunledningskontoret leder där varje skolforms nuvarande behov och kommande behov behandlas. Det har även hållits flertalet workshops där resultaten och förslag på strategi har presenterats inför beslut av kommande lokalförsörjningsplan. Kommunledningskontoret har tagit fram en rutin för årlig översyn av lokaler och bedömning av kapacitet för varje skola. Utbildningsförvaltningen vill göra tillägg innan beslut om rutin fastslås därmed har beslut skjutits till 2025. Uppdraget att ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning fångas i arbetet med lokalförsörjningsplan och vid stora avvikelser sker möten där förtroendevalda bjuds in vid behov.



KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med stadsbyggnadsförvaltningen se över Riktlinje för utemiljöns yta och kvalitet vid förskola och grundskola vad gäller små enheter, till exempel resursenheter.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.

Rapportering

Verksamhets- och behovsbeskrivning för resursenheter och förslag på revidering av riktlinjen är framtagen. Uppdraget är försenat på grund av att avstämningen med stadsbyggnadsförvaltningen inte är färdigt men förväntas bli färdigt i början på 2025.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att av Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och fastigheter beställa produktion av den digitala studion baserat på vad som framgår av föredragningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget genomförs inte

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inhyrning av digital studio i stadshuset (KSN-2023-03614) KS 2024-02-07.

Rapportering

Beslutet upphävdes av kommunstyrelsen 6 mars 2024 (KSN-2022-03223 §47). En omprövning av behovet har genomförts varpå det konstaterats att ytan för studion kan minskas väsentligt. Bland annat behöver den inte kunna rymma publik. En redan inhyrd lokal i stadshuset har identifierats som kan svara mot verksamhetens behov av studio på ett mer anpassat och kostnadseffektivt sätt. Det behov av omställning som krävs för att den aktuella lokalen ska tas i anspråk som studio kan verkställas inom kommunledningskontorets delegation.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att snarast införa förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning, i första hand för yrkesgrupper som arbetar nära brukare inom vård och omsorg.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) KS 2024-09-11.

Rapportering

Utdrag från belastningsregistret begärs nu in för alla nyrekryteringar inom vård- och omsorgsförvaltningen. Rekryterande chef är ytterst ansvarig. Process och arbetssätt för stöd i kontroller är framtagen. Information finns i rekryteringsrutinen, vägledning på kommunens intranät och i relaterade dokument. Chefer kan få hjälp i frågor om anställningskontroller via kommunens supportportal.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra pilotstudier inom olika verksamheter för stärkt stöd vid rekrytering av medarbetare inom brukarnära verksamheter.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) KS 2024-09-11.

Rapportering

Uppdraget har utvidgats att i nuläget gälla hela vård- och omsorgsverksamheten. Piloter i andra verksamheter kan startas upp om intresse eller behov finns. En tidplan för arbetet är framtagen, målet är fullgod service till vård- och omsorgsförvaltningen per halvårsskiftet 2025. Processen för att anställa en gruppchef till det nya verksamhetsområdet har påbörjats.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att påbörja en utredning om fler yrkeskategorier bör ingå i gruppen för förstärkt bakgrundskontroll.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) KS 2024-09-11.

Rapportering

Verksamhetsnära HR har inventerat hur behoven ser ut i förvaltningarna. Kartläggningen synliggör för vilka funktioner inom respektive förvaltning där det kan

finnas skäl att tillämpa förstärkt bakgrundskontroll vid nyrekrytering. Detta utifrån kriterierna brukarnära verksamhet, myndighetsutövning och/eller andra relevanta funktioner. En första sammanställning och analys av identifierade behov är genomförd.



KS-BESLUT: att utöver bakgrundskontroll, arbeta fram en process för referenstagning och utbilda chefer och säkerställ rutiner för att referenstagning genomförs vid rekrytering.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) KS 2024-09-11.

Rapportering

Rutinerna gällande referenstagning har förtydligats. Uppdaterad information finns i rekryteringsprocessen på kommunens intranät och i e-utbildningen för rekrytering. En ny film om referenstagning finns tillgänglig på rekryteringssidorna för vård- och omsorg.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att bygga upp ett stöd vid rekryteringar med början för vård- och omsorgsförvaltningen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.

Rapportering

Uppdraget har utvidgats att i nuläget gälla hela vård- och omsorgsverksamheten. Piloter i andra verksamheter kan startas upp om intresse eller behov finns. En tidplan för arbetet är framtagen, målet är fullgod service till vård- och omsorgsförvaltningen per halvårskiftet 2025. Processen för att anställa en gruppchef till det nya verksamhetsområdet har påbörjats.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillhandahålla utbildningar inom välfärdsbrottslighet och rekrytering för chefer i vård- och omsorgsförvaltningen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.

Rapportering

Att tillhandahålla utbildning vid rekrytering för chefer i vård- och omsorgsförvaltningen är i princip färdigställd. Behovsinventering tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen sker i början på 2025. Uppdraget planeras vara färdigställd senast under andra kvartalet 2025.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen utveckla stickprovskontroller och uppföljningen av brister och avvikelser i äldreomsorgen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.

Rapportering

Uppdraget har påbörjats.



KS-BESLUT: att fortsätta följa socialnämndens och plan- och byggnadsnämndens vidtagna åtgärder för en ekonomi i balans.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Delårsuppföljning ekonomi och verksamhet per augusti samt helårsprognos 2024 (KSN-2024-02508) KS 2024-10-18.

Rapportering

I helårsprognosen per augusti, prognostiserade socialnämnden samt plan- och byggnadsnämnden underskott för 2024. I enlighet med gällande rutin för nämnders och bolags uppföljning, har de i månadsuppföljningarna september - november rapporterat vidtagna åtgärder samt en bedömning av effekterna av åtgärderna i förhållande till augustiprognosen. Kommunstyrelsen har månatligen fått rapportering via ärendet Månadsrapport samt föredragning i kommunstyrelsens arbetsutskott.



KS-BESLUT: att uppdra till mark- och exploateringsutskottet att fortsätta följa mark- och exploateringsverksamhetens anpassning för ekonomi i balans.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Delårsuppföljning ekonomi och verksamhet per augusti samt helårsprognos 2024 (KSN-2024-02508) KS 2024-10-18.

Rapportering

Under 2024 har kommunstyrelsen arbetat för att säkerställa en ekonomi i balans för mark- och exploateringsverksamheten. I februari presenterades en delrapport med åtgärder till mark- och exploateringsutskottet, och under året har arbetet fortsatt i linje med de beslutade målen. Åtgärderna syftar till att förbättra den ekonomiska styrningen och skapa förutsättningar för balans i verksamheten, särskilt med hänsyn till bostadsmarknadens utveckling. I december beslutade kommunstyrelsen om en slutredovisning av detta arbete, som även inkluderade nya finansiella mål för kommunens samhällsbyggnadsprojekt. Dessa mål förväntas bidra till en långsiktigt hållbar ekonomi och effektiv resursanvändning inom verksamheten.

Indikatorer arbetsgivare

Tabell 15 Nämndens kommunövergripande indikatorer till uppdrag 4: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen samt nämndmål N1.1 Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetet.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen tillsvidareanställda månadsavlönade ska öka	Tillsvidareanställda månadsavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00200)	Utfall 2023: 80, K 81 M 76 (2022: 78) Mål uppfyllt. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Trenden är stabil och rör sig i önskad riktning.
Andelen heltidsanställda månadsavlönade ska öka	Heltidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00206)	Utfall 2023: 95, K 95 M 95 (2022: 95) Mål inte uppfyllt. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Uppsala kommun ligger på en högre nivå än genomsnittet för R9-kommunerna.
Andelen heltidsarbetande månadsavlönade ska öka	Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00209)	Utfall 2023: 74, K 70 M 81 (2022: 72) Mål uppfyllt. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Trenden är stabil och rör sig i önskad riktning. Det är speciellt andelen kvinnor som är heltidsarbetande månadsavlönade som ökar.
Andelen visstidsanställda timavlönade ska minska	Visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00202)	Utfall 2023: 15, K 14 M 17 (2022: 13) Mål inte uppfyllt. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Efter två år med minskad andel visstidsanställda timavlönade så ökade andelen 2023. Uppsala ligger på en högre nivå än genomsnittet för R9-kommunerna. Detta bör uppmärksammas i arbetet med robust grundbemanning.
Andelen arbetad tid utförd av visstidsanställda timavlönade ska minska	Arbetad tid utförd av visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00205)	Utfall 2023: 7,6, K 7 M 8,9 (2022: 7,1) Mål inte uppfyllt. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Den negativa trendriktningen kan antas bero på att nämnderna fortfarande arbetar med förändring av bemanningsstrategier utifrån flera arbetsgivarpolitiska beslut (heltid som norm och robust grundbemanning).
Andelen visstidsanställda månadsavlönade ska minska	Visstidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00201)	Utfall 2023: 6, K 5 M 7 (2022: 7) Mål uppfyllt. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Trenden är stabil och rör sig i önskad riktning. Uppsala kommun ligger på samma nivå som genomsnittet för R9-kommunerna.
Antalet månadsanställda mellan 66 och 75 år ska öka	Månadsanställda inkl. timavlönade i intervallet 66 till 75 år, antal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 759, K 530 M 229 (2023: 742) Mål uppfyllt. Antalet månadsanställda mellan 66 och 75 år har ökat något. Det är klart fler kvinnor än män som är månadsanställda i intervallet 66 till 75 år.
Sjukfrånvaron ska minska	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%) Källa: Kolada (N00090)	Utfall 2023: 8,1, K 8,8 M 6,4 (2022: 8,3) Mål uppfyllt. Utfall för 2024 kommer senare under tertial 1 2025. Uppsala kommun uppvisar en positiv trend sedan 2021, men kommunen har högre sjukfrånvaro än genomsnittet för R9-kommunerna.

Andelen medarbetare som har många frånvarotillfällen ska minska	Medarbetare som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna, andel (%) tillsvidareanställda Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 13, K 14 M 11 (2023: 14) Mål uppfyllt. Den positiva utvecklingen bedöms vara en effekt av att sjukfrånvaron stabiliserats efter pandemin.
Antalet rapporterade tillbud och arbetsskador ska öka ¹	Antal rapporterade tillbud och arbetsskador Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 4158 (2023: 4414) Mål inte uppfyllt. Minskningen antas bero på att en rimlig nivå för antal rapporterade händelser är uppnådd. Hot och våld är fortfarande den vanligaste skadeorsaken för tillbud och olycksfall.
Nivån för personalomsättning för extern avgång ska bibehållas för tillsvidareanställda medarbetare	Personalomsättning extern avgång kommunen, andel (%) tillsvidareanställda medarbetare Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 6,1, K 6,3 M 5,6 (2023: 7,3) Mål inte uppfyllt. Minskningen är ett trendbrott, vilket inte nödvändigtvis är negativt. Fler mätningar behövs för att avgöra huruvida förändringen är långsiktig.
Nivån för personalomsättning för extern avgång ska bibehållas för tillsvidareanställda chefer	Personalomsättning extern avgång kommunen, andel (%), tillsvidareanställda chefer Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 7,2, K 6,8 M 8,1 (2023: 8,6) Mål inte uppfyllt. Eftersom chefer i vissa verksamheter är en bristkompetens är minskningen av omsättningen positiv, trots att utfallet är ett trendbrott i förhållande till önskad riktning på utfallet. Fler mätningar behövs för att kontrollera om det är fråga om en långsiktig trendförändring. Uppmärksamhet bör riktas mot att män har högre omsättning än kvinnor.
Kvinnors medianlön som andel av mäns medianlön ska uppgå till 100 procent	Kvinnors medianlön som andel av mäns medianlön, kommunalt anställda, andel (%) Källa: Kolada (N00953)	Utfall 2023: 102,8 (2022: 102,7) Mål inte uppfyllt. Utfall för 2024 kommer under tertial 2 2025. Indikatorn bör bevakas för att säkerställa att kön inte påverkar lönesättning till vare sig kvinnors eller mäns fördel.
Målsättning saknas	Anställda kvinnor, andel (%) Källa: Kolada (N00222)	Utfall 2023: 71 (2022: 71) Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 2 2025. Uppsala kommun har en jämnare könsfördelning än genomsnittet för R9-kommunerna. Att uppnå en jämnare könsfördelning är ett långsiktigt strävansmål.
Målsättning saknas	Andel (%) kvinnor av samtliga chefer Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 69 (2023: 71) Könsfördelningen bland chefer speglar fördelningen av tillsvidareanställda medarbetare.
Målsättning saknas	Andel (%) kvinnor av chefer som leder chefer Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 64 (2023: 61) Andelen kvinnor som leder chefer har ökat och närmar sig den generella könsfördelningen i organisationen.
Målsättning saknas	Andel (%) kvinnor av chefer som leder medarbetare Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 70 (2023: 73) En minskning från föregående år men andelen motsvarar den generella könsfördelningen i organisationen.
Index för hållbart medarbetarengagemang ska öka	Hållbart medarbetarengagemang (HME) i medarbetarundersökningen (totalindex 0–100) Källa: Kolada (U00200)	Utfall 2024: 80, K 80 M 78 (2023: 79) Mål uppfyllt. Utfallet visar på en stabil positiv trend. 2024 är det högsta värdet på totalindex sedan 2018.
Index för ledarskap ska öka	HME-index för ledarskap i medarbetarundersökningen	Utfall 2024: 80, K 80 M 80 (2023: 80)

	(index 0–100) Källa: Kolada (U00202)	Mål inte uppfyllt. Index har legat på samma nivå sedan 2022.
Andelen medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt ska öka	Medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 72, K 72 M 70 (2023: 70) Mål uppfyllt. Uppsala kommun ligger på en något högre nivå än genomsnittet för R9-kommunerna.
Andelen medarbetare som är insatta i arbetsplatsens mål ska öka	Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 83, K 84 M 80 (2023: 83) Mål inte uppfyllt. Totalindex har legat på samma nivå sedan 2019. Uppsala kommun ligger på samma nivå som genomsnittet för R9-kommunerna.

Tabell 16 Nämndens indikatorer för kommunledningskontoret till uppdrag 4: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom

¹ Målet om att öka handlar om rapportering av tillbud och arbetsskador, inte förekomsten i sig. Genom ökad rapportering synliggörs problematik som möjliggör ett förebyggande arbete.

kommunkoncernen och nämndmål N1.1 Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen medarbetare som har många frånvarotillfällen ska minska	Medarbetare som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna, andel (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 6,4, K 7,8 M 3,6 (2023: 7,8) Mål uppfyllt.
Sjukfrånvaron ska minska	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 4,9, K 5,5 M 3,8 (2023: 4,9) Mål inte uppfyllt.
Index för hållbart medarbetarengagemang ska öka	Hållbart medarbetarengagemang (HME), (totalindex 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 82, K 82 M 80 (2023: 81) Mål uppfyllt.
Index för ledarskap ska öka	Index för ledarskap (HME), (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 83, K 83 M 82 (2023: 82) Mål uppfyllt.
Index för arbetssituation ska öka	Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen, (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 80, K 80 M 78 (2023: 79) Mål uppfyllt.
Andelen medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt ska öka	Medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 71, K 72 M 68 (2023: 70) Mål uppfyllt.
Andelen medarbetare som är insatta i arbetsplatsens mål ska öka	Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 82, K 83 M 80 (2023: 82) Mål inte uppfyllt.
Andelen medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten ska öka	Medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten, (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 82, K 82 M 80 (2023: 81) Mål uppfyllt.
Nivån för personalomsättning för extern avgång ska bibehållas för tillsvidareanställda medarbetare	Personalomsättning extern avgång kommunen, andel (%), tillsvidareanställda medarbetare Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 7,3, K 7,5 M 6,8 (2023: 7,9) Mål inte uppfyllt.

Tabell 17 Nämndens indikatorer för stadsbyggnadsförvaltningen till uppdrag 4: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen och nämndmål N1.1 Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen medarbetare som har många frånvarotillfällen ska minska	Medarbetare som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen under	Utfall 2024: 5,0, K 6,25 M 3,13 (2023: 8,33) Mål uppfyllt.

	de senaste 12 månaderna, andel (%)	
	(%). Källa: Egen uppföljning	
Sjukfrånvaron ska minska	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 2,4, K 2,9, M 1,6 (2023: 2,6) Mål uppfyllt.
Index för hållbart medarbetarengagemang ska öka	Hållbart medarbetarengagemang (HME), (totalindex 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 80, K 78 M 83 (2023: 81) Mål inte uppfyllt.
Index för ledarskap ska öka	Index för ledarskap (HME), (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 84, K 83 M 84 (2023: 88) Mål inte uppfyllt.
Index för arbetssituation ska öka	Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 74, K 70 M 79 (2023: 75) Mål inte uppfyllt.
Andelen medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt ska öka	Medarbetare som anser att arbetsplatsens mål följs upp och utvärderas på ett bra sätt (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 65, K 63 M 68 (2023: 66) Mål inte uppfyllt.
Andelen medarbetare som är insatta i arbetsplatsens mål ska öka	Medarbetare som anser att de är insatta i sin arbetsplats mål (index 0–100) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 76, K 72 M 81 (2023: 74) Mål uppfyllt.
Andelen medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten ska öka	Medarbetare som anser att ens chef uppmuntrar till förbättringar av verksamheten (index) Källa: Uppsala kommuns medarbetarundersökning	Utfall 2024: 83, K 84 M 83 (2023: 90) Mål inte uppfyllt.
Nivån för personalomsättning för extern avgång ska bibehållas för tillsvidareanställda medarbetare	Personalomsättning extern avgång kommunen, andel (%), tillsvidareanställda medarbetare Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 6,1, K 6,2 M 6,1 (2023: 8,16) Mål inte uppfyllt.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Fokusmålet bedöms som delvis uppfyllt. Ett av de åtta uppdragen från Mål och budget 2024 med plan för 2025–2026 är färdigt, ett är försenat och resterande sex uppdrag pågår enligt plan. Tre av de pågående uppdragen beräknas bli klara 2025 och tre beräknas bli klara 2026. Ett kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget är fortsatt försenat.

Fyra av de tillkommande uppdragen kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen är försenade, ett är stoppat, ett är färdigt och resterande två uppdrag pågår enligt plan.

Kommunstyrelsen har beslutat om 23 tillkommande uppdrag för egen del. Av dessa är 14 av uppdragen är färdiga, tre pågår enligt plan och sex är försenade. Tre av de försenade uppdragen bedöms bli färdiga i början av 2025 och de resterande tre som rör

samverkan med Lviv i Ukraina bedöms tidsplanen osäker då den påverkas av den svåra situationen i landet.

Många aktiviteter har genomförts för att bland annat underlätta för företag som vill växa eller etablera sig i Uppsala och insatser har gjorts för att stödja näringslivets tillgång till rätt kompetens. Förutsättningarna för måluppfyllelsen påverkas av sådant som ligger utanför kommunens rådighet och kommunstyrelsen bedömer att fokusmålet blir delvis uppfyllt vid årets slut.

Starkt näringsliv och god företagservice

Den positiva trenden fortsätter i NKI-mätningen (Nöjd-Kund-Index) av myndighetservice till företag som haft ärenden med kommunen. Sammantaget syns förbättringar på samtliga serviceområden samt flertalet myndighetsområden för 2024. Resultatet visar tydligt att servicen till företagen upplevs förbättrad. Det kontinuerliga arbetet med att förbättra verksamheterna fortsatt ger resultat.

En undersökning av Svenskt näringsliv kring hur företagen upplever tillgången till medarbetare med relevant kompetens visar en liten förbättring och Uppsala ligger fortsatt över riksnittet.

Ett programdirektiv för verksamhetsmark för näringslivet är framtaget där syftet är att långsiktigt säkerställa att näringslivets behov av verksamhetsmark på ett resurseffektivt sätt. Åtgärder är framtagna utifrån resultatet från den byggaktörsenkät som genomfördes under 2022 och som sedan har bearbetats internt. Åtgärderna förväntas på sikt leda till ett större utbud av verksamhetsmark för olika aktörer inom näringslivet och i förlängningen en mer balanserad exploateringsportfölj.

En fråga som lyfts under året är arbetet med att få fler elever att välja yrkesinriktade utbildningar. I tre av fyra företagsdialoger diskuteras kompetensbrist och på dialogforumet "Uppsala möts" var temat kompetensförsörjning. Det framgår att företagen efterfrågar mer information om yrkesutbildningar och skolsystemet. En pilot har genomförts där information om yrkesutbildningar och profiler förmedlades för företag inom exportnäring. Resultatet visar att information och löpande kontakt behövs.

Dialog förs med näringslivet kring gemensamma aktiviteter för att öka attraktiviteten av yrkesinriktade utbildningar. En pilot har genomförts där information om yrkesutbildningar med olika inriktningar förmedlades för företag inom exportnäring. Resultatet visar att information och löpande kontakt behövs.

En framgångsrik samverkan mellan arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen har lett till positiva resultat, inklusive studiebesök och skapandet av praktikplatser.

Efter beslut i kommunstyrelsen i september har samarbetet med Mikrofonden i Uppsala nu avslutats. Arbetet för att främja den sociala ekonomin baseras främst på upphandlingsstabens branschråd med sociala företag samt krav om sysselsättningsfrämjande åtgärder i upphandlingar.

Handlingsplanen för näringslivsprogrammet 2024–2027 har antagits under året. Den sätter ramarna för och prioriterar inom kommunens arbete med näringslivsutveckling. Den lägger också grunden för kommunens samverkan med externa parter genom att skapa en målbild för vad det innebär att ha ett hållbart och jämställt näringsliv med ett gott företagsklimat.

Meningsfull fritid och rekreation

Kommunstyrelsen antog den 21 juni 2024 en utvecklingsplan för området längs Fyrisån vid Fyrishov. Planen är en del i att skapa en grönare stad och visar hur området runt Fyrishov kan göras mer tillgängligt för allmänheten. En viktig del i underlaget till planen är den medborgardialog som genomfördes under 2023. Då framkom att Uppsalaborna vill att stråket längs Fyrisån ska göras tillgängligt för alla och att en ny park utvecklas för möten, aktiviteter och vila. Kommunstyrelsen har beslutat om att ta fram en ny detaljplan som möjliggör förändringarna i Fyrishovsområdet. Först när arbetet med detaljplanen är klart kan ett genomförande av parken påbörjas.

Under 2024 har kommunstyrelsen avslutat utredningen om förutsättningarna för ett centralt placerat familjebad/äventyrsbad. Beslutet baseras på ny information från Arenor och Fastigheter AB som visar att Fyrishov och det befintliga familjebadet är i bättre tekniskt skick än tidigare uppskattningar. Den tekniska livslängden för anläggningarna har nu beräknats till 2040

Kommunstyrelsen har under året fokuserat på att integrera kulturell hållbarhet i den långsiktiga samhällsplaneringen. Målet är att säkerställa att kulturens roll får ett starkt genomslag i kommunens utveckling. Bland annat har kommunstyrelsen tillsammans med kulturnämnden kartlagt kulturpotentialen både i staden och på landsbygden.

Kartläggning av kulturpotentialen har gett ökad kunskap om hur tätorternas kulturella utbud och hur förutsättningarna för dess utveckling ser ut. Insikterna ligger till grund för att utveckla en mer levande och inkluderande kulturmiljö. Materialet utgör ett planeringsunderlag för den fysiska planeringen som exempelvis översiktsplanarbetet.

Tillsammans med idrotts- och fritidsnämnden har kommunstyrelsen arbetat med insatser för att öka utbudet av trygga och engagerande miljöer för ungdomar. Fokus har legat på motorintresserade ungdomar som ofta saknar dedikerade samlingsplatser. Arbetet har lett till initiering av aktiviteter som både möter ungdomarnas behov och bidrar till en ökad gemenskap.

Ny riktlinje för firande av elitdrottsprestationer har antagits av kommunstyrelsen och första uppvaktning och firande genomförs den 1 februari 2025. En julmarknad har arrangerats och genomförts i Uppsala city.

Nationell och internationell samverkan

Kommunstyrelsen samarbetar med arbetsmarknadsnämnden för att utforma en stödfunktion som ska hjälpa kommunens verksamheter hitta möjligheter till EU-finansiering av utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder. Metodstöd och arbetsformer tas fram under 2024 och testas under 2025.

En kontinuerlig dialog förs med Lviv i Ukraina om att ingå vänortsavtal samt om potentiella samarbetsområden. Enligt Lvivs önskemål föreslås samarbetet inledningsvis fokusera på stadsplanering, kulturens roll och rehabilitering. Ett framtida samarbete är inte begränsat till vänortsavtal utan andra former kan bli aktuella. Kontakt har även etablerats med Region Uppsala, som har beslutat att stödja kommunen i samarbetet under förutsättning att kommunen är den drivande parten.

Hållbar stads- och landsbygdsutveckling

Ett reviderat landsbygdsprogram med handlingsplan har tagits fram under 2024 för beslut i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige tidigt 2025. Arbetet med revideringen har involverat hela kommunkoncernen, föreningar, allmänhet, näringsliv och politiska företrädare. Landsbygdsprogrammet och handlingsplanen fokuserar särskilt på att stärka utvecklingsområdena och förbättra samarbetet med regionen. Detta för att säkerställa att programmet är väl anpassat till lokala behov och möjligheter samt att det stödjer en effektiv genomförandeprocess av planerade åtgärder och aktiviteter.

Kommunen har även etablerat stadsdels- och bygderåd som formella dialogparter. Dessa råd fungerar som plattformar för att tillvarata lokal kunskap och stödja initiativ som växer fram i civilsamhället.

I ett förslag till revidering av plan för innerstaden finns förslag på hur gator i innerstaden kan utvecklas för bland annat ge mer plats för gående och cyklisterna. Inom ramen för arbetet med planen sker dialog med många berörda intressenter. Resultatet kommer att utgöra en viktig del i den strategiska planeringen för stadens framtida utveckling och trafiklösningar.

Steg har tagits med att tillgängliggöra och informera om utvecklingsplanen för Uppsala central. Informationsvepor installerades i centralpassagen under våren. En informationsinsats genomfördes under två dagar i maj vid Uppsala central tillsammans med Region Uppsala och Trafikverket för att möta och informera allmänheten om den kommande utvecklingen. Detta arbete har bidragit till att öka medborgarnas och resenärernas delaktighet i utvecklingen av Uppsala centralstation och främjat samverkan mellan olika aktörer. Genom informationsinsatsen har kommunen skapat en tydlig inriktning för fortsatt arbete med utvecklingen av området.

Inom fastighetsområdet har flera administrativa effektiviseringar genomförts och en centraliserad driftgrupp har utvecklats med funktioner som stödjer hela kommunkoncernen.

Trots det osäkra världsläget har intresset för utveckling av fastigheter i Uppsalaområdet varit fortsatt stort. För att underlätta genomförandet av projekt har möjligheten till senarelagd köpeskilling införts. Planläggning eller plangenomförande pågår i samtliga prioriterade tätorter och det finns en ständig planberedskap på minst 400 byggrätter.

Kommunstyrelsen har tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB gjort en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling över tid. Syftet var att säkerställa en effektiv och långsiktigt hållbar vatten- och avloppsförsörjning. Resultatet av översynen har sammanställts i rapporten om VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling.

Avgiften för att ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen har setts över. Översynen visar att den taxekonstruktion som Uppsala kommuns bruknings- och anläggningsavgifter grundar sig i är av branschstandard. Taxekonstruktionen bedöms som aktuell och adekvat. Även om investeringsnivåerna och kostnaderna i VA-verksamheten ökar är avgifterna i Uppsala kommun låga nationellt sett och är fortfarande lägre än i jämförbara kommuner.

Närheten till fiberanslutet bredband utanför tätort, tillgången till bredband (100Mbit) och yttäckning för mobilt bredband fortsätter att öka år för år.



Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Bland annat ska information till näringslivet utvecklas med utgångspunkt i företagarnas behov. I uppdraget ingår att utveckla kunskapen och insikten i småföretagens villkor och förutsättningar för att främja utveckling och företagsklimatet. Kommunstyrelsen ska ta fram ett program för verksamhetsmark samt förbättra parkeringsmöjligheter i centrum genom att stödja utredningen av en parkeringsanläggning under Vaksala torg. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet samt elitidrottsprogrammet.

Rapportering

Den positiva trenden fortsätter i NKI-mätningen (Nöjd-Kund-Index) av myndighetservice till företag som haft ärenden med kommunen.

Sammantaget syns förbättringar på samtliga serviceområden samt flertalet myndighetsområden för 2024. Resultatet visar tydligt att servicen till företagen upplevs förbättrad. Det kontinuerliga arbetet med att förbättra verksamheterna fortsatt ger resultat. Detta stärker kommunens position i arbetet med företagsklimatet och understryker vikten av det kontinuerliga utvecklingsarbetet.

Preliminära siffror för kalenderåret 2024 visar att total NKI går upp från 75 till 77 (76,5). Snittet i Sverige är 75. Trots över 750 svar bör resultatet ses med viss tillförsikt då det slutgiltiga resultatet för helåret 2024 presenteras den i april 2025 och mindre justeringar kan ske. Kommunstyrelsen ser dock en tydlig förbättring av NKI på samtliga serviceområden. Störst förbättring sker inom Rättssäkerhet, 76 till 80 i NKI, följt av Information som ökar från 75 till 77 samt Bemötande från 81 till 83. Uppsala presterar bättre än sverigesnittet på samtliga serviceområden.

Samtliga myndighetsområden utom Livsmedel förbättrar sina resultat för 2024. Bygglovs starka positiva trend från 55 (2019) till 72 (2023) planar ut och resultatet är preliminärt oförändrat för 2024. Räddningstjänst, Miljö och Servering bryter alla en negativ trend där Miljö ökar från 65 till 69 och Servering från 83 till 87. Livsmedelskontroll har fortsatt en negativ trend med ett resultat på 76 (79). Fyra av sju myndighetsområden presterar bättre än sverigesnittet.

Tabell 18 Kommunstyrelsens indikatorer till Uppdrag 12: Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Företagsklimatet ska förbättras	Företagsklimat enl. enkätundersökningen Insikt, totalt, kommun (0-100) Källa: SKR Insiktmätning (NKI), Kolada (U07451)	Utfall 2023: 75 (2022: 75) Utifrån preliminärt utfall på 77 per november 2024 så är målet uppfyllt. Preliminära resultat visar störst förbättring inom områdena rättssäkerhet, information och

		bemötande. Slutligt utfall för 2024 kommer under tertial 2 2025.
	Företagsklimat enl. Svenskt Näringslivs enkät, ranking Källa: Kolada (U40401)	Utfall 2024: 252 (2023: 257) Mål uppfyllt. Uppsala kommun uppvisar en positiv trend sedan 2022, men ligger samtidigt på en lägre nivå än genomsnittet för R9-kommunerna.
Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande ska förbättras	Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, medelvärde totalt (skala 1-5) Källa: Svenskt näringslivs enkätundersökning	Utfall 2024: 2,93 (2023: 2,85) Mål uppfyllt. Företagarnas omdöme om kommunens service och bemötande har förbättrats. Resultatet är dock lägre än Sverigesnittet.
	Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, företag med 0-10 anställda (skala 0-100) Källa: SKR Insiktmetning (NKI)	Utfall 2023: 75 (2022: 76) Utifrån preliminärt utfall på 77 per november 2024 så är målet uppfyllt. Preliminära resultat visar att företag med 0 till 10 anställda är fortsatt nöjda med kommunens företagsservice. En positiv trend sedan 2020. Slutligt utfall för 2024 kommer sent under tertial 1 2025.
Tillgången till medarbetare med relevant kompetens ska öka	Tillgång till medarbetare med relevant kompetens (skala 1-6) Källa: Svenskt näringslivs enkätundersökning	Utfall 2024: 2,97 (2023: 2,91) Mål uppfyllt. Ökning jämfört med 2023 och Uppsala kommun ligger fortsatt över Sverigesnittet.
Nöjdhet hos kommunens anbudsgivare ska öka	Nöjd upphandlingsindex (NUI), snittbetyg totalt bland kommunens anbudsgivare (skala 0-100) Källa: SBA servicemätning	Utfall 2023: 64,5 (2022: 65,3) Mål inte uppfyllt. Utfall för 2024 kommer sent under tertial 1 2025.
Antalet rådgivningar med företag inom näringslivsorganisationer som får stöd från kommunen ska öka	Rådgivningar och kontakter med företag inom näringslivsorganisationer som får stöd från Uppsala kommun, antal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 859 (2023: 1223) Mål inte uppfyllt. En orsak till minskningen är att insamlingen av data har förändrats något 2024 jämfört med tidigare år och är därmed inte helt jämförbara.
Andelen invånare, organisationer och näringsliv med positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet ska öka	Andel invånare, organisationer och näringsliv som kontaktar Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet (skala 0-100) Källa: Brilliant's NKI-mätning	Utfall 2024: 80,2 (2023: 79,4) Mål uppfyllt. Ökning från 2023 men under kommunsnittet för deltagande kommuner på 85,6. Kontaktcenter hade en snittväntetid på 29 sekunder och samtalen besvarades genomsnitt på 91,9 sekunder under 2024.



Uppdrag 13. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande. (AMN och KS)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Kommunstyrelsen främjar projekt och aktiviteter som syftar till ökat nyföretagande och omställning av affärsidéer för att fler ska kunna starta och driva företag. Kommunstyrelsen ska i samverkan mellan universiteten, regionen och näringslivet belysa möjligheten att skapa ett kunskapskluster runt idrott i Uppsala för att tillvara ta den kompetens som elitidrott genererar. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet och elitidrottsprogrammet.

Rapportering

En framgångsrik samverkan mellan arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen har lett till positiva resultat, inklusive studiebesök och skapandet av praktikplatser. Att företagen upplever osäkerhet kring utbudet av yrkesutbildningar och vad som krävs för praktikplatser visar behovet att fortsatt dialog och kommunikationsinsatser. STUNS och Teknikcollege tog initiativ till ett möte mellan Komvux och Folkuniversitetets Yrkehögskoleutbildning för ökad tydlighet sinsemellan i frågan om bland annat praktikplatser.

I samband med ”Uppsala möts” under våren har presentationer och dialoger kring kompetensförsörjning genomförts. Fokus låg på att öka samarbetet mellan företag och yrkesutbildningar, samt att förbättra marknadsföringen och synligheten för yrkesutbildningar. Betydelsen av ett aktivt näringslivsengagemang och förändrade attityder till yrkesutbildningar betonades.

Tabell 19 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 13: Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Gemensam service ska under året ta emot 47 personer för arbetsmarknadsinsats och 30 feriearbetare	Arbetsmarknadsinsats Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 137 (2023: 90) Mål uppfyllt. Det har över tid skett en stor ökning. Avdelningen städservice har haft flest personer (86) i någon typ av arbetsmarknadsinsats under 2024.
	Feriearbete (städservice) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 194 (2023: 45) Mål uppfyllt. Alla ungdomarna hade feriearbete på avdelningen städservice.
15 sysselsättningsfrämjande insatser ska genomföras inom ramen för upphandlade avtal	Antal sysselsättningsfrämjande insatser inom ramen för upphandlade avtal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 4 (2023: saknas) Mål inte uppfyllt.



Uppdrag 14. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar. (UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till bättre utbildningar och matchning. Kommunstyrelsen ska inom ramen för företagsbesök och mötesplatser mellan kommun och näringsliv, aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.

Rapportering

Kommunstyrelsen samverkar med utbildningsnämnden genom att bidra med information från företagsdialoger. I tre av fyra företagsdialoger diskuterades kompetensbrist. Det framgår att företagen efterfrågar mer information om yrkesutbildningar och skolsystemet. En pilot har genomförts där information om yrkesutbildningar och profiler förmedlades för företag inom exportnäring. Resultatet visar att information och löpande kontakt behövs.

Fokus för dialogforumet ”Uppsala möts” i april låg på kompetensförsörjning. Vid det tillfället deltog representanter för runt 40 företag. Diskussioner fördes kring gemensamma aktiviteter för att öka attraktiviteten inom yrkesinriktade utbildningar.

Dialog har också förts tillsammans med utbildningsnämnden kring avtalskrivning med Ung företagsamhet (UF) kring att uppdra åt UF att arbeta för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.



Uppdrag 15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter nationellt och internationellt kan kommunens verksamheter utvecklas samtidigt som Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen stärks. Kommunstyrelsen ska ta fram förslag på en stödfunktion som ska hjälpa kommunens verksamheter att hitta möjligheter till EU-finansiering av utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder. I uppdraget ingår åtgärder såsom informationsinsatser till förtroendevalda och tjänstepersoner om hur Uppsala kommun kan dra nytta av medlemskapet i Eurocities.

Rapportering

Eurocities kommer att medverka digitalt vid ett informationstillfälle som planeras under det första halvåret 2025. Vid detta tillfälle kommer även några andra svenska kommuner att medverka för att berätta om hur de har haft nytta av sitt medlemskap i Eurocities. Vidare har samordnaren för omvärldsarbete besökt ett flertal förvaltningar och verksamheter och informerat om Eurocities och kommunens medlemskap i organisationen.

Tabell 20 Nämndens indikatorer till uppdrag 15: Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Erhållna riktade statsbidrag till kommunen ska öka	Summa erhållna riktade statsbidrag i kommunen, miljoner kronor Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 827 (2023: 759) Mål uppfyllt.
Erhållna EU-bidrag till kommunen ska öka	Summa erhållna EU-bidrag i kommunen, miljoner kronor Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 20 (2023: 11) Mål uppfyllt.



Uppdrag 16. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde. (KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas. Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Kommunstyrelsen ska genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden för ökat engagemang.

Rapportering

Medborgarbudget syftar till att stärka demokratin, öka medborgarengagemanget och bidra till en mer rättvis fördelning av kommunens resurser. Sedan 2017 har ett pilotprojekt med medborgarbudget genomförts på landsbygderna i Uppsala kommun. Under 2024 utvärderades detta pilotprojekt. Erfarenheterna kommer att ligga till grund för att medborgarbudget ska bli en ordinarie del av verksamhet på landsbygderna då uppföljningen visar att denna typ av medborgarinvolvering har lett till stärkt demokrati. Erfarenheterna från pilotprojektet och en omvärldsanalys har också resulterat i ett utkast till vägledning för arbetet med medborgarbudget.

Kommunstyrelsen planerar för att genomföra två medborgarbudgetspiloter i utvalda stadsdelar i Uppsala. Genomförandet är försenat och piloterna planeras nu att påbörjas under 2025.



Uppdrag 17. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden. (KS och PBN)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Kommunstyrelsen ska utveckla vägledning och metoder för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet som ett led i att bygga förutsättningar för robusthet i återkommande dialoger. Stadsdels- och bygderåd ska utvecklas som formella remissinstanser i samhällsbyggandet.

Rapportering

Kommunstyrelsen har under året arbetat för att främja dialogen med invånare, näringsliv och organisationer i de tidiga skedena av samhällsbyggandet. Insatserna har inkluderat utveckling av metoder och arbetssätt för att skapa inkluderande processer, med särskilt fokus på att lyfta fram olika perspektiv och behov. Exempelvis har dialoger genomförts med olika målgrupper, som barn, unga och äldre, för att säkerställa att deras röster hörs. Samarbeten med aktörer som Barnombudet och Senioruniversitetet har bidragit till att förstärka detta arbete.

Kommunen har även etablerat stadsdels- och bygderåd som formella dialogparter. Dessa råd fungerar som plattformar för att tillvarata lokal kunskap och stödja initiativ som växer fram i civilsamhället. Arbetet med råden ska bidra till att bygga en

förtroendefull och inkluderande dialog, där invånare och organisationer får möjlighet att påverka och känna delaktighet i kommunens utvecklingsprocesser.



Uppdrag 18. Göra en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling över tid för att säkerställa en effektiv och hållbar vatten- och avloppsförsörjning. (KS och Uppsala vatten och avfall)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

I takt med att Uppsalas befolkning växer behöver kapaciteten i vatten- och avloppssystemen säkerställas. Samtidigt ska befintliga anläggningar underhållas. Detta bekostas av alla som använder kommunens vatten- och avloppstjänster genom en särskild taxa. Kommunstyrelsen ska i samverkan med Uppsala Vatten och avfall AB göra en jämförelse med andra liknande verksamheter och synliggöra möjliga effektiviseringar i syfte att säkerställa en effektiv verksamhet och möjliggöra för fortsatt utveckling av ett robust VA-system. I uppdraget ingår att se över avgiften för att ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen för att säkerställa att konstruktion och avgiftsnivå är anpassade efter nuvarande förutsättningar och bebyggelsestruktur i kommunen.

Rapportering

Kommunstyrelsen har tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB gjort en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling. Slutsatser från översynen visar att den taxekonstruktion som Uppsala kommuns bruknings- och anläggningsavgifter grundar sig i är av branschstandard. Taxekonstruktionen bedöms som aktuell och adekvat. Arbetet med översynen har sammanställts i rapporten om VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling. Kommunstyrelsen godkände rapporten den 31 augusti 2024.

Rapporten beskriver sex områden som driver ökade kostnader och investeringar i verksamheten. Det omfattar reinvesteringar och den befintliga VA-anläggningens underhåll, stadsbyggnad och nyinvesteringar, ökade miljökrav, klimatförändringar, säkerhet och beredskap samt digitalisering och automation. Verksamheten har behövt kompetensförsörja för att möta utvecklingen.

Kostnadsutvecklingen är i hög grad beroende av beslut som fattas inom kommunens planmonopol och en följd av den hänsyn som tagits till VA-verksamhetens förutsättningar vid planläggning och motsvarande.

Att investeringsnivåerna och kostnaderna i VA-verksamheten ökar är inte unikt för Uppsala kommun. Ökade kostnader behöver mötas av ökade intäkter i form av högre avgifter för att balansera ett nollresultat i verksamheterna.

Avgifterna i Uppsala kommun är låga nationellt sett och är fortfarande lägre än i jämförbara kommuner.

Effektiviseringar i bolagets monopolverksamheter sker enligt en struktur som infördes under år 2023 och är under implementering. Styrelsen för Uppsala Vatten och Avfall AB kommer att behöva följa verksamhetens kostnadsutveckling noggrant de närmaste åren. Bolaget behöver driva ett aktivt arbete med prioriteringar och effektiviseringar i takt med att verksamhetens kostnader ökar.



Uppdrag 19. Utreda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter. (Uppsala vatten och avfall och KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa lösningar i testbäddsmiljö. Kommunstyrelsen kommer att vara delaktig i diskussionerna och i val av framtida lösningar där många olika faktorer såsom exempelvis markåtkomst, transportbehov och klimatpåverkan, måste beaktas.

Kommunstyrelsen kommer parallellt med Uppsala vattens utredningar om andra alternativ för framtidens VA-lösning att se över vilka effekter föreslagna lösningar får på kommunens markinnehav och utformningen av detaljplaner.

Rapportering

Tillsammans med Uppsala vatten och avfall har kommunstyrelsen genomfört förstudier som undersökt framtidens resursverk. Bland annat har man undersökt hur tekniskt vatten (inte helt renat vatten) kan användas i ett samhälle för att minska konsumtionen av dricksvatten. Målsättningen är att medborgarna i Uppsala kommun ska få en väl omhändertagen vattenhantering med mesta möjliga resurseffektivitet.



Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Kommunen ska skapa förutsättningar för förenklad kontakt med föreningslivet. Det ska uppnås bland annat genom att möjliggöra digitala bidragsbedömningar och lokalbokningar som underlättar ansökan om föreningsstöd och att få tillgång till lokaler för aktiviteter och verksamhet. Uppdraget är en del i genomförandet av den lokala överenskommelsen med föreningslivet.

Rapportering

Ett digitalt system för handläggning av föreningsbidrag implementeras under 2024. Idrott- och fritidsnämnden och kulturnämnden började använda systemet under våren. Övriga berörda nämnder ska ansluta sig till systemet under 2025.

Systemet har funktioner för ett frivilligt föreningsregister. I nuläget är funktionerna främst anpassade för verksamheter inom idrotts- och fritidsnämnden ansvarsområde. På sikt ska lokaler som är tillgängliga för föreningslivet finnas i systemet.

Kommunstyrelsens arbete med riktlinjer föreningsbidrag är försenat då det måste invänta revideringen av kommunens modell för samverkan med civilsamhället. Den lokala överenskommelsen mellan kommun och föreningsliv är under omarbetning och planeras bli klar i början av 2025.

Arbetet med implementeringen går enligt plan och planeras bli färdig 2025. Uppdraget bedöms ändå vara försenat i relation till tidigare tidplaner då tidpunkten för införandet av systemet har flyttats fram flera gånger. Det beror på att upphandlingen av systemet tog betydligt längre tid än förväntat.



Nämndmål N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommuns kulturplanering bidrar till att skapa ett socialt och kulturellt hållbart samhälle att leva, verka och vistas i. Det ska vara möjligt att uppleva och utöva kultur i hela kommunen. Målet är att erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur. Konst och kultur medverkar till att utveckla och stärka kommunens identitet som en dynamisk och hållbart växande kommun. All kulturplanering ska genomsyras av ambitionen att vara tillgänglig, jämställd och beakta barns och ungas rätt till kultur. Kommunstyrelsen ska ansvara för arbetet med ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår.

Rapportering

Under året har kommunen fokuserat på att integrera kulturell hållbarhet i den långsiktiga samhällsplaneringen, med målet att säkerställa att kulturens roll får ett starkt genomslag i kommunens utveckling. Genom att kartlägga kulturpotentialen i både stad och landsbygd, har kommunstyrelsen lagt grunden för en mer levande och inkluderande kulturmiljö som binder samman olika delar av kommunen och stärker den lokala identiteten. Resultatet av arbetet med kulturpotentialen har sedan använts i arbetet med geografiska fördjupningsstudier som en del av revideringen av översiktsplanen.

Under året har arbetet med Uppsala kommuns ansökan till att bli europeisk kulturhuvudstad fortgått. Uppsala utsågs inte till kulturhuvudstad, men arbetet som gjorts i ansökan tas nu vidare i andra processer.

Arbetet under året har också omfattat insatser för att skapa trygga och engagerande miljöer för ungdomar, särskilt de som är motorintresserade och ofta saknar dedikerade samlingsplatser. Genom nära samarbete med fritidsförvaltningen har kommunstyrelsen initierat aktiviteter som både möter ungdomarnas behov och bidrar till en ökad gemenskap. Dessa insatser är en del av ett större arbete för att säkerställa att Uppsala kommun inte bara erbjuder kulturella och fritidsmässiga möjligheter, utan också främjar social hållbarhet och delaktighet för alla invånare.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda förutsättningarna för ett centralt placerat familjebad/äventyrsbad avseende genomförbarhet och finansieringsalternativ.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget genomförs inte

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

Rapportering

Under 2024 har kommunstyrelsen avslutat utredningen om förutsättningarna för ett centralt placerat familjebad/äventyrsbad. Beslutet baseras på ny information från Arenor och Fastigheter AB som visar att Fyrishov och det befintliga familjebadet är i bättre tekniskt skick än tidigare uppskattningar. Den tekniska livslängden för anläggningarna har nu beräknats till 2040, vilket gör att behovet av en ny utredning inte är aktuellt vid detta tillfälle.

Arbetet med att undersöka genomförbarhet och finansieringsalternativ har därmed stoppats. Frågan kan komma att tas upp igen längre fram, under förutsättning att det finns nya behov eller förändrade förutsättningar som motiverar en ny utredning.

Genom att basera beslutet på uppdaterad teknisk information säkerställs en effektiv användning av kommunens resurser och en tydlig prioritering av framtida investeringar.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda en framtida användning av fastigheten Svartbäcken 1:10 (Fyrishov) som placering för en andra lokal badanläggning, med särskilt beaktande av rekreativperspektivet samt kommunekonomi.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

Rapportering

Under 2024 har kommunstyrelsen arbetat med att utreda framtida användning av fastigheten Svartbäcken 1:10 (Fyrishov) för att möta behovet av en andra lokal badanläggning i Uppsala. Syftet är att säkerställa att beslut om framtida investeringar och ombyggnationer tar hänsyn till rekreativperspektivet och kommunekonomin.

I mars togs en utvecklingsplan fram som presenterade olika alternativ för fastighetens framtida användning. Planen har beretts i nära dialog med berörda bolag och nämnder och beslutades av kommunstyrelsen i juni 2024. Beslutet ger vägledning för en del av området, särskilt med fokus på parkmark, men ytterligare utredningar krävs för att ge riktlinjer för övriga områden, som campingen och ytorna kring badanläggningen.

Under hösten 2024 genomfördes en utredning för att bedöma badanläggningens livslängd och hur den påverkar andra planerade badanläggningar i kommunen. Under 2025 kan förslag på framtida användning av fastigheten tas fram och uppdrag kan bli färdig i sin helhet.



KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-08-31.

Rapportering

Under 2024 har arbetet med Fyrspårsavtalet gjort framsteg, trots utmaningar och vissa tidsförskjutningar. I enlighet med Länsstyrelsens yttrande på samrådet av järnvägsplanen och detaljplanen har ett broalternativ vid Vimpelgatan studerats som komplement till tunnelalternativet. Detta ledde till en förlängning av tidsplanen för järnvägsplanen med åtta månader. Förberedelser för revidering av medfinansieringsavtalet har pågått, och ett nytt beslut förväntas i kommunfullmäktige under första kvartalet 2025. Parallellt har arbetet med att färdigställa genomförandeavtalet fortsatt, med målet att beslut ska kunna fattas i kommunstyrelsen i augusti 2025, men senast första kvartalet 2026.

Delprojekten Uppsala C, Vimpelgatan och Sydöstra staden har under året genomgått omvärderingar av kostnader i förhållande till nytta, för att säkerställa ekonomisk hållbarhet. Produktionsstart för järnvägsbygget är planerad till 2026/2027, och det övergripande målet att öppna för trafik med fyra spår år 2034 står fast.



KF-BESLUT: Revidera Landsbygdsprogram 2017–2023 och Handlingsplan för landsbygdsprogram 2022–2023 med särskilt fokus på utvecklingsområdena, och med ambitionen att förbättra samarbetet med regionen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderade föreskrifter för landsbygdsberedningen (KSN-2023-00049) 2023-02-27.

Rapportering

Utökat fokus på förankring har fördröjt processen men nytt landsbygdsprogram med handlingsplan har tagits fram under 2024 för beslut i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige tidigt 2025. Det nya Landsbygdsprogrammet och handlingsplanen fokuserar särskilt på att stärka utvecklingsområdena och förbättra samarbetet med regionen. Detta för att säkerställa att programmet är väl anpassat till lokala behov och möjligheter samt att det stödjer en effektiv genomförandeprocess av planerade åtgärder och aktiviteter. Landsbygdsprogrammet syftar till att hålla samman utvecklingsarbetet på landsbygden och säkerställa att alla invånare, oavsett var i kommunen de bor, får tillgång till goda livsvillkor och att de specifika utmaningar och möjligheter som finns i olika delar av kommunen beaktas.



KF-BESLUT: Bifalla motionen från Stefan Hanna om att utreda för och nackdelar med att utöka Uppsala citys gångfartsområde.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om gångfartsområde för en attraktivare citykärna från Stefan Hanna (KSN-2022-02385 KSN-2022-03093) 2023-05-22.

Rapportering

Förslag till revidering av plan för innerstaden är på remiss fram till den 14 februari 2025. Förslaget kommer sedan att revideras utifrån inkomna remissynpunkter, bland annat möjligheterna att inrätta fler gåfartsgator i innerstaden. I planen finns förslag på hur gator i innerstaden kan utvecklas för bland annat mer plats för gående och cyklist.



KF-BESLUT: Utarbeta upphandlingsdokument och andra nödvändiga dokument för upphandling av delägare till Uppsala Stadsnodsutveckling Södra AB.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bildande av exploaterings- och utvecklingsbolag för utveckling av det nya stationsläget i den nya stadsnoden i södra Uppsala (KSN-2021-01271) 2023-05-22.

Rapportering

Under 2024 har kommunstyrelsen arbetat med att etablera ett exploaterings- och utvecklingsbolag för det nya stationsläget i södra Uppsala, en central del av den nya stadsnoden. Som en del av detta arbete har upphandlingsdokument tagits fram, och marknadsföring samt dialog med potentiella intressenter genomförts. Intressentdialoger har inkluderat aktiviteter på fastighetsmässor och vid Almedalen.

I september 2024 skickades prospekt för försäljningen ut till intressenter, och under hösten togs indikativa bud in. Avtal med delägare beräknas tecknas och beslutas under 2025.



KF-BESLUT: Ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda hur attraktiviteten och aktiviteten på Vaksala Torg kan förbättras både på kort och längre sikt genom exempelvis restaurangverksamhet, evenemang och torghandel.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om Vaksala torg från Fredrik Ahlstedt (M) och Therez Almerfors (M) (KSN-2021-02768) 2023-09-11.

Rapportering

Kommunstyrelsen har under 2024 arbetat med uppdraget att öka attraktiviteten och aktiviteten på Vaksala torg. Avdelningen för mark och exploatering har deltagit i dialogen om torgets utveckling i rollen som företrädare för kommunen som markägare. Arbetet har drivits främst av Uppsala parkering AB i samverkan med stadsbyggnadsförvaltningen. Målet är att göra Vaksala torg till en trygg och levande mötesplats genom exempelvis torghandel, evenemang och restaurangverksamhet.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen och utbildningsnämnden att kartlägga befintliga samarbeten och behov samt utreda hur vi aktivt kan stärka möjligheterna för en fördjupad och utvecklad gymnasiregion i Uppsala län.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om gymnasiregion i Uppsala län från Jonas Segersam (KD) (KSN-2023-01918) KF 2024-01-29.

Rapportering

Utbildningsnämnden har haft huvudansvaret och arbetat aktivt med uppdraget, kommunstyrelsen har bistått där möjlighet finns. Ett exempel från 2024 när Sandvik AB väljer att lägga ner sin gymnasieskola i Östhammars kommun på grund av lågt söktryck och Uppsala kommun tillsammans med del av näringslivet visar intresse för att fylla gymnasieluckan på ett eller annat sätt då behovet av utbildningen ses som stor.

Under 2023 och våren 2024 har Uppsala kommuns gymnasieledning tagit kontakt med samtliga kommuner i Uppsala län för att sondera intresset för att bilda ett primärt samverkansområde. Samtliga kommuner i länet hade redan ett gott samarbete och har haft enskilda samverkansavtal sedan 2014. Dessa samverkansavtal sades upp under hösten 2023 utifrån uppdraget att teckna ett nytt gemensamt primärt samverkansavtal. Följande fyra kommuner visade intresse för att samverka med Uppsala kommun utifrån de nya bestämmelserna i skollagen: Heby kommun, Knivsta kommun, Tierps kommun, Östhammars kommun. Övriga kommuner i länet har valt att samverka med andra närliggande kommuner. Avtal är beslutat i samtliga samverkanskommuner.



KS-BESLUT: Översyn av samordning och utveckling inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av samordning och utveckling inom kommunens evenemangs- och upplevelseverksamhet (KSN-2023-00204) 2023-03-08

Rapportering

Översynen avrapporterades till kommunstyrelsen 11 juni 2024. Kommunstyrelsen beslutade bland annat att förklara uppdraget från den 8 mars avslutat samt att uppdraget åt kommunledningskontoret att snarast arrangera en politisk workshop om Uppsala kommuns vision och inriktning för evenemang i Uppsala kommun.

**KS-BESLUT: Se över driftkostnaderna i enlighet med föredragning i ärendet.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av pilotprojekt medborgarbudget på landsbygden område 1: Järlåsa, Vänge och Södra Hagunda (KSN-2017-1277) 2020-02-12

Rapportering

Driftskostnaderna för medborgarbudget har utretts under 2024 och en samlad projektuppföljning av pilotprojektet 2018-2024 är genomförd. Målet med utredningen var att identifiera och hantera eventuella driftskostnader som kan uppstå när medborgarbudget implementeras som en ordinarie verksamhet. Resultatet av ärendet kommer att redovisas under våren 2025.

**KS-BESLUT: Tillgängliggöra och informera om utvecklingsplanen vid Uppsala C i samband med den medborgar- och resenärsdialog som planeras inom ramen för det fortsatta arbetet med utvecklingen av området.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan och projektdirektiv Uppsala C (KSN-2022-01-061) 2022-06-15.

Rapportering

Bygglov för att placera skyltar inom Uppsala C för information om utvecklingsplanen beviljades i november 2023. Informationsvepor installerades i centralpassagen under april 2024. En informationsinsats genomfördes under två dagar i maj tillsammans med Region Uppsala och Trafikverket för att möta allmänheten vid Uppsala C och informera om den kommande utvecklingen. Arbetet har skapat värde genom att öka medborgarnas och resenärernas delaktighet i utvecklingen av Uppsala C, samtidigt som det främjar samverkan mellan olika aktörer. Informationsinsatsen har bidragit till att tillgängliggöra utvecklingsplanen och säkerställt att viktiga intressenter nås av relevant information. Kommunstyrelsen har diskuterat att arrangera ytterligare samtalsserier framöver för att fördjupa dialogen på en mer detaljerad nivå. Utifrån genomförda insatser bedöms denna del av uppdraget vara färdig 2024, med en tydlig inriktning för fortsatt arbete.

**KS-BESLUT: Uppdra åt kommunledningskontoret att, i samråd med berörda nämnder och Mikrofonden i Uppsala län, utvärdera arbetet för att främja social ekonomi och återkomma till kommunstyrelsen med förslag på fortsatt inriktning.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förlängning av samarbete med Mikrofonden i Uppsala län (KSN-2018-3920) 2023-08-23.

Rapportering

Efter beslut i kommunstyrelsen i september har samarbetet med Mikrofonden i Uppsala nu avslutats. Arbetet för att främja den sociala ekonomin baseras främst på upphandlingsstabens branschråd med sociala företag samt krav om sysselsättningsfrämjande åtgärder i upphandlingar.

**KS-BESLUT: Ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utarbeta ytterligare ett avtal (S3) som ytterligare detaljerar samarbetet för både etablerings- och driftsskedet för spårvägen.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samverkansavtal S2 Uppsala spårväg (KSN-2018-2976) KS 2023-08-23.

Rapportering

Avtal S2 beslutades av kommunstyrelsen och fullmäktige under 2023. Under 2024 har kommunstyrelsen arbetat vidare med det detaljerade samverkansavtalet S3 för Uppsala spårväg. Avtalet syftar till att reglera samarbetet mellan kommunen och regionen fram till och med driftsättningen av spårvägen. Arbetet med avtalet har fortskridit enligt plan. I mars var avtalet i huvudsak klart, och under våren och sommaren togs bilagor fram, bland annat gränsdragningslistor. Dessa har kvalitetssäkrats och granskats juridiskt för att säkerställa att avtalet är tydligt och robust. I september godkändes avtalet i spårvägsprojektets styrgrupp, och det har sedan samordnats med regionens beslutprocess. Under december har avtalet förberetts för beslutsberedning i kommunstyrelsen, med planerad behandling i februari 2025 och efterföljande godkännande i kommunfullmäktige.

**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med förslag på översyn av det ekonomiska stödet till studentorganisationerna.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ekonomiskt stöd till Uppsala studentorganisationer 2024 (KSN-2022-03224) KS 2024-02-07.

Rapportering

En översyn är gjord samt en ny struktur för rapportering tagits fram och avtal är formulerat för 2025 med ersättning utifrån kommunstyrelsens beslut i december. Under 2025 fortsätter det löpande arbetet med ambition att gå från en medlemsbaserad ersättning till en aktivitetsbaserad modell.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar om samarbete med Lviv i Ukraina i enlighet med föredragningen i ärendet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.

Rapportering

En kontinuerlig dialog förs med Lviv om potentiella samarbetsområden. Enligt önskemål från Lviv föreslås samarbetet inledningsvis fokusera på tre övergripande områden: stadsplanering och arkitektur, kulturens roll samt rehabilitering inom ramen för Lvivs initiativ Unbroken. Nästa steg är att specificera konkreta samarbetsområden samt att boka in digitala möten. Uppdraget är försenat på grund av svår situation i Lviv vilket gör tidplanen osäker.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen med förslag på framtida samarbete med Lviv.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.

Rapportering

En kontinuerlig dialog förs med Lviv om potentiella samarbetsområden. Enligt önskemål från Lviv föreslås samarbetet inledningsvis fokusera på tre övergripande områden: stadsplanering och arkitektur, kulturens roll samt rehabilitering inom ramen för Lvivs initiativ Unbroken. Nästa steg är att specificera konkreta samarbetsområden samt att boka in digitala möten. Uppdraget är försenat på grund av svår situation i Lviv vilket gör tidplanen osäker.



KS-BESLUT: att förutom näringsliv och universitet även stämma av intresset från Region Uppsala och Länsstyrelsen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.

Rapportering

Kontakt är etablerad med Region Uppsala som har fattat beslut om att stödja kommunen i samarbetet med Lviv under förutsättning att kommunen är den drivande parten. Regionen har även utsett en person i sin organisation som ansvarar för frågan. Nästa steg är att kontakta Länsstyrelsen. Arbetet med att involvera externa aktörer i kommunens samarbete med Lviv kommer att bli mer gynnsam när de konkreta samarbetsområdena specificeras. Detta förväntas ske under 2025.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över målet om koncernekonomi, pröva utveckling av självbyggeritomter samt utveckla mål för blandning av bostäder enligt ärendets bilaga 1.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Målen om koncernekonomi respektive blandning av bostäder formuleras och bereds i samband med nästa portföljbalanseringsärende som planeras ske i mars 2025. Utveckling av självbyggeritomter pågår inom ett testprojekt.



KS-BESLUT: att senast i maj 2024 återkomma med rapport om vilka åtgärder som dels vidtagits, dels kan sättas in för att upprätthålla en bostadsproduktion i paritet med efterfrågan samt för att vidmakthålla en god blandning av bostadstyper och upplåtelseformer i nyproduktionen, enligt föredragningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Åtgärder har redovisats i samband med redovisning om senarelagd köpeskilling i mark- och exploateringsutskottet i maj 2024.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att senast Q3 2024 redovisa möjligheter till små projekt som kan bredda bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär, samt hur detta kan stimuleras.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Arbete har genomförts med att identifiera vilka områden som är att betrakta som homogena samt utreda praktiska möjligheter att uppmuntra och genomföra små projekt som kan bredda bostadsutbudet. Uppdraget redovisades i kommunstyrelsens mark- och exploateringsutskottet i december 2024.



KS-BESLUT: att stadsbyggnadsförvaltningen återkommer senast Q3 2024 med förslag till portföljmål för blandning av bostäder som stödjer ambitionerna om att bryta ensidighet i redan bebyggda områden.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

Rapportering

Analys kring hur blandning mäts på bästa sätt pågår. Portföljsmål formuleras och bereds i samband med nästa portföljbalanseringsärende. Nästa portföljbalansering beslutas i kommunstyrelsen i mars 2025.



KS-BESLUT: att inrätta ett planeringsforum i enlighet med föredragningen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att inrätta en planberedning från Ehsan Nasari och Victor Zhao-Jansson (C) (KSN-2023-01916) KS 2024-03-06.

Rapportering

Planeringsforum är inrättat, en organisation finns och tider för 2024 är satta.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utvärdera etableringsfunktionen och rapportera detta till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över kommunrevisionens granskning av näringslivsutveckling (KSN-2024-00457) KS 2024-04-10.

Rapportering

Utvärderingen klar och återrapportering genomförd den 20 november till kommunstyrelsen.



KS-BESLUT: att arrangera och utveckla en julmarknad i Uppsala city.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Julmarknad vid vintertorg i city (KSN-2024-00969) KS 2024-05-08.

Rapportering

Julmarknad genomförd och återrapportering till kommunstyrelsens arbetsutskott under våren 2025.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret får i uppdrag att utreda hur snickeriet i Hammarskog kan anpassas för uthyrning till en kommersiell verksamhet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativärende om snickeriet i Hammarskog från Ehsan Nasari (C) (KSN-2024-01634) KS 2024-05-08.

Rapportering

Snickeriet ligger hos ramavtalad mäklare för uthyrning och utifrån eventuella intressenters önskemål så görs de anpassningar som behövs för en uthyrning.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret får i uppdrag att med utgångspunkt i antagna utvecklingsplaner och pågående projekt utreda hur en samlad satsning på rekreationsområdena Hammarskog, Fjällnora, Ulva och Skarholmen ska kunna genomföras, där det unika med respektive plats ska profileras och förstärkas.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativärende om snickeriet i Hammarskog från Ehsan Nasari (C) (KSN-2024-01634) KS 2024-05-08.

Rapportering

Rapportering för en samlad satsning för rekreationsområden har skett i samband med respektive nämnds behandling lokalförsörjningsplan som skett i slutet på 2024. Detta utifrån att nämnderna behöver finansiering för eventuella ändringar som påverkar hyresnivåer. Kommunstyrelsen kan inte driva enskilda åtgärder utan föregående beslut från nämnderna som bedriver verksamhet där, givet att kommunstyrelsen inte

beslutar om att tillskjuta speciella medel för att täcka de kapital- och underhållskostnader som uppstår vid en eventuell fastighetsutveckling.



KS-BESLUT: att uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen innan 2024 års utgång.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativärende om snickeriet i Hammarskog från Ehsan Nasari (C) (KSN-2024-01634) KS 2024-05-08.

Rapportering

Rapporterades i samband med lokalförsörjningsplaner för kommunstyrelsen i december för 2024 och framåt.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att utarbeta ansökan om planbesked för åstråk och park enligt bilaga 1.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan för del av Fyrishovsområdet (KSN-2022-01184) KS 2024-06-11.

Rapportering

Gatu- och samhällsmiljönämnden beslutade i augusti 2024 om begäran om planbesked för norra stadsparken och åstråket i enlighet med utvecklingsplanen för del av Fyrishovsområdet. Ärendet har sedan beretts inför beslut om planbesked i plan och byggnadsnämnden, vilket beräknas komma i början av 2025.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i dialog med berörda bolag och nämnder utreda och ta fram en plan för camping i Uppsala.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan för del av Fyrishovsområdet (KSN-2022-01184) KS 2024-06-11.

Rapportering

En arbetsgrupp med representanter från berörda bolag och nämnder har påbörjat arbetet och ska göra en delrapport till kommunstyrelsen eller kommunstyrelsens arbetsutskott under våren 2025.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att snarast arrangera en politisk workshop om Uppsala kommuns vision och inriktning för evenemang i Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning av möjlig samordning och utveckling av evenemangsverksamheten i Uppsala kommunkoncern (KSN-2023-00204) KS 2024-06-11.

Rapportering

Workshop genomfördes med förtroendevalda den 15 augusti. Följande frågor behandlades vid workshopen: Hur ser bilden av Uppsala som evenemangsstad ut och 5 och 10 år? Hur når vi dit? Hur kan en gemensam och sammanhållen bild av Uppsalas arenor se ut? Vad vill vi ge för bild av Uppsala som plats för evenemang? Hur ska arenorna användas/drivas för att ge bästa möjliga Legacy för Uppsala? resultatet av workshopen behandlade i olika uppdrag vid kommunstyrelsens sammanträde den 18 oktober 2024.



KS-BESLUT: att ge kommunledningskontoret i uppdrag att, i samverkan med kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen och föreningslivet, ta fram en plan för hur firande av idrottsliga prestationer ska ske i Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ om att fira OS-guldmedaljör från Jonas Segersam (KD) (KSN-2024-02384) KS 2024-08-21.

Rapportering

Ny riktlinje för firande av elitidrottsprestationer var antagen av kommunstyrelsen i slutet av 2024. Första uppvaktning och firande genomförs den 1 februari 2025.

Kommunstyrelsens övriga indikatorer fokusmål 2

Tabell 21 Kommunstyrelsens indikatorer inom starkt näringsliv.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Minst 2 000 nya jobb per år	Antal nya jobb per år Källa: SCB	Utfall 2023: 982, K 682, M 295 (2022: 3312) Mål inte uppfyllt. Utfall för 2024 kommer till årsuppföljningen 2025. Resultatet för 2023 visar på en avmattad tillväxt jämfört den starka återhämtningen efter pandemin. I snitt har det skapats 1 987 nya jobb per år mellan 2010 och 2023, vilket är i nivå med det långsiktiga målet. Såväl den månadsvisa trenden som 12 månaders glidande medelvärde låg i september

		2024 strax under 1 000 jobb per år, det vill säga under målet.
Sysselsättningstillväxt över tid för aktiebolag ska vara minst 2,5 procent	Sysselsättningstillväxt över tid - aktiebolag (%) Källa: Bisnode	Utfall 2023: 3,6 (2022: 4,6) Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer till årsuppföljning 2025. Antalet anställda i aktiebolagen hade trots lågkonjunktur en stabil tillväxt 2023. Ungefär samma nivå som de två föregående åren. Ökningstakten var högre inom exportindustri (4,0) och affärstjänster (4,6) än inom vardagliga verksamheter (2,8).
Omsättningstillväxt över tid för aktiebolag ska vara minst 6 procent	Omsättningstillväxt över tid - aktiebolag (%) Källa: Bisnode	Utfall 2023: 0,2 (2022: 12,6) Målet inte uppfyllt för 2023 då det är klart lägre än målet över tid. Utfall 2024 kommer till årsuppföljning 2025. Efter två år med stark, inflationsdriven, omsättningstillväxt ökade omsättningen bland aktiebolagen med endast 0,2 procent år 2023, ett år som präglats av lågkonjunktur. Ökningstakten var lägre inom exportindustri (-2,4) och affärstjänster (-3,2) än inom vardagliga verksamheter (4,0).

Tabell 22 Kommunstyrelsens indikatorer inom översiktsplanering.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
100 procent av förhandsbeskeden ska följa antagen översiktsplan	Andel (%) förhandsbesked som följer antagen översiktsplan Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 100 (2023: 100) Målet är uppfyllt för fjärde året på raden.

Tabell 23 Kommunstyrelsens indikatorer inom bredband.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Närheten till fiberanslutet bredband utanför tätort ska öka	Absolut närhet till fiberanslutet bredband, utanför tätort, andel (%) Källa: Post- och telestyrelsen	Utfall 2023: 94,5 (2022: 87) Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer under tertiäl 2 2025.
Tillgången till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s ska öka	Tillgång till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s Källa: Post- och telestyrelsen	Utfall 2023: 89,7 (2022: 73) Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer under tertiäl 2 2025.
Yttäckningen för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s ska öka	Yttäckning för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s Källa: Post- och telestyrelsen	Utfall 2023: 63,5 (2022: 58) Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer under tertiäl 2 2025.

Tabell 24 Kommunstyrelsens indikatorer inom bostadsförsörjning.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
2 000 lägenheter i flerbostadshus och småhus ska färdigställas	Antal färdigställda lägenheter i flerbostadshus och småhus Källa: SCB, beräkning utifrån SCB	Utfall 2023: 3 228 (2022: 2 088) Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer under tertiäl 2 2025. Kommunen har aktivt arbetat med att planera nya byggprojekt för att möta bostadsbehovet. varav andel hyresrätter: 45% (2022: 59%)


varav andel bostadsrätter: 48% (2022: 30 %)

varav andel äganderätter: 7% (2022: 11%)

Antal färdigställda bostäder i småhus och flerbostadshus per 1000 invånare
Källa: Kolada (N07917)

Utfall 2023: 13,2 (2022: 8,7)
Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer under tertial 2 2025.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

 Fokusmålet bedöms vara delvis uppfyllt vid årets slut. De sex uppdragen från Mål och budget 2024 pågår enligt plan. Två uppdrag beräknas bli klara 2025, tre uppdrag beräknas bli klara 2026 och ett uppdrag 2030.

Av de sex tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen är ett färdigt, ett försenat och resterande pågår enligt plan. Det försenade uppdraget berör utvecklingen av Fyrishovsområdet men förväntas bli färdigt under 2025.

Kommunstyrelsen har beslutat om fyra tillkommande uppdrag för egen del. Två av uppdragen pågår enligt plan och två är färdiga. Kommunledningskontoret har slutfört utredningen om hur ett lokalt klimatvetenskapligt råd kan utformas samt utrett möjligheten för kommunen att till ansökande föreningar ge fleråriga tillstånd för majbrasor.

Kommunstyrelsen ser ännu inte den effekt inom klimatomställningen som förväntas av det arbete som genomförs. Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande takt kommer inte målet att nås. I mål och budget 2024 har flera viktiga ställningstaganden gjorts för att klimatomställningen ska gå snabbare. I enlighet med de mål och uppdrag som kommunfullmäktige satt har kommunstyrelsen växlat upp sitt arbete under 2024. Arbetet med åtgärder och uppdrag går i huvudsak enligt plan men det är inte möjligt att mäta effekterna ännu.

Stärkt kapacitet för klimatomställning

För att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030 måste utsläppen minska med 10–14 procent per år. Efter en kraftig utsläppsminskning mellan 2019 och 2020 ökade utsläppen i Uppsala kommungeografi både 2021 och 2022. Ökningen mellan 2021 och 2022 låg på knappt två procent och orsakades av sektorn långväga resande. Utsläppen minskade dock i övriga sektorer och det medförde att de utsläpp som uppstår lokalt i Uppsala sammantaget minskade med 11 procent mellan 2021 och 2022. Statistik för 2023 publiceras i augusti 2025.

För att accelerera klimatomställningen utvecklar kommunstyrelsen styrningen mot ett Klimatneutralt Uppsala 2030. Det sker bland annat genom aktiveringen av en klimatbudget för Uppsala kommuns egen verksamhet och för kommunen som geografiskt område, vilket bedrivs som en del av Uppsalas projekt som pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer.

Arbetet består i att utveckla åtgärder för att hålla utsläppsnivån för Uppsalas geografiska område som fastställs i kommunens Miljö- och klimatprogram. Genomförandet ska integreras i ordinarie verksamhets- och ekonomistyrning. Under året har kommunstyrelsen i samverkan med berörda nämnder och bolag tagit fram förslag till potentiella åtgärder och aktiviteter som kan leda kommunen till klimatneutralitet 2030. Därtill har ett förslag till styrmodell tagits fram. Modellen kommer att testas i processen för mål- och budget 2026, med plan för 2027–2028.

Ett förslag till nytt Miljö- och klimatprogram har tagits fram under 2024 och beslutades i kommunstyrelsen i december. De huvudsakliga förändringarna är justeringar av etappmålen. Det omfattar bland annat förslag på etappmål för målet om ett

klimatepassat Uppsala till 2040. Beslut förväntas tas av kommunfullmäktige under 2025.

Flera insatser pågår även för att stödja omställningen till förnybar energiförsörjning. Samverkan mellan kommunstyrelsen och de kommunala fastighetsägande bolagen kring solceller sker löpande. Arbetet handlar bland annat om kunskapsstöd kring installationer, kartläggning av tak och att hitta en bra metod för att mäta måluppfyllnad. Flera av bolagen bedömer att de kommer att nå målsättningen att ha solceller på sina tak år 2025, där så är möjligt.

Uppsala kommun ökar takten i arbetet med att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Framför allt görs insatser för att underlätta mer lokal och stadsnära odling. Till exempel erbjuder kommunen odlingsbar mark till småskaliga intressenter och arbetar för att öka möjligheterna för stads- och byodling. Genom projekten ÄT Uppsala Län och Uppsala Matråd har ett gott samarbete med näringsliv och universitet gjort att kunskapen hos de som vill ägna sig åt lokal livsmedelsförsörjning har ökat.

Klimatneutralt byggande

Kommunstyrelsens arbetar aktivt för att bidra till ett mer klimatneutralt byggande inom staden och på landsbygden. Under året har kommunstyrelsen arbetat med att integrera klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar, bland annat genom utveckling av ett digitalt verktyg för att visualisera koldioxidbudgetar från tidiga planeringsskeden till avslutade projekt. Kommunstyrelsen har också tagit fram och börjat använda ett klimatramverk som säkerställer att klimatkrav ställs och följs upp i huvuddelen av alla markanvisningar.

Kommunstyrelsen arbetar för att etablera en lokal marknad för återbruk av byggmaterial tillsammans med Uppsala klimatprotokoll. I Ulleråker demonteras två byggnader med ambitionen att allt brukbart material ska återanvändas. I Rosendal ställs strikta klimatkrav på byggaktörerna. Här används material från demonterade byggnader i Ulleråker för att minska byggavfallet och spara resurser.

Hållbar mobilitet

Planering av transportsektorns elektrifiering ingår som en del i arbetet med Klimatfärdplanen. Elektrifieringsfrågan i ett vidare perspektiv utvecklas inom samverkansprojektet Uppsalaeffekten. Syftet är att sätta effektfrågan i fokus och driva på Svenska Kraftnäts kapacitetsförstärkning av eleffekt till Uppsala. Förstärkt el-effekt kommer att behövas då både privat el-fordon och elektrifiering kollektivtrafiken och andra tunga transporter förväntas öka.

Antalet publika laddplatser ökar i Uppsala. Under året har en vätgastankstation och laddstation som byggts av Uppsala vatten och Vattenfall färdigställt, även om driftsättningen är försenad. Kommunstyrelsen har samtidigt gjort ekonomiska beräkningar för lokal produktion av vätgas som ett viktigt steg i ledet för att skapa förutsättningar för att främja fossilfria transporter.

Insatser görs för transportomställning i hela Uppsala som plats. Under årets första halva har en massbalansutredning för att minimera antalet transporter till och från stadsutvecklingsprojektet i Sydöstra stadsdelarna genomförts. Detta innebär färre lastbilar på vägarna och därmed lägre utsläpp. Kommunstyrelsen har fortsatt att främja ett fungerande dörr-till-dörr-perspektiv för resande och transporter med fokus

på att stärka möjligheterna till hållbart resande på landsbygden. En ny arbetsgrupp har startat under året och målsättningen är att påskynda utbyggnaden av pendelparkeringar samt skapa säkra gång- och cykelvägar till och från hållplatser.

Arbetet med att genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort har under 2024 varit försenat, men viktiga steg har tagits för att komma vidare. Kommunstyrelsen har därtill bidragit i arbetet med att utreda effekter av miljözoner i centrala Uppsala. Utredningen färdigställdes under 2024 och innehåller en analys av påverkan på trafikflöden och luftkvalitet för miljözon klass 2 och klass 3.

Skydd av natur och ekosystem och säkrad vattenförsörjning

Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 13 juni 2024 om riktlinjer för naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning. Riktlinjen ger ett standardiserat arbetssätt att tillämpa naturhänsyn och beräkna behovet av ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning. Syftet är att styra mot en nettopositiv utveckling för biologisk mångfald vid samhällsbyggnadsprojekt.

Vidare har kommunstyrelsen analyserat och kartlagt de mest värdefulla områdena för biologisk mångfald och rekreation. Kartläggningen kommer att användas som underlag för att prioritera områden som bör skyddas som naturreservat eller bevaras som grönytor i kommande stadsplanering.

Som en del av strategin för att bevara hotade arter har kommunstyrelsen tagit fram särskilda åtgärder för arten cinnoberbagge. En skötselplan har utvecklats för att stödja artens överlevnad samtidigt som framtida stadsbyggande kan fortsätta utan att hota artens möjlighet att överleva.

För att möjliggöra en mer effektiv och målinriktad planering arbetar kommunstyrelsen med att fastställa en målbild och att utveckla indikatorer för att mäta tillgången till parker, natur och andra grönområden. Indikatorerna kommer att fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången till grönområden där behovet är störst. Det ger stöd för att säkerställa att utvecklingen går i linje med kommunens hållbarhetsmål.

Parallellt fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden och utveckla gröstrukturplaneringen. Fokus ligger på att skydda och utveckla gröna och blå kärnor och stråk. Det ger förutsättningar för att skapa en grönare och mer levande stadsmiljö som både bidrar till biologisk mångfald och skapar värde för invånarna.

Kommunstyrelsen antog vid sitt sammanträde 7 februari 2024 Handlingsplan för vattenprogrammet 2024–2026. Handlingsplanen ger en samlad bild av vilka åtgärder som behövs för att uppfylla målen i Vattenprogrammet

För att nå målet om förbättrad ytvattenkvalitet pågår bland annat arbete med lokala åtgärdsunderlag för vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald. Under året har en rapport om kommunens arbete för att minska fosfor i Fyrisån tagits fram. Rapporten ligger till grund för fortsatt åtgärdsarbete.



Uppdrag 20. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2030 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Takten i klimatomställningen behöver öka, från 2021 ska minskningen i Uppsala vara 10–14 procent per år. Kommunstyrelsen bidrar till att stärka kommunkoncernens kapacitet att driva klimatomställningen genom stärkt samverkan inom kommunkoncernen och långsiktiga klimatsatsningar. För att följa upp takten i utsläppsminskningar och säkerställa att de åtgärder som genomförs är tillräckliga för att öka takten i klimatomställningen inför kommunstyrelsen en koldioxidbudget för kommunkoncernens verksamhet och kommunen som geografiskt område. Genom att utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringslivet i klimatfrågor, samt genom samverkan på nationell och internationell nivå, ska en samhällseffekt på området uppnås. Bättre förutsättningar för att dela och återanvända produkter och material ska leda till att avfall förebyggs och avfallsmängder minskas. Särskilt fokus kommer även att ligga på att stödja omställningen till förnybar och hållbar energiförsörjning och hållbara transporter samt stödja beställare att ställa hållbarhetskrav i upphandling. Kommunens investeringar ska klimatsäkras och klimatkonsekvensanalyser genomföras vid beslut.

Uppdraget är en del i genomförandet av programmen för miljö och klimat, mobilitet och trafik, energi och landsbygd samt åtgärdsprogrammet för kvävedioxid, klimatkontrakt 2030 och översiktsplanen.

Rapportering

Förflyttningar görs i rätt riktning, men med nuvarande tempo kommer inte målet att nås. För att uppnå ett klimatneutralt Uppsala 2030 måste utsläppen minska med 10–14 procent per år. Efter en kraftig utsläppsminskning mellan 2019 och 2020 ökade utsläppen i Uppsala kommungeografi både 2021 och 2022. Ökningen mellan 2021 och 2022 låg på drygt 1 procent och kom från sektorn långväga resande. Utsläppen minskade dock i övriga sektorer vilket innebär att de utsläpp som uppstår lokalt i Uppsala sammantaget minskade med 11 procent mellan 2021 och 2022. Statistik för 2023 publiceras i augusti 2025. För att åstadkomma tillräckliga utsläppsminskningar för att nå Uppsala kommuns klimatmål behöver kapaciteten att driva klimatomställningen utvecklas inom hela kommunkoncernen och hela samhället engageras.

För att accelerera klimatomställningen utvecklar kommunstyrelsen styrningen mot ett Klimatneutralt Uppsala 2030. Det sker bland annat genom aktiveringen av en klimatbudget för Uppsala kommuns egen verksamhet och för kommunen som geografiskt område, vilket bedrivs som en del av Uppsalas projekt som pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Arbetet består i att utveckla tillräckliga åtgärder för att hålla utsläppsnivån för Uppsalas geografiska område som fastställs i kommunens Miljö- och klimatprogram, och integrera dessa åtgärder i ordinarie verksamhets- och ekonomistyrning. Under året har kommunstyrelsen i samverkan med berörda nämnder och bolag tagit fram förslag till potentiella åtgärder och aktiviteter som kan leda kommunen till klimatneutralitet 2030. Därtill har ett förslag till styrmodell tagits fram som kommer att testas i processen för mål- och budget 2026, med plan för 2027–2028. En annan styrningsförändring är den pågående revideringen av Uppsala kommuns miljö- och klimatprogram. Ett förslag till nytt program har tagits fram under året och beslutades i kommunstyrelsen i december, avvaktar beslut i kommunfullmäktige. Vidare pågår även arbetet med att implementera stöd för klimatkonsekvensanalys i beslutsärenden genom en checklista. Under 2024 har därtill en nulägesbeskrivning av styrning och

hantering av anställdas resande inom kommunen tagits fram, som kan utgöra underlag för framtida utveckling av området.

Under året har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att integrera klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar, bland annat genom utveckling av ett digitalt verktyg för att visualisera koldioxidbudgetar från tidiga planeringsskedet till avslutade projekt. Kommunstyrelsen har också tagit fram och börjat använda ett klimatramverk som säkerställer att klimatkrav ställs och följs upp i huvuddelen av alla markanvisningar. Kravnivåer och beräkningsmetodik utgår från Uppsala klimatprotokolls beräkningsanvisningar och Uppsala kommuns klimatfärdplan. Innovativa projekt som markanvisningstävlingar för klimatpositiva stadsdelar i Rosendal, multihubbar och elektrifierade arbetsplatser inom anläggningsentreprenader har också drivits på omställningen. Därtill har en utredning om kommunstyrelsens kravställning för nyproduktion av lokaler fastställt att en koldioxidbudget och livscykelanalys ska presenteras i varje projektrapportering. Kraven utgår från de nivåer och beräkningsanvisningar som har utarbetats tillsammans med branschen inom Uppsala klimatprotokoll.

Ett viktigt verktyg för att minska utsläppen och spara resurser är ökat återbruk av material. Kommunstyrelsen arbetar aktivt för att etablera en lokal marknad för återbruk av byggmaterial tillsammans med Uppsala klimatprotokoll. I Ulleråker demonteras två byggnader med ambitionen att allt brukbart material ska återanvändas. Erfarenheterna från arbetet samlas i en handbok som kan tillämpas i framtida projekt för att minska resursförbrukning och främja cirkulära byggprocesser. I Rosendal, där strikta klimatkrav har ställts på byggaktörerna, används material från demonterade byggnader i Ulleråker för att minska byggavfallet och spara resurser. Kommunens koncerngemensamma satsning på cirkulärt byggande som startade i november 2024 inkluderar en fysisk testbädd för lagring och vidareförmedling av återbrukade byggmaterial, utveckling av affärsmodeller och lokal aktivering, samt kompetensutveckling och kunskapsspridning. Delar av denna satsning finansieras genom medel från Europeiska regionala utvecklingsfonden. En utvärdering av kommunens interna återbrukssystem för möbler och andra produkter, Plocket, har också gjorts under året och visar på goda resultat för både ekonomi och klimat.

Flera insatser pågår för att stödja omställningen till hållbar energiförsörjning. Eftersom situationen i elnäten förändrats mycket de senaste fem åren finns stora behov av förnyad kunskap och dialog om elnät. Kommunstyrelsen har genomfört kunskapshöjande insatser och utvecklat det underlag som kommunen skickar in till elnätsägarna för deras planering. Nämnden har även, tillsammans med forskare från Uppsala universitet och STUNS, utvecklat en digital modell som kan analysera och utvärdera olika energisystem i kommunen. Genom att använda denna modell kan kommunen planera och optimera energisystemen mer effektivt, vilket kan leda till bättre energianvändning och lägre utsläpp. Lärdomar från pågående pilotarbete i sydöstra stadsdelarna visar bland annat att spillvärme är en fördelaktig och klimatneutral värmekälla och att stadsdelar på årsbasis i praktiken kan vara självförsörjande på el via solceller. 2023 fanns nästan 77 MW solceller installerade inom Uppsala kommungeografi, vilket är topp två i Sverige. Om installationstakten upprätthålls kommer målet om 100 MW solceller att nås redan innan mållåret 2030.

Utsläppen från transporter är den största källan till klimatpåverkan lokalt i Uppsala kommun. Eftersom utsläppen väntas öka i år på grund av beslut på nationell nivå om sänkt reduktionsplikt och bensin- och dieselskatt ställs krav på ytterligare insatser för att nå klimatmålen. År 2023 kunde så gott som alla personbilar och lätta lastbilar i

kommunens verksamheter drivas fossilfritt, medan andelen förnybara bränslen som tankades i dessa fordon låg på 88 procent, på grund av feltankningar. Insatser görs också för transportomställning i hela Uppsala som plats. Under 2024 har en massbalansutredning för att minimera antalet transporter till och från stadsutvecklingsprojektet i Sydöstra stadsdelarna genomförts. Detta innebär färre lastbilar på vägarna och därmed lägre utsläpp. Kommunstyrelsen har fortsatt att främja ett fungerande dörr-till-dörr-perspektiv för resande och transporter med fokus på att stärka möjligheterna till hållbart resande på landsbygden. En ny arbetsgrupp har startat under året och målsättningen är att påskynda utbyggnaden av pendlarparkeringar samt skapa säkra gång- och cykelvägar till och från hållplatser. Arbetet med att genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort har under 2024 varit försenat, men viktiga steg har tagits för att komma vidare. Kommunstyrelsen har därtill bidragit i arbetet med att utreda effekter av miljözoner i centrala Uppsala. Utredningen färdigställdes under 2024 och innehåller en analys av påverkan på trafikflöden och luftkvalitet för miljözon klass 2 och klass 3.

Utsläpp från fjärrvärme och ånga utgör också en betydande lokal klimatpåverkan i Uppsala som härrör från fossil plast i det avfall som förbränns i värmeverket. Under 2024 har kommunstyrelsen samverkat med aktörer inom Uppsala klimatprotokoll med målsättningen att öka materialåtervinningen av plast och minska fossil plast i avfallsflöden, och har också tagit fram kunskapshöjande material inom området.

En utredning av hur Uppsala kommun kan arbeta med negativa utsläppsmetoder har genomförts. En slutsats är att kommunens främsta fokus bör ligga på utsläppsminskande åtgärder. Möjliga områden att undersöka vidare för negativa utsläpp är förändrad markanvändning, jordbruksmetoder och skogsbruk.

Lokalt producerad mat är en förutsättning för att minska antalet transporter och därmed utsläpp av växthusgaser. Att kunna producera mat lokalt innebär också att sårbarheten vid olika krissituationer minskar. För att åstadkomma detta erbjuder kommunen exempelvis odlingsbar mark till småskaliga intressenter. Genom projekten ÄT Uppsala Län och Uppsala Matråd har ett gott samarbete med näringsliv och universitet gjort att kunskapen hos de som vill ägna sig åt lokal livsmedelsförsörjning har ökat.

Tabell 25 Kommunstyrelsens indikatorer inom stärkt kapacitet för klimatomställning till uppdrag 20: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Kommunens utsläpp av växthusgas ska minska med 10–14 procent per år	Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, CO2ekvivalenter, absoluta tal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2022: 882 (2021: 871) Mål inte uppfyllt. Statistiken har en eftersläpning på 20 månader. Förflyttningar görs i rätt riktning inom de flesta områden. Ökningen av utsläpp har framför allt skett kopplat till långväga resande som baseras på schabloniserad uppskattning av resvanor.
	Minskning av kommungeografiska växthusgasutsläpp jämfört med föregående år, procent Källa: Egen uppföljning	Utfall 2022: 1,6 (2021: 2,9) Mål inte uppfyllt. Statistiken har en eftersläpning på 20 månader.
Klimatpåverkan av inköpta livsmedel ska uppgå till 1,25 CO2ekvivalenter per kilo senast år 2030	Klimatpåverkan av inköpta livsmedel, CO2ekvivalenter per kilo inköpt livsmedel Källa: Miljöbarometern	Utfall 2024: 1,53 (2023: 1,55) Målet inte bedömt då målet gäller 2030. Klimatpåverkan från inköpta livsmedel har minskat marginellt från föregående

		år. Måltidsservice arbetar aktivt med att minimera klimatpåverkan från den mat de serverar genom att bland annat minska andelen kött och använda klimatguidade menyer där gästerna blir informerade om rätternas olika klimatavtryck.
Utökade hållbarhetskrav ska ställas i minst 30 upphandlingar	Antal kommunala upphandlingar där det ställts utökade hållbarhetskrav Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 79 (2023: 52) Mål uppfyllt. Utökade hållbarhetskrav har ställts i långt mer än 30 upphandlingar.
Minst 30 uppföljningar av hållbarhetskrav i kommunens upphandlade avtal ska genomföras	Antal genomförda uppföljningar av hållbarhetskrav i kommunens upphandlade avtal Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 31 (2023: 25) Mål uppfyllt. Över 30 uppföljningar av hållbarhetskrav har genomförts och ett ökat antal jämfört med 2023.

Tabell 26. Kommunstyrelsens indikatorer inom hållbar och effektiv energianvändning till uppdrag 20: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Installerad effekt från solenergi ska uppgå till 100 MW år 2030	Solenergi – installerad effekt (MW), kommungeografiskt Källa: Egen uppföljning	Utfall 2023: 76,9 (2022: 52,1) Målet för 2030 är inte uppfyllt men stor ökning har skett 2023 jämfört med 2022. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertiäl 1 2025. Närmare beskrivning av insatser som genomförts för att skapa förflyttning i indikatorn återfinns under åtgärd 20.06.
Där så är möjligt ska alla kommunala fastigheter ha solceller år 2025	Solenergi – installerad effekt (MW), kommunorganisatoriskt Källa: Egen uppföljning	Utfall 2023: 2,6 (2022: 2,2) Målet inte bedömt då målet gäller 2025. Utvecklingen går dock framåt och bidrar till det övergripande målet om 100MW installerad effekt solenergi i kommungeografin 2030. Närmare beskrivning av insatser som genomförts för att skapa förflyttning i indikatorn återfinns under åtgärd 20.06.
100 procent av fjärrvärmens ska vara klimatneutral	Andel (%) klimatneutral fjärrvärme, kommunorganisatoriskt Källa: Egen uppföljning	Utfall 2023: Saknas (2022: saknas) Måluppfyllelse inte bedömd. Går inte får värden längre då det inte går att köpa en sådan produkt.
Den totala energianvändningen för fastigheter och verksamheter ska minska	Total energianvändning för fastigheter och verksamheter (GWh), kommunorganisatoriskt Källa: Egen uppföljning	Utfall 2023: 390 (2022: 432) Mål uppnått.
Energianvändning per yta ska minska	Total energianvändning per yta, kommunorganisatoriskt (kWh/m ²) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2023: 131 (2022: 141) Mål uppnått. Utfall 2024 kommer under tertiäl 2 2025. Energianvändningen per kvadratmeter har stadigt minskat de senaste tre åren. Detta bedöms bero på energieffektiviseringsåtgärder hos kommunens fastighetsägande bolag.

Tabell 27 Kommunstyrelsens indikatorer inom en hållbar mobilitet uppdrag till uppdrag 20: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
100 procent av bränslet i kommunala fordon ska vara förnybart	Andel (%) egna personbilar/lätta lastbilar, kommunorganisatoriskt, som använder förnybar energi Källa: Egen uppföljning	Utfall 2023: 88 (2022: 89) Mål inte uppfyllt. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. 100 procent av fordonsflottan går att tanka med förnybara bränslen men drygt 60 procent av fordonsflottan består av bilar som drivs av etanol och HVO100. Bränslet för etanolbilar är E85 vilket för tillfället har en inblandning av 10–15 procent bensin och HVO100 bilarna kan tankas med diesel när HVO100 inte är tillgängligt eller för dyrt. På grund av bränslemix, tillgänglighet och eventuella feltankningar har kommunens fordonsflotta tankats med bränslen som innehåller fossila drivmedel.
100 procent av fordonen i kommunens verksamhet ska vara fossiloberoende	Andel (%) fossiloberoende fordon i kommunens verksamheter Källa: Miljöbarometern	Utfall 2024: 100 (2023: 100) Mål uppfyllt. Alla fordon i fordonsflottan går att tanka med förnybara bränslen och drygt 60 procent av fordonsflottan består av bilar som drivs av etanol och HVO100.
15 procent har gång som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala år 2030	Gång som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (årsmedeltal), andel (%) Källa: Kollektivtrafikbarometern	Utfall 2023: 10 (2022: 11) Mål inte uppfyllt.
50 procent har cykel som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala år 2030	Cykel som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (årsmedeltal), andel (%) Källa: Kollektivtrafikbarometern	Utfall 2023: 25 (2022: 26) Mål inte uppfyllt.
16 procent har kollektivtrafik som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala år 2030	Kollektivtrafik som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (årsmedeltal), andel (%) Källa: Kollektivtrafikbarometern	Utfall 2023: 21(2022: 18) Mål uppfyllt. Det har skett en ökning av resor med kollektivtrafik efter pandemin.
19 procent har privat motorfordon som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala år 2030	Privat motorfordon som huvudsakliga färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun (årsmedeltal), andel (%) Källa: Kollektivtrafikbarometern	Utfall 2023: 43 (2022: 44) Mål inte uppfyllt.

Tabell 28 Kommunstyrelsens indikatorer inom ren luft och giffri miljö till uppdrag 20: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
100 procent av livsmedel i kommunens verksamhet ska vara ekologiska år 2030	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%) Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 48 (2023: 51) Målet har inte uppnåtts under 2024. Andelen inköpt ekologisk mat har kontinuerligt minskat sedan 2022. Enligt måltidsservice, som står för ungefär 80 procent av livsmedelsinköpen, beror det på ökade livsmedelskostnader. För att kunna hålla budget har de ekologiska inköpen begränsats.
	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%), inom kommunstyrelsens måltidsservice Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 56 (2023: 60). Målet har inte uppnåtts under 2024. Ökade livsmedelskostnader påverkat utfallet.



Uppdrag 21. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen sätter nu ett nytt mål, att Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv för att säkerställa alla samhällsgruppers delaktighet i arbetet med att klimatanpassa kommunen.

Kommunstyrelsen bidrar till att systematisera kommunens arbete och samverkan inom klimatanpassningsområdet för att säkerställa ett långsiktigt och ändamålsenligt arbete. I arbete ingår att hitta systematiska arbetssätt och se över kommunens styrning för klimatanpassningsarbetet med hänsyn till målsättningen om klimatanpassat Uppsala senast 2040. En klimat- och sårbarhetsanalys ska genomföras på kommunövergripande nivå. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, översiktsplanen och program för krisberedskap.

Rapportering

Under 2024 har arbetet med att utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning pågått enligt plan. Den kommuninterna arbetsgrupp som har startats fortsätter att driva frågorna framåt. Under hösten har ett internt kunskapsseminarium anordnats för chefer och berörda tjänstepersoner med syfte att öka kunskapen i frågorna och skapa en gemensam bild av de utmaningar vi står inför - såsom finansiering och rådighet. Möten har hållits med berörda bolag för att sätta klimatanpassningsperspektivet i relation till investeringsplaneringen, samt för att upplysa om de underlag som finns framtagna i arbetet med riskkartläggning av fastighetsbestånd. Arbetet med klimatanpassning i revideringen av miljö- och klimatprogrammet samt

handlingsplanen är pågående med etappmål kopplade till klimatanpassning och utvecklade åtgärder och uppföljningssystem.

En intern samordning har utvecklats med fokus på att fastställa en prioriteringslista över strukturella åtgärder kopplat till skyfall och höga flöden samt hur ansvar för och finansiering av dessa ska fördelas. Arbetet med att utreda möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder har startat, där kommunstyrelsen har utrett vad stadsbyggnadsprojekt kan finansiera inom ramen för dagvatten och skyfall. Möten har genomförts för att identifiera behov, hinder och vägar framåt. En arbetsgrupp fortsätter arbeta med finansieringsfrågan för att identifiera lösningar som säkerställer finansiering av nödvändiga klimatanpassningsåtgärder. Förutom att få in prioriterade strukturella åtgärder utifrån säkring av samhällsviktiga verksamheter i investeringsplanering finns behov av att säkerställa att klimatanpassning av ny bebyggelse säkras från start, och att klimatanpassning kan finansieras där möjlighet finns att inkludera åtgärder i projekt som ändå ska genomföras.

En viktig del i det systematiska arbetet är en utvecklad extern samverkan. Under våren hölls ett externt seminarium där fastighetsägare, byggföretag och försäkringsbolag med lokal förankring bjöds in för att starta dialog om behov och former för samverkan kring klimatanpassningsåtgärder, vilket gett kommunen bättre kännedom om hur vi behöver utveckla vår externa samverkan i frågan. Kommunstyrelsen deltar nu bland annat i ett forskningsprojekt för att i samarbete med RISE, Länsförsäkringar Uppsala, Uppsalahem och Uppsala vatten utveckla samverkansmodeller för åtgärder som minskar översvämningsrisker. Kommunen har även fått beviljat ett WWS-projekt (Water Wise Societies) tillsammans med samma aktörer som ovan om översvämningsresiliens till 2035, som ska vara färdigt under våren 2025.

Under året har tre av kommunstyrelsens åtgärder inom uppdraget färdigställts, medan övriga är pågående. Exempel på effekter av genomförda insatser är en utvecklad styrning vad gäller kommunens arbete med klimatanpassning, en ökad medvetenhet om vad som behöver göras för att nå målet om ett klimatanpassat Uppsala 2040, samt en förbättrad samverkan och därmed större möjligheter till att viktiga klimatanpassningsåtgärder genomförs. Ett exempel på detta är klimatanpassningen av Fålhagens IP som kunde inkluderas i redan planerat projekt, samt klimatanpassningen av Gränbyparken. Arbetet framåt fokuserar bland annat på fortsatt utveckling av systematisk hantering av risker och åtgärder i hela kommunkoncernen, framtagandet av en klimat- och sårbarhetsanalys på övergripande nivå, fortsatt förankring av framtagna underlag som pekar ut risker och behov av åtgärder, fortsatt samverkan med externa aktörer som påbörjades våren 2024, samt att integrera klimatanpassningsperspektivet i investeringsberedningen.

Tabell 29. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 21: Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Alla nämnder och bolagsstyrelser ska inom ramen för sin verksamhetsplanering ha identifierat risker kopplade till klimatförändringar	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser* som inom ramen för sin verksamhetsplanering identifierat risker kopplade till klimatförändringar Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 82 (2023: saknas) Mål inte uppfyllt då inte alla nämnder och bolagsstyrelser uppfyller målsättningen. Indikatorn är ny för 2024 och därför finns det inga värden att jämföra med. Indikatorn räknas ut genom frågor i internkontrollplanen. Resultatet är från internkontrollmomentet i april 2024.
Alla nämnder och bolagsstyrelser ska	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser* som genomför	Utfall 2024: 79 (2023: saknas)

genomföra arbete för att möta identifierade risker kopplade till klimatförändringar	arbete för att möta identifierade risker kopplade till klimatförändringar Källa: Egen uppföljning	Mål inte uppfyllt. En majoritet av kommunens nämnder och bolag genomför arbete för att möta identifierade risker kopplade till klimatförändringar. Ett fåtal verksamheter har gjort det i liten utsträckning eller inte påbörjat arbete än. Indikatorn är ny för 2024, därför finns inga värden att jämföra med.
---	--	--

*Gäller endast berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsala arenor och fastigheter, Skolfastigheter, Uppsala parkering, Uppsala vatten och avfall samt Uppsalahem.



Uppdrag 22. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel. (KS, GSN, PBN, Uppsala parkering, Skolfastigheter, Uppsalahem, Arenor och fastigheter och Uppsala vatten och avfall el.)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Kommunstyrelsen ska bidra till en strategisk och hållbar utveckling av el-laddning för kommunens verksamheter genom att utveckla samverkan och underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, energiprogrammet samt programmet för mobilitet och trafik.

Rapportering

Antalet publika laddplatser ökar i Uppsala. Under året har en vätgastankstation och laddstation som byggts av Uppsala vatten och Vattenfall färdigställt, även om driftsättningen är försenad. Kommunstyrelsen har samtidigt gjort ekonomiska beräkningar för lokal produktion av vätgas som ett viktigt steg i ledet för att skapa förutsättningar för att främja fossilfria transporter.

För att ytterligare minska energibehovet och öka effektiviteten har kommunstyrelsen också inlett dialoger med olika aktörer för att undersöka möjligheterna till säsongslagring av energi och reservkraft, vilket ska hjälpa till att stabilisera både lokala och regionala energisystem.

En arbetsgrupp inom kommunen arbetar aktivt med att utveckla lösningar för elektrifiering av transportsystemet. Gruppen samordnar insatserna för att etablera laddinfrastruktur, både publik laddning och laddning för kommunens egna fordon. Processen behöver fortsätta utvecklas för att det ska gå att öka andelen elfordon i högre takt.

Tabell 30. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 22: Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Antalet elbilar per publika laddplatser ska minska	Antal elbilar per publika laddplatser Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 22 (2023: 22) Mål inte uppfyllt. Trots att inte målet är uppfyllt så är positivt att antalet laddplatser ökar i samma takt som antalet elbilar.



Uppdrag 23. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap. (KS, PBN, GSN, Uppsala vatten och avfall och Uppsalahem)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Kommunstyrelsen ska utreda hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar vara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat. Genom att utforma en strategi för ökad stads- och byodling samt etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling skapas förutsättningar för ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, översiktsplanen samt avfallsplanen.

Rapportering

Under 2024 bildades Uppsala Matråd, en ideell förening som fungerar som en sammanhållande kraft för olika aktörer inom den lokala småskaliga livsmedelssektorn. En förvaltningsövergripande arbetsgrupp har utfört omvärldsbevakning och genomfört workshops för att samla in och dela erfarenheter med andra kommuner. Detta arbete har skapat bättre förutsättningar för att utveckla cirkulära och hållbara affärsmodeller som stärker Uppsalas livsmedelsförsörjning, vilket bidrar till ökad krisberedskap och lokal ekonomisk utveckling.

Satsningar som förväntas ge invånarna bättre tillgång till lokalt producerade livsmedel pågår inom flera områden. Till exempel har projekt kring gödselöverföring mellan stall och lokala odlare genom en kartfunktion initierats, REKO-ringen har fått tillgång till Vaksala torg varannan onsdag för utdelning av förbeställd lokal mat, och kommunstyrelsen genomför ett test med Dynamiskt InköpsSystem för att möjliggöra upphandling av lokalt producerad honung till kommunens verksamheter.

Som en del av detta uppdrag har kommunstyrelsen också undersökt möjligheterna att ytterligare minska klimatpåverkan genom innovativa tekniska lösningar, som exempelvis potentialen för att etablera en biokolsanläggning. Dessa insatser är en del av ett bredare strategiskt arbete för att säkerställa att Uppsala kommun kan möta framtida utmaningar inom livsmedelsförsörjning och miljö hållbarhet.



Uppdrag 24. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur. (KS, GSN, MHN, PBN, Arenor och fastigheter och Uppsalahem)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

När staden växer är det viktigt att värna den biologiska mångfalden. Kommunstyrelsen ska utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald. Systematiska former ska utvecklas för arbetet med biologisk mångfald och andra ekosystemtjänster inom samhällsplanering och förvaltning. Kommunstyrelsen ska se över lämpliga områden för naturreservatsbildning och initiera reservatsbildning. Kommunstyrelsen ska samverka med andra markägare för att uppnå hållbart hyggesfritt skogsbruk. Uppdraget är en del i genomförandet av översiktsplanen samt grön- och blåstrukturplan.

Rapportering

Under hösten 2024 har kommunstyrelsen påbörjat arbetet med att implementera nya riktlinjer för naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning. Dessa riktlinjer syftar till att minska förluster av biologisk mångfald och bevara viktiga naturvärden. För att säkerställa en effektiv tillämpning av riktlinjerna så genomför kommunstyrelsen två pilotprojekt. Pilotprojektens resultat ska implementeras i en vägledning.

Vidare har kommunstyrelsen analyserat och kartlagt de mest värdefulla områdena för biologisk mångfald och rekreation. Denna kartläggning kommer att användas som underlag för att prioritera områden som bör skyddas som naturreservat eller bevaras som grönytor i kommande stadsplanering. Genom att bevara dessa områden långsiktigt, säkerställer kommunstyrelsen att invånarna får tillgång till gröna miljöer med höga natur- och rekreationsvärden.

Som en del av strategin för att bevara hotade arter har kommunstyrelsen tagit fram särskilda åtgärder för arten cinnoberbagge. En skötselplan har utvecklats för att stödja artens överlevnad samtidigt som framtida stadsbyggande kan fortsätta utan att hota artens möjlighet att överleva. Parallellt med detta har arbetet påbörjats med en grön- och blåstrukturplan, som kommer att vägleda framtida stadsplanering och säkerställa bevarandet och utvecklingen av ekosystemtjänster och biologisk mångfald.



Uppdrag 25. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter. (KS, GSN och PBN)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden och tillgången ska ges större vikt i stadsplaneringen samt i utvecklingen av kringliggande tätorter. För att underlätta planering ska kommunstyrelsen fastställa målbild och indikatorer för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog. Målbild och indikatorer ska ligga till grund för utveckling av ny stadsträdgård samt utvecklad tillgång till natur-och friluftsområden och andra

grönområden där så behövs. För att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster ska grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk utvecklas.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar för att säkerställa att alla invånare i Uppsala ska ha god tillgång till gröna miljöer som stimulerar fysisk aktivitet, lek, samvaro och återhämtning.

För att möjliggöra en mer effektiv och målinriktad planering håller kommunstyrelsen på att fastställa målbild och indikatorer för att mäta och följa upp invånarnas tillgång till parker och grönområden. Dessa indikatorer kommer att fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången till grönområden där behovet är störst, och säkerställa att utvecklingen går i linje med kommunens hållbarhetsmål.

Parallellt med detta fortsätter arbetet med att utveckla grönstrukturplaneringen. Fokus ligger på att identifiera områden som är särskilt viktiga att bevara och utveckla för att maximera nyttan av ekosystemtjänster, såsom klimatanpassning, biologisk mångfald och möjligheter till rekreation för kommunens invånare. Genom dessa insatser arbetar kommunstyrelsen för att skapa hållbara livsmiljöer som främjar invånarnas livskvalitet och hälsa liksom och naturens välmående.



Nämndmål N3.1 Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska långsiktigt stärka kommunens arbete med att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt säkra tillgången till rent grundvatten. I uppdraget ingår att revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete för olika vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald. Åtgärdsplan för befintligt område utifrån ”Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt” ska även fastställas. Uppdraget är en del i genomförandet av vattenprogrammet.

Rapportering

För att nå målet om förbättrad ytvattenkvalitet pågår bland annat arbete med lokala åtgärdsunderlag för vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald, samt att planera för genomförande av framtagna åtgärder. Under året har en rapport om kommunens arbete för att minska fosfor i Fyrisån tagits fram och åtgärder utifrån detta arbete kommer ingå i kommande budgetarbete för att succesivt genomföras.

Inom arbetet för att skydda grundvatten har en känslighetsanalys av tillrinningsområdet som ligger i Knivsta kommun men ändå förser Uppsala stad med dricksvatten tagits fram och samordnats med Knivsta kommun. En åtgärdsplan för befintliga platser med risk för förorening samt en släckvattenplan har också arbetats med under året.

En Vattenportal har under året lanserats som handläggarsöd för vattenfrågor inom planering.



KF-BESLUT: Arbetet med att säkerställa att kommunkoncernägda fastigheter har solceller på sina tak år 2025, där så är möjligt, fortsätter och ska fullgöras.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av miljö- och klimatprogrammet 2022 (KSN-2022-00082) 2022-05-30.

Rapportering

Samverkan mellan kommunstyrelsen och de kommunala fastighetsägande bolagen kring solceller sker löpande. Arbetet handlar bland annat om kunskapsstöd kring installationer, kartläggning av tak och att hitta en bra metod för att mäta måluppfyllnad. Samtliga kommunala fastighetsägande bolag och kommunens fastighetsstab har strategier för arbetet med installationer av solceller. Flera av bolagen bedömer att de kommer att nå målsättningen att ha solceller på sina tak år 2025, där så är möjligt. De fastighetsägare som inte kommer nå målsättningen ser goda möjligheter att fortsätta installationerna året efter. Några hinder för installationer av solceller som nämns av bolagen är behov av förstärkningar av tak då de sällan är konstruerade för den tillkommande last som solceller innebär, personalbrist och ökade krav i regelverk kring brand och byggnmälan.



KF-BESLUT: Att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram en ny handlingsplan till vattenprogram för Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27.

Rapportering

Kommunstyrelsen beslutade om handlingsplan för Vattenprogrammet i februari 2024. Handlingsplanen pekar ut konkreta åtgärder för att nå vattenprogrammets mål om levande sjöar och vattendrag, rent grundvatten, god hushållning med vattenresurser och hållbar dagvattenhantering.



KF-BESLUT: Uppdra till kommunstyrelsen att revidera Miljö-och klimatprogrammet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27.

Rapportering

Ett förslag till nytt program har tagits fram under 2024 och beslutades i kommunstyrelsen i december och av kommunfullmäktige i början på 2025. De huvudsakliga förändringarna är justeringar av etappmål vars målår har passerat, nya etappmål till följd av åtgärder i programmets handlingsplan och omhändertagande av ny styrning om klimatanpassning.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

Rapportering

Utvecklingsplanen för Fyrishovsområdet har tagits upp för beslut i kommunstyrelsen i juni 2024. Det gav en vägledning för en del av området med inriktning mot parkmark, vilket är en delrapportering av uppdraget om utvecklingen av Fyrishovsområdet. Under hösten 2024 inleddes en utredning av badanläggningen på Fyrishov. Denna utredning ska ge en bedömning av anläggningens livslängd och hur det påverkar övriga badanläggningar i kommunen. Resultatet av utredningen väntas vara klart under första kvartalet 2025, vilket ger underlag för beslut om framtida användning av området. Uppdraget bedöms att bli färdig i sin helhet 2025.



KF-BESLUT: att kommunfullmäktige ska ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) 2023-09-11.

Rapportering

Arbete med att utreda och initiera våtmarksprojekt pågår, uppstart av arbetet utifrån uppdragets frågeställning kommer startas upp och samordnas med andra närliggande projekt under 2025.



KF-BESLUT: att Uppsala kommun tar fram en riktlinje för värnande av jordbruksmark i enlighet med motionens intention, som kan utgöra underlag för kommunens översiktsplanering och beaktas i kommunens detaljplanering.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om riktlinje för att värna Uppsalas jordbruksmark från Jonas Petersson (C) (KSN-2022-00674) 2023-12-11.

Rapportering

Uppdraget hanteras som ett delprojekt inom revideringen av översiktsplanen och kommer att ge styrning i kommunens planeringsprocesser samt beaktas vid både översikts- och detaljplanering. Till grund för uppdraget ligger en jordbruksmarksutredning som färdigställdes 2023. Jordbruksmarksutredning har bland annat identifierat jordbruksmarkens betydelse ur flera perspektiv, inklusive ekologiska, kulturella och sociala värden, förutom dess värde för livsmedelsproduktion. Syftet med riktlinjen är att säkerställa att jordbruksmark bevaras och värderas som en långsiktig resurs för kommunen. Riktlinjen färdigställs för remiss och politisk beredning under 2025.



KS-BESLUT: Uppdra åt kommunledningskontoret att utreda hur ett lokalt klimatvetenskapligt råd kan utformas och återkomma till kommunstyrelsen med förslag för inrättande.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag att inrätta lokalt klimatvetenskapligt råd (KSN-2022-02364) 2023-03-29.

Rapportering

Utredning om hur ett lokalt klimatvetenskapligt råd kan utformas har slutförts. I arbetet har särskild hänsyn tagits till lokala förutsättningar, befintlig samverkan mellan Uppsala kommun och Uppsalas två universitet och erfarenheter från andra kommuner som inrättat liknande råd. Utifrån utredningen bedöms en utvecklad och tydligare struktur för hur kunskap och aktuella forskningsresultat bättre kan tas tillvara på ett sätt som bidrar till att göra kommunens klimatarbete mer ändamålsenligt och effektivt än ett formaliserat råd. Arbetet med att utveckla utbytet med forskare för att stärka klimatarbetet tas vidare inom ordinarie arbete. Som en del i en sådan utveckling undersöker kommunledningskontoret hur återkommande och större träffar med

forskare inom för kommunen relevanta områden av klimatomställningen kan genomföras och bidra till ett mer ändamålsenligt och träffsäkert klimatarbete.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram underlag och styrning för långsiktig tillämpning av artskyddsförordningen (2007:845) gällande arten cinnoberbagge.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtagande av underlag och styrning för arbetet med arten cinnoberbagge (KSN-2024-00806) KS 2024-05-08.

Rapportering

Kommunstyrelsen har tagit fram en skötselplan som föreslår skötselåtgärder som kan förstärka livsmiljöer för cinnoberbaggen. Syftet är förbättra artens möjligheter att finnas kvar i Uppsala på kort och lång sikt med hjälp av optimerad skötsel av lämpliga skogar. Skötselplanens åtgärder och ytor har analyserats tillsammans med skogarnas nuvarande status och förutsättningar för att säkerställa att åtgärderna och områdena är tillräckliga. Den naturvårdande skötseln ska resultera i att tillgången till livsmiljöer av god kvalitet ökar, idag och i framtiden, trots att den planerade stadsutvecklingen kan innebära risk för förlust av livsmiljöer i vissa områden.



KS-BESLUT: att uppdra till förvaltningen att utreda möjligheten för kommunen att till ansökande föreningar ge fleråriga tillstånd för majbrasor.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samråd - Revidering av Renhållningsordningens lokala Avfallsföreskrifter för Uppsala kommun (KSN-2024-01552) KS 2024-06-11.

Rapportering

Enligt 3 kap. 19 a § avfallsförordningen får dispens från förbudet ges om det sker i samband med offentliga tillställningar. En dispens enligt första stycket ska avse en viss mängd avfall samt tid och plats och kan därför inte ges för flera år. Översyn av lagstiftning på området pågår vilket kan komma att förändra förutsättningarna.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att göra en fördjupad analys och återkomma med förslag på åtgärder som kommunkoncernen ska genomföra för att ytterligare minska fosforhalten och förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan


Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Rapport om Uppsala kommuns arbete för att minska fosfor i Fyrisån (KSN-2024-01636) KS 2024-06-11.

Rapportering

För att öka takten i arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån så pågår ett arbete med att sammanställa och prioritera åtgärder för att minska belastningen från fosfor. Exempel på åtgärder är nya eller förbättrade dagvattendammar, tillsyn av enskilda avlopp eller anslutning till den allmänna VA-anläggningen. En del åtgärder ligger på mark som ägs av andra och där kan kommunen arbeta för att underlätta genomförande.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

 Fokusmålet bedöms som hög grad uppfyllt. Ett uppdrag från Mål och budget 2024 med plan för 2025–2026 är färdigt och resterande nio pågår enligt plan. Två uppdrag beräknas bli klara 2025 och sju 2026.

De tre tillkommande uppdragen som kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen kopplat till fokusmålet pågår enligt plan och de förväntas bli färdiga 2026.

Av de 32 tillkommande uppdragen som kommunstyrelsen har beslutat om för egen del så är 19 färdiga, två försenade och resterande pågår enligt plan. Det ena försenade uppdraget bedöms bli färdigt 2025 och det andra rör samverkan med Lviv i Ukraina där tidsplanen är osäker då den påverkas av den svåra situationen i landet.

En trygg och säker kommun

En breddad lägesbild har tagits fram i ett led att säkerställa att kommunen arbetar systematiskt, kunskapsbaserat och utifrån forskning och aktuell lägesbild. Den breddade lägesbilden är en del i lag om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Bestämmelserna i lagen syftar bland annat till att säkerställa att kommuner utifrån ett kunskapsbaserat underlag tar ställning till behovet av brottsförebyggande åtgärder.

Den breddade lägesbilden visar på att arbetet för att minska droganvändningen bör ske både riktat mot individer och mot fysiska miljöer. Det behöver också bedrivas ur ett helhetsperspektiv för att fånga alla olika miljöer som ungdomar vistas i exempelvis parker, gallerior, skolor och föreningsverksamhet, transportsträckor.

Arbetet med att effektivisera brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön har genomförts genom bland annat smarta kameror och kommunala ordningsvakter. Undersökning av allmänhetens inställning till ordningsvakter har genomfört under året och den visar att närvaro av dessa har en signifikant positiv effekt på invånarnas trygghet i Uppsala.

Kommunstyrelsen har utvecklat rapporteringsverktyg från företagsbesök för att fånga upp otrygghet inom Uppsalas lokala näringsliv. Information från företagsbesöken under 2023 har ingått som en del i framtagandet av kommunens lägesbild över brott och otrygghet enligt den nya lagstiftningen.

Ansökan om utökade medel från Brottsförebyggande rådet har gjorts och Uppsala kommun har beviljats 2,4 miljoner kronor för att genomföra åtgärder för barn och unga med anledning av våldsvågen och nya komplexa behov. Pengarna används till metodutveckling för avhopparverksamhet, barn och unga i åldern 13–17 år samt till kunskaphöjning för strategiska aktörer och förtroendevalda.

Kommunen har utvecklat samordningen inom området för att fortsätta motverka segregation och lokala problem. Det handlar både om att tillvarata lärdomar från att Gottsunda inte längre utpekats som ett särskilt utsatt område och att främja liknande utveckling i andra stadsdelar. Den särskilda kraftsamling mot våld som beslutades av kommunstyrelsen i slutet av 2023 har inletts och gemensamma insatser har genomförts.

För att öka förmågan att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet har kommunstyrelsen upprättat en tipsfunktion för allmänheten. Tipsfunktion är etablerad via kommunens synpunktshantering och visselblåsfunktion.

Under 2024 har möjligheterna att upptäcka, följa upp och förebygga otillåten påverkan förbättrats väsentligt. Det kommungemensamma ledningssystemet har uppdaterats, avvikelserapporteringskoder har införts och material för kunskapshöjning har tagits fram.

Under våren beslutade kommunstyrelsen om en ny riktlinje för användandet av den återbäring som vissa år genereras från kommunens försäkringsbolag. År med lågt skadeutfall får kommunen tillbaka en del av de inbetalda premierna, vilka ska riktas till skadeförebyggande arbete för att ytterligare minska skador på liv och egendom. Under hösten genomfördes den första ansökningsperioden med den nya riktlinjen som grund. Av sjuutton inkomna ansökningar kunde fjorton godkännas och totalt 4 447 000 kr betalas ut till olika projekt och insatser, interna och externa, för minskade skador i kommunen.

De flesta indikatorerna inom området uppdateras först senare under våren för 2024 men antalet anmälda våldsbrott, anmälda stöld- och tillgreppsbrott samt anmälda brott om skadegörelse minskade något 2023 jämfört med 2022 medan det var en stor ökning av bedrägeribrott genom social manipulation 2023. Den upplevda tryggheten har generellt minskat 2023 jämfört med 2022 medan är ungdomar känner sig i högre utsträckning trygga i sitt bostadsområde och på stan.

Jämlika livsvillkor och folkhälsa

Utifrån kommunstyrelsens samordnande ansvar för att främja psykisk hälsa och suicidprevention sammankallas kontinuerligt medarbetare och chefer inom förvaltningsområdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggnad i syfte att löpande stödja och följa utveckling inom området.

Kommunstyrelsen leder processen för beredning och uppföljning av statsbidraget för psykisk hälsa och suicidprevention.

Ett förvaltningsövergripande nätverk med suicidpreventionsombud sammankallas och ges stöd i att implementera ett systematiskt suicidpreventivt arbete i kommunen utifrån kommunkoncernens vägledning för suicidprevention. Ett särskilt fokus har varit att stödja stadsbyggnadsförvaltningen i uppstarten av suicidpreventivt arbete i fysisk miljö.

Att Uppsala kommun har utvecklat det suicidpreventiva arbetet syns i Suicide Zeros årliga kommunbarometer där Uppsala kommun 2024 för första gången fick grönt ljus. Det innebär att kommunen bedöms utföra goda insatser för att förebygga självmord.

För att utveckla samverkan med civilsamhället och brukarrörelsen i arbetet med psykisk hälsa och suicidprevention har kommunstyrelsen sammankallat till ett samverkanforum vid två tillfällen. Ett tjugotal organisationer från civilsamhället samt kommunkoncernen, Region Uppsala och Uppsala universitet har deltagit vid träffarna.

Genom ett kraftfullt områdesarbete i områden med svagare socioekonomi och sämre förutsättningar säkras en stark samverkan och nödvändiga resurser genom handlingsplanerna för Gottsundaområdet och Gränbyområdet ett särskilt fokus. Som

del i områdesarbetet är nämnden aktiv i platssamverkansföreningar tillsammans med respektive områdes stora fastighetsägare.

Under året har flera strategiska insatser genomförts för att stärka kommunens kapacitet att skapa lösningar som leder till social hållbarhet och jämlika livsvillkor. Nya riktlinjer och stödmaterial för att främja dialog och delaktighet har tagits fram och ett kommunövergripande nätverk för samordning och kunskapsöverföring har etablerats. Dessutom har man gjort insatser för att motverka segregation och integrera social hållbarhet i samhällsbyggnadsprocessen, i syfte att skapa mer jämlika och inkluderande livsmiljöer. Exempelvis har Gottsundaprojektet utvecklat en Social agenda för social hållbarhet vid ny- eller ombyggnation. Samarbetet med akademien har fördjupats i syfte att dra nytta av forskning och innovation för att hantera komplexa samhällsutmaningar.

Invånare med bra självskattat hälsotillstånd har minskat 2024 mot tidigare mätning och ohälsalet har ökat vilket tyder på att folkhälsan har blivit sämre.

Snabb och jämställd integration

Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för en snabb integration och etablering. Kommunstyrelsen leder ett förvaltningsövergripande integrationsnätverk som löpande följer utvecklingen och ny lagstiftning med betydelse för nyanländas integration och etablering.

Arbetet med en snabb och jämställd integration sker utifrån ett strukturellt perspektiv för att bryta segregationens bakomliggande orsaker samt med ett kompensatoriskt perspektiv för att mildra dess negativa effekter och främja mer jämlika livsmiljöer samt en god bostadsförsörjning. Inom kommunstyrelsens ansvarsområde prioriteras insatser för ökad blandning av bostäder, lokalisering av offentlig service och kommersiell verksamhet samt mötesplatser.

Kommunstyrelsens har i uppdrag att skapa möjligheter för kommuninvånarna att hitta ett boende för alla skeden i livet. Inom stadsbyggnadsprojekten markanvisas därför bostadskvarter med blandade upplåtelseformer såsom bostadsrätter, hyresrätter och äganderätter samt särskilda boendeformer såsom boenden för äldre, studentlägenheter och kollektivboenden. För att stimulera byggstart av nya bostadsprojekt, trots den ekonomiska nedgången, har kommunstyrelsen beslutat att byggaktörer kan senarelägga betalningen för mark. I Gottsunda har en markanvisningstävling för radhus genomförts under hösten 2024 och markanvisningar för bostadsrätter som kommer att bidra till en ökad variation av boendeformer i området.

Inom samhällsbyggnad genomförs ett arbete för att systematisera och säkerställa hanteringen av sociala hållbarhetsaspekter i samhällsbyggnadsprocessen. Arbetet har ett brett angreppssätt kopplat till de olika sociala hållbarhetsaspekterna samt samhällsbyggandets olika skeden, såsom översiktsplanering, områdesplanering, genomförande samt drift och anläggning av allmän platsmark. Kommunstyrelsen deltar i ett forskningsprojekt tillsammans med ett flertal andra kommuner, Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Chalmers tekniska högskola för att vidareutveckla arbetssätt och kvalitetssäkra analysmetoder som genomförs med hjälp av kartsystem (GIS).

Arbete pågår tillsammans med Uppsalahem AB och Uppsala bostadsförmedling AB med att undersöka möjliga insatser i förmedling och nyttjande av det befintliga

bostadsbeståndet som bidrar till att bryta den rådande flyttspiralen som förstärker boendesegregationen. Mellan åren 2021 till 2024 har ungefär en tredjedel av de hyresrätter och studentbostäder som tillkommit i Uppsala byggts med statliga investeringsstöd och därmed cirka 25 procent lägre hyra jämfört med annat byggande. Dessa bostäder har mött en hög efterfrågan. Det statliga stödet har upphört och därmed blir det svårare att nå ett bostadsbyggande till lägre hyra.

Steg har tagits under året inom arbetet med att ingå vänortsavtal med Lviv i Ukraina.

Krisberedskap och civilt försvar

Arbetet har påbörjats med att implementera det nya styrande dokumentet program för krisberedskap och civilt försvar. Ett antal övningar har genomförts inom kommunstyrelsens förvaltning varav ett antal med inriktning mot höjd beredskap. Även kommunstyrelsen själv och krisledningsnämnden har övats under året.

De ökade kraven på beredskap och robust bemanning har återspeglats i flera delar av kommunens verksamhet, bland annat har kommunens lager av beredskapsmat stärkts. Arbetet med kontinuitetshantering fortlöper bland kommunens nämnder och bolag. Ett nytt metodstöd har tagits fram och utbildning i detta pågår. Många verksamheter har kommit i gång med sitt arbete. Utveckling av arbetssätt, förbättrad personalplanering och lägre sjukskrivningstal bidrar till stabilitet i serviceverksamheten. Trots utmaningar med ökade kostnader för livsmedel och personal har utvecklingen varit positiv.

Under våren 2024 har representanter från Uppsala kommun deltagit i en regional totalförsvarsövning anordnad av Länsstyrelsen där civil-militär samverkan övades. Övningen bidrog till ökad aktörskänedom om bland annat Trafikverkets beredskapsarbete samt Försvarsmaktens lokala beredskapsplanering för Uppsala flygflottilj. Planeringen är påbörjad för Uppsala kommuns medverkan i Länsstyrelsens återkommande kärnkraftsövning Havsörn under 2025 och 2026.

Kommunstyrelsen har under våren 2024 fattat beslut om en ny överenskommelse mellan Uppsala kommun och Civilförsvarsförbundet avseende uppstart av frivillig resursgrupp, FRG. Det nya samarbetet mellan Uppsala kommun och Civilförsvarsförbundet norra Mälardalen är påbörjat. Civilförsvarsförbundet ansvarar för rekrytering och grundläggande utbildning av de frivilliga. FRG ingår också i kommunens övergripande utbildning- och övningsplan. Rekrytering och grundläggande utbildning av de frivilliga, som Civilförsvarsförbundet ansvarar för kommer att fortsätta under 2025.



Uppdrag 26. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska aktivt verka inom det brottsförebyggande området på flera plan. Kommunstyrelsen ska stärka det systematiska arbetet för att upptäcka, förebygga och kunskapshöja kring våldsbejakande extremism. I uppdraget ligger också att arbeta trygghetsskapande utifrån nya förutsättningar såsom ny lagstiftning,

forskning och lägesbild i samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter genom att tillämpa kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder. Uppdraget är en del i genomförandet av näringslivsprogrammet och programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.

Rapportering

Arbetet med att effektivisera brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön har genomförts genom bland annat smarta kameror som installerats i Frodeparken samt ett pilotprojekt med sensorer på vissa offentliga toaletter som är kopplade till kommunens ordningsvakter och signalerar till dem vid misstänkta oegentligheter. Detta är två nystartade projekt som ännu inte renderat i några synliga effekter, uppföljning är planerad. Det har dock genomförts en undersökning av allmänhetens inställning till ordningsvakter under året som visar att närvaro av dessa har en signifikant positiv effekt på invånarnas trygghet i Uppsala.

Det kunskapshöjande arbetet kring våldsbejakande extremism har fortgått enligt plan. Fem utbildningstillfällen med över 60 deltagare från olika förvaltningar och polisen tillsammans med CVE (Center mot våldsbejakande extremism) genomfördes under året. Under året fattade Kommunstyrelsen beslut om att en koncernövergripande vägledning för arbete mot våldsbejakande extremism ska tas fram.

Inom ramen för Handlingsplan mot välfärdsbrott har flera kunskapshöjande insatser bedrivits genom bland annat workshops för flera förvaltningar inom ramen för projektet Municipal. Två förvaltningar har också haft otillåten påverkan som tema på chefsdagar. Under året har också kommunen och polisen utvecklat sin samverkan gällande gemensamma kontroller och lagt en plan för genomförande av dessa. Vidare lanserades kommunens synpunktshantering och visselblåsfunktion under året.

Tabell 31. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 26: Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Målsättning ²	Indikator	Måluppfyllelse
Antalet anmälda brott om grov kvinnofridskränkning ska minska	Anmälda brott om grov kvinnofridskränkning i kommunen, antal/100 000 invånare Källa: Kolada (N07402)	Utfall 2023: 11 (2022: 12) Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Skillnaden mellan 2023 och 2022 är marginell och det går inte att dra några slutsatser utifrån detta. Från 2020 och framåt har minskning skett.
Antalet anmälda misshandelsbrott mot kvinna inomhus i nära parrelation med offret per 100 000 invånare ska minska	Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus i nära parrelation med offret i kommunen, antal/100 000 invånare	Utfall 2024: Saknas Mål inte bedömt. Nyckeltalet har tagits bort från den offentliga statistiken och följs inte längre. Dock så har anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus bekant med offret, minskat per 100 000 invånare från 134,2 år 2022 till 132,1 år 2023 (Källa: Kolada N07549).
Antalet anmälda våldsbrott ska minska	Anmälda våldsbrott, antal/100 000 invånare Källa: Kolada (N07403)	Utfall 2023: 772 (2022: 798) Mål uppnått. Utfall för 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025.
Antalet anmälda bedrägeribrott genom social manipulation ska minska	Anmälda bedrägeribrott genom social manipulation antal/100 000 invånare Källa: BRÅ	Utfall 2023: 349 (2022: 93) Mål inte uppnått. Utfall 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Ökning 2023 speglar nationella siffror. Bedrägeribrott genom social manipulation är relativt riskfri brottskategori för förövarna med förhållandevis höga, och stigande, brottsvinster. De kriminella aktörerna har i högre grad anpassat sin förmåga och blivit skickligare på att genomföra brottsligheten. Detta kan ha att göra med att brottsligheten sker med en högre organiseringsgrad, digitaliseringen fortsätter öka i omfattning och sårbarheterna i samhällsbärande digitala system har ökat.
Antalet anmälda stöld- och tillgreppsbrott ska minska	Anmälda stöld- och tillgreppsbrott, antal/100 000 invånare Källa: Kolada (U07417)	Utfall 2023: 4021 (2022: 4174) Mål uppnått. Utfall 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025.
Antalet anmälda brott om skadegörelse ska minska	Anmälda brott om skadegörelse, antal/100 000 invånare Källa: Kolada (U07452)	Utfall 2023: 587 (2022: 641) Mål uppnått. Utfall 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025.
Företag som drabbas av brottslighet/otrygghet ska minska	I vilken utsträckning företag drabbas av brottslighet/otrygghet (skala 1-6) Källa: Svenskt näringslivs enkätundersökning	Utfall 2024: 3,33 (2023: 3,6) Mål inte uppfyllt. Företagen upplever i högre utsträckning att brottslighet påverkar verksamheten. Uppsalas resultat försämras samtidigt som Sverigesnittet har förbättras marginellt.

² Mål om att minska handlar om brotten i sig inte anmälningsfrekvensen.



Uppdrag 27. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen. (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsalahem, Skolfastigheter, Arenor och fastigheter och Uppsala bostadsförmedling)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att arbeta tillsammans för att minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet ökar. Kommunstyrelsen samordnar arbetet med ökad kunskapsuppbyggnad för att identifiera och genomföra insatser inom hela koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation. Social hållbarhet ska integreras i samhällsbyggnadsprocessen och rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt ska utvecklas i syfte att säkerställa en ökad social blandning. Åtgärder syftar också till att stärka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela kommunen genom att tillkommande bostäder ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av Uppsala. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen 2021–2024 samt handlingsplanerna för Gottsundaområdet och för Gränby/Kvarngärdet.

Rapportering

Som samordnande för uppdraget fokuserar nämnden på att stärka helhetssynen och möjliggöra synergier mellan olika verksamheter. Kommunens olika insatser ska komma alla till gagn med särskilt fokus på de grupper och områden med störst behov. För att främja detta utvecklar kommunstyrelsen kunskaps- och planeringsunderlag inom olika teman för att främja att segregation motverkas och jämlika livsvillkor främjas genom insatser i kommunens olika verksamheter. Kunskapsunderlagen utgår från kommunens socioekonomiska rapport.

Uppdraget är kopplat till flera kommunala planer och program och stärker implementeringen av segregation och jämlikhet. En analysmodell har tagits fram för att förbättra konsekvensbedömningar vid portföljbalansering, planläggning och markanvisning. Modellen planeras att knytas till styrning vid revideringen av kommunens strategi Bostad för alla. Ett särskilt fokus läggs på områden med ensidiga bostadsstrukturer, där insatser genomförs för att skapa större blandning av bostäder. Det bidrar till att områdena har bostäder lämpliga för olika familje- och livssituationer och då en möjlighet att bo kvar i området när situationer förändras och att bostäder finns för hushåll med olika ekonomiska preferenser.

Nyproduktion av bostäder utgör endast en liten del av det totala beståndet. Kommunstyrelsen samarbetar med Uppsalahem och Uppsala bostadsförmedling för att utveckla insatser inom det befintliga hyresrättsbeståndet som ska bidra till att omflyttningen minskar segregationen. Målet är att bryta mönster där socioekonomiskt starkare hushåll flyttar till redan starka områden, medan svagare områden får en svagare socioekonomi.

Segregation påverkas också av vilka människor som möts på olika typer av mötesplatser, såsom skolor, bibliotek, kultur- och idrottsanläggningar. Genom att strategiskt lokalisera dessa verksamheter till platser som främjar mångfald och blandning av besökare kan boendesegregationens negativa effekter mildras.

Kommunstyrelsen arbetar tillsammans med berörda nämnder för att vidareutveckla lokalförsörjningsplanerna som ett verktyg för att motverka segregation.

För att skapa mer jämlika livsvillkor i olika delar av kommunen behövs olika insatser i olika områden. Genom ett kraftfullt områdesarbete i områden med svagare socioekonomi och sämre förutsättningar säkras en stark samverkan och nödvändiga resurser genom handlingsplanerna för Gottsundaområdet (Gottsunda, Valsätra, Bäcklösa) och Gränbyområdet (Gränby, Kvarngärdet, Löten) ett särskilt fokus. En stor mängd insatser sker såväl inom kommunen, som i samverkan med externa aktörer. Som del i områdesarbetet är nämnden aktiv i platssamverkansföreningar tillsammans med respektive områdes stora fastighetsägare. Insatser inom föreningarna har bidragit till utveckling i områdena.

Inom samhällsbyggandet pågår arbete för att systematiskt integrera sociala hållbarhetsaspekter i planeringsprocessen. Detta inkluderar översiktsplanering, områdesplanering, detaljplanering samt drift och förvaltning av allmänna ytor. För att förbättra analyser kopplade till sociala aspekter används både nuläges- och scenariosimuleringar.

För att säkerställa att arbetet vilar på aktuell kunskap arrangerade kommunstyrelsen i november en nationell konferens om segregation tillsammans med Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och Institutet för bostads- och urbanforskning (IBF). Kommunen deltar också i flera forskningssamarbeten med fokus på boendesegregation, skolsegregation och stadsformsanalyser. Ett projekt genomförs tillsammans med Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Chalmers och andra kommuner för att utveckla och kvalitetssäkra analysmetoder som använder geografiska informationssystem (GIS).

Tabell 32 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 27: Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Målsättning ³	Indikator	Måluppfyllelse
Antalet besök av trygghetsteamet ska öka	Uppföljning av trygghetsteamet, antal besök per månad Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 65 (2023: 65) Mål inte uppfyllt då antalet besök av trygghetsteamet är lika som 2023.
Antal hyresskulder och störningar ska minska	Uppföljning av trygghetsteamet, antal hyresskulder per månad Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 53 (2023: 23) Mål inte uppfyllt, antal hyresskulder per månad har ökat.
	Uppföljning av trygghetsteamet, antal störningar per månad Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 15 (2023: 16) Mål uppfyllt då antal störningar per månad har minskat något.



Uppdrag 28. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad. (KS, PBN, Uppsalahem, och Uppsala bostadsförmedling)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för fler prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad

³ Mål om att minska handlar om brotten i sig inte anmälningsfrekvensen.

som passar deras livssituation. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för kommunens arbete inom bostadsförsörjningen och samordnar det koncernövergripande arbetet. Åtgärderna syftar till att underlätta för hushåll att efterfråga ett godtagbart boende och att minska gapet som idag finns mellan hushållens möjligheter att efterfråga en bostad och det utbud som finns. Dels genom att bättre nyttja befintliga bostäder, dels genom att tillföra ett varierat och brett utbud av nybyggda bostäder som attraherar hushåll i livets olika skeden. För att värna befintliga hyresrätter med relativt låg hyra och för att få till nya prisrimliga bostäder behöver nämnden samverka med bolagen och aktörer på marknaden för att finna innovativa lösningar. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen 2021–2024.

Rapportering

Kommunstyrelsen arbetar aktivt för att möta behovet av fler prisrimliga bostäder i Uppsala, särskilt i en tid då boendekostnaderna har ökat på grund av högre räntor och inflation. Uppsala har en växande befolkning och det är avgörande att säkerställa att alla invånare har tillgång till ett varierat och ekonomiskt överkomligt bostadsutbud.

För att stimulera byggstart av nya bostadsprojekt, trots den ekonomiska nedgången, har kommunstyrelsen beslutat att byggaktörer kan senarelägga betalningen för mark. Sedan år 2021 har bostadsbyggandet minskat kraftigt men under 2024 märkts en liten uppgång av antalet bostäder i inkomna bygglov och startbesked. Antalet bostäder som är klara för inflyttning kommer dock fortsätta minska som en följd av få byggstarter de senaste åren.

Kommunstyrelsen har under 2024 reviderat bostadsförsörjningsprogrammet "Bostad för alla". Beslut om samråd fattades av kommunstyrelsen i juni och efter remittering har justeringar gjorts inför kommande beslut i kommunfullmäktige. Programmet syftar till att nå ett bostadsutbud som möter hushållens behov och att nå en ökad blandning av bostäder i olika bostadsområden. Mellan åren 2021 till 2024 har ungefär en tredjedel av de hyresrätter och studentbostäder som tillkommit i Uppsala byggts med statliga investeringsstöd och därmed cirka 25 procent lägre hyra jämfört med annat byggande. Dessa bostäder har mött en hög efterfrågan. Det statliga stödet har upphört och därmed blir det svårare att nå ett bostadsbyggande till lägre hyra.

De billigaste bostäderna finns i det äldre bostadsbeståndet och för att bättre nyttja det befintliga bostadsbeståndet och se till att fler får tillgång till de billigare hyresrätterna arbetar kommunstyrelsen, i samarbete med Uppsalahem och Uppsala bostadsförmedling, med att se över tillträdeskrav. Målet är att fler hushåll ska kunna få tillgång till en lämplig bostad och därmed minska trångboddhet och öka boendekvaliteten.

Vidare deltar kommunstyrelsen i forskningsprojekt som undersöker hur delade bostadsytor kan sänka boendekostnader, minska klimatpåverkan och främja social sammanhållning. Ett pilotkoncept för hållbar renovering pågår i Gottsunda tillsammans med Uppsalahem.

Sammanfattningsvis arbetar kommunstyrelsen för att säkerställa att Uppsala erbjuder ett bostadsutbud som är tillgängligt för alla invånare, genom en kombination av nybyggnation, effektiv användning av befintliga bostäder och innovativa lösningar i samarbete med olika aktörer.

Tabell 33 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 28: Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Trångboddheten i flerbostadshus ska minska	Trångboddhet i flerbostadshus enligt norm 2, andel (%) Källa: Kolada (N07907)	Utfall 2023: 13,9 (2022: 14,2) Mål uppfyllt. Utfall 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Det finns ingen tydlig förklaring till minskningen av andelen trångbodda hushåll. Det kan bero på att det under de senaste åren har byggts många bostäder i Uppsala och att personer har kunnat flytta till en mer lämplig bostad. Hushåll med barn är generellt mer trångbodda än hushåll utan barn. Andelen trångbodda hushåll med barn har långsamt ökat de senaste åren.
Kötiden för att få en ordinarie hyresrätt ska minska	Genomsnittlig kötid för att få en ordinarie hyresrätt, antal år Källa: Bostadsförmedlingen	Utfall 2024: 5,3 (2023: 5,4) Målet är uppfyllt kön till ordinarie hyresrätt har minskat.
Målsättning saknas	Antal bostäder per 1 000 invånare för sociala ändamål (särskilda ekonomiska/sociala skäl samt enligt bostättningslagen per sista december). Källa: Egen uppföljning	Utfall 2024: 2,8 (2023: 2,5) För 2024 inkluderar siffran nyanlända från Ukraina som tecknat egna kontrakt (anvisats via bostättningslagen och folkbokfört sig). Med samtliga hushåll från Ukraina är utfallet för 2024 3,3.



Uppdrag 29. Utreda möjligheterna att erbjuda kvinnor i skyddat boende en trygg bostadssituation. (SCN och KS)

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Uppsalas bostadsbrist gör det svårare för våldsutsatta personer att lämna våldsamma relationer. Kommunen erbjuder våldsutsatta personer förtur till bostad genom bostadssociala kontrakt där bostaden hyrs i andra hand. En utredning ska genomföras kring möjligheterna att bevilja förstahandskontrakt direkt för tidigare våldsutsatta personer som har ekonomiska förutsättningar. Kommunstyrelsen ska bidra till socialnämndens utredningsarbete med bland annat kompetens inom våldsfrågor och styrning. Uppdraget är en del i genomförandet av program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål.

Rapportering

Socialnämnden har beslutat att lägga utredningen till handlingarna och har fortsatt uppdragit till socialförvaltningen att rapportera hur kommunkoncernens samlade insatser för att trygga våldsutsattas stadigvarande boende utvärderas och rapporteras av förvaltningen. Socialförvaltningen ska fortsatt återkomma till socialnämnden med åtgärder för att fler våldsutsatta ska komma i stadigvarande boende.



Uppdrag 30. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna för snabb integration och möjlighet att försörja sig själv ska förbättras för nyanlända. Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen. Stärkt samordning bidrar till stärkt kapacitet att planera och vidta åtgärder utifrån ett helhetsperspektiv.

Rapportering

Kommunstyrelsen leder ett förvaltningsövergripande integrationsnätverk som löpande följer utvecklingen och ny lagstiftning med betydelse för nyanländas integration och etablering.

Verksamheter inom kommunen arbetar brett med frågan. Arbetsmarknadsnämnden har fortsatt att ge språkstöd och integrera språkträning i fler utbildningar och insatser, vilket påskyndar nyanländas väg in på arbetsmarknaden och bidrar till en mer inkluderande samhällsutveckling. Socialnämnden har vidareutvecklat samhällsvägledarinitiativet, som har förbättrat nyanländas tillgång till information om sina rättigheter och skyldigheter samt skapat bättre förutsättningar för egenförsörjning. Idrotts- och fritidsnämnden har arbetat för att öka flickors deltagande i idrotts- och fritidsaktiviteter, vilket stärker både jämställdhet och social inkludering. Kulturförvaltningen har organiserat integrationsfrämjande aktiviteter som skapar möten.



Uppdrag 31. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet. (KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, AMN, OSN och Arenor och fastigheter)

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Kommunstyrelsen ska kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet. Uppdraget bidrar till ökad transparens och möjlighet till uppföljning av kommunens ekonomiska hushållning avseende lokaluthyrningar för rekreationssyften. Genom kartläggningen kan kommunen vidta styrningsmässiga åtgärder för att säkerställa likabehandling och kostnadsuppföljning.

Rapportering

Utredningsarbetet är påbörjat. Samtliga berörda har under hösten tillfrågats om underlag. Det saknas svar från några berörda vilket innebär att underlaget ännu inte är komplett. Kompletteringar och sammanställning av underlaget planeras genomföras under våren 2025.



Uppdrag 32. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, utanförskap, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck. Kommunstyrelsen stödjer arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa inom berörda nämnder och samordnar det suicidpreventiva arbetet i enlighet med Vägledning till suicidpreventivt arbete inom Uppsala läns kommuner. Kommunstyrelsen bidrar även till ökad kunskap inom området genom att följa upp och analysera kommunens arbete med psykisk hälsa och suicid.

Rapportering

Medarbetare och chefer inom förvaltningsområdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande sammankallas kontinuerligt av kommunstyrelsen i syfte att löpande stödja och följa utveckling och samverkan inom området psykisk hälsa och suicidprevention. Ett förvaltningsövergripande nätverk med suicidpreventionsombud sammankallas och ges stöd i att implementera ett systematiskt suicidpreventivt arbete i kommunen utifrån kommunkoncernens vägledning för suicidprevention. I samverkan tas förslag fram för användande av de statliga stimulansmedlen för psykisk hälsa och suicidprevention. Kommunstyrelsen ger nämnderna stöd i genomförandet och följer upp de beslutade insatserna.

Kommunstyrelsen har i samverkan med flertalet förvaltningar arrangerat seminarier med tema Barn och ungas hälsa och trygghet i den digitala världen samt Unga och droger. Medarbetare inom kommunkoncernen erbjuds grundläggande suicidpreventiva utbildningar i samverkan med Suicide Zero och 2024 har över 500 medarbetare utbildats. Vidare har kommunstyrelsen ingått i processer för att utveckla arbetssätt som bättre kan mäta effekter av kommunens insatser för barn, unga och deras familjer. I samverkan med Region Uppsala och länets kommuner reviderar och implementerar kommunstyrelsen det länsövergripande Vård i samverkansdokumentet (ViS) Händelseanalys i samverkan vid suicid hos barn under 18 år.

För att utveckla samverkan med civilsamhället och brukarrörelsen i arbetet med psykisk hälsa och suicidprevention har kommunstyrelsen sammankallat till ett samverkanforum vid två tillfällen. Ett tjugotal organisationer från civilsamhället samt kommunkoncernen, Region Uppsala och Uppsala universitet har deltagit vid träffarna. I samband med den internationella suicidpreventiva dagen 10 september anordnades en ljusmanifestation under kulturnatten i samverkan med aktörer från civilsamhället och Region Uppsala. En föreläsning arrangerades på UKK i syfte att öka allmänhetens kunskap om hur det är att leva med psykisk ohälsa och suicidtankar och hur det kan bli bättre. Cirka 250 personer deltog vid föreläsningen.

Kommunstyrelsen har 2024 planerat och genomfört ett seminarium och två workshops om suicidpreventivt arbete i fysisk miljö i samverkan med stadsbyggnadsförvaltningen. Över 80 medarbetare deltog i ett kunskapshöjande seminarium. Vid workshops har syftet varit att synliggöra olika aktörers roller, och tillsammans diskutera åtgärder som kan tas för att minska förekomsten av suicid och suicidförsök i offentliga miljöer.

Att Uppsala kommun har utvecklat det suicidpreventiva arbetet syns i Suicide Zeros årliga kommunbarometer där Uppsala kommun 2024 för första gången fick grönt ljus. Det innebär att kommunen bedöms utföra goda insatser för att förebygga självmord. Jämfört med tidigare år har fler suicidpreventiva insatser riktats direkt till kommuninvånare under 2024. Ett exempel är att cirka 3000 elever på högstadiet och gymnasiet tagit del av föreläsningar om psykisk hälsa och stigma kring psykisk ohälsa. Tidigare år har fokus främst varit att kompetensutveckla och ge stöd till medarbetare i form av utbildning och framtagande av rutiner. En tolkning av detta kan vara att verksamheterna nu har ökad kunskap och systematiska arbetsätt som gör att de känner sig mer trygga i att kunna ta upp och bemöta svåra samtal i arbetet.



Uppdrag 33. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas. (SCN, UBN, KTN, IFN och KS)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Skola och fritidsverksamhet ska vara en trygg arbetsplats för både elever och personal. Verksamheterna ska vara en plats fri från droger som exempelvis alkohol, narkotika, dopingpreparat och tobak. Unga personer som uppvisar normbrytande beteende ska fångas upp tidigt och ges det stöd de behöver. Det behövs ett bra förebyggande arbete och fungerande rutiner för att tidigt uppmärksamma och agera vid misstanke om barns och ungas droganvändning. Kommunstyrelsen ska genom kartläggning och analys utveckla arbetet med att stärka det förebyggande arbetet mot narkotika och droger i barns och ungas närmiljö.

Rapportering

Kommunstyrelsen deltar på möten kring uppdraget. Möjligheter att ta del av målgruppens egna åsikter ses över parallellt med att ta del av studier som genomförts där barn och unga själva uppger vad de anser vara bakomliggande problematik till narkotikaanvändandet.

Inom ramen för kommun och polissamverkan har sju förebyggande hundsök efter narkotika gjorts av polisen på skolor i Uppsala kommun under 2024. Ingen narkotika anträffades. Det planeras för en skolledarträff hos polisen, med fokus på narkotika, till februari 2025.

Den breddade lägesbilden som togs fram under våren 2024 och som är en del i lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete visar på att något som bör beaktas i kommunens arbete för att minska droganvändningen bland unga är att det inte kan fokuseras till vissa specifika platser. Arbetet bör ske både situationellt och socialt, men det situationella arbetet behöver angripas ur ett helhetsperspektiv med fokus på alla miljöer som ungdomar vistas i – parker, gallerior, skolor, föreningsverksamhet, transportsträckor med mera. Det innebär bland annat att fler förvaltningar och bolag kommer att ansluta till uppdraget under 2025.

Genom EST-arbetet fortlöper kartläggning av narkotikahandling i offentlig miljö, bland annat kopplat till ungdomar, och följs upp i lägesbilder på vecko-, månads- och tertialsbasis.



Uppdrag 34. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet. (GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, Arenor och fastigheter, KTN, IFN och PBN)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola, skola och fritidsaktiviteter. Kommunstyrelsen ska säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik. I uppdraget ingår också att utveckla samverkan med berörda aktörer för att främja säker trafikmiljö för barn i den långsiktiga fysiska planeringen.

Rapportering

Den riktlinje för hämta- och lämnafunktioner vid skolor, med syftet att skapa en säkrare trafikmiljö för elever och anställda, som gatu- och samhällsmiljönämnden (GSN) planerade att anta under 2024 har försenats på grund av att uppdraget utvidgades till att även omfatta platser för idrotts-, kultur och fritidsverksamhet. GSN planerar att anta riktlinjen under våren 2025 varefter den går vidare till kommunstyrelsen.

Därefter kommer arbetet med trafiksäkerhet för barn och unga att integreras i det ordinarie arbetet, från översiktsplanering till genomförande och drift av allmänna platser. I framtagandet av den nya riktlinjen har nya arbetssätt med olika samarbetspartners tagits fram och som nu kommer att användas för att effektivisera arbetet med trafiksäkra miljöer för barn och unga.

Tidplanen för uppdraget är justerad till 2026 då det planerade arbetet för 2024 bedöms som färdigt men arbetet fortsätter inom ramen för uppdraget i Mål och budget 2025 med delvis nytt innehåll.



Uppdrag 35. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft. (Alla nämnder och bolag)

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig, värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Kommunstyrelsen ger stöd och styrning för att stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter. Utbildning och övning är viktiga delar i arbetet. Kommunstyrelsen ska ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter samt besluta om krigsplacering av personal i Uppsala kommun. I uppdraget ingår att stärka motståndskraften i kommunens samhällsviktiga verksamheter genom att arbeta med kontinuitetshandling för samhällsstörningar och höjd beredskap. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för krisberedskap.

Rapportering

Arbetet har påbörjats med att implementera det nya styrande dokumentet program för krisberedskap och civilt försvar. Ett antal övningar har genomförts inom kommunstyrelsens förvaltning varav ett antal med inriktning mot höjd beredskap. Även kommunstyrelsen själv och krisledningsnämnden har övats under året.

Tillsammans med brandförsvaret deltar och bistår kommunstyrelsen i det regionala planeringsarbete som drivs av länsstyrelsen. Planeringsarbetet inför kärnkraftsövning Havsörn 2025 - 2026 har påbörjats. I övrigt har Uppsala kommun deltagit i regionala övningar kopplat till totalförsvar tillsammans med Försvarsmakten och ett antal andra aktörer.

Under våren 2024 togs ett förslag fram till riktlinje för planering för höjd beredskap inklusive struktur för kommunens krigsorganisation och presenterades för kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen beslutade att förslaget till riktlinje inklusive struktur och inriktning för kommunens krigsorganisation skulle remitteras till nämnder och bolag. Riktlinjen har därefter antagits av kommunstyrelsen i december 2024.

Varje nämnd har redovisat sina förväntade personalbehov under höjd beredskap och ett förslag på vilka personalgrupper som bör ianspråkta (krigsplaceras) för kommunens krigsorganisation i höjd beredskap har tagits fram. Ett politiskt principbeslut gällande vilken personal som ska ianspråkta för krigsorganisationen har tagits av kommunstyrelsen i december 2024 och lämnats till kommunfullmäktige för fastställande.

Varje nämnd har påbörjat arbetet med att utveckla nämndspecifika planer och strukturer för hur verksamhetens arbete ska bedrivas under höjd beredskap.

Arbetet med kontinuitetshantering fortlöper bland kommunens förvaltningar och bolag. Ett nytt metodstöd har tagits fram av kommunstyrelsen och utbildning i denna har pågått under hösten 2024.

En kartläggning har påbörjats över befintliga formella och informella utvärderings- och uppföljningsprocesser rörande arbetet med krisberedskap och civilt försvar. Detta för att säkerställa att eventuella nya rutiner inte innebär dubbelarbete för de rapporterade verksamheterna samt för att utröna vilken typ av utvärdering och erfarenhetsåterföring som kommer ge bäst effekt i organisationen.

Tabell 34. Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 35: Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen nämnder och bolagsstyrelser som utifrån sin risk- och sårbarhetsanalys (RSA) har identifierat åtgärdsbehov och arbetar aktivt med dessa ska öka	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser som har, utifrån sin risk- och sårbarhetsanalys (RSA), identifierat åtgärdsbehov och arbetar aktivt med dessa Källa: Egen uppföljning	Uppgifter saknas då undersökningen är framflyttad till 2025. Undersökningen har inte genomförts tidigare.
Andelen nämnder och bolagsstyrelser som har en kontinuitetshantering inom sina samhällsviktiga verksamheter ska öka	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser som har en kontinuitetshantering inom sina samhällsviktiga verksamheter (avser ledning, avdelning, enhet) Källa: Egen uppföljning	Uppgifter saknas då undersökningen är framflyttad till 2025. Undersökningen har inte genomförts tidigare.

Andelen nämnder och bolagsstyrelser som har en aktuell plan för höjd beredskap ska öka	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser som har en aktuell plan för höjd beredskap (Avser krigsorganisation, bemanning, ledningsplan för höjd beredskap samt en beskrivning av den verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap) Källa: Egen uppföljning	Uppgifter saknas då undersökningen är framflyttad till 2025. Undersökningen har inte genomförts tidigare.
Andelen nämnder och bolagsstyrelser som har övat sin krisledningsorganisation inför och vid allvarlig störning och kris ska öka	Andel (%) nämnder och bolagsstyrelser inom samhällsviktiga verksamheter som har övat sin krisledningsorganisation inför och vid allvarlig störning och kris Källa: Egen uppföljning	Uppgifter saknas då undersökningen är framflyttad till 2025. Undersökningen har inte genomförts tidigare.



KF-BESLUT: att uppdra till socialnämnden att ta fram handlingsplaner rörande hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av program mot våld i nära relationer (KSN-2022-01332) 2022-06-15.

Rapportering

Ett framtagandedirektiv har under året behandlats av koncernens ledningsgrupp. En arbetsgrupp är tillsatt och träffas regelbundet för att ta fram åtgärder och indikatorer till handlingsplanen. Arbetet fortskrider och beräknas vara färdig för beslut under hösten 2025. Kommunstyrelsen har tagit över ansvaret för uppdraget från socialnämnden.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att även undersöka om SOS Alarm, med nödnummer 112, kan möta behovet av stärkt trygghet genom befintligt uppdrag eller ett kompletterande samarbete.

Beräknat slutår: 2026 | Väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om inrättande av en trygghetscentral från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) (KSN-2023-03223) KF 2024-06-17.

Rapportering

Planerad start för att påbörja arbetet är i början på 2025.

**KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att tillskriva region Uppsala om behovet av att, utifrån erfarenheterna från bland annat region Stockholm, utreda förutsättningarna för en samordnande trygghetscentral i länet.**

Beräknat slutår: 2026 | Väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om inrättande av en trygghetscentral från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) (KSN-2023-03223) KF 2024-06-17.

Rapportering

Planerad start för att påbörja arbetet är i början på 2025.

**KS-BESLUT: Revidera Handlingsplan för överenskommelsen mellan kommun och föreningsliv i enlighet med föredragningen.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2022 (KSN-2022-01364) 2023-02-27.

Rapportering

Arbetet har resulterat i ett ärende om ny policy för samverkan med civilsamhället som föreslås ersätta policy för samverkan med aktörer i föreningslivet och det fria kulturlivet. I samband med det föreslås även den lokala överenskommelsen hävas till förmån för den nya policyn. Därmed upphävs också handlingsplanen. Beslut fattas av kommunfullmäktige i början av år 2025.

**KS-BESLUT: Tillsammans med fastighetsägande bolag inom kommunkoncernen arbeta fram en inriktning för den koncernägda marken i syfte att uppnå inriktningen i Bostad för alla - program för bostadsförsörjningen 2021–2024. Uppdraget ska återrapporteras enligt ordinarie uppföljningsprocess per augusti 2022.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostad för alla, program och handlingsplan för bostadsförsörjningen 2021–2024 (KSN-2021-01382) 2021-05-26.

Rapportering

Tidigare planerades uppdraget att integreras i den reviderade översiktsplanen. På grund av en förlängd tidsplan för översiktsplanen kommer uppdraget genomföras som en del av de geografiska fördjupningsstudierna mellan 2023–2025 under revideringen av översiktsplanen. De geografiska fördjupningsstudierna ska konkretisera och vägleda

samhällsbyggandet på en detaljerad nivå utifrån lokala behov och utvecklingsmöjligheter. Arbetet fortgår och rapporteras därmed inom uppdraget gällande fördjupningsstudier inom översiktsplaneringen.



KS-BESLUT: Undersöka möjligheter för Uppsala kommun att ingå vänortsavtal med en kommun i Ukraina.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag angående vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) 2022-04-06.

Rapportering

Olika möjligheter har undersökts och ett förslag att fortsätta samtal med Lviv presenterades för kommunstyrelsen den 6 mars. Kommunstyrelsen beslutade vid sammanträdet att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar med Lviv om samarbete, att undersöka intresset hos andra parter i Uppsala samt att återkomma med förslag på framtida samarbete med Lviv. Dialog med Lviv har fortsatt och tänkbara områden för samarbete tillsammans med region Uppsala har identifierats. Ett framtida samarbete är enligt beslutet inte begränsat till vänortsavtal utan andra former kan vara aktuella. Uppdraget är försenat på grund av svår situation i Lviv vilket gör tidplanen osäker.



KS-BESLUT: Skapa förutsättningar för ett förbättrat samarbete med civilsamhället genom att till exempel skapa en organisation i kommunen för civilsamhällesfrågor, bjuda in till dialog om hur samverkan mellan kommunen och civilsamhället kan utvecklas och hur realistiska förväntningar kan tydliggöras mellan parterna och utveckla överenskommelsen med föreningslivet samt vid behov skapa andra samverkansformer där föreningar kan ha en samlad kontakt gentemot kommunen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Genomföra föreslagna åtgärder i utredningen av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv. (KSN-2020-01607) 2021-03-03.

Rapportering

Under 2023 har dialog med civilsamhället kring hur kommunen och civilsamhället kan utveckla dialoger och förutsättningar för samverkan förts i olika forum. Föreningslivets representationsgrupp och föreningslivets samordnare för frågor kring den lokala överenskommelsen (LÖK-samordnaren) har varit viktiga dialogpartners. Under senare delen av hösten 2023 hölls tre dialogmöten med hela föreningslivet för att öka kännedomen om föreningarnas behov och vilka förutsättningar de har för att föra dialog med kommunen. Under dessa dialogmöten presenterade kommunen ett förslag om hur dialoger och samverkan kan struktureras för att förbättra möjligheterna till

deltagande. Förslaget om hur dialoger och samverkan kan struktureras för att förbättra möjligheterna för civilsamhället att delta har under våren 2024 konkretiserats i dialog med föreningslivets representationsgrupp och presenterades för hela föreningslivet under en andra dialogrunda i juni och fram till början av september togs skriftliga synpunkter emot (utlagt på uppsala.se). Under hösten skedde samberedning med berörda nämnder och bolag. Förslaget på policy för samverkan med civilsamhället är inlämnat till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige för beslut under våren 2025.



KS-BESLUT: Utveckla den frivilliga resursgruppen genom övning och utbildning.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse med Civilförsvarsförbundet Uppsala avseende uppstart av frivillig resursgrupp (FRG) (KSN-2019-03666) 2022-02-08.

Rapportering

Kommunstyrelsen har under våren 2024 fattat beslut om en ny överenskommelse mellan Uppsala kommun och Civilförsvarsförbundet avseende uppstart av frivillig resursgrupp, FRG. Det nya samarbetet mellan Uppsala kommun och Civilförsvarsförbundet norra Mälardalen är påbörjat. Civilförsvarsförbundet ansvarar för rekrytering och grundläggande utbildning av de frivilliga. FRG ingår också i kommunens övergripande utbildning- och övningsplan. Rekrytering och grundläggande utbildning av de frivilliga, som Civilförsvarsförbundet ansvarar för kommer att fortsätta under 2025.



KS-BESLUT: Under 2022 återkomma med en förnyad utvärdering av verksamheten med kommunala ordningsvakter med fokus på effekter, uppdrag, organisations och driftsformer.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av de kommunala ordningsvakternas arbete i Uppsala (KSN2021-00621) 2021-04-07.

Rapportering

Utvärdering och utredning har genomförts. Beslut togs i kommunstyrelsen i juni 2024 om en ny utvärdering med fokus på delar av bevakningen i egen regi.



KS-BESLUT: Göra en översyn av försäkringspolicy och riktlinjer för arbetet med försäkring.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Arbetet är påbörjat genom en intern samt extern granskning av befintliga styrdokument, parallellt med att intern kompetens börjar byggas upp i sakområdet. Inväntar VD för Svenska Kommun Försäkrings AB (SKFAB) som just nu håller på med ett projekt som berör hur en försäkringspolicy för kommunerna i SKFAB ska/bör vara utformad. Tanken är att den ska kunna användas som bas för implementering och revidering av vår försäkringspolicy. Tid har behövts för att sätta sig in i kommunens försäkringsförhållanden. Arbetet har bedrivits i lägre takt under första halvåret 2024 men har intensifierats under hösten. Det är ett långsiktigt arbete som beräknas blir klart 2025.



KS-BESLUT: Göra en översyn av riktlinjer för bidrag till skadeförebyggande arbete med medel från Svenska Kommun Försäkrings AB.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

Rapportering

Arbete har genomförts med att göra en översyn av riktlinjen med utgångspunkt från kommunens andra befintliga bidrag samt befintliga riktlinjer för bidrag. Beslut om riktlinjer för bidrag till skadeförebyggande arbete togs av kommunstyrelsen i april 2024.



KS-BESLUT: Att göra en översyn av riktlinje för stöd- och skyddsinsatser för förtroendevalda.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-02-08

Rapportering

Arbete är genomfört och kommunstyrelsen har beslutat att en mer detaljerad vägledning ska tas fram under 2025.



KS-BESLUT: att bjuda in studieförbund och folkhögskolor i Uppsala kommun till en dialog om förutsättningar och framtiden för deras verksamheter.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativärende om att genomföra en integrationsfrämjande satsning genom Uppsalas studieförbund från Jennie Claesson (L) (KSN-2023-02924) 2023-11-22.

Rapportering

Möte mellan studieförbunden och Uppsala kommun skedde den 15 oktober 2024. Från kommunen deltog representanter från kommunstyrelsens arbetsutskott, presidierna i kulturnämnden och arbetsmarknadsnämnden samt tjänstepersoner. Under mötet diskuterades studieförbundens framtidsutsikter och hur samverkan med kommunen kan utvecklas.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får en återrapport om verksamheten (föreningen Platssamverkan Gottsunda Valsätra).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om startbidrag från föreningen Platssamverkan Gottsunda Valsätra (KSN-2023-02872) 2023-12-13

Rapportering

En struktur är upprättad där kommunstyrelsen årligen, i samband med föreningens årsmöte, beslutar om röstinstruktionen till kommunens röstombud. Återrapportering till kommunstyrelsen har skett i samband med att röstinstruktion till kommunens röstombud inför föreningens årsmöte som behandlades vid kommunstyrelsens arbetsutskotts sammanträde i mars 2024. Handlingarna innehöll bland annat verksamhetsberättelse och räkenskaper för föreningen. Arbetsutskottet bjöds också in till att delta vid årsmötet där verksamheten presenterades. Motsvarande process kommer att ske årligen i samband med kommande årsmöten.

Arbetet med platssamverkansföreningen kommer även att redogöras för i samband med uppföljning av *Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030* i enlighet med kommunstyrelsens uppföljningsplan samt vid rapportering av åtgärd 27.05 *Utveckla kommunens områdesarbete och arbete med områdesutveckling för att främja jämlika livsvillkor* inom uppdrag 27. *Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen*. Återrapportering till kommunstyrelsen anses därmed även tillgodoses inom ramen för ordinarie strukturer för uppföljning.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får en återrapport om verksamheten (föreningen Platssamverkan Gränby Kvarngärdet).

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om startbidrag från föreningen Platssamverkan Gränby Kvarngärdet (KSN-2023-02873) 2023-12-13

Rapportering

En struktur är upprättad där kommunstyrelsen årligen, i samband med föreningens årsmöte, beslutar om röstinstruktionen till kommunens röstombud. Återrapportering till kommunstyrelsen har skett i samband med att röstinstruktion till kommunens röstombud inför föreningens årsmöte som behandlades vid kommunstyrelsens sammanträde i mars 2024. Handlingarna innehöll bland annat verksamhetsberättelse och räkenskaper för föreningen. Kommunstyrelsens arbetsutskott bjöds också in till att delta vid årsmötet där verksamheten presenterades. Motsvarande process kommer att ske årligen i samband med kommande årsmöten.

Arbetet med platssamverkansföreningen kommer även att redogöras för i samband med uppföljning av *Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024-2030* i enlighet med kommunstyrelsens uppföljningsplan samt vid rapportering av åtgärd 27.05 *Utveckla kommunens områdesarbete och arbete med områdesutveckling för att främja jämlika livsvillkor inom uppdrag 27. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen*. Återrapportering till kommunstyrelsen anses därmed även tillgodose inom ramen för ordinarie strukturer för uppföljning.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda och återkomma med ett förslag på hur Antidiskrimineringsbyrån i Uppsalas verksamhetsstöd ska hanteras fortsättningsvis.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om verksamhetsstöd år 2024–2025 från Antidiskrimineringsbyrån Uppsala (KSN-2023-02351) 2023-12-13

Rapportering

Utredningen är färdig och kommunstyrelsen har beslutat att inte ge Antidiskrimineringsbyrån i Uppsala verksamhetsstöd med hänvisning till rådande ekonomiskt läge.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda och återkomma med ett förslag på hur Volontärbyråns verksamhetsstöd ska hanteras fortsättningsvis.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om verksamhetsstöd år 2024-2026 från Volontärbyrån Uppsala (KSN-2023-02547) 2023-12-13

Rapportering

Utredningen är färdig och kommunstyrelsen har beslutat att inte ge Volontärbyrån i Uppsala län fortsatt stöd med hänvisning till bland annat rådande ekonomiskt läge.

**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda och återkomma med ett förslag på hur RFSL:s verksamhetsstöd ska hanteras fortsättningsvis.**

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om verksamhetsstöd år 2024-2025 från RFSL Uppsala (KSN-2023-03149) 2023-12-13

Rapportering

Utredningen är färdig och kommunstyrelsen har beslutat om att ge RFSL Uppsala fortsatt stöd med hänvisning till att HBTQI är en prioriterad målgrupp för kommunstyrelsen.

**KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att med utgångspunkt i kommande lagstiftning på området utreda om och hur bakgrundskontroller ska användas i kommunen, vid såväl nyanställning som befintligt anställda, i syfte att minimera riskerna för otillbörlig påverkan och försvåra för välfärdsbrottslighet.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Handlingsplan mot välfärdsbrott (KSN-2023-01293) 2023-12-13.

Rapportering

Kommunstyrelsen har under hösten 2024 fattat ett antal beslut om förstärkt rekryteringsstöd, förstärkta bakgrundskontroller och åtgärder för att i övrigt öka trygghet och säkerhet, särskilt inom vård- och omsorgsverksamheten. Kommunstyrelsens beslut fattades innan regeringens utredare presenterade sina resultat i slutet på oktober 2024. Regeringens utredning analyseras och ytterligare åtgärder kan bli aktuella under 2025, som ett resultat av analysen.

**KS-BESLUT: att fördela av kommunfullmäktige beslutade medel för Sociala insatser mot kriminalitet och för att motverka nyrekrytering, om åtta miljoner kronor årligen till verksamheter enligt bilaga 1**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Fördelningen av de av kommunfullmäktige beslutade medlen om 8 miljoner kronor för att motverka rekrytering är gjord. 3,4 miljoner kronor fördelades till

utbildningsnämnden för arbete med ett särskilt team för samhällsplacerade barn. 4,6 miljoner kronor fördelades till socialnämnden för avhopparverksamhet för yngre barn. Fördelning kommer att göras på samma sätt för år 2025.



KS-BESLUT: att under förutsättning att Uppsala kommun erhåller statsbidrag för psykisk hälsa 2024 fördela dessa enligt bilaga 2

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Årets statliga medel för psykisk hälsa blev något lägre än tidigare år. Samma fördelning som i ärendet om sociala insatser för att minska våldet gjordes bortsett att kommunstyrelsen fick 290 000 kr mindre till en tjänst för samordning av arbetet med psykisk hälsa. Det är osäkert om medel i samma storleksordning kommer att beviljas för 2025. Ett arbete är påbörjat för att avgöra hur de insatser som påbörjats med hjälp av statliga medel för psykisk hälsa fortsatt ska finansieras.



KS-BESLUT: att under förutsättning att Uppsala kommun erhåller statsbidrag till kommuner med särskilt utsatta områden 2024 fördela dessa enligt bilaga 2

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Inga statliga medel för arbetet i särskilt utsatta områden har utlysts under våren. De insatser som skulle finansieras av de totalt 5,5 miljoner kronorna finansierades av extra medel från kommunstyrelsen och med medel från Brottsförebyggande rådet.



KS-BESLUT: att ansöka om ytterligare medel från Brottsförebyggande rådet

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Ansökan om medel från Brottsförebyggande rådet har gjorts och Uppsala kommun har beviljats 2 400 000 kronor för att, under 2024, genomföra åtgärder för barn och unga

med anledning av våldsvågen i Uppsala och nya komplexa behov. Pengarna ska användas till metodutveckling för avhopparverksamhet, barn och unga i åldern 13–17 år samt till kunskapshöjning för strategiska aktörer och förtroendevalda.



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsdirektör att fastställa slutlig fördelning av statsbidrag enligt bilaga 2 i linje med kommunstyrelsens beslut efter att nivåer för statsbidrag under 2024 fastställts

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Stadsdirektören har gjort den slutliga fördelningen i enlighet med bilaga 2 i ärendet.



KS-BESLUT: att åiterrapportering av insatser ska ske löpande till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Rapportering av insatserna gjordes till kommunstyrelsens arbetsutskott i november. Nedan summeras arbetet i stora drag:

Ett team bestående av lärare, teamledare och skolpsykolog har satts ihop och arbetar för att stödja lärare, elever och hemmet i syfte att uppnå avbruten skolgång.

Avhopparverksamhet för yngre barn syftar till att utarbeta metoder för yngre barn att kunna lämna destruktiva miljöer. Teamledare, handläggare och metodutvecklare och samordnare har anställts. Arbetet har påbörjats men är komplext. Insatserna pendlar mellan frivilliga insatser där samtycke finns för livsstilsförändring och tvångsåtgärder. Stöd och behandling till den ungas familj behövs också oftast.

Målet är att öka andelen familjehandlare inom familjecentralen i syfte att i ett tidigt stadium i en känd miljö kunna erbjuda familjerna det stöd som finns inom öppen förskola, socialtjänstens familjeenhet, barnmorskemottagning och barnhälsovård. Två familjehandlare är anställda och området Gränby, Kvarngärdet och Löten är identifierade som områden där detta stöd behövs.

Ett kartlägnings- och omvärldsbevakningsarbete har genomförts under våren för att kunna identifiera målgrupper för fritidssatsningar för barn och unga som annars skulle riskera att hamna i kriminalitet och utanförskap. I Storvreta har ett pilotprojekt med Lotsning påbörjats där ungdomar i riskzonen som saknar fritidssysselsättning har lotsats vidare till fotbollsträningar där särskilda ledare har utbildats för målgruppen.

Fritidsledare följer med till träningarna och så småningom ska ungdomarna integreras i fotbollsklubbens ordinarie träningar. Kommunikationsmaterial till vårdnadshavare har utformats.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillgängliggöra kontorslokalerna på S:t Olofsgatan 27 för uthyrning till föreningslivet.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Tillgängliggörande av lokaler till föreningslivet (KSN-2023-03025) KS 2024-03-06.

Rapportering

Lokalerna finns nu tillgängliga föreningslivet.



KS-BESLUT: att kontinuerligt följa bokningsläget av lokalerna samt efter 2 år genomföra en utvärdering som återrapporteras till KSAU.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Tillgängliggörande av lokaler till föreningslivet (KSN-2023-03025) KS 2024-03-06.

Rapportering

En första uppföljning av bokningsläget har gjorts. Per den 25 september 2024 har tre föreningar tecknat avtal för att köpa tjänstepaketet som erbjuds i lokalerna. Sammanlagt köper dessa föreningar fyra kontorsplatser.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret får i uppdrag att senast i oktober återrapportera arbetet för att komma till rätta med de största riskerna för otillåten påverkan inom kommunens organisation.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över Granskning av otillåten påverkan i myndighetsutövningen (KSN-2023-03423) KS 2024-03-06.

Rapportering

Uppdraget har avrapporterats på kommunstyrelsens sammanträde i november. Under 2024 har möjligheterna att upptäcka, följa upp och förebygga otillåten påverkan förbättrats väsentligt. Det kommungemensamma ledningssystemet har uppdaterats, avvikelserapporteringskoder har införts och material för kunskapshöjning har tagits

fram. Uppdateringarna bygger på rekommendationer från kommunrevisionens granskning av otillåten påverkan i myndighetsutövning.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda förutsättningar och organisatorisk hemvist för partnerskapet.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag om förlängt partnerskap med Barnombudet i Uppsala län under perioden 2025-2027 (KSN-2024-01321) KS 2024-05-29.

Rapportering

Arbetet har inletts och utredningen beräknas färdigställas under våren 2025.



KS-BESLUT: att under året utvärdera vilken effekt stödet till studentboet ger och om det finns alternativa lösningar som är mer kostnadseffektiva.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samfinansiering av Studentboet 2024-2025 (KSN-2024-00895) KS 2024-06-11.

Rapportering

Studentboet är en tjänst som finns hos Uppsala studentkår och samfinansieras av Uppsala kommun, Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet. Under hösten 2024 har Studentboets verksamhet utvärderats och alternativa lösningar undersökts som ett sätt att nå bättre effekt och ökad kostnadseffektivitet.

Utvärderingen visar att såväl antalet studenter som antalet studentbostäder har ökat sedan år 2010 då Studentboet startades och sedan Uppsala Bostadsförmedling bildades 2016 har det blivit enklare för studenter att hitta ett studentboende. Utvärderingen visar också att det tillkommit flera kommersiella marknadsaktörer som tagit marknadsandelar och förmedlar andrahandskontrakt, men där ingen likt Studentboet erbjuder en trygg andrahandsförmedling för studenter. Studentboet granskar noggrant alla annonser för att minimera risken för bedrägerier och säkerställa en skälig hyra. Studentboet har även vid varje hösttermin erbjudit subventionerat akutboende på vandrarhem för att studenter ska kunna tacka ja till en studieplats även om inte bostadssituationen har ordnat sig.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en fördjupad utredning och plan för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.

Rapportering

Arbetet med utredningen pågår och under året har arbetet kretsats kring att ta fram en ekonomisk kalkyl genom att se över personalbehov, lokaler, fordon, utrustning, med mera.



KS-BESLUT: att återkomma under hösten 2024 en fördjupad utvärdering av allmänhetens inställning till ordningsvakter.

Beräknat slutår: 2024 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.

Rapportering

Under hösten 2024 genomfördes en enkätundersökning kring allmänhetens inställning till ordningsvakter i centrala Uppsala. Antalet respondenter var cirka 2 000 personer. Undersökningen visade att en majoritet av respondenterna kände sig tryggare med ordningsvakter än utan ordningsvakter.



KS-BESLUT: att löpande utvärdera effekterna av, och inställningen till, verksamheten med kommunala ordningsvakter.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.

Rapportering

Effekterna av de kommunala ordningsvakterna utvärderas löpande, exempelvis när de fått instruktioner om att öka sin närvaro i särskilda parker eller andra avgränsade platser. Under året genomfördes en undersökning av allmänhetens inställning till ordningsvakter som trygghetsskapande åtgärd. Det finns i dagsläget ingen plan för när nästa utvärdering av allmänhetens inställning till ordningsvakter kommer genomföras. Detta arbete kommer fortgå under 2025.



KS-BESLUT: att uppmana nämnder och bolagsstyrelser att utgå från lägesbilden i planering och styrning av sin verksamhet på området.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Lägesbild och åtgärdsplan enligt Lag (2023:196) om kommuners brottsförebyggande arbete (KSN-2024-01507) KS 2024-06-11.

Rapportering

Arbetet påbörjades under 2024 genom att sammankalla ett strategiskt nätverk för brottsförebyggande frågor där syftet ligger på just styrningen av detta område. Syftet är att uppmuntra respektive förvaltning och bolag att integrera lägesbilden i sina ordinarie styrdokument.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utveckla styrningen på området till att bli mer integrerad i ordinarie ledningssystem.

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Lägesbild och åtgärdsplan enligt Lag (2023:196) om kommuners brottsförebyggande arbete (KSN-2024-01507) KS 2024-06-11.

Rapportering

Arbetet påbörjades under 2024 genom att sammankalla ett strategiskt nätverk för brottsförebyggande frågor där syftet ligger på just styrningen av detta område. Syftet är att uppmuntra respektive förvaltning och bolag att integrera lägesbilden i sina ordinarie styrdokument.

Kommunstyrelsens övriga indikatorer

Tabell 35 Kommunstyrelsens indikatorer inom trygg och säker kommun.

Målsättning	Indikator	Målpuppfyllelse
Upplevd trygghet hos invånarna ska öka	Medborgare med upplevd trygghet, andel (%)	Utfall 2023: 73 (2022: 74) Mål inte uppnått. Utfall efter 2023 kommer inte att finnas då nyckeltalet har tagits bort från den offentliga statistiken och följs inte längre.
Andelen invånare som avstår från att gå ut ensam ska minska	Invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) Källa: Kolada (U01420)	Utfall 2024: 32, K 48 M 15 (2022: 26) Mål inte uppfyllt. En möjlig orsak till denna utveckling är den våldsvåg som drabbade Uppsala under hösten 2023. Kommunen har viss möjlighet att påverka invånarnas trygghet i Uppsala genom brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete. Våldsvågen har kommunen begränsade möjligheter att motverka.
Andelen unga som känner sig trygga i sitt bostadsområde ska öka	Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel (%) Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 90, K 84 M 95 (2021: 87) Mål uppnått. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024. De senaste resultaten visar en svag positiv utveckling. Skillnaden mellan könen är fortsatt stor.

Andelen unga som känner sig trygga i på stan eller i centrum ska öka	Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga på stan eller i centrum, andel (%) Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 91, K 89 M 95 (2021: 88) Mål uppnått. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024. De senaste resultaten visar en svag positiv utveckling.
--	---	--

Tabell 36 Kommunstyrelsens indikatorer till uppdrag 32 samt inom jämlika livsvillkor och folkhälsa.

Målsättning	Indikator	Måluppfyllelse
Andelen invånare med bra självskattat hälsotillstånd ska öka	Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Källa: Kolada (U01405)	Utfall 2024: 74,3, K 72,1 M 76,7 (2022: 75,1) Mål inte uppfyllt. Speciellt har kvinnors självskattade hälsotillstånd minskat över tid.
Ohälsotalet ska minska	Ohälsotal, antal dagar bland invånare 16–64 år Källa: Kolada (N00957)	Utfall 2024: 18,0, K 21 M 14 (2023: 17,6) Mål inte uppfyllt. Ohälsotalet bland kvinnor har ökat senaste tre åren.
Medellivslängden ska öka	Medellivslängd kvinnor, år Källa: Kolada (N00925)	Utfall 2023: 85,7 (2022: 85,5) Mål uppnått. Utfall 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Medellivslängden hos kvinnor har ökat över tid.
	Medellivslängd män, år Källa: Kolada (N00923)	Utfall 2023: 82,5 (2022: 82,2) Mål uppnått. Utfall 2024 kommer i slutet på tertial 1 2025. Medellivslängden hos män har ökat över tid.
Andelen ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor ska öka	Ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 69, K 60 M 81 Annan könstillhörighet 47 (2021: 63) Mål uppnått. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024.
	Ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 53, K 50 M 64 Annan könstillhörighet 46 (2021: 54) Mål inte uppnått. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024.
Andelen ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra ska öka och skillnaden mellan könen ska minska	Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra i årskurs 7, 9, och årskurs 2 på gymnasiet, andel (%) Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 69, K 60 M 81 Annan könstillhörighet 47 (2021: 70) Mål inte uppfyllt. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024. Skillnaden mellan flickor och pojkar har ökat från 16 till 21 procentenheter sedan föregående mätning år 2021. Andelen som uppger att de mår bra eller mycket bra har minskat bland flickor och ökat bland pojkar.
	Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 52, K 45 M 70 Annan könstillhörighet 58 (2021: 49) Mål inte uppfyllt. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024. Skillnaden mellan flickor och pojkar har ökat från tre till 25 procentenheter sedan föregående mätning 2021. Andelen som uppger att de mår bra eller mycket bra har minskat bland flickor och ökat bland pojkar.
Andelen ungdomar som uppger att de ser ljust på framtiden för sin personliga del ska öka för de som anger	Ungdomar som uppger att de ser mycket ljust eller ganska ljust på framtiden, för sin personliga del, andel av de som angett	Utfall 2023: 61, K 59 M 71 Annan könstillhörighet 48 (2021: 63) Mål inte uppfyllt. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024.

homosexuell/ bisexuell/osäker som sexuell läggning	homosexuell/ bisexuell/osäker som sexuell läggning Källa: Liv och hälsa ung	Skillnaden mellan flickor och pojkar har ökat från tre till 12 procentenheter sedan föregående mätning 2021. Andelen som ser ljust på sin egen framtid har minskat bland flickor och ökat bland pojkar.
Andelen ungdomar som känner sig trygga i sitt bostadsområde ska öka för de som anger homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning	Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel av de som angett homosexuell/bisexuell/osäker som sin sexuella läggning Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 86 (2021: 83) Mål uppfyllt. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024.
Andelen ungdomar som känner sig trygga på stan eller i centrum ska öka av de som anger homosexuell/ bisexuell/osäker som sexuell läggning	Ungdomar som alltid eller oftast känner sig trygga på stan eller i centrum, andel av de som angett homosexuell/ bisexuell/osäker som sexuell läggning Källa: Liv och hälsa ung	Utfall 2023: 86 (2021: 82) Mål uppfyllt. Utfall 2024 saknas då undersökningen inte gjordes under 2024.

Framtida utmaningar

Det osäkra världsläget kommer ha fortsatt inverkan på kommunens ekonomi. Utmaningar kopplade till de ekonomiska förutsättningarna och konjunkturen är fortsatt aktuella under kommande år, inte minst eftersom kommunen bedriver ett flertal stora stadsutvecklingsprojekt i genomförandefas.

Återhämtningen inom bostadsbyggandet går långsamt och framtida exploateringar förväntas bli mer kostsamma. En viktig fråga kommer vara att identifiera åtgärder som kan stimulera byggandet och samtidigt säkerställa ekonomisk hållbarhet. Markpolitiken ställs inför ökade krav på att balansera lagstiftning, demografiska förändringar, de globala hållbarhetsmålen och kommunens egna mål inom klimatpåverkan, klimatanpassning och biologisk mångfald. Arbetet behöver också omfatta social och ekonomisk hållbarhet för att säkerställa att samhällsutvecklingen är inkluderande och robust inför framtida utmaningar.

Att skapa en robust bemanning är en utmaning, särskilt i personalintensiva verksamheter som i dagsläget har många medarbetare med visstidsanställningar. Dessutom tillkommer utmaningen att hantera höga kostnader för personal i kombination med ökade pensionsavgångar inom nyckelkompetenser.

Omvärldsläget ställer krav på ett aktivt arbete med beredskap för kris och/eller krig. Tillväxten av uppdrag och resurser inom beredskapsområdet kommer vara fortsatt stark, men konkurrensen om kompetens kommer samtidigt att öka.

Fokus kommer skifta från att attrahera och rekrytera till att behålla, utveckla och ställa om kompetens, i synnerhet mot bakgrund av den demografiska utvecklingen. För att hantera utmaningen med kompetensförsörjning behöver kommunen främja en kultur av kontinuerligt lärande och stärka möjligheterna till kompetensutveckling. Insatser inom ledarskapsutveckling är också viktiga för att säkerställa ett hållbart och attraktivt uppdrag för chefer på samtliga ledningsnivåer.

Flera parallella upphandlingar och implementeringar av löne-, schema- och bemanningssystem kommer påverka kommunstyrelsen under kommande år. Därtill förväntas löneöversynen 2025 bli utmanande, med risk för konflikter, en förskjuten process och stora förändringar i avtalen.

Utvecklingen inom digitalisering och ny teknik sker snabbt. Det finns en otydlighet vilken digital kompetens som krävs i förhållande till roll och uppdrag. Särskilt behövs en strategi för hur verksamheten kan utvecklas och förändras utifrån de nya möjligheter som AI medför.

Flera centrala IT-system når i närtid slutet av sina avtalsperioder, vilket innebär att upphandling eller nya lösningar kan bli aktuellt. Det finns ett behov av att effektivisera förvaltning och drift så långt möjligt för att frigöra resurser till utveckling och innovation.

Det finns även ett behov av att digitalisera allmänna handlingar och minska arbetsbelastningen av att lämna ut dessa. Att hantera ett ökande inflöde av antal arbetsrättsliga ärenden förväntas bli en utmaning även under kommande år.

Att hantera desinformation för att säkerställa korrekt och pålitlig information till allmänheten är en utmaning, samt att främja arbetet med inkludering och delaktighet i Uppsalas utveckling och utbyggnad.

Kommunen behöver en mer robust valorganisation och en modell för hur kommande valkanslier ska bemannas och finansieras. Det demokratistärkande arbetet för att främja transparens, medborgarengagemang kommer vara av stor vikt inför valet 2026. Det finns även en utmaning i att nå ut till grupper och områden med lägre valdeltagande.





Fyrspårsavtalet med staten innebär omfattande och samtidiga investeringsprojekt, däribland utbyggnad av spårvägen, utveckling av Uppsala C, och byggandet av en ny stadsdel i sydöstra Uppsala med tillhörande station och anslutande infrastruktur. Den stora omfattningen och komplexiteten i fyrspårsavtalet och byggandet av spårvägen ställer krav på att kommunen utvecklar ny kompetens och anpassar sina arbetssätt, både internt och i samarbete med externa intressenter. Det ställer också krav på noggrann uppföljning och regelbunden rapportering till politiken. Det är centralt att både förvaltning och politisk ledning får rätt förutsättningar att fatta väl underbyggda beslut under hela genomförandet av fyrspårsavtalet.

Uppföljning av åtgärder

Till uppdragen från Mål och budget och till nämndmål har kommunstyrelsen kopplat åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdragen. Här redovisas rapportering för åtgärder. Kommentarer visar hur kommunstyrelsen arbetar med åtgärderna. För varje åtgärd görs en bedömning av uppdragets status.

Status för åtgärder markeras med följande färger:

Tabell 28. Status för åtgärder markeras med följande färger i tabellen.

	Åtgärden är färdig
	Arbetet med åtgärden går enligt plan/ väntar enligt plan
	Arbetet med åtgärden är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
	Åtgärden genomförs inte

Åtgärder för att beskriva hur kommunstyrelsen genomför uppdragen.

Tabell 37 Nämndens åtgärder till Uppdrag 1: Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>01.01 Undersöka vilka nyckeltal/indikatorer som kan ge relevant information över effektivitet i administrationen och som går att följa över tid.</p> <p><i>Kommentar: Den omvärldsspaning som genomförts kring nyckeltal/indikatorer kopplat till administration visar på svårigheter att jämföra med andra kommuner. I de nationella jämförelserna finns inte nyckeltal som direkt kopplar till administrativa processer. Försök att jämföra via kommunens nätverk har också visat sig svåra. Kommunerna hanterar den centrala administrationen på olika sätt och med olika förutsättningar, vilket innebär att det skulle krävas alltför stora arbetsinsatser för att få fram relevanta och kvalitetssäkrade jämförelser.</i></p> <p><i>Invärldsspaning via genomgång av kommunstyrelsens verksamhetsplan, visar att flertalet staber och avdelningar följer sin verksamhet eller vissa av sina administrativa processer via nyckeltal eller indikatorer som visar på utvecklingen i jämförelse med sig själva. Till del kopplat till uppdrag 1 men också utifrån servicenivåer och styrning av verksamhetsutveckling. Generella indikatorer hämtas exempelvis från medarbetarenkätens frågor om förbättringsarbete och om verksamhetens mål och uppföljning. Specifika indikatorer finns bland annat för upphandlingsstaben (exempel indirekta besparingar i genomförda upphandlingar och nöjd anbudsgivarindex) och it-staben (exempel antal robotiserade processer och antal e-tjänster).</i></p> <p><i>Inom ramen för uppdraget har kommunstyrelsen inte kommit fram till indikatorer eller nyckeltal som på helhetsnivå kan visa på effektivitet i administrationen i förhållande till kommunens totala verksamhet. Bedömningen är att effektivitet på bästa sätt mäts i respektive verksamhet i ordinarie verksamhetsplanering och -uppföljning, med budgetdisciplin och helhetssyn som grund. Att fortsättningsvis följa effektiviteten i respektive avdelning/stab blir en viktig parameter i verksamhetsutvecklingen.</i></p> <p><i>På övergripande nivå utgör den ekonomiska modellen för fördelning av kommungemensamma kostnader en styrning som säkrar att de gemensamma staberna inte utökas på bekostnad av kärnverksamheten. Tillhandahållande av verksamhetsnära stöd sker enligt överenskommelse med förvaltningar och bolag. Omfattningen ses över årligen och förändras vid behov. Utvecklingen av övergripande kostnader följs bland annat via analys mellan uppräknig av övergripande kostnader och generell prisuppräknig i nämndernas budgetramar. Övergripande kan även de fördelade kostnaderna som andel av skatteintäkter och utjämnig följas och analyseras över tid, med reservation för att organisatoriska förändringar kan påverka jämförbarheten. Exempelvis ökar de fördelade T-kostnaderna när delar av verksamheten digitaliseras medan effekten av kostnadsminskning och kvalitetsökningar kommer i kärnverksamheten. Sett över den senaste femårsperioden utgör de fördelade kommungemensamma kostnaderna omkring 6 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämnig.</i></p>	
<p>01.02 Identifiera och verkställ möjliga effektiviseringar inom kommunstyrelsens egna förvaltningar.</p> <p><i>Kommentar: 1. Beskriv vad ni har gjort och ert pågående arbete med åtgärder för att effektivisera inom era stödprocesser och/eller administration för att frigöra resurser till kärnverksamheten (inte det ni planerar att göra framöver)</i></p> <p><i>Kommunstyrelsens förvaltningar, kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen, har under året arbetat med att minska den administrativa belastningen för koncernens bolag och förvaltningar. I vägval kring utveckling av rutiner, uppdrag och liknande beaktas den administrativa konsekvenser utifrån att administrationen ska minska dock utan bekostnad av ordning och reda eller efterlevnad av regler och krav som föreligger. Ett flertal effektiviseringar av arbetsprocesser, rutiner och stödssystem har genomförts eller är pågående. Dessa innebär minskad tidsåtgång för såväl kommunstyrelsens förvaltningar som för berörda förvaltningar exempelvis genom fler automatiska steg i kommungemensamma system och centrala processer, e-signering och fortsatt utveckling av e-utbildningar. System för synpunktshantering och ärendehantering har implementerats. Stadsbyggnadsförvaltningen har digitaliserat och effektiviserat vissa rutiner, organisation och stödprocesser, till del med koppling till beslutade åtgärder för ekonomi i balans inom exploateringsverksamheten.</i></p> <p><i>Uppföljningen av upphandlade leverantörsavtal har fortsatt under 2024. Förutom att detta bidrar till att öka avtalstroheten så kan pengar sparas om verksamheterna avropar rätt enligt befintliga avtal. E-handelssystemet är en central del i detta arbete och ytterligare produktgrupper har anslutits till e-handeln under året.</i></p> <p><i>Kostnader för medarbetare är den enskilt största posten i kommunstyrelsens budget. Det systematiska arbetssättet med rekrytering har fortsatt att utvecklas för att säkerställa en ändamålsenlig bemanning. När medarbetare slutar eller är lediga förs en dialog om resurser och prioriteringar över flera verksamhetsområden. Intern rörlighet främjas så att medarbetare kan bidra med sin kompetens där den bäst behövs. Det har även, på vissa förvaltnings önskemål, gjorts förändringar av det verksamhetsnära stödet. Eftersom kommunens verksamheter växer och antalet chefer blir fler (utifrån riktmärket för antal medarbetare per chef) innebär flera av effektiviseringsinitiativen snarare ett utökat stöd med oförändrade</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>kostnader än lägre kostnadsnivåer. Inom gemensam service har arbetet för robust grundbemanning och systematiskt arbete för minskad sjukfrånvaro fortsatt.</i></p> <p><i>För att stärka kommunens försäkringskydd har en översyn och utveckling av processer påbörjats. Ett nätverk med olika yrkesroller inom Uppsala kommun som hanterar försäkringar har skapats och ses regelbundet. Arbetet gällande översyn av ansvar, kontroll av försäkringskydd och stärka kommunens förmåga att hantera risker pågår. Revidering av försäkringspolicy från år 2015 är initierad. Därutöver är ett nytt skadeförebyggande system under upphandling. Systemet kommer att vara till hjälp för medarbetare för att hinna agera skadeförebyggande och kostnadsminimerade.</i></p> <p><i>2. Vilka effekter har åtgärderna gett? (exempelvis för ekonomi, brukare, personal, kvalitet)</i></p> <p><i>De ekonomiska effekterna mäts i ordinarie budgetuppföljning. I mål och budget riktades resultatförväntade åtgärder mot de kommunbidragsfinansierade verksamheterna inom kommunledningskontoret med 5,8 miljoner kronor (motsvarande 1,3 procent) och inom stadsbyggnadsförvaltningen med 1,3 miljoner kronor (motsvarande 1,7 procent). Dessa åtgärder är inarbetade i årets budget och verksamhetsplan. Därutöver frigjordes ett utrymme om cirka 10 miljoner kronor för nämndernas kärnverksamhet, genom att de kungemensamma kostnaderna för den samlade stabs- och stödverksamheten räknats upp från föregående år med en lägre procentsats än den pris- och löneuppräknings som anges i mål och budget. Det verksamhetsnära stödet har anpassats till nämndernas efterfrågan enligt modellen med överenskommelser mellan förvaltningar och kommunledningskontoret. Det innebär att stödet till förvaltningarna bland annat inom områdena kommunikation, HR och ekonomi har minskat medan stödet inom upphandling och registratur har ökat. Prisökningen för måltider var lägre än nämndernas generella pris- och lönekomensation. Prisuppräknings för städtjänster var något högre än pris- och löneuppräknings i mål och budget, vilket ska ses mot bakgrund av att ingen uppräknings skedde inför budget 2023 trots prisökningar inom området. Sett över de båda åren innebär det att resurser frigjorts för de verksamheter som nyttjar tjänsterna. Inom IT-verksamheten mäts antalet gamla IT-system som avvecklats vilket ger både lägre kostnader och högre IT-säkerhet. Under 2024 stängdes 23 system. Antal leverantörer som är anslutna till e-handelssystemet har ökat. Utökad uppföljning av upphandlade avtal samt momsåtersökning med hjälp av konsultstöd, har inneburit återbetalningar om totalt närmare 10 miljoner kronor.</i></p> <p><i>3. Beskriv hur ni mäter effekterna (ange eventuella indikatorer som kan bidra vid mätning)</i></p> <p><i>Under året har kommunstyrelsen undersökt möjligheter till att mäta effektivitet i administrationen på helhetsnivå kopplat till kommunledningskontorets uppdrag för centrala stabs- och stödfunktioner. Bedömningen har landat i att effektivitet på bästa sätt mäts i respektive verksamhet eller process i ordinarie verksamhetsplanering och -uppföljning, med budgetdisciplin och helhetssyn som grund. På övergripande nivå utgör den ekonomiska modellen för fördelning av kungemensamma kostnader en styrning som säkrar att de gemensamma staberna inte utökas på bekostnad av kärnverksamheten. Utvecklingen av övergripande kostnader följs bland annat via analys mellan uppräknings av övergripande kostnader och generell prisuppräknings i nämndernas budgetramar. Övergripande kan även de fördelade kostnaderna som andel av skatteintäkter och utjämnings följas och analyseras över tid. Det behöver beaktas att organisatoriska eller tekniska förändringar kan påverka jämförbarheten. Exempelvis ökar de fördelade IT-kostnaderna när delar av verksamheten digitaliseras medan effekten av kostnadsminskning och kvalitetsökning kommer i kärnverksamheten. Sett över den senaste femårsperioden utgör de fördelade kungemensamma kostnaderna omkring 6 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämnings. Att fortsättningsvis följa effektiviteten i respektive avdelning/stab är en viktig parameter i verksamhetsutvecklingen. Inom respektive verksamhet sker mätning av handläggningstider, kvalitetsuppföljning, tillgänglighet och kundnöjdhet för att säkra ett effektivt resursutnyttjande.</i></p>	
<p><i>01.03 Stärka kommunens försäkringskydd genom att göra en översyn av ansvar, behov, kontroll samt stärka kunskapsnivån och stärka förmågan att reducera risker och konsekvenser av skador som sker mot kommunens egendom samt ta fram förslag på skadeförebyggande åtgärder.</i></p> <p><i>Kommentar: Översyn och utveckling av processer är påbörjad och fortgår under 2024/2025. Försäkringsnätverket är fortsatt aktivt med lika hög närvaro som innan. Ett nytt och större försäkringsnätverk kommer att startas upp under 2025 där samtliga kommunala bolag ska ingå och kommer att ses en gång i månaden. Arbetet gällande översyn av ansvar, kontroll av försäkringskydd och stärka kommunens förmåga att hantera risker fortsätter under 2025, då det är ett ständigt pågående arbete. Dessutom kommer kommunens försäkringspolicy från år 2015 att revideras för beslut om en ny policy. Arbetet med policyn är påbörjat genom en intern samt extern granskning av befintliga styrdokument, parallellt med att intern kompetens börjar byggas upp i sakområdet. Inväntar VD för Svenska Kommun Försäkrings AB (SKFAB) som just nu håller på med ett som berör hur en försäkringspolicy för kommunerna i SKFAB ska/bör vara utformad. Tanken är att den ska kunna användas som bas för implementering och revidering av försäkringspolicy. Ett långsiktigt arbete som fortsätter under 2025. Ett</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
nytt skadeförebyggande system är under upphandling, systemet kommer att vara till hjälp för medarbetare för att hinna agera skadeförebyggande och kostnads minimerade.	

Tabell 38. Nämndens åtgärder till Uppdrag 2: Införa en modell för en utvecklings- och innovationsbudget som möjliggör helt nya arbetssätt för att effektivisera framtidens välfärd.

Nämndens åtgärd	Status
02.01 Utveckla, testa och lansera en modell för utvecklings- och innovationsbudget i samverkan med kommunkoncernen. <i>Kommentar: Arbete har pågått enligt plan och avrapporteras i sin helhet per december 2024. En modell är framtagen. Den innehåller principer samt stöd och styrmodellen innefattar nu innovation.</i>	
02.02 Ta fram förslag på stödfunktion (metodstöd) som ska hjälpa kommunens verksamheter hitta möjligheter till extern finansiering på (regional och) nationell nivå till utvecklingsprojekt och utvecklingssatsningar. <i>Kommentar: Ett avtal med Bidragsportalen för en kommunlicens som omfattar 20 användarkonton har tecknats. Information om portalen och erbjudande om användarkonto har gått ut till kommunkoncernen genom ledningsgrupper. De som anmält representant har fått tillgång till portalen samt erbjudande om introduktion av portalen. Bidragsportalen testas under 2025 och utvärderas om nuvarande licensen som räcker till oktober 2025 skall förlängas. De som anmält sig är starten på ett nätverk som ska formas under 2025. För att fånga upp vilka behov som finns samt följa upp på externt finansierade utvecklingsinitiativ har arbete med ansvariga för mål- och budgetprocessen inletts. Arbetsgruppen har under hösten samlat ihop lärdomar och möjligheter från interna och externa samarbeten i ett förslag framåt, hur fortsatt arbete kan se ut. Förslaget innehåller ett operativt stöd och ett taktiskt samarbete. Behov av resurser har identifierats och även hur löpande arbete ska utformas och stärkas. Åtgärden klarmarkeras då en licens på bidragsportalen är tecknad. Arbetet fortsätter 2025, inom ramen för uppdrag 1, med att testa och utveckla stödfunktion/metodstöd för att hjälpa kommunens verksamheter att hitta extern finansiering på regional, nationell och EU-nivå för utvecklingsprojekt och utvecklingssatsningar.</i>	

Tabell 39. Nämndens åtgärder till Uppdrag 3: Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Nämndens åtgärd	Status
03.01 Utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar. <i>Kommentar: Under året har arbetet med att utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att säkra arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar genomförts genom flera aktiviteter. Färdigt under året är deltagande i workshops för kravställan på framtidens digitala stöd för styrning, planering och uppföljning, riskhantering, intern kontroll samt mål och budget tillsammans med representanter från bolag och nämnder. Arbetet har också omfattat deltagande i demon av verktyg för hantering av CSRD. I ordinarie verksamhet fortsätter kommunens arbete med processer att förbättras och tydliggöras för att öka kvalitet och effektivitet i att möta invånarens behov. Processledningsmodellen fortsätter att utvecklas och producera digital utbildningsmodul för självstudier i processkunskap tas fram. Arbetet med att utveckla innovationslabbet erbjudanden som exempelvis idéchecken fortsätter också i ordinarie verksamhet liksom arbetet med att vidareutveckla format och förvaltning för att samla utvecklings- och innovationsinitiativ på uppsala.se. På webben presenteras initiativ som tilldelats idécheckar tillsammans med förvaltningars utvecklingsinitiativ och det pågår ett ständigt arbete för att få fler verksamheter att dela sina innovativa arbeten på externa webben. Kommunledningskontoret genomförde 2023 en kartläggning av innovationskraft och har arbetat under våren med coaching och under hösten med aktiviteter för att nå förflyttning för ökad förmåga att arbeta med innovation och nyskapande. Arbetet med ökad innovationskraft fortsätter i ordinarie verksamhet med stöd genom innovationslabbet. Arbetet med att ta fram ett nytt avtal för att kommunkoncernen ska kunna avropa stöd inom verksamhetsutveckling; processledning, projektledning och innovationsledning har genomförts och det nya dynamiska inköpsystemet kommer att gälla från januari 2025.</i>	
03.02 Införa och tillämpa arbetssätt som ökar kommunens kapacitet att utveckla digitala tjänster på nya och innovativa sätt.	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Arbetet med att införa och tillämpa arbetssätt som ökar kommunens kapacitet att utveckla digitala tjänster på nya och innovativa sätt har pågått under året genom ett flertal aktiviteter. Uppsala kommun kommer att fortsätta nyttja lärstödet i ordinarie verksamhet både i och utanför Innovationslabbet. Koncept för systematiskt lärande och erfarenhetsåterföring i organisationen har testats på ett antal projekt i utvecklingsportföljen under året och arbete pågår med anpassning och förenkling. Vidare pågår arbete för att synliggöra, vidareutveckla och förvalta befintligt tvärfunktionellt stöd. Arbetet sker dels inom ramen för samverkansuppdraget att utveckla arbetssätt tillsammans med ett antal förvaltningar kring gemensamma uppdrag. Det har också skett kunskapsinhämtning om samverkansstandarder för att undersöka olika arbetssätt och modeller som kan öka kommunens kapacitet till utveckling.</i></p>	
<p>03.03 Införa och tillämpa arbetssätt som möjliggör automation av administrativa och regelstyrda arbetsprocesser.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att införa och tillämpa arbetssätt som möjliggör automation av administrativa och regelstyrda processer har pågått under året genom flera aktiviteter. Kravställan för att kunna upphandla och införa ett koncerngemensamt processmodelleringsverktyg pågår i form av förberedande aktiviteter där en behovsfrågan gått ut till förvaltningar och bolag för att fånga in behov och synpunkter. Aktiviteten är kopplat till uppdraget "Samordnat arbetssätt för systematisk informationsstyrning". Upphandling påbörjades under hösten med måldatum december 2024, vilket har försenats. Aktiviteter för att utveckla förståelse mot och arbetssätt för att jobba mer långsiktigt mot förvaltningsobjekten har pågått under året. Objektet har bidragit till att systematisera hur kommunens ärendehanteringssystem kommer fånga behov och utvecklingsönskemål från verksamheterna och arbetet fortsätter i ordinarie verksamhet. Samarbete i processteam tillsammans vid förvaltningarnas och bolags behov av e-tjänstutveckling fortlöper utifrån inkomna behov från verksamheten.</i></p>	
<p>03.04 Säkerställ grundförutsättningar för ett kommungemensamt datadrivet besluts- och analysstöd (ex. arkitektur, informations-försörjning och kompetens (riskåtgärd).</p> <p><i>Kommentar: Inom ramen för mål och budget har behov identifierats för en förstärkning av arbetet kring att skapa grundläggande förutsättningar för datadrivet arbetssätt. Det har resulterat i att det skapas en grupp med kompetenser inom datamanagement, informations- och verksamhetsarkitektur och juridik som under 2025 påbörjar arbetet med att tydliggöra riktlinjer för och stödja verksamheterna i datahantering, datakvalitetsarbete och även kravställning kring upphandling/anpassning av de IT-komponenter som krävs. Arbetet innefattar även datalager.</i></p>	
<p>03.05 Utveckla former för samverkan med interna och externa aktörer kring grundläggande strukturer, principer och standarder för informationsförsörjning i syfte att öka kvaliteten i informationsutbytet.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ansluta till den nationella plattformen för säker digital kommunikation (SDK) pågår inom ramen för arbetsgruppen för informationssäkra e-lösningar. Införandet utgår ifrån verksamheternas behov av säker digital kommunikation med myndigheter och privata utförare. Arbetet beräknas fortgå vidare under 2025.</i></p>	
<p>03.06 Etablera och tillämpa ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och förvaltningsstrukturer.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att ansluta till den nationella plattformen för säker digital kommunikation (SDK) pågår inom ramen för arbetsgruppen för informationssäkra e-lösningar. Införandet utgår ifrån verksamheternas behov av säker digital kommunikation med myndigheter och privata utförare. Arbetet beräknas fortgå vidare under 2025.</i></p>	
<p>03.07 Utveckla arbetssätt som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen fortsatt sitt arbete med att utveckla digitala verktyg och plattformar som stödjer en mer effektiv samhällsplanering och skapar förutsättningar för att nyttja geografisk information genom hela samhällsbyggnadsprocessen. Ett av de centrala inslagen i årets arbete var utvecklingen av en digital plattform för översikts- och områdesplanering. Plattformen, som tidigare tagits fram, fortsätter att uppdateras och används nu som en viktig del i kommunens planeringsarbete. Kommunstyrelsen har även bidragit till nationella insatser för att utveckla en ny informationsmodell som integreras i den nationella specifikationen för översiktsplanering.</i></p> <p><i>Projektet för systematisk informationsförvaltning har gjort framsteg genom att etablera strukturer för hur information ska lagras och återanvändas. Detta arbete är en del av kommunens övergripande dokumenthanteringssystem (KLS), som har implementerats under 2024. För att stödja användningen av systemet har utbildningar genomförts för medarbetare med specifika behov, medan övriga anställda har haft tillgång till kortare instruktionsfilmer. Detta förbättrar kommunens förmåga att hantera och återanvända information i samhällsbyggnadsprocesser.</i></p> <p><i>Ett annat viktigt projekt under året var ett pilotprojekt för att utveckla ett datadrivet verktyg för att följa upp samhällsbyggnadsprojekts tilldelade och faktiska koldioxidbudgetar. Projektet, som ingår i programmet för Obruten Digital Samhällsbyggnadsprocess och finansieras av NetZeroCities, syftar till att stärka kommunens</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>arbete med klimatmål och hållbar samhällsutveckling. Under 2024 har fokus legat på att fastställa metoder och utveckla ett kartverktyg som integreras i kommunens GIS-plattform. Verktöget förväntas bli en viktig resurs för att säkerställa klimatåtaganden i planeringsprocesserna.</p> <p>Dessutom har en 3D-baskarta implementerats och börjat användas inom flera projekt. Kartan används bland annat av spårvägsprojektet för att visualisera depåer och andra byggnadsstrukturer. Under året har flera projektmål för 3D-kartan uppnåtts, inklusive att säkerställa datakvalitet, drifrutiner och att testa dess användning i faktiska projekt. Arbete med förvaltning och kompetenssäkring fortsätter, och projektet beräknas avslutas under början av 2025.</p>	
<p>03.08 Öka datadrivet utvecklingsarbete genom att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem till geografiskt informationssystem (GIS).</p> <p>Kommentar: En kartläggning av tillgängliga databaser och system har genomförts för att identifiera obrutna dataflöden och förbättra kvaliteten på kommunens datamängder. Detta arbete har bidragit till att skapa tydligare och mer tillförlitliga underlag som stärker förståelsen och kommunikationen inom organisationen och med externa aktörer.</p> <p>Ett pågående arbete fokuserar på att hämta, bearbeta och tillgängliggöra data från bygglovens ärendesystem. Detta gör det möjligt att visualisera byggaktiviteter över tid i olika geografiska områden, både i GIS och andra verktyg. Kartläggningen och förbättringarna av datakvalitet används också som grund i en pågående upphandling av ett nytt projektledningssystem för samhällsbyggnadsprojekt, vilket väntas effektivisera styrning och samarbete.</p>	
<p>03.09 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för digital självservice för Uppsala kommuns invånare och företag</p> <p>Kommentar: Fortsatt arbete med utveckling och implementering av centrala bastjänster för sammanhållen digital service, i första hand Inloggat läge, Mina ärenden Eventobjekt och Kund- och företagsobjekt kommer att baseras på initiativ och beställningar från kommunens verksamheter. Detta innebär att nästa steg i utvecklingen påbörjas när specifika krav och önskemål inklusive finansiering från kommunens verksamheter är säkrade.</p>	
<p>03.10 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för IoT (Internet of Things).</p> <p>Kommentar: På grund av nya direktiv samt reviderade budgetramar har projektets omfattning och planering ändrats. En konsekvens är att den tekniska etableringen av IoT-plattformen har satts på "paus" i väntan på nya inriktningsbeslut.</p>	

Tabell 40. Nämndens åtgärder till Uppdrag 4: Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>04.01 Pröva om ökad flexibilitet i bemanningsplaneringen för kärnverksamheten påverkar arbetstillfredsställelse och korttidssjukfrånvaro (avser främst brukarnära schemalagda verksamheter).</p> <p>Kommentar: I arbetet med robust grundbemanning har arbetet med bemanningsplanering inom vård- och omsorgsverksamheten utvecklats för att säkerställa en bemanning som möter verksamheternas behov. Olika arbetstidsmodeller prövas i schemalagningen för att möta verksamheternas olika bemanningsbehov. Modeller som prövas är exempelvis införande av resursspass där det inte funnits sedan tidigare och en bättre samplanering mellan olika verksamheter. En pilot gällande "ständig helg" pågår till och med 31 maj 2025. Effekter som ska uppnås med de olika alternativa arbetstidsmodellerna är högre kvalitet, kontinuitet, arbetstillfredsställelse och minskad sjukfrånvaro. Det är dock för tidigt att mäta effekter av olika alternativ. Även andra verksamheter har i arbetet med robust bemanning börjat arbeta mer med bemanningsplanering för att säkerställa en bemanning och schemalagning som möter verksamheternas behov.</p> <p>För andra schemalagda verksamheter har en ny form av flexitidsavtal prövats inom bibliotekverksamheten. Här finns för närvarande ett tillfälligt lokalt kollektivavtal för mer flexibel arbetstid för medarbetare med schemalagd arbetstid. Arbetet med förhandlingar för ett kommungemensamt lokalt kollektivavtal för liknande verksamheter (exempelvis kontaktscenter och fordonservice) fortsätter under våren 2025. Förväntade effekter är även här ökad arbetstillfredsställelse och minskad sjukfrånvaro.</p>	
<p>04.02 Komplettera den kommungemensamma kompetensförsörjningsprocessen med en strategi för lärande och kompetensutveckling.</p> <p>Kommentar: Vägledningen för lärande och kompetensutveckling är förankrad, lanserad och kommunicerad. Den ska bidra till ett ökat och hållbart lärande i kommunen som är en betydande del av kompetensförsörjningen.</p> <p>Vägledningen beskriver varför det är viktigt att ha ett kontinuerligt lärande, vilka förutsättningar som behövs samt olika former för lärande. Lärande i arbetet är en stor del av vårt lärande. Det sker hela tiden genom</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>reflektion och utforskande av nya sätt att lösa problem. Genom att vi är öppna för nya utmaningar och reflekterar över vårt arbete kan vi bidra till ett ständigt lärande och utveckling i våra verksamheter. Vi lär också vid utbyten av erfarenheter med kollegor och genom utbildningar.</p> <p>Arbete pågår för att ta fram utbildningar i design för effektivt lärande samt uppföljning av effekt för lärandeinsatser.</p>	
<p>04.03 Stödja chefer i omställningen från bemanning med tidsbegränsade anställningar till tillsvidareanställningar.</p> <p>Kommentar: Arbete med att stödja chefer och verksamheter i omställningen att bemanna på längre vikariat och visstidsanställningar i stället för timanställningar har påbörjats. Respektive förvaltning sätter sin egen omställnings- och tidplan. Under hösten 2024 lanseras en uppdaterad, kommungemensam rutin för att uppfylla informationsskyldigheten i samband med visstidsanställningar. För de större personalintensiva förvaltningarna beräknas arbetet med verksamhetsunika åtgärder fortsätta under 2025. Även införande av den nya kommungemensamma rutinen för informationsskyldighet prövas med pilotgrupper, för att få en tydligare bild av resursåtgång och arbets sätt som behöver justeras. Under 2024 har även frågan om robusthet i händelse av kris eller krig lyft in i arbetet.</p>	
<p>04.04 Kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare kring mångfald och inkludering.</p> <p>Kommentar: Arbetet med mångfald och inkludering är en del av kommunens arbete med krav på aktiva åtgärder enligt diskrimineringslagen. Aktiva åtgärder innebär ett förebyggande och främjande arbete, med syfte att motverka diskriminering och på annat sätt verka för lika rättigheter och möjligheter oavsett diskrimineringsgrund.</p> <p>Arbetet fortsätter under 2025. En digital utbildning för medarbetare tas fram och publiceras i Lärportalen under kommande år med tillhörande kommunikations- och arbetsmaterial för dialog och reflektion för chefer och medarbetare. Arbetet är en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet som innefattar att arbeta med aktiva åtgärder på området. Aktiva åtgärder innebär ett förebyggande och främjande arbete som syftar till att motverka diskriminering och på annat sätt verka för lika rättigheter och möjligheter oavsett diskrimineringsgrund.</p> <p>421 chefer har startat utbildningen för chefer kring mångfald och inkludering i Lärportalen varav 275 har slutfört. Inom kommunstyrelsen finns medarbetare med extra kunskap och kompetens på området som kan leda dialogmöten och arbetsmöten som stöd för fortsatt arbete efter det att medarbetare och chefer inom verksamheterna genomfört e-utbildningar. Arbetet följs upp löpande.</p>	

04.05 Säkerställa en robust bemanning inom kommunstyrelsens verksamheter.

Kommentar: För Kommunledningskontorets räkning särskiljs rapporteringen för Gemensam service och resterande del av förvaltningen. Arbetet med att säkra en robust och långsiktigt hållbar bemanning har störst bäring för Gemensam service med dess personalintensiva verksamhet med relativt stort nyttjande av tidsbegränsat anställda samt timvikarier som täcker upp vid sjukfrånvaro och vakanser. Inom Gemensam service genomförs ett arbete på bred front som handlar om att dels söka minska sjukfrånvaron genom att arbeta mer aktivt förebyggande med arbetsmiljöarbete, friskfaktorer och aktiv rehabilitering, samt genom att etablera en god säkerhetskultur. Dels genom att stärka förmågan till strategisk bemanningsplanering för att hitta för verksamheten mer optimerade bemanningslösningar. Detta benämns inom Gemensam service som två spår. Spår 1: Öka frisknärvaron, minska sjuktalen och öka säkerheten på arbetsplatsen. Spår 2: Involvering och delaktighet i innovativt anda kring robust bemanning. I det senare spåret har bland annat workshops genomförts med Daily innovation med fokus på hur cheferna kan stärkas i att ta omhand och främja medarbetarnas innovationskraft kopplat till nya arbetsätt som främjar en robust grundbemanning. Arbetet inom Gemensam service har fortskridit enligt plan under hösten. Måltidsservice inom Gemensam service säger från och med 1 januari 2025 upp stödet från vikarieförmedlingen med att rekrytera och bemanna korttidsvikarier. Verksamheten har i stället utökat grundbemanningen med ambulerande kokkar och måltidsbiträden som i sin grundanställning ska täcka upp behov som uppstår, med syfte att skapa en större robusthet inom verksamheten.

Vad gäller övriga Kommunledningskontoret är frågan om robust bemanning mer avgränsad till säkerställandet av utfasning av intermitterant anställda. Anställningsformen nyttjas idag i relativt begränsad omfattning, men där det finns vissa verksamheter där det förekommer i något högre utsträckning. Under senhösten fördes dialoger med chefer inom berörda verksamheter för att skapa en förståelse och beredskap inför utfasningen. HR har gemensamt med chef tittat på behoven, konsekvenser och vilka alternativ som finns framåt för att ha goda bemanningsmöjligheter framåt. Under hösten har information gått ut om ny administrativ rutin vid anställning av timavlönad personal. HR har erbjudit chefer och administratörer/koordinatorer utbildningstillfällen om den nya rutinen. Kommunstyrelsens verksamheter gick över till den nya rutinen den 1 december. Utfasningen av intermitterant anställda på kommunledningskontoret (exklusive Gemensam service) är därmed genomförd. Stickprov kommer att göras under våren för att utvärdera och säkerställa korrekt hantering.

04.06 Fortsätta arbetet med att utveckla och använda flexibla arbetsätt som tar vara på de digitala och hybrida samarbetsformernas möjligheter.

Kommentar: Åtgärden övergår i kärnuppgiften för kommunledningskontorets verksamhet.

En digital och hybrid arbetsplats är en konkurrensfördel för Uppsala kommun som strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats och arbetsgivare. Utveckling och stöd för flexibla arbetsätt, arbetstider och arbetsplatser är avgörande för att kunna arbeta effektivt och tillsammans i en god arbetsmiljö. De flexibla, digitala och hybrida möjligheterna för lärande, kompetensutveckling och utveckling av verksamheten speglar kommunens värdegrund: att göra skillnad, arbeta tillsammans och välkomna nyskapande.

För att säkerställa effektivitet och säkerhet är det nödvändigt att kontinuerligt utbilda och informera om säkerhetsaspekter relaterade till digitala och hybrida arbetsätt samt att göra digitaliseringen tillgänglig ur alla perspektiv. Det är också viktigt att kommunen erbjuder kontinuerligt lärande inom detta område som stöd i det dagliga arbetet.

Inom kommunstyrelsen pågår arbete för att säkerställa adekvat IT-säkerhetsutbildning, i linje med kommunens verksamhetsplaner och även kopplat till arbetstidsavtal och former för distansarbete och uppdrag. Kommunens Lärportal fortsätter att utvecklas, med fler digitala utbildningstillfällen som kompletterar och delvis ersätter traditionell klassrumsundervisning. Genom ökat utbud av e-lärande ställs också krav på chefer och medarbetare att ha rätt förutsättningar för arbete i digitala miljöer.

En vägledning för lärande och kompetensutveckling är framtagen som ska stödja utvecklingen av digitala arbetsätt och lärande, samt främja en kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare.

04.07 Utveckla stödet för dialogen mellan chef och medarbetare om mål, förutsättningar och utveckling.

Kommentar: Uppsala kommun arbetar för att upprätthålla en återkommande och regelbunden dialog mellan chefer och medarbetare. Denna dialog sker både i grupp och individuellt och fokuserar på arbetsmiljö, uppdrag, mål, utveckling av verksamhet och individ samt samarbete. Grunden är kommunens värdegrund; arbeta tillsammans, välkomna nyskapande och göra skillnad.

Under 2024 har en genomgripande översyn gjorts av material, kommunikation, stödjande metoder och utbildningar för att förbättra den kontinuerliga dialogen. Utbildningar har designats enligt den nya vägledningen för lärande och kompetensutveckling, digitalt som fysiskt. Det gäller även möten mellan chefer och medarbetare.

Dialogen fokuserar på verksamhetsnyttan, med särskild betoning på medarbetarens bidrag till uppdraget och verksamheten. Vikt har också lagts vid att fortsätta utveckla former för gruppdialogen, som fungerar som en plattform för teamets och verksamhetens utveckling. Här behandlas även traditionella arbetsmiljöfrågor samt uppföljning av medarbetarundersökningar samt gruppens mål och uppdrag. Många av de digitala

utbildningar som erbjuds i kommunens Lärportal är också lämpliga att genomföra i samband med arbetsplatsträffar, i grupp eller individuellt.

Kommunens olika program och insatser för chefsförsörjning inkluderar dialogen och träning kring den som en självklar del. Vid introduktionen av nya chefer betonas dialogens betydelse. Inom vissa verksamheter använder chefer som rekryterar nya chefer en metod med HR-konsultation för att underlätta övergången från rekrytering till introduktion. Utveckling av metoder, utbildningar och material har också förankrats med arbetstagarorganisationerna. 2025 övergår åtgärden inom grunduppdraget.

Tabell 41. Nämndens åtgärder till Uppdrag 10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Nämndens åtgärd	Status
10.01 Identifiera ett nuläge att mäta mot: antalet kvadratmeter en funktion idag kräver ska minskas genom samnyttjande. <i>Kommentar: En ekonomisk beräkningsmodell är framtagen och resultat är presenterat för KSAU. Till 2025 kommer fokus ligga på tydliggörande av rutiner och uppföljning.</i>	
10.02 Avtalshanteringsrutin för hantering av åtgärder i befintligt samt kommande fastighetsbestånd: i det befintliga fastighetsbeståndet ska samnyttjandelösningar och utökat användande möjliggöras. <i>Kommentar: Förslag på avtalshanteringsrutin som kan fungera med nuvarande budgetmodell är framtagen. Implementering och justering av rutin behöver ske tillsammans med berörda samnyttjande parter under 2025 och framåt</i>	
10.03 Ta fram och inleda pilotobjekt gällande Lås/larm/passage-hantering för ökat samnyttjande <i>Kommentar: I början på året presenterades tre piloter Stadshusets konferensavdelning, sporthallen i Pluggparadiset och matsal och aula i Brantingskolan. Piloterna på Klubbparadiset och Brantingsaulan är påbörjade och pågår medan konferenscenter Stadshuset lades ner på grund av oro för konkurrenssituation. Kvar att göra är att bygga på med betalmodulen för framför allt Pluggparadiset.</i>	

Tabell 42. Nämndens åtgärder till Uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Nämndens åtgärd	Status
11.01 Tydliggöra roller och ansvarsfördelning för nämnder och bolag i det kommunövergripande ansvaret för att genomföra val. <i>Kommentar: Samordning av kommunens samlade förmåga att genomföra val har ytterligare utvecklats inför valet i juni men kommer att behöva utvecklas betydligt mer inför de allmänna valen 2026. En styrgrupp och en arbetsgrupp bildades under 2024 med representanter från de flesta av de verksamheter som har en aktiv del i genomförandet av valet inom kommunstyrelsens förvaltningar. Denna modell bör utvecklas och förstärkas inför kommande val. Det finns stora möjligheter och behov att ytterligare förstärka samverkan kring att genomföra val med exempelvis de aktörer inom kommunen som ansvarar för de kommunala lokalerna då dessa utgör majoriteten av vallokaler och lokaler för förtidsröstning. Valnämndens samordnare för val kommer att fokusera på att utveckla dessa delar inför valet 2026.</i>	
11.02 Säkerställa att kommunstyrelsen och valnämndens förvaltning bygger upp och bemannar en långsiktigt robust, flexibel och resurseffektiv valorganisation för att planera och genomföra val. <i>Kommentar: Bemanningen av valnämndens kansli 2024 utgjordes till viss del av resurser som har sin ordinarie arbetsplats inom kommunledningskontoret men "lånades" ut för att arbeta med att genomföra valet. Dessa resurser är viktiga för att nå målet att bemanna en långsiktigt robust och flexibel organisation för att genomföra val. Kommunledningskontoret behöver utarbeta en modell och ta fram riktlinjer för hur man lånar ut medarbetare att arbeta med valet. En utredning kring detta initieras under hösten 2024 och planeras att slutföras under våren 2025 för att etablera en bättre grund för att genomföra de allmänna valen 2026.</i>	
11.03 Undersök hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har undersökt hur långsiktiga insatser kan stärka underrepresenterade gruppers demokratiska deltagande. Fokus har varit att undersöka hur man kan öka delaktighet, arbeta för en mer positiv inställning till politiska institutioner och förbättra tillgängligheten. Arbetet visar att långsiktighet och samverkan är avgörande för att stärka demokratin. För att se effekten krävs fortsatt utveckling och aktiva insatser.</i>	

Tabell 43. Nämndens åtgärder till nämndmål N1.1: Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Nämndens åtgärd	Status
<p>NB1.1.1 Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation.</p> <p><i>Kommentar: Verksamheterna under Kommunstyrelsen arbetar löpande med att utveckla medarbetardialog om uppdrag och mål, utveckling, prioriteringar och arbetssituation, med syfte att säkra en hållbar arbetssituation för medarbetarna.</i></p> <p><i>Resultatet från medarbetarundersökningen kom i slutet på april, med ett bibehållet gott resultat för Kommunstyrelsens verksamheter. Totalindexet för kommunledningskontoret har ett stabilt högt värde där totalindex gått från 81 till 82. Positiv förflyttning har skett inom delindexområdena Ledarskap, Styrning och Arbetssituation. Även kommunstyrelsens verksamheter under Stadsbyggnadsförvaltningen, Mark och exploatering och Strategisk planering, uppvisar stabila resultat.</i></p> <p><i>Under perioden maj- september har cheferna presenterat resultaten från medarbetarundersökningen för sina respektive enheter och arbetat fram handlingsplaner.</i></p> <p><i>Verksamheterna inom kommunstyrelsens står inför arbetsmiljöutmaningar av olika karaktär, varför strategier och åtgärder behöver anpassas efter behoven. Som exempel kan ges Gemensam service som aktivt och systematiskt arbetar med att sänka sjukfrånvaron och säkerställa en hållbar arbetssituation inom ramen för uppdraget Robust bemanning, se uppdrag 04.05.</i></p> <p><i>Oavsett verksamhetsutmaningar är den löpande dialogen mellan chef och medarbetare, samt medarbetare emellan, ett avgörande verktyg för att säkerställa en god och hållbar arbetssituation. Under året uppdaterades det kommungemensamma stödmaterialiet inom samtal och dialoger. Under hösten har verksamheterna fått information om och kunnat förkovra sig i dialogmaterialet genom information på chefsmöten, information på Insidan samt möjligheter till workshops på temat samtal och dialoger.</i></p>	

Tabell 44. Nämndens åtgärder till nämndmål N1.2: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>N1.2.1 Utarbeta och etablera kommungemensamma arbetssätt, stöd och modeller för investeringsprojekt och andra större projekt.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har den koncernövergripande processen för prioritering och beredning av investeringar utvecklas utifrån den riktlinje som kommunstyrelsen antog i oktober 2023. Investeringsberedningen inför Mål och budget 2025–2027 har genomförts i sammanhållen form där kommunstyrelsens balansering av portföljen för stadsutvecklingsprojekt varit den gemensamma plattformen tillsammans med behoven av att hålla nere investeringsnivåerna utifrån de finansiella förutsättningarna. För investeringar som ingår i någon lokalförsörjningsplan har fokus varit på att anpassa tidigare beslutade lokalförsörjningsplaner till förändrade demografiska förutsättningar. Därutöver har respektive förvaltning och bolag analyserat behov av reinvesteringar och andra specifika investeringsbehov samt kopplat investeringarna till riktlinjens prioriteringskriterier. Sammantaget har detta gett ett avstämt och samlat underlag för den politiska beredningen och beslut om prioriteringar.</i></p> <p><i>Under beredningsprocessen har inledande steg tagits för att integrera arbetet med klimatbudget och klimatinvesteringar med den ordinarie investeringsberedningsprocessen. Detta utvecklingsarbete fortsätter under 2025.</i></p> <p><i>Övergripande ramavtal har tecknats mellan kommunstyrelsen och Uppsala kommun skolfastigheter AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB samt Uppsalahem AB avseende verksamhetslokaler. Ramavtalen styr fastighetsprojekten mot en, tidigt i beställningsprocessen, fastställd hyresnivå vilket innebär att såväl beställare som producerande bolag får tydliga förutsättningar att förhålla sig till under projektets genomförande. Inom ramen för beställningsprocessen utvecklas arbetet med att förtydliga krav kring projektens klimatpåverkan, bland annat underlag för ställningstaganden avseende renovering/återbruk eller rivning/nyproduktion. Vidare pågår arbete med conceptbyggnader för förskolor och seniorbostäder i syfte att förenkla beställningsprocessen och hålla nere investeringsutgifterna.</i></p> <p><i>Inom ramen för Uppsala stadshus AB:s aktiva ägarstyrning, har en uppföljning genomförts av slutförda större investeringsprojekt i stadshuskoncernen. Uppföljningen ger underlag för fortsatt utveckling av styr- och uppföljningsprocesserna.</i></p> <p><i>I syfte att förenkla den operativa hanteringen av investeringsportföljen på koncernnivå, omfattar arbetet även att utreda möjligheterna till systemstöd i form av koncerngemensam databashantering. Detta arbete har varit pausat under 2024 bland annat utifrån att en eventuell databashantering behöver förhålla sig till andra stödsystem och pågående utvecklingsprojekt.</i></p>	

Tabell 45. Nämndens åtgärder till Uppdrag 12: Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Nämndens åtgärd	Status
<p>12.01 Information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och med en helhetssyn. <i>Kommentar: Åtgärden genomförs inte. Den finns inte med i den nya handlingsplanen 2024–2027 för näringslivsprogrammet.</i></p>	
<p>12.03 Ta fram ett program för verksamhetsmark. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen beslutade om ett programdirektiv för verksamhetsmark för näringsliv på sitt sammanträde 21 augusti 2024.</i></p>	
<p>12.04 Beräkna elitidrottens ekonomiska värde för Uppsala kommun och näringslivet i Uppsala kommun samt utveckla riktlinjer för Uppsala kommuns stöd till elitidrott. <i>Kommentar: Åtgärden är försenad. Arbetet inväntar resultatet från den pågående evenemangsutredningen.</i></p>	
<p>12.05 Arbeta för att göra elitidrottsvenemang socialt- ekonomiskt- och ekologisk hållbara. <i>Kommentar: Åtgärden är försenad. Inväntar resultatet av Evenemangsutredningen.</i></p>	
<p>12.06 Stödja den fortsatta utredningen av en parkeringsanläggning under Vaksala torg <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har deltagit i möten och workshops om torgets utveckling och representerat kommunen som markägare. Hur frågan utvecklas under året avgör om det blir aktuellt att erbjuda mark för byggandet av parkeringsanläggningen. Genom detta arbete vill kommunstyrelsen bidra till en mer tillgänglig och välfungerande stadsmiljö för Uppsalas invånare.</i></p>	
<p>12.07 Lyfta fram, stärka och synliggöra Uppsalas styrkor och fokusbranscher. <i>Kommentar: Framdrift i arbetet med att stärka Uppsalas fokusbranscher och de fyra identifierade branschklustren; life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring. Tillsatta klusterledare med stark kompetens från olika delar av koncernen leder det löpande arbetet. Nya kluster har formerats inom grön- och digital utveckling där man genomfört kick-offer och uppföljningsträffar. Samtliga fyra kluster har samordnat och samverkat för att lära sig av varandra. Mycket positiv respons från näringslivet med mycket god uppslutning vid uppstart av fokusbranscherna. Framdrift i arbetet med Uppsalas platsvarumärke i samverkan med externa aktörer och hur man gemensamt kan verka för att lyfta Uppsalas styrkor och stärka platsens attraktionskraft. Beslut om Uppsalas aktualiserade varumärkesplattform i kommunstyrelsen i oktober stödjer samverkansarbetet.</i></p>	
<p>12.08 Vidareutveckla stadskärnan och samverka för ett attraktivt city för boende, verksamheter och besökare. <i>Kommentar: Samordning av kommunikation mot näringsliv, invånare och besökare görs tillsammans med Uppsalas Citysamverkan i samband med de stora arbeten som planeras i stadskärnan. Arbetena har koppling till bland annat om- och nybyggnation och förberedelse för spårvägen. Samarbetet med Centrum för AMP vid Forumtorget har förlängts för att fortsätta stärka och utveckla stadskärnan som en trygg och levande plats. Utökad satsning kring Allt ljus på Uppsala i samverkan med sponsorer ifrån näringslivet resulterade i bl.a mer spektakulära ljusverk samt fler aktiviteter i stadskärnan under festivalveckorna. Genomförande för första gången av Uppsalas historiska julmarknad vid St. Eriks torg, med gott resultat. Dialog med fastighetsägare via Fastighetsnätverket och etableringsfunktionen och uppstart av ny Handelsutredning.</i></p>	
<p>12.09 Höga ambitioner kring växande verksamhetsområden där flera fokusbranscher har sin hemvist, exempelvis Främre Boländerna och Uppsala Business Park, ska ta plats i marknadsföringen. <i>Kommentar: Viktiga verksamhetsområden med koppling till fokusbranscherna och Uppsalas utveckling så som exempelvis Främre Boländerna lyftes fram och marknadsfördes tillsammans med externa intressenter under Almedalsveckan. Stärkt marknadsföring mot fastighetsrådgivningsbolag under fastighetsmässan MIPIM i mars resulterade i fördjupade kontakter och ökad synlighet för Uppsalas life science-kluster. Denna specifika insats bidrog även till att Uppsala-Stockholm för första gången inkluderades i JLL's kluster- och fastighetsmarknadsrapport. I rapporten rankas regionen högt bland europeiska life science-kluster. Dialoger pågår för att tillsammans med näringslivet inkludera dessa områden, med särskilt fokus på aktivering av Främre Boländerna, i evenemang och förlägga en del av innehållet här för att skapa kännedom och driva flöden. En aktivitet genomfördes med samverkanspartner under Allt ljus på Uppsala. Växande verksamhetsområden som Främre Boländerna, vävs in i nästkommande Plan för Innerstad som naturlig del av City.</i></p>	
<p>12.10 Aktivt tillvarata och attrahera nationell och internationell kompetens genom möten och kongresser samt evenemang. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen identifierar de möten som har en bärighet och koppling till Uppsalas strategiska kunskapsområden och branscher. Sammantaget är utfallet likt tidigare avhängt av de lokala verksamheternas villighet att åta sig värdskap. Så även inom kommunkoncernen. I processen av ansökan</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>och vunnen bid för värdskap bidrar verksamheten med och uppmuntrar till att redan i ett initialt skede fundera kring hur arrangemanget kan verka som hävstång för att skapa långsiktiga positiva effekter, både inom den egna verksamheten och ute i lokalsamhället, såsom bland annat kompetensutveckling för medarbetare såväl som möjlighet att bibehålla och rekrytera nya medarbetare.</p>	
<p>12.11 Fortsätta utveckla Uppsala International Hub och där igenom ge service till företag med behov av internationell kompetens.</p> <p><i>Kommentar: Att attrahera och behålla internationell spetskompetens är avgörande för Uppsalas tillväxt och konkurrenskraft. Sedan 2019 har Uppsala International Hub (UIH) utvecklats till en samverkansplattform med Uppsala kommun som projektägare och samarbetspartners som Uppsala universitet, Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), Handelskammaren och Region Uppsala (parterna).</i></p> <p><i>Målet är att dubblera antal unika till 1500 deltagare under perioden 2024-2027. Därigenom stärks bilden av Uppsalaregionen som en attraktiv plats som välkomnar och effektivt integrerar internationella talanger med högkvalificerad kompetens. Verksamhetens aktiviteter och måluppfyllelse utvärderas på årsbasis med enkät riktad till målgruppen.</i></p>	
<p>12.12 Stärka Uppsalas fokusbranscher och kluster och främja gränsöverskridande utveckling.</p> <p><i>Kommentar: Uppsalas fokusbranscher; life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring har stärkts genom arbete under året. Under perioden har nätverksledare tillsats för varje kluster, med djup kompetens från olika delar av koncernen, och arbete har skett med att identifiera aktörer inom fokusbranscherna grön- och digital utveckling samt planera för genomförande av kick-offer för dessa två i september. Samtliga fyra fokusbranscher har samordnat och samverkat för att lära sig av varandra. Viktiga verksamhetsområden med koppling till fokusbranscherna och Uppsalas utveckling så som exempelvis Främre Boländerna lyftes fram och marknadsfördes tillsammans med externa intressenter under Almedalsveckan. Under hösten 2024 har alla branschkluster haft startträffar som varit välbesökta med mellan 30 -70 aktörer. Uppsalas båda universitet är starkt engagerade och ser samverkan för utveckling i klustren som mycket viktiga.</i></p> <p><i>Via avtal fortlöper arbetet och stödet till STUNS Life Science som har i uppdrag att utveckla och stärka Uppsalas life science kluster tillsammans med relevanta parter. Nytt avtal för 2025 antogs i dec 2024 av kommunstyrelsen.</i></p> <p><i>Under våren har också uppdraget till Uppsala innovation centre via projektet stärkt teknikkuster upphandlat en leverantör av co-working samt engagerat en Community manager för att stärka innovativa teknikbolag i Uppsala - Innovation stable- bredvid Uppsala innovation hub och med access för alla Uppsalas innovationsstödjande parter.</i></p>	
<p>12.13 Arbeta med hållbar och innovativ affärsutveckling i nära samverkan med akademi, näringsliv och det offentliga samt det innovationsstödjande systemet.</p> <p><i>Kommentar: Det innovationsstödjande systemet fungerar väl och har fokus på hållbara och innovativa affärsidéer. UIC har fyllt 25 år, Uppstart 10, Connect 30, Almi 30 och STUNS firar 40 år. Det är en god inströmning av affärsidéer med spridning mellan digitala, gröna, life science och övriga branscher. Uppsala kommun bidrar utöver avtalspartners som första kund och testbädd via Ignite modellen. Partnerskapet med Ignite har pågått i 5 år och under den perioden har 50 behov från Uppsala kommunkoncern matchats med innovativa startups. Hållbar och innovativ affärsutveckling drivs också via branschråden. Arbetet har nått nationell synlighet och ligger i framkant.</i></p>	
<p>12.14 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker, effektiv företagservice och ett gott bemötande i kontakterna med näringslivet.</p> <p><i>Kommentar: Preliminära siffror visar att företagen under 2024 ger Uppsala ett högt betyg inom myndighetsservice. Total NKI går upp från 75 till 77. Snittet i Sverige är 75. (Resultaten bör ses som preliminära - med över 650 svar. Siffror för december 2024 kommer in först under januari 2025.)</i></p> <p><i>En tydlig förbättring av NKI på samtliga serviceområden som mäts. Störst förbättring sker inom rättssäkerhet, 76 till 81 i NKI, följt av information som ökar från 75 till 78 samt bemötande från 81 till 83. Uppsala presterar bättre än Sverigesnittet på samtliga serviceområden. Ett kontinuerligt arbete pågår med att vidareutveckla och att säkra information och kommunikation med näringslivet utifrån företagarnas behov med kopplingar till att arbeta datadrivet och med ett helhetsperspektiv.</i></p>	
<p>12.15 Uppsala kommun ska vara ledande inom digitala tjänster och arbeta med ett datadrivet beslutsfattande för att säkerställa en enkel, rättssäker och effektiv företagservice för hela näringslivet.</p> <p><i>Kommentar: Projektet Digital Företagservice har under hösten 2024 formerats och startat upp, med fokus på myndighetsområdena för företag. Ett kundregister som bas är upphandlat och implementeras via Kontaktcenter.</i></p> <p><i>Arbetet med digitala tjänster och datadrivet beslutsfattande för näringslivet har tagit tydliga steg framåt under 2024. Ett uppdragsdirektiv för digital företagservice har arbetats fram och omsluter behovet att kunna arbeta med gemensamma beslutsprocesser i koncernen för att ge den bästa företags servicen. Under</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>våren genomfördes även Uppsala möts med fokus på företagservice och där samtliga myndighetschefer redovisade hur man arbetar digitalt och analog med servicen.</p> <p>Piloten inom realtids-feedback har utvärderats och avslutats och har visat att det är möjligt att bedriva ett förbättringsarbete tillsammans med företagen med bygglovsprocessen som exempel. Beställningsunderlag för ett centralt kundregister har tagits fram av kontaktcenter och kommer att levereras under hösten 2024 och utgöra en start för att utveckla nya arbetssätt samt vidareutvecklas inom projektet digital företagservice.</p>	
<p>12.16 Skapa förutsättningar för mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen genom tidig dialog med näringslivet.</p> <p>Kommentar: I Handlingsplan för Näringsliv som antogs under februari 2024 i kommunstyrelsen, finns en indikator om att gå från 45 h markreserv till 100 h fram till 2027, arbetet är påbörjat under hösten 2024 och ligger till grund för arbetet framåt.</p> <p>Under 2024 har arbetet fortsatt med riktad insats att utveckla systematik för tidig marknadsdialog med internationella fastighetsrådgivningsbolag på fastighetsmässor. Den tidiga markandsdialogen har visat att Uppsala har behov av mer byggbar mark och detaljplaner med byggnadshöjder i centrala lägen anpassade för kunskapsintensiva branscher.</p> <p>Delar av behovet kan hanteras av pågående projekt hos kommersiella fastighetsbolag i bland annat Uppsala Business Park och Främre Boländerna. Etableringsfunktionen har under år 2024 haft nära dialog med fastighetsbolag och verksamhetsutövare i dessa två verksamhetsområden. Prognos för nya verksamhetsområden som utvecklas av kommuns exploateringsverksamhet är Västra Librobäck om ca 45 ha beräknas ha en färdig detaljplan 2025. Kvarteret Varvet om ca 5 ha är under bearbetning och förväntas ha färdig detaljplan ca 2027.</p>	
<p>12.17 Arbeta för att kommunen i snitt har en portfölj om cirka 45 hektar verksamhetsmark i olika lägen med färdig detaljplan vilket ger beredskap att möta marknadens behov.</p> <p>Kommentar: Det antagna programdirektivet under hösten för verksamhetsmark svarar upp mot handlingsplanens mål om ständig planberedskap om i snitt 45 hektar. Programmet omfattar inte projekt på i huvudsak privat mark, inklusive utveckling inom befintliga verksamhetsmiljöer. Dessa och andra projekt med verksamhetsmark som inte ligger inom programmet ingår dock i den samlade uppföljningen och beaktas i strategiarbetet.</p> <p>Prognos för kommande verksamhetsområden är att Västra Librobäck om ca 45 ha beräknas ha en färdig detaljplan 2025. Kvarteret Varvet om ca 5 ha är under bearbetning och förväntas ha färdig detaljplan ca 2027. Därefter beräknar kommunstyrelsen att Hovgårdens första etapp har färdig plan ca 2029.</p>	
<p>12.18 Arbeta med att skapa förutsättningar kring teknisk försörjning (el, vatten, värme etc.) för befintligt näringsliv och etableringar.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsen har löpande under år 2024 haft dialog och samverkan med energiaktörer för att säkerställa energiförsörjning till framtida etableringar. Detta omfattar gemensamma undersökningar av möjliga tekniska lösningar och incitament som kan implementeras för ökad resurseffektivitet i energisystemet, exempelvis samverkan med Vattenfall Eldistribution kring åtgärder för effektflexibilitet.</p> <p>Uppsala kommun har återkommande prognosmöten med Vattenfall om kommande energibehov. För att förbättra dessa prognoser har Uppsala kommun under året frågat näringslivsaktörer om kommande behov för främst el. Med utvecklade underlag från kommunen kan elnätsföretagens prognoser bli bättre och ge snabbare kapacitet. Etableringsnätverks behov är viktiga faktaunderlag och trovärdig argumentation, insamling av volymbehov för exportverksamhet. Dessa heltäckande rapporter har varit uppskattade av Vattenfall och lyfts fram som mycket gott exempel på samverkan i samband med konferenser och möten. Kommunstyrelsen samarbetar med näringslivet för att hitta lösningar som kan minska utsläppen från lokala energiflöden, se åtgärd 20.36.</p> <p>I projektet teknisk försörjning inom fyrsåvtalet utreds utformningen av de framtida tekniska försörjningssystemen för de sydöstra stadsdelarna i syfte att åstadkomma ökad resurseffektivitet och möjliggöra ett klimatpositivt samhälle. Här undersöks hur det framtida näringslivet och invånare kan försörjas med energi, VA och IT då de nya stadsdelarna växer fram. De lösningar som identifieras inom projektet kommer också att kunna implementeras i andra delar av kommungeografin.</p>	
<p>12.19 Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch.</p> <p>Kommentar: Arbetet med branschråd fortsätter inom olika grenar bygg och anläggning, vård och omsorg och livsmedel kring hållbarhet samt riktade dialoger inom specifika produktgrupper såsom honung tillsammans med biodlare. Företagsbesöken inom byggbranschen pekar på upphandling som en fråga att fortsätta diskutera i samband med företagsbesöken. Positiv återkoppling kring den digitala upphandlingsplanen, leverantörsträffar, Uppsala möts och branschråd. Branschråd inom bygg och anläggning genomfördes våren 2022 och återupptogs fysiskt hösten 2024, med stor uppslutning. En fråga</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>som växt under våren 2024 är möjligheten att dela upp upphandlingar i mindre delar, för fler ska kunna delta.</p>	
<p>12.20 Uppsala kommun ska kännetecknas av dialog och tillgänglighet när det gäller upphandling. <i>Kommentar: Upphandling lyfts upp som en viktig fråga för näringslivet i många dialogforum. Höstens leverantörsträff med över 300 deltagare möjliggjorde till dialog och information i flera parallella spår. Upphandlingen är en återkommande del av dialogen på Uppsala möts oavsett tema, riktade dialoger har även förts med företagareföreningar. Dialog sker löpande och utfall följs via nöjd kundindex som indikator och antal lokala företag som lämnar anbud och tar del av upphandlingar.</i></p>	
<p>12.21 Stärk arbetet med klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling inom landsbygdsnärings. <i>Kommentar: Arbetet löper på enligt plan där affärsutveckling inom landsbygdsnärings stärks genom uppdrag till Uppsala kommuns samarbetspartners för affärsutveckling. Primära samarbetspartners är Uppsala innovation centre, Connect, Nyföretagarcentrum samt STUNS där STUNS energi gjort flera riktade satsningar inom landsbygdsnärings. Upphandlingsarbete är ytterligare en möjlighet att stärka landsbygdsnärings och arbete sker med branschråd för att öka innovation, cirkularitet och hållbarhetsfokus. Under året har två branschråd inom livsmedel med fokus på hållbarhet genomförts samt jordbruk, biodling och hållbar livsmedelsproduktion i fokus. Det innovativa Uppsalabolaget Airforestry har vunnit stora framgångar under 2024 och visades som svenskt exempel tillsammans med kungen vid det internationella skogsmötet i juni 2024. Airforestry är ett exempel på att det breda affärsutvecklingsstödet i Uppsala fungerar väl. Under året har företagsbesök gjorts även hos landsbyggsföretag för att lyssna in behov, samt att ett nytt uppdaterat program för landsbygd antagits i kommunen.</i></p>	

Tabell 46. Nämndens åtgärder till uppdrag 13: Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Nämndens åtgärd	Status
<p>13.01 Främja projekt och aktiviteter som syftar till ökat nyföretagande och omställning av affärsidéer, med särskilt fokus på kvinnor, unga och utrikesfödda. <i>Kommentar: Insatser genomförs inom ramen för samverkansavtal med företagsfrämjande aktörer. En årlig uppföljning och rapportering av aktiviteter sker vid med respektive samverkansaktör för verksamhetsåret 2024 genomförs under januari 2025. Följande samverkansparter genomför aktiviteter för målgruppen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Nyföretagarcentrum: kontakt med ca 15–20 procent av de företag som startar i Uppsala. Kvinnor har över tid har svarat för nästan hälften av kontakterna nyföretagarcentrum på årsbasis</i> • <i>Connect: insatser för ökad andel kvinnor i investerarnätverk</i> • <i>Ung Företagsamhet: fler än hälften av UF-företagarna har över tid varit kvinnor</i> • <i>Drivhuset: målgruppen är entreprenörer under 30 år och arbetar aktivt med rekrytering av kvinnor.</i> • <i>Almi driver inom ramen för ett samverkansavtal med Utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda entreprenörs- och företagsfrämjande insatser målgruppen Uppsalabor med utländsk bakgrund.</i> 	

Tabell 47. Nämndens åtgärder till uppdrag 14: Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Nämndens åtgärd	Status
<p>14.01 Via företagsbesök och befintliga mötesplatser för samverkan mellan kommun och näringsliv aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar. <i>Kommentar: Presentationer och dialoger kring kompetensförsörjning har genomförts i samband med Uppsala möts under 2024. Temat har varit kompetensförsörjning, där fokus legat på att öka samarbetet mellan företag och yrkesutbildningar, samt att förbättra marknadsföringen och synligheten för yrkesutbildningar. Betydelsen av ett aktivt näringslivsengagemang och förändrade attityder till yrkesutbildningar betonades.</i> <i>I dialoger med företag efterfrågas företagens förslag och idéer för att öka attraktiviteten för yrkesutbildningar. Sammanställning av dialogerna under 2024 indikerar att många företag saknar kunskap om dagens utbildningssystem samt kring vilka yrkesutbildningar som finns. Påverkan av attityder hos vuxna samt att skapa forum för att visa upp Uppsalas arbetsplatser för yrkesutbildade har identifierats som viktiga aktiviteter framåt inom det gemensamma arbetet inom uppdrag 13.</i> <i>Arbete har under 2024 skett för att styra avtalet med Ung Företagsamhet 2025–2027 mot att främja attraktiviteten för yrkesutbildningar, vilket ses som positivt av företagen och samverkansparter. Effekten kan förväntas på längre sikt.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>14.02 Tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utveckla en modell för att informera om utbildningsutbud och identifiera nya behov.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen utifrån insikten från företagsdialoger initierat en pilot tillsammans med Cytiva för att konkretisera vilken information som behövs och hur informationen behöver paketeras och vilka kanaler som kan vara av intresse. Dialogen kring modeller för samverkan med privat näringsliv har också initierats tillsammans med IKEA via företagsbesök och därefter vidare i samband med att de stod värd för en av årets kommunstyrelse-luncher.</i></p>	

Tabell 48. Nämndens åtgärder till Uppdrag 15: Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Nämndens åtgärd	Status
<p>15.01 Informationsinsatser till förtroendevalda och tjänstepersoner om hur Uppsala kommun kan dra nytta av medlemskapet i Eurocities.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden försenad på grund av att informationstillfället blivit försenat. Planeras i stället att genomföras innan sommaren 2025.</i></p>	
<p>15.02 Ta fram förslag på stödfunktion som ska hjälpa kommunens verksamheter hitta möjligheter till EU-finansiering utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder.</p> <p><i>Kommentar: Ett avtal med Bidragsportalen för en kommunlicens som omfattar 20 stycken användarkonton har tecknats. Information om portalen och erbjudande om användarkonto har gått ut till kommunkoncernen genom ledningsgrupper. De som anmält representant har fått tillgång till portalen samt erbjudande om introduktion av portalen. Bidragsportalen testas under 2025 och utvärderas om nuvarande licensen, som räcker till oktober 2025, skall förlängas. De som anmält sig är starten på ett nätverk som ska formas under 2025.</i></p> <p><i>För att fånga upp vilka behov som finns samt följa upp på externt finansierade utvecklingsinitiativ har arbete med ansvariga för mål- och budgetprocessen inletts.</i></p> <p><i>Arbetsgruppen har under hösten samlat ihop lärdomar och möjligheter från interna och externa samarbeten i ett förslag framåt, hur fortsatt arbete kan se ut. Förslaget innehåller ett operativt stöd och ett taktiskt samarbete. Behov av resurser har identifierats, och även hur löpande arbete ska utformas och stärkas.</i></p>	

Tabell 49. Nämndens åtgärder till uppdrag 16: Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.

Nämndens åtgärd	Status
<p>16.01 Genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under 2024 arbetat vidare med att utveckla medborgarbudgetar i både stad och landsbygd för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sina närområden. En pilot som genomförts på landsbygden sedan 2017 har utvärderats under året, och erfarenheterna från detta arbete har legat till grund för planeringen av två medborgarbudgetspiloter i staden. Trots viss försening har förberedelserna för dessa projekt fortsatt under hösten, med målet att de ska genomföras under 2025 och 2026.</i></p>	

Tabell 50. Nämndens åtgärder till uppdrag 17: Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

Nämndens åtgärd	Status
<p>17.01 Utveckla vägledning och metoder, utifrån praktisk erfarenhet, för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet</p> <p><i>Kommentar: Under året har flertalet dialoger i tidiga skeden genomförts i kommunens tätorter, landsbygder och olika delar av staden. Uppsökande dialoger med olika målgrupper, t.ex. barn och unga samt äldre, verksamheter och föreningar har även genomförts med syfte att involvera fler perspektiv och lyssna in fler röster i samhällsbyggandets tidiga skeden. Inom översiktsplaneringen har till exempel samarbete med Barnombudet genomförts där kommunen tillsammans med barnombudet besökt flertalet skolor, olika åldersgrupper för att lyssna in behov. Samtal med Senioruniversitetet, för att lyssna in äldres perspektiv, har även genomförts.</i></p>	
<p>17.02 Utveckla stadsdels- och bygderåd som formella dialogparter i samhällsbyggandet.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen antagit tio stadsdels- och bygderåd enligt de kriterier som fastställdes hösten 2023. Syftet med dessa råd är att stärka dialogen och samverkan mellan Uppsala kommun och dess olika delar, samt att tillvarata lokal kunskap och stödja initiativ som skapas i civilsamhället. Dialogaktiviteter har genomförts i samarbete med dessa råd, framför allt i bygder, för att samlas in underlag till de fördjupningsstudier som ingår i revideringen av kommunens översiktsplan.</i></p>	

Tabell 51. Nämndens åtgärder till uppdrag 18: Göra en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling över tid för att säkerställa en effektiv och hållbar vatten- och avloppsförsörjning.

Nämndens åtgärd	Status
<p>18.01 I samverkan med Uppsala vatten och avfall AB göra jämförelse med andra liknande verksamheter och synliggöra möjliga effektiviseringar</p> <p><i>Kommentar: Resultaten från arbetet med jämförelser och att synliggöra effektiviseringar har sammanställts i rapporten VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling. Rapporten omfattar beskrivningar av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och utveckling över tid, jämförelser med andra liknande verksamheter och hur Uppsala vatten och avfall AB arbetar med effektiviseringar.</i></p> <p><i>Avgifterna i Uppsala kommun är nationellt sett låga och är lägre än i jämförbara kommuner. Uppsala kommuns förbrukningsavgifter för en normalvilla var den 41: a lägsta av samtliga 290 kommuner år 2023. Effektiviseringar inom Uppsala vatten och avfall AB sker i en struktur med årshjul som infördes föregående år. Effektiviseringarna uppgick till 3 miljoner kronor under 2023. Uppföljning av effektiviseringarna sker genom att följa en indikator som visar procentuell effektivisering i förhållande till kostnadsbudget. Målet är att öka effektiviseringarna gradvis med målet att de från och med 2026 ska vara att minst 1,0 procent av kostnadsmassan i hela bolaget som effektiviseras årligen.</i></p>	
<p>18.02 Se över avgiften för att ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen.</p> <p><i>Kommentar: Resultatet av översynen har sammanställts i rapporten VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling.</i></p> <p><i>Rapporten omfattar bland annat beskrivningar av:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>konstruktionen av anläggningsavgiften som styr avgiftsnivån för att ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen.</i> • <i>hur anläggningsavgiften är anpassad efter förutsättningar och bebyggelsestruktur i kommunen, anläggningstaxans utveckling över tid</i> • <i>jämförelser av anläggningstaxan med andra liknande verksamheter.</i> <p><i>Anläggningsavgiften får tas ut för att täcka kostnader för att exempelvis ansluta en fastighet till den allmänna VA-anläggningen. Anläggningsavgiften står för en liten del av den totala ekonomin i VA-verksamheten jämfört med brukningsavgifterna. Avgiften kan samtidigt utgöra en betydande kostnad för det enskilda hushållet som ansluts.</i></p> <p><i>Uppsala kommuns anläggningstaxa sågs över och anpassades efter nuvarande förutsättningar och bebyggelsestruktur i samband med att den nya taxekonstruktionen trädde i kraft år 2020.</i></p> <p><i>Taxekonstruktionen bedöms vara aktuell och adekvat. Anläggningsavgiften för att ansluta en normalvilla till VA-anläggningen i Uppsala kommun var år 2023 den 72:a lägsta av samtliga 290 kommuner.</i></p>	

Tabell 52. Nämndens åtgärder till uppdrag 19: Utredda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter.

Nämndens åtgärd	Status
<p>19.01 Kommunstyrelsen ska bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-lösningar.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet har påbörjats och fortgår i samarbete med Uppsala Vatten och Avfall AB. Målet är att skapa ett gediget kunskapsunderlag som möjliggör fortsatt utforskning av hållbara VA-lösningar som kan tillämpas i Uppsala när staden fortsätter att växa. Bland annat har studenter involverats i att undersöka möjligheterna med biokol och kalket från vattenavhårdningen.</i></p>	

Tabell 53. Nämndens åtgärder till Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd (KS).

Nämndens åtgärd	Status
K8.4.1 Skapa en förteckning (frivillig databas) över föreningar.	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Åtgärden är en del av det digitala systemet för föreningsbidrag och lokaluthyrning som blev upphandlat under hösten 2023. Upphandlingsarbetet har tagit längre tid än förväntat vilket orsakat förseningen. I det upphandlade systemet finns ett frivilligt föreningsregister som i dagsläget främst rör föreningar kopplade till idrotts- och fritidsnämnden. I takt med att fler nämnder ska börja använda det digitala systemet kommer också föreningsregistret att utvecklas. Samtliga nämnder bedöms börja nyttja det digitala systemet under 2025 varför åtgärden också bedöms bli klar under 2025.</i></p>	
<p>K8.4.2 Underlätta för föreningsliv och civilsamhälle att skapa mötesplatser.</p> <p><i>Kommentar: Till viss del bidrar det digitala systemet till åtgärden genom både en lista över föreningar och en karta för att underlätta för föreningar att hitta varandra. Kommunstyrelsen har tillgängliggjort ett tjänstepaket i kontors- och möteslokaler på S:t Olofsgatan 27 för föreningar. Rutiner för riktlinjen gällande samnyttjande av lokaler saknas ännu. På sikt ska samtliga lokaler som föreningslivet kan hyra finnas med i det digitala systemet. Förseningen av åtgärden beror på den försenade upphandlingen och därmed implementeringen av det digitala systemet och åtgärden förväntas vara klar 2025.</i></p>	
<p>K8.4.3 Ta fram en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor.</p> <p><i>Kommentar: Det digitala systemet för bidrag och lokaler ska implementeras under året 2024 och börja nyttjas av berörda nämnder senast 2025. Ett arbete pågår för att planera hur och när nämnderna ska ansluta sig till systemet. Idrott- och fritidsnämnden samt kulturnämnden har börjat använda systemet under våren 2024. Övriga nämnder ska ansluta sig under 2025. Åtgärden är försenad då upphandlingen tog längre tid än väntat men arbetet löper nu på enligt plan utifrån de nya förutsättningarna som det digitala systemet innebär. Åtgärden förväntas vara avslutad 2025.</i></p>	
<p>K8.4.6 Se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer.</p> <p><i>Kommentar: Det finns kommunövergripande riktlinjer för föreningsbidrag, liksom en policy. Samtliga berörda nämnder har riktlinjer/kriterier på plats, utom kommunstyrelsen. Arbetet med kommunstyrelsens bidrag riktade mot hållbarhetsområdet är beroende av den modell för samverkan med civilsamhället som utvecklas i förhållande till den revidering som pågår av den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och kommunen. Därför är riktlinjearbetet försenat. Den kommunövergripande riktlinjen behöver ses över i och med arbetet med revideringen av policy för samverkan. Riktlinjearbetet förväntas nu vara klart under 2025.</i></p>	
<p>K8.4.7 Implementera likställd ärendehantering och återrapportering.</p> <p><i>Kommentar: Det pågår ett arbete för att samtliga berörda nämnder ska ansluta sig till det digitala bidragssystemet. Det förvaltningsövergripande forumet för föreningsfrågor fortsätter samverka kring frågor om bidrag och återrapportering. När nya nämnder ansluter sig till systemet kommer ärendehantering och återrapportering bli mer likställd. Åtgärden förväntas vara klar 2025 när samtliga berörda nämnder bör ha anslutit sig till det digitala systemet.</i></p>	

Tabell 54. Nämndens åtgärder till nämndmål N.2.1: Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Nämndens åtgärd	Status
<p>N2.1.1 Kommunstyrelsen ska ansvara för arbetet med ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen deltagit i arbetet med att ansöka om att Uppsala ska bli europeisk kulturhuvudstad (ECOC) 2029. Arbetet har särskilt fokuserat på att lyfta fram hur ett kulturhuvudstadsår kan bidra till att stärka kulturen i Uppsalas landsbygder. Detta har kopplats till landsbygdsprogrammet för att säkerställa att hela kommunen får ta del av satsningarna och att kulturen når alla invånare, oavsett var de bor.</i></p> <p><i>I början av december avgjordes att Kiruna blir europeisk kulturhuvudstad 2029. Därmed avslutades projektet med ansökan och planeringen för ett kulturhuvudstadsår. Arbetet med att göra kulturen till en drivande kraft i kommunens utveckling fortsätter i andra former.</i></p>	
<p>N2.1.2 Möjliggöra för öppet hus i stadshuset för allmänheten</p> <p><i>Kommentar: En samordning av olika frågor kring besök i stadshuset har startats under 2024. I detta ingår att fastställa vilken service och säkerhet som behöver utvecklas. Även undersökning av möjligheter att tillgängliggöra stadshuset och konsten i stadshuset digitalt. Åtgärden bedöms kunna avslutas under 2025.</i></p>	
<p>N2.1.3 Verka för en utökad kultur- och fritidsverksamhet på landsbygderna.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen, i samarbete med Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen, genomfört insatser för att främja kultur- och fritidsaktiviteter för barn och unga på landsbygderna. Ett särskilt fokus har lagts på att stödja motorintresserade ungdomar, som ofta saknar dedikerade mötesplatser. Kommunen har riktat insatserna mot fritidsgårdar i tätorter där motorintresserade ungdomar</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>vistas mest. Genom besök av tjänstepersoner har kommunen arbetat för att bygga relationer och förstå ungdomarnas behov bättre.</p> <p>I maj arrangerades en aktivitet vid motorstadion Rörken i Uppsala, särskilt för motorintresserade ungdomar. Evenemanget samlade totalt 123 ungdomar från hela kommunen, med sina EPA-traktorer och mopeder. Fritidsledare och andra vuxna deltog för att säkerställa en trygg och inkluderande miljö. Efter aktiviteten uttryckte deltagarna stort intresse för att göra detta till ett årligt evenemang.</p> <p>Vidare har kommunen uppmärksammat det lokala engagemanget genom att utse årets landsbygdsaktör. Priset gick till Rasbo IK och deras projekt "Rasboskoj", som framgångsrikt har engagerat barn och unga i fysisk aktivitet och gemenskap. Genom gratis mellanmål och rörelseglädje har projektet skapat en hållbar och hälsosam social mötesplats som stärker gemenskapen i Rasbobygden. Arbetet bidrar till att sprida goda exempel på landsbygdsutveckling och inspirerar fler föreningar att erbjuda liknande fritidsverksamheter, vilket leder till ökat välmående och trygghet för Uppsalas invånare på landsbygderna.</p>	
<p>N2.1.4 Främja tillgången till lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid nybyggnation i Uppsala kommun.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsen deltar i en arbetsgrupp med syfte att integrera kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen. Arbetet omfattar bland annat att ta fram och uppdatera kommunens planeringsunderlag för kultur. Målet är att skapa en tydlig lägesbild över kulturlivet i Uppsala, vilket ger ett mer heltäckande och användbart beslutsunderlag för etableringar, samtidigt som det synliggör möjligheter att planera för synergier och förbättra tillgängligheten till befintlig kultur.</p> <p>I processen ingår att kartlägga brister och potential för kultur i olika områden samt att analysera och konsekvensbedöma hur befintlig kultur påverkas av exploatering eller omvandling. Denna ökade kunskap gör det möjligt att identifiera de områden där extra hänsyn till kulturen är nödvändig.</p>	
<p>N2.1.5 Föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen.</p> <p>Kommentar: Arbetet har inneburit att ta fram och uppdatera kommunens planeringsunderlag för kultur, vilket ger en samlad lägesbild av kulturlivet i Uppsala. Underlaget synliggör brister, potential och behov i olika områden och bidrar till att planera för synergier mellan kultur och andra samhällssektorer samt till att göra befintlig kultur mer tillgänglig för invånarna.</p> <p>Under året har kommunstyrelsen också identifierat områden där kulturen påverkas av exploatering eller omvandling, vilket framhåller vikten av att ta extra hänsyn till kulturens behov vid planeringsbeslut. Det framtagna underlaget utgör en viktig del av revideringen av Uppsalas översiktsplan och säkerställer att kulturens värde som en integrerad del av samhällsutvecklingen beaktas i planeringsprocessen.</p>	

Tabell 55. Nämndens åtgärder till Uppdrag 20: Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Nämndens åtgärd	Status
<p>20.01 Aktivera en koldioxidbudget för kommunkoncernens verksamhet, och för kommunen som geografiskt område, i syfte att löpande kunna följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens påverkan.</p> <p>Kommentar: Under våren har kommunstyrelsen i samverkan med berörda nämnder och bolag samt externa konsulter utvecklat utsläppsscenarioer för kommunens klimatomställning till 2030. Med utgångspunkt i detta arbete har kommunstyrelsen under hösten tillsammans med berörda nämnder och bolag genomfört en kartläggning över åtgärder och aktiviteter som kan möta utsläppsscenarioerna och leda kommunen till klimatneutralitet 2030. Detta gjordes bland annat genom att jämföra och benchmarka kommunens befintliga klimatåtgärder med åtgärderna i Oslo kommuns klimatbudget och Stockholms stads nya klimathandlingsplan. Analysen resulterade i en så kallad idébank med potentiella åtgärder och aktiviteter som vidareutvecklas inom ramen för processen för mål- och budget 2026, med plan för 2027–2028.</p> <p>Parallellt har kommunstyrelsen under året utforskat formerna för att integrera klimatbudgeten och dess åtgärder i ordinarie verksamhets- och ekonomistyrning. Ett styrmodellsförslag som togs fram under våren testades med berörda verksamheter i processen för mål- och budget 2026, med plan för 2027–2028 och har justerats med hänsyn till verksamheternas inspel.</p>	
<p>20.02 Utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringsliv i klimatfrågor.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsens arbete med åtgärden utgörs i huvudsak av att stödja nämnder och bolag som har direktkontakt med Uppsalas invånare med att utveckla nya arbetssätt och mötesplatser. Tillsammans med Destination Uppsala undersöker kommunstyrelsen exempelvis hur hållbarhetsperspektiv kan integreras i evenemanget Allt ljus på Uppsala 2025. En arbetsgrupp har under året arbetat fram konceptet "the promise of change" som tema för Allt ljus på Uppsala 2025 vilket ger möjligheter för samtliga både kring klimatfrågor och andra hållbarhetsfrågor under ljusevenemanget. Därtill har kommunstyrelsen</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>under året deltagit i Kulturförvaltningens förstudie om hur det biologiska museet Biotopia kan bli en klimathubb och nå ut till Uppsalas invånare med information om klimatförändringar samt inspiration till att agera i sin närmiljö för att minska klimatavtrycket.</p> <p>I arbetet med revideringen av översiktsplanen har flera tidiga medborgardialoger genomförts utifrån ett brett hållbarhetsperspektiv, både kommunövergripande och i delområden samt på hållbarhetsfestivalen Framtidsglöd på Uppsala konsert och kongress. Den övergripande frågan i dialogerna är hur invånare kan leva ett gott och hållbart liv i ett framtida Uppsala, vilket också öppnar upp möjligheten till samtal om klimatfrågor.</p> <p>Vidare stödjer kommunstyrelsen utbildningsförvaltningen med att skapa samverkansforum för skolpersonal för att underlätta integrering av hållbarhetsperspektiv – inklusive klimatomställning – i undervisningen. Kommunstyrelsen stöttar även skolor i processen till att bli hållbarhetscertifierade. Samverkan med näringslivet i klimatfrågor sker huvudsakligen inom ramen för Uppsala klimatprotokoll, där arbetssätt utvecklas kontinuerligt. Samarbete finns även med andra näringslivsaktörer inom ramen för Fossilfritt Sverige. Kommunstyrelsen samverkar med näringslivet inom ramen för branschråd. Dialog med byggaktörer är en viktig komponent för ett hållbart samhällsbyggande, vilket bland annat genomförs i samband med markanvisningar. Kommunstyrelsen satsar också på att stärka företag med lösningar på klimatutmaningen inom arbetet med fokusbransch grön utveckling.</p>	
<p>20.03 Stärka samverkan på lokal, nationell och internationell nivå för att skapa förutsättningar för klimatomställningen.</p> <p>Kommentar: På lokal nivå är Uppsalas viktigaste klimatomställningsarena nätverket Uppsala klimatprotokoll där kommunen samverkar med offentliga aktörer, akademien, näringslivet och civilsamhället. Arbetet i klimatprotokollet görs i avtalsperioder om tre år och under 2024 påbörjades en ny avtalsperiod. Ett framgångsexempel som tagits fram inom nätverket är en gemensam beräkningsmetod och gränsvärden som kan användas för att ställa höga klimatkrav i bygg- och anläggningsprojekt.</p> <p>På nationell nivå samverkar Uppsala aktivt inom bland annat Viable Cities plattform Klimatneutrala städer där totalt 23 svenska kommuner deltar. Uppsala har också skrivit på ett klimatkontrakt med Viable Cities och de nationella myndigheterna Formas, Tillväxtverket, Energimyndigheten, Vinnova, Trafikverket och Naturvårdsverket. Under året har Uppsala kommun beviljats medel för att tillsammans med Håbo kommun och flera lokala aktörer bredda samverkan i ett nytt projekt. Projektet fokuserar på prioriterade utvecklingsområden för att hålla Uppsala kommuns koldioxidbudget, bland annat jordbrukssektorns klimatomställning och ökat samhällsengagemang.</p> <p>Uppsala är pilotkommun inom ramen för EU:s mission för 100 klimatneutrala och smarta städer. Arbetet genomförs inom det EU-finansierade projektet NetZeroCities som samlar över 150 städer och 33 organisationer från hela Europa. Uppsalas NetZeroCities-projekt Scale Up har under 2024 stått värd för ett studiebesök med fokus på kommunens cirkulära satsningar. Under året har löpande dialog hållits med andra europeiska städer inom ramen av projektet.</p> <p>Uppsala är sedan tidigare en av tio pilotkommuner för EU:s Circular Cities & Regions Initiative. Även detta initiativ syftar till att främja utvecklingen av cirkulära byggflöden i Uppsala. För att accelerera arbetet har Uppsala kommun även sökt och beviljats medel från Europeiska regionala utvecklingsfonden för att skapa en testbädd för byggåterbruk, med sikte på en långsiktig lösning där branschen hittat affärsmodeller som gör återbruk lönsamt i stor skala.</p>	
<p>20.04 Verka för minskad kapacitetsbrist i elnäten genom flexibel användning, lokal elproduktion och samverkan med nyckelaktörer. (riskåtgärd)</p> <p>Kommentar: Kommunen arbetar kontinuerligt för minskad kapacitetsbrist i elnäten, exempelvis genom att vara en aktiv part inom initiativet Uppsalaeffekten där också Region Uppsala, Länsstyrelsen i Uppsala Län, Handelskammaren samt Vattenfall Eldistribution ingår.</p> <p>Under året har kommunstyrelsens arbete främst fokuserat på fyra områden: 1) kunskapshöjning, 2) utveckling av underlag till elnätsprognoser, 3) samverkan med elnätsägare kopplat till näringslivsutveckling och 4) innovation.</p> <p>Eftersom situationen i elnäten förändrats de senaste fem åren finns stora behov av ökad kunskap om elnät, både internt inom kommunen och hos andra aktörer. Kommunstyrelsen har genomfört kunskapshöjande insatser kring läget i elnäten i flera olika forum: inom Uppsala klimatprotokoll, i Länsstyrelsens miljöråd och i Region Uppsalas nätverk för samhällsbyggnadschefer och näringslivschefer. Därtill hos fysiska planerare inom stadsbyggnadsförvaltningen.</p> <p>Utvecklingen av underlag till elnätsägarnas prognoser har framför allt genomförts i samarbete med Vattenfall eldistribution, som är den största elnätsägaren i det kommungeografiska området. Resultatet är en stärkt dialog mellan kommunen och Vattenfall eldistribution samt bättre förutsättningar för dem att möta kommande behov av elöverföring.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Dialogen med elnätsägarna har också handlat om näringslivsutveckling och etableringsförfrågningar för att i tidiga skeden fånga upp framtida behov av el inom näringslivet. Samarbetet med Vattenfall eldistribution har också fördjupats inom innovationsområdet, exempelvis kring batterilager och eldrivna arbetsmaskiner som är utvecklingsområden för båda parter. Åtgärden klarmarkeras då arbetet tas vidare inom grunduppdraget.</i></p>	
<p>20.05 Genomföra förstudie för att underlätta för samhällsaktörer att bättre tillvarata spillvärme. <i>Kommentar: Tillsammans med Vattenfalls forskningsavdelning och KTH har Uppsala kommun tidigare tagit fram en kartläggning av potentialen för spillvärme i Uppsala stad. Under hösten 2024 påbörjades arbetet med hur man bäst har marknadsdialoger.</i></p>	
<p>20.06 Utveckla förutsättningar för att kommunkoncernens ägda fastigheter, där så är möjligt, har solceller på sina tak. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen stöttar installationer av solceller inom kommunkoncernen genom att främja samarbete och erfarenhetsåterföring, både genom forum för kunskapsutbyten och möjligheten att samla material i en delad kunskapsbank. Kommunstyrelsen har under året genomfört en grov kartläggning av möjliga installationer inom sitt fastighetsbestånd och valt metod för upphandling.</i></p>	
<p>20.07 Identifiera och testa tillvägagångssätt för att öka invånarens och lokala aktörers delaktighet i en jämlik energiomställning, bland annat genom energigemenskaper. <i>Kommentar: Kommunen deltar i två projekt, Hållbar eller segregerad med Uppsala universitet och Masterpiece som är ett EU Horizon-projekt. Hållbar eller segregerad pågår 2021–2025 och nu i slutfasen har projektet fokuserat på spridning av lärdomar och forskningsresultat bland annat till andra kommuner inom Klimatkommunerna. Inom Masterpiece är Dansmästaren pilotanläggning för att utvecklas till en energiemenskap och det har bland annat gjorts två enkätundersökningar bland boende i studentbostäder för att undersöka deras förutsättningar att delta i en energigemenskap. Uppsala kommun skapar genom Masterpiece kontakter med andra aktörer inom EU och en person från kommunen har deltagit i projektets stormöten i Frankrike och Italien. Det är oklart hur stor roll energigemenskaper som organisationsform kommer spela för energiomställningen. De erfarenheter Uppsala kommun får från dessa projekt är viktiga för hur kommunens arbete utformas framöver.</i></p>	
<p>20.08 Medverka i en förstudie till utvecklingen av ny teknik för lågtempererade värmesystem och säsongslagring. <i>Kommentar: Under våren genomförde Uppsala kommun tillsammans med Vattenfalls forskningsavdelning en förstudie om framtidens spillvärmebaserade fjärrvärme. Resultatet gav goda insikter i vilken teknik och affärsmodeller som krävs för lågtempererade system och säsongslagring. Lärdomarna har nu införlivats i både Vattenfalls och Uppsala kommuns ordinarie arbete.</i></p>	
<p>20.09 Ta fram en modell för att utveckla och följa upp Uppsalas energisystem. <i>Kommentar: Tillsammans med forskare från Uppsala universitet och STUNS har Uppsala kommun utvecklat en digital modell som kan analysera och utvärdera olika energisystem i samhället. Modellen har använts i skarpt läge och visat mycket goda resultat. Modellen kommer börja användas i Uppsala kommuns samhällsbyggnadsprocess.</i></p>	
<p>20.10 Utveckla stöd för klimatkonsekvensanalys i beslutsärenden <i>Kommentar: Klimatkonsekvensanalyser i beslutsärenden införs på liknande sätt som de modeller som i dagsläget finns för analyser utifrån bland annat näringslivsperspektiv. Checklista för klimatkonsekvensanalys inför beslut har utarbetats och kommer att tas i bruk i samband med kommande uppdatering av rutin för att handlägga ärenden till nämnd. I och med nya processer för klimatbudget kommer krav på att analysera konsekvenser för klimatpåverkan också att integreras i kommunens verksamhets- och ekonomiska planering och på så sätt även inkluderas tidigare i beredningsprocessen.</i></p>	
<p>20.11 I dialog med marknadens aktörer och berörda nämnder och bolag kartlägga förutsättningar att bidra till etableringen av en återbruksgalleria <i>Kommentar: Arbetet med åtgärden var planerat att genomföras under 2025 i linje med dåvarande Mål och budget. Mot bakgrund av förändrat fokus för frågan i Mål och budget för 2025 samt kommunstyrelsens verksamhetsplan bedöms åtgärden vara inaktuell och stoppas därför. Arbetet för att möjliggöra och uppmuntra till mer återbrukande kommer fortsätta i berörda verksamheter och inom ramen för aktuella uppdrag.</i></p>	
<p>20.12 Initiera piloter för klimatsmarta småhusmiljöer som en del i Uppsalas stads- och tätortsutveckling. <i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen arbetat med pilotprojekt för klimatsmarta småhusmiljöer som en del av Uppsalas stads- och tätortsutveckling. I Rosendal etapp 4 har tre av fem kvarter gått vidare från optionsavtal, som ger en första rätt att utveckla ett område, till bindande markanvisningsavtal där byggnation kan börja planeras mer konkret. Företagen som bygger har tagit fram detaljerade projektförslag</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>med lösningar för energieffektivitet, hållbara material och design som uppfyller höga klimatkrav. Två av dessa kvarter inkluderar inslag av radhus.</p> <p>För de två kvarvarande kvartererna, varav ett är ett renodlat radhuskvarter, pågår fortsatt arbete med att utveckla projektförslag. Dessa kvarter har ännu inte nått stadiet för markanvisningsavtal.</p> <p>Ett separat forskningsprojekt i Storröta, med fokus på småhus och landsbygd, fick avslag på sin Vinnova-ansökan. Trots detta används lärdomar från arbetet i Rosendal för att utveckla nya klimatkrav och strategier för framtida projekt.</p> <p>Pilotprojekten har gett värdefull kunskap som hjälper kommunstyrelsen att ställa tydligare krav på hållbarhet och innovation i framtida bostadsprojekt. För närvarande planeras inga nya pilotprojekt för klimatsmarta småhus, eftersom andra satsningar har högre prioritet.</p>	
<p>20.13 Verka för ett fungerande dörr-till-dörr-perspektiv inom resande och transporter</p> <p>Kommentar: Baserat på erfarenheterna från det projekt som avslutades i början på 2024 startar en ny arbetsgrupp sitt arbete under hösten. Den består av deltagare från Trafikverket, Region Uppsala och Uppsala kommun. Utifrån en ny överenskommelse med Trafikverket drivs arbetet med delvis en ny organisation där Trafikverket och Uppsala kommun möts minst en gång per termin. Under de finns en genomförandeorganisation som ska säkerställa framdrift i arbetet med bland annat pendlarparkeringar.</p>	
<p>20.14 Identifiera hållbarhetsparametrar tillämpliga när kommunledningskontoret ställer krav för nyproduktion av lokaler samt utveckla former för att synliggöra ekonomiska och klimatmässiga konsekvenser av dessa.</p> <p>Kommentar: Koldioxidbudget ska tas fram inför genomförandeskedet för varje projekts produktion samt för projektets livscykelanalys. Uppsala Klimatprotokolls delmål D4 om klimatneutrala bygg och anläggningsprojekt bör vara en tydlig kravställan.</p>	
<p>20.15 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatneutralt Uppsala 2030 för klimatpositivt Uppsala 2050 och relaterade etappmål.</p> <p>Kommentar: Åtgärden är försenad för att utvecklingen av klimatuppföljningen behövt synkas med andra processer inom kommunen såsom konsultutredning av indirekta utsläpp, aktivering av klimatbudget och införandet av hållbarhetsrapportering i linje med CSRD.</p> <p>Arbetet med att identifiera och mäta kommunens indirekta utsläpp fortsätter och konsultuppdraget för klimat-spend-analys för kommunens indirekta utsläpp är nu färdigt. Leverantör har erbjudit extra material kopplat till vår upphandling men inom ett av deras andra forskningsprojekt, detta material har inte levererats än. Konsultarbetet erbjöd en nulägesbild och förslag till fortsatt arbete för att följa kommunens indirekta utsläpp. Förslaget för fortsatt arbete är inte utformat så de kan integreras direkt men kan användas som bas för framtagandet av en ändamålsenlig uppföljning. Målet är att hitta effektiva indikatorer som lätt kan integreras i befintlig struktur. Det bör kunna uppfyllas i arbetet att ta fram indikatorer till klimatbudgeten, vilket kommer ske under våren 2025.</p> <p>Parallellt pågår framtagande av indikatorer för att följa upp arbetet mot målen i Miljö- och klimatprogrammet, som för tillfället genomgår en revidering. Indikatorerna planeras i dagsläget att vid färdigställande ingå i mål och budget och ingå i de indikatorer som följer upp klimatbudgeten.</p> <p>Kommunens systemstöd för klimatuppföljning ska upphandlas. Systematiken för uppföljningen har och fortsätts förstärkas genom att dokumentera antaganden och arbetsprocesser i detalj. Utförliga arbetsbeskrivningar av antaganden, källor och metodik gör uppföljningen mer personoberoende och kan användas som utgångspunkt och referensmaterial till utvecklingen av uppföljning kopplat till införandet av hållbarhetsrapporteringen i linje med CSRD. Översyn av kommunens uppföljningsbehov kopplat till införande av CSRD pågår löpande och kommer konkretiseras mer under 2025.</p>	
<p>20.16 Utveckla en systematisk uppföljning av energikartläggningar i syfte att identifiera energieffektiviserande insatser</p> <p>Kommentar: Arbetet pågår med energikartläggning enligt lagen om energikartläggning i stora företag. Alla berörda bolag är involverade i energikartläggningsprocessen för att den ska ge största möjliga nytta i energieffektiviseringsarbetet. Under året har alla miljöombud utbildats om energieffektivisering. 2027 kommer ett energiledningssystem behöva införas på grund av ny lagstiftning, vilket förhoppningsvis ska öka systematiken i energieffektiviseringsarbetet.</p>	
<p>20.18 Ställa krav i relevanta upphandlingar som bidrar till en förflyttning uppåt i avfallstrappan</p> <p>Kommentar: Kravställning är integrerat i upphandlingsstabens arbete med att prioritera och ställa krav i upphandlingar utifrån de olika hållbarhetsperspektiven. Exempel på kravställningar som använts i olika upphandlingar är krav på:</p> <ul style="list-style-type: none"> • återbrukade produkter • återvinningssystem för produkter • att tillhandahålla lagningstjänst • återvunnet material i produkter 	

Nämndens åtgärd	Status
<ul style="list-style-type: none"> • arbete utifrån cirkulära principer • källsortering. 	
<p>20.19 Utredda förutsättningar för långsiktiga klimatsatsningar i kommunens mål och budget och investeringsplaner</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att utreda förutsättningar för långsiktiga klimatsatsningar i kommunens mål och budget och investeringsplaner har letts av kommunstyrelsen inom ramen för en förstudie med finansiering från Energimyndigheten som pågick fram till slutet av 2024. Förstudien har huvudsakligen fokuserat på att öka kommunstyrelsens förståelse för integreringen av klimataspekter i den kommunala ekonomistyrningen, klimatomställningens kostnader och potentialen för multipla nyttor. Arbetet har även bidragit till utvecklingen av en styrmodell för en aktiverad koldioxidbudget. Arbetet kommer att tas vidare inom ramen för ett nytt projekt som sker inom ramen för Viable Cities-samarbetet och delfinansieras av Energimyndigheten.</i></p>	
<p>20.23 Utredning av effekt av miljözon klass 2 respektive klass 3 i centrala Uppsala.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har bidragit i arbetet med miljözonsutredningen, som nu är levererad och färdig. WSP har gjort en analys av påverkan på trafikflöden och luftkvalitet för dels en större zon, dels miljözon för specifika gatusträckor, gällande både miljözon klass 2 och klass 3. En fortsättning på åtgärden planeras för 2025 - den 11 dec beslutade gate- och samhällsmiljönämnden om verksamhetsplan och budget 2025-2027 och åtgärd "Utvärdera resultat av miljözonsutredningen och ta fram förslag/besluta om inriktning för fortsatt genomförande för att klara nya gränsvärden för luft 2030". Den 11 dec 2024 beslutade även kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige besluta att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Åtgärdsprogram för kvävedioxid – Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet.</i></p>	
<p>20.24 Samordna tolkning av gällande lagstiftning för luftföroreningar i planeringen.</p> <p><i>Kommentar: Åtgärden är genomförd genom att luftutredningar för detaljplaner ska ta hänsyn till kommande miljö kvalitetsnormer för luft 2026 som gäller från 2030. De nya normerna beslutades av EU oktober 2024 och är skärpta jämfört med nuvarande miljö kvalitetsnormer för luft och är i stort sett i linje med de svenska miljö kvalitetsmålen.</i></p>	
<p>20.25 Kompetenshöjande åtgärder inom livsmedelsförsörjningen</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen samarbetar med flera aktörer, inklusive länsstyrelsen, Region Uppsala och Sveriges Lantbruksuniversitet, för att stärka livsmedelsförsörjningen i länet. Genom styrgruppen för ÅT UPPsala län, som är en del av den nationella livsmedelsstrategin, pågår arbete för att höja kompetensen inom lokal livsmedelsproduktion.</i></p> <p><i>Under året har fokus legat på att uppmuntra fler att välja ekologiska livsmedel och öka konsumtionen av vildsvinskött. Dessa satsningar bidrar till en mer hållbar och lokal produktion som stärker både miljön och invånarna. Arbetet skapar värde genom att främja lokal företagsamhet, stärka beredskap och biologisk mångfald samt minska klimatpåverkan. Insatsen har hittills gett önskat resultat och skapat förutsättningar för en långsiktigt hållbar livsmedelsförsörjning i regionen.</i></p>	
<p>20.26 Inom ramen för årlig programuppföljning komplettera programmet med etappmål avseende effektflexibilitet för elanvändningen inom kommunkoncernen, inklusive indikatorer för uppföljning.</p> <p><i>Kommentar: Ett förslag till etappmål har tagits fram och ingår i det reviderade Miljö- och klimatprogrammet som beslutats av kommunfullmäktige i januari 2025. Förslag till indikator för uppföljning har också tagits fram.</i></p>	
<p>20.27 Utredda förutsättningar för minskade växthusgasutsläpp från byggmaterial med utgångspunkt från kommunens arbete med träbyggnation och klimatneutral betong.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen intensifierat arbetet med att minska växthusgasutsläpp från byggmaterial, i nära samarbete med lokala bygg- och fastighetsföretag genom Uppsala klimatprotokoll. En ny satsning på återbruk av byggmaterial har lanserats, vilket effektiviserar användningen av befintliga resurser, minskar avfall och klimatpåverkan samt skapar lokala arbetstillfällen.</i></p> <p><i>Som en del av Uppsala klimatfärdplan, framtagen genom samarbetet med Viable Cities, har konkreta gränsvärden och beräkningsmetoder för klimatneutrala bygg- och anläggningsprojekt tagits fram. Dessa används nu som riktlinjer vid upphandlingar och markanvisningar för att säkerställa klimatvänligt byggande.</i></p> <p><i>I Rosendal har kommunen valt ut fyra byggaktörer för att utveckla nya bostäder under Europas tuffaste klimatkrav, som överträffar klimatprotokollets standard. Trots att kravställningen är teknikneutral har samtliga aktörer valt att bygga med trästomme. Avtalen inkluderar incitament för ytterligare minskning av klimatpåverkan. Resultaten visar att det går att bygga med låg klimatpåverkan redan med dagens material och tekniker. Ett exempel på detta arbete är Tullgarnsbron, där klimatpåverkan halverats jämfört med traditionellt byggande, delvis tack vare medvetna materialval. Fortsatt arbete i linjen.</i></p>	
<p>20.28 Skapa förutsättningar för kommunens verksamheter att återanvända möbler och produkter.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Arbetet med att möjliggöra cirkulering av möbler och produkter mellan de kommunala verksamheterna fortsätter. Allt fler verksamheter lämnar in och/eller besöker Plockets fysiska lager för att finna nya möbler och produkter. Under hösten har arbete påbörjats, tillsammans med upphandling och inköp, för att integrera Plockets lager i det digitala inköpssystemet Proceedo. Förhoppningen är att det ska bidra till att fler av de kommunala verksamheterna ska hitta och använda Plockets återbrukade alternativ vid behov av inköp. Arbetet att implementera Plocket i ordinarie verksamhet fortsätter.</i></p>	
<p>20.29 Genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort har under 2024 varit försenat, men viktiga steg har tagits för att komma vidare. En trafikanalytiker har rekryterats för att leda arbetet, och tre portabla mätare för gång, cykel och elsparkcykel har köpts in. Dessa mätare kommer att användas för att samla in data om trafikflöden, och en plan håller på att tas fram för när och var mätningarna ska genomföras. Syftet med projektet är att öka kunskapen om var människor rör sig mest, vilket ger kommunen ett bättre underlag för att prioritera investeringar och förbättringar av gångnätet.</i></p>	
<p>20.30 Öka integreringen av klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att integrera klimatperspektivet i alla delar av samhällsbyggnadsprocessen som en del av projektet Klimatneutrala Uppsala 2030. Ett ramverk har utvecklats för att kartlägga och identifiera de moment i processen som har störst påverkan på klimatutsläppen, både direkt och i senare skeden. Detta har gjort det möjligt att fokusera på områden där enkla förändringar kan bidra till betydande utsläppsminskningar.</i></p> <p><i>Fokus under året har legat på att vidareutveckla arbetsmetoder i de sydöstra stadsdelarna för att tydliggöra hur klimatperspektivet ska omhändertas i projektens olika skeden. Som en del i utvecklingen har grupper inom detaljplanering och mark och exploatering bildats, med syfte att förbättra arbetssätten inom respektive delar av samhällsbyggnadsprocessen.</i></p> <p><i>Klimatperspektivet testas också i kommunkoncernens investeringsberedningsprocess vilket gör att klimatfrågor får en mer framträdande roll i beslutsfattandet. Dessutom har innovativa projekt som markanvisningstävlingar för klimatpositiva stadsdelar i Rosendal, multihubbar och elektrifierade arbetsplatser inom anläggningsentreprenader drivits på omställningen.</i></p> <p><i>Inom ramen för Uppsala Klimatprotokoll har representanter från olika delar av samhällsbyggnadsprocessen samverkat i fokusgrupper för att stärka integrationen av klimatfrågor. Dessa insatser bidrar till att minska klimatpåverkan och skapa hållbara förutsättningar för Uppsalas framtid som klimatneutral och klimatpositiv.</i></p>	
<p>20.32 Utveckla teknik och metoder för att samordna och utnyttja synergier mellan olika samhällstekniska system som VA, avfall och energi. Fasa in de samordnade lösningarna för systemen i ny bebyggelse.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet integreras i projektet teknisk försörjning som ingår i fyrsåvtalet. Under 2023 har ett projektdirektiv arbetats fram. Utifrån projektdirektivet kommer en uppdaterad projektplan att tas fram, som beskriver det fortsatta arbetet fram till projektslut.</i></p> <p><i>Ett samarbete mellan Uppsala kommun och Uppsala universitet har initierats för att modellera de olika förslag på energisystem som har arbetats fram. Resultatet förväntas bli jämförbara och utvärderingsbara data. Samarbetet löper på enligt plan. En förstudie har också startats upp i samverkan med statliga Vattenfall för att testa energiförsörjningssystem. Förstudien genomfördes under kvartal två 2024.</i></p> <p><i>Kunskapsunderlag för områdena energi och IT/tele har tagits fram.</i></p>	
<p>20.34 Utveckla förutsättningar till ökad installation av solenergi i Uppsalas kommungeografiska område.</p> <p><i>Kommentar: Mängden installerade solceller i Uppsalas kommungeografi fortsätter öka. Statistik för 2024 kommer finnas tillgänglig i juni 2025. Indikationer från elnätsägare är att det kommer finnas mer än 150 MW installerad effekt solceller närmaste åren. Åtgärden klarmarkeras nu eftersom arbetet med att främja solceller ingår i grunduppdraget.</i></p>	
<p>20.35 Effekt- och konsekvensbedöma kommunens klimatkompenserande åtgärder, bland annat återställandet av våtmarker, och bedöma behov och potential av ytterligare åtgärder för att nå nettonollutsläpp 2030.</p> <p><i>Kommentar: Den enskilt största potentialen för kolinlagring inom kommungeografien, bortsett från en satsning på CCS i fjärrvärmeverket, bedöms finnas inom skog- och mark genom så kallade naturbaserade lösningar. I en utredning som gjorts åt Uppsala kommun var bland annat författarnas slutsatser att om kommunen ska räkna med klimateffekten av klimatkompenserande åtgärder inom skog och mark så måste klimatuppföljningen utvidgas till att även inkludera kolbalansen från skog och mark, men ingen vägledning till hur detta ska göras gavs. Under hösten har sju förslag till åtgärder med syfte till att öka kolinlagringen inom jordbruket tagits fram genom klimatbudget-processen. Dessa åtgärder avser hur kommunen ska jobba för att främja ökad kolinlagring. Vidare har drygt 60 åtgärder till tagits fram till en idébank genom litteraturstudier, som syftar till att öka kolinlagringen och minska utsläppen ute i jordbruket.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Uppsala kommun kommer i början av mars 2025 erhålla en rapport och uppdaterat kartunderlag om kommungeografins kolbalans i skog och mark genom Länsstyrelsens beställning av SLU. Dialog pågår om hur kartunderlagen kan inkluderas som GIS-data så den går att ladda upp i kommunens egna GIS-verktyg. Dialog pågår med forskare på SLU om hur kolbalansen i skog och mark skulle kunna komma att inkluderas i klimatuppföljningen, samt vad för underlag som krävs för att bedöma hur olika åtgärder skulle kunna påverka kolbalansen i skog och mark inom kommungeografen. Det finns verktyg som SLU använder, som också är gratis, för dessa ändamål. En Icbm-modell för jordbruket är tillgänglig gratis via greppa näringen, som bland annat visar förändring i mullhalt, men även ekonomiska kalkyler beroende på olika åtgärder och tidsspann. Vidare finns ett annat gratis verktyg, Heureka, som visar effekten av olika skötselstrategier i skogen som underlag till framtidsanalyser. Båda verktygen används av SLU, som också rekommenderar att man tar experthjälp för sina analyser, även om kommunen har tillgång till verktygen.</i></p> <p><i>Under hösten har dialoger förts både vad gäller kolin fångning och användning/lagring (CCS/CCU), dels kopplat till fjärrvärmeverket men även kommunens egna biogena koldioxidutsläpp kopplat till biogasproduktionen. Vattenfall har lagt alla planer vad gäller CCS/CCU på is tills vidare men dialogerna med Uppsala Vatten AB fortsätter under våren.</i></p>	
<p>20.36 Samarbeta med näringslivet för att öka materialåtervinningen av plast och minska fossil plast i energiåtervinningen.</p> <p><i>Kommentar: En arbetsgrupp som ska fokusera på plast i verksamhetsavfall har startats inom Uppsala klimatprotokoll. De deltagande medlemmarna har kommit överens om att gruppen initialt har behov av en gemensam kunskapshöjning inom plastområdet. Vidare har tre områden att praktiskt arbeta med på prioriterats: hållbara plastinköp, kartläggning och substitution samt transparens i avfallskedjan.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har under hösten 2024 tagit fram kunskapshöjande underlag inom tre områden: kommunens roll i plastens värdekedja, lagstiftning som berör plast och ett kunskapsunderlag kring eftersortering av avfall.</i></p> <p><i>Eftersorterings effekter på koldioxidutsläpp från energiutvinning av avfall och allokeringen av dessa pågår. Ett arbete för att kartlägga det kommuninterna arbetet med plast har också påbörjats. Åtgärden väntas kvarstå under 2025.</i></p>	
<p>20.37 Se över kommunens styrdokument kopplade till resor.</p> <p><i>Kommentar: En nulägesbeskrivning av styrning och hantering av anställdas resande inom kommunen har tagits fram, med syfte att ge en samlad bild av hur frågor kopplade till hållbart resande hanteras. Nulägesbeskrivningen utgör underlag för framtida utveckling av kommunens styrdokument.</i></p>	
<p>20.38 Kommunen ska utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter, samt integrera den i den löpande fysiska planeringsprocessen för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem fortgår. Under 2024 har fokus legat på att undersöka möjligheterna för de sydöstra stadsdelarnas tekniska försörjning. Insikter från detta arbete inkluderar att spillvärme är en bra, klimatneutral värmekälla och att stadsdelar på årsbasis i praktiken kan vara självförsörjande på el via solceller.</i></p>	
<p>20.39 Utreda möjliga klimatkompenserande åtgärder för att nå klimatneutralitet och klimatpositivitet inom ramen för kommunens rådighet.</p> <p><i>Kommentar: En utredning av hur Uppsala kommun framöver ska arbeta strategiskt och systematiskt med negativa utsläppsmetoder har genomförts. Slutsatsen i rapporten är att fokus framåt bör ligga på frågor som rör förändrad markanvändning, jordbruksmetoder och skogsbruk. Verktyg som kan vara intressanta att titta på vidare är skötselavtal av skog, markanvändning kopplat till byggnation, upphandling av till exempel mat som bidragit till ökat kolupptag, eller upptag inom inköp av hållbart producerade träprodukter. Rapporten fastslår dock att kommunens främsta fokus måste ligga på utsläppsminskande åtgärder eftersom summan av det totala möjliga upptaget är för litet för att täcka de kvarvarande utsläppen.</i></p> <p><i>Fortsatt arbete integreras i åtgärd 20.35 Effekt- och konsekvensbedöma kommunens klimatkompenserande åtgärder, bland annat återställandet av våtmarker, och bedöma behov och potential av ytterligare åtgärder för att nå nettonollutsläpp 2030.</i></p>	
<p>20.40 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under 2024 fortsatt sitt arbete med att minska avfallet från bygg- och rivningsverksamhet. I Ulleråker, där två byggnader ska demonteras, har kommunen inventerat byggmaterial som kan återanvändas. Denna information har samlats i en digital katalog för att underlätta för företag att hitta och återbruka materialet.</i></p> <p><i>Initiativet ingår i ett projekt finansierat av Net Zero Cities och Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF), med målet att skapa en lokal marknad för återbrukat byggmaterial. Som en del av detta arbete har kommunen arrangerat ett event för att koppla samman byggföretag med material från inventeringen.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>Projektet omfattar även en testbädd där nya metoder för att återanvända material prövas. Testbädden är ett första steg mot att etablera en återbrukshubb i Uppsala.</p>	
<p>20.41 Prioritera och ställa krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att etablera en lokal marknad för återbruk av byggmaterial, som en del av Uppsala klimatprotokolls arbetsgrupp för byggåterbruk. Kommunens koncerngemensamma satsning på cirkulärt byggande, som startade i november 2024, inkluderar en fysisk testbädd för lagring och vidareförmedling av återbrukade byggmaterial, utveckling av affärsmodeller och lokal aktivering, samt kompetensutveckling och kunskapsspridning. Detta arbete har som mål att etablera en långsiktig marknadslösning för en återbrukshub i Uppsala. I stadsdelen Rosendal, där strikta klimatkrav har ställts på byggaktörerna, används material från demonterade byggnader i Ulleråker för att minska byggavfallet och spara resurser. Detta initiativ är ett konkret exempel på hur återbruk kan integreras i stora stadsutvecklingsprojekt. Samtidigt har en massbalansutredning genomförts i Sydöstra stadsdelarna för att minimera antalet transporter till och från området. Detta innebär färre lastbilstransporter, minskade utsläpp och en förbättrad boendemiljö för invånarna. Kommunstyrelsen fortsätter samarbetet med Trafikverket och andra aktörer inom Uppsala klimatprotokoll för att vidareutveckla hållbara lösningar för materialhantering och resursanvändning.</i></p>	
<p>20.42 Utreda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande</p> <p><i>Kommentar: Under våren inleddes en arbetsgrupp som haft återkommande möten för att ta fram konkreta förslag på hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande. Dessutom har en medborgardialog genomförts i Sävja kulturcentrum för att på invånarnas inspel på multihubbar. Resultaten hittills innehåller bland annat idéer om att multihubbar kan underlätta lappa-lagabyta för att minska avfallet, och att multihubbarna kan bidra att stödja användningen av lokalt producerad energi.</i></p>	

Tabell 56. Nämndens åtgärder till uppdrag 21: Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Nämndens åtgärd	Status
<p>21.01 Utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har arbetet med att utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning pågått enligt plan. Den kommuninterna arbetsgrupp som har startats fortsätter att driva frågorna framåt. Under hösten har ett internt kunskapsseminarium anordnats för chefer och berörda tjänstepersoner med syfte att öka kunskapen i frågorna och skapa en gemensam bild av de utmaningar vi står inför - såsom finansiering och rådighet. Möten har hållits med berörda bolag för att sätta klimatanpassningsperspektivet i relation till investeringsplaneringen, samt för att upplysa om de underlag som finns framtagna i arbetet med riskkartläggning av fastighetsbestånd. Arbetet med klimatanpassning i revideringen av miljö- och klimatprogrammet samt handlingsplanen är pågående med etappmål kopplade till klimatanpassning och utvecklade åtgärder och uppföljningssystem. Tillsammans med Uppsalahem, Uppsala Vatten, RISE och LF Uppsala har kommunstyrelsen blivit beviljade en förstudie i ett Vinnova-projekt om översvämningsresiliens till 2035, där arbetet har påbörjats och ska vara färdigt maj 2025. Framåt är även fokus att få in viktiga åtgärder i investeringsplaneringen och att fortsätta samverkan med externa lokala aktörer som påbörjades våren 2024.</i></p>	
<p>21.02 Genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys på kommunövergripande nivå.</p> <p><i>Kommentar: Den första rapportversionen av klimat- och sårbarhetsanalys för Uppsala kommun har finslipats tillsammans med berörda tjänstepersoner. Det fortsatta arbetet med att bland annat prioritera utpekade risker förväntas göras under 2025.</i></p>	
<p>21.03 Utveckla kommunens regionala samverkan med hänsyn till Länsstyrelsens Handlingsplan för klimatanpassning</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har länsstyrelsens nya handlingsplan för klimatanpassning analyserats utifrån vilka synergier som kan skapas med kommunens arbete. Arbetet fortlöper under kommande år med hur kommunens regionala samverkan i klimatanpassningsarbetet kan utvecklas.</i></p>	
<p>21.04 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatanpassat Uppsala</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Försenat i relation till målår 2023, men löper på enligt ny plan i enlighet med process och tidplan för revidering av Miljö- och klimatprogrammets handlingsplan. Indikatorer gällande krontäckning och nettoökning av kommunens stadsträdsbestånd är beslutat för Mål och budget 2025. Fler indikatorer kopplade till klimatanpassning är under utveckling, men deras färdigställande inväntar att nya etappmål kopplade till det övergripande målet om ett klimatanpassat Uppsala i Miljö- och klimatprogrammet beslutas i samband med att det reviderade programmet fastställs.</i></p>	
<p>21.05 Inom ramen för årlig programuppföljning utvärdera möjlighet att komplettera programmet med etappmål för Klimatanpassat Uppsala</p> <p><i>Kommentar: Två etappmål för det övergripande målet om ett klimatanpassat Uppsala har tagits fram som del av pågående revidering av miljö- och klimatprogrammet. Etappmålen har utvecklats i samverkan med Uppsala vatten och i dialog med andra berörda parter. Under arbetet med revideringen har en referensgrupp med berörda nämnder och bolag gett inspel på etappmålen. Ett av de föreslagna etappmålen har fokus på att minska översvämningsrisker kopplade till skyfall och höga flöden. Det andra föreslagna målet har fokus på att öka krontäckningen i områden med risk för värmeöar och områden med låg krontäckning där barn, äldre och andra sårbara grupper vistas. Det reviderade miljö- och klimatprogrammet med föreslagna etappmål för klimatanpassning är för närvarande ute på politisk remiss.</i></p>	
<p>21.06 Att tillsammans med Uppsala Vatten och GSN utreda möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet har fokuserat på att klargöra vilka finansieringsmöjligheter som finns för att hantera dagvatten och skyfall, både inom och utanför stadsbyggnadsprojektens geografiska områden. Det har konstaterats att stadsbyggnadsprojekt generellt endast kan finansiera åtgärder som direkt kopplas till exploatering. Åtgärder som syftar till att lösa befintliga dagvatten- och skyfallsproblem behöver därför finansieras på annat sätt.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen fortsätter att delta i arbetsgruppen för att bevaka frågan och identifiera lösningar som säkerställer finansiering av nödvändiga klimatanpassningsåtgärder. Arbetet fortgår inom grunduppdraget och är en viktig del av kommunens anpassning till ett förändrat klimat och bidrar till att stärka Uppsalas beredskap för extrema väderförhållanden.</i></p>	
<p>21.07 Utveckla samverkansformer med näringslivet som stimulerar till cirkulära affärsidéer och affärsmodeller för att uppnå hållbara resursflöden.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet löper på enligt tidigare rapportering med fokus på branschråd, hållbar affärsutveckling inom Ignite Sweden och UIC med flera samt som stiftare inom STUNS. Arbetet med att formulera behov och sedan matcha dessa mot över 3000 företag via Ignite är en aktivitet som stimulerar till utveckling och implementering av cirkulära affärsidéer och hållbara resursflöden. Under 5 år har 50 behov matchats mot innovativa startups och testas inom Uppsala kommunkoncern.</i></p>	
<p>21.08 Ta fram en prioriteringsordning och plan för klimatanpassning av kommunstyrelsens egenägda fastighetsbestånd.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har inventerat de runt 20 fastigheter som i första hand är i ett långsiktigt ägande och gjort prioritering för installation av solceller. Upphandling av en avtalsleverantör är påbörjad.</i></p>	

Tabell 57. Nämndens åtgärder till uppdrag 22: Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Nämndens åtgärd	Status
<p>22.01 Underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon.</p> <p><i>Kommentar: Antalet publika laddplatser ökar i Uppsala. De byggs framför allt av privata aktörer och Uppsala kommun stöttar dem bland annat i markfrågor. Kommunstyrelsen har stöttat Uppsala Vatten i byggandet av en ny vätgastankstation och inlett dialoger kring hur tillgången till tankning av flytande biogas kan öka, vilket möjliggör omställning till förnybara drivmedel framför allt för tunga transporter.</i></p>	
<p>22.02 Utveckla samverkan för att bättre möta ökade behov av laddning och förnybara drivmedel för kommunens egna fordon och arbetsmaskiner.</p> <p><i>Kommentar: Det finns nu en process på plats för hur verksamheter kan efterfråga laddplatser. Det finns potential för en högre andel elbilar än idag i kommunens fordonsflotta, men för att takten i omställningen ska kunna öka behöver processen för tillgång till laddning utvecklas vidare tillsammans.</i></p>	
<p>22.03 Kommunen ska driva en aktiv planering för transportsektorns elektrifiering med inriktning på gemensamma lösningar för flera transportslag, framför allt den tunga trafiken. På kommunal och regional nivå samt i dialog med den nationella nivån. Det avser både direkt matning, laddning samt bränsleceller med vätgas.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: En arbetsgrupp med representanter från kommunala förvaltningar och bolag har etablerats för att säkerställa en tydlig ansvarsfördelning och effektiv samordning i utvecklingen av fossilfria bränslen och elektrifiering av transportsystemet. Uppsala Parkering AB har haft en ledande roll i utbyggnaden av laddningsstationer på kommunal mark, medan kommunstyrelsen har stöttat näringslivet i att bygga ut publik laddning.</i></p> <p><i>Ett viktigt steg har tagits genom arbetet med att etablera en vätgasstation i Nyby, nära Bärbyleden, med fokus på att tillgodose den tunga trafikens behov. Därtill har dialoger med Biodriv Öst inletts för att möjliggöra en biogasanläggning och tankstation längs E4, vilket bidrar till att bredda tillgången till fossilfria alternativ.</i></p> <p><i>Genom att stärka tillgången till fler fossilfria drivmedel för transporter stärker kommunen sitt arbete för klimatneutralitet och förbättrar både tillgängligheten och valmöjligheterna för hållbara transporter, med positiva effekter för såväl invånare som näringsliv och miljö. Arbetet fortsätter inom ramen för åtgärd 22.01 Underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon.</i></p>	
<p>22.04 Utredda hur kommunen kan stödja utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har gjort en utredning som visar att kommunens roll i utbyggnaden av laddinfrastruktur främst handlar om att:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Bygga ut publik normal- och semisnabbladdning på kommunens parkeringar.</i> • <i>Bygga ut tillgången till laddning för hyresgäster i kommunens allmännyttiga bostadsbolag och fastighetsägande bolag.</i> • <i>Säkerställa tillgång till laddning för kommunens egna fordon.</i> • <i>Underlätta för näringslivet att bygga publik laddning.</i> • <i>Informera och stötta privatpersoner, bostadsrättsföreningar och företag att bygga laddning.</i> <p><i>Det pågår arbete inom alla dessa områden. Resultatet av utredningen blir ett viktigt underlag i det fortsatta arbetet inom åtgärden "underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon."</i></p>	
<p>22.05 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.</p> <p><i>Kommentar: Utbyggnaden av Infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel fortsätter inom ramen för löpande verksamhet.</i></p>	
<p>22.06 Samverka med andra aktörer för att ta fram säsongslagring och lösningar för reservkraft. (riskåtgärd)</p> <p><i>Kommentar: Dialoger har inletts dels inom kommunen men även med externa aktörer för att kartlägga möjligheter och önskeläge för både säsongslagring av energi och reservkraft.</i></p>	
<p>22.07 Samverka för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilager och fordon. (riskåtgärd)</p> <p><i>Kommentar: Uppsala Vatten och Avfall AB har börjat bygga en vätgastankstation i Brillinge. Samtidigt har Uppsala kommun genomfört affärsberäkningar för att undersöka möjligheterna att producera vätgas lokalt. Vätgas är ett rent och effektivt bränsle som kan spela en viktig roll i övergången till ett mer hållbart transportsystem. När tankstationen är klar kommer den att ge invånarna och företagare i Uppsala tillgång till ett alternativt bränsle som minskar utsläppen och förbättrar luftkvaliteten.</i></p>	

Tabell 58. Nämndens åtgärder till uppdrag 23: Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Nämndens åtgärd	Status
<p>23.01 Ta fram stödjande dokument och instruktioner för att hjälpa nämnder och bolagsstyrelser att bidra till ökad stads- och byodling i kommunen.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen genomfört en omvärldsbevakning och utredning om hur andra kommuner stödjer stads- och byodling. Erfarenheter och goda exempel har samlats in och presenterats vid en workshop i mars 2024, där både tjänstepersoner och intresserade politiker deltog. Resultaten från denna workshop ligger till grund för att utveckla styrdokument och riktlinjer som ska ge kommunens nämnder och bolag bättre förutsättningar att främja stads- och byodling i Uppsala.</i></p>	
<p>23.02 Genomföra en utredning om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen tillsammans med externa aktörer och genom Uppsala matråd arbetat med att stärka Uppsalas lokala livsmedelsförsörjning. Flera åtgärder har genomförts, såsom</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>etableringen av en modellgård i Ulleråker för utveckling och innovation inom livsmedelsproduktion, och planeringen av ytterligare en gård på landsbygden.</p> <p>För att stärka samarbeten och underlätta cirkulära flöden har ett projekt för gödselövermedling mellan stall och lokala odlare initierats. REKO-ringen har fått tillgång till Vaksala torg för att distribuera förbeställda lokalproducerade varor. Dessutom har ett Dynamiskt InköpsSystem (DIS) testats för att möjliggöra upphandling av lokalt producerad honung till kommunens verksamheter.</p>	
<p>23.03 Etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling.</p> <p>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen identifierat områden som kan användas för att utöka ytor för kollektiv odling. Målet är att skapa bättre förutsättningar för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som stärker Uppsalas krisberedskap och bidrar till cirkulära flöden. För att genomföra åtgärden krävs dock finansiering, och arbetet är beroende av beslut i kommunens mål och budget för 2025. I dagsläget har inga medel avsatts, vilket har förhindrat vidare arbete under 2024. Trots detta är förberedelserna en viktig del för att möjliggöra genomförandet när finansieringen säkerställs.</p>	
<p>23.04 Genomföra en förstudie om restströmmar, biokolsanvändning, lokaliseringssprövning för en pyrolysanläggning inom kommungeografin.</p> <p>Kommentar: Kommunstyrelsen har genomfört en förstudie som undersökt perspektiven ekonomi, teknik och lokalisering av en biokolspanna. Resultaten är detaljerade och kommer sammanfattas och gå vidare med för att få eventuellt beslut om en biokolsanläggning ska etableras.</p>	

Tabell 59. Nämndens åtgärder till uppdrag 24: Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Nämndens åtgärd	Status
<p>24.01 Färdigställ ett förslag till riktlinje och vägledning för naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald.</p> <p>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen antagit nya riktlinjer för naturhänsyn och ekologisk kompensation och påbörjat arbetet med implementering av dessa. Dessa riktlinjer syftar till att minska förluster av biologisk mångfald vid förändrad markanvändning och att säkerställa att viktiga ekosystem bevaras. Riktlinjerna positionerar Uppsala som en ledande kommun inom hållbar stadsplanering i Sverige, och kommunens arbete har väckt intresse både från andra kommuner och från näringslivet.</p> <p>Projektet har utvecklat innovativa metoder för att kvantifiera, säkerställa och utveckla naturvärden vid förändrad markanvändning. Arbetets komplexitet och en hög grad av nytänkande har lett till förseningar av projektet, men ger en stabil grund inför tillämpning av riktlinjerna inom kommunens verksamheter. För att skapa goda förutsättningar att tillämpa riktlinjerna i praktiken har två pilotprojekt påbörjats under hösten 2024. Arbetet inkluderar också utbildningsinsatser och informationsspridning till berörda aktörer internt och externt.</p>	
<p>24.02 Utveckla styrdokument och systematiska former för förvaltning och förstärkning av arter, naturtyper och ekosystemtjänster.</p> <p>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen arbetat strategiskt för att motverka förluster av biologisk mångfald och stärka skyddet för hotade arter genom att utveckla styrdokument och systematiska arbetsätt. Ett särskilt fokus har lagts på att säkerställa livsmiljöer för cinnoberbaggen.</p> <p>En strategi för att skydda cinnoberbaggens livsmiljöer har tagits fram och legat till grund för spårvägens dispensprövning enligt artskyddsförordningen. Under året har konkreta förslag till skötsel av förstärkningsytor utarbetats, och en skötselplan som identifierar de mest effektiva åtgärderna för att stödja artens överlevnad har implementerats. Naturvårdande insatser påbörjades under våren, vilket bidrar till att stärka cinnoberbaggens population.</p> <p>Parallellt med dessa åtgärder pågår framtagandet av en grön- och blåstrukturplan, vilken förväntas färdigställas under 2025. Planen syftar till att identifiera och förstärka bevarandevärden samt prioritera områden för natur- och vattenvård.</p>	
<p>24.03 Prioritera lämpliga områden för naturreservatsbildning och initiera reservatsbildning.</p> <p>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen sammanställt information om grönytor i kommunen för att bedöma deras värde utifrån ekosystemtjänster som rekreation och biologisk mångfald. Analysen har också identifierat behovet av att stärka den biologiska mångfalden på landskapsnivå och åtgärda brister i ekosystemtjänster i både befintliga och framtida bebyggelseområden.</p> <p>Denna kunskap används nu som grund för att prioritera vilka områden som bör utvecklas som grönytor i framtida bebyggelseplanering. Dessutom har arbetet inkluderat en bedömning av skyddsbehov och markägarförhållanden för att identifiera vilka områden som bör skyddas som naturreservat.</p>	
<p>24.04 Initiera ett samarbete med privata skogsägare för att kommunens skogar ska brukas hållbart hyggesfritt.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Åtgärden genomförs inte eftersom Uppsala kommun inte äger någon produktionsskog. Uppsala kommun äger endast skog för rekreation, naturreservat, exploatering eller bostadsnära skog. Kommunstyrelsen har därför begränsad möjlighet till påverkan genom eget agerande och samordning i frågan. En omvärldsbevakning har genomförts där det visat sig finns aktörer som jobbar aktivt med frågan.</i></p>	

Tabell 60. Nämndens åtgärder till uppdrag 25: Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Nämndens åtgärd	Status
<p>25.01 Utveckla och fastställa målbild och indikatorer för tillgång till grönyta och andel grönyta i staden. <i>Rapportering: Under 2024 har kommunstyrelsen tagit fram ett flertal nya analyser som visar hur tillgången till parker, natur och andra grönområden ser ut i stadsdelar och tätorter. Under hösten startade arbetet med att, utifrån dessa analyser, fastställa målbild och indikatorer för att mäta och följa upp Uppsalabornas tillgång till parker och grönområden. Målbild och indikatorer kommer att inkluderas i den grön- och blåstrukturplan som är under framtagande och som ska säkerställa att Uppsala stad, dess tätorter och kommunen som helhet långsiktigt har tillräckliga ytor för rekreation.</i></p>	
<p>25.02 Utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk för rekreation, klimatanpassning och andra ekosystemtjänster som underlag för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och i tätorterna. <i>Rapportering: För att säkerställa att staden, tätorterna och hela kommunen långsiktigt har tillräckliga ytor för grönstruktur och vattenhantering, och att dessa ytor bidrar med viktiga ekosystemtjänster, utvecklas nu en grön- och blåstrukturplan. Pågående arbete kommer att visa vilka områden som är särskilt viktiga att bevara och vilka som behöver utvecklas för att ge den största nyttan. Arbetet med denna plan, som fortsätter under 2025, fokuserar på att hantera grönstrukturer i tätorter, områden med höga naturvärden samt ytor för vattenhantering och klimatanpassning. Planen ska ge vägledning för att skydda naturvärden och hantera vattenfrågor tills en ny översiktsplan antas. Samtidigt pågår en kartläggning av lugna och tysta områden för rekreation, vilket är viktigt för invånarnas välbefinnande.</i></p>	

Tabell 61. Nämndens åtgärder till nämndmål N3.1: Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Nämndens åtgärd	Status
<p>N3.1.1 Ta fram underlag till lokalt åtgärdsarbete Björklingeån, Jumkilsån, Sävaån och Olandsån. (enligt handlingsplan vatten). <i>Kommentar: Under 2024 inleddes arbetet med att utveckla åtgärdsunderlag för Björklingeån och Jumkilsån, två av Fyrisåns biflöden. Målet med underlagen är att identifiera nödvändiga insatser för att förbättra vattenkvaliteten och främja en hållbar miljö i dessa vattendrag. Under hösten arrangerades en workshop med deltagare från olika intressentgrupper för att samla in perspektiv och expertis till processen. Slutresultatet av åtgärdsunderlagen förväntas vara färdigt i maj 2025, och därefter påbörjas motsvarande arbete för Sävaån och Olandsån.</i></p>	
<p>N3.1.2 Ta fram en brandvattenplan med strategier och geografiska avvägningar för en långsiktig och resurseffektiv brandvattenförsörjning. <i>Kommentar: Arbetet med att skapa en långsiktig plan för brandvattenförsörjning har påbörjats. För att förstå utmaningarna och behovet har viktiga aktörer intervjuats, vilket ger en samlad bild av de åtgärder som behövs.</i></p>	
<p>N3.1.3 Ta fram en släckvattenplan eller motsvarande vägledning för att minimera påverkan från förorenat släckvatten på kommunens dricksvattentäkt. <i>Kommentar: En plan för att skydda stadens dricksvatten från kemikalier som kan användas vid brandsläckning håller på att tas fram. Målet är att minska risken för att hälsofarliga ämnen når grundvattnet, som kommunens invånare får sitt dricksvatten ifrån. Arbetet sker i samarbete mellan flera kommunala nämnder och bolag och pågår fram till slutet av 2025.</i></p>	
<p>N3.1.4 Samordna och utveckla vägledning för praktisk tillämpning av Riktlinje för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde. Vägledning tillgängliggörs genom Vattenportalen. <i>Kommentar: En vägledning för att använda riktlinjerna om markanvändning i områden som påverkar Uppsala- och Vattholmaåsarnas dricksvattentäkt har tagits fram. Den ska vara ett stöd för kommunens handläggare som arbetar med planer och projekt. Arbetet med att förbättra och anpassa vägledningen pågår fortsatt.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>N3.1.5 Komplettera Känslighetskartan med Lagga i Knivsta kommun. Området tillhör tillrinningsområdet för Uppsala- och Vattholmaåsarna (dricksvattentäkten) men saknar känslighetsklassning. <i>Kommentar: Kartläggningen av hur känsligt grundvattnet är i områdena kring Uppsala- och Vattholmaåsarna har utvidgats med delar i Knivsta kommun som är tillrinningsområde för Uppsala. Resultatet har delats med Knivsta kommun och kommunerna kommer fortsätta samarbeta efter behov.</i></p>	
<p>N3.1.6 Ta fram en åtgärdsplan för sedan tidigare bebyggda områden utifrån "Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt". <i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen påbörjat arbetet med att ta fram en åtgärdsplan för att skydda dricksvattenkvaliteten i Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde. Planen fokuserar på identifierade platser inom stadens bebyggelse där risken för grundvattenförorening är som störst.</i></p>	
<p>N3.1.7 Systematiskt prioritera och följa upp åtgärdsförslag i de framtagna lokala åtgärdsunderlagen för att förbättra status i kommunens ytvattenförekomster. <i>Kommentar: Under 2024 fortsatte kommunstyrelsen arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån, en resurs som är central för hållbar stadsutveckling, miljön och invånarnas välbefinnande. Dagvattenreningen har stärkts, och flera projekt har genomförts i jordbrukslandskapet med stöd av lokala åtgärdsunderlag. Dessa insatser syftar till att minska tillförseln av näringsämnen och föroreningar till Fyrisån och dess biflöden. Under året har särskild uppmärksamhet riktats mot strategier och åtgärder för att minska fosforbelastningen, som är en avgörande faktor för att förbättra vattenkvaliteten. I juni antog kommunstyrelsen en rapport om fosfor i Fyrisån, vilken utgör grunden för ett pågående arbete med att prioritera genomförbara och kostnadseffektiva åtgärder. Arbetet kombinerar insikter från de lokala åtgärdsunderlagen med nya förslag och fokuserar på insatser inom kommunens rådighet. Genom dessa riktade insatser stärks förutsättningarna för hållbara vattenresurser och en förbättrad vattenkvalitet i Fyrisån. Arbetet bidrar inte bara till ekologiska förbättringar utan också till att skapa långsiktiga möjligheter för fortsatt stadsutveckling och en god livsmiljö för Uppsalas invånare.</i></p>	
<p>N3.1.8 Undersöka förutsättningarna för att nyttogöra kalken från kommunens vattenavhårdning i syfte att reducera fosforbelastningen med låg klimatpåverkan. <i>Kommentar: Under 2023 genomfördes en förstudie för att undersöka hur kalk från kommunens vattenavhårdning kan användas för att minska fosforbelastningen på ett klimatsmart sätt. Nu pågår diskussioner om hur resultaten från studien kan användas för att genomföra konkreta åtgärder.</i></p>	
<p>N3.1.9 Revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete Fyrisåns huvudfåra. <i>Kommentar: Arbetet färdigställdes i januari 2024 och underlaget används nu för att planera åtgärder i de fyra berörda vattenförekomsterna.</i></p>	
<p>N3.1.10 Ta initiativ för att i samverkan med Heby och Tierps kommuner ta fram relevanta åtgärder för Tämnaren. <i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen i samarbete med Heby och Tierps kommuner tagit initiativ för att förbättra vattenkvaliteten i sjön Tämnaren och Tämnarån. Målet med projektet är att säkerställa ett välmående vattendrag som gynnar såväl invånare som den biologiska mångfalden i området. Under året har kommunerna gemensamt ansökt och beviljats LOVA-stöd för att utveckla ett lokalt åtgärdsunderlag för Tämnarån. Projektet omfattar en kartläggning av avrinningsområdet med fokus på att identifiera och föreslå åtgärder mot övergödning. Dessutom studeras lågpunkter och åtgärder för att förbättra landskapets vattenhållande förmåga, vilket är centralt för att motverka framtida klimatpåverkan. Tierps kommun har huvudansvaret för projektet, som genomförs med stöd av Gatu- och samhällsmiljönämnden.</i></p>	

Tabell 62. Nämndens åtgärder till uppdrag 26: Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Nämndens åtgärd	Status
<p>26.01 Att gemensamt med nämnder och bolag stärka det systematiska arbetet för att upptäcka, förebygga och kunskapshöja kring våldsbejakande extremism. <i>Kommentar: Under våren genomfördes fem utbildningstillfällen med cirka 60 deltagare från olika förvaltningar och polisen tillsammans med CVE (Center mot våldsbejakande extremism). Utbildningstillfällena innefattade en behovsinventering, ett kunskapshöjande tillfälle, två case-övningar och ett uppföljande pass. Under hösten genomfördes ytterligare en uppföljande träff. Under året beslutades även att en koncernövergripande vägledning ska tas fram, arbetet med att ta fram denna har påbörjats.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>26.02 Säkerställa systematik för att löpande anpassa det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet utifrån nya förutsättningar såsom ny lagstiftning, forskning, omvärldsanalys och lägesbild. Tillämpa kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder.</p> <p><i>Kommentar: Ett steg för att säkerställa att kommunen arbetar systematiskt, kunskapsbaserat och utifrån forskning och aktuell lägesbild togs under våren en breddad lägesbild fram och beslut fattades om åtgärdsplan utifrån lägesbilden. Den breddade lägesbilden är en del i lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete som trädde i kraft i juli 2023 där kommunerna ålagts ett ansvar för det brottsförebyggande ansvaret. Bestämmelserna i lagen syftar till att säkerställa att kommuner utifrån ett kunskapsbaserat underlag tar ställning till behovet av brottsförebyggande åtgärder och tar visst ansvar för samordningen av det brottsförebyggande arbetet inom kommunen. Utifrån att den nya lagen är på plats och kommunen arbetar utifrån bestämmelserna i lagen anses den här åtgärden vara klar.</i></p>	
<p>26.04 Effektivisera arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön såsom kamerabevakning, ordningsvakter och väktare.</p> <p><i>Kommentar: Kamerabevakningen fortsätter och kommunstyrelsen har kontinuerlig dialog med berörda. De smarta kamerorna som planerades för är monterade och ska tas i bruk i Frodeparken under januari 2025. Arbetet med ordningsvakter och väktare fortlöper bra och utvärderas kontinuerligt. Ny pilot startades i dec 2024 om att sammankoppla ordningsvakter med sensorer på offentliga toaletter (just nu i stadsparken) som mål att minska bland annat skadegörelse.</i></p>	
<p>26.05 Arbeta för trygghet och attraktivitet för näringslivet i city, stadsdelar, kransorter, på landsbygden och i verksamhetsområden.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen ser framdrift i arbetet med att stärka Uppsalas fokusbranscher och de fyra identifierade branschklustren; life science, grön utveckling, digital utveckling och besöksnäring. Tillsatta klusterledare med stark kompetens från olika delar av koncernen leder det löpande arbetet. Nya kluster har formerats inom grön- och digital utveckling där man genomfört kick-offer och uppföljningsträffar. Samtliga fyra kluster har samordnat och samverkat för att lära sig av varandra. Även framdrift i arbetet med Uppsala platsvarumärke i samverkan med externa aktörer och hur man gemensamt kan verka för att lyfta Uppsalas styrkor och stärka platsens attraktionskraft.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har arbetat tillsammans med Uppsala Citysamverkan i samband med de stora arbeten som planeras i stadskärnan. Arbetena har koppling till bland annat om- och nybyggnation och förberedelse för spårvägen för att bibehålla en attraktiv stadskärna. Samarbete med Centrum för AMP vid Forumtorget är förlångt för att fortsätta stärka och utveckla stadskärnan som en trygg och levande plats. Under hösten har Uppsalas historiska julmarknad vid St Eriks torg genomförts och en utökad satsning kring Allt ljus på Uppsala i samverkan med sponsorer ifrån näringslivet vilket resulterade i bland annat mer spektakulära ljusverk samt fler aktiviteter i stadskärnan under festivalveckorna.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har även utvecklat agendan och rapporteringsverktyg från företagsbesök för att under våren 2024 fånga upp otrygghet inom Uppsalas lokala näringsliv. Information från företagsbesöken under 2023 har ingått som en del i framtagandet av kommunens lägesbild över brott och otrygghet.</i></p> <p><i>Stärkt marknadsföring mot fastighetsrådgivningsbolag under fastighetsmässorna MIPIM mars 2024 och EXPO REAL oktober 2024 har resulterat i fördjupade kontakter och ökad synlighet för Uppsalas life science-kluster. Denna specifika insats bidrog även till att Uppsala-Stockholm för första gången inkluderades i fastighetsrådgivningsbolaget JLL`s kluster- och fastighetsmarknadsrapport, där regionen rankas högt bland europeiska life science-kluster. En fördjupning av materialet är påbörjat i dialog med fastighetsägare i Etableringsnätverket.</i></p>	
<p>26.06 Ta fram kompetenshöjande insatser för berörda verksamheter i arbetet mot välfärdsbrott tillsammans med externa aktörer</p> <p><i>Kommentar: 13 maj 2024 genomfördes den välbesökta Välfärdsbrottsdagen. Under september - december 2024 genomfördes sammanlagt fem workshops inom upphandling, vård- och omsorg samt ekonomiskt bistånd inom ramen för projekt Municipal.</i></p>	
<p>26.07 Genomföra löpande kunskaphöjande aktiviteter kring otillåten påverkan och hur kommunen motverkar den</p> <p><i>Kommentar: Föreläsning på personaldag med arbetsmarknadsförvaltningen i maj 2024. Under hösten 2024 har flera representanter från Uppsala kommun deltagit i SKR:s seminarium (Sveriges kommuner och regioner). Såväl socialförvaltningen som vård- och omsorgsförvaltningen har haft otillåten påverkan som tema på chefsdagar.</i></p>	
<p>26.08 Genomföra verksamhetsanpassade kunskaphöjande aktiviteter kring välfärdsbrott</p> <p><i>Kommentar: Under september - december 2024 genomfördes sammanlagt fem workshops inom upphandling, vård- och omsorg samt ekonomiskt bistånd inom ramen för projekt Municipal.</i></p>	
<p>26.09 Skapa intern kunskapsbank och stärkta interna nätverk i arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Det interna nätverket mot välfärdsbrott har utökats med nya representanter sedan år 2023 och arbetet med kunskapsbank har påbörjats och planeras när Uppsala kommuns nya intranät lanseras.</i></p>	
<p>26.10 Förbättra intern nämnd- och bolagsövergripande samverkan inom gemensamma problemområden</p> <p><i>Kommentar: Arbeta med nämndövergripande kontrollfunktion för föreningsbidrag fortgår och planeras vara klart under 2025.</i></p>	
<p>26.11 Utöka inhämtning av kunskap och information från externa samarbetspartners för att förbättra kommunens lägesbild och kunskapsnivå</p> <p><i>Kommentar: Det kommundrivna forumet Kunskapscentrum har utökats med tre nya myndigheter sedan år 2023 och Uppsala deltar i flera externa nätverk och projekt där Municipal och Sveriges kommuner och regioners olika nätverk särskilt kan nämnas. Flera operativa åtgärder ingår under paraplyet Municipal. I september 2024 deltar kommunen i Regeringskansliets workshops med anledning av kommuners anslutning till Utbetalningsmyndigheten. Utbetalningsmyndigheten besökte Kunskapscentrum i maj 2024. Samarbete inletts med lokalpolisområdet gällande gemensamma kontroller. Kontakt har tagits med Göteborgs stad för att undersöka möjligheten att ingå i RUC (regionalt utvecklingscentrum).</i></p>	
<p>26.12 Utveckla indikatorer och statistik för att följa arbetet mot välfärdsbrott</p> <p><i>Kommentar: Tre förvaltningar kan idag sägas ha fullgoda indikatorer. Arbetet är i planeringsfasen med slutår 2026.</i></p>	
<p>26.13 Utveckla beräkningen av den ekonomiska omfattningen av felaktiga utbetalningar</p> <p><i>Kommentar: Tre förvaltningar kan idag sägas ha en god beräkning av den ekonomiska omfattningen av de felaktiga utbetalningarna. Arbetet är i planeringsfasen med slutår 2026.</i></p>	
<p>26.14 Samverka med externa samarbetspartners för att stärka kommunens arbete mot otillåten påverkan</p> <p><i>Kommentar: Det kommundrivna forumet Kunskapscentrum har utökats med tre nya myndigheter sedan år 2023 och Uppsala deltar i flera externa nätverk och projekt där Municipal och Sveriges kommuner och regioners olika nätverk särskilt kan nämnas. Flera operativa åtgärder ingår under paraplyet Municipal och ytterligare planeras. God kontakt etablerad med Åklagarmyndigheten och Nationella operativa avdelningen hos polisen. Planeras för utökad samverkan på lokal nivå. Samarbete har inletts med polismyndigheten och åklagarmyndigheten. Kontakt har tagits med Göteborgs stad för att undersöka möjligheten att ingå i RUC (regionalt utvecklingscentrum).</i></p>	
<p>26.15 Upprätta en tipsfunktion för allmänheten vid misstänkt välfärdsbrottslighet</p> <p><i>Kommentar: Tipsfunktion etablerad via Synpunktshantering och visselblåsfunktionen.</i></p>	
<p>26.16 Tydliggöra och vid behov skärpa konsekvenser vid bristande efterlevnad inom avtal, kontrakt och överenskommelser, exempelvis möjligheterna till uppsägning och vitesförelägganden</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tagit fram och implementerat sanktionstrappa, skärpt uppföljningen och efterkontrollerna. Klausuler om informationsinhämtning finns i avtal. Det har även tagits fram en liknande rutin för markanvisningar.</i></p>	
<p>26.17 Utveckla avtalsförfarande och upphandlingar av system för att motverka att oseriösa aktörer ges tillgång till marknaden</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har tagit fram och implementerat sanktionstrappa, skärpt uppföljningen och efterkontrollerna. Klausuler om informationsinhämtning finns i avtal. Det har även tagits fram en liknande rutin för markanvisningar.</i></p>	
<p>26.18 Utveckla stödet för att genomföra systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter, exempelvis genom digitalisering</p> <p><i>Kommentar: Dialog uppstartad och slutår planeras 2026.</i></p>	
<p>26.19 Utveckla bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet</p> <p><i>Kommentar: Avvaktar kommande lagändring på området. De förslag som presenterades i oktober 2024 bedöms inte tillräckliga då de inte medger kontroller under anställningstid. Utredning ska ske efter detta. Planerat slutår 2026.</i></p>	
<p>26.20 Utveckla arbetssätt för att omhänderta avvikelser med välfärdsbrottskoppling i exempelvis kontroller och uppföljning</p> <p><i>Kommentar: Dialog förs med flera av de berörda förvaltningarna. Vård- och omsorgsförvaltningen har etablerat enheten för Kontroll och Stöd. Kontinuerlig aktivitet till och med år 2026.</i></p>	
<p>26.21 Se över och utveckla internkontrollarbetet för att förebygga välfärdsbrott och otillåten påverkan</p> <p><i>Kommentar: Dialog förs med flera av de berörda förvaltningarna. Kontinuerlig aktivitet till och med år 2026.</i></p>	
<p>26.22 Ta fram en kommungemensam kontrollfunktion för föreningsbidrag</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<i>Kommentar: Dialog uppstartad med handläggargruppen för föreningsbidrag som ställer sig positiv till införandet. Tre förslag på kontrollfunktion är framtagna och ska beslutas. Planerat slutår 2025.</i>	
26.23 Ta fram en samlad vägledning/rutin för hur Uppsala kommun arbetar mot otillåten påverkan <i>Kommentar: Otillåten påverkan är nu inkorporerad i "Rutin för hantering av hot och våld".</i>	

Tabell 63. Nämndens åtgärder till uppdrag 27: Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Nämndens åtgärd	Status
<p>27.01 Ta fram och implementera metod för att integrera social hållbarhet i samhällsbyggandet <i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen, i samarbete med plan- och byggnadsnämnden samt gat- och samhällsmiljönämnden, fortsatt arbetet med att säkerställa att sociala hållbarhetsaspekter integreras på ett systematiskt och samordnat sätt i samhällsbyggnadsprocessen. En central del av detta arbete är framtagandet av en vägledning som utgör ett stöd för att stärka genomslaget för befintliga styrdokument. Vägledningen syftar till att omvandla den breda politiska styrningen till konkreta verktyg och metoder som kan användas i det dagliga arbetet, både inom projekt och i nämndernas löpande verksamhet. Den inför ingen ny styrning, utan skapar en gemensam förståelse av socialt hållbar samhällsbyggnad och hur detta kan anpassas till varje verksamhetsspecifika roll och ansvar. Målet är att säkerställa att arbetet blir effektivt, användbart och leder till förbättringar.</i></p> <p><i>Arbetet omfattar ett brett spektrum av sociala perspektiv, såsom jämlikhet, jämställdhet, trygghet, barnrätt, äldre och segregation. Det ska integreras i alla delar av samhällsbyggnadsprocessen, från planering till genomförande. Under året har samarbetet mellan olika nämnder och aktörer förstärkts för att säkerställa att vägledningen är anpassad efter verksamheternas behov och praktiska förutsättningar.</i></p> <p><i>Vägledningen förväntas implementeras i verksamheterna under 2025 och därmed bli ett verktyg för att omsätta politiska mål till konkreta och effektiva insatser.</i></p>	
<p>27.02 Identifiera effektiva insatser inom koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under 2024 samordnat flera insatser för att minska segregationen och främja jämlika livsvillkor i Uppsala. Arbetet har riktat sig mot att både hantera de bakomliggande orsakerna till segregation och att mildra dess negativa effekter. Detta har skett genom insatser i områden med särskilda utmaningar och genom långsiktiga strategier som stärker den sociala sammanhållningen i hela kommunen. Genom en bred samordning inom kommunkoncernen har arbetet fokuserat på att identifiera synergier, förebygga målkonflikter och utveckla effektiva insatser.</i></p> <p><i>Som ett led i att utveckla effektiva och, utifrån segregationsperspektivet, kunskapsbaserade beslut tas en social rapport fram som breddar den socioekonomiska rapporten med olika tematiska fördjupningar.</i></p> <p><i>För att stärka kunskapsläget och förbättra kommunens arbete har samarbeten med forskningsinstitut intensifierats. Bland annat har ett nytt avtal tecknats med forskningsprogrammet Urban Lab, och kommunen deltar i projekt om socialt hållbar markanvändning och skolsegregation i samarbete med Institutet för bostads- och urbanforskning vid Uppsala universitet. Vidare har även ett forskningsprojekt rörande stadsformsanalyser tillsammans med Kungliga tekniska högskolan (KTH), Chalmers och fem andra kommuner startats upp. Kommunen har också stått värd för en nationell konferens om segregation i samarbete med Sveriges Kommuner och Regioner, vilket har bidragit till ökad spridning av kunskap och stärkt nätverk för fortsatt utveckling.</i></p> <p><i>För att bryta boendesegregationen har arbetet fokuserat på att skapa bättre blandning av boendeformer i hela kommunen. Genom att planera nyproduktion av bostäder som kompletterar det befintliga utbudet på platser med homogena bostadsstrukturer möjliggörs fler invånare att stanna kvar i sina områden när deras livssituation förändras. Detta arbete är särskilt viktigt då omflyttningsmönster i dagsläget tenderar att förstärka segregationen – områden med stark socioekonomi attraherar ofta hushåll med högre inkomst, medan områden med svag socioekonomi riskerar att ytterligare försvagas. Genom samarbeten med Uppsalahem och Uppsala Bostadsförmedling utvecklas arbetssätt för att motverka dessa mönster.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har även arbetat med att integrera segregationsperspektivet i kommunens lokalförslagsplanering och lokaliseringsfrågor. Genom att säkerställa att skolor, fritidsaktiviteter, idrottsanläggningar och andra samhällsfunktioner planeras och placeras med hänsyn till social blandning, stärker kommunen möjligheterna till möten och samverkan mellan olika grupper. Detta arbete bidrar inte bara till minskad segregation utan även till att skapa mer jämlika livsmiljöer för Uppsalas invånare.</i></p> <p><i>Under året har särskilt områdesarbete bedrivits i Gottsunda, Valsätra samt i Gränby, Kvarngårdet och Löten utifrån respektive handlingsplaner. Arbetet i dessa områden har präglats av bred samverkan mellan olika förvaltningar och aktörer för att förbättra levnadsvillkor, öka tryggheten och främja sociala nätverk.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Insatserna har omfattat allt från utveckling av allmänna ytor och stråk till stöd för föreningar och lokala initiativ.</i></p>	
<p>27.03 Sprid kommunens lägenheter inom bostadsresursen i hela kommunen och mellan olika fastighetsägare i syfte att motverka segregationen och öka tryggheten. <i>Kommentar: Arbetet fortsätter i linjen bland annat i framtagande av nytt bostadsförsörjningsprogram.</i></p>	
<p>27.04 Ta fram och implementera modell för att på ett systematiskt sätt kunna analysera och följa upp social hållbarhet i samhällsbyggandet med hjälp av GIS (geografiska informationssystem). <i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen tagit fram ett flertal nya analyser som visar hur olika aspekter av social hållbarhet uppfylls i stadsdelar och tätorter. Under 2025 fortsätter arbetet med att utveckla en modell för att följa upp social hållbarhet i samhällsbyggnadsprojekt. Modellen kommer att använda GIS (geografiska informationssystem) för att underlätta en effektiv och enhetlig uppföljning av hur social hållbarhet beaktas i olika projekt. Modellen förväntas, när den är färdig, utgöra ett verktyg för att analysera konsekvenser av projekt för att på så vis göra det möjligt att förebygga och bryta segregation samt stärka den sociala sammanhållningen.</i></p>	
<p>27.05 Utveckla kommunens områdesarbete och arbete med områdesutveckling för att främja jämlika livsvillkor. <i>Kommentar: Arbetet med handlingsplanerna för Gottsundaområdet respektive Gränby, Kvarngärdet och Löten pågår. En stor mängd insatser sker såväl inom kommunen, som i samverkan med externa aktörer. För att samla verksamma i områdena har två temadagar/halvdagskonferenser genomförts i Gottsunda under 2024. Dessa har samlat cirka 120 personer från en stor bredd av verksamheter och organisationer. I Gränby har ett koncept om temafrukostar tagits fram, ett lite mindre format jämfört med Gottsunda, men med samma syfte att mötas över verksamhetsgränser för att dela kunskap och hitta former för samarbeten. Nuläge, pågående insatser och dess resultat presenteras ingående i två uppföljningsrapporter som presenteras i början på 2025. Övergripande kan sägas att ett omfattande arbete pågår, som skapar värden för många målgrupper. Arbetet inom platssamverkansföreningarna i Gottsunda Valsätra samt Gränby Kvarngärdet har också rullat på där föreningarnas struktur och funktion har börjat hitta sina former. Föreningen i Gottsunda Valsätra har genomfört en mängd verksamhet under året. Dels trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, men också en stor satsning på feriejobb för ungdomar med ett socialt program. Båda föreningarna har initierat ett arbete mot våld i nära relation. I Gränby Kvarngärdet har bland annat sociala aktiviteter vid midsommar och jul genomförts i samarbete med allaktivitetshuset i Gränby. Arbetet med handlingsplanerna pågår till 2030 utifrån nuvarande styrdokument och utvecklingen av områdesarbete inom hela kommunen väntas pågå under hela planeringsperioden för nuvarande Mål och budget.</i></p>	
<p>27.06 Vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning. <i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen arbetat för att främja socialt blandade och inkluderande bostadsområden genom att vidareutveckla rutiner och verktyg som stödjer planering och prioritering av nyproduktion av bostäder. Arbetet bygger på insikten om det starka sambandet mellan upplåtelseform och hushålls socioekonomi, liksom mellan lägenhetsstorlek och hushållssammansättning. För att möjliggöra mer träffsäkra analyser har kommunstyrelsen utvecklat verktyg i kommunens webbkarta som gör det möjligt att visualisera och analysera fördelningen av upplåtelseformer inom specifika avstånd från varje bostadsadress i kommunen. Detta kompletteras med utvecklingen av liknande analyser för att kartlägga fördelningen av lägenhetsstorlekar. Dessa verktyg ger värdefulla insikter som används för att planera nya stadsbyggnadsprojekt där tillkommande bostäder kompletterar befintliga upplåtelseformer och storlekar. Genom att möjliggöra en större variation i upplåtelseformer och bostadsstorlekar skapas förutsättningar för att fler invånare kan bo kvar i sina områden när deras livssituation förändras. Samtidigt främjar det möten mellan olika hushåll, vilket kan bidra till ökad social sammanhållning i bostadsområden och minskad segregation. Detta arbete är ett viktigt steg i att stärka Uppsalas bostadsutveckling med fokus på jämlikhet och social sammanhållning.</i></p>	
<p>27.07 Utveckla metoder för att göra behovs- och efterfrågeprognoser för specialbostäder och studentbostäder på den ordinarie bostadsmarknaden. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har utvecklat metoder och underlag för att bättre förstå och bedöma behovet av både seniorbostäder och studentbostäder i Uppsala. Genom samarbeten med Studentbostadsforum har nuläge och behov av studentbostäder tagits fram, vilket ger en tydligare bild av hur efterfrågan ser ut och hur många bostäder som behövs framöver. För seniorbostäder har kommunstyrelsen, i nära samarbete med äldrenämnden, arbetat fram underlag som belyser både nuvarande och framtida behov. En viktig del i detta arbete har varit att samla in och sprida kunskap om hur äldre vill bo och vilka typer av boendelösningar som efterfrågas. Denna information har</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>delats med byggaktörer för att underlätta utvecklingen av fler seniorbostäder som motsvarar invånarnas önskemål.</i></p>	
<p>27.08 Inventera kommunens mark för nyproduktion av bostäder, utreda lämpliga bebyggelseypologier och boendeformer i staden liksom i landsbygdens tätorter samt se över ekonomiska, ekologiska och sociala konsekvenser.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har inlett arbetet med att ta fram en långsiktig strategi för användning av kommunens koncernägda mark. Detta sker som en del av de delgeografiska fördjupningsstudierna som genomförs inom ramen för revideringen av Uppsala kommuns översiktsplan under perioden 2023–2025. Arbetet syftar till att säkerställa att kommunens mark används på ett sätt som främjar hållbar bostadsutveckling, både i stadsmiljö och i landsbygdens tätorter. Arbetet övergår i linjen.</i></p>	
<p>27.09 Utveckla en modell för uppföljningen av målet om att öka blandning av hushåll.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att utveckla en modell för att öka blandningen av hushåll i olika delar av kommunen. Det finns tydliga samband mellan områdets bostadsstruktur och de boendes socioekonomi. De områden i Uppsala som har svagast socioekonomi domineras av hyresrätter och de med starkast socioekonomi av äganderätter. Även bostädernas ålder och storlek påverkar de boendes socioekonomi. Målet om en ökad blandning av hushåll tillämpas genom inriktning för blandning av bostäder på delområdesnivå och konkretiseras genom en definition av delområden. Den blandning som avses syftar till stadsdel/ort samt olika skalnivåer (100 meter, 500 meter och 1000 meter i gång- och cykelvägnätet från respektive plats). Utifrån denna modell ökar tydlighet och mätbarhet av målet om ökad blandning i delområden och i kommunen som helhet. De områden som har lägst blandning definieras som "homogena områden" och i dessa genomförs aktiva insatser för att komplettera bostadsutbudet.</i></p> <p><i>Arbetet med att utveckla en målindikator har varit centralt för att säkerställa att kommunens insatser ger långsiktig effekt. Indikatorn kommer att användas för att följa upp och mäta förändringar. Genom dessa insatser stärker kommunstyrelsen sitt arbete med att bryta boendesegregationen genom en ökad blandning av bostäder.</i></p>	

Tabell 64. Nämndens åtgärder till uppdrag 28: Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Nämndens åtgärd	Status
<p>28.01 Minst 25 procent av hyresrätterna som byggs i Uppsala kommun ska ha en relativt lägre hyra.</p> <p><i>Kommentar: Mellan 2020 och 2024 har över 1 700 hyresrätter och studentbostäder byggts i Uppsala med hjälp av statligt investeringsstöd. Dessa bostäder har hyror som är cirka 25 procent lägre än jämförbara hyresrätter utan statligt stöd och utgör ungefär en tredjedel av alla hyresrätter som byggts i kommunen under denna period.</i></p> <p><i>Behovet av hyresrätter med lägre hyror är stort, särskilt för hushåll med osäkra boendeförhållanden och begränsad ekonomi. Dessa bostäder har varit betydligt mer eftertraktade i bostadsförmedlingens kö än nybyggda hyresrätter med högre hyror. Sedan det statliga stödet till bostadsbyggandet upphörde är det betydligt svårare att få till nybyggda hyresrätter med lägre hyra. Kommunstyrelsen arbetar på olika sätt med att försöka få till billigare bostäder i nyproduktion och i det befintliga beståndet för att möta hushållens behov av bostäder.</i></p>	
<p>28.02 Utveckla innovativa lösningar i samverkan med byggaktörer för att mildra lågkonjunkturens negativa effekter på bostadsbyggandet.</p> <p><i>Kommentar: Sedan 2021 har antalet nya bostadsprojekt i Uppsala minskat kraftigt, till följd av minskad köpkraft, högre räntor och ökade byggkostnader. Under 2024 har denna nedgång planat ut något, och antalet bostäder i beviljade bygglov och startbesked var något fler än under 2023. Som en följd av få byggstarter kommer antalet bostäder som blir inflyttningsklara dock fortsätta minska ett tag framöver. Kommunstyrelsen och plan- och byggnadsnämnden har aktivt följt utvecklingen och vidtagit åtgärder för att underlätta bostadsbyggandet.</i></p> <p><i>Som ett svar på byggaktörers önskemål har kommunstyrelsen beslutat att erbjuda senarelagd betalning av köpeskilling för mark i bostadsprojekt. Detta är en åtgärd för att minska de ekonomiska hinder som byggaktörer möter för att kunna byggstarta. Samtidigt arbetar Uppsalahem med att öka antalet nya bostäder som byggs varje år.</i></p>	
<p>28.03 Anvisa mark till aktörer som bidrar med innovativa lösningar för att utveckla bostadsformer och affärsmodeller som möter behov och efterfrågan.</p> <p><i>Kommentar: Under året har kommunstyrelsen arbetat för att åstadkomma anvisning av mark till aktörer som bidrar med innovativa bostadslösningar och affärsmodeller för att bredda bostadsutbudet i Uppsala.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Ett särskilt fokus har lagts på mindre, kompletterande projekt som möter lokal efterfrågan och bidrar till ett blandat utbud av boendeformer.</i></p> <p><i>Under hösten togs en metodik fram för att möjliggöra direktanvisningar av mindre projekt med fokus på att bredda utbudet. Denna metodik kommer att införas under första kvartalet 2025. Samtidigt har en modell för senarelagd köpeskilling implementerats, vilket gör det mer attraktivt att bygga i Uppsala.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsens verksamhet har också tagit fram en guide som stöd för byggemaskaper, för att underlätta deras etablering och utveckling.</i></p> <p><i>Arbetet med att styra markanvisningar mot bostadsformer och affärsmodeller som möter olika behov skapar flera värden. Ett breddat och blandat bostadsutbud främjar social hållbarhet och har tagits emot positivt av marknaden. Insatserna stärker också Uppsala kommuns förmåga att möta efterfrågan på nya och anpassade bostadstyper.</i></p>	
<p>28.04 Analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att tillskapa bostäder med relativt lägre boendekostnad.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen har under året arbetat med att analysera möjligheten att använda tomträtt som ett sätt att skapa bostäder med lägre boendekostnader. Tomträtt innebär att kommunen behåller ägandet av marken men hyr ut den mot en årlig avgift, vilket kan minska kostnaderna för bostadsprojekt. Genom detta undersöks om tomträtt kan ge förutsättningar för lägre hyror.</i></p> <p><i>Arbetet har omfattat en kartläggning av hur andra kommuner hanterar frågan samt juridiska utredningar kring möjliga upplägg för tomträttsavtal. Syftet är att hitta lösningar som kan ge fler tillgång till prisvärda bostäder i Uppsala. Resultatet av utredningen kommer att ligga till grund för kommande vägval.</i></p>	
<p>28.05 Underlätta för bo- och byggemaskaper att förverkliga projekt i kommunen.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att stödja och underlätta för bo- och byggemaskaper i Uppsala. Dialog har förts med Byggemaskapen Gården för att dra lärdomar av deras erfarenheter av att genomföra en byggemaskap. Syftet har varit att identifiera hur kommunen kan förbättra sitt stöd och skapa bättre förutsättningar för framtida byggemaskaper.</i></p> <p><i>Som en del av detta arbete har kommunstyrelsen tagit fram en guide som lotsar framtida byggemaskaper genom processen. Guiden har publicerats på kommunens webbplats och presenterats vid Sveriges Byggemaskapers träff i Rosendal, där kommunen även delat erfarenheter och berättat om sitt stöd till byggemaskaper. Efter att Byggemaskapen Gården uppmärksammades i SVT-programmet Husdrömmar har några nya förfrågningar inkommit från intresserade personer.</i></p>	
<p>28.06 En bättre fungerande matchning mellan hushållens behov och utbudet av hyresbostäder ska utredas.</p> <p><i>Kommentar: Hyresbostäder i Uppsala förmedlas idag främst baserat på kötid, men för vissa bostadstyper, såsom student-, ungdoms- och seniorbostäder, finns särskilda tillträdeskrav utöver köddagar.</i></p> <p><i>I syfte att fler hushåll ska kunna få tillgång till hyresbostäder som bättre matchar deras behov och för att minska boendesegregationen har regeringen lämnat ett förslag till riksdagen om förändringar i bostadsförsörjningslagen. Förslaget möjliggör införandet av olika tillträdeskrav samt möjligheten att reservera vissa hyresbostäder för specifika hushållsgrupper.</i></p> <p><i>Det utvecklingsarbete som bedrivits under året inom kommunkoncernen syftar till att implementera detta på lokal nivå. Målet är att skapa ett mer effektivt utnyttjande av bostadsbeståndet, förbättra boendesituationen för Uppsalaborna och främja social sammanhållning i Uppsalas bostadsområden.</i></p>	
<p>28.07 Fler hushåll ska ges möjligheten att bo i kollektiva boendeformer och att dela bostadsytor som ett sätt att få lägre boendekostnader, minska klimatavtrycket och öka den sociala sammanhållningen.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen deltagit i forskningsprojektet Delad bostad - hem för fler, finansierat av Vinnova, med syfte att undersöka möjligheterna att dela bostadsytor och funktioner. Projektet syftar till att bättre nyttja befintliga bostadsfastigheter, minska boendekostnader, reducera klimatpåverkan och motverka ofrivillig ensamhet.</i></p> <p><i>En enkätundersökning genomfördes under våren med boende i mindre lägenheter hos Uppsalahem, Helsingborgshem och Stockholmshem. Undersökningen fokuserade på boendes upplevda välmående, särskilt med fokus på gemenskap och ensamhet, samt önskemål om framtida boendeformer. Resultaten analyseras tillsammans med tidigare studier av delade boendeformer.</i></p> <p><i>Utöver detta har skisser tagits fram för mikroombyggnad i en av Uppsalahems fastigheter i Gottsunda. Exempel inkluderar en fyrrumslägenhet som med små förändringar kan bli sex mindre rum eller två lägenheter som kan slås ihop till en generationsbostad. Dessa idéer används i ett pilotkoncept som utvecklas som en del av projektet.</i></p> <p><i>Forskningsprojektet pågår ytterligare 1,5 år och förväntas ge värdefulla bidrag till utvecklingen av innovativa boendelösningar i Uppsala, med målet att främja social sammanhållning och hållbarhet i framtida bostadsprojekt.</i></p>	
<p>28.08 Renovering ska sträva efter att hushåll ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renovering.</p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen deltagit i forskningsprojektet Delad bostad - hem för fler, finansierat av Vinnova. Projektet undersöker hur befintliga bostäder kan renoveras och omstruktureras för att sänka boendekostnader, minska ensamhet och reducera klimatpåverkan.</i></p> <p><i>Inom projektet har kommunstyrelsen samarbetat med arkitekturstudenter vid KTH, som har inventerat bostäder i Gottsunda ägda av Uppsalahem och privata fastighetsägare. Deras inventering och förslag har resulterat i skisser på möjliga förändringar av bostadsfastigheter, med fokus på att möta hushållens behov, såsom större billiga bostäder för familjer. Resultaten används för att utveckla ett pilotkoncept för renovering och ombyggnation i Gottsunda i dialog med Uppsalahem.</i></p> <p><i>Forskningsprojektet pågår i ytterligare 1,5 år och förväntas ge värdefulla insikter om hur renoveringar kan genomföras på ett sätt som säkerställer att boendekostnaderna förblir överkomliga, samtidigt som bostäderna anpassas till dagens behov. Arbetet är en viktig del i att nyttja bostadsbeståndet mer effektivt och främja en god bostadsförsörjning för hushåll i Uppsala.</i></p>	
<p>28.09 Underlätta för äldre att bo bra i det ordinarie bostadsbeståndet.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen tillsammans med äldrenämnden fortsatt att leda en arbetsgrupp med målet att öka tillgången på bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden. Att skapa fler bostäder som är anpassade för seniorers behov har varit en prioriterad fråga. Arbetsgruppen har fört dialoger med byggaktörer som visat intresse för att utveckla seniorbostäder och samlat in värdefulla insikter från de boende vid ett studiebesök på ett seniorboende i Kvarngärdet. Vid besöket framhölls särskilt vikten av gemensamma ytor och aktiviteter, vilka bidrar till ökad livskvalitet – insikter som nu används för att förbättra utformningen av framtida seniorbostäder.</i></p> <p><i>Uppsala Bostadsförmedling har under året förmedlat närmare 90 seniorbostäder, med en genomsnittlig mediankötid på 5,8 år. Kötiden varierar stort men 20 av dessa bostäder har kunnat förmedlas med mindre än ett års kötid.</i></p> <p><i>Dessa insatser stärker kommunens arbete för att säkerställa att äldre invånare har tillgång till funktionella och trygga boenden.</i></p>	

Tabell 65. Nämndens åtgärder till uppdrag 29: Utredda möjligheterna att erbjuda kvinnor i skyddat boende en trygg bostadssituation.

Nämndens åtgärd	Status
<p>29.01 Bidra till socialnämndens utredningsarbete med bland annat kompetens inom våldsfrågor och styrning.</p> <p><i>Kommentar: Socialnämnden har beslutat att lägga utredningen till handlingarna och har fortsatt uppdragit till socialförvaltningen att rapportera hur kommunkoncernens samlade insatser för att trygga våldsutsatta stadigvarande boende utvärderas och rapporteras av förvaltningen. Socialförvaltningen ska fortsatt återkomma till socialnämnden med åtgärder för att fler våldsutsatta ska komma i stadigvarande boende.</i></p>	

Tabell 66. Nämndens åtgärder till uppdrag 30: Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Nämndens åtgärd	Status
<p>30.01 Samordna och stötta kommunens nämner och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att samordna och stötta kommunens nämnder och berörda aktörer i att påskynda integration och etablering har fortsatt under året.</i></p> <p><i>Kommunstyrelsen har anordnat flera kommunövergripande nätverksträffar för att främja samverkan och stärka förmågan att planera och genomföra relevanta insatser. Detta arbete syftade till att stärka kommunens kapacitet att planera och vidta relevanta åtgärder utifrån ett helhetsperspektiv.</i></p>	

Tabell 67. Nämndens åtgärder till uppdrag 31: Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Nämndens åtgärd	Status
<p>31.01 Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet</p> <p><i>Kommentar: Utredningsarbetet är påbörjat. Underlaget är ännu inte komplett.</i></p>	

Tabell 68. Nämndens åtgärder till Uppdrag 32: Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Nämndens åtgärd	Status
<p>32.01 Utveckla samverkan med civilsamhället och brukarrörelsen avseende psykisk hälsa och suicidprevention.</p> <p><i>Kommentar: För att utveckla samverkan med civilsamhället och brukarrörelsen i arbetet med psykisk hälsa och suicidprevention har kommunstyrelsen sammankallat till ett samverkanforum vid två tillfällen. Ett tjugotal organisationer från civilsamhället samt kommunkoncernen, Region Uppsala och Uppsala universitet har deltagit vid träffarna. Träffarna har planerats i samverkan med aktörer från brukarorganisationer, Region Uppsala och Uppsala universitet. Tema för träffarna har varit Stigma samt Bra övergångar mellan verksamheter. Kommunstyrelsens suicidpreventiva arbete är ett av de goda exempel på strukturerad och aktiv brukarinvolvering som särskilt lyfts fram i brukarombudets årliga rapport. I samband med den internationella suicidpreventiva dagen 10 september anordnades en ljusmanifestation under kulturnatten i samverkan med aktörer från civilsamhället och Region Uppsala. En föreläsning arrangerades på Uppsala konsert och kongress i syfte att öka allmänhetens kunskap om hur det är att leva med psykisk ohälsa och suicidtankar och hur det kan bli bättre. Cirka 250 personer deltog vid föreläsningen. Åtgärden bedöms som avslutad och samverkan med civilsamhället och brukarrörelsen fortsätter framgent i utvecklade och nu etablerade samverkansforumet.</i></p>	
<p>32.02 Samordna och stödja kommunkoncernen i att utforma ändamålsenliga suicidpreventiva arbetssätt i enlighet med Vägledning för suicidpreventivt arbete.</p> <p><i>Kommentar: Nätverket med suicidpreventionsombud har sammankallats kontinuerligt under året. Stöd ges till förvaltningarna i att implementera ett systematiskt suicidpreventivt arbete i kommunen utifrån kommunkoncernens vägledning för suicidprevention. Från och med 2024 ingår även Uppsalahem i nätverket. Kommunstyrelsen har gett stöd i framtagande av rutiner/handlingsplaner/handböcker samt utbildningssatsningar på flera förvaltningar. Kommunstyrelsen har erbjudit medarbetare inom kommunkoncernen grundläggande utbildningsinsatser i samverkan med Suicide Zero. Under 2024 har över 500 medarbetare gått utbildningen Våga fråga. Kommunstyrelsen har samverkat med kultur, - idrott och fritidsförvaltningen i framtagande av konstpromenaden Tröstespår som lanserades i samband med Internationella suicidpreventiva dagen. Kommunstyrelsen har även samverkat i planering och genomförande av ett motionslopp, Ett lopp för livet, tillsammans med kultur, - idrott och fritidsförvaltningen samt flera civilsamhällesorganisationer. Kommunstyrelsen har planerat och genomfört ett seminarium och två workshops i samverkan om suicidpreventivt arbete i fysisk miljö i samverkan med stadsbyggnadsförvaltningen. Över 80 medarbetare deltog i ett kunskaphöjande seminarium. Vid workshops har syftet varit att synliggöra olika aktörers roller, och tillsammans diskutera åtgärder som kan tas för att minska förekomsten av suicid och suicidförsök i offentliga miljöer. I samverkan med Region Uppsala och länets kommuner reviderar och implementerar kommunstyrelsen det länsövergripande Vård i samverkansdokumentet (VIS) Händelseanalys i samverkan vid suicid hos barn under 18 år. Åtgärden kvarstår 2025 men är omformulerad till: Stödja och samordna kommunkoncernens förvaltningar och bolag i att integrera suicidpreventiva arbetssätt såsom rutiner och kompetenshöjande insatser i ordinarie verksamhet.</i></p>	
<p>32.03 Stödja, analysera och följa upp kommunens arbete med psykisk hälsa i alla åldersgrupper där grupper med ökad risk att drabbas av psykisk ohälsa särskilt lyfts fram.</p> <p><i>Kommentar: Medarbetare och chefer inom förvaltningsområdena hälsa, omsorg, skola, fritid och samhällsbyggande sammankallas kontinuerligt i syfte att löpande stödja och följa utveckling och samverkan inom området. Kommunstyrelsen leder processen för beredning och uppföljning av insatser inom ramen för statsbidraget för psykisk hälsa och suicidprevention. Under 2024 har kommunstyrelsen även följt upp sociala insatser för barn, unga och deras familjer inom ramen för kommunfullmäktiges extra satsning för att motverka kriminalitet och gängvåld. Kommunstyrelsen har i samverkan med flertalet förvaltningar arrangerat seminarier med tema Barn och ungas hälsa och trygghet i den digitala världen samt Ungas och droger. Vidare har kommunstyrelsen ingått i processer för att utveckla arbetssätt som bättre kan mäta effekter av kommunens insatser för barn, unga och deras familjer. Kommunstyrelsen ingår tillsammans med Region Uppsala och länets kommuner i ett länsnätverk för psykisk hälsa och suicidprevention. Nätverket är en del av samverkansorganisationen Hälsa, Stöd, Vård och Omsorg (HSVO) i Uppsala län. På uppdrag av tjänsteledning HSVO genomför länsnätverket under hösten 2024 och våren 2025 en kartläggning över hur länet kan stärka samverkan kring frågor om psykisk hälsa och suicidprevention.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p><i>Kommunstyrelsen ingår även i en arbetsgrupp sammankallad av Region Uppsala med fokus på att öka invånarnas kunskap om psykisk hälsa samt för att minska stigma inom området. Under 2024 genomfördes en kampanj riktad till målgruppen unga och unga vuxna i syfte att öka målgruppens kunskap om var de kan hitta information om-, samt få kunskap om och stöd med sin psykiska hälsa. Affischer och filmer som togs fram av Region Uppsala i samverkan med länets kommuner sattes upp i kommunens verksamheter och på offentliga platser i Uppsala.</i></p> <p><i>Åtgärden bedöms som avslutad. Kommunstyrelsen kommer framgent fortsätta och vidare utveckla arbetet att stödja, analysera och följa upp kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention i etablerade samverkansforum.</i></p>	

Tabell 69. Nämndens åtgärder till uppdrag 33: Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas.

Nämndens åtgärd	Status
<p>33.01 Genom kartläggning och analys utveckla, tillsammans med berörda nämnder, arbetet med att stärka det förebyggande arbetet mot narkotika och droger i barns och ungas nära miljö.</p> <p><i>Kommentar: I lägesbild och åtgärdsplan enligt Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete anges som slutsats att droganvändningen bland unga inte kan fokuseras till vissa specifika platser och att arbetet bör ske både situationellt och socialt och ur ett helhetsperspektiv. Fler relevanta nämnder och bolag kommer involveras i syfte att fånga upp så många av de ungas miljöer som möjligt. Genom EST-arbetet fortlöper kartläggning av narkotikahandling i offentlig miljö, bland annat kopplat till ungdomar, och följs upp i lägesbilder på vecko-, månads- och tertialsbasis.</i></p>	

Tabell 70. Nämndens åtgärder till uppdrag 34: Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.

Nämndens åtgärd	Status
<p>34.01 Säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik. (riskåtgärd)</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med att säkerställa att barn och ungas behov inkluderas i den fysiska planeringen och trafikplaneringen. Detta arbete är en del av ett större initiativ för att integrera hållbarhetsaspekter i hela samhällsbyggnadsprocessen. Målet är att dessa aspekter ska beaktas i samtliga planeringsskeden – från översikts- och områdesplanering till detaljplanering, genomförande samt investering och drift av allmänna platser. Denna vägledning utformas i nära samarbete med plan- och byggnadsnämnden, gatu- och samhällsmiljönämnden samt andra relevanta delar av kommunen. Se mer om arbetet med modell för att implementera social hållbarhet i samhällsbyggandet under åtgärd 27.01. Även om arbetet är försenat i förhållande till den ursprungliga tidsplanen har betydande framsteg gjorts under året. Vägledningen förväntas bidra till ökad systematik där sociala aspekter säkerställs i fysisk planeringen och trafikplanering och därigenom stärka barn och ungas behov beaktas.</i></p>	
<p>34.02 Utveckla samverkan med berörda aktörer för att främja säker trafikmiljö för barn i den långsiktiga fysiska planeringen. (riskåtgärd)</p> <p><i>Kommentar: Gatu- och samhällsmiljönämnden har en kontinuerlig dialog med relevanta aktörer för att främja en säker trafikmiljö. Det ingår som en lagstyrd och integrerad del i kommunens ordinarie arbete att främja en säker trafikmiljö. Inom ramen för översiktsplaneringen och dess riktlinjer för lokalisering av skolor och förskolor främjas en säker trafikmiljö.</i></p>	
<p>34.03 Bidra till riktlinjer som utgår från olika områdets förutsättningar, nybyggnation respektive befintliga skolor, samt baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt.</p> <p><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen, i samverkan med gatu- och samhällsmiljönämnden, fortsatt arbetet med att ta fram en riktlinje för hämta- och lämnafunktioner vid skolor. Syftet är att skapa en säkrare trafikmiljö för elever och anställda, särskilt vid de tidpunkter då skoldagen börjar och slutar. Arbetet är i sin slutfas, och riktlinjen planeras att presenteras för beslut i kommunstyrelsen under 2025.</i></p> <p><i>Riktlinjen bygger på en analys av olika områdets förutsättningar och har tagit inspiration från både pågående projekt inom kommunen och lärdomar från nationella och internationella initiativ. Genom att inkludera tydliga kriterier för platsutformning kommer riktlinjen att underlätta planeringen av skolområden och minska biltrafiken, vilket bidrar till ökad trygghet och en bättre trafikmiljö för barn och unga. Effekterna av riktlinjen kommer att bli tydligare när den väl är beslutad och implementerad. Arbetet är ett viktigt steg mot en säkrare och mer hållbar miljö runt Uppsalas skolor.</i></p>	

Tabell 71. Nämndens åtgärder till uppdrag 35: Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Nämndens åtgärd	Status
<p>35.01 Genom utbildning och övning stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter.</p> <p><i>Kommentar: Vägledningen för nämnd- och bolagsspecifika utbildnings- och övningsplaner är klar och beslutad vilket utgör ett stöd i nämndernas och bolagens arbete med att ta fram egna utbildnings- och övningsplaner.</i></p>	
<p>35.02 Utreda hur GIS kan användas i beredskapsplanering och krisledning.</p> <p><i>Kommentar: Geografiska informationssystem (GIS) har en tydlig roll i beredskapsplanering och krisledning. Genom att kombinera geografiska data med andra analysverktyg som fyrfältare kan GIS stödja beslutsfattande i komplexa och tidskritiska situationer. I beredskapsplanering kan GIS bland annat användas för att identifiera risker och kartlägga sårbarheter, det har inte minst framgått i exempelvis riskdatabladet kopplat till översvämningskarteringar. GIS ger oss en möjlighet att utveckla strategiska planer för förebyggande åtgärder och kan med fördel användas i flera områden inom krisberedskap och krisledning. Bland annat i arbete med ledningsplatser, trygghetspunkter, kontinuitetshantering med mera. Det har identifierats GIS kartor som kommunstyrelsen med fördel kan använda för att visualisera påverkan och behov.</i></p>	
<p>35.03 Utveckla en kommungemensam rutin för en systematisk och spårbar utvärdering och erfarenhetsåterföring.</p> <p><i>Kommentar: En kartläggning har påbörjats av befintliga formella och informella utvärderings- och uppföljningsprocesser rörande arbetet med krisberedskap och civilt försvar. Detta för att säkerställa att eventuella nya rutiner inte innebär dubbelarbete för de rapporterade verksamheterna samt att utvärdera vilken typ av utvärdering och erfarenhetsåterföring som kommer ge bäst effekt i organisationen.</i></p>	
<p>35.04 Ta fram ett förslag till krigsorganisation för ledning av kommunens verksamheter.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen fattade i december beslut om krigsorganisering av kommunen och samtidigt riktlinje för krigsorganisering i kommunen i övrigt. Samtidigt fattades principbeslut om krigsplacering av kommunens tillsvidareanställda personal. Arbete med krigsorganisering är ett arbete som kommer att fortsätta under många år och revideras och anpassas, men grunden är lagd nu.</i></p>	
<p>35.05 Utveckla verksamhetsplaner för den verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation.</p> <p><i>Kommentar: Riktlinjen är antagen och en kommunövergripande ledningsplan kommer att tas fram under våren.</i></p>	
<p>35.06 Utveckla ett stöd för verksamhetsplanering för höjd beredskap.</p> <p><i>Kommentar: Riktlinjen är antagen men resursbrister gör att vägledning som mallar med mera kommer att dröja något.</i></p>	
<p>35.07 Besluta om krigsplacering av personal i Uppsala kommun.</p> <p><i>Kommentar: Varje nämnd har redovisat sina förväntade personalbehov under höjd beredskap och ett förslag på vilka personalgrupper som bör ianspråkta (krigsplaceras) för kommunens krigsorganisation i höjd beredskap har tagits fram utifrån det. Ett politiskt principbeslut gällande vilken personal som ska ianspråkta för krigsorganisationen är fattat av kommunstyrelsen och besked kommer att skickas till medarbetare under våren 2025.</i></p>	
<p>35.08 Utveckla en personalförsörjningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation.</p> <p><i>Kommentar: Samtliga nämnder har genomfört en verksamhetsanalys i syfte att identifiera vilken verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap, samt en kartläggning av vilka personalresurser som krävs för att upprätthålla verksamheten. Under våren har ett styrdokument för konsolidering av kommunens krigsorganisation och inriktning av fortsatt planeringsarbete för höjd beredskap tagits fram. Kommunstyrelsen har i december beslutat om riktlinje för området. Metodstöd och annat stöd är något fördröjt på grund av resursbrist.</i></p>	
<p>35.09 Utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka genom att planera för skyddsåtgärder.</p> <p><i>Kommentar: Kommunstyrelsen tillsammans med brandförsvaret deltar och bistår i det regionala planeringsarbete som drivs av länsstyrelsen. Åtgärden fortsätter under 2025 och behovet av kontinuitetshantering bedöms öka för hur verksamheter kan upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid beslut om skyddsåtgärder som till exempel inomhusvistelse. Planeringsarbetet inför kärnkraftsövning Havsörn 2025–2026 pågår.</i></p>	

Nämndens åtgärd	Status
<p>35.10 Stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar genom att delta i nationella och regionala övningar.</p> <p><i>Kommentar: Planeringen för Uppsala kommuns medverkan i Länsstyrelsens återkommande kärnkraftsövning Havsörn under 2025 och 2026 har påbörjats och fortsätter. Kommunen deltar under denna övning i en avgränsad form. Övningen avser att öka kunskapen om men också stärka länets förmåga att hantera konsekvenserna av en kärnkraftsolycka på Forsmarks kärnkraftverk.</i></p>	
<p>35.11 Stärka motståndskraften i kommunens samhällsviktiga verksamheter genom att arbeta med kontinuitetshantering för samhällsstörningar och höjd beredskap.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med kontinuitetshantering fortlöper bland kommunens förvaltningar och bolag. Många verksamheter har kommit igång och flera har kommit långt sitt arbete. Enligt program för krisberedskap och civilt försvar ska kommunens förvaltningar och bolag arbetat fram ett första utkast till 2026. Enheten för krisberedskap och civilt försvar kommer under våren 2025 att arbeta vidare med att utveckla metodstödet för förvaltningar och bolag där målsättningen är att förenkla verksamheternas egna arbete med kontinuitetshantering.</i></p>	
<p>35.12 Följ upp nämnders och bolagsstyrelsers arbete med kontinuitetshantering och utveckla ett fortsatt stöd.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet med att följa upp nämnders och bolagsstyrelsers arbete med kontinuitetshantering fortgår. Uppföljning sker bland annat genom dialog med ansvariga för kontinuitetshantering i bolag och verksamheter, men även genom att fortsatt utveckla stöd och underlag som underlättar en översyn av processen. På grund av tidsbrist och andra uppgifter som har prioriterats över denna del av kontinuitetshantering har självskattningsformulär och systematik hamnat i skymundan. Arbetet kommer att återupptas under 2025 när det klarlagts vad som ska prioriteras och hur arbetet ska tas vidare framöver. Ett behov av att följa upp kommunledningskontorets arbete med kontinuitetshantering kan exempelvis bedömas vara mer prioriterat, där saknas idag en tydlig översyn.</i></p>	
<p>35.13 Utveckla en struktur och stöd för det systematiska och integrerade beredskapsarbetet.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet är påbörjat och utvecklas efter kommunens behov. Hittills har ett utvecklingsarbete gjorts med syfte till att förenkla och kombinera olika processer för att kunna spara in på tid och resurser för kommunens verksamheter. Det finns ett fortsatt behov att utveckla ett strukturerat och systematiskt arbetet för beredskapsarbetet för kommunens verksamheter och av den anledningen kommer detta uppdrag fortgå.</i></p>	
<p>35.14 Utredda och inrätta trygghetspunkter.</p> <p><i>Kommentar: Arbetet påbörjat att utreda enklare trygghetspunkter i enlighet med inriktning i Program för krisberedskap och civilt försvar och löper på enligt plan. Nedslag i utfört arbete under året är tillsatt arbetsgrupp, förstudie och kartläggning av andra kommuners lösningar och upprättande av trygghetspunkter, studiebesök och påbörjad intern utredning. Detta har skett med omvärldsbevakning av området, där bland annat Myndighet för samhällsskydd och beredskap (MSB) arbetar med ett tvåårigt nationellt projekt till stöd för kommunala trygghetspunkter. Uppsala kommun har medverkat i referensgrupp för MSB:s arbete. Vidare har utredningen Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig lanserats, där begreppet 'särskilda samlingsplatser' introducerats. Trygghetspunkter och särskilda samlingsplatser har många beröringspunkter, bland annat vilken typ av service som invånare ska kunna förvänta sig på platsen, värme, el, vatten etc. Utvecklingen av utredningen är något som arbetsgruppen fortsatt behöver bevaka. Inriktning i arbetet är att fortsätta arbeta utifrån begreppet "trygghetspunkter".</i></p> <p><i>Under hösten har fokus för arbetsgruppen legat på att arbeta fram förslag på lämpliga lokaler för att inhysa trygghetspunkter, detta med ett mål av god spridning över kommunens geografiska område. Med stöd av geografiskt informationssystem (GIS) pågår arbetet med denna identifiering, tillsammans med intern samverkan med flertalet av kommunens verksamheter. Ett riskperspektiv används i arbetet, där lokalerna ska granskas utifrån riskfaktorer såsom översvämning, värmeöar och skyfallsrisk.</i></p>	

Särskilda frågor i årsbokslutet

Uppföljningen av verksamhetsår 2024 omfattar även särskilda frågor som rör nämndens synpunktshantering.

Tabell 72 Kommunstyrelsens svar på särskilda frågor om synpunktshantering.

Särskilda frågor om synpunktshantering

Har ni ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för synpunktshantering? Om inte, beskriv vad ni saknar och önskar utveckla.

Rutinerna för synpunktshantering varierar inom olika delar av kommunstyrelsens verksamhet. De flesta av kommunstyrelsens avdelningar och staber har ett ändamålsenligt arbetssätt för att systematiskt samla in och hantera synpunkter, samt tydliga interna rutiner för att kontinuerligt förbättra den egna enhetens processer och arbete. Synpunkter kan inhämtas genom kvalitativa dialoger med medborgare och organisationer, interna uppföljningar och genom deltagande i lednings- eller arbetsgrupper på olika nivåer inom kommunen. Inom fastighetsverksamheten mottas synpunkter från hyresgäster genom felanmälan och synpunktshantering via webbsida och det finns ett trygghetsteam som möter hyresgäster i vardagen.

Kommunstyrelsen använder sig av det kommungemensamma verktyget eller mottar synpunkter via e-post till kontaktcenter, registrator eller direkt till verksamhetens medarbetare och funktionsbrevlådor.

Arbetet med att införa de nya ärendehanteringslösningarna Efecte och Artwise pågår. Ännu är det för tidigt att säga om systemen är fullt ut ändamålsenliga för att få in synpunkter och systematisera data för att identifiera utvecklingsområden. Supportportalen som är kopplad till Efecte har dock inbyggda funktioner att lämna synpunkter och detta hanteras inom respektive process.

Tabell 73 Kommunstyrelsens svar på särskilda frågor om synpunktshantering.

Särskilda frågor om synpunktshantering

Har ni under året identifierat något övergripande mönster gällande inkomna synpunkter? Beskriv kort vilka mönster ni sett och hur ni i så fall arbetat med det?

Majoriteten av kommunstyrelsens staber och avdelningar har inte identifierat några övergripande mönster i sin löpande uppföljning av inkomna synpunkter. En återkommande synpunkt som identifierats från sammanhang som möten med allmänheten eller insändare i tidningen handlar om den upplevda bristen på skyddsrum och oklarheter kring skyddsrum generellt. En annan synpunkt som framkommit vid en särskild uppföljning av tryggheten i Uppsala är att mörka platser skapar mest otrygghet. HR verksamhetens inkomna synpunkter handlar främst om att förenkla och förtydliga information kring processerna för rekrytering och anställning. Detta har lett till utveckling både inom arbetsgivarinformation, ansökningsinformation och vikarieinformation. Vidare har kommunstyrelsen förenklat ansökningsförfarandet för studentmedarbetare och praktikanter. En annan återkommande synpunkt handlar om innehållet i mål och budget. De som mottas Ett mönster som identifierats inom verksamheten för hållbarhet är att majoriteten av inkomna synpunkter inte har varit relevanta för avdelningen, utan har vidarebefordrats till berörd förvaltning.

Tabell 74 Kommunstyrelsens svar på särskilda frågor om synpunktshantering.

Särskilda frågor om synpunktshantering

Är det någon/några inkomna synpunkter under året som lett till något större utvecklingsarbete hos er? Beskriv det i så fall kort.

Inkomna synpunkter omhändertas löpande i verksamheten och leder till ständigt förbättringsarbete inom samtliga delar av kommunstyrelsen. Generellt identifieras inga specifika synpunkter som lett till något större utvecklingsarbete, utan kommunstyrelsens staber och avdelningar arbetar kontinuerligt med att förbättra processer och arbetssätt inom sina respektive områden.

Många inkomna synpunkter har resulterat i tydligare kommunikation. Synpunkter om trygghet i rekrytering och anställning har lett till tydligare information om kommunens rekryterings- och anställningsprocesser samt framtagandet av nya instruktioner och filmer. Rutinerna kring kriskommunikation har setts över och utvecklats till följd av att man tre gånger under 2024 aktiverat en kriskommunikationsgrupp.

Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under året. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag till nämnden respektive förvaltningen eller om nya handlingsplaner. Nedan sammanställs tillägg till den verksamhetsplan nämnden beslutade om 13 december 2023 och reviderade på kommunstyrelsen 29 maj och 18 oktober 2024.

Tabell 75 Tillkommande nya uppdrag.

Nya beslutade uppdrag

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att snarast införa förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning, i första hand för yrkesgrupper som arbetar nära brukare inom vård och omsorg.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra pilotstudier inom olika verksamheter för stärkt stöd vid rekrytering av medarbetare inom brukarnära verksamheter.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att påbörja en utredning om fler yrkeskategorier bör ingå i gruppen för förstärkt bakgrundskontroll.

KS-Beslut: att utöver bakgrundskontroll, arbeta fram en process för referenstagning och utbilda chefer och säkerställ rutiner för att referenstagning genomförs vid rekrytering.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att bygga upp ett stöd vid rekryteringar med början för vård- och omsorgsförvaltningen.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att tillhandahålla utbildningar inom välfärdsbrottslighet och rekrytering för chefer i vård- och omsorgsförvaltningen.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen utveckla stickprovskontroller och uppföljningen av brister och avvikelser i äldreomsorgen.

KS-BESLUT: att fortsätta följa socialnämndens och plan- och byggnadsnämndens vidtagna åtgärder för en ekonomi i balans.

KS-Beslut: att uppdra till mark- och exploateringsutskottet att fortsätta följa mark- och exploateringsverksamhetens anpassning för ekonomi i balans.

KS-Beslut: att arrangera och utveckla en julmarknad i Uppsala city.

KS-Beslut: att kommunledningskontoret får i uppdrag att utreda hur snickeriet i Hammarskog kan anpassas för uthyrning till en kommersiell verksamhet.

KS-Beslut: att kommunledningskontoret får i uppdrag att med utgångspunkt i antagna utvecklingsplaner och pågående projekt utreda hur en samlad satsning på rekreationsområdena Hammarskog, Fjällnora, Ulva och Skarholmen ska kunna genomföras, där det unika med respektive plats ska profileras och förstärkas.

KS-Beslut: att uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen innan 2024 års utgång.

KS-Beslut: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att utarbeta ansökan om planbesked för åstråk och park enligt bilaga 1.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att i dialog med berörda bolag och nämnder utreda och ta fram en plan för camping i Uppsala.

KS-Beslut: att uppdra åt kommunledningskontoret att snarast arrangera en politisk workshop om Uppsala kommuns vision och inriktning för evenemang i Uppsala kommun.

KS-Beslut: att ge kommunledningskontoret i uppdrag att, i samverkan med kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen och föreningslivet, ta fram en plan för hur firande av idrottsliga prestationer ska ske i Uppsala kommun.

KS-Beslut: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram underlag och styrning för långsiktig tillämpning av artskyddsförordningen (2007:845) gällande arten cinnoberbagge.

KS-Beslut: att uppdra till förvaltningen att utreda möjligheten för kommunen att till ansökande föreningar ge fleråriga tillstånd för majbrasor.

KS-Beslut: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att göra en fördjupad analys och återkomma med förslag på åtgärder som kommunkoncernen ska genomföra för att ytterligare minska fosforhalten och förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån.

KF-Beslut: att uppdra till kommunstyrelsen att även undersöka om SOS Alarm, med nödnummer 112, kan möta behovet av stärkt trygghet genom befintligt uppdrag eller ett kompletterande samarbete.

KF-Beslut: att uppdra till kommunstyrelsen att tillskriva region Uppsala om behovet av att, utifrån erfarenheterna från bland annat region Stockholm, utreda förutsättningarna för en samordnande trygghetscentral i länet.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda förutsättningar och organisatorisk hemvist för partnerskapet.

Nya beslutade uppdrag

KS-Beslut: att under året utvärdera vilken effekt stödet till studentboet ger och om det finns alternativa lösningar som är mer kostnadseffektiva.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en fördjupad utredning och plan för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi.

KS-Beslut: att återkomma under hösten 2024 en fördjupad utvärdering av allmänhetens inställning till ordningsvakter.

KS-Beslut: att löpande utvärdera effekterna av, och inställningen till, verksamheten med kommunala ordningsvakter.

KS-Beslut: att uppmana nämnder och bolagsstyrelser att utgå från lägesbilden i planering och styrning av sin verksamhet på området.

KS-Beslut: att uppdra till kommunledningskontoret att utveckla styrningen på området till att bli mer integrerad i ordinarie ledningssystem.

Bilagor

Bilaga 2. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Bilaga 3. Kommunstyrelsens sammanställda analys inför Uppsala kommuns årsredovisning

Bilaga: Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per årsbokslut 2024

Innehåll

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål	3
Fokusmål 1.....	3
Fokusmål 2.....	5
Fokusmål 3.....	6
Fokusmål 4.....	8

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål

Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, att uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och att uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas. Uppdragen benämns tillkommande uppdrag.

I bedömningen av status för uppdragen används följande färger, symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 1



Tillkommande uppdrag: Att revidera handlingsplan till program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

Berörda: OSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2021 (KSN-2021-01800).

Rapportering:

Förslag på reviderad handlingsplan har varit på remiss hos berörda nämnder. Revideringens innehåll och process har under 2023 presenterats för omsorgsnämndens LSS-råd (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) samt referens- och kontaktpersoner från olika nämnder och bolag. Processen har även presenteras för funktionsrättsrörelsen och funktionsrättsrådet. Handlingsplanen har antagits av kommunstyrelsen under hösten 2024.



Tillkommande uppdrag: Att hos centrala parter arbetsstidsnämnd söka dispens för att medarbetare vid brandförsvaret ska undantas från kollektivavtalens nya regler om dygnsvila.

Berörda: RÄN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ansökan om dispens från nya regler för dygnsvila (KSN-2023-02878) KS 2023-11-22.

Rapportering:

De centrala parternas arbetsstidsnämnd har beviljat dispens för sommarsemesterperiod samt för att möjliggöra utbildningar och övningar. Dispensen

möjliggör en god bemanning över sommarsemesterperioden samt att utbildnings- och övningsverksamhet kan fortgå under året. Dispensen gäller till och med den sista januari 2025, och arbete med omställning till nya regelverk behöver fortsätta.



Tillkommande uppdrag: Att fortsatt följa kostnads- och effektiviseringsutvecklingen i VA-verksamheten med en särskild återrapportering i maj 2025.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Rapport om VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling (KSN-2024-01824) KS 2024-08-21.

Rapportering:

Kostnads- och effektiviseringsutveckling följs och rapportering planeras att göras av VD för Uppsala vatten och avfall till kommunstyrelsen i maj.



Tillkommande uppdrag: Att äldrenämnden ska återkomma till kommunstyrelsen med resultaten av den utredning som gjorts av aktuell händelse i hemtjänsten.

Berörda: ÄLN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.

Rapportering:

Äldrenämnden presenterade i november en rapport av händelserna i hemtjänsten. Direktören för vård- och omsorgsförvaltningen har därtill informerat kommunstyrelsen.

Fokusmål 2



Tillkommande uppdrag: Att inom de av kommunfullmäktige beslutade investeringsramarna för anläggningarna vid Gränby sportfält beställa en arena, upprustning av A-hallen samt nybyggnation av en ishall för träning från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB i enlighet med föredragningen.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget väntar enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Upphandling av Gränby arena (KSN-2018-2867) KS 2021-08-25.

Rapportering:

Den del av uppdraget som består av att beställa en arena är pausat och är nu borttaget i lokalförsörjningsplan för 2025. Arbete med anpassning av Gränby ishallar pågår med planerat färdigställande våren 2025. Tidpunkt för tillträde kommer troligen försenas med anledning av att entreprenören har gått i konkurs. Idrott- och fritidsnämnden har beställt en förstudie gällande anpassning av A-hallen med planeringsförutsättningen för färdigställande senast 2028.



Tillkommande uppdrag: Att skicka in en avsiktsförklaring (bilaga) till Statens kulturråd om att senast den 2 januari 2024 inkomma med en ansökan om att utses till europeisk kulturhuvudstad 2029.

Berörda: KTN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring gällande ansökan om europeiskt kulturhuvudstadsår 2029 (KSN-2020-02456) KS 2023-11-22.

Rapportering:

I flera år har Uppsala kommun arbetat med en ansökan om att bli europeisk kulturhuvudstad 2029. Nu är ansökan klar och den 13 december 2023 beslutade kommunstyrelsen att godkänna och skicka in den till Kulturrådet.



Tillkommande uppdrag: Att en medborgardialog genomförs enligt 5 kap. 7 § miljöbalken.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Samråd för Handlingsplan för trafikbuller 2024–2028 (KSN-2024-00081) KS 2024-02-07.

Rapportering:

Medborgardialogen är genomförd och beskrivs i samrådsredogörelsen för handlingsplanen som blev officiell i samband med beslutet i kommunstyrelsen den 21 augusti 2024.

Fokusmål 3



Tillkommande uppdrag: Initiera utredning inför ett bildande av naturreservat för Stabbyskogen och Stabby backe.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.

Rapportering:

Arbetet med att bilda naturreservatet är påbörjat. Upplandsstiftelsen har sedan tidigare tagit fram ett utkast till skötselplan. Planen är att ärendet går till beslut i kommunfullmäktige under januari 2026.



Tillkommande uppdrag: Initiera en utredning för ett varaktigt skydd inför detaljplaner och tillståndsprövning för Natura 2000 för Sydöstra stadsdelarnas gröna stråk och skyddzon mot Lunsens Natura 2000-område.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.

Rapportering:

Nämnden har inlett en utredning för att fastställa var gränsen för bebyggelse ska gå för att inte påverka Natura 2000-området. Utredningen, tillsammans med analyser av spridningsvägar och naturvärdesinventering, kommer att ge underlag för var gränsen mot Natura 2000-området bör dras för att bevara viktiga delar. Naturvärdesinventering är en systematisk inventering av naturvärden, där olika miljöer och arter bedöms för att ge en översikt över områdets naturstatus och värde. Ytterligare utredningar om gränsdragning för de gröna stråken behövs. En dialog om möjliga skyddsformer har inletts.



Tillkommande uppdrag: Att initiera gränsjustering och översyn av reservatsföreskrifter för naturreservatet Hågadalen-Nåsten.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

Rapportering:

En översyn av skötselplanen har påbörjats. Parallellt kommer reservatsbeslutet med föreskrifter ses över eftersom reservatsbeslutet kopplar till skötselplanen. En utökning av naturreservatet planeras med kvarteren Kalkstenen/Blodstensskogen. Pågående markförhandlingar gör att uppdraget beräknas bli färdigt 2029.



Tillkommande uppdrag: Att i samband med översyn av gränser utreda avgränsning och förutsättningar för att på bästa sätt skydda skogsmark vid kvarteren Kalkstenen och Blodstenen och införliva området i naturreservatet Hågadalen-Nåsten med syftet att bibehålla naturvärden långsiktigt och utveckla skogsområdet i samspel med omgivande naturskydd samt säkerställa gröna samband för djur och växter och naturupplevelser.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

Rapportering:

En översyn av skötselplanen har påbörjats. Parallellt kommer reservatsbeslutet med föreskrifter ses över eftersom reservatsbeslutet kopplar till skötselplanen. En utökning av naturreservatet planeras med kvarteren Kalkstenen/Blodstensskogen. Pågående markförhandlingar gör att uppdraget beräknas bli färdigt 2029.



Tillkommande uppdrag: Uppdrag om huvudmannaskap och bidrag för vägföreningar.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Nämnden beredde 2022 ett ärende som behandlades på kommunstyrelsen i april 2023 (KSN-2016-2043).

Rapportering:

Nämnden beredde 2022 fram ett ärende som har behandlats på kommunstyrelsen. Ärendet återremitterades till gatu- och samhällsmiljönämnden för vidare handläggning. Utifrån detta har ett förslag till ny bidragsmodell för vägföreningar tagits fram. Principerna i modellen baseras på att respektive förening får sin andel av nämndens budget för vägföreningar baserat på föreningens andel av den totala väglängden. Föreningen måste redovisa kostnader. Investeringsbidraget är max 50 procent av kostnaden efter godkänd ansökan och ersättningen för gräsklippning uppgår till 50 öre per kvadratmetergräsyta som föreningen klipper.

Under 2024 har nämnden haft dialogmöte med föreningarna, tagit fram en mer detaljerad beskrivning av konsekvenser för vägföreningarna samt uppgifter om bidragets storlek över en längre period. Kommunens budget avgör hur mycket vägföreningarna kan få i bidrag och vissa föreningar bli tvungna att höja avgiften för sina medlemmar.

Förslag på principer till bidragsmodell är framtagna och beslut förväntas av kommunfullmäktige under första tertialen 2025. Det försenades något efter att kommunstyrelsen i november beslutade att remittera ärendet till gatu- och samhällsmiljönämnden och plan- och byggnadsnämnden.



Tillkommande uppdrag: Att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i samråd med berörda parter verka för att ett skötselråd inrättas för Högåsen.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Beslut om bildande av naturreservatet Gamla Uppsala åskullar (KSN-2021-01236) KS 2023-11-22.

Rapportering:

Kommunfullmäktige beslutade den 11 december 2023 att bilda naturreservatet Gamla Uppsala åskullar samt meddela föreskrifter för reservatet Uppsala åskullar. Försvarsmakten överklagade beslutet och länsstyrelsen beslutade i juni 2024 att upphäva beslutet med hänvisning till totalförsvarets intressen.

Fokusmål 4



Tillkommande uppdrag: Uppmana samtliga nämnder att höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.

Berörda: alla nämnder | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Rapportering:

Genomförande av krigsövningar och utveckling av krigsorganisationer pågår för att säkerställa att personalen är redo att agera vid olika scenarier. Kontinuitetsplaner och arbete med riskminimering samt alternativa digitala lösningar fortsätter för att se till att kommunens verksamheter kan fortsätta vid allvarliga störningar.

Inför genomförandet av ett val så förbereder alltid valnämnden så att valet kan genomföras även om alla digitala funktioner slagits ut.

Gatu- och samhällsmiljönämnden har påbörjat förberedelserna för analogt arbete om digitala funktioner slås ut genom att undersöka för vilka arbetsuppgifter det redan finns rutiner för analogt arbete och identifiera de arbetsuppgifter som saknar analoga rutiner.

Brandförsvaret har sett över analoga rutiner i händelse av att kritiska digitala funktioner slås ut.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden har en längre tid arbetat med kris och säkerhet och det har bland annat inneburit en beredskapsövning med tema att arbeta analogt.

Under 2023 genomfördes en praktisk övning på alla bibliotek kring ett scenario av elbortfall och vilken påverkan ett sådant skulle ha för den ordinarie verksamheten. Övningen har även varit metodutvecklande för andra delar av kulturnämndens verksamheter.

Utbildningsnämndens samtliga verksamhetsspecifika system är molntjänster och i samband med alla upphandlingar ställs kommungemensamma standardkrav för säkerhet på leverantörer.

Arbetsmarknadsnämnden rustade och övade för övergång till analogt arbete under hösten 2024 då verksamhetssystemet Lifecare hade stora driftstörningar. Störningarna var så omfattande att de bland annat riskerade utbetalningar av ekonomiskt bistånd och journalföring.

Arbete har pågått inom socialnämnden för att säkerställa att de reservrutiner som beskriver analoga arbetsätt är aktuella och fysiskt tillgängliga. Inom verksamhetsområdet barn och ungdom har det säkerställts att dokumentation som är nödvändig för en säker vård vid boenden i intern regi finns tillgänglig i analogt format, exempelvis brukares medicinlistor. Stora driftstörningar i verksamhetssystemet gav tillfälle att testa de analoga handläggningsrutinerna i ett skarpt läge och det bedöms fungera som det var tänkt. Inom de boenden som bedrivs i nämndens regi bedöms det föreligga goda förutsättningar att fortsatt bedriva säker verksamhet vid större driftstörning som är kortare än ett par veckor.

Samarbete mellan nämnder och bolag pågår där bland annat erfarenhetsutbyte sker.

För fyra nämnder återstår arbete medan resterande bedömer sig som färdiga med uppdraget.



Tillkommande uppdrag: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.

Berörda: alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Rapportering:

Ett samarbete mellan kommunledningskontoret och andra förvaltningar och bolag sker för att säkerställa en enhetlig och samordnad beredskap i hela kommunen. Detta sker i enlighet med de kommungemensamma planerna och riktlinjerna.

Revidering av krisberedningsplaner och genomförda krigsövningar har skett för att förbereda för olika typer av kriser. Utbildning av personal i IT-säkerhet och hantering av digitala hot har också skett. Arbete har genomförts att identifiera riskområden och riskminimering samt kontinuitetsplaner för att säkerställa att verksamheter kan fortsätta vid allvarliga störningar.

Med anledning av omvärldsläget har brandförsvarets arbete bedrivits i en särskild organisation under 2022 och 2023. Denna organisation har arbetat för att snabbare och på kort sikt ytterligare stärka brandförsvarets förmåga att verka under störningar. Åtgärder har vidtagits bland annat gällande reservkraft, drivmedel, mat, vatten, alarmering och skalskydd.

Utifrån kriget i Ukraina har översyn av skyddsrum fått ett ökat fokus. Uppsalahem AB:s genomgång av skyddsrummen är klart. När den är klar ska rekommenderade åtgärder genomföras för att säkerställa skyddsrummens förväntade funktion.

Räddningsnämndens arbete med att stärka brandförsvarets krisberedskap och förmåga att verka under höjd beredskap fortgår löpande. Med anledning av omvärldsläget har arbete bedrivits i en särskild organisation under 2022 och 2023. Åtgärder har vidtagits bland annat gällande reservkraft, drivmedel, mat, vatten, alarmering och skalskydd.

Andra åtgärder som har genomförts är gemensamma krisledningsövningar inom den kommunala gymnasieskolan för att förbereda skolorna för olika kriser och störningar. Måltidsservice genomförde, under en beredskapsvecka, övning i tre skolors beredskapskök där maten fick tillagas utan el. Eleverna fick möjlighet att provsmaka

delar av den frystorkade maten som kan komma att användas vid en kris. Socialnämnden genomfördes 2023 en praktisk krisövning med stöd av extern konsult samt att avdelning barn och ungdom har säkerställt att de boenden som bedrivs internt har förutsättningar att klara minst ett par dagars driftstörning gällande exempelvis vatten, el, och kommunikation. Kulturnämnden har arbetat med att identifiera åtgärder som bidrar till att motverka allvarliga störningar i verksamheterna. Uppsala kommun skolfastigheter AB:s krisplan och larmkedja har uppdaterats i händelse av stor skada på deras fastigheter.

Kommunstyrelsen
Rapport

Datum:
2025-04-08

Diarienummer:
KSN-2025-00141

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

Kommunstyrelsens sammanställda analys inför Uppsala kommuns årsredovisning

I årsbokslutet redovisar kommunstyrelsen en analys över utvecklingen inom det egna ansvarsområdet som underlag till kommunens årsredovisning.

Viktiga händelser under året

I juni genomfördes Europaparlamentsvalet och den första lokala folkomröstningen i Uppsala kommun. Mycket resurser lades på att uppmuntra förtidsröstning och 52 procent av de som röstade valde att förtidsrösta, vilket är det högsta resultatet någonsin i kommunen. Uppsala hade ett valdeltagande på 61,7 procent att jämföra med rikets 53,4 procent. 51 procent röstade i folkomröstningen.

En utmaning under året var hanteringen av arbetsplatskonflikter och varsel om strejk från fackbunden Kommunal och Vårdförbundet. Kommunen skapade en organisation för att samordna insatserna och hitta lösningar för att säkra kommunens uppdrag gentemot medborgarna. Parterna kom överens om nya avtal innan varslen om strejk trädde i kraft.

I september framkom uppgifter om allvarliga händelser inom äldreomsorgen, vilket ledde till politiska beslut om bland annat förstärkt rekryteringsstöd och mer omfattande bakgrundskontroller vid rekrytering. Under hösten har ett arbete genomförts i syfte att utveckla och stärka kvaliteten i rekryteringsprocesser och förebygga brott inom kommunala verksamheter.

De ökade kraven på beredskap och robust bemanning har återspeglats i flera delar av kommunens verksamhet. Bland annat har kommunens lager av beredskapsmat stärkts och kontinuitetsplaner för verksamhetskritiska processer har tagits fram.

Det osäkra världsläget tillsammans med hög inflation och höga räntor har påverkat kommunens ekonomi. Återhämtningen inom exploateringsverksamheten har varit långsam och intäkterna från markförsäljning lägre än under tidigare högkonjunktur. Samtidigt pågår ett stort antal stadsbyggnadsprojekt och trycket på fortsatt utveckling är högt.

Uppsala kommun prisades av Ignite Sweden för sitt framgångsrika samarbete med startup-företag och har även anslutit sig till AI Sweden.

Under året har stort fokus lagts på arbetet kommunens klimatbudget. Kommunen har även beviljats ett bidrag från europeiska regionala utvecklingsfonden för att utveckla arbetet med cirkulärt byggande.

Flera viktiga insatser har genomförts för att främja ett hållbart och inkluderande Uppsala. Bland annat har förstudier om elektrifiering av transporter och teknikutveckling för hållbara energilösningar genomförts, och arbetet med att stärka dialog och delaktighet i samhällsplaneringen har intensifierats.

Måluppfyllelse under året

Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Kommunstyrelsens resultat var ett underskott om 112 miljoner kronor, vilket var en negativ avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. I jämförelse med helårsprognosen som lämnades per augusti om 22 miljoner kronor i överskott var resultatet 134 miljoner kronor lägre.

Belopp i miljoner kronor	Kommunbidrag 2024	Årets resultat 2024	Årets resultat 2023	Helårsprognos resultat 202408
Politisk verksamhet	57	3	-7	2
Infrastruktur, skydd m.m	600	-92	-584	13
Fritid och kultur	3	0	0	0
Flyktningmottagande	0	9	3	8
Affärsverksamhet	0	7	-6	1
Kommunledning och gemensam verksamhet	257	-38	45	-2
Nämnden totalt	917	-112	-548	22

De största förklaringarna till avvikelser mot budget inom verksamhetsområde infrastruktur, skydd med mera var lägre intäkter från markförsäljning, högre kostnader i och med omförhandlat avtal om medfinansiering av trafikplatsen vid Mora Stenar samt avsättning för saneringskostnader av övningsfältet vid Viktoria brandstation. De högre kostnaderna möts till del av lägre kostnader för ledningsflyttsarbeten inom spårvägsprojektet. Inom verksamhetsområde kommunledning och gemensam verksamhet förklaras underskottet av kostnader av engångskaraktär inom fastighetsverksamheten där ändrad demografiutveckling givit anledning till avbrutna projekt som kostnadsförts och därmed påverkar resultatet.

Avvikelsen i förhållande till helårsprognosen per augusti förklaras av medfinansiering av trafikplatsen, saneringskostnader och kostnaden för avbrutna projekt.

Belopp i miljoner kronor	KF-budget 2024	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Helårsprognos 202408
Investeringar	1 102	648	520	889
Extern finansiering	-99	-103	-66	-147

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2024 var budgeterade till 1 102 miljoner kronor. Under året har 646 miljoner kronor upparbetats där de största utgifterna avser strategiska markförvärv, utbyggnad inom exploateringsområden och fastighetsunderhåll. Årets externa finansiering uppgår till 103 miljoner kronor.

Avvikelsen mot budget förklaras av att vissa tilltänkta markförvärv inte har genomförts samt försening av nytt LSS-boende och ny förskola.

Måluppfyllelse

Kommunfullmäktiges fokusmål i Mål och budget 2024–2026 strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Kommunstyrelsen har under året bidragit på flera sätt till genomförandet av fokusmålen.

Fyra fokusmål

Kommunfullmäktiges fokusmål i Mål och budget 2024–2026 strävar mot att skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Kommunstyrelsen har under året bidragit på flera sätt till genomförandet av fokusmålen.

Ekonomi

Kommunstyrelsen arbetar för att effektivisera administrationen i syfte att säkerställa en resurseffektiv verksamhet.

Under året har kommunstyrelsen bland annat:

- Arbetat med att ta fram en modell för en utveckling- och innovationsbudget. Arbetet har baserats på en standard som betonar vikten av ekonomiska resurser som en av flera faktorer för att skapa en framgångsrik och innovativ organisation.
- Tagit fram ett avtalsförslag mellan Region Uppsala och Uppsala kommun för att flytta över ansvaret gällande särskilda kollektivtrafiken från kommunen till regionen.
- Sett över befintliga borgensprinciper. Översynen har medfört att de tidigare borgensprinciperna kommer att upphöra att gälla och inarbetas i finanspolicyn samt i riktlinjen för borgen och finansiella riktlinjer.
- Beslutat om en riktlinje för dialog med de som bor och verkar i Uppsala kommun, och att upphäva den tidigare riktlinjen för medborgardialog från 2017.
- Infört förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning, i första hand för yrkesgrupper som arbetar nära brukare inom vård och omsorg. Rutinerna gällande referenstagning har förtydligats och uppdaterad information och film finns publicerad.

Jobben

Kommunstyrelsen samordnar kommunens arbete med att utveckla företagsservice och näringslivsarbete för att Uppsalas näringsliv ska kunna fortsätta att utvecklas.

Under året har bland annat:

- Tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB gjort en översyn av VA-verksamhetens kostnadsstruktur och VA-taxans utveckling. Slutsatser från översynen visar att den taxekonstruktion som Uppsala kommuns bruks- och anläggningsavgifter grundar sig i är av branschstandard.

- Arrangerat och utvecklat en julmarknad i Uppsala City.
- Tagit fram en riktlinje för firande av elitidrottsprestationer. Första uppvaktningen och firandet genomförs 1 februari 2025.
- Beslutat om ett programdirektiv för verksamhetsmark för näringsliv.
- Handlingsplan för näringslivsprogrammet 2024–2027 har antagits.

Klimatet

Kommunstyrelsen bidrar till att stärka kommunkoncernens kapacitet att driva klimatomställningen genom stärkt samverkan inom kommunkoncernen och långsiktiga klimatsatsningar.

Under året har det bland annat:

- Beslutats om handlingsplan för Vattenprogrammet. Handlingsplanen pekar ut konkreta åtgärder för att nå vattenprogrammets mål om levande sjöar och vattendrag, rent grundvatten, god hushållning med vattenresurser och hållbar dagvattenhantering.
- Genomförts kunskapshöjande insatser kring läget i elnäten i flera olika forum bland annat inom Uppsala klimatprotokoll, i Länsstyrelsens miljöråd och i Region Uppsalas nätverk för samhällsbyggnadschefer och näringslivschefer.
- Utvecklats en digital modell som kan analysera och utvärdera olika energisystem i samhället. Modellen har använts i skarpt läge och visat mycket goda resultat. Modellen kommer börja användas i Uppsala kommuns samhällsbyggnadsprocess.
- Arbetats med pilotprojekt för klimatsmarta småhusmiljöer som en del av Uppsalas stads- och tätortsutveckling.

Tryggheten

Kommunstyrelsen bedriver ett systematiskt och långsiktigt trygghets- och säkerhetsarbete i nära samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter.

Under året har kommunstyrelsen bland annat:

- Ansökt om utökade medel från Brottsförebyggande rådet och Uppsala kommun har beviljats 2,4 miljoner kronor för att genomföra åtgärder för barn och unga med anledning av våldsvågen och nya komplexa behov.
- Tagit fram en breddad lägesbild har tagits fram i ett led att säkerställa att kommunen arbetar systematiskt, kunskapsbaserat och utifrån forskning och aktuell lägesbild. Den breddade lägesbilden är en del i lag om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete
- Utvecklat ett rapporteringsverktyg från företagsbesök för att fånga upp otrygghet inom Uppsalas lokala näringsliv.
- Etablerat en tipsfunktion för allmänheten vid misstänkt välfärdsbrottslighet.
- Fortsatt arbetet med att stödja och underlätta för bo- och byggemskaper i Uppsala. Dialog har förts med Byggemskapen Gården för att dra lärdomar av deras erfarenheter av att genomföra en byggemskap.
- Fattat beslut om krigsorganisering av kommunen och en riktlinje för krigsorganisering i kommunen i övrigt.

Utvecklingen av grunduppdraget över tid

Under detta avsnitt beskrivs utvecklingen av nämndens verksamheter.

Trygghet säkerhet och brottsförebyggande arbete

Den särskilda kraftsamling mot våld som beslutades av kommunstyrelsen i slutet av 2023 har inletts och gemensamma insatser har genomförts.

Under 2024 uppdaterades kommunens Hot och våld rutiner och i och med revideringen lades rutiner och information till kring otillåten påverkan. I och med tillägget uppmärksammas medarbetare på vad som är otillåten påverkan och hur de ska agera om de blir utsatta.

En tipsfunktion för allmänheten vid misstänkt välfärdsbrottslighet har upprättats. Utöver de ärenden som faller inom ramen för visselblåslagstiftningen, omhändertas anmälningar och tips från allmänheten för vidarebefordran i organisationen. Att omhändertata anmälningar och tips från allmänheten via dessa funktioner medför en ökad chans att upptäcka brott och oegentligheter genom att allmänheten kan rapportera misstänkta välfärdsbrott.

Under 2024 har ett arbete pågått för att utveckla kamerabevakningen i Uppsala och under 2025 kommer en pilot att genomföras där kommunen kommer att testa en ny teknik som har AI baserad kompetens. Det betyder att kamerorna kommer att detektera eller upptäcka händelser som kan vara av intresse såsom gruppsamlingar, liggande personer, rök eller eld, fordonstrafik som inte ska förekomma på specifika platser mm. När kameran upptäcker dessa händelser går ett larm automatiskt till en operatör som utifrån händelsen kan genomföra relevant åtgärd. En sådan åtgärd skulle kunna vara kontroll av platsen av en ordningsvakt. Pilotprojektet kommer att utvärderas och följas upp och användas som underlag för framtida utveckling inom området.

Under våren beslutade kommunstyrelsen om en ny riktlinje för användandet av den återbäring som vissa år genereras från kommunens försäkringsbolag. År med lågt skadeutfall får kommunen tillbaka en del av de inbetalda premierna, vilka ska riktas till skadeförebyggande arbete för att ytterligare minska skador på liv och egendom. Medel kan utbetalas såväl kommuninternt som till externa parter. Den uppdaterade riktlinjen har tydliggjort kriterierna för när medel kan betalas ut och också etablerat ett tydligare ansöknings- och beslutsförfarande. Under hösten genomfördes den första ansökningsperioden med den nya riktlinjen som grund. Av sjutton komna ansökningar kunde fjorton godkännas och totalt 4 447 000 kr betalas ut till olika projekt och insatser, interna och externa, för minskade skador i kommunen.

Krisberedskap och civilt försvar

Det osäkra världsläget och kraven på höjd beredskap har skapat nya behov av resurser och kompetens hos kommunens medarbetare. Kommunen arbetar kontinuerligt med att stärka beredskapsförmågan och säkerställa en robust grundbemanning inom flera delar av verksamheten. Utveckling av arbetssätt, förbättrad personalplanering och lägre sjukskrivningstal bidrar till stabilitet verksamheten.

Inom den årliga beredskapsveckan, som Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB) är initiativtagare till ordnade kommunen bland annat en föreläsning

om Nato, utställning i Stadshuset och en temadag i stadsbiblioteket och bidrog därmed till uppmärksamheten kring veckans syfte och mål.

Social hållbarhet

Under året har flera strategiska insatser genomförts för att stärka kommunens kapacitet att skapa hållbara lösningar. Nya riktlinjer och stödmaterial för att främja dialog och delaktighet har tagits fram och ett kommunövergripande nätverk för samordning och kunskapsöverföring har etablerats. Dessutom har man gjort insatser för att motverka segregation och integrera social hållbarhet i samhällsbyggnadsprocessen, i syfte att skapa mer jämlika och inkluderande livsmiljöer. Exempelvis har Gottsundaprojektet utvecklat en Social agenda för social hållbarhet vid ny- eller ombyggnation.

Samarbetet med akademien har fördjupats i syfte att dra nytta av forskning och innovation för att hantera komplexa samhällsutmaningar. Dessutom har arbetet med strategisk omvärldsbevakning förstärkts i syfte att tidigt identifiera utmaningar, finna lösningar och proaktivt bidra till kommunens utveckling.

Klimatomställning

Arbetet med att integrera klimatramverk i mark- och exploateringsverksamheten har fortgått under året. En arbetsgrupp med fokus på klimatfrågor har bildats för att stärka arbetet och tydliggöra krav relaterade till klimatpåverkan. Dessutom har en hållbarhetsgrupp för de kommunala fastighetsbolagen, stadsbyggnadsförvaltningen och hållbarhetsavdelningen bildats under ledning av fastighetsstaben, i syfte att samnyttja resurser och kompetens. Även arbetet med klimatanpassning har vidareutvecklats för att stärka samordningen i kommunkoncernen.

Då Uppsala klimatprotokoll inledde sin sjätte avtalsperiod har ett utvecklingsarbete av interna strukturer och resursförstärkningar genomförts, med ambitionen att tydliggöra och stärka protokollet för att underlätta arbetet och öka genomslaget.

Hållbar ekonomistyrning

Under året har ett omfattande arbete gjorts kopplat till förstudier för ett nytt beslutsstöd- och ekonomisystem. Redovisningen av pensionsförpliktelser har förändrats, och arbetet med mål- och budgetprocessen har utvecklats, bland annat med anpassning av investeringar kopplat till förändringar i befolkningsprognosen. Nya krav på hållbarhetsrapportering har resulterat i att rapporteringen enligt CSRD har utvecklats, med målet att den ska ingå i årsredovisningen för 2025.

IT och digitalisering

Flera stora IT-projekt har genomförts under året, och ett 50-tal är pågående inom kommunen. Utmaningar med bristande kapacitet för IT-upphandling har lett till behov av ökad kvalitetssäkring innan IT-upphandlare tilldelas. Ett beredningsråd för IT-anskaffning har etablerats för att ge stöd och samordna innan ärendet går vidare till upphandlingsverksamheten.

Det löpande arbetet med digitala stöd har fortsatt under året, samtidigt som fokus på AI har varit stort. Uppsala kommun tecknade partnerskap med AI Sweden, vilket ger tillgång till verktyg, innovation och ett nätverk för kunskapsutbyte och lärande. Verksamhetens efterfrågan på AI ökar och ett flertal piloter har startats under året. Workshops med flera ledningsgrupper har genomförts för att informera och inspirera, och en vägledning för AI har tagits fram.

Fastighet, mark och exploatering

Inom fastighetsområdet flera administrativa effektiviseringar utförts och en centraliserad driftgrupp med funktioner som stödjer hela kommunkoncernen har utvecklats. En kommungemensam hållbarhetsgrupp har etablerats i syfte att finna ett gemensamt arbetssätt för hållbara fastigheter.

Trots det osäkra världsläget har intresset för utveckling av fastigheter i Uppsalaområdet varit fortsatt stort. För att underlätta genomförandet av projekt har möjligheten till senarelagd köpeskilling införts. Planläggning eller plangenomförande pågår i samtliga prioriterade tätorter och det finns en ständig planberedskap på minst 400 byggrätter. Dessutom fortsätter arbetet med att tillhandahålla mark för näringslivet. Ett programdirektiv för Markstrategi Näringsliv har antagits som grund för kommande etableringar.

Måltidsservice

Arbetet med livsmedelsberedskap och kontinuitetshantering har fortsatt. Verksamheten är väl förberedd att hantera kriser och störningar, bland annat genom Projektet Robust grundbemanning. Projekt om minskad effektanvändning och matsvinn i köken genomförts med positiva resultat, samt ett pilotprojekt med kommunens grossist om livsmedelstransporter under kvällar och helger.

På seniorsidan har det fördjupade samarbetet med vård- och omsorgsförvaltningen lett till bättre måltider och ökad nöjdhet. Fler skolor har öppnat upp för seniorluncher, och flera restauranger samarbetar med Träffpunkter 65+ och ideella organisationer för att skapa mötesplatser för äldre.

Upphandling

Utvecklingen av arbetet med avtalsuppföljning har under året resulterat i cirka 7,2 miljoner kronor tillbaka till kommunens verksamheter. Dessutom genomförs utökade kontroller av samtliga anbudsgivare i upphandlingar, vilket tidigare enbart gjorts i riskområden.

Attraktiv arbetsgivare

Ett arbete med att utveckla, förtydliga och förstärka rekryterings- och anställningsprocessen genomförts för att säkerställa kvalitet, likabehandling och rättssäkerhet i kommunens rekryteringar.

Genom effektivisering och digitalisering av stöd, arbetssätt, processer och utbildningar så administrationen minskat, vilket tillåter fler riktade insatser till chefer och verksamheter. Därtill har organiseringen och samordningen av rehabiliteringsstödet till chefer justerats och den interna funktionen för administrativt stöd till HR-stabens enhetschefer utvecklats under året. Samtidigt finns ett ökat behov av stöd till verksamheterna. En översyn av HR-stabens organisering pågår i syfte att effektivisera och optimera resurser och arbetssätt. Detta arbete fortsätter under 2025.

Ett hårdare samhällsklimat och flera incidenter har resulterat i svåra situationer och ett ökat antal personalärenden och utredningar gällande bland annat kriminalitet och otillåten påverkan. Dessutom har begäran om utlämnande av allmänna handlingar ökat kraftigt, vilket ökat trycket på medarbetarna med försämrad arbetsmiljö som följd. Samtidigt är utvecklingen positiv inom kommunens service-verksamhet, med en nedåtgående trend i antalet sjukskrivningar.

Uppföljning av privata utförare och verksamhet i egen regi

Under detta avsnitt beskrivs det viktigaste från nämndens uppföljning av privata utförare i enlighet med Riktlinje för kontroll och uppföljning av privata utförare. Även det viktigaste från uppföljning av verksamhet i egen regi inom de områden där nämnden har privata utförare ska beskrivas.

Kommunstyrelsen upphandlar tjänster inom städ och skogsförvaltning.

Städservice

Städservice utför cirka 85–90 procent av lokalvården i kommunens lokaler och cirka 10–15 procent köps in från externa leverantörer. Dessutom finns även i liten utsträckning verksamheter som har egenanställd städpersonal. De externt upphandlade städleverantörerna är: Coor, Miab, Förenade service och Städ & fönsterputs Uppland.

Kommunstyrelsen genomför kvalitetskontroller löpande både av städ i egen regi och av städ i extern regi. Resultatet av kvalitetskontrollerna sammanställs och där det finns upprepade avvikelser i kvaliteten sker uppföljning genom möten mellan leverantör och köpare.

Under 2024 genomfördes internt på Städservice 544 kvalitetskontroller. Resultatet av kontrollerna visar på 30 fall av mindre brister i kvaliteten på städningen. Målet på 95% godkända kontroller nåddes nästan då resultatet landade på 94,5%.

Samtidigt genomfördes 8 kvalitetskontroller på de externa städbolagen där 4 var godkända och 4 var ej godkända. Avstämningsmöten med dessa fyra externa städleverantörer hålls minst två gånger per år.

Verksamheten effektiviseras kontinuerligt vilket har resulterat i att 2024 års städpriser bara ökades med 4% trots inflation, höjda löner, pensioner och friskvårdsbidrag med mera. Dialog med berörda verksamheter (förskola, skola och gymnasium) för att öka städfrekvensen enligt miljö- och hälsoskyddsnämndens riktlinjer har genomförts, till exempel med daglig damning och två storstädningar om året.

Utbildning för lokalvårdarna för att öka städkvaliteten ytterligare har genomförts löpande under året med en extra insats under sommaren då 151 lokalvårdare genomgick golvvårdsutbildning (detta har genomförts även för praktikanter). Digital grundstäds- och golvvårdsutbildning finns som komplement och utbildningar genomförs regelbundet under året.

Under 2024 har en implementering pågått där stödverksamheten digitaliserats. Till exempel har alla lokalvårdare utrustats med Ipads där de städar efter digitala städrutiner och digitala städinstruktioner.

Skogsförvaltning

Kommunstyrelsen ansvarar för den skog kommunen äger. Kommunen brukar sin skog med naturnära, hyggesfria metoder. Skogsförvaltningen har kostnader på cirka 11,5 miljoner kronor varav knappt 11 miljoner finansieras av kommunbidrag och resterande av intäkter från skogsskötseln. Driften och skötseln av skogen utförs till största delen i egen regi genom gatu- och samhällsmiljönämnden. Privata utförare tas in för större

avverkningar och gallringar, vilket omfattar cirka 10–20 procent av verksamhetens totala kostnad. För större avverkningar finns upphandlade ramavtal med privata utförare. Vid manuella gallringar i naturreservat görs direktupphandlingar av privata utförare. Ersättningen erläggs per redovisad timme utifrån olika kategorier för arbetsledning, skogsarbetare och skogsmaskiner.

Större skogsvårdsåtgärder planeras och följs upp av kommunen oavsett om utföraren är intern eller extern. Ett så kallat traktordirektiv skrivs för det aktuella området med tillhörande kartor och instruktioner. När uppdraget är slutfört så görs ett platsbesök. Vid användning av externa utförare så skickas därefter en avräkning till kommunen med företagets kostnader och de intäkter som avverkningen genererat.

Framtida utmaningar

Det osäkra världsläget kommer ha fortsatt inverkan på kommunens ekonomi. Utmaningar kopplade till de ekonomiska förutsättningarna och konjunkturen är fortsatt aktuella under kommande år, inte minst eftersom kommunen bedriver ett flertal stora stadsutvecklingsprojekt i genomförandefas.

Återhämtningen inom bostadsbyggandet går långsamt och framtida exploateringar förväntas bli mer kostsamma. En viktig fråga kommer vara att identifiera åtgärder som kan stimulera byggandet och samtidigt säkerställa ekonomisk hållbarhet. Markpolitiken ställs inför ökade krav på att balansera lagstiftning, demografiska förändringar, de globala hållbarhetsmålen och kommunens egna mål inom klimatpåverkan, klimatanpassning och biologisk mångfald. Arbetet behöver också omfatta social och ekonomisk hållbarhet för att säkerställa att samhällsutvecklingen är inkluderande och robust inför framtida utmaningar.

Att skapa en robust bemanning är en utmaning, särskilt i personalintensiva verksamheter som i dagsläget har många medarbetare med visstidsanställningar. Dessutom tillkommer utmaningen att hantera höga kostnader för personal i kombination med ökade pensionsavgångar inom nyckelkompetenser.

Omvärldsläget ställer krav på ett aktivt arbete med beredskap för kris och/eller krig. Tillväxten av uppdrag och resurser inom beredskapsområdet kommer vara fortsatt stark, men konkurrensen om kompetens kommer samtidigt att öka.

Fokus kommer skifta från att attrahera och rekrytera till att behålla, utveckla och ställa om kompetens, i synnerhet mot bakgrund av den demografiska utvecklingen. För att hantera utmaningen med kompetensförsörjning behöver kommunen främja en kultur av kontinuerligt lärande och stärka möjligheterna till kompetensutveckling. Insatser inom ledarskapsutveckling är också viktiga för att säkerställa ett hållbart och attraktivt uppdrag för chefer på samtliga ledningsnivåer.

Flera parallella upphandlingar och implementeringar av löne-, schema- och bemanningssystem kommer påverka kommunstyrelsen under kommande år. Därtill förväntas löneöversynen 2025 bli utmanande, med risk för konflikter, en förskjuten process och stora förändringar i avtalen.

Utvecklingen inom digitalisering och ny teknik sker snabbt. Det finns en otydlighet vilken digital kompetens som krävs i förhållande till roll och uppdrag. Särskilt behövs en strategi för hur verksamheten kan utvecklas och förändras utifrån de nya möjligheter som AI medför.

Flera centrala IT-system når i närtid slutet av sina avtalsperioder, vilket innebär att upphandling eller nya lösningar kan bli aktuellt. Det finns ett behov av att effektivisera förvaltning och drift så långt möjligt för att frigöra resurser till utveckling och innovation.

Det finns även ett behov av att digitalisera allmänna handlingar och minska arbetsbelastningen av att lämna ut dessa. Att hantera ett ökande inflöde av antal arbetsrättsliga ärenden förväntas bli en utmaning även under kommande år.

Att hantera desinformation för att säkerställa korrekt och pålitlig information till allmänheten är en utmaning, samt att främja arbetet med inkludering och delaktighet i Uppsalas utveckling och utbyggnad.

Kommunen behöver en mer robust valorganisation och en modell för hur kommande valkanslier ska bemannas och finansieras. Det demokratistärkande arbetet för att främja transparens, medborgarengagemang kommer vara av stor vikt inför valet 2026. Det finns även en utmaning i att nå ut till grupper och områden med lägre valdeltagande.

Fyrspårsavtalet med staten innebär omfattande och samtidiga investeringsprojekt, däribland utbyggnad av spårvägen, utveckling av Uppsala C, och byggandet av en ny stadsdel i sydöstra Uppsala med tillhörande station och anslutande infrastruktur. Den stora omfattningen och komplexiteten i fyrspårsavtalet och byggandet av spårvägen ställer krav på att kommunen utvecklar ny kompetens och anpassar sina arbetssätt, både internt och i samarbete med externa intressenter. Det ställer också krav på noggrann uppföljning och regelbunden rapportering till politiken. Det är centralt att både förvaltning och politisk ledning får rätt förutsättningar att fatta väl underbyggda beslut under hela genomförandet av fyrspårsavtalet.