

Kommunledningskontoret  
**Tjänsteskrivelse till Kommunstyrelsen**

Datum:  
2025-05-15

Diarienummer:  
KSN-2025-00526

Handläggare:  
Elenor Bergman, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

## Uppföljning per mars samt april och helårsprognos 2025 för kommunstyrelsen

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** godkänna uppföljning av ekonomi och verksamhet per mars/april 2025 samt helårsprognos per mars 2025 för kommunstyrelsen enligt bilaga 1,
2. **att** godkänna uppföljning per april 2025 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser enligt bilaga 2,
3. **att** godkänna uppföljning av internkontrollplan per april 2025 enligt bilaga 3,
4. **att** godkänna obligatoriskt kontrollmoment för de helägda kommunala bolagen, inklusive riskbeskrivning, enligt bilaga 4, samt
5. **att** anmäla helårsprognos för 2025 till kommunfullmäktige.

### Ärendet

Ärendet avser ekonomisk uppföljning och helårsprognos per mars samt verksamhetsuppföljning per april 2025 för kommunstyrelsen. Mars/apriluppföljningen är en förenklad uppföljning med fokus på planering och avvikelserapportering. Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. I ärendet ingår även en delårsuppföljning av kommunstyrelsens internkontrollplan samt en sammanställning av revideringar i den beslutade verksamhetsplanen för 2025 samt godkännande av obligatoriskt kontrollmoment till de kommunala bolagen.

### Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen.

## Föredragning

### *Ekonomiskt bokslut*

Kommunstyrelsens resultat per mars var ett överskott om 55 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per mars var ett överskott om 137 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget.

Överskottet i bokslutet förklaras till stor del av att delar av verksamheten inledningsvis på året är i planeringsstadiet och kostnaderna prognosticeras att utfalla senare under året. Vidare förklaras överskottet av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna ännu inte upparbetas.

Helårsprognosen är ett överskott och förklaras till stor del av att tilldelade medel för ledningsflyttsarbeten inte bedöms upparbetas under året, utan förskjuts till nästa år och därmed genererar tidsförskjutningen ett överskott 2025.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2025 är budgeterade till 1 071 miljoner kronor. I helårsprognos per mars bedöms investeringsutgifterna till 944 miljoner kronor. En lägre helårsprognos beror bland annat på en reviderad bedömning av vad som är möjligt att genomföra under innevarande år av medel kopplade till LSS-boenden samt installation av solceller. Större avvikelser finns även kopplade till spårvägsutbyggnaden där både investeringsutgifter och statlig finansiering bedöms vara lägre än budgeterat.

### *Verksamhetsuppföljning*

I uppföljningen ingår de uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen i Mål och budget 2025–2027, kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget, uppdrag som ges löpande under året och kommunstyrelsens egna nämndmål och åtgärder.

39 uppdrag från kommunfullmäktiges Mål och budget 2025-2027 riktas till kommunstyrelsen. Av dessa är ett färdigt, 36 pågår enligt plan och två väntar enligt plan. Fyra av uppdragen beräknas bli klara under 2025, 23 beräknas bli klara 2026 och elva år 2027. Ett kvarvarande uppdrag från tidigare mål och budget är fortsatt försenat och beräknas bli klart 2025.

Samtliga nämndmål följer plan. Av kommunfullmäktiges 15 tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen är två färdiga, ett väntar enligt plan och övriga pågår enligt plan. Av kommunstyrelsens 55 tillkommande uppdrag till förvaltningen är åtta färdiga, ett försenat och övriga pågår enligt plan.

### *Uppföljning per april 2025 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser*

Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning.

### *Uppföljning av internkontrollplanen*

Uppföljningen per april omfattar fyra kontrollmoment enligt kommunstyrelsens internkontrollplan för 2025. Granskning har genomförts utan anmärkning vad gäller att kommunens ekonomisystem har funktioner för, och att hanteringen i systemet sker i

enlighet med, sekretesslagstiftning och GDPR. Granskning har också genomförts utan anmärkning gällande att nämnderna har ett ändamålsenligt system och rutiner i enlighet med Riktlinje för synpunktshantering, felanmälan, avvikelser och servicemätning. Granskning har genomförts med mindre anmärkning vad gäller att nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat. Kontrollmomentet att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark och exploateringsverksamheten kommer att följas upp i samband med augustiuppföljningen.

#### *Obligatoriskt kontrollmoment till de kommunala bolagen*

I enlighet med kommunstyrelsens beslut den 18 mars 2025 (KSN-2025-00499) har kommunledningskontoret tagit fram ett obligatoriskt kontrollmoment till samtliga helägda kommunala aktiebolag. Kontrollmomentet syftar till att löpande säkerställa att Bolagsverket har rätt registrerade uppgifter. Kommunledningskontoret har även tagit fram en riskbeskrivning. Det obligatoriska kontrollmomentet är kommunicerat till samtliga helägda kommunala bolag. Respektive bolag har uppmanats att göra en egen riskvärdering som gäller för det egna bolaget.

#### *Sammanställning av revideringar i verksamhetsplanen*

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under verksamhetsåret. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag samt om nya eller reviderade handlingsplaner. En sammanställning av tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om i december 2024 redovisas i kapitel 5.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Inte aktuellt i detta ärende.

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse daterad 2025-05-15
- Bilaga 1 Uppföljning per mars/april och helårsprognos 2025 för kommunstyrelsen
- Bilaga 2 Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser
- Bilaga 3 Uppföljning av internkontrollplan per april 2025
- Bilaga 4 Obligatoriskt kontrollmoment för de kommunala bolagen

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson  
Stadsdirektör

Ingela Hagström  
Utvecklingsdirektör och  
biträdande stadsdirektör

Kommunstyrelsen  
**Redovisande dokument**

Datum:  
2025-05-27

Diarienummer:  
KSN-2025-00526

Handläggare:  
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord, Elenor Bergman

# **Uppföljning per mars/april och helårsprognos 2025 för kommunstyrelsen**

# Innehåll

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Sammanfattning.....                                                       | 3  |
| Med anledning av särskilda händelser inom äldreomsorgen 2024 .....           | 3  |
| 2. Delårsbokslut mars 2025 .....                                             | 4  |
| Nämndens analys – sammanfattning.....                                        | 4  |
| Investeringar.....                                                           | 4  |
| Uppföljning kommunledning .....                                              | 5  |
| Uppföljning stadsbyggnad.....                                                | 5  |
| Investeringar.....                                                           | 6  |
| Exploatering.....                                                            | 7  |
| Risker och osäkerhet .....                                                   | 8  |
| 3. Status för uppdrag och nämndmål .....                                     | 9  |
| Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....       | 9  |
| Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb..... | 17 |
| Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen .....                       | 30 |
| Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor .....           | 35 |
| 4. Status för åtgärder .....                                                 | 44 |
| 5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan .....                     | 57 |
| 6. Bilagor.....                                                              | 60 |

# 1. Sammanfattning

Kommunstyrelsens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2025–2027. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag samt nämndmål och åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning för att ta hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

I mars/aprilluppföljningen ligger fokus på planering och avvikelserapportering. För alla uppdrag och nämndmål anges status för arbetet och vilket år det beräknas vara färdigt. För uppdrag och nämndmål som inte löper på enligt plan eller som är färdiga redovisas en kommentar. För uppdrag från Mål och budget samt för nämndmål finns även en beskrivning av hur uppdraget eller nämndmålet ska genomföras.

## Med anledning av särskilda händelser inom äldreomsorgen 2024

För att säkerställa att inte ytterligare allvarliga händelser eller brott ska drabba boende och brukare inom Uppsala kommuns vård- och omsorgsförvaltningar arbetar kommunstyrelsen med flera tillkommande uppdrag inom fokusmål 1. Det pågår bland annat arbete med att bygga upp en organisation för stöd vid rekryteringar, och design av utbildning inom välfärdsbrottslighet och rekrytering för chefer inom vård- och omsorgsförvaltningen. Arbete pågår även med att utveckla uppföljningen av avvikelser och brister, bland annat med hjälp av stickprovskontroller i form av samtal med brukare och regelbundna loggkontroller i verksamhetssystemet. Vid årsskiftet lämnade kommunen ett yttrande på regeringens promemoria DS 2024:24 ”Utökade registerkontroller vid anställning i kommun”. I yttrandet framgår att Uppsala kommun har behov av en bred tillämpning av registerkontroller. Under våren har en scenarioanalys påbörjats, dels utifrån remissyttrandet och dels utifrån en inventering av funktioner som kan vara aktuella för bakgrundskontroller.

I ärendet KSN-2025-01257 om ansvarsfrihet, i samband med årsredovisning 2024 för Uppsala kommunkoncern, beslutade kommunfullmäktige att tilldela kommunstyrelsen uppdrag att tillsammans med äldrenämnden initiera ett arbete rörande förvaltningskulturen för att säkerställa god och effektiv informationsöverföring både till politiken och inom förvaltningen, samt motverka uppkomst av tystnadskultur. Detta uppdrag kommer att följas upp i kommunstyrelsens delårsuppföljning per augusti.

## 2. Delårsbokslut mars 2025

| Belopp i miljoner kronor                 | Kommunbidrag<br>2025 | Periodens utfall<br>202501-202503 | Periodens utfall<br>202401-202403 | Helårsprognos<br>resultat 202503 |
|------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Politisk verksamhet                      | 57                   | 1                                 | 1                                 | -1                               |
| Infrastruktur, skydd m.m                 | 917                  | 40                                | -11                               | 143                              |
| Fritid och kultur                        | 3                    | 0                                 | 0                                 | 0                                |
| Flyktingmottagande                       | 0                    | 0                                 | 3                                 | 0                                |
| Affärsverksamhet                         | 0                    | 2                                 | 1                                 | -12                              |
| Kommunledning och<br>gemensam verksamhet | 335                  | 11                                | 2                                 | 7                                |
| <b>Nämnden totalt</b>                    | <b>1 311</b>         | <b>55</b>                         | <b>-5</b>                         | <b>137</b>                       |

| Belopp i miljoner kronor | Prognos-<br>försämring | Prognos-<br>förbättring | Prognosspann<br>min | Prognosspann<br>max |
|--------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Prognososäkerhet</b>  | <b>50</b>              | <b>50</b>               | <b>87</b>           | <b>187</b>          |

### Nämndens analys – sammanfattning

Kommunstyrelsens resultat per mars var ett överskott om 55 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per mars var ett överskott om 137 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget.

Överskottet i bokslutet förklaras till stor del av att delar av verksamheten inledningsvis på året är i planeringsstadiet och kostnaderna prognosticeras att utfalla senare under året. Vidare förklaras överskottet av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna ännu inte upparbetas.

Helårsprognosen är ett överskott och förklaras till stor del av att tilldelade medel för ledningsflyttsarbeten inte bedöms upparbetas under året, utan förskjuts till nästa år och därmed genererar tidsförskjutningen ett överskott 2025.

### Investeringar

| Belopp i miljoner kronor   | KF-budget 2025 | Periodens utfall<br>202501-202503 | Periodens utfall<br>202401-202403 | Helårsprognos<br>202503 |
|----------------------------|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| <b>Investeringar</b>       | <b>1 071</b>   | <b>79</b>                         | <b>165</b>                        | <b>944</b>              |
| <b>Extern finansiering</b> | <b>-474</b>    | <b>-103</b>                       | <b>-65</b>                        | <b>-368</b>             |

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2025 är budgeterade till 1 071 miljoner kronor. I helårsprognos per mars bedöms investeringsutgifterna till 944 miljoner kronor. En lägre helårsprognos beror bland annat på en reviderad bedömning av vad som är möjligt att genomföra under innevarande år av medel kopplade till LSS-boenden samt installation av solceller. Större avvikelser finns även kopplade till spårvägsutbyggnaden där både investeringsutgifter och statlig finansiering bedöms vara lägre än budgeterat.

## Uppföljning kommunledning

| Belopp i miljoner kronor        | Budget<br>helår<br>2025 | Budget<br>jan-mar<br>2025 | Utfall<br>jan-mar<br>2025 | Utfall<br>jan-mar<br>2024 | Prognos<br>helår<br>2025 | Avvikelse<br>utfall-<br>budget | Avvikelse<br>prognos-<br>budget |
|---------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Intäkter                        | 2 992                   | 749                       | 741                       | 722                       | 3 003                    | -8                             | 11                              |
| Kommungemensamma<br>kostnader   | 1 108                   | 277                       | 277                       | 283                       | 1 109                    | 0                              | 1                               |
| Summa intäkter                  | 4 100                   | 1 026                     | 1 018                     | 1 006                     | 4 112                    | -8                             | 12                              |
| Verksamhetens kostnader         | -4 605                  | -1 164                    | -1 132                    | -1 090                    | -4 599                   | 32                             | 6                               |
| Avskrivningar                   | -73                     | -18                       | -18                       | -20                       | -77                      | 0                              | -4                              |
| Finansiella intäkter            | 17                      | 4                         | 4                         | 4                         | 17                       | -1                             | 0                               |
| Finansiella kostnader           | -20                     | -5                        | -6                        | -5                        | -24                      | -1                             | -4                              |
| Verksamhetens<br>nettokostnader | -580                    | -157                      | -134                      | -105                      | -571                     | 23                             | 10                              |
| Kommunbidrag                    | 580                     | 157                       | 157                       | 121                       | 580                      | 0                              | 0                               |
| <b>Resultat</b>                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>23</b>                 | <b>16</b>                 | <b>10</b>                | <b>23</b>                      | <b>10</b>                       |

Resultatet per mars för kommunledning var ett överskott om 23 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per mars var ett överskott om 10 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget.

Överskottet i bokslutet förklaras av att delar av verksamheten inledningsvis på året är i planeringsstadiet och kostnaderna prognosticeras att utfalla senare under året. I överskottet som finns i bokslutet bidrar IT-verksamhetens lägre kostnader än budgeterat i perioden för serviceavtal och licenser. Personalkostnaderna är lägre inom några verksamheter och förklaras bland annat av rekryteringar som tillsätts senare än planerat och ger ett överskott för året. Till resultatet bidrar också kommunstyrelsens budgeterade medel till förfogande som endast undantagsvis ska nyttjas.

## Uppföljning stadsbyggnad

| Belopp i miljoner kronor        | Budget<br>helår<br>2025 | Budget<br>jan-mar<br>2025 | Utfall<br>jan-mar<br>2025 | Utfall<br>jan-mar<br>2024 | Prognos<br>helår<br>2025 | Avvikelse<br>utfall-<br>budget | Avvikelse<br>prognos-<br>budget |
|---------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Intäkter                        | 292                     | 78                        | 9                         | 6                         | 309                      | -69                            | 18                              |
| Summa intäkter                  | 292                     | 78                        | 9                         | 6                         | 309                      | -69                            | 18                              |
| Verksamhetens kostnader         | -957                    | -244                      | -147                      | -119                      | -843                     | 97                             | 114                             |
| Avskrivningar                   | -6                      | -1                        | -1                        | -1                        | -7                       | 0                              | -1                              |
| Finansiella kostnader           | -60                     | -15                       | -12                       | -10                       | -63                      | 3                              | -4                              |
| Verksamhetens<br>nettokostnader | -731                    | -182                      | -150                      | -124                      | -604                     | 31                             | 127                             |
| Kommunbidrag                    | 731                     | 182                       | 182                       | 104                       | 731                      | 0                              | 0                               |
| <b>Resultat</b>                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                  | <b>31</b>                 | <b>-21</b>                | <b>127</b>               | <b>31</b>                      | <b>127</b>                      |

Resultatet per mars för stadsbyggnad var ett överskott om 31 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per mars var ett överskott om 127 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget.

Överskottet för perioden förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna ännu inte upparbetas.

Helårsprognosen är ett överskott och förklaras även den av att tilldelade medel för ledningsflyttsarbeten inte bedöms upparbetas under året, utan förskjuts till nästa år och därmed genererar tidsförskjutningen ett överskott 2025. För

exploateringsverksamheten prognosticeras markförsäljningsintäkter i nivå med budget. De största prognosticerade försäljningarna är för spårvägsdepå, Östra sala backe och Rosendal.

## Investeringar

### Kommunledning

|                                                       | Budget<br>helår<br>2025 | Utfall<br>jan-mar<br>2025 | Prognos<br>helår<br>2025 |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Belopp i miljoner kronor</b>                       |                         |                           |                          |
| Fastighetsförvärv                                     | 10                      | 0                         | 10                       |
| Fastighetsunderhåll/nybyggnation/hyresgäst Anpassning | 109                     | 3                         | 73                       |
| Inventarier/maskiner                                  | 8                       | 1                         | 10                       |
| IT                                                    | 10                      | 1                         | 10                       |
| <b>Summa kommunledning</b>                            | <b>137</b>              | <b>4</b>                  | <b>103</b>               |

Investeringsutgifterna inom kommunledning är budgeterade till 137 miljoner kronor. Merparten avser investeringar inom fastighetsverksamheten och en mindre del avser IT-investeringar och inventarier. Per mars uppgick helårsprognosen till 103 miljoner kronor. Den lägre prognosen beror bland annat på en reviderad bedömning av vad som är möjligt att genomföra under innevarande år av medel kopplade till LSS-boenden samt installation av solceller. Övriga investeringar har prognosticerats att följa budget med utgifter som kommer under senare del av året, bland annat för fastighetsunderhåll, IT-investeringar i säkerhet, lagring och infrastruktur.

### Stadsbyggnad

|                                                         | Budget<br>helår<br>2025 | Utfall<br>jan-mar<br>2025 | Prognos<br>helår<br>2025 |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Belopp i miljoner kronor</b>                         |                         |                           |                          |
| Markförvärv                                             | 350                     | 37                        | 350                      |
| Spårväg                                                 | 177                     | 0                         | 80                       |
| Spårväg statlig finansiering                            | -324                    | -95                       | -218                     |
| Fyrspår                                                 | 5                       | 1                         | 10                       |
| Exploateringsprojekt (netto)                            | 247                     | 28                        | 247                      |
| Fastighetsunderhåll jordbruksverksamhet                 | 4                       | 0                         | 4                        |
| <b>Summa stadsbyggnad</b>                               | <b>459</b>              | <b>-28</b>                | <b>473</b>               |
| <b>varav investeringar exploateringsprojekt</b>         |                         |                           |                          |
| Infrastruktur exploateringsverksamhet bruttoinvestering | 398                     | 36                        | 397                      |
| Infrastruktur exploateringsverksamhet finansiering      | -150                    | -8                        | -150                     |
|                                                         | <b>247</b>              | <b>28</b>                 | <b>247</b>               |

Investeringsutgifterna inom stadsbyggnad är budgeterade till sammanlagt 934 miljoner kronor och är externt finansierade med 474 miljoner kronor. I helårsprognos per mars bedöms investeringsutgifterna till 841 miljoner kronor och externfinansiering till 368 miljoner kronor. Större avvikelser finns kopplade till spårvägsutbyggnaden där både investeringsutgifter och statlig finansiering bedöms vara lägre än budgeterat.

Merparten av investeringsutgifterna avser strategiska markförvärv samt anläggningar inom exploateringsverksamheten. De strategiska markförvärven uppgick till 37 miljoner för perioden. Förvärven avser i huvudsak fastigheter i kopplat till utvecklingen av sydöstra Uppsala inför exploatering av området. I budgeten för 2025 uppgick exploateringsprojektens investeringsnetto till 247 miljoner kronor. Helårsprognosen för den externa finansieringen uppgår till 150 miljoner kronor och

bruttoinvesteringarna till 397 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår till 247 miljoner kronor netto.

| Belopp i miljoner kronor  | Ack. utfall mars 2025 | Prognos helår per mars |
|---------------------------|-----------------------|------------------------|
| Södra Storvreta           | 0                     | -86                    |
| Rosendal                  | -13                   | -73                    |
| Ulleråker                 | -5                    | -44                    |
| Börjetull etapp 2         | -10                   | -42                    |
| Kv Vapenhuset             | -1                    | -30                    |
| Luthagens strand          | -3                    | -24                    |
| Östra Fyrislund           | 0                     | -19                    |
| Uppsala C stadsbyggnad    | 0                     | -17                    |
| Ångkvarnen Skeppskajen    | -2                    | -16                    |
| Kungsängens bostad        | 0                     | -9                     |
| Västra Librobäck          | 0                     | -7                     |
| Brillinge 2:2 och 4:4 ÅVC | -2                    | -5                     |
| Främre Boländerna         | -1                    | -4                     |
| Ultuna                    | 0                     | -4                     |
| Övriga 76 projekt         | 2                     | -18                    |
| <b>Totalsumma</b>         | <b>-36</b>            | <b>-397</b>            |

Helårsprognosen för investeringsutgifterna i exploateringsverksamheten utgörs främst av projektrelaterade utgifter där Södra Storvreta är den enskilt största investeringen följt av Rosendal och Ulleråker.

## Exploatering

| Belopp i miljoner kronor                                 | Ack. utfall mars 2025 | Prognos helår 2025 |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Intäkter och exploateringsersättning                     | 9                     | 388                |
| Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader | -100                  | -773               |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                  | <b>-91</b>            | <b>-385</b>        |

Intäkter från markförsäljning- och exploateringsersättning understiger årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter med 385 miljoner kronor. Strategiska markförvärv som bedöms uppgå till ytterligare 350 miljoner kronor tillkommer.

Av det ingående kassaflödet utgör markförsäljningsintäkter 1 miljon kronor. Exploateringsersättning, externfinansiering av utbyggnad allmän plats, uppgår till 8 miljoner kronor.

Det råder fortsatt lågkonjunktur på marknaden för bostadsbyggnation på grund av flera faktorer. Tidigare års höga inflation har ökat byggnadskostnader för byggaktörerna och efterlämnat ett högre ränteläge som har drabbat både de som bygger och sänkt köpkraften hos invånarna. Det märks inom exploateringsverksamheten genom att byggaktörer fortsatt väljer att skjuta byggstarter framåt. Därmed väntas även försäljning av mark som markanvisats inträffa senare.

## Markförsäljning per projekt

| Belopp i miljoner kronor | Ack. utfall<br>mars 2025 | Prognos<br>helår per<br>mars |
|--------------------------|--------------------------|------------------------------|
| Spårvägsdepå             | 0                        | 70                           |
| Östra Salabacke          | 0                        | 65                           |
| Rosendal                 | 0                        | 35                           |
| Husbyborg Garverigatan   | 0                        | 34                           |
| Kv Vapenhuset            | 0                        | 7                            |
| Övriga projekt           | 1                        | 16                           |
| <b>Totalsumma</b>        | <b>1</b>                 | <b>227</b>                   |

Under 2025 bedöms det ske markförsäljning för bostadsändamål för 100 miljoner kronor. Detta till skillnad från åren 2023 och 2024 då det inte skedde någon markförsäljning för bostadsändamål. De försäljningsintäkter som prognosticeras utgörs huvudsakligen av en försäljning till region Uppsala avseende spårvägsdepå samt bostadsförsäljning i projekten Östra Salabacke och Rosendal. Per mars har markförsäljningsintäkten uppgått till 1 miljoner kronor. Prognosen för helåret är försäljningsintäkter på 227 miljoner kronor.

## Risker och osäkerhet

Årets prognos innehåller en del risker och osäkerheter.

För det enskilda året är det osäkert hur mycket av ledningsflyttsarbetena inom spårvägen som hinner att utföras. Då dessa arbeten är kommunbidragsfinansierade innebär eventuella förskjutningar 2025 att överskottet ökar, trots att ledningsflytten i sig inte blir billigare utan enbart utförs senare än budgeterat.

För exploateringsverksamheten utgör markförsäljningsintäkterna en osäkerhet. Den största prognosticerade markförsäljningen förutsätter att detaljplanen för spårvägsdepå får laga kraft, vilket är en förutsättning för att försäljningen ska kunna genomföras. Även den näst största markförsäljningsintäkten är osäker utifrån om den hinner ske i år eller förskjutas. Det finns även en risk att kostnader med anledning av förändrade förutsättningar inom exploateringsverksamheten tillkommer och belastar årets resultat.

Kommunen har tecknat medfinansieringsavtal med Trafikverket avseende medfinansiering av järnvägsplanen med fyra spår mot Stockholm samt trafikplatsen vid kommungränsen intill Knivsta. Avtalet medför en skyldighet att medfinansiera statlig infrastruktur. Om Trafikverket tillkännager fördyringar av något slag kommer detta påverka årets resultat enligt gällande regelverk och det val av periodisering av medfinansieringen som har beslutats. Nya tidsuppskattningar, förändrade kalkyler eller omförhandlingar om omfattningen av åtagandet kan föranleda direkta resultateffekter.

Under året har även ett portföljprioriteringsärende antagits vilket medför att en rad exploateringsprojekt antingen pausas eller avslutas. I de projekt som pausas förlängs generellt genomförandetiden vilket ökar räntekostnaderna för de underliggande markvärdena projekten ska bära. I de projekt som avslutas kan dels ränteeffekten uppstå som en negativ effekt men det kan även skapa nedskrivningsbehov av marken om anskaffningskostnaden blir högre än den framtida försäljningen i vissa projekt.

### 3. Status för uppdrag och nämndmål

*Redovisning av uppdragens och nämndmålen status*

Bedömningen av status för uppdragen och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

#### Fokusmål 1 Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



**Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet (Alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi. Genom en samordnad organisation tillhandahåller kommunledningskontoret verksamhetsnära stöd till nämnderna och bolagen inom bland annat ekonomi, HR, kommunikation, IT och fastighet. Genom systematisk verksamhetsutveckling och innovation för att effektivisera kommunledningskontorets stödprocesser ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. Systematiken för att följa upp och analysera kvalitet, produktivitet och effektivitet ska vidareutvecklas. Kommunstyrelsen ska också stärka kommunens försäkringsskydd och söka extern finansiering för utveckling av verksamheten.



**Uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande (Alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Den digitala teknikens roll för kommunens ekonomi och samhällets välbefinnande har vuxit snabbt under de senaste årtiondena. Kommunstyrelsen ska utveckla ett samordnat och sammanhållet stöd till kommunkoncernen för att stärka arbetet med förändringsledning, nyskapande och ständiga förbättringar. Kommunstyrelsen skapar

förutsättningar för verksamhetsförbättringar med stöd av digital utveckling. I uppdraget ingår digitalisering av processer och flöden, etablering av ett datadrivet arbetssätt samt förstärkt förmåga till digital samverkan med invånare, näringsliv och besökare genom digitalt först.



**Uppdrag 3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen (Alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och en hälsofrämjande arbetsmiljö. Anställningsformen ska i undantagsfall vara tidsbegränsad. Kommunstyrelsen ska stödja chefer i syfte att minska behovet av korta visstidsanställningar, öka flexibilitet och förbättra förutsättningarna för kontinuerligt lärande. Systematiken för att bemanningsplanera och dela resurser mellan olika verksamheter ska utvecklas. Möjligheten till löneväxling för UL-kort ska utredas. Målsättningen är att skapa ett hållbart arbetsliv med lägre sjuktal, fler som arbetar heltid och fler som klarar av ett helt arbetsliv.



**Uppdrag 10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas. (KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SKOL och UKAF).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet. Kommunstyrelsen ska möjliggöra samnyttjandet genom att anpassa avtalshantering och hållbart användande av lokaler. Kommunens lokaler ska tillgängliggöras för andra verksamheter när de inte används där så är möjligt.



**Uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande Samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun. (KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, UKAF, SKOL, UPAB och UKK)**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. Kommunstyrelsen ska undersöka hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. I uppdraget ingår även att säkerställa att kommunstyrelsens och

valnämndens förvaltning bygger upp och bemannar en långsiktig, robust, flexibel och resurseffektiv valorganisation för att planera och genomföra val.



### **Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.



### **Nämndmål N1.2: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

För att möta tillväxten och framtida utmaningar krävs att kommunkoncernen har god förmåga att genomföra komplexa investeringsprojekt. För att säkerställa största möjliga nytta för investerade medel behöver koncernens planering, styrning och uppföljning av investeringsprojekt stärkas. Investeringsprojekten ska i högre grad genomföras i enlighet med koncerngemensamma arbetssätt, stöd och modeller.



### **Nämndmål N1.3. Utveckla kommunstyrelsens samordnande roll för att stärka kommunens arbete för att främja de nationella minoriteternas rättigheter**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Kommunen ska arbeta för att ligga i framkant i Sverige när det gäller det minoritetspolitiska arbetet. Kommunen ska säkerställa att de fem nationella minoriteternas rättigheter främjas och uppfylls i enlighet med Sveriges internationella åtaganden och gällande lagstiftning. Kommunstyrelsen ska utveckla kommunens arbetssätt med nationella minoriteter och stärka fokus på barn och ungas utveckling av en kulturell identitet och användning av det egna minoritetsspråket.

Kommunstyrelsen ska även stödja och samordna kommunkoncernen i utveckling och genomförande av insatser för att motverka antisemitism.



#### **Nämndmål N1.4. Se över behov av att anpassa nyckeltal och målsättningar med anledning av förändrad demografisk utveckling**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget väntar enligt plan

##### *Beskrivning*

I en föränderlig värld där inte minst demografiska behov och prognoser förändras, behöver målsättningar anpassas och styrande nyckeltal och indikatorer ses över. Styrningen behöver anpassas till aktuella förutsättningar och till vilka problem som behöver lösas. Uppdraget omfattar genomgång av befintlig styrning; mål, målnivåer, nyckeltal och indikatorer, i kommunstyrelsens verksamheter och för kommunkoncernen som helhet, som påverkas av förändrade planeringsförutsättningar med koppling till ändrad demografisk utveckling. Nyckeltalens relevans ska bedömas och vid behov ska förslag till justering inklusive reviderad målnivå tas fram som underlag för beslut i respektive styrdokument. Uppdraget omfattar även att ta fram förslag till nya nyckeltal och indikatorer om det förändrade läget kräver det.

##### *Rapportering*

Arbetet startar under mars-april i synk med arbetet med kommande budget- och verksamhetsplanering.



#### **KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

##### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.



#### **KF-BESLUT: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

##### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035 2023-10-09)



**KS-BESLUT: Beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn.**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097) 2019-04-10.



**KS-BESLUT: Göra en översyn av Uppsala kommuns policy och riktlinjer mot mutor.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.



**KS -BESLUT: Ta fram en plan för fortsatt drift av Jälla egendom och de fastigheter som är kopplade till Jälla yrkesgymnasiums verksamhet.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-09-20.



**KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Reviderad plan för omställning av Jälla lantbruk till ekologisk produktion (KSN-2020-03272) 2021-02-10.

#### *Rapportering*

Det finns fortfarande inget ägarskifte beslutat och därmed kan inte någon ombyggnation genomföras.



**KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med utbildningsförvaltningen ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning med ett minskande elevtal för i första hand grundskolan.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.



**KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med stadsbyggnadsförvaltningen se över Riktlinje för utemiljöns yta och kvalitet vid förskola och grundskola vad gäller små enheter, till exempel resursenheter.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.



**KS-BESLUT: att Uppsala kommun aktivt deltar i Kommungemensamt handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Handslag för digitalisering (KSN-2024-02346) 2024-09-11.



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra pilotstudier inom olika verksamheter för stärkt stöd vid rekrytering av medarbetare inom brukarnära verksamheter.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) 2024-09-11



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att påbörja en utredning om fler yrkeskategorier bör ingå i gruppen för förstärkt bakgrundskontroll.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) 2024-09-11



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att bygga upp ett stöd vid rekryteringar med början för vård- och omsorgsförvaltningen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillhandahålla utbildningar inom välfärdsbrottslighet och rekrytering för chefer i vård- och omsorgsförvaltningen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen utveckla stickprovskontroller och uppföljningen av brister och avvikelser i äldreomsorgen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Åtgärder för ökad trygghet och säkerhet i vård och omsorg (KSN-2024-02571) KS 2024-09-26.



**KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utarbeta en modell som möjliggör för privata byggaktörer att ansvara för utbyggnad av allmän platsmark inom planområden där de själva äger marken. Förvaltningen ska återkomma med ett beslutsunderlag för modellens införande senast under 2025.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Slutrapport gällande åtgärder för en ekonomi i balans för mark- och exploateringsverksamheten samt finansiella mål för samhällsbyggnadsprojekt (KSN-2024-03084) 2024-12-11.



**KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utreda förslag på debiteringsgradsmålsättning.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Slutrapport gällande åtgärder för en ekonomi i balans för mark- och exploateringsverksamheten samt finansiella mål för samhällsbyggnadsprojekt (KSN-2024-03084) 2024-12-11.



**KS-BESLUT: att till kommunstyrelsens sammanträde den 5 mars utreda hur arbetsformerna kopplat till kommunstyrelsens ansvar som anställningsmyndighet ska utvecklas.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ om att inrätta ett personalutskott under kommunstyrelsen från Jonas Segersam (KD) (KSN-2024-03681) 2024-12-11.



**KS-BESLUT: att med tilläggen ovan genomföra en extern granskning av kommunens hantering av övergrepp som skett inom hemtjänsten.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Extern granskning av kommunens hantering av övergrepp inom hemtjänsten (KSN-2024-03676) 2024-12-11.

## Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



### **Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet. (Alla nämnder och bolag)**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Bland annat ska stadskärnan vidareutvecklas och samverkan ske för ett attraktivt city. Uppdraget omfattar också att skapa förutsättningar för mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen och att stärka arbetet med klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling inom landsbygdsnäringar. Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet samt landsbygdsprogrammet.



### **Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser (KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, Destination Uppsala, Uppsala konsert och kongress, Stadsteatern, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsala parkering).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Evenemang och upplevelser bidrar till ökad folkhälsa, trygghet och livsglädje. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av omsättning och arbetstillfällen. Kommunstyrelsen ska samordna arbetet med att ta fram en platsplan över stadens befintliga platser för evenemang och upplevelser samt i ett samlat koncept beskriva hur platserna kompletterar varandra. Processer, samarbeten och infrastruktur för evenemang och upplevelser ska utvecklas. Det ska upplevas lätt för föreningar, kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration.



### **Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande (AMN och KS).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

För att fler Uppsalabor ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Kommunstyrelsen ska stärka arbetet med sysselsättningsfrämjande åtgärder inom upphandling.



### **Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar (UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till kompetenshöjande utbildningar och matchning. Kommunstyrelsen ska inom ramen för företagsbesök och mötesplatser mellan kommun och näringsliv, aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.



### **Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden (alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Genom att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter nationellt och internationellt kan kommunens verksamheter utvecklas samtidigt som Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen stärks. Kommunstyrelsen ska kartlägga Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor för den nya europeiska mandatperioden 2024-2029 i syfte att skapa en tydlig riktning för kommunen i EU-frågor som kan bidra till positionsförflyttningar till nytta för uppsalaborna. I uppdraget ingår åtgärder såsom att tillvarata och attrahera nationell kompetens och att fortsätta utveckla Uppsala international Hub. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet.



### **Uppdrag 17. Utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov (GSN, Uppsala konsert och kongress och KS).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

En attraktiv stadskärna skapar folkliv och rörelse i det offentliga rummet och fungerar som en mötesplats och ett upplevelserum för kommunens invånare och besökare. Runt om i landet pågår satsningar för att omvandla stadskärnor till framtidens fysiska mötesplatser, där shopping, service och upplevelser mixas på ett innovativt sätt. Vaksala torg har en viktig och central funktion för Uppsalas stadskärna men är idag inte utformad på ett sätt som främjar vistelse, kommers och evenemang för att stödja innerstadens utveckling. Kommunstyrelsen ska delta i utredningen kring hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.



### **Uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde (KS).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas. Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. Kommunstyrelsen ska genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden för ökat engagemang.



**Uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden (KS och PBN).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Kommunstyrelsen ska utveckla dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn och samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen men även vidareutveckla vägledning, rutiner och metoder för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet.



**Uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet (PBN och KS).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget väntar enligt plan

*Beskrivning*

Ledtiderna för byggprojekt ökar i stora delar av landet, med ökande utredningskrav, remissrundor och domstolshantering. De långa ledtiderna är inte den enda anledningen, men är tillräckligt avgörande för att ge väsentligt negativ påverkan på både byggtakt och antal byggda bostäder. Kommunen behöver verka för att minska ledtiderna i den del av processerna som sker hos kommunen. Kommunstyrelsen ska delta i översyn av var i samhällsbyggnadsprocessen ledtiderna för planläggning och bygglov kan minskas.



**Uppdrag 21. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C (KS och Uppsala parkering).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

I samband med att Uppsala växer behövs nya lösningar för markeffektiv parkering. Utbygganden av fyra spår till Uppsala kommer att öka möjligheterna för ett hållbart resande. En mobilitetslösning i främre Boländerna utgör en central funktion för att tillgängliggöra och utveckla både innerstaden och det kollektiva resandet. Genom att bygga mobilitetshus eller motsvarande lösning i nordvästra delen av främre

Boländerna kan ett betydande antal parkeringsplatser som kan tjäna de tillkommande arbetsplatserna och det kollektiva resandet tillgängliggöras på en relativt begränsad yta. Kommunstyrelsen ska säkerställa mark för att ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.



**Uppdrag 23. Stärka samverkan inom kommunen i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans kostnadsutveckling (KS, Uppsala vatten och avfall, PBN och MHN).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Kostnaderna för Uppsala kommuns vatten- och avloppsverksamhet har ökat över tid, liksom de gjort i andra kommuner. Kostnadsutvecklingen är delvis beroende av förmågan att agera samordnat och långsiktigt mellan olika kommunala verksamheter. Samverkan ska stärkas i tidiga skeden av planprocessen för att synliggöra olika vägvals betydelse på kort respektive lång sikt för VA-taxan och därmed Uppsalabornas hushållsekonomi. Uppdraget omfattar bland annat en översyn och kartläggning av arbetsformer i tidiga skeden av planprocessen och utveckling av arbetsformer för genomförande av det generella markavtalet mellan Uppsala kommun och Uppsala vatten och avfall AB gällande VA-ledningar.



**Uppdrag 24. Utreda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter (Uppsala vatten och avfall och KS).**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning*

Det behövs bra underlag inför beslut om framtidens VA-lösning för Uppsala. Det förutsätter ett brett anslag med utredning av lösningar i spannet från nytt resursverk till slutna lösningar på samhällsnivå. Kommunstyrelsen ska bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa lösningar i testbäddsmiljö. Kommunstyrelsen kommer att vara delaktig i diskussionerna och i val av framtida lösningar där många olika faktorer såsom exempelvis markåtkomst, transportbehov och klimatpåverkan, måste beaktas.

*Rapportering*

Inom ramen för arbetet med att utforma energi-, fiber- och VA-systemen för de sydöstra stadsdelarna, har kommunstyrelsen tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB genomfört flera förstudier. Dessa har undersökt olika innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-system, bland annat slutna system och källsorterat avlopp. Insikterna från förstudierna har lett till mycket ny kunskap som vidarebefordrats till både Uppsala vatten och avfall AB:s och stadsbyggnadsförvaltningens ordinarie arbete. Framåt kommer den nya kunskapen att användas när nya VA-lösningar ska undersökas och byggas.



**Uppdrag 25. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden (Uppsala vatten och avfall och KS).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

För utbudet av prisåtkomliga bostäder är det av vikt att kommunen och dess bolag bidrar på de sätt de kan till att minska bostadsprojektens totalkostnader och sänka de trösklar som marknadens förutsättningar ger. Det gäller särskilt inom de prioriterade tätorterna på landsbygden med dess typiskt sett lägre intäktsnivåer. Kommunstyrelsen ska ta fram och testa möjliga modeller för plangenomförande vid enskilt huvudmannaskap för att underlätta bostadsbyggandet i prioriterade tätorter. Kommunstyrelsen ska även undersöka möjligheten att i högre grad kunna samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger, eller allmän plats saknas.



**Uppdrag 26. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden under 2027 (KS, KTN och GSN).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Uppsala kommun ska delta i Uppsala universitets och Sveriges lantbruksuniversitets förberedelser för sina respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. Kommunstyrelsen ska verka för att kommunens verksamheter genomför aktiviteter som synliggör universitetens jubileum samt vid behov stödja samordningen av dessa.



**Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är försenat

*Beskrivning*

Kommunen ska skapa förutsättningar för förenklad kontakt med föreningslivet. Det ska uppnås bland annat genom att möjliggöra digitala bidragsbedömningar som underlättar ansökan om föreningsstöd samt digitala lokalbokningar för att få tillgång till lokaler för aktiviteter och verksamhet. Uppdraget är en del i genomförandet av den lokala överenskommelsen med föreningslivet.

*Rapportering*

Ett digitalt system för handläggning av föreningsbidrag implementeras under 2024 och 2025. Idrott- och fritidsnämnden och kulturnämnden började använda systemet under 2024. Övriga berörda nämnder ska ansluta sig till systemet under 2025.

Systemet har funktioner för ett frivilligt föreningsregister. I nuläget är funktionerna främst anpassade för verksamheter inom idrotts- och fritidsnämnden ansvarsområde. På sikt ska lokaler som är tillgängliga för föreningslivet finnas i systemet.

Kommunstyrelsens arbete med riktlinjer för föreningsbidrag är försenat då det måste invänta revideringen av kommunens modell för samverkan med civilsamhället. Den lokala överenskommelsen mellan kommun och föreningsliv är under omarbetning och planeras bli klar i början av 2025.

Arbetet med implementeringen går enligt ny tidplan och planeras bli färdig 2025. Uppdraget bedöms ändå vara försenat i relation till tidigare tidplaner då tidpunkten för införandet av systemet har flyttats fram flera gånger. Det beror på att upphandlingen av systemet tog betydligt längre tid än förväntat.



### **Nämndmål N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Uppsala kommuns kulturplanering bidrar till att skapa ett socialt och kulturellt hållbart samhälle att leva, verka och vistas i. Det ska vara möjligt att uppleva och utöva kultur i hela kommunen. Målet är att erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur. Konst och kultur medverkar till att utveckla och stärka kommunens identitet som en dynamisk och hållbart växande kommun. All kulturplanering ska genomsyras av ambitionen att vara tillgänglig, jämställd och beakta barns och ungas rätt till kultur. Kommunstyrelsen ska ansvara för arbetet med ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår.



### **KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder utreda en framtida användning av fastigheten Svartbäcken 1:10 (Fyrishov) som placering för en andra lokal badanläggning, med särskilt beaktande av rekreationsperspektivet samt kommunekonomi.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.

#### *Rapportering*

Under hösten 2024 har Uppsala kommun arenor och fastigheter AB (UKAF) tagit fram en rapport som visar att Fyrishovs bad-del kan hållas i drift en längre tid än tidigare utredningar har visat. Detta under förutsättning att vissa underhålls- och renoveringsåtgärder genomförs inom de närmsta åren. Under februari 2025 (KSN-2024-03781) har ett ärende tagits upp för beslut om finansiering för underhåll och renovering av anläggningen så att bad-delarna håller fram till 2045. Det tidigare beslutet om att utreda fastigheten för en ny lokal anläggning är därför inte aktuell i närtid. En ombyggnation av det befintliga badet är aktuellt först efter 2045 och uppdraget föreslås därför att färdigmarkeras.



**KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-08-31.



**KF-BESLUT: Revidera Landsbygdsprogram 2017–2023 och Handlingsplan för landsbygdsprogram 2022–2023 med särskilt fokus på utvecklingsområdena, och med ambitionen att förbättra samarbetet med regionen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Reviderade föreskrifter för landsbygdsberedningen (KSN-2023-00049) 2023-02-27.



**KF-BESLUT: Bifalla motionen från Stefan Hanna om att utreda för och nackdelar med att utöka Uppsala citys gångfartsområde.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om gångfartsområde för en attraktivare citykärna från Stefan Hanna (KSN-2022-02385 KSN-2022-03093) 2023-05-22.

*Rapportering*

Inom ramen för revideringen av planen för innerstaden har frågan om fler gångfartsområden övervägts. Potentiella gator finns, och kommer att övervägas inom ramen för planens genomförande.



**KF-BESLUT: Utarbета upphandlingsdokument och andra nödvändiga dokument för upphandling av delägare till Uppsala Stadsnodsutveckling Södra AB.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Bildande av exploaterings- och utvecklingsbolag för utveckling av det nya stationsläget i den nya stadsnoden i södra Uppsala (KSN-2021-01271) 2023-05-22.



**KF-BESLUT: Ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda hur attraktiviteten och aktiviteten på Vaksala Torg kan förbättras både på kort och längre sikt genom exempelvis restaurangverksamhet, evenemang och torghandel.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget stoppas

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om Vaksala torg från Fredrik Ahlstedt (M) och Therez Almerfors (M) (KSN-2021-02768) 2023-09-11.

#### *Rapportering*

Uppdraget ingår fortsättningsvis i det nya uppdrag 17 (*Utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov*).



**KS-BESLUT: Se över driftkostnaderna i enlighet med föredragning i ärendet.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av pilotprojekt medborgarbudget på landsbygden område 1: Järlåsa, Vänge och Södra Hagunda (KSN-2017-1277) 2020-02-12

#### *Rapportering*

Driftskostnaderna för medborgarbudget har utretts under 2024 och en samlad projektuppföljning av pilotprojektet 2018-2024 är genomförd och kommer att redovisas under våren 2025.



**KS-BESLUT: Ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utarbeta ytterligare ett avtal (S3) som ytterligare detaljerar samarbetet för både etablerings- och driftsskedet för spårvägen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Samverkansavtal S2 Uppsala spårväg (KSN-2018-2976) KS 2023-08-23.



**KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar om samarbete med Lviv i Ukraina i enlighet med föredragningen i ärendet.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.

### Rapportering

Nödvändiga kontakter har etablerats och kommunstyrelsen har inlett överläggningar om samarbete med Lviv. Det är i början av en mer långsiktig process och nästa steg i överläggningarna är att komma fram till inom vilka områden samarbetet ska ske. Efter samtal med Lvivs borgmästare och hans rådgivare har det framkommit tre önskemål om inledande samarbetsområden:

- Stadens utformning och gestaltning i samband med återuppbyggnaden.
- Kulturens roll som en viktig faktor i rehabilitering och återuppbyggnad.
- Projektet Unbroken. Samarbetet under de två punkterna ovan är tänkt att ske inom ramen för Unbroken – ett stort projekt som Lvivs borgmästare initierat och som fokuserar på rehabilitering i olika former.



#### **KS-BESLUT: uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen med förslag på framtida samarbete med Lviv.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946). 2024-03-06.



#### **KS-BESLUT: att förutom näringsliv och universitet även stämma av intresset från Region Uppsala och Länsstyrelsen.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) KS 2024-03-06.



#### **KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över målet om konerkekonomi, pröva utveckling av självbyggeritomter samt utveckla mål för blandning av bostäder enligt ärendets bilaga 1.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.



#### **KS-BESLUT: att stadsbyggnadsförvaltningen återkommer senast Q3 2024 med förslag till portföljmål för blandning av bostäder som stödjer ambitionerna om att bryta ensidighet i redan bebyggda områden.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.

*Rapportering*

Analys kring hur blandning mäts på bästa sätt har genomförts. Beslut togs i Kommunstyrelsen 5 mars. Nytt portföljmål har antagits som innefattar blandad bostadsbebyggelse i olika geografier.



**KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att utarbeta ansökan om planbesked för åstråk och park enligt bilaga 1.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan för del av Fyrishovsområdet (KSN-2022-01184) KS 2024-06-11.

*Rapportering*

En planbeskedsansökan togs fram under 2024 med syfte att planlägga delar av Fyrishovsområdet för åstråk och park. Den 23 januari 2025 beslutades planbeskedet i plan- och byggnadsnämnden (PBN-2024-00245).



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i dialog med berörda bolag och nämnder utreda och ta fram en plan för camping i Uppsala.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan för del av Fyrishovsområdet (KSN-2022-01184) KS 2024-06-11.



**KS-BESLUT: Att AMP-samarbetet ska utvärderas under 2025 enligt upparbetad uppföljnings- och utvärderingsmodell.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025-2026 (KSN-2024-02040) 2024-09-11



**KS-BESLUT: Uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att framåt arbeta med projekt- och områdesanpassade bygglogistiklösningar utformade efter platsens behov och därmed fasa ut nuvarande bygglogistikcenter.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Uppsalas bygglogistiklösningar (KSN-2024-01979) 2024-09-11



**KS-BESLUT: att kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen, tillsammans med Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB, ska ta fram en platsplan över stadens befintliga platser för evenemang och upplevelser samt i ett samlat koncept beskriva hur platserna kompletterar varandra.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för arbete med evenemang och upplevelser (KSN-2024-02534) 2024-10-18



**KS-BESLUT: att kommunledningskontoret, tillsammans med berörda nämnder och styrelser, ska ta fram en målbild för evenemang och upplevelser i Uppsala kommun.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för arbete med evenemang och upplevelser (KSN-2024-02534) 2024-10-18



**KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med idrotts och fritidsnämnden och Uppsala kommun arenor och fastigheter AB se över dagens modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena (KSN-2024-02835) 2024-10-18



**KS-BESLUT: att ta fram en pilot enligt modell Arena Management anpassad till Studenternas fotbollsarena och elitfotboll för att tillämpa i närtid.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena (KSN-2024-02835) 2024-10-18

*Rapportering*

En pilot av en ny modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena har arbetats fram och presenterats för kommunstyrelsen i mars 2025 som beslutat att ställa sig bakom

förslaget. Ärendet kommer under våren att hanteras i idrotts- och fritidsnämnden och i styrelsen för Uppsala kommun Arenor och fastigheter.



**KS-BESLUT: att redovisa hur en sådan modell kan användas för andra arenor och idrotter i Uppsala och konsekvenserna av ett genomförande av modellen.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena (KSN-2024-02835) 2024-10-18



**KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med berörda nämnder och bolag utvärdera befintlig organisation för hantering och bokning av lokaler som kommunen upplåter.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av bokning av arenor och lokaler som kommunen upplåter (KSN-2024-02836) 2024-10-18.



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen med en utvärdering och eventuella förbättringsförslag inför 2026.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

#### *Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Riktlinje för uppvaktning för utförd elitidrottsprestation (KSN-2024-02859) 2024-12-11.

#### *Rapportering*

Utvärderingen är klar och lämnad skriftligen till kommunstyrelsen i februari. Följande är en sammanfattning av utvärderingens resultat.

Totalt kom ca 350 besökare till det publika evenemanget. Överlag är bedömningen att evenemanget fyllde en viktig funktion och lyckades leverera en bra upplevelse för idrottare och besökare. Det publika programmet på scenen var lagom långt och lyckades förmedla en inramning som var såväl folklig som högtidlig. Det var en bra representation från idrotten på plats. Mestadels positiva kommentarer från idrottare och politik i efterhand samt en del förbättringsförslag och åtgärder som kan förväntas när det är första gången ett evenemang genomförs. Antalet besökare kan och bör vara större. Där är bedömningen att det faktum att världsstjärnan Mondo inte kunde närvara samt den korta tiden för marknadsföring inte var till evenemangets fördel. Publiken bestod till stor del av individer som på något sätt var kopplade till idrottarna på scenen.



**KS-BESLUT: att utreda förutsättningarna för en renovering eller en nyproduktion av restaurangbyggnaden på fastigheten Sunnersta 191:1, utredningen ska vara klar senast det andra kvartalet 2025.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Utredning av restaurangbyggnaden på Skarholmen (KSN-2023-03649) 2025-02-05.



**KS-BESLUT: att fastighetsstaben tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen undersöker sätt att tillfälligt aktivera platsen fram till att renovering eller nyproduktion påbörjas i syfte att motverka tomställning.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Utredning av restaurangbyggnaden på Skarholmen (KSN-2023-03649) 2025-02-05.

## Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen



### **Uppdrag 27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050 (alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Takten i klimatomställningen behöver öka och utsläppen ska minska med 10–14 procent per år i kommunen. Kommunstyrelsen bidrar till att stärka kommunkoncernens kapacitet att driva klimatomställningen genom stärkt samverkan inom kommunkoncernen och långsiktiga klimatsatsningar. För att följa upp takten i utsläppsminskningar och säkerställa att de åtgärder som genomförs är tillräckliga för att öka takten i klimatomställningen ska kommunstyrelsen aktivera en klimatbudget för kommunkoncernens verksamhet och kommunen som geografiskt område. Genom att utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringslivet i klimatfrågor, samt genom samverkan på nationell och internationell nivå, ska en samhällseffekt på området uppnås. Bättre förutsättningar för att dela och återanvända produkter och material ska leda till att avfall förebyggs och avfallsmängder minskas.

Uppdraget är en del i genomförandet av programmen för miljö och klimat, energi, landsbygd och bostad för alla, men även för åtgärdsprogrammet för kvävedioxid, klimatkontrakt 2030, översiktsplanen och avfallsplan.



### **Uppdrag 28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsala arenor och fastigheter, Skolfastigheter, Uppsala parkering, Uppsala vatten och avfall och Uppsalahem).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. För att säkerställa att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö med dess djur och natur skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv. I kommunstyrelsens arbete inom uppdraget ingår att hitta systematiska arbetssätt och se över kommunens styrning för klimatanpassningsarbetet med hänsyn till målsättningen om klimatanpassat Uppsala senast 2040. En klimat- och sårbarhetsanalys ska genomföras på kommunövergripande nivå. Tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB och gatu- och samhällsmiljönämnden ska möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder utredas. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet.



**Uppdrag 29. Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik (KS, GSN, PBN, UBN, Uppsala parkering, Skolfastigheter, Uppsalahem, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsala vatten och avfall).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Ett mer hållbart resande ger mindre trängsel, minskade utsläpp, bättre luft och lägre bullernivåer, vilket skapar hälsosammare och mer attraktiva stads- och tätortsmiljöer. Arbetet för att främja ett mer hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik ska intensifieras. Det ska vara lätt för människor att göra smarta och hållbara val när det kommer till resor och transporter i hela kommunen. Uppdraget omfattar bland annat en utredning om hur trängselskatt skulle kunna minska biltrafik i innerstaden samt arbetsmetoder och samverkan ska utvecklas för större effekt vid genomförande av åtgärder för gång-, cykel- och kollektivtrafik.



**Uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel (KS, GSN, PBN, Uppsala parkering, Skolfastigheter, Uppsalahem, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsala vatten och avfall).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Kommunstyrelsen ska bidra till en strategisk och hållbar utveckling av el-laddning för kommunens verksamheter genom att utveckla samverkan och underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon. Kommunstyrelsen ska också samverka för att ta fram säsongslagringar och lösningar för reservkraft. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, energiprogrammet samt programmet för mobilitet och trafik.



**Uppdrag 31. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap (KS, PBN, GSN, Uppsala vatten och avfall och Uppsalahem).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Kommunstyrelsen ska utreda hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen som bättre tar vara på material och näringsämnen och som minskar påverkan på miljö, ekosystem och klimat. Genom att utforma en strategi för ökad stads- och byodling samt etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling skapas förutsättningar för ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem.



**Uppdrag 32. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur (KS, GSN, MHN, PBN, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsalahem).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

När staden växer är det viktigt att värna den biologiska mångfalden. Kommunstyrelsen ska utveckla en modell för kompensations- och förstärkningsåtgärder av ekosystemtjänster och biologisk mångfald. Systematiska former ska utvecklas för arbetet med biologisk mångfald och andra ekosystemtjänster inom samhällsplanering och förvaltning. Kommunstyrelsen ska se över lämpliga områden för naturreservatsbildning och initiera reservatsbildning. Uppdraget är en del i genomförandet av översiktsplanen samt grön- och blåstrukturplan och översiktsplanen.



**Uppdrag 33. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter (KS, GSN och PBN).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden och tillgången ska ges större vikt i stadsplaneringen samt i utvecklingen av kringliggande tätorter. För att underlätta planering ska kommunstyrelsen fastställa målbild och indikatorer för att mäta tillgången till och utvecklingen av grön infrastruktur, till exempel avståndet till närmaste park och skog. Målbild och indikatorer ska ligga till grund för utvecklad tillgång till natur- och friluftsområden och andra grönområden där så behövs. För att säkra och stärka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster ska grönstrukturplaneringen utvecklas.



**Nämndmål N3.1 Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Kommunstyrelsen ska långsiktigt stärka kommunens arbete med att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt säkra tillgången till rent grundvatten. I uppdraget ingår att revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete för olika vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald. Åtgärdsplan för befintligt område utifrån ”Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt” ska även fastställas. Nämndmålet är en del i genomförandet av vattenprogrammet.



**KF-BESLUT: Arbetet med att säkerställa att kommunkoncernägda fastigheter har solceller på sina tak år 2025, där så är möjligt, fortsätter och ska fullgöras.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Revidering av miljö- och klimatprogrammet 2022 (KSN-2022-00082) 2022-05-30.



**KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.



**KF-BESLUT: att kommunfullmäktige ska ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget väntar enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) 2023-09-11.

*Rapportering*

Arbetet väntar enligt plan på grund av andra större uppdrag inom vatten och naturfrågor.



**KF-BESLUT: att Uppsala kommun tar fram en riktlinje för värnande av jordbruksmark i enlighet med motionens intention, som kan utgöra underlag för kommunens översiktsplanering och beaktas i kommunens detaljplanering.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om riktlinje för att värna Uppsalas jordbruksmark från Jonas Petersson (C) (KSN-2022-00674) 2023-12-11.



**KS-BESLUT: uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram underlag och styrning för långsiktig tillämpning av artskyddsförordningen (2007:845) gällande arten cinnoberbagge.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Framtagande av underlag och styrning för arbetet med arten cinnoberbagge (KSN-2024-00806) 2024-05-08



**KS-BESLUT: uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att göra en fördjupad analys och återkomma med förslag på åtgärder som kommunkoncernen ska genomföra för att ytterligare minska fosforhalten och förbättra vattenkvaliteten i Fyrisån.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Rapport om Uppsala kommuns arbete för att minska fosfor i Fyrisån (KSN-2024-01636) 2024-06-11.

*Rapportering*

Åtgärder finns nu sammanställda och förankrade med berörda inom koncernen som ett underlag inför kommande budgetprocess. Frågan har genom arbetet fått ett större fokus och de åtgärder som har bäst effekt utifrån minskad fosfor, ekonomi och synergieffekter har prioriterats för det fortsatta arbetet.



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram ett nytt miljöprogram som fångar de nationella, europeiska och globala miljömålen och som inbegriper ett övergripande mål om biologisk mångfald för ett resilient och hållbart Uppsala.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Miljö- och klimatprogram för Uppsala kommun (KSN-2024-01503) 2024-12-11.



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i samarbete med kultur-, idrott och fritidsförvaltningen ta fram en miljökonsekvensanalys av befintliga och planerade konstgräsplaner för att få bort plastgranulat till 2031 i enlighet med EU:s bestämmelse, inför beslut om nästa lokalförsörjningsplan.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2025- 2034 (KSN-2024-02125) 2024-12-11.

## Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor



### **Uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet (alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Kommunstyrelsen ska aktivt verka inom det brottsförebyggande området på flera plan. Kommunstyrelsen ska stärka det systematiska arbetet för att upptäcka, förebygga och kunskapshöja kring våldsbejakande extremism. I uppdraget ligger också att arbeta trygghetsskapande utifrån nya förutsättningar såsom ny lagstiftning, forskning och lägesbild i samverkan med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter genom att tillämpa kunskapsbaserade arbetssätt och beprövade metoder. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.



### **Uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen (alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

#### *Beskrivning*

Åtgärder behöver vidtas för att förebygga, upptäcka och motverka arbetslivskriminalitet. Företag och organisationer som fuskar och bryter mot regler i arbetslivet ska utestängas från fortsatta relationer med kommunen. Det kan vara brott mot regler om arbetsmiljö, att företag eller organisationer tar del av bidrag som de inte har rätt till, inte betalar skatter och avgifter eller låter människor arbeta som inte har arbetstillstånd i Sverige. Systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter samt bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet ska utvecklas. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av de offentliga systemen. Kommunstyrelsen ska ta fram kompetenshöjande insatser och genomföra kunskapshöjande aktiviteter. Uppdraget omfattar också att stärka och förbättra interna nätverk och samverkan. Uppdraget är en del i handlingsplan mot välfärdsbrott och program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.



**Uppdrag 36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsalahem, Skolfastigheter, Uppsala arenor och fastigheter och Uppsala bostadsförmedling).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Genom att arbeta tillsammans för att minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet ökar. Kommunstyrelsen samordnar arbetet med ökad kunskapsuppbyggnad för att identifiera och genomföra insatser inom hela koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation. Social hållbarhet ska integreras i samhällsbyggnadsprocessen och rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt ska utvecklas i syfte att säkerställa en ökad social blandning. Åtgärder syftar också till att stärka sammanhållning, trygghet och attraktivitet i hela kommunen genom att tillkommande bostäder ska främja en ökad blandning av hushåll i olika delar av Uppsala. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen 2021–2024 samt handlingsplanerna för Gottsundaområdet och för Gränby/Kvarngärdet.



**Uppdrag 37. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad (KS, PBN, Uppsalahem, och Uppsala bostadsförmedling).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för fler prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad som passar deras livssituation. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för kommunens arbete inom bostadsförsörjningen och samordnar det koncernövergripande arbetet. Åtgärderna syftar till att underlätta för hushåll att efterfråga ett godtagbart boende och att minska gapet som idag finns mellan hushållens möjligheter att efterfråga en bostad och det utbud som finns. Dels genom att bättre nyttja befintliga bostäder, dels genom att tillföra ett varierat och brett utbud av nybyggda bostäder som attraherar hushåll i livets olika skeden. För att värna befintliga hyresrätter med relativt låg hyra och för att få till nya prisrimliga bostäder behöver nämnden samverka med bolagen och aktörer på marknaden för att finna innovativa lösningar. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen 2021–2024.



**Uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända (alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Förutsättningarna för snabb integration och möjlighet att försörja sig själv ska förbättras för nyanlända. Kommunstyrelsen samordnar och stöttar kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen.

Stärkt samordning bidrar till stärkt kapacitet att planera och vidta åtgärder utifrån ett helhetsperspektiv.



**Uppdrag 39. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering (KS, SCN, UBN och AMN).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

*Beskrivning*

För att stärka kommunens förebyggande arbete och skapa mer jämlika förutsättningar ska flera familjecentraler startas i Uppsala kommun. Familjecentraler är en viktig mötesplats för blivande och befintliga föräldrar och barn för att ta del om råd och stöd kring föräldraskapet. Idag saknar många Uppsalabor tillgång till familjecentraler. Lämpliga placeringar för ytterligare familjecentraler ska utredas tillsammans med Region Uppsala.



**Uppdrag 40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter (KS, KTN, IFN, UBN, SCN, AMN, OSN, Uppsala arenor och fastigheter och Skolfastigheter).**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Barn och ungas möjligheter till en aktiv och meningsfull fritid ska stärkas. Att kunna delta i fritidsaktiviteter bidrar långsiktigt till att förbättra folkhälsan men också till att förbättra välmående och att skapa sociala sammanhang för gemenskap för individen. Kommunstyrelsen ska samordna en utredning av ansvarsfördelningen inom kommunen och hur arbetet bäst ska organiseras för att ge mest nytta för barn och unga.



**Uppdrag 41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet (KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, OSN och Uppsala arenor och fastigheter).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Kommunstyrelsen ska kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet och kulturlivet. Uppdraget bidrar till ökad transparens och möjlighet till uppföljning av kommunens ekonomiska hushållning avseende lokaluthyrningar för rekreationssyften. Genom kartläggningen kan kommunen vidta styrningsmässiga åtgärder för att säkerställa likabehandling och kostnadsuppföljning.



#### **Uppdrag 42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet (KS, KTN, AMN, IFN, SCN, ÄLN och OSN).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

##### *Beskrivning*

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Föreningslivet förstärker och kompletterar den verksamhet som kommunen bedriver och bidrar till ökad delaktighet och samhällsnytta. Uppsala kommuns olika nämnder beviljar årligen stora belopp i föreningsbidrag. För att säkra en rättssäker och ändamålsenlig hantering ska kommunstyrelsen kartlägga hur kommunen handlägger bidrag och projektstöd till föreningar och det fria kulturlivet. Behov finns av att stärka arbetet för att säkra att föreningsbidrag inte betalas ut på felaktiga grunder.



#### **Uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa (alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

##### *Beskrivning*

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, utanförskap, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck. Kommunstyrelsen stödjer arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa inom berörda nämnder och samordnar det suicidpreventiva arbetet. Kommunstyrelsen bidrar även till ökad kunskap inom området genom att ta fram en uppföljningsmodell för kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention. Kommunstyrelsen ska göra en genomlysning av kommunens arbete och styrning inom folkhälsoområdet.



#### **Uppdrag 44. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas (SCN, UBN, KTN, IFN, KS, GSN, Uppsalahem, Skolfastigheter och Uppsala arenor och fastigheter).**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

##### *Beskrivning*

Skola och fritidsverksamhet ska vara en trygg arbetsplats för både elever och personal. Verksamheterna ska vara en plats fri från droger som exempelvis alkohol, narkotika, dopingpreparat och tobak. Unga personer som uppvisar normbrytande beteende ska fångas upp tidigt och ges det stöd de behöver. Det behövs ett träffsäkert förebyggande arbete och fungerande rutiner för att tidigt uppmärksamma och agera vid misstanke om barns och ungas droganvändning. Kommunstyrelsen ska genom kartläggning och analys utveckla arbetet med att stärka det förebyggande arbetet mot narkotika och droger i barns och ungas närmiljö.



**Uppdrag 45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet (GSN, UBN, KS, Skolfastigheter, Uppsala arenor och fastigheter, KTN, IFN och PBN).**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Barn och unga ska ha trygga och säkra vägar till förskola, skola och fritidsaktiviteter. Om barn kan gå och cykla tryggt är det bra för miljö och hälsa. Det ökar också barns frihet. Kommunstyrelsen ska säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik. Detta för att öka inkludering och trygghet för målgruppen barn och unga.



**Uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft (alla nämnder och bolag).**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Kommunen ska ha en god förmåga till krisberedskap och civilt försvar. Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig, värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Kommunstyrelsen ger stöd och styrning för att stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter. Utbildning och övning är viktiga delar i arbetet. Kommunstyrelsen ska utveckla en bemanningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation. I uppdraget ingår att utveckla ett metodstöd för nämnders och bolagsstyrelser verksamhetsplanering för höjd beredskap och att stödja deras arbete med kontinuitetshantering i samhällsviktiga verksamheter. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för krisberedskap och civilt försvar.



**KF-BESLUT: att uppdra till socialnämnden att ta fram handlingsplaner rörande hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Revidering av program mot våld i nära relationer (KSN-2022-01332) 2022-06-15



**KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att även undersöka om SOS Alarm, med nödnummer 112, kan möta behovet av stärkt trygghet genom befintligt uppdrag eller ett kompletterande samarbete.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om inrättande av en trygghetscentral från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) (KSN-2023-03223) KF 2024-06-17.



**KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att tillskriva region Uppsala om behovet av att, utifrån erfarenheterna från bland annat region Stockholm, utreda förutsättningarna för en samordnande trygghetscentral i länet.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om inrättande av en trygghetscentral från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) (KSN-2023-03223) KF 2024-06-17



**KS-BESLUT: Undersöka möjligheter för Uppsala kommun att ingå vänortsavtal med en kommun i Ukraina.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget är färdigt

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag angående vänort i Ukraina (KSN-2022-00946) 2022-04-06.

*Rapportering*

Möjligheten för Uppsala kommun att ingå ett vänortsavtal med en kommun i Ukraina har undersökts grundligt. Efter en längre process där ett antal andra ukrainska städer/kommuner var på förslag valdes Lviv i västra Ukraina som den mest lämpliga staden att inleda ett långsiktigt samarbete med. Intresse att samarbeta fanns även från Lvivs sida och det finns nu en ömsesidig vilja att skapa bestående kontakter mellan våra respektive städer och inleda ett långsiktigt samarbete.



**KS-BESLUT: Skapa förutsättningar för ett förbättrat samarbete med civilsamhället genom att till exempel skapa en organisation i kommunen för civilsamhällesfrågor, bjuda in till dialog om hur samverkan mellan kommunen och civilsamhället kan utvecklas och hur realistiska förväntningar kan tydliggöras mellan parterna och utveckla överenskommelsen med föreningslivet samt vid behov skapa andra samverkansformer där föreningar kan ha en samlad kontakt gentemot kommunen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Genomföra föreslagna åtgärder i utredningen av Uppsala kommuns hantering av coronapandemin gällande kriskommunikation och samverkan med civilsamhälle och näringsliv. (KSN-2020-01607) 2021-03-03.

**KS-BESLUT: Utveckla den frivilliga resursgruppen genom övning och utbildning.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse med Civilförsvarsförbundet Uppsala avseende uppstart av frivillig resursgrupp (FRG) (KSN-2019-03666) 2022-02-08.

**KS-BESLUT: Göra en översyn av försäkringspolicy och riktlinjer för arbetet med försäkring.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.

**KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att med utgångspunkt i kommande lagstiftning på området utreda om och hur bakgrundskontroller ska användas i kommunen, vid såväl nyanställning som befintligt anställda, i syfte att minimera riskerna för otillbörlig påverkan och försvåra för välfärdsbrottslighet.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Handlingsplan mot välfärdsbrott (KSN-2023-01293) 2023-12-13.

**KS-BESLUT: att återrapporering av insatser ska ske löpande till kommunstyrelsen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

**KS-BESLUT: att kontinuerligt följa bokningsläget av lokalerna samt efter 2 år genomföra en utvärdering som återrapporeras till KSAU.**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Tillgängliggörande av lokaler till föreningslivet (KSN-2023-03025) KS 2024-03-06.

**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda förutsättningar och organisatorisk hemvist för partnerskapet.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Uppdrag om förlängt partnerskap med Barnombudet i Uppsala län under perioden 2025-2027 (KSN-2024-01321) KS 2024-05-29.

**KS-BESLUT: att under året utvärdera vilken effekt stödet till studentboet ger och om det finns alternativa lösningar som är mer kostnadseffektiva.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Samfinansiering av Studentboet 2024-2025 (KSN-2024-00895) KS 2024-06-11.

**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en fördjupad utredning och plan för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.

**KS-BESLUT: att löpande utvärdera effekterna av, och inställningen till, verksamheten med kommunala ordningsvakter.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.

**KS-BESLUT: att uppmana nämnder och bolagsstyrelser att utgå från lägesbilden i planering och styrning av sin verksamhet på området.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Lägesbild och åtgärdsplan enligt Lag (2023:196) om kommuners brottsförebyggande arbete (KSN-2024-01507) KS 2024-06-11.



**KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utveckla styrningen på området till att bli mer integrerad i ordinarie ledningssystem.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Lägesbild och åtgärdsplan enligt Lag (2023:196) om kommuners brottsförebyggande arbete (KSN-2024-01507) KS 2024-06-11.



**KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att ta fram en vägledning med mer detaljerade anvisningar för kommunens stöd åt kommunalråd och vissa andra förtroendevalda där behov föreligger.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Revidering av Riktlinje för stöd- och skyddsinsatser för förtroendevalda (KSN-2024-02560) 2024-11-20.



**KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att återkomma innan årsskiftet 2025/26 med en uppföljning och utvärdering av beslutet för att ta ställning till om fler större parker ska omfattas av regleringen.**

Beräknat slutår: 2025 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Beslutspunkten ingick i: Revidering av de lokala ordningsföreskrifterna (KSN-2024-01379) 2024-11-20.



**Nämndmål N4.1 Utveckla kommungemensamma systematiska och effektorienterade arbetssätt för att följa upp och analysera insatser och verksamhet som främjar social hållbarhet**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

*Beskrivning*

Kommunen behöver få ett mer effektivt och enhetligt sätt att följa upp och analysera sina insatser inom social hållbarhet. Detta för att skapa bättre förståelse för vilka åtgärder som har störst positiv påverkan och hur resurserna kan fördelas för att maximera effekterna. Uppdraget innefattar utformning av ett gemensamt ramverk för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet.

## 4. Status för åtgärder

Till uppdragen från Mål och budget och till nämndmål har kommunstyrelsen kopplat åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdragen. Här redovisas status för åtgärder. Kommentarer finns vid avvikelser eller färdiga åtgärder.

Status för åtgärder markeras med följande färger:

|       |                                                          |
|-------|----------------------------------------------------------|
| Blått | Åtgärden är färdig                                       |
| Grönt | Arbetet med åtgärden går enligt plan/ väntar enligt plan |
| Gult  | Arbetet med åtgärden löper inte på enligt plan           |
| Rosa  | Åtgärden genomförs inte                                  |

Tabell 1 Status för åtgärder markeras med följande färger i tabellen.

Åtgärder för att beskriva hur kommunstyrelsen genomför uppdragen.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                             | Status |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 01.01 Utveckla arbetssätt för att systematiskt följa upp och analysera kvalitet och effektivitet (kvalitet och resurser). Kommunens kvalitet ska tillgängliggöras för invånare.                                                                                             | Färdig |
| 01.02 Skapa och testa en generisk process för verksamhetsutveckling som tydliggör stöd och verktyg för kommunkoncernens verksamheter.                                                                                                                                       | Färdig |
| 1.03 Stärka kommunens försäkringsskydd genom att göra en översyn av ansvar, behov, kontroll samt stärka kunskapsnivån och stärka förmågan att reducera risker och konsekvenser av skador som sker mot kommunens egendom samt ta fram förslag på skadeförebyggande åtgärder. | Färdig |
| 01.04 Ta fram och testa förslag på stödfunktion/metodstöd som ska hjälpa kommunens verksamheter att hitta extern finansiering på regional, nationell och EU-nivå för utvecklingsprojekt och utvecklingssatsningar.                                                          | Färdig |
| 01.05 Utredda möjliga handlingsalternativ för att öka andelen avtal i ehandelssystemet.                                                                                                                                                                                     | Färdig |

Tabell 2. Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Status |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 02.01 Utveckla metoder och modeller för att ge optimalt stöd i att utveckla, införa och tillämpa digitala tjänster som möjliggör automation av regelstyrda arbetsmoment.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Färdig |
| 02.02 Säkerställa grundförutsättningar för ett samordnat datadrivet arbetssätt som möjliggör utveckling inom till exempel beslutsstöd, analys och AI. (riskåtgärd)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Färdig |
| 02.03 Driva den tekniska utvecklingen av en plattform för digital självservice för Uppsala kommuns invånare och företag.<br><i>Kommentar: Det finns i nuläget inga planer eller finansiering för att utveckla och lansera en samlad plattform för digital självservice då verksamheten ser att man behöver prioritera andra åtgärder för att förbättra det digitala invånarmötet. De lösningar som har genomförts och som pågår bedöms vara i linje med åtgärdens syfte. Nedan syns åtgärder som är genomförda/planerade att genomföra för att förbättra det digitala invånarmötet:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kontaktcenter har upphandlat och infört ett ärendehanteringssystem, Artwise, som underlättar och förenklar kommunens hantering av invånarnas förfrågningar.</li> <li>Ett projekt för digital företagsservice är startat med målet att lansera ett digitalt skyltfönster där kommunens företagare enkelt ska kunna hitta information och e-tjänster riktade till företagare.</li> <li>Flera initiativ har genomförts och pågår fortlöpande för att förenkla och förbättra invånarens upplevelse av våra webber utifrån specifika målgrupper. Arbetet bedrivs utifrån en gemensam tjänstedesignmetod.</li> <li>Målbild och interna principer för det digitala invånarmötet framtagna, vilka kommer vara normerande för framtida utveckling av digitala invånartjänster.</li> <li>Etablerat tekniska förutsättningar för robust utveckling och drift av e-tjänster, via en plattform för e-tjänster.</li> </ul> | Färdig |
| 02.04 Utveckla former för samverkan med interna och externa aktörer kring grundläggande strukturer, principer och standarder för informationsförsörjning i syfte att öka kvalitet i informationsutbytet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Färdig |
| 02.05 Etablera och tillämpa ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och förvaltningsstrukturer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Färdig |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                           | Status   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 02.06 Utveckla arbetssätt som möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen.                                                           | Planerat |
| 02.07 Öka datadrivet utvecklingsarbete genom att koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem till geografiskt informationssystem (GIS).                             | Planerat |
| 02.08 Arbeta systematiskt för att göra kommunens information tillgänglig för personer med funktionsnedsättning genom bland annat alternativ och kompletterande kommunikation (AKK) samt lättläst svenska. | Planerat |

Tabell 3. Nämndens åtgärder till Uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                              | Status   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 03.01 Pröva om ökad flexibilitet i bemanningsplaneringen för kärnverksamheten påverkar arbetstillfredsställelse och korttidssjukfrånvaro (avser främst brukarnära schemalagda verksamheter). | Planerat |
| 03.02 Stödja chefer i omställningen från bemanning med tidsbegränsade anställningar till tillsvidareanställningar.                                                                           | Planerat |
| 03.03 Säkerställa en robust bemanning inom kommunstyrelsens verksamheter.                                                                                                                    | Planerat |
| 03.04 Utredda möjligheterna för löneväxling mot UL-kort.                                                                                                                                     | Planerat |
| 03.05 Öka antalet anställda med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter genom normmedveten rekrytering, inkluderande arbetsplatser och anpassade anställningsvillkor.                  | Planerat |

Tabell 4. Nämndens åtgärder till Uppdrag 3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                              | Status   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 10.01 Identifiera lämpliga mätvärden för att påvisa effekten av genomförda samnyttjandelösningar.                                                            | Planerat |
| 10.02 Ta fram och inleda pilotprojekt gällande lås/larm/passage-hantering för ökat samnyttjande.                                                             | Planerat |
| 10.03 Fortsatt utredning och implementering av avtalshanteringsrutin för hantering av avtalsrelaterade spörsmål i befintligt och kommande fastighetsbestånd. | Planerat |
| 10.04 Genomför och implementera närhetsanalys till idrott, fritid och rekreation i planeringsverktyg för utveckling.                                         | Planerat |
| 10.05 Utredda förutsättningarna för att ökad andel lokaler, inklusive skollokalerna, ska kunna gå att boka genom bokningssystemet.                           | Planerat |
| <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                                                                                         |          |

Tabell 5. Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                 | Status   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 11.01 Tydliggöra roller och ansvarsfördelning för nämnder och bolag i det kommunövergripande ansvaret för att genomföra val.                                                                    | Planerat |
| 11.02 Säkerställa att kommunstyrelsen och valnämndens förvaltning bygger upp och bemannar en långsiktigt robust, flexibel och resurseffektiv valorganisation för att planera och genomföra val. | Planerat |
| 11.03 Undersök hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade grupperns förutsättningar till deltagande och inflytande.                            | Planerat |

Tabell 6. Nämndens åtgärder till Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

| Nämndens åtgärd                                                                                  | Status   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| N1.1.1 Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation. | Planerat |

Tabell 7. Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

| Nämndens åtgärd                                                                                                               | Status      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| N1.2.1 Utarbeta och etablera kommungemensamma arbetssätt, stöd och modeller för investeringsprojekt och andra större projekt. | Uppföljning |

Tabell 8. Nämndens åtgärder till nämndmål: N1.2: Stärka planeringen, styrningen och uppföljningen av investeringsprojekt inom kommunkoncernen.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                 | Status      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| N1.3.01 Utveckla och förtydliga arbetssätt och rollfördelning för kommunens arbete med nationella minoriteter, inklusive former för samråd med minoriteterna.                                                                                   | Uppföljning |
| N1.3.02 Utveckla former för hur kommunen arbetar med att engagera barn och unga inom de nationella minoriteterna.                                                                                                                               | Uppföljning |
| N1.3.03 Stödja och samordna kommunkoncernen i utveckling och genomförande av insatser för att motverka antisemitism, såsom kunskapsspridning, trygghet för utsatta organisationer, samt vid incidenter med antisemitiska och rasistiska inslag. | Uppföljning |

Tabell 9. Nämndens åtgärder till nämndmål: N1.3. Utveckla kommunstyrelsens samordnande roll för att stärka kommunens arbete för att främja de nationella minoriteternas rättigheter.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                               | Status      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| N1.4.01 Gå igenom målsättningar och styrning utifrån förändrade demografiska förutsättningar, inför kommande budget- och planeringsprocesser. | Uppföljning |

Tabell 10. Nämndens åtgärder till nämndmål: N1.4. Se över behov av att anpassa nyckeltal och målsättningar med anledning av förändrad demografisk utveckling.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                         | Status      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 12.01 Lyfta fram, stärka och synliggöra Uppsalas styrkor och fokusbranscher.                                                                                                                            | Uppföljning |
| 12.02 Vidareutveckla stadskärnan och samverka för ett attraktivt city för boende, verksamheter och besökare.                                                                                            | Uppföljning |
| 12.03 Höga ambitioner kring växande verksamhetsområden där flera fokusbranscher har sin hemvist, exempelvis Främre Boländerna och Uppsala Business Park, ska ta plats i marknadsföringen.               | Uppföljning |
| 12.04 Stärka Uppsalas fokusbranscher och kluster och främja gränsöverskridande utveckling.                                                                                                              | Uppföljning |
| 12.05 Arbeta med hållbar och innovativ affärsutveckling i nära samverkan med akademi, näringsliv och det offentliga samt det innovationsstödjande systemet.                                             | Uppföljning |
| 12.06 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker, effektiv företagsservice och ett gott bemötande i kontakterna med näringslivet.                                                       | Uppföljning |
| 12.07 Uppsala kommun ska vara ledande inom digitala tjänster och arbeta med ett datadrivet beslutsfattande för att säkerställa en enkel, rättssäker och effektiv företagsservice för hela näringslivet. | Uppföljning |
| 12.08 Skapa förutsättningar för mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen genom tidig dialog med näringslivet.                                                          | Uppföljning |
| 12.09 Arbeta för att kommunen i snitt har en portfölj om cirka 45 hektar verksamhetsmark i olika lägen med färdig detaljplan vilket ger beredskap att möta marknadens behov.                            | Uppföljning |
| 12.10 Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch.                                       | Uppföljning |
| 12.11 Uppsala kommun ska kännetecknas av dialog och tillgänglighet när det gäller upphandling.                                                                                                          | Uppföljning |
| 12.12 Stärk arbetet med klimatdriven, hållbar, cirkulär och innovativ affärsutveckling inom landsbygdsnärings.                                                                                          | Uppföljning |
| 12.13 Arbeta med att skapa förutsättningar kring teknisk försörjning (el, vatten, värme etc.) för befintligt näringsliv och etableringar.                                                               | Uppföljning |

Tabell 11. Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                | Status      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 13.01 Beräkna elitidrottens ekonomiska värde för Uppsala kommun och näringslivet i Uppsala kommun samt utveckla riktlinjer för Uppsala kommuns stöd till elitidrott.<br><i>Kommentar: Arbetet inväntar resultatet från den pågående evenemangsutredningen.</i> | Uppföljning |
| 13.02 Arbeta för att göra elitidrottsevenemang socialt- ekonomiskt- och ekologisk hållbara.<br><i>Kommentar: Arbetet inväntar resultatet från den pågående evenemangsutredningen.</i>                                                                          | Uppföljning |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                             | Status |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 13. 03 Tillsammans med Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB, ta fram en platsplan över stadens befintliga platser för evenemang och upplevelser samt i ett samlat koncept beskriva hur platserna kompletterar varandra.                                 |        |
| 13.04 Ta fram en tydlig inriktning för kommunens arbete med evenemang (enligt KSN-2024-02534).                                                                                                                                                              |        |
| 13.05 Utveckla kommunens arbete med uthyrning av arenor och lokaler (enligt KSN-2024-02835/02836).                                                                                                                                                          |        |
| 13.06 Utreda ett koncept kring smyckning av staden i form av exempelvis flaggor, affischer på lyktstolpar och banderoller vid viktiga händelser kulturella evenemang, sportsliga aktiviteter och jubileum i staden.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i> |        |
| Tabell 12. Nämndens åtgärder till uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.                                                                                                     |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                      | Status |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 14.01 Stärka arbetet med att införa sysselsättningsfrämjande åtgärder och reservera kontrakt för sociala företag i upphandling tillsammans med berörda verksamheter. |        |
| Tabell 13. Nämndens åtgärder till uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.                                                                        |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                      | Status |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 15.01 Via företagsbesök och befintliga mötesplatser för samverkan mellan kommun och näringsliv aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar. |        |
| 15.02 Tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utveckla en modell för att informera om utbildningsutbud och identifiera nya behov.                                      |        |
| Tabell 14. Nämndens åtgärder till uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.                                            |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Status |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 16.01 Kartlägg Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor för den nya europeiska mandatperioden 2024–2029.                                                                                                                                                                                            |        |
| 16.02 Utvärdera och stöd kommunens deltagande i Eurocities för kunskapsinhämtning och erfarenhetsutbyte.<br><i>Kommentar: Åtgärden försenad på grund av att informationstillfället blivit försenat till följd av schemalägningsproblem. Planeras istället att genomföras innan sommaren 2025.</i> |        |
| 16.03 Aktivt tillvarata och attrahera nationell och internationell kompetens genom möten och kongresser samt evenemang.                                                                                                                                                                           |        |
| 16.04 Fortsätta utveckla Uppsala International Hub och där igenom ge service till företag med behov av internationell kompetens.                                                                                                                                                                  |        |
| Tabell 15. Nämndens åtgärder till Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.                                                                                                                                             |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                         | Status |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 17.01 Delta i utredningen av hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov.                         |        |
| Tabell 16. Nämndens åtgärder till uppdrag 17. Utreda hur Vaksala torg kan utvecklas för att bättre möta framtidens, invånarnas och näringslivets behov. |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                       | Status |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 18.01 Genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden.                                                                                                                                 |        |
| Tabell 17. Nämndens åtgärder till uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde. |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                     | Status |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 19.01 Utveckla dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn om samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen.                                                                                |        |
| 19.02 Vidareutveckla vägledning, rutiner och metoder, utifrån praktisk erfarenhet, för dialog och delaktighet i tidiga skeden av samhällsbyggandet.                                                 |        |
| 19.03 Utveckla arbetet med dialog och delaktighet i stadsbyggandet för att ta tillvara kunskap och erfarenheter från funktionsrättsrörelsen samt brukare.                                           |        |
| Tabell 18. Nämndens åtgärder till uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden. |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Status   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 20.01 Delta i översyn av var i samhällsbyggnadsprocessen ledtiderna för planläggning och bygglov kan minskas.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Pågående |
| Tabell 19. Nämndens åtgärder till uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |
| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Status   |
| 21.01 Säkerställa mark för att ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Pågående |
| Tabell 20. Nämndens åtgärder till uppdrag 21. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |
| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Status   |
| 23.01 Genomföra en översyn och kartläggning av gemensamma arbetsformer i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans utveckling.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Pågående |
| 23.02 Utveckla gemensamma arbetsformer för genomförandet av det generella markavtalet mellan Uppsala kommun och Uppsala vatten och avfall AB gällande VA-ledningar.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Pågående |
| 23.03 Årligen i samband med portföljbalanseringen redovisa återstående VA-kapacitet i skilda delområden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Pågående |
| Tabell 21. Nämndens åtgärder till uppdrag 23. Stärka samverkan inom kommunen i tidiga skeden av planprocessen för att begränsa VA-taxans kostnadsutveckling.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |
| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Status   |
| 24.01 Kommunstyrelsen ska bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-lösningar.<br><i>Kommentar: Inom ramen för arbetet med att utforma energi-, fiber- och VA-systemen för de sydöstra stadsdelarna, har kommunstyrelsen tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB genomfört flera förstudier. Dessa har undersökt olika innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-system, bland annat slutna system och källsorterat avlopp. Insikterna från förstudierna har lett till mycket ny kunskap som vidarebefordrats till både Uppsala vatten och avfall AB's och stadsbyggnadsförvaltningens ordinarie arbete. Framåt kommer den nya kunskapen att användas när nya VA-lösningar ska undersökas och byggas.</i> | Pågående |
| Tabell 22. Nämndens åtgärder till uppdrag 24. Utredda ett nytt resursverk (vattenreningsverk) och andra alternativ för framtidens VA-lösning i Uppsala utifrån ekonomiska och miljömässiga hållbarhetsaspekter.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |
| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Status   |
| 25.01 Undersök möjligheten att i högre grad kunna samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger, eller allmän plats saknas.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Pågående |
| 25.02 Ta fram och testa möjliga modeller för plangenomförande vid enskilt huvudmannaskap för att underlätta bostadsbyggandet i prioriterade tätorter.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Pågående |
| Tabell 23. Nämndens åtgärder till uppdrag 25. Utredda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |
| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Status   |
| 26.01 Verka för att kommunens verksamheter genomför aktiviteter som synliggör universitetens jubileum samt vid behov stödja samordningen av dessa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pågående |
| Tabell 24. Nämndens åtgärder till uppdrag 26. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden under 2027.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Status   |
| K8.4.01 Skapa en förteckning (frivillig databas) över föreningar.<br><i>Kommentar: Åtgärden är en del av det digitala system för föreningsbidrag och lokaluthyrning som blev upphandlat under hösten 2023. Upphandlingsarbetet har tagit längre tid än förväntat vilket orsakat förseningen. I det upphandlade systemet finns ett frivilligt föreningsregister som i dagsläget främst rör föreningar kopplade till idrotts- och fritidsnämnden. I takt med att fler nämnder ska börja använda det</i>                                                                                                                                                                                                                                                                        | Pågående |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Status |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| <i>digitala systemet kommer också föreningsregistret att utvecklas. Samtliga nämnder bedöms börja nyttja det digitala systemet under 2025 varför åtgärden också bedöms bli klar under 2025.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |
| K8.4.02 Underlätta för föreningsliv och civilsamhälle att skapa mötesplatser.<br><i>Kommentar: Till viss del bidrar det digitala systemet till åtgärden genom både en lista över föreningar och en karta för att underlätta för föreningar att hitta varandra. Kommunstyrelsen har tillgängliggjort ett tjänstepaket i kontors- och möteslokaler på S:t Olofsgatan 27 för föreningar. Rutiner för riktlinjen gällande samnyttjande av lokaler saknas ännu. På sikt ska samtliga lokaler som föreningslivet kan hyra finnas med i det digitala systemet. Förseningen av åtgärden beror på den försenade upphandlingen och därmed implementeringen av det digitala systemet och åtgärden förväntas vara klar 2025.</i>                              |        |
| K8.4.03 Ta fram en digital lösning där all information riktad till föreningslivet samlas, föreningar kan söka bidrag, återrapportera och ha möjlighet att skicka in frågor.<br><i>Kommentar: Det digitala systemet för bidrag och lokaler har börjat implementeras under året 2024 och börjar nyttjas av berörda nämnder under 2025. Ett arbete pågår för att planera hur och när nämnderna ska ansluta sig till systemet. Åtgärden är försenad då upphandlingen tog längre tid än väntat men arbetet löper nu på enligt plan utifrån de nya förutsättningarna som det digitala systemet innebär. Åtgärden förväntas vara avslutad 2025.</i>                                                                                                      |        |
| K8.4.04 Se över möjligheten att ta fram enhetliga riktlinjer och bidragsformer.<br><i>Kommentar: Det finns kommunövergripande riktlinjer för föreningsbidrag. Samtliga berörda nämnder har riktlinjer/kriterier på plats, utom kommunstyrelsen. Arbetet med kommunstyrelsens bidrag riktade mot hållbarhetsområdet är beroende av den modell för samverkan med civilsamhället som utvecklas i förhållande till den revidering som pågår av den lokala överenskommelsen mellan föreningslivet och kommunen. Därför är riktlinjearbetet försenat. Den kommunövergripande riktlinjen behöver ses över i och med arbetet med revideringen av policy för samverkan med aktörer i civilsamhället. Riktlinjearbetet förväntas vara klart under 2025.</i> |        |
| K8.4.05 Implementera likställd ärendehantering och återrapportering.<br><i>Kommentar: Det pågår ett arbete för att samtliga berörda nämnder ska ansluta sig till det digitala bidragssystemet. Det förvaltningsövergripande forumet för föreningsfrågor fortsätter samverka kring frågor om bidrag och återrapportering. När nya nämnder ansluter sig till systemet kommer ärendehantering och återrapportering blir mer likställd. Åtgärden förväntas vara klar 2025 när samtliga berörda nämnder bör ha anslutit sig till det digitala systemet.</i>                                                                                                                                                                                            |        |

Tabell 25. Nämndens åtgärder till Kvarvarande uppdrag från 2019: 8.4 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                          | Status |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| N2.1.2 Möjliggöra för öppet hus i stadshuset för allmänheten                                                                                             |        |
| N2.1.3 Verka för en utökad kultur- och fritidsverksamhet på landsbygderna.                                                                               |        |
| N2.1.4 Främja tillgången till lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid nybyggnation i Uppsala kommun. |        |
| N2.1.5 Föra in kulturella hållbarhetsperspektiv i den långsiktiga samhällsplaneringen.                                                                   |        |

Tabell 26. Nämndens åtgärder till nämndmål: N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Status |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 27.01 Aktivera en klimatbudget för kommunkoncernens verksamhet, och för kommunen som geografiskt område, i syfte att löpande kunna följa upp och vidta åtgärder som minskar kommunens påverkan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |
| 27.02 Utveckla arbetssätt för att engagera kommunens invånare, civilsamhälle och näringsliv i klimatfrågor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |
| 27.03 Stärka samverkan på lokal, nationell och internationell nivå för att skapa förutsättningar för klimatomställningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |
| 27.05 Genomföra förstudie för att underlätta för samhällsaktörer att bättre tillvarata spillvärme.<br><i>Kommentar: Tillsammans med Vattenfalls forskningsavdelning har kommunstyrelsen undersökt både teknik och affärsmodeller som behövs för en ökad andel tillvaratagande av spillvärme. Bland annat har detta skett genom dialog med näringslivsaktörer. Detta har lett till ny kunskap hos båda organisationerna. Framåt kommer de nya insikterna att användas i både dialog med nya etableringar och med återkommande dialog med existerande spillvärmekällor för att bidra till mer spillvärme i Uppsala och Strovretas fjärrvärmnät och därmed ökad klimatnytta.</i> |        |
| 27.06 Utveckla förutsättningar för att kommunkoncernens ägda fastigheter, där så är möjligt, har solceller på sina tak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Status |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 27.07 Identifiera och testa tillvägagångssätt för att öka invånares och lokala aktörers delaktighet i en jämlik energiomställning, bland annat genom energigemenskaper.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |
| 27.09 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatneutralt Uppsala 2030 för klimatpositivt Uppsala 2050 och relaterade etappmål.<br><i>Kommentar: Åtgärden är försenad för att utvecklingen av klimatuppföljningen behövt synkas med andra processer inom kommunen såsom konsultutredning av indirekta utsläpp, aktivering av klimatbudget och införandet av hållbarhetsrapportering i linje med CSRD.</i><br><i>Arbetet med att identifiera och mäta kommunens indirekta utsläpp fortsätter och konsultuppdraget för klimat-spend-analys för kommunens indirekta utsläpp är nu färdigt. Leverantör har erbjudit extra material kopplat till vår upphandling men inom ett av deras andra forskningsprojekt, detta material har inte levererats än. Konsultarbetet erbjöd en nulägesbild och förslag till fortsatt arbete för att följa kommunens indirekta utsläpp. Förslaget för fortsatt arbete är inte utformat så de kan integreras direkt men kan användas som bas för framtagandet av en ändamålsenlig uppföljning. Målet är att hitta effektiva indikatorer som lätt kan integreras i befintlig struktur. Det bör kunna uppfyllas i arbetet att ta fram indikatorer till klimatbudgeten, vilket kommer ske under våren 2025.</i><br><i>Parallellt pågår framtagande av indikatorer för att följa upp arbetet mot målen i Miljö- och klimatprogrammet. I och med uppdraget att ta fram ett nytt miljöprogram diskuteras ny hemvist för indikatorerna som följer målen i Miljö- och klimatprogrammet.</i><br><i>Systematiken för uppföljningen har och fortsätts förstärkas genom att dokumentera antaganden och arbetsprocesser i detalj. Utförliga arbetsbeskrivningar av antaganden, källor och metodik gör uppföljningen mer personoberoende och kan användas som utgångspunkt och referensmaterial till utvecklingen av uppföljning kopplat till införandet av hållbarhetsrapporteringen i linje med CSRD. Översyn av kommunens uppföljningsbehov kopplat till införande av CSRD pågår löpande och kommer konkretiseras mer under 2025.</i> |        |
| 27.10 Samarbeta med näringslivet för att öka materialåtervinningen av plast och minska fossil plast i energiåtervinningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |
| 27.11 Utveckla en systematisk uppföljning av energikartläggningar i syfte att identifiera energieffektiviserande insatser.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |
| 27.12 Kompetenshöjande åtgärder inom livsmedelsförsörjningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |
| 27.14 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |
| 27.15 Prioritera och ställa krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |
| 27.16 Utredda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |
| 27.17 Skapa förutsättningar för kommunens verksamheter att återanvända möbler och produkter,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |
| 27.18 Öka integreringen av klimatperspektivet i samhällsbyggnadsprocessens olika delar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |
| 27.20 Effekt- och konsekvensbedöma kommunens klimatkompenserande åtgärder, bland annat återställandet av våtmarker, och bedöma behov och potential av ytterligare åtgärder för att nå netto-nollutsläpp 2030.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |
| 27.21 Utredda hur fastighetsstaben ska redovisa klimatpåverkan/ hållbarhetsberäkningar för byggprojekt i kommunstyrelsens egna fastighetsbestånd och när kommunstyrelsen driver byggprojekt i egen regi.<br><i>Kommentar: En hållbarhetsgrupp för koncernen har startat med syftet att samnyttja koncernens kompetenser inom området. Det finns behov av att förstärka kompetensen inom kommunstyrelsen för att kunna ta nästa steg inom hållbarhetsberäkningar för byggprojekt.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |
| 27.22 Upphandling av ramavtal för installation av solceller.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |
| 27.23 Utredda behovet av kompletterande insatser för energiinfrastruktur som bidrar till att säkerställa Uppsalas utveckling, samt hur dessa kan tillgodoses på kort och lång sikt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |
| 27.24 Utred effekter och konsekvenser av att fullt ut centralisera kommunens fordonshantering för att minska miljöpåverkan och ställa om fordonsflottan mot alternativa drivmedel (el, biogas och vätgas) samt stödjande infrastruktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |
| 27.25 Införa metod för att ställa och följa upp klimatkrav vid anvisning av kommunal mark för exploatering.<br><i>Kommentar: Klimatramverk framtaget, lanserat och implementerat. Ramverket ger tydlighet och förutsägbarhet för marknaden gällande kommunens målsättning kopplat till klimat. Ramverket ger även tydlighet för beslutsfattare att kunna utläsa projekts klimatprestanda inför beslut om ex markanvisningsavtal och köpeavtal.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |
| 27.26 Leda klimatomställningen genom att initiera pilotprojekt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |
| 27.27 Arbeta för att integrera cirkulära resursflöden vid exploatering på kommunal mark.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                | Status |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 27.28 Utveckla stödet till nämnder och bolag inom ramen för samordningen av kommunens klimatomställningsarbete.                                                                                                                | Plan   |
| 27.29 Kommunen ska utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter, samt integrera den i den löpande fysiska planeringsprocessen för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem. | Plan   |
| Tabell 27. Nämndens åtgärder till Uppdrag 27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.                      |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Status |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 28.01 Utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Plan   |
| 28.02 Genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys på kommunövergripande nivå.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Plan   |
| 28.03 Utveckla kommunens regionala samverkan med hänsyn till Länsstyrelsens handlingsplan för klimatanpassning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Plan   |
| 28.04 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatanpassat Uppsala.<br><i>Kommentar: Försenat i relation till målår 2023, men indikatorer kopplade till klimatanpassning är under utveckling och löper på enligt ny plan i enlighet med process och tidplan för revidering av Miljö- och klimatprogrammets handlingsplan. Indikatorer gällande kröntäckning och nettoökning av kommunens stadsträdsbestånd är beslutat för Mål och budget 2025.</i> | Plan   |
| 28.05 Utveckla samverkansformer med näringslivet som stimulerar till cirkulära affärsidéer och affärsmodeller för att uppnå hållbara resursflöden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Plan   |
| Tabell 28. Nämndens åtgärder till uppdrag 28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                           | Status |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 29.02 Se över kommunens styrdokument kopplade till resor.                                                                                                                 | Plan   |
| 29.03 Genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort.                                                                                                                    | Plan   |
| 29.04 Utred hur trängselskatt skulle kunna minska biltrafik i innerstaden.<br><i>Kommentar. Väntar enligt plan, start 2026</i>                                            | Plan   |
| 29.05 Utveckla arbetsmetoder och samverkan för större effekt vid genomförande av åtgärder för gång, cykel och kollektivtrafik.                                            | Plan   |
| 29.06 Se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet.                                                           | Plan   |
| 29.07 Genomföra ett kunskapslyft om hur trafiksäkerheten och framkomligheten kan öka för gående och cyklister.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan, start hösten 2025</i> | Plan   |
| Tabell 29. Nämndens åtgärder till uppdrag 29. Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik.                       |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                | Status |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 30.01 Underlätta utbyggnaden av infrastruktur för distribution av förnybara drivmedel, däribland laddinfrastruktur för tunga och lätta fordon. | Plan   |
| 30.02 Utveckla samverkan för att bättre möta ökade behov av laddning och förnybara drivmedel för kommunens egna fordon och arbetsmaskiner.     | Plan   |
| 30.03 Samverka med andra aktörer för att ta fram säsongslagring och lösningar för reservkraft. (riskåtgärd)                                    | Plan   |
| 30.04 Samverka för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilager och fordon. (riskåtgärd)                             | Plan   |
| 30.05 Ur ett kort- och långsiktigt perspektiv sätta upp laddstolpar för el-laddning i Ulleråker.                                               | Plan   |
| Tabell 30. Nämndens åtgärder till uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.             |        |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Status      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 31.01 Ta fram stödjande dokument och instruktioner för att hjälpa nämnder och bolagsstyrelser att bidra till ökad stads- och byodling i kommunen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Uppföljning |
| 31.02 Genomföra en utredning om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Uppföljning |
| 31.03 Etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling.<br><i>Kommentar: Under 2024 har kommunstyrelsen identifierat områden som kan användas för att utöka ytor för kollektiv odling. Målet är att skapa bättre förutsättningar för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som stärker Uppsalas krisberedskap och bidrar till cirkulära flöden. För att genomföra åtgärden krävs dock finansiering, och arbetet är beroende av beslut i kommunens mål och budget för 2025. I dagsläget har inga medel avsatts, vilket har förhindrat vidare arbete. Trots detta är förberedelserna en viktig del för att möjliggöra genomförandet när finansieringen säkerställs.</i> | Uppföljning |
| 31.04 Kartläggning av försörjningsbalans och nulägesanalys för livsmedelsberedskap.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan, start 2025-08-01</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Uppföljning |
| 31.05 Kompetensutveckling av förtroendevalda och tjänstepersoner om livsmedelsproduktion och beredskap.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan, start 2025-08-01</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Uppföljning |
| 31.06 Etablera en testbädd för samarbete inom cirkulär livsmedelsproduktion.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan, start 2025-08-01</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Uppföljning |

Tabell 31. Nämndens åtgärder till uppdrag 31. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                               | Status      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 32.01 Prioritera lämpliga områden för naturreservatsbildning och initiera reservatsbildning.                                                                                                                  | Uppföljning |
| 32.02 Färdigställa en vägledning samt stödja och initiera implementering av riktlinjen om naturhänsyn och ekologisk kompensation vid förändrad markanvändning.                                                | Uppföljning |
| 32.03 Färdigställande och antagande av en grön- och blåstrukturplan för kommunen med fördjupningar i staden och utvalda tätorter för förvaltning och förstärkning av arter, naturtyper och ekosystemtjänster. | Uppföljning |
| Tabell 32. Nämndens åtgärder till uppdrag 32. Motverka förluster av biologisk mångfald och skydda hotade arter genom sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.                                          |             |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                 | Status      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 33.01 Utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk för rekreation, klimatanpassning och andra ekosystemtjänster som underlag för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och i tätorterna. | Uppföljning |
| 33.02 Utveckla målbild och indikatorer för tillgång och närhet till olika typer av natur och parker.                                                                                                                            | Uppföljning |
| Tabell 33. Nämndens åtgärder till uppdrag 33. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.                                                                                    |             |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                           | Status      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| N3.1.01 Ta fram underlag till lokalt åtgärdsarbete för Björklingeån, Jumkilsån, Sävaån och Olandsån.                                                                                                      | Uppföljning |
| N3.1.02 Ta fram en brandvattenplan med strategier och geografiska avvägningar för en långsiktig och resurseffektiv brandvattenförsörjning.                                                                | Uppföljning |
| N3.1.03 Ta fram en släckvattenplan eller motsvarande vägledning för att minimera påverkan från förorenat släckvatten på kommunens dricksvattentäkt.                                                       | Uppföljning |
| N3.1.04 Samordna och utveckla vägledning för praktisk tillämpning av Riktlinje för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde. Vägledning tillgängliggörs genom Vattenportalen. | Uppföljning |
| N3.1.05 Ta initiativ för att i samverkan med Heby och Tierps kommuner ta fram relevanta åtgärder för Tämnaren.                                                                                            | Uppföljning |
| N3.1.06 Ta fram en åtgärdsplan för sedan tidigare bebyggda områden utifrån "Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt".                    | Uppföljning |
| N3.1.07 Systematiskt prioritera och följa upp åtgärdsförslag i de framtagna lokala åtgärdsunderlagen för att förbättra status i kommunens ytvattenförekomster.                                            | Uppföljning |
| N3.1.08 Undersöka förutsättningarna för att nyttogöra kalken från kommunens vattenavhårdning i syfte att reducera fosforbelastningen med låg klimatpåverkan.                                              | Uppföljning |

Tabell 34. Nämndens åtgärder till nämndmål N3.1: Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                              | Status   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 34.01 Att gemensamt med nämnder och bolag stärka det systematiska arbetet för att upptäcka, förebygga och kunskapshöja kring våldsbejakande extremism.       | Pågående |
| 34.02 Effektivisera arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser i den offentliga miljön såsom kamerabevakning, ordningsvakter och väktare. | Pågående |

Tabell 35. Nämndens åtgärder till uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                            | Status   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 35.01 Ta fram kompetenshöjande insatser för berörda verksamheter i arbetet mot välfärdsbrott tillsammans med externa aktörer.                                              | Pågående |
| 35.02 Genomföra löpande kunskapshöjande aktiviteter kring otillåten påverkan och hur kommunen motverkar den.                                                               | Pågående |
| 35.03 Genomföra verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott.                                                                                      | Pågående |
| 35.04 Skapa intern kunskapsbank och stärkta interna nätverk i arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan.                                                            | Pågående |
| 35.05 Förbättra intern nämnd- och bolagsövergripande samverkan inom gemensamma problemområden.                                                                             | Pågående |
| 35.06 Utöka inhämtning av kunskap och information från externa samarbetspartners för att förbättra kommunens lägesbild och kunskapsnivå".                                  | Pågående |
| 35.07 Utveckla indikatorer och statistik för att följa arbetet mot välfärdsbrott.                                                                                          | Pågående |
| 35.08 Utveckla beräkningen av den ekonomiska omfattningen av felaktiga utbetalningar.                                                                                      | Pågående |
| 35.09 Samverka med externa samarbetspartners för att stärka kommunens arbete mot otillåten påverkan.                                                                       | Pågående |
| 35.12 Utveckla stödet för att genomföra systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter, exempelvis genom digitalisering.                                  | Pågående |
| 35.13 Utveckla bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet. | Pågående |
| 35.14 Utveckla arbetssätt för att omhänderta avvikelser med välfärdsbrottskoppling i exempelvis kontroller och uppföljning.                                                | Pågående |
| 35.15 Se över och utveckla internkontrollarbetet för att förebygga välfärdsbrott och otillåten påverkan.                                                                   | Pågående |
| 35.17 Utvidga bolags- och koncernkontroller av externa hyresvärdar vid ny inhyrning av bostäder och lokaler.                                                               | Pågående |

Tabell 36. Nämndens åtgärder till uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                               | Status   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 36.01 Ta fram och implementera metod för att integrera social hållbarhet i samhällsbyggandet.                                                                                                 | Pågående |
| 36.02 Identifiera effektiva insatser inom koncernen för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation.                                                                  | Pågående |
| 36.03 Ta fram och implementera modell för att på ett systematiskt sätt kunna analysera och följa upp social hållbarhet i samhällsbyggandet med hjälp av GIS (geografiska informationssystem). | Pågående |
| 36.04 Samordna kommunens områdesarbete för jämlika livsvillkor i Gottsundaområdet och i Gränby, Kvarngärdet och Löten.                                                                        | Pågående |
| 36.05 Vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning.                                                 | Pågående |
| 36.06 Utveckla en modell för uppföljningen av målet om att öka blandning av hushåll.                                                                                                          | Pågående |
| 36.07 Förtydliga vad principen om universell utformning innebär och tillämpa den vid byggande, underhåll och ombyggnation i kommunen.                                                         | Pågående |

Tabell 37. Nämndens åtgärder till uppdrag 36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                | Status   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 37.01 Minst 25 procent av hyresrätterna som byggs i Uppsala kommun ska ha en relativt lägre hyra.                              | Pågående |
| 37.02 Ta fram nya lösningar i samverkan med byggaktörer för att mildra lågkonjunktorens negativa effekter på bostadsbyggandet. | Pågående |

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                           | Status |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 37.03 Anvisa mark till aktörer som bidrar med innovativa lösningar för att utveckla bostadsformer och affärsmodeller som möter behov och efterfrågan.                                                                                                     |        |
| 37.04 Analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att tillskapa bostäder med relativt lägre boendekostnad.                                                                                                                                      |        |
| 37.06 En bättre fungerande matchning mellan hushållens behov och utbudet av hyresbostäder ska utredas.                                                                                                                                                    |        |
| 37.07 Fler hushåll ska ges möjligheten att bo i kollektiva boendeformer och att dela bostadsytor som ett sätt att få lägre boendekostnader, minska klimatavtrycket och öka den sociala sammanhållningen.                                                  |        |
| 37.08 Renovering ska sträva efter att hushåll ska ha ekonomisk möjlighet att bo kvar efter renovering.                                                                                                                                                    |        |
| 37.09 Underlätta för äldre att bo bra i det ordinarie bostadsbeståndet.                                                                                                                                                                                   |        |
| 37.10 Nyttja bostadsbeståndet bättre genom att underlätta för hushåll att flytta till bostäder som passar livssituationen.                                                                                                                                |        |
| 37.11 Utred modeller för trygga inneboende- och andrahandslösningar där befintliga bostäder nyttjas bättre och möter tidsbegränsade bostadsbehov                                                                                                          |        |
| 37.12 För att underlätta för hushåll att etablera sig på bostadsrättsmarknaden ska alternativa affärsmodeller kartläggas och främjas vid markanvisningar<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                          |        |
| 37.13 Säkerställ att nyproduktionsmål tillämpas som balanseringskriterier i portföljen för samhällsbyggnadsprojekt.                                                                                                                                       |        |
| 37.14 Utred hur markanvisningsinstrumentet kan tillämpas för att möjliggöra ett byggande av hyresrätter med lägre boendekostnad<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                                                   |        |
| 37.15 Analysera kostnadsdrivande faktorer och utveckla arbetssätt inom planläggning, bygglovshandläggning, markanvisning och exploateringsåtgärder i syfte att åstadkomma prisrimliga bostäder<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                    |        |
| 37.16 Ta fram former för årliga analyser av studentbostadsläget i dialog med studentbostadsforum                                                                                                                                                          |        |
| 37.17 Analysera behovet av och stimulera tillskott av olika boendekoncept för olika målgrupper på den ordinarie bostadsmarknaden, exempelvis äldrevänliga bostadslösningar eller bostäder för unga vuxna.                                                 |        |
| 37.18 Utveckla arbetssätt för att säkerställa att planläggning och markanvisning tillskapar det som saknas sett till boendeformer, upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar och särskilda bostäder i alla delområden.<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i> |        |
| 37.19 Utred möjliga markförvärv, -byten, -anvisningar, avyttringar och renoveringar i syfte att uppnå ett breddat bostadsutbud i olika delområden<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                                 |        |
| 37.20 Stimulera nybyggnation som breddar bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär<br><i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>                                                                                               |        |
| 37.21 Tydliggör i översiktsplaneringen vad ett varierat bostadsutbud innebär i olika delområden                                                                                                                                                           |        |
| 37.22 Utred hur inträde och omflyttning genom exempelvis tillträdeskrav och reserverade bostäder kan främja en mer allsidig hushållssammansättning                                                                                                        |        |

Tabell 38. Nämndens åtgärder till uppdrag 37. Skapa förutsättningar för fler prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

| Nämndens åtgärd                                                                                                     | Status |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 38.01 Samordna och stötta kommunens nämnder och berörda aktörer i arbetet för att främja och påskynda integrationen |        |

Tabell 39. Nämndens åtgärder till uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

| Nämndens åtgärd                                                        | Status   |
|------------------------------------------------------------------------|----------|
| 39.01 Utredda lokalisering av nya familjecentraler.                    | Pågående |
| 39.02 Etablera nya lokaler för Gottsunda familjecentral.               | Pågående |
| 39.03 Etablering av lokaler för SFI och socialtjänst på Liljeforstorg. | Pågående |
| 39.04 Utredda lokalisering av familjecentral Stenhagen.                | Pågående |

Tabell 40. Nämndens åtgärder till uppdrag 39. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.

| Nämndens åtgärd                                                                                     | Status   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 40.01 Samordna utredning av hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen. | Pågående |

Tabell 41. Nämndens åtgärder till uppdrag 40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                    | Status   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 41.01 Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet och kulturlivet. | Pågående |

Tabell 42. Nämndens åtgärder till uppdrag 41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                    | Status   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 42.01 Kartlägga och utreda hur kommunen handlägger bidrag och projektsöd till föreningar och det fria kulturlivet. | Pågående |
| 42.02 Ta fram en kommungemensam kontrollfunktion för föreningsbidrag.                                              | Pågående |

Tabell 43. Nämndens åtgärder till Uppdrag 42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                              | Status   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 43.01 Stödja och samordna kommunkoncernens nämnder och bolag i att integrera suicidpreventiva arbetssätt såsom rutiner och kompetenshöjande insatser i ordinarie verksamhet. | Pågående |
| 43.02 Ta fram uppföljningsmodell för kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention.                                                                         | Pågående |
| 43.03 Göra en genomlysning av kommunens arbete och styrning inom folkhälsoområdet i syfte att utveckla en kommungemensam riktning och målbild.                               | Pågående |

Tabell 44. Nämndens åtgärder till Uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                       | Status   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 44.01 Genom kartläggning och analys utveckla, tillsammans med berörda nämnder, arbetet med att stärka det förebyggande arbetet mot narkotika och droger i barns och ungas nära miljö. | Pågående |

Tabell 45. Nämndens åtgärder till uppdrag 44. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                                    | Status   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 45.01 Säkerställa att barn och ungas behov beaktas i framtagande och implementering av styrdokument för fysisk planering och trafik. (riskåtgärd)                                                                                                                                  | Pågående |
| 45.02 Bidra till riktlinjer som utgår från olika områdens förutsättningar, nybyggnation respektive befintliga skolor, förskolor, fritids, kultur och idrottsanläggningar, samt baseras på lärdomar från närbesläktade pågående arbeten i kommunen, nationellt och internationellt. | Pågående |

Tabell 46. Nämndens åtgärder till uppdrag 45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet.

| Nämndens åtgärd                                                                                                                                                                                                         | Status   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 46.01 Stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter genom utbildning och övning i kommunens egen regi samt genom deltagande i regionala och nationella utbildningar och övningar. | Pågående |
| 46.02 Utveckla ett metodstöd för nämnders och bolagsstyrelser verksamhetsplanering för höjd beredskap.                                                                                                                  | Pågående |
| 46.03 Stödja nämnders och bolagsstyrelser arbete med kontinuitetshandling i samhällsviktiga verksamheter genom uppföljning och fortsatt utveckling av metodstöd för arbetet.                                            | Pågående |

|                                                                                                                                            |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 46.04 Utveckla en bemanningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation. | Pågående |
| 46.05 Utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka genom att planera för skyddsåtgärder.                                            | Pågående |
| 46.06 Utredda och inrätta trygghetspunkter.                                                                                                | Pågående |

Tabell 47 Uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

| Nämndens åtgärd                                                                                                     | Status   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| N4.1.01 Utformning av ett gemensamt ramverk för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet. | Pågående |

Tabell 48. Nämndens åtgärder till nämndmål N4.1 Utveckla kommungemensamma systematiska och effektorienterade arbetssätt för att följa upp och analysera insatser och verksamhet som främjar social hållbarhet.

## 5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under året. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag till nämnden respektive förvaltningen eller om nya handlingsplaner. Nedan sammanställs tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om 11 december 2024.

I arbetet med kommunstyrelsens verksamhetsplan görs en prognos för när uppdrag och åtgärder ska vara genomförda. De åtgärder och uppdrag som planerades bli klara innan utgången av 2024 finns därför inte med i den beslutade verksamhetsplanen för 2025. Tidplanen för några av dessa åtgärder och uppdrag har av olika anledningar skjutits fram och inkluderas i kommunstyrelsens verksamhetsplan.

Uppdrag som förväntades bli klara 2025 men blev färdiga 2024 tas bort ur verksamhetsplanen.

| Nya åtgärder (programåtgärder)                                                                                                                                                                           | Koppling till styrdokument         | Förväntade effekter                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.08 Arbeta systematiskt för att göra kommunens information tillgänglig för personer med funktionsnedsättning genom bland annat alternativ och kompletterande kommunikation (AKK) samt lättläst svenska. | Handlingsplan för full delaktighet | I Uppsala ska alla kunna ta del av information och kommunicera utifrån sina förutsättningar.                                                              |
| 19.03 Utveckla arbetet med dialog och delaktighet i stadsbyggandet för att ta tillvara kunskap och erfarenheter från funktionsrättsrörelsen samt brukare.                                                | Handlingsplan för full delaktighet | Alla ska tryggt kunna förflytta sig, vistas i och använda Uppsalas inne- och utemiljö. Tillgängligheten ska öka i offentliga lokaler och dess utemiljöer. |
| 36.07 Förtydliga vad principen om universell utformning innebär och tillämpa den vid byggande, underhåll och ombyggnation i kommunen.                                                                    | Handlingsplan för full delaktighet | Alla ska tryggt kunna förflytta sig, vistas i och använda Uppsalas inne- och utemiljö. Tillgängligheten ska öka i offentliga lokaler och dess utemiljöer. |
| 3.05 Öka antalet anställda med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter genom normmedveten rekrytering, inkluderande arbetsplatser och anpassade anställningsvillkor                                | Handlingsplan för full delaktighet | Uppsala kommun ska stärka möjligheten till meningsfull sysselsättning för personer vars funktionsnedsättning försvårar ett ordinarie arbete.              |
| 37.10 Nyttja bostadsbeståndet bättre genom att underlätta för hushåll att flytta till bostäder som passar livssituationen.                                                                               | Bostad för alla                    | Alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen                                                                        |
| 37.11 Utred modeller för trygga inneboende- och andrahandslösningar där befintliga bostäder nyttjas bättre och möter tidsbegränsade bostadsbehov                                                         | Bostad för alla                    | Alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen                                                                        |
| 37.12 För att underlätta för hushåll att etablera sig på bostadsrättsmarknaden ska alternativa affärsmodeller kartläggas och främjas vid markanvisningar                                                 | Bostad för alla                    | Alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen                                                                        |
| 37.13 Säkerställ att nyproduktionsmål tillämpas som balanseringskriterier i portföljen för samhällsbyggnadsprojekt.                                                                                      | Bostad för alla                    | Alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen                                                                        |

| Nya åtgärder (programåtgärder)                                                                                                                                                                                    | Koppling till styrdokument | Förväntade effekter                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 37.14 Utred hur markanvisningsinstrumentet kan tillämpas för att möjliggöra ett byggande av hyresrätter med lägre boendekostnad                                                                                   | Bostad för alla            | Alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen |
| 37.15 Analysera kostnadsdrivande faktorer och utveckla arbetssätt inom planläggning, bygglovshandläggning, markanvisning och exploateringsåtgärder i syfte att åstadkomma prisrimliga bostäder                    | Bostad för alla            | Alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen |
| 37.16 Ta fram former för årliga analyser av studentbostadsläget i dialog med studentbostadsforum                                                                                                                  | Bostad för alla            | Alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen |
| 37.17 Analysera behovet av och stimulera tillskott av olika boendekoncept för olika målgrupper på den ordinarie bostadsmarknaden, exempelvis äldrevänliga bostadslösningar eller bostäder för unga vuxna.         | Bostad för alla            | Alla hushåll ska ha möjlighet att efterfråga ett boende som passar livssituationen |
| 37.18 Utveckla arbetssätt för att säkerställa att planläggning och markanvisning tillskapar det som saknas sett till boendeformer, upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar och särskilda bostäder i alla delområden. | Bostad för alla            | En ökad blandning av hushåll i olika delområden                                    |
| 37.19 Utred möjliga markförvärv, -byten, -anvisningar, avyttringar och renoveringar i syfte att uppnå ett breddat bostadsutbud i olika delområden                                                                 | Bostad för alla            | En ökad blandning av hushåll i olika delområden                                    |
| 37.20 Stimulera nybyggnation som breddar bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär                                                                                               | Bostad för alla            | En ökad blandning av hushåll i olika delområden                                    |
| 37.21 Tydliggör i översiktsplaneringen vad ett varierat bostadsutbud innebär i olika delområden                                                                                                                   | Bostad för alla            | En ökad blandning av hushåll i olika delområden                                    |
| 37.22 Utred hur inträde och omflyttning genom exempelvis tillträdeskrav och reserverade bostäder kan främja en mer allsidig hushållssammansättning                                                                | Bostad för alla            | En ökad blandning av hushåll i olika delområden                                    |

Tabell 49 Visar åtgärder som lagts till efter att verksamhetsplanen beslutades den 11 december 2024.

#### Uppdrag som fortsätter 2025

KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med utbildningsförvaltningen ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning med ett minskande elevtal för i första hand grundskolan.

KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med stadsbyggnadsförvaltningen se över Riktlinje för utemiljöns yta och kvalitet vid förskola och grundskola vad gäller små enheter, till exempel resursenheter.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att bygga upp ett stöd vid rekryteringar med början för vård- och omsorgsförvaltningen.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att tillhandahålla utbildningar inom välfärdsbrottslighet och rekrytering för chefer i vård- och omsorgsförvaltningen.

KF-BESLUT: Revidera Landsbygdsprogram 2017–2023 och Handlingsplan för landsbygdsprogram 2022–2023 med särskilt fokus på utvecklingsområdena, och med ambitionen att förbättra samarbetet med regionen.

KF-BESLUT: Ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda hur attraktiviteten och aktiviteten på Vaksala Torg kan förbättras både på kort och längre sikt genom exempelvis restaurangverksamhet, evenemang och torghandel.

KS-BESLUT: Se över driftkostnaderna i enlighet med föredragning i ärendet.

KS-BESLUT: Ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utarbeta ytterligare ett avtal (S3) som ytterligare detaljerar samarbetet för både etablerings- och driftsskedet för spårvägen.

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar om samarbete med Lviv i Ukraina i enlighet med föredragningen i ärendet.

KS-BESLUT: att förutom näringsliv och universitet även stämma av intresset från Region Uppsala och Länsstyrelsen.

### Uppdrag som fortsätter 2025

KS-BESLUT: Undersöka möjligheter för Uppsala kommun att ingå vänortsavtal med en kommun i Ukraina.

Tabell 50 visar uppdrag som förväntades bli klara 2024 men som fortsätter under 2025

### Åtgärder som utgår

N2.1.1 Kommunstyrelsen ska ansvara för arbetet med ansökan till europeiskt kulturhuvudstadsår.

27.04 Verka för minskad kapacitetsbrist i elnäten genom flexibel användning, lokal elproduktion och samverkan med nyckelaktörer (riskåtgärd).

27.08 Initiera piloter för klimatsmarta småhusmiljöer som en del i Uppsalas stads- och tätortsutveckling.

27.13 Inom ramen för årlig programuppföljning komplettera programmet med etappmål avseende effektflexibilitet för elanvändningen inom kommunkoncernen, inklusive indikatorer för uppföljning.

27.19 Utveckla förutsättningar till ökad installation av solenergi i Uppsalas kommungeografiska område

28.05 Inom ramen för årlig programuppföljning utvärdera möjlighet att komplettera programmet med etappmål för klimatanpassat Uppsala.

28.06 Att tillsammans med Uppsala Vatten och gatu- och samhällsmiljönämnden utreda möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder.

29.01 Samordna tolkning av gällande lagstiftning för luftföroreningar i planeringen.

35.10 Tydliggöra och vid behov skärpa konsekvenser vid bristande efterlevnad inom avtal, kontrakt och överenskommelser, exempelvis möjligheterna till uppsägning och vitesförelägganden.

35.11 Utveckla avtalsförfarande och upphandlingar av system för att motverka att oseriösa aktörer ges tillgång till marknaden.

35.16 Ta fram en samlad vägledning/rutin för hur Uppsala kommun arbetar mot otillåten påverkan.

37.05 Underlätta för bo- och byggemaskiner att förverkliga projekt i kommunen.

Tabell 51 visar på åtgärder som blev klara eller stoppades 2024 och utgår ur verksamhetsplan 2025

### Åtgärder som fortsätter 2025

N3.1.08 Undersöka förutsättningarna för att nyttogöra kalken från kommunens vattenavhårdning i syfte att reducera fosforbelastningen med låg klimatpåverkan.

28.05 Utveckla samverkansformer med näringslivet som stimulerar till cirkulära affärsidéer och affärsmodeller för att uppnå hållbara resursflöden.

27.29 Kommunen ska utveckla planeringsprocessen för stadsnoder och tätorter, samt integrera den i den löpande fysiska planeringsprocessen för att främja resurseffektiva, innovativa och hållbara tekniska försörjningssystem.

Tabell 52 visar på åtgärder som förväntades bli klara 2024 men som fortsätter 2025

### Uppdrag som utgår

KS-BESLUT: Att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att senast Q3 2024 redovisa möjligheter till små projekt som kan bredda bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär, samt hur detta kan stimuleras.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att snarast införa förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning, i första hand för yrkesgrupper som arbetar nära brukare inom vård och omsorg.

Tabell 53 Uppdrag som blev klara eller stoppades 2024 och utgår ur verksamhetsplan 2025

### Nya beslutade uppdrag

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram ett nytt miljöprogram som fångar de nationella, europeiska och globala miljömålen och som inbegriper ett övergripande mål om biologisk mångfald för ett resiliellt och hållbart Uppsala.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma till kommunstyrelsen med en utvärdering och eventuella förbättringsförslag inför 2026.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram en vägledning med mer detaljerade anvisningar för kommunens stöd åt kommunalråd och vissa andra förtroendevalda där behov föreligger.

KS-BESLUT: att uppdra till förvaltningen att återkomma innan årsskiftet 2025/26 med en uppföljning och utvärdering av beslutet för att ta ställning till om fler större parker ska omfattas av regleringen.

KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utarbeta en modell som möjliggör för privata byggaktörer att ansvara för utbyggnad av allmän platsmark inom planområden där de själva äger marken. Förvaltningen ska återkomma med ett beslutsunderlag för modellens införande senast under 2025

KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utreda förslag på debiteringsgradsmålsättning.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i samarbete med kultur-, idrott och fritidsförvaltningen ta fram en miljökonsekvensanalys av befintliga och planerade konstgräsplaner för att få bort plastgranulat till 2031 i enlighet med EU:s bestämmelse, inför beslut om nästa lokalförsörjningsplan.

#### Nya beslutade uppdrag

KS-BESLUT: att samarbetet utvärderas efter två år.

KS-BESLUT: att utreda förutsättningarna för en renovering eller en nyproduktion av restaurangbyggnaden på fastigheten Sunnersta 191:1, utredningen ska vara klar senast det andra kvartalet 2025.

KS-BESLUT: att fastighetsstaben tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen undersöker sätt att tillfälligt aktivera platsen fram till att renovering eller nyproduktion påbörjas i syfte att motverka tomställning.

KS-BESLUT: att till kommunstyrelsens sammanträde den 5 mars utreda hur arbetsformerna kopplat till kommunstyrelsens ansvar som anställningsmyndighet ska utvecklas.

KS-BESLUT: att med tilläggen ovan genomföra en extern granskning av kommunens hantering av övergrepp som skett inom hemtjänsten.

Tabell 54 visar på nya tillkommande uppdrag som beslutats om efter verksamhetsplanen beslutades.

#### Justerade åtgärder

13.05 har bytt namn från 13.05 Utveckla modell för uthyrning av arenor och lokaler i enlighet med KS beslut okt 2018 till 13.05 Utveckla kommunens arbete med uthyrning av arenor och lokaler (enligt KSN-2024-02835/02836)

Tabell 55 visar på omskrivning av åtgärd

## 6. Bilagor

Bilaga 2. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Bilaga 3 Uppföljning av internkontrollplan april 2025

Kommunstyrelsen  
**Redovisande dokument**

Datum:  
2025-05-27

Diarienummer:  
KSN-2025-00526

Handläggare:  
Linda Nicklasson

# **Bilaga: Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per april 2025**

## Innehåll

|                                                                              |   |
|------------------------------------------------------------------------------|---|
| Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål ..... | 3 |
| Fokusmål 1.....                                                              | 4 |
| Fokusmål 2.....                                                              | 4 |
| Fokusmål 3.....                                                              | 5 |
| Fokusmål 4.....                                                              | 6 |

## Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål

Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, att uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och att uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas. Uppdragen benämns tillkommande uppdrag.

I mars/apriluppföljningen ligger fokus på planering och avvikelserapportering. I bedömningen av status för uppdragen används följande färger, symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

## Fokusmål 1



**Tillkommande uppdrag: Att fortsatt följa kostnads- och effektiviseringsutvecklingen i VA-verksamheten med en särskild återrapportering i maj 2025.**

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Rapport om VA-verksamhetens kostnadsstruktur och avgiftsutveckling (KSN-2024-01824) KS 2024-08-21.

*Rapportering:*

Kostnads- och effektiviseringsutveckling följs och rapportering görs av VD på kommunstyrelsens sammanträde i maj.

## Fokusmål 2



**Tillkommande uppdrag: Att inom de av kommunfullmäktige beslutade investeringsramarna för anläggningarna vid Gränby sportfält beställa en arena, upprustning av A-hallen samt nybyggnation av en ishall för träning från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB i enlighet med föredragningen.**

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2024 | [Uppdraget är färdigt](#)

*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Upphandling av Gränby arena (KSN-2018-2867) KS 2021-08-25.

*Rapportering:*

Detta uppdrag ersätter de två uppdragen till Sport-och rekreationsfastigheter om samma byggnationer.

Gällande arenan: Uppdraget är satt på paus av styre 2023 och är nu borttaget i lokalförsörjningsplan för 2025, investeringsram finns därmed inte. Slutår går därmed inte längre att bedöma.

Gällande anpassning av Gränby ishallar: Anpassning av befintlig anläggning genom en kapacitetsutökning i form av en tillkommande ishall (D-hallen) är färdigställt. Idrott- och fritidsnämnden har beställt en förstudie gällande anpassning av A-hallen. Planeringsförutsättningen är färdigställande 2027. Arbetet ses som pågående. Detta förfarande är inom löpande verksamhet mellan kommunstyrelsen, idrott-och fritidsnämnden och bolaget och uppdraget anses därmed som färdigt.



**Tillkommande uppdrag: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att begära planbesked i enlighet med projektdirektivets intentioner.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är färdigt](#)

*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Projektdirektiv för Väginfrastrukturprojekt i sydöstra stadsdelarna (KSN-2024-01080) KS 240911.

*Rapportering:*

Nämnden har begärt och fått positivt planbesked för de delar som ingår i projektdirektivet.

**Tillkommande uppdrag: att det ska ske en återrapportering av åtgärderna till kommunstyrelsen.**Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för ökad attraktivitet och framkomlighet för en levande innerstad (KSN-2025-00447) KS 250205.

**Fokusmål 3****Tillkommande uppdrag: Initiera utredning inför ett bildande av naturreservat för Stabbyskogen och Stabby backe.**Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärendet för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.

**Tillkommande uppdrag: Initiera en utredning för ett varaktigt skydd inför detaljplaner och tillståndsprövning för Natura 2000 för Sydöstra stadsdelarnas gröna stråk och skyddzon mot Lunsens Natura 2000-område.**Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärendet för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.

**Tillkommande uppdrag: Att initiera gränsjustering och översyn av reservatsföreskrifter för naturreservatet Hågadalen-Nåsten.**Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

**Tillkommande uppdrag: Att i samband med översyn av gränser utreda avgränsning och förutsättningar för att på bästa sätt skydda skogsmark vid kvarteren Kalkstenen och Blodstenen och införliva området i naturreservatet Hågadalen-Nåsten med syftet att bibehålla naturvärden långsiktigt och utveckla skogsområdet i samspel med omgivande naturskydd samt säkerställa gröna samband för djur och växter och naturupplevelser.**Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

**Tillkommande uppdrag: Uppdrag om huvudmannaskap och bidrag för vägföreningar.**Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Nämnden beredde 2022 ett ärende som behandlades på kommunstyrelsen i april 2023 (KSN-2016-2043).

## Fokusmål 4



**Tillkommande uppdrag: Uppmana samtliga nämnder att höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut.**

Berörda: alla nämnder | Beräknat slutår: 2025 | [Uppdraget är stoppat](#)

*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

*Rapportering:*

Uppdraget ingår fortsättningsvis i det nya uppdrag 46 (*Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft*)



**Tillkommande uppdrag: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.**

Berörda: alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

*Beskrivning:*

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Nämnd/bolagsstyrelse  
**Rapport**

Datum:  
2025-05-27

Diarienummer:  
KSN-2025-01243

Handläggare:  
Linda Nicklasson

# **Avrapportering av internkontrollplan för 2025 För kommunstyrelsen**

## Innehåll

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Arbetet med intern kontroll under året.....     | 3  |
| Sammanfattning av granskningar .....            | 4  |
| Fördjupad redovisning av kontrollmoment .....   | 6  |
| 1. Synpunkshantering.....                       | 6  |
| Genomförd kontroll.....                         | 6  |
| Resultat av kontroll .....                      | 6  |
| 2. Åtgärder för klimatanpassning .....          | 7  |
| Genomförd kontroll.....                         | 7  |
| Resultat av kontroll .....                      | 7  |
| Åtgärder .....                                  | 8  |
| 3. Hantering av sekretess i ekonomisystem ..... | 9  |
| Genomförd kontroll.....                         | 9  |
| Resultat av kontroll .....                      | 9  |
| 4. KS: Avtalsenlig fakturering .....            | 9  |
| Genomförd kontroll.....                         | 10 |

## **Arbetet med intern kontroll under året**

Kommunstyrelsen beslutade i december 2024 om plan för intern kontroll för 2025 för den egna verksamheten. Uppföljningen per april omfattar fyra kontrollmoment i enlighet med kommunstyrelsens internkontrollplan för 2025. Nedan redovisas resultatet av granskningen.

## Sammanfattning av granskningar

I kommunstyrelsens internkontrollplan finns det kontrollmoment som är kommunövergripande där kommunstyrelsen har ett normativt ansvar samt kontrollmoment för kommunstyrelsen som egen nämnd.

Kommunstyrelsen har i samband med mars/april uppföljningen även följt upp att de bolag som inte angivit beslutsdatum och diarienummer i internkontrollplanerna kompletterat med detta. Det ena bolaget har kompletterat internkontrollplanen med beslutsdatum och diarienummer. Det andra bolaget har meddelat att de kommer att komplettera med beslutsdatum i samband med att internkontrollplanen tas upp för beslut om revidering hos bolagets styrelse i maj. Det andra bolagets internkontrollplan innehåller redan diarienummer sedan tidigare.

### Granskningar som rapporteras per april

| Nr | Riskbeskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Kontrollmoment                                                                                                                                                                        | Kontrollmetod                                | Resultat av granskning                                                                                                                                | Åtgärd med slutdatum |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1  | Om kommunen inte underlättar för medborgare att lämna synpunkter, ta kontakt med politiker eller involverar dem i politiska beslut blir det svårt för medborgare att påverka samhällsutvecklingen. Det leder till att kommunen går miste om underlag för verksamhetsförbättring och att förtroendet för kommunen och för demokratin påverkas negativt. | Kontroll att nämnderna har ett ändamålsenligt system och rutiner för samtliga ärendetyper i enlighet med Riktlinje för synpunktshantering, felanmälan, avvikelser och servicemätning. | Fråga till nämnder i samband med årsbokslut. | Granskningen är genomförd utan anmärkning. Majoriteten av nämnderna och bolagen bedömer att de har ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner. |                      |

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2                                                           | Till följd av tilltagande miljö- och klimatförändringar ökar risken för bland annat extrem nederbörd, översvämningar och värmeböljor. Om kommunens verksamheter inte klimatanpassas i tillräcklig omfattning kan det leda till att verksamhet slås ut och att förtroendet för kommunen påverkas negativt. | Kontroll av att berörda nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat.                                                    | Enkät om kännedom och hantering av klimatförändringar.                                                                                                                                                                                                 | Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.<br><br>Resultatet av kontrollen visar att en majoritet av kommunens nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat. Ett fåtal verksamheter har gjort det i liten utsträckning eller inte påbörjat arbetet än. | Flera åtgärder är planerade för att stärka riskhanteringen av ett förändrat klimat hos kommunens nämnder och bolag under 2025 och 2026.<br><br>En klimat- och sårbarhetsanalys tas fram under 2025.<br><br>Modeller för finansiering av klimatanpassningsåtgärder ska utvecklas (2026)<br><br>Det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området ska utvecklas (2026). |
| 3                                                           | Brister i ekonomisystemet leder till risk för att sekretessbelagda uppgifter och personuppgifter kan röjas. I kommunens ekonomisystem hanteras kund- och leverantörsfakturer som innehåller personuppgifter.                                                                                              | I systemet finns funktioner som ska skydda uppgifterna i enlighet med sekretesslagstiftningen och GDPR. Kontroll av att hanteringen av sekretess i ekonomisystemet är korrekt. | Stickprov på 10% av antalet sekretessfakturer under en månad fördelat på de förvaltningar som hanterar sådana fakturer. Utöver det tas ett slumpmässigt antal leverantörer som skickar sekretessfakturer fram där fakturer kontrolleras via stickprov. | Granskningen genomförd utan anmärkning. Av 3 500 elektroniska sekretessfakturer har 35 kontrollerats och dessa låg med korrekt dokumenttyp.                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Kontrollmoment inom kommunstyrelsens egen verksamhet</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4                                                           | Bristande kunskap om, eller respekt för, policy för mutor och jäv samt policy för representation kan leda till risk för förekomst av mutbrott eller andra oegentligheter.                                                                                                                                 | Kontroll av att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark- och exploateringsverksamheten.                                                                   | Stickprov. Granskning av att innehållet i fakturerade tjänster överensstämmer med upphandlade tjänster.                                                                                                                                                | Årets granskning flyttas till augusti då föregående års granskning genomfördes med underlag till och med juni 2024.                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Tabell 1. Granskningar som rapporteras per april

# Fördjupad redovisning av kontrollmoment

## 1. Synpunktshantering

Om kommunen inte underlättar för medborgare att lämna synpunkter, ta kontakt med politiker eller involverar dem i politiska beslut blir det svårt för medborgare att påverka samhällsutvecklingen. Det leder till att kommunen går miste om underlag för verksamhetsförbättring och att förtroendet för kommunen och för demokratin påverkas negativt.

### Genomförd kontroll

I samband med årsbokslut 2024 genomförde en kontroll avseende nämndernas synpunktshanteringsarbete i enlighet med Riktlinje för synpunktshantering, felanmälan, avvikelser och servicemätning. Även bolagen fick frågorna i samband med årsbokslutet.

Nedan frågor ställdes till nämnder och bolag:

- Har ni ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för synpunktshantering? Om inte, beskriv vad ni saknar och önskar utveckla.
- Har ni under året identifierat något övergripande mönster gällande inkomna synpunkter? Beskriv kort vilka mönster ni sett och hur ni i så fall arbetat med det?
- Är det någon/några inkomna synpunkter under året som lett till något större utvecklingsarbete hos er? Beskriv det i så fall kort.

### Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd utan anmärkning. Majoriteten av nämnderna och bolagen bedömer att de har ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner. En mindre del av nämnderna och bolagen nämner systemstöd och rutiner som utvecklingsområden. Flertalet nämnder har under året anslutit till systemstödet för synpunktshantering, DF Respons, för hela eller delar av verksamheten. För vissa verksamheter är införandet fortfarande pågående och planeras att slutföras under 2025. En del bolag undersöker fortfarande om DF Respons kan passa deras verksamhet och vissa bolag har redan ett annat adekvat systemstöd.

Två tredjedelar av nämnderna och ungefär hälften av bolagen kan se ett övergripande mönster i de inkomna synpunkterna. Inom en nämnd var det ett tydligt mönster att en verksamhet hade mottagit många synpunkter inom kategorin beröm. För vissa nämnder och bolag är det övergripande mönstret bekant sedan tidigare år samt bedöms kunna hanteras i den löpande verksamheten. En nämnd beskriver ett tydligt nytt identifierat område som lett till ett större utvecklingsarbete.

För majoriteten av nämnderna och bolagen har inkomna synpunkter inte lett till något

större utvecklingsarbete. Däremot uppger de flesta nämnder och bolag att mindre utvecklingsarbeten har genomförts där majoriteten av förbättringarna genomförts i det löpande arbetet. Vissa nämnder och bolag lyfter även att utvecklingsarbete sker i dialog och samverkan med andra nämnder eller bolag inom kommunkoncernen.

## 2. Åtgärder för klimatanpassning

Till följd av tilltagande miljö- och klimatförändringar ökar risken för bland annat extrem nederbörd, översvämningar och värmeböljor. Om kommunens verksamheter inte klimatanpassas i tillräcklig omfattning kan det leda till att verksamheter slås ut och att förtroendet för kommunen påverkas negativt.

### Genomförd kontroll

Kontroll av att nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat. Kontrollen har genomförts i enkätform och gått ut till samtliga nämnder och bolag. Frågorna som ställdes är:

- Har ni inom ramen för er verksamhetsplanering analyserat risker kopplade till klimatförändringar? (Till exempel konsekvenser av skyfall, översvämning, höga temperaturer, ras, skred och erosion) (Ja/Delvis/Nej)  
Om Delvis eller Nej, kommentera:
- Hur har ni arbetat för att analysera och identifiera risker kopplat till klimatförändringar?
- Vilken/vilka risker har ni identifierat som de mest viktiga/prioriterade att arbeta med?
- Genomför ni arbete för att möta era viktigaste risker kopplade till klimatförändringar? (Ja/Delvis/Nej)  
Om Delvis eller Nej, kommentera:
- Ge exempel på åtgärder som svarar mot era högst prioriterade risker:

### Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Resultatet av kontrollen visar att en majoritet av kommunens nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat. Ett fåtal verksamheter har gjort det i liten utsträckning eller inte påbörjat arbetet än.

Jämfört med förra årets kontroll analyserar fler verksamheter sina risker nu på en mer omfattande nivå. Flera verksamheter med fastighetsbestånd har analyserat sina risker genom att koppla ihop fastighetsbeståndet med de klimatriskkarteringar kommunen har tagit fram. Till exempel har Skolfastigheter analyserat deras fastighetsbestånd kopplat till både skyfall, höga flöden, värme och ras, skred och erosion. Riskerna analyseras också genom risk- och sårbarhetsanalyser, omvärldsanalyser, beredskapsplaner och kontinuitetshantering. Även i arbetet med CSRD har klimatrisker identifierats hos bolagen. Hos gatu- och samhällsmiljönämnden ingår det i kärnverksamheten att identifiera och analysera risker för kommunen kopplade till klimatförändringar – rörande till exempel biologisk mångfald, extremvärme och skyfall.

För omsorgsnämnden och äldre- och våldshälsömsnämnden analyseras riskerna främst utifrån vad som ger direkt påverkan på brukare i riskgrupp.

De risker som flest verksamheter prioriterar är översvämning till följd av skyfall och höga flöden, samt höga temperaturer. Flera nämner även extremväder över lag som den mest prioriterade risken. Räddningsnämnden specificerar bland annat längre perioder av torka och värmeböljor som stora risker som kan leda till ökad risk för skogsbrand och vattenbrist. De verksamheter som arbetar nära riskgrupper (såsom barn, äldre och sjuka) ser höga temperaturer som den största klimatrelaterade risken. Arbetsmarknadsnämnden ser även höga temperaturer som en arbetsmiljörisk. För de verksamheter med fastighetsbestånd är det vanligt att identifiera översvämning på grund av skyfall eller höga flöden som stora risker.

De flesta nämnder och bolag har på något sätt påbörjat ett åtgärdsarbete för att möta deras prioriterade risker. Åtgärderna ser olika ut beroende på verksamhetsområde. Gatu- och samhällsmiljönämnden har tagit fram en riktlinje för träd för att öka krontäckningsgraden och antalet träd inom kommunens geografi. Det sker även ett förvaltnings- och bolagsöverskridande samarbete med att öka andelen krontäckning. Plan- och byggnadsnämnden arbetar med att utveckla verktyg för att anpassa samhällsutveckling till klimatförändringar och har anställt miljösamordnare som stöttar planhandläggare med expertkunskap. Vissa verksamheter har åtgärdat platser där tidigare erfarenheter har visat att de haft problem vid exempelvis skyfall. Ett exempel är Uppsala Parkering som har upprättat rutiner och strukturer för Centralgaraget som tidigare varit översvämningsdrabbat. Kommunstyrelsen (kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen) har arbetat med bland annat kunskapshöjning hos kommunens verksamheter, vilket årets internkontroll visar har gett resultat. Mycket åtgärdsarbete är i uppstartsfasen och ska påbörjas efter att riskanalyser för fastigheter är gjorda och åtgärder prioriterade.

Kännedomen om risker vid ett förändrat klimat är hög i kommunen och många har kunskap om riskerna den egna verksamheten står inför. Riskanalyser av fastighetsbeståndet är ett pågående och viktigt arbete. Riskanalysarbetet kommer hos flera av verksamheterna leda till en prioritering av åtgärder för att sedan planera och implementera åtgärder i befintlig bebyggelse. Det åtgärdsarbete som utförs svarar i viss grad mot att hantera verksamheternas risker med ett förändrat klimat. Implementering av åtgärder behöver gå fortare framåt för att konsekvenser av ett förändrat klimat ska kunna hanteras på ett tillfredställande sätt.

Det finns till viss del en okunskap i skillnaden mellan klimatpåverkan och klimatanpassning, och att båda perspektiven på klimatomställningen behöver arbetas med. Generellt är en trend att de bolag och nämnder som inte omfattas av uppdraget *Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat* i mål och budget inte har kommit lika långt i arbetet med att identifiera och åtgärda sina risker.

## Åtgärder

Åtgärder framåt behöver fokusera på att arbetet fortskrider och i vissa fall växlar upp i verksamheterna. De nämnder och bolag som bara delvis eller inte alls har analyserat sina risker behöver göra det, och åtgärder för att minska de prioriterade riskerna behöver planeras där de saknas idag.

Flera åtgärder är på gång för att stärka riskhanteringen av ett förändrat klimat hos kommunens nämnder och bolag. Till exempel ska en klimat- och sårbarhetsanalys tas

fram under 2025. Andra åtgärder är att utveckla modeller för finansiering av klimatanpassningsåtgärder (2026) och att utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området (2026).

### **3. Hantering av sekretess i ekonomisystem**

Brister i ekonomisystemet leder till risk för att sekretessbelagda uppgifter och personuppgifter kan röjas. I kommunens ekonomisystem hanteras kund- och leverantörsfakturer som innehåller personuppgifter.

#### **Genomförd kontroll**

I systemet finns funktioner som ska skydda uppgifterna i enlighet med sekretesslagstiftningen och GDPR. Kontroll av att hanteringen av sekretess i ekonomisystemet är korrekt.

Hantering av fakturer med sekretess har en likvärdig hantering som vanliga leverantörsfakturer. Sekretess ligger på vissa ansvar i vårt ekonomisystem och vilka verksamheten bestämmer och söker i IRIS. Verksamheternas sak- och slutattester måste ha och behöver söka en speciell behörighet för att se fakturorna och dess bilagor.

Sekretessfakturer läses in med en speciell dokumenttyp så att endast de med sekretessbehörighet för aktuell nämnd kan se fakturabilden. Personer på olika nämnder kan ej se varandras sekretessfakturer. Pappersfakturer som kommer via post till skanningsbolaget med Box-adressen 1108 skannas in med sekretess och läses in i en speciell fil och blir direkt sekretessmärkta.

Kontroll görs varje dag av samtliga inskannade pappersfakturer för att säkerställa att sekretessfakturorna har rätt dokumenttyp.

När det gäller elektroniska fakturer som läses in får fakturan dokumenttyp sekretess om fakturan är märkt med ett sekretessansvar. Om fakturan har en ogiltig referens hamnar fakturan i en felhanteringskö hos Redovisningsenheten där de ändrar manuellt till dokumenttypen sekretess.

Stickprovskontroll är gjord under januari till mars 2025 av 3500 elektroniska sekretessfakturer.

#### **Resultat av kontroll**

Granskningen genomförd utan anmärkning. Av 3 500 elektroniska sekretessfakturer har 35 kontrollerats och dessa låg med korrekt dokumenttyp.

### **4. KS: Avtalsenlig fakturering**

Bristande kunskap om, eller respekt för, policy för mutor och jäv samt policy för representation kan leda till risk för förekomst av mutbrott eller andra oegentligheter. Kontroll av att fakturering från konsulter inte avviker från avtal inom mark- och exploateringsverksamheten.

**Genomförd kontroll**

Årets granskning flyttas till augusti då föregående års granskning genomfördes med underlag till och med juni 2024. Genom att flytta granskningen kan ett större urval göras och granskningen kommer omfatta juli 2024 till och med juni 2025.

Nämnd/bolagsstyrelse:  
Kommunstyrelsen

Datum:  
2025-05-27

Diarienummer:  
KSN-2025-01243

Handläggare:  
Elenor Bergman

# Obligatoriskt kontrollmoment för de kommunala bolagen

| Kontroll-område                                               | Risk                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kontrollmoment                                                                                                                                                                                                 | Kontrollmetod                                                                                                                | Ansvarig                              | Tidpunkt för uppföljning                                   |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Kontroll av efterlevnad av regler, policyer och beslut</b> | Om information hos Bolagsverket är ofullständig eller inaktuell kan det leda till rättsliga, administrativa och ekonomiska konsekvenser. Det leder också till risk för att det kommunala bolagets trovärdighet och förtroende hos invånare, kunder, leverantörer med flera försämras. | <i>Obligatoriskt kontrollmoment för kommunala bolagen</i><br>Kontroll av att uppgifter som ska registreras hos Bolagsverket finns registrerade där, och att uppgifterna är korrekta, aktuella och fullständiga | Kontrollera att information som ska vara registrerad hos Bolagsverket är registrerad och att den är korrekt och fullständig. | <i>[Ange ansvarig för kontrollen]</i> | <i>[Ange tidpunkt för uppföljning av kontrollmomentet]</i> |

Respektive bolag gör en egen riskvärdering (sannolikhet och konsekvens).