

Idrotts- och fritidsnämnden
Tjänsteskrivelse till Idrotts- och fritidsnämnden

Datum:
2026-01-13

Diarienummer:
IFN-2024-00235

Handläggare:
Ewa Wennmark

Årsredovisning 2025 - Bokslut och verksamhetsuppföljning

Förslag till beslut

Idrotts- och fritidsnämnden beslutar

1. **att** godkänna upprättad uppföljning av ekonomi samt uppföljning av verksamhet per december 2025 enligt bilagda handlingar,
2. **att** fastställa att redovisningen för ekonomi och verksamhet per december 2025 inte föranleder nämnden att ändra i sina planer eller vidta andra åtgärder än de som redan vidtagits, samt
3. **att** översända uppföljningen till Kommunstyrelsen.

Ärendet

Idrotts- och fritidsnämndens årsredovisning 2025 innefattar både nämndens uppföljning av ekonomiska bokslut, samt bedömning av hur nämnden nått de fokusmål och uppdrag som tilldelats nämnden samt en sammanfattad analys.

Idrotts- och fritidsnämndens resultat per december är ett överskott på fyra miljoner kronor.

Nämnden bidrar fullt eller i hög grad till måluppfyllelse i samtliga fokusmål och bedömningen är att nämnden lyckas uppfylla ansvaret för sitt grunduppdrag under året.

Beredning

Ärendet har beretts av kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen.

Föredragning

Idrotts- och fritidsnämnden har ett överskott på fyra miljoner kronor per december.

Intäkterna var fem miljoner kronor, detta beror främst på en högre uthyrningsgrad av idrottsanläggningar till utbildningsnämnden, ideella föreningar och övriga aktörer. Nya anläggningar såsom Rosendal multihus och Gränby ishall (D-hallen) har bidragit till att antalet bokade timmar har ökat.

Kostnaderna som helhet låg i nivå med budget, även om vissa poster avvek. Utbetalningar av bidrag och driftskostnader för anläggningar var högre än budgeterat, medan lokalhyror och köp av tjänster blev lägre än planerat. De lägre lokalhyrorna förklaras till stor del av att vissa lokalprojekt fått framflyttade tidplaner, exempelvis Kvarngårdesskolan idrottshall, Valsätra IP, Uppsala ponnyklubb samt konstgräsplanen vid Sunnersta IP.

Utifrån Mål och budget 2025-2027 har nämnden arbetat inom 33 uppdrag varav fem uppdrag är tillkommande från kommunstyrelsen och/eller kommunfullmäktige, ett kvarvarande, nämndens grunduppdrag samt 49 åtgärder.

Helårsuppföljningen per december visar att nämnden arbetat enligt plan och att åtgärderna har gett tydliga effekter. Arbetet har bidragit till ökad inkludering och trygghet genom satsningar som Gottsunda- och Kvarngärdet Activity Zone. Summer Zone utökades till cirka 13 000 m², vilket nästan fördubblade aktivitetsytan och gav plats för fler zoner med sport, kultur och parasport. Satsningen skapade en mer strukturerad och inkluderande mötesplats med ett brett utbud av kostnadsfria aktiviteter.

Uppsala Idrottsdagar har främjat rörelse och gemenskap för alla åldrar. Arbetet med psykisk hälsa har stärkts genom evenemang och riktat stöd till föreningar, vilket tillsammans med samverkan med RF-SISU Uppland och andra aktörer skapat bättre förutsättningar för folkhälsa, ökad delaktighet och en aktiv fritid för Uppsalas barn och ung. Nämnden har även arbetat med klimatanpassning, digitalisering och effektivisering av administrationen, vilket stärker både hållbarhet och kvalitet i verksamheten.

Under 2025 har nämnden skrivit ett nytt idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Studieförbundet för drift av Fritidsbanken och IP-skogen vilket träder i kraft januari 2026, därtill har nämnden förnyat IOP:t med RF-SISU Uppland med ytterligare fyra år.

Nämnden bedriver ett långsiktigt och strategiskt arbete särskilt inom ramen för etablerade partnerskap (IOP) med föreningslivet. Syftet är att stärka delaktighet, tillgänglighet och trygghet samt att främja goda levnadsvillkor och hälsa för alla invånare. Genom dessa samarbeten skapas möjligheter för människor i olika åldrar och livssituationer att delta i meningsfulla aktiviteter och gemenskaper.

I rapporteringen av de 33 uppdragen är 13 klara och en är avvikande, övriga uppdrag löper på som planerat.

De avvikande uppdragen är:

- KF-BESLUT att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassning av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsraden.
Kommentar: Uppdraget är stoppat i enlighet med beslut som togs i samband med beredning till KF av kommunkoncernens uppföljning per april. Detta

utifrån att D-hallen är färdigställd och det återstående arbete omhändertas i uppdraget "Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser."

För åtgärder är motsvarande 25 klarmarkerade, två försenade och övriga löper på som planerat. De avvikande åtgärderna är:

- Utredda och ta fram nya fördelningsprinciper.
Kommentar: Nya fördelningsprinciper har försenats och beräknas vara klart Q1 2026, åtgärden flyttas till och rapporteras under grunduppdraget 2026.
- Bidragsöversyn.
Kommentar: Arbetet med bidragsöversynen kommer att hanteras inom arbetet med fördelningsprinciperna, detta utifrån att dessa två processer bör gå hand i hand för att synka varandras kriterier. Beslut i nämnd skjuts till 2026, åtgärden kommer att rapporteras under grunduppdraget 2026.

Ekonomiska konsekvenser

Eventuella konsekvenser hanteras inom ramen för mål- och budgetprocessen.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 13 januari 2026
- Bilaga 1. Sammanställd analys av nämndens verksamhet
- Bilaga 2. Analys av ekonomiskt utfall på december 2025
- Bilaga 3. Verksamhetsuppföljning på december 2025

Idrotts- och fritidsnämnden

Magnus Jansson
Biträdande förvaltningsdirektör

Nämnd
Rapport

Datum:
2026-01-23

Diarienummer:
IFN-2024-00235

Handläggare:
Ewa Wennmark, Amadeus Walldén, Martin Halvarsson

Idrotts- och fritidsnämndens sammanställda analys inför Uppsala kommuns årsredovisning

Viktiga händelser under året

Ekonomisk stabilitet

Nämnden redovisar ett positivt ekonomiskt utfall för 2025, vilket ger förutsättningar för fortsatt stabil förvaltning.

Under året beviljande nämnden även riktade stödinsatser till IK Uppsala för att hantera deras ekonomiska kris. Genom en uppgjord avbetalningsplan kunde föreningen reglera sina skulder till kommunen och är idag skuldfria. Detta möjliggjorde att IK Uppsala kunde fortsätta spela i Elitettan och säkra sin plats i damallsvenskan.

Trygghet och inkludering

Nämnden har fortsatt arbetet med att minska segregation och skapa trygga mötesplatser genom satsningar som Gottsunda Activity Zone och etableringen av Kvarngärdet Activity Zone. Dessa lågtröskelaktiviteter har ökat tillgången till organiserad fritid i idrottssvaga områden och lockat fler barn och unga, särskilt flickor.

Uppsala Summer Zone har utvecklats med större yta, fler aktiviteter och parasport vilket har skapat en inkluderande sommarmiljö full med aktiviteter.

Folkhälsa och rörelse

Uppsala idrottsdagar genomfördes med fokus på rörelse och gemenskap för alla åldrar oavsett funktion. Insatser för psykisk hälsa har stärkts genom utbildningar (t.ex. Ledare som lyssnar), evenemang som Ett lopp för livet och riktat stöd till föreningar. Nämnden har fortsatt att främja fysisk aktivitet för äldre och personer med funktionsnedsättning genom riktade bidrag och samverkan genom ett flertal idéburna offentliga partnerskap (IOP).

Flera åtgärder i lokalförsörjningsplanen har genomförts under 2025. Bland annat har D-hallen, Kvarngärdesskolans idrottshall och Valsätra IP färdigställt. Nämnden har dessutom möjliggjort uppförandet av en ny skateramp på KAP.

Uppsala som evenemangs- och samverkansaktör

Nämnden har under 2025 fortsatt stärka Uppsalas position som evenemangs- och idrottsstad. Uppsala Summer Games och Summer Tournaments har utökats med fler idrotter och parasportklasser. Uppsala Summer Zone skapar nya kontaktytor och

arbetstillfällen och fortsätter att inspirera andra kommuner. Nämnden är även fortsatt referenskommun för Sports of England och medlem i IAKS (International Association for Sports and Leisure Facilities), vilket möjliggör värdefullt kunskapsutbyte.

Digitalisering och effektivisering

Nämnden har fortsatt digitaliseringsresan genom att infört AI-stöd för analyser, textbearbetning samt initierat arbete för automatisk mätning av nyttjandegrad i anläggningar. Detta effektiviserar administrationen och höjer kvaliteten i beslutsunderlag.

Klimat och hållbarhet

Klimatperspektivet har integrerats i behovsutredningar och upphandlingar. Återbruk av konstgräs, satsningar på källsortering och instiftat ett idéburet offentligt partnerskap för drift av Fritidsbanken vilket bidrar till den cirkulära ekonomin.

Måluppfyllelse under året

Sammanfattning av ekonomiskt resultat

Idrotts- och fritidsnämnden redovisade för 2025 ett överskott på 4 miljoner kronor jämfört med budget. Intäkterna översteg budget med 5 miljoner kronor. Detta beror främst på en högre uthyrningsgrad av idrottsanläggningar till utbildningsnämnden, ideella föreningar och övriga aktörer. Nya anläggningar såsom Rosendal multihus och Gränby ishall (D-hallen) har bidragit till att antalet bokade timmar har ökat.

Kostnaderna som helhet låg i nivå med budget, även om vissa poster avvek. Utbetalningar av bidrag och driftskostnader för anläggningar var högre än budgeterat, medan lokalhyror och köp av tjänster blev lägre än planerat. De lägre lokalhyrorna förklaras till stor del av att vissa lokalprojekt fått framflyttade tidplaner, exempelvis Kvarngårdesskolan idrottshall, Valsätra IP, Uppsala ponnyklubb samt konstgräsplanen vid Sunnersta IP.

	Kommunbidrag 2025	Årets resultat 2025	Årets resultat 2024
Politisk verksamhet	2	0	1
Fritid och kultur	475	5	5
Övriga verksamheter	0	0	0
Nämnden totalt	477	4	5

Tabell 1. kommunbidrag och årets resultat, belopp i miljoner kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma

Investeringar

	KF-budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Investeringar	7	8	19

Tabell 2. Nämndens investeringar, belopp i miljoner kronor

Av årets investeringsram på 7 miljoner kronor uppgick de genomförda investeringarna till 8 miljoner kronor. Underskottet beror främst på att kostnaden för den nya skaterampen vid KAP (Södra Åstråket) blev något högre än beräknat”.

Måluppfyllelse

Nämndens måluppfyllelse för 2025 bedöms vara hög, med två fokusmål helt uppfyllt och två i hög grad uppfyllda.

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Uppdrag 2: Nämndens verksamhet använder AI som stöd i det dagliga arbetet för att effektivisera och höja kvaliteten i verksamheten.

Uppdrag 7: Genom riktade insatser för ökad tillgänglighet, värdskapet för Prestationscentrum parasport friidrott och samverkan med aktörer som RF-SISU Uppland, KFUM Uppsala, Fyrisgården och Uppsala Parasportsförening har nämnden dessutom stärkt psykisk hälsa, inkludering och minskat ensamhet bland äldre.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Uppdrag 13: Uppsala Summer Zone, där tusentals besökare från kommunen deltar i kostnadsfria aktiviteter såsom dans, gåfotboll och innebandy. Inom ramen för detta koncept arrangerades även Uppsala Summer Games den 13–15 juni, med cirka 6 000 besökare. Turneringen samlade 79 lag som spelade över 200 matcher i en inkluderande ungdoms- och parasportmiljö.

KF-BESLUT: att bereda ärendet vidare för förvärv och upprustning av Uppsala ponnyklubbs anläggning: Köpet av UPK ridanläggning med alla avtal blev färdigt i december, köpehandlingarna vann laga kraft 19 december och hyresavtalen är undertecknade.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Uppdrag 27: Nämnden har fördjupat samarbetet med RF-SISU Uppland och hållbarhetsavdelningen för att stärka kunskapen och insatserna inom klimat- och hållbarhetsarbete, bland annat genom en kommande föreningsdialog om klimatpåverkan. En upphandlad miljökonsult kartlägger nu verksamhetens klimatutsläpp, tar fram åtgärder och riskhantering samt utvecklar en modell för uppföljning mot målet om klimatneutralitet 2030.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Uppdrag 34: Activity Zone i Gottsunda och den nyetablerade zonen i Kvarngärdet har gett fler barn och unga möjlighet till lågröskelaktiviteter efter skoltid. Satsningen har nått grupper som annars har sämre förutsättningar att delta i organiserad fritid och har bidragit till ökad trygghet i områdena.

Uppdrag 35: Nämnden har genomfört en riskanalys och tagit fram en riskrapport för bidragshanteringen, vilket utgör grund för att vidareutveckla rutiner och kontrollåtgärder mot oegentligheter. Parallellt har arbetet med att stärka leverantörs- och avtalstroheten intensifierats i samverkan med upphandlingsenheten genom anpassade insatser som minskar risken för felaktigheter vid upphandlingar och bidragsutbetalningar.

Grunduppgift under fokusmålet: Nämnden har under 2025 stärkt folkhälsan och inkluderingen genom utvecklingen av Uppsala Summer Zone och Activity Zones i Gottsunda och Kvarngärdet, som skapat trygga, tillgängliga och kostnadsfria miljöer för rörelse för barn, unga och familjer. Genom satsningar på parasport och insatser för psykisk hälsa i samverkan med föreningar har nämnden breddat möjligheterna till en aktiv och inkluderande fritid för fler invånare.

Utredningar och omvärldsbevakning

För att uppnå nämndens mål och andra strategiska uppdrag har flera utredningar och behovsbeskrivningar tagits fram:

Genomförda utredningar under 2025

- Skatehall – Utredning av behov, målgrupp och möjliga lokaliseringsprinciper.
- Konstgräsplan Fyrishovområdet – Utredning kopplad till utvecklingen av Fyrishovsområdet och Norra stadsparken.
- Bandyanläggning – Översyn av bandyns anläggningsstruktur och framtida behov.
- Skidanläggning i Storvreta – Utredning av förutsättningar för skidverksamhet med fokus på motionsspår, konstsnö och klimatanpassning.

Behovsbeskrivningar och nya utredningar som arbetas in i LFP

- Allaktivitetsplats vid Katedralskolan – Ny behovsbeskrivning framtagen under 2025
- Brottnings- och kampsportcenter i förvaltningsbyggnaden i Gottsunda – Ny behovsbeskrivning framtagen under 2025
- Nya konstgräsplaner vid Almtunaskolan, 7- och 5-spelsplaner - Ny behovsbeskrivning framtagen under 2025
- Fyra omklädningsrum samt lokaler för sliprum och förråd vid Gränby ishallar - Ny behovsbeskrivning framtagen under 2025
- Gymnastik- och motorikhall - Ny behovsbeskrivning framtagen under 2025
- Ny maskinhall i Storvreta.

Samtliga utredningar/behovsbeskrivningar ligger till grund för kommande verksamhetsplan och framtida planering för ökad folkhälsa likväl som Uppsala som idrottsstad.

Avvikelser från nämndens planering 2025

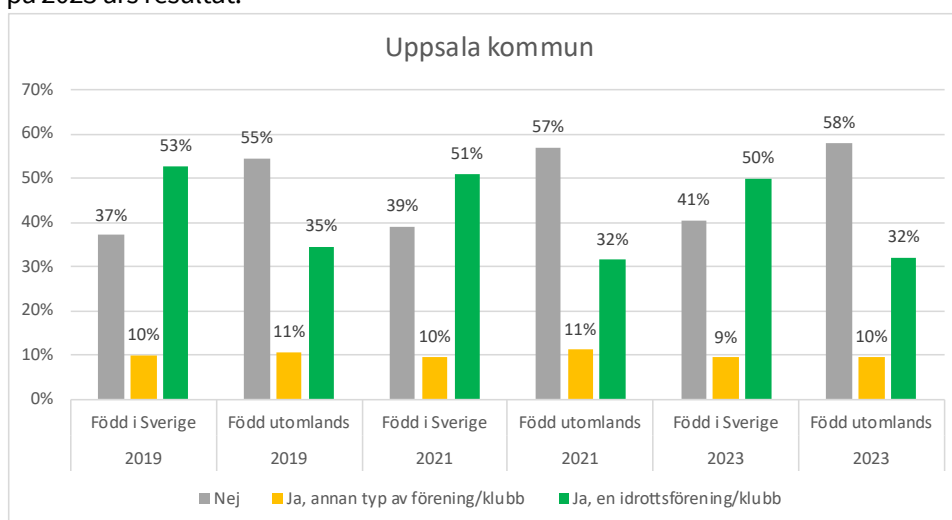
- OCR-banan vid Katedralskolans aktivitetspark - Utgår ur KAP på grund av utrymmesskäl.
- Valsätra IP - Planen klarade inte efterbesiktningen. Uppsala kommun arenor och fastigheter AB genomför omläggning på eget initiativ våren 2026.
- Sunnersta IP - Bygglovets är överklagat till Länsstyrelsen, vilket kan påverka tidpunkten för överlämnande.
- Gamlis IP - Skolfastigheter AB planerar överlämning våren 2027, vilket innebär en återgång till den ursprungliga tidplanen.
- BMX-Banan - Banan godkändes och överlämnades till verksamheten i september 2024. Vid invigningen konstaterade SMK Uppsala brister i både raksträckor och kurvor. Tre av raksträckorna åtgärdades under 2025 i samarbete mellan projektet och föreningen. Inför säsongen 2025 godkändes banan inte för tävlingar för åldersgruppen över 11 år av Svenska Cykelförbundets grengrupp för BMX. Ytterligare åtgärder planeras våren 2026, innefattande modulering av raksträcka fyra samt asfaltering av kurvorna.

Utvecklingen av grunduppdraget över tid

Utvecklingen av grunduppdraget ligger i linje med styrningen i Mål och budget.

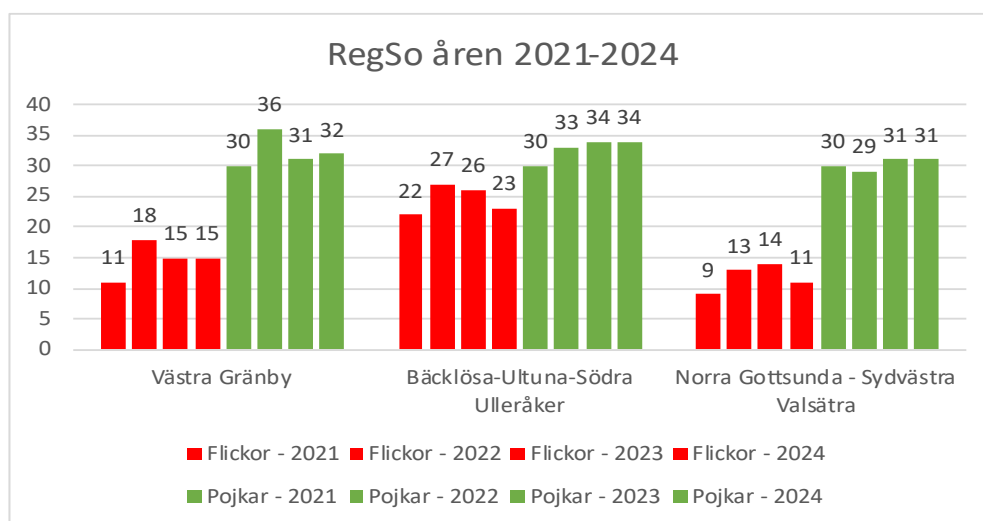
Idrotts- och fritidsnämnden bidrar som samhällsbyggande aktör till trygga, inkluderande och tillgängliga mötesplatser för människor i alla åldrar. Genom anläggningar och aktiviteter stärker nämnden social sammanhållning, motverkar ojämlikhet och främjar folkhälsa.

Nämnden verkar för ökad delaktighet för barn och unga i idrotts- och fritidsföreningar och följer utvecklingen genom Liv och hälsa ung-enkäten. Resultaten visar hur faktorer som härkomst, ekonomi och funktionsnedsättning påverkar deltagande och används i arbetet för jämlika villkor. Då enkäten inte genomfördes 2024–2025 baseras analysen på 2023 års resultat.



Tabell 3 Andel av 12 849 ungdomar i Uppsala som svarat om de är med i en idrottsförening eller ej, om de är födda i Sverige eller ej. Källa: Regionens enkät Liv hälsa ung.

Riksidrottsförbundet (RF) genomför årligen undersökning utifrån Regionala statistikområden (RegSo) för att identifiera idrottssvaga områden. Undersökningen släpar ett år utifrån den modell som föreningar söker aktivitetsstöd från Riksidrottsförbundet. I Uppsala är det Gränby, Gottsunda, Valsätra och södra Bäcklösa som har identifierats som idrottssvaga områden.

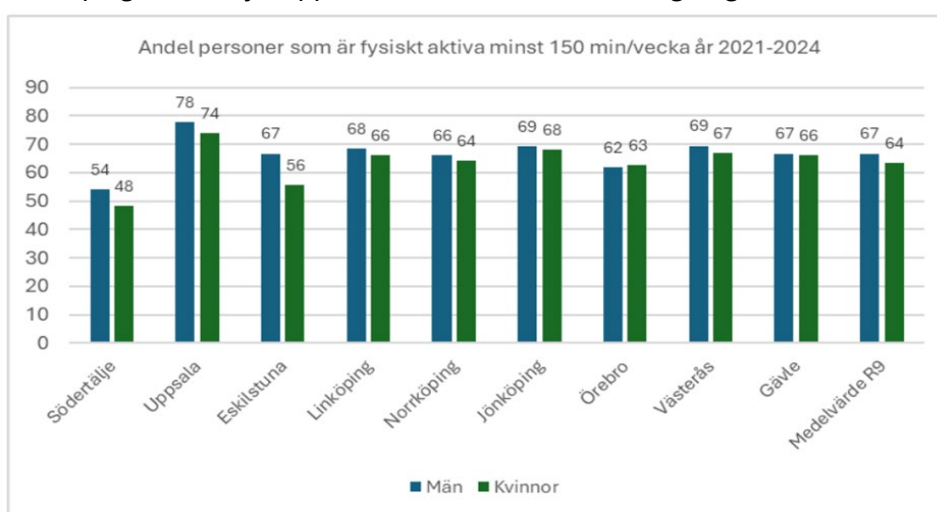


Tabell 4. Diagram över antal Lok-deltagare per 100 invånare i stadsdelarna Västra Gränby, Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker samt Norra Gottsunda-Sydvästra Valsätra för åren 2021–2024.

Under 2025 förnyade nämnden samarbetet med RF-SISU Uppland och inledde samverkan med Studieförbundet för drift av Fritidsbanken, vilket ökade tillgången till kostnadsfri utrustning och stärkte en mer inkluderande idrottsverksamhet. Nämnden har även erbjudit öppna och kostnadsfria aktiviteter såsom Gottsunda Activityzone, Uppsala Summer Zone och sommarlovsverksamhet. Uppsala Summer Zone lockade totalt cirka 90 000 besökare.

Under året genomfördes även Uppsala Idrottsdagar, där 17 föreningar erbjöd prova-på-aktiviteter för skolklasser, seniorer och allmänhet. Evenemanget hade ett stort antal besökare och stärkte föreningslivet genom ökad synlighet, rekrytering och samverkan.

I analysarbetet jämförs Uppsala med andra kommuner och utgår vid behov från genomsnittet i R12-gruppen. R12 omfattar Eskilstuna, Gävle, Jönköping, Linköping, Norrköping, Södertälje, Uppsala, Västerås, Örebro, Helsingborg, Lund och Umeå.

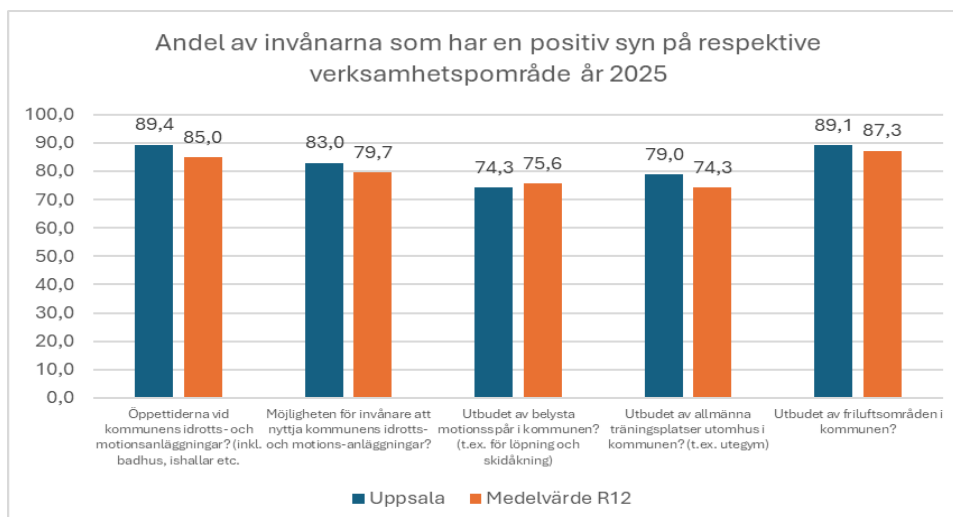


Tabell 5 Andel fysiskt aktiva (150 min/vecka) efter kommun, fysisk aktivitet, andel, kön och år (avrundat till närmaste heltal). Källa: Folkhälsomyndigheten.

Undersökningen genomförs vartannat år vilket gör att det inte finns uppdaterad statistik för 2025.

Mellan 2021–2024 uppgav 78 procent av männen och 74 procent av kvinnorna i Uppsala att de var fysiskt aktiva minst 150 minuter per vecka. Det var en ökning mot mätperioden mellan 2019–2022 där motsvarande siffror var 76 procent av männen och 74 procent av kvinnorna. Andelen personer som var aktiva minst 150 minuter per vecka var hög i jämförelse med referenskommunerna enligt figur 5.

Faktorerna som kan spelat in och påverkat Uppsalas positiva resultat, kan ha att göra med kommunens fortsatta satsning på idrotts- och fritidsanläggningar för både spontanidrott och organiserad idrott, samt arbetet med att synliggöra dessa satsningar. I Uppsala kommun har invånarna en hög utbildningsnivå, vilken forskning visar på att det finns ett samband mellan graden av fysisk aktivitet och utbildningsnivå.

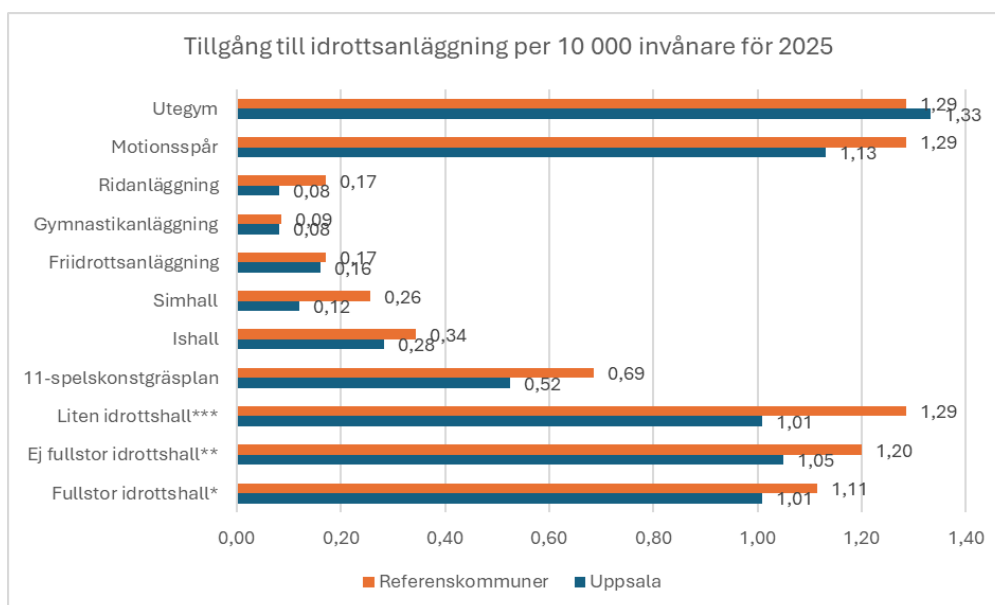


Tabell 6 Medborgarnas syn på idrott, motion och friluftsliv i Uppsala kommun och R12-kommunerna (data för Norrköping och Västerås inte tillgänglig). Källa: SCB:s medborgarundersökning år 2025.

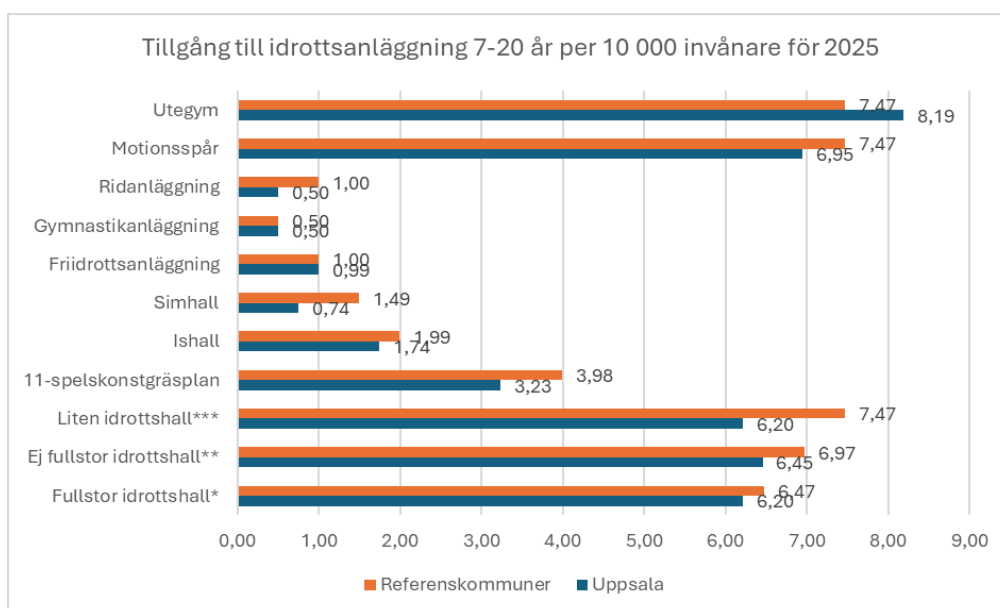
Samtliga parametrar som mätt visar på en mycket positiv utveckling bland medborgarnas syn på idrott, motion och friluftsdelen. Det är även något som speglas bland R12-kommunerna.

Andelen Uppsalabor med positiv syn på tillgången till idrotts- och motionsanläggningar har ökat med fyra procentenheter sedan 2021. Nöjdheten med öppettider och belysta motionsspår har ökat sedan 2023, vilket kan kopplas till nya och planerade elljusspår. Även utbudet av allmänna träningsplatser utomhus och friluftsområden har ökat sedan 2023.

Den generella trenden visar att Uppsala kommuns invånare sedan den förra mätningen (med en mindre positiv syn på tillgången till kommunens anläggningar jämfört med R12-kommunerna) nu på en mer positiv syn på tillgång till kommunens anläggningar och friluftsområden än medelvärdet bland R12-kommunerna.



Tabell 7 Tillgång till idrottsanläggning per 10 000 invånare. Referenskommuner består av kommuner som besvarat enkäten (Halmstad, Karlstad, Gävle, Västerås, Eskilstuna, Sundsvall och Umeå).



Tabell 8 Tillgång till idrottsanläggning 7–20 år per 10 000 invånare. Referenskommuner består av kommuner som besvarat enkäten (Halmstad, Karlstad, Gävle, Västerås, Eskilstuna, Sundsvall och Umeå).

Uppföljning av anläggningsbeståndet 2025

I jämförelse mellan Uppsala kommun och referenskommunernas (Halmstad, Karlstad, Gävle, Västerås, Eskilstuna, Sundsvall och Umeå) anläggningsbestånd kan följande analyser dras:

Barn och unga

Uppsala kommuns barn och unga (7–20 år) har en bättre tillgång per 10 000 invånare än vad kommuns totala befolkning har. Däremot ligger kommunen fortsatt efter i respektive anläggningskategori med undantag för tillgången till utegym, friidrottsanläggningar och gymnastikanläggningar i jämförelse med referenskommunerna.

Spontanidrott

Uppsala kommuns invånare har en relativt god tillgång till spontanidrottsanläggningar, såsom utegym och motionsspår, särskilt i målgruppen barn och unga. Detta är nu möjligt att även se i SCB:s medborgarundersökning från 2025 då det skett en positiv utveckling bland kommuninvånarnas syn på idrott, motion och friluftsdelt.

Organiserad idrott

För organiserad idrott och mer traditionella idrottsanläggningar är tillgången till idrottshallar, ishallar, simhallar, konstgräsplaner, friidrottsanläggningar och ridanläggningar lägre i Uppsala kommun jämfört hos referenskommunerna. Under 2025 har flera åtgärder i lokalförsörjningsplanen färdigställts, som idrottshallar, upprustning av idrottsplats med friidrott, konstgräs och utegym och ishall. Det är fortsatt en positiv utveckling men speglas inte fullt i jämförelsen av nyckeltal mot referenskommunerna, och påvisar fortsatt behov av lokaler och anläggningar för att möta efterfrågan hos allmänheten och föreningslivet i kommunen.

Uppföljning av privata utförare och verksamhet i egen regi

Nämnden har beslutat om en ersättning till föreningar som enligt avtal sköter kommunens elljusspår, vilka främst ligger på landsbygden. Övriga elljusspår sköts av egenregi genom gata-park- och natur (enhet Friluft). Inom uppdraget ingår det tillsyn, skötsel och spårning vilket sker till självkostnadspris.

Nämnden har sedan lång tid ersatt föreningar enligt avtal att sköta städ och tillsyn i ett fåtal idrottshallar: Järlåsa, Gamla Uppsala och Vattholma.

Sedan 2024 ger nämnden Studieförbundet ett bidrag för skötsel och utlåning av IP-skogen och sedan 2025 bidrag för drift av Fritidsbanken.

Nämnden anser att avtalssamverkan med föreningarna är ett bra komplement till egenregi och att samverkan fungerar bra.

Framtida utmaningar

Social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet

Arbetet med social hållbarhet kräver fortsatt fokus på att skapa trygga, inkluderande och tillgängliga miljöer där alla barn och unga ges lika förutsättningar att vara fysiskt aktiva och delta i föreningslivet. Trots att Uppsala har ett brett idrotts- och fritidsutbud finns fortfarande områden som är idrottssvaga på grund av socioekonomiska förutsättningar, bristande kännedom om idrottens möjligheter eller otillräcklig tillgång till organiserad spontanidrott och anläggningar. Erfarenheter visar att oorganiserad spontanidrott sällan når nya grupper, utan främst nyttjas av redan aktiva barn och unga. För att motverka dessa skillnader behöver nämnden stärka arbetet med fler organiserade spontanidrottsplatser och öppna verksamheter i samverkan med föreningslivet, såsom öppna sporthallar, fotbollsplaner och aktivitetsytor. Detta medför behov av budgeterade resurser, bland annat för minskade markeringsavgiftsintäkter och eventuella föreningsstöd.

Ur ett ekonomiskt hållbarhetsperspektiv är nämndens handlingsutrymme fortsatt begränsat eftersom närmare 80 procent av kostnaderna är fasta, kopplade till lokaler, hyror samt driftavtal med föreningar och Uppsala Kommun Arenor och Fastigheter AB. Detta gör årliga effektiviseringskrav särskilt utmanande och försvårar möjligheten att möta den ökade efterfrågan som följer av befolkningsökning och demografiska förändringar.

I nämndens lokalförsörjningsplan finns fortsatt planerade utredningar och åtgärder som över tid kommer stärka tillgången till ändamålsenliga idrotts- och fritidsmiljöer. Särskilt prioriteras fotbollen, simidrotten och tillgången till fler fullstora idrottshallar för att bättre möta föreningslivets och allmänhetens behov. De långsiktiga investeringarna behöver samspela med kraven på minskad klimatpåverkan och ett effektivt resursutnyttjande.

Miljömässig hållbarhet innebär växande krav på energieffektiva anläggningar, hållbara driftmetoder och klimatanpassning. Nämndens verksamheter påverkas redan i dag av väderrelaterade händelser såsom värmeböljor, kraftig nederbörd och snö, vilka riskerar att medföra störningar i drift, ökad resursförbrukning och högre kostnader. För att säkerställa en robust och hållbar verksamhet krävs fortsatta investeringar i

anläggningarnas klimattålighet, effektiv vatten- och energianvändning samt utvecklade rutiner för att förebygga och hantera klimatrelaterade påfrestningar.

Förändrat säkerhetsläge

Det förändrade säkerhetsläget i samhället, präglad av internationella konflikter, en fortsatt förhöjd terrorhotsnivå samt ökande kriminalitet, innebär betydande utmaningar för idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsområden. Behovet av att långsiktigt stärka trygghet och säkerhet kvarstår och har intensifierats, särskilt i områden som präglas av social oro och där utsatta målgrupper påverkas i högre grad.

Verksamheterna behöver därför fortsatt utveckla en robust och långsiktig strategi för att hantera den ökade komplexiteten i frågor kopplade till trygghet, inkludering och riskförebyggande arbete. Detta innefattar fördjupad samverkan med aktörer såsom föreningslivet, trygghets- och säkerhetsfunktioner, polisen, Bokningsservice samt socialtjänstens Ungdomsjour, för att säkerställa en samordnad och effektiv hantering av lokala trygghetsutmaningar.

Arbetet mot arbetslivskriminalitet behöver samtidigt intensifieras. Det ställer krav på förstärkt tillsyn, systematiserad uppföljning och utvecklad samverkan mellan kommunens förvaltningar och externa aktörer, för att säkerställa att offentliga medel används korrekt och att förenings- och entreprenörsverksamhet bedrivs på ett transparent och regelmässigt sätt.

Vidare behöver krisberedskapen och kontinuitetshanteringen fördjupas för att stärka verksamheternas förmåga att hantera både akuta och långvariga krissituationer. Detta omfattar såväl fysiska säkerhetsåtgärder som organisatorisk beredskap, tydliga rutiner och förmåga till snabb omställning. Trygghetsskapande insatser behöver samtidigt utvecklas och anpassas till en föränderlig omvärld, där befolkningssammansättningen förändras och där vissa målgrupper – såsom barn och unga i utsatta områden, flickor och unga kvinnor, nyanlända och personer med funktionsnedsättning – är i behov av särskilt riktade åtgärder.

Förändrad befolkningssammansättning och ökade kvalitetskrav

Befolkningsutvecklingen innebär att behovsbilden förändras. En ökad andel äldre ställer krav på fler hälsofrämjande aktiviteter, anpassade träningsmiljöer och tillgängliga anläggningar. Samtidigt ökar behovet av meningsfull fritid och organiserad aktivitet för barn och unga, särskilt i växande stadsdelar.

Kvaliteten behöver höjas för målgrupper som inte nås i tillräcklig utsträckning av dagens utbud, bland annat:

- Barn och unga i utsatta områden, där tillgänglighet och närvaro av ledare är avgörande.
- Flickor och unga kvinnor, som ofta efterfrågar andra aktivitetsformer och trygga miljöer.
- Personer med funktionsnedsättning, där krav på tillgänglighet, kompetens och anpassning ökar.
- Äldre, som behöver aktiviteter för bibehållen hälsa, social samvaro och förebyggande av isolering.
- Utrikesfödda och personer med begränsad erfarenhet av föreningsliv, där stöd i inträde och orientering behövs.

Dessa förändringar förutsätter utveckling av både anläggningar, arbetssätt och samverkan med civilsamhället.

Nämnd
Idrotts- och fritidsnämnden

Datum:
2026-01-26

Nämndbehandlad/nämndbehandlas:
2026-02-09

Handläggare:
Martin Halvarsson

Version:

Bokslut 2025

Tabell 1 Idrotts- och fritidsnämnden, kommunbidrag och årets resultat, belopp i miljoner kronor.
Avrundningsdifferenser kan förekomma.

	Kommunbidrag 2025	Årets resultat 2025	Årets resultat 2024
Politisk verksamhet	2	0	0
Fritid och kultur	475	5	5
Övriga verksamheter	0	0	0
Nämnden totalt	477	4	5

Nämndens analys - sammanfattning

Idrotts- och fritidsnämnden redovisade för 2025 ett överskott på 4 miljoner kronor jämfört med budget. Intäkterna översteg budget med 5 miljoner kronor. Detta beror främst på en högre uthyrningsgrad av idrottsanläggningar till utbildningsnämnden, ideella föreningar och övriga aktörer. Nya anläggningar såsom Rosendal multihus och Gränby ishall (D-hallen) har bidragit till att antalet bokade timmar har ökat. Kostnaderna som helhet låg i nivå med budget, även om vissa poster avvek. Utbetalningar av bidrag och driftskostnader för anläggningar var högre än budgeterat, medan lokalhyror och köp av tjänster blev lägre än planerat. De lägre lokalhyrorna förklaras till stor del av att vissa lokalprojekt fått framflyttade tidplaner, exempelvis Kvarngårdesskolan idrottshall, Valsätra IP, Uppsala ponnyklubb samt konstgräsplanen vid Sunnersta IP.

Av årets investeringsram på 7 miljoner kronor uppgick de genomförda investeringarna till 8 miljoner kronor. Underskottet beror främst på att kostnaden för den nya skaterampen vid KAP (Södra Åstråket) blev något högre än beräknat.

Resultat per verksamhet

Tabell 2 Resultaträkning Idrotts- och fritidsnämnden, belopp i miljoner kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Resultaträkning IFN					
Belopp i miljoner kronor	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse utfall/budget	Årsprognos aug 2025	Utfall 2024
Hyror och arrenden	11	11	1	11	10
Markeringsavgifter	63	57	6	62	59
Övriga intäkter	1	3	-1	2	4
Summa intäkter	76	71	5	75	73
Lämnade bidrag	-71	-69	-1	-71	-68
Köp av huvudverksamhet	-105	-102	-2	-103	-93
Personalkostnader	-8	-8	0	-8	-8
Lokal-och markhyror	-295	-298	3	-297	-270
Övriga kostnader	-60	-61	1	-61	-58
Summa kostnader	-539	-539	0	-540	-496
Avskrivningar	-9	-8	0	-9	-7
Finansiella poster	-1	-1	0	-1	-1
Summa nettokostnader	-473	-477	4	-475	-431
Kommunbidrag	477	477	0	477	436
Resultat	4	0	4	2	5

Idrotts- och fritidsnämnden redovisade 2025 ett överskott på 4 miljoner kronor jämfört med budget.

Intäkterna översteg budget med 5 miljoner kronor. Detta beror främst på en högre uthyrningsgrad av idrottsanläggningar till utbildningsnämnden, ideella föreningar och övriga aktörer. Nya anläggningar såsom Rosendal multihus och Gränby ishall (D-hallen) har bidragit till att antalet bokade timmar har ökat.

De totala kostnaderna låg sammantaget i nivå med budget, även om vissa kostnadsposter avvek. Utbetalningar av bidrag översteg budget, främst till följd av ersättning till Studieförbundet för drift av Fritidsbanken. Under 2025 saknade Studieförbundet tillräckliga resurser för att bedriva verksamheten, vilket gjorde att kommunalt stöd var nödvändigt för att säkerställa fortsatt drift. Fritidsbanken bedöms vara en viktig verksamhet för att främja jämlik tillgång till idrotts- och fritidsutrustning, särskilt för barn och unga. Kostnaderna för köp av drift från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter (UKAF) blev också högre än planerat. Detta berodde på att ytterligare åtgärder behövde genomföras inom ramen för det systematiska brandskyddsarbetet. Även ökade kostnader för köp av istider i Gränby ishall (D-hallen) bidrog till avvikelsen.

Dessa ökningar har till stor del kompensats av lägre lokalhyror och lägre kostnader för köp av tjänster. De lägre lokalhyrorna beror främst på hyresjusteringar samt tidsförskjutningar i flera planerade lokalprojekt, exempelvis Kvarngårdesskolans idrottshall, Valsätra IP, Uppsala Ponnyklubb och konstgräsplanen vid Sunnersta IP. Trots att nya anläggningar och spontanaktivitetsytor etablerats under senare år, vilket ökat verksamhetens omfattning, har kostnaden för köp av tjänster varit lägre än

budgeterat. Personalkostnaderna har under året legat i nivå med budget. Även avskrivningar och finansiella poster har följt budget enligt plan.

Investeringar

Tabell 3 Idrotts- och fritidsnämnden investeringar, belopp i miljoner kronor

	KF-budget 2025	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Investeringar	7	8	19

Av årets investeringsram på 7 miljoner kronor uppgick de genomförda investeringarna till 8 miljoner kronor. Underskottet på 1 miljon kronor förklaras främst av investeringen i en ny skateramp vid KAP (Södra Åstråket), som var årets största enskilda investering och vars kostnad blev något högre än beräknat. Övriga investeringar under året avsåg främst Uppsala Summerzone samt utrustning till nya anläggningar, exempelvis Kvarngårdesskolans idrottshall. Därutöver genomfördes löpande investeringar i befintliga idrottshallar och anläggningar, vilket bland annat omfattade inköp av fotbollsmål, ljudanläggningar till idrottshallar och häckar till friidrottsarenan.

Idrotts- och fritidsnämnden

Rapport

Handläggare:

Ewa Wennmark

Datum:

2026-01-05

Diarienummer:

IFN-2024-00235

Verksamhetsuppföljning av idrotts- och fritidsnämndens verksamhetsplan per december 2025

Innehåll

Verksamhetsuppföljning per december 2025	3
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden	4
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb	8
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	11
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	12
Status för åtgärder	18
Särskild rapportering angående nämndens synpunktshantering.....	26
Indikatorer	27

Verksamhetsuppföljning per december 2025

Nämndens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2025 – 2027. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål, uppdrag och nämndmål samt åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas nämnden i Mål och budget utför nämnden också uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning.

I verksamhetsuppföljningen bedömer nämnden i vilken mål den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges uppdrag och nämndens egna mål. Status för fokusmålen redovisas utifrån en kommungemensam modell. Vid delårsuppföljningarna prognostiserar nämnden måluppfyllnaden sett till helår enligt följande:

- Fokusmålet är helt uppfyllt – nämndens verksamhet bedöms leda till de resultat den vill se inom målet.
- Fokusmålet är i hög grad uppfyllt – nämndens verksamhet bedöms till övervägande del leda till de resultat den vill se inom målet.
- Fokusmålet är delvis uppfyllt – nämndens verksamhet bedöms bara till viss del leda till de resultat den vill se inom målet.
- Fokusmålet är ej uppfyllt – nämnden har ingen verksamhet som bidrar till måluppfyllelse.

Redovisning av uppdragens status

I tabellerna för respektive fokusmål tydliggörs bedömningen av måluppfyllelse för uppdragen och nämndmålen som hör till målet enligt rapporterad status. Bedömningen baseras på uppföljningen av nämndens åtgärder.

Rapporterade statusar för uppdrag, nämndmål och åtgärder har följande betydelser:

Klar	Uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är färdigt. Det gäller även när det som började som ett uppdrag, nämndmål eller åtgärd fortsättningsvis hanteras i ordinarie verksamhet.
Påbörjad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden går enligt plan.
Väntar	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden har planenligt inte påbörjats än.
Ej startad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är inte påbörjat trots att det borde vara det.
Försenad	Arbetet med uppdraget, nämndmålet eller åtgärden är påbörjad men löper inte på enligt plan.
Stoppad	Uppdraget, nämndmålet eller åtgärden genomförs inte.

Tabell 1 Förklaring av redovisningens betydelse.



Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Idrotts- och fritidsnämnden har under året arbetat systematiskt för att frigöra resurser till kärnverksamheten och skapa en effektiv organisation. Arbetet har präglats av digitalisering, samordning och kompetensförsörjning, vilket är centrala delar i nämndens strategi.

Digitaliseringen har varit en viktig drivkraft. Nämnden använder fullt digitala system för bokning, bidrag och avtal, och årsplanering sker med stöd av verktyg som Plandisc. AI har integrerats i det dagliga arbetet för omvärldsbevakning, analyser och textbearbetning, vilket har höjt kvaliteten i beslutsunderlag och minskat handläggningstider. Ett pilotprojekt för automatisk mätning av nyttjandegrad i idrottsanläggningar har inletts för att skapa bättre underlag för framtida planering.

Förvaltningen har effektiviserat administrationen genom gemensamma processer, bland annat samordning av remissyttranden och presentationer. Arbetet med nyckeltal har färdigställts i samverkan med kommunledningskontoret, vilket stärker uppföljningen och kopplingen till kommunens övergripande mål. Ekonomin bedöms som stabil och välkontrollerad, med fortsatt fokus på digitalisering, riskanalyser och AI-lösningar för att ytterligare stärka styrningen.

E-tjänsten för föreningsbidrag har vidareutvecklats och förenklat ansökningsprocessen. Från och med 2026 kommer ansökan om medlemsbidrag att ske automatiskt, vilket minskar den administrativa bördan för både föreningar och handläggare. Effekterna av dessa insatser är tydliga: administrationen har effektiviserats, planeringen har blivit mer strukturerad och kvaliteten i analyser och beslutsunderlag har förbättrats. Ytterligare effekter förväntas när AI-lösningar för nyttjandegrad och automatisering implementeras fullt ut.

Arbetet har följts upp genom medarbetarundersökningar, APT-avstämningar, dialoger samt statistik och nyckeltal från boknings- och bidragssystem. Uppföljning av controllermöten har också bidragit till att säkerställa att insatserna ger ökad effekt.

Sammanfattningsvis har nämnden genomfört flera åtgärder som bidrar till kommunens mål om hållbar ekonomi och värnad välfärd. Arbetet är väl integrerat i linjeverksamheten och har gett tydliga resultat i form av effektivare administration, ökad digitalisering och förbättrad uppföljning. Nämndens verksamhet tycks till övervägande del uppnå de resultat som nämnden vill nå, vilket innebär att fokusmålet bedöms vara uppfyllt i hög grad.

Kommunfullmäktiges uppdrag fokusmål 1.

Uppdrag från Mål och budget 2024 - 2026	
1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet. Kommunstyrelsen har inför uppföljning per december bett alla nämnder och bolag att svara på kontrollfrågor (G=genomförd, P=pågående): - Beskriv det ni har gjort och ert pågående arbete med åtgärder inom era stödprocesser och/eller administration för att frigöra resurser till kärnverksamhet (inte det ni planerar att göra framöver). Kommentar: (G) Nämnden är digitaliserad genom bokning- och bidragssystem samt fastighetssystem.	Påbörjad

b. (G) I årsplanering och framtagande av årshjul använder nämndens verksamhet bla. Plandisc. c. (G) Det arbete som pågått inom KIF för att förenkla arbetet internt inom förvaltningen har lett till: gemensamma controllermöten, samordning av remissyttranden och samordning av presentationer och dragningar av gemensamma ärenden. d. (G) Verksamheten använder AI i stor utsträckning i omvärldsbevakning, analyser, statistik och nyckeltal samt för att förenkla det administrativa arbetet. e. (P) Utforskar AI och delar av det som kan stötta verksamhetens arbete med exempelvis kontroll av nyttjandegrad genom digitaliserande/automatiserat inom AI. 2. Har åtgärden/åtgärderna gett förväntat resultat/förväntad effekt? (exempelvis för ekonomi, brukare, personal, kvalitet) Beskriv resultat/effekt ni sett under 2024 och när ytterligare effekt förväntas nås. Kommentar: a. Effektiviserar administrationen för både personal likväl som för föreningar. b. Effektiviserar administrationen genom tydlig plan för vad, när och vem som gör vad. Färre sista minuten lösningar. c. Tydligare struktur inom förvaltningen. d. Effektiviserar administrationen och öka omvärldsbevakning samt kvalitetssäkra analyser. e. Effektivisera och säkra nyttjandegrad i/på nämndens anläggningar 3. Beskriv hur ni har mätt effekterna, och vad mätningarna visar (ange eventuella indikatorer som bidrar vid mätningen). Kommentar: a. Medarbetarundersökning, samlad statistik och nyckeltal i bokning och bidragssystem. b. Avstämningar på APT och avdelningsmöten c. Medarbetarsamtal, APT samt uppföljning på controllermötenas syfte och mål d. Avstämning på APT, medarbetarsamtal e. Statistik och nyttjandegrad	
2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande Kommentar: Nämndens verksamhet använder AI som stöd i det dagliga arbetet för att effektivisera och höja kvaliteten i verksamheten. AI används bland annat vid framtagande av texter, analys av dokument samt bearbetning och tolkning av statistik. Genom att integrera AI i arbetsprocesserna tillsammans med den sakkunskap som tjänstepersoner besitter kan nämnden fatta mer välgrundade beslut och frigöra tid för mer strategiska frågor.	Påbörjad

Utöver detta ser förvaltningen över möjligheten att införa pilotprojekt där AI används för att mäta nyttjandet av våra idrottshallar. Syftet är att skapa bättre underlag för planering och resursfördelning, vilket bidrar till en mer effektiv och behovsanpassad verksamhet.	
3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen Kommentar: Nämnden har fattat beslut om en kompetensförsörjningsplan för åren 2025-2027. En dialog pågår om att i framtiden samla kompetensförsörjningsplanerna för idrotts- och fritidsnämnden och kulturnämnden till en gemensam plan, eftersom bägge nämnderna tillhör samma förvaltning. Ersättnadsplanering bedrivs löpande inom avdelningen och följs upp regelbundet på förvaltningens ledningsgrupp. Kompetensförsörjningsplanen, inklusive dess uppdateringar kommer att integreras i ledningsgruppens årshjul för strategiska mål och uppföljningsområden.	Påbörjad
7. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser Kommentar: Nämnden bidrar aktivt till målbilden Effektiv och nära vård 2030 genom att främja folkhälsa och förebyggande insatser, med särskilt fokus på fysisk aktivitet och social gemenskap för alla åldrar. Genom att utveckla och tillhandahålla moderna idrottsanläggningar, stödja föreningslivet och fördela föreningsbidrag skapar nämnden goda förutsättningar för en aktiv och meningsfull fritid. Under året har nämnden bland annat investerat i förbättrade anläggningar, initierat satsningar på spontanidrottsytor och stärkt stödet till barn- och ungdomsidrotten. Nämnden är värd för Prestationscentrum för parasport friidrott, vilket stärker inkluderingen och möjliggör elit- och breddidrott för personer med funktionsnedsättning. Dessutom har nämnden genomfört riktade insatser för att öka tillgängligheten i idrottsanläggningar. I nära samverkan med aktörer som RF-SISU Uppland, KFUM Uppsala, Fyrisgården och Uppsala Parasportsförening har nämnden främjat psykisk hälsa och ökat kunskapen om idrott för personer med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och andra funktionshinder. Genom särskilda bidrag till idrottsverksamhet för personer 60+ har nämnden också arbetat för att minska ofrivillig ensamhet bland äldre och stärka deras möjlighet till social gemenskap.	Påbörjad
9: Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering. Kommentar: Nämnden arbetar för att skapa goda förutsättningar för äldre att åldras på egna villkor och därigenom säkerställa en hög livskvalitet. Arbetet fokuserar på att främja fysisk aktivitet, social gemenskap och delaktighet. Genom föreningsbidrag för fysisk aktivitet har nämnden möjliggjort en ökning av aktiviteter för målgruppen 60+, vilket stärker både hälsa och social inkludering. Partnerskap med RF-SISU Uppland och andra aktörer bidrar till att nå fler äldre genom insatser som kombinerar rörelse, gemenskap och lärande. Som en del av detta arbete arrangeras årligen träffpunktdagen inom ramen för Uppsala Summer Zone, med syftet att inspirera målgruppen att ta del av det utbud som kommunen och föreningslivet erbjuder. Under året har nämnden även genomfört nya satsningar, såsom Uppsala	Påbörjad

Idrottsdagar, som skapar fler möjligheter för äldre att prova olika aktiviteter och stärka sin fysiska och sociala hälsa.	
10: Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas. Kommentar: Nämnden deltar i det kommungemensamma arbetet som leds av KLK. Nämnden står för en stor andel utbokningsbara lokaler och anläggningar vilka är till förfogande för allmänhet, föreningar och andra förhyrare. Allan nämndens anläggningar går att boka via kommunens boknings- och bidragssystem (IbGo), pris för respektive objekt och/eller förhyrare är antaget av kommunfullmäktige i samband med årets Mål och budget.	Påbörjad
11: Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun. Kommentar: Nämnden bistår med lista på vilka lokaler som lämpar sig för uppdraget, detta sker via Bokningen som hanterar utbokning av nämndens lokaler.	Påbörjad
Nämnd-/bolagsmål	
NB1.1: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv (Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål) Kommentar: Det systematiska arbetsmiljöarbetet har följts upp kontinuerligt under året och sammanfattas av chef inför årsskiftet 2025. Det systematiska arbetsmiljöarbetet presenteras på skyddskommitté och i nämnd under våren 2026. Förvaltningen arbetar vidare med att stärka grundbemanningen, vilket är avgörande för att skapa en god arbetsmiljö och långsiktigt hållbara arbetsvillkor. Chefsforum har genomförts fortlöpande under året. Forumet utgör en viktig plattform för kollegialt lärande och informationsutbyte mellan förvaltningens chefer. Medarbetarundersökningen genomfördes under våren 2025. Resultaten har presenterats både i nämnden och inom förvaltningen. Varje avdelning arbetar nu vidare med att ta fram och genomföra handlingsplaner med konkreta åtgärder baserade på undersökningens resultat.	Klar
NB1.2 Utveckla strategi för att enkelt inhämta uppsalabornas synpunkter. Kommentar: Nämnden har utarbetat möjlighet för föreningar att inkomma med behov och önskemål via Uppsala.se. Därtill finns det behov av återkommande inhämtning av information från breda allmänheten i exempelvis fritidsvaneundersökning, arbete med detta övergår till grunduppdraget.	Klar
Grunduppdrag	
Kommentar: Under 2025 har nämnden fortsatt att bredda användningen av det kommungemensamma boknings- och bidragssystemet InterbookGo. Efter full implementering i slutet av 2024 har fler nämnder anslutits, vilket ökat samordningen och effektiviteten. Nämnden har stöttat införandet för att säkerställa en smidig övergång för nya användare. Nämnden har under året arbetat nära Bokningsservice för att öka tillgängligheten till kommunens lokaler. Regelbundna måndagsmöten har hållits för avstämning och planering, vilket har bidragit till en samlad hantering av synpunkter, planerade underhåll och andra större frågor som påverkar föreningslivet. Dessutom har nämnden fortsatt med gemensamma kansliträffar tillsammans med RF-SISU Uppland för att stötta föreningslivet och underlätta dialogen kring lokalbehov, utveckling och bidragsfrågor.	Klar

Under året har insatserna för att främja fysisk aktivitet bland äldre och personer med funktionsnedsättning intensifierats. Genom fortsatt samverkan med äldre- och omsorgsnämnden samt föreningslivet har flera riktade aktiviteter genomförts, med särskilt fokus på att skapa tillgängliga och inkluderande miljöer för målgruppen.

Uppsala Summer Zone genomfördes även sommaren 2025 och har fortsatt att erbjuda feriearbetare meningsfull sysselsättning samtidigt som lokala aktörer involverats i aktiviteter som stärker det lokala engagemanget.

Bidragsstatistik för föregående år har redovisats till nämnden under våren 2025, vilket utgjorde ett viktigt underlag för uppföljning och vidare utveckling av stöd till föreningslivet.

Tabell 2. Rapportering på Kommunfullmäktiges uppdrag under fokusmål 1.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Idrotts- och fritidsnämnden har under året fortsatt att bidra till ett välmående näringsliv genom att skapa attraktiva miljöer för föreningar och företag samt genom att främja evenemang som genererar arbetstillfällen och stärker lokal konsumtion. Nämnden är en aktiv part i samhällsbyggnadsprocessen och Uppsala Citysamverkan, vilket stärker stadens attraktivitet som plats för etablering och samverkan.

En viktig insats har varit vidareutvecklingen av Uppsala Summer Zone och paraplyturneringen Uppsala Summer Tournaments. Under 2025 har turneringen breddats med fler idrotter och lockat tusentals besökare. Ett tydligt exempel är Uppsala Summer Games, som samlade 79 lag och över 200 matcher i en inkluderande miljö med parasportklasser. Evenemangen har skapat nya kontaktytor mellan föreningsliv och näringsliv, där lokala aktörer som Länsförsäkringar Uppsala deltagit som sponsorer. Dessa samarbeten stärker engagemanget, ökar lokal konsumtion och bidrar till arbetstillfällen.

Nämnden har också arbetet strategiskt för att stärka Uppsala som evenemangsstad genom samverkan med Destination Uppsala, föreningslivet och privata aktörer. Lyckade arrangemang som Summer Zone och Summer Games visar att Uppsala har kapacitet att genomföra större evenemang, vilket stärker stadens position som attraktiv värdstad och lockar fler arrangörer och samarbetspartners. Utöver detta har nämnden deltagit i internationella nätverk, bland annat genom medlemskap i IAKS (International Association for Sports and Leisure Facilities) och fortsatt samverkan med Sports of England, vilket möjliggör erfarenhetsutbyte och spridning av goda exempel inom hållbar och inkluderande anläggningsutveckling.

Föreningslivet är en viktig arena för ungas första jobb och ledaruppdrag. Genom stöd och dialog med föreningar har nämnden skapat möjligheter till engagemang, kompetensutveckling och lokal sysselsättning.

Sammanfattningsvis har nämndens insatser tydligt bidragit till jobbskapande, näringslivsutveckling och ett attraktivt Uppsala. Arbetet är strategiskt och långsiktigt, med fokus på samverkan, evenemangsutveckling och internationella kontakter. Genom att kombinera lokala och globala samarbeten stärker nämnden Uppsalas attraktionskraft som idrottsstad, vilket i sin tur gynnar näringslivet. Därmed bedöms fokusmålet vara uppfyllt.

Kommunfullmäktiges uppdrag fokusmål 2

Uppdrag från Mål och budget 2024 - 2026	
12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet. Kommentar: Under året har förvaltningen aktivt medverkat i Uppsala Citysamverkan med fokus på att stärka samarbetet med näringslivet i samband med evenemang och aktiviteter, exempelvis Uppsala Summer Zone. Samverkan har även skett genom frukostmöten med Destination Uppsala och gemensamma insatser med aktörer som Länsförsäkringar, Aktivt Uteliv i Sunnersta, Kayakomater och Recover. Genom att delta i samverkansmöten och lyssna in företagets behov har kontaktnätet stärkts och kommunikationen förbättrats, vilket bidrar till utvecklingen av evenemang och aktiviteter som engagerar både föreningsliv och näringsliv.	Påbörjad
13: Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser. Kommentar: Evenemang främjar folkhälsa, trygghet och livsglädje. De bidrar samtidigt till att stärka Uppsalas attraktivitet som stad och skapar förutsättningar för näringslivets utveckling. Under året har nämnden fortsatt att utveckla samarbetet med idrottsföreningar och andra aktörer för att möjliggöra fler aktiviteter i det offentliga rummet. Ett tydligt exempel är Uppsala Summer Zone, där tusentals besökare från kommunen deltar i kostnadsfria aktiviteter såsom dans, gåfotboll och innebandy. Inom ramen för detta koncept arrangerades även Uppsala Summer Games den 13–15 juni, med cirka 6 000 besökare. Turneringen samlade 79 lag som spelade över 200 matcher i en inkluderande ungdoms- och parasportmiljö. Lyckade arrangemang som Summer Games visar att Uppsala har kapacitet att genomföra större evenemang, vilket stärker stadens position som attraktiv värdstad och lockar fler arrangörer och samarbetspartners. Nämnden kommer även framöver att vara en aktiv part i kommunens utvecklingsarbete för att ytterligare stärka Uppsala som en levande och inkluderande evenemangsstad.	
16: Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden Kommentar: Under 2025 har nämnden fortsatt att inspirera andra kommuner, både nationellt och internationellt, genom att dela erfarenheter från utvecklingen av organiserade spontanidrottsplatser, såsom Uppsala Summer Zone. Genom medlemskapet i IAKS deltar nämnden i ett internationellt nätverk för hållbara och inkluderande anläggningar. Under hösten genomfördes en dragning för Rovaniemi i Finland om Uppsalas modell och dess betydelse för ett aktivt samhälle. Nämnden har även tagit emot stadsbesök från Mariehamn samt flera svenska kommuner som inspirerats av arbetet med aktivitetsytor. Dessutom deltog nämnden i IAKS-kongressen i Köln i oktober, med temat ”Skapa högpresterande faciliteter för en aktiv framtid”, där innovativa lösningar för att främja rörelse och inkludering diskuterades.	Påbörjad

KVARVARANDE RIKTAD SATSNING: Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå <i>Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.</i> Kommentar: Det resterande arbetet slutförs inom nämndens lokalförsörjningsplan, projektet och under nämndens grunduppdrag.	Klar
Tillkommande uppdrag från kommunfullmäktige	
KF-BESLUT att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen Kommentar: Stoppar uppdraget i enlighet med beslut om det togs i samband med beredning till KF av kommunkoncernens uppföljning per april. D-hallen, i Gränby är färdigställd och det återstående arbetet omhändertas i uppdrag 13 Stärka Uppsala som evenemangstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser. För nämndens innebär det att utveckling av A-hallen sker i enlighet med LFP och ingår i nämndens grunduppdrag.	Stoppad
KF-BESLUT: att bereda ärendet vidare för förvärv och upprustning av Uppsala ponnyklubbs anläggning i enlighet med föredragning i ärendet, att hantera Uppsala Ponnyklubbs befintliga lån från Uppsala kommun och inarbeta det i hyresavtalet för anläggningen, att bereda ärende för inhyrning av ridanläggningen Uppsala ponnyklubb och hyresavtal med föreningen, samt att besluten ovan gäller under förutsättning att idrotts- och fritidsnämnden erhåller kompensation i Mål och budget för att klara ökad kostnad förinhyrning och vidareuthyrning av ridanläggningen Uppsala Ponnyklubb Kommentar: Köpet av UPK ridanläggning med alla avtal blev färdigt i december. Köpe handlingarna vann laga kraft 19 december. Hyresavtalen undertecknades under december månad.	Klar
Grunduppdrag	
Kommentar: Nämnden skapar förutsättningar för ett aktivt och inkluderande idrotts- och fritidsliv genom att planera, utveckla och underhålla ändamålsenliga idrottsytor och platser för fysisk aktivitet. Dessa insatser stärker stadens attraktivitet, främjar invånarnas välbefinnande och möjliggör evenemang som bidrar till ett levande näringsliv. Under året har nämnden fortsatt arbetet med att utveckla Österängens IP för amerikansk fotboll, även om projektet försenats på grund av entreprenörsbyte. Målet kvarstår att skapa en långsiktig hemvist för sporten, och tillfälliga lösningar för träning utreds. För att främja spontanidrott och tillgänglighet har nämnden etablerat ett popup-gym i Salabacke och rustat upp aktivitetsytor i stadsdelar med växande befolkning. Arbetet med belysning och trygghetsåtgärder vid motionsspår har intensifierats för att öka säkerheten. En genomlysning av idrotts- och fritidsanläggningar på landsbygden pågår för att säkerställa likvärdig tillgång till aktivitet i hela kommunen. Samverkan med föreningslivet har varit central för att utveckla attraktiva miljöer och skapa fler möjligheter till aktivitet. Genom dialog och partnerskap med föreningar har nämnden bidragit till ett starkt och levande föreningsliv, vilket i sin tur stärker social sammanhållning och gör Uppsala till en attraktiv plats att bo och verka i.	Klar

Tabell 3. Rapportering på Kommunfullmäktiges uppdrag under fokusmål 2.



Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Idrotts- och fritidsnämnden har under året integrerat klimat- och miljöperspektiv i både utvecklingsprojekt och den löpande verksamheten. Ett exempel är återbruk av konstgräsplaner, där uttjänt material omvandlas till spontan- och skolfotbollsplaner, vilket minskar nyproduktion och främjar cirkulär ekonomi. Där nämnden har möjlighet, ställs det krav på miljövänliga material i upphandling.

Nämnden har stöttat föreningar i klimatsmarta lösningar genom drift- och investeringsbidrag samt sprider kunskap om energibesparande åtgärder. Arbetet med hållbart resande har intensifierats genom initiativ som Klimatkampen, som uppmuntrar föreningar till miljövänliga transportval. Under året har miljökonserter upphandlats för att kartlägga klimatpåverkan och ta fram en plan för åtgärder mot klimatneutralitet 2030.

Klimatperspektivet är nu integrerat i behovsutredningar, internkontroll och verksamhetsplanering.

Sammanfattningsvis visar nämndens insatser att de bidrar till klimatomställningen genom återbruk, energieffektivisering, hållbara transporter och kunskapshöjande insatser. Fortsatt arbete med uppföljning och riskhantering är prioriterat för att nå målet om ett klimatneutralt Uppsala, därmed bedöms fokusmålet i hög grad vara uppfyllt.

Kommunfullmäktiges uppdrag fokusmål 3

Uppdrag från Mål och budget 2024 - 2026	
27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050. Kommentar: Nämnden har under året initierat ett fördjupat samarbete med RF-SISU Uppland och kommunens hållbarhetsavdelning för att ta ett omtag kring miljö-, klimat- och hållbarhetsfrågor. Syftet med samarbetet är att öka kunskapen och skapa fler möjligheter till gemensamma insatser. Som en del av arbetet planeras en föreningsdialog under våren 2025 tillsammans med RF-SISU Uppland, där fokus ligger på att stärka föreningarnas kunskap om klimatpåverkan och hållbarhetsarbete. För att driva utvecklingen framåt har nämnden upphandlat en miljökonstult som ska bidra med expertstöd. Konsultens uppdrag omfattar att öka förståelsen för vilka delar av nämndens verksamhet som genererar klimatutsläpp, att utreda och föreslå åtgärder som gör det möjligt för kommunen att nå målet om klimatneutralitet 2030 samt att ta fram en plan för hur nämnden kan hantera risker kopplade till klimatförändringar och extremväder. Dessutom ska konsulten utveckla en modell för uppföljning av arbetet mot klimatneutralitet, där både föreslagna åtgärder och deras beräknade effekt tydliggörs. Genom dessa insatser tar nämnden ett viktigt steg mot att säkerställa att idrotts- och fritidsverksamheten bidrar till ett hållbart och klimatneutralt Uppsala.	Påbörjad
28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat. Kommentar: Nämnden bedriver ett systematiskt arbete med riskbedömning och analys kopplat till klimatförändringar. En uppdaterad risklista lyfter särskilt sårbara områden, såsom översvämningar, extrem torka och andra klimatrelaterade risker. För att stärka klimatarbetet har nämnden upphandlat miljökonserter som ska kartlägga klimatpåverkan inom nämndens verksamhetsområde och ta fram konkreta åtgärdsförslag. Uppdraget omfattar även att utveckla en plan för att hantera identifierade risker och skapa en modell för uppföljning av åtgärdernas	

effekt. Syftet är att bidra till kommunens mål om klimatneutralitet 2030 och samtidigt säkerställa ett långsiktigt och strukturerat klimatanpassningsarbete.	
Grunduppdrag	
Kommentar: Nämnden ansvarar för upphandling av nya anläggningar och materiel inom sitt verksamhetsområde, medan ansvaret i andra fall ligger hos det kommunala bolaget. Under 2025 har föreningsbidrag betalats ut till föreningar med egna anläggningar, där flera har genomfört klimatåtgärder som bidrar till kommunens hållbarhetsmål. Förvaltningen arbetar kontinuerligt i samverkan med andra förvaltningar för att skapa bilfria zoner och stödja föreningar i deras klimatarbete, både kopplat till egna anläggningar och resor. Nytt för året är en förstärkt samverkan med stadsbyggnadsförvaltningen i arbetet med Klimatkampen, ett årligt initiativ som uppmuntrar lagidrotter att resa mer hållbart till och från träning. Dessa insatser kompletterar nämndens övriga arbete med klimat och miljö, inklusive den pågående satsningen på kunskapshöjande insatser och riskanalyser samt uppdraget till miljökonsulter att ta fram åtgärdsförslag och modeller för uppföljning mot målet om klimatneutralitet 2030.	Klar

Tabell 4. Rapportering på Kommunfullmäktiges uppdrag under fokusmål 3.



Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Idrotts- och fritidsnämnden har under året fortsatt att arbeta strategiskt för att främja jämställdhet, inkludering, livslångt idrottande och folkhälsa genom fysisk aktivitet. Arbetet har haft fokus på att skapa trygga och tillgängliga mötesplatser för alla åldrar och bakgrunder, vilket bidrar till social sammanhållning och minskad segregation.

En viktig satsning har varit utvecklingen av Activity Zone i Gottsunda och Kvarngärdet, i samverkan med RF-SISU Uppland och inom ramen för satsningen Idrottsklivet. Dessa lågröskelaktiviteter efter skoltid har ökat tillgången till organiserad fritid i områden med lägre föreningsnärvärde och har visat positiva resultat, särskilt genom ökat deltagande bland flickor. Konceptet kompletteras av Uppsala Summer Zone, som under sommaren erbjuder kostnadsfria aktiviteter i centrala Uppsala och skapar en trygg mötesplats för barn, unga och familjer.

Nämnden har även genomfört Uppsala Idrottsdagar, ett evenemang som samlade skolklasser, seniorer och allmänheten för att prova olika idrotter tillsammans med föreningsledare. Syftet är att främja rörelse, gemenskap och inkludering. Utöver detta har nämnden stärkt arbetet med jämställdhet genom riktade bidrag till föreningar för rekrytering av kvinnliga ledare och genom partnerskap med aktörer som KFUM Uppsala, Fyrisgården och Uppsala Parasportförening för att skapa inkluderande miljöer.

Som Pep-kommun har nämnden fortsatt att främja rörelse och hälsa bland barn och unga genom samverkan med skolor och föreningsliv. Insatser som Sportis och Idrottsklivet har kompletterats med trygghetsskapande åtgärder, bland annat i samarbete med EST och ungdomsjouren, för att minska otrygghet vid anläggningar.

Sammanfattningsvis är nämndens arbete långsiktigt och väl förankrat i verksamhetsplanen. Genom satsningar på inkluderande aktiviteter, jämställdhetsinsatser och trygghetsfrämjande åtgärder bidrar nämnden till jämlika livsvillkor och ett tryggare Uppsala. Nämnden kommer fortsatt ha fokus på att nå idrottssvaga områden och stärka samverkan med föreningslivet, därmed bedöms fokusmålet uppfyllt.

Kommunfullmäktiges uppdrag fokusmål 4

Uppdrag från Mål och budget 2024 - 2026	
34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet. Kommentar: Nämnden har under året arbetat med flera trygghetsskapande insatser för att främja rörelse, gemenskap och social hållbarhet. Arbetet har fokuserat på att erbjuda meningsfulla och tillgängliga alternativ som minskar risken för att unga hamnar i destruktiva miljöer. Activity Zone i Gottsunda har fortsatt att erbjuda kostnadsfria lågröskelaktiviteter direkt efter skoltid, måndag till fredag, och en motsvarande verksamhet har etablerats i Kvarngärdet under hösten 2025. Summer Zone i centrala Uppsala har utvecklats med en utökad yta och tydligare aktivitetszoner, vilket skapat en trygg mötesplats under sommarlovet. Sportis, som bedrivs i samverkan med RF-SISU Uppland och lokala föreningar, har erbjudit regelbundna aktiviteter i idrottssvaga områden och ett utvecklingsarbete pågår för att nå fler barn och unga. För att främja spontan träning har ett popup-gym etablerats i Salabacke, och elljusspår i stadsnära områden har förbättrats för att skapa trygga miljöer för motion året runt. Som en del av nämndens hållbarhetsarbete har samverkan skett med föreningar som bedriver öppen och uppsökande verksamhet, där nattfotboll är ett tydligt exempel. Trygghetsinsatser har förstärkts genom samarbete med EST-väktare, trygghetsavdelningen och föreningslivet för att minska otrygga situationer och skapa en stabil närvaro i miljöer där risken för kriminalitet är förhöjd. Utöver de operativa insatserna deltar nämnden aktivt i strategiska samverkansgrupper kring unga och droger, barn och unga samt social hållbarhet, vilket bidrar till ett långsiktigt och samordnat arbete.	Påbörjad
35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen. Kommentar: Uppdraget är nytt och har under våren inletts med flera insatser. Ett chefsforum har genomförts för att höja kunskapen om välfärdsbrott och ge chefer verktyg för att förebygga och hantera sådana situationer i vardagen. En kommunövergripande vägledning för hantering av otillåten påverkan har tagits fram och implementeringen pågår. Frågan om bakgrundskontroller är fortsatt aktuell och inväntar resultat från en pågående utredning samt kommande lagändringar under 2025, varefter möjligheten att införa kontroller vid anställningar kommer att utredas vidare. Arbetet med att stärka leverantörs- och avtalstroheten inom nämndens ansvarsområde fortgår i samverkan med upphandlingsenheten. Förvaltningen tar fram anpassade insatser för att minska risken för oegentligheter vid upphandling och bidragsutbetalning. En riskanalys och rapport kring nämndens bidrag har också tagits fram som underlag för fortsatt utveckling av rutiner och kontrollåtgärder.	Påbörjad
36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen. Kommentar: Under året har arbetet med att stärka rörelse, trygghet och delaktighet i prioriterade stadsdelar fortsatt. Inom ramen för Idrottsklivet har samverkan med RF-SISU Uppland och föreningslivet utvecklats, med fokus på att skapa aktivitetsnoder i Gottsunda och Kvarngärdet. Activity Zone i Gottsunda har visat positiva resultat, särskilt genom ökat deltagande bland flickor, och under hösten etablerades en ny Activity Zone i Kvarngärdet för att erbjuda fler trygga och tillgängliga rörelsemiljöer för barn och unga.	Påbörjad

Som ett led i att inspirera fler till fysisk aktivitet arrangerades Uppsala sportdagar under hösten 2025, ett nytt initiativ i samverkan med föreningslivet som gav barn, unga och familjer möjlighet att prova olika idrotter och aktiviteter. Förvaltningen har även genomfört en dialog med föreningslivet på temat "Idrottens kostnader", där både en nationell och lokal lägesbild presenterades. Föreningarna delade exempel på insatser för att skapa tillgängliga och inkluderande aktiviteter för barn och unga. Förvaltningen ser ett fortsatt behov av att utveckla arbetet med att synliggöra och kommunicera dessa aktiviteter så att fler nås och kan ta del av utbudet. Utöver dessa insatser har nämnden varit aktiv i kommunövergripande handlingsplaner för Gränby/Kvarngärdet/Löten samt Gottsunda, med åtgärder som stärker trygghet, minskar brottslighet och främjar delaktighet och rörelse i vardagen. Det långsiktiga arbetet med social hållbarhet har fortsatt genom samverkan kring den sociala kompassen och RegSo-områden, vilket ger underlag för prioriteringar och riktade åtgärder där behoven är som störst.	
38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända Kommentar: Uppdraget har genomförts enligt plan. Nämnden har varit aktivt delaktig i områdesbaserade insatser genom medverkan i de kommungemensamma handlingsplanerna för Gränby/Kvarngärdet samt Gottsunda/Valsätra, i nära samverkan med Kulturförvaltningen (KTN), RF-SISU Uppland och det lokala föreningslivet. Integrationsfrämjande arbete har bedrivits via föreningar som samverkar med allaktivitetshus och genom hållbarhetsprojekt med CSR-inriktning, såsom Gameplan. Nämnden har uppmuntrat föreningar med kapacitet att skapa aktiviteter för nyanlända att söka stöd via IFN:s bidragssystem och har deltagit i regelbundna möten inom projektet Vägvisaren för att sprida information om fritids- och idrottsaktiviteter till nyanlända. Satsningen på Gottsunda Activity Zone har gett goda resultat, med ökat deltagande bland flickor. Informationen om aktiviteterna har spridits brett via lokala aktörer och mötesplatser där barnfamiljer vistas, såsom Gottsunda centrum, Kulturpunkten, fritidshem och andra verksamheter.	Klar
40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter. Kommentar: Nämnden har tillsammans med övriga berörda avdelningar inom förvaltningen lämnat gemensamma synpunkter på uppdragsavtalet och särskilt lyft behovet av att lägga till ett mål: att utreda och tydliggöra ansvarsfördelningen för föreningsbaserad, öppen fritidsverksamhet inom kultur, fritid och idrott. Syftet är att undvika otydlighet och motstridiga krav från olika nämnder samt att stärka effektivitet, uppföljning och samordning gentemot föreningslivet. Arbetet kommer att presenteras av ansvariga för uppdraget under första kvartalet 2026.	Klar
41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet. Kommentar: Kartläggning och utredning drivs av kommunledningskontoret och nämnden har deltagit i uppstarten av utredningen genom att lämna uppgifter om lokaler och lokallyttjande till kommunledningskontoret.	Klar

Som åtgärd till uppdraget skulle nya fördelningsprinciper tas fram, detta har försenats och beräknas vara klar Q1 2026 för beslut av nämnden, åtgärden flyttas till och rapporteras under grunduppdraget 2026.	
42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet. Kommentar: Arbetet har letts av kommunledningskontoret där en kartläggning av bidragshanteringen är genomförd och har resulterat i en åtgärdslista för att omhänderta kartläggningens resultat. Arbetet med åtgärdslistan är påbörjat och fortlöper under 2026. I arbetet med en central kontrollfunktion har en initial samverkan har påbörjats med Skatteverket kopplat till nya sekretesslagstiftningar som trädde i kraft 1 december 2025.	Påbörjad
43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa. Kommentar: Under året har nämnden arbetat för att stärka psykisk hälsa och förebygga ohälsa, särskilt bland barn och unga. Ett suicidpreventionsombud har spridit kunskap internt och nämnden har deltagit i regional samverkan. Förvaltningen har tagit fram guiden Stärk ungas psykiska hälsa för föreningslivet och uppmuntrat utbildningar som Ledare som lyssnar via RF-SISU Uppland och Suicid Zero. Evenemang som Ett lopp för livet och familjedagen på Uppsala Summer Zone har genomförts för att öka medvetenheten och skapa positiva upplevelser. Uppsala Summer Games har breddats med parasport och aktiviteter för äldre, och projektet Bläckblomma med KFUM Uppsala har fortsatt med konstnärliga workshops för unga vuxna med fokus på psykisk hälsa.	Påbörjad
44. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas. Kommentar: Nämndens verksamhet är fortsatt aktivt delaktig i den samarbetsgrupp som leds av socialförvaltningen. Samarbetsgruppen har i uppdrag att kartlägga befintliga insatser inom kommunen kopplade till drogförebyggande arbete. Analysera omvärldsläget och aktuell forskning kring ungas utsatthet och påverkan av samhällsutvecklingen. Undersöka vad unga själv uttrycker om droger och droganvändning. Arbetet kopplas till uppdrag "utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet". Fokuset är fortsatt att skapa en helhetsbild av nuläget och att identifiera utvecklingsområden för samordnande och kunskapshöjande insatser. Nämnden gemensamt med RF-SISU Uppland planerar in kunskapshöjande insatser, med särskilt fokus på att förebygga doping och andra riskbeteenden, vilket kommer att spridas både kommun internt och till föreningsliv.	Påbörjad
45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet. Kommentar: Vi har lämnat ett remissvar till GSN som ansvarar för huvuduppdraget. I svaret betonade vi vikten av samverkan mellan nämnderna och att trafiksäkerhet ska prioriteras vid planering av idrotts- och fritidsanläggningar. Vi lyfte särskilt behovet av trygga gång- och cykelvägar samt säkra övergångar till arenor och aktivitetsytor. Vid nyanläggning och upprustning av anläggningar analyserar vi alltid tillgänglighet och trafiksäkerhet för barn och unga. Detta gäller både kommunala investeringar och föreningsdrivna projekt med stöd från kommunen. Åtgärderna kopplas till mål om ökad fysisk aktivitet och tryggare miljöer för unga. Vi fortsätter samverka med ansvariga nämnder i arbetet inom nämndens grunduppdrag.	Klar

46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft. Kommentar: Arbetet med att stärka nämndens krisberedskap och förmåga att bidra till det civila försvaret fortsätter inom förvaltningen KIF. Bedömningen är att uppdraget färdigställs senast 2026. Förvaltningen har under året stärkt krisberedskap och civilt försvar genom utvecklad struktur, kompetens och förmåga. Bibliotek Uppsala har haft samordningsansvar och genomfört en pilot för kontinuitetshantering, vars erfarenheter sprids till övriga avdelningar under 2026. MSB:s beredskapsvecka (v.39) uppmärksammades internt och externt med program kopplat till temat "Du är en del av totalförsvaret", bl.a. föreläsningar, bokcirkel och aktiviteter med Röda Korset. Informationsmaterial om beredskap har funnits på alla bibliotek. Intern kompetenshöjning har skett genom insatser kring krigsplacering, HLR-utbildning och deltagande i nationella nätverk. Praktiska övningar planeras 2026. Bibliotek Uppsala har även initierat en ätbar trädgård på Stadsbibliotekets innergård för att synliggöra hållbar odling och beredskap. Förvaltningen har deltagit i kommunens säkerhetsskyddsanalys och förbereder arbete med demokratifrämjande åtgärder och digital kompetens inför 2026. Fritid Uppsala har stärkt trygghets- och säkerhetsarbetet genom ny verksamhetsutvecklare, PDV-utbildning och framtagande av ny krisledningsprocess med beslut våren 2026. Utbildningar om hot och våld genomförs vid årsskiftet 2025/2026. Införandet av larmsystemet CoSafe är försenat men mobiltelefoner har köpts in för utrullning 2026. Arbetet med trygghetssystemet Embrace fortsätter med fokus på likriktad rapportering.	Påbörjad
Tillkommande uppdrag från kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige	
KF-BESLUT: Att alla nämnder som arbetar med föreningsbidrag får i uppdrag att genomföra en genomlysning av dessa i syfte att skärpa kraven på demokrati och följa upp dessa för att bättre upptäcka eventuella antisemitiska och rasistiska uttryck och värderingar. Kommentar: Arbetet är klart, Policy för samverkan med civilsamhälle och riktlinje för bidrag är reviderade och beslutade.	Klar
KS-BESLUT: Uppmana samtliga nämnder att höja beredskap och genomföra övningar i syfte att de verksamheter de ansvarar för ska stå väl rustade att arbeta analogt i händelse av att digitala funktioner slås ut. Kommentar: Arbetet samverkas inom förvaltningen KIF. Utifrån Program för krisberedskap och civilt försvar 2024-2027 planeras både praktiska och analoga övningar utifrån krisberedskap och krisledning under året. Genomförande av analoga övningar planeras till 2026. Avdelningens ledningsgrupp har stärkt sin förmåga till krisledning utifrån nära erfarenhetsutbyte och möjlighet till kompetensutveckling kopplat till behov av stöd till medarbetare i kris. Ledningsgruppen ser kontinuerligt över sin krisledningsförmåga och de styrdokument för krisledning som tagits fram. I de fall där avdelningens krisledning har aktiverats har en uppföljning gjorts för att identifiera ev. förbättringsområden. Fortsatt arbete sker under de åtgärder som nämnden har under uppdrag "Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft."	Klar
KS-BESLUT: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.	Klar

Kommentar: Uppdraget är slutfört för nämndens räkning sedan 2022.	
NB4.1. Utveckla förutsättningar för Uppsalas föreningsliv och de möjligheter till fysisk aktivitet som de skapar. Kommentar: För att stärka Uppsalas föreningsliv och skapa bättre förutsättningar för fysisk aktivitet har nämnden under från 2024 vidtagit flera åtgärder. En central del i arbetet har varit att öka tillgången till organiserade spontanidrottsplatser. En plan har tagits fram där golv från Uppsala Summer Zone återanvänds och placeras ut på nya platser runt om i kommunen. Detta möjliggör fler tillgängliga ytor för spontanidrott utan större investeringar. Under vinterhalvåret utökas antalet spontanidrottsytor i nybyggda idrottshallar. Detta sker i nära samverkan med RF-SISU Uppland, bland annat inom ramen för satsningarna Sportis och Idrottsklivet. Parallellt fortsätter nämnden att utveckla stödet till föreningslivet. I samarbete med RF-SISU Uppland genomförs dialoger och insatser i olika områden där föreningar får stöd i att utvecklas, men också där nya föreningar uppmuntras att bildas. Detta arbete har nu integrerats i nämndens ordinarie linjeverksamhet, vilket säkerställer långsiktighet och kontinuitet i stödet till föreningslivet. Genom att göra idrott mer tillgänglig – geografiskt, tidsmässigt och ekonomiskt – samt genom att skapa inkluderande miljöer, sänks trösklarna för barn och unga att delta i fysisk aktivitet på sina egna villkor. Nämndens insatser bidrar därmed till ett mer levande, jämlikt och hållbart föreningsliv i Uppsala.	Klar
NB4.2. Bidra till förbättrad folkhälsa inom Uppsala kommun och säkerställ goda möjligheter för kommuninvånarna till en aktiv fritid. Kommentar: Nämnden har under perioden genomfört riktade insatser för att främja fysisk aktivitet och psykisk hälsa i alla åldersgrupper. Genom satsningar som Activity Zone, Uppsala Summer Zone och Uppsala Idrottsdagar har fler invånare nåtts med kostnadsfria och inkluderande aktiviteter. Föreningsbidrag har riktats till äldre och personer med funktionsnedsättning, vilket bidrar till minskad ensamhet och ökad livskvalitet. Samverkan med RF-SISU Uppland och andra aktörer har stärkts. Arbetet är långsiktigt, strategiskt och väl förankrat i nämndens verksamhetsplan.	Klar
Grunduppdrag	
Kommentar: Under 2025 har nämnden fortsatt att arbeta utifrån fyra strategiska inriktningar för att stärka ett inkluderande, jämställt och engagerande idrotts- och fritidsliv. Arbetet har skett i nära samverkan med RF-SISU Uppland, föreningslivet och andra aktörer. • Moderna föreningar engagerar: ○ Ett starkt föreningsliv som attraherar nya medlemmar och föreningar inom idrott och fritid skapar trygga och hållbara samhällen. ○ Nämnden har under våren haft en föreningsdialog med tema föreningars kostnader. ○ Under våren hade nämnden gemensamt med föreningen SPES evenemanget ett lopp för livet som syftar till att belysa frågor om suicid. • Livslångt idrottande: Livslångt idrottande och en aktiv fritid bidrar till god folkhälsa och högre livskvalitet.	Klar

- Livslångt idrottande och en aktiv fritid bidrar till god folkhälsa och högre livskvalitet.
- Förvaltningen har under 2025 fortsatt att främja fysisk aktivitet för äldre genom samverkan med träffpunkter och äldrenämnden.
- **Inkluderande idrott och fritid:**
 - Alla ska känna sig välkomna i kommunens anläggningar, oavsett ekonomiska förutsättningar, könstillhörighet eller ålder. Fysisk rörelse bidrar till psykisk hälsa.
 - Uppsala Summer Zone är fortsatt en viktig arena för inkluderande aktiviteter som i år har utökats med mer yta, tydlig uppdelning och fler olika former av aktiviteter, exempel: Kävstambana, utegym och interaktiva bollytor.
 - Nämnden arbetar också med att ta fram ett partnerskap med Studieförbundet för deras arbete med Fritidsbanken, vilket bidrar till idrott och fritidsaktiviteter för alla.
- **Jämställdhet för en framgångsrik idrott och fritid:**
 - Möjligheterna att utöva idrott och fritid ska vara lika för alla, oavsett kön * Under året har särskilda jämställdhetsbidrag betalats ut till föreningar för att stödja rekrytering av kvinnliga ledare.

Samarbete och engagemang

Ett nära samarbete med kommunens föreningsliv och näringsliv är avgörande för framgång. Ett exempel är familjedagen på Uppsala Summer Zone, arrangerad tillsammans med Ronald McDonald Hus, där barn och deras familjer fick möjlighet att leka, idrotta och ges möjlighet till ett avbrott från sjukhusmiljön. Föreningar bjuds även in till nämndens möten i relevanta frågor för att stärka dialogen och delaktigheten.

I december fattade nämnden beslut om en ny partnerskapsperiod med RF-SISU Uppland för åren 2026–2029, vilket stärker det långsiktiga samarbetet och skapar bättre förutsättningar för gemensamma insatser. Utbildningsnämnden är nu också en del av partnerskapet, vilket breddar samverkan ytterligare.

Tabell 5. Rapportering på Kommunfullmäktiges uppdrag under fokusråd 4.

Status för åtgärder

Nämnden har beslutat om åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdrag och nämndmål. Här redovisas status för åtgärder. Kommentarer finns för avvikelser och färdiga åtgärder.

Fokusråd 1 - Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden	Status
1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.	
Åtgärd: Samordna den nya administrationen i den nya förvaltningen. Kommentar: Arbetet med att samordna administrationen i den nya förvaltningen har under året pågått enligt plan. Förvaltningen har, i den mån det är möjligt, samordnat gemensamma processer och arbetssätt. Detta inkluderar etablering av gemensamma kontrollermöten för att skapa enhetlighet och stärka samverkan mellan verksamheter. Vidare har rutiner för samordning av remissyttranden	Klar

införts, i den mån det är möjligt, för att säkerställa en konsekvent och effektiv hantering av ärenden. Där det passar har även presentationer och dragningar av gemensamma ärenden samordnats för att öka tydlighet och kvalitet i beslutsunderlagen.	
Åtgärd: Se över och ta fram relevanta nyckeltal inom nämndens verksamhetsområde: Kommentar: Förvaltningen har deltagit i det kommungemensamma arbetet, lett av Kommunledningskontoret, med att minska antalet indikatorer i Mål och Budget inför 2026, med plan för 2027–2028. Arbetet har resulterat i en reduktion från 134 till 30 indikatorer för att skapa en mer fokuserad och överskådlig styrning. I processen har det även säkerställts att respektive nämnd på ett enkelt sätt kan koppla sina egna indikatorer som en förlängning av indikatorerna i Mål och Budget, vilket ger en tydlig linje mellan övergripande mål och nämndspecifika uppföljningar.	Klar
2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande	
Åtgärd: Utveckla mätmetoder för att effektivisera användningen av idrottsanläggningar.	Påbörjad
Åtgärd: Effektivisera föreningars ansökningar genom att utröna möjligheter till AI-tjänst. Kommentar: Nämnden har sedan tidigare tagit viktiga steg för att höja kvaliteten och effektiviteten i handläggningen av föreningsbidrag genom att införa, utveckla och uppgradera digitala verktyg. E-tjänsten för ansökan om föreningsbidrag förenklar processen och säkerställer att ansökningarna är kompletta vid inlämning. Förvaltningen arbetar nu vidare med att automatisera ansökan om medlemsbidrag för att ytterligare effektivisera processen. Arbetet med att utröna hur AI kan användas som stöd i ansökan och handläggning – exempelvis för att analysera ansökningar, identifiera avvikelser och ta fram beslutsunderlag – kvarstår och har flyttats till åtgärden Effektivisera resursutnyttjande genom att utröna möjligheter till AI-tjänst i nämndens verksamhetsplan för 2026.	Klar
3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen	
Åtgärd: Säkra strategisk och långsiktigt hållbar kompetensförsörjning.	Påbörjad
7. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser	
Åtgärd: Utveckla samverkan med berörda nämnder för att stärka kommunens del i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande i effektiv och nära vård 2030	Påbörjad
Åtgärd: Skapa möjligheter för äldre 60+ och personer med funktionsnedsättningar att delta i fysiskt stimulerande fritidsaktiviteter. Kommentar: Aktiviteter för 60+ har genomförts under 2025 på Uppsala Summer Zone samt ett nytt projekt för generationsöverskridande aktiviteter tillsammans med skolor. Uppsala idrottsdagar genomfördes i augusti 2025 med prova på aktiviteter i Gränbyparken.	Klar
9. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.	
Åtgärd: Undersöka möjligheter till aktivitetszoner för äldre.	Påbörjad

10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.	
Åtgärd: Följa och aktivt delta i kommande kommungemensamma arbete.	Påbörjad
Åtgärd: Bidra till arbetet med en lista över de föreningsdrivna anläggningar, då dessa är en del av infrastrukturen. Kommentar: Nämnden har tagit fram en lista över föreningsägda anläggningar som kan vidarebefordras till arbetsgrupp för projektet om så önskas. Åtgärden anses därför vara klar.	Klar
11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala.	
Åtgärd: Kartlägg vilka lokaler som lämpar sig för valorganisation, Kommentar: Vi tillhandhåller Bokningssystem och ingen kostnad tas för bokning av nämndens lokaler i samband med val. Valmyndigheten kommer att under en period köpa en tjänst av Bokningen för att kunna lägga in fler lokaler i bokningssystemet.	Klar
NB1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv (Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål)	
Åtgärd: Utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot hållbart arbetsliv Kommentar: Denna har rapporterats färdig sedan december 2023, inget nytt har tillkommit efter det.	Klar
NB1.2. Utveckla strategi för att enkelt inhämta uppsalabornas synpunkter och efterfrågan.	
Åtgärd: Ta fram en strategi och modell för hur synpunkter och efterfrågan gällande idrott-, friluft- och fritidsfrågor kan lämnas. Kommentar: På Uppsala.se finns ett formulär för behovsbeskrivningar från föreningsliv och allmänhet.	Klar
Fokusmål 2 - Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb	Status
12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.	
Åtgärd: Information och kommunikation med näringslivet ska ske utifrån företagarnas behov och men helhetssyn.	Påbörjad
13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.	
Åtgärd: Utveckla Uppsala Summer Tournament.	Påbörjad
Åtgärd: Aktivt bidra till att ta fram en målbild för evenemang och upplevelser i Uppsala kommun.	Klar

Kommentar: Arbetet är färdigt och KS fattade beslut om en ny målbild för evenemang och upplevelser i juni 2025. Arbetet fortsätter dock med implementering och det är än så länge oklart på vilket sätt IFN deltar i det.	
16. Stärk Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.	
Åtgärd: Fortsätta utveckla konceptet Uppsala Summer Zone. Kommentar: Uppsala Summer Zone har utvecklats med större yta, fler aktiviteter och ökad personalnärvaro. Vi har anställt fler fritidsledare och en koordinator för att stärka trygghet, struktur och samordning. Fler föreningar deltar och erbjuder prova på-verksamhet inom allt från volleyboll och basket till innebandy och parasport. Vi har testat konceptet med Piffl-skåp för spontanidrott och utökat området med ett nytt småbarnsområde på nästan 3 000 kvm. Antalet besökare har ökat kraftigt, med en toppnotering på nästan 3 000 personer under en enskild dag. Investering i digital infotavla är på gång för att förbättra kommunikation på plats. Ambitionen är att fortsatt utveckla zonen som en inkluderande och levande sommarmiljö för alla åldrar. Arbetet fortsätter under nämndens grunduppdrag.	Klar
Fokusmål 3 - Uppsala ska leda klimatomställningen	Status
27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.	
Åtgärd: Öka kunskapen och förståelsen för vad som ger klimatutsläpp och vad varje del av organisationen göra för att minska klimatpåverkan.	Påbörjad
Åtgärd: Öka integreringen av klimatperspektivet i styrande dokument och processer i verksamheten för att minska klimatpåverkan. Kommentar: Vi har utvecklat konstgräskonceptet med hemvister för att minska resor och därmed klimatpåverkan. Vid upphandling av konstgräs ställs krav på miljövänliga material och återvinningsbara system. Vi arbetar aktivt med att fasa ut plastbaserade fyllnadsmaterial. I alla behovsutredningar finns numera en punkt om miljöperspektiv. Där analyserar vi möjliga åtgärder för att minska miljöpåverkan i varje enskilt projekt. Detta inkluderar val av material, energilösningar och drift. Arbetet bidrar till att integrera klimatperspektivet i både planering och genomförande.	Klar
Åtgärd: Utredda och ta fram förslag på åtgärder inom förvaltningens område för att nå målet om klimatneutralt till 2030.	Påbörjad
Åtgärd: Utred i samarbete med idrottsrörelsen föreningsars förutsättningar för hållbart resande genom aktiv transport och samåkning.	Påbörjad
Åtgärd: Vid behovsbeskrivningar lägga in behov som bidrar till förflyttning uppåt i avfallstrappan. Kommentar: I alla nya behovsbeskrivningar tas behovet av miljöstationer med som behov.	Klar
Åtgärd: I samarbete med fastighetsägare arbeta för att källsortering ska möjliggöras. Kommentar: Arbetet fortsätter tillsammans med fastighetsägarna för att möjliggöra källsortering i de anläggningar där det är möjligt.	Klar

28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.	
Åtgärd: Ta fram en plan för hur föreningar med egna anläggningar ska kunna klimatanpassa.	Påbörjad
Fokusmål 4 - Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	Status
34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.	
Åtgärd: Fortsätta stärka samordning av konkreta trygghetsfrämjande insatser inom kommunkoncernen och externa aktörer.	Påbörjad
Åtgärd: Undersök möjligheten att samarbeta med Stiftelsen Tryggare Sverige. Kommentar: Nämnden har undersökt möjligheten till samarbete med Stiftelsen Tryggare Sverige. Bedömningen är att ingen närmare samverkan kommer att etableras, men nämnden tar del av stiftelsens material och digitala föreläsningar som ett kunskapsstöd i det trygghetsskapande arbetet.	Klar
Åtgärd: I samverkan med Bokningsservice och förbunden följa upp rapportering till EST kring bokningsbara ytor. Kommentar: Rapporteringen sker i samverkan mellan Bokningsservice, föreningar och förbunden, med veckovis inlämning via Bokningsservice - även nollrapporter vid uteblivna händelser ingår i denna rapporteringsperiod. Bokningsservice har inarbetat ett system för hantering av skadegörelse i relation till EST. Bokningsservice har under våren utbildat ytterligare tre nya rapportörer med målsättningen att samtliga handläggare ska kunna rapportera. Under denna period har två samverkansträffar genomförts med andra rapporterande aktörer, vilka syftar till att delge mellan varandra. Under 2025 var det 13 rapportörer som rapporterade 83 avvikelser om oroligheter eller risk för oroligheter. Vid bokningsbara ytor har det mest handlat om ungdomsgång som varit utanför och kring lokalerna som skapat oro och otrygghet. Åtgärden fortlöper under ordinarie linjeverksamhet.	Klar
35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.	
Åtgärd: Genomföra verksamhetsanpassade kunskapshöjande aktiviteter kring välfärdsbrott.	Påbörjad
Åtgärd: Bidra till en samlad vägledning/rutin hur Uppsala kommun arbetar med otillåten påverkan. Kommentar: Kommungemensam rutin är framtagen.	Klar
36. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.	
Åtgärd: Genom samverkan med övriga aktörer identifiera effektiva insatser för att främja jämlika livsvillkor samt förebygga och bryta segregation.	Påbörjad
Åtgärd: Ta fram åtgärder samt synliggöra det som redan finns så att barn och unga i ekonomiskt utsatta familjer ska kunna delta i idrottslivet på lika villkor.	Påbörjad
38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.	

Åtgärd: Arbeta för att öka andelen flickors deltagande i idrotts- och fritidsföreningar. Kommentar: Gottsunda Activity zone har givit resultat genom att många flickor har deltagit på de aktiviteter som erbjuds. Information har spridits till många olika aktörer där familjer med barn möts som t.ex Gottsunda centrum, Kulturpunkten, olika fritidshem, med flera.	Klar
40. Utred hur ansvaret för barn och ungas fria tid ska organiseras inom kommunen för att öka tillgången till och nyttjandet av fritidsaktiviteter.	
Åtgärd: Delta och medverka i kommande utredning. Kommentar: Nämndens verksamhet har tillsammans med kollegor inom förvaltningen gemensamt lämnat synpunkter på det föreslagna framtagna uppdragsavtalet.	Klar
Åtgärd: Utredda vart föreningars verksamheter bäst hör hemma, samt föreslå förändring. Kommentar: I de synpunkter på uppdragsavtalet som nämnden har lämnat trycker nämnden att det behövs ett ytterligare uppdrags mål: Utredda och tydliggöra ansvarsfördelningen för förenings baserad, öppen fritidsverksamhet för barn och unga inom kultur, fritids- och idrottsområdet. I syfte att minska risk för otydlighet, att föreningar inte får motstridiga besked eller krav från olika nämnder. Det skulle också ge tydligare effektmål om som minskad risk för ineffektiv resursanvändning, kvalitetssäkrad mål och uppföljning, enhetlig kommunikation med föreningslivet. KTN Kansli har lämnat liknande synpunkt och därför ser förvaltningen att ett gemensamt arbete kommer att ske om och/när uppdrag kommer.	Klar
41. Kartlägga och utreda hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.	
Åtgärd: Följa och aktivt delta i kommande utredning. Kommentar: Nämnden har deltagit i i uppstarten av utredningen genom att lämna uppgifter om lokaler och lokanyttjande till KLK. Arbetet från nämndens sida är därmed klart.	Klar
Åtgärd: Utredda och ta fram nya fördelningsprinciper. Kommentar: Ny fördelningsprinciper har försenats och beräknas vara klar Q1 2026, åtgärden flyttas till och rapporteras under grunduppdraget 2026.	Försenad
42. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.	
Åtgärd: Följa och aktivt delta i kommande utredning.	Påbörjad
Åtgärd: Bidragsöversyn. Kommentar: Arbetet med bidragsöversynen kommer att hanteras inom arbetet med fördelningsprinciperna, detta utifrån att dessa två processer bör gå mer hand i hand för att synka varandras kriterier. Beslut i nämnd skjuts till 2026, åtgärden kommer rapporteras under grunduppdraget 2026.	Försenad
43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.	
Åtgärd: Arbeta för att främja psykisk hälsa inom nämndens ansvarsområde.	

Kommentar: Förvaltningen har tagit fram en folder till föreningslivet - Stärk ungas psykisk hälsa, en guide för föreningslivet i Uppsala. Utbildningsinsatser för föreningslivet - Nämnden uppmuntrar föreningar att delta i utbildningar som "Ledare som lyssnar" via RF-SISU Uppland och Suicid Zeros digitala utbildningar. Dessa stärker ledarskapet i föreningar och bidrar till trygga inkluderande miljöer. Stöd till föreningar med inkluderande verksamhet genom exempelvis Idéburet offentligt partnerskap. Föreningarna KFUM Uppsala, Fyrisgården och Uppsala Parasport har lång erfarenhet av att skapa sociala sammanhang där deltagare känner sig trygga, sedda och delaktiga även personer med särskilda behov. Evenemang med fokus på psykisk hälsa - Nämnden arrangerar årligen evenemanget "Ett lopp för livet" i samarbete med SPES och andra aktörer, där psykisk ohälsa och suicidprevention lyfts genom samtal, rörelse och kultur. Även familjedagen på Uppsala Summer Zone, erbjuder en glädjefylld paus för svårt sjuka barn och deras familjer. Intern och regional samverkan deltar nämndens verksamhet i för att utveckla gemensamma arbetssätt hur kommunen kan stärka arbetet med psykisk hälsa.	Klar
Åtgärd: Arbeta inom partnerskapen med att främja psykisk hälsa.	Påbörjad
44. Insatser mot droger i skolan och barn och ungas nära miljö ska stärkas.	
Åtgärd: Utveckla kunskapshöjande insatser för föreningslivet och kommunal verksamhet tillsammans med RF-SISU inom antidoping och andra riskbeteenden	Påbörjad
45. Förbättra trafiksäkerheten för barn och unga vid förskolor, skolor, och platser för idrotts-, kultur- och fritidsverksamhet	
Åtgärd: I samarbete med berörda nämnder och bolag inventera och ta fram förslag på åtgärder för befintliga och planerade idrotts- och fritidsanläggningar, för att säkerställa trafiksäkerheten genom bilfria zoner, säkra vägar för gång och cykel och andra åtgärder för hållbart resande. Kommentar: GSN har tagit fram förslag på piloter för projektet som stöds av IFN. Vi har även lämnat ett remissvar till GSN som ansvarar för huvuduppdraget. I svaret betonade vi vikten av samverkan mellan nämnderna och att trafiksäkerhet ska prioriteras vid planering av idrotts- och fritidsanläggningar. Vi lyfte särskilt behovet av trygga gång- och cykelvägar samt säkra övergångar till arenor och aktivitetsytor. Vid nyanläggning och upprustning av anläggningar analyserar vi alltid tillgänglighet och trafiksäkerhet för barn och unga. Detta gäller både kommunala investeringar och föreningsdrivna projekt med stöd från kommunen. Åtgärderna kopplas till mål om ökad fysisk aktivitet och tryggare miljöer för unga. Vi fortsätter samverka med ansvariga nämnder i arbetet inom nämndens grunduppdrag.	Klar
46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.	
Åtgärd: Utveckla aktiviteter för att bidra till att stärka samhällets motståndskraft.	Påbörjad
Åtgärd: Utveckla kontinuitetshantering.	Påbörjad
Åtgärd: Öka medvetenheten om verksamhetens roll i det civila försvaret genom kompetensutvecklingsinsatser.	Påbörjad

Åtgärd: Genomför praktiska och analoga övningar utifrån krisberedskap och krisledning.	Påbörjad
NB4.1. Utveckla förutsättningar för Uppsalas föreningsliv och de möjligheter till fysisk aktivitet som de skapar.	
Åtgärd: Skapa förutsättningar för tillskapande av nya föreningar och utveckla samverkan med befintliga. Kommentar: Fortsätter med dialoger i samverkan med RF-SISU Uppland i olika områden där man uppmuntrar, stöttar och informerar om hur man startar föreningar, men framför allt ger stöd till att utveckla befintliga föreningar. Arbetet övergår till ordinarie linjeverksamhet.	Klar
Åtgärd: Se över och implementera fler organiserade spontanidrottsplatser i syfte att sänka trösklar till fysisk aktivitet. Kommentar: En plan har tagits fram för att öka antalet organiserade spontantidrottsplatser. Vartefter golven på Uppsala Summer Zone byts ut läggs golven på de planerade platserna. Under vintertid ökar vi antalet spontanidrottsplatser på de nybyggda idrottshallarna och samverkan med RF-SISU Uppland. Genom att göra idrott mer tillgänglig geografiskt, tidsmässig, minska kostnader och krav samt tillskapa inkluderande miljöer sänks trösklarna för barn och unga att delta på sina villkor.	Klar
NB4.2. Bidra till förbättrad folkhälsa inom Uppsala kommun och säkerställ goda möjligheter för kommuninvånarna till en aktiv fritid.	
Åtgärd: Få fler barn och unga i fysisk rörelse genom att säkra barn och ungas fria tid mellan skola och hemmet. Kommentar: Hösten 2025 startades Kvarngärdet Activity Zone för att få fler barn i rörelse direkt efter skolan. Flertalet föreningar är aktiva i arrangemanget och har lyckats fånga många barn och unga i olika åldrar.	Klar

Tabell 6. Rapportering på nämndens åtgärder under fokusmålens uppdrag.

Särskild rapportering angående nämndens synpunktshantering

Synpunkter till nämnden inkommer idag genom olika vägar så som; e-post, dialoger, telefon, möten mellan förening och tjänstepersoner eller Bokningsservice.

Har ni ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för synpunktshantering? Om inte, beskriv vad ni saknar och önskar utveckla.

Idrotts- och fritidsnämnden har delvis ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för att hantera inkomna synpunkter. Synpunkter lämnas ofta via e-post, antingen direkt till nämnden, till funktionsbrevlådan eller till enskilda medarbetare. Samtliga synpunkter tas om hand och/eller diarieförs enligt gällande rutiner.

Synpunktshantering via Uppsala.se är ännu inte fullt implementerad inom nämndens verksamhet, vilket innebär att viss hantering sker manuellt eller utanför det centrala systemstödet.

För att säkerställa att inkomna synpunkter uppmärksammas och hanteras, tas dessa regelbundet upp på måndagsmöten gemensamt med Bokningsservice.

Har ni under året identifierat något övergripande mönster gällande inkomna synpunkter? Beskriv kort vilka mönster ni sett och hur ni i så fall arbetat med det?

Bokningsservice har mottagit synpunkter från utbildningsförvaltningen om att de, till följd av de senaste avgiftshöjningarna, inte längre har möjlighet att boka idrottshallar i samma omfattning som tidigare. Detta har väckt oro kring tillgängligheten för skolans verksamhet.

Det har även inkommit synpunkter om upplevd otrygghet vid vissa anläggningar. För att möta detta har nämnden tillfört extra resurser i samarbete med EST (Effektiv samordning för trygghet), ungdomsjouren samt genom att sätta in väktare. Syftet är att öka tryggheten och skapa en mer säker miljö för besökare och verksamheter.

Utöver detta har flera användare framfört kritik mot det nuvarande bokningssystemet. Systemet upplevs som ineffektivt och administrativt krävande, med många klick och en tidskrävande hantering som påverkar arbetsflödet negativt. Parallellt med dessa synpunkter inkommer motsatsen vad gäller bidragshanteringen, att det har förenklats och minskar antal moment. Bokning och bidrag är ett och samma system.

Är det någon/några inkomna synpunkter under året som lett till något större utvecklingsarbete hos er? Beskriv det i så fall kort.

Nämnden har tillsammans med Bokningsservice infört tydligare rutiner för bokning av idrottshallar och omklädningsrum, vilket säkerställer korrekt användning och underlättar för förhyrarna att göra rätt. Arbetet bidrar till ökad ordning och effektivitet i lokalbokningen. Nämnden arbetar även för att ansluta till den kommungemensamma IT-lösningen för hantering av synpunkter, vilket ska förbättra uppföljning och dialog med användare.

Indikatorer

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Indikator	2023	2024	2025	Mål	Jämförvärde	Källa
Medarbetare som har många frånvarotillfällen /12 månaderna (6 eller fler), andel tillsvidareanställda	-	-				Årliga medarbetarundersökning
Kvinnor	-	1.00	-			
Män	-	0.00	-			
Totalindex i medarbetarundersökningen	-	-	89	Öka		Årliga medarbetarundersökning
Index för ledarskap i medarbetarundersökningen	-	-	93	Öka		Årliga medarbetarundersökning
Index för arbetssituation i medarbetarundersökningen	-	-	89	Öka		Årliga medarbetarundersökning
Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar, andel %				Öka		Kolada (N00596)
Kvinnor	79.5	-	83.9			
Män	78.4	-	82.3			
Bra utbud av allmänna träningsplatser utomhus, andel %				Öka		Kolada (N00598)
Kvinnor	71.5	-	82.9			
Män	73.2	-	75.1			
Bra utbud av belysta motionsspår, andel %				Öka		Kolada (N00597)
Kvinnor	68,4	-	74.3			
Män	71.5	-	75.9			
Bra öppettider vid kommunens idrotts- och motionsanläggningar, andel %				Öka		Kolada (N00595)
Kvinnor	87.5	-	92.1			
Män	83	-	86.9			
Medborgarnas uppfattning om möjligheter till fritidsaktiviteter i kommunen, andel %				Öka		Kolada (U00588)
Kvinnor	72.7	-	76.2			
Män	74.4	-	76.6			
Nettokostnad idrotts- och fritidsanläggningar, kr/inv.	1377	1516	-		Riket 1424	Kolada (N09021)
Nettokostnad för drift och beräkning / besökare Aktivitets zoner						Egen undersökning
Summer Zone driftskostnad IFN	693 tkr	2 850 tkr	930 tkr			(från år 2025: SZ, AZ & Vaksala torg)
Summer Zone kr/ person	50	17	9.23			
Activity Zone	-	-	-			Minskad lokalintäkt

Tabell 7. Nämndens indikatorer till fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Indikator	2023	2024	2025	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal lokala företag i samverkan - Summer zone	16	19	11	Öka		Egen undersökning
Antal kommun interna i samverkan - Summer zone	11	8	8	Öka		Egen undersökning
Antal föreningar i samverkan - Summer zone	8	10	13	Öka		Egen undersökning

Tabell 8. Nämndens indikatorer till fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Planering och byggande av fler energibesparande och multifunktionella och spontana idrottsanläggningar i närmiljö bidrar till både bättre folkhälsa och miljömål. Genom att minska behovet av bilresor och transporter minskas koldioxidutsläpp och förbättrar luftkvaliteten. Multifunktionella anläggningar maximerar användningen av befintlig infrastruktur och minskar behovet av nya byggen, vilket sparar resurser.

Indikator	2023	2024	2025	Mål	Jämförvärde	Källa
Andel elljusspår med ledbelysning				Alla	22	Egen undersökning
Led	-	17	18			
Metallhalogen	-	4	3			
Kvicksilver	-	1	-			
Andel konstgräsplaner utan gummigranulat				Öka	16	Egen undersökning
11-spels planer		3	3			
7-spels planer		2	3			

Tabell 9. Nämndens indikatorer kopplat till fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställning

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Nämndens indikatorer hämtas från egna undersökningar, Kolada och Riksidrottsförbundets (RFs) deltagaruppgifter. Regionala statistikområden (RegSo) har tagits fram av SCB som ett rikstäckande områdesindelning för statistisk uppföljning av socioekonomisk segregation samt jämställdhetspolitiska mål, RegSo kan jämföras med den sociala kompassens kluster 1.

Indikator	2023	2024	2025	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal större multifunktionella spontanidrottsplatser	1	3	4			Egen undersökning
Besöksstatistik Uppsala Summer Zone i andel i tusental	26	100	90	Öka		Egen undersökning
Andel kvinnor och män 5–25 år som deltar i föreningsorganiserade idrotts- och fritidsaktiviteter						Egen undersökning
Kvinnor	48	47	-	50		
Män	52	53	-	50		
Sammankomster/tillfällen idrotts- och fritidsföreningar 5–25 år, antal				Öka		Egen undersökning
5–8 år	16 463	15 094	-			
9–12 år	43 102	44 005	-			
13–16 år	42 285	41 654	-			
17–20 år	17 485	18 390	-			
21–25 år	6 487	6 697	-			
Deltagartillfällen idrottsföreningar antal/inv. 7–20 år, andel %				Öka		Kolada (U09800)
Kvinnor	26.2	28	-			
Män	36	38.2	-			
Antal föreningsaktiva inom idrotten utifrån RegSO-område, andel % jämfört med Uppsala som helhet						
Gränby						
Kvinnor	15	15	-			
Män	31	32	-			
Bäcklösa-Ultuna-Södra Ulleråker						
Kvinnor	26	23	-			
Män	34	34	-			
Norra Gottsunda, sydvästra Valsätra						
Kvinnor	14	11	-			
Män	31	31	-			

Tabell 10. Nämndens indikatorer till fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor