

Arbetsmarknadsförvaltningen  
**Tjänsteskrivelse**

Arbetsmarknadsnämnden

Handläggare:  
Eva Hellstrand

## Prioriterade risker utifrån riskanalys 2026

### Förslag till beslut

Arbetsmarknadsnämnden beslutar

1. **att** godkänna förslaget till prioriterade risker utifrån riskanalys 2026 som grund för fortsatt planeringsarbete samt
2. **att** uppdra till förvaltningen att beakta nämndens eventuella synpunkter i den fortsatta planeringen av verksamhetsplan och internkontrollplan 2027.

### Ärendet

Arbetsmarknadsförvaltningen har genomfört en riskanalys i syfte att identifiera och bedöma risker som kan påverka nämndens möjligheter att nå sina mål och fullfölja sitt uppdrag. Analysen utgör ett strategiskt underlag inför arbetet med verksamhetsplan och internkontrollplan för 2027. Resultatet av riskanalysen 2026 är ett förslag till nämnden om sju prioriterade risker som förvaltningen bedömer som särskilt angelägna att hantera genom riktade åtgärder och kontrollmoment i verksamhetsplanen och internkontrollplanen för 2027, se **bilaga 1. Utifrån yrkande av Pavlos Cavalier Bizas (S) och Monica Lindgren Petersson (V) föreslås en ytterligare risk gällande tillämpningsproblem av aktivitetskravet.**

### Beredning

Ärendet har beretts inom arbetsmarknadsförvaltningen.

### Föredragning

Arbetsmarknadsförvaltningen har genomfört en förvaltningsövergripande riskanalys som ett led i att skapa ett strategiskt underlag för nämndens verksamhetsplan och internkontrollplan inför 2027. Syftet med analysen är att identifiera och lyfta fram de

mest betydelsefulla riskerna som kan påverka nämndens möjligheter att nå sina mål och fullfölja sitt uppdrag. Risk definieras i sammanhanget som sannolikheten för att ett hot, en oönskad händelse eller en ogynnsam omständighet inträffar – samt de negativa konsekvenser detta kan medföra för verksamheten. En välfungerande riskhantering är avgörande för att säkra effektivitet, rättssäkerhet och allmänhetens förtroende för den kommunala verksamheten. **Bilaga 1** till ärendet innehåller förvaltningens förslag till prioriterade risker utifrån riskanalysen 2026.

Förvaltningen föreslår sju prioriterade risker och utifrån yrkande från Pavlos Cavalier Bizas (S) och Monica Lindgren Petersson (V) föreslås en ytterligare risk, sammanlagt 8 prioriterade risker:

1. Otillåten påverkan, välfärdsbrott och bedrägerier
2. Konsekvenser av bidragstak
3. Ekonomiskt hållbart boende
4. Matchningsproblem på arbetsmarknaden
5. Brister i tillgänglighet till det samlade arbetsmarknadsutbudet
6. Digitaliseringens möjligheter begränsas
7. Lägre arbetskraftsdeltagande bland utrikesfödda
8. Tillämpningsproblem av aktivitetskravet

Förvaltningen föreslår att nämnden vid sammanträdet i juni 2026 diskuterar och, vid behov, reviderar det framlagda förslaget till prioriterade risker. Nämnden föreslås därefter besluta att uppdra till förvaltningen att införliva nämndens synpunkter i det fortsatta arbetet med verksamhetsplanen och internkontrollplanen för 2027.

Ärendet har inga konsekvenser sett ur perspektiven för barn, funktionsrätt, jämställdhet eller klimat.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Inte aktuellt i ärendet

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 12 juni 2026
- Bilaga 1, Prioriterade risker utifrån riskanalys 2026

Arbetsmarknadsförvaltningen

Helena Clementson  
Förvaltningsdirektör

Arbetsmarknadsförvaltningen  
**Bilaga 1**

Handläggare:  
Tuomo Niemelä, Eva Hellstrand

## Prioriterade risker utifrån riskanalys 2026

Arbetsmarknadsförvaltningen har genomfört en förvaltningsövergripande riskanalys som ett led i att skapa ett strategiskt underlag för nämndens verksamhetsplan och internkontrollplan inför 2027. Syftet med analysen är att identifiera och lyfta fram de mest betydelsefulla riskerna som kan påverka nämndens möjligheter att nå sina mål och fullfölja sitt uppdrag. Risk definieras i sammanhanget som sannolikheten för att ett hot, en oönskad händelse eller en ogynnsam omständighet inträffar – samt de negativa konsekvenser detta kan medföra för verksamheten. Förvaltningens förslag till prioriterade risker utifrån riskanalysen 2026 är:

### **1. Otillåten påverkan, välfärdsbrott och bedrägerier**

Ökad förekomst av hot, hat och våld i samhället, i kombination med en tilltagande digitalisering ger upphov till risk för otillåten påverkan, välfärdsbrott och bedrägerier. Detta leder till urholkad tillit till samhällsinstitutioner, ökad otrygghet bland medborgare och personal, samt minskad kapacitet för välfärdens kärnuppdrag när resurser omdirigeras till skydd och säkerhet.

### **2. Konsekvenser av bidragstak**

Bidragstaket får negativa konsekvenser på kort sikt för barn i hushåll som lever på ekonomiskt bistånd. Risk att barn i stora barnfamiljer får sämre levnadsvillkor och materiell standard. Detta leder till ökad barnfattigdom, risk för att barns rätt till skälig levnadsnivå enligt barnkonventionen åsidosätts, individuella behov inte alltid tillgodoses fullt ut och osäkra boendesituationer.

### **3. Ekonomiskt hållbart boende**

Bristande matchning mellan utbud och efterfrågan på bostäder i Uppsala. Risk för svårigheter för nämndens målgrupper att hitta ekonomiskt hållbart boende. Fler individer i behov av långvarigt ekonomiskt bistånd samt fler personer i utanförskap.

### **4. Matchningsproblem på arbetsmarknaden**

Många arbetslösa i behov av yrkesutbildning saknar motivation att studera. Risk för att matchningsproblem på arbetsmarknaden består. Förvaltningens målgrupper får begränsade möjligheter till arbete och samhället färre som kan möta kompetensförsörjningsutmaningen inom välfärden.

### **5. Brister i tillgänglighet till det samlade arbetsmarknadsutbudet**

Bristande samordning mellan stat, region och kommun inom arbetsmarknadspolitiken och socialförsäkringssystemet. Risk att personer som uppbär ekonomiskt bistånd inte får tillgång till det samlade utbudet som stat, region och kommun kan tillhandahålla. Individer blir utan adekvat stöd och tiden i arbetslöshet och ekonomiskt bistånd förlängs.

### **6. Digitaliseringens möjligheter begränsas**

Bristande samordnad kommungemensam styrning samt varierande digital mognadsgrad i förvaltningen. Risk för att förvaltningen begränsas i att ta tillvara digitaliseringens möjligheter. Bromsad utveckling, ineffektiv resursanvändning, förvaltningen låter säkerhetsrisker fortgå och bryter mot lagar och regler.

### **7. Lägre arbetskraftsdeltagande bland utrikesfödda**

Bristande jämställdhet och integration samt ojämlika förväntningar. Risk för lägre arbetskraftsdeltagande bland utrikesfödda och i synnerhet bland utrikesfödda kvinnor. Förvaltningens målgrupper når inte egenförsörjning, barn växer upp i familjer som försörjs genom ekonomiskt bistånd och samhället går miste om arbetskraft som behövs för att möta kompetensförsörjningsutmaningen inom välfärden.

### **8. Tillämpningsproblem av aktivitetskravet**

Risk för att samordning brister vid tillämpning av aktivitetskravet både inom förvaltningen, kommunkoncernen och i samverkan med externa aktörer. Risk för att det inte kan ordnas tillräckligt med meningsfulla aktiviteter i tillräcklig omfattning som bidrar till steg mot självförsörjning. Risk för att individer blir utan ekonomiskt bistånd när de inte uppfyller aktivitetskravet och att ansökningar om nödbistånd ökar.