

Handläggare  
Lagerkvist Monika

Datum  
2013-04-10

Diarienummer  
KSN-2013-0410

Kommunstyrelsen

## **IK Sirius FK: Ansökan om bidrag för samverkanslösning, Nattfotboll i Uppsala**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslås besluta

**att** bevilja IK Sirius FK högst 385 000 kr ur kommunstyrelsens medel för samverkanslösningar, samt

**att** besvara ansökan i enlighet med **bilaga 1**.

### **Ärendet**

IK Sirius FK ansöker i skrivelse (**bilaga 2**) om bidrag om 385 000 kr från kommunstyrelsens medel för samverkanslösningar mot utanförskap. Från och med 2014 är planen att aktiviteterna ska finansieras via sponsring från näringslivet och på så vis leva vidare.

Uppland Idrottsförbund bedrev under 2011 och 2012 ett liknande projekt benämnt "Drive-In". IK Sirius FK vill nu öka sitt sociala ansvar och använda samma fungerande koncept och samarbetar därför med Upplands Idrottsförbund, Länsförsäkringar, UL och Brandförsvaret i detta projekt. De är projektägare och ansvariga för finansiering via sponsorer, ledare samt spelare på plats, planering, hallbokning och ska vara ambassadör mot näringslivet.

IK Sirius FK bedrev verksamheten redan sommaren 2012 men på dagtid och för att testa om intresse fanns och att metoden fungerade. Varje vecka kom mellan 20-40 ungdomar vilka de flesta annars inte är delaktiga i idrottsrörelsen. Under hösten har de bedrivit Nattfotboll i Gottsunda och under perioden från oktober till sista december deltog ca 80 ungdomar per tillfälle och IK Sirius FK menar att detta visar att aktiviteten behövs. Nu behövs ett bidrag för att bland annat utveckla verksamheten och samtidigt leta efter sponsorer för att få projektet finansierat av näringslivet från och med 2014.

### *Föredragning*

Tanken med samverkansmedlen är att stödja arbetet med kommunfullmäktiges inriktningsmål i kommunens övergripande beslutsdokument, Inriktning, verksamhet, ekonomi (IVE) 2012-2015. Där sägs att nämnderna i aktiv samverkan inom och utom kommunen ska bryta människors utanförskap. Frivilligsektorn och näringslivet är viktiga parter i arbetet med att skapa delaktighet.

Samverkansmedel mot utanförskap kan beviljas projekt i ett uppstartsläge. Aktiviteterna har på olika sätt bedrivits tidigare och Upplands Idrottsförbunds ansökan om delvis detsamma avslogs hösten 2012, bland annat för att ingen kommunal samverkanspart hittades (**bilaga 3**). I detta projekt är ägarskapet IK Sirius FKs och det finns numera ett upparbetat samarbete med brandförsvaret samt en plan att aktiviteterna med från 2014 skall fortsätta men finansieras på annat sätt.

Brandförsvaret har som mål att delta i kvällsfotbollsaktiviteterna i syfte att knyta kontakter med ungdomar i områden, i första hand Gottsunda, där anlagd brand är ett problem. Anlagda bränder är ofta ungdomsrelaterade och att arbeta mot anlagda bränder och arbeta med relationsskapande åtgärder är två av räddningsnämndens prioriterade mål varför de är mycket angelägna om att detta projekt får stöd.

Att ge ungdomar, som oftast inte deltar i idrottsföreningar, en meningsfull och aktiv fritid och samtidigt skapa möten och möjlighet till dialog med exempelvis brandförsvaret kan öka tryggheten i området/områdena. Detta ger invånare större möjlighet att vara delaktiga i samhällslivet för övrigt. Kommunledningskontoret gör bedömningen att projektet på så vis kan bidra till att bryta utanförskap varför det finns skäl att bevilja medel från samverkansmedlen.

### *Ekonomiska förutsättningar*

Kommunstyrelsen förfogar över medel för bidrag till samverkanslösningar. För 2013 finns 5 190 000 kr till förfogande. Hittills har kommunstyrelsen per den 4 april 2013 beviljat bidrag till samverkanslösningar med 3 076 220 kr. Det föreslagna bidraget ryms därför inom befintlig ekonomisk ram.

Kommunledningskontoret

Joachim Danielsson  
Stadsdirektör

Handläggare  
Lagerkvist Monika

Datum  
2013-04-10

Diarienummer  
KSN-2013-0410

## FÖRSLAG

### **IK Sirius FK**

#### **Ansökan om bidrag för samverkanslösning, Nattfotboll i Uppsala**

Kommunstyrelsen har idag behandlat er ansökan om bidrag från medel för samverkanslösningar och beslutat bevilja er förening samverkansmedel. För 2013 uppgår bidraget till högst 385 000 kr.

Medlen kommer att betalas ut i två omgångar under 2013. Den första utbetalningen på 300 000 kr kommer att ske i maj efter att ni inkommit med organisations- och kontonummer. Efter att ni senast den 10 januari 2014 redovisat hur aktiviteterna utvecklats och vilka effekter och resultat som uppnåtts både ur ett ekonomiskt- och ett utanförskapsperspektiv betalas maximalt 85 000 kr ut.

Lycka till med projektet!

På kommunstyrelsens vägnar

Fredrik Ahlstedt  
Ordförande

Astrid Anker  
Sekreterare

77-07-20

Uppsala 2013-02-26

KSN-2013-0410  
15 1

## Projektansökan

Projekt: Nattfotboll i Uppsala

### Inledning

Sirius mål är att vara den idrottsförening som är bäst i Uppsala på att ta socialt ansvar. Vi har idag 300 ungdomar engagerade i våra lag och ca 80 aktiva ledare. Trots att vi har en bra lagverksamhet vet vi att det också finns ungdomar som inte lockats till den traditionella idrottsrörelsen. Vi syftar här på ungdomar som lever i utanförskap eller av andra anledningar saknar möjlighet att delta i organiserad lagidrott. Det är dessa ungdomar vi vill nå med detta projekt.

### Nattfotboll – en beprövad metod

Idén med Nattfotboll föddes för många år sedan av Djurgårdens IF som hade ett behov av att stärka sitt varumärke och valde att göra det genom att ta ett större socialt ansvar. Verksamheten visade så goda resultat att Riksidrottsförbundet beslöt att sprida den till andra orter. Upplands Idrottsförbund bedrev under 2011 och vårterminen 2012 ett liknande projekt benämnt "Drive-In". Under höstterminen 2012 bedrevs Drive-In som ett samarbete mellan Upplands Idrottsförbund och Sirius Fotboll. Även Länsförsäkringar och UL var aktiva samarbetspartners.

Vi i Sirius Fotboll är nu beredda att öka vårt sociala ansvar och använda ett fungerande koncept. Vi samarbetar därför med Upplands Idrottsförbund, Länsförsäkringar, UL, och Brandförsvaret i detta projekt där vi nu söker delfinansiering hos Uppsala Kommun.

### Våra argument för Nattfotbollen är:

#### 1. Brottsförebyggande

Metoden att arrangera Nattfotboll består av några olika viktiga moment. Ett moment är att fotbollen ska spelas på den tid när förebyggande åtgärder som mest behövs – dvs kvällar och på helger. Såväl polis, socialtjänst som försäkringsbolag kan intyga att det är då de flesta ungdomsrelaterade problemen uppstår.

En poäng med detta moment är att ungdomarnas tid tas i anspråk till något annat än t.ex skadegörelse och bråk. Varje timme de spelar fotboll förstör de garanterat varken sig själva eller sin stadsdel.

En annan poäng med detta moment är att ungdomarna som deltar i Nattfotbollen använder stor del av sin energi till träningspassen så att de därmed använder resten av kvällen/natten till att ta det lugnt och återhämta sig. Det betyder att den förebyggande effekten består även timmarna efter Nattfotbollen.

#### 2. Integration i samhället

Det andra momentet i metoden med Nattfotboll är att överbrygga de konflikter som idag finns mellan ungdomar och myndigheter i det svenska samhället. Genom att samla ungdomar kring en positiv aktivitet blir det enklare för t.ex brandkår eller UL att nå ut till dem. Brandförsvaret kommer vara en aktiv samarbetspartner och vara delaktiga på plats.

Poängen med detta moment är att försöka ge ungdomarna ett ansikte och ett namn på brandmannen i brandbilen eller chauffören i länsbussen men också att ge dem som kör brandbilen och länsbussen ett ansikte och namn på ungdomarna.

På längre sikt tror vi att detta också banar väg för ett ökad förtroende för samhällets övriga aktörer såsom skolan och polisen.

Sirius har tidigare varit frånvarande i stadsdelalarna men har nu ambitionen att ta ett större lokalt ansvar. Vi vill bidra till arbetet med lokal stadsdelsutveckling och kommer samverka med kommunen och lokala organisationer.

### 3. Folkhälsoperspektivet

I tidigare utvärderingar av projektet tillfrågades ungdomarna vad de skulle göra om de inte deltog i Nattfotbollen. Flertalet svarade då att de skulle "spela tv-spel", "titta på tv" eller "hänga på stan". Med denna bakgrund vill vi därför i ett tredje moment visa på projektets fördelar utifrån ett folkhälsoperspektiv.

*"Det övergripande målet för svensk folkhälsopolitik är att skapa samhällseliga förutsättningar för en god hälsa på lika villkor för hela befolkningen. Insatser för att främja hälsa och förebygga ohälsa bland barn och unga är en god investering. Regelbunden fysisk aktivitet främjar hälsa och välbefinnande samt har en sjukdomsförebyggande effekt. Fysisk inaktivitet är en riskfaktor för sjukdomar såsom hjärt- och kärlsjukdomar, fetma, typ 2-diabetes, sjukdomar i rörelseorganen, psykisk ohälsa och cancer."* (Folkhälsoinstitutet)

Nattfotbollen skapar fler tillfällen för barn och unga att ägna sig åt fysisk aktivitet. Med ett tidigare medelantal på 84 ungdomar per tillfälle törs vi därmed också påstå att vi bidrar till att uppnå målen för den svenska folkhälsan!

Vi tror att även de ungdomar som annars skulle stannat hemma kommer till nattfotbollen för att delta i en positiv aktivitet.

### 4. Ansvar och ledarskap

Ett annat moment i metoden Nattfotboll är att idrottsutövande ger en unik möjlighet att påverka ungdomar till att ta ansvar, samarbeta, agera ledare mm. Det ligger i lagidrottandets natur att fostra. I och med samarbetet med Upplands Idrottsförbund ges några av ungdomarna möjlighet att genomgå en ledarskapsutbildning som genomsyras av idrottens värdegrund; "Idrotten vill". Dessa ungdomar involveras sedan som ledare i verksamheten.

När det gäller detta moment kommer Sirius ha stor nytta av SISU idrottsutbildningars utbud av ledarskapsutbildningar.

### 5. Jämställdhet

Tanken från början var att Nattfotbollen skulle vara öppen för både killar och tjejer. När vi informerades i skolorna bjöds också tjejer in att delta och ett överraskande stort antal tjejer bad att få information om tid och plats. Tyvärr har inte utfallet blivit som vi önskat utan de tjejer som kommer tittar på utan att delta. Vi kommer därför ändra strategi och separera tjejer och killar då vi tror det kommer ha större effekt på deltagande.

Det är en prioriterad del av projektet att snarast få igång aktiviteter för tjejer.

### Samarbetspartners och roller

Av ovanstående har framgått att vi har för avsikt att samla flera goda krafter för att göra en social skillnad för ungdomar i Uppsala. Projektägare är Sirius Fotboll men projektet är tänkt att genomföras i nära samarbete med Upplands Idrottsförbund, UL, Länsförsäkringar, brandförsvaret samt lokala aktörer och näringsliv.

#### Sirius Fotboll

Projektägare och ansvarig för finansiering via sponsorer, ledare samt spelare på plats, planering, hallbokning, ambassadör mot näringslivet mm.  
Som projektägare är Sirius Fotbolls ambition att ha flest ledare på plats vid varje tillfälle.

#### Upplands Idrottsförbund



Samarbetspartner vars huvudsakliga uppgift är att stödja, leda och företräda idrotten. I detta projekt finns därför Upplands Idrottsförbund med av flera anledningar:

- Erfarenhet av att driva projektet.
- Länk till lokala föreningar och andra aktörer i och kring Uppsala.
- Kvalitetssäkring genom att utbilda ledare samt utvärdera verksamheten.
- Ledarutbildningen, som består av en skräddarsydd version av SISU's "Plattformen", genomsyras av idrottens värdegrund "Idrotten vill". Upplands idrottsförbund har alltså inte egna ledare på plats, men finns vid behov med vid uppstart och avslut av verksamhet.
- Återta rollen som projektledare om IK Sirius av någon anledning skulle behöva ta ett steg tillbaka i projektet. Upplands Idrottsförbund bidrar därför med att trygga projektets långsiktighet i större utsträckning.

#### *Länsförsäkringar Uppsala*

Samarbetspartner, medfinansiär och ambassadör för verksamheten mot näringslivet.

#### *UL*

Samarbetspartner, medfinansiär och ambassadör för verksamheten mot näringslivet.

#### *Brandförsvaret*

Aktiv samarbetspartner som kommer vara delaktig på plats. Samarbetet med brandförsvaret är nytt och vi kommer succesivt bygga på deras roll.

#### **Tidigare erfarenhet**

Vi vill direkt informera om att vi redan bedriver verksamheten om än i mindre skala. Under sommaren 2012 genomförde Sirius Fotboll fotbollsverksamhet på dagtid i Gottsunda för att testa om intresse fanns och att metoden fungerade. Varje vecka kom mellan 20-40 ungdomar, där de flesta inte är delaktiga i idrottsrörelsen annars, och deltog i verksamheten.

Vi har nu i höst bedrivit Nattfotboll i Gottsunda och på första kvällen kom ca 80 ungdomar och deltog i fotbollsspelet. Totalt hade vi under perioden oktober till sista december 754 st ungdomar som deltog kvällstid fredagar och lördagar. Detta ger ett medeldeltagande på 84 st fotbollsspelande ungdomar per tillfälle. Det tycker vi är ett mycket gott resultat och det bekräftar att vi bedriver en aktivitet som behövs.

För att utveckla och fortsätta driva projektet behöver vi nu hjälp från kommunen under en period där Sirius Fotboll letar efter sponsorer för att få projektet finansierat av näringslivet.

#### **Syfte**

Syftet med denna ansökan är att be Uppsala Kommun om ekonomiskt stöd för att kunna fortsätta och utveckla detta projekt. Att ta socialt ansvar är en stor del av Sirius Fotbolls verksamhet, men för att kunna få det självgående behöver vi i dagsläget kommunens hjälp.

#### **Målsättning, kort- och långsiktigt**

##### *Kortsiktigt:*

- Ansökan med ekonomiskt stöd godkänns av Uppsala Kommun och därmed är Uppsala Kommun officiell samarbetspartner till projektet Nattfotboll.
- Anlita projektledare för Nattfotbollen.
- Utvidga projektet till att involvera tjejer i större utsträckning.
- Start av utbildning för ungdomar som visat intresse till att bli ledare.



- Utvidga Nattfotbollen med ytterligare en stadsdel i strävan att vara ett projekt för hela Uppsala. Sker i samråd med kommun och samarbetspartners för att identifiera var störst behov finns.
- Att Nattfotbollen, under 2014, ska finansieras av ytterligare samarbetspartners och intressenter och därmed leva vidare självständigt.

*Långsiktigt:*

Vår 2013	Nattfotboll i Gottsunda expanderar.
Sommar 2013	Fotbollsdagar i Gottsunda och andra stadsdelar.
Höst 2013	Nattfotboll i Gottsunda och aktiviteter för tjejer.
Vår 2014	Nattfotboll i Gottsunda och aktiviteter för tjejer.
Sommar 2014	Fotbollsdagar i Gottsunda och andra stadsdelar.
Höst 2014	Nattfotboll i Gottsunda, ytterligare en stadsdel samt aktiviteter för tjejer.
Vår 2015	Nattfotboll i Gottsunda, ytterligare en stadsdel samt aktiviteter för tjejer.

**Budget 2013**

1. Projektledare Sirius som ansvarar för projektets utveckling till att innefatta tjejer samt en ny stadsdel. Ansvarar dessutom för att skapa samarbeten med lokala föreningar i de stadsdelar vi verkar. Deltar också som ledare vid aktiviteter.  
190 000 kr
2. Två spelare från Sirius Fotboll som deltar vid varje tillfälle. Totalt ca 300 timmar under 2013.  
45 000 kr
3. Ledare med lokal förankring. Under projektets utveckling från Drive In till Nattfotboll har två personer varit betalda ledare. Det är vår avsikt att fortsätta använda dessa personer som ledare då de byggt upp ett förtroende hos ungdomarna under snart två års tid.  
60 000 kr
4. Projektledare Upplands Idrottsförbund som ansvarar för projektets utveckling bland annat kring ledarskapsutbildning till de ungdomar som visar intresse.  
40 000kr
5. Marknadsansvarige Stefan Bärnin avsätter 10 timmar per arbetsvecka till att utveckla och lokalisera samarbeten med näringsliv och lokala aktörer i de områden vi verkar. Deltar dessutom som ledare på plats. Total kostnad är 150 000 kr Sirius tar 100 000 kr som egen del.  
50 000 kr

Totalt ansöker vi om ett stöd på 385 000 kr för 2013. Från 2014 kommer projektet vara finansierat via sponsring från näringslivet. Uppsala kommun är naturligtvis välkomna att även fortsättningsvis delta i projektet som en samarbetspartner.

**Sirius egen del**

Sirius ansvarar för alla övriga kostnader som t.ex. mat, dryck, hallhyra, biobiljetter, t-shirts mm.  
60 000 kr

VD Ola Andersson avsätter 2 timmar i veckan till projektet.  
25 000 kr

Marknadsansvarig Stefan Bärnin avsätter 10 timmar per arbetsvecka till att utveckla och lokalisera samarbeten med näringsliv och lokala aktörer i de områden vi verkar. Deltar dessutom som ledare vid merparten av aktivitetstillfällena.  
100 000 kr

Sirius har dessutom redan bidragit med arbete och övriga kostnader under 2012.  
75 000 kr

Totalt 260 000 kr

#### **Finansiering 2014**

Sirius Fotboll har presenterat projektet för sina sponsorer och intresset att bidra är starkt. Nattfotbollen kommer vara finansierad av näringslivet från säsongen 2014.

#### **Samverkansparter**

Vi vill etablera en samverkan med lokalt verksamma aktörer och kommer samverka med följande lokala aktörer vad gäller information, rekrytering, gemensam kompetensutveckling samt gemensamma arrangemang:

Gottsundaskolan, UNIK, KFUK-KFUM:s fritidsgård, Uppsala Föreningsråd, socialtjänstens råd- och stödenhet, stiftelsen Offencia och Mötesplats Kontakten Studieförbundet.

#### **Utvärdering**

Sirius Fotboll och Upplands Idrottsförbund kommer att utvärdera projektet. Men vi ser gärna att projektet också utvärderas vetenskapligt av en oberoende part. Vi i Sirius Fotboll har inte de resurserna men hoppas att vi genom Uppsala Universitet eller kommunen kan hitta den resursen. Att projektplanen följs och uppfylls har vi förtroende för att kommunens handläggare följer upp.

#### **Avslutning**

Sirius Fotboll vill ta socialt ansvar och vi är övertygade om att vi har rätt metod, organisation och nätverk för att lyckas. Vi kommer finansiera den verksamhet vi startat genom sponsring från näringslivet, vilket sannolikt är de som även snabbast ser positiva effekter av projektet i form av minskade kostnader för skadegörelse, inbrott och snatterier.

Vi hoppas att Uppsala Kommun anser detta projekt vara lika viktigt som oss, och ser fram emot ett positivt besked från Er!

Med vänliga hälsningar,

Stefan Bärnin  
Marknadsansvarig  
IK Sirius FK



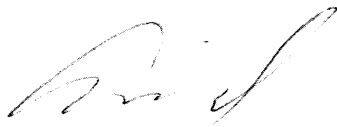
Ola Andersson  
VD  
IK Sirius FK



Samverkansparter följer på nästa sida:







Carin Bergh Wihed  
Koordinator Samarbetspartners  
Länsförsäkringar



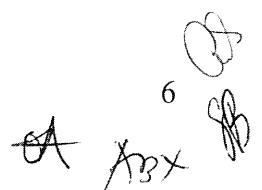
Angélique Prinz Blix  
Marknadschef  
Kollektivtrafikförvaltningen UL



Dag Söderberg  
Idrottschef  
Upplands Idrottsförbund



Anders Ahlström  
Brandchef  
Brandförsvaret



A BX 6 B

Handläggare  
Lagerkvist Monika

Datum  
2012-10-10

Diarienummer  
KSN-2011-0693

Kommunstyrelsen

UPPSALA KOMMUNSTYRELSE	
Ink.	2012 -11- 16
Diarienum.	KSN-2011-0693
	Aktbil: 7

## Upplands Idrottsförbund: Ansökan om samverkansmedel till mångfaldssatsningar

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

att avslå ansökan, samt

att besvara ansökan i enlighet med **bilaga 1**.

### Ärendet

Uppsala Idrottsförbund har den 2 december 2011 inkommit med en ansökan om samverkansmedel om 1 200 000 kr för aktiviteterna IdrottsKUL, Drive In och Sportis Stenhagen.

Upplands Idrottsförbund har tidigare i januari 2011 ansökt om ett projekt om mångfalds-satsningar under tre år om totalt 5 700 000 kr. Kommunstyrelsen beviljade 700 000 kr för aktiviteter 2011. Den nu aktuella ansökan, från december 2011 om 1 200 000 kr avser aktiviteter våren och sommaren 2012 och hänvisar till tidigare ansökan för mer information om innehållet i aktiviteterna (**bilaga 2**).

Ansökan avser medel för aktiviteterna IdrottsKUL, Drive In och Sportis Stenhagen. Angående aktiviteten med Sportis Stenhagen har denna varit föremål för samverkanslösning under åren 2009-2010 då Uppsala IF beviljades ett bidrag om totalt 600 000 kr (KSN-2009-0015). Detta var en utvidgning av ett projekt från 2008.

I aktiviteten IdrottsKUL ingår SkridskoKUL, SkidKUL och FiskeKUL varav såväl SkridskoKUL som FiskeKUL varit föremål för samverkansprojekt tidigare (KSN-2008-0250 och KSN-2008-0531).

*Föredragning*

I januari 2012 träffades representant från kommunledningskontoret och Upplands Idrottsförbund för att klargöra bakgrunden till 2011 års beslut samt det faktum att ingen kommunal samverkanspart bekräftade aktiviteten Drive IN som ingick i ansökan. Uppgift om samverkanspart har därefter inväntats men ej inkommit. Fritidsverksamheten inom Vård & Bildning konstaterade att övriga aktiviteter som nämns i ansökan fungerar bra men att de inte planerar prioritera kostnader för fortsatt aktivitet inom den egna budgeten. Samma besked har kommit från kontoret för barn, ungdom och arbetsmarknad. Dessa övriga aktiviteter har tidigare fått en uppstart via samverkansmedel.

Först i september 2012 meddelade Upplands Idrottsförbund att de haft ett mycket bra samarbete med fritidsgården Treklängen och hänvisar till en fritidsledare där som hjälpt dem finna lämpliga instruktörer att anställa samt som marknadsfört projektet i Gottsunda.

Fritidsledaren är anställd på Gottsundaskolan och ansvarar för skolans fritidslokaler i Mötesplats Treklängen. Skolans rektor är informerad om aktiviteterna och är positiv till att aktiviteter sker i Gottsunda men menar att skolan inte varit involverad som samverkanspart i Drive IN. Aktiviteterna har skett på kvälls- och helgtider.

Tanken med samverkansmedlen är att stödja arbetet med inriktningsmål i IVE, att nämnderna i aktiv samverkan inom och utom kommunen ska bryta människors utanförskap. Det ligger därför ett ansvar på samverkande nämnder och deras verksamhet att efter en genomförd uppstartstid inom ramen för samverkansmedlen dra slutsatser om ett fortsatt arbete enligt fastställda inriktningsmål.

Att kommunstyrelsen behandlar en direkt fortsättning på en avslutad samverkanslösning riskerar göra samverkanslösningen till en löpande verksamhet. En sådan ansökan ska behandlas av ansvarig nämnd, vilket är barn- och ungdomsnämnden ur ett metodutvecklingsperspektiv och styrelsen för vård och bildning utifrån ett produktutvecklingsperspektiv.

Den tid då Upplands Idrottsförbund fick medel 2011 för att verka som ny aktör som projektledare samt organisatorisk och kommunikativ part för idrottens räkning i flertalet uppdrag från Uppsala kommun får anses uppfyllt inom ramen för kommunens samverkanslösningar och förra årets beviljade bidrag. Detta förstärks av det faktum att flera av aktiviteterna också tidigare varit föremål för samverkansmedel. Kommunstyrelsen föreslås därför för sin del avslå ansökan.

*Ekonomiska konsekvenser*

Inte aktuellt med föreliggande förslag till beslut.

Kommunledningskontoret

Kenneth Holmstedt  
Stadsdirektör

*Stadsdirektör Kenneth Holmstedt*  
*Ansvaret / olle*