

Idrotts- och fritidsnämnden
Tjänsteskrivelse till Idrotts- och fritidsnämnden

Datum:
2025-11-28

Diarienummer:
IFN-2025-00119

Handläggare:
Ewa Wennmark

Idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsplan 2026-2028

Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämnden beslutar

1. **att** anta verksamhetsplan och budget 2026–2028 enligt bilagd handling, samt
2. **att** översända verksamhetsplan och budget 2026–2028 till kommunstyrelsen.

Ärendet

Verksamhetsplan och budget 2026–2028 för idrotts- och fritidsnämndens ansvar följer den inriktning som kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2026–2028 anger. Verksamhetsplanen beskriver det som nämnden ska arbeta efter och genomföra inom sitt ansvarsområde samt hur nämndens ekonomiska resurser fördelas.

Beredning

Ärendet har beretts av kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen.

De riktningar och den verksamhetsidé som nämnden gemensamt tagit fram är fortsatt en del i nämndens verksamhetsplan 2026–2028.

Barnperspektivet, näringslivsperspektivet och jämställdhetsperspektivet har beaktning av ärendet, vilket framgår av de åtgärder som verksamhetsplanen beskriver.

Föredragning

Verksamhetsplanen visar vilka åtgärder idrotts- och fritidsnämnden behöver genomföra för att säkerställa kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget för 2026–2028 ska förverkligas. Verksamhetsplanen har ett treårsperspektiv för att följa tidsperspektivet i Mål och budget. Det innebär ett utrymme för att identifiera åtgärder

som kan genomföras under en längre tidsperiod än ett år.

Idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsplan fungerar som ett uppdrag till nämndens förvaltning, som ansvarar för att omsätta planen i praktiken. I verksamhetsplanen har de fokusmål och uppdrag som berör nämndens verksamhetsområde konkretiserats i form av åtgärder. Åtgärderna koppade till grunduppdraget finns också fördelade inom respektive inriktningsmål med tyngdpunkt i fokusmål fyra och arbetet för folkhälsa och livskvalitet. För de områden där det är möjlighet har indikatorer och nyckeltal identifierats, vilka används för att följa upp utveckling och bedöma måluppfyllelse.

I arbetet med att identifiera åtgärder har en genomgång av beslutade program och handlingsplaner gjorts. Åtgärder där nämnden är ansvariga eller berörda har arbetats in i planen. Nämndens driftbudget visar nämndens totala intäkter och kostnader för 2026 samt fördelningen av de skattemedel och kommunbidrag som ställts till nämndens förfogande i kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2026–2028.

Förvaltningen har under sommar och höst gjort omvärlds- och riskanalys. Riskanalysen ligger till grund för nämndens internkontroll. Analyserna har också resulterat i åtgärder som tas om hand i nämndens linjeverksamhet. Nämndens internkontrollplan behandlas i ett separat ärende.

I en integrerad bilaga till nämndens verksamhetsplan finns också ett förslag till uppföljningsplan. Planen visar hur nämnden mer specifikt ska följa upp sina egna åtgärder.

Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna av verksamhetsplanen beskrivs i ärendet under avsnittet för budget 2026–2028.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 28 november 2025
- Bilaga 1, Verksamhetsplan och budget för idrotts- och fritidsnämnden 2026–2028.

Idrotts- och fritidsnämnden

Magnus Jansson
Bitr. förvaltningsdirektör

Verksamhetsplan och budget 2026–2028

Aktiverande styrdokument: Verksamhetsplan

Berörd verksamhet: Uppsala kommun

Beslutsfattare: Idrotts- och fritidsnämnden

Beslutsdatum: 2025-12-17

Diarienummer: IFN-2025-00119

Dokumentansvarig: Ewa Wennmark

Översiktsplan

Mål och budget

Verksamhetsplaner och affärsplaner

Program

Handlingsplaner och övriga planer

Innehåll

Inledning	3
Nämndens uppdrag.....	3
Politisk plattform	3
Omvärld och förutsättningar.....	4
Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget	5
Begrepp som används i verksamhetsplanen	5
Kommunfullmäktiges fokusmål.....	7
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	7
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	11
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen.....	13
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	17
Budget 2026	21
Nämndens investeringar.....	23
Bilaga 1 Styrdokument	25
Bilaga 2 Uppföljningsplan	26
Inledning.....	26
Nämndens uppföljning	26
Bilaga 3 Plan för innovation	28

Inledning

Idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsplan och budget 2026–2028 utgår från kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 och fullmäktiges övriga styrdokument. Verksamhetsplanen är nämndens viktigaste styrdokument för vad som ska genomföras 2026–2028.

Nämndens uppdrag

Idrotts- och fritidsnämndens ansvarar för att främja folkhälsa genom att göra det möjligt att idrotta och ha en aktiv fritid i livets alla skeden. Nämnden ger föreningslivet en möjlighet att bedriva idrotts- och fritidsverksamhet för barn, ungdomar och äldre genom föreningsbidrag. Nämnden ansvarar även för att tillgodose behovet av lokaler och anläggningar för barn- och ungdomsidrott liksom bredd-, elit- och paraidrott samt fritidsverksamhet. Nämnden hanterar upplåtelse av inhyrda och egenägda lokaler och anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet. Samverkan sker med föreningar och andra aktörer inom nämndens ansvarsområde som en del i arbetet med att forma och upprätthålla riktlinjer och mål för föreningsstöd inom nämndens ansvarsområde.

Nämndens verksamhetsidé

Idrotts- och fritidsnämnden ska skapa förutsättningar för ett livslångt idrottande, en aktiv fritid och folkhälsa för alla uppsalabor.

Nämnden ska särskilt se till föreningslivets behov för att kunna skapa ett brett utbud av inkluderande och meningsskapande aktiviteter inom såväl tävlings- och elitidrott, motions- och spontanidrott som en aktiv fritid.

Politisk plattform

Uppsala kommun ska erbjuda alla invånare möjlighet att bevara och stärka sin hälsa utifrån sina individuella förutsättningar. Genom att skapa goda villkor för ett aktivt idrotts- och fritidsliv bidrar kommunen till ökad livskvalitet och folkhälsa. Idrotts- och fritidsnämnden arbetar för att tillhandahålla tillgängliga och närliggande anläggningar och platser för idrott och rekreation, utformade med ett tydligt jämställdhetsperspektiv.

Nämnden har en central roll i det främjande och förebyggande arbetet i kommunen. Ett brett utbud av idrotts- och fritidsaktiviteter stärker både individen och samhället. Genom att erbjuda meningsfull fritid med fysisk aktivitet skapas långsiktiga hälsovinster och minskad social utsatthet.

Hållbart resande är en viktig del i nämndens arbete för att minska klimatpåverkan och främja självständighet hos barn och unga. Genom att möjliggöra hållbara transportlösningar till och från idrotts- och fritidsaktiviteter främjas en aktiv livsstil och minskade utsläpp.

Idrotts- och fritidsanläggningar ska ses som trygga och tillgängliga servicenoder i våra stadsdelar och på landsbygden. Nämnde utgår från att skapa inkluderande, hållbara, trygga, tillgängliga, jämställda och stödjande miljöer som främjar fysisk aktivitet och folkhälsa.

För att stärka jämlikheten arbetar nämnden aktivt med att förbättra tillgängligheten till anläggningar och platser i hela kommunen. Detta sker i nära dialog med föreningslivet,

barn och unga, äldre samt personer med funktionsnedsättning. Genom delaktighet skapas lösningar som är anpassade efter målgruppens behov.

Nämnden ser idrott och fritid i ett livslångt perspektiv. Arbetet fokuserar på att främja rörelseglädje och skapa förutsättningar för att barn och unga ska utveckla ett bestående intresse för fysisk aktivitet. Genom förebyggande insatser mot utanförskap och social segregation förbättras livsvillkoren för barn och unga, oavsett bostadsort, ekonomiska resurser eller individuella förutsättningar.

Nämnden deltar aktivt i trygghetsskapande arbete och samverkar inom handlingsplaner för prioriterade verksamhetsområden likväl som bostadsområden. Insatser riktas mot ungdomsbrottslighet, droger, integration och segregation.

Det ideella ledarskapet inom föreningslivet är en viktig resurs. Nämnden vill stödja utvecklingen av moderna och inkluderande föreningar som engagerar för att vara aktiva under länge tid. Genom detta stärks både organiserad idrott och spontanidrott.

Tävlingsidrott, inklusive elitidrott säkerställs genom fortsatt utveckling av kommunens arenor. Bredd- och elitidrott är ömsesidigt förstärkande och bidrar till en dynamisk och hälsosam idrottskultur.

Barnens rättigheter enligt barnkonventionen är vägledande i nämndens planering och genomförande av verksamheter och anläggningar. Ett barnrättsperspektiv ska genomsyra alla åtgärder i verksamhetsplanen för 2026.

Omvärld och förutsättningar

När vi blickar framåt 2026 och de kommande åren står idrotts- och fritidsnämnden inför ett antal utmaningar och möjligheter som formas av både globala och lokala förändringstryck. Den omvärldsanalys som tagits fram ger nämnden en fördjupad förståelse för de samhällsförändringar som påverkar verksamheten och hur nämnden strategiskt kan anpassa sig för att möta framtidens behov.

Enligt Uppsala kommuns befolkningsprognos förväntas invånarantalet öka till ca 308 000 fram till år 2050. Samtliga åldersgrupper beräknas växa, men det är främst gruppen 80 år och äldre som ökar som andel av befolkningen. Detta ställer krav på att befintliga anläggningar och offentliga miljöer anpassas för att möta behoven hos en åldrande befolkning. Samtidigt minskar barnafödandet, vilket påverkar planering av nya skolor och därmed även nämndens planering av idrottshallar kopplade till skolmiljöer.

Invånarnas fritidsvanor har förändrats under och efter pandemin. Friluftsliv, utomhusträning och digitala aktiviteter har ökat, vilket skapar efterfrågan på nya typer av anläggningar såsom elljusspår, utegym, spontanidrottsytor och lokaler för e-sport. Behovet av att kunna vara fysisk aktiv genom hela livet ökar, vilket innebär att nämnden behöver säkerställa tillgången till anläggningar som möter både dagens och framtidens behov.

För att föreningslivet ska kunna behålla sin viktiga roll i samhället, som motor för delaktighet, demokrati och folkhälsa, krävs att föreningarna utvecklas och anpassar sig till nya former av engagemang. Under 2025 har nämnden fortsatt arbetet med att främja jämställdhet, jämlikhet och inkludering bland annat genom att skapa fler organiserade spontanidrottsytor. Detta arbete behöver intensifieras under kommande år, vilket kan innebära att ekonomiska resurser omfördelas och att öppna nya öppna anläggningar tillförs.

Barn och unga är en prioriterad målgrupp. Allt fler har behov av lågtröskliga fritidsaktiviteter utanför skolans och föreningslivets ordinarie verksamhet. För att motverka ojämlikhet i fritid och hälsa behöver nämnden fortsätta utveckla inkluderande alternativ som exempelvis activity zones, samtidigt som föreningarnas kostnader gentemot målgruppen sänks. I linje med regeringens satsning på Fritidskortet ska nämnden verka för att kortet implementeras lokalt och bidra till att fler barn och unga får tillgång till en aktiv och meningsfull fritid. Parallellt behöver särskilda insatser riktas till äldre barn och unga som aldrig varit en del av föreningsidrotten, för att ge dem möjlighet att delta på egna villkor.

Tillgänglighet är en viktig aspekt i nämndens arbete. För att säkerställa att personer med funktionsnedsättning har likvärdig tillgång till idrott och fritid krävs att både befintliga och nya anläggningar är anpassade utifrån tillgänglighetskrav. Parasporten är en viktig del av detta arbete och behöver ges förutsättningar att utvecklas i takt med övrig verksamhet. Ett tillgängligt och inkluderande utbud stärker både individens hälsa och samhällets sociala hållbarhet.

Digitalisering påverkar hur idrotts- och fritidsanläggningar används, bokas och administreras. Nämnden behöver säkerställa digital tillgänglighet, robust IT-säkerhet och användarvänliga system för bokning och bidragshantering. Genom ökad transparens och digitala lösningar kan nämnden stärka demokratisk legitimitet och förenkla kontakten med föreningslivet och medborgarna.

Klimatförändringar och hållbarhetsfrågor är viktiga för nämndens framtida arbete. Det innebär att nämnden behöver utveckla miljömässigt hållbara anläggningar, främja cirkulär ekonomi genom återanvändning och samnyttjande av resurser, samt förbereda sig för extremväder. Alternativa lösningar för konstgräs och återbruk av material är exempel på områden där nämnden behöver ligga i framkant.

Nämnden ska verka strategiskt och vara en drivande aktör i kommunens utvecklingsarbete. Genom att delta tidigt i planeringsprocesser och prioritera nämndens frågor säkerställs att fysisk aktivitet och folkhälsa får en framträdande roll i stadsutvecklingen. Samverkan med andra nämnder, kommunala bolag och civilsamhället är avgörande för att skapa långsiktigt hållbara lösningar.

Det ekonomiska läget fortsätter att påverka nämndens arbete. Cirka 80 procent av nämndens kostnader är fasta, såsom lokalhyror, driftavtal och energikostnader. Osäkerheter i omvärlden, inflation och prisutveckling på el, vatten och material kräver att nämnden har god kontroll över sin ekonomi. Genom kontinuerlig dialog med föreningslivet, utbildningsnämnden och fastighetsstaben samt noggrann uppföljning av ekonomin kan nämnden vidta åtgärder för att hantera den rådande osäkerheten.

Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget

Nämndens verksamhetsplan och budget beskriver hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2026–2028.

Begrepp som används i verksamhetsplanen

Begrepp	Beskrivning
Fokusmål	Kommunfullmäktiges mål i <i>Mål och budget</i> . Nämnden konkretiserar fokusmålen genom att beskriva åtgärder till uppdragen och vid behov komplettera med grunduppdrag, nämndmål, strategier, åtgärder och indikatorer.

Begrepp	Beskrivning
Uppdrag	Uppdrag som ges till nämnden genom kommunfullmäktiges Mål och budget eller genom beslut som fattas under året av kommunfullmäktige och/eller kommunstyrelsen. Till uppdrag från Mål och budget tar nämnden fram åtgärder och vid behov strategier för att beskriva hur nämnden genomför uppdragen.
Grunduppdrag	Nämndens grunduppdrag enligt reglementet. Utvecklingen av grunduppdraget beskrivs med nämndmål med åtgärder och/eller indikatorer.
Nämndmål	Nämnden kan för att bidra till måluppfyllelse konkretisera fokusmålen genom att formulera egna nämndmål med tillhörande strategier och åtgärder. Under fokusmål 1 finns ett kommungemensamt obligatoriskt nämndmål inom arbetsmiljö.
Budget	Nämndens budget utgår från <i>Mål och budget</i> och preciseras i nämndens detaljbudget. Nämnder som har både en systemledarroll och en egenregi redovisar budgeten separat för de båda verksamhetsformerna.
Klimatbudget	Klimatbudgeten är ett verktyg för att underlätta och påskynda omställningen så att kommunens klimatmål kan nås. Den innehåller prioriterade åtgärder för planperioden inom de områden som står för majoriteten av utsläppen inom Uppsala kommun.
Strategi	Visar nämndens långsiktiga vägval för hur den ska nå sina mål. Nämnden tar i sina strategier även hänsyn till kommunens program och policyer. Nämnden kan i beskrivningen av sina strategier visa vad som behöver göras även bortom 2026–2028 för att sätta in åtgärderna i ett sammanhang.
Åtgärd	Visar vilka initiativ nämnden tar för att förverkliga sina nämndmål och uppdrag. Det kan exempelvis handla om att nämnden gör satsningar, fattar nödvändiga beslut, tillsätter en utredning eller startar en försöksverksamhet. Åtgärder för att öka jämställdheten ska alltid övervägas. För nämnder som har både en systemledarroll och en egenregi behöver det framgå om åtgärden gäller båda verksamhetsformerna eller enbart den ena eller andra.
Klimatåtgärd	Åtgärder inom klimatbudgeten, som tillsammans syftar till att kommunens klimatmål ska kunna nås.
Förväntad effekt	Konkretiserar en åtgärd och beskriver vad den ska leda till. Underlättar på så sätt uppföljningen av åtgärder.
Styrdokument	Visar om åtgärden finns i, eller kan kopplas till genomförandet av, ett befintligt styrdokument (till exempel program eller handlingsplan).
Indikator	Indikatorer mäter trender, resultat och önskade effekter i när- och omvärld som kommunen behöver förhålla sig till. De ska kunna jämföras över tid och där det är möjligt med andra organisationer och kommuner. De kan användas i styrningen genom att sätta ett målvärde för respektive indikator för planperioden.

Kommunfullmäktiges fokusmål

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.

För att frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamhet ska den administrativa belastningen minska och digitaliseringstakten öka. Genom att effektivisera stödprocesser, automatisera uppgifter och tillgängliggöra data skapas en mer ändamålsenlig verksamhet med snabbare och träffsäkrare service. Ledning och styrning ska präglas av tillit. Att systematiskt följa upp digitala lösningars användning och effekt säkerställer att investeringar ger ökad nytta och stödjer nämndens mål.

Tabell 1. Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Eftersträva synergieffekter mellan IFN och KTN kanslierna inom KIF som förvaltning.		Stärkt styrning, samverkan, transparens, kvalitet och digital mognad.
Utveckla mätmetoder för att effektivisera användningen av idrottsanläggningar.		Optimera användning och tillgänglighet
Effektivisera resursutnyttjande genom att utvärdera möjligheter till AI tjänst.		Minska administration

Uppdrag 6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.

Nämnden bidrar till omställningen mot en effektiv och nära vård genom att stärka det hälsofrämjande och förebyggande arbetet. Genom att erbjuda tillgängliga och inkluderande miljöer för fysisk aktivitet och social gemenskap främjas hälsa och välbefinnande i befolkningen. Samverkan ska utvecklas i insatser riktade till äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och unga med komplexa behov samt personer som står långt från arbetsmarknaden eller saknar sjukpenninggrundande inkomst. Genom att prioritera tidiga insatser kan nämnden bidra till ökad livskvalitet och egenmakt, vilket i sin tur minskar behovet av mer omfattande vård- och omsorgsinsatser.

Tabell 2. Nämndens åtgärder till Uppdrag 6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utveckla samverkan med berörda nämnder för att stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande i effektiv och nära vård 2030.	Program för äldrevänlig kommun och handlingsplan för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning	Närmre samverkan, ökad förståelse för främjande arbete och bättre upplevd hälsa.
Skapa möjligheter för äldre 60+ och personer med funktionsnedsättningar	Idrottspolitiskt program	Förbättrad hälsa och välbefinnande, ökad social interaktion och stärkt självständighet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
att delta i fysiskt stimulerade fritidsaktiviteter.		

Uppdrag 8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.

Nämnden skapar ökade möjligheter till fysisk aktivitet, social samvaro och digital delaktighet för äldre genom att planera och utveckla anläggningar samt ge föreningslivet stöd att arbeta mot målgruppen. Inom ramen för handlingsplanen för en äldrevänlig kommun och i samverkan med RF-SISU Uppland främjas jämlikhet, jämställdhet och tillgänglighet. Genom att erbjuda inkluderande fritidsmiljöer och stärka det digitala deltagandet bidrar nämnden till att äldre kan åldras på egna villkor med hög livskvalitet, trygghet och välbefinnande.

Tabell 3. Nämndens åtgärder till Uppdrag 8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Undersöka möjligheter till aktivitetszoner för äldre för att främja fysisk aktivitet och social gemenskap, samt i samverkan inom IOP med RF-SISU Uppland verka för ökad tillgång till relevanta aktiviteter.	Program för äldrevänlig kommun Idrottspolitiska programmet	Fler äldre i aktivitet.

Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Idrotts- och fritidsnämnden arbetar för att öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar. Genom att tillgängliggöra lokaler för föreningslivet, andra förhållare och kommunens invånare när de inte används, skapas bättre förutsättningar för ett effektivt resursutnyttjande och ett aktivt fritidsliv. Nämndens lokaler ska vara möjliga att nyttja av alla, oavsett bakgrund eller verksamhet. Vid ny- och ombyggnation planeras lokaler för att kunna samnyttjas av flera verksamheter, vilket bidrar till ökad tillgänglighet och minskade lokalkostnader. För att främja ett hållbart lokalutnyttjande ska incitamenten för samverkan och effektiv användning av lokaler stärkas.

Tabell 4. Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Följa och aktivt delta i kommande kommungemensamt arbete.	Idrottspolitiska programmet	Fler lokaler blir tillgängliga.

Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Nämnden bidrar till ökat valdeltagande genom att främja delaktighet och tillit i områden och grupper med lågt valdeltagande, samt ansvarar att tillhandahålla vallokaler och lokaler för förtidsröstning samt att sprida information.

Tabell 5. Nämndens åtgärder till Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Kartlägg vilka lokaler som lämpar sig för valorganisation i samarbete med Bokningsservice		Fler tillgängliga vallokaler
Genom IOP-samverkan kan föreningar sprida lättillgänglig information om hur och varför man röstar.		Valdeltagandet ökar

Nämndens grunduppdrag

Idrotts- och fritidsnämnden skapar förutsättningar för ett aktivt och meningsfullt fritidsliv som stärker folkhälsa, sammanhållning och attraktivitet i hela kommunen. Genom att utveckla anläggningar, stödja föreningslivet och möjliggöra evenemang bidrar nämnden till ökad livskvalitet, arbetstillfällen och ett starkt civilsamhälle. Nämndens regelverk för bokningsbara tider och föreningsbidrag ska styra mot jämställd resursfördelning och prioriterade målgrupper. Uppföljning och analys sker löpande, och fritidsvaneundersökningar utgör underlag för att möta efterfrågan och behov inom idrotts- och fritidsområdet. Nämndens insatser främjar Uppsala som en inkluderande och hållbar kommun där stad och land växer tillsammans.

Nämnden ansvarar även för kommunens lokalförsörjningsplan inom idrottsområdet. Detta innefattar planering, utveckling och förvaltning av anläggningar samt uthyrning och upplåtelse av lokaler och ytor för föreningar, arrangörer och allmänheten. Genom ett effektivt och transparent system för bokning säkerställs att lokaler används på ett rättvist och ändamålsenligt sätt, i linje med kommunens mål och tillgänglighet, jämställdhet och hållbarhet.

Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

Tabell 6. Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot hållbart arbetsliv.	Kompetensförsörjningsplan 2025–2027	En långsiktigt god hälsa bland chefer och medarbetare.
Kartlägga arbetsuppgifter och processer, prioritera och omfördela.	Kompetensförsörjningsplan 2025–2027	Minska arbetsbelastning och ökad effektivitet och kvalitet.

Indikatorer

Tabell 7. Nämndens indikatorer till fokusmål 1.

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
Idrotts- och fritidsnämnden ska säkerställa att föreningar och andra aktörer upplever ett gott bemötande och relevant stöd i ärenden som rör bidrag, utveckling och strategisk samverkan.	NKI för bemötande och stöd från tjänstepersoner inom idrotts- och fritidsnämndens kansli i ärenden som rör föreningskontakt, utveckling och bidrag.	-	-		7	NKI undersökning (Nytt, ska genomföras 2026)
Kommunens idrotts- och fritidsanläggningar ska upplevas som tillgängliga, välkomnande och av god kvalitet av medborgarna.	NKI för kommunens idrotts- och fritidsanläggningar.	-	-		7	NKI undersökning (Nytt, ska genomföras 2026)
Index för hållbart medarbetarengagemang ska höjas. Arbetet kopplas till nämndmål: N1.1	Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex för IFN:s verksamhet (skala 0–100)				8	Medarbetarenkäten Jämförelse kommunen gemensam
			89	84		
Sjukfrånvaron totalt bland kommunens anställda ska minska till Arbetet kopplas till nämndmål: N1.1	Sjukfrånvaron hos anställda, IFN:s verksamhet adel (%)				9	Egen uppföljning
	Kvinnor	1.00	0.62			
	Män	0	0.86			
Nämnden ska använda resurser kostnadseffektivt och hålla nettokostnad per invånare i balans mot kvalitet, tillgänglighet och nyttjandegrad. Indikatorer baseras på grunduppdraget.	Nettokostnad idrotts- och fritidsanläggningar, kr/inv.	1516		Riket 1424		Kolada N09021
	Summer Zone (från år 2025: SZ, AZ & Vaksala torg) driftkostnad IFN kr/år	2 850	930			Egen undersökning
	Summer Zon (från år 2025: SZ, AZ & Vaksala torg) driftkostnad kr/person	17	9.23			Egen undersökning

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

För att stimulera jobbtillväxten behöver det skapas förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig och växa i kommunen. Nämnden kommer under året fortsätta etablera nära och bra samverkan med näringslivet i Uppsala.

Tabell 8. Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Ta fram en rutin för hur information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och med en helhetssyn.	Näringslivsprogrammet	Gott företagsklimat.

Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Evenemang och upplevelser bidrar till ökad folkhälsa, trygghet och livsglädje. En levande stadskärna gör Uppsala mer attraktivt och gynnar näringslivet med omsättning och jobb. Genom att stödja och arrangera evenemang bidrar nämnden till en dynamisk och inkluderande miljö där människor trivs.

Tabell 9. Nämndens åtgärder till Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Delta i utvärdering av arena management.		Stärka Uppsala som evenemangsstad

Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Idrotts- och fritidsnämnden kan genom samverkan med föreningslivet och utveckling av aktivitetsplatser, såsom Uppsala Summer Zone och Activity Zones bidra till att skapa inkluderande miljöer där människor får möjlighet att växa och delta. Insatser inom nämndens område ska stödja övergången från skola till arbetsliv och stärka stödet till personer med försörjningsstöd och funktionsnedsättning.

Tabell 10. Nämndens åtgärder till Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utarbeta en modell för att identifiera möjligheter till praktik och ungdomsarbetsplatser inom nämndens område, exempelvis på aktivitetsplatser och Uppsala Summer Zone eller föreningsdrivna verksamheter.		Ökad möjlighet för unga och prioriterade grupper att få arbetslivserfarenhet inom idrotts- och fritidsområdet.

Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Nämnden stärker Uppsalas internationella konkurrenskraft genom att aktivt delta i strategiska samarbeten på nationell och internationell nivå. Genom fortsatt samverkan med aktörer som Sport of England och International Association for Sports and Leisure Facilities (IAKS), samt vidareutveckling av Uppsala Summer Zone, bidrar nämnden till att positionera Uppsala som en attraktiv plats för idrott och fritid. För att möta ekonomiska utmaningar ska nämnden verka för att söka extern finansiering, exempelvis via EU:s fonder och program.

Tabell 11. Nämndens åtgärder till Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utveckla och delta i internationella branschnätverk.		Stärka Uppsalas position

Uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Nämnden ska bidra till en attraktiv och levande stad genom att utveckla innerstadens torg och offentliga rum i samverkan med relevanta aktörer. Genom platsutveckling, kultur- och idrottsaktiviteter samt gestaltning med fokus på tillgänglighet och trygghet skapas miljöer som stärker stadslivet och upplevelsen av Uppsala.

Tabell 12. Nämndens åtgärder till uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta att medverka i utvecklingen av offentliga platser för att möjliggöra aktiviteter och evenemang.		En levande och attraktiv kommun.

Nämndens grunduppdrag

Nämnden bidrar till Uppsalas attraktionskraft och tillväxt genom att möjliggöra ett aktivt idrott-, fritids- och kulturliv, vilket skapar förutsättningar för företagande, arbetstillfällen och en levande stad. Genom strategisk planering, stöd till föreningslivet och tillgängliggörande av anläggningar och offentliga rum främjar nämnden mötesplatser, evenemang och verksamheter som stärker Uppsalas roll som idrottsstad, besöksmål och nav för jobb och investeringar.

Indikatorer

Tabell 13. Nämndens indikatorer till fokusmål 2.

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
Kommunens idrotts- och fritidsanläggningar ska vara lättillgängliga och upplevas som möjliga att nyttjas av alla invånare. (ny stat. planeras v51)	Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och fritidsanläggningar, andel %			R12 81.2	15	Kolada N00596
	Kvinnor					Utfall 2023 - 79.5
	Män					Utfall 2023 - 78.4
Kommunen ska erbjuda ett tillgängligt och varierat utbud av allmänna träningsplatser utomhus som främjar fysisk aktivitet. (ny stat. planeras v51)	Bra utbud av allmänna träningsplatser utomhus, andel %			R12 74.8	15	Kolada N00598
	Kvinnor					Utfall 2023 - 71.5
	Män					Utfall 2023 - 73.2
Kommunen ska erbjuda god tillgång till belysta motionsspår för fysisk aktivitet året runt. (ny stat. planeras v51)	Bra utbud av belysta motionsspår, andel %			R12 76.5	15	Kolada N00597
	Kvinnor					Utfall 2023 - 68.4
	Män					Utfall 2023 - 71.5
Kommunen ska erbjuda öppettider som gör det enkelt för invånare att nyttja idrotts- och motionsanläggningar. (ny stat. planeras v51)	Bra öppettider vid kommunens idrotts- och motionsanläggningar, andel %			R12 87.5	15	Kolada N00595
	Kvinnor					Utfall 2023 - 87.5
	Män					Utfall 2023 - 83
Öka samverkan inom Summer Zone mellan lokala företag, kommun interna aktörer och föreningar för att stärka engagemang. Indikator utifrån nämndens grunduppdrag.	Antal lokala företag i samverkan Summer zone	19	11			Egen undersökning
	Antal kommun interna i samverkan Summer zone	8	8			Egen undersökning
	Antal föreningar i samverkan Summer zone	10	13			Egen undersökning

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Uppdrag 27. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Kommunen sätter ett nytt mål, Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. För att Uppsala ska vara ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker idag och kan ske i morgon. Nämnden bidrar aktivt till det systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus ligger på att ta fram en plan för hur nämnden kan möta de identifierade risker som kan kopplas till klimatförändring och extremväder.

Tabell 14. Nämndens åtgärder till uppdrag: 27. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Ta fram en plan för hur nämnden kan möta de identifierade risker kopplade till klimatförändringar och extremväder.	Miljö- och klimatprogrammet	Säkra nämndens anläggningar och verksamhet samt möta behov av evakueringsplatser.

Klimatbudget – Transport

De anställda ska bidra till minskade utsläpp från transporter genom att planera verksamhet och tjänsteresor med klimatpåverkan i åtanke.

Tabell 25. Nämndens klimatåtgärder inom området transport.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.	Klimatbudget	Minskat utsläpp av växthusgaser.

Klimatbudget – Energi

Nämndens verksamhet ska bidra till minskad energianvändning genom att tänka på hur el, plast, vatten och värme används i verksamheten. Det handlar om att undvika onödigt förbrukning, sortera rätt, välja hållbara material vid inköp och lära sig mer om hur man kan spara energi i vardagen.

Tabell 16. Nämndens klimatåtgärder inom området energi.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
2.01 Arbeta för att minska effektoppar mot elnätet genom att öka effektflexibiliteten i kommunens egna verksamheter.	Klimatbudget	Minskad energiförbrukning och lägre kostnader.
2.04 Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att: - arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen. - ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp. - säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten.	Klimatbudget	Minskad klimatpåverkan genom minskad användning av fossil plast, hållbara inköp och förbättrad sortering i nämndens verksamheter.
2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar.	Klimatbudget	Minskad energianvändning genom tekniska åtgärder och ökad kunskap hos personalen om energibesparing i den egna verksamheten.
2.08 Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter.	Klimatbudget	Minskad vattenanvändning, särskilt tappvarmvatten, vilket bidrar till lägre energikostnader och minskad miljöpåverkan i nämndens verksamheter.

Klimatbudget – Bygg och anläggning

Nämndens verksamhet ska stötta föreningar i deras arbete med att göra sina anläggningar mer miljövänliga. Det kan handla om att ge råd, sprida goda exempel och samverka kring hållbara lösningar vid drift, underhåll och utveckling.

Tabell 17. Nämndens klimatåtgärder inom området bygg och anläggning.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
3.14 Stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar.	Klimatbudget	Stärkt miljö- och klimatarbete hos föreningar genom stöd från nämnden, vilket bidrar till minskad miljöpåverkan från föreningsägda anläggningar.

Klimatbudget – Konsumtion

Nämndens anställda ska bidra till minskad klimatpåverkan genom att arbeta för hållbara inköp, ökat återbruk och klimatsmarta måltider. Det innebär att minska plastanvändning, välja återvunna och biobaserade material, samt stötta föreningar som främjar reparation och återbruk. God samverkan med Studieförbundet och Fritidsbanken är viktig för att stärka återbruket av fritidsutrustning och nå fler invånare.

Tabell 18. Nämndens klimatåtgärder inom området konsumtion.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
5.01 Utveckla och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer.	Klimatbudget	Minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider genom skärpta krav i upphandlingar av externa leverantörer.
5.04 Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter.	Klimatbudget	Ökat återbruk inom kommunens verksamheter, vilket bidrar till minskad resursförbrukning och ökad cirkuläritet.
5.06 Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk.	Klimatbudget	Ökat återbruk och minskad konsumtion genom stärkt stöd till föreningar som främjar reparation och återanvändning, exempelvis genom verksamheter som Fritidsbanken.

Klimatbudget – Övriga områden

Nämnden ska bidra till minskad klimatpåverkan genom att utveckla arbetet med hållbara evenemang och arrangemang. Det innebär att planera med klimatet i åtanke.

Tabell 19. Nämndens klimatåtgärder inom övriga områden.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
6.02 Utveckla det systematiska arbetet för att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang inom exempelvis idrott, kultur, besöksnäring och näringsliv.	Klimatbudget	Minskad klimatpåverkan från arrangemang och evenemang genom ett mer systematiskt och hållbart arbetssätt inom idrott, kultur, besöksnäring och näringsliv.
6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog.	Klimatbudget	Föreningar får bättre stöd att bidra till klimatomställningen. Miljö och klimat prioriteras i bidragshanteringen, särskilt för föreningar med egna anläggningar, i linje med Agenda 2030.

Nämndens grunduppdrag

Nämnden ställer krav i upphandlingar på material och produkter som bidrar till att nå målet. Nämnden möjliggör för föreningar med egna anläggningar att välja

klimateffektiva lösningar genom råd och stöd gemensamt med klimatrådgivare och/eller inom bidragsgivning där kommunalt bidrag kan vara avgörande för externa medel.

Nämndmål N3.1. Utveckla insatser för att främja föreningarnas hållbara resande till och från föreningsaktiviteter.

Nämnden ska skapa förutsättningar för ett mer hållbart resande inom föreningslivet genom att främja lösningar som gör det enklare att välja miljövänliga alternativ.

Tabell 20. Nämndens klimatåtgärder inom nämndmål N3.1. Utveckla insatser för att främja föreningarnas hållbara resande till och från föreningsaktiviteter.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Tillsammans med idrottsrörelsen skapa förutsättningar för hållbart resande inom föreningslivet genom aktiv transport, samåkning och kollektivtrafik. Ta vara på inspel och samverka brett för att utveckla lösningar som underlättar, exempelvis kollektivtrafik och gemensamma förrådsutrymmen.	Klimatbudget	Minska negativ klimatpåverkan från föreningslivets verksamheter samt ökad tillgänglighet till idrotten.

Indikatorer

Tabell 21. Nämndens indikatorer till fokusmål 3.

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelsevärde	Nr MoB	Källa
Andel elljusspår med ledbelysning. Indikator utifrån nämndens grunduppdrag inom fokusmål 3.	Led	17	18	22		Egen undersökning
	Metallhalogen	4	3			Egen undersökning
	Kvicksilver	1				Egen undersökning
Andel konstgräsplaner utan gummigranulat. Indikator utifrån nämndens grunduppdrag inom fokusmål 3.	11-spels planer	3	3	16		Egen undersökning
	7-spels planer	2	3			Egen undersökning
Föreningar ska stimuleras att delta i Klimatkampen för att uppmuntra medlemmar till hållbara resvanor som gång, cykel och kollektivtrafik till träning och aktiviteter.	Antal föreningar som deltar i Klimatkampen	-	0			Egen undersökning Klimatkampen har varit pausad sedan pandemin till i år.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Nämnden arbetar för att utveckla metoder för tidiga insatser i samverkan med andra aktörer. Arbetet sker även inom ramen för det trygghets- och brottsförebyggande området, med målet att öka den upplevda tryggheten för föreningar och deras medlemmar. Utgångspunkten är att stärka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer, genom exempelvis att barn och unga har tillgång till idrotts- och fritidsaktiviteter.

Tabell 22. Nämndens åtgärder till uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta stärka samordning av konkreta trygghetsfrämjande insatser inom kommunkoncernen och externa aktörer för ökad trygghet och stärkande av förebyggande och främjande insatser.	Handlingsplan för trygghet och säkerhet	Bättre samordning inom kommunen ger bättre prioritering av insatser för ökad trygghet för medborgarna.

Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Alla nämnder och bolagsstyrelser behöver vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och motverka arbetslivskriminalitet. Företag och organisationer som fuskar och bryter mot regler i arbetslivet ska utestängas från fortsatta relationer med kommunen. För att öka förståelse om hur och var arbetslivskriminalitet kan påverka nämndens verksamhet behöver verksamheten öka kunskapen. Genom att ta fram rutindokument hur åtgärder och det systematiska arbetet ska gå till ökar nämnden möjlighet att upptäcka oegentligheter. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av de offentliga systemen.

Tabell 23. Nämndens åtgärder till uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Genomföra verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott	Handlingsplan välfärdsbrott	Ökad kunskap om alla former av arbetslivskriminalitet

Uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Barn och ungas uppväxtvillkor påverkas starkt av de socioekonomiska förutsättningarna i det område de bor i. Det kan få konsekvenser för hälsa, skolresultat och framtida möjligheter på arbetsmarknaden. Genom samhällsbyggande insatser kan kommunen bidra till att stärka den sociala sammanhållningen och skapa mer jämlika livsvillkor. Nämnden erbjuder ett brett utbud av idrotts- och fritidsaktiviteter i hela kommunen och samverkar med fler nämnder och föreningsliv för att ge barn och unga tillgång till en meningsfull och aktiv fritid. Inom områdesprogrammen i

Gottsunda/Valsätra och Gränby/Kvarngärdet sker ett särskilt fokus på att öka delaktighet och möjligheter till fysisk aktivitet.

Tabell 24. Nämndens åtgärder till uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Samverka med andra förvaltningar och föreningar för att erbjuda inkluderande fritidsaktiviteter i syfte att öka delaktighet och motverka segregation.	Idrottspolitiska programmet Handlingsplaner för områdesarbete	Ökad delaktighet och inkludering, minskad segregation inom idrotts- och fritidsaktivitet. Ökad samordning inom kommunen möjliggör effektivare uppföljning och analys.
Ta fram åtgärder samt synliggöra det som redan finns så att barn och unga i ekonomiskt utsatta familjer ska kunna delta i idrottslivet på lika villkor.		Fler barn och unga känner sig delaktiga i samhället med ökad upplevd hälsa som ytterligare effekt.

Uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Tillgång till ändamålsenliga lokaler är en förutsättning för ett levande föreningsliv i hela kommunen. För att skapa mer jämlika villkor bidrar nämnden till arbetet med att utveckla och införa likvärdiga modeller för hur lokaler tillhandahålls och finansieras. Målet är att säkerställa att föreningar, oavsett inriktning eller geografisk placering, ges goda möjligheter att bedriva sin verksamhet. Genom en mer enhetlig hantering kan resurser användas effektivt samtidigt som transparens och rättvisa i fördelningen stärks.

Tabell 25. Nämndens åtgärder till uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Delta i arbetet med att ta fram en likvärdig modell.		Ökad likvärdighet och transparens.

Uppdrag 38. Utredda stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn som inte tidigare varit aktiva att börja med en idrott.

Att fler barn och unga ges möjlighet att delta i idrott och fritidsaktiviteter är en viktig del i arbetet för jämlika uppväxtvillkor. Nämnden bidrar till att utreda hur stöd till föreningar kan utformas för att sänka trösklarna för äldre barn som inte tidigare varit aktiva. Syftet är att skapa förutsättningar för en mer inkluderande fritidsverksamhet där fler får möjlighet att upptäcka rörelseglädje, gemenskap och en meningsfull fritid.

Tabell 26. Nämndens åtgärder till uppdrag 38. Utredda stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn som inte tidigare varit aktiva att börja med en idrott.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Tillsätta en grupp som utreder stödet samt tar fram en stödform.		Kunskapsunderlag och en behovsanpassad modell för stöd till föreningar.

Uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.

För att säkerställa att offentliga medel används på ett transparent, rättvist och ändamålsenligt sätt bidrar nämnden till att förbättra styrning och kontroll av bidrag till

föreningslivet och det fria kulturlivet. Genom tydligare riktlinjer, uppföljning och en mer systematisk hantering skapas bättre förutsättningar för långsiktighet, tillit och likvärdig behandling av aktörer inom olika verksamhetsområden.

Tabell 27. Nämndens åtgärder till uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll till föreningar och det fria kulturlivet.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Följa och aktivt delta i kommande Utredning.		Förbättrad styrning.
Bidragsöversyn	Idrottspolitiska programmet	Ökad delaktighet, minskad administration och tydligare kriterier.

Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Idrotts- och fritidsnämnden kan bidra i främjande och förebyggande arbete genom att skapa tillgång till trygga, aktiva och meningsfulla aktiviteter, både spontana och i föreningsform. Det främjar sociala relationer och goda levnadsvanor och bidrar till att förebygga psykisk ohälsa och främja psykisk- och fysiskt välbefinnande.

Tabell 28. Nämndens åtgärder till uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Arbeta inom partnerskapen med att främja psykisk hälsa.		Förbättrad livskvalitet och välbefinnande.

Uppdrag 41. Insatser mot narkotika i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas.

Idrotts- och fritidsverksamhet ska vara trygga och hälsofrämjande miljöer, fria från alkohol, narkotika, dopning och tobak (ANDTS). Nämnden bidrar till detta genom samverkan med aktörer som RF-SISU Uppland, informationsinsatser och kunskapshöjande arbete riktat till föreningar och ledare. I arbetet ingår även samverkan med ungdomsverksamheter och vid behov andra relevanta aktörer med kompetens inom sociala frågor. Användning av ANDTS och anabola steroider är en känd riskfaktor som kan kopplas till våld i nära relationer och andra riskbeteenden, vilket gör det förebyggande arbetet inom idrott och fritid särskilt viktigt.

Tabell 29. Nämndens åtgärder till uppdrag 41. Insatser mot narkotika i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utveckla kunskapshöjande insatser för föreningslivet och kommunal verksamhet tillsammans med RF-SISU inom antidoping och andra riskbeteenden.		Fler föreningar får ökade kunskap om doping och/eller andra riskbeteenden.

Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Planering för att minska sårbarhet, stärka kontinuitetshandling och öka förmågan att hantera samhällsstörningar behöver fortsätta. Civilt försvar bör stärkas i alla samhällsviktiga verksamheter. Kommunen måste också öka sin förmåga inom

säkerhetsskydd. Nämnden fortsätter att utveckla och implementera kris- och kontinuitetsplaner.

Tabell 30. Nämndens åtgärder till uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Nämndens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utveckla aktiviteter för att bidra till att stärka samhällets motståndskraft.	Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027	Förbättrad samhällsberedskap.
Utveckla kontinuitetshantering.	Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027	Ökad operativ stabilitet och kontinuitet.
Öka medvetenheten om verksamhetens roll i det civila försvaret genom kompetensutvecklingsinsatser.	Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027	Ökad allmän säkerhet och trygghet.
Genomföra praktiska och analoga övningar utifrån krisberedskap och krisledning.	Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027	Förbättrad beredskap och förmåga att hantera kriser.

Nämndens grunduppdrag

Idrotts- och fritidsnämnden har sin tyngdpunkt inom fokusmål 4 och bidrar till att utveckla Uppsala som en ledande idrotts- och fritidskommun. Genom egna målinriktningar inom nämndens grunduppdrag stärks möjligheterna för uppsalaborna att leva ett aktivt liv, vilket i sin tur bidrar till förbättrad folkhälsa, ökad livskvalitet och ett mer attraktivt Uppsala.

- Moderna föreningar engagerar – Ett starkt och levande föreningsliv som attraherar nya medlemmar och föreningar inom idrott och fritid bidrar till trygga och hållbara samhällen.
- Livslång idrott – Möjligheten att vara fysisk aktiv genom hela livet främjar god folkhälsa och stärker individens välbefinnande.
- Inkluderande idrott och fritid – Alla ska känna sig välkomna i kommunens anläggningar, oavsett ekonomiska förutsättningar, ålder eller upplevd könstillhörighet. Fysisk aktivitet bidrar till både fysisk och psykisk hälsa.
- Jämställdhet för en framgångsrik idrott och fritid – Alla, oavsett kön, ska ha lika möjligheter att delta i föreningsdriven idrotts- och fritidsverksamhet.

Ska nämnden fortsätta utveckla Uppsala som främsta idrottskommun och förbättra möjligheterna för uppsalaborna att utöva idrott och fysisk aktivitet. Därmed ökar möjligheterna till en förbättrad folkhälsa. Nyckeln till framgång är ett gott samarbete med kommunens föreningsliv och näringsliv. Nämnden genomför föreningsdialoger med inbjudna föreningar och föreningsallianser samt tar emot och genomför besök hos enskilda föreningar. Idrotts- och fritidsnämnden främjar en aktiv fritid för uppsalabor, vilket bidrar till folkhälsa, livskvalitet och kommunens attraktivitet. Information om fritidsaktiviteter är en del av uppdraget. Genom sitt stöd till föreningslivet bidrar nämnden till att det skapas trygga uppväxtmiljöer där idrottsföreningar erbjuder gemenskap, ledarskap och tydliga regler, vilket ger en god start i livet.

Indikatorer

Regionala statistikområden (RegSo) har tagits fram av SCB som ett rikstäckande områdesindelning för statistisk uppföljning av socioekonomisk segregation samt jämställdhetspolitiska mål. RegSo mäts i antal LOK-deltagare per 100 invånare. RegSo statistik kommer årligen i slutet av december

Tabell 31. Nämndens indikatorer till fokusmål 4.

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
Främja folkhälsa och jämlik tillgång till fysisk aktivitet. Indikator till nämndens grunduppdrag under fokusmål 4.	Antal multifunktionella spontanidrottsplatser (ex. USZ, AZ, Rosendal m.fl.) andel St.	3	4			Egen undersökning
	Besöksstatistik Uppsala Summer Zone i andel tusental	100	90			Egen undersökning
	Besök Gottsunda Activity zone Andel antal	1 140	4 242			Egen undersökning
	Kvinnor	548	1 928			Mätning till
	Män	592	2 314			Nov-2025
Öka antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar.	Deltagartillfällen idrottsföreningar antal/inv. 7–25 år				26	Kolada U09912
	Kvinnor	17.68		20		Medel av R12
	Män	26.56		29		Medel av R12
Uppnå en jämn könsfördelning 50/50 inom föreningsidrotten. Indikator till nämndens grunduppdrag under fokusmål 4.	Andel personer 5–25 år som deltar i föreningsorganiserade idrotts- och fritidsaktiviteter, andel i %					Egen undersökning
	Kvinnor	47		50		
	Män	53		50		
Öka antalet föreningsträffar inom idrotts- och fritidsföreningar. Indikator till nämndens grunduppdrag under fokusmål 4.	Sammankomster idrotts- och fritidsföreningar 5–25 år, antal					Egen undersökning
	5–8 år	15094				
	9–12 år	44005				
	13–16 år	41654				
	17–20 år	18390				
	21–25 år	6697				
Öka antalet idrottsaktiva i föreningslivet i idrottssvaga områden. Uppdrag 33	Antal aktiva i idrotten utifrån RegSo-områden, andel %					Riksidrottsförbundet
	Gränby					Jämf. Snitt i
	Kvinnor	15		33		Uppsala
	Män	31		42		Utfall 2023
Öka antalet idrottsaktiva i föreningslivet i idrottssvaga områden. Uppdrag 33	Antal aktiva i idrotten utifrån RegSo-områden, andel %					Riksidrottsförbundet
	Norra Gottsunda, Sydvästra Valsätra					Jämf. Snitt i
	Kvinnor	14		33		Uppsala
	Män	31		42		Utfall 2023
	Bäcklösa/Ultuna/Södra Ulleråker					
	Kvinnor	26		33		Uppsala
	Män	34		42		Utfall 2023

Budget 2026

Nämndens budget utgår från den budget med fördelning av kommunbidrag som kommunfullmäktige beslutat i mål och budget. Utöver generell prisuppräknning med

2,5 procent, Uppsalas index för pris- och löneuppräknings (UPL), samt avdrag för resultatförstärkande åtgärder på 1 procent, får nämnden följande resurstillskott enligt mål och budget:

• Förändrad hyra enligt lokalförsörjningsplan	43,2 mnkr
• Driftkostnad Uppsala simarena	1,2 mnkr
• Klimatbudgetåtgärd utökat stöd till fritidsbanken	2,5 mnkr
• Ny hyressättningsmodell UKAF	6,0 mnkr
• Teknisk justering enligt KS beslut om Arena Management	-54,1 mnkr
• Anpassning nyttjandegrad idrottshallar (dagtid)	0,5 mnkr
• Avgiftsfri simskola sommarlovet mellan åk 2-3	2,0 mnkr

Tabell 32. Nämndens driftbudget

Miljoner kronor	Budget 2026	Budget 2025	Prognos 2025
Hyrer och arrenden	11,2	10,7	10,7
Taxor och avgifter	62,5	57,4	62,4
Övriga intäkter	0,8	2,9	2,4
Summa intäkter	74,5	70,9	75,5
Lämnade bidrag	-74,7	-69,4	-71,2
Köp av huvudverksamhet	-112,4	-102,1	-103,1
Kostnader för arbetskraft	-9,7	-8,1	-8,0
Lokal- och fastighetskostnader	-325,2	-332,6	-332,1
Material	-3,6	-3,5	-3,3
Övriga kostnader	-22,0	-23,2	-22,6
Avskrivningar	-8,1	-8,3	-9,1
Summa kostnader	-555,8	-547,2	-549,5
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-1,1	-0,8	-1,2
Summa nettokostnader	-482,5	-477,2	-475,2
Kommunbidrag fördelat per verksamhet			
Politisk verksamhet (1)	1,8	1,7	1,7
Fritid, övrigt (32)	480,7	475,5	475,5
Summa kommunbidrag	482,5	477,2	477,2
Resultat	0,0	0,0	2,0

Sammanlagt innebär förändringar enligt mål och budget, inklusive generella uppräknings och resultatförstärkande åtgärder att nämndens kommunbidrag ökar med 5,3 miljoner kronor jämfört med föregående år. Nämnden finansieras i övrigt främst av markeringsavgifter för uthyrning av lokaler till utbildningsnämnden, föreningar och övriga förhyrare enligt fastställd taxa.

Idrotts- och fritidsnämndens taxor och avgifter är fördelade i markeringsavgifter utifrån tre olika kategorier: Taxa 1 (ideella föreningar), taxa 2 (skolor och andra kommunala verksamheter) och taxa 3 (privatpersoner och övriga förhyrare).

Både markeringsavgifterna för taxa 1 (ideella föreningar) och föreningsbidragen skrivs upp enligt UPL. Detta säkerställer att föreningarnas kostnader för markeringsavgifter och de bidrag de erhåller för aktiviteter justeras i samma takt, vilket skapar en balans mellan utgifter och stöd.

Markeringsavgifterna för taxa 2 (skolor och andra kommunala verksamheter) och taxa 3 (privatpersoner och övriga förhyrare) skrivs årligen upp enligt samma index som nämndens lokalhyror, det vill säga med konsumentprisindex (KPI) för indexmånad oktober. Uppräkningen av taxa 2 och taxa 3 harmoniserar med nämndens årliga ökning av lokalhyreskostnaderna.

Intäkter för hyror och arrenden avser uthyrning av skolidrotthallar och biutrymmen som inte hyrs ut via markeringsavgifter.

Övriga intäkter avser vidarefakturerings av tjänster på de anläggningar där en förening har skötselbidrag för att sköta om anläggningen. Även liftkortsförsäljning vid Sunnersta alpina anläggning återfinns under övriga intäkter. Anledningen till att övriga intäkter minskar jämfört med föregående år är att vidarefakturerings av städ i samband med matcher vid Studenternas går över till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB (UKAF) med anledning av Arena Management.

Kostnader för lämnade bidrag består av bidrag till föreningar i form av verksamhetsbidrag, utvecklingsbidrag och idéburna offentliga partnerskap. Bidragen till föreningar räknas upp med UPL 2,5 procent för att harmonisera med taxor och avgifter för föreningar. I mål och budget 2026 tilldelades 2,5 mnkr för att utveckla och öka stödet till Fritidsbanken. Andra öknings inom föreningsbidrag avser 1 mnkr för föreningar som tidigare fakturerat IFN för drift samt 0,5 mnkr för aktivitetzoner.

Köp av huvudverksamhet avser driftskostnader för anläggningar, den utgörs främst av kostnader till UKAF. Ökningen mellan åren förklaras främst av nytt driftavtal för Uppsala simarena som planeras att tas i bruk i juli 2026 samt uppräknings.

Personalkostnader ökar jämfört med föregående år. Dels på grund av helårseffekt för samordnare som anställdes under år 2025, dels för att förvaltningsledning förstärktes med 0,4 årsarbetare. En ersättningsrekrytering kommer göras för en projektledare som ska gå i pension, en vis tid för överlämning är nödvändig vilket medför en tillfällig merkostnad.

Lokal och fastighetskostnader har minskat något jämfört med föregående år. Nya hyresobjekt har tillkommit där Uppsala simarena är den med störst hyreseffekt. Med anledning av Arena Management avgår hyreskostnaden för Studenternas, vilket gör att lokalhyrorna totalt sett har minskat något jämfört med föregående år. I lokal och fastighetskostnader ingår också kostnader som städ, reparationer & underhåll, energi & vatten. Med anledning av Uppsala simarena har budgeten för städkostnader ökat.

Vad gäller materialkostnader har priserna stabiliserats efter några år av hög inflation. Övriga kostnader avser främst kungemensamma kostnader, reparation och underhåll och köp av tjänster. I Mål och budget för år 2026 görs avdrag med 1% för resultatförstärkande åtgärder, detta hanteras genom minskad budget för köp av tjänster samt att indexuppräknings av lokalhyror blev lägre än tilldelade medel.

Nämndens investeringar

Tabell 33. Nämndens investeringar

	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
	2026	2027	2028	2029	2030
Investeringar	12,5	7,7	6,4	6,3	7,6
Summa	12,5	7,7	6,4	6,3	7,6

Nämndens investeringsram för 2026–2030 uppgår enligt mål och budget till 40,5 miljoner kronor.

Investeringarna har som syfte att säkerställa och höja kvaliteten på elljusspår, utrusta idrottshallar samt att vid behov byta ut och förnya inventarier och maskiner på anläggningar där nämnden är ansvarig. Under 2026 beräknas investeringarna uppgå till 12,5 miljoner kronor.

Bilaga 1 Styrdokument

I denna bilaga finns en sammanställning av de politiskt beslutade planer och program som innehåller mål eller åtgärder riktade till idrotts- och fritidsnämnden.

I denna bilaga finns en sammanställning av de politiskt beslutade planer och program som innehåller mål eller åtgärder riktade till x-nämnden.

- Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028
- Lokalförsörjningsplan för idrotts- och fritidsanläggningar
- Idrottspolitiskt program
- Program för Elitidrott
- Handlingsplan för Gottsunda och Valsätra
- Handlingsplan för Gränby och Kvarngärdet
- Policy för hållbar utveckling
- Handlingsplan för trygghet och säkerhet
- Handlingsplan för äldrevänlig kommun
- Handlingsplan för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning
- Åtgärdsprogram för kvävedioxid och partiklar (pm10) i Uppsala 2014–2021
- Näringslivsprogrammet
- Handlingsplan för mobilitet och trafik
- Program för krisberedskap och civilt försvar
- Miljö- och klimatprogram (KF 2014)
- Kompetensförsörjningsplan 2025–2027

Nämndens styrdokument för det egna verksamhetsområdet

- Idrotts- och fritidsnämndens kriterier för föreningsbidrag (IFN 2021)
- Kriterier för idrotts- och fritidsnämndens stöd till elitidrotten (IFN 2021)
- Boknings- och ordningsregler vid lokalbokning (IFN 2020)
- Anläggningskategorier och prioritering av tider (IFN 2019)
- Prislista för bokningsbara anläggningar (KF2025)
- Riktlinje för äldres tillgång till fysisk aktivitet (IFN 2019)

Bilaga 2 Uppföljningsplan

Inledning

Uppföljning är en central del av nämndens styrning och systematiska arbete för att säkerställa och förbättra kvaliteten inom nämndens ansvarsområden. Resultaten från uppföljningsarbetet utgör en viktig grund för nämndens lärande och beslutsfattande. Målet med uppföljningen är att analyser genomförda åtgärder och deras resultat, samt att få underlag för att bedöma kvarstående behov och identifiera utvecklingsområden inom nämndens ansvarsområde. Nämndens uppföljning bör utgå från följande förhållningssätt.

- Nyttan av uppföljningen ska överträffa kostnaderna för den, även om en strikt ekonomisk kalkyl inte kan tas fram.
- Uppföljningen ska utgå från tillförlitliga och dokumenterade källor.
- Uppföljningen ska sträva efter att synliggöra och analysera skillnader och därmed upptäcka var det kan finnas förbättringspotential. Skillnader mellan kvinnor och män ska, om möjligt, alltid synliggöras. Andra skillnader kan vara mellan barn, unga och vuxna, mellan geografiska områden och mellan utförare.

Nämndens uppföljning

Verksamhetsplan

Vid delårsuppföljning per mars/april görs en mindre omfattande uppföljning av avvikelser av uppdrag och nämndmål. I delårsuppföljningen per augusti och vid årsbokslutet bedömer nämnden i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges fokusmål, kommunfullmäktiges uppdrag och kommungemensamma nämndmål.

Bedömningen baseras på uppföljning av nämndens åtgärder och – där det är möjligt och lämpligt – även med stöd av indikatorer.

Bedömning baseras även på i vilken grad Agenda 2030 kopplas till fokusmålen och dess uppdrag.

Internkontrollplan

Nämnden följer upp internkontrollplanen i samband med delårsuppföljning per augusti samt vid årsbokslutet per december. Resultatet av uppföljningen redovisas till kommunfullmäktige i samband med uppföljning.

Ekonomi

Nämnden följer upp sitt ekonomiska läge kontinuerligt under året och redovisar ett periodiserat resultat månadsvis. Detta innebär att nämnden varje månad (februari-november utom juni) jämför det ackumulerade resultatet med budget och gör en helårsprognos. Alla kostnader och intäkter ska så långt som möjligt belasta rätt period för att ge rättvisande information om nämndens ekonomiska läge. En fördjupad uppföljning per verksamhetsområde och delverksamhet sker per mars, per augusti

samt i årsbokslut. Den ekonomiska uppföljningen redovisas till nämnden på minst samma nivå som i budget. I de fall uppföljningen visar avvikelser mot förväntat resultat, ska nämnden besluta om åtgärder.

Privata utförare

Nämnden har beslutat att ge ersättning till föreningar som enligt avtal sköter om kommunens elljusspår, vilka främst finns på landsbygden. Dessutom får några föreningar ersättning för att sköta städning och tillsyn i idrottshallarna i Järlåsa, Gamla Uppsala och Vattholma.

Resultat av uppföljning av privata utförare redovisas i samband med årsredovisningen. Uppföljningen har tre huvudsakliga syften:

- att kontrollera att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunens mål och att verksamheten leder till förväntade effekter,
- att utgöra ett underlag i kommunens kontinuerliga arbete för att utveckla och förbättra verksamheten, samt
- att se till att verksamheten fungerar och att utkräva ansvar om så inte sker.

Bilaga 3 Plan för innovation

Idrotts- och fritidsnämnden arbetar aktivt för att stärka innovationsförmågan inom sin verksamhet och ett lärande som genomsyrar hela organisationen. Genom att främja samverkan, testa nya arbetssätt och använda digitala verktyg på innovativa sätt, bidrar nämnden till att utveckla attraktiva idrotts- och fritidsmiljöer för alla invånare i Uppsala kommun.

Tabell 33. Nämndens åtgärder som planeras att genomföras på ett nytänkande sätt.

Nämndens åtgärd	Koppling till innovation	Förväntade effekter av åtgärden
Uppdrag 1.2. Utveckla mätmetoder för att effektivisera användningen av idrottsanläggningar.	Integrera smart teknik.	Optimera användning och tillgänglighet.
Uppdrag 1.2. Effektivisera resursnyttjandet genom att utvärdera möjligheter till AI tjänst.	Integrera smart teknik.	Minska administration.
Grunduppdrag. Innovativa anläggningslösningar som pop-up, multifunktionella ytor.	Innovativa designlösningar som är modulära och flexibla.	Ökad folkhälsa genom att uppsalaborna kommer i fysisk aktivitet.