

Handläggare
Dahlmann Christian
Lundeqvist Per

Datum
2016-11-15

Diarienummer
KSN-2016-2225

Kommunstyrelsen

Samverkansavtal och finansiering av Uppsala BIO 2017-2019

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

- att** bevilja finansiering till Uppsala BIO med 1 600 000 kronor per år för perioden 2017-2019,
- att** godkänna samverkansavtal mellan Uppsala kommun och STUNS för perioden 2017-2019 enligt **bilaga 1**, samt
- att** ovanstående beslut gäller under förutsättning att övriga regionala finansiärer enligt samverkansavtal fattar motsvarande beslut om finansiering för Uppsala BIO 2017-2019.

Ärendet

Uppsala BIO utgör tillsammans med Uppsala Innovation Centre AB och STUNS Energi de långsiktiga satsningarna inom ramen för kommunens engagemang i STUNS-samarbetet.

Uppsala kommun har sedan 2003 medverkat i utvecklingen av klusterinitiativet Uppsala BIO, som en del i arbetet med att främja nyföretagande och stärka det kunskapsintensiva och internationellt exportinriktade näringslivet i Uppsala. Kommunstyrelsen beslutade den 7 november 2012 (§ 206) om stöd till Uppsala BIO för treårsperioden till och med juni 2016. Vidare beslutade kommunstyrelsen den 15 juni 2016 (§ 206) om finansiering för perioden juli 2016 till och med december 2016. Då nuvarande finansieringsperiod löper ut behöver Uppsala kommun fatta beslut om sin del av den fortsatta finansieringen av Uppsala BIO.

Föredragning

Av de 70 000 nya jobb som behövs till 2050 för en lokal arbetsmarknad i balans bör minst hälften vara yrken i kunskapsintensiva branscher. Omkring en tredjedel av samtliga arbetstillfällen behöver därtill återfinnas i verksamheter som är inriktade på andra marknader än den lokala. Kunskapsintensiva branscher som har goda tillväxtförutsättningar i Uppsala är life science, informations- och kommunikationsteknologi (ICT), miljö och energiteknik (clean tech) och avancerade material samt korskopplingar mellan dessa spetsområden. En sådan

branschprofil bidrar till ett exportorienterat näringsliv, vilket är nödvändigt då den lokala marknaden inte har möjlighet att bära hela utvecklingen.

En fortsatt satsning på klusterinitiativet Uppsala BIO bedöms som strategiskt för att stärka det exportinriktade kunskapsintensiva näringslivet i Uppsala inom spetsbranschen life science. Det ligger i linje med Mål och budget 2017-2019 där det slås fast att Uppsala kommun ska stärka samarbetet med näringslivet, universiteten, Akademiska sjukhuset och andra forskningsintensiva miljöer i syfte att utveckla kommunens identifierade fokusbranscher life science/hälsa, ICT samt clean tech.

Uppsala BIO har en unik position i Uppsalaregionens life science-kluster, med landstinget, kommunerna och universiteten som huvudägare. Genom att samarbeta med regionens näringsliv och ett effektivt innovationsstödsystem, kan Uppsala BIO ta rollen som ett branschkompetent nav, där en kontinuerlig dialog med branschens aktörer identifierar tillväxtmöjligheter och hinder.

Uppsala BIO ingår sedan 2003 i VINNOVAs VINNVÄXT-program. Huvudfinansiären VINNOVAs finansiering trappas stegvis ned från 2015 för att avslutas år 2019. För att behålla en intakt verksamhetsnivå inom Uppsala BIO behöver huvudfinansiärens successiva neddragning ersättas av en motsvarande ökad finansiering från regionala, nationella och europeiska källor.

I ett led att hitta en struktur för Uppsala BIOS framtida finansiering och inriktning på verksamheten har de regionala finansiärerna deltagit i en utredningsprocess benämnd Uppsala BIO 3.0. Målet med utredningsprocessen var att lämna förslag till en fokuserad och konsoliderad verksamhet, förslag till organisatorisk form och ledningsstruktur samt finansiering av verksamheten.

Resultatet av utredningsprocessen Uppsala BIO 3.0 presenteras i form av förslag till ny verksamhetsplan för 2017 för Uppsala BIO, **bilaga 2**. I förslaget till verksamhetsplan prioriteras framförallt de insatsområden och de aktiviteter som gör att Uppsala BIO håller nära kontakt med bolag, investerare och innovationsstödjande system. Här bedöms de tydligaste marknadskompletterande insatserna kunna genomföras under perioden för att stärka regionens tillväxt.

I samband med att ansvaret för Uppsala BIOS finansiering gradvis förs över på de regionala parterna öppnas möjligheter för att tydliggöra Uppsala BIOS regionala uppgifter och de regionala finansiärernas strategiska viljeinriktning. I förslaget till verksamhetsplan föreslås följande insatsområden vara i fokus för Uppsala BIOS verksamhet från 2017 och framåt:

- Etableringar och tillväxt
- Klusterutveckling och nätverk
- Investeringar och finansiering
- Synlighet och varumärke

Inom ramen för STUNS-samarbetet har nedanstående regionala finansiering föreslagits för år 2017. När finansieringen från huvudfinansiären minskar behöver de regionala aktörernas andel av Uppsala BIOS finansiering ökas. För åren 2018-2019 är målet att nya externa finansiärer ska tillkomma med ambitionen att verksamhetens intäktsbudget ska vara oförändrad. Därmed är finansieringsbudgeten för 2018-2019 indikativ.

Tabell: Uppsala BIOS finansieringsbudget för 2016-2019

Finansiär:	2016 (Mkr)	2017 (Mkr)	2018* (Mkr)	2019* (Mkr)
Uppsala kommun	1,4	1,6	1,6	1,6
Uppsala universitet	1,9	2,1	2,1	2,1
Regionförbundet /				
Region Uppsala	0,9	1,1	1,1	1,1
SLU	0,6	1	1	1
Länsstyrelsen	0	0	0	0
Handelskammaren	0	0	0	0
Stiftarna totalt	4,8	5,8	5,8	5,8
Industrin	0,5	0,5	0,5	0,5
VINNVÄXT-medel	5,0	4,0	3,0	1,5
Totalt	10,3	10,3	9,3	7,8

*Anm. Budget för 2018-2019 är indikativ.

Under den finansieringsperiod som löper ut i december har Uppsala kommuns del av finansieringen av Uppsala BIO uppgått till totalt 4,5 miljoner kronor, fördelat på 2,4 mnkr för juli 2013-juni 2015, 1,4 mnkr för juli 2015-juni 2016 och 0,7 mnkr för juni-december 2016.

Uppsala kommuns beslut om finansiering av Uppsala BIO för perioden 2017-2019 gäller under förutsättning att övriga regionala finansiärer fattar beslut om finansiering för Uppsala BIO för perioden 2017-2019 enligt tabellen ovan. Om någon regional finansiär fattar beslut om att sänka sin finansieringsgrad under perioden 2017-2019 måste nytt beslut om Uppsala kommuns del av finansieringen av Uppsala BIO fattas av kommunstyrelsen. Uppsala kommun äger rätt att säga upp samverkansavtalet vid varje årsskifte med tre månaders uppsägningstid.

Ekonomiska konsekvenser

Kostnaderna för finansiering av Uppsala BIO för 2017 tas inom ramen för kommunstyrelsens budget för näringslivsfrämjande insatser. Kostnaderna för finansiering av Uppsala BIO 2018-2019 beaktas i kommande mål och budget.

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson
Stadsdirektör

Christoffer Nilsson
Chef kommunledningskontoret

SAMVERKANSAVTAL

Detta samarbetsavtal ("Avtalet") har träffats denna dag mellan följande parter:

1. STUNS – Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle – org.nr. 817602-1825 ("STUNS") på den ena sidan,

och

2. Uppsala kommun org.nr. 212000-3005 ("Kommunen") på den andra sidan.

Dessa benämns fortsättningsvis gemensamt för "Parterna" och var för sig för "Part".

Motsvarande avtal finns upprättade mellan STUNS och följande organisationer:

Uppsala universitet, SLU, Region Uppsala, Handelskammaren och Länsstyrelsen i Uppsala län, tillsammans med "Kommunen" benämnda "Samverkansparter".

Bakgrund

STUNS är en stiftelse vars uppgift är att stimulera hållbar tillväxt och näringslivsutveckling genom att identifiera, initiera och driva utvecklingsprojekt. Genom olika samverkansprojekt arbetar STUNS sedan starten 1984 för att stödja utvecklingen av kunskapsintensiva företag inom Uppsalaregionens styrkeområden.

STUNS strategiska fokusområde inom life science benämns Uppsala BIO.

Syftet är att långsiktigt stärka life science sektorns konkurrens- och attraktionskraft.

Målet är att fler långsiktigt bärkraftiga life science företag ska växa i regionen.

Uppsala BIO leds av en verksamhetschef. Denna rapporterar till STUNS VD. STUNS är juridisk huvudman för verksamheten och har arbetsgivaransvar för verksamhetschefen samt övrig personal.

För Uppsala BIOS styrning, beslutsordning, organisation, återrapportering m m samt strategiska inriktning finns ett årligt reviderat verksamhetsdirektiv som beslutas av STUNS styrelse.

Genom samarbete med regionens näringsliv och ett effektivt innovationsstödsystem tar Uppsala BIO rollen som ett branschkompetent nav inom life science.

Mot ovanstående bakgrund har "Parterna" träffat följande avtal.

Mål

Avtalets mål ansluter till STUNS innovationsstrategi, tillika den regionala utvecklingsstrategin (RUS), som syftar till att stödja utvecklingen av kunskapsintensiva företag och hållbar regional tillväxt.

Parterna åtagande

1. STUNS

- Att Uppsala BIO ska ha en komplementär roll vid arbete inom ramen för målet för "Avtalet" i förhållande till "Kommunen", "Samverkansparter" samt andra aktörer i regionen.

-Att Uppsala BIO ansvarar för att utforma strategier och utföra aktiviteter inom insatsområden enligt årsvis beslutad VP, i nära dialog med "Kommunen" och övriga "Samverkansparter".

-Att Uppsala BIO ska genomföra överenskomna aktiviteter i en för "Parterna" positiv anda.

- Att STUNS tillhandahåller Uppsala BIOS verksamhetschef som kontaktperson för halvårsvisa uppföljningar av åtaganden enligt "Avtalet".

För 2017-2019 gäller följande insatsområden:

Etableringar och tillväxt, Klusterutveckling och nätverk, Investeringar och finansiering, Synlighet och varumärke. En riktad tillväxtfrämjande satsning vid Sveriges Lantbruksuniversitet, SLU, ska tas fram Q1 2017. Satsningen kan komma genomföras inom området livsmedel.

2. "Kommunen"

- Att näringslivsdirektören tillhandahåller kontaktperson inom "Kommunen" som är sammankallande för halvårsvisa uppföljningsmöten av åtaganden enligt "Avtalet".
- Att Kommunen ersätter "STUNS" med 1.6 Mkr år 2017. Ambitionsnivån i verksamhetsinriktningen för Uppsala BIO 2017-2019 förutsätter bibehållen finansiering 2018-2019 från "Samverkansparter". Ersättningsnivåer 2018 och 2019 för "Kommunen" och övriga "Samverkansparter" överenskommes i samband med att årlig verksamhetsplan för Uppsala BIO beslutas av STUNS styrelse.
- Att "Kommunen" därtill bidrar med insats genom eget arbete utan krav på ersättning. Arbete i form av tid värderas till 600 kr/timme vid värdering av arbetsinsatsen. Innehåll i överenskommelsen avseende arbetsinsats beskrivs i Bilaga 1.
- Att "Kommunen" ska medverka i överenskomna aktiviteter enligt i en för "Parterna" positiv anda.

3. Övriga "Samverkansparter"

- Att övriga "Samverkansparter" ersätter STUNS under 2017 med följande: Uppsala universitet 2.1 Mkr, SLU 1.0 Mkr och Region Uppsala 1.1 Mkr. Handelskammaren och Länsstyrelsen bidrar med insats genom eget arbete.

Avtalstid och förtida uppsägning

Detta "Avtal" gäller 1 (ett) år från och med 2017-01-01 med automatisk förlängning ytterligare 1 (ett) år i taget om uppsägning inte sker senast 3 (tre) månader före kalenderårs slut. Uppsägningen ska vara skriftlig. Under alla förhållanden upphör avtalet 2019-12-31 utan föregående uppsägning.

"Kommunen" och "STUNS" äger rätt att skriftligen säga upp "Avtalet" till omedelbart upphörande enligt följande:

- a) om någon part väsentligt bryter mot sina åtaganden enligt "Avtalet" och inte inom fjorton (14) dagar efter skriftlig anmodan, ställd till motparten med hänvisning till denna punkt, har vidtagit rättelse eller part visar att denne vidtagit åtgärder som kommer att undanröja avtalsbrottet,
- b) om någon part försatts i konkurs, inleder ackordsförhandlingar, träder i likvidation eller eljest anses ha kommit på obestånd.

Övrigt

Tvist med anledning av detta avtal ska i första hand avgöras genom förhandling i god anda mellan parterna. Kan tvisten inte lösas genom sådan förhandling inom 30 dagar får tvisten hänskjutas till domstol, med Uppsala tingsrätt som första instans.

Detta avtal har upprättats i 2 (två) exemplar av vilka "Parterna" tagit var sitt.

Uppsala / 2016

Uppsala / 2016

STUNS

Uppsala kommun

Christina Frimodig

Marlene Burwick

Bilaga 1

A. KONTAKTINFORMATION

Medlem:	Uppsala kommun
Organisationsnummer:	212000-3005
Kontaktperson:	Yvonne Näsström
Telefonnummer:	018-727 1383
E-mail:	yvonne.nasstrom@ uppsala.se

B. TIDPERIOD

Avtalsperiod	2017-01-01 – 2017-12-31 Avtalet förlängs därefter automatiskt med ett år i taget såvida inte avtalet sägs upp minst tre månader innan kalenderårets utgång. Under alla förhållanden upphör avtalet 2019-12-31 utan föregående uppsägning.
---------------------	--

C. INSATSER

INSATS GENOM ARBETE I FORM AV EGEN TID		
Naturinsatser i form tid värderas till 600 kronor per timme. I detta belopp ingår samtliga lönekostnader inklusive sociala avgifter, samt indirekta kostnader för personen i fråga. Arbete skall avrapporteras på lämpligt sätt till projektledningen för Uppsala BIO, både beträffande nedlagd tid och innehåll.		
Insatsområde	Befattning / Person	Antal timmar /år
Summa antal timmar/år:		1 500

INSATS I KONTANTA MEDEL	
	Tusen kronor per år:
Kontanta medel	1 600

D. SUMMA INSATSER

Summa totalt kontanta medel per år:	1 600 Tkr
Summa totalt antal arbetstimmar:	1500

E. Redovisning

För kontanta medel ska inbetalning ske halvårsvis i förskott eller allra senast 31 jan för första halvåret och senast 31 juli för andra halvåret enligt rekvisition från STUNS.

Redovisning av utfört arbete för det första- respektive andra halvåret ska vara STUNS tillhanda senast 15 aug respektive 15 feb varje år efter skriftlig begäran från STUNS.

VERKSAMHETSPLAN Uppsala BIO 2017

SAMMANFATTNING

Under 2017-2018 prioriteras framförallt de insatsområden och de aktiviteter som gör att vi håller nära kontakt med bolag, investerare och innovationsstödjande system. Här bedöms de tydligaste marknadskompletterande insatserna kunna genomföras under perioden för att stärka regionens tillväxt.

Samtidigt utreds möjligheten att överföra verksamheten "Regional nod" för SWELife utlysningar till Uppsala Universitets Innovationskontor. Den operativa insatsen beskrivs närmare under punkt 5 "Samarbeten och projekt inom ramen för SWELife".

I samband med att ansvaret för Uppsala BIOS finansiering tas över regionalt tydliggörs Uppsala BIOS regionala uppgifter och de fyra huvudfinansiärernas strategiska viljeinriktning.

Uppsala BIOS huvudsakliga verksamhet fr.o.m 2017 tydliggörs genom fyra insatsområden

- Etableringar och tillväxt
- Klusterutveckling och nätverk
- Investeringar och finansiering
- Synlighet och varumärke

BAKGRUND

Uppsala BIO har en unik position i Uppsala regionens life science kluster, med landstinget, kommunerna och universitetet som huvudägare. Genom att samarbeta med regionens näringsliv och ett effektivt innovationsstödsystem, kan Uppsala BIO ta rollen som ett branschkompetent nav, där en kontinuerlig dialog med branschens samtliga spelare identifierar tillväxtmöjligheter och hinder. Uppsala BIOS tidigare verksamheter, kompetenser och nätverk bildar basen för planen. Uppsala BIO kan i sin roll som branschkompetent nav bereda frågorna och föreslå lösningar för att tillvarata möjligheter eller undanröja hinder.

Vinnova har genom VINNVÄXT-programmet haft stort inflytande över den inriktning insatsområden haft sedan Uppsala BIO startade 2003. Att resurser och bemanning under föregående år haft en tyngdpunkt inom innovationsprogrammen BIO-X är till stor del en konsekvens av vad Vinnova i bl.a. en internationell utvärdering bedömt som strategiskt att vidareutveckla inom Uppsala BIO. Det allt starkare engagemanget under senare år inom det nationella innovationsprogrammet SWELife är också en konsekvens av Vinnovas krav.

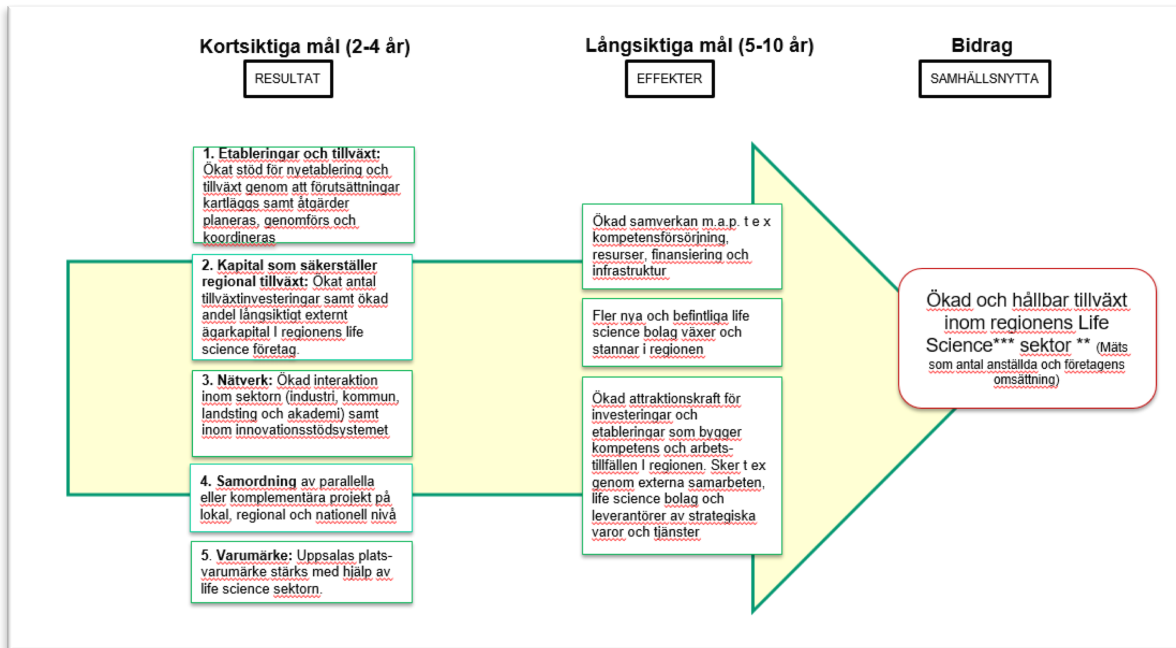
Prioriteringar har gjorts utifrån tidigare beslutade effektmål. Visionen är "Ökad och hållbar tillväxt inom regionens life science sektor."

Planer och aktiviteter ska bygga på kännedom om regionens utmaningar. Genom att ta fram underlag om hur life science sektorn i regionen utvecklas fås underlag för satsningar och prioriteringar. Framförallt prioriteras de insatsområden och de aktiviteter som gör att vi håller nära kontakt med bolag, investerare och innovationsstödjande system för att vara välinformerade och kunna agera på möjligheter och hinder. Exv. frågor som rör expansion, nerdragningar, nyetableringar, tillväxthinder, finansiering, kompetensförsörjning m.m. Här är det viktigt att vi har bolagens,

STUNS styrelsemöte 25 november 2016

kommunernas, landstingens, innovationsstödssystemets och finansierarnas förtroende att vara en "branschkompetens" som de utnyttjar och litar på.

Uppsala BIO ska ha en komplementär roll i förhållande till andra aktörer och kunna testa aktiviteter eller genomföra pilotprojekt som sedan genomförs löpande av annan organisation.



*** För definition av life science https://en.wikipedia.org/wiki/Life_sciences. Uppsala BIO stödjer tillväxt inom life science i bred bemärkelse, mao med tillämpningar hos människor, djur och natur/miljö. Det inkluderar exempelvis jordbruk, skogsbruk, bioteknik, diagnostik, sjukvård, e-hälsa, medicinteknik och läkemedel

1. ETABLERINGAR OCH TILLVÄXT

Företagsanalys. Uppsala BIO skall analysera life science branschen i regionen, med fokus på små- och medelstora företags tillväxtpotential samt de stora globala företagen tillväxtplaner. Resultatet skall utgöra underlag för att vägleda aktiviteter som leder till nya life science etableringar och tillväxt i befintliga bolag. Databesamling sker dels genom att samla in bolagsdata, via en enkel enkät samt i nätverksmöten och genom besök hos bolagen där strukturerad faktainsamling i form av text djupintervjuer genomförs. Analysen ska innehålla kvantitativa såväl som kvalitativa data. Arbetet skall resultera i en rapport som 1 gång per år även görs tillgänglig för våra intressenter exv. Uppsala kommun.

Med företagsanalysen som grund, skall Uppsala BIO ta fram en strategi för klusterutveckling. Hur vi attraherar nya bolag till regionen samt främjar tillväxt i redan befintliga bolag. En potentiell EMA (European Medicines Agency) etablering i Uppsala är en specifik, närliggande, viktig fråga då EMA är en viktig myndighet och stor arbetsgivare.

Omvärldsanalys. En plan för strukturerad omvärldsbevakning ska utarbetas under första halvåret 2017. Denna ska i så stor utsträckning som möjligt baseras på den omvärldsanalys som görs av SWELife i samarbete med Swedish Medtech, Sweden BIO, Läkemedelsindustriföreningen (LIF) m.fl.

Kompetensförsörjning är avgörande för bolagens möjligheter att expandera, därför skall Uppsala BIO agera proaktivt genom att, som en del av kontinuerlig företagsanalys, samla in information om

STUNS styrelsemöte 25 november 2016

expansionsplaner samt initiera åtgärder för att möta kompetensbehov. Projektet Smart Industri Östra Mellansverige drivs redan inom STUNS. Målet är att harmonisera metoden "Industriteknik Bas" för life science branschen samt att definiera kompetensbehov inom producerande industri. Vidare fortsätter Uppsala BIO ha ledamot i styrgruppen för Teknikcollege Uppland för att bidra till program för yrkesutbildningar inom life science. Kompetensförsörjningsfrågan är mycket viktig för tillväxt och åtgärder ska fortlöpande vidtas om behov finns från industrin. Tidigare aktiviteter, direkt riktade mot skolor och studenter tas över av andra aktörer.

Uppsala BIO ska genom bli BIO-X metodik aktivt stödja samarbeten, **Industrial Partnerships** (tidigare BIO-X Industry), mellan projekt/SMF (små- och medelstora företag) i regionen och stora industriföretag, svenska såväl som internationella. På så sätt skapas nya affärsmöjligheter, och produkter eller tjänster kan nå marknaden snabbare via redan etablerade bolag och kanaler. Arbetssättet ger även värdefull industriell återkoppling till regionens projekt och SMF i tidiga skeden vilket hjälper dem i sin fortsatta utveckling.

Ett av de områden Uppsala BIO ska arbeta med är att bistå både stora och små företag med att finna partnerskap när det gäller framtagande av produkter och processtöd för produktion. Ett särskilt fokus ligger här på processutveckling och produktion av bioläkemedel. Uppsala BIO har därför ett "scouting avtal" med den världsledande producenten inom detta område, GE Healthcare Bio-Sciences, som löper till i första hand 2017-12-31. Uppsala BIO ska också bidra med kompetens och resurs för att vid förfrågan ge särskilt stöd till uppbyggnad och drift av BioProcess Innovation Hub som etableras vid GE Healthcare Bio-Sciences under 2017.

S.k. Industrial Partnership avtal ska förhandlas med ytterligare 2 bolag. Högsta prioritet har ett förnyat avtal med Roche inom området läkemedel och/eller diagnostik.

Det pågående projektet 3i (Innovation + Industri + Investering) i Östra Mellansverige stöds av EU:s regionala strukturfonder (ERUF) löper 2016-2018. Syftet är att få att antal mindre bolag att växa och nå en internationell marknad, samt att stödja etablerandet av fler industriella partnerskap.

Uppsala BIO skall informera om och rekommendera mellanstora bolag att söka sig till UIC, Uppsala Innovation Centre, för att på så sätt påskynda affärsutveckling som ger ökad tillväxt. Goda exempel finns där UIC affärscoacher aktivt bidragit till affärs och verksamhetsutveckling i mellanstora bolag med goda marknadsutsikter.

En tillväxtfrämjande satsning vid Sveriges Lantbruks universitet, SLU, ska tas fram Q1 2017. Satsningen antas ligga inom området livsmedel.

Etableringsplan. Uppsala BIO samarbetar med Uppsala kommun kring etableringar. Första steget blir att förankra målsättningar, definiera vem gör vad samt att lägga upp en **etableringsplan för 2017**.

Även samarbete med fastighetsbolag pågår och en gemensam målbild samt etableringsprocess ska tas fram.

ATT BRYTA NER I AKTIVITETS- & RESURS-PLAN:

FÖRETAGSANALYS

FÖRETAGSBESÖK

PLAN FÖR ETABLERINGS- OCH TILLVÄXT-FRÄMJANDE AKTIVITETER (KOORD MED Ua Kommun)

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

INDUSTRIAL PARTNERSHIP

2. KLUSTERUTVECKLING OCH NÄTVERK

Aktiviteter som främjar nätverkande – BIO PUB, Efter Jobbet m.m. är uppskattade event som ger Uppsala BIO synlighet samt möjlighet att hålla oss informerade om vad som är på gång/pågår. Marknadsföring av vår roll är viktig, för att kunna ta position som ”branschkompetent nav”. Uppsala BIO bör fortsätta med de uppskattade BIO PUBarna samt Efter Jobbet. En ny form bör prövas, frukostmöten.

Frukostmöten med specifika yrkeskategorier ökar antalet kontaktytor i bolagen och ger en möjlighet att fånga upp frågor som gäller avgränsade målgrupper, samtidigt som deltagarna får möta motsvarande expertis från andra bolag. Exempel är affärsutvecklare, produktutvecklare, kvalitetsansvariga, HR, administratörer, IT etc.

BIO PUBarna skall kvarstå som aktivitet, men bör vara del av en strategisk agenda, där vi aktivt väljer viktiga och aktuella ämnen, och utifrån det bjuder in lämpliga värdar och presentatörer.

Uppsala BIO skall undersöka möjligheten att bygga vidare på de Advisory Boards som etablerats inom BIO-X och SWElife, dessutom på den metodik som testats 2010 i pilotprojektet Globala länkar. Mer specifikt skapa mentornätverk med erfarna industripersoner, som har internationella nätverk och erfarenhet av affärer på specifika marknader, för att ge kommersialiseringsstöd till SMFs. Arbetets omfattning kommer styras av den kompletterande insats som bedöms nödvändig givet det arbete som Almi Företagspartner, UIC, Connect, Business Sweden mfl också genomför.

Uppsala BIO skall representera regionen i möten med regionala, nationella och europeiska klusterorganisationer.

ATT BRYTA NER I AKTIVITETS- & RESURS-PLAN:

EVENTEN SOM DEL AV VÅR KOMMUNIKATIONS-STRATEGI

HALVÅRSPLAN MED EVENT-PROGRAM

BIO-PUB -INNEHÅLL

EFTER JOBBET-INNEHÅLL

DEFINIERA OCH TESTA FRUKOST-MÖTEN

UTVÄRDERA ”NÅ-INTERNATIONELL-MARKNAD” NÄTVERK

RULLANDE ÅRSPLAN FÖR KONTAKT/SAMARBETE MED ANDRA KLUSTERORGANISATIONER

EXPERT-KOMMITTEER / MENTORSNÄTVERK

3. INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Uppsala BIO ska samarbeta med fr a Vinnova, Sweden BIO, SWElife och EIT Health för att säkra offentlig finansiering, t ex för att säkerställa ökat antal beviljade EU- och Vinnova- ansökningar från privata och offentliga organisationer i Uppsala. Syftet är **att öka finansiering i tidiga projekt** utan att ägandet späds ut i ett tidigt stadium, samt att som ett led i detta bistå med att förstärka projektens planer mm.

Uppsala BIO ska också projektleda processen att **synkronisera Tillväxtverkets- (EU:s regionala strukturfonder) och Vinnovas (SWElifes) finansiering** för att växla upp finansieringen till projekt och SMF i östra Mellansverige, samt skala upp och bistå som kompetensnod nationellt.

Uppsala BIO ska aktivt arbeta för att fler investerare, svenska såväl som utländska, känner till investeringsobjekt inom Uppsala life science. Uppsala BIO ska också genom utarbetad metodik fortsätta arbeta för att investeringsobjekt i regionen är väl bearbetade innan de presenteras för investerare och andra. Arbetet kan ske i direktkontakter med investerare, på partnering-konferenser, genom delegationsbesök eller i samarbete med andra parter, exv. Business Sweden, Connect, Handelskamrarna m.fl.

Uppsala BIO skall utvärdera värdet av att arrangera en "Investerardag Life Science" per år i Uppsala.

ATT BRYTA NER I AKTIVITETS- & RESURS-PLAN:

PÅVERKANSPLATTFORM OFFENTLIG FINANSIERING

NATIONELLT ARBETSSÄTT SAMFINANSIERA MED MEDEL FRÅN TILLVÄXTVERKET OCH VINNOVA

4. SYNLIGHET OCH VARUMÄRKE

Uppsala BIOs marknadsföringsroll blir först och främst att utveckla budskap och kommunikation för att **sälja Uppsala som en attraktiv region för life science** verksamhet. *Målgrupp: De som inte känner till Uppsala styrkor, t.ex. bolag som kan förlägga verksamhet här, investerare, bolagsledningar i våra utlandsägda bolag, myndigheter m.fl.*

Uppsala BIO skall också **marknadsföra ett starkt innovationsstödsystem**, som stödjer framväxten av nya life science bolag. *Målgrupp: Investerare, storbolag som söker scouting-partners, SMFs som kan dra nytta av systemet, ansvariga för svenska life science satsningar.*

Uppsala BIO skall **marknadsföra sin egen roll** som tillväxtfrämjande organisation. *Målgrupp: Ovanstående målgrupper samt våra ägare, innovationsstödsystemets parter, bolagen i Uppsala.*

Kommunikationsplattformen ska harmoniera med Uppsala kommuns varumärkesplattform. Under 2017 ska en ny webbplats lanseras utifrån aktuell målgruppsanalys.

Under 2017 ska en ny upphandling av kommunikationsstöd genomföras.

ATT BRYTA NER I AKTIVITETS- & RESURS-PLAN:

UPPHANDLA KOMMUNIKATINSBYRÅ OCH ANDRA KOMMUNIKATIONSTJÄNSTER

UTFORMA COMMUNICATION BRIEF

TA FRAM NYTT MARKNADSKOMMUNIKATIONPAKET

SKAPA NY WEBSIDA

RULLANDE ÅRSPLAN FÖR DELTAGANDE I EVENT 2017

UTRED NAMNBYTE

5. SAMARBETEN OCH PROJEKT INOM RAMEN FÖR SWELIFE

Uppsala BIOs engagemang inom SWElife är fortsatt viktigt. Genom Uppsala BIOs medverkan får vi möjlighet att påverka SWElifes uppdrag och satsningar samt tillgång till omvärldsbevakning och information om projekt i hela landet. Inom ramen för detta finns ett antal påbörjade åtaganden som fasas ut under en tre-årsperiod.

Samtidigt utreds huruvida ansvaret för den regionala SWElife noden Uppsala kan överföras till Uppsala Universitets Innovationskontor.

2017 – 2019 kommer Uppsala BIO att fungera som nationell samordnare inom SWElifes nya utlysningssform med hands-on stöd. Samarbetet med SWElife ger bl.a. tillgång till viktig och användbar information om pågående utvecklingsprojekt och SMF i hela Sverige, information som är avgörande för vårt erbjudande till internationella bolag inom ramen för Industrial Partnership.

Genom arbetet inom SWElife är Uppsala BIO en del av det nationella arbetet med omvärldsanalys som bedrivs av SWElife i samarbete med Sweden BIO, Swedish MedTech, Läkemedelsindustriföreningen m.fl. ett underlag som vi sedan kan använda för regional fördjupning.

ATT BRYTA NER I AKTIVITETS- & RESURS-PLAN:

UTLYSNINGAR

ÖVERFÖRING ANSVAR REGIONAL NOD FÖR UTLYSNINGAR

VIDAREUTVECKLING NATIONELLT NOD-NÄTVERK

6. VERKSAMHETSSTÖDJANDE AKTIVITETER

Utöver arbetet i de olika insatsområdena och daglig administration, kommer Uppsala BIO att fortlöpande göra insatser för att förenkla och stötta olika processer, bl.a.

Skapa hållbara arbets- och beslutsprocesser

Utveckla och uppdatera policys och rutiner

Implementera CRM lösning

Implementera ny datalagringslösning

Aktivitets-rapportera till offentliga finansiärer

APPENDIX 1

OPERATIVA MÅL 2017

FÖRETAGSANALYS UPPSALA

Företagsdialog och analys Uppsala län, Delrapport 1 klar Q1. Årsrapport Q4.

OMVÄRLDSANALYS

Omvärldsanalys; Nationell- och internationell plan harmoniserad med SWElife Q2.

ETABLERINGSPLAN LIFE SCIENCE

Regional arbetsplan för fysiska etableringar Q1.

Minst 3 kandidater för fysisk etablering har hanterats Q4.

Minst en nyetablering inom life science med minst 10 anställda Q4.

Strategisk plan för Industriella Partnerskap uppdaterad Q1.

Minst 2 nya avtal för Industriella Partnerskap Q4.

NÄTVERK

3 BIO-PUB genomförda Q4.

5 Efter jobbet seminarier genomförda Q4.

2 Frukostseminarier genomförda och utvärderade Q4.

INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Plan för att påverka ökad utdelning av EU medel tas fram tillsammans med SWElife Q2.

Säkra att Sweden BIO EU support Office EUSO ger rådgivning till SMF hos Uppsala BIO 2x/mån.

Beslut Go /No Go angående Uppsala Life Science Investerardag eller annan konferens Q2.

VARUMÄRKE OCH SYNLIGHET

Kommunikationsstrategi inkl uppdaterad grafisk profil Q1.

Ny webbsida klar under Q2. Nytt nyhetsbrevs-format lanseras samtidigt som ny webbsida.

Ett gemensamt profileringsmaterial för marknadsföring av regionens life science, samordnas med kommunens framtagande av strategi för platsvarumärket.

SAMARBETEN OCH PROJEKT INOM RAMEN FÖR SWELIFE

Projektledning av två Hands-on utlysningar.

Överföring av verksamheten "Regional nod" till UII under 2017-2018.

50 nya projekt tillgängliggörs Uppsala BIO's Industrial Partnership program.

APPENDIX 2

INTÄKTER (Mkr) UPPSALA BIO 2016-2019

Under perioden 2017-2019 avtrappas den tidigare huvudfinansiärens (VINNOVA) bidrag till Uppsala BIO genom det regionala utvecklingsprogrammet VINNVÄXT ned till noll. Genom att Uppsala BIO samtidigt under denna period tydligare utvecklas till ett branschkompetent nav, som skapar värde för alla intressenter, är målet att nya externa finansiärer ska mobiliseras och verksamhetens omsättning ligga kvar relativt oförändrad.

FINANSIÄR	2016	2017
VINNOVA (VINNVÄXT)	5,00	4,00
STUNS stiftare inkl industri*	5,30	6,30
Tillväxtverket (ERUF)	1,15	1,60
Sponsorer (Industriella partnerskap)	0,75	1,00
Swelife, övrigt	1,90	0,40
TOTALT**	14,10	13,30
Tillkommer in-kind, regionen	5,90	6,70

*Genom att Uppsala BIO under perioden 2017-2019 utvecklas till ett branschkompetent nav, som skapar värde för alla intressenter, är målet att nya externa intäktskällor ska mobiliseras. Detta kan ske i form av ökande kontantfinansiering eller in-kind finansiering från offentliga eller privata finansiärer.

** Behovsanalysen och innehållet i verksamhetsplanen pekar på att denna bibehållna omsättning är nödvändig för att kunna genomföra de marknadskompletterande insatser inom life science som krävs 2017-2019 för att uppnå tillväxtmålen i regionen.

APPENDIX 3

RESURSER OCH KOSTNADER (Mkr) UPPSALA BIO 2016-2019

Insatsområden 1-3 kommer under perioden 2017-2019 få förstärkt resurssättning genom ökat fokus på fra insatsområde "Etablering och tillväxt" samt "Klusterutveckling och nätverk". För att tydliggöra detta flyttas i budget också de industriella partnerskapen hit. Samarbeten och projekt inom Swelife syftar också till att stödja insatsområde 1-3, fra genom att bidra till omvärldsanalysen samt i den för de industriella partnerskapen viktiga insynen i svenska utvecklingsprojekt och SMF.

	2016	2017	2018	2019
Personalkostnader				
1. Branschkompetent nav, insatsområde 1-3	2,90 (3,0 FTE)	4,90 (5,1 FTE)	6,10 (6,3 FTE)	6,10 (6,3 FTE)
2. Samarbeten och projekt inom ramen för SWElife	3,70 (4,1 FTE)	1,50 (1,5 FTE)	0,80 (0,9 FTE)	0,80 (0,9 FTE)
3. Verksamhetsstödande aktiviteter/ledning och administration samt insatsområde 4	2,85 (2,7 FTE)	3,10 (2,9FTE)	3,10 (2,9 FTE)	3,10 (2,9 FTE)
Totalt personal	9,45	9,50	10,20	10,20
Övriga kostnader				
4. Lokaler, tele, IT, gemensam	1,00	1,00	1,00	1,00
5. Kommunikation	1,50	1,50	1,00	1,00
6. Övrigt	1,15	0,50	0,50	0,50
7. Uppsala Innovation Centre	1,00	0,80	0,60	0,60
Totalt Övriga kostnader	4,65	3,80	3,10	3,10
TOTALT	14,10	13,30	13,30	13,30