

För ett tryggt Uppsala



**Sverigedemokraternas förslag till
inriktning, verksamhet och ekonomi
(IVE) för Uppsala kommun 2014–2017**



Innehållsförteckning

Vision		s. 2
6.1	Politisk ledning och gemensam verksamhet	s. 3
6.2	Infrastruktur, stadsutveckling, skydd m.m.	s. 6
6.3	Fritid och kultur	s. 10
6.4	Pedagogisk verksamhet	s. 12
6.5	Vård och omsorg	s. 15
6.6	Särskilt riktade insatser	s. 18
6.7	Medarbetare och ledare	s. 20
7	Investeringar	s. 22
8	Ägardirektiv, avkastningskrav och utdelningsprinciper för Uppsala StadshusAB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen	s. 27
9	Direktiv för produktionsstyrelser	s. 35
Bilaga 1	Resultaträkning – Budget 2014 och plan 2015–2017	s. 37
Bilaga 2	Finansförvaltningens budget 2014 och plan 2015–2017	s. 38
Bilaga 3	Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde 2014–2017	s. 39
Bilaga 4	Specifikation – Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde	s. 41
Bilaga 5	Gemensam nämnd för överförmyndaverksamhet i C-län	s. 42
Bilaga 6	Budget för räddningsnämnden 2014 och plan 2015–2017	s. 43
Bilaga 7	Specifikation – Pedagogisk verksamhet 2014–2017	s. 44
Bilaga 8	Specifikation – Vård och omsorg 2014–2017	s. 45
Bilaga 9	Ekonomiskt beräkningsunderlag 2014–2017	s. 47



Sverigedemokraternas vision för Uppsala kommun

Uppsala kommun ska vara en fri, öppen och demokratisk kommun, där alla medborgare har möjlighet att påverka sin vardag och känna såväl fysisk som social trygghet. Samhället är välmående, demokratiskt och präglat av omtanke och tradition med gemensamma värderingar och kultur som skapar sammanhållning och solidaritet mellan medborgarna.

6.1. Politisk ledning och gemensam verksamhet

Området behandlar nämnd-, bolags- och styrelseverksamhet, stöd till politiska partier, revision och sådan administration som hör till kommunens politiska ledning. Vidare kommunledningskontoret, lokalförsörjning som inte täcks av den interna hyressättningen samt stadsarkivet.

Styrdokument

Bolagsordningar (KF antagna vid olika tillfällen)
Energiplan (KF 2001)
Finanspolicy (KF 2007)
Internationell strategi (KF 2007)
It-policy (KF 2012)
Kommunikationspolicy (KF 2004)
Kvalitetspolicy (KF 2001)
Minoritetspolicy (KF 2011)
Placeringspolicy för donationsstiftelser (KF 2001)
Policy för samverkan med den ideella sektorn (KF 2006)
Reglemente för styrelser och nämnder (KF senast reviderat 2012)
Upphandlingspolicy (KF 2008)
Ågarpolicy för de kommunala bolagen (KF 2005)

En ansvarsfull ekonomisk hushållning

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina invånare en god samhällsservice krävs skatteintäkter. Det privata näringslivet är förutsättningen för sysselsättning och därmed också nyckeln för ekonomisk utveckling.

Utvecklingen går kortsiktigt inte alltid framåt, utan konjunktursvängningar är ett fenomen vi måste hantera. För att motverka alltför stora lokala konjunkturpåverkningar behöver kommunen därför spara under bra år för att kunna undvika alltför omfattande nedskärningar när det kommer sämre år. Uppsala kommun bör därför ha ett överskottsmål på 2 procent av intäkterna.

Delaktighet och inflytande

En av de viktigaste beståndsdelarna i en demokrati är att medborgarna bereds största möjliga inflytande i beslutsprocesserna före, under och efter beslut är fattade. Det är viktigt att man har möjligheten att påverka och ställa politiker till svars för dessa. Därför måste insynen, transparensen och redovisningen av fattade beslut bli mer lättillgänglig för kommunens medborgare.

Bland annat bör kommunens närvaro på Internet kraftigt byggas ut och förbättras. Det ska vara enkelt att följa nämnder och styrelser verksamhet och de överväganden som lett fram till besluten som fattas. Detta ska ske genom att alla tillgängliga dokument läggs ut på kommunens webbplats, samtliga nämndssammanträden är öppna för allmänheten, i den mån sekretess inte är påkallat eller andra skäl förhindrar detta, samt att protokoll förs i realtid på kommunens webbplats.

Folkets röst

Det är vår uppfattning att medborgarnas vilja alltför ofta sätts på undantag, då den representativa demokratin inte synes vara tillräcklig. Därför vill vi att möjligheten till fler kommunala folkomröstningar nyttjas i frågor av större vikt för kommunen. Exempelvis bör kommunens eventuellt fortsatta invandringsmottagande vara en sådan fråga där befolkningen får säga sitt. Möjligheterna att påverka och följa upp beslut måste stärkas för kommunmedborgarna. Därför ska möjligheten att lämna medborgarförslag införas samt allmänhetens frågestund i kommunfullmäktige.

Förtroendevald – ett hedersuppdrag

I kärva ekonomiska tider bör kommunens förtroendevalda föregå med gott exempel och avstå en del av de i många avseenden generösa arvoden som utbetalas. Därför bör en generell sänkning av samtliga arvoden i kommunen utredas. Att ta ett förtroendeuppdrag ska i huvudsak innebära just att förvalta medborgarnas förtroende och inte att uppbringa en extra inkomstkälla.

Sänkt skatt och stärkt välfärd

Nuvarande skattesats i Uppsala kommun är 20,84 öre. Genomsnittet i hela riket är 20,62 öre och i exempelvis Stockholms län 18,29 öre. Det innebär att Uppsala kommuns skattetryck är 1 procent högre än rikssnittet och jämfört med Stockholms län 14 procent högre.

Vi ser därför det som viktigt att anpassa skattetrycket till i första hand riksgenomsnittet under denna budgetperiod. Uppsala kommun har ett relativt arbetslöshetstal under riksgenomsnittet, vilket möjliggör en sänkning av skattetrycket samtidigt som vi kan fortsätta utveckla vår gemensamma välfärd.

Kommunfullmäktiges beslut:

Inriktningsmål

1. Driftskostnader, räntekostnader och avskrivningar för gjorda investeringar ska rymmas i kommunens driftsbudget och ekonomin i varje verksamhet ska vara balans.
2. Samtliga handlingar som inte är sekretessbelagda ska finnas lättillgängliga för kommunens medborgare att ta del av via kommunens webbplats.
3. Kommunal service ska vara konkurrensutsatt där det tydligt och påvisbart ökar kreativiteten, kvaliteten och effektiviteten.
4. Kommunal service ska vara kvalitetssäkrad genom uppföljning ur såväl brukar- som avtalsperspektiv.
5. Moderna och användarvänliga it-system ska vara en naturlig del av verksamheten vilken ska ge lägre administrativa kostnader och högre service till medborgarna.
6. Kommunmedborgarnas delaktighet, inflytande och insyn i verksamheterna ska öka.
7. Medborgarnas tillgänglighet till kommuninformation ska förbättras.
8. All kommuninformation ska i regel tillhandahållas enbart på svenska.
9. Villkoren för reseersättning för förtroendevalda vid sammanträden ska utgå från samma avstånd som för skolelever.
10. Kommunens upphandlingsregler ska ses över för att bättre främja närproducerat, ekologisk hållbarhet och goda arbetsvillkor för utförare och leverantörer.
11. Lokala folkomröstningar ska hållas om stora byggnadsprojekt, moskébyggen, Uppsala kommuns invandringsmottagande och andra viktiga kommunala frågor.

Uppdrag

Till samtliga nämnder och styrelser

1. Att arbeta med att korta ned handläggningstider för att erbjuda god och effektiv samhällsservice.
2. Att uppmuntra medarbetare att vara medskapande och delta i utvecklingen av verksamheten och komma med förslag till förbättringar.
3. Att utveckla medarbetarnas möjligheter att lämna synpunkter samt förslag på effektiviseringar i den egna verksamheten.
4. Att samtliga nämndsammanträden ska vara öppna för allmänheten där så är juridiskt möjligt.
5. Att införa protokollföring från nämndsammanträden på Internet i realtid i likhet med kommunstyrelsen.
6. Att samtliga kallelser, handlingar och protokoll till nämndsammanträden ska läggas ut på Internet så

fort som möjligt där så är juridiskt möjligt.

7. Att distributionen av kommuninformation på Internet ska öka via olika sociala medier som exempelvis Youtube.

Till kommunstyrelsen

1. Att upprätta ett mångkulturellt bokslut som visar vad invandringsmottagandet haft för sociala, ekonomiska och andra konsekvenser för kommunen.
2. Att införa allmänhetens frågestund i kommunfullmäktige.
3. Att verka för en generell sänkning av arvoden till förtroendevalda.
4. Att ta fram förslag till ett gemensamt system för klagomåls- och förslagshantering inom Uppsala kommun som sedan kan användas av olika verksamheter.
5. Att införa möjligheten för medborgarförslag.

Övriga beslut

1. Att fastställa utdebiteringen av kommunal inkomstskatt för år 2014 med 20:74 kronor per skattekrona.
2. Att bemyndiga kommunstyrelsen att uppta de lån som krävs för budgetens genomförande.
3. Att bemyndiga respektive nämnd att inom sitt ansvarsområde fastställa sådana avgifter (t.ex. torgtaxa, hamntaxa, taxor inom miljö- och hälsoskyddsområdet) som inte är av större ekonomisk betydelse eller av principiell vikt och av dessa skäl ska fastställas av kommunfullmäktige. Nya avgifter får ej införas utan kommunstyrelsens medgivande.
4. Att nämnd ska anmäla igångsättningstillstånd till kommunstyrelsen innan ett investeringsobjekt över 10 miljoner kronor påbörjas.
5. Att fastställa internräntan till 2,5 procent.

6.2. Infrastruktur, stadsutveckling, skydd m.m.

Området omfattar fysisk planering, bostadsförsörjning, turistverksamhet, konsumentverksamhet, gator, vägar, parker, naturvård, friluftsliv, miljö, säkerhet, räddning, beredskap samt civilförsvar. Området innefattar också kommunens verksamhet inom den särskilda kollektivtrafiken som kommunen ansvarar för och som sker i förvaltningsform.

Styrdokument

Barn- och ungdomspolitiska program (KF 2010)

Bostadspolitisk strategi (KF 2010)

Handlingsinriktning för fossilbränslefri kollektivtrafik 2020 (KF 2010)

Handlingsprogram för räddningstjänst och förebyggande verksamhet enligt lagen om skydd mot olyckor (KF 2006)

Naturvårdsprogram (KF 2006)

Näringslivspolicy (KF 2008)

Säkerhetspolicy (KF 1999)

Översiktsplan (KF 2010)

Satsa på företagandet

För att Uppsala kommun ska få in de skatteintäkter som behövs för att finansiera vår gemensamma välfärd måste företagsklimatet vara gynnsamt. Kommunen kan aldrig på egen hand skapa tillräckligt med jobb för att dess ekonomi ska växa. Självklart ska ungdomar erbjudas sommarjobb, men det viktigaste är ett attraktivt företagsklimat där entreprenörskap välkomnas och bereds utrymme och goda förutsättningar för att växa och skapa arbetstillfällen.

Kommunen måste bli bättre på att erbjuda det lokala näringslivet en god service genom att bland annat minska handläggningstider, ändra attityder, ha en sammanhållen politik för bostäder, skolplatser, infrastruktur och kollektivtrafik samt att skapa fora för att entreprenörskap och företagande premieras och uppmuntras både i offentlig verksamhet, i skolan och i samhället i övrigt.

Stärk kommunen med fler bostäder

Uppsala kommun växer med 3 000–4 000 invånare per år. År 1960 var kommunens befolkning 100 000 st, vilket kan jämföras med över 200 000 st idag. Det viktigaste är trivseln för medborgarna och inte befolkningsökningen i sig. Idag är utbudet av bostäder dåligt. Bostadspriserna är höga och kötiderna på hyresrätterna är många år långa.

En av kommunens viktigaste uppgifter är att få bukt på denna trend med allt längre köer och skenande bostadspriser. Detta uppnås genom att öka byggandet av både hyres- och bostadsrätter i en omfattning som överstiger befolkningsökningen. Särskilda ansträngningar och prioriteringar måste ske i olika led för att möjliggöra detta.

Efterfrågan på bostäder är som störst i centrala Uppsala, vilket är vanligt för många städer. Generellt sett ska strävan vara att låta Uppsala växa på bredden snarare än på höjden. I annat fall försvinner den stadsbild som särpräglar Uppsala. Det är viktigt att våra få kvarvarande grönområden i staden fredas och att utvecklingen mot alltmer förtätning i stadskärnan avbryts.

Andelen hyresrätter i Uppsala är låg, och ett ökat tillskott är avgörande för att möta marknadens behov. Uppsala kommun ska ställa sig positiv till det intresse som aktörer på hyresmarknaden visar för att investera i utveckling och uppbyggnad av lägenhetsbestånd i kommunen.

Fler trygghetsboenden ökar tryggheten i det egna hemmet. För människor med särskilda boenden är det av extra vikt att säkra närhet till service och kommunikationer.

Framväxt av nya områden

För att nya områden ska svara mot framtidens krav och möjligheter krävs en samsyn mellan inblandade aktörer. Genom en god stadsplanering skapas möjligheter för områden som uppfattas som trygga och välkommande och uppmuntrar uppbyggnad av lokalt socialt kapital. Kommunen bör verka för att nybyggnationer i Uppsala tätort inte är alltför många våningsplan och framför allt inte inkräktar på stadssiluetten med Uppsala domkyrka och Uppsala slott som riktmärken. Nya bostäder och andra byggnaden bör utgå från klassisk arkitektur för att smälta in i Uppsalas stadslandskap.

Smart, miljövänlig och prisvärd kollektivtrafik

Kollektivtrafiken ska vara lättillgänglig, billig och attraktiv. I synnerhet ska kollektivtrafiken vara ett självklart alternativ för barn, ungdomar, studenter och pensionärer. Kommunens satsning på biogasproduktion och -användning bör fortsätta samtidigt som man också bör se över nya teknikmöjligheter som exempelvis eldrift. Kommunen ska ligga i framkant vad gäller arbetet för ett bättre klimat samtidigt som det måste ske med rimliga proportioner. Biogasanvändning i busstrafiken faller utmärkt in under dessa premisser.

Kollektivtrafiken kommer aldrig av ekonomiska skäl att kunna vara ett komplett substitut till att människor väljer att åka bil, varför det är viktigt att inte glömma bort att framkomligheten och möjligheterna för bilister inte ska försämrats. Att människor väljer att åka mer kollektivt ska ske utan att man hindrar dem från att välja bilen. Dubbdäcksförbudet är ett exempel som innebär ett onödigt hinder för bilburen trafik. Kollektivtrafiken måste bli mer tillförlitlig och tillgänglig för att fler Uppsalabor ska vilja välja att lämna bilen hemma oftare.

Inte minst för äldre kommunmedborgare är taxi i form av färdtjänst att föredra och i många fall även outhärligt. För att bättre motarbeta svarttaxi och samtidigt underlätta för resenärer behövs fler upptagsplatser.

Hela kommunen ska leva

Förutsättningarna för boende i Uppsala stad, i övriga tätorter samt på lands- och i glesbygd ska vara så likvärdiga som möjligt. Därför måste grundläggande samhällsservice säkerställas på landsbygden. Brandstationer och skolor hör till denna service. Även exempelvis gatubelysning och bredbandsutbyggnad måste fungera i hela kommunen. Samtliga kommundelar ska vara livskraftiga och dynamiska. Vi vill att hela kommunen ska leva.

Ekonomiskt hållbara energilösningar

Samtliga planer på vindkraftsutbyggnad ska avbrytas. Det är inte bara en ineffektiv form för att skapa energi utan medverkar dessutom till att förstöra landskapet och orsaka störningar för närboende som drabbas av vindkraftverk eller rent av hela vindkraftsparker i sitt närområde.

Förstärk tryggheten

Uppsalaborna måste kunna känna sig trygga och säkra i sin egen kommun. Därför ska gator, torg, gång- och cykelvägar samt parker vara väl upplysta, i synnerhet i brottsutsatta stadsdelar. Särskilt utsatta torg och andra utsatta mötesplatser ska kameraövervakas. Detta kommer att verka avskräckande för gärningsmän eftersom det leder till en högre uppklärningsprocent på de brott som sker där. Genom en högre uppklärningsprocent och ett mindre antal utförda brott kommer att tryggheten öka. Dessutom bör ett system med kommunala väktare införas för att ytterligare öka tryggheten ute i samhället.

Motverka tiggeriet

Förekomsten av det utbredda tiggeriet i centrala Uppsala är ett stort problem. Ingen Uppsalabo ska behöva hamna i en så pass utsatt situation att han eller hon måste ge sig ut på gatan för att tigga. Anledningarna till tiggeriet är flera, men oavsett skäl ska detta fenomen försvinna från Uppsalas gatubild. Insatser måste ske för att hjälpa människorna tillbaka till en normal vardag, inom ramarna för det skyddsnet som är tänkt att

förhindra att individer hamnar på gatan.

Kommunen ska ta kontakt med dessa människor och hjälpa dem tillbaka till en rimlig vardag. Tillströmningen av utländska medborgare som tigger har ökat kraftigt under de senaste åren av olika anledningar. Det förekommer att kriminella ligor utnyttjar människor från andra länder för att tigga. Här måste Polismyndigheten bättre se till att lagen efterlevs. Kommunen måste dessutom kontakta regeringen om att lagstiftningen på området ska förändras så att offentligt tiggeri förbjuds.

Kommunfullmäktiges beslut:

Inriktningsmål

1. Uppsala kommun ska vara rankad som en av landets mest attraktiva företagarkommuner.
2. Kollektivtrafiken ska förbättras och resandet öka genom ökad framkomlighet och bättre tillförlitlighet.
3. Kommunen ska ge förutsättningar för att dagarbetsmarknaden ska öka i enlighet med befolkningsutvecklingen.
4. Alla medborgare ska vara delaktiga i samhällsbyggandet.
5. Medborgare och besökare ska vara trygga på gator, torg och andra allmänna platser.
6. I Uppsala kommuns verksamhet och dess geografiska område ska utsläppen av växthusgaser minska.
7. Kommunala fastigheter ska vara klimatsmarta.
8. Uppsala kommun ska verka för fler hyresbostäder och för att vara en attraktiv kommun för fler bostadsproducenter.
9. I Uppsala ska miljö, gatutrum och stadsgestaltning vara inbjudande.
10. Boendemiljöer ska vara trygga och främja bevarandet och framväxten av ett starkt socialt kapital.
11. Förekomsten av tiggeri ska minska.
12. Satsningar ska ske för att utveckla Uppsala kommuns stora landsbygd.
13. För- och grundskola, en välutbyggd räddningstjänst, goda allmänna kommunikationer och it-tillgänglighet ska vara grunden för bra service i kransorterna.
14. Den allmänna och särskilda kollektivtrafiken ska ge alla medborgare möjlighet att leva ett aktivt och oberoende liv.
15. Nya och klimatsmarta alternativ som är ekonomiskt hållbara ska prövas inom kollektivtrafiken.
16. Möjligheten för kommunens alla medborgare att ta del av centrala Uppsala ska öka genom att sänka parkeringsavgifterna.
17. Parker och grönområden ska bevaras.
18. Uppsalas stadssilhuett ska bestå, varför nybyggnation ska ske på bredden och inte på höjden.
19. Snöröjningen på vägar och trottoarer ska förbättras.
20. Hemlösa medborgare ska omhändertas bättre genom att de får hjälp med att få ordning på sin tillvaro.
21. Permanenta skolbaracker ska inte förekomma. Skolbaracker ska vara tillfälliga under tiden för nybyggnation eller renoveringar och inte lösningar för eleverna under många års tid.
22. Dubbdäcksförbudet längs Kungsgatan ska tas bort.

Uppdrag

Till kommunstyrelsen

1. Att verka för kameraövervakning på Stora torget, utanför centralt belägna nattklubbar, längs Dragarbrunnsgatan, gågatan och gatorna som förbinder gågatan med Dragarbrunnsgatan, vid Uppsala resecentrum samt i Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja.



2. Att intentionsavtal träffas avseende nybyggnation av hyresrätter med marknadens olika parter.
3. Att verka för fullgod bredbandsutbyggnad i hela kommunen.
4. Att tillskriva regeringen om att ändra lagstiftningen så att offentligt tiggeri förbjuds.

Till plan- och byggnadsnämnden

1. Att verka för att handläggningstiderna för byggnadslov kortas ner.

Till gatu- och samhällsmiljönämnden

1. Att se över taxiupptagsplatserna för att effektivare motverka svarttaxi och öka servicen för resenärer.

Till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

1. Att upphöra med att inom ramen för Myndigheten för bostadssamordning ge förtur till ensamkommande invandrarungdomar.

6.3. Fritid och kultur

Området omfattar allmän kultur- och fritidsverksamhet. Här ingår teater-, musik-, konst- och museiverksamhet, bibliotek, kulturarvsfrågor, fritids- och friluftsanläggningar, fritidsgårdar och bad- och sportanläggningar. Dessutom ingår stöd till föreningslivet, studieorganisationer, olika evenemang, musik- och idrottsskolor samt stöd till det fria kulturlivet.

Styrdokument

Kulturpolitiskt program (KF 2005)

Barn- och ungdomspolitiskt program (KF 2010)

Värna vårt kulturarv

Det är av yttersta vikt att det svenska, uppländska och uppsaliensiska kulturarvet levandegörs och vitaliseras i kommunens kulturarbete. I synnerhet gäller detta för kommunens barn och unga i samarbete med skolor och förskolor. Den rika historia och kultur Uppsala bär på måste lyftas fram, göras begripligt och föras vidare till kommande generationer.

Fokus på idrott och fritid

I dagens samhälle lyser vardagsmotionen via jobb eller annan sysselsättning alltmer med sin frånvaro för många Uppsalabor. Idrotts- och fritidsaktiviteter fyller därför en viktig funktion genom att bidra till motion och bättre hälsa. I förlängningen leder det till lägre kostnader för såväl individer som samhället avseende olika följdproblem kopplade till brist på motion och dålig hälsa.

Kommunen bör skapa likvärdiga förutsättningar för samtliga medborgare att ha tillgång till och ta del av möjligheten till idrotts- och fritidsutövning. Detta gäller exempelvis oavsett kön, varför de muslimska, könssegregerade badtiderna på Gottsundabadet bör tas bort. Samtidigt måste tillgången till arenor och anläggningar för såväl elit- som breddidrott säkerställas och utvecklas. Uppsala kommun växer i invånarantal, varför satsningar behövs för att bevara de idrotts- och fritidsanläggningar som finns men också för att utöka utbudet genom nybyggnationer.

Offentlig konst – folkets konst

Den offentliga konsten bör präglas av lokal anknytning samt innehålla fokus på det svenska, det uppländska och det uppsaliensiska kulturarvet. Det är viktigt med gemensamma referenspunkter och identifikationsobjekt för att skapa en känsla av samhörighet bland kommunens medborgare. Kommunens medborgare bör i större mån ges möjlighet att ge synpunkter på utformningen av den offentliga konsten, inte minst i det gemensamma stadsrummet. Kommunen bör eftersträva att premiera populär och folklig konst framför smala konstformer som inte kommer flertalet Uppsalabor till gagn.

Assimilering framför segregering

Överlag vill vi framhålla värdet av en sammanhållen och enhetlig kultur, varför projekt med fokus på exempelvis etniska, kulturell eller religiösa olikheter och särarter bör avvecklas. Kommunen ska eftersträva en kulturell assimilation och därför rikta stöd till det svenska kulturarvet istället för etniskt segregeringande invandrarföreningar och kontraproduktiva integrationssatsningar. Det skulle medföra ökad samhörighet, solidaritet och trygghet mellan kommunens medborgare.

Kommunfullmäktiges beslut:

Inriktningsmål

1. Svensk kultur och det svenska kulturarvet ska premieras.
2. Kommunalt stöd och bidrag ska riktas till svenskt kulturarv och inte till etniska föreningar.
3. Kulturarvet ska göras tillgängligt för unga, gamla och funktionshindrade.
4. Svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv ska göras mer tillgängligt i skolan.
5. Uppsala kommuns kultur ska vara tillgänglig för alla och kännetecknas av kreativitet och hög kvalitet med fokus på Uppsalas särart.
6. Förekomsten av adekvata arenor och anläggningar för både elit- och breddidrott ska säkerställas.
7. Bredd- och ungdomsidrotten ska ha bra villkor, och bidragen till barn och ungas fritid ska fördelas på ett rättvist sätt mellan olika idrotter. Flickor och pojkar ska ha likvärdiga villkor.
8. Elitidrottens förutsättningar ska vara väl utvecklade genom samverkan mellan idrottsorganisationerna, näringslivet och kommunen.
9. Människor med funktionsnedsättning ska kunna delta i kultur- och idrottslivet på likvärdiga villkor.
10. Uppsala kommuns kulturliv ska vara väl utvecklat genom samverkan mellan det offentliga och det fria kulturlivet samt med den ideella sektorn.
11. Med en livaktig kultur-, idrotts och fritidsverksamhet ska kommunen göras attraktiv för såväl boende och besökare som företagare.

Uppdrag

Till kulturnämnden

1. Att inte stödja etniskt, kulturellt eller religiöst segregering projekt eller verksamheter vare sig ekonomiskt, reklamföretag, sponsringföretag eller på annat sätt.
2. Att utöka satsningar på it-området på kommunens bibliotek.
3. Att initiera museisatsningar för att belysa svensk, uppländsk och uppsaliensisk kultur.

Till idrotts- och fritidsnämnden

1. Att generellt sett tillförsäkra såväl kvinnor som män tillgång till samtlig fritidsverksamhet inom kommunen.
2. Att tillsammans med idrottsrörelsen utöka det förebyggande arbetet mot kriminalitet samt alkohol- och drogmissbruk bland ungdomar.
3. Att Uppsalabor lättare kommer i kontakt med idrotter genom prova på-erbjudanden och -kampanjer.
4. Att specifikt upphöra med muslimska, könssegregade badtider på Gottsundabadet.

Till kommunstyrelsen

1. Att avskaffa samtliga pågående projekt eller stöd till befintliga verksamheter baserade på etnisk, kulturell eller religiös tillhörighet samt integration.
2. Att skärpa arbetet mot rasism, diskriminering, etniska, kulturella och religiösa motsättningar, vilket inbegriper svenskfientlighet.

Till barn- och ungdomsnämnden samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

1. Att tydligare levandegöra svenskt, uppländskt och uppsaliensiskt kulturarv i kommunens skolor.
2. Att inte dela ut bidrag till föreningar baserade på etnicitet, kultur eller religion.
3. Att avsluta alla integrationssatsningar.

Till barn- och ungdomsnämnden

1. Att minska det ekonomiska stödet till Ungdomens hus.

6.4. Pedagogisk verksamhet

Verksamhetsområdet omfattar förskoleverksamhet, förskoleklass, grundskola, fritidshem, fritidsklubb, gymnasieskola, grund- och gymnasiesärskola, kommunal vuxenutbildning, särskild utbildning för vuxna och utbildning i svenska för invandrare.

Styrdokument

Barn- och ungdomspolitiskt program (KF 2010)

En trygg förskola av högsta kvalitet

Förskolan och barnomsorgen ska ge Uppsala kommuns barn den bästa möjliga starten i livet. Varje familj ska ha möjlighet att själv välja den barnomsorg som anses passa bäst för barnet. Därför måste en mångfald av omsorgsformer och utförare finnas. Vårdnadsbidraget ska vara självklart ett tillgängligt alternativ för de föräldrar som själva vill stanna hemma med sitt barn under en period och bör därför vara mer attraktivt än idag. Valfriheten måste förstärkas.

För att den kommunala barnomsorgen ska vara attraktiv krävs en trygg miljö där barnen med hjälp av välutbildade pedagoger blir sedda och utvecklas. Förskolan får aldrig bli en form av förvaring utan ska stimulera barns nyfikenhet och kreativitet. Samtidigt måste alla barn kunna känna sig trygga och inte utsättas för påtryckningar eller sociala experiment i olika former, som exempelvis genuspedagogik eller mångkulturalism. Barn ska tillåtas vara just barn utan att påtvingas politisk eller annan ideologisk indoktrinering.

Stärkt grund- och gymnasieskola

I grund- och gymnasieskolan krävs ett intensivt arbete för att samtliga elever ska uppnå de mål som fastställts. Fokus måste hela tiden ligga på det som är huvudsyftet med skolan, nämligen kunskapsinläring. Duktiga och behöriga lärare som ges tid och möjlighet att undervisa är den viktigaste resursen för att uppnå förbättrade resultat för eleverna.

Därför måste pedagogerna få möjlighet att ägna sig åt just undervisning. Goda resurser i form av skolhälsovård vid varje skola är helt nödvändigt för att detta ska kunna säkerställas. Kuratorer, skolsköterskor, studie- och yrkesvägledare, bibliotekarier och andra yrkesgrupper är viktiga i detta sammanhang.

Förutsättningarna ska vara likvärdiga över hela Uppsala kommun. Undervisningens kvalitet ska hålla en hög nivå i såväl stad som landsbygd. Vad gäller landsbygdens skolor är det av stor vikt att dessa bevaras och utvecklas i så stor utsträckning som möjligt. Kommun bör eftersträva småskalighet.

På samtliga nivåer i utbildningsväsendet ska svenska vara det språk som det kommuniceras på förutom vid undervisning i främmande språk. Därför ska också all skattefinansierad modersmålsundervisning avskaffas. För detta ändamål bör kommunstyrelsen tillskriva regeringen.

Idrottsundervisningen ska vara varierad i förhoppning om att så många elever som möjligt ska hitta en idrott som passar just dem. Ju fler som hittar en idrott som man tycker om och kan börja utöva på sin fritid, desto bättre kommer hälsan att bli. Välmående elever kommer lättare att kunna tillgodogöra sig den kunskap skolan förmedlar till dem.

Uppsala är en utbildningsstad och bör vara bland de bästa kommunerna när det kommer till resultaten bland våra elever. För att öka förutsättningarna för eleverna att klara kunskapsmålen behövs förändringar. Miljön i klassrummen måste bli bättre genom mer ordning och reda. Klasserna måste även bli mindre för att läraren ska kunna ge eleverna det stöd och den hjälp de behöver. Att Uppsala kommun idag är en av de sämsta kommunerna i landet när det gäller genomströmning på gymnasiet ökar ungdomsarbetslösheten och är ett problem som kommunen måste ha som högsta prioritet att lösa.

Förbättrad svenska för invandrare

En välfungerande svenskundervisning för invandrare är av yttersta vikt för att påskynda och underlätta assimileringen till det svenska samhället. Hårdare krav på bättre resultat och en ökad måluppfyllelse och genomströmning måste ställas på både utförare och elever. Språket är helt avgörande för att kunna tillägna sig andra studier samt för att komma in på arbetsmarknaden. Kommunen bör också återta undervisningen i egen regi eftersom den konkurrensutsättning som skett bidragit till att elevernas sfi-resultat kraftigt dalat.

En stark kommunal vuxenutbildning

Komvux fyller en viktig funktion för att kunna hjälpa människor att ställa om och matcha arbetsmarknadens behov. Komvux ska hjälpa Uppsalabor att snabbt tillägna sig de kunskaper de behöver för att komma vidare till den utbildning de söker sig till eller tillbaka till arbetsmarknaden.

Mat med hög kvalitet

Skolmaten ska i en högre utsträckning produceras lokalt och tillagas så nära bespisningen som möjligt. Maten ska hålla en hög kvaliteten. En viktig aspekt gällande attraktionen vid sidan av hur maten smakar och ser ut är givetvis också att djuren inte utsatts för onödigt lidande. Den mat som serveras på Uppsalas skolor ska därför inte vara en produkt av att djur som utsatts för onödigt lidande vid slakt, exempelvis genom att djuren slaktats utan föregående bedövning.

Kommunfullmäktiges beslut:

Inriktningsmål

1. Uppsala ska vara en attraktiv utbildningsstad med ett varierat utbud av utbildningar på olika nivåer och med olika inriktningar.
2. Uppsalas skolor ska arbeta aktivt med att konkretisera och levandegöra den grundläggande demokratiska värdegrund som det svenska samhället vilar på.
3. Uppsalas skolor ska ha ett bra samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet i syfte att nå bättre kunskapsmål.
4. Uppsala kommuns landsbygdsskolor ska bevaras och utvecklas så långt det är möjligt.
5. Förskolan och skolan ska vara trygg och ha nolltolerans mot mobbing, kränkande särbehandling och våld.
6. Alla elever och anställda i skolan ska känna sig trygga på väg till och från samt i skolan.
7. Vid mobbing ska mobbare i regel flyttas, inte den mobbade.
8. Förväntningarna på alla elevers resultat ska vara höga.
9. De samlade resultaten i Uppsala kommuns skolor ska vara bland de bästa i landet.
10. Andelen elever som lämnar grund- och gymnasieskola utan godkända betyg ska minska.
11. Andelen elever som fullföljer gymnasieskolan ska öka.
12. Högsta prioritet i grundskolan ska läsförståelse samt skriv- och räkneinläring i årskurs 1–3 ha.
13. Föräldrar ska ha god information och inblick om sina barns utveckling och behov av stöd i skolan.
14. Personaltätheten ska öka inom barnomsorgen och skola, i synnerhet vad gäller skolsköterskor, kuratorer och syokonsulenter.
15. Andelen behöriga lärare i kommunens skolor ska öka.
16. Vårdnadsbidraget, vilket utgör en viktig del i föräldrarnas valfrihet inom barnomsorgen, ska dubbleras.
17. En skolklass ska inte vara större än 20 elever.

Uppdrag

Till kommunstyrelsen

1. Att verka för att maten som serveras ska hålla en hög kvalitet sett till näringsinnehåll och attraktion.
2. Att verka för att maten i en högre utsträckning ska vara lokalt producerad och köttprodukter som framställts genom ritualslacht eller andra onödigt plågsamma slaktmetoder inte ska förekomma.
3. Att verka för att genuspedagogik och annan politisk eller ideologisk indoktrinering inte förekommer i förskolans och skolans verksamhet.
4. Att tillskriva regeringen om att Uppsala kommun blir försökskommun för avskaffad skattesubventionerad modersmålsundervisning.

Till barn- och ungdomsnämnden samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

1. Att säkra att alla skolor behandlar sina elever likvärdigt.
2. Att säkra att hälsoplan och drogförebyggande arbete finns på samtliga skolor.
3. Att säkra att alla grund- och gymnasieskolor har tillgång till elevhälsoteam.
4. Att skattefinansierad modersmålsundervisning ska upphöra eller i brist därpå minska.
5. Att införa ett så kallat klassmorfarsystem.
6. Att ta fram en policy om att alla politiska partier och partipolitiska ungdomsförbund ska få komma på skolbesök på kommunala högstadie- och gymnasieskolor minst en gång per år vid förfrågan.
7. Att hålla skolavslutningar i kyrkan där det finns intresse och önskemål från skolans elever.

Till barn- och ungdomsnämnden

1. Att utöka det kommunala vårdnadsbidraget.

Till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

1. Att se till att fler elever fullföljer sin gymnasieutbildning.
2. Att följa upp gruppen under 25 år avseende egenförsörjning genom utbildning och sysselsättning.
3. Att utreda möjligheten för id-kort i gymnasieskolan.
4. Att utreda hur en större andel sfi-elever kan fullfölja undervisningen bättre och snabbare.
5. Att verka för en objektiv undervisning utan politisk indoktrinering inom gymnasieskolan.

Till barn- och ungdomsnämnden

1. Att säkerställa att full behovstäckning inom förskolan uppnås.
2. Att så långt det är möjligt undvika förskolebarrackar, i synnerhet som en permanent lösning.

6.5. Vård och omsorg

Området utgörs av det kommunala ansvaret för barn och ungdomar, vuxna med funktionsnedsättning, äldre samt människor som har sociala hinder eller saknar egen försörjning. Områdets lagstiftningar är socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), hälso- och sjukvårdslagen (HSL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) samt lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM).

Styrdokument

Äldrepolitiskt program (KF 2009)

Program för individ- och familjeomsorgen (KF 2004)

Drogpolitisk policy (KF 2002)

Barn- och ungdomspolitiskt program (KF 2010)

Starka familjer med barn och unga i fokus

Det är viktigt att tidigt upptäcka och förebygga fysiska och psykiska problem hos barn och unga för att tidigt kunna sätta in rätt åtgärder och framför allt undvika alltför ingripande åtgärder. När barn och ungdomar drabbas av psykosociala problem och när lindrigare brister i föräldrarnas omsorg föreligger bör fokus vara att i största möjliga mån verka för sammanhållna familjer med barnets bästa i främsta rummet. Gratis familjeterapi bör införas för att ytterligare verka för att uppnå trygga och sammanhållna familjer.

Sveriges bästa äldreomsorg

Uppsala kommuns äldre ska kunna känna sig trygga med att de erhåller den hjälp de behöver och i den form som önskas. Hemtjänst och hemsjukvård ska möjliggöra att äldre ska kunna bo kvar hemma så länge de önskar. Kommunens äldreboenden ska hålla en hög kvalitet med kompetent personal som skänker trygghet och värdighet till de boende. Samtidigt ska andra typer av stöd erbjudas i form av trygghetsboenden och hemvårdsinsatser.

Äldre par som är i behov av vård ska garanteras kunna bo tillsammans så länge de önskar. Ersättningen för anhörigvård bör utökas eftersom det både är kostnadseffektivt för kommunen men också för att det ger brukaren den mest värdiga vården. Kostnadsfria trygghetslarm bör dessutom erbjudas de som anses vara i behov av detta. Matkvaliteten är viktig för att höja livskvaliteten för de äldre, varför maten bör tillagas så lokalt som möjligt samt vara näringsrik, välsmakande och attraktiv.

Personal av hög kompetens

Det kan inte nog betonas hur viktigt det är att all personal inom vård och omsorg har goda och verifierade kunskaper i det svenska språket. Detta för att undvika alla eventuella kommunikationsbrister, vilka kan leda till olika missförstånd och i värsta fall brister i omsorgen. Sådana brister måste undvikas genom att säkerställa personalens språkkompetens. Eftersom vård och stöd till andra människor handlar om att hjälpa utsatta individer ska utdrag ur belastningsregistret vara en självklarhet för att garantera tryggheten för brukarna.

Grundläggande trygghet

Uppsala ska vara en kommun där kvinnor och män, såväl infödda som invandrade, känner sig trygga och säkra. Därför måste stödet till våldsutsatta kvinnor och män öka, i synnerhet de som drabbas av hederrelaterat våld och förtryck. Stöd ska även erbjudas de som utövar våld.

Minskning av försörjningsstöd

Uppsala kommun har ett tilltagande problem med allt högre försörjningsstödkostnader i ett läge där

kommunens ekonomi är utsatt för stor påfrestning. I det läget behöver försörjningsstödet minskas till försörjningsstödsnormen för att underlätta för kommunens ekonomi. Incitamenten för att erhålla arbete och bli egenförsörjande måste öka.

Kommunfullmäktiges beslut:

Inriktningsmål

1. Valfrihet och ett rikt utbud ska tillgodose äldres önskemål när det gäller service och boende.
2. Uppsala kommun och Landstinget i Uppsala län ska ha ett väl fungerade samarbete med individen i centrum avseende vård och omsorg.
3. Institutionsplaceringar ska fortsätta att minska bland barn och unga genom tidig upptäckt och med förebyggande åtgärder.
4. Det förebyggande arbetet ska fokuseras på barn och unga i riskzonen för sociala problem.
5. Uppsala kommun ska vara ledande i frågor som gäller såväl kvinno- som mansfrid.
6. Vården och omsorgen ska vara hälsofokuserad och tillvarata de friska med förebyggande insatser.
7. Människor som är utsatta för våld och hot ska få adekvat stöd.
8. Personer som brukar våld ska få behandling.
9. Personer som får försörjningsstöd eller har introduktionsersättning ska omgående få kontakt med arbetsmarknaden.
10. Personer med psykisk och fysisk funktionsnedsättning ska uppleva en hög livskvalitet.
11. Överförmyndarverksamheten ska vara av hög kvalitet och brukarna ska vara nöjda.
12. Brukare ska få en bättre personlig kontakt.
13. Fler trygghetsboenden ska skapas.
14. Antalet bostadssociala kontrakt ska minska.
15. Parboendegaranti ska garanteras och efterlevas.
16. Byggandet av trygghetsbostäder ska öka.

Uppdrag

Till äldrenämnden

1. Att inrätta en parboendegaranti.
2. Att införa klara och tydliga id-brickor på all personal i den kommunala omsorgen för ökad trygghet.
3. Att utveckla samarbetet med Landstinget i Uppsala län kring de mest sjuka äldre.
4. Att utöka arbetet med öppna förebyggande insatser.
5. Att öka andelen lokalt producerad samt nylagad mat, som även är god och näringsrik.
6. Att ställa tydliga språkrav på äldreomsorgens medarbetare för att säkerställa de äldres trygghet.
7. Att införa kostnadsfria trygghetslarm.
8. Att öka ersättningarna för anhörgvård.

Till äldrenämnden samt nämnden för hälsa och omsorg

1. Att verka för att maten som serveras ska hålla en hög kvalitet sett till näringsinnehåll och attraktion.
2. Att verka för att maten i en högre utsträckning ska vara lokalt producerad och köttprodukter som framställts genom ritualsakt eller andra onödigt plågsamma slaktmetoder inte ska förekomma.

Till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

1. Att justera ned försörjningsstöden till socialbidragsnormen och tillse att bidrag ovanför normen endast ska beviljas undantagsvis.



Till nämnden för hälsa och omsorg

1. Att utreda möjligheten till gratis familjeterapi.
2. Att utöka det ekonomiska stödet till Uppsala mansjour.
3. Att initiera ett tydligare arbete för att motverka hedersrelaterat våld.

6.6. Särskilt riktade insatser

Området omfattar arbetsmarknads- och sysselsättningsinsatser, viss introduktion av nyanlända invandrare samt mottagande av vissa flyktingar. I ansvaret ligger initialt försörjningsstöd till flyktingar med etableringsplan, försörjningsstöd till flyktingar som saknar etableringsplan samt försörjningsstöd upp till tre år efter året för uppehållstillstånd till flyktingar som efter etableringsperioden inte kan försörja sig själva.

Styrdokument

Arbetsmarknadspolitiskt program (KF 2010)

Barn- och ungdomspolitiskt program (KF 2010)

LÖK (KF 2013)

Invandringspaus för ett hållbart Uppsala

För att komma till rätta med de sociala, ekonomiska och kulturella problem som orsakats av en omfattande invandring bör kommunen säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande. Detta för att fokusera på att lösa den sociala, ekonomiska och kulturella segregation och splittring som växer, i synnerhet i vissa utsatta stadsdelar som Gottsunda, Stenhagen, Gränby och Sävja.

Dessutom underlättar en invandringspaus möjligheterna att pressa tillbaka arbetslösheten istället för att späda på ett redan utbredd utanförskap. Detta medför även att de som tidigare kommit hit men fastnat i ett beroende av försörjningsstöd ges möjlighet att ta sig ur det och komma in på arbetsmarknaden.

Uppsala kommun har också stora problem med att erbjuda bostäder till sin växande befolkning. Ett minskat invandringsmottagande kommer att leda till att bostadssituationen inte förvärras ytterligare i samma utsträckning.

Utöver detta ska ett så kallat mångkulturellt bokslut upprättas, där kostnader och eventuella intäkter för den senaste tidens invandring redovisas. Även andra, såväl positiva som negativa, konsekvenser för kommunen bör redovisas. Detta för att få ytterligare faktaunderlag inför kommande beslut om invandringsmottagande och andra beslut som rör invandring och integration. Ett mångkulturellt bokslut kan i detta sammanhang jämföras med det hållbarhetsbokslut som redovisas årligen.

Kommunen ska anordna en folkomröstning om eventuellt fortsatt invandringsmottagande, då detta är en fråga som i allra högsta grad påverkar kommunens utveckling. Därför bör kommunens medborgare få vara med och direkt påverka utvecklingen.

Assimilering – att ta seden dit man kommer

Målet för invandrare ska vara att assimileras till det svenska samhället. Det kräver ett välordnat mottagande med goda förutsättningar för utbildning, bostäder och arbete. Samtidigt är kommunen inte någon välgörenhetsinstitution utan bör även ställa krav. Detta ska bestå i att snabbt tillgodogöra sig det svenska språket, aktivt skaffa sig utbildning eller arbete och ordna med egen bostad.

Kommunen ska inte acceptera krav på etniska, kulturella, religiösa eller språkliga sär rättigheter. I de fall där enskilda misslyckas med assimilationen bör kommunen underlätta för återvandring genom att inrätta en särskild återvandringshandläggare. Detta kommer både den enskilde, övriga och kommunen till gagn, då ingen vinner på att människor fastnar i olika former av segregation och utanförskap.

Arbete och företagande för en stark ekonomi

Kommunen kan inte som ensam aktör skapa särskilt många jobb på lång sikt men ska i god samverkan med näringsliv och organisationer verka för att pressa tillbaka arbetslösheten och stimulera företagande och entreprenörskap. Särskilt viktigt är detta bland ungdomar, invandrare, funktionshindrade och personer som uppbär försörjningsstöd.

Kommunen bör dock i största möjliga utsträckning erbjuda ungdomar sommar- och feriejobb samt praktikplatser för att stärka ungdomars möjlighet att träda in på arbetsmarknaden. Dessutom bör företag

och organisationer uppmuntras att ta emot lärlingar för att ytterligare skapa möjligheter till arbete och goda kontakter mellan utbildning och jobb.

Kommunfullmäktiges beslut:

Inriktningsmål

1. Aktiva åtgärder i samverkan med näringslivet ska riktas mot arbetslösa för att öka sysselsättningen.
2. Fler ungdomar ska få möjlighet till sommar- och feriejobb.
3. Företag och organisationer ska uppmuntras att erbjuda ungdomar lärlingsplatser.
4. Arbetslösa ska i en högre utsträckning erbjudas praktikplats.
5. Kommunen ska ta en invandringspaus och därmed säga upp samtliga överenskommelser om invandringsmottagande.
6. Kommunen ska fokusera på att assimilera nyanlända invandrare till det svenska samhället.
7. Överenskommelser om mottagande av ensamkommande invandrarungdomar ska avslutas.

Uppdrag

Till kommunstyrelsen

1. Att årligen redovisa ett mångkulturellt bokslut för invandringsmottagandets konsekvenser för kommunen.
2. Att säkerställa en kommunal resurs för att ge stöd till personer som vill återvända till sitt ursprungsland.
3. Att initiera en folkomröstning om kommunens invandringsmottagande.

Till utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden samt socialnämnden för barn och unga

1. Att upphäva överenskommelser med Länsstyrelsen i Uppsala län och/eller Migrationsverket om invandringsmottagande.

6.7. Medarbetare och ledare

Området omfattar den övergripande och strategiska arbetsgivarpolitiken.

Styrdokument

Arbetsgivarpolicy för medarbetarskap, ledarskap samt arbetsmiljö och samverkan (KF 2012)

Kompetens framför kvotering

Uppsala kommun ska inte ägna sig åt kvotering i någon form i samband med nyrekryteringar utan alltid utgå från kompetens vid bedömning av kvalifikation. Kvotering leder alltid till att någon förfördelas och således diskrimineras. Dessutom innebär kvotering per definition att kompetens undantas, vilket leder till en mindre effektiv arbetsmarknad.

Grundläggande kvalifikationer

Det språk som ska gälla vid kommunikation på kommunens arbetsplatser är och ska vara svenska. Alla medarbetare ska kunna förstå varandra. Inom skola, vård och omsorg är det extra viktigt att kunskaperna i svenska är goda eftersom elever som inte förstår vad läraren säger inte kommer att kunna ta till sig kunskaperna läraren förmedlar på bästa sätt. Äldre som är i behov av stöd och hjälp måste mötas av personal som har god förståelse för vad de menar och vad de behöver hjälp med.

Språkförbristningar inom vård och omsorg kan leda till omfattande konsekvenser för brukaren. Inom just vård och omsorg är det dessutom grundläggande att arbetsgivaren begär in utdrag ur brottsbelastningsregistret för att säkerställa brukarnas trygghet.

Uppsala kommun som arbetsgivare

För att Uppsala kommun ska kunna erbjuda sina medborgare en god service krävs att kommunen kan attrahera duktiga medarbetare. Kommunen måste vara mån om dessa och kunna erbjuda dem trygga anställningar och möjlighet till att vara med och påverka verksamheten. Detta för att både öka kvaliteten på det arbete som utförs men också för att säkerställa personalens trivsel och välmående.

Kommunfullmäktiges beslut:

Inriktningsmål

1. Uppsala kommun ska vara en modern och attraktiv arbetsgivare där alla medarbetare är medskapande och delaktiga.
2. Sjukfrånvaron ska vara låg.
3. Medarbetare i Uppsala kommun ska ha en trygg arbetsmiljö.
4. Medarbetare ska erhålla den sysselsättningsgrad de önskar inom ramen för verksamhetens behov.
5. Kommunens medarbetare ska uppfattas som kompetenta, effektiva och serviceinriktade.
6. Vid nyanställningar ska varken kvotering, diskriminering eller annan särbehandling förekomma.
7. Utdrag ur belastningsregistret ska begäras ut vid anställning av kommunal personal.
8. Alla medarbetare ska ha goda kunskaper i det svenska språket, i synnerhet medarbetare inom vård och omsorg.
9. Lönespridning ska välkomnas och duktiga medarbetare premieras.

Uppdrag

Till kommunstyrelsen



1. Att en långsiktig plan för kompetensförsörjningen ska tas fram.
2. Att Uppsala kommun inför olika modeller för karriärtjänster och säkerställer kompetensförsörjningen mellan medarbetare under generationsväxlingen.

7. Investeringar

Investeringar genomförs med olika syften. Det handlar om åtgärder för att utveckla kommunen, att effektivisera (rationalisera) verksamhet, att säkerställa tillgång till anläggningar för kommunal basverksamhet, att försörja kommunen med en infrastruktur för kommunikation och rekreation samt att förse organisationen med it-stöd och -utrustning. En annan dimension som investeringarna kan indelas i är om de ersätter befintliga eller tillför nya anläggningar, kompletterar det befintliga och/eller effektiviserar.

Kommunfullmäktige har beslutat om ett ekonomiskt mål för investeringsverksamheten som ger en begränsning av investeringsutrymmet. Målet är att kommunen långsiktigt ska finansiera minst 75 procent av investeringarna med pengar som genereras i den egna verksamheten. Omvänt betyder det att högst 25 procent av investeringarna ska finansieras med lånade pengar.

Investeringsplanen är en viljeinriktning av kommunfullmäktige och utgör den ram inom vilken berörd nämnd får disponera ett kapital för de ändamål som identifierats. Nämnderna har rätt att inom angiven ram göra omvändningar förutsatt att nämnden klarar kostnadskonsekvensen av investeringen inom de kommunbidrag nämnden disponerar. Berörda nämnder ska prioritera investeringar som leder till lägre kostnader i verksamheten och bättre miljö.

En stor del av investeringarna som erfordras för en växande kommun ligger hos de kommunala bolagen. Bolagens roll i investeringsverksamheten har ökat genom bolagiseringen av kommunens verksamhetsfastigheter. En mer komplett bild av det samlade investeringsbehovet inom kommunkoncernen redovisas i följande sammanställning:

Part (belopp i mnkr)	2014	2015	2016	2017
Uppsalahem. Koncern	1047	1866	680	680
Uppsala Kommuns Fastighets, koncern	4	4	4	4
Uppsala Kommuns Industrihus, koncern	2014	154	170	170
Uppsala Kommun Skolfastigheter AB	200	150	12	12
Uppsala Kommun Sport-och Rekreativfastigheter AB9	9	9	9	
Uppsala Parkerings AB	0	0	0	0
Fyrishov AB	9	14	14	14
Uppsala stadsteater AB	2	2	2	2
Uppsala Konsert & Kongress AB	2	2	2	2
Uppsala Vatten och Avfall AB	289	311	240	240
Summa	1 925	2 662	1 282	1 282

Beloppen är beräknade utifrån det som är känt i dagsläget. Utöver dessa investeringar finns ett arbete där Uppsala kommun genom överenskommelser med externa parter om inhyrning i anläggningar bidrar till investeringar där annan part är ägare. Exempel på sådana anläggningar är Uppsala Arena idag beräknat till 600–750 miljoner kronor beroende på innehåll och ambition, Uppsala Innebandy- och friidrottsarena cirka 315 miljoner kronor samt Rosendalshallen cirka 90 miljoner kronor.

För att göra de investeringar som Uppsala kommun och dess bolag planerar erfordras till viss del lånefinansiering. För att genomföra en sådan upplåning finns dels en internbank inom Uppsala kommun dels en motsvarande funktion hos Uppsalahem AB. Internbanken förser kommunen och alla bolag, undantaget Uppsalahem AB, med erforderlig likviditet.

För att konkurrensutsätta sådan upplåning där Kommuninvest ska kunna vara en offererande part måste en borgensram fastställas för Uppsalahem AB samt en upplåningsram för Uppsala kommun. Dessa ramar bygger på utgångspunkten att Uppsala kommun genom sin finansfunktion svarar för upplåning till alla bolag undantaget Uppsalahem AB. I **bilaga 10**, Borgensram-Upplåningsram 2014, fastställs dessa två belopp avseende år 2014. Nytt beslut måste tas för varje kommande år.



Prioriteringar i investeringsbudgeten

Det förslag till investeringsbudget som nu läggs ska säkerställa att Uppsala kan fortsätta att växa i den takt som dels beskrivs av vår befolkningsprognos dels uttrycks genom den tillväxt vi förväntar oss i form av arbetstillfällen i kommunen och länet.

Budgeten fokuserar därför på att upprätthålla och förbättra infrastruktur. I övrigt finns utrymme för att upprätthålla standarden på de verktyg och utrustningar som den egna organisationen behöver.

Dispositionsregler

Nämnderna har tillåtelse att ombudgetera inom sin totala investeringsbudget, med undantag för investeringskategorin "Exploateringsinvesteringar". Objekten där ska finansiera sig själva över tiden varför några pengar från denna kategori inte kan flyttas till en kategori som generera kostnader över tid.

INVESTERINGSBUDGET		Budget 2013	Budget 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
SUMMA FASTIGHETSFÖRVÄRV MEX		40	40	40	40	40
INVESTERINGAR I VERKSAMHETSFASTIGHETER						
ENERGIÅTGÄRDER		1	1	1	1	1
SÄRSKILDA BOENDEN		30	20	20	20	20
ÖVRIGA FASTIGHETER		60	0	0	0	0
SUMMA VERKSAMHETSFASTIGHETER		91	21	21	21	21
INVESTERINGAR INFRASTRUKTUR						
PARK/NATUR	åtgärder i befintliga nyttillskott	5 20	21 10	26 10	28 13	28 13
	<i>varav Å-rike Fyris</i>	5				
FRITID	åtgärder i befintliga nyttillskott	1 2	1 2	1 2	1 2	1 2
GATOR <i>inkl parkering</i>	åtgärder i befintliga	50	80	117	58	58
	<i>varav St Olof och St Pers</i>	5	25	25	0	0
	nyttillskott	80	33	22	60	0
	<i>varav Gottsunda</i>	20	10	10	0	0
	<i>varav förbindelse Fyrisån</i>	10	5	10	60	0
STADSFÖRNYELSE	stadsdelsförnyelse	20	5	4	0	0
	stadsförnyelse innerstaden		31	36	36	36
GC-VÄGAR	åtgärder i befintliga	2	24	27	26	26
	nyttillskott	18	12	9	15	15
UPPRUSTNING	tekniska anläggningar samt beläggning		53	43	38	38
KOLLEKTIVTRAFIK	Vagnätet	16	11	9	3	3
	Resecentrum, cykelgarage	15	8	0	0	0
	Järnvägsnätet	1	0	0	0	0

HAMN/FYRISÅN	<i>inkl Årike Fyris</i>	5	11	7	7	7
BREDBAND		2	4	4	4	4
ÖVRIGT INFRASTRUKTUR		0	3	3	0	0
OFÖRDELAT		23	0	0	0	0
OFFENTLIG UTSMYCKNING		6	2	2	2	2
SUMMA INFRASTRUKTUR		266	308	320	290	230
SUMMA IT-SYSTEM		28	28	28	28	28
SUMMA INVENTARIER		83	55	55	55	55
ANSKAFFNING MASKINER						
	personbilar/	20	20	20	20	20
	veksamhetsmaskiner					
	räddningsfordon	30	25	15	15	15
SUMMA MASKINER		50	45	35	35	35
TOTAL INVESTERINGSVOLYM		558	497	499	469	409

Investeringar fördelat på nämnder och styrelser

<i>Alla belopp i miljoner kronor</i>	Budget 2013	Budget 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
Kommunstyrelse och uppdragsnämnder					
Kommunstyrelse	154,1	86,1	86,1	86,1	86,1
Barn- och ungdomsnämnden	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Utbildning och arbetsmarknadsnämnden	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Nämnden för hälsa och omsorg	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Äldrenämnden	28,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Idrotts- och fritidsnämnden	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Gatu- och samhällsmiljönämnden	257	301	313	283	223
Fastighetsägarnämnden	0	0	0	0	0
Kulturnämnden	6,5	2,5	2,5	2,5	2,5
<i>varav offentlig utsmyckning</i>	6	2	2	2	2
Plan- och byggnadsnämnden	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Räddningsnämnden	30	25	15	15	15
Överförmyndarnämnden	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
S:a kommunstyrelse och uppdragsnämnder	483	422	424	394	334
Produktionsstyrelser					
Vård och bildning	55	55	55	55	55
Teknik och service	20	20	20	20	20
Summa produktionsstyrelser	75	75	75	75	75
Summa investeringar	558	497	499	469	409

8. Ägardirektiv, avkastningskrav och utdelningsprinciper för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen

Sedan 1995 är de helägda bolagen inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Syftet är att stärka styrningen av den kommunala verksamhet som sker i bolagsform samt nyttja de möjligheter till resultatutjämning som medges av skattelagstiftningen. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicyen för de helägda bolagen. Ansvarsfördelningen för styrningen och uppföljningen av verksamheten i de helägda bolagen illustreras i kapitel 2 i detta dokument. I detta avsnitt behandlas kommunfullmäktiges direktiv till de helägda bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och avkastning.

Huvudprincip för utdelning

Om inget annat framgår av ägardirektivet till respektive bolagen tillämpas koncernens huvudprincip. Huvudprincipen för utdelning är att 100 procent av det skattemässiga resultatet (efter finansiella poster) i dotterbolag ges som koncernbidrag till moderbolaget eller annat dotterbolag. Moderbolaget betalar tillbaka 70 procent av det koncernbidrag dotterbolaget lämnat till moderbolaget/annat dotterbolag i ovillkorat aktieägartillskott.

Moderbolaget har också möjlighet att ge koncernbidrag till dotterbolag med ackumulerat skattemässigt underskott sedan tidigare år i syfte att använda detta i resultatutjämningen i koncernen.

I det fall dotterbolag får koncernbidrag från annat dotterbolag, eller dotterbolag får koncernbidrag från moderbolaget avseende ackumulerat skattemässigt underskott sedan tidigare år återbetalas detta till moderbolaget, Uppsala Stadshus AB, i form av utdelning.

Ägardirektiv för samtliga bolag

Kommunfullmäktige har beslutat om ett antal policyer. Dessa omfattar samtliga nämnder och bolag. Som exempel kan nämnas jämställdhets- och arbetsgivarpolicy. De av kommunstyrelsen fattade riktlinjerna för sponsring och sociala medier tillämpas i bolagen. Det ingår i varje bolags ansvar att arbeta i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.

Dotterbolags affärsplaner och förändringar av grundläggande affärsidé godkänns av Uppsala Stadshus AB och vid principiellt viktiga förändringar även av kommunfullmäktige.

Dotterbolagen i koncernen följer fastställda redovisningsprinciper för koncernen och kommunens finanspolicy. Särskilda värderingsfrågor löses i samråd med Uppsala Stadshus AB. Uppsalahem AB är undantagna från kravet att följa Uppsala kommuns finanspolicy då en egen finanspolicy finns.

Investeringar som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun godkänns av Uppsala stadshus AB och vid principiell beskaffenhet av kommunfullmäktige.

Rekryteringsprocess och förhandling av anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare i dotterbolagen sker i samförstånd med Uppsala stadshus AB.

Uppsala Stadshus AB

Uppsala Stadshus AB leder och samordnar verksamheten i bolagskoncernen. Bolaget avgör frågor som är gemensamma för koncernen och som inte är av större principiell beskaffenhet.

Moderbolaget säkerställer att största möjliga samordning sker mellan bolagen genom koncernmässig administrativ utveckling och effektivisering. Moderbolaget följer därutöver aktivt koncernens utveckling genom att följa relevanta nyckeltal i dotterbolagen.

Avkastningskrav

Inget krav på årlig ekonomisk avkastning.

Utdelningsprincip

Ingen utdelning från bolaget sker.

Uppsalahem AB

Uppsalahem AB bidrar till att stärka kommunens utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga hyresfastigheter i Uppsala. Uppsalahem AB erbjuder kunderna det boende de vill ha i olika faser i livet. Det innebär att Uppsalahem AB:

Med utgångspunkt i den av kommunfullmäktige antagna bostadspolitiska strategin, bidrar till att nya lägenheter tillkommer i kommunen och att omvandling av lägenheter kan ske.

Är en aktiv part i Uppsalas stadsutveckling och därmed samverkar med övriga bolag och nämnder i arbetet med att utveckla nya och förnya befintliga stadsdelar.

På affärsmässiga grunder söker uppnå en hög nyproduktionsnivå av hyreslägenheter per år.

Genom intentionsavtal med kommunstyrelsen i Uppsala kommun verkar för att öka nyproduktionen av hyresbostäder i kommunen.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget arbetar med energieffektivisering och systematiskt stödjer tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Bolaget ska behandla alla sökande likvärdigt.

Avkastningskrav

Kortsiktigt 2014–2017: Driftnettot, inklusive eventuella kapitalvinster från försäljning av fastigheter, utgör årligen 6 procent av koncernens marknadsvärde.

Långsiktigt: Marknadsvärdet på bolaget stiger på medellång sikt reallt med 2 procent per år.

Värdestegringskravet behöver ej uppfyllas varje enskilt år, men kan avläsas varje år.

Utdelningsprincip

Uppsalahem AB är ett allmännyttigt bostadsföretag och lyder under lag (2010:879) om allmännyttiga bostads-företag. I lagen medges utdelning från allmännyttiga kommunala bostadsföretag med ett belopp som maximalt motsvarar av ägaren tillskjutet kapital (bolagets aktiekapital) multiplicerat med den genomsnittliga statslåneräntan plus en procentenhet.

Utdelningen från Uppsalahem AB uppgår till av ägaren tillskjutet kapital (bolagets aktiekapital) multiplicerat med den genomsnittliga statslåneräntan plus en procentenhet.

Uppsala Kommuns Fastighets AB

Uppsala kommuns Fastighets AB är kommunens redskap för att bygga, utveckla och förvalta lokaler i främst centrumanläggningar.



Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget arbetar strategiskt för att säkerställa en god omsättningshastighet på sina fastigheter och genom uppföljning, löpande för ägaren, redovisa sin omsättningsstrategi.
Bolaget arbetar med energieffektivisering och systematiskt stödja tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Sök villkoren ska vara likavärdiga för alla sökande.

Avkastningskrav

Marknadsvärdet på bolaget stiger på medellång sikt med realt 5 procent per år. Värdestegringskravet behöver ej uppfyllas varje enskilt år, men kan avläsas vartannat eller vart tredje år.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen.

AB Uppsala Kommuns Industrihus

AB Uppsala Kommuns Industrihus är ett strategiskt instrument för tillväxt och utveckling av näringslivet i kommunen. Det näringspolitiska uppdraget leder till en attraktiv kommun byggd på ett mångfacetterat och diversifierat näringsliv.

Bolaget erbjuder på ett effektivt sätt ändamålsenliga lokaler inom kommunen till konkurrenskraftiga priser.

Bolaget prövar särskilt lokaler för inkubatorverksamhet.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget arbetar strategiskt för att säkerställa en god omsättningshastighet på sina fastigheter och genom uppföljning, löpande för ägaren, redovisa sin omsättningsstrategi.

Bolaget arbetar med energieffektivisering och stödjer systematiskt tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Avkastningskrav

Marknadsvärdet på bolaget stiger på medellång sikt med realt 5 procent per år. Värdestegringskravet behöver ej uppfyllas varje enskilt år, men kan avläsas vartannat eller vart tredje år.

Utdelningsprincip

Utdelningen uppgår netto till 60 procent av det skattemässiga resultatet. 5,2 miljoner kronor ska dras av för det så kallade Viktoriaavtalet.

Uppsala Parkerings AB

Uppsala Parkerings AB är ett redskap för att skapa ändamålsenliga kommunala parkeringar och därmed bidrar till stadens utveckling.



Bolaget bidrar aktivt till ett högt utnyttjande av parkeringsgaragen i innerstaden och bidrar med sin kompetens i utformningen av kommunens parkeringsstrategi.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget säkerställer att ytterligare cirka 600 nya parkeringsplatser i minst två garage i centrala Uppsala skapas inom en femårsperiod.

Bolaget arbetar med energieffektivisering och stödjer systematiskt tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Avkastningskrav

För 2014–2017 är avkastningen på justerat eget kapital 5 procent per år.

Utdelningsprincip

Vinsten i bolaget används för att återbetala de villkorade aktieägartillskott bolaget mottagit under uppbyggnadsskedet.

Fyrishov AB

Fyrishov AB tillhandahåller en arena för fritid, idrott, bad och evenemang med syfte att bidra till en ökad folkhälsa.

Arenan och badet, som besöksattraktion, stärker den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, besöksmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag.

Bolaget ansvarar för driften av verksamheten i Fyrishovsanläggningen och, om uppdrags ges av idrotts- och fritidsnämnen, Gottsundabadet i Uppsala kommun och svarar för bad, sport och rekreation samt därmed förenlig verksamhet.

Därutöver äger och förvaltar bolaget samtliga fastigheter inom Fyrishovsanläggningen samt planerar för utbyggnader som krävs för verksamhetens bedrivande såsom en utvecklad badanläggning.

Bolaget samverkar med andra aktörer inom besöksnäringen, och särskilt inom Uppsala Stadshuskoncernen, för att stärka Uppsala som besöksmål och uppnå samordningsvinster.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget arbetar med energieffektivisering och stödjer systematiskt tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Avkastningskrav

Verksamheten planeras och budgeteras utifrån att bolagets skattemässiga resultat ska uppgå till +/- 0 miljoner kronor per år 2014–2017.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen.

Uppsala stadsteater AB



Uppsala stadsteater AB bidrar genom sin konstnärliga verksamhet till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Stadsteatern som mötesplats stärker den positiva bilden av Uppsala som en attraktiv stad och bidrar därmed till att stärka besöksnäringen.

Bolaget tillhandahåller en arena för gästspel och andra aktiviteter.

Bolaget samverkar med andra kulturinstitutioner och besöksmål, särskilt inom Uppsala Stadshuskoncern, för att stärka kulturlivet och uppnå samordningsvinster.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Avkastningskrav

Aktieägartillskottet från Uppsala Stadshus AB uppgår till 45 miljoner kronor 2014, 25,0 miljoner kronor 2015, 15 miljoner kronor 2016 och 5 miljoner kronor 2017.

Utdelningsprincip

I enlighet med huvudprincipen.

Uppsala Konsert & Kongress AB

Uppsala Konsert & Kongress AB tillhandahåller en mötesplats för populär och folklig kultur och musik.

Bolaget bidrar aktivt genom sin musikverksamhet till en utveckling av kulturlivet i Uppsala samt genom kongress- och konferensverksamheten till en utveckling av besöksnäringen i Uppsala.

Genom konserter och möten stärker bolaget bilden av Uppsala som en attraktiv stad.

Bolaget samverkar med andra aktörer inom kulturlivet och besöksnäringen för att stärka respektive område och uppnå samordningsvinster.

Bolaget prövar entreprenad på hela eller delar av verksamheten.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Avkastningskrav

Från 2014 är det egna kapitalet reellt intakt, d.v.s. stiger i takt med inflationen.

Utdelningsprincip

Vinsten i bolaget används för att återbetala de villkorade aktieägartillskotten bolaget mottagit under uppbyggnadsskedet.

Uppsala Vatten och Avfall AB

Uppsala Vatten och Avfall AB är, enligt lagen om allmänna vattentjänster (2006:412), huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun.



Bolaget tillgodoser inom av kommunfullmäktige fastställt verksamhetsområde fastigheternas behov av vattenförsörjning och avlopp.

Bolaget utarbetar, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde.

Bolaget är kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av kommunens yt- och grundvattenresurser. Uppsala Vatten och Avfall AB svarar enligt 15 kap. miljöbalken för de delar av avfallshanteringen som åvilar kommunen.

Bolaget även äger, driver och utvecklar kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolaget medverkar, i samverkan med kommunala och externa aktörer, till att biogasproduktionen i Uppsala kommun optimeras.

Bolaget utarbetar, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Bolaget är kommunens kompetensresurs avseende avfallsverksamhet.

Bolaget medverkar aktivt i samhällsplaneringen.

Bolaget stödjer aktivt kommunens eget arbete med källsortering.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget arbetar med energieffektivisering och stödjer systematiskt tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Avkastningskrav

Monopolverksamheter (VA-verksamheten och delar av avfallsverksamheten)

Tjänsterna prissätts så att resultatet över tiden är noll.

Konkurrensutsatta verksamheter (däribland Hovgårdens avfallsanläggning och biogasverksamheten)

Det egna kapitalet på lång sikt är reellt intakt, d.v.s. stiger i takt med inflationen.

Utdelningsprincip

Ingen utdelning sker från bolaget.

Uppsala Gasgenerator AB

Produktionskostnaden understiger marknadspriset för såväl elkraft som värme.

Uppsala kommun Skolfastigheter AB

Uppsala kommun Skolfastigheter AB tillhandahåller, med tillämpning av de kommunalrättsliga



principerna i 2 kap. och 8 kap. 3c kommunallagen (1991:900), lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet inom Uppsala kommun.

Bolaget är kommunens redskap för att förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet inom Uppsala kommun samt därmed aktivt bidra till att förvalta skolfastigheter med en standard som matchar de pedagogiska kraven i skollagen och som uppfyller krav på en god utbildnings- och arbetsmiljö för elever och lärare.

Bolaget skapar bra organisatoriska och förvaltningsmässiga förutsättningar för en långsiktig förvaltning av skolfastigheterna.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget följer det generella lokalprogrammet för funktions- och kvalitetskrav för kommunala verksamhetslokaler.

Bolaget arbetar med energieffektivisering och stödjer systematiskt tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Avkastningskrav

Bolagets resultat före avskrivningar, finansnetto och skatt motsvarar 40 procent av totala hyresintäkter under 2014–2015 och 45 procent av totala hyresintäkter under 2016–2017.

Dessa avkastningskrav baseras på att bolaget genomför ett planerat underhåll i den omfattning som långsiktig säkerställer kvaliteten i fastigheterna utifrån de krav som medborgare och hyresgäster har.

Utdelningsprincip

Enligt huvudprincipen, dock utdelar bolaget maximalt ett belopp beräknat som statslåneräntan med tillägg av en procentenhet multiplicerat med det kapital som ägaren tillskjutit bolaget.

Uppsala kommun sport- och rekreationsfastigheter AB

Uppsala kommun sport -och rekreationsfastigheter AB är kommunens redskap för att förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark för huvudsakligen fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet och därmed bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget fokuserar på att genom underhåll och erforderliga investeringar förbättra standarden på fastighetsbeståndet samt ytterligare förbättra tillgängligheten och samordningen av användningen av lokaler, mark och anläggning.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget arbetar med energieffektivisering och stödjer systematiskt tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Bolaget ska ta fram en plan för upprustning av Studenternas IP.

Bolaget ska inrätta tydlig uppföljning av skadegörelse.

Avkastningskrav

Bolagets resultat före avskrivningar, finansnetto och skatt motsvarar 35 procent av totala hyresintäkter under 2014–2015 och 40 procent av totala hyresintäkter under 2016–2017.

Dessa avkastningskrav baseras på att bolaget genomför ett planerat underhåll i den omfattning som långsiktig säkerställer kvaliteten i fastigheterna utifrån de krav som medborgare och hyresgäster har.

Utdelningsprincip

Enligt huvudprincipen för Uppsala Stadshuskoncern.

Uppsala kommun förvaltningsfastigheter AB

Uppsala kommun förvaltningsfastigheter AB är kommunens redskap för att förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark för huvudsakligen de specialverksamheter som Uppsala kommun bedriver, med undantag för skol- och förskole samt fritids-, sport-, evenemangs- och rekreations, och därmed bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget fokuserar särskilt på att hitta rätt och lämplig förvaltningsform för var och en av de olikartade specialfastigheter som ingår i beståndet.

Bolaget verkar för värdeskapande samarbeten med andra bolag inom stadshuskoncernen.

Bolaget arbetar med energieffektivisering och stödjer systematiskt tillämpningen av ny miljö- och energiteknik.

Avkastningskrav

Bolagets resultat före avskrivningar, finansnetto och skatt motsvarar 25 procent av totala hyresintäkter under 2014–2015 och 45 procent av totala hyresintäkter under 2016–2017.

Dessa avkastningskrav baseras på att bolaget genomför ett planerat underhåll i den omfattning som långsiktig säkerställer kvaliteten i fastigheterna utifrån de krav som medborgare och hyresgäster har.

Utdelningsprincip

Enligt huvudprincipen för Uppsala Stadshuskoncern.

9. Direktiv för produktionsstyrelser

I detta avsnitt behandlas kommunfullmäktiges direktiv till produktionsstyrelserna avseende inriktning av verksamhet, ekonomiskt resultat och avkastning. Kommunens egenproduktion är samlad under två olika produktionsstyrelser.

Produktionsstyrelserna ska leda arbetet i enlighet med av kommunfullmäktige fastställt reglemente och de avtal som tecknas med kommunens uppdragsnämnder.

Produktionsstyrelserna ansvarar för att verksamheten drivs konkurrenskraftigt och effektivt. I förhållande till brukarna ansvarar styrelserna för att dialogen fungerar och att den egna organisationen har en fungerande klagomålshantering.

Produktionsstyrelserna har att följa upp och utvärdera de egna verksamheterna ur produktivitets- och kvalitetsperspektiv. Dessutom ansvarar de för att kommunfullmäktige och kommunstyrelsen får återrapportering av detta samt att uppdragsnämnderna får rapportering av hur ingångna avtal fullföljs.

Styrelsen för teknik och service

Styrelsen för teknik och service ansvarar efter avtal och enligt av kommunfullmäktige/kommunstyrelsen särskilt givna direktiv för kommunens egen produktion av produkter, materiel och tjänster inom det tekniska området. Styrelsen tillhandahåller även servicetjänster till kommunens samtliga nämnder och styrelser. Tjänsteutbudet varierar över tid beroende på kundernas/brukarnas önskemål och behov.

Styrelsen säkerställer i alla uppdrag att de policyer kommunfullmäktige fastställt implementeras enligt kommunstyrelsens riktlinjer och anvisningar.

Styrelsen verkar särskilt för att ha en effektiv organisering som bidrar till att hålla kommunens nettokostnadsutveckling på en låg nivå.

Styrelsen för vård och bildning

Styrelsen för vård och bildning ansvarar efter avtal och enligt av kommunfullmäktige/kommunstyrelsen särskilt givna direktiv för kommunens egen produktion av tjänster inom områdena utbildning, vård och omsorg, fritid och kultur. Nämnden är vårdgivare för den verksamhet som bedrivs i egen regi.

Styrelsen säkerställer i alla uppdrag att de policyer kommunfullmäktige fastställt implementeras enligt kommunstyrelsens riktlinjer och anvisningar.

Styrelsen verkar särskilt för att ha en effektiv organisering med en administration som underlättar för nyckelkompetens, såsom exempelvis lärare och vårdpersonal, att fokusera arbetstiden mot elever, vårdtagare och brukare.

Styrning av produktionen

Kommunfullmäktiges verksamhetsövergripande styrning i IVE kapitel 5 med policy för hållbar utveckling, kap 6.7 om medarbetare och ledare samt detta avsnitt, kapitel 9, utgör kommunfullmäktiges styrning av den egna produktionen. Det ingår i varje styrelses ansvar att arbeta i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.

Ekonomi

Det ekonomiska kravet på produktionsstyrelserna liknas vid kravet på kommunen – en ekonomi i balans. Ett underskott ska återställas inom tre år. Negativt eller positivt resultat förs över till nästa år och påverkar det egna kapitalet. Produktionsstyrelsernas ackumulerade överskott får användas till utvecklingsinsatser och/eller omställning av verksamhet.

Direktiv

1. Produktionsstyrelserna ska fortlöpande utveckla system för kvalitetsutveckling och kvalitetssäkring.
2. Produktionsstyrelserna ska se över organisation, arbetssätt och administration i syfte att vara



- konkurrenskraftiga.
3. Produktionsstyrelserna ska särskilt arbeta med att utveckla ledarskapet.
 4. Styrelsen för vård och bildning ska prioritera lärarnas och rektorernas kompetensutveckling.
 5. Produktionsstyrelserna ska medverka till kommunens skyldighet enligt rättighetslagarna som berör verksamheten inom vård och bildning.
 6. Styrelsen för vård och bildning ska verka för att införa drogtestar på kommunens skolor för elever.

RESULTATRÄKNING - BUDGET 2014 samt plan för 2015-2017

Bilaga 1

(Alla belopp i miljoner kronor)	Bokslut 2012	Budget 2013	Budget 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
Verksamhetens intäkter	2 094	2 030	2 091	2 144	2 199	2 199
Verksamhetens kostnader	-10 427	-10 852	-11 297	-11 629	-11 973	-12 270
Avskrivningar	-391	-248	-184	-193	-203	-213
Verksamhetens nettokostnad	-8 724	-9 070	-9 390	-9 678	-9 977	-10 284
Kommunalskatt	7 868	8 304	8 507	8 895	9 335	9 811
Kommunalekonomisk utjämning	629	585	555	461	390	359
Kommunal fastighetsavgift	286	283	282	282	282	282
Summa skatter o kommunalekonomisk utjämning	8 783	9 172	9 344	9 638	10 007	10 452
Resultat efter skatter och keu 1)	59	102	-46	-40	31	168
Finansiella intäkter	120	197	205	230	204	205
Finansiella kostnader	-159	-127	-85	-94	-104	-109
varav ränta pensionsskuld förändring	-23	-23	-17	-26	-31	-36
Finansnetto	-39	70	120	136	101	96
ÅRETS RESULTAT	20	172	75	96	131	265
UPPLÄNINGSBEHOV/AMORT	-740	-313	-348	-425	-368	-182
KOMMUNENS EGET BALANSKRAV 2)	183	183	187	193	200	209
Skillnad mellan Eget balanskrav och Årets resultat	-45	-11	-112	-97	-69	56
1) keu = kommunalekonomisk utjämning						
2) 2 procent av skatter o keu						
RESULTAT SOM ANDEL AV SKATTER OCH KEU	0,2%	1,9%	0,8%	1,0%	1,3%	2,5%
Befolkning per 31/12	202 625	204 998	207 406	209 799	212 203	214 596
Resultatmål kronor per invånare	902	895	901	919	943	974
Resultat kronor per invånare (exkl extraordinära poste	99	839	361	457	619	1 233
Självfinansieringsgrad av investeringar (rullande treårsvärde av resultat+avskrivning/investering)						
Investeringar			1 633	1 554	1 465	1 377
Resultat			267	343	302	492
Avskrivning			823	625	580	609
Självfinansieringsgrad	71%		66,7%	62,3%	60,2%	79,9%

Finansförvaltningens budget 2014 samt plan 2015-2017

Bilaga 2

(mnkr)

Intäktskategorier och kostnadsposter	Budget	Budget	Justerad	REV	Budget	Förslag	Förslag	Förslag	
	2012	KF juni 2013	Budget dec 2013	Budget 2013	2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017	
Skatt och utjämning	8 746	9 141	9 144	9 172	9 385	9 681	10 052	10 499	
Förändring av utdebitering -10 skatteören	0	0	0	0	-41	-43	-45	-47	
Riktade statsbidrag	87	87	88	88	88	88	88	88	
Internt debiterade PO-påslag	1 417	1 348	1 348	1 353	1 396	1 428	1 483	1 541	
-avgår arbetsgivareavgift	1 300	1 327	1 327	1 332	1 375	1 406	1 461	1 518	
-avgår betalning ansvarsförbindelsen	171	180	180	180	183	194	207	220	
-avgår garantipensioner och p-administration	4	4	4	4	4	4	4	4	
NETTO arbetsgivareavgift och pensioner	-58	-162	-162	-162	-166	-177	-189	-201	
Effektiviseringskrav på produktionsstyrelserna per år	57	94	94	94	67	37	37	38	
Finansiella poster									
-internränta anläggningstillgångar	214	186	186	90	83	85	87	89	
-räntetäckta utlåning/placering/borgen	103	116	116	197	190	195	204	205	
-räntekostnad upplåning	77	94	94	81	68	68	73	73	
-ränta på pensionsskuld	29	23	23	23	17	26	31	36	
-utdelning från bolagen	20	0	0	0	15	35	0	0	
-utdelning från produktionsstyrelserna	0	59	59	59	61	61	62	64	
FINANSNETTO	230	245	245	242	264	283	250	249	
Handel med elterminer									
-köpt el via elterminer	24	25	25	25	24	23	23	23	
-vidareförsäljning av el	24	25	25	25	24	23	23	23	
SUMMA DISPONIBLA MEDEL	9 062	9 404	9 408	9 434	9 597	9 868	10 194	10 626	
<u>Kommunbidrag</u>									
Förväntat behov hos beställarnämnder och KS	9 012	9 263	9 263	9 249	9 477	9 717	9 998	10 287	
Reserverade medel för kvalitet i förskolan	11	11	11	11	11	11	11	11	
Reserverade medel hos KS och KF	4	4	4	4	4	4	4	4	
Reserverade medel för omställning av RÄN					2				
Merkostnad nya lokaler					28	40	50	60	
Utrymme KB					9 432	9 688	9 999	10 416	
ARETS RESULTAT	46	137	141	170	74,890	96	131	265	
Resultatmål					120	125	130	135	
Diff					-45	-29	1	130	
Effektiviseringskrav riktat till produktionsstyrelserna									
					2013	2014	2015	2016	2017
					1,6	1,1	0,6	0,6	0,6

Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde 2014-2017

Bilaga 3

(belopp i tkr)	1)	2) 3)	4)	KF				
	Bokslut 2010	Bokslut 2011	Bokslut 2012	Budget 2013	Budget 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
Kommunstyrelse	254 779	243 237	264 670	276 951	261 499	260 404	259 163	262 155
Valnämnd	2 442	261	182	263	4 468	1 167	1 183	1 199
Namngivningsnämnd	181	295	328	297	330	333	338	342
UPPDRAGSNÄMNDER:								
Barn- o ungdomsnämnd 4)	3 087 459	3 247 981	3 339 210	3 464 514	3 598 404	3 744 175	3 879 369	4 013 614
Utbildn o arb marknadsnämnd	1 321 428	1 356 798	1 382 889	1 315 384	1 289 602	1 275 436	1 283 810	1 296 423
Nämnden för hälsa och omsorg	1 003 304	1 026 923	1 076 714	1 088 761	1 100 953	1 120 056	1 145 986	1 165 869
Socialnämnd för barn och ungdom	406 274	426 556	439 369	437 173	417 118	403 601	407 819	408 506
Äldrenämnd	1 529 351	1 632 154	1 726 965	1 805 306	1 906 279	1 971 377	2 050 458	2 141 776
Kulturnämnd	155 969	159 512	164 098	170 559	167 143	170 605	174 710	178 894
Idrotts- och fritidsnämnd			184 188	184 892	200 458	221 457	227 235	233 036
Gatu- och samhällsmiljönämnd			346 057	319 973	349 903	364 078	378 904	391 102
Fastighetsägarnämnd			73 302	1 460	0	0	0	0
Plan- och byggnadsnämnd			23 606	23 607	28 373	28 984	29 699	30 427
Miljö- o hälsoskyddsnämnd	16 338	17 104	18 068	18 976	19 686	20 112	20 611	21 118
Nämnd f serv tillstånd o lotterier	-159	-94						
Räddningsnämnd	116 299	124 850	130 454	130 739	137 696	140 738	144 288	147 901
Överförmyndarnämnd	9 736	10 378	11 261	10 463	11 129	11 376	11 664	11 957
Fritid- o naturvårdsnämnd	190 250	197 391						
Gatu- o trafiknämnd	462 587	284 306						
Fastighetsnämnd	-14 188	73 715						
Byggnadsnämnd	17 102	20 593						
Ofördelat			0		-16 415	-16 751	-17 152	-17 563
Summa kommunbidrag	8 559 152	8 821 961	9 181 361	9 249 320	9 476 625	9 717 148	9 998 082	10 286 756
Procentuell förändring	3,5%	3,7%	4,1%	2,7%	2,5%	2,5%	2,9%	2,9%
				KF				
VERKSAMHETSOMRÅDE	Bokslut 2010	Bokslut 2011	Bokslut 2012	Budget 2013	Budget 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
Politisk verksamhet	74 857	78 621	77 183	78 451	71 025	63 909	59 295	58 870
Infrastruktur, skydd mm	388 390	499 420	517 122	495 399	531 467	549 677	569 206	586 187
Fritid och kultur	360 391	369 249	421 753	429 036	424 318	454 458	466 485	479 211
Pedagogisk verksamhet	3 795 735	3 949 574	4 036 226	4 133 593	4 297 826	4 424 002	4 558 368	4 695 717
Vård och omsorg	3 430 067	3 591 581	3 774 311	3 806 466	3 900 208	3 969 789	4 085 129	4 203 026
Särskilt riktade insatser 2) 4)	108 353	126 375	130 179	140 338	86 646	88 404	90 370	92 172
Affärsverksamhet 3)	178 858	3 401	1 899	3 065	3 983	4 064	4 154	4 237
Kommunledn o gm verksamhet	222 502	203 740	222 688	162 971	161 151	162 846	165 075	167 335
Summa KB verksamhetsområde	8 559 152	8 821 961	9 181 361	9 249 320	9 476 625	9 717 148	9 998 082	10 286 756
Procentuell förändring	3,5%	3,7%	4,1%	2,7%	2,5%	2,5%	2,9%	2,9%

Befolkning per 31/12	197 787	200 001	202 625	204 800	207 406	209 799	212 203	214 596
Kronor per invånare;								
Politisk verksamhet	378	393	381	383	342	305	279	274
Infrastruktur, skydd mm	1 964	2 497	2 552	2 419	2 562	2 620	2 682	2 732
Fritid och kultur	1 822	1 846	2 081	2 095	2 046	2 166	2 198	2 233
Pedagogisk verksamhet	19 191	19 748	19 920	20 184	20 722	21 087	21 481	21 882
Vård och omsorg	17 342	17 958	18 627	18 586	18 805	18 922	19 251	19 586
Särskilt riktade insatser	548	632	642	685	418	421	426	430
Affärsverksamhet	904	17	9	15	19	19	20	20
Kommunledn o gm verksamhet	1 125	1 019	1 099	796	777	776	778	780
Summa KB verksamhetsområde	43 275	44 110	45 312	45 163	45 691	46 316	47 116	47 935
Förändring per invånare i procent	2,0%	1,9%	2,7%	1,6%	1,2%	1,4%	1,7%	1,7%

1) I bokslut och budget 2010 ingår under året beslutade kommunbidragsjusteringar med 52 mnkr.

2) Bokslut 2011 är exklusive realisationsvinster och förluster. Verksamhet 6: Korrigering av överskott för statsbidrag för ensamkommande barn

3) Bokslut 2011. Verksamhet 7: Exkl. kollektivtrafik. Exkl. Externa intäkter för mark- och exploateringsverksamheten

4) Bokslut 2012 är exklusive realisationsvinster och förluster. Verksamhet 6: Korrigering av överskott för statsbidrag för ensamkommande barn

Specifikation - Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Bilaga 4

2 014	Oförd	KS	VLN	NGN	BUN	UAN	NHO	SBN	ÄLN	KTN	IFN	GSN	PBN	MHN	RÄN	ÖFN	Summa
1. Politisk verks	0	40 397	4 468	330	1 273	1 555	1 457	2 958	1 284	681	988	1 089	1 537	912	967	11 129	71 025
2. Infrastruktur	0	59 245	0	0	0	4 570	0	0	0	0	0	285 380	26 835	18 707	136 729	0	531 467
3. Kultur och fritid	-16 415	7 683	0	0	75 619	1 694	0	0	0	158 239	197 430	0	0	68	0	0	424 318
* Förskola	0	0	0	0	1 329 153	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 329 153
* Skolverksamhet 6-15 år	0	0	0	0	1 945 550	0	0	0	0	0	0	1 159	0	0	0	0	1 946 709
* Skolbarnsomsorg	0	0	0	0	179 227	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	179 227
* Förskoleklass	0	0	0	0	151 917	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	151 917
* Grundskola	0	0	0	0	1 614 406	0	0	0	0	0	0	1 159	0	0	0	0	1 615 565
* Obl.Särskola	0	0	0	0	82 102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	82 102
* Gymnasieskola	0	0	0	0	0	715 409	0	0	0	0	0	678	0	0	0	0	716 087
* Gymnasiesärskola	0	0	0	0	0	65 679	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65 679
* Kom. vuxenutbildning	0	0	0	0	0	158 095	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	158 095
S:a ped. Verksamhet	0	0	0	0	3 356 806	939 182	0	0	0	0	0	1 837	0	0	0	0	4 297 825
5. Vård och omsorg																	
* vård o oms. äldre	0	0	0	0	0	0	0	0	1 893 196	0	0	0	0	0	0	0	1 893 196
* Enl. SoL o HSL	0	0	0	0	0	0	0	0	1 691 383	0	0	0	0	0	0	0	1 691 383
* Ins. enl. LSS o LASS	0	0	0	0	0	0	0	0	123 770	0	0	0	0	0	0	0	123 770
* Förebyggande	0	0	0	0	0	0	0	0	78 043	0	0	0	0	0	0	0	78 043
* vård o oms. funktionsh.	0	0	0	0	164 706	0	986 725	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 151 432
* Enl. SoL o HSL	0	0	0	0	16 234	0	301 472	0	0	0	0	0	0	0	0	0	317 706
* Ins. enl. LSS o LASS	0	0	0	0	148 472	0	658 726	0	0	0	0	0	0	0	0	0	807 198
* Förebyggande	0	0	0	0	0	0	26 527	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26 527
* Färdtjänst/riksfärdtjänst	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57 614	0	0	0	0	57 614
Individ och familjeoms.																	
* Missbrukar- o övr vård vuxna	0	0	0	0	0	0	110 843	0	11 799	0	0	0	0	0	0	0	122 641
* Barn och ungdomsvård	0	0	0	0	0	0	0	405 346	0	0	0	0	0	0	0	0	405 346
* Ekonomiskt bistånd	0	0	0	0	0	259 239	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	259 239
	0																
Familjerätt	0	0	0	0	0	0	1 927	8 815	0	0	0	0	0	0	0	0	10 742
S:a vård och omsorg	0	0	0	0	164 706	259 239	1 099 495	414 160	1 904 995	0	0	57 614	0	0	0	0	3 900 209
6. Särskilt riktade ins.																	
* Flyktningmottagning	0	0	0	0	0	146	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	146
* Arbetsmarknadsåtg.	0	3 285	0	0	0	83 215	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86 500
S:a särskilt riktade ins.	0	3 285	0	0	0	83 361	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86 646
7. Affärsverksamhet																	
* Övrig affärsverksamhet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3 983	0	0	0	0	3 983
7. Affärsverksamhet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3 983	0	0	0	0	3 983
8. Kommunledn. gem.verks	0	150 890	0	0	0	0	0	0	0	8 222	2 039	0	0	0	0	0	161 151
SUMMA	-16 415	261 499	4 468	330	3 598 404	1 289 602	1 100 953	417 118	1 906 279	167 143	200 458	349 903	28 373	19 686	137 696	11 129	9 476 624

Bilaga 5**Gemensam nämnd för överförmyndarverksamhet i C-län**

KOMMUN	Budget 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
Uppsala	11 129	11 376	11 664	11 957
Heby	1 572	1 613	1 657	1 701
Tierp	1 300	1 332	1 369	1 406
Knivsta	629	644	661	679
Älvkarleby	691	708	727	747
Östhammar	1 562	1 601	1 644	1 689
Summa	16 883	17 274	17 722	18 179

De totalbelopp som är angivna ovan får nämnden fördela mellan arvode till gode män respektive kontoret i enlighet med erfarenheten från 2012

I grundkalkylen har arvoden för respektive år räknats upp med basbeloppsförändringen medan kontoret har räknats upp med 1,5 procent för 2014

För Uppsala kommun har ingångsvärdet avseende arvoden justerats så det motsvarar kostnaderna för arvoden till gode män 2012

Bilaga 6

Budget för räddningsnämnden 2014 samt plan för 2015-2017

Budget för 2014 aviker från det avtal som upprättats mellan kommunerna i den gemensamma nämnden. Istället för en fördelning mellan kommunerna enligt den kalkyl som avtalet innehåller har kommunerna ökat kommunbidraget med ett fast belopp per kommun. Beloppet är 2,0 mnkr för Uppsala kommun samt vardera 0,2 mnkr för Tierp och Östhammars kommun. Till dessa belopp finns avsatt ett motsvarande belopp per kommun.

Detta kompletterande belopp, om sammanlagt 2,4 mnkr, tillfaller nämnden som en engångsersättning för de kostnader nämnden har om den under 2014 genomför effektiviseringar som ger nämnden omställningskostnader.

I budgeten har den instegsrabatt som Tierp och Östhammar haft tagits bort i enlighet med vad som avtalats.

Plan för 2015-2017 följer det avtal som upprättats mellan kommunerna.

Kommun	Kommunbidrag per år i tkr			
	2014	2015	2016	2017
Uppsala	137 696	140 738	144 288	147 901
Tierp	21 059	21 481	21 859	22 238
Östhammar	21 831	22 179	22 557	22 944

Specifikation - Pedagogisk verksamhet 2014-2017

Bilaga 7

(belopp i tkr)	KF				Budget 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
	Bokslut 2010	Bokslut 2011	Bokslut 2012	Budget 2013				
VERKSAMHETSOMRÅDE								
Löne prisuppräkn vårdnadsbidrag				2,3%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%
Effektivisering vårdnadsbidrag				-0,7%	-1,2%	-1,2%	-1,2%	-1,2%
Pedagogisk verksamhet:								
Förskola/barnomsorg	1 058 278	1 162 420	1 222 525	1 249 779	1 311 010	1 346 415	1 366 866	1 396 608
Skolbarnomsorg	166 958	186 375	190 009	204 567	179 227	182 212	188 970	186 314
Förskoleklass	124 066	129 667	132 892	146 562	151 917	149 505	158 130	159 318
Grundskola	1 424 367	1 451 112	1 474 057	1 527 634	1 615 565	1 710 994	1 795 165	1 882 408
Obligatorisk sarskola	86 992	82 526	80 962	87 127	82 102	85 835	92 381	99 151
Gymnasieskola	746 322	749 761	729 957	719 509	716 087	707 684	714 239	723 987
Gymnasiesarskola	64 348	68 674	65 881	64 274	65 679	59 605	55 912	54 530
Kommunal vuxenutbildning	114 393	110 600	132 082	125 467	158 095	161 252	163 804	166 050
Vårdnadsbidrag	10 011	8 439	7 862	8 674	18 143	20 499	22 901	27 350
Summa pedagogisk verksamhet	3 795 735	3 949 574	4 036 226	4 133 593	4 297 826	4 424 002	4 558 368	4 695 717
Procentuell förändring	3,0%	4,1%	2,2%	2,8%	4,0%	2,9%	3,0%	3,0%
Befolkning per 31/12	197 787	200 001	202 625	202 801	207 406	209 799	212 203	214 596
Kronor per invånare	19,191	19,748	19,920	20,383	20,722	21,087	21,481	21,882
<i>Volym/snittpris, kr</i>								
Fsk/b-sorg 1-5 år,	10 192	10 596	10 905	11 218	11 399	11 466	11 438	11 420
serv grad 2013: 89%, 2014: 91% 2015-17: 92%	103,8	109,7	112,1	111,4	115,0	117,4	119,5	122,3
Grundskola 6-15 år exkl sår gr sk	19 672	19 705	19 830	20 337	20 910	21 567	22 227	22 834
	87,2	89,7	90,6	92,4	93,1	94,7	96,4	97,6
Obligatorisk sarskola 6-15 år	248	200	177	185	175	180	190	200
	350,8	412,6	457,4	471,0	469,2	476,9	486,2	495,8
Gy skola 16-19 år, serv grad ca 77%	7 775	7 572	7 261	7 016	6 718	6 447	6 298	6 283
	96,0	99,0	100,5	102,6	106,6	109,8	113,4	115,2
Gy sarskola	202	192	177	180	140	125	115	110
	318,6	357,7	372,2	357,1	469,1	476,8	486,2	495,7
<i>Procentuell förändring per barn/elev</i>								
Fsk/bo 1-5 år	4,3%	5,7%	2,2%	0,6%	3,2%	2,1%	1,8%	2,3%
Grundskola 6-15 år	1,9%	2,8%	1,0%	2,6%	0,8%	1,7%	1,8%	1,2%
Grundsarskola 6-15 år	-1,8%	17,6%	10,9%	20,3%	-0,4%	1,6%	2,0%	2,0%
Gy skola 16-19 år, serv grad ca 77%	1,1%	3,2%	1,5%	4,0%	3,9%	3,0%	3,3%	1,6%
Gy sarskola	1,5%	12,3%	4,1%	3,7%	31,4%	1,6%	2,0%	2,0%
Befolkning per 31/12								
Ålder 1-5 år	11 913	12 304	12 551	12 673	12 466	12 461	12 405	12 420
Ålder 6-15 år	19 882	19 945	20 281	20 778	21 408	22 086	22 747	23 321
Ålder 16-19 år	10 365	9 990	9 520	9 156	8 699	8 371	8 286	8 319

Specifikation - Vård och omsorg 2014-2017

Bilaga 8

VERKSAMHETSOMRÅDE	Bokslut	Bokslut	Bokslut	KF Budget	Budget	Plan		
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Vård och omsorg:								
<i>Äldre</i>	1 522 382	1 621 286	1 714 651	1 794 156	1 893 196	1 958 041	2 036 836	2 127 891
SoL o HSL	1 389 368	1 469 664	1 533 475	1 633 830	1 691 383	1 746 582	1 816 348	1 895 104
Insatser enl LSS o LASS	85 348	105 679	110 501	111 842	123 770	130 227	136 019	144 736
Förebyggande	47 666	45 944	70 675	48 484	78 043	81 231	84 469	88 050
<i>Funktionsnedsatta</i>	1 041 998	1 069 839	1 128 218	1 130 789	1 151 431	1 170 612	1 197 768	1 219 756
SoL o HSL	280 071	290 718	316 974	329 883	317 706	321 072	329 245	332 941
Insatser enl LSS o LASS	733 528	754 367	785 796	775 434	807 198	822 424	840 804	858 543
Förebyggande	28 399	24 755	25 448	25 472	26 527	27 116	27 719	28 272
<i>Färdtjänst</i>	55 756	56 967	56 020	58 117	57 614	58 891	60 381	61 898
<i>Individ o familjeomsorg</i>	800 287	833 835	865 100	813 516	787 226	771 336	778 988	782 046
Missbruk- o övr vård vuxna o äldre	117 398	120 388	127 775	125 180	132 957	135 657	138 676	141 443
Barn- o ungdomsvård	395 937	414 802	427 467	424 548	405 346	391 670	395 643	396 050
Ekonomiskt bistånd	286 952	298 645	309 858	263 787	248 923	244 010	244 669	244 552
varav försörjningsstöd	210 987	210 987						
<i>Familjerätt</i>	9 644	9 654	10 321	9 889	10 742	10 908	11 156	11 435
Summa vård och omsorg	3 430 067	3 591 581	3 774 311	3 806 466	3 900 208	3 969 789	4 085 129	4 203 026
Procentuell förändring	5,1%	4,7%	5,1%	3,5%	2,5%	1,8%	2,9%	2,9%
ÅLDERSINDELNING								
Procentandel av totalen	16,2%	16,2%	15,8%	15,6%	14,8%	14,3%	14,1%	13,8%
<i>Befolkning 0-20 år</i>	554 604	580 249	597 885	593 883	578 866	567 700	575 684	580 804
<i>Befolkning per 31/12</i>	48 201	48 240	48 340	48 426	48 402	48 591	49 027	49 631
<i>Kronor per invånare 0-20 år</i>	11 506	12 028	12 368	12 264	11 960	11 683	11 742	11 702
<i>Förändr % kronor/inv 0-20 år</i>		4,5%	2,8%	1,7%	-2,5%	-2,3%	0,5%	-0,3%
BUN + (KS tom 2010)	151 031	157 329	161 762	161 025	164 706	167 088	170 895	175 369
SBN	403 573	422 921	436 123	432 858	414 160	400 612	404 789	405 435
Procentandel av totalen	37,6%	36,9%	37,0%	35,5%	34,8%	34,6%	34,3%	33,8%
<i>Befolkning 21-64 år</i>	1 290 456	1 323 785	1 394 861	1 350 748	1 358 734	1 373 118	1 399 921	1 419 882
<i>Befolkning per 31/12</i>	120 428	121 375	122 741	123 654	125 104	126 316	127 383	128 171
<i>Kronor per invånare 21-64 år</i>	10 716	10 907	11 364	10 924	10 861	10 871	10 990	11 078
<i>Förändr % kronor/inv 21-64 år</i>		1,8%	4,2%	2,0%	-0,6%	0,1%	1,1%	0,8%
NHO	1 002 622	1 025 270	1 075 114	1 087 095	1 099 495	1 118 584	1 144 493	1 164 355
UAN	287 834	298 515	319 747	263 653	259 239	254 535	255 428	255 526
Procentandel av totalen	44,6%	45,4%	45,7%	47,4%	48,8%	49,6%	50,2%	50,9%
<i>Befolkning 65 år och äldre</i>	1 529 251	1 630 579	1 725 545	1 803 719	1 904 994	1 970 079	2 049 142	2 140 443
<i>Befolkning per 31/12</i>	29 158	30 386	31 544	32 721	33 900	34 892	35 793	36 794
<i>Kronor per invånare 65+ år</i>	52 447	53 662	54 703	55 124	56 195	56 462	57 250	58 174
<i>Förändr % kronor/inv 65+år</i>		2,3%	1,9%	1,3%	1,9%	0,5%	1,4%	1,6%
ÄLN+(KS tom 2010)	1 529 251	1 630 579	1 725 545	1 803 719	1 904 994	1 970 079	2 049 142	2 140 443
Procentandel av totalen	1,6%	1,6%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%
<i>Färdtjänst</i>	55 756	56 967	56 020	58 117	57 614	58 891	60 381	61 898

Befolkning per 31/12	197 787	200 001	202 625	204 801	207 406	209 799	212 203	214 596
Kronor per invånare	17 342	17 958	18 627	18 586	18 805	18 922	19 251	19 586
Summa vård och omsorg	3 430 067	3 591 581	3 774 311	3 806 466	3 900 208	3 969 789	4 085 129	4 203 026
Procentuell förändring	5,1%	4,7%	5,1%	3,5%	2,5%	1,8%	2,9%	2,9%

Ekonomiskt beräkningsunderlag 2014-2017

Bilaga 9

	2013	2014	2015	2016	2017	
	Beslut	Nämnd	KF budget			
Politisk verksamhet	1					
Budget 2013 KF beslut			78 451			
Beräknad bas			75 984	71 025	63 909	59 295
Kommunbidrag inkl. beslut			71 025	63 909	59 295	58 870
Summa beslut Politisk verksamhet	1		-4 959	-7 117	-4 613	-425
Summa Tillägg/avdrag			-5 680	-7 960	-5 620	-1 370
Allmänna val och EU val 2014	IV 2011-2012	VLN	3 400	-3 400		
Tillägg för allmänna val och EU val 2014	IV 2014	VLN	900	-900		
Kompensation effektiviseringskrav	IV 2014	ÖFN	50			
Tillhandahålla kompetens till Namngivningsnämnden	IV 2014	PBN	200			
Sänka arvoden förtroendevalda	IV 2014		-10 230			
Sänka arvoden förtroendevalda	IV 2014	KS		-4 660	-5 620	-1 370
Kommunala folkomröstningar	IV 2014	VLN		1 000		
Sänkt Po pålägg	IV 2014		-228	-200	0	0
Volymförändring	IV 2014		133	128	130	132
Pris och löneuppräknig	IV 2014		1 751	1 738	1 665	1 545
Effektivisering	IV 2014		-934	-823	-788	-732
Infrastruktur, stadsutv, skydd						
Budget 2013 KF beslut			495 399			
Beräknad bas			494 359	531 467	549 677	569 206
Kommunbidrag inkl. beslut			531 467	549 677	569 206	586 187
Summa beslut Infrastruktur, stadsutv, skydd	2		37 107	18 210	19 529	16 981
Bidrag till Upplandsstiftelsen	IV 2014	GSN	4 523			
Summa Tillägg/avdrag			28 655	9 635	9 528	6 802
Garanti brukaravgift Dalabanan	IV 2011	GSN	1 900			
Förändring av kapitalkostnader	IV 2014	GSN	5 887	9 635	9 528	6 802
Tillägg räddningstjänsten	IV 2014-20	RÄN	6 100			
Vinterväghållning	IV 2014	GSN	15 000			
Sänkta parkeringsavgifter i parkeringsgarage	IV 2014	GSN	4 800			
Snabbare handläggning på lantmäteriet	IV 2014	MHO	1 168			
Minskade satsningar och ökad effektivisering	IV 2014	KS	-6 000			
Minskade satsningar och ökad effektivisering	IV 2014	UAN	-400			
Snabbare handläggning på inkomna ärenden i PBN	IV 2014	PBN	200			
Sänkt Po pålägg	IV 2014		-1 243	-1 240	0	0

Volymförändring	IVE 2014		2 689	4 461	4 529	4 570
Pris och löneuppräknig	IVE 2014		5 327	10 169	10 394	10 655
Effektivisering	IVE 2014		-2 843	-4 816	-4 922	-5 046
varav Vinterväghållning		22 315	38 263	39 234	40 227	41 238

Fritid och kultur						
Budget 2013 KF beslut			429 036			
Beräknad bas			432 748	424 318	454 458	466 485
Kommunbidrag inkl. beslut			424 318	454 458	466 485	479 211
Summa beslut Fritid och kultur	3		-8 430	30 140	12 027	12 726
Ombudgetering från IFN till GSN						
Bidrag till Upplandsstiftelsen	IVE 2014	IFN	-4 523			
Summa Tillägg/avdrag			-11 418	20 630	0	0
Innebandy/fridrott senareläggning ett år	IVE 2011, 2013	IFN	7 100			
Uppsala Arena, senareläggning ett år	IVE 2009, 2013	IFN	15 000			
Gränby sportfält driftskostnader	IVE 2013	IFN	4 200	1 500		
"Allaktivitetshus ombudgetering KS	KS- 2011-0414	IFN	-250			
Uppsala Arena, senareläggning ett år	IVE 2014	IFN	-15 000	15 000		
Tillägg Sävja kulturcentrum	IVE 2014	BUN		4 130		
Högre självfinansieringsgrad, Grand	IVE 2014	KTN	-2 000			
Högre självfinansieringsgrad, Reginateater	IVE 2014	KTN	-3 000			
Minskat stöd till Ungdomens hus	IVE 2014	BUN	-1 000			
Generell neddragning kultursatsningar	IVE 2014	Oförd	-16 468			
Sänkt Po pålägg			-1 364	-1 426		
Volymförändring	IVE 2014		4 240	5 058	5 728	6 255
Pris och löneuppräknig	IVE 2014		9 941	11 164	11 965	12 291
Effektivisering	IVE 2014		-5 306	-5 286	-5 666	-5 820

Pedagogisk verksamhet						
Budget 2013 KF beslut			4 133 593			
Beräknad bas			4 107 140	4 297 826	4 424 002	4 558 368
Kommunbidrag inkl. beslut			4 297 826	4 424 002	4 558 368	4 695 717
Summa beslut Pedagogisk verksamhet	4		190 686	126 176	134 366	137 349
Summa Tillägg/avdrag			118 103	20 610	-1 980	-16 803
Förskola, höjd servicegrad 1 % (89% 2013, 90% 2014)	IVE 2013	BUN	14 400			
Förskolan ökning 1 procentenhet 2014:91%, 2015- : 92%	IVE 2014	BUN	14 200	14 300		
Förskola	IVE 2014	BUN	22 700		20	1 010
Grundskola	IVE 2014	BUN	34 740	3 010		-2 650
Gymnasieskola	IVE 2014	UAN	32 063	7 300		-7 163
Kommunal vuxenutbildning	IVE 2014	UAN	20 000	-1 000	-2 000	-2 000

Utökat vårdnadsbidrag	VE 2014	BUN	10 000	2 000	2 000	4 000
Skolbarnomsorg	VE 2014	BUN	-30 000	-5 000	-2 000	-10 000
Sänkt Po pålägg	VE 2014		-13 817	-13 879	0	0
Summa Volymförändring	VE 2014		5 722	34 463	48 612	63 489
<i>Förskola</i>	VE 2014		-11 802	-317	-5 865	1 883
<i>Skolbarnomsorg</i>	VE 2014		7 787	4 944	5 083	3 567
<i>Förskoleklass</i>	VE 2014		8 730	-4 829	5 583	-1 877
<i>Grundskola</i>	VE 2014		41 088	64 824	49 634	53 627
<i>Obl särskola</i>	VE 2014		-4 616	2 346	4 769	4 862
<i>Gymnasieskola</i>	VE 2014		-32 112	-27 000	-7 186	2 845
<i>Gymnasiesärskola</i>	VE 2014		-4 616	-7 037	-4 768	-2 431
<i>Vuxenutbildning</i>	VE 2014		1 264	1 532	1 362	1 013
Pris och löneuppräknig	VE 2014		131 612	138 633	143 124	147 899
Effektivisering	VE 2014		-50 934	-53 651	-55 389	-57 237

Vård och omsorg						
Budget 2013 KF beslut			3 806 467			
Beräknad bas			3 833 747	3 900 208	3 969 789	4 085 129
Kommunbidrag inkl. beslut			3 900 208	3 969 789	4 085 129	4 203 026
Summa beslut Vård och omsorg	5		66 461	69 580	115 340	117 897
Summa Tillägg/avdrag			-19 710	-26 790	-4 600	-7 900
Minskat ekonomiskt bistånd	VE 2014	UAN	-10 000	-10 000	-4 770	-5 000
Vårdboende	VE 2014	ÄLN	30 000			
Vård o oms äldre SoL, HSL	VE 2014	ÄLN	1 000	4 500	3 500	7 000
SOL, HSL funktionsnedsatta	VE 2014	NHO	-10 500	-3 000	1 020	-2 980
Insatser LSS o LASS äldre	VE 2014	ÄLN	3 000	1 500	600	3 000
Insatser LSS o LASS funktionsnedsatta	VE 2014	NHO	-4 700	-300		
Barn- o ungdomsvård	VE 2014	SBN	-30 000	-19 600	-4 950	-9 950
Familjerätt	VE 2014	NHO	200			
Förebyggande åtgärder	VE 2014	ÄLN	640	60		30
Förebyggande åtgärder	VE 2014	NHO	150	50		
Missbruk- o övr. vård vuxna o äldre	VE 2014	ÄLN	500			
Sänkt Po pålägg	VE 2014		-12 538	-12 454	0	0
Summa Volymförändring	VE 2014		53 186	54 690	64 716	68 937
Vård o oms äldre SoL, HSL	VE 2014		33 943	34 865	43 884	48 623
SOL, HSL funktionsnedsatta	VE 2014		3 168	3 241	2 950	2 312
Insatser LSS o LASS	VE 2014		10 441	10 583	10 389	9 950
Färdtjänst	VE 2014		663	665	675	681
IFO, vuxna	VE 2014		1 221	1 288	1 146	858
IFO, barn och ungdom	VE 2014		1 320	1 583	3 514	4 874
IFO, ekonomiskt bistånd	VE 2014		2 387	2 412	2 061	1 514
Familjerätt	VE 2014		43	53	97	125
Pris och löneuppräknig	VE 2014		93 286	102 827	104 897	108 006

Effektivisering	IVE 2014		-47 763	-48 693	-49 673	-51 145
Särskilt riktade insatser						
Budget 2013 KF beslut		140 338				
Beräknad bas			134 503	86 646	88 404	90 370
Kommunbidrag inkl. beslut			86 646	88 404	90 370	92 172
Summa beslut Särskilt riktade insatser	6		-47 857	1 758	1 966	1 803
Summa Tillägg/avdrag			-50 563	0	0	0
Minskat flyktningmottagande	IVE 2014	UAN	-14 563			
Minskade satsningar på arbetsmarknadsåtgärder	IVE 2014	KS	-2 000			
Minskade satsningar på arbetsmarknadsåtgärder	IVE 2014	UAN	-34 000			
Sänkt Po pålägg	IVE 2014		-279	-277	0	0
Summa Volymförändring	IVE 2014		1 313	838	746	558
Flyktning mottagande	IVE 2014		0	0	0	0
Arbetsmarknad	IVE 2014		1 313	838	746	558
Pris och löneuppräknig	IVE 2014		3 584	2 275	2 318	2 364
Effektivisering	IVE 2014		-1 913	-1 077	-1 098	-1 120
Affärsverksamhet						
Budget 2013 KF beslut		3 065				
Beräknad bas			3 917	3 983	4 064	4 154
Kommunbidrag inkl. beslut			3 983	4 064	4 154	4 237
Summa beslut Affärsverksamhet 7			66	81	90	83
Summa Tillägg/avdrag			0	0	0	0
Sänkt Po pålägg	IVE 2014		-13	-13	0	0
Summa Volymförändring	IVE 2014		37	39	34	26
Pris och löneuppräknig	IVE 2014		91	105	107	109
Effektivisering	IVE 2014		-49	-50	-50	-51
Kommunledning och gemensam verksamhet						
Budget 2013 KF beslut		162 971				
Beräknad bas			163 860	161 151	162 846	165 075
Kommunbidrag inkl. beslut			161 151	162 846	165 075	167 335
Summa beslut Kommunledning och gem verksamhet	8		-2 708	1 695	2 229	2 260
Summa Tillägg/avdrag			-3 950	0	0	0
<i>Ombudgetering enl KS beslut 2011-02-09, 2011-04-14 IFN</i>	0414	KS	250			
Effektivare administration	IVE 2014	KS	-3 000			
Effektivare administration	IVE 2014	KTN	-1 000			
Effektivare administration	IVE 2014	IFN	-200			

Sänkt Po pålägg	VE 2014	-518	-511	0	0
Summa Volymförändring	VE 2014	0	0	0	0
Pris och löneuppräknig	VE 2014	3 775	4 190	4 234	4 292
Effektivisering	VE 2014	-2 015	-1 984	-2 005	-2 032

TOTALT

**Kommunbidrag
uppdragsnämnden,
Kommunstyrelsen,
Valnämnden,
Namngivningsnämnden**

Budget 2013 KF beslut	9 249 320				
BAS för beräkning		9 246 259	9 476 625	9 717 148	9 998 082
Beslut		230 366	240 523	280 934	288 674
varav Tillägg/avdrag/justering		55 437	16 125	-2 672	-19 271
varav tidigare KF beslut		46 000	-1 900		
varav Sänkt Po pålägg		-45 104	-28 574	0	0
varav Volymförändring		67 319	99 677	124 494	143 967
varav Pris och löneuppräknig		249 365	271 101	278 703	287 161
varav Effektivisering		-111 756	-116 380	-119 591	-123 183
Totalt kommunbidrag		9 476 625	9 717 148	9 998 082	10 286 756

Summa beslut i KF budget 2014-2017

Fördelat på verksamheter		2014	2015	2016	2017
Politisk verksamhet	1	-4 959	-7 117	-4 613	-425
Infrastruktur, skydd mm	2	37 107	18 210	19 529	16 981
Fritid o kultur	3	-8 430	30 140	12 027	12 726
Pedagogisk verksamhet	4	190 686	126 176	134 366	137 349
Vård och omsorg	5	66 461	69 580	115 340	117 897
Särskilda insatser	6	-47 857	1 758	1 966	1 803
Affärsverksamhet	7	66	81	90	83
Kommunledning o gem verksamhet	8	-2 708	1 695	2 229	2 260
Summa per verksamhet nya beslut		230 366	240 523	280 934	288 674



Sverigedemokraterna Uppsala
Box 1932
751 49 Uppsala

<https:// uppsala.sverigedemokraterna.se>

uppsala@sverigedemokraterna.se