

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse till kommunfullmäktige

Datum:
2026-01-09

Diarienummer:
KSN-2025-01478

Handläggare:
Maria Ahrgren

Uppföljning av program och planer 2025

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. **att** uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande samt ta fram tillhörande handlingsplan,
2. **att** uppdra till kommunstyrelsen att i dialog med Uppsala vatten och avfall samt miljö- och hälsoskyddsnämnden revidera Vattentjänstplan och angränsande styrdokument inom kommunens sammantagna VA-plan, samt
3. **att** uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att revidera idrottspolitiska programmet för att omhänderta de aspekter i Program för elitidrott som inte utgör evenemangsstyrning,
4. **att** uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program mobilitet och trafik samt tillhörande handlingsplan samt Parkeringspolicy.

Ärendet

Uppsala kommun genomför årligen en samlad uppföljning och aktualitetsbedömning av program och kommungemensamma handlingsplaner (fortsättningsvis används i huvudsak det övergripande begreppet program för båda dokumenttyper). Undantaget 2023 har uppföljningen genomförts varje år sedan 2017.

Syftet med programuppföljningen är att bedöma behovet av styrningen i respektive program och att ge kommunfullmäktige ett bra underlag för att kunna minska styrsignaler. Därför är utgångspunkten i uppföljningen att program som inte är underrevidering ska aktualitetsbedömas, alltså en bedömning av huruvida behovet av programstyrningen fortfarande existerar. Uppföljningen ska också bedöma om styrningen i program är tydlig, bidrar till färre målkonflikter och minskad styrträngsel i förhållande till lagstiftning, grunduppdrag, bolagsordning, fokusmål eller uppdrag i Mål och budget. Detta görs enligt modell för programhantering.

Uppföljningen av program och planer har för 2025 genomförts i samband med ordinarie verksamhetsuppföljning per augusti. Den baseras på återrapportering från

nämnder och bolagsstyrelser, men i vissa fall även på måluppfyllelse i relation till programmets indikatorer där sådana finns. Måluppfyllelsen ligger till grund för aktualitetsbedömningar av programmen, det vill säga beskrivningar av programmens status och eventuella behov av förändringar. Aktualitetsbedömningarna återfinns i sin helhet i den samlade uppföljningsrapporten i bilaga 1.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret, med underlag i form av aktualitetsbedömningar från respektive programansvarig. Gemensam beredning har skett mellan programansvariga inom kommunkoncernen. I beredningen har avstämningar av aktualitetsbedömningarna gjorts med exempelvis chefer, direktörer, ordföranden och nämnder. Avstämningarna har gjorts på olika sätt beroende på typ av förslag i aktualitetsbedömningarna.

Ärendet har behandlats av kommunstyrelsen den 16 december 2025.

Föredragning

Programhanteringen tar sin utgångspunkt i riktlinjen för styrdokument och hanterar de kommunövergripande aktiverande styrdokumenterna i form av program, kommunövergripande handlingsplaner och andra typer av planer eller överenskommelser som innehåller åtgärder som kommunen har åtagit sig att genomföra (fortsättningsvis används enbart begreppet program).

Modellen beskriver ansvar, roller och struktur för framtagande och uppföljning av program. För uppföljning av program beskrivs hur och när uppföljning sker samt hur aktualitetsbedömning ska genomföras.

Förutom bedömningar av programmets indikatorer är det nämnder och bolagsstyrelser som i samband med ordinarie verksamhetsuppföljning per augusti svarar på grad av måluppfyllelse för de program som följs upp. Aktualitetsbedömningarna av de enskilda programmen sammanställs och vid behov ges förslag på möjliga justeringar för ökad måluppfyllelse.

Under perioden 2020–2025 har antalet program minskat och idag finns 22 beslutade program. De flesta program har tillhörande handlingsplaner. Antalet åtgärder i programstyrningen är stort, 2020 konstaterades över 800 åtgärder. Fram till 2025 har dessa halverats till drygt 400, vilket visar på ett målmedvetet arbete med att tydliggöra och förenkla styrningen. Bedömningen är att de flesta program och handlingsplaner är ändamålsenliga som styrsignal och att måluppfyllelsen generellt är hög.

Vid årets aktualitetsbedömning har 9 program inte följts upp till exempel på grund av att programmen är i beslutsprocess, är under revidering eller nyligen beslutats och håller på att implementeras. Av bilaga 1 framgår såväl vilka program som har följts upp, som vilka som inte har följts upp 2025. Bilaga 2 innehåller en sammanställning av kommunens samtliga beslutade program med beslutsdatum.

Parallellt med programuppföljningen har behov av revidering av styrning identifierats avseende två program som inte omfattats av aktualitetsbedömningen 2025. Dessa är Vattentjänstplan och Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030. Vattentjänstplanen bedöms vara i behov av revidering för att fungera bättre i relation till kommunens kommande översiktsplan. Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–

2030 är under revidering i enlighet med beslut i programuppföljningsärende 2024, men arbete i enlighet med handlingsplanens övergripande mål fortgår. Kopplat till handlingsplanen har flera viktiga verksamheter och insatser kunnat startas upp inom arbetsmarknads-, social- och kulturnämndens respektive ansvarsområden. Detta berör exempelvis satsningar på ett utvecklat Utbildnings- och jobbcenter, socialarbetare i skolan och fritidsklubben Treklängen. I samband med årets mål och budgetprocess har behov av att skapa långsiktiga förutsättningar för dessa verksamheters fortsatta utveckling och bidrag till Gottsundaområdets utveckling lyfts, i linje med handlingsplanens mål. Därför föreslås den pågående revideringen kompletteras med ett uppdrag till kommunstyrelsen att se över hur budgetmedel för dessa satsningar kan bli nivåpåverkande för berörda nämnders budget inom ramen för mål- och budgetprocessen för Mål och budget 2027–2029. I övrigt kvarstår den aktualitetsbedömning, inklusive behov av revidering, som beslutades om i programuppföljning för 2024.

I september antog kommunfullmäktige Policy för samverkan med aktörer i civilsamhället (KSN-2024-03204) och därmed blev Policy för samverkan med aktörer i föreningslivet och det fria kulturlivet och Lokal överenskommelse mellan Uppsalas föreningsliv och Uppsala kommun 2018–2023 upphävda. I samband med detta kan kommunstyrelsen konstatera att även tillhörande handlingsplan slutat gälla mot bakgrund av att den är både utgången i tid och kopplad till ett upphävt program.

Program som föreslås revideras

Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande

Programmet har inga åtgärder utan beskriver mer övergripande vilket arbete som ska utföras och vad målet med arbetet är. Utifrån detta formar nämnder och bolagsstyrelser egna åtgärder för att arbeta med måluppfyllelsen. Nämnder och bolagsstyrelser kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan. Uppföljningen visar att frågan till viss del hanteras enligt de mål som programmet pekar ut som prioriterade men att det saknas en tydlig och enhetlig riktning på arbetet på grund av att styrningen sker i flera parallella processer idag. Kraven i Lag (2023:196) har i dagsläget inte omhändertagits i en enhetlig styrning. Utifrån det föreslås Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande revideras samt att en tillhörande handlingsplan tas fram.

Vattentjänstplanen

Uppsala kommuns vattentjänstplan antogs i kommunfullmäktige i december 2023 som en följd av ett nytt krav i vattentjänstlagen. Vattentjänstplanen innehåller en VA-utbyggnadsplan och en del om hur den allmänna VA-anläggningen ska skyddas vid skyfall. Sedan vattentjänstplanen antogs ingår den i kommunens VA-plan tillsammans med plan för den allmänna VA-anläggningen 2020 och plan för enskild vatten- och avloppsförsörjning i Uppsala kommun. Det finns ett behov av att revidera nuvarande vattentjänstplan så att den följer kommunens process för framtagande av ny översiktsplan och för att utgöra underlag till översiktsplan gällande VA-försörjningen (enskild- och allmän- och brandvattenförsörjning). I samband med det är det lämpligt att se över och ta in VA-planens övriga styrdokument i vattentjänstplanen för att få en bättre samlad styrning i VA-planeringsfrågor. Vattentjänstplanen föreslås även omfatta kommunens planering av brandvattenförsörjning.

Planer som föreslås revideras och tas in i vattentjänstplan:

- Plan för den allmänna VA-anläggningen 2020 (Uppsala Vatten AB)
- Plan för enskild vatten och avloppsförsörjning i Uppsala kommun (Miljö- och hälsoskyddsnämnden)

Tillkommande styrning:

- Brandvatten (Kommunstyrelsen)

I samband med revideringen föreslås även nuvarande handlingsplan ses över.

Program och handlingsplan för mobilitet och trafik

När det gäller programmet arbetar nämnder och styrelser i enlighet med programmets mål. Programmets tillståndsmål säger att alla resor och transporter ska vara hållbara år 2050, utifrån en beskrivning av vad hållbarhet är. Bedömningen är att målet är nåbart utifrån beskrivningen. Behov har dock identifierats av att revidera programmet i relation till den normerande styrningen som finns i kommunens Parkeringspolicy (KSN-2013-0338). Dessa bägge styrdokument bör ses över i relation till varandra, samt utifrån inriktningen att vägleda kommunens arbete med mobilitet och parkering, så att det bidrar till en positiv klimatomställning, inkluderande och attraktiva livsmiljöer, samt en jämlik användning av kommunens ytor.

Majoriteten av åtgärderna i Handlingsplanen för mobilitet och trafik bedöms vara genomförda eller inaktuella. Endast 21 åtgärder (37 %) återstår som antingen är under arbete eller ännu inte påbörjade. Ett antagande av förslag till trafiknätsplan kommer även att ändra förutsättningarna för ett flertal åtgärder. Det finns behov av att revidera den tillhörande handlingsplanen, i syfte att säkerställa att föreslagna åtgärder på ett ändamålsenligt sätt understödjer uppfyllelsen av såväl programmets som handlingsplanens mål.

Idrottspolitiskt program samt Program för elitidrott med tillhörande handlingsplan

Styrningen i Idrottspolitiskt program är i grunden ändamålsenlig. Programmet fungerar som en viktig styrsignal för hela kommunkoncernen, men handlingsplanen behöver i framtiden revideras för att säkerställa att åtgärderna är relevanta, genomförbara och samordnade med andra styrdokument. Arbetet med Program för elitidrott och dess handlingsplan är inarbetat i det löpande arbetet med närliggande program och handlingsplaner, som näringslivsprogram samt idrottspolitiskt program. Programmet och handlingsplanen omhändertas inom flera olika förvaltningar och bolag och behovet av ett specifikt program bedöms som låg.

Den dimension av styrning för elitidrott som inte omhändertas i närliggande program är evenemangsdelen, vilken förväntas omhändertas i utveckling av styrning av evenemangsverksamheten. Utvecklingen av styrningen på evenemangsområdet gör att behovet av särskild programstyrning på elitidrottsområdet minskar. (KSN-2024-02534, *Plan för implementering av målbilden för evenemang*, s. 3.)

Utifrån detta föreslås att Idrottspolitiska programmet och Program för elitidrott revideras och slås samman. I revideringen ligger i att säkerställa att de frågor som berör elitidrott, undantaget de delar som relaterar till styrning för evenemangsverksamhet, omhändertas på ett lämpligt sätt i ett samlat idrottspolitiskt program. Revideringen ska beakta befintliga ansvarsförhållanden, där kommunstyrelsen fortsatt har ett särskilt ansvar i frågor som rör elitidrotten, samt bidra till att stärka samverkan och

utbyte inom koncernen utifrån ett samlat idrottspolitiskt perspektiv. Handlingsplanen för elitidrott löper ut 2025 och inte ska förlängas med anledning av det nya uppdraget och utgår därmed.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget till beslut innebär inga ekonomiska konsekvenser. Revideringar av program och handlingsplaner hanteras inom nämndernas ordinarie budgetram.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad den 9 januari 2026
- Bilaga 1, rapport Uppföljning av program och handlingsplaner 2025
- Bilaga 2, sammanställning beslutade program
- Bilaga 3, protokollsutdrag från kommunstyrelsen den 16 december 2025

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Ingela Hagström
Utvecklingsdirektör och
biträdande stadsdirektör

Kommunledningskontoret
Rapport

Handläggare:
Maria Ahrgren

Uppföljning av program och planer 2025

Innehåll

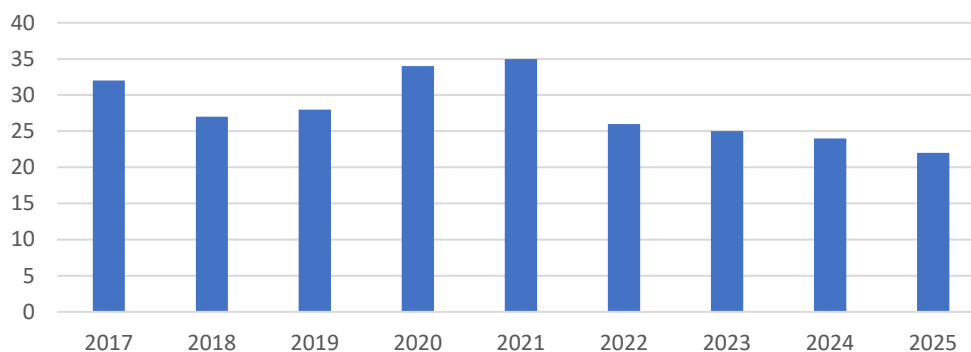
Sammanfattning	3
Modell för programhantering	4
Uppföljning 2025	4
Översikt över måluppfyllelse och bedömning av programmen som styrsignal	7
Aktualitetsbedömning av handlingsplan för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning	14
Aktualitetsbedömning av Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024–2030	15
Aktualitetsbedömning av Handlingsplan för trafikbuller	17
Aktualitetsbedömning av Handlingsplan mot välfärdsbrott	19
Aktualitetsbedömning av Idrottspolitiskt program	22
Aktualitetsbedömning av kulturpolitiskt program för Uppsala kommun	24
Aktualitetsbedömning av näringslivsprogram samt handlingsplan för näringslivsprogram 2024–2027	26
Aktualitetsbedömning av program för elitidrott och handlingsplan för program för elitidrott	28
Aktualitetsbedömning av program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027	30
Aktualitetsbedömning av Program för mobilitet och trafik med tillhörande handlingsplan	33
Aktualitetsbedömning av Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande	36
Aktualitetsbedömning av program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål	38
Aktualitetsbedömning av Vattenprogram och Handlingsplan för vattenprogrammet ..	40

Sammanfattning

Varje år sedan 2017, undantaget 2021 och 2023, görs en samlad uppföljning och aktualitetsbedömning av program och kommungemensamma handlingsplaner (fortsättningsvis används i huvudsak det övergripande begreppet program för båda dokumenttyper). Programansvariga följer upp sina program och ger förslag på eventuella förändringar. Den samlade uppföljningsrapporten lämnas till kommunfullmäktige som beslutar om eventuella förändringar.

Programuppföljningen ska bedöma om styrningen i program är ändamålsenlig, bidrar till färre målkonflikter och minskad styrträngsel i förhållande till lagstiftning, grunduppdrag, bolagsordning, fokusmål eller uppdrag i Mål och budget. Syftet är också att ge kommunfullmäktige ett bra underlag för att säkerställa en mer sammanhållen styrning där relationerna mellan styrdokument är tydliga, samt för att öka möjligheten till tydliga prioriteringar. Därför är utgångspunkten i uppföljningen att program som inte är under revidering ska genomgå en aktualitetsbedömning, det vill säga en bedömning av huruvida behovet av programstyrningen fortfarande existerar.

Under perioden 2020–2025 har antalet program minskat och idag finns 22 beslutade program. Figur 1 illustrerar antalet dokument med programstyrning i Uppsala kommun över tid sedan den regelbundna programuppföljningen inleddes. Antalet åtgärder i programstyrningen är stort, 2020 konstaterades över 800 åtgärder. Fram till 2025 har dessa halverats till drygt 400. Kommunledningskontoret har inlett en översyn av programmen och åtgärderna med målet att identifiera målkonflikter och skapa förutsättningar för stärkt styrning om möjligt med färre styrsignaler.



Figur 1 Antal program över tid

Vid årets aktualitetsbedömning har 9 program inte följts upp på grund av att programmen är i beslutsprocess, är under revidering eller nyligen har beslutats och håller på att implementeras.

I den ordinarie programuppföljningen föreslås två program revideras. Dessa är *Program för mobilitet och trafik med tillhörande handlingsplan för mobilitet och trafik* samt *Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande*. För *Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande* föreslås även en tillhörande handlingsplan tas fram. Parallellt med programuppföljningen har behov av revidering av styrning identifierats avseende *Vattentjänstplan* då den bedöms vara i behov av revidering för att fungera bättre i relation till kommunens kommande översiktsplan.

Program för elitidrott med tillhörande handlingsplan föreslås upphöra då det bedöms att det inte längre finns ett behov av ett eget program och handlingsplan inom området, då åtgärderna är omhändertagna i löpande verksamhet samt utvecklingen av styrningen på evenemangsområdet (KSN-2024-02534, Plan för implementering av målbilden för evenemang).

Modell för programhantering

Kommunfullmäktige styr över nämnder och bolagsstyrelser genom bland annat Mål och budget och kommunövergripande program och planer. I de kommunövergripande programmen och planerna beskriver fullmäktige kommunens samlade politik inom olika områden.

Från och med 2017, undantaget för 2021 och 2023, görs en samlad uppföljning och aktualitetsbedömning av program som ett led i att säkerställa en mer sammanhållen styrning där relationerna mellan styrdokument är tydliga, i att skapa minskad styrträngsel med färre målkonflikter samt för en ökad möjlighet till tydliga prioriteringar.

Programhanteringen tar sin utgångspunkt i riktlinjen för styrdokument och hanterar de kommunövergripande aktiverande styrdokumenterna i form av program, kommunövergripande handlingsplaner och andra typer av planer eller överenskommelser som innehåller mål som kommunen ska uppnå och åtgärder som ska bidra till måluppfyllelsen.

Modellen beskriver ansvar, roller och struktur för framtagande och uppföljning av program. För uppföljning av program beskrivs hur och när uppföljning sker samt hur aktualitetsbedömning ska genomföras. Förutom bedömningar av programmets indikatorer är det nämnder och bolagsstyrelser som i samband med ordinarie verksamhetsuppföljning per augusti svarar på grad av måluppfyllelse för de program som följs upp. Baserat på informationen från nämnder och bolagsstyrelser gör programansvariga tjänstepersoner en aktualitetsbedömning av de enskilda programmen och en bedömning av huruvida en förflyttning i riktning mot programmålen sker (måluppfyllelse). Vid behov ges i aktualitetsbedömningen förslag på möjliga justeringar för ökad måluppfyllelse.

Uppföljning 2025

Uppföljningen av program har genomförts i samband med ordinarie verksamhetsuppföljning per augusti. Det finns en programansvarig tjänsteperson för varje program. Programansvarig har definierat vad som ska följas upp och aktualitetsbedömt programmet vilket inkluderar en beskrivning av programmets status och eventuella behov av förändring. Bedömningen baseras på uppföljning från nämnder och bolagsstyrelser av genomförandet av program. För några program har kompletterande frågor ställts till nämnderna och bolagsstyrelserna. Underlag kommer även från andra källor såsom statistikansvariga myndigheter, andra nationella eller regionala organisationer och kommunens verksamhetssystem.

Enskilda aktualitetsbedömningar för de 13 program som följts upp finns i egna bilagor till denna handling. Totalt finns det 22 beslutade program.

Sedan den senaste uppföljningen 2024 har fyra program beslutats. De är:

- Avfallsplan
- Bostad för alla – Program för bostadsförsörjning
- Landsbygdsprogrammet
- Miljö- och klimatprogram

Under 2024–2025 har två program utgått och ersatts av annan styrning. De är:

- Handlingsplan för överenskommelsen mellan kommun och föreningsliv (KSN-2024-03204)
- Handlingsplan för att främja mänskliga rättigheter och motverka diskriminering och rasism i Uppsala kommun (KSN-2024-00267)

Vid årets aktualitetsbedömning har 9 program inte följts upp. Dessa är:

- Avfallsplan
- Bostad för alla – Program för bostadsförsörjning
- Energiprogram 2050
- Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030
- Landsbygdsprogram
- Miljö- och klimatprogram
- Program för en äldrevänlig kommun
- Åtgärdsprogram för kvävedioxid, Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet för perioden 2022–2027
- Vattentjänstplan

Översiktsplanen, Biblioteksplanen, Handlingsprogram enligt lagen om skydd mot olyckor och Innerstadsstrategin är aktiverande styrdokument men ingår inte i den årliga programuppföljningen och listas följaktligen inte bland program och handlingsplaner.

Vattentjänstplan

Uppsala kommuns vattentjänstplan antogs i kommunfullmäktige i december 2023 som en följd av ett nytt krav i vattentjänstlagen. Vattentjänstplanen innehåller en VA-utbyggnadsplan och en del om hur den allmänna VA-anläggningen ska skyddas vid skyfall. Sedan vattentjänstplanen antogs ingår den i kommunens VA-plan tillsammans med plan för den allmänna VA-anläggningen 2020 och plan för enskild vatten- och avloppsförsörjning i Uppsala kommun.

Det finns ett behov av att revidera nuvarande vattentjänstplan så att den följer kommunens process för framtagande av ny översiktsplan och för att utgöra underlag till översiktsplan gällande VA-försörjningen (enskild- och allmän- och brandvattenförsörjning). I samband med det är det lämpligt att se över och ta in VA-planens övriga styrdokument i vattentjänstplanen för att få en bättre samlad styrning i VA-planeringsfrågor. Vattentjänstplanen föreslås även omfatta kommunens planering av brandvattenförsörjning.

Planer som föreslås revideras och tas in i vattentjänstplan:

- Plan för den allmänna VA-anläggningen 2020 (Uppsala Vatten AB)
- Plan för enskild vatten och avloppsförsörjning i Uppsala kommun (Miljö- och hälsoskyddsnämnden)

Tillkommande styrning:

- Brandvatten (Kommunstyrelsen)

I samband med revideringen föreslås även nuvarande handlingsplan ses över.

Handlingsplan Gottsundaområdet 2021–2030

I arbetet med Mål och budget 2026–28 har behov av revidering av styrning identifierats avseende Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030. Handlingsplanen är under revidering i enlighet med beslut i programuppföljningsärende 2024, men arbete i enlighet med handlingsplanens övergripande mål fortgår. Kopplat till handlingsplanen har flera viktiga verksamheter och insatser kunnat startas upp inom arbetsmarknads-, social- och kulturnämndens respektive ansvarsområden. Detta berör exempelvis satsningar på ett utvecklat Utbildnings- och jobbcenter, socialarbetare i skolan och fritidsklubben Treklängen. I samband med årets mål- och budgetprocess har behov av att skapa långsiktiga förutsättningar för dessa verksamheters fortsatta utveckling och bidrag till Gottsundaområdets utveckling lyfts, i linje med handlingsplanens mål.

Därför föreslås den pågående revideringen kompletteras med ett uppdrag till kommunstyrelsen att se över hur budgetmedel för dessa satsningar kan bli nivåpåverkande för berörda nämnders budget inom ramen för mål- och budgetprocessen för Mål och budget 2027–2029. I övrigt kvarstår den aktualitetsbedömning, inklusive behov av revidering, som beslutades om i programuppföljning för 2024.

Översikt över måluppfyllelse och bedömning av programmen som styrsignal

För bedömningen av aktualiteten för programmen används följande symboler och text i färg:

Måluppfyllelse

-  Nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan.
-  Nämnder och bolagsstyrelser kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan.
-  Nämnder och bolagsstyrelser kommer inte att kunna bidra till måluppfyllelse.

Styrning

-  Styrningen i program/handlingsplan är ändamålsenlig och behovet av styrning inom området finns kvar. Programmet/handlingsplanen är rätt form av styrsignal. Inga eller mycket små förändringar är nödvändiga.
-  Styrningen i program/handlingsplan är i stort ändamålsenlig och behovet av styrning inom området finns kvar, men styrningen bör revideras.
-  Styrningen i program/handlingsplan är inte ändamålsenlig. Det finns inte längre något behov av styrning inom området eller annan styrning har ersatt programmets relevans/aktualitet. Programmet föreslås ses över, upphävas eller inte förnyas.

Tabell 1 Sammanfattning av måluppfyllelse och styrning för aktualitetsbedömda program

Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Handlingsplan för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning	 Då handlingsplanen antogs så sent under 2024 kan det vara så att alla nämnder och bolag, som omfattas, inte hunnit få in åtgärderna i sina respektive verksamhetsplaner för 2025. Trots det har flera åtgärder rapporterats in och förflyttning påbörjats inom de flesta åtgärder. Måluppfyllelsen bedöms i detta skede vara att nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan.	 Inom ramen för handlingsplanen planeras för kommuninterna informationsinsatser för att sprida kunskap om handlingsplanen samt lärdomar och goda exempel. Arbete pågår för att ta fram en broschyr som kan användas som underlag för detta. Styrningen i handlingsplanen bedöms vara ändamålsenlig och ingen förändring föreslås.

Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten	 Uppföljningsrapporten från 2025 visar att flera viktiga verksamheter och insatser pågår och bedömningen är att de bidrar till att mildra segregationens konsekvenser. Måluppfyllelsen av handlingsplanen bedöms därmed som god. Flera av insatserna har pågått och vidareutvecklats under ett antal år, vilket stödjer inriktningen i handlingsplanen om ett långsiktigt perspektiv. Samtidigt visar statistiken att stora utmaningar kvarstår i området. Ett fortsatt intensivt arbete är därför motiverat och nödvändigt.	 Handlingsplanen har en bred ansats, med inriktningar som står i samklang med andra befintliga mål. Den långa tidshorisonten ger stabilitet och uthållighet, samtidigt som vägen till att nå målet, vilka åtgärder som behövs, kan variera över tid. Detta bedöms vara en väl avvägd styrning som ger fokus på det geografiska området och samtidigt ger flexibilitet och utrymme för att lära och ompröva under hand.
Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Handlingsplan för trafikbuller	 Gatu- och samhällsmiljönämnden är samordnande ansvarig nämnd för samtliga åtgärder i handlingsplanen och bedöms bidra till måluppfyllelse enligt plan. Uppföljning av verksamhetsplan för 2025 visar att majoriteten av planerade åtgärder är påbörjade och pågår enligt plan.	 Uppsala kommun håller på att ta fram ett förslag på miljöprogram som kan komma omfatta mål och indikatorer gällande omgivningsbuller. Styrning av åtgärder inom en handlingsplan för trafikbuller bedöms fortsatt ändamålsenlig eftersom det är genom handlingsplanen som Uppsala kommun uppfyller skyldigheter enligt förordning om omgivningsbuller.
Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Handlingsplan mot välfärdsbrott	 Handlingsplanen är tematiserad i tre utvecklingsområden – <i>kunskapshöjning, lägesbild och samverkan</i> samt <i>upptäcka och förebygga</i> . Den samlade bedömningen är att nämnder och bolagsstyrelser	 Handlingsplanen har bidragit till en tydlig struktur, gemensam inriktning och förbättrad förmåga att agera mot välfärdsbrott. Den är fortsatt aktuellt och ändamålsenlig. I

	bidrar till måluppfyllelse enligt plan.	revisionsgranskningen konstateras att framtagna åtgärder är tillräckliga, och ingen av granskningens intervjupersoner uppger att det skulle behöva tillkomma ytterligare åtgärder som del av handlingsplanen.
Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Idrottspolitiskt program	 Programmets mål är aktuella och väl förankrade i kommunens arbete med samhällsbyggnad, folkhälsa och inkludering. Tydliga framsteg har gjorts och utvecklingen inom programområdet sker i rätt riktning. Utvecklingen i samhället leder till ökade krav att hantera olika frågor med anknytning till ett samlat fritidsbegrepp. Nämnder och bolagsstyrelser kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan.	 Styrningen i programmet är i grunden ändamålsenlig. Programmet fungerar som en viktig styrsignal för hela kommunkoncernen, men handlingsplanen behöver i framtiden revideras för att säkerställa att åtgärderna är relevanta, genomförbara och samordnade med andra styrdokument.
Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Kulturpolitiskt program för Uppsala kommun	 Det finns inga omfattande lagkrav för kommuner att förhålla sig till när det gäller att tillhandahålla och stödja kulturverksamhet, utöver bibliotekslagen. Programmet utgör därför ett viktigt stöd för styrning och utveckling inom kulturområdet. Programmet och handlingsplanen är verktyg i samarbete med andra parter på lokal, regional och nationell nivå och dess målstruktur harmonierar väl med såväl de nationella kulturpolitiska målen som beslutats av riksdagen, som	 Då en ny handlingsplan till det kulturpolitiska programmet antagits under året, görs ingen bedömning kring måluppfyllelsen utifrån handlingsplanen i detta tidiga skede. Revideringsarbetet för att ta fram den nya handlingsplanen har aktualiserat programinnehållet, och nya eller omformulerade åtgärder har tagits fram. Dessa bedöms styra väl mot målen i programmet kommande år. Bedömningen är att

	med målen i den regionala kulturplanen.	programstyrningen är ändamålsenlig och att innehållet i det kulturpolitiska programmet fortsatt är relevant.
Program	Målluppfyllelse	Program som styrsignal
Näringslivsprogram	 Utvecklingen inom området företagsklimat visar fortsatt positiva tendenser, men förändringstakten behöver öka för att säkerställa målluppfyllelse inom planperioden. Det förutsätter ett fortsatt och systematiskt arbete med bemötande, tillgänglighet, rättssäkerhet och samordning. Målbilden om 2 000 nya arbetstillfällen per år kvarstår, men kräver förstärkta insatser avseende företagsservice, ledtidsförkortning samt främjande av investeringar och rekrytering. Bedömningen är att nämnder och bolagsstyrelser bidrar till målluppfyllelse, men genomförandet behöver intensifieras för att säkerställa målluppfyllelse inom utsatt tid.	 Styrning av programmet behöver öka och tydligare omhändertas samt integreras i nämnder och bolags ordinarie planering, uppföljning och återslagrapportering
Program	Målluppfyllelse	Program som styrsignal
Program för elitidrott	 Arbetet med programmet och handlingsplanen är inarbetat i det löpande arbetet med närliggande program och handlingsplaner, som näringslivsprogram samt idrottspolitiskt program. Den dimension av styrning för elitidrott som inte omhändertas i närliggande program är evenemangsdelen, vilken kommer omhändertas i	 Programmet och handlingsplanen omhändertas inom flera olika förvaltningar och bolag och behovet av ett specifikt program bedöms som låg. Det bedöms inte längre finnas ett behov av ett eget program och handlingsplan inom området, då åtgärderna är omhändertagna i löpande verksamhet.

	utveckling av styrning av evenemangsverksamheten.	Utvecklingen av styrningen på evenemangsområdet gör att behovet av särskild programstyrning på elitidrottsområdet minskar. (KSN-2024-02534, Plan för implementering av målbilden för evenemang, s. 3.)
Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Program för krisberedskap och civilt 2024–2027	 Måluppfyllelsen och styrningen i programmet och handlingsplanen är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås. Kommunen som helhet har gjort tydliga och omfattande framsteg för att stärka sin krisberedskap och förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet. Det finns ett brett engagemang, strukturerad planering och praktiskt genomförande. Samtidigt kvarstår vissa utvecklingsområden och risker som kräver fortsatt arbete. Det finns en tydlig struktur och en gemensam riktning för arbetet med krisberedskap och civilt försvar i kommunen. Nämnderna och bolagen arbetar i huvudsak enligt kommunens direktiv och tidplan. Dock är implementeringen ojäm, vissa delar återstår och metodstödet är inte fullt ut på plats. Arbetet är långsiktigt och har nu en stabil grund. Måluppfyllelsen bedöms därför som delvis uppfylld, med en positiv utvecklingstrend och goda förutsättningar att nå full måluppfyllelse inom programperioden.	 Uppsala kommuns program för krisberedskap och civilt försvar har bidragit till en tydlig struktur, gemensam inriktning och förbättrad förmåga att hantera samhällsstörningar. Det strategiska ramverket är fortsatt aktuellt och ändamålsenligt. Dock konstateras i uppföljningen att arbetet med genomförande och måluppfyllelse är ojämnt mellan nämnder och bolag samt att vissa utvecklingsområden kräver ökad takt och tydligare prioritering.

Program	Målluppfyllelse	Program som styrsignal
Program för mobilitet och trafik	 När det gäller programmet arbetar nämnder och styrelser i enlighet med programmets mål. Programmets tillståndsmål säger att alla resor och transporter ska vara hållbara år 2050, utifrån en beskrivning av vad hållbarhet är. Bedömningen är att målet är nåbart utifrån beskrivningen. Behov har dock identifierats av att revidera programmet i relation till den normerande styrningen som finns i kommunens Parkeringspolicy (KSN-2013-0338). Dessa bägge styrdokument bör ses över i relation till varandra, samt utifrån inriktningen att vägleda kommunens arbete med mobilitet och parkering, så att det bidrar till en positiv klimatomställning, inkluderande och attraktiva livsmiljöer, samt en jämlik användning av kommunens ytor.	 Majoriteten av åtgärderna i Handlingsplanen för mobilitet och trafik bedöms vara genomförda eller inaktuella. Endast 21 åtgärder (37 %) återstår som antingen är under arbete eller ännu inte påbörjade. Ett antagande av förslag till trafiknätsplan kommer även att ändra förutsättningarna för ett flertal åtgärder. Det finns behov av att revidera den tillhörande handlingsplanen, i syfte att säkerställa att föreslagna åtgärder på ett ändamålsenligt sätt understödjer uppfyllelsen av såväl programmets som handlingsplanens mål.
Program	Målluppfyllelse	Program som styrsignal
Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande	 Programmet har inga åtgärder utan beskriver mer övergripande vilket arbete som ska utföras och vad målet med arbetet är. Utifrån detta formar nämnder och bolagsstyrelser egna åtgärder för att arbeta med målluppfyllelsen. Nämnder och bolagsstyrelser kommer att kunna bidra till målluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan.	 Uppföljningen visar att frågan till viss del hanteras enligt de mål som programmet pekar ut som prioriterade men att det saknas en tydlig och enhetlig riktning på arbetet på grund av att styrningen sker i flera parallella processer idag. Kraven i Lag (2023:196) har i dagsläget inte omhändertagits i en enhetlig styrning och därför kommer en handlingsplan kopplad till programmet att tas fram.

Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål	● Uppföljningen visar att frågan hanteras enligt de mål och delmål som programmet pekar ut som prioriterade. För att underlätta för nämnder och bolagsstyrelser pågår arbetet med att ytterligare konkretisera delmålen i en handlingsplan. Syftet med handlingsplanen är att tydliggöra och konkretisera nämnders och bolagsstyrelserns ansvar och därmed underlätta att koppla aktiviteter till föreslagna åtgärder. Handlingsplanen är ute på intern- och extern remiss under hösten 2025 och förväntas beslutas av kommunstyrelsen till årsskiftet 25/26.	● Behovet av styrning inom området kvarstår. Programmet kommer att kompletteras med en handlingsplan där arbetet pågår och förväntas vara klart under 2025. Behovet av fortsatt implementeringsarbete kvarstår och ansvaret för detta behöver tydliggöras över kommunens berörda förvaltningar.
Program	Måluppfyllelse	Program som styrsignal
Vattenprogram	● Nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan och det sker framför allt genom genomförandet av de åtgärder som beslutas i Handlingsplan för vattenprogrammet. Handlingsplanens slutår är 2026 och många av åtgärderna har genomförts eller planeras slutföras under 2026. Planen behöver därför under året revideras och kompletteras med nya relevanta åtgärder utifrån ny kunskap om vilka behov som bör prioriteras.	● Vattenprogrammets styrning är ändamålsenlig och kompletterar den lagstiftning för vattenfrågor som finns inom flera lagrum genom att tydliggöra Uppsala kommuns målsättningar och ambitioner som går utöver lagens krav. Styrningen i Vattenprogrammet är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås. Arbetet med en revidering av handlingsplanen kommer behöva påbörjas under 2026 då handlingsplanens giltighetstid går ut under 2026.

Förvaltning eller nämnd
Rapport

Datum:
2025-10-14

Diarienummer:

Handläggare:
Karin Eduards

Aktualitetsbedömning av handlingsplan för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Bakgrund

Handlingsplan för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning reviderades och antogs i december 2024. Den är ett resultat av ett tätt samarbete mellan omsorgsnämnden och Funktionsrätt Uppsala och har utvecklats i relation till den nationella funktionshinderpolitiken, Agenda 20230 samt FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

Uppföljningsunderlag

Bedömningen grundar sig till del på inrapportering via Hypergene samt i det arbete som syns i den kommunövergripande samverkan som sker inom ramen för genomförandet av handlingsplanens åtgärder.

Bedömning

Måluppfyllelse

Då handlingsplanen antogs så sent under 2024 kan det vara så att alla nämnder och bolag, som omfattas, inte hunnit få in åtgärderna i sina respektive verksamhetsplaner. Trots det har flera åtgärder rapporterats in och förflyttning påbörjats inom de flesta åtgärder. Måluppfyllelsen bedöms i detta skede vara att nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan.

Styrning

Inom ramen för handlingsplanen planeras för kommuninterna informationsinsatser för att sprida kunskap om handlingsplanen samt lärdomar och goda exempel. Arbetet pågår för att ta fram en broschyr som kan användas som underlag för detta.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i handlingsplanen är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås.

Förvaltning eller nämnd
Rapport

Datum:
2025-10-08

Diarienummer:

Handläggare:
Ida Wiking, Linda Ahlford

Aktualitetsbedömning av Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024–2030

Bakgrund

Sedan 2020 har kommunen haft handlingsplaner för Gränby, Kvarngärdet och Löten. Den första handlingsplanen ”Handlingsplan för tryggare Gränby och Kvarngärdet” gällde under 2020–2023 och kommunstyrelsen fattade under 2024 beslut om en fortsatt handlingsplan, ”Handlingsplan för Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024–2030” (KSN-2023-02884). Ansatsen blev då bredare och följer samma modell för styrning och arbetssätt som motsvarande handlingsplan för Gottsundaområdet.

Den gemensamma inriktningen för handlingsplanen tar sikte på att de som bor i området ska kunna och vilja bo kvar, trivas och känna sig trygga i sitt bostadsområde. Handlingsplanen ska verka för att stärka människors livsvillkor i form av utbildning, arbete, fritid, hälsa och delaktighet. Handlingsplanen innehåller sedan fem temaområden som tydliggör viktiga fokus och är samverkansplattformar där gemensam uppföljning, analys och kunskap byggs upp. För att handlingsplanen ska kunna förverkligas behövs nära samarbete med boende, föreningar, näringsliv, områdets fastighetsägare och andra myndigheter som verkar i området.

Uppföljningsunderlag

Arbetet inom handlingsplanen följs upp genom mer omfattande uppföljningsrapporter. En uppföljningsrapport för nuvarande handlingsplan (KSN-2025-00116) togs fram och presenterades för kommunstyrelsen i februari 2025 och samlade data och information från ett antal olika datakällor. Dels presenterades siffror från SCB:s registerdata, som exempelvis disponibel inkomst, ekonomiskt bistånd och behörighet till gymnasiet. Flera enkätundersökningar utgjorde också underlag: kommunens trygghetsundersökning, Liv och hälsa ung samt fastighetsägarnas undersökningar.

Handlingsplanen innehåller inga politiskt beslutade åtgärder utan aktiviteter identifieras och genomförs löpande och förändras utifrån behov, utmaningar och prioriteringar. Framdriften i handlingsplanens insatser tar sin utgångspunkt i information som samlas löpande genom de uppbyggda och regelbundna samverkansforum som finns kopplade till handlingsplanen. Handlingsplanens fem prioriterade teman (hållbara livsmiljöer, trygghet, barn och ungas uppväxtvillkor, jobb och företagande samt delaktighet) är utgångspunkt för att identifiera behov, göra analyser och därmed uppföljning. Pågående insatser inom handlingsplanen samlas och visualiseras årligen i ett antal arbetspaket. I varje arbetspaket ingår ett antal insatser som bidrar till en förflyttning av utvecklingen i området.

Bedömning

Måluppfyllelse

Nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan.

Uppföljningsrapporten från 2025 visar att flera viktiga verksamheter och insatser pågår och bedömningen är att de bidrar till att mildra segregationens konsekvenser.

Måluppfyllelsen av handlingsplanen bedöms därmed som god. Flera av insatserna har pågått och vidareutvecklats under ett antal år, vilket stödjer inriktningen i handlingsplanen om ett långsiktigt perspektiv. Samtidigt visar statistiken att stora utmaningar kvarstår i området. Ett fortsatt intensivt arbete är därför motiverat och nödvändigt.

Handlingsplanen har ett operativt förhållningssätt och genomförande. Flera olika samverkansforum finns etablerade, där olika verksamheter och professioner möts vilket möjliggör informationsutbyte, utvecklingstankar och synergier i pågående arbete. Det är områdesgrupp med lokalt verksamma aktörer från alla samhällssektorer, kommunintern samordningsgrupp för förvaltningar och bolag samt föreningsliv och platssamverkansförening med fastighetsägare i området. I området genomförs även uppskattade så kallade temafrukostar där handlingsplanens teman fördjupas med kunskapspåfyllnad om pågående arbete och där alla verksamma i området är målgrupp. Många av de insatser som utvecklats i området har skett i samverkan mellan olika aktörer där handlingsplanen möjliggjort nya typer av samarbeten.

Styrning

Handlingsplanen har en bred ansats, med inriktningar som står i samklang med andra befintliga mål. Den långa tidshorisonten ger stabilitet och uthållighet, samtidigt som vägen till att nå målet, vilka åtgärder som behövs, kan variera över tid. Detta bedöms vara en väl avvägd styrning som ger fokus på det geografiska området Gränby, Kvarngärdet och Löten, och samtidigt ger flexibilitet och utrymme för att lära och ompröva under hand.

Aktiviteter identifieras och genomförs löpande och förändras utifrån behov, utmaningar och prioriteringar. Att identifiera och lyfta upp insatser och åtgärder i behov av politiska beslut är en del av arbetet och görs löpande. De åtgärder och insatser som kommunen vidtar i området samordnas så att eventuella målkonflikter identifieras i tidiga skeden.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i programmet/handlingsplanen är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås.

Förvaltning eller nämnd
Rapport

Datum:
2025-09-29

Diarienummer:

Handläggare:
Ida Gottberg

Aktualitetsbedömning av Handlingsplan för trafikbuller

Bakgrund

Handlingsplan för trafikbuller är upprättad av Uppsala kommun i enlighet med förordning (2004:675) om omgivningsbuller. Handlingsplan för trafikbuller förtydligar genomförande och uppföljning av de långsiktiga målen avseende buller som återfinns i översiktsplan 2016 och i kommunens fokusmål. Det huvudsakliga syftet med handlingsplanen är att minska kommuninvånarnas exponering för buller. Handlingsplanen gäller för perioden 2024–2028 och beslutades i kommunfullmäktige den 9 september 2024.

Förordningen om omgivningsbuller anger (3 §) att kommuner med mer än 100 000 invånare ska vart femte år kartlagt omgivningsbullret inom kommunen och tagit fram strategiska bullerkartor som visar bullersituationen under det närmast föregående kalenderåret. Vidare anger förordningen (8 a §) att upprättade bullerkartor ska följas av ett förslag till åtgärdsprogram och fastställa det. Programmet ska vara fastställt senast två år efter det att bullerkartorna senast ska ha tagits fram. Handlingsplan för trafikbuller motsvarar åtgärdsprogram för omgivningsbuller enligt förordningen och baseras på Uppsala kommuns bullerkartläggning 2022.

Handlingsplanen är relevant för globala målet 11 i Agenda 2030; Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. Handlingsplanen bidrar särskilt till följande delmål:

- 11.6 Till 2030 minska städernas negativa miljöpåverkan per person, bland annat genom att ägna särskild uppmärksamhet åt luftkvalitet samt hantering av kommunalt och annat avfall.
- 11.7 Senast 2030 tillhandahålla universell tillgång till säkra, inkluderande och tillgängliga grönområden och offentliga platser, i synnerhet för kvinnor och barn, äldre personer och personer med funktionsnedsättning.

Uppföljningsunderlag

Gatu- och samhällsmiljönämnden är samordnande ansvarig nämnd för samtliga åtgärder i handlingsplanen. Uppföljningsunderlag är nämndens verksamhetsplan och budget för 2025, uppföljning av verksamhetsplan (augusti) och kontinuerliga avstämningar mellan programansvarig på stadsbyggnadsförvaltningen och berörda medarbetare som genomför åtgärder.

Bedömning

Måluppfyllelse

Gatu- och samhällsmiljönämnden bedöms bidra till måluppfyllelse enligt plan. Uppföljning av verksamhetsplan för 2025 visar att majoriteten av planerade åtgärder är påbörjade och pågår enligt plan. Några åtgärder var ej påbörjade i samband med augustiuppföljningen, men bedöms påbörjas enligt plan under hösten 2025. Några exempel på påbörjade åtgärder:

- Bullerskärm vid Jensens förskola och skola vid Dag Hammarskjölds väg har upphandlats, planerad byggstart i november 2025.
- Bullermätningar har genomförts vid tre bullerskärmar under 2025, enligt åtgärden att följa upp ljudnivå vid uppförda skärmar för skolgårdar.
- Utredning av tystare ljudnivåer i tre naturområden (Ekebydalen, Stadsskogen, Gottsundagipen) har genomförts.

Styrning

Uppsala kommun håller på att ta fram ett förslag på miljöprogram som kan komma omfatta mål och indikatorer gällande omgivningsbuller. Styrning av åtgärder inom en handlingsplan för trafikbuller bedöms fortsatt ändamålsenlig eftersom det är genom handlingsplanen som Uppsala kommun uppfyller skyldigheter enligt förordning om omgivningsbuller.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i handlingsplanen är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås.

Förvaltning eller nämnd
Rapport

Datum:
2025-10-14

Diarienummer:

Handläggare:
Andreas Falk

Aktualitetsbedömning av Handlingsplan mot välfärdsbrott

Bakgrund

Kommunstyrelsen beslutade den 15 juni 2022 att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram förslag till handlingsplan mot välfärdsbrott för beslut i kommunstyrelsen under våren 2023. Handlingsplanen antogs av kommunstyrelsen 13 december 2023.

Välfärdsbrottslighet innebär ett angrepp mot Uppsala kommuns och samhällets gemensamma skyddsnät. Det drabbar främst de individer som är i störst behov av samhällets insatser, som exempelvis barn, äldre, personer med funktionsnedsättning eller personer som har en sjukdom som gör att de är förhindrade att arbeta.

Det överordnande syftet och målet med Handlingsplan mot välfärdsbrott är att kommunens ekonomiska medel ska användas till det de är avsedda att användas till. Genom handlingsplanen skapas förutsättningar för ett rättssäkert, proportionerligt och likformigt arbete mot välfärdsbrott i hela kommunkoncernen.

Handlingsplanen föreslås gälla under perioden 2024–2026 och rikta sig till samtliga nämnder och bolagsstyrelser inom Uppsala kommun.

Uppföljningsunderlag

Underlaget som ligger till grund för bedömningen är nämnder och bolagsstyrelser återkommande återrapportering inom ramen för *Nätverket mot välfärdsbrott* som sammanträder fyra gånger om året samt en serie workshops som bedrivits med samtliga nämnder under 2025 inom ramen för *Samordningsuppdrag välfärdsbrott* som beslutades av stadsdirektör i december 2024.

Även delårsrapportering inom nämnder och bolagsstyrelser verksamhets- eller affärsplan utgör underlag. De uppdrag inom Mål och budget som ligger till grund för bedömningen är uppdrag 31, *utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet*, och uppdrag 32, *förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen*.

Utöver ovanstående genomförde KPMG på uppdrag av Uppsala kommuns revisorer granskningen *Granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrott* som publicerades 13 februari 2025. Slutsatserna i granskningen har ingått som uppföljningsunderlag.

Det är i viss mån otydligt vilket arbete nämnder och bolagsstyrelser gör specifikt kopplat till handlingsplanen då det inte alltid framgår av rapporteringen i Hypergene.

Bedömning

Måluppfyllelse

Handlingsplanen är tematiserad i tre utvecklingsområden – *kunskapshöjning, lägesbild och samverkan* samt *upptäcka och förebygga*. Varje utvecklingsområde har konkreta åtgärder knutna till sig som ska utveckla och stärka kommunens arbete mot välfärdsbrott. Dessa åtgärder är formulerade så att de ska vara relevanta och kunna implementeras av samtliga nämnder och bolagsstyrelser anpassat till respektive verksamhet. Totalt finns det 19 åtgärder i handlingsplanen.

Den samlade bedömningen är att nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan.

Utvecklingsområde 1 Kunskapshöjning. Kunskapen om välfärdsbrottslighetens påverkan på den egna verksamheten ska öka.

Kommunen som helhet har gjort tydliga och omfattande framsteg för att höja kunskapen om välfärdsbrottslighetens påverkan på den egna verksamheten. Omfattande kompetenshöjande insatser har genomförts under 2024 och 2025 för samtliga nämnder och bolag. Dessa har dels bestått i workshops och föreläsningar arrangerade av kommunstyrelsen, dels av egeninitierade initiativ från nämnderna och bolagsstyrelserna.

Kvarstående utvecklingsbehov är att vissa nämnder och bolag är i behov av specifika, fördjupande, utbildningsinsatser. Detta arbete kommer fortgå under handlingsplanens giltighetstid.

Utvecklingsområde 2 Lägesbild och samverkan. Uppsala kommun förbättrar lägesbilden och stärker samverkan för att motverka välfärdsbrottslighet.

Kommunens lägesbild och samverkan har markant förbättrats under 2024 och 2025. Arbetsmarknadsnämnden, äldrenämnden, omsorgsnämnden och upphandlingsstaben har sedan 2024 statistik över bland annat felaktiga utbetalningar. Under hösten 2025 har statistik sammanställts för samtliga nämnden. Kommunen har mycket god kontakt med myndigheter som har lokal representation i Uppsala kommun för att bidra till lägesbilden. Vidare har såväl den kommuninterna samverkan likväl som den externa samverkan utvecklats i snabb takt.

Utvecklingsområde 3 Upptäcka och förebygga Uppsala kommun ökar förmågan att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet.

Utvecklingsområde 3 är det område som innehåller flest åtgärder, nio. Merparten av åtgärderna med start under 2024 har påbörjats, dock i olika omfattning inom olika nämnder och bolag. Fokus under handlingsplanens första år har framför allt varit på åtgärder kopplat till kunskapshöjning och samverkan.

Vissa av åtgärderna, så som *utveckla avtalsförfarande och upphandlingar av system för att motverka att oseriösa aktörer ges tillgång till marknaden* samt *tydliggöra och vid behov skärpa konsekvenser vid bristande efterlevnad inom avtal, kontrakt och överenskommelser, exempelvis möjligheterna till uppsägning och vitesförelägganden* med slutår 2026 är redan genomförda.

Styrning

Uppsala kommuns handlingsplan mot välfärdsbrott har bidragit till en tydlig struktur, gemensam inriktning och förbättrad förmåga att agera mot välfärdsbrott.

Handlingsplanen är fortsatt aktuellt och ändamålsenlig. I revisionsgranskningen konstateras att framtagna åtgärder är tillräckliga, och ingen av granskningens intervjupersoner uppger att det skulle behöva tillkomma ytterligare åtgärder som del av handlingsplanen.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i handlingsplanen är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås.

Förvaltning eller nämnd
Rapport

Datum:
2025-10-14

Diarienummer:
KSN-2025-01478

Handläggare:
Vili Yrjänä

Aktualitetsbedömning av Idrottspolitiskt program

Bakgrund

Uppsala kommuns idrottspolitiska program antogs 2025 och syftar till att skapa jämlika och jämställda förutsättningar för idrott och fysisk aktivitet för alla invånare, oavsett ålder, kön, bakgrund eller andra livsbetingelser. Programmet utgår från Agenda 2030, särskilt mål 3 (God hälsa och välbefinnande), mål 5 (Uppnå jämställdhet), mål 10 (Minskad ojämlikhet) och mål 11 (Hållbara städer och samhällen).

Idrottspolitiska programmet och tillhörande handlingsplan är uppdelade i fyra målområden:

1. aktiv hela livet,
2. moderna föreningar engagerar
3. jämställdhet för en framgångsrik idrott
4. inkluderande idrott

Sedan programmets antagande har regeringen infört fritidskortet i syfte att sänka barn och ungas kostnader för deltagande i idrott- och fritidsaktiviteter. Fritidskortet har potential att öka deltagandet i organiserad idrott och fysisk aktivitet, särskilt bland grupper som tidigare haft begränsad tillgång. Det innebär också ett ökat behov av samordning mellan kommunens verksamheter och föreningslivet för att säkerställa att utbudet är tillgängligt, jämlikt och hållbart.

Uppföljningsunderlag

Bedömningen baseras på:

- Rapportering från nämndernas verksamhetsplaner och bolagens affärsplaner,
- Statistik från Folkhälsomyndigheten och SCB om fysisk aktivitet
- Dialoger med föreningslivet och civilsamhället samt egen uppföljning av lokalbokning och föreningsbidrag

Av kommunens nämnder har tre uttryckligen taggat det idrottspolitiska programmet i sina verksamhetsplaner, med totalt 42 åtgärder. Detta visar på en god förankring av programmets mål i den kommunala styrningen, även om det finns behov av ytterligare insatser för att nå full måloppfyllelse.

Det saknas dock mätmetoder för att fullt ut bedöma jämlik tillgång till fysisk aktivitet, särskilt kopplat till geografisk närhet, socioekonomiska skillnader och funktionsvariation.

Bedömning

Måluppfyllelse

Nämnder och bolagsstyrelser kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan.

Programmets mål är aktuella och väl förankrade i kommunens arbete med samhällsbyggnad, folkhälsa och inkludering. Tydliga framsteg har gjorts och utvecklingen inom programområdet sker i rätt riktning.

Följande exempel på den positiva utvecklingen som nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan är;

- Utvecklade förutsättningar för tillgängliga, attraktiva och aktiva park- och friluftsområden så att de når fler målgrupper
- Utvecklad dialog med föreningar vid tidsfördelning av tider i kommunala anläggningar för ökad samordning och förståelse
- Ökat föreningsengagemang och fler aktiviteter riktat till de som står längst ifrån kultur, idrott-, och fritidsföreningar
- Mer jämlika förutsättningar, oavsett ålder, för flickor och kvinnor, pojkar och män samt hbtqi-personer att ta del av kommunens idrotts-, kultur- och fritidsutbud
- Nya möjligheter för äldre 60+ och personer med funktionsnedsättningar möjlighet till en stimulerande fritid med fysisk aktivitet

Styrning

Styrningen i programmet är i grunden ändamålsenlig. Programmet fungerar som en viktig styrsignal för hela kommunkoncernen, men handlingsplanen behöver i framtiden revideras för att säkerställa att åtgärderna är relevanta, genomförbara och samordnade med andra styrdokument. Styrning inom området finns även i översiktsplanen, kulturpolitiskt program, program för full delaktighet, program för äldrevänlig kommun och mål och budget.

Utvecklingen i samhället leder till ökade krav att hantera olika frågor med anknytning till ett samlat fritidsbegrepp. Många val som människor gör i vardagen påverkas av preferenser och intressen kopplade till fritiden. Det har under de senaste åren blivit viktigare för kommunens nämnder och bolag att arbeta strategiskt och strukturerat med uppsalabornas fria tid dels genom grönområden, ny- och ombyggnationer av idrottsanläggningar samt planering av skolgårdar och kommande allaktivitetshus, dels genom att behovet av fritidsaktiviteter ökar i helhet och synnerligen i socioekonomiskt utsatta områden.

Behovet av ett styrande program kvarstår.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i programmet är ändamålsenlig. Programmet är ändamålsenligt och trots att bedömning görs att handlingsplanen kommer behöva revideras framgent föreslås ingen förändring i samband med denna uppföljning.

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen
Rapport

Datum:
2025-10-06

Diarienummer:

Handläggare:
Eva Olsson

Aktualitetsbedömning av kulturpolitiskt program för Uppsala kommun

Bakgrund

Kulturpolitiskt program för Uppsala kommun antogs i februari 2020. Programmet styr och tydliggör mål och inriktning för Uppsala kommuns kulturpolitik och synliggör kommunens ambitionsnivå inom kulturområdet. Handlingsplanen till det kulturpolitiska programmet förtydligar och säkrar programmets implementering, genomförande av målsättningar och åtgärder samt uppföljning av dessa.

Uppsala kommuns kulturpolitiska program syftar till att värna kulturens egenvärde samt till att kultur får en tydlig och starkare roll i samhället, och har tre målområden:

- allas möjlighet att vara kulturellt delaktiga,
- konstpolitik för ett vitalt och blomstrande samhälle,
- kulturplanering för en attraktiv, växande och hållbar kommun.

Det första området om kulturell delaktighet avser möjligheten för kommunens invånare att utöva och uppleva kultur. Det andra området, konstpolitik, har de olika konstområdena och deras utveckling i fokus. Det tredje området, kulturplanering, handlar om samspelet mellan kultur, plats och identitet och har kulturens roll i samhällsutvecklingen i fokus.

Det kulturpolitiska programmet har flera kopplingar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Delmål 4.7 i Agenda 2030 tar upp vikten av kulturell mångfald och kulturens bidrag till hållbar utveckling, vilket återspeglas i det kulturpolitiska programets målområden ett och tre. Vidare handlar delmål 10.2 i Agenda 2030 om att minska ojämlikheten och att alla människor ska bli inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet, vilket kan kopplas till programmets målområde ett. Slutligen har målområde tre i det kulturpolitiska programmet en tydlig koppling till delmål 11.4 i Agenda 2030 som handlar om att skydda och trygga kulturmiljöer, liksom till delmål 11.7 om tillgång till säkra, inkluderande och tillgängliga offentliga platser.

Ny handlingsplan antagen våren 2025

I samband med uppföljningen av program och planer år 2022, beslutade kommunfullmäktige att uppdra till kulturnämnden att revidera och ta fram en ny handlingsplan till det kulturpolitiska programmet, efter den som gällde för åren 2020–2023. Revideringsarbetet skedde under 2024, genom workshops och avstämningar med berörda förvaltningar och bolag inom kommunkoncernen, samt genom remiss till nämnder och bolagsstyrelser.

Ny handlingsplan till kulturpolitiskt program för åren 2025–2028 antogs så av kommunstyrelsen i april 2025. Några av åtgärderna i handlingsplanen har redan integrerats i kulturnämndens verksamhetsplan för år 2025 och arbete har påbörjats, och under hösten pågår arbete med att resterande åtgärder ska planeras in och kunna omhändertas av berörda parter under perioden 2026–2028.

Bedömning

Det finns inga omfattande lagkrav för kommuner att förhålla sig till när det gäller att tillhandahålla och stödja kulturverksamhet för kommuninvånarna, utöver bibliotekslagen. Det kulturpolitiska programmet utgör därför ett viktigt stöd för styrning och utveckling inom kulturområdet för Uppsala kommun. Programmet och handlingsplanen visar på kommunens ambitioner och inriktning, samt blir ett verktyg i samarbete med andra parter på lokal, regional och nationell nivå. Programmets målstruktur med tre målområden, harmonierar väl med såväl de nationella kulturpolitiska målen som beslutats av riksdagen, som med målen i den regionala kulturplanen, som säkrar statliga och regionala medel till vissa kulturinstitutioner i kommunen.

Då en ny handlingsplan till det kulturpolitiska programmet antagits under året, görs ingen bedömning kring måluppfyllelsen utifrån handlingsplanen i detta tidiga skede.

Tidigare programuppföljningar har visat att arbetet för att uppfylla målen i programmet går framåt, men att mer finns att göra. Revideringsarbetet för att ta fram den nya handlingsplanen har aktualiserat programinnehållet, och nya eller omformulerade åtgärder har tagits fram. Dessa bedöms styra väl mot målen i programmet kommande år. Bedömningen är att programstyrningen är ändamålsenlig och att innehållet i det kulturpolitiska programmet fortsatt är relevant.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i programmet är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås.

Förvaltning eller nämnd
Rapport

Datum:
2025-10-03

Diarienummer:

Handläggare:
Charlotte Skott

Aktualitetsbedömning av näringslivsprogram samt handlingsplan för näringslivsprogram 2024–2027

Bakgrund

Näringslivsprogrammet och dess tillhörande handlingsplan riktas till samtliga nämnder och styrelser i Uppsala kommunkoncern. Näringslivsprogrammet utgör grunden för att förstärka kommunens insatser inom näringslivsfrågor och genomförandet av åtgärder tillsammans med näringslivet och andra berörda organisationer.

Handlingsplanen gäller 2024–2027 och beskriver vilka åtgärder som ska prioriteras för att bidra till näringslivsprogrammets måluppfyllelse "Uppsala –ett innovativt och attraktivt kunskapssamhälle som driver utveckling". Den långsiktiga effekten av arbetet är fortsatt hållbar tillväxt i näringslivet i omsättning, antal företag och antal jobb. För att uppnå effekten krävs fortsatt god samverkan internt inom kommunkoncernen samt med externa parter.

Uppföljningsunderlag

Uppföljningen baseras på åtgärder som rapporterats in i verksamhets- och affärsplaner samt statistik och undersökning i Hypergene och Stratsys.

Bedömning

Måluppfyllelse

1. Nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan.

Uppsala rör sig i rätt riktning – men förändringstakten behöver öka

Utvecklingen inom området företagsklimat visar fortsatt positiva tendenser, men förändringstakten behöver öka för att säkerställa måluppfyllelse inom planperioden.

Nöjd-Kund-Index (NKI) uppgår år 2024 till 76. Utfallet indikerar en stabil förbättring, men utvecklingskurvan är något flackare än den målbana som fastställts mot 80 till år 2028. Det finns således en risk att målet inte uppnås om tempot i genomförandet inte intensifieras.

Målbilden för NKI (77/78/79/80) ligger fast, men förutsätter ett fortsatt och systematiskt arbete med bemötande, tillgänglighet, rättssäkerhet och samordning.

Antalet nya arbetstillfällen ligger för närvarande under målbilden på 2 000 per år. Utfallet för 2024 uppgår till 689 och bedöms preliminärt till 717 för 2025. Den långsiktiga trenden bedöms dock vara i linje med målbana och förväntas stärkas vid en förbättrad konjunkturutveckling.

Målbilden om 2 000 nya arbetstillfällen per år kvarstår, men kräver förstärkta insatser avseende företagsservice, ledtidsförkortning samt främjande av investeringar och rekrytering.

Vidare visar Svenskt Näringslivs medlemsundersökning en mer kritisk bild av det lokala företagsklimatet. Detta understryker behovet av fortsatt dialog med näringslivet samt tydligare uppföljning av vidtagna åtgärder.

Samlad bedömning: Målen kvarstår oförändrade, men genomförandet behöver intensifieras för att säkerställa måluppfyllelse inom utsatt tid.

Styrning

Styrning av programmet behöver öka samt rapporteringen hos nämnder och bolag genom beslutad ordinarie rapportering via Hypergene och Stratsys.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i programmet samt handlingsplanen är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås. Programmet är ändamålsenligt och trots att bedömning görs att handlingsplanen kommer behöva revideras framgent föreslås ingen förändring i samband med denna uppföljning.

Förvaltning eller nämnd

Datum:

Diarienummer:

Rapport

2025-10-06

Handläggare:
Jonas Ekebacke

Aktualitetsbedömning av program för elitidrott och handlingsplan för program för elitidrott

Bakgrund

Programmet och handlingsplanen för elitidrott togs fram av idrott- och fritidsnämnden. Programmet beslutades av kommunfullmäktige 2020-06-08. Handlingsplanen fastställdes av kommunstyrelsen 2020-05-27. Handlingsplanen gäller till och med 2025.

Ansvar för programmet och handlingsplanen har i dialog mellan idrott- och fritidsnämnden och Destination Uppsala överlåtits till kommunstyrelsen, avdelningen näringsliv och destination. De huvudsakliga skälen till överlåtelsen är att handlingsplanens åtgärder i stor utsträckning berörde resurser knutna till kommunledningskontoret samt att det fanns en tydlig koppling till det ekonomiska och affärsmässiga värden som elitidrotten genererar.

Uppföljningsunderlag

Uppföljningen är baserad på gemensamt arbete inom kommunkoncernens förvaltningar och bolag, samt de resultat som evenemangsutredningen kommit fram till.

Bedömning

Måluppfyllelse

1. Nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan.

Arbetet med programmet och handlingsplanen är inarbetat i det löpande arbetet med närliggande program och handlingsplaner, som näringslivsprogram med handlingsplan för näringsliv samt idrottspolitiskt program med tillhörande handlingsplan.

Elitidrott är med den utgångspunkten att betrakta som en evenemangsverksamhet som genom målbilden för evenemang och övrig styrning ska ges goda förutsättningar och stöd på samma sätt som annan evenemangsverksamhet. Utvecklingen av styrningen på evenemangsområdet gör att behovet av särskild programstyrning på elitidrottsområdet minskar. (KSN-2024-02534, Plan för implementering av målbilden för evenemang, s. 3.)

Därför bedöms det inte längre finnas ett behov av ett eget program och handlingsplan inom området, då åtgärderna är omhändertagna i löpande verksamhet.

Styrning

Programmet och handlingsplanen omhändertas inom flera olika förvaltningar och bolag och behovet av ett specifikt program bedöms som låg.

Förslag till beslut

Upphäva programmet/handlingsplanen. Styrningen eller mål och åtgärder i program/handlingsplan är inte längre aktuell eller finns någon annanstans exempelvis i Mål och budget, lagar eller andra styrdokument.

Förvaltning eller nämnd
Rapport

Datum:
2025-10-17

Diarienummer:

Handläggare:
Jessica Dahl

Aktualitetsbedömning av program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027

Bakgrund

Kommunen har, i enlighet med lagen (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH), ett formellt ansvar att förebygga, hantera och återhämta sig från kriser. Kommunen har även ett uppdrag att aktivt bidra till totalförsvaret. Detta ansvar gäller hela den kommunala organisationen och förutsätter ett systematiskt, samordnat och uthålligt arbete över förvaltnings- och bolagsgränser.

Programmet för krisberedskap och civilt försvar som fastställs av kommunfullmäktige utgör ett övergripande styrdokument som anger inriktning, mål och prioriteringar för kommunens arbete inom området. Programmet syftar till att skapa en gemensam strategisk grund för hur verksamheterna ska bygga upp och vidmakthålla förmåga att hantera allvarliga samhällsstörningar och ytterst krig. Det pekar även ut behovet av stärkt samverkan – såväl internt inom kommunorganisationen som med externa aktörer – med målet att värna liv, hälsa, trygghet och samhällsviktiga funktioner.

Omvärldsläget har förändrats avsevärt under senare år. Det försämrade säkerhetsläget i närområdet och Sveriges medlemskap i Nato från och med mars 2024 har gett upphov till nya krav på samhällets och därmed kommunens beredskap. Detta omfattar bland annat ökat arbete med planering och förmågehöjning inom områden som dricksvattenförsörjning, energiförsörjning, livsmedelsdistribution, transporter och ledningsförmåga. Kommunen behöver säkerställa att den egna verksamheten kan upprätthålla samhällsviktiga funktioner även under höjd beredskap och ytterst i krig.

Samtidigt påverkas beredskapsarbetet även av andra pågående och parallella omvärldsutmaningar. Klimatförändringar med ökad förekomst av extremväder, störningar i globala försörjningskedjor samt en ansträngd energisituation kräver att kommunens verksamheter planerar för robusthet, redundans och flexibilitet. Det innebär behov av att kunna identifiera sårbarheter samt att införa åtgärder som möjliggör fortsatt drift även vid avbrott eller störningar.

Sedan Sverige gick med i Nato 2024 har staten tagit ett tydligare grepp om hur samhället ska fungera vid kriser och i krig. Det beror både på ett nationellt behov inom Sverige att förstärka och utveckla på kravställningar från Nato gällande att medlemsländer ska kunna samarbeta, stå emot hot och ha ett fungerande totalförsvaret. Strukturella reformer, förändrad lagstiftning och ökade statliga anslag till kommunerna skapar nya förutsättningar för att bygga upp och stärka den civila beredskapen. Detta kräver ett fortsatt nära samspel mellan kommunledning, förvaltningar, bolag och övriga aktörer i krisberedskapssystemet. Tjänstepersoner på alla nivåer har därför ett ansvar för att arbeta med att integrera beredskapsperspektiv i

den dagliga verksamheten, säkerställa tillgång till nödvändiga resurser och rutiner samt bidra till en gemensam medvetenhet om risker och vikten av att vara väl förberedd.

För att möta både dagens och framtidens krav behöver kommunen arbeta proaktivt och långsiktigt – i fredstid, under höjd beredskap och ytterst vid väpnad konflikt. Programmet för krisberedskap och civilt försvar är ett verktyg för att styra detta arbete, skapa samsyn i organisationen och säkerställa att kommunens ansvar enligt LEH och totalförsvarsplaneringen omsätts i praktiken.

Uppföljningsunderlag

Underlaget som ligger till grund för bedömningen är nämnder och bolagsstyrelserns åtgärdsrapportering i Hypergene kopplat till Mål och budgets uppdrag 46 *Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.*

Bedömning

Måluppfyllelse

Mål 1. Uppsala kommun stärker sin förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid samhällsstörningar och under höjd beredskap.

Kommunen som helhet har gjort tydliga och omfattande framsteg för att stärka sin krisberedskap och förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet. Det finns ett brett engagemang, strukturerad planering och praktiskt genomförande. Samtidigt kvarstår vissa utvecklingsområden och risker som kräver fortsatt arbete.

Kvarstående utvecklingsbehov är att vissa förvaltningar och bolag fortfarande är i planeringsfas i kontinuitetsplaneringen och anger att arbetet ska starta först 2025. För de som är i fas finns behov av fördjupad kontinuitetshantering för situationer som inomhusvistelse och evakuering samt utmaningar gällande långvariga el- och vattenavbrott.

Målet bedöms således ha god måluppfyllelse, men det finns behov av fortsatt utveckling och uppföljning under 2025 och 2026. Nämnder och bolagsstyrelser kommer att kunna bidra till måluppfyllelsen, men behöver i vissa fall intensifiera sitt arbete för att hålla jämna steg med de kommungemensamma direktiv och tidplaner som finns.

Mål 2. Uppsala kommuns nämnder och bolagsstyrelser arbetar med krisberedskap och civilt försvar utifrån en gemensam systematik och integrerade arbetsprocesser.

Det finns en tydlig struktur och en gemensam riktning för arbetet med krisberedskap och civilt försvar i kommunen. Nämnderna och bolagen arbetar i huvudsak enligt kommunens direktiv och tidplan. Dock är implementeringen ojämn, vissa delar återstår och metodstödet är inte fullt ut på plats. Arbetet är långsiktigt och har nu en stabil grund.

Måluppfyllelsen bedöms därför som delvis uppfylld, med en positiv utvecklingstrend och goda förutsättningar att nå full måluppfyllelse inom programperioden.

Styrning

Uppsala kommuns program för krisberedskap och civilt försvar har bidragit till en tydlig struktur, gemensam inriktning och förbättrad förmåga att hantera samhällsstörningar. Det strategiska ramverket är fortsatt aktuellt och ändamålsenligt. Dock konstateras i uppföljningen att arbetet med genomförande och måluppfyllelse är ojämnt mellan nämnder och bolag samt att vissa utvecklingsområden kräver ökad takt och tydligare prioritering.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i programmet är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås.

Aktualitetsbedömning av program för mobilitet och trafik med tillhörande handlingsplan

Redovisande dokument: Rapport

Berörd verksamhet: Uppsala kommunkoncern

Handläggare: Ola Kahlström och Martina Linsved

Datum: 29 sep 2025

Diarienummer: KSN-2025-01478

Bakgrund

Programmet ska visa vägen för hållbarhetsarbetet inom mobilitet och trafik med planeringshorisonten 2050. År 2050 ska alla resor och transporter vara hållbara, där val av trafikslag kan variera beroende på resans eller transportens förutsättningar. Över tid kan också teknologisk utveckling påverka val av hållbart trafikslag.

Programområdet relaterar till flera Agenda 2030 mål, mål 9 som rör hållbar industri, innovationer och infrastruktur och mål 11 om hållbara städer och samhällen.

Handlingsplanen har en tioårig planeringshorisont och konkretiserar arbetet med programmet.

I arbetet med revidering av översiktsplanen finns ett uppdrag att pröva om programmet kan inarbetas i översiktsplanen. Det formella revideringsarbetet påbörjas under 2026. I ett tilläggsdirektiv från kommunstyrelsen i juni 2023 gavs uppdrag att ta fram en trafiknätsplan över den övergripande transportinfrastrukturen. Planen beräknas antas i slutet av 2025. I planen visas var i huvudtrafiknätet olika färdslag ska prioriteras, genom riktlinjer hur detta ska ske och hur målkonflikter bör hanteras.

Uppföljningsunderlag

Uppsala kommun mäter tillsammans med Region Uppsala månatligen invånarnas resvanor genom kollektivtrafikbarometern.

Uppföljning av status på åtgärder från handlingsplan för mobilitet och trafik genomförd under september 2025.

Bedömning

Måluppfyllelse

När det gäller programmet arbetar nämnder och styrelser i enlighet med programmets mål. Programmets tillståndsmål säger att alla resor och transporter ska vara hållbara år 2050, utifrån en beskrivning av vad hållbarhet är. Bedömningen är att målet är nåbart utifrån beskrivningen. Tillståndsmålet har konkretiserats i ett etappmål i handlingsplanen för mobilitet och trafik. Målet är utformat som ett färdmedelsmål, vilket är relevant, men i arbetet med programmet fanns också en ambition att fånga ett kvantifierbart mål som också visar hur effektivt människor kan resa och gods transporteras i Uppsala, det syftet fångas inte i färdmedelsmålet.

Majoriteten av åtgärderna i Handlingsplanen för mobilitet och trafik bedöms vara genomförda eller inaktuella. Endast 21 åtgärder (37 %) återstår som antingen är under arbete eller ännu inte påbörjade. Ett antagande av förslag till trafiknätsplan kommer även att ändra förutsättningarna för ett flertal åtgärder.

Programmets genomförande är kopplat till översiktsplanens genomförande, som i stor utsträckning styr graden av måluppfyllelse för resor och transporter. I översiktsplanens planeringsstrategi bedöms översiktsplanen med några kompletteringar främst rörande de sydöstra stadsdelarna vara aktuell. Det är också ett bedömningsunderlag för möjligheten att nå programmets tillståndsmål till 2050.

I övrigt handlar programmets måluppfyllelse om att alla resor och transporter ska vara hållbara 2050 och om fordonsflottans fossilfrihet.

Andelen fossilfria fordon fortsätter att öka och ligger, enligt trafikanalys, för 2024 på 19 procent, drygt en procentenhet över riksgenomsnittet, och en ökning från 17 procent för 2023. En bedömning är att andelen fossilfria fordon är omkring 30 procent år 2030 och att flottan till 2050 i allt väsentligt är fossilfri.

Arbetet med en trafiknätsplan fortskrider enligt plan, och beräknas antas i slutet av 2025. Planen ska visa hur den befintliga övergripande transportinfrastrukturen behöver styras och utformas för att bidra till övergripande kommunala mål i enlighet med bland annat översiktsplanen. Planen tar ställning till ett huvudtrafiknät för motorfordon med huvudgator och trafikleder, ett nät för kollektivtrafik med kollektivtrafikgator i tre prioriteringsnivåer samt lokalisering av bytespunkter. Planen tar också ställning till ett nät för huvudcykelvägar. Den kommer att resultera i flera uppdrag för senare planeringssteg hos framför allt stadsbyggnadsförvaltningen.

Trafiknätsplanen ger därmed i väsentliga delar nya förutsättningar för genomförandet av handlingsplanen för trafik och mobilitet eftersom flera åtgärder kopplar till ställningstagandena i trafiknätsplanen. Därbland återfinns att ”ta fram ett prioriterat nät för motorfordonstrafik”, och att ”reglera gator i innerstaden för att minska genomfartstrafik med motorfordon”.

Under kapitel måluppfyllelse redogörs också för en ambition att komplettera och/eller revidera färdmedelsmålet med ett mål som tydligare visar hur effektivt det är att resa eller transportera varor i Uppsala.

Av dessa skäl föreslås en revidering av relevanta delar i handlingsplanen och dess åtgärder för att bättre spegla de nya förutsättningar trafiknätsplanen ger.

Förslag till beslut

Program för mobilitet och trafik bedöms fortsatt vara relevant och ändamålsenligt i sin nuvarande utformning. Däremot föreligger behov av att revidera den tillhörande handlingsplanen, i syfte att säkerställa att föreslagna åtgärder på ett ändamålsenligt sätt understödjer uppfyllelsen av såväl programmets som handlingsplanens mål.

Behov har dock identifierats av att revidera programmet i relation till den normerande styrningen som finns i kommunens Parkerings-policy (KSN-2013-0338). Dessa bägge styrdokument bör ses över i relation till varandra, samt utifrån inriktningen att vägleda kommunens arbete med mobilitet och parkering, så att det bidrar till en positiv

klimatomställning, inkluderande och attraktiva livsmiljöer, samt en jämlik användning av kommunens ytor

Programansvariga föreslår:

1. Att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att revidera program och handlingsplan för mobilitet och trafik

Ekonomiska konsekvenser

De resurser som krävs för en revidering av handlingsplanen hanteras i ordinarie verksamhetsplanering.

Köns- och barnkonsekvenser

En förbättrad måluppfyllelse och ett ökat hållbart resande bedöms stärka jämställdheten inom transportsystemet. Genom att tillhandahålla tryggare, mer tillgängliga och jämlika transportlösningar skapas bättre förutsättningar för kvinnor att resa självständigt, ta del av samhällsservice och delta i arbetsliv och fritidsaktiviteter på lika villkor.

För barn innebär förbättrad måluppfyllelse och ökat hållbart resande att tillgången till säkra, trygga och tillgängliga resvägar förbättras. Detta främjar barns självständighet, rörelsefrihet och möjlighet att på ett säkert sätt ta sig till skola, fritidsaktiviteter och andra viktiga målpunkter i vardagen.

Kommunledningskontoret
Rapport

Datum:
2025-10-08

Diarienummer:
KSN-2025-01478

Handläggare:
Johanna Thorpe

Aktualitetsbedömning av Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande

Bakgrund

Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande beslutades av Kommunfullmäktige 2021. Sedan dess har en lag tillkommit som kompletterar kommunens styrning på området, Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Programmet anger en övergripande inriktning för kommunens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete, det finns ingen tillhörande handlingsplan.

Programmet består i sin tur av sex utvecklingsområden:

1. Barn och unga
2. Uppsala kommun mot brott
3. Trygghet i den offentliga miljön
4. Stärkt områdesarbete och trygghetssamverkan med civilsamhälle, invånare och näringsliv
5. Säker verksamhet och demokrati
6. Tillsammans med näringslivet mot brott och otrygghet

Uppföljningsunderlag

Underlaget som ligger till grund för bedömningen är nämnder och bolagsstyrelser delårsrapportering inom respektives verksamhets- eller affärsplan. De uppdrag inom Mål och budget som ligger till grund för bedömningen är uppdrag 31, *utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet*, uppdrag 32, *förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen* samt uppdrag 33, *förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen*. I bedömningen har även rapportering på åtgärder i handlingsplanen mot välfärdsbrott och samverkansöverenskommelsen mellan kommun och polis beaktats.

Det är i viss mån ottydligt vilket arbete nämnder och bolagsstyrelser gör specifikt kopplat till programmet då det inte framgår av rapporteringen i Hypergene. Att programmet saknar en handlingsplan försvårar uppföljningen ytterligare.

Bedömning

Måluppfyllelse

Nämnder och bolagsstyrelser kommer att kunna bidra till måluppfyllelse, men behöver göra mer eller annorlunda jämfört med plan.

Nämnder och bolagsstyrelser arbetar mot målen inom respektive utvecklingsområde. Programmet har inga åtgärder utan beskriver mer övergripande vilket arbete som ska utföras och vad målet med arbetet är. Utifrån detta formar nämnder och bolagsstyrelser egna åtgärder för att arbeta med måluppfyllelsen. Uppföljningen visar att frågan till viss del hanteras enligt de mål som programmet pekar ut som prioriterade men att det saknas en tydlig och enhetlig riktning på arbetet på grund av att styrningen sker i flera parallella processer idag.

Styrning

Förutom de krav som ställs på nämnder och bolagsstyrelseras brottsförebyggande arbete genom programmet styrs kommunens arbete genom Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Lagstiftningen ställer krav på att kommunen ska bedriva ett kunskapsbaserat brottsförebyggande arbete och säkerställer organisatoriska förutsättningar för det brottsförebyggande arbetet. Kommunen ska, enligt lagen, ta fram en lägesbild över brottsligheten samt ta fram en plan som beskriver vilka åtgärder kommunen ska vidta för att förebygga brott mot bakgrund av lägesbilden.

Kraven i lagen har i dagsläget inte omhändertagits i en enhetlig styrning utan skett i parallella processer.

Förslag till beslut

Revidera programmet och ta fram en tillhörande handlingsplan. Mål, åtgärder eller de politiska ambitionerna behöver ändras för att stärka styrningen och måluppfyllelsen.

I samband med att lägesbilden uppdateras under 2026 föreslås att den åtgärdsplan som tas fram i samband med uppdateringen utvecklas till en handlingsplan för brottsförebyggande arbete och kopplas samman med programmet för att samla styrningen och anpassa till styrmodellen. Handlingsplanen ska tydliggöra de olika nämndernas ansvar och underlätta att koppla aktiviteter till de åtgärder som föreslås. Handlingsplanen kommer att kompletteras med indikatorer som följs upp årligen. Revidering av programmet föreslås göras som ett nästa steg när handlingsplanen beslutats. Då föreslås programmets utvecklingsområden och mål ses över för att programmet bättre ska stämma överens med den lägesbild över brottsligheten i Uppsala som råder.

Förvaltning eller nämnd
Rapport

Datum:
2025-09-22

Diarienummer:

Handläggare:
Sofia Venemalm

Aktualitetsbedömning av program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål

Bakgrund

Uppsala kommuns program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål förtydligar Uppsala kommuns samlade vilja gällande det strategiska arbetet med att upptäcka, synliggöra och åtgärda våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck och prostitution och människohandel för sexuella ändamål. Uppsala kommun har en nollvision mot våld i nära relationer och programvisionen är att ingen i Uppsala ska utsättas för våld i nära relation och att alla ska ha kroppsligt självbestämmande.

Under programperioden har lagstiftningen skärpts inom sakområdet, exempelvis inom både hedersrelaterat våld och för barn som bevittnat våld i nära relation. Vidare har socialtjänstens ansvar för våldsutövare förtydligats och skyddade boenden är numera tillståndspliktiga vilket innebär att det krävs ett tillstånd från Inspektionen för vård och omsorg (IVO) för att kunna bedriva den typen av boenden. Nya socialtjänstlagen har större fokus på förebyggande insatser och en tillgängligare socialtjänst med individens behov i centrum. Detta sammantaget påverkar socialtjänstens arbete med både våldsutsatta och våldsutövare.

År 2022 reviderades programmet med tillägget prostitution och människohandel för sexuella ändamål. Inom ramen för ärendet föreslogs ett namnbyte från "Program mot kvinnofridskränkningar och våld i nära relationer" till "Program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål." Prostitution och människohandel för sexuella ändamål är att betrakta som en del av mäns våld mot kvinnor där det konstaterades att det målgruppsperspektivet saknades i det befintliga programmet vilket föranledde en revidering med det tillägget.

Sedan 2023 har ansvaret för det strategiska arbetet mot våld i nära relationer gjort en organisatorisk flytt från socialnämnden till kommunstyrelsen. Syftet var att strategiskt samla arbetet med jämställdhet och mänskliga rättigheter där våld i nära relationer, det sjätte jämställdhetspolitiska målet, ingår. Socialnämnden ansvarar fortsatt för de insatser som lagen kräver inom området, så som stöd, skydd och behandling.

Arbetet med att ta fram en handlingsplan mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för

sexuella ändamål pågår enligt plan och beräknas vara färdig för beslut till årsskiftet 2025/2026.

Program- och handlingsplan relaterar bland annat till delmål 3, 5, 10 och 16 i Agenda 2030.

Uppföljningsunderlag

Programmet gäller för alla nämnder och bolagsstyrelser. De mål och delmål som anger prioriteringar inom området kopplas i nuläget till respektive nämnds verksamhetsplan. Fokus för uppföljningen har varit de åtgärder i verksamhets- och affärsplaner som har kopplats till programmet. Den handlingsplan som är under framtagande kommer peka ut nämnder och bolags ansvar för området genom föreslagna åtgärder och indikatorer.

Bedömning

Måluppfyllelse

Programmet mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål beslutades av kommunfullmäktige under hösten 2015 och är aktuell tills vidare. Förändringar i programmet har hanterats genom aktualitetsbedömningar och programmet reviderade senast år 2022.

Uppföljningen visar att frågan hanteras enligt de mål och delmål som programmet pekar ut som prioriterade. För att underlätta för nämnder och bolagsstyrelser pågår arbetet med att ytterligare konkretisera delmålen i en handlingsplan. Syftet med handlingsplanen är att tydliggöra och konkretisera nämnders och bolagsstyrelserns ansvar och därmed underlätta att koppla aktiviteter till föreslagna åtgärder. Handlingsplanen är ute på intern- och extern remiss under hösten 2025 och förväntas beslutas av kommunstyrelsen till årsskiftet 25/26.

Styrning

Behovet av styrning inom området kvarstår. Programmet kommer att kompletteras med en handlingsplan där arbetet pågår och förväntas vara klart under 2025.

Fortfarande är kunskapen om våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål ojäm. Frågan prioriteras också olika inom olika nämnder och bolagsstyrelser. Behovet av fortsatt implementeringsarbete kvarstår och ansvaret för detta behöver tydliggöras över kommunens berörda förvaltningar.

Programmet bedöms vidare och med en tillhörande handlingsplan fortsatt utgöra en bra grund och styrning på området.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i programmet är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås.

Ansvarig nämnd
Programrapport

Datum:
2025-09-26

Diarienummer:

Handläggare:
Johanna Andersson

Aktualitetsbedömning av Vattenprogram och Handlingsplan för vattenprogrammet

Bakgrund

Vattenprogrammet antogs av Kommunfullmäktige 2021-03-01 och till det hör Handlingsplan för vattenprogrammet (2024-2026) som är det aktiverande styrdokumentet. Den aktuella handlingsplanen är en reviderad version som antogs av kommunstyrelsen 2024-02-07.

Det har under de senaste åren varit ett växande fokus på ytvattenkvaliteten i Fyrisån liksom grundvattenkvalitet och kvantitet i stadens dricksvattentäkt. Detta utifrån den växande stadens behov av att hantera eventuell påverkan och bidra till kommunens möjligheter att nå upp till vattenförekomsternas miljökvalitetsnormer.

Kommunens förbättringsarbete inom vattenförvaltning och vattenhushållning är långsiktigt och styrningen samlas och samordnas inom Vattenprogrammet och tillhörande handlingsplan. Programmets målområden är övergripande och det finns fortsatt goda förutsättningar att fånga de åtgärder som behövs utifrån dagens och framtidens behov inom dessa. De omvärldsförändringar och förändrade förutsättningar som har skett sedan programmet antogs bedöms inte föranleda ändringar i Vattenprogrammet.

Sedan programmet antogs har en VA-plan samt Vattentjänstplan 2024 med tillhörande Handlingsplan för vattentjänstplan tagits fram av Uppsala Vatten och Uppsala kommun i samarbete. Vattentjänstplan samt flera av VA-planens delar är politiskt antagna. Dessa dokument ingår inte i Vattenprogrammet men är viktiga parallella styrdokument som samspelar för styrningen av vattenrelaterade frågor inom kommunen.

Bland de större insatser som det har pågått arbete inom sedan senaste aktualitetsförklaringen nämns ett urval nedan.

Under 2024 startades det en kraftsamling kring att minska belastningen från fosfor i Fyrisån. Arbetet engagerade flera delar av kommunen och lade grunden för ett systematiskt förbättringsarbete som kommer behöva genomföras under många år framöver. Det långsiktiga målet är att uppnå god status avseende näringsämnen och utöver det att möjliggöra fler badplatser i Fyrisån fram till 2030. Det har också tagits fram åtgärdsunderlag för Jumkilsån och Björklingeån samt genomförts åtgärder i jordbrukslandskapet med stöd av kommunens åtgärdssamordnare.

Inom dagvatten pågår bland annat framtagande av riktlinjer för dagvatten på allmän platsmark respektive kvartersmark samt planering och projektering av flera större dagvattendammar. Systemhandling för en av dagvattendammarna

(Kungsängsdammen 2) i dagvattenplan är klar och arbete pågår med ytterligare två. En handledning för markavvattning har färdigställts och implementerats främst i Uppsala Vattens arbete kopplat till detaljplaner. Uppsala Vatten har även reviderat sin tekniska handbok med förslag på nya reningstekniker. Under hösten kommer en utvärdering göras av materialval i dagvattenanläggningar för att öka reningen ytterligare och minska föroreningsläckaget.

Ett annat projekt som startats upp under 2025 och är av stor betydelse för vattenkvaliteten är revideringen av vattenskyddsområdet för Uppsala- och Vattholmaåsarna. Inom grundvatten har det också hållits en kunskapsbyggande mötesserie med länsstyrelsen för att skapa en gemensam bild av vilka arbetssätt och metoder som är möjliga och rimliga att tillämpa vid planering. Det har också utifrån dialogen samt länsstyrelsens granskning av pågående planer påbörjats ett arbete kring kumulativa effekter på kvantitativ status, det vill säga om den naturliga infiltrationen på sikt riskerar att bli för liten om större områden på åsen bebyggs och hårdgörs.

För att minska risken för påverkan från föroreningar har också framtagandet av en handlingsplan för tillsyn riktad mot förorenade områden påbörjats och tillsyn av båtupplägningsplatser är slutförd.

Frågan om förekomsten av PFAS-föroreningar i framför allt grundvattnet men också ytvatten har de senaste åren växt och samordning av kompetenser och ansvar (tillsyn, dricksvattenproduktion, arbete med markföroreningar mm) inom olika delar av kommunen har växlats upp under året. En inventering och riskklassning av PFAS-förorenade områden har påbörjats, utöver detta planeras också innovativa sätt att rena Fyrisåns skum.

Arbete med framtagande av brandvattenplan och släckvattenplan liksom utvecklingen av Vattenportalen som ett handläggarstöd har under året fortgått.

Under 2025 stod också Uppsala värd för den nationella konferensen Vatten, avlopp och kretslopp 2025. Konferensen hölls på Fyrishov och anordnades av organisationen VA-guiden tillsammans med kommunen och Uppsala Vatten och Avfall AB. Flera medarbetare höll flera olika föredrag och vi hade även en välbesökt monter. Konferensen hålls varje år och riktar sig till tjänstepersoner, konsulter, teknikleverantörer och branschexperter.

Inom Agenda 2030 är Vattenprogrammet relevant utifrån framför allt tre av de globala målen.

Mål 6 Rent vatten och sanitet för alla

Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald

Uppföljningsunderlag

Måluppfyllelse av program och handlingsplan baseras på inrapportering av verksamhetsplanering samt avstämning med delansvariga för respektive åtgärd i handlingsplanen.

Bedömning

Måluppfyllelse

Nämnder och bolagsstyrelser bidrar till måluppfyllelse enligt plan och det sker framför allt genom genomförandet av de åtgärder som beslutas i Handlingsplan för vattenprogrammet. Handlingsplanens slutår är 2026 och många av åtgärderna har genomförts eller planeras slutföras under 2026. Planen behöver därför under året revideras och kompletteras med nya relevanta åtgärder utifrån ny kunskap om vilka behov som bör prioriteras.

Styrning

Vattenprogrammets styrning är ändamålsenlig och kompletterar den lagstiftning för vattenfrågor som finns inom flera lagrum genom att tydliggöra Uppsala kommuns målsättningar och ambitioner som går utöver lagens krav. Under året kommer det föreslås att vattenprogrammet som helhet ska uppgå i kommande Miljöprogram. Hypotesen är att vattenprogrammets målområden kan inarbetas och sorteras tillsammans med andra kategorier/sakområden men att programmets målområden innehållsmässigt kan bestå.

Förslag till beslut

Måluppfyllelsen och styrningen i Vattenprogrammet är ändamålsenlig och ingen förändring föreslås. Arbetet med en revidering av handlingsplanen kommer behöva påbörjas under 2026 då handlingsplanens giltighetstid går ut under 2026.

Handläggare:
Maria Ahrgren

Beslutade program och handlingsplaner

Program	Beslutsdatum
Avfallsplan – program för ett cirkulärt Uppsala utan avfall	2025-10-06
Bostad för alla – Program för bostadsförsörjning	2025-02-24
Program för elitidrott	2020-06-24
Energiprogram 2050	2018-05-28
Program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning	2016-12-12
Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2030	2021-06-16
Handlingsplan Gränby, Kvarngärdet och Löten 2024–2026	XX
Kulturpolitiskt program	2020-02-24
Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027	2023-10-02
Åtgärdsprogram för kvävedioxid, Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet för perioden 2022–2027	2022-01-31
Landsbygdsprogram	2025-02-24
Miljö- och klimatprogram	2025-01-27
Näringslivsprogram	2024-03-06
Idrottspolitiskt program	2024-06-17
Handlingsplan för trafikbuller 2021–2023	2021-02-10
Program för mobilitet och trafik	2022-01-31
Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete	2022-08-29
Vattenprogram	2021-03-01
Program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål	2022-03-21
Handlingsplan mot välfärdsbrott 2024–2026	2023-11-03
Program för en äldrevänlig kommun	2020-05-25
Vattentjänstplan	XX

§ 410

Uppföljning av program och planer 2025

KSN-2025-01478

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. **att** uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande samt ta fram tillhörande handlingsplan,
2. **att** uppdra till kommunstyrelsen att i dialog med Uppsala vatten och avfall samt miljö- och hälsoskyddsnämnden revidera Vattentjänstplan och angränsande styrdokument inom kommunens sammantagna VA-plan, samt
3. **att** uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att revidera idrottspolitiska programmet för att omhänderta de aspekter i Program för elitidrott som inte utgör evenemangsstyrning,
4. **att** uppdra till kommunstyrelsen att revidera Program mobilitet och trafik samt tillhörande handlingsplan samt Parkeringspolicy.

Sammanfattning

Uppsala kommun genomför årligen en samlad uppföljning och aktualitetsbedömning av program och kommungemensamma handlingsplaner (fortsättningsvis används i huvudsak det övergripande begreppet program för båda dokumenttyper). Undantaget 2023 har uppföljningen genomförts varje år sedan 2017.

Syftet med programuppföljningen är att bedöma behovet av styrningen i respektive program och att ge kommunfullmäktige ett bra underlag för att kunna minska styrsignaler. Därför är utgångspunkten i uppföljningen att program som inte är underrevidering ska aktualitetsbedömas, alltså en bedömning av huruvida behovet av programstyrningen fortfarande existerar. Uppföljningen ska också bedöma om styrningen i program är tydlig, bidrar till färre målkonflikter och minskad styrträngsel i förhållande till lagstiftning, grunduppdrag, bolagsordning, fokusmål eller uppdrag i Mål och budget. Detta görs enligt modell för programhantering.

Uppföljningen av program och planer har för 2025 genomförts i samband med ordinarie verksamhetsuppföljning per augusti. Den baseras på återrapportering från nämnder och bolagsstyrelser, men i vissa fall även på måluppfyllelse i relation till programmets indikatorer där sådana finns. Måluppfyllelsen ligger till grund för aktualitetsbedömningar av programmen, det vill säga beskrivningar av programmens

Kommunstyrelsen
ProtokollsutdragDatum:
2025-12-16

status och eventuella behov av förändringar. Aktualitetsbedömningarna återfinns i sin helhet i den samlade uppföljningsrapporten i bilaga 1.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad den 20 oktober 2025
- Bilaga 1, rapport Uppföljning av program och handlingsplaner 2025
- Bilaga 2, sammanställning beslutade program

Beslutsgång

Ordföranden finner att kommunstyrelsen bifaller liggande förslag.

Särskilt yttrande

Ehsan Nasari (C) lämnar ett särskilt yttrande:

Uppsala kommun har en rik uppsättning styrdokument som verkar på olika nivåer, områden och inte sällan överlappar varandra. Även om alla de områden som dokumenten behandlar är viktiga och förtjänar uppmärksamhet och åtgärder risker en för stor mängd styrdokument snarare att förvirra än att precisera. Det blir svåröverskådligt. Att antalet program minskat något är därför positivt, men en än större uppstramning i hur kommunen arbetar med program och planer skulle vara möjlig.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande