

Vård- och omsorgsförvaltningen
Tjänsteskrivelse till äldrenämnden

Datum:
2021-11-15

Diarienummer:
ALN-2021-00622

Handläggare:
Daniel Karlsson
Emelie Nyström

Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre 2022–2026 med utblick till 2031

Förslag till beslut

Äldrenämnden beslutar

1. **att** Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre 2022–2026 med utblick till 2031 utgör nämndens behov av bostäder och lokaler,
2. **att** överlämna planen till kommunstyrelsen för godkännande och såsom beställning av angivna lokalåtgärder,
3. **att** uppdra åt förvaltningen att genomföra verksamhetsförändringar enligt planen,
4. **att** uppdra åt förvaltningen att i samråd med kommunledningskontoret genomföra lokalåtgärder enligt planen, *samt*
5. **att** ge förvaltningen justeringsmandat gällande exakt platsantal, storlek och tid i samband med genomförandet av åtgärder enligt planen.

Ärendet

Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre utgör kommunens planering för bostäder och lokaler inom äldrenämndens verksamhetsområde. Planen utgår från verksamhetens behov av bostäder och lokaler. Behovet beräknas utifrån nuvarande behov och kommunens befolkningsprognos – därefter sker analys och justering utifrån kända förändringar.

Planen föreslår åtgärder av två slag:

- Åtgärder, tex nyanskaffning, förändring eller lämnande av lokaler samt verksamhetsförändringar kopplade till detta.
- Utredningsåtgärder inom områden där fördjupat arbete krävs för framtagande av direkta åtgärder

För år 2022 förväntas ett betydande överskott av platser i vård- och omsorgsboende, ett överskott som förväntas bestå under planperioden som sträcker sig till år 2026. Huvuddelen av utbyggnaden av platser förväntas ske inom ramen för driftsformen LOV.

Kommunens översyn av boendeformer inom äldreomsorgen kommer återrapporteras till äldrenämnden och kommunstyrelsen i december 2021. Eventuella inriktningsbeslut och åtgärder utifrån utredningen kommer att inarbetas i arbetet med bostads- och lokalförsörjningen för äldrenämnden.

Beredning

Planen innebär en uppdatering av Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre 2021–2025 med utblick mot 2030. Framtagande sker förvaltningsövergripande i samarbete mellan berörda förvaltningar. Arbetet leds av en gemensam styrgrupp med direktörer från berörda förvaltningar, kontor och kommunala bolag. Motsvarande arbete sker för alla fackförvaltningar med samma struktur och organisation. Arbetet är kopplad till kommunens mål och budgetprocess och planen revideras därför årligen.

Genom det förvaltningsövergripande arbetssättet säkerställs både det strategiska perspektivet samt att nämndens behov av bostäder och lokaler ingår i kommunens övergripande arbete med lokalförsörjning. Arbetsmodellen är kopplad till kommunens mål och budgetprocess och planen revideras därför årligen.

Föredragning

I planen fastställs behovet av bostäder och lokaler utifrån verksamhetens behov av platser för boende och/eller stöd samt behovet av övriga lokaler. Beräkning av behovet bygger på statistik och kommunens befolkningsprognos. Analys, justering och fastställande av prognoserna sker sedan efter övriga kända omständigheter.

I planen redovisas behovet uppdelat utifrån kategorier:

- Vård- och omsorgsboende
- Hemvårdslokaler
- Träffpunkter, seniorrestauranger och dagverksamhet
- Lokaler för anhörig- och demensvårdsstöd

Behovsanalys redovisas från sida 8 i planen. Analysen visar att inom särskilt boende finns ett ökat behov under de kommande åren. Det bedöms dock samtidigt finnas en överkapacitet fram till och med 2028, främst i och med utbyggnation inom LOV.

Mot bakgrund av den, under de senaste åren, ökade överkapaciteten av platser inom särskilt boende för äldre, fick kommunledningskontoret och vård- och omsorgsförvaltningen i augusti 2021 uppdraget att utreda hur kommunens rådighet över etableringen av särskilda boenden kan stärkas. Uppdraget innefattar även att utreda hur det växande ekonomiska underskottet till följd av tomma platser i

äldreomsorgen ska hanteras. Utredningens utgångspunkt är även att värna individens rätt att välja boende och en mångfald bland särskilda boenden.

Kommunens översyn av boendeformer inom äldreomsorgen kommer återrapporteras till äldrenämnden och kommunstyrelsen i december 2021. Eventuella inriktningsbeslut och åtgärder utifrån utredningen kommer att inarbetas i arbetet med bostads- och lokalförsörjningen för äldrenämnden.

Utredningsarbete pågår även för en långsiktig planering för underhåll och renovering av befintliga boenden i egen regi. En första redovisning av detta arbete har getts på äldrenämndens sammanträde den 26 augusti 2021.

Åtgärder och utredningar

I lokalförsörjningsplanerna föreslås åtgärder för att möta behov. I den här planen föreslås 5 nya åtgärder. Sedan tidigare finns 2 beslutade åtgärder. Åtgärderna redovisas på sida 17.

Vidare föreslås fortsatt arbete i form av utredningar som redovisas på sida 17. Resultatet av dessa redovisas vid revidering av bostads- och lokalförsörjningsplanen.

Ekonomiska konsekvenser

Åtgärderna ryms inom mål- och budget.

För äldrenämnden bedöms åtgärderna i planen leda till en hyresökning på 7,5 miljoner kronor under perioden 2022–2031. Investeringar i fastigheter bedöms till 160 miljoner kronor i kommunkoncernen. Den verksamhetsbundna investeringen för äldrenämnden bedöms till 11 miljoner kronor. Till detta kommer drift för verksamheten.

Pågående utredningar kan leda till vidare investeringar och ökad hyra, vilket lyfts vid revidering av bostads- och lokalförsörjningsplanen.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 15 november 2021
- Bilaga, Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre 2022–2026 med utblick till 2031

Vård- och omsorgsförvaltningen

Kommunledningskontoret

Lenita Granlund

Ola Hägglund

Förvaltningsdirektör

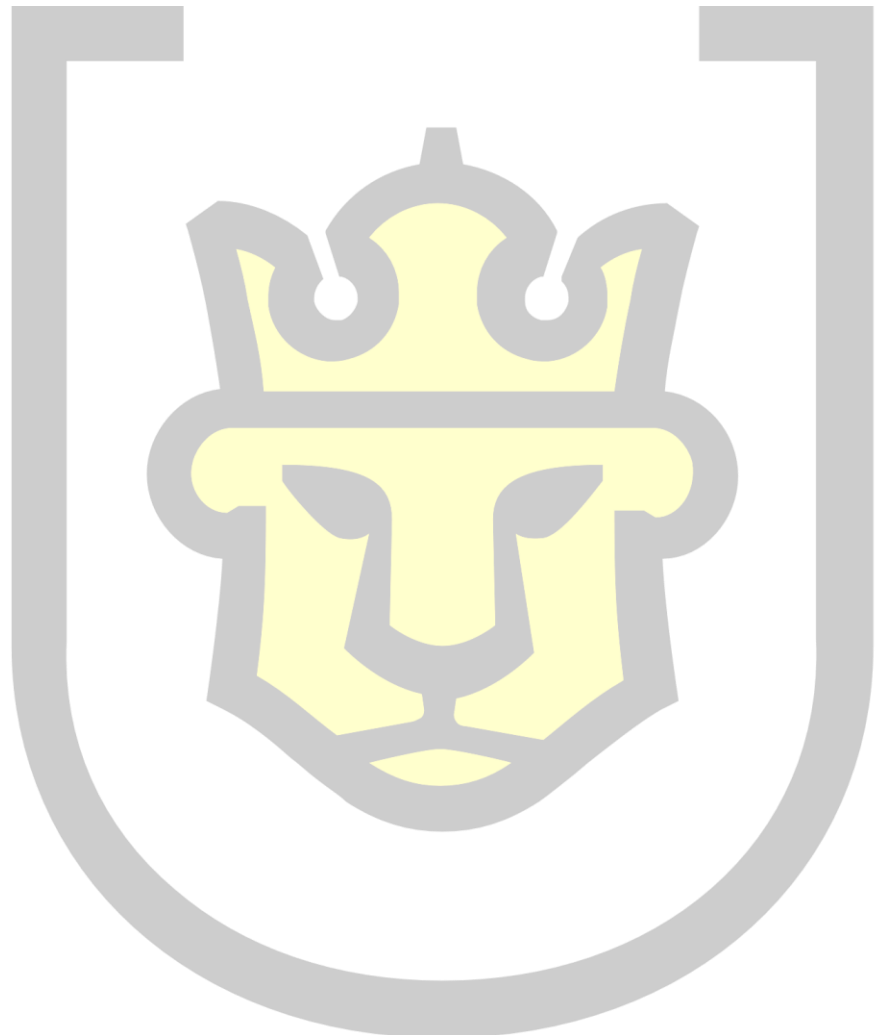
Biträdande stadsdirektör

LFP ÄLN 2022

Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre 2022–2026 med utblick till 2031

Beslutad i äldrenämnden 2021-12-xx

Godkänd i kommunstyrelsen 2021-12-xx



Innehåll

Sammanfattning	3
Inledning	4
Definitioner	4
Planens innehåll.....	5
Styrning och uppdrag	6
Arbetets organisation	6
Lagbestämmelser och krav	6
Behov- och kapacitetsanalys.....	8
Befolkningsprognos	8
Behov och kapacitet.....	8
Bostads- och lokalresurser	12
Utblick	14
Stads- och landsbygdsutveckling	14
Omvärld	14
Åtgärder.....	17
Nya åtgärder	17
Tidigare beslutade åtgärder	17
Utredningar	17
Uppföljning av tidigare beslutade åtgärder och utredningar som inte leder till lokalåtgärd	18
Ekonomi- och kostnadsutveckling.....	19
Investeringsbedömning	19
Hyreskostnad och verksamhetsekonomi	20
Bilaga 1 Delområdesanalys.....	22
Särskilda boenden för äldre	22
Övriga lokaler	24
Bilaga 2 – Kapacitetsredovisning/objekt.....	25
Bilaga 3 – Färdigställda åtgärder 2021.....	27

Sammanfattning

Bostads- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre utgör kommunens planering för lokaler inom äldrenämndens verksamhetsområde. Planen tas fram genom ett samarbete mellan vård- och omsorgsförvaltningen, kommunledningskontoret samt berörda kommunala bolag.

Planens syfte är att säkerställa att Uppsala kommun planerar för bostads- och lokalbehov för äldrenämndens verksamhetsområde.

Den övergripande styrningen redovisas på sidan 6.

Sammanfattat behov

Behovsbedömningen baseras på kommunens befolkningsprognos, verksamhetsstatistik, och verksamhetens bedömning av utvecklingen.

För vård- och omsorgsboende bedöms en överkapacitet fram till år 2028 utifrån förändringar i kommunala inhyrningar samt kända ändringar inom LOV.

För hemvården väntas antalet brukare öka och till följd av detta även personalbehovet, vilket kan medföra ökat lokalbehov.

Behovsanalysen redovisas i sin helhet på sidorna 8-13.

Sammanfattade åtgärder

Åtgärderna i planen syftar till att möta det analyserade behovet, säkerställa och förbättra lokalerna samt ge förutsättningar för andra nödvändiga fastighetsåtgärder, tex renoveringar.

Lokalförsörjningsplanen föreslår fem åtgärder. I planen revideras även tidigare beslutade åtgärder utifrån nya förutsättningar. Till detta tillkommer även utredningar som väntas övergå till åtgärder under planperioden.

Alla åtgärder och utredningar redovisas i sin helhet på sidorna 17-18.

Sammanfattning ekonomi

Åtgärderna innebär ekonomiska åtaganden för kommunkoncernen i form av investeringar i fastigheter och inventarier samt kostnader för lokaler och drift för verksamheterna.

I arbetet med lokalförsörjningsplanen sker beräkningar av de ekonomiska konsekvenserna antingen utifrån verklig genomförandeplanering eller genom övergripande schabloner, tex hyra per kvm.

Nya och tidigare beslutade åtgärder i denna plan innebär:

- 160 miljoner kr i investeringar i fastigheter för kommunkoncernen
- 11 miljoner kr i investeringar för äldrenämnden
- 7,5 miljoner kr i ökade hyreskostnader för äldrenämnden

Till detta tillkommer kostnaderna för drift av verksamheten.

De ekonomiska konsekvenserna redovisas i sin helhet på sidorna 19-21.

Inledning

Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre är kommunens planering för bostäder och lokaler inom äldrenämndens verksamhetsområde. Lokalförsörjningsplaneringen har till syfte att genom samordnad och gemensam beredning säkerställa att behovet möts kopplat till den budget som finns.

Bostads- och lokalförsörjningsplaner för kommunala verksamheter revideras årligen och koordineras med varandra för att skapa en sammanhållen och kontinuerlig process för kommunens planering.

Definitioner

Begreppsförklaring

- *Särskilt boende för äldre* - en boendeform som kräver ett biståndsbeslut. I kategorin ingår vad Uppsala kommun benämner som vård- och omsorgsboende (inom vilket finns omvårdnadsboenden respektive demensboenden) och korttidsboende. Dessa bostäder är kommunen skyldiga att tillhandahålla enligt socialtjänstlagen.
- *Bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden* – samlingsbegrepp för bostäder som riktar sig till äldre som målgrupp men som inte kräver ett biståndsbeslut. Exempelvis seniorbostäder, seniorbostäder med gemensamhetslokal och olika former av kollektivboende för äldre.
- *Seniorbostäder med gemensamhetslokal (tidigare benämnt trygghetsbostäder)* - boende för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden med vissa krav utifrån kommunala subventioner till värdskap och gemensamhetslokaler och/eller statligt investeringsstöd. Kraven omfattar exempelvis tillgänglighet, gemensamhetslokaler, personal och åldersgräns på 65 år vid inflyttning.
- *Seniorbostäder* - boende för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden i form av hyres- eller bostadsrätter ofta med en åldersgräns om +55 år. Boendena har ibland men inte alltid gemensamhetslokal eller viss form av service. Olika boenden kan skilja sig åt i utformning. Kommunala subventioner utgår ej.
- *Dagverksamhet* – biståndsbeslutad insats som erbjuder fysiska och sociala aktiviteter för de som har haft stroke, lever med en demenssjukdom eller är i behov av fysisk aktivitet.
- *Träffpunkt* – öppen mötesplats för personer 65 år eller äldre där det bedrivs sociala och fysiska aktiviteter.
- *Seniorrestaurang* – restaurangverksamhet där personer 65 år och äldre kan äta subventionerade luncher.
- *Anhörigcentrum* – Öppen insats där personer som vårdar kroniskt- eller långvarigt sjuka närstående, samt familjekonstellationer som lever med en demenssjukdom kan söka stöd för att hantera sin situation.

Driftsformer särskilt boende för äldre

Uppsala kommun tillämpar tre olika driftformer för att tillhandahålla särskilt boende för äldre; drift i egen regi, driftentreprenader samt LOV. Vid drift i egen regi regleras förhållandet kring driften i ett uppdragsavtal med äldrenämnden. Vid driftentreprenader står kommunen för byggnaden i form av boendet, medan driften upphandlats från en privat eller ideell organisation utifrån lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU). I den tredje driftformen upphandlas både byggnaden och drift inom ramen för lagen (2008:962) om valfrihetssystem (LOV). Utföraren står för hela lokalen med samtliga faciliteter och det totala ansvaret för driften. Ansökan sker i Uppsala kommun genom förfrågningsunderlag för drift där utföraren kan bli godkänd som leverantör av vård- och omsorgsboende i Uppsala kommun. Ersättning utgår med ett fast pris per boendedygn och är densamma för alla utförare inom LOV.

Ur ett lokalperspektiv innebär LOU att kommunen är kontraktsinnehavare för fastighet, medan i LOV är det en privat vårdgivare som innehar hyreskontraktet.

Planens innehåll

Planen omfattar planerade åtgärder under de närmaste fem åren med en utblick för åtgärder mot år 2031. Lokalförsörjningsplanen redovisar:

- Förutsättningar
- Behov och kapacitet
- Åtgärder – *nya och tidigare beslutade*
- Utredningsuppdrag
- Ekonomiska konsekvenser

I bilagor redovisas:

- Områdesanalys
- Kapacitetsredovisning/objekt
- Färdigställda åtgärder 2021

Styrning och uppdrag

Planen utgår från äldrenämndens ansvarsområden och de mål och uppdrag som fastställs av kommunfullmäktige i mål och budget 2021 med plan för 2022–2023 (KSN-2019-03310). Arbetet med framtagandet av denna bostads- och lokalförsörjningsplan är koordinerat med beredningen av mål och budget 2022 med plan för 2023–2024.

Grunden utgörs av nämndens ansvar för biståndsbedömda bostäder och lokaler för äldre samt nämndens verksamhetsplan för detta. Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens strategiska försörjning av lokaler och bostäder. Kommunstyrelsen ska tillhandahålla lokaler som är ändamålsenliga, hållbara och kostnadseffektiva.

Kommunstyrelsen gav i augusti 2021 kommunledningskontoret och vård- och omsorgsförvaltningen uppdrag om översyn av boendeformer inom äldreomsorgen (KSN-2021-02143), där bland annat fastigheternas skick ses över. Resultatet av utredningen och eventuella beslut kommer att arbetas in i lokalförsörjningsplaneringen.

Arbetets organisation

Bostad- och lokalförsörjningsplan för vård- och omsorg av äldre tas fram genom ett samarbete mellan vård- och omsorgsförvaltningen, kommunledningskontoret samt berörda kommunala bolag. Arbetet med framtagandet leds och samordnas av kommunledningskontoret.

Styrning av arbetet på tjänstemannanivå sker i gemensamma beslutsorgan där samtliga samverkande parter deltar. Planen går till beslut i äldrenämnden och för godkännande av kommunstyrelsen.

Lagbestämmelser och krav

Arbetet med bostads- och lokalförsörjning ska utgå från lagar, krav och kommunala styrdokument. Det handlar bland annat om att bejaka barnets behov enligt barnkonventionen, de äldres perspektiv enligt äldrevänlig kommun och en jämställd prioritering oavsett kön eller bakgrund.

Lagbestämmelser

Äldres rätt till stöd har på övergripande nivå sin rättsliga reglering genom socialtjänstlagen (SFS 2001:453). Lagstiftningen är framförallt inriktad på personer som själva inte kan tillgodose sina behov eller få dem tillgodosedda på annat sätt. Genom bistånd i form av särskilt boende eller hjälp i hemmet ska enskilda tillförsäkras en skälig levnadsnivå. Lagstiftningen ålägger också de sociala nämnderna att medverka i samhällsplaneringen och främja goda miljöer och påverka utformningen av nya och äldre bostadsområden. När det gäller äldre personer finns en skyldighet för kommunen att verka för att äldre människor får goda bostäder. Äldrenämnden¹ har också ansvar för att inrätta särskilda boendeformer för service och omvårdnad. Vid sidan av den övergripande lagstiftningen, föreskrifter och praxis kopplat till den, har äldrenämnden också egna riktlinjer för handläggning av ansökningar om bostad i form av särskilt boende.

¹ i lagstiftningen benämnt socialnämnden

Funktionsprogram

Funktionsprogram för nytt vård- och omsorgsboende för äldre beslutades av äldrenämnden i september 2021 (ALN-2021-00041).

Behov- och kapacitetsanalys

Befolkningsprognos

År 2020 bodde drygt 233 800 personer i kommunen. Uppsala kommun väntas växa och få en ökad befolkning under lång tid framöver. I årets prognos antas befolkningen år 2031 uppgå till knappt 263 800 personer, en ökning med cirka 30 000 personer jämfört med år 2020. Ökningen väntas i samtliga åldersklasser, men antas ske långsammare än befolkningsprognosen 2020.

Efter år 2031 väntas befolkningen fortsätta öka i ungefär samma takt fram till år 2050.

År 2031 väntas respektive åldersgrupp enligt diagram 1 ha ökat. Den största ökningen, både i antal och procentuellt, bedöms ske i åldersgrupperna 80–84 år och 85–89 år. De åldersgrupperna prognosticeras till år 2031 att öka med ca 62 respektive 89 procent.

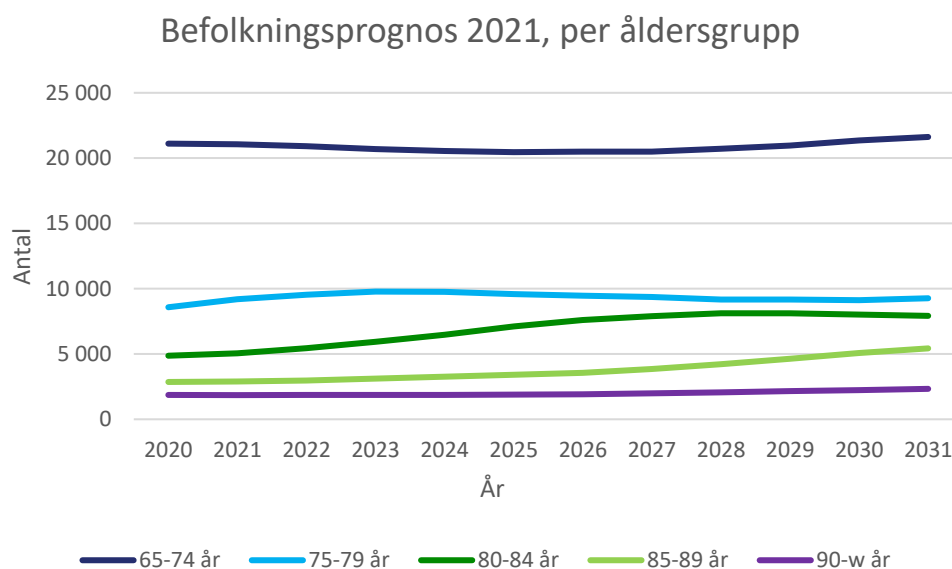


Diagram 1. Befolkningsprognos per åldersgrupp för 65+ år.

Behov och kapacitet

Vård- och omsorgsboende

Prognosen utgår från den genomsnittliga andelen av äldre i åldersgrupperna 65–74, 75–79, 80–84, 85–89 och över 90 år som bor på vård- och omsorgsboende per den sista december 2017–2019.² Den andelen används sedan för att skriva fram behovet baserat på kommunens befolkningsprognos för de närmsta tio åren. Prognosen utgår från att andelen äldre i respektive åldersgrupp som bor på vård- och omsorgsboende är oförändrad under prognosperioden.

Andelen äldre i respektive åldersgrupp som bor på vård- och omsorgsboende varierar mellan 0,8 procent för gruppen 65–74 år, upp till närmare var tredje som är äldre än 90 år.

² 2020 används inte som referensår då andelen beslut under detta år påverkats kraftigt av pågående pandemi och inte ses som representativa för den långsiktiga trenden i behovsutvecklingen.

Coronapandemin har haft en betydande effekt på beläggningen av platser på vård- och omsorgsboende under 2020 och inledningen av 2021. Det är i dagsläget svårt att dra slutsatser kring vilka långsiktiga effekter detta kommer få på behovsprognosen. Därför har denna prognos inte tagit hänsyn till effekterna av pandemin. Hur behovet av platser påverkas av pandemin behöver bevakas och följas upp löpande.

Behovsprognos platser vård- och omsorgsboenden

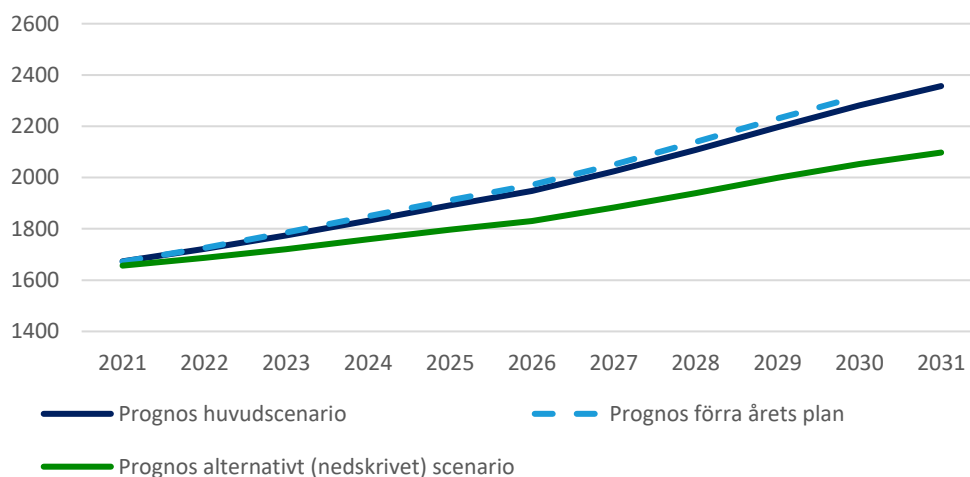


Diagram 2. Behovsprognos för antalet platser på vård- och omsorgsboenden i Uppsala kommun.³

Behovet av platser väntas öka men ökningen ligger något lägre i förhållande till föregående plan. Detta har sin förklaring i att kommunens befolkningsprognos för de äldre åldersgrupperna visar på en något lägre befolkningsökning jämfört med förra årets prognos. Diagrammet ovan visar även ett alternativt nedskrivet scenario där behovet skrivits ned med en procent per år.⁴

Behov och kapacitet vård- och omsorgsboende

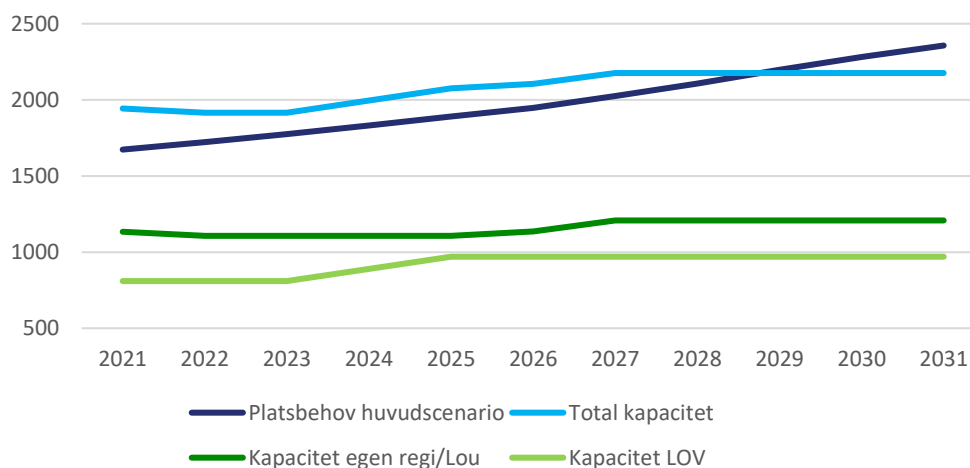


Diagram 3. Prognos av platsbehov och kapacitet på vård- och omsorgsboenden från 2021. 0,2 % av platserna inom LOV säljs idag till annan kommun. Samma procentsats är applicerad på framskriven kapacitet.³

³ Notera att axel inte börjar på noll.

⁴ Den historiska behovsutvecklingen i Uppsala och andra kommuner och bakgrunden till det alternativa scenariot beskrivs under avsnittet Omvärld.

Prognosen visar på ett överskott av platser till och med 2028 främst genom ett stort tillskott av platser inom LOV. Under åren 2022–2027 förväntas överskottet vara ca 150–200 platser. Se diagram 3 på föregående sida.

Det finns en osäkerhet kring kapaciteten om planerade LOV-projekt inte blir av eller skjuts framåt. Med nuvarande prognos och beräknat tillskott av platser bedöms det finnas ett behov av tillskott av ytterligare platser 2029. Troligt är att det kommer ske ett tillskapande av platser även efter 2029 och framåt men i diagram 3 (ovan) redovisas enbart kända projekt. Förväntade kapacitetsförändringar redovisas i Tabell 1.

Ett överskott av platser kan leda till tomma platser inom egen regi eller LOU där kommunen bekostar dessa platser. Inom LOV ingår ersättning för eventuellt tomma platser genom en högre dygnersättning. Inom vilken driftsform de tomma platserna landar går inte att säga men det sker en kontinuerlig bevakning av fördelningen. Utfallet har en betydande påverkan för kommunens kostnad för vård- och omsorgsboende.

Enhet	2022	2023	2024	2025	2026	2027- 2028	2029- 2031
Storvreta äldreboende					54		
Avveckling Skogsgården					-25		
Avveckling Sävjahus	-27						
Förväntade platser genom LOV			80	80			
Upphandling Uppsala tätort						72	
Totalt kapacitetsförändring	-27	0	80	80	29	72	0
<i>Akkumulerad kapacitetsförändring</i>	-27	-27	53	133	162	234	234

Tabell 1. Kapacitetsförändring vård- och omsorgsboende

Korttidsboende

Platser för korttidsboende finns som en resurs vid utslussning från sjukhusvistelse, som stöd till och avlastning för anhöriga, som resurs för hemvården med mera. I begreppet korttidsboende ingår korttidsvård (vistelse under en kortare tid) och växelvård (återkommande vistelse under kortare perioder). Som en tillfällig boende-/vårdform kan behovet av platser för korttidsboende påverkas av en mängd olika förhållanden (till exempel rutiner för utskrivningsklara, tillgången på olika former av särskilt boende, anhörigas stödbehov med mera). Samverkan med Region Uppsala är också en viktig faktor i behovet av platser.

I Uppsala kommun återfinns platser för korttidsboende främst på renodlade boenden/avdelningar, samt insprängda i särskilda boenden vid behov. I september 2021 fanns cirka 130 korttidsplatser i Uppsala kommun. Ökningen av den äldre befolkningen kan förväntas medföra ett större behov av insatser likt korttidsboende. I närtid planeras ingen expansion av antalet platser, utan istället fokuseras arbetet på att förbättra flödet i utskrivningsprocessen från slutenvården till hemmet. Det finns planer på att samlokalisera platser för korttidsboende vilket finns som utredning i denna plan.

Bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden

I den här planen hanteras särskilda boendeformer, det vill säga individer som genom bedömning får bistånd till bostad. Arbete med att möta de äldres behov på bostadsmarknaden pågår bland annat genom implementeringen av Handlingsplan för äldrevänlig kommun och genom kommunens program och handlingsplan för bostadsförsörjningen 2021–2024, Bostad för alla. Arbete pågår även med framtagande av en enkät till seniorer för att öka kunskaperna om målgruppens framtida boendepreferenser. Idag finns i kommunen cirka 360 seniorbostäder med gemensamhetslokal.

Hemvårdslokaler

När den äldre befolkningen ökar kan även behovet av hemvård förväntas öka. I begreppet hemvård ingår hemsjukvård och hemtjänst. Effektivisering, teknologiska och medicinska framsteg och fördelningen mellan egen regi och privata utförare är alla faktorer som kan påverka det framtida behovet av personal och således även lokalbehovet. Den geografiska spridningen av lokaler är viktig för att enkelt kunna nå brukarna, medan en centralisering skulle kunna minska ytbehovet per person.

Det framtida behovet av lokaler för hemvården är svårt att beräkna då verksamheten utförs ute hos brukarna. Då antalet brukare ökar kan även antalet personal för hemvården väntas öka, i nuläget bedöms Ekeby och Sävja hemvård ha behov av utökade lokaler.

Träffpunkter, seniorrestauranger och dagverksamhet

Under 2018–2019 har vård- och omsorgsförvaltningen (tidigare äldreförvaltningen) genomfört en utredning av alla träffpunkter. Kartläggningen har bland annat lett till att vård- och omsorgsförvaltningen har fått i uppdrag av äldrenämnden att titta närmare på seniorrestauranger och införande av mobila träffpunkter. Till följd av det pågår bland annat arbete kring samlokaliseringar av träffpunkter samt om de kan inrymmas i andra typer av verksamheter, exempelvis bibliotek. För seniorrestauranger pågår arbete kring samlokalisering på skolor. Även för seniorrestauranger kan behovet antas öka med en ökad andel äldre personer i befolkningen.

Vård- och omsorgsförvaltningen driver 13 träffpunkter och kommunledningskontoret driver måltidsservice sju seniorrestauranger genom måltidsservice.

Dagverksamheter bedrivs idag i nio lokaler. I nuläget genomförs en utredning av dagverksamheter inklusive deras lokaler. Behovsanalys av dagverksamhetens lokaler bör göras i förhållande till resultatet av den utredningen.

Anhörig- och demensvårdsstöd

Anhörigstödet i Uppsala kommun fokuserar främst på stödsamtal på individ- och gruppnivå, sociala aktiviteter, hjälpa med att lotsa anhöriga vidare till andra instanser samt egentidsstöd där den anhöriga kan få hjälp med praktiska saker så som städning och avlösning.

Idag finns en lokal för anhörig- och demensvårdsstöd i Uppsala kommun. Anhörigcentrum har även utspridda kontor på några av kommunens träffpunkter.

Då vård- och omsorgsbehovet ökar generellt så kan även behovet av anhörigomsorg antas öka. Under hösten 2021 börjar anhörighetscentrum även ta emot barn- och unga

som är anhöriga. I dagsläget har Anhörigcentrum lokaler som svarar mot behovet, men osäkerhet finns om mottagandet av yngre kommer leda till ökat lokalbehov. I samband med att kommunen utreder lokalisering i kvarteret Ångkvarn (KSN-2021-00600) undersöker man om det på sikt kan vara lämpliga lokaler för verksamheten.

Bostads- och lokalresurser

Kommunen hyr in 25 vård- och omsorgsboenden som totalt innehåller cirka 1100 vård- och omsorgsplatser, exklusive korttidsplatser. Det finns ytterligare cirka 750 vård- och omsorgsplatser i Uppsala som är tillhandahållna via privata aktörer med egna hyreskontrakt (LOV). Privata vårdföretag och fastighetsägare expanderar inom Uppsala kommun. I slutet av planperioden, 2031, förväntas kommunen hyra ca 55 procent av vård- och omsorgsplatserna, jämfört med ca 58 procent idag.

Vissa befintliga särskilda boenden bedöms ha ett eftersatt underhåll och det pågår en översyn över fastighetsskicket. Åtgärder arbetas in i det kontinuerliga arbetet med lokalförsörjningen och synkroniseras med uppdraget om översyn av boendeformer inom äldreomsorgen (KSN-2021-02143).

Bostadsresursen

Kommunen har särskilda bostäder och boendelösningar för olika målgrupper och deras riktade behov. Olika målgrupper faller under olika nämnder i kommunen. I den **sociala resursen** ingår socialnämnden och arbetsmarknadsnämndens målgrupper och i **omsorgsresursen** äldrenämnden och omsorgsnämndens målgrupper. Den **övriga resursen** innefattar kommunens seniorbostäder med gemensamhetslokal samt de bostäder där de boende fått besittningsskydd men saknar bistånd. I inget av fallen finns en verksamhetsnämnd bakom utan kommunstyrelsen är part. Sammantaget benämns det här för bostadsresurs.

I resursen ingår såväl kommunala egenägda bostäder och bostadsrätter, hyresrätter och lägenheter vid blockförhyrningar. Den gemensamma faktorn är att de boende tecknar ett eget kontrakt för boendet med kommunen. Således ingår inte exempelvis platser inom LOV eller korttidsplatser. 31 december 2020 hade kommunen hyreskontrakt med cirka 1100 personer på särskilda boenden för äldre, vilket motsvarar cirka 60 procent av omsorgsresursen och 32 procent av bostadsresursen. Den enskilda lägenheten är i snitt 34 kvm. Snitthyreskostnaden per kvm och år är cirka 1900 kr och en snittmånadshyra på cirka 5200 kr.

Fördelning kontrakt bostadsresursen

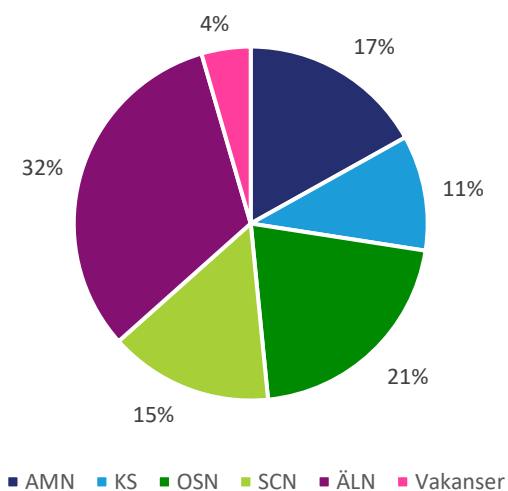


Diagram 4. Fördelning kontrakt bostadsresursen 31 december 2020. Vakanser är exklusive särskilt boende för äldre.

Samnyttjande

För att skapa kostnadseffektiva och yteffektiva lösningar behöver flera kommunala verksamheter samnyttja en anläggning eller lokal. Samnyttjande av anläggningar och lokaler ska bidra till att tillgängliga lokalytor kan användas mer effektivt, skapa synergieffekter mellan verksamheter och att skattemedel används mer kostnadseffektivt.

Samnyttjande sker främst inom träffpunktsverksamheten där det finns ett befintligt samnyttjande, Orstenen, och ett planerat samnyttjande, Busstornet, tillsammans med KTN. Det finns även planerade samnyttjanden med exempelvis bygdegårdar och föreningslokaler inom ramen för mobila träffpunkter.

Utblick

Stads- och landsbygdsutveckling

2020 aktualitetsförklarades översiktsplanen från 2016 (KSN-2019-0421). I den redovisas fyra scenarion av ökning av invånare fram till 2050. Lågsceariot visar på en utveckling om 1 700 invånare per år och extra hög på 4 800 invånare per år, vilket resulterar i en total på mellan 280 000–380 000 invånare år 2050.

Aktualitetsförklaringen innehåller också en förnyad geografisk utbyggnationsriktning för bostäder där utvecklingen i Uppsala tätort fokuseras till genomförande av Uppsalapaketet och åtagandet om 33 000 bostäder. Utöver pågående bostadsprojekt kan nya initieras och prioriteras i övriga delar av staden om de stödjer stadsdelsnoder och stadsstråk och inte kräver stora tröskelinvesteringar. Först efter 2030 kan det bli aktuellt att tillskapa beredskap för större utbyggnader i Stabby, Gränby, Flogsta och Slavsta.

För de prioriterade tätorterna är fokus att genomföra de stora utbyggnader som redan pågår eller börjat förberedas. I aktualitetsförklaringen lyfts Bälinge-Lövstalöt, Storvreta, Vattholma, Jälla och Gunsta och att större utbyggnader även kan initieras längs väg 282, Björklinge och eventuellt Skyttorp. Utöver aktualitetsförklaringen har även kommunstyrelsen gett i uppdrag om att prioritera bostadsbyggandet på landsbygden, vilket medför översyn av fler prioriterade tätorter och vilken utveckling av social infrastruktur som behövs om ytterligare bostäder tillkommer.

Omställningen till God och nära vård, exempelvis med noder och vårdcentrum, kommer sannolikt att påverka det kommande lokal- och bostadsförsörjningsarbetet inom nämndens ansvarsområde. Det är därför viktigt att bevaka arbetet inom detta område framöver.

Beredskap för kommande behov

Vid planering av utbyggnation av bostäder i kommunen görs en bedömning av vilket behov av social infrastruktur bostadsbyggnationen genererar. I vilken omfattning och takt bostäderna sedan byggs påverkar när, var och hur behovet uppstår. Planeringen av social infrastruktur behöver alltså, trots långa ledtider, vara anpassningsbar för justeringar i samhällsbyggnadsprocessen. Det kan exempelvis innebära att skjuta fram projekt eller behovet av tillfälliga lösningar.

Omvärld

Jämförelsekommuner

Jämförelser kan göras över tid avseende hur andelen äldre i särskilt boende har utvecklats. Då metoden för detta ändrats flera gånger under perioden (senast 2013) bör viss försiktighet iaktas i tolkningen av variationer mellan enskilda år.⁵ Det finns även betydande skillnader i vilket bestånd som ingår i särskilda

⁵ Antal personer 80+ som bor i särskilda boendeformer dividerat med antal invånare 80+ 31/12. Fr.o.m. 2013 avses ett snitt av årets tolv månader. Fr.o.m. 2007 hämtas antalet från Socialstyrelsens

boendeformer, utöver demensvårdsplatser och omvårdnadsplatser, vilket försvårar direkta jämförelser mellan olika kommuner.

Den övergripande trenden är att andelen invånare 80 år och äldre i särskilt boende sjunkit kraftigt under tioårsperioden 1998–2008. Under den senare perioden 2013–2019 har denna trend fortgått för riket som helhet, med en minskning motsvarande ca 2,5 procent per år. Däremot så har behovsutvecklingen, som andel av den totala befolkningen i åldersgruppen, varit i princip oförändrad för Uppsala och jämförbara kommuner. Åldersgruppen 80 år och äldre svarar för cirka 75 procent av den totala insatsvolymen i särskilt boende (diagram 5). För åldersgruppen 65–79 år så har däremot andelen invånare i särskilt boende varit stabil under denna period (diagram 6).

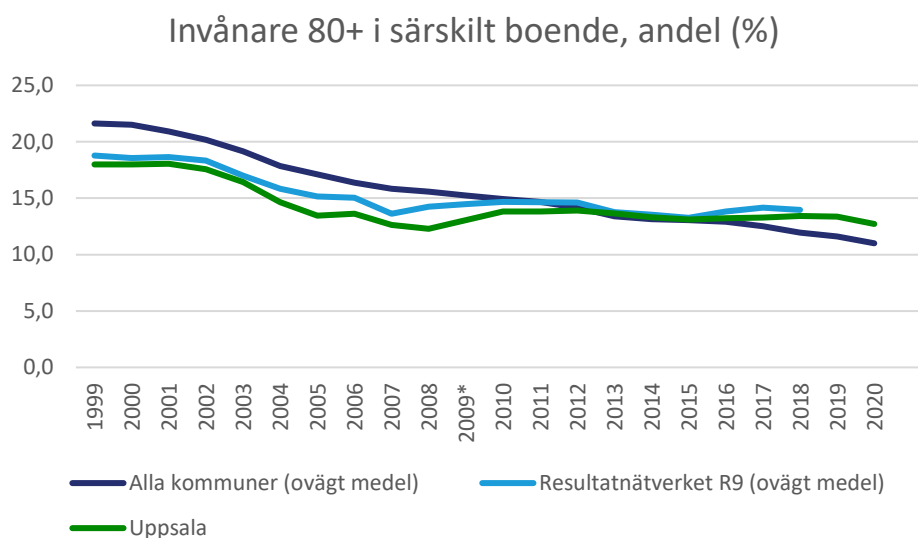


Diagram 5. Utvecklingen för andelen invånare, över 80 år, i särskilt boende under åren 1998–2020.

*Data för år 2009 saknas och är i diagrammet framskrivet som ett genomsnitt av åren 2008 och 2010.⁶

För år 2019–2020 saknas komplett data för samtliga jämförbara kommuner. Ett trendbrott kan dock skönjas att andelen invånare i särskilt boende minskat även för dessa kommuner. Detsamma gäller för Uppsala, dock inte förrän senare delen av år 2019 samt under år 2020. Denna minskning kan ses i åldersgruppen 80 år och äldre, men inte i åldersgruppen 65–79 år. Det är dock svårt att i dagsläget avgöra om detta är en tillfällig nedgång eller rör sig om början på ett mer långsiktigt trendbrott, särskilt utifrån vad som varit tillfälliga effekter som följd av corona-pandemin.

individstatistik. T.o.m. 2006 från Socialstyrelsens mängdstatistik. Avser samtlig regi. Källa: Socialstyrelsen. Data saknas för år 2009.

⁶ I R9 ingår Uppsala, Eskilstuna, Gävle, Jönköping, Linköping, Norrköping, Södertälje, Västerås och Örebro.

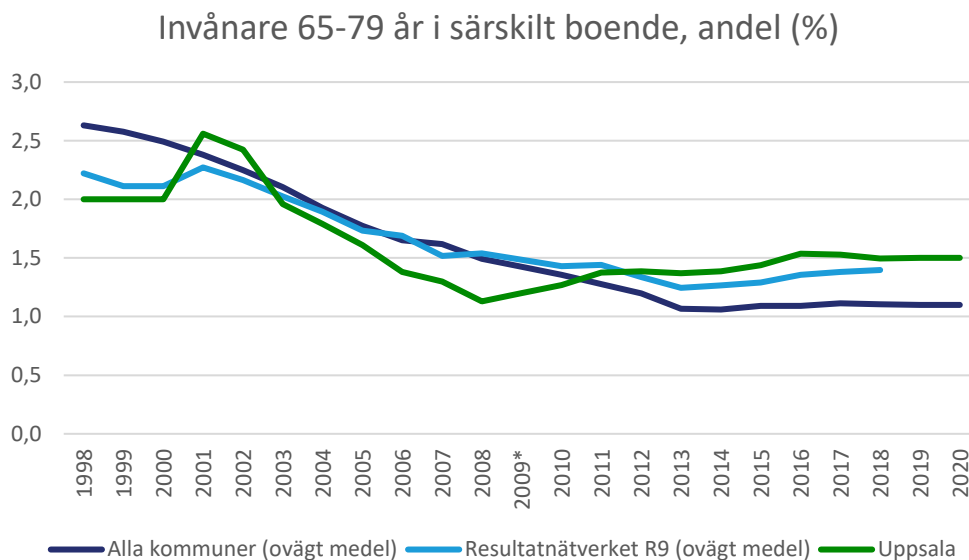


Diagram 6. Utvecklingen för andelen invånare, mellan 65–79 år, i särskilt boende under åren 1998–2020.
*Data för år 2009 saknas och är i diagrammet framskrivet som ett genomsnitt av åren 2008 och 2010.

Behovsutvecklingen och således det prognostiserade behovet påverkas även av en rad yttre omständigheter. Medicinska framsteg, levnadsvanor, epidemier, pandemier, förändringar i praxis, policys och riktlinjer, tillgänglighet i ordinärt boende och andra boendeformer är sådana omständigheter. Anhörigas insatser är också av stor betydelse.

Mot bakgrund av detta är osäkerheten gällande den framtida behovsutvecklingen stor. Huvudscenariot i denna plans behovsprognos utgår från att andelen personer i särskilt boende jämfört med referensperioden 2017–2019 är oförändrad, i linje med trenden för Uppsala och jämförbara kommuner under den senaste tioårsperioden.

Den långsiktiga trenden i riket som helhet samt nedgången i antal beslut om boende i Uppsala under senare delen av år 2019 samt år 2020 pekar dock på att en beredskap behöver finnas för att behovsutvecklingen och trenden kan bli något lägre. Mot bakgrund av detta har ett alternativt nedreviderat scenario tagits fram där andelen minskar med en procent årligen i samtliga åldersgrupper.

Åtgärder

Nya åtgärder

Åtgärder som är inkluderade i Mål och budget 2022		
Enhet	Beskrivning	Färdigställd
Sävjahu	Lämna hyresobjektet Sävjahu, enligt tidigare beslut ALN-2021-00198.	2022
Träffpunkt Busstornet	Nytablering Norra Hovstallängen, enligt tidigare beslut ALN-2021-00287.	2026
Kungsängsgatan 33C	Byte av lokal med träffpunkt i omsorgsnämndens bestånd	2022
Snickargatan 2	Anpassning och utökning av befintlig lokal	2022
Ekeby hemvård	Omlokalisering	2022

Tabell 2. Nya åtgärder i årets bostads- och lokalförsörjningsplan. Åtgärderna i tabellen är inkluderade i processen för Mål och budget 2022.

Tidigare beslutade åtgärder

Åtgärder som är inkluderade i Mål och budget 2022		
Enhet	Beskrivning	Färdigställd
Storvreta äldreboende	Hyra in ett nytt särskilt boende i Storvreta med 54 platser för att ersätta Skogsgården, KSN-2015-2532	2026
Särskilt boende Uppsala tätort	Upphandla hyreskontrakt för 50–80 platser i särskilt boende i Uppsala tätort	2027

Tabell 3. Beslutade åtgärder i tidigare bostads- och lokalförsörjningsplan. Åtgärderna i tabellen är inkluderade i processen för Mål och budget 2022.

Utredningar

Utredningar är inte inkluderade i investerings- eller hyresberäkningar om inte annat anges.

Nya utredning	
Beskrivning	Färdigställd
Bevaka att möjligheter finns till nytablering av vård- och omsorgsboende i de södra stadsdelarna	
Samlokalisering av träffpunkterna Café Mona, Bozorgan, Treklängen	2023
Utreda nya lokaler vårdhundsteam	2022
Utreda ny lokal för anhörighetscentrum i kvarteret Ångkvarnen	2022
Utreda långsiktig lokallösning för Björkgården	2023

Tabell 4. Nya utredningar i årets bostads- och lokalförsörjningsplan.

Tidigare beslutade utredning	
Beskrivning	Färdigställd
Utreda förlängningar av kontrakten för de inhyrningar där möjlighet till uppsägning finns under planperioden (2022–2026).	2021-2022

Utreda markanvisning av fastighet Berthåga 11:33, detaljplan 0380-P2013/6 för särskilt boende för äldre.	2023
Nytt särskilt boende för äldre i Björklinge, KSN-2017-3701	2022
Ersättningslokaler för Valthornsvägen 1, hemvård	2023
Utredning av lokaler dagverksamheter	2022
Utredning användning av ytor Nyby Servicehus	2021
Ny lokal för Träffpunkt 86:an på Svartbäcksgatan 86	2022
Utreda samlokalisering av korttidsboendeplatser	2022
Utredning seniorrestauranger (och skolkök)	2022
Träffpunkt Björklinge (tillsammans med kulturförvaltningen)	2023
Träffpunkt Bälinge på Lundgårdsvägen 2	2023
Träffpunkt Medelpunkten på Hasselvägen 1, Storvreta	2023

Tabell 5. Beslutade utredningar i tidigare bostads- och lokalförsörjningsplan.

Uppföljning av tidigare beslutade åtgärder och utredningar som inte leder till lokalåtgärd

- Träffpunkternas samlokalisering i Gottsunda (Café Mona, Bozorgan och Treklängen) flyttas från åtgärd till utredning, KSN-2020-01369, pga att tidigare föreslagen adress ej var lämplig.
- Utredningen för en temporär lokal för dagverksamheten Eken plockas bort som utredning och adderas till den övergripande utredningen för dagverksamheter.
- Utredningen för Lokaler för öppna förebyggande insatser på landsbygden delas upp på tre separata utredningar.

Ekonomi- och kostnadsutveckling

Vid genomförandet av lokalåtgärder påverkas kommunens ekonomi på flera olika sätt. Investeringsmedel måste säkerställas både för fastighetsåtgärder, då kommunkoncernen är fastighetsägare, och för verksamhetens behov av tex möbler. Det behöver även säkerställas att de nyttjande verksamheterna både kan bära lokalkostnaderna och har medel för att driva verksamheten.

Beräkningarna av dessa kostnader sker antingen utifrån verklig genomförandeplanering eller genom övergripande schabloner, tex hyra per kvm.

Nya och tidigare beslutade åtgärder i denna plan innebär:

- 160 miljoner kr i investeringar i fastigheter för kommunkoncernen
- 11 miljoner kr i investeringar för äldrenämnden
- 7,5 miljoner kr i ökade hyreskostnader för äldrenämnden

Till detta tillkommer kostnaderna för drift av verksamheten.

De ekonomiska förutsättningarna har löpande stäms av mot mål och budget. Finansiering av åtgärderna förutsätts ingå i mål och budget om det inte särskilt anges annat. Pågående utredningar kan leda till vidare investeringar och ökad hyra, vilket lyfts vid revidering av bostads- och lokalförsörjningsplanen.

Investerings- och hyreskostnader för utredningsuppdrag är inte inkluderade i beräkningarna om det inte särskilt anges annat.

Investeringsbedömning

Investeringsbedömning för åtgärder i bostads- och lokalförsörjningsplanen, både nya och tidigare beslutade åtgärder.

Investeringar i kommunkoncernen										
Belopp i miljoner kronor	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Särskilt boende	0	0	30	80	50	0	0	0	0	0
Hemvård	0,3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Övriga lokaler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Delsumma	0,3	0	30	80	50	0	0	0	0	0
Verksamhetsnära investering	0	0	0	0	5	3	3	0	0	0
Delsumma	0	0	0	0	5	3	3	0	0	0
Totalsumma	0,3	0	30	80	55	3	3	0	0	0

Tabell 6. Investeringsbedömning för fastighetsåtgärder där kommunkoncernen är fastighetsägare och verksamhetsnära investering för nämnden i form av inventarier. Angivet i miljoner kronor. Investeringarna är inkluderade i processen för Mål- och budget 2022.

Hyreskostnad och verksamhetsekonomi

Hyra

Hyresförändringar till följd av åtgärder i bostads- och lokalförsörjningsplanen, både nya och tidigare beslutade åtgärder.

Hyresförändringar											
Belopp i miljoner kronor	Budget 2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Inkluderat i Mål- och budget 2022</i>											
Särskilt boende	94,9	-3,5				3,5	5,7				
Hemvård	6,8	0,5	0,2								
Övriga lokaler	21,6	0,3	0,1			0,3	0,4				
Totalsumma	123,3	-2,7	0,3	0,0	0,0	3,8	6,1	0,0	0,0	0,0	0,0

Tabell 7. Hyresförändring för nämnden till följd av åtgärder i bostads- och lokalförsörjningsplanen. Hyreskostnaden inkluderar hyresintäkter från hyresgäster.

Total hyreskostnad											
Belopp i miljoner kronor	Budget 2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Inkluderat i Mål- och budget 2022</i>											
Särskilt boende	94,9	91,3	91,3	91,3	91,3	94,8	100,5	100,5	100,5	100,5	100,5
Hemvård	6,8	7,3	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5
Övriga lokaler	21,6	22,0	22,0	22,0	22,0	22,3	22,8	22,8	22,8	22,8	22,8
Totalsumma	123	121	121	121	121	125	131	131	131	131	131

Tabell 8. Total hyreskostnad för nämnden, inklusive lokalförändringar. Hyreskostnaden inkluderar hyresintäkter från hyresgäster. Hyran är inte indexerad.

Total hyreskostnad/år per invånare											
Belopp i kronor	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Särskilt boende	401	381	377	373	369	379	397	393	389	385	381
Hemvård	29	30	31	30	30	30	29	29	29	29	28
Övriga lokaler	91	92	91	90	89	89	90	89	88	87	86
Totalsumma	521	504	499	493	488	498	517	511	506	501	495

Tabell 9. Total hyreskostnad per år och invånare i Uppsala kommun. Total befolkning Uppsala kommun, befolkningsprognos från 2021.

Verksamhetsekonomi

Utöver medel för lokalerna behöver äldrenämnden medel för att driva verksamheten. Åtgärderna i bostads- och lokalförsörjningsplanen bedöms innebära följande driftskostnad (inklusive hyror) för nämnden.

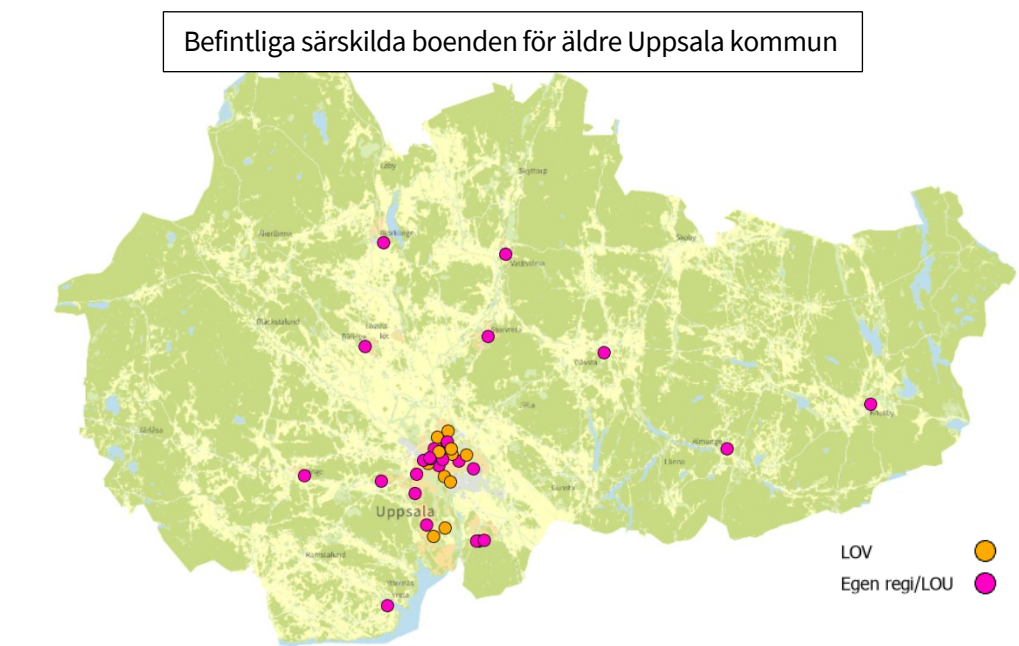
Verksamhetsekonomi - förändringar i driftsbudget										
Belopp i miljoner kronor	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Inkluderat i Mål- och budget 2022</i>										
Särskilt boende	0,0	0,0	0,0	0,0	33,7	47,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Hemvård	2,8	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga lokaler	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalsumma	2,8	0,9	0,0	0,0	33,7	47,7	0,0	0,0	0,0	0,0

Tabell 10. Driftskostnad för nämnden till följd av åtgärder i bostads- och lokalförsörjningsplanen.

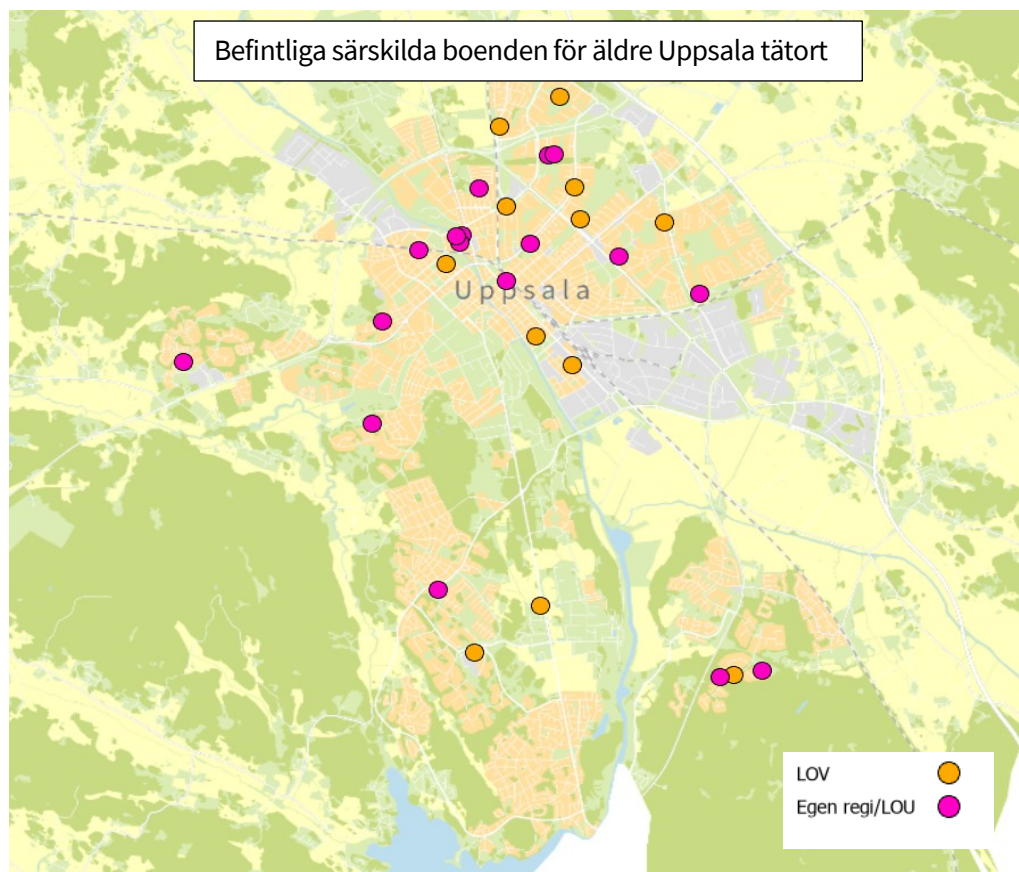
Bilaga 1 Delområdesanalys

Särskilda boenden för äldre

Figur 1 och 2 redovisar spridningen av särskilda boenden för äldre i Uppsala. Den största kapaciteten finns idag i Uppsala tätort. Samtliga LOV boenden finns inom Uppsala tätort.

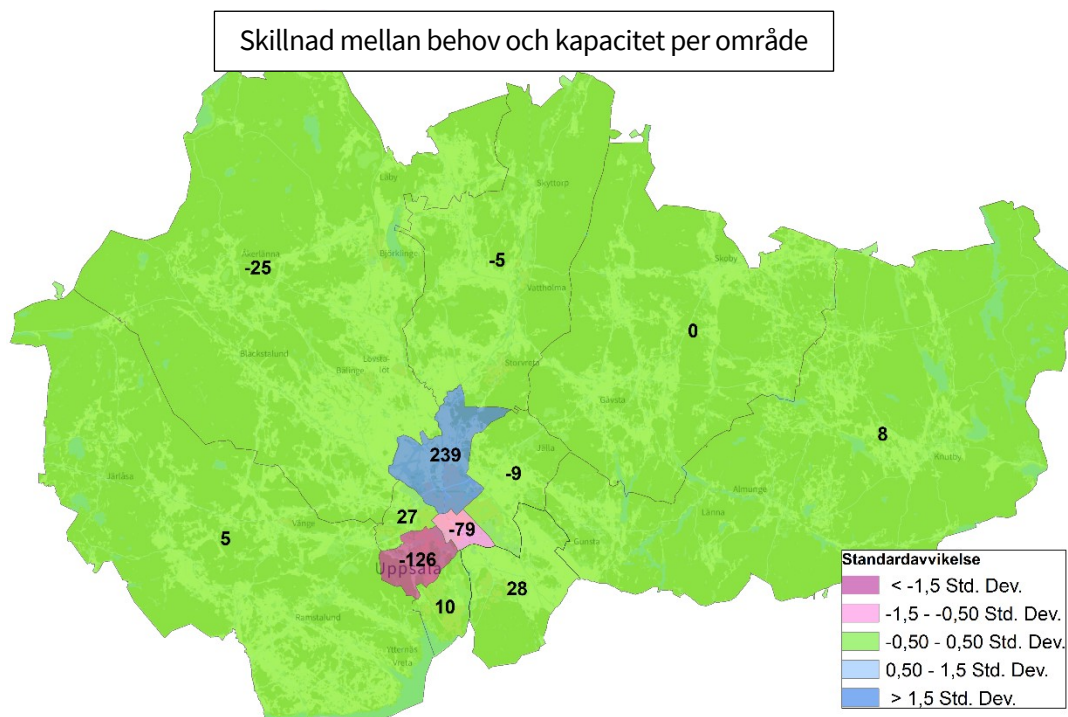


Figur 1. Befintliga särskilda boenden för äldre Uppsala kommun 2021.



Figur 2. Befintliga särskilda boenden för äldre Uppsala tätort 2021.

Det finns utmaningar med behovsbedömning för vård- och omsorgsboende på delområdesnivå. Det behöver alltså inte vara så att de i behov av en plats i ett specifikt område önskar en plats i samma område och behovet behöver inte vara jämnt fördelat över olika delar i kommunen. I kartan nedan som redovisar differens mellan behov och kapacitet görs dock dessa antaganden. Behovsberäkningen görs utifrån samma parametrar som på kommuntotalen.



Figur 3. Kartan visar på skillnaden i bedömt behov av vård- och omsorgsboende och kapacitet per sista december 2020. Standardavvikelse är ett mått på hur mycket olika värdena avviker från medelvärdet. Färgen visar hur stor avvikelser är från snittet och siffran differensen mellan behov och kapacitet.

Som figur 3 visar finns den största skillnaden mellan behov och kapacitet i områdena Svartbäcken – Gränby – Gamla Uppsala och Norby – Eriksberg – Flogsta. Det första området med en överkapacitet och det andra med underkapacitet. De kommande åren finns ytterligare planerade etableringar inom LOV i området Svartbäcken – Gränby – Gamla Uppsala vilket kan förväntas leda till ytterligare en ökad differens i området.

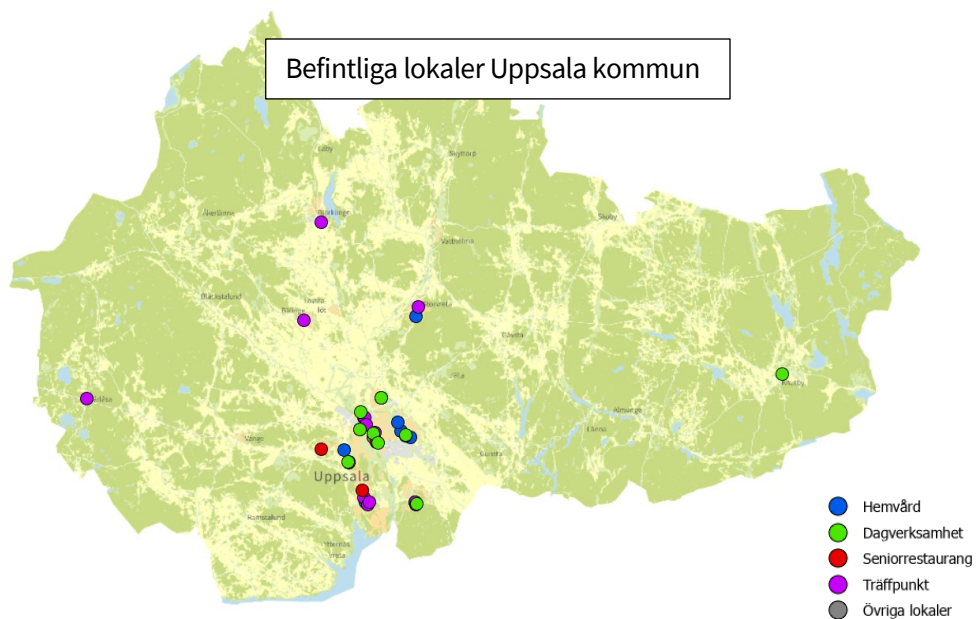
Utanför Uppsala tätort finns behov av att tillgodose platser i kombination med att ha enheter som har tillräcklig volym ur driftsperspektiv. Flertalet boenden utanför Uppsala tätort bedöms behöva åtgärder i fastighetsskicket. Sedan tidigare finns åtgärd om ersättning av Skogsgården som kommer leda till kapacitetsökning samt en utredning om ett nytt boende i Björklinge.

Söktrycket till de olika boendena varierar, där antalet sökande per plats är högt till vissa boenden i de centrala delarna av staden. Till vissa andra boenden i tätorterna på landsbygden, men också i staden, är söktrycket lägre.

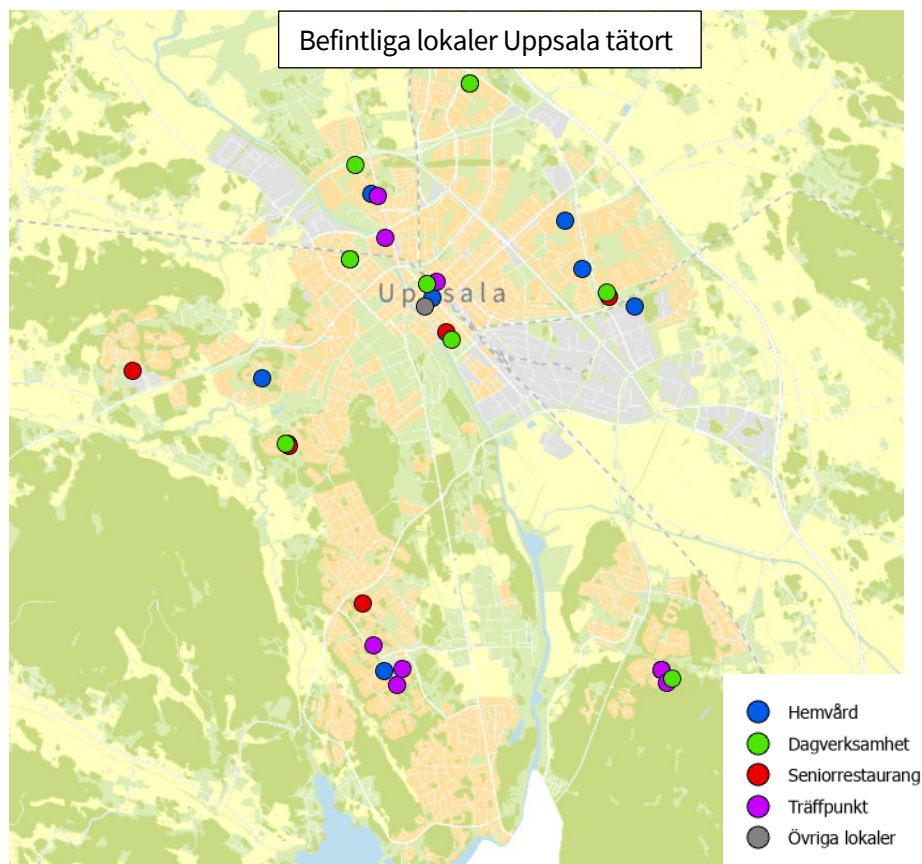
Utbyggnation av bostäder möjliggör utbyggnation och etablering av vård- och omsorgsboenden. I samband med kraftig utbyggnad i södra och sydöstra delarna av Uppsala förs dialog om lämpliga platser för särskilda boenden.

Övriga lokaler

Med övriga lokaler avses här lokaler kopplade till äldrenämnden som inte är särskilda boenden. Figur 5 och 6 visar på nuvarande lokaler. I takt med att Uppsala kommun växer och nya bostäder byggs kan även behov för ytterligare lokaler förväntas uppstå. Det kan dock variera när lokalbehov uppstår kopplat till nybyggnation. För samtliga lokaler är det aktuellt att planera för hög nyttjandegrad och samnyttjande, både inom förvaltning, kommunen och externa aktörer. Det här blir extra avgörande då flertalet lokaler framåt kan bli i nybyggnation med högre hyresnivåer.



Figur 4. Äldrenämndens befintliga lokaler Uppsala kommun utöver särskilt boende 2021.



Figur 5. Äldrenämndens befintliga lokaler Uppsala tätort utöver särskilt boende 2021.

Bilaga 2 – Kapacitetsredovisning/objekt

Enhet	Adress	Verksamhetskategori
Särskilt boende		
Hagundagården	Arkitektvägen 1	Särskilt boende
Bernadotte	Bernadottestigen	Särskilt boende
Dalbyhemmet	Dalby 17	Särskilt boende
Ferlin	Ferlingsgatan 31A	Särskilt boende
Von Bahr	Ferlingsgatan 31b	Särskilt boende
Årstagården	Fyrislundsgatan 66	Särskilt boende
Myrbergska gården	Geijersgatan 61	Särskilt boende
Glimmervägen	Glimmervägen 3	Särskilt boende
Vigmund	Gåvstavägen 19	Särskilt boende
Tunåsen	Hallstensgatan 20	Särskilt boende
Stenhagens vård- och omsorgsboende	Herrhagsvägen 14	Särskilt boende
Björkgården	Knutbyvägen 4	Särskilt boende
Lillsjögården	Lillsjövägen 14d	Särskilt boende
Lundgården	Lundgårdsvägen 2	Särskilt boende
Granbommen	Malmvågsvägen 9	Särskilt boende
Eriksdalsgården	Norrlandsgatan 2	Särskilt boende
Balder	S:T Olofsgatan 44 B	Särskilt boende
Björklingegården	Spelmansvägen 7	Särskilt boende
Linné Vårdboende	Stenbrohultsvägen 91-93	Särskilt boende
Karl-Johansgården	Svartbäcksgatan 52	Särskilt boende
Västergården	Svartbäcksgatan 56	Särskilt boende
Höganäs	Torkelsgatan 42	Särskilt boende
Skogsgården	Vretalundsvägen 10 - 12	Särskilt boende
Hasselparken	Årstagatan 23a	Särskilt boende
Svartbäcksgården	Svartbäcksgatan 52A	Särskilt boende
Öppet förebyggande insatser		
Karl-Johan	Svartbäcksgatan 52	Träffpunkt
Café Mona (Träffpunkt Gottsunda)	Bandstolsvägen 1C	Träffpunkt
Medelpunkten	Hasselvägen 1C	Träffpunkt
Storgatan 11	Storgatan 11	Träffpunkt
Träffpunkt 86:an	Svartbäcksgatan 86	Träffpunkt
Treklängen (Träffpunkt Gottsunda)	Valthornsvägen 19	Träffpunkt
Bozorgan (Träffpunkt Gottsunda)	Valthornsvägen 41	Träffpunkt
Sävja	Västgötaresan 64	Träffpunkt
Västgötahörnet - träningslokal	Västgötaresan 119	Öppna insatser
Träffpunkt Björklinge	Bror Hjorts Väg 7 A	Träffpunkt

Träffpunkt Bälinge	Lundgårdsvägen 2	Träffpunkt
Ramund	Dalgatan 3	Servicehus
Fyrislundsgatan 62-64	Fyrislundsgatan 62 - 64	
Orstenen	Granitvägen 9	Servicehus
Örnen	Kungsängsgatan 25	Seniorrestaurang och gemensamhetsyta
Nyby Servicehus	Leopoldsgatan 1,3,5,7,9	Servicehus
Snickaren	Snickargatan 4-6	Gemensamhetslokal
Dagverksamheter		
Eken	Kålsängsgränd 6D	Dagverksamhet
Källan (Björkgården)	Knutbyvägen 4	Dagverksamhet
Balder	S:T Olofsgatan 44 B	Dagverksamhet
Blomman (Nyby Servicehus)	Leopoldsgatan 5	Dagverksamhet
Dalstugan (Ramund Servicehus)	Dalgatan 3	Dagverksamhet
Solsidan (Årstagården)	Fyrislundsgatan 62	Dagverksamhet
Klubb Orstenen	Granitvägen 9	Dagverksamhet
Tunagården	Tunagatan 35 A	Dagverksamhet
Västgötahörnet	Västgötaresan 119	Dagverksamhet
Hemvård		
Vaksala Norra	Källparksgatan 16 B	Hemvård
Vaksala Södra	Snickargatan 2	Hemvård
Ekeby hemvård	Sernanders väg 16	Hemvård
Eriksbergs hemvård	Granitvägen	Hemvård
Gottsunda-Sunnersta hemvård	Valthornsvägen 1C	Hemvård
Sävja hemvård	Västgötaresan 64	Hemvård
Storvreta hemvård	Skogsvallsvägen 7	Hemvård
Svartbäcken hemvård	Torbjörngatan 3	Hemvård
Luthagen hemvård	Dalgatan 3	Hemvård
G:a Uppsala Nyby hemvård	Leopoldsgatan 5	Hemvård
Fålhagen hemvård	Kungsgatan 41 / S:t Persgatan 16	Hemvård
Östra landsbygden hemvård	Gåvstavägen 24	Hemvård
Övrigt		
Anhörigcentrum	Svartbäcksgatan 7-11	Anhörigstöd
Fyrislundsgatan 68	Fyrislundsgatan 68	Avdelning förbyggande och jour
Palmsbladsgatan 7	Palmsbladsgatan 7	Förråd
Palmsbladsgatan 7	Palmsbladsgatan 7	HUL
Palmsbladsgatan 8	Palmsbladsgatan 8	HUL

Bilaga 3 – Färdigställda åtgärder 2021

Enhet	Beskrivning
Karl-Johans gården	Hyra ut köket på Karl-Johansgården till kulturnämnden
Flogsta 11:66	Avsluta öppet ärende för planläggning av vård- och omsorgsboende på fastigheten för att möjliggöra för planläggning av förskola. Hänvisning till information i äldrenämnden 2010-02-16

Tabell 1. Färdigställda åtgärder 2021.