

Datum:
2026-09-17

Diarienummer:
KTN-2026-00169

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen
Tjänsteskrivelse

Kulturnämnden

Handläggare:
Rafael Myncke, Malin Bengtsson

Delårsbokslut för kulturnämnden per augusti 2026

Förslag till beslut

Kulturnämnden beslutar

1. **att** godkänna förvaltningens förslag till delårsbokslut per augusti 2026 enligt bilaga 1 och 2,
2. **att** överlämna bilaga 1 och 2 i kulturnämndens delårsbokslut per augusti 2026 till kommunstyrelsen,
3. **att** godkänna reviderad investeringsbudget för offentlig konst 2026 enligt bilaga 3.

Ärendet

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen har följt upp kulturnämndens verksamhetsplan 2026 (bilaga 1). Uppföljningen per augusti omfattar nämndernas uppfyllelse av mål och uppdrag.

Förvaltningen har i samarbete med ekonomiavdelningen upprättat ett ekonomiskt delårsbokslut per augusti på nämndövergripande nivå, med prognos för helår 2026 (bilaga 2).

Förvaltningen har upprättat en reviderad detaljbudget för investeringar i offentlig konst (bilaga 3).

Upprättade bokslutshandlingar (bilaga 1 och 2), ska överlämnas till kommunstyrelsen efter beslut i nämnden.

Beredning

Ärendet har beretts med förvaltningsdirektör och avdelningschefer inom kultur-,

idrotts- och fritidsförvaltningen.

Föredragning

Delårsuppföljningen av verksamhetsplanen per augusti visar sammantaget en hög genomförandetakt. Av kulturnämndens sex nämndmål bedöms alla pågå enligt plan. Kulturnämnden har totalt 30 uppdrag. Av dessa genomförs 28 enligt plan, ett uppdrag är genomfört och ett uppdrag har ännu inte påbörjats. Av verksamhetsplanens 96 åtgärder pågår 79 enligt plan, åtta är genomförda, fem avvaktar genomförande enligt plan, tre är försenade och en har ännu inte påbörjats. Den samlade bedömningen är att samtliga uppdrag kommer att genomföras inom planperioden.

Kulturnämndens resultat per augusti var ett överskott om 12 miljoner kronor jämfört med budget för perioden. Överskottet förklaras främst av tillkommande statsbidrag och intäkter av engångskaraktär. Därutöver var lokalkostnaderna lägre än budgeterat till följd av senarelagda lokaltillträden.

Helårsprognosen per augusti visar ett överskott om 3 miljoner kronor. Prognososäkerheten bedöms rymmas inom ett spann mellan 1 och 7 miljoner kronor i överskott.

Av investeringsbudgeten på 31 miljoner kronor hade 17 miljoner kronor tagits i anspråk per augusti. Utfallet avser bland annat offentlig konst, konst till Uppsala konstmuseums samlingar samt lås- och larmsystem. Utfallet inkluderar även en donerad konstsamling som redovisas som en anläggningstillgång, men inte har finansierats av nämnden.

Helårsprognosen för investeringar uppgår till 28 miljoner kronor.

Ekonomiska konsekvenser

Se bilaga 2.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 17 september 2026
- Bilaga 1, Delårsuppföljning av kulturnämndens verksamhetsplan per augusti 2026
- Bilaga 2, Ekonomiskt analys per augusti 2026 med prognos för helåret
- Bilaga 3, Reviderad budget för investeringar i offentlig konst 2026

Kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen

Jan Eriksson
Förvaltningsdirektör

Kulturnämnden
Rapport

Datum:
2026-09-08

Diarienummer:
KTN-2025-00303

Handläggare:
Rafael Myncke

Delårsuppföljning av verksamhetsplan per augusti 2026 för kulturnämnden

Innehåll

Inledning	3
Sammanfattning och analys	4
Sammanfattning och analys	6
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden	8
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb	16
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	21
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	24

Inledning

Enligt *Rutin för nämnders och bolags uppföljning 2026* omfattar delårsrapporten per augusti nämndens uppfyllelse av uppdrag och ekonomi samt en sammanställd analys för Uppsala kommunkoncern. Kommunfullmäktiges fokusmål följs upp i delårsuppföljningen per augusti samt i helårsuppföljningen.

En nämnd kan ha fått flera slags uppdrag tilldelade från kommunfullmäktige och kommunstyrelsen som ska följas upp:

- Kommunfullmäktiges uppdrag i Mål och budget
- Kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget som inte har färdigställts
- Tillkommande uppdrag från kommunfullmäktige och kommunstyrelsen
- Kommungemensamma HR-nämndmål

Arbetet med ett uppdrag kan pågå under lång tid. Om uppdraget sedan inte är färdigt det år som har angivits blir uppdraget försenat. För uppdrag som inte går enligt plan ska nämnden beskriva orsaken till detta. När nämnden fått ett nytt tilldelat uppdrag ska nämnden beskriva hur uppdraget planeras att genomföras.

Bedömningskriterier

Nedan redovisas förklaringstexter till de bedömnings- och statuskriterier som presenteras i denna rapport.

Status	Innebörd
Klar	Färdig. Gäller även när det som började som ett uppdrag fortsättningsvis hanteras i ordinarie verksamhet.
Påbörjad	Löper på enligt plan.
Väntar	Inte påbörjad, i enlighet med plan.
Försenad	Påbörjad, men löper inte på enligt plan.
Ej påbörjad	Inte påbörjad, trots att den borde vara påbörjad.
Stoppad	Kommer inte att genomföras.

Tabell 1. Bedömningskriterier till uppdrag, nämndmål och åtgärder.

Sammanfattning och analys

Uppföljning av nämndmål

Fokusmål	Nämndmål	
1. Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden	Påbörjad	Kommungemensamt: N1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv
	Påbörjad	Kommungemensamt: N1.2. Kulturnämnden eftersträvar en effektiv och ändamålsenlig organisation och styrning i sina verksamheter.
	Påbörjad	Nämndmål N1.3: Kulturnämnden utvecklar och synliggör den formaliserade dialogen och samverkan med föreningsliv och civilsamhället
	Påbörjad	Nämndmål N1.4: Kulturlyftet – Kultur som beslutsstöd i samhällsbyggandet
2. Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb	Påbörjad	Nämndmål N2.1: Kultur som tillväxtmotor: finansiering, partnerskap och platsaktivering
4. Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	Påbörjad	Nämndmål N4.1. Kulturlyftet – Kultur som kraft för välmående och sammanhållning

Tabell 2. Statusbedömning av nämndmål per augusti 2026.

Kulturnämnden har sex nämndmål i verksamhetsplanen för 2026. Alla nämndmål bedöms pågå enligt plan.

Uppföljning av uppdrag

Fokusmål	Statusbedömning för uppdrag per augusti 2026					Summa
	Klar	Påbörjad	Väntar	Försenad	Ej påbörjad	
1. Stark ekonomi och värna välfärden	1	7				8
2. Välmående näringsliv och fler jobb		7				7
3. Leda klimat-omställningen		5			1	6
4. Tryggare med jämlika livsvillkor		9				9
Summa	1	28	0	0	1	30

Tabell 3. Statusbedömning och prognos för uppdrag per augusti 2026.

Per augusti 2026 har kulturnämnden totalt 30 uppdrag. Arbetet med 28 uppdrag går enligt plan, ett uppdrag bedöms vara genomförd och ett uppdrag har ännu inte påbörjats. Det genomförda uppdraget avser utvecklad samverkan kring skolbibliotek

och läsfrämjande arbete. Det uppdrag som ännu inte har påbörjats ännu avser klimatbudgetåtgärden om att stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar. Den samlade bedömningen är att arbetet med uppdragen utvecklas enligt plan och att samtliga uppdragen kommer att genomföras inom planperioden.

Uppdraget som är markerat som klart är

- Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande

Uppdraget som är markerat som ej påbörjad är

- Klimatbudget – Bygg och anläggning

Åtgärder

Fokusmål	Statusbedömning för åtgärder per augusti 2026					Summa
	Klar	Påbörjad	Väntar	Försenad	Ej påbörjad	
1. Stark ekonomi och värna välfärden	5	29	1	2		37
2. Välmående näringsliv och fler jobb	1	15				16
3. Leda klimat-omställningen		12			1	13
4. Tryggare med jämlika livsvillkor	1	24	4	1		30
Summa	7	80	5	3	1	96

Tabell 4. Statusbedömning av åtgärder per augusti 2026.

I verksamhetsplanen finns totalt 96 åtgärder kopplade till nämndmål och uppdrag. Fyra femtedelar av åtgärderna genomförs enligt plan. Under året har antal åtgärder kunnat avslutas. Ett mindre antal åtgärder är försenade till följd av resurs- eller beroendefrågor medan vissa åtgärder avvaktar senare genomförande enligt plan. Sammantaget visar uppföljningen på en hög genomförandetakt och flera viktiga leveranser under året.

Sammanfattning och analys

Uppföljning av fokusmål

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Kulturnämnden har under 2026 fortsatt arbetet med att utveckla en mer effektiv, ändamålsenlig och lärande organisation. Digitalisering och verksamhetsutveckling har stärkts genom införandet av kommungemensamt system för inhämtning av synpunkter från allmänheten, implementering av nytt biljett- och bokningssystem samt steg mot ett mer systematiskt arbete med AI och digital transformation. Samtidigt pågår utvecklingen av kvalitetsledningsstöd, informationsförvaltning och interna styrningsprocesser som syftar till att frigöra resurser till kärnverksamheten.

Arbetet med kompetensförsörjning och hållbart arbetsliv fortsätter genom fokus på robust bemanning, erfarenhetsutbyte mellan verksamheter och långsiktig planering av kompetensbehov. Barnrättsperspektivet har stärkts genom utbildningsinsatser, barnkonsekvensanalyser och utveckling av arbetssätt för ökad likvärdighet och tillgänglighet för barn och unga. Samverkan mellan grundskola, fritidsverksamhet och kulturverksamheter har utvecklats ytterligare, bland annat genom etablerade samverkansstrukturer kring skolbibliotek och läsfrämjande arbete.

Nämnden har även fortsatt utveckla samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar. Arbetet omfattar både utveckling av kulturmiljöer såsom Tryckeriet, Köttinspektionen, Hospitalet och kulturkvarteret Walmstedtska samt nya former för samverkan med utbildningsförvaltningen kring lokaler och nybyggnationer. Dialogen med civilsamhället har stärkts genom etableringen av Mötesplats Kultur och Rådet för det fria kulturlivet, samtidigt som kulturpotentialanalysen färdigställts och etablerats som ett nytt kunskapsunderlag i samhällsbyggnadsprocessen.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Kulturnämnden har fortsatt stärka kulturens roll som drivkraft för tillväxt, attraktivitet och platsutveckling. Arbetet med kulturella och kreativa branscher har utvecklats genom färdigställandet av en kartläggning som ger kommunen ett förbättrat kunskapsunderlag för framtida näringslivsutveckling, stadsutveckling och samverkan med kultursektorn. Kulturdriven stadsutveckling har samtidigt omsatts i praktiken genom platsaktiveringar, konstnärliga processer och öppna utlysningar i bland annat Främre Boländerna, Ulleråker och innerstaden.

Uppsala utvecklas vidare som evenemangs- och kulturstad genom arbetet med platsplan för evenemang och upplevelser, utveckling av infrastruktur för professionell dans och cirkus samt fortsatta satsningar på kulturhistoriska destinationer såsom Gamla Uppsala. Nämnden deltar också i förberedelserna inför universitetens jubileumsfiranden 2027, vilket också skapar ännu bättre förutsättningar för ökad samverkan mellan akademi, kulturliv och övriga samhällsaktörer.

Arbetet med internationalisering har utvecklats genom deltagande i europeiska nätverk och forum, bland annat Eurocities. Det pågår också ett stort antal projekt, samarbeten, erfarenhetsutbyten och kulturutbyten med internationella partners inom

flera av nämndens verksamheter. Tillsammans bidrar dessa initiativ till kunskapsutveckling, omvärldsbevakning och stärkt internationell synlighet för Uppsala. Samverkan med Uppsala universitet stärkts genom gemensamma projekt och externa finansieringsansökningar. Genom praktikplatser, feriearbeten, SAO, VFU och andra arbetslivsnära insatser fortsätter nämnden också att bidra till ungas etablering och framtida kompetensförsörjning.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Arbetet med klimatanpassning har integrerats i förvaltningens arbete med risk- och sårbarhetsanalyser, kontinuitetshantering och beredskapsfrågor. Fokus ligger på att identifiera risker kopplade till extremväder och klimatförändringar samt utveckla verksamheternas förmåga att hantera framtida störningar.

Inom klimatbudgetens olika områden pågår insatser för att främja hållbara resor, stärka återbruk och cirkulära arbetssätt, minska plastanvändning och utveckla kunskap om energi- och resurseffektivisering. Samtidigt fortsätter arbetet med att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang i samverkan med andra kommunala aktörer.

Ett viktigt utvecklingsområde under året är etableringen av Klimathubben. Projektledare har rekryterats, styrgrupp och referensgrupp har etablerats och arbetet med kommunikation, webbplats och dialog med invånare har påbörjats. Klimathubben ska fungera som en plattform för kunskapsspridning, engagemang och samverkan kring klimatfrågor och bidrar till att stärka kulturens och folkbildningens roll i klimatomställningen.

Parallellt har förvaltningen fortsatt arbetet med klimatanpassning genom risk- och sårbarhetsanalyser, kontinuitetshantering och beredskapsarbete. Fokus ligger på att identifiera och hantera risker kopplade till klimatförändringar och extremväder samt att stärka verksamheternas långsiktiga motståndskraft.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Bibliotek, kulturhus, kulturskola och fritidsverksamheter erbjuder trygga, inkluderande och kostnadsfria mötesplatser som bidrar till delaktighet, gemenskap och meningsfull fritid. Arbetet bedrivs i nära samverkan med civilsamhälle, andra kommunala verksamheter och myndigheter.

Resultaten från genomförda målgruppsanalyser används nu för att utveckla arbetssätt som bättre når barn, unga och familjer som idag är underrepresenterade i kultur- och fritidsverksamheter. Utvecklingen av allaktivitetshus, arbetet inom ESF-projektet och satsningar som Uppsala Summer Zone, Fräschivalen och olika uppsökande verksamheter bidrar till att motverka segregation och skapa mer jämlika uppväxtvillkor. Samtidigt fortsätter utvecklingen av kulturhusen i Gottsunda, Sävja och Stenhagen.

Nämnden har också stärkt arbetet med trygghet, brottsförebyggande insatser, suicidprevention, drogförebyggande arbete och kommunens krisberedskap. Två trygghetssamordnare har rekryterats och arbetet med analys, uppföljning och samverkan har utvecklats ytterligare. Även om vissa enskilda åtgärder har försenats eller avvaktar externa processer bedöms det samlade arbetet bidra till ökad trygghet, stärkt psykisk hälsa och bättre förutsättningar för jämlika livsvillkor i kommunen.

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Uppdrag 1: Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande

Status
Påbörjad

Det kommungemensamma systemet DF Respons för hantering av synpunkter och felanmälningar togs i drift i maj. Införandet har gått enligt plan och en förvaltningsgemensam organisation för fördelning och handläggning av ärenden har etablerats. Systemet kompletteras under hösten med stöd för anmälningar om kränkande behandling inom den öppna fritidsverksamheten som bedrivs enligt skollagen.

Flera verksamhetsnära utvecklingsinsatser har genomförts. Exempel är fortsatt digitalisering av samlingar och guider inom konst- och kulturarvsområdet, en ny funktion som förenklar skolornas bokningar av Kultur i skolan samt överföring av administrationen för flera bokningsbara lokaler till Bokningsservice. Uppsala kulturskolas elevadministrativa system har uppdaterats, och inom Fritid Uppsala har bland annat arbetstelefoner införts som en del av en enhetlig digital kommunikationslösning för att effektivisera arbetsprocesser och minska administrativa hinder. Utredningen om möjligheten att starta en digifysisk mötesplats för barn och unga har slutförts och visar att ett genomförande är beroende av extern finansiering samt tillgång till upphandlings- och IT-resurser. Fritid Uppsala genomför dessutom en omfattande organisationsutveckling där områdeschefer har anställts för att stärka styrning, arbetsmiljö, kompetensförsörjning och det verksamhetsnära ledarskapet.

Arbetet med AI har konkretiserats genom information och kompetensutveckling samt möjlighet för verksamheterna att ansöka om behörighet till Copilot M365. Ett projektdirektiv tas fram för att etablera ett strukturerat och ansvarsfullt arbetssätt för AI inom förvaltningen. Parallellt fortsätter utvecklingen av uppföljning och indikatorer med tydligare koppling till nämndens mål och styrning.

Implementeringen av det nya biljett- och bokningssystemet fortsätter inför aktivering i september. Upphandlingen av kvalitetssystemet för Fritid Uppsala är däremot försenad till följd av tidigare brist på IT-resurser inom kommunen. Nödvändiga juridiska, tekniska och dataskyddsrelaterade förberedelser har genomförts och direktupphandling planeras under hösten. Införandet bedöms dock bli förskjutet jämfört med ursprunglig tidplan.

Åtgärder till uppdrag 1

Åtgärd	Status
Arbeta med systematisk verksamhetsutveckling, digitalisering och innovation	Påbörjad
Stärka AI-kompetensen inom förvaltningen och testa tillämpningar som effektiviserar arbetet	Påbörjad

Upphandla och implementera ett nytt kvalitetssystem för Fritid Uppsala för datadriven utveckling	Försenad
Upphandling och implementering av ett nytt biljett- och bokningssystem för nämndens verksamheter	Påbörjad
Eftersträva starkare synergieffekter mellan KTN och IFN kanslierna inom KIF som förvaltning	Påbörjad
Se över och ta fram relevanta indikatorer inom nämndens ansvarsområden	Påbörjad

Uppdrag 2: Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning

Status
Påbörjad

Arbetet med en robust grundbemanning fortgår inom nämndernas områden och är en grund för hållbara arbetsförhållanden och ett hållbart arbetsliv. En arbetsgrupp med representation för verksamheter träffas regelbundet för erfarenhetsutbyte för att tillvarata förvaltningsinterna erfarenheter.

En förenkling av det förvaltningsgemensamma arbetssättet med kompetensförsörjning planeras under året för vidare arbete med en hållbar och robust bemanning. Verksamheten ser över organisering och funktionalitet för att på bästa sätt nyttja gemensamma resurser, samt för att möta mål och uppdrag från förvaltningens nämnder på ett för arbetsmiljön hållbart sätt.

Bibliotek Uppsala arbetar specifikt inför det att Vikarieförmedlingens verksamhet upphör till årsskiftet 2027/2028 för att ytterligare stärka en hållbar bemanning. Under året har den andra fasen av Fritid Uppsalas organisationsutveckling påbörjats. Den nya organisationen planeras träda i kraft den 1 mars 2027 och omfattar bland annat införandet av områdeschefer för att stärka styrkedjan, det verksamhetsnära ledarskapet samt arbetet med arbetsmiljö, sjukfrånvaro, kompetensförsörjning och likvärdiga arbetssätt inom avdelningen.

Åtgärder till uppdrag 2

Åtgärd	Status
Säkra strategisk och långsiktig hållbar kompetensförsörjning	Påbörjad

Uppdrag 4: Fortsätta att stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten inom all utbildningsverksamhet

Status
Påbörjad

Samverkan mellan grundskola och fritidsklubb utvecklas genom en reviderad rutin för övergången mellan verksamheterna och fortsatt arbete med gemensamma strukturer, arbetssätt och uppföljning.

Resultaten från målgruppsanalysen har under perioden omsatts till konkreta arbetssätt inom Fritid Uppsala för att bättre nå barn och unga som idag står längre från en meningsfull fritid. Under hösten inleds praktisk prövning av arbetssätten samtidigt som gemensamma workshops genomförs för att stärka organisationens förmåga att omsätta analysens slutsatser i verksamheten. Arbetet befinner sig fortfarande i en utvecklingsfas och erfarenheterna från Fritid Uppsalas arbete kommer att utgöra en

viktig grund för det fortsatta förvaltningsövergripande arbetet med ökad likvärdighet och tillgänglighet.

Samtidigt integreras uppdragsutbildningen för fritids- och aktivitetsledare successivt i den ordinarie verksamheten. Barnrättsperspektivet utvecklas genom bland annat barnkonsekvensanalyser, barndialoger och arbete med trygga och tillgängliga lärmiljöer. Ett konkret exempel på hur barnrätts- och lärmiljöperspektivet omsatts i praktiken är sommarsammanslagningen av fritidsklubbarna 2026. Arbetet utgick från tidigare genomförda barnkonsekvensanalyser och fokuserade på delaktighet, trygghet, inkludering och tillgänglighet. Erfarenheterna används nu i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Under hösten deltar ett större antal medarbetare inom kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen i SKR:s barnrättsstrategutbildning, vilket förväntas stärka den långsiktiga kompetensen och den strategiska förankringen av barnrättsarbetet i förvaltningen.

Tillgängligheten till kulturaktiviteter har stärkts genom att fler förskole- och skolklasser i ytterstadsområden kan ta del av utbudet med hjälp av utökade busstransporter. Kulturskolan har samtidigt nått fler barn och unga genom avgiftsfri verksamhet i allaktivitetshusen och ett utökat antal lov- och helgkurser.

Det kommunkoncernövergripande nätverket för kultur för barn och unga är nu etablerat och fortsätter inom ordinarie verksamhet.

Åtgärder till uppdrag 4

Åtgärd	Status
Utveckla samverkan mellan grundskola och fritidsklubb	Påbörjad
Genom målgruppsanalysens resultat ta fram en handlingsplan för att öka likvärdigheten och tillgängligheten av meningsfull fritid för barn och unga	Påbörjad
Genomföra uppdragsutbildning för fritids- och aktivitetsledare i samverkan med Folkhögskolan	Påbörjad
Fortsätta arbetet med att implementera barnrätt och lärmiljöer inom fritidsverksamheten	Påbörjad
Utveckla strukturer för ökad och effektivare samverkan kring kultur och fritid för, av och med barn och unga, på jämlika villkor.	Klar
Öka tillgänglighet och likvärdighet i utbudet av kulturaktiviteter som erbjuds barn i förskola och skola varje termin	Påbörjad

Uppdrag 5. Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande

Status
Klar

En ny överenskommelse om samverkan mellan grundskolan och folkbiblioteken har tagits fram och implementeras från höstterminen 2026. Överenskommelsen syftar till att erbjuda tillgång till särskilda tjänster för skolan inom folkbibliotekens verksamhet och bidra till ökad läslust och läsfrämjande arbete.

Samverkansformerna mellan utbildningsnämndens och kulturnämndens verksamheter har samtidigt utvecklats genom återkommande dialog på ledningsnivå

och genom etablerade former för samverkan kring statligt inköpsstöd för medier och andra läsfrämjande insatser.

Mot bakgrund av att de samverkansstrukturer som uppdraget syftade till att utveckla nu är etablerade och integrerade i ordinarie verksamhet bedöms uppdraget vara genomfört.

Åtgärder till uppdrag 5

Åtgärd	Status
Vidareutveckla ett strategiskt forum på förvaltningsledningsnivå för samverkan mellan UBN och KTN i frågor om tex skolbibliotek, läsfrämjande, mm	Klar

Uppdrag 6: Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.

Status
Påbörjad

Förvaltningen deltar i kommungemensamma forum och nätverk kopplade till arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser samt omställningen till en effektiv och nära vård. Samverkan sker också inom nätverk med fokus på äldre frågor samt genom gemensamma aktiviteter och initiativ tillsammans med andra förvaltningar.

Nämndens verksamheter bidrar samtidigt genom ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter som främjar social delaktighet, gemenskap och välbefinnande. Bibliotek, kulturhus och andra verksamheter erbjuder öppna, tillgängliga och avgiftsfria mötesplatser där invånare kan delta utifrån egna behov och förutsättningar.

För målgruppen äldre genomförs särskilda insatser i samverkan med andra aktörer, bland annat genom Seniorfestivalen, 60+-mässan, Kultur i vård och omsorg samt programverksamhet med fokus på hälsa, gemenskap och meningsfull fritid.

Åtgärder till uppdrag 6

Åtgärd	Status
Fortsatt samverka med berörda nämnder för att tillsammans stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser och en effektiv och nära vård 2030	Påbörjad

Uppdrag 8: Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering

Status
Påbörjad

Kulturnämnden ansvarar för såväl riktade aktiviteter som ökad samverkan med andra kommunala verksamheter och civilsamhället. Ett exempel är satsningen Kultur i rörelse i Gottsunda där barn, unga och äldre möttes i gemensamt skapande och kulturaktiviteter.

Parallellt har ett brett utbud av kultur-, läsfrämjande- och hälsofrämjande aktiviteter genomförts för äldre, bland annat i samverkan med vård- och omsorgsverksamheter, pensionärsföreningar och studieförbund. Under perioden har även insatser för digital inkludering och ökad tillgång till information om bibliotekens tjänster genomförts.

Inom nämndens övriga kulturverksamheter har också riktade programverksamheter genomförts för äldre, bland annat genom föredrag, visningar och mötesplatser i samverkan med pensionärsföreningar och andra aktörer.

Åtgärder till uppdrag 8

Åtgärd	Status
Främja äldres förutsättningar att vara aktiva och delaktiga i kultur- och fritidsverksamheten.	Påbörjad

Uppdrag 10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas

Status
Påbörjad

Alla nya projekt eller större ombyggnadsprojekt planeras numera utifrån samnyttjande. När revidering samt antagande av funktionsprogram görs är det viktigt att arbetet synkas mellan UBN och KTN. Ett urval av piloter kommer genomföras under 2026 kring samnyttjande och utvärderas för att se vad som krävs och vad det skulle resultera i om det skalades upp i större skala. Bland annat Nannaskolan är en av de utvalda och i projektet Västra Stenhagen så testas nya samnyttjandelösningar och tätt samarbete mellan UBF och KTN.

Förvaltningen arbetar också med att utveckla flera av kommunens kulturmiljöer för att skapa bättre förutsättningar för samnyttjande, samverkan och ett effektivt nyttjande av lokaler. Under perioden har arbete bedrivits med utveckling av Tryckeriet, Köttinspektionen, Hospitalet och kulturkvarteret Walmstedtska. Insatserna syftar till att öka tillgängligheten, bredda användningen av lokalerna och skapa bättre förutsättningar för kulturaktörer, föreningar och invånare att ta del av verksamheterna.

Åtgärder till uppdrag 10

Åtgärd	Status
Systematisera och skala upp samnyttjande av KTN:s och UBN:s lokaler – i både befintliga miljöer och vid ny-/ombyggnation	Påbörjad
Utveckling av Tryckeriet till en ny central mötesplats för kultur	Påbörjad
Utveckling av Köttinspektionen till en konstnärsdriven kulturell mötesplats	Påbörjad
Bidra till utvecklingen av Hospitalet som kreativ hub	Påbörjad
Utveckling av kulturkvarteret Walmstedtska	Påbörjad

Uppdrag 11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun

Status
Påbörjad

Förvaltningen har under perioden genomfört förberedelser inför valet 2026 i samverkan med valkansliet. Ett antal av nämndens lokaler kommer att användas för förtidsröstning från den 26 augusti 2026 och flera lokaler kommer även att fungera som vallokaler på valdagen.

Parallellt har ett arbete genomförts för att stärka kunskapen om demokrati och öka valdeltagandet bland målgrupper där valdeltagandet traditionellt är lägre. Insatser har genomförts genom bibliotek, kulturhus och andra mötesplatser med särskilt fokus på unga förstagångsväljare, personer inom LSS och socialpsykiatri, SFI-studerande samt invånare i områden med lägre valdeltagande. Exempel på aktiviteter är valdebatter, demokratidagar, riktad informationsspridning och demokratifrämjande programverksamhet i samverkan med civilsamhälle, universitet och andra aktörer.

Inom fritidsverksamheten har arbetet med demokrati, delaktighet och inflytande förstärkts inför valåret. Verksamheterna har utvecklat lokala aktiviteter och arbetssätt för att stärka barn och ungas kunskap om demokratiska processer och möjligheter till inflytande. I flera verksamheter genomförs aktiviteter kopplade till valet, bland annat provröstningar, dialogaktiviteter och valfestivaler i samverkan med externa aktörer.

Åtgärder till uppdrag 11

Åtgärd	Status
Medverka och planera för att hitta vallokaler samt lokaler för förtidsröstning	Klar
Utveckla aktiviteter med syfte att öka valdeltagandet bland förstagångsväljare samt hos grupper där valdeltagandet är lågt	Påbörjad

Kommungemensamt nämndmål: N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Status
Påbörjad

Det systematiska arbetsmiljöarbetet följs upp löpande inom verksamheterna och arbetsmiljöfrågor behandlas regelbundet i samverkan mellan arbetsgivare och skyddsombud. Arbetet med robust grundbemanning och långsiktig kompetensförsörjning fortsätter som en viktig del i att skapa hållbara arbetsförhållanden och goda förutsättningar för verksamheterna att fullgöra sina uppdrag.

Under perioden har även arbetet med chef-, ledar- och medarbetarskap fortsatt genom forum för erfarenhetsutbyte, kompetensutveckling och dialog. Verksamheterna arbetar dessutom vidare med åtgärder utifrån resultaten i medarbetarundersökningen för att stärka den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

Åtgärder till nämndmål N1.1

Åtgärd	Status
Utveckla arbetsmiljön för ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv	Påbörjad
Utveckla chef- och ledarskap samt medledarskap	Påbörjad

Kommungemensamt nämndmål N1.2. Kulturnämnden eftersträvar en effektiv och ändamålsenlig organisation och styrning i sina verksamheter

Status
Påbörjad

Implementeringen av den nya biblioteksplanen har fortsatt under perioden. I samverkan med utbildningsförvaltningen har formerna för samverkan mellan grundskolan och folkbiblioteken vidareutvecklats genom en ny överenskommelse som implementeras från höstterminen 2026. Samverkansformerna har etablerats och utgör en grund för det fortsatta arbetet med läsfrämjande insatser och tillgång till särskilda tjänster för skolan inom folkbibliotekens verksamhet för barn och unga.

Arbetet med att stärka interna processer och strukturer fortsätter genom införandet av kvalitetsledningsstöd (KLS). Införandet av KLS integreras successivt i verksamheternas ordinarie arbete och kompletteras med utveckling av dokumenthantering och informationsförvaltning. Under perioden har även en förvaltningsövergripande modell för systematisk informationsförvaltning förankrats i ledningsgruppen inför kommande utvecklingsarbete.

Genomlysningen av kulturnämndens kansli har genomförts och arbetet utgör ett underlag för fortsatt utveckling av organisation, styrning och arbetssätt. Genomlysningen av Offentlig konst fortgår enligt plan. Arbetet syftar till att säkerställa en ändamålsenlig organisation, stärkt styrning, effektivare resursutnyttjande och långsiktigt hållbara arbetssätt.

Åtgärder till nämndmål N1.2

Åtgärd	Status
Implementera den nya biblioteksplanen i samverkan med berörda nämnder	Påbörjad
Implementera system och process för kvalitetsledningsstöd i kulturnämndens verksamheter (KLS)	Påbörjad
Arbeta fram avdelningsvisa krisplaner och säkerhetsrutiner	Påbörjad
Genomlysning av Offentlig konst verksamhets- och ekonomisk modell	Påbörjad
Genomlysning av kulturnämndens Kansli utifrån reviderat uppdrag	Klar
Ta fram och införa riktlinjer och rutiner för annonsering och bokning på förvaltningens kulturtavlor	Påbörjad

Nämndmål: N1.3. Kulturnämnden utvecklar och synliggör den formaliserade dialogen och samverkan med föreningsliv och civilsamhället

Status
Påbörjad

En viktig milstolpe är att Mötesplats Kultur och Rådet för det fria kulturlivet nu har etablerats som återkommande forum för dialog mellan kommunen och det fria kulturlivet. Forumen bidrar både till erfarenhetsutbyte mellan aktörer och till att stärka kommunens kunskap om det fria kulturlivets behov och utvecklingsfrågor.

Arbetet med att stärka dialogen med samverkansparter kring barns och ungas möjligheter till en aktiv och varierad fritid har fortsatt. Kartläggningar av befintliga samverkansformer har genomförts och ligger till grund för utveckling av mer strukturerade arbetssätt och former för uppföljning. Samverkan med externa aktörer har också utvecklats genom bland annat ett pilotprojekt tillsammans med Ung Företagsamhet.

Arbetet med att utveckla samarbetet med studentorganisationer fortsätter och ett reviderat arbetssätt kommer att prövas under hösten 2026. Under året har dialogen också stärkts genom att en representant för studentorganisationerna ingår i Rådet för det fria kulturlivet. Vissa andra delar av nämndmålet har behövt senareläggas till följd av resurs- och prioriteringsskäl.

Åtgärder till nämndmål N1.3

Åtgärd	Status
Fortsätta utveckla Mötesplats Kultur och etablera råd för fria kulturlivet	Klar
Formalisera dialog med relevanta kommunala bolag	Försenad
Utveckla samarbetet mellan studentorganisationer kopplade till lärosäten, kulturinstitutioner och kommun	Påbörjad
Utveckla metoder och former för att främja kommuninvånarnas inflytande, engagemang och medskapande i kulturlivet	Väntar
Formalisera och systematisera en stärkt dialog med samverkansparter för att stödja barns och ungas möjlighet till en aktiv och varierad fritid	Påbörjad

Nämndmål N1.4: Kulturlyftet – Kultur som beslutsstöd i samhällsbyggandet

Status
Påbörjad

Kulturpotentialanalysen har färdigställts under 2026 och utgör ett nytt kunskapsunderlag för kommunens kultur- och samhällsplanering. Analysen ger en samlad bild av kommunens kulturella resurser, infrastruktur och geografiska förutsättningar och kan användas i bland annat kulturplanering, lokalförsörjningsplanering, översiktsplanering och andra samhällsbyggnadsprocesser. Nästa steg är att successivt integrera och pröva analysen i relevanta planerings- och beslutsprocesser samt att utveckla former för långsiktig förvaltning och uppdatering av underlaget.

Åtgärder till nämndmål N1.4

Åtgärd	Status
Etablera kulturpotentialanalysen som återkommande beslutsstöd i planprocesser (inkl. landsbygd)	Påbörjat

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Uppdrag 12: Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet

Status
Påbörjad

I samverkan med kommunledningskontoret fortsätter arbetet med att stärka kunskapen om kulturella och kreativa näringars omfattning, villkor och utvecklingsbehov som grund för ett mer träffsäkert och långsiktigt stöd till branschen.

Under perioden har arbete bedrivits för att vidareutveckla samarbeten mellan kommunen, kulturaktörer, fastighetsägare och näringsliv, samt för att stärka kulturens roll i platsutveckling, attraktivitet och besöksnäring. Arbetet omfattar även utveckling av lokaler och miljöer för kulturell produktion, publika kulturverksamheter och kreativa företag.

Genom att integrera kulturella och kreativa näringar i kommunens arbete med stadsutveckling, etablering och extern finansiering skapas bättre förutsättningar för företag och verksamheter inom sektorn att utvecklas och bidra till Uppsalas attraktionskraft och tillväxt.

Åtgärder till Uppdrag 12

Åtgärd	Status
Förbättra förutsättningarna för att vara professionellt verksam inom kulturella och kreativa näringar	Påbörjad

Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser

Arbetet med en platsplan för evenemang och upplevelser fortsätter i samverkan med berörda aktörer. Under perioden har bland annat erfarenheter inhämtats kring kulturljudzoner som underlag för det fortsatta arbetet med att utveckla förutsättningarna för evenemang och kulturverksamhet i stadsmiljön.

Pilotprojektet *Plats för dans* har återrapporterats till kulturnämnden och ligger till grund för det fortsatta arbetet med att utveckla en långsiktig verksamhets- och lokallösning i samverkan med Region Uppsala och det fria kulturlivet. Arbetet kompletteras av fortsatt samverkan kring rörelseresidens på Gottsunda Dans & Teater.

Parallellt pågår ett långsiktigt utvecklingsarbete kring Gamla Uppsala som kulturhistorisk destination och rekreationsområde. Arbetet bedrivs i samverkan mellan flera aktörer, där en gemensam utvecklingsplan tagits fram och en förstudie genomförs tillsammans med Uppsala universitet för att stärka kunskap och samverkan kring utvecklingen av kulturhistoriska platser.

Åtgärder till Uppdrag 13

Åtgärd	Status
Fortsätta bidra till utvecklingen av en platsplan för evenemang och upplevelser i Uppsala kommun	Påbörjad
Utveckla infrastruktur för professionell dans och cirkus	Påbörjad
Utveckla av Gamla Uppsala i samverkan som unik destination och rekreatiomsområde för invånare och besökare med utgångspunkt från kulturarvet	Påbörjad

Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande

Status
Påbörjad

Förvaltningen bidrar till ökad självförsörjning genom att erbjuda barn, unga och studerande möjligheter att få arbetslivserfarenhet och inblick i kommunal verksamhet. Prao-, praktik-, VFU-, lärlings- och SAO-platser erbjuds löpande inom flera av nämndens verksamheter, samtidigt som samverkan med universitet, högskolor och andra utbildningsaktörer bidrar till långsiktig kompetensförsörjning inom kultur- och fritidsområdet.

Under perioden har särskilda insatser genomförts för att stärka ungas möjligheter att utveckla arbetslivserfarenhet och kunskap om arbetsmarknaden. Förvaltningens verksamheter har erbjudit feriearbeten, prao-, praktik-, VFU-, lärlings- och SAO-platser inom flera verksamhetsområden. Exempel är satsningen med unga Läsvisare inom biblioteksverksamheten samt det arbetet med SAO-platser där samtliga avdelningar inom kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen har medverkat. Förvaltningen har även deltagit i rekryteringsarenor riktade till unga för att synliggöra kultur- och fritidsverksamheterna som framtida arbetsplatser.

Utvecklingen av samverkan med näringsliv och externa aktörer fortsätter inom fritidsverksamheten. Genom utvecklingen av allaktivitetshuset, pågående ESF-projekt och samarbete med bland annat Ung Företagsamhet prövas arbetssätt som kan bidra till stärkt etablering, ökad delaktighet och fler vägar in i arbetslivet för unga.

Åtgärder till Uppdrag 14

Åtgärd	Status
Aktivt erbjuda prao-, praktik-, lärlings-, SAO- och VFU platser inom nämndens olika verksamheter	Klar
Stärka samarbetet med det privata näringslivet inom fritidsverksamhet	Påbörjad

Uppdrag 15: Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar

Status
Påbörjad

Under våren genomfördes den årliga motorträffen för motorburen ungdom, som utgör en viktig arena för relationsskapande arbete och dialog kring framtida utbildnings- och yrkesval. Arbetet med att utveckla metoder för att synliggöra olika studievägar och yrkesmöjligheter fortsätter inom den öppna fritidsverksamheten.

Fritid Uppsala samverkar även med Arbetsmarknadsförvaltningen (AMF) inom ramen för ESF-projektet i Gottsunda. Genom bland annat CV-workshops, inspirationsträffar, coaching och yrkesrelaterade aktiviteter har barn och unga fått ökad kunskap om utbildning, arbetsliv och framtida möjligheter.

Åtgärder till Uppdrag 15

Åtgärd	Status
Synliggöra de olika utbildningsvägar och studievägval som ungdomar har inom praktiska yrken	Påbörjad

Uppdrag 16: Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden

Status
Påbörjad

Sedan apriluppföljningen har arbetet med åtgärden konkretiserats genom bland annat deltagande i Eurocities Annual Forum i Utrecht, vilket har bidragit till kunskapsutbyte och nätverksbyggande på europeisk nivå. Parallellt pågår förberedelser och analys inför ett möjligt utvecklingsarbete med fokus på internationalisering och extern finansiering. På kommunövergripande nivå pågår arbete med en samlad rapport om EU-samarbeten och medlemskap i europeiska nätverk, vilken utgör ett viktigt underlag för fortsatt strategisk inriktning.

Internationaliseringsarbetet har samtidigt stärkts i flera av förvaltningens verksamheter genom nya och fördjupade samarbeten med aktörer i andra länder, deltagande i europeiska nätverk samt kultur- och ungdomsutbyten. Under perioden har bland annat Kulturskolan utvecklat internationella samarbeten, däribland med en verksamhet i Lviv i Ukraina, samtidigt som Konst och kulturarv medverkar i flera internationella konstprojekt, bland annat med konstnärer från Island och Finland.

Åtgärder till Uppdrag 16

Åtgärd	Status
Delta i relevanta internationella nätverk, projekt och evenemang inom nämndens ansvarsområden	Påbörjad

Uppdrag 17: Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Status
Påbörjad

Under perioden har arbetet fortsatt med att utveckla Kulturkvarteret Walmstedtskas utemiljö för att skapa en mer attraktiv och tillgänglig gårds- och parkmiljö i stadskärnan. Förvaltningen bidrar även till kulturdriven stadsutveckling genom ett projekt i Främre Boländerna som valts ut inom ramen för kommunens Open Call för kulturdriven stadsutveckling.

Bibliotek Uppsala har under året genomfört tillfälliga aktiviteter i stadsmiljön, bland annat genom ett pop up-bibliotek på Forumtorget med läsfrämjande, sociala och digitalt inkluderande aktiviteter. I maj invigdes Humlegården vid Stadsbiblioteket som en ny mötesplats för kultur, odling och lärande. Humlegården används för programverksamhet, samverkan med föreningslivet samt kostnadsfria aktiviteter för barn och familjer.

Förvaltningen medverkar även fortsatt i etablerade evenemang som Sommarsläpp och Historisk julmarknad, vilka bidrar till ett levande stadsliv och ökad aktivitet i stadens offentliga rum.

Åtgärder till Uppdrag 17

Åtgärd	Status
Fortsätta bidra till utvecklingen av innerstadens torg och offentliga rum	Påbörjad

Uppdrag 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027

Förvaltningen deltar i det kommungemensamma arbetet med att planera och samordna jubileumsåret 2027. Under perioden har verksamheter inom förvaltningen identifierat aktiviteter och insatser som kan bidra till genomförandet av jubileumsfirandena.

I april beslutade kulturnämnden att temat *Kunskaps- och kulturstaden Uppsala, jubileumsår 2027* ska utgöra en kompletterande grund för bedömning och prioritering av kulturbidrag till det fria professionella kulturlivet. Satsningen bedöms skapa goda förutsättningar för samverkan mellan universitet, kulturaktörer och andra samhällsaktörer samt bidra till ett brett utbud av aktiviteter under jubileumsåret.

Arbetet med en gemensam aktivitetskalender för 2027 fortsätter under ledning av Destination Uppsala AB.

Åtgärder till Uppdrag 25

Åtgärd	Status
Planera aktiviteter för att uppmärksamma jubileumsfirandena	Påbörjad

Nämndmål N2.1: Kultur som tillväxtmotor: finansiering, partnerskap och platsaktivering

Status
Påbörjad

Arbetet inom nämndmålet har under 2026 gått från etablering och förberedelser till konkret genomförande. Kulturlyftet har bidragit till platsaktiveringar och konstnärliga processer i flera delar av kommunen, utveckling av öppna utlysningar, kunskapsunderlag om kulturella och kreativa branscher samt stärkt samverkan med akademi och andra externa aktörer.

Kulturpotentialanalysen och kartläggningen av kulturella och kreativa branscher har färdigställts. Nationella utlysningar har genomförts och flera platsbaserade insatser har genomförts eller satts i gång. Samverkan med Uppsala universitet och Region Uppsala har utvecklats genom bland annat AIMday, förstudier, forskarkontakter och projektutveckling. Det internationella arbetet fortsätter främst genom Eurocities Culture Forum och arbetsgruppen Sustainable Culture.

Flera insatser fortsätter dock under hösten 2026 och ska dokumenteras, slutföras eller utvärderas vid årsskiftet. Nämndmålet bedöms därför som påbörjat. Genomförda leveranser och etablerade samarbeten ger samtidigt en grund för fortsatt arbete efter projektperioden.

Åtgärder till nämndmål N2.1

Åtgärd	Status
Inrätta samordningsfunktion för extern finansiering inom Kulturyftet (i dialog med KLK/Region)	Påbörjad
Initiera gemensamma projektansökningar/år tillsammans med Uppsala universitet och Region Uppsala	Påbörjad
Kartlägga KKB i Uppsala och ta fram stödmodell (rådgivning/partnerskap)	Påbörjad
Genomföra platsaktiveringar i Främre Boländerna, Ulleråker och Gottsunda (konstnärliga processer & medskapande)	Påbörjad
Öppna utlysningar för nationella aktörer som del av platsbaserade projekt	Påbörjad
Fördjupa deltagande i Eurocities Culture Forum, Culture Next, Culture Action Europe och EIT C&C	Påbörjad

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Uppdrag 26: Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat

Status
Påbörjad

Förvaltningen har fortsatt arbetet med att identifiera klimatrelaterade risker och sårbarheter inom nämndens verksamheter. Arbetet bedrivs inom ramen för kontinuitetshantering, risk- och sårbarhetsanalys samt kommunens beredskapsarbete. Risker kopplade till klimatförändringar och extremväder analyseras successivt inom verksamheterna och utgör en del av förvaltningens långsiktiga arbete med klimatanpassning och beredskap.

Parallellt pågår arbete med att utveckla underlag och förutsättningar för åtgärder som kan stärka verksamheternas motståndskraft vid exempelvis värmeböljor, skyfall och andra klimatrelaterade händelser. Arbetet omfattar även frågor kopplade till lokaler, fastigheter och verksamhetskontinuitet.

Åtgärder till uppdrag 26

Åtgärd	Status
Se över verksamheters risker kopplat till extremväder med utgångspunkt i de riskunderlag som tagits fram i kommunen	Påbörjad
Ta fram förslag på åtgärder för hur nämnden kan möta de identifierade riskerna kopplade till klimatförändringar och extremväder	Påbörjad

Klimatbudget – Transport

Status
Påbörjad

Arbetet med att främja hållbara resor för anställda samordnas på kommunövergripande nivå av kommunledningskontoret. Under perioden har resultaten från den kommungemensamma medarbetarenkäten om hållbara resor sammanställts. Arbetet går nu vidare med analys och framtagande av fortsatt inriktning och åtgärder.

Klimatbudgetsåtgärder - transport

Åtgärd	Status
1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.	Påbörjad

Klimatbudget – Energi

Status

Påbörjad

Förvaltningen fortsätter arbetet med att minska klimatpåverkan från verksamheten genom insatser kopplade till minskad plastanvändning och förbättrad källsortering. Under perioden har dialog förts kring uppföljning av inköp och möjligheten att synliggöra klimatrelaterade aspekter i inköpssystemet. Arbetet med informationsinsatser har fortsatt genom framtagande av utbildningsmaterial om källsortering i samverkan med Uppsala Vatten.

Ansvaret för åtgärder kopplade till minskad energi- och vattenanvändning ligger i huvudsak hos fastighetsavdelningen.

Klimatbudgetsåtgärder - energi

Åtgärd	Status
2.04 Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att: • arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen. • ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp. • säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten.	Påbörjad
2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar.	Påbörjad
2.08: Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter	Påbörjad

Klimatbudget – Bygg och anläggning

Status
Ej startad

Arbetet med att stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar har ännu inte påbörjats. Bedömningen är fortsatt att åtgärden kommer att genomföras inom planperioden.

Klimatbudgetsåtgärder - bygg och anläggning

Åtgärd	Status
3.14: Stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar	Ej startad

Klimatbudget – Konsumtion

Status
Påbörjad

Förvaltningen har fortsatt arbetet med att stärka förutsättningarna för hållbara inköp och ökat återbruk. Arbetet bedrivs i samverkan med kommunövergripande funktioner för inköp och upphandling. Inom området internt återbruk har information och stöd riktats till verksamheterna och utveckling har skett i det kommunövergripande återbrukssystemet för att underlätta användningen. Flera delar av arbetet är beroende av kommunövergripande utveckling inom upphandling och inköpsstyrning.

Klimatbudgetsåtgärder - Konsumtion

Åtgärd	Status
5.01: Utvecklas och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer	Påbörjad
5.04 Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter	Påbörjad
5.06: Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk	Påbörjad

Klimatbudget – Övriga områden

Status
Påbörjad

Förvaltningen fortsätter arbetet med att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang samt att stärka invånarnas kunskap och engagemang i klimatomställningen. Arbetet med klimatpåverkan från evenemang sker i samverkan med Destination Uppsala AB och omfattar bland annat erfarenhetsutbyte.

Projektledare för Klimathubben har rekryterats, styrgrupp och referensgrupp etablerats och utvecklingen av webbplats och övriga kommunikationsinsatser har påbörjats. Arbetet med invånardialog och kunskapsinhämtning har också inletts genom enkäter och undersökningar riktade till Uppsalaborna.

Klimatbudgetsåtgärder - Övriga områden

Åtgärd	Status
6.02: Utveckla systematiska arbete för att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang inom exempelvis idrott, kultur, besöksnäring och näringsliv	Påbörjad
6.04: Etablera och utveckla klimathubben som en plats för kommunikation om klimatfrågor och klimatomställning	Påbörjad
6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog.	Påbörjad

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Uppdrag 30: Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet

Status
Påbörjad

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet med att stärka trygghets- och brottsförebyggande insatser för barn och unga genom utvecklad samverkan, gemensamma arbetssätt och riktade aktiviteter. Bibliotek, kulturhus, kulturskola och fritidsverksamheter bidrar genom att erbjuda trygga, inkluderande och kostnadsfria miljöer där barn och unga kan delta i meningsfulla aktiviteter och bygga positiva sociala sammanhang.

Arbetet bedrivs i nära samverkan med bland annat EST-teamet, Ungdomsjouren, Stödteamet, kommunala ordningsvakter, civilsamhället och andra kommunala verksamheter. Förvaltningen deltar även i det kommunövergripande arbetet med lägesbild och handlingsplan enligt lagen om kommuners brottsförebyggande ansvar.

Under perioden har arbetet med att utveckla strukturer för rapportering, analys och uppföljning av trygghetsrelaterade frågor fortsatt. Kartläggningar och behovsanalyser inom området trygghet, säkerhet och inkludering har genomförts och ligger till grund för det fortsatta utvecklingsarbetet. Två trygghetssamordnare har rekryterats för att stärka förvaltningens samlade förmåga inom trygghets- och brottsförebyggande arbete.

Inom ramen för *Kraftsamling mot kriminalitet* fortsätter arbetet med att utveckla metoder och samverkansformer för att lotsa barn och unga från riskmiljöer till säkra, trygga och inkluderande sammanhang. Implementeringen har dock gått långsammare än planerat då arbetet inledningsvis fokuserat på att etablera resursteamets uppdrag och arbetssätt.

Åtgärder till uppdrag 30

Åtgärd	Status
Fortsätta stärka samverkan för ökad trygghet genom förebyggande och främjande insatser	Påbörjad
Samordna och genomföra trygghetsfrämjande insatser utifrån olika målgruppers behov	Påbörjad
Genom kraftsamling mot kriminalitet utarbeta och implementera en process för att på gruppnivå lotsa barn och unga till säkra, trygga och inkluderande miljöer	Försenad

Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen

Status

Påbörjad

Förvaltningen deltar i det kommungemensamma samordningsuppdraget mot infiltration och korruption genom nätverket för samordningsuppdraget mot infiltration och korruption, där frågor kopplade till välfärdsbrott, otillåten påverkan, interna överträdelser och organisatoriska sårbarheter hanteras i samverkan mellan berörda förvaltningar. Under perioden har särskilt fokus lagts på att identifiera sårbarheter kopplade till olika befattningar samt att förbereda tillämpningen av nya sekretessbrytande bestämmelser som ska stärka möjligheterna till informationsutbyte mellan verksamheter.

Arbetet med att stärka kunskapen om välfärdsbrott, otillåten påverkan och jäv fortsätter genom att förvaltningen gör informationsinsatser utifrån kommunens gemensamma stödmaterial Vårt ansvar som medarbetare samt genom kommunövergripande vägledning och utbildningsinsatser. Förvaltningen deltar även i det fortsatta arbetet med att utveckla gemensamma arbetssätt för att motverka felaktiga utbetalningar, bland annat inom området föreningsbidrag.

En viktig del av uppdraget är även de nya lagarna om registerutdrag vid anställning till ledande befattningar i kommunen som trädde i kraft den 1 mars 2026. Kommunen arbetar vidare med analyser av befattningar och sårbarheter som underlag för hur registerkontroller ska tillämpas vid anställningar och i andra sammanhang där särskilda risker identifierats.

Åtgärder till uppdrag 31

Åtgärd	Status
Genomföra verksamhetsanpassade kunskaphöjande aktiviteter kring välfärdsbrott	Påbörjad
Bidra till en samlad vägledning / rutin hur Uppsala kommun arbetar med otillåten påverkan	Påbörjad
Undersöka möjligheter till bakgrundskontroller vid avtal, utbetalningar och anställningar	Påbörjad

Uppdrag 32: Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen

Status
Påbörjad

Arbetet tar sin utgångspunkt i genomförda analyser av barns och ungas deltagande i kultur- och fritidsaktiviteter samt i den målgruppsanalys som genomförts inom Fritid Uppsala. Fokus ligger på att utveckla arbetssätt som gör det möjligt att nå barn, unga och familjer som i dag är underrepresenterade i verksamheterna samt att sänka trösklarna till kultur- och fritidsutbudet. Som stöd i implementeringen genomförs workshops för samtliga medarbetare inom Fritid Uppsala med fokus på kommunikation, delaktighet och inkluderande arbetssätt. Syftet är att skapa en gemensam förmåga att nå barn och unga som idag står längre från kultur- och fritidsverksamheterna.

Under perioden har flera riktade och uppsökande insatser genomförts. Exempel är Bibliotek Uppsalas arbete med Bokstart, Läsvisare, biblioteksguider och mobila verksamhetsformer, Fritid Uppsalas utveckling av nya arbetssätt utifrån målgruppsanalysen samt riktade kultur- och fritidsaktiviteter inom bland annat

Uppsala Summer Zone, Ung Pop-Up och Fräschtivalen. Även Konst och kulturarv samt Kulturskolan har utvecklat verksamheter för att nå målgrupper som idag är underrepresenterade. Kulturskolan har till exempel ökat antalet avgiftsfria lågtröskelverksamheter och breddat sin geografiska närvaro i kommunen.

Parallellt fortsätter utvecklingen av allaktivitetshusen inom ramen för ESF-projektet och arbetet med att ta fram en Uppsalamodell för allaktivitetshus. Arbetet syftar till att stärka barns och ungas delaktighet, motverka effekterna av ekonomisk utsatthet och skapa mer jämlika uppväxtvillkor. Samtidigt pågår utvecklingen av kulturhusen i Gottsunda, Sävja och Stenhagen samt utredningar kring kulturbank och mobil kultur-, biblioteks- och fritidsverksamhet.

Vissa åtgärder har senarelagts till följd av organisatoriska beroenden och externa planprocesser.

Åtgärder till Uppdrag 32

Åtgärd	Status
Undersöka vilka målgrupper som nås och kulturuttryck som representeras i kommunkoncernens kulturverksamhet, som underlag för utvecklingsarbete.	Väntar
Utveckla metoder för att nå barn och unga, och deras föräldrar, som idag inte är delaktiga i kultur- och fritidsaktiviteter	Påbörjad
Analysera kartläggning av avgiftsfria aktiviteter för barn och unga ur ett jämlikhetsperspektiv	Färdig
Genomföra riktade satsningar på kultur- och fritidsaktiviteter för barn och unga med fokus på trygga mötesplatser och kreativa uttryck	Påbörjad
Utveckla en Uppsalamodell för allaktivitetshus i syfte att motverka effekterna av barnfattigdom inom ramarna för pågående ESF-projekt	Påbörjad
Fortsätta stärka tillgängligheten och bredda utbudet inom allaktivitetshus	Väntar
Fortsätta stärka tillgängligheten och bredda utbudet inom Allis och Grand	Väntar
Förbered tillsammans med berörda aktörer för att etablera en 4H-gård på Malma gård	Väntar
Vidareutveckla kulturhus i Gottsunda, Sävja och Stenhagen	Påbörjad
Utreda behovet av mindre fordon för mobil biblioteks-, kultur- och fritidsverksamhet	Påbörjad

Uppdrag 37: Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet

Status
Påbörjad

Förvaltningen deltar i det kommungemensamma arbete som leds av kommunledningskontoret för att utveckla mer likvärdiga principer för tillhandahållande, finansiering och fördelning av lokaler. Under perioden har förvaltningen bidragit med underlag och verksamhetskunskap utifrån kulturnämndens ansvarsområde.

Parallellt pågår en översyn av hur lokaler tillhandahålls och finansieras för kulturaktörer och föreningar. Bland annat har befintliga nyttjanderättsavtal kartlagts och förutsättningarna för framtida upplåtelse av lokaler analyserats.

Förvaltningen har även genomfört en översyn av vilka lokaler inom nämndens ansvarsområde som idag är bokningsbara samt identifierat lokaler med potential att

tillgängliggöras för uthyrning. Arbetet bidrar till ökad kunskap och bättre förutsättningar för ett mer transparent, likvärdigt och effektivt nyttjande av kommunens lokaler.

Åtgärder till uppdrag 37

Åtgärd	Status
Följa och aktivt delta i kommande utredning och arbete med att ta fram en grund för tariffer samt turordning av lokaler	Påbörjad
Se över systemet med olika modeller för att tillhandahålla och finansiera lokaler för kulturaktörer och föreningar	Påbörjad
Synliggöra bättre vilka lokaler inom nämndens ansvarsområden är bokningsbara	Påbörjad

Uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet

Status
Påbörjad

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet med att utveckla styrning, kvalitet och likvärdighet i bidragshanteringen. Arbetet bedrivs både inom ramen för den kommungemensamma handläggargruppen för föreningsbidrag och genom utvecklingsinsatser inom kulturnämndens ansvarsområde.

Under perioden har översynen av riktlinjer och processer för bidrag fortsatt. Arbetet omfattar bland annat revidering av riktlinjen för bidrag till allmänna samlingslokaler samt planering för en samlad översyn av bidragen inom kulturområdet. Parallellt utvecklas gemensamma arbetssätt och stöd för handläggningen, bland annat genom framtagande av en grundläggande handläggarhandbok.

Åtgärder till uppdrag 39

Åtgärd	Status
Följa och aktivt delta i kommande utredning och arbete med att ta fram kompletterande stöd för bättre förutsättningar för kontroll av bidrag och efterlevnad av demokratiska värderingar	Påbörjad
Se över riktlinjer och processer kring bidrag till föreningar, det fria kulturlivet och verksamhet för barn och unga.	Påbörjad
Implementera rekommendationer från genomförd granskning av intern kontroll vid utbetalning av föreningsbidrag	Påbörjad

Uppdrag 40: Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap

Status
Påbörjad

Arbetet omfattar såväl riktade insatser för äldre, personer inom LSS och socialpsykiatri som aktiviteter för barn och unga. Bibliotek, kulturhus, kulturskola och fritidsverksamheter erbjuder kostnadsfria mötesplatser, kulturaktiviteter och sociala sammanhang som bidrar till delaktighet, inkludering och välbefinnande.

Inom barn- och ungdomsområdet har arbetet fortsatt med att utveckla metoder för att nå underrepresenterade målgrupper, stärka delaktighet och skapa trygga sociala

sammanhang. Utvecklingen av allaktivitetshusen, ESF-projektet, riktade kultur- och fritidsaktiviteter samt samverkan med civilsamhälle, näringsliv och andra aktörer bidrar till att stärka barns och ungas psykiska hälsa och sociala gemenskap. Arbetet omfattar även frågor om digitala vanor och skärmanvändning samt insatser för att lotsa barn och unga till trygga och inkluderande miljöer.

Under perioden har förvaltningen även stärkt det strategiska arbetet inom området psykisk hälsa. Rutin för hantering av suicidalt beteende, suicidförsök och suicid har beslutats och implementering har påbörjats. Kontaktpersoner för suicidprevention och psykisk hälsa har utsetts inom samtliga avdelningar och fortsatt samverkan sker med Region Uppsala kring kunskapshöjande och förebyggande insatser.

Åtgärder till uppdrag 40

Åtgärd	Status
Arbeta för att främja psykisk hälsa inom nämndens/ förvaltningens ansvarsområden	Påbörjad
Arbeta inom partnerskapen med att främja psykisk hälsa.	Påbörjad

Uppdrag 41: Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas

Status
Påbörjad

Förvaltningen har fortsatt arbetet för att förebygga droganvändning och stärka tryggheten i barn och ungas nära miljöer. Arbetet bedrivs genom samverkan med kommunala verksamheter, polis, civilsamhälle och andra relevanta aktörer samt genom utveckling av gemensamma rutiner, arbetssätt och kunskapshöjande insatser. Bibliotek, kulturhus, fritidsverksamheter och kulturskola bidrar genom att erbjuda trygga och inkluderande miljöer för barn och unga, samtidigt som verksamheterna aktivt arbetar med tidig upptäckt och rapportering av oroande signaler.

Under perioden har särskilt fokus lagts på tobaksfria nikotinprodukter och deras påverkan på barn och unga. Arbetet omfattar utveckling av gemensamma riktlinjer för drogfria verksamheter, utbildningsinsatser i samverkan med utbildningsförvaltningen samt fortsatt deltagande i kommunövergripande drogförebyggande arbete.

Åtgärder till uppdrag 41

Åtgärd	Status
Arbeta för att det inte ska finnas droger i barn och ungas nära miljö	Påbörjad

Uppdrag 42: Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft

Status
Påbörjad

Arbetet med att stärka kommunens krisberedskap och bidra till det civila försvaret genomförs i samordning med kommunens övergripande arbete inom risk- och sårbarhetsanalys samt krisorganisation. Under året har arbete med

kontinuitetshantering bedrivits inom förvaltningens verksamheter utifrån genomförda analyser och tidigare prövade arbetssätt. Arbetet genomförs stegvis inom förvaltningen med hänsyn till verksamheternas skilda förutsättningar och behov. Kompetensutvecklingsinsatser har genomförts och planering av övningar inom krisberedskap och krisledning pågår. Arbetet omfattar även åtgärder för att tydliggöra verksamheternas ansvar och funktion vid höjd beredskap. Därutöver genomförs aktiviteter som syftar till att stärka kunskapen om beredskap och öka motståndskraften hos medarbetare och invånare, i samverkan med kommunens samlade beredskapsarbete.

Inom Fritid Uppsala har kris- och beredskapsplaner reviderats och kompletterats med särskilda underlag för större verksamheter och arrangemang. Under året har även utbildningsinsatser inom hot och våld genomförts samt ett pilotarbete med väktare utvärderats med positiva resultat.

Åtgärder till uppdrag 42

Åtgärd	Status
Utveckla avdelningarnas kontinuitetshantering	Påbörjad
Öka medvetenheten om verksamheternas roll i det civila försvaret genom kompetensutvecklingsinsatser	Påbörjad
Genomföra praktiska och analoga övningar utifrån krisberedskap och krisledning	Påbörjad
Utveckla aktiviteter för att bidra till att stärka samhällets motståndskraft	Påbörjad

Nämndmål: N4.1 Kulturlyftet - Kultur som kraft för välmående och sammanhållning

Status
Påbörjad

Arbetet med kulturens betydelse för välmående och social sammanhållning har under perioden utvecklats genom kunskapsunderlag, publik- och delaktighetsarbete samt akademiska samarbeten. Kulturpotentialanalysen och kartläggningen av kulturella och kreativa branscher bidrar med nya perspektiv på kulturens förutsättningar, geografiska spridning och samhällsbetydelse. Genom Audience Lab utvecklas samtidigt metoder för att minska trösklar, stärka deltagandet och utveckla relationen mellan kulturverksamheter och publik.

Samverkan med Uppsala universitet och Region Uppsala har fördjupats genom AIMday, där arbetet under 2026 gått vidare genom förstudier, forskarkontakter och projektutveckling inom bland annat kulturell hållbarhet och innovation. Kulturlyftet har även deltagit i utvecklingsarbete kopplat till EIT Culture & Creativity om kulturens roll i social gemenskap.

De två beslutade åtgärderna har ännu inte genomförts fullt ut i den form som anges i verksamhetsplanen. De kunskapsunderlag och samarbeten som har utvecklats ger dock en grund för fortsatt arbete med kompetensutveckling samt metoder och indikatorer inom området. Nämndmålet bedöms därför som påbörjat.

Åtgärder till nämndmål N4.1

Åtgärd	Status
Genomföra utbildningar om kulturell hållbarhet för tjänstepersoner och politiker	Påbörjad
Utveckla metoder och indikatorer som visar kulturens bidrag till social gemenskap och psykisk hälsa.	Påbörjad

Tillkommande uppdrag: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.

Status
Påbörjad

Arbetet sker i nära samverkan med kommunövergripande funktioner och omfattar utveckling av verksamheternas förmåga att upprätthålla prioriterade funktioner vid störningar, avbrott och andra samhällspåverkande händelser.

Under perioden har särskilt fokus legat på kontinuitetshantering, risk- och sårbarhetsanalyser samt utveckling av verksamheternas förmåga att hantera störningar i lokaler, försörjningssystem och informationshantering. Arbetet bedrivs inom samtliga avdelningar och omfattar även översyn av krisplaner, säkerhetsrutiner och beroenden till externa aktörer och samhällsfunktioner.

Bibliotek, kulturhus och andra mötesplatser har samtidigt en viktig roll i kommunens lokala beredskap genom att bidra till tillgängliga och trygga miljöer för invånare även vid störningar och kriser. Arbetet bedöms löpa enligt plan och genomförs samordnat med förvaltningens arbete inom krisberedskap, civilt försvar och kontinuitetshantering.

Nämnd
Kulturnämnden

Handläggare:
Malin Bengtsson

Datum:
2026-09-15

Nämndbehandlas:
2026-09-24

Version:

Bokslut och helårsprognos augusti 2026

Tabell 1 Kulturnämnden, kommunbidrag och resultat per verksamhet. Belopp i miljoner kronor.
Avrundningsdifferenser kan förekomma.

	Kommunbidrag 2026	Periodens utfall januari-augusti 2026	Periodens utfall januari-augusti 2025	Helårsprognos resultat 2026
Politisk verksamhet	2	0	0	0
Fritid och kultur	500	11	10	2
Öppen fritidsverksamhet	55	1	2	0
Nämnden totalt	557	12	13	3

Tabell 2 Prognososäkerhet. Belopp i miljoner kronor.

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	2	4	1	7

Nämndens analys - sammanfattning

Kulturnämndens resultat per augusti var ett överskott om 12 miljoner kronor jämfört med budget för perioden. Överskottet förklaras främst av tillkommande statsbidrag och intäkter av engångskaraktär. Därutöver är utfallet för lokalkostnader lägre än budgeterat till följd av senarelagda lokaltillträden.

Helårsprognosen per augusti visar ett överskott om 3 miljoner kronor.
Prognososäkerheten bedöms rymmas inom ett spann mellan 1 och 7 miljoner kronor i överskott.

Av investeringsbudgeten på 31 miljoner kronor hade 17 miljoner kronor tagits i anspråk per augusti. Utfallet avser bland annat offentlig konst, konst till Uppsala konstmuseums samlingar samt lås- och larmsystem. Utfallet inkluderar även en donerad konstsamling som redovisas som en anläggningstillgång, men inte har finansierats av nämnden.

Helårsprognosen för investeringar uppgår till 28 miljoner kronor.

Resultat per verksamhet

Tabell 3 Kulturnämnden, resultaträkning. Belopp i miljoner kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Intäkter och kostnader exklusive förvaltningsinterna poster	Utfall jan-aug 2026	Budget jan-aug 2026	Avvikelse jan-aug 2026	Helårsprognos per augusti 2026	Budget helår 2026
Intäkt av avgifter, hyror, försäljning	19	19	0	28	30
Erhållna bidrag och övriga intäkter	19	11	9	26	16
Summa verksamhetens intäkter	38	30	8	54	46
Lämnade bidrag & köp av verksamhet	-91	-90	-1	-103	-99
Personalkostnader	-161	-162	1	-254	-256
Lokalkostnader	-70	-73	3	-107	-109
Materialkostnader	-14	-14	0	-26	-22
Övriga kostnader	-34	-34	0	-59	-56
Internt fördelade kostnader	-29	-29	0	-44	-44
Summa verksamhetens kostnader	-400	-402	2	-592	-585
Avskrivningar	-7	-8	1	-9	-11
Finansiella poster	-4	-5	0	-7	-7
Summa nettokostnader	-373	-385	12	-554	-557
Kommunbidrag	385	385	0	557	557
Resultat	12	0	12	3	0

Avrundningsdifferenser kan förekomma

Kulturverksamhet

Verksamhet kultur redovisade ett överskott om 3 miljoner kronor per augusti.

Överskottet förklaras främst av högre intäkter från statsbidrag och redovisningsmässiga effekter vid mottagandet av en donerad konstsamling.

Överskottet förklaras också av senarelagda lokaltillträden, exempelvis för Industriminnesföreningens nya lokaler i Centralpaviljongen på Karl-Johansgården.

Helårsprognosen påverkas samtidigt av lägre försäljningsintäkter från Reginateatern. Teatern bedriver för närvarande en begränsad verksamhet eftersom den ordinarie lokalen inte kan användas på grund av nödvändiga lokalåtgärder.

Biblioteksverksamheten prognostiserar lägre intäkter från grundskolan till följd av ett nytt samverkansavtal för utökad biblioteksservice. Eftersom uppdraget tidigare varit väl integrerat i folkbibliotekens ordinarie verksamhet medför förändringen utmaningar i att anpassa verksamhet och kostnader till de nya ekonomiska förutsättningarna.

Kostnaderna för lämnade bidrag överstiger budget, bland annat eftersom studieförbunden kompenseras i samband med införandet av en ny bidragsmodell.

Delar av kulturhusens kostnader har tidigare redovisats inom fritidsverksamheten. Efter en korrigerad klassificering under 2026 redovisas nu samtliga av kulturhusens kostnader inom kulturverksamheten. Förändringen medför en kostnadsförskjutning mellan verksamhetsområdena som hanteras genom en teknisk justering av kommunbidraget i Mål och budget 2027–2029.

Helårsprognosen för verksamhet kultur visar sammantaget ett underskott om 8 miljoner kronor, vilket främst beror på omklassificeringen av kulturhusens kostnader.

Fritidsverksamhet

Verksamhet fritid redovisade ett överskott om 7 miljoner kronor per augusti. Den främsta förklaringen till överskottet är omklassificeringen av vissa kostnader till kulturverksamhet, beskrivet ovan.

I övrigt förklaras periodens överskott främst av lägre personalkostnader till följd av en förskjuten organisationsförändring inom egenregiverksamheten, som inneburit att rekrytering av nya roller skett senare än planerat. Samtidigt ökar personalkostnaderna ute i verksamheterna för att möta ett växande deltagarantal. I vissa fall har utmaningar med att säkerställa en tillräcklig bemanning påverkat fritidsgårdarnas öppettider.

Ett nytt projekt finansierat av Europeiska socialfonden har beviljats i syfte att utveckla Uppsalamodellen för allaktivitetshus. Projektet kommer att bära vissa personalkostnader som ursprungligen var budgeterade inom kommunbidragsramen.

Helårsprognosen för verksamhet fritid visar sammantaget ett överskott om 11 miljoner kronor, varav 8 miljoner kronor avser omklassificeringen av vissa kostnader till kulturverksamhet.

Öppen fritidsverksamhet (fritidsklubb)

Öppen fritidsverksamhet redovisade ett överskott om 1 miljon kronor per augusti. Överskottet förklaras bland annat av tillkommande lönebidrag från Arbetsförmedlingen samt lägre kostnader för förbrukningsmaterial och måltider.

Överskottet bedöms successivt upparbetas under årets återstående månader. Helårsprognosen för öppen fritidsverksamhet visar ett nollresultat i linje med budget.

Risker och osäkerhet

Helårsresultatet kan påverkas av hur personalomsättning, frånvaro och rekryteringsarbete fortskrider under året. Antal deltagare och besökare ökar i flera av nämndens öppna verksamheter, och prognosen inkluderar personalförstärkningar för att möta utvecklingen. I de fall en tillräcklig bemanning inte kan säkerställas kan även genomförandet av planerade aktiviteter påverkas.

Projekt inom lokalförsörjningsplanen påverkas av flera osäkerhetsfaktorer och tenderar att förskjutas i tid. Förändrade förutsättningar i pågående projekt kan påverka helårsresultatet.

Resultatet påverkas också av intäkter och kostnader av engångskaraktär som kan avvika från nuvarande bedömning.

Intäktsbortfallen för Reginateatern och biblioteksverksamheten bedöms vara klarlagda för 2026, medan konsekvenserna för 2027 och framåt fortsatt är osäkra.

Sammantaget bedöms kulturnämndens prognososäkerhet rymmas inom ett spann mellan 1 och 7 miljoner kronor i överskott.

Investeringar

Tabell 4 Kulturnämnden, investeringar. Belopp i miljoner kronor.

	KF-budget 2026	Periodens utfall januari-augusti 2026	Periodens utfall januari-augusti 2025	Helårsprognos resultat
Investeringar	31	17	7	28

Kulturnämndens investeringsbudget för 2026 uppgår till 31 miljoner kronor, varav 15 miljoner kronor är reserverade för offentlig konst. Det ackumulerade utfallet per augusti uppgick till 17 miljoner kronor, vilket motsvarar cirka 54 procent av den totala budgeten.

Utfallet inkluderar en donerad konstsamling värderad till 6 miljoner kronor. Samlingen redovisas som en anläggningstillgång och påverkar därför utfallet, men har inte finansierats av nämnden.

Periodens investeringar avser bland annat offentlig konst för Ulleråker, konstinköp till Uppsala konstmuseums samlingar samt installation av lås- och larmsystem.

Den planerade reinvesteringen i en ny biblioteksbusk kommer inte att genomföras under innevarande år. Fördröjningen beror bland annat på en genomförd utredning av alternativa drivmedel med lägre klimatpåverkan. Leveransen av biblioteksservice påverkas inte av senareläggningen.

Investeringen i en digital skärm på Stadsbibliotekets fasad har försenats till följd av en pågående bygglovsprocess.

Helårsprognosen för investeringar, inklusive donerad konst, uppgår till 28 miljoner kronor.

Bilaga 3, Reviderad budget för investeringar i offentlig konst 2026

Tabellen visar uppföljning av investeringar i offentlig konst per augusti 2026 samt prognos för helåret

Belopp i tusental kronor

Projekt	Utfall jan-aug 2026	Budget helår 2026	Prognos helår 2026	Avvikelse budget/prognos
Offentlig konst för Rosendal huvudgata	4	10	10	0
Offentlig konst för Brantingsskolan	7	99	124	-25
Offentlig konst, Minnesmärke över Irma Eriksson	415	639	599	40
Offentlig konst för Sydöstra staden	46	245	245	0
Offentlig konst för Ulleråker Lyrikparken	509	317	500	-183
Offentlig konst för Ulleråker Allmän platsmark	1 635	1 792	3 138	-1 346
Offentlig konst för Vasaparken, Bubbekluster	0	145	145	0
Offentlig konst för Lindbackens förskola	156	331	392	-61
Offentlig konst för Ulva kvarn	207	521	591	-70
Offentlig konst för Rosendal, Berättelser: Caroline Mårtensson	12	5	35	-30
Offentlig konst för Kvarngårdesskolan	0	10	10	0
Offentlig konst för Bälinge förskola	32	117	217	-100
Offentlig konst för Börjetull	14	369	294	75
Offentlig konst för Rosendal, Berättelser: Adele Essle Zeiss	16	325	235	90
Offentlig konst för Rosendal, Berättelser: Cecilia Germain	14	41	181	-140
Offentlig konst för Rosendal Multibyggnad	27	5	10	-5
Offentlig konst för Rosendals skola: Utomhus	0	10	10	0
Offentlig konst för Gunsta: Torget	17	62	66	-4
Offentlig konst för Seminarieparken	56	356	89	266
Offentlig konst för Järlåsa förskola	18	0	91	-91
Offentlig konst för Gottsunda: Centrumparken	8	5	5	0
Offentlig konst för Vinghästtorget och Poetens torg	1	0	180	-180
Offentlig konst för Bälinge, Kyrkvägen	2	0	0	0
Offentlig konst för Uppsala Slottsområde, Minnesmärke för Drottning Kristina	1	0	1	-1
Offentlig konst för Gottsunda: Musikparken	8	5	5	0
Offentlig konst för Södra Gunsta allmän platsmark: Park- och naturmark	16	167	316	-149
Offentlig konst för minnesmärke över Ebba Boström	412	619	669	-50
Offentlig konst för Kungsängen, Green line	31	629	633	-4
Erfarenhetsavdrag offentlig konst	0	0	-896	896
Offentlig konst för Uppsala spårväg	-4	0	0	0
Offentlig konst för Skyttorps förskola	0	0	168	-168
Offentlig konst för Uppsala Slottsområde, Konst för Veteranparken	320	400	505	-105
Offentlig konst för Uppsala slottsområde, Minnesmärke för Alva Myrdal	12	496	516	-20
Offentlig konst för Uppsala simarena	40	912	706	206
Offentlig konst för Kapellgårdsparken omdaning	12	177	177	0
Offentlig konst för Biblioteksbus	27	174	189	-15
Offentlig konst för tunnlär, St Olofsgatan & St Persgatan	277	319	414	-95
Offentlig konst för Von Bahrs skola, omdaning	4	3	3	0
Offentlig konst för Börjetull, stråket	6	67	1	66
Offentlig konst för Kvarngårdesskolan, inomhus	224	385	425	-40

Offentlig konst för minnesmärke över Ellen Hagen	50	459	119	340
Offentlig konst för Norra Åstråket / Norra Stadsparken	0	96	45	50
Offentlig konst för omdaning av Maadteraahkas döttrar	12	220	215	5
Offentlig konst för Vattholma	2	489	139	350
Offentlig konst för Kvarngårdesskolan, konstkollektion	60	0	5	-5
Offentlig konst för Tycho Hedén GC-Port, utökat uppdrag	58	754	165	589
Offentlig konst för Läger eller sårar	56	0	70	-70
Offentlig konst för Uppsala spårväg, byggtid trädåterbruk	155	388	194	194
Offentlig konst för Uppsala spårväg, byggtid vepor	24	138	40	98
Offentlig konst för Uppsala spårväg, hållplats Akademiska sjukhuset södra	18	198	44	154
Offentlig konst för Uppsala spårväg, GC-port hållplats Uppsala Science Park	210	398	404	-6
Offentlig konst för Uppsala spårväg, GC-port hållplats Valsätra idrottsplats	19	198	44	154
Offentlig konst för Uppsala spårväg, hållplats Gottsunda torg	16	198	44	154
Offentlig konst för Uppsala spårväg, hållplats Bäcklösa torg	15	198	44	154
Offentlig konst för Uppsala spårväg, Ultunabron	19	318	94	224
Offentlig konst för Uppsala spårväg, Uppsala Södra/Bergsbrunna station	0	138	40	98
Offentlig konst för Kungsängen, Ångkvarnsparken	71	159	208	-49
Offentlig konst för Minnesmärke över Betty Pettersson	0	109	109	0
Offentlig konst för Kungsängen, Kulturstråket	3	0	11	-11
Inköp, montering och anläggning på kommunala institutioner, skolor och förskolor	724	616	1 109	-493
Anläggning donation Pye Engström	0	0	788	-788
Offentlig konst för Börjegtstunneln, omdaning	0	166	66	100
Investeringar i offentlig konst	6 094	15 000	15 000	0