

Kommunledningskontoret
Tjänsteskrivelse

Datum: 2026-05-05
Diarienummer: KSN-2026-01448
Kommunstyrelsen

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord

Uppföljning per mars/april och helårsprognos 2026 för kommunstyrelsen

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. **att** godkänna uppföljning av ekonomi och verksamhet per mars/april 2026 samt helårsprognos per mars 2026 för kommunstyrelsen enligt bilaga 1,
2. **att** godkänna uppföljning per april 2026 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per april 2026 enligt bilaga 2,
3. **att** godkänna uppföljning av internkontrollplan per april 2026 enligt bilaga 3,
4. **att** anmäla helårsprognos för 2026 till kommunfullmäktige,
5. **att** justera indikatorerna i kommunstyrelsens verksamhetsplan 2026–2028 med målvärden för 2026 och 2028, att ta bort tio indikatorer och lägga till tre indikatorer enligt bilaga 4.

Ärendet

Ärendet avser ekonomisk uppföljning och helårsprognos per mars samt verksamhetsuppföljning per april 2026 för kommunstyrelsen. Mars/april-uppföljningen är en förenklad uppföljning med fokus på planering och avvikelserapportering. Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. I ärendet ingår även en delårsuppföljning av kommunstyrelsens internkontrollplan samt en sammanställning av revideringar i den beslutade verksamhetsplanen för 2026.

Beredning

Ärendet har beretts av kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen.

Föredragning

Ekonomiskt bokslut

Kommunstyrelsens resultat per mars var ett överskott om 83 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per mars var ett överskott om 213 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget.

Överskottet i bokslutet förklaras till stor del av att delar av verksamheten inledningsvis på året är i planeringsstadiet och kostnaderna prognosticeras att utfalla senare under året. Vidare förklaras överskottet av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna ännu inte upparbetas. Överskottet dämpas av att markförsäljningar inte skett i budgeterad omfattning.

Helårsprognosen är ett överskott och förklaras till stor del av att tilldelade medel för ledningsflyttsarbeten inte bedöms upparbetas under året, utan förskjuts till nästa år och därmed genererar tidsförskjutningen ett överskott 2026.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2026 är budgeterade till 1 476 miljoner kronor. I helårsprognos per mars bedöms investeringsutgifterna till 1 185 miljoner kronor. En lägre helårsprognos beror bland annat på en reviderad bedömning av vad som genomförs under innevarande år av medel kopplade till renovering/underhåll av fastigheter samt för it-investeringar. Större avvikelser finns även kopplade till spårvägsutbyggnaden där statlig finansiering bedöms vara lägre än budgeterat. Även utgifter för anläggningar inom exploatering har justerats ned och bidrar med ett lägre nyttjande av budgeterade medel.

Verksamhetsuppföljning

I uppföljningen ingår de uppdrag kommunfullmäktige riktat till kommunstyrelsen i Mål och budget 2026–2029, uppdrag som ges löpande under året och kommunstyrelsens egna nämndmål och åtgärder.

34 uppdrag och sex klimatbudgetområdena från kommunfullmäktiges Mål och budget 2026–2028 riktas till kommunstyrelsen. Av dessa är ett färdigt och 33 pågår enligt plan. Tretton av uppdragen beräknas bli klara under 2026, tretton beräknas bli klara 2027 och åtta år 2028.

Samtliga fyra nämndmål följer plan. Av kommunfullmäktiges 11 tillkommande uppdrag till kommunstyrelsen är ett försenat, tre väntar enligt plan och övriga pågår enligt plan. Av kommunstyrelsens 65 tillkommande uppdrag till förvaltningen är sju färdiga, ett stoppat och övriga väntar eller pågår enligt plan.

Uppföljning per april 2026 av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Uppföljning har även gjorts av kommunstyrelsens tillkommande uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning.

Uppföljning av internkontrollplanen

Uppföljningen per april omfattar två kontrollmoment i enlighet med kommunstyrelsens internkontrollplan för 2026. Dessutom följd kontrollmomentet kring visselblås upp från 2025 då enkäten inte var gjord vid förra årets uppföljning.

Granskning har genomförts utan anmärkning gällande att nämnderna har ett ändamålsenligt system och rutiner i enlighet med Riktlinje för synpunktshantering, felanmälan, avvikelser och servicemätning. Granskning har genomförts med mindre anmärkning vad gäller att nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat. Även uppföljningen kring kännedom om visselblåsning har genomförts med mindre anmärkning.

Sammanställning av revideringar i verksamhetsplanen

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under verksamhetsåret. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag samt om nya eller reviderade handlingsplaner. En sammanställning av tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om i december 2025 redovisas i kapitel 5.

Ekonomiska konsekvenser

Inte aktuellt i detta ärende.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse daterad 2026-05-05
- Bilaga 1, Uppföljning per mars/april och helårsprognos 2026 för kommunstyrelsen
- Bilaga 2, Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per april 2026
- Bilaga 3, Uppföljning av internkontrollplan per april 2026
- Bilaga 4, Justering av indikatorer

Kommunledningskontoret

Birgitta Pettersson
Stadsdirektör

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2026-05-27

Diarienummer:
KSN-2026-01448

Handläggare:
Linda Nicklasson, Malin Åkesson, Anders Nilfjord, Elenor Bergman

Uppföljning per mars/april och helårsprognos 2026 för kommunstyrelsen

Innehåll

1. Sammanfattning	3
2. Delårsbokslut mars 2026	4
Bokslut och helårsprognos mars 2026	4
Nämndens analys - sammanfattning	4
Investeringar kommunstyrelsen	4
Uppföljning kommunledning	5
Uppföljning stadsbyggnad	5
Investeringar	6
Exploatering	8
Risker och osäkerhet	9
3. Status för uppdrag och nämndmål	10
Fokusmål 1: Ekonomin - Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden..	11
Fokusmål 2: Jobben - Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb	20
Fokusmål 3: Klimatet - Uppsala ska leda klimatomställningen	32
Fokusmål 4: Tryggheten - Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	40
4. Status för åtgärder	47
5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan	63
6. Bilagor	67

1. Sammanfattning

Kommunstyrelsens verksamhetsplan är treårig och visar hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028. I verksamhetsplanen finns kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag samt nämndmål och åtgärder som kommunstyrelsen har valt att lägga till.

Utöver de uppdrag som tilldelas kommunstyrelsen i Mål och budget hanterar nämnden också de uppdrag som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutar om löpande under året. Dessa uppdrag följs upp med ett tertials eftersläpning för att ta hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas.

I mars/aprilluppföljningen ligger fokus på planering och avvikelserapportering. För alla uppdrag, nämndmål och klimatbudgetåtgärder anges status för arbetet och vilket år det beräknas vara färdigt. För uppdrag, nämndmål och åtgärder som inte löper på enligt plan eller som är färdiga redovisas en kommentar. För uppdrag från Mål och budget samt för nämndmål finns även en beskrivning av hur uppdraget eller nämndmålet ska genomföras.

2. Delårsbokslut mars 2026

Bokslut och helårsprognos mars 2026

Tabell 1 Kommunstyrelsen, kommunbidrag och resultat per verksamhet. Belopp i miljoner kronor.

	Kommunbidrag 2026	Periodens utfall januari- mars 2026	Periodens utfall januari- mars 2025	Helårsprognos resultat 2026
Politisk verksamhet	64	1	1	1
Infrastruktur, skydd m.m	956	67	40	208
Fritid och kultur	200	0	0	0
Öppen verksamhet, äldre	13	0	0	0
Affärsverksamhet	0	4	2	15
Kommunledning och gemensam verksamhet	376	11	11	-12
Övriga verksamheter	0	0	0	0
Nämnden totalt	1 609	83	55	213

Tabell 2 Prognososäkerhet. Belopp i miljoner kronor.

	Prognos- försämring	Prognos- förbättring	Prognosspann min	Prognosspann max
Prognososäkerhet	50	150	163	363

Nämndens analys - sammanfattning

Kommunstyrelsens resultat per mars var ett överskott om 83 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per mars var ett överskott om 213 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget.

Överskottet i bokslutet förklaras till stor del av att delar av verksamheten inledningsvis på året är i planeringsstadiet och kostnaderna prognosticeras att utfalla senare under året. Vidare förklaras överskottet av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna ännu inte upparbetas. Överskottet dämpas av att markförsäljningar inte skett i budgeterad omfattning.

Helårsprognosen är ett överskott och förklaras till stor del av att tilldelade medel för ledningsflyttsarbeten inte bedöms upparbetas under året, utan förskjuts till nästa år och därmed genererar tidsförskjutningen ett överskott 2026.

Investeringar kommunstyrelsen

Tabell 3 Kommunstyrelsen, investeringar. Belopp i miljoner kronor.

	KF-budget 2026	Periodens utfall januari- mars 2026	Periodens utfall januari- mars 2025	Helårsprognos 2026
Investeringar	1 476	132	79	1 185
Extern finansiering	-755	-14	-103	-286

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för 2026 är budgeterade till 1 476 miljoner kronor. I helårsprognos per mars bedöms investeringsutgifterna till 1 185 miljoner kronor. En lägre helårsprognos beror bland annat på en reviderad bedömning av vad som genomförs under innevarande år av medel kopplade till renovering/underhåll av fastigheter samt för it-investeringar. Större avvikelser finns även kopplade till spårvägsutbyggnaden där statlig finansiering bedöms vara lägre än budgeterat. Även utgifter för anläggningar inom exploatering har justerats ned och bidrar med ett lägre nyttjande av budgeterade medel.

Uppföljning kommunledning

Tabell 4 Kommunledning, resultatuppföljning. Belopp i miljoner kronor.

	Budget helår 2026	Budget jan-mar 2026	Utfall jan-mar 2026	Utfall jan-mar 2025	Prognos helår 2026	Avvikelse utfall- budget	Avvikelse prognos- budget
Intäkter	3 026	757	757	741	3 032	0	7
Kommungemensamma kostnader	1 147	287	287	277	1 147	0	0
Summa intäkter	4 172	1 044	1 044	1 018	4 179	0	7
Verksamhetens kostnader	-4 893	-1 220	-1 200	-1 132	-4 882	20	11
Avskrivningar	-84	-21	-20	-18	-86	1	-2
Finansiella intäkter	18	5	4	4	15	0	-3
Finansiella kostnader	-31	-8	-7	-6	-31	0	0
Verksamhetens nettokostnader	-817	-200	-179	-134	-804	21	13
Kommunbidrag	817	200	200	157	817	0	0
Resultat	0	0	21	23	13	21	13

Resultatet per mars för kommunledning var ett överskott om 21 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till budget för perioden. Helårsprognos per mars var ett överskott om 13 miljoner kronor, vilket var en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget.

Överskottet i bokslutet förklaras av att verksamheten inledningsvis på året är i planeringsstadiet vilket innebär att verksamhetskostnaderna prognosticeras att utfalla senare under året. Personalkostnaderna är lägre inom några verksamheter vilket bland annat förklaras av rekryteringar som tillsätts senare än planerat och ger ett överskott för året. Till resultatet bidrar också kommunstyrelsens budgeterade medel till förfogande som endast undantagsvis ska nyttjas samt utrymme för utveckling och utredning, resultaten kvarstår i prognos.

Uppföljning stadsbyggnad

Tabell 5 Stadsbyggnad, resultatuppföljning. Belopp i miljoner kronor

	Budget helår 2026	Budget jan-mar 2026	Utfall jan-mar 2026	Utfall jan-mar 2025	Prognos helår 2026	Avvikelse utfall- budget	Avvikelse prognos- budget
Intäkter	308	77	24	9	307	-53	-1
Summa intäkter	308	77	24	9	307	-53	-1
Verksamhetens kostnader	-1 042	-261	-139	-147	-819	122	224
Avskrivningar	-5	-1	-8	-1	-21	-7	-16

Finansiella intäkter	11	3	0	0	0	-3	-11
Finansiella kostnader	-64	-15	-13	-12	-60	3	4
Verksamhetens nettokostnader	-793	-198	-136	-150	-593	62	200
Kommunbidrag	793	198	198	182	793	0	0
Resultat	0	0	62	31	200	62	200

Resultatet för stadsbyggnad för perioden var ett överskott om 62 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse med motsvarande belopp i förhållande till årets budget. Helårsprognosen visar ett överskott på 200 miljoner kronor.

Överskottet för perioden förklaras av att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerat. Detta beror till stor del på att detaljplaner överklagats och planerade arbeten därmed ej kunnat genomföras enligt plan. Tidsförskjutningen medför att de budgeterade kostnaderna inte upparbetas. Avvikelsen för perioden förklaras även av att markförsäljningsintäkterna är lägre än budgeterat för perioden.

Helårsprognosen visar på ett överskott och förklaras även den av att tilldelade medel för ledningsflyttsarbeten inte bedöms upparbetas under året, utan förskjuts till kommande år och därmed genererar tidsförskjutningen ett överskott 2026. För exploateringsverksamheten prognosticeras markförsäljningsintäkterna uppgå till 225 miljoner kronor, vilket är 10 miljoner kronor lägre än budget. Försäljningar bedöms framför allt ske i Rosendal.

Vid bildandet av naturreservatet Stabbyskogen beräknas en nedskrivning av markens värde till cirka 11 miljoner kronor. Nedskrivningen innebär att markens bokförda värde justeras för att återspegla de begränsningar i användning och exploatering som följer av att området skyddas som naturreservat.

Investeringar

Kommunledning

Tabell 6 Kommunledning, investeringar. Belopp i miljoner kronor

	Budget 2026	Utfall jan-mar 2026	Prognos helår 2026
Fastighetsförvärv	5	0	3
Hysesgästanpassningar	22	0	29
Nybyggnation	62	0	52
Renovering/underhåll	78	5	33
Inventarier/maskiner	6	2	6
It-investeringar	33	0	8
Totalt kommunledning	205	8	130

Investeringsutgifterna inom kommunledning är budgeterade till 205 miljoner kronor. Merparten avser investeringar inom fastighetsverksamheten, it-investeringar och en mindre del avser inventarier. Per mars uppgick helårsprognosen till 130 miljoner kronor. Den lägre prognosen beror bland annat på att bedömningen av vad som ska genomföras under året har justerats. IT-investeringarna förväntas ge ett lägre utfall eftersom livslängden på vissa investeringar bedöms vara längre än tidigare, vilket innebär att vissa utbyten inte behöver ske under året. Inom fastighetsverksamheten är

det främst renovering/underhåll som skjutits fram, bland annat kopplat till Jälla och Kungsgatan 85 (Navet). I prognosen planeras inga byten av tak på fastigheter att göras vilket också gör att installation av solceller inte kommer att vara aktuellt under året.

Stadsbyggnad

Tabell 7 Stadsbyggnad, investeringar. Belopp i miljoner kronor.

	Budget 2026	Utfall jan- mar 2026	Prognos helår 2026
Markförvärv	250	0	250
Fyrspår	63	3	36
Spårväg	581	89	566
Exploatering	372	27	198
Fastighetsunderhåll jordbruksverksamhet	6	5	6
Summa utgifter	1 271	124	1 055
Extern finansiering spårväg	-651	0	-206
Extern finansiering exploatering	-104	-14	-81
Summa inkomster	-755	-14	-286
Totalt stadsbyggnad	516	109	769

Investeringsutgifterna inom stadsbyggnad är budgeterade till sammanlagt 1 271 miljoner kronor och är externt finansierade med 755 miljoner kronor. I helårsprognos per mars bedöms investeringsutgifterna till 1 055 miljoner kronor och externfinansiering till 286 miljoner kronor.

För spårvägsutbyggnaden finns en mindre avvikelse avseende investeringen där helårsprognosen bedöms till 15 miljoner kronor lägre än budgeterat. Även den statliga finansieringen bedöms bli lägre än budgeterat och helårsprognosen är -206 miljoner kronor, 445 miljoner kronor lägre än budget. Den statliga finansieringen är kopplad till spårvägens investeringsutfall men också till förarbeten så som ledningsflyttar (i projektet klassificerade som resultatpåverkande kostnader) där bland annat ännu ej beviljade detaljplaner och tillstånd påverkar prognosen och reducerar finansieringen med 100 miljoner kronor under 2026. Kopplat till investeringen så avser de prognosticerade kostnaderna under 2026 och 2027 cirka 500 miljoner kronor i projektering per år som inte är ersättningsgrundande från staten. Kostnaderna och den statliga finansieringen bedöms inte som helhet minska utan endast skjutas framåt till kommande år.

Merparten av investeringsutgifterna avser strategiska markförvärv samt anläggningar inom exploateringsverksamheten. Det har inte skett några strategiska markförvärv under perioden. I budgeten för 2026 uppgick exploateringsprojektens investeringsnetto till 372 miljoner kronor och helårsprognosen uppgår till ett investeringsnetto om 198 miljoner kronor.

Investeringar per projekt exklusive markförvärv

Tabell 8 Investeringar per projekt, exklusive markförvärv. Belopp i miljoner kronor.

Belopp i miljoner kronor	Utfall mars	Prognos
	2026	2026
Södra Storstveta	6	43
Östra Fyrislund	2	44
Ulleråker	8	25
Kv Vapenhuset	2	17
Ångkvarnen Skeppskajen	5	11
Främre Boländerna	2	6
Övriga projekt	7	53
Summa stadsbyggnad - utgifter	32	199

Helårsprognosen för investeringsutgifterna i exploateringsverksamheten utgörs främst av projektrelaterade utgifter där Södra Storstveta, Östra Fyrislund och Ulleråker är de största projekten.

Exploatering

Tabell 9 Kassaflöde exploateringsverksamhet exklusive markförvärv Belopp i miljoner kronor.

	Budget	Utfall mars	Prognos
	2026	2026	2026
Intäkter och exploateringsersättning	339	34	316
Anläggnings- och exploateringsutgifter, projektkostnader	-580	-82	-531
Årets kassaflöde	-241	-48	-215

Intäkter från markförsäljning- och exploateringsersättning prognosticeras understiga årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter med 215 miljoner kronor.

Markförsäljning per projekt

Tabell 10 Markförsäljning per projekt. Belopp i miljoner kronor.

	Utfall mars	Prognos
	2026	2026
Rosendal		143
Södra Storstveta etapp 1	15	15
Husbyborg Garverigatan		47
Övriga	1	20
Årets kassaflöde	16	225

Under 2026 bedöms det ske markförsäljning för 225 miljoner kronor, merparten av dessa avser bostadsändamål. Flera försäljningar är kopplade till avtal som tecknats under slutet av 2025 med senarelagd köpeskilling.

De försäljningsintäkter som prognosticeras utgörs huvudsakligen av försäljningar i Rosendal och Husbyborg Garverigatan. Per mars har markförsäljningsintäkten uppgått till 16 miljoner kronor, och består i huvudsak av försäljning i Södra Storstveta etapp 1.

Risker och osäkerhet

Årets prognos innehåller en del risker och osäkerheter. För det enskilda året är det osäkert hur mycket av ledningsflyttsarbetena inom spårvägen som hinner att utföras. Vid prognostillfället har den justerats ned med 200 miljoner för 2026 och är tydligt kopplad till att godkända detaljplaner och tillstånd finns för att tidplanen skall kunna följas och upparbetning ske. Förskjutningarna innebär inte att ledningsflytten i sig blir billigare utan enbart utförs senare än budgeterat.

För exploateringsverksamheten utgör markförsäljningsintäkterna en osäkerhet. Osäkerhet på marknaden och tidsförskjutningar kan påverka försäljningarna som är prognostiserade. Det finns även en risk att kostnader med anledning av förändrade förutsättningar inom exploateringsverksamheten tillkommer och belastar årets resultat. Det handlar både om förskjutningar i projekt som kan medföra behov av att balanserade utgifter kostnadsförs och om förändrade förutsättningar kopplat till naturvärden.

Kommunen har tecknat avtal med Trafikverket avseende medfinansiering av järnvägsplanen med fyra spår mot Stockholm samt gällande trafikplatsen vid kommungränsen intill Knivsta. Lagstiftningen kopplat till denna typ av avtal medför att en avsättning gjort motsvarande medfinansieringens förpliktelse. Så kallade ändringsavtal tas fram löpande tillsammans med Trafikverket precis som med kalkyluppdateringar och genomförandeplaner vilket kan föranleda direkta resultat effekter, såväl positiva som negativa, när avsättningen justeras.

3. Status för uppdrag och nämndmål

Redovisning av uppdragens och nämndmålets status

Bedömningen av status för uppdragen och nämndmålen baseras på uppföljningen av kommunstyrelsens åtgärder och redovisas med följande symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat

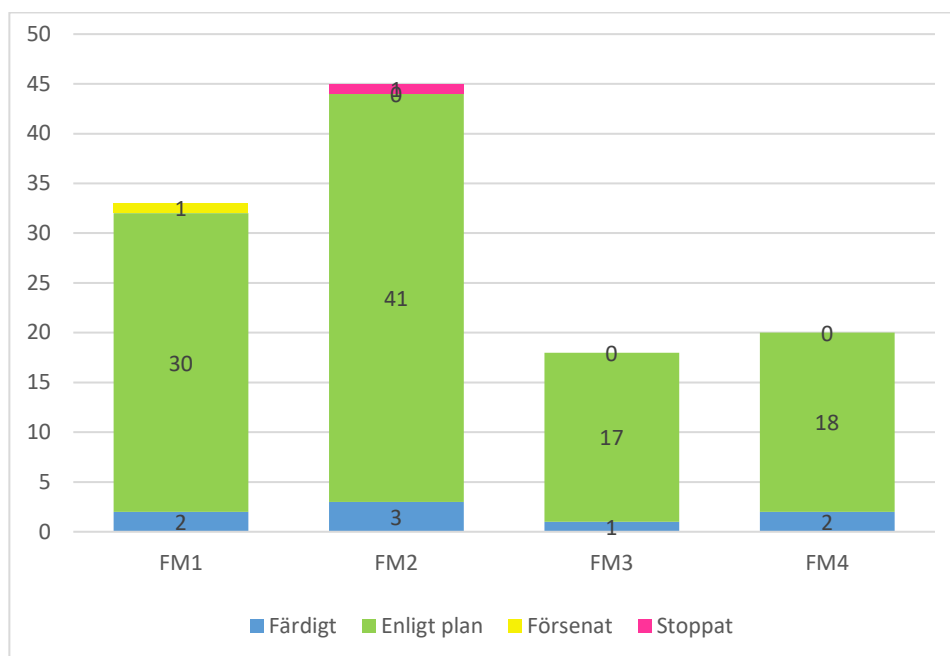


Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Samtliga uppdrag kommunstyrelsen

8 uppdrag är färdiga, 106 uppdrag pågår eller väntar enligt plan, 1 uppdrag är försenade och ett uppdrag genomförs inte.

Tabell 11 Status för det totala antalet uppdrag fördelade på fokusmål (FM) (ej nämndmål).



Fokusmål 1: Ekonomin - Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att klara av välfärdsuppdraget och öka samhällsnyttan behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Genom systematisk verksamhetsutveckling, kontinuerlig resursoptimering, riktad digitalisering och innovation ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. Kommunstyrelsen ska etablera ett sammanhållet arbetssätt där kvalitetssäkring och utveckling av verksamhetsprocesser, data- och informationshantering och utveckling av digitala tjänster drivs som en integrerad del av verksamhetsutvecklingen. Genom gemensamma arbetssätt för processkartläggning och datastyrning säkerställer kommunstyrelsen en kvalitetssäkrad verksamhet med minskade kvalitetsbristkostnader. Inom uppdraget ska kommunstyrelsen tillgängliggöra nätverk och partnerskap för att öka kompetens, lärande och utbyte samt att fler initiativ kan möjliggöras. Kommunstyrelsen ska även stärka arbetet med informations- och cybersäkerhet för att öka både IT-säkerheten i kommunen och medarbetares förståelse för vikten av informationssäkerhet.



Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning (KS, UBN, OSN, ÄLN, SCN, KTN och AMN).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en robust grundbemanning. Behovet av korta visstidsanställningar och inhyrd personal ska minska under planperioden och den upprepade korttidssjukfrånvaron ska minska. Kommunstyrelsen ska stödja chefer i omställningen mot en mer stabil och hållbar bemanning med längre planeringshorisont samt säkerställa en mer stabil och hållbar bemanning inom kommunstyrelsens egna verksamheter. Kommunstyrelsen ska bidra till att de tidsbegränsade anställningsformerna minskar, lägre personalomsättning samt högre arbetstillfredsställelse.



Uppdrag 3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service (ÄLN, OSN, AMN, UBN och KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Personer som får stöd ska vara trygga i att förstå och kunna prata svenska med kommunens medarbetare. Systematik ska implementeras för att säkerställa tillräckliga språkkunskaper i svenska språket bland medarbetare inom förskola, vård och omsorg samt service. Kommunstyrelsen ska bidra till att alla berörda verksamheter med språkutmaningar inom förskola, vård och omsorg samt service samverkar i syfte att säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för de anställda.



Uppdrag 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning (KS, UHEM, SFAB, PBN, ÄLN och OSN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen tillhandahåller specialbostäder som är särskilt anpassade för äldre personer eller personer med funktionsnedsättning, och där service och stöd kan ges. Kommunen ska öka takten i arbetet med att få fram mark, planera för nybyggnad och inleda byggande av dessa bostäder. För att främja den långsiktiga försörjningen av LSS-bostäder inom kommunen ska kommunstyrelsen påbörja planläggning av fyra identifierade platser lämpliga för friliggande LSS-enheter på kommunens mark. Kommunstyrelsen ska också ta fram koncept för LSS-gruppboende tillsammans med de kommunala bolagen för att effektivisera processen och öka byggtakten genom minskad projekteringstid. I uppdrag ingår även att genomföra dialoger med privata byggaktörer inför markanvisning av LSS-bostäder.



Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas (KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SFAB, UKAF och UHEM).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunalt finansierade lokaler och anläggningar är viktiga mötesplatser för invånare, föreningslivet och civilsamhälle. Genom ett ökat samnyttjande av lokaler kan kommunens verksamheter minska sina lokalkostnader samtidigt som fler lokaler kan tillgängliggöras för föreningslivet och civilsamhället. Kommunstyrelsen ska utreda förutsättningarna för att ökad andel lokaler ska kunna gå att boka genom bokningssystemet. Kommunstyrelsen ska också genomföra pilotprojekt gällande lås/larm/passage-hantering för ökat samnyttjande.



Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun (KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, UKAF, SFAB och UKK).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. Kommunstyrelsen ska undersöka hur långsiktiga demokratistärkande insatser kan utformas för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande. I uppdraget ingår även att stötta valnämnden i genomförande av valet.



Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Beräknat slutår: 2027 | Nämndmålet pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder och bolagsstyrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överlämnande av ansvar för särskild kollektivtrafik till Region Uppsala (KSN-2022-01202) 2022-06-13.



KF-BESLUT: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, och att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är försenat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-10-09.

Rapportering

Avveckling av Stiftelsen genom permutation bedöms inte möjlig av juridiska skäl. I dagsläget finns inte heller några starka skäl för eller behov av revidering av stadgar. Åtgärder pågår för att säkerställa övergång till annan driftsform än stiftelse om avveckling genom likvidation skulle bli aktuellt. Aktuell ekonomi talar för att det kan dröja. Uppdraget bör under 2026 ses över.



KS-BESLUT: Beställa grundskola för 780 elever i Norra Hovstallängen som möjliggör en framtida skola på upp till 1 000 elever, en idrottshall och en förskola för 144 barn.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Projektbudget Norra Hovstallängen (KSN-2017-4097) 2019-04-10.



KS-BESLUT: Göra en översyn av Uppsala kommuns policy och riktlinjer mot motor.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer (KSN-2022-02882) 2023-01-31.



KS -BESLUT: Ta fram en plan för fortsatt drift av Jälla egendom och de fastigheter som är kopplade till Jälla yrkesgymnasiums verksamhet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtida utveckling för Stiftelsen Jälla egendom (KSN-2022-00035) 2023-09-20.



KS-BESLUT: Fortsätta arbetet med målbilden att produktionen vid Stiftelsen Jälla egendom ska användas för kommunens behov av livsmedel.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Reviderad plan för omställning av Jälla lantbruk till ekologisk produktion (KSN-2020-03272) 2021-02-10.



KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med utbildningsförvaltningen ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning med ett minskande elevtal för i första hand grundskolan.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2024–2033 (KSN-2022-02285) 2023-12-13.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra pilotstudier inom olika verksamheter för stärkt stöd vid rekrytering av medarbetare inom brukarnära verksamheter.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) 2024-09-11.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att påbörja en utredning om fler yrkeskategorier bör ingå i gruppen för förstärkt bakgrundskontroll.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förstärkt bakgrundskontroll vid nyanställning för särskilda yrkesgrupper (KSN-2024-02571) 2024-09-11.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utreda förslag på debiteringsgradsmålsättning.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Slutrapport gällande åtgärder för en ekonomi i balans för mark- och exploateringsverksamheten samt finansiella mål för samhällsbyggnadsprojekt (KSN-2024-03084) 2024-12-11.



KS-BESLUT: att utreda förutsättningarna för elevhem.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ om Jällaskolan från Jonas Segersam (KD) (KSN-2025-00761) 2025-03-05.

**KS-BESLUT: att frågor om våldsutsatthet inkluderas i kommunens medarbetarsamtal.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på initiativ från Therez Almerfors (M) och Sofia Andersson (M) om att ta ansvar mot våldsutsatthet (KSN-2025-01213) 2025-04-08.

**KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utarbeta en modell för resursättning och samordning för valens genomförande.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: En mer robust valorganisation i Uppsala kommun (KSN-2025-00728) 2025-04-08.

**KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att genomföra marknadsanalyser som löpande följer utbud och efterfrågan på seniorbostäder.**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05.

**KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att inventera mark på vilken seniorbostäder kan byggas.**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05.

**KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en plan och en strategi för seniorbostäder för Uppsala kommun.**

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av seniorbostäder (KSN-2024-03782) 2025-02-05.

**KS-BESLUT: att kommunledningskontoret får i uppdrag att återkomma till kommunstyrelsen med en uppföljning av hur riktlinjerna tillämpats i praktiken, särskilt med avseende på möjligheter för små och lokala företag att delta i kommunens upphandlingar.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Riktlinjer för upphandling och inköp (KSN-2024-02481) KS 250618.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att, i nära samverkan med vård- och omsorgsförvaltningen, ta fram en övergripande rapportering som sammanställer status, tidplaner och ansvarsfördelning för samtliga pågående åtgärdsuppdrag.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Kommunstyrelsens genomförda externa granskning av hemtjänsten (KSN-2024-03676) KS 250701.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får återrapportering minst en gång per år, för att säkerställa att åtgärderna drivs framåt och att ingen del av förbättringsarbetet förloras i komplexiteten.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Kommunstyrelsens genomförda externa granskning av hemtjänsten (KSN-2024-03676) KS 250701.



KS-BESLUT: att inrätta en central samordningsfunktion för digitalisering och AI.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Stärkt samordning och genomförande inom digitalisering och AI (KSN-2025-01997) KS 251015.

Rapportering

Stadsdirektör har beslutat om organisering av central samordningsfunktion (KSN-2025-01997) 2026-02-10. Representanter utsedda från arbetsmarknadsförvaltningen, kommunledningskontoret, socialförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen, utbildningsförvaltningen, och vård- och omsorgsförvaltningen.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsdirektör att säkerställa en central samordningsfunktion samt plan för genomförande och koordinering.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Stärkt samordning och genomförande inom digitalisering och AI (KSN-2025-01997) KS 251015.

**KS-BESLUT: att ge fastighetsavdelningen i uppdrag att utreda och presentera alternativa, scenarier för lokalplanering för skola, idrott och fritid i Gunsta med omnejd.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Bostads- och lokalförsörjningsplaner 2026–2035 KSN-2025-01567 KS 251216.

**KS-BESLUT: att utreda hur ansvaret för och styrningen av visselblåsarfunktionen kan förtydligas.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över kommunrevisionens granskning av visselblåsarfunktionen (KSN-2025-03795) KS 260203.

**KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får återkoppling senast i juni 2026 om hur kommunen har åtgärdat kommunrevisionens kritik avseende att visselblåsarfunktionen endast delvis uppfyller lagkraven.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Yttrande över kommunrevisionens granskning av visselblåsarfunktionen (KSN-2025-03795) KS 260203.

**KS-BESLUT: att genomföra ett öppet hus i Uppsala stadshus den 10–11 april 2026 i enlighet med inriktningen i föredragningen och skapa tydliga ramar för hur de politiska partierna kan delta under öppet hus.**

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Öppet hus 2026 i Uppsala Stadshus (KSN-2025-03987) KS 260203.

Rapportering

Öppet hus i Uppsala stadshus genomfördes den 10–11 april 2026. Den 10 april riktades dagen till gymnasieelever. Programmet gav eleverna en introduktion till hur kommunen styrs, hur politiker och tjänstepersoner samverkar och vilka möjligheter som finns att påverka genom val. Under dagen fanns även förtroendevalda och tjänstepersoner på plats för att möta eleverna och svara på frågor.

Den 11 april öppnades Stadshuset för allmänheten med ett program som visade den lokala demokratin i praktiken genom föreläsningar, samtal, konstvisningar,

barnaktiviteter, dialog och information om kommande val. Antalet besökare uppgick till cirka 300.

Målet med dagarna har varit att synliggöra Stadshuset som en öppen och tillgänglig plats samt att stärka kunskapen om lokal demokrati och hur invånare kan göra sin röst hörd. En utvärdering har påbörjats för att bedöma måluppfyllelse och ta tillvara lärdomar inför fortsatt utveckling.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att, i nära samverkan med vård- och omsorgsförvaltningen, ta fram en övergripande rapportering som sammanställer status, tidplaner och ansvarsfördelning för samtliga pågående åtgärdsuppdrag med förslag på ev. omprioriteringar.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Återrapport av kommunstyrelsens externa granskning av hemtjänsten (KSN-2024-03676) 251126 KS.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får återrapportering minst en gång per år, för att säkerställa att åtgärderna drivs, och att den övergripande rapporteringen ska ske genom en särskild fördjupning i anslutning till årsbokslut och delårsbokslut för 2026.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Återrapport av kommunstyrelsens externa granskning av hemtjänsten (KSN-2024-03676) 251126 KS.

Fokusmål 2: Jobben - Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Stads kärnan ska bland annat vidareutvecklas och samverkan ske för ett attraktivt city. Uppdraget omfattar även att skapa bättre förutsättningar för att utveckla mer byggbar mark för olika typer av verksamheter på strategiska platser i kommunen. Det innefattar också att främja affärsutveckling inom landsbygdsnäringar som bidrar till minskad klimatpåverkan, effektiv resursanvändning och lokal innovation. Kommunen ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet samt landsbygdsprogrammet.



Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser (KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, RÄN, DUAB, UKK, UST, UKAF och UPAB).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Evenemangen bidrar till att Uppsala upplevs som en levande och trygg plats. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av omsättning och arbetstillfällen. Processer, samarbeten och infrastruktur för evenemang och upplevelser ska utvecklas. Det ska upplevas lätt för föreningar, det fria kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration. Kommunstyrelsen ska ta fram en tydlig inriktning för kommunens arbete med evenemang. För att synliggöra viktiga händelser så som kulturella evenemang, sportsliga aktiviteter och jubileum i staden ska kommunstyrelsen utreda ett koncept kring smyckning av staden i form av exempelvis flaggor, affischer på lyktstolpar och banderoller.



Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande (AMN, KS, OSN, UBN, GSN, IFN, KTN, MHN, PBN, RÄN, SCN, ÄLN, ÖFN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK och UST).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att fler ska komma i arbete är det centralt att det finns växande företag som är villiga att anställa. Fler ska kunna starta och driva företag och näringslivets konkurrenskraft ska stärkas. Kommunstyrelsen ska utvärdera piloten SAO-jobb på

Gränbyskolan och ta fram förslag på hur modellen kan implementeras på fler skolor för att öka skolnärvaron och studiemotivationen samt ge möjligheter till arbetslivserfarenhet hos ungdomar. Kommunstyrelsens verksamheter ska även verka för att ta emot praktik/lärlingsplatser samt stärka arbetet med att införa sysselsättningsfrämjande åtgärder och reservera kontrakt för sociala företag i upphandling.



Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar (UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

En viktig förutsättning för företagens tillväxt är möjligheten att rekrytera rätt kompetenser. Det finns en brist på arbetskraft inom flera jobb som kräver yrkesutbildning. Utifrån kunskap om kompetensbristen inom olika yrken ska insatser genomföras för att bidra till kompetenshöjande utbildningar och matchning. Kommunstyrelsen ska inom ramen för företagsbesök och mötesplatser mellan kommun och näringsliv, aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.



Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Som en av de fyra storstäderna ska Uppsala positionera sig som en aktiv och trovärdig samverkanspart i frågor som är avgörande för kommunens utveckling och attraktivitet. Kommunstyrelsen ska kartlägga Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor för den europeiska mandatperioden 2024–2029 i syfte att skapa en tydlig riktning för kommunen i EU-frågor som kan bidra till positionsförflyttningar till nytta för uppsalaborna. I uppdraget ingår åtgärder såsom att tillvarata och attrahera nationell kompetens och att fortsätta utveckla Uppsala International Hub. Uppdraget är en del av genomförandet av näringslivsprogrammet.



Uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad (GSN, UKK, UKAF, KTN, IFN, DUAB, PBN och KS).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsalas torg och andra offentliga rum ska vara attraktiva, tillgängliga och trygga där människan sätts i centrum för att skapa levande mötesplatser. En levande innerstad är även viktig för att utveckla cityhandeln. Stora torget, Vaksala torg, S:t Eriks torg, Fyrstorg och Dragarbrunns torg ska utvecklas för att främja liv och rörelse. Kommunstyrelsen ska genomföra dialog och småskaliga platsaktiveringar med invånare och aktörer för att testa idéer och bygga lärande inför permanenta förändringar av stadens offentliga rum.



Uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde (KS).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att stärka Uppsalabornas delaktighet och inflytande över sitt närområdes utveckling och bättre tillvarata boendes kunskap och önskemål ska kommunen utreda hur arbetet med medborgarbudget kan utvecklas. Medborgarbudgetar kompletterar den representativa demokratin och formella former för dialog och delaktighet genom att låta invånarna i ett område föreslå och rösta om hur en avsatt budget ska användas för att förbättra området. För att öka medborgarengagemanget ska kommunstyrelsen genomföra två medborgarbudgetpiloter i staden. I uppdraget ingår även att öka kunskapen om hur Uppsala kommun och lokala aktörer kan samverka för att öka ungdomars delaktighet i bygdernas hållbara utveckling.



Uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden (KS, PBN och GSN).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet behöver utgå från de behov som finns hos både nuvarande och framtida generationer. Invånare, näringsliv, akademi och civilsamhälle har kunskap om hur behoven i samhället ser ut och deras engagemang bidrar till en levande demokrati. Det är också viktigt att utveckla formerna för medborgardialoger så att fler röster fångas upp och fler kommer till tals. Kommunstyrelsen ska utveckla dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn om samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen men även vidareutveckla vägledning, rutiner och metoder för dialog i tidiga skeden av samhällsbyggandet. Vidare ska kommunstyrelsen skapa förutsättningar för servicepunkterna att samla och skicka in invånares synpunkter och förslag på hur kommunen kan öka kvaliteten i landsbygdsutvecklingen. Uppdraget är en del av genomförandet av landsbygdsprogrammet och handlingsplan för full delaktighet.



Uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet (PBN, KS och GSN).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Ledtiderna för byggprojekt ökar i stora delar av landet med ökande utredningskrav, remissrundor och domstolshantering. De långa ledtiderna är inte den enda anledningen, men är tillräckligt avgörande för att ge väsentligt negativ påverkan på både byggtakt och antal byggda bostäder. Kommunstyrelsen ska utarbeta åtgärder som bidrar till att minska ledtiden för planläggning och bygglov.



Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer (GSN, KS och UPAB).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala växer vilket medför en ökad trafikbelastning. Möjligheten att på ett enkelt, tryggt och hållbart sätt förflytta sig ska ha hög prioritet i all stads- och landsbygdsutveckling. Trafikmiljön behöver utformas för att säkerställa trafiksäkerhet, trygghet och tillgänglighet till det offentliga rummet. Kommunstyrelsen ska utveckla arbetet med cykeltrafik för att nå kommunens färdmedelsmål samt stärka framkomligheten för kollektivtrafiken i innerstaden och ge mer plats för stadsliv. I uppdraget ingår även att förbättra förutsättningarna för hållbart resande för alla invånare på landsbygderna till och från kultur, idrotts- och fritidsaktiviteter.



Uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar (KS, UPAB och GSN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Tillgängligheten till innerstaden är central för att ha ett levande och attraktivt centrum för alla Uppsalabor. I samband med att Uppsala växer behövs nya lösningar för markeffektiv parkering. Kommunstyrelsen ska säkerställa mark för att ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, innerstaden och nya Uppsala C. Utbygganden av fyra spår till Uppsala kommer att öka möjligheterna för ett hållbart resande. Många på landsbygderna kommer dock även fortsättningsvis att behöva välja bilen och kommunstyrelsen ska inom ramen för uppdraget utveckla olika parkeringskoncept för staden och landsbygderna.



Uppdrag 24. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden (UVA, KS, PBN och MHN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För utbudet av prisåtkomliga bostäder är det av vikt att kommunen och dess bolag bidrar på de sätt de kan till att minska bostadsprojektens totalkostnader och sänka de trösklar som marknadens förutsättningar ger. Det gäller särskilt inom de prioriterade tätorterna på landsbygden med dess typiskt sett lägre intäktsnivåer. Kommunstyrelsen ska ta fram och testa modeller för plangenomförande vid enskilt huvudmannaskap för att underlätta bostadsbyggandet i prioriterade tätorter. Kommunstyrelsen ska även i högre grad samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger, eller allmän plats saknas.



Uppdrag 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027 (KS, KTN, GSN, UBN, UKK, SFAB och DUAB).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska delta i Uppsala universitets och Sveriges lantbruksuniversitets förberedelser för sina respektive jubileum år 2027, Uppsala universitet 550 år samt Sveriges lantbruksuniversitet 50 år. Kommunstyrelsen ska verka för att kommunens verksamheter genomför aktiviteter som synliggör universitetens jubileum samt vid behov stödja samordningen av dessa.



Nämndmål N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Beräknat slutår: 2028 | Nämndmålet pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommuns kulturplanering bidrar till att skapa ett socialt och kulturellt hållbart samhälle att leva, verka och vistas i. Det ska vara möjligt att uppleva och utöva kultur i hela kommunen. Målet är att erbjuda en attraktiv livsmiljö och att öka tillgängligheten till kultur. Konst och kultur medverkar till att utveckla och stärka kommunens identitet som en dynamisk och hållbart växande kommun. All kulturplanering ska genomsyras av ambitionen att vara tillgänglig, jämställd och beakta barns och ungas rätt till kultur.



KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-08-31.



KF-BESLUT: att förvaltningen får i uppdrag att i samverkan med nämnden revidera program för trafik och mobilitet och handlingsplanen för trafik och mobilitet. Program och handlingsplan ska innehålla/omfatta en fysisk trafikplanering med konkreta riktlinjer och verktyg som skapar en helhetslösning för mobiliteten för alla trafikslag i Uppsala kommun.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion förbättrad fysisk trafikplan från Nora Karlsson (KSN-2023-01654) 2025-12-15.



KS-BESLUT: Inom de av kommunfullmäktige beslutade investeringsramarna för anläggningarna vid Gränby sportfält beställa en arena, upprustning av A-hallen samt nybyggnation av en ishall för träning från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB i enlighet med föredragningen, att beställningen ska ha som utgångspunkt att en funktionsupphandling av arenan genomförs samt att vid en funktionsupphandling säkerställa att arenan maximalt har samma koldioxidavtryck som det tidigare framtagna förslaget för Oktagonen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Upphandling av Gränby arena (KSN-2018-2867) KS 2021-08-25.

Rapportering

Beställning av upprustning av A-hallen är gjord och planering för utvecklandet av hallen pågår. Ny ishall för träning är färdigställd sedan 2025 (D-hallen). Enligt den detaljplan som är beslutad finns inte arenan med.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över målet om koncernekonomi, pröva utveckling av självbyggeritomter samt utveckla mål för blandning av bostäder.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Portföljen för samhällsbyggnadsprojekt 2024 (KSN-2016-2215) KS 2024-03-06.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i dialog med berörda bolag och nämnder utreda och ta fram en plan för camping i Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvecklingsplan för del av Fyrishovsområdet (KSN-2022-01184) KS 2024-06-11.



KS-BESLUT: Att AMP-samarbetet ska utvärderas under 2025 enligt upparbetad uppföljnings- och utvärderingsmodell.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Överenskommelse om affärs- och medborgarplats (AMP) 2025–2026 (KSN-2024-02040) 2024-09-11.

Rapportering

Utvärderingen är gjord enligt modell, redovisas i samma ärende (KSN-2024-02040).



KS-BESLUT: Uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att framåt arbeta med projekt- och områdesanpassade bygglogistiklösningar utformade efter platsens behov och därmed fasa ut nuvarande bygglogistikcenter.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utveckling av Uppsalas bygglogistiklösningar (KSN-2024-01979) 2024-09-11.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen, tillsammans med Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB, ska ta fram en platsplan över stadens befintliga platser för evenemang och upplevelser samt i ett samlat koncept beskriva hur platserna kompletterar varandra.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för arbete med evenemang och upplevelser (KSN-2024-02534) 2024-10-18.



KS-BESLUT: att redovisa hur en sådan modell kan användas för andra arenor och idrotter i Uppsala och konsekvenserna av ett genomförande av modellen.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Översyn av ansvar och modell för uthyrning av Studenternas arena (KSN-2024-02835) 2024-10-18.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med berörda nämnder och bolag utvärdera befintlig organisation för hantering och bokning av lokaler som kommunen upplåter.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utvärdering av bokning av arenor och lokaler som kommunen upplåter (KSN-2024-02836) 2024-10-18.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att genomföra en ny analys av kommunens badkapacitet där Fyrishov inkluderas.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Förlängd livslängd för Fyrishovs baddel till 2045 (KSN-2024-03781) 2025-02-05.



KS-BESLUT: att arrangera och vidareutveckla julmarknad i Uppsala city 2025–2027.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Julmarknad vid vintertorg 2025–2027 (KSN-2025-00181) 2025-03-05.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en uppföljningsplan för landsbygdsprogrammet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Landsbygdsprogram för Uppsala kommun (KSN-2023-00494) 2025-02-05.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret, i samarbete med Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB, att återkomma med ett förslag till en övergripande genomförandeplan. Planen ska utgå från de behovsbeskrivningar som tagits fram av kultur-, idrotts- och fritidsförvaltningen och redovisa preliminär tidsplan samt de samlade ekonomiska konsekvenserna för respektive anläggning.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Upprustning och utveckling av anläggningar för issport (KSN-2025-01441) KS 250618.



KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att tillsammans med Uppsala Parkering AB arbeta fram ett förslag till markanvisning samt ansöka om planbesked.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Markanvisningsavtal Storvreta (KSN-2025-01276) KS 250618.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att arbeta fram ett nytt direktiv för ett projekt för teknisk försörjning i de sydöstra stadsdelarna med inriktningar enligt föredragningen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inriktningsbeslut teknisk försörjning i de sydöstra stadsdelarna (KSN-2025-01783) KS 250820.



KS-BESLUT: att bjuda in Lindvalls kaffe till att föra fortsatt dialog med kommunen om fortsatt verksamhet i Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Inbjudan till Lindvalls kaffe om att föra dialog om fortsatt verksamhet i Uppsala (KSN-2025-02657) KS 250910.



KS-BESLUT: att ge kommunledningskontoret i uppdrag att tillsammans med berörda förvaltningar och bolag utreda möjligheten att anlägga en mötes- och evenemangsarena med tillhörande hotell inom kvarteret Norra Hovstallängen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Utredning om markanvändning på Norra Hovstallängen (KSN-2025-02606) KS 250910.



KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att i ÖP-arbetet ta fram en plan för förtätning av etablerade verksamhetsområden för att frigöra nödvändigt utrymme.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Riktlinje för värnande av jordbruksmark gentemot exploateringsintresset (KSN-2025-02230) KS 251015.



KS-BESLUT: att kommunstyrelsens arbetsutskott bereds möjlighet att delta under Almedalsveckan 2026 och presentera ett samlat underlag med tänkt program, deltagare och kostnadsbild för hela kommunens deltagande.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Deltagande i Almedalsveckan 2026 (KSN-2025-02505) KS 2025-11-26.



KS-BESLUT: att ge stadsdirektören i uppdrag att utarbeta ett beräkningsunderlag med hjälp av en oberoende part som visar vilka kostnader som skulle uppstå för kommunkoncernen om spårvägsutbyggnaden skulle avbrytas efter valet 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Planeringsdirektiv 2026 (KSN-2025-03085) KS251126.

Rapportering

Uppdraget avrapporterat till kommunstyrelsens arbetsutskott 24 mars 2026 samt kommunstyrelsen 8 april 2026.



KS-BESLUT: att ge stadsdirektören i uppdrag att ta fram en oberoende analys av de samhällsekonomiska effekter som skulle uppstå vid ett avbrytande av spårvägsutbyggnaden efter valet 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Planeringsdirektiv 2026 (KSN-2025-03085) KS 251126.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att samordna berörda nämnder och bolag för att uppnå ett bättre nyttjande av kommunala parkeringsplatser på kvartersmark.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordningsuppdrag att utveckla kommunala parkeringar på kvartersmark (KSN-2025-03554) KS 251216.



KS-BESLUT: att enligt redovisningen i ärendet, i detaljplaner med kommunalt huvudmannaskap på försök möjliggöra för exploatör att bygga ut allmän platsmark.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Möjlighet för exploatörer att bygga ut allmän plats med kommunalt huvudmannaskap (KSN-2025-03348) KS 251216.



KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en handlingsplan kopplad till Plan för innerstaden.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Antagande av Plan för innerstaden (KSN-2023-02677) KS 251216.



KS-BESLUT: att tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB, under år 2026 utreda möjligheten för exploatörer att i detaljplaner med kommunalt huvudmannskap bygga ut allmän plats i projekt där även utbyggnad av vatten och avlopp ingår.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Möjlighet för exploatörer att bygga ut allmän plats med kommunalt huvudmannskap (KSN-2025-03348) KS 251216.



KS-BESLUT: att utreda den tekniska genomförbarheten av spårväg mot Gränby Centrum och Stenhagen.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Antagande av trafiknätsplan (KSN-2024-02339) KS 251126.



KS-BESLUT: att återrapportera statusen på uppdragen i bilaga 3 (Uppdrag som följer av trafiknätsplan kopplat till hantering av målkonflikter och behov av handlingsfrihet) till kommunstyrelsen under september 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget stoppas

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Antagande av trafiknätsplan (KSN-2024-02339) KS 251126.

Rapportering

Uppdraget ersätts av åtgärder kopplat till uppdrag 21. *Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer, som följer genomförande av trafiknätsplanen.*



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram förslag till reviderade ägardirektiv och bolagsordningar för Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB enligt föredragningen, för beredning i kommunfullmäktige senast i juni 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordning inom evenemangsverksamheten (KSN-2024-02534) KS 260304.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram underlag för en färdplan för den framtida utvecklingen av verksamheten i konsert- och kongresshuset tillsammans med Uppsala konsert och kongress AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, Destination Uppsala AB, kulturnämnden, Musik i Uppland och det lokala kultur- och näringslivet.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordning inom evenemangsverksamheten (KSN-2024-02534) KS 260304.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda utvecklingen av verksamheten på fler publika arenor i enlighet med föredragningen, tillsammans med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, Destination Uppsala AB, kulturnämnden, idrotts och fritidsnämnden och det lokala näringslivet för beredning i kommunstyrelsen senast i juni 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordning inom evenemangsverksamheten (KSN-2024-02534) KS 260304.



KS-BESLUT: att återkomma med en plan för hur UKK och Fyrishov kan avlastas för att utveckla verksamheten mot mer kultur och idrott även om det inte skulle bli någon ny evenemangsarenaberedning i kommunstyrelsen senast i juni 2026.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Samordning inom evenemangsverksamheten (KSN-2024-02534) KS 260304.

Fokusmål 3: Klimatet - Uppsala ska leda klimatomställningen



Uppdrag 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA och UHEM).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Uppsala ska vara ett robust samhälle som klarar dagens klimatförändringar och är förberett på de som inte går att förhindra i framtiden. För att säkerställa att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö med dess djur och natur skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv för att säkerställa alla samhällsgruppers delaktighet i arbetet med att klimatanpassa kommunen.

I kommunstyrelsens arbete inom uppdraget ingår att hitta systematiska arbetssätt och se över kommunens styrning för klimatanpassningsarbetet med hänsyn till målsättningen om klimatanpassat Uppsala senast 2040. En klimat- och sårbarhetsanalys ska genomföras på kommunövergripande nivå. Tillsammans med Uppsala vatten och avfall AB och gatu- och samhällsmiljönämnden ska möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder utredas. Inom uppdraget kommer kommunstyrelsen även att arbeta för att minska klimatpåverkan, bland annat genom att arbeta för minskat matsvinn och ökat återbruk av byggmaterial. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet och landsbygdsprogrammet.



Uppdrag 27. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap (KS, PBN, GSN, UVA och UHEM).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun ska bidra till omställningen till ett hållbart samhälle genom att främja en hållbar och motståndskraftig livsmedelsförsörjning. Genom att underlätta för kommunens invånare, föreningar och näringsliv att odla lokalt och genom att främja innovativa och cirkulära lösningar kan kommunen bidra till att utveckla ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem och samtidigt till en stärkt försörjningsberedskap. Kommunen ska främja och underlätta mer lokal och stadsnära odling i form av fritids- och småskalig kommersiell odling som bidrar till ökad livskvalitet, sociala mötesplatser och utvecklad grönstruktur. Kommunstyrelsen ska utreda hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara

affärsmodeller i livsmedelsproduktionen. Genom att utforma en strategi för ökad stads- och byodling samt etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling skapas förutsättningar för ett hållbart och lokalt förankrat livsmedelssystem. Uppdraget är en del i genomförandet av landsbygdsprogrammet.



Uppdrag 28. Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad grönyteskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur (KS, GSN, MHN, PBN, UHEM och SFAB).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I takt med att Uppsala växer ökar belastningen på ekosystemen. Att svara mot utmaningarna kräver en långsiktigt hållbar skötsel och bruk av kommunens naturmiljöer och grönytor, bland annat genom ökad betesdrift. Det kräver även ett aktivt arbete för att stärka, skydda och återställa ekosystem och biologisk mångfald i tätorter och i staden. Kommunstyrelsen ska färdigställa en grön- och blåstrukturplan i syfte att prioritera, utveckla och integrera grönområden och strategier för dessa som en del av utvecklingen av ett hållbart Uppsala. Kommunstyrelsen ska även skapa naturreservat och andra områdesskydd samt bevara och utveckla biologisk mångfald genom att tillämpa ekologisk kompensation. Uppdraget är en del i genomförandet av översiktsplanen samt grön- och blåstrukturplanen.



Uppdrag 29. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter (KS, GSN och PBN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

I Uppsala ska alla ha nära till parker eller grönområden. Träd och grönområden i staden skapar bättre luftkvalitet, svalka när det är varmt och hjälper till att ta hand om dagvattnet när det regnar. Grönskan ger även skydd vid extrema väderhändelser som torka och översvämningar. Tillgången till natur och grönska ska ges större vikt i stadsplaneringen. Kommunstyrelsen ska utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk. Denna blir en grund för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och tätorterna.

Rapportering

För att möjliggöra en mer effektiv och målinriktad planering har kommunstyrelsen i mars 2026 fastställt en grön- och blåstrukturplan, som innehåller målbild och indikatorer för att mäta och följa upp invånarnas tillgång till parker och andra grönområden. Målbild och indikatorer ska fungera som ett verktyg för att kontinuerligt förbättra tillgången där behoven är som störst, och säkerställa att utvecklingen ligger i linje med kommunens hållbarhetsmål. Fortsatt arbete med indikatorer och målbild kommer att ingå som en del av framtagandet av ny översiktsplan.

Arbetet med att utveckla grönstrukturplaneringen kommer att fortsätta inom ramen för grunduppdraget. Fokus ligger på att identifiera och bevara områden som är särskilt viktiga för att tillgodose ekosystemtjänster såsom klimatanpassning, biologisk

mångfald och rekreativsmöjligheter. Genom detta arbete vill kommunen skapa hållbara livsmiljöer som främjar både invånarnas hälsa och naturens funktion.



Klimatbudget - Transport

Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Transporter står för en betydande del av utsläppen inom Uppsalas kommungeografi. För att minska utsläppen behöver tekniska lösningar gå hand i hand med förändrade resvanor och en hållbar samhällsplanering. Utsläppen från transporter och arbetsmaskiner i Uppsala ska minska genom att minska behovet av transporter samt genom en övergång till fossilfria drivmedel.

Avgörande för att minska utsläppen från transporter är:

- Målstyrning mot ett mer aktivt resande och mer hållbara resmönster
- Utveckling av ekonomiska styrmedel
- Främjande av gång-, cykel- och kollektivtrafik
- Elektrifiering och förnybara drivmedel

Kommunstyrelsen kommer samordna kommunkoncernens implementeringsarbete för prioriterade åtgärder, samt att klimatarbetet inom området transport utvecklas.

Kommunstyrelsen ska bidra till att utveckla ett hållbart och kapacitetsstarkt trafiknät. Genom anläggning av spårväg stärks omställningen till mer hållbara färdalternativ och minskad biltrafik. Kommunstyrelsen ska även samordna en effektorienterad styrning och reglering för trafik och vara en aktiv möjliggörare i utbyggnaden av infrastruktur för laddning av elfordon i Uppsala, samt utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.



Klimatbudget - Energi

Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Energisystemet är en grundpelare i samhällets funktion – från bostäder och offentlig service till näringsliv och transporter. Samtidigt förändras energiproduktion, distribution och användning i snabb takt, vilket skapar både utmaningar och möjligheter i klimatomställningen.

Avgörande för att minska utsläppen från energiområdet är:

- Minskad energianvändning genom energieffektivisering
- Ökad andel förnybar energi
- Minskad förbränning av fossil plast i fjärrvärmeproduktion

Kommunstyrelsen ska ta en ledande roll i att energieffektivisera koncernens verksamheter och fastigheter genom utveckling av systematiska arbetssätt som minskar onödig energianvändning. Nämnden ska utveckla ett aktivt förebyggande arbete som minskar plastanvändningen och säkerställer att nödvändig plast sorteras korrekt. En viktig del i arbetet består i att utveckla tydliga krav på återvunnen, biobaserad eller återvinningsbar plast i kommunens inköp.



Klimatbudget – Bygg och anläggning

Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala är en av Sveriges snabbast växande kommuner och fortsätter växa i hög takt. Stora utsläpp uppstår inom ramen för renoveringar samt ny-, om- och tillbyggnation. Till det kommer utsläpp från anläggning av infrastruktur såsom vägar och ledningar. Bygg och anläggning har även en betydande inverkan på kommunens förmåga att ställa om andra sektorer – från transport till energi och jord- och skogsbruk. Klimatperspektivet ska integreras i hela plan- och exploateringsprocessen – från översiktsplanering och markanvisningar till detaljplanering, projektering samt vidare till byggnation och drift.

Avgörande för att minska utsläppen från bygg och anläggning är:

- Klimatsmarta material och resurseffektivitet
- Klimatsmart stadsutveckling

Kommunstyrelsen ska utveckla klimatanalyser inom samhällsbyggnadsprocessens olika nivåer för att visa vägar till minskad klimatpåverkan från översiktsplan till detaljplaner och exploateringsprojekt. Genom att verka för att underlätta för byggaktörer att anpassa befintliga byggnader för att möta lokala behov och implementera arbetssätt som förlänger byggnadernas livslängd kan kommunstyrelsen bidra till att minska utsläpp från rivning och nybyggnation. Kommunstyrelsen kommer även att arbeta med detta gällande sitt eget byggnadsbestånd.

Vidare kommer kommunstyrelsen att ställa tydliga krav för att främja återbruk av material och minskade avfallsmängder i sina upphandlingar inom samhällsbyggnadsområdet. Genom att prioritera och ställa krav på att mer material ska kunna återanvändas samt förebygga byggavfall kan kommunen minska klimatpåverkan och främja ett bättre resursanvändande samtidigt som klimatsmarta material väljs för att ytterligare reducera utsläpp och stödja en cirkulär ekonomi.



Klimatbudget – Jord- och skogsbruk

Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala har Sveriges tredje största åkermarkareal och Sveriges största landsbygdsbefolkning, med en fjärdedel av alla invånare boende utanför staden. Utöver åkermarksareal och bebyggda områden består kommunens geografi även till en stor del av skogsmark.

De största bidragande källorna till utsläpp från jordbruket kommer från djurens matsmältning, gödselmedel, odling av torv- och gyttejordar samt utsläpp av lustgas från brukad mark. Samtidigt erbjuder jordbruks- och skogsmark stor potential för kolinlagring och negativa utsläpp av koldioxid, vilket är nödvändigt för att nå klimatmålen.

Kommunstyrelsen kommer bland annat att kartlägga hur kommunen inom sin rådighet kan arbeta för att minska klimatpåverkan från den lokala jord- och skogsbrukssektorn, inklusive livsmedelsförsörjning. Kommunstyrelsen kommer även

att verka för användning av naturbaserade lösningar som bidrar till ökad biologisk mångfald och kolinlagring.



Klimatbudget - Konsumtion

Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Varor och tjänster som konsumeras i Uppsala orsakar betydande utsläpp, både lokalt och i andra delar av världen. Konsumtionsbaserade utsläpp är svåra att bryta ner per kommun, men genomsnittssvenskens utsläpp från konsumtion bedöms åtta gånger större än vad som krävs för att hålla den globala temperaturökningen under 1,5 grader. Det omfattar klimatpåverkan från privatpersoners inköp och resor, såväl som näringslivets och offentlig sektors konsumtion, oavsett var i världen dessa utsläpp sker. Bygg- och anläggningssektorn står för en väsentlig del av de konsumtionsbaserade utsläpp som Uppsala orsakar utanför kommunens gränser, vilket adresseras i ett eget område i klimatbudgeten. Klimatbudgetens åtgärder under konsumtion omfattar i nuläget kommunorganisationens egna inköp.

Avgörande för att minska kommunorganisationens utsläpp från konsumtion under de kommande åren är:

- Ökad livslängd och ökat återbruk
- Förenkla hållbara val vid inköp och upphandling

Krav och incitament i kommunens upphandlingar kan driva utvecklingen mot mer klimatvänliga lösningar och skapa efterfrågan på innovativa och resurseffektiva alternativ. Upphandling är ett nyckelverktyg för att nå klimatmålen och kommunen har sedan länge arbetat aktivt med att integrera hållbarhetskrav i sina upphandlingar.

Kommunstyrelsen kommer att vidareutveckla kravställningar i upphandlingar för att främja klimatsmarta val och öka resurseffektivitet och cirkulära lösningar, såsom återbrukade produkter och reparerbarhet. Stödet till kommunens verksamheter ska utvecklas så att det blir lättare att välja varor och tjänster med lägre klimatpåverkan utifrån ett livscykelperspektiv. Klimatperspektivet ska integreras i IT-produktionsstrategier för att säkerställa att miljömässiga hänsyn tas redan i planeringsskedet.

Utöver upphandling kommer kommunstyrelsen att vidareutveckla arbetssätt och stöd för internt återbruk och stöd till föreningsverksamheter som arbetar med reparation och återbruk.



Klimatbudget – Övriga områden

Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

I tillägg till satsningar inom de utpekade fem stora utsläppsområdena behöver åtgärder som påverkar klimatomställningen mer övergripande genomföras. Kraftfull och målinriktad styrning av den egna verksamheten är avgörande för att lyckas med omställningen. Kommunen ska även använda sin position som möjliggörare för

samhällets omställning genom sina många kontaktvägar till andra offentliga aktörer, näringslivet, föreningslivet och Uppsalas invånare.

Kommunstyrelsen ska utveckla kommunens övergripande styrning i klimatfrågor och säkerställa att insatser inom kompetensförsörjning, kommunikation, evenemangsplanering och invånardialog bidrar till minskad klimatpåverkan och ökad delaktighet.



Nämndmål N3.1 Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunstyrelsen ska långsiktigt stärka kommunens arbete med att bevara och förvalta naturliga ekosystem i sjöar och vattendrag samt säkra tillgången till rent grundvatten. I uppdraget ingår att revidera underlag till lokalt åtgärdsarbete för olika vattendrag för att säkerställa förbättrad vattenkvalitet och ökad biologisk mångfald. Åtgärdsplan för befintligt område utifrån ”Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt” ska även fastställas. Nämndmålet är en del i genomförandet av vattenprogrammet.



KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150) 2022-02-28.



KF-BESLUT: att kommunfullmäktige ska ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) 2023-09-11.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Energiprogram 2050.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Åtgärdsprogram för kvävedioxid – Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet och i samband med det se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27.



KF-BESLUT: att ge Uppsala Vatten och Avfall AB och stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att tillsammans ta fram ansökningshandlingar med förslag på reviderat vattenskyddsområde och skyddsföreskrifter för befintliga och framtida vattentäkter i Uppsala- och Vattholmaåsarna.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Revidering av vattenskyddsområde för Uppsala-Vattholmaåsarna (KSN-2025-00760) 2025-06-16.



KS-BESLUT: uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram underlag och styrning för långsiktig tillämpning av artskyddsförordningen (2007:845) gällande arten cinnoberbagge.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Framtagande av underlag och styrning för arbetet med arten cinnoberbagge (KSN-2024-00806) 2024-05-08.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram ett nytt miljöprogram som fångar de nationella, europeiska och globala miljömålen och som inbegriper ett övergripande mål om biologisk mångfald för ett resilient och hållbart Uppsala.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Miljö- och klimatprogram för Uppsala kommun (KSN-2024-01503) 2024-12-11.



KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att planera och organisera det fortsatta arbetet med att förverkliga intentionerna i avsiktsförklaringen.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Avsiktsförklaring om utsläppsfria anläggningsentreprenader (KSN-2025-02092) 2025-06-18.

Fokusmål 4: Tryggheten - Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor



Uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Med gemensamma prioriteringar arbetar Uppsala kommun och polisen för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt genom samverkansöverenskommelsen. Kommunstyrelsen ska verka aktivt inom det brottsförebyggande området på flera plan genom att bland annat stärka styrningen och anpassa kommunens arbete efter gällande lagstiftning. Utvecklingen av EST- (effektiv samordning för trygghet) arbetet fortskrider för att öka samverkan. Parallellt med detta fortskrider arbetet i det Lokala Brottsförebyggande rådet. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.



Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Åtgärder behöver vidtas för att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet. En kommungemensam kontrollfunktion ska inrättas för att stödja organisationen i arbetet. Kommunstyrelsen ska ta fram kompetenshöjande insatser och genomföra kunskapshöjande aktiviteter. Kommunstyrelsen ska också förbättra lägesbilden och stärka samverkan för att motverka välfärdsbrottslighet genom att bland annat utveckla indikatorer och statistik i uppföljningsarbetet mot välfärdsbrott samt samverka med externa partners för att utöka inhämtning av kunskap och information samt stärka kommunens arbete om otillåten påverkan. Uppdraget är en del i handlingsplan mot välfärdsbrott och program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete.



Uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen (KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, Uppsalahem, Skolfastigheter, Uppsala arenor och fastigheter, Uppsala stadsteater och Uppsala bostadsförmedling).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom att arbeta tillsammans för att förebygga och minska orsakerna till segregation och ojämlika livsvillkor ökar alla invånares möjligheter till en bra framtid samtidigt som otrygghet och kriminalitet motverkas och kommunens attraktivitet stärks. Kommunstyrelsen samordnar områdesarbetet i Gottsundaområdet och i Gränby,

Kvarngärdet och Löten för att stärka utvecklingen mot jämlika livsvillkor och mildra de negativa effekterna av segregationen. Kommunstyrelsen ska även vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – handlingsplan för program för bostadsförsörjningen samt handlingsplanen för Gottsundaområdet och Gränby, Kvarngärdet och Löten.



Uppdrag 33. Utvärdera befintliga insatser och utöka arbetet för att förebygga och motverka hemlöshet i Uppsala (SCN och KS).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Hemlöshet och osäkra boendeförhållanden skapar otrygghet, sociala problem och ohälsa för grupper och individer. Kommunen erbjuder härbärgen och bedriver uppsökande arbete för att motverka hemlöshet. En utredning ska göras av möjligheten att öppna ett nytt härbärke i centrala Uppsala där personer i akut hemlöshet och med missbruksproblematik kan få stöd. Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialförvaltningen utreda lokalisering samt fastställa funktionskrav gällande behovet. Kommunstyrelsen ska även fortsätta arbeta med orsaksanalys inklusive resultatet gällande social utsatthet, missbruk och hemlöshet.



Uppdrag 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad (KS, PBN, Uppsalahem och Uppsala bostadsförmedling).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Genom innovation, nya lösningar och stärkt samverkan ska bostadsförsörjningen stärka förutsättningarna för fler prisrimliga bostäder och för att fler kan hitta en bostad som passar deras livssituation. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för kommunens arbete inom bostadsförsörjningen och samordnar det koncernövergripande arbetet. Åtgärderna syftar till att underlätta för hushåll att efterfråga ett godtagbart boende och att minska gapet som finns mellan hushållens möjligheter att efterfråga en bostad och det utbud som finns. Dels genom att bättre nyttja befintliga bostäder, dels genom att tillföra ett varierat och brett utbud av nybyggda bostäder som attraherar hushåll i livets olika skeden. Kommunstyrelsen ska utreda hur markanvisningsinstrumentet kan tillämpas för att möjliggöra ett byggande av hyresrätter med lägre boendekostnad. Uppdraget är en del i genomförandet av bostad för alla – program för bostadsförsörjningen.



Uppdrag 35. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering (KS, SCN, UBN och AMN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att stärka kommunens förebyggande arbete och skapa mer jämlika förutsättningar ska flera familjecentraler startas i Uppsala kommun. Familjecentraler är en viktig mötesplats för blivande och befintliga föräldrar och barn för att ta del av råd och stöd kring föräldraskapet, men idag saknar många Uppsalabor tillgång till familjecentraler. Lämpliga lokaliseringar för ytterligare familjecentraler ska utredas tillsammans med Region Uppsala.



Uppdrag 36. Utveckla uppföljningen av HVB-placeringar och verka för gemensamma lösningar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll (KS och SCN).

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

För att säkerställa att barn och unga i högre grad får rätt vård på rätt plats i rätt tid krävs fler platser i privata och offentliga HVB-hem för barn och unga med de största behoven. Kommunen ska utveckla samverkan med Region Uppsala och andra kommuner i landet och utreda möjligheten att starta ett gemensamt kommunalt HVB-hem som alternativ till privata leverantörer för att garantera kvalitet och kostnadskontroll. För att bidra till ökad kvalitet och förbättrade förutsättningar att möta sociala utmaningar ska kommunstyrelsen utreda förutsättningar och former för gemensamt ägda HVB-hem med relevanta kommuner.



Uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet (KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, OSN och UKAF).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Formerna och villkoren för kommunens stöd och bidrag till föreningsliv och en aktiv fritid, bland annat genom tillhandahållande av lokaler, ska utformas utifrån ett tydligt samhälls- och folkhälsoperspektiv. Kommunstyrelsen ska bidra till ökad tydlighet i prissättning och hantering av subventioner för föreningar och andra aktörer samt bidra till ökad likvärdighet i kommunens hantering av lokalfrågor. I uppdraget ingår också att införa en kommungemensam tur- och prioriteringsordning för uthyrning och upplåtelse av lokaler.



Uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet (KS, KTN, AMN, IFN, SCN, ÄLN och OSN).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Uppsala kommun arbetar för ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla ska kunna delta. Föreningslivet förstärker och kompletterar den verksamhet som kommunen bedriver och bidrar till ökad delaktighet och samhällsnytta. Uppsala kommuns olika

nämnder beviljar årligen stora belopp i föreningsbidrag. För att säkra enhetliga och ändamålsenliga arbetsätt ska kommunstyrelsen fortsatt samla hanteringen av kommunens föreningsbidrag i ett kommungemensamt system. Kommunstyrelsen ska ta fram en kommungemensam kontrollfunktion för föreningsbidrag för att stärka arbetet i att förebygga och agera mot välfärdsbrottslighet.



Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Den grundar sig i både yttre och inre faktorer som påverkar människors mående. Att stärka skyddsfaktorer som trygg närmiljö, bra boende, utbildning, goda levnadsvanor, sociala relationer, meningsfyllda aktiviteter och gemenskap skapar förutsättningar för psykiskt välbefinnande. Kommunstyrelsen stödjer arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga psykisk ohälsa inom berörda nämnder och samordnar det suicidpreventiva arbetet. Kommunstyrelsen bidrar även till ökad kunskap inom området genom att implementera en uppföljningsmodell för kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention. Kommunstyrelsen ska testa innovativa arbetsätt och insatser som stärker social gemenskap för kommunens invånare.



Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft (alla nämnder och bolag).

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen ska ha en god förmåga till krisberedskap och civilt försvar. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshantering och öka förmågan att hantera fredstida samhällsstörningar behöver fortsätta. Planeringen för civilt försvar ska fortsätta stärkas i alla samhällsviktiga verksamheter. Kommunstyrelsen ger stöd och styrning för att stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter. Utbildning och övning är viktiga delar i arbetet. Kommunstyrelsen ska utveckla en bemanningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation. I uppdraget ingår att ta fram metodstöd och struktur för redovisning och revidering av nämnders och bolagsstyrelsers organisation under höjd beredskap. Kommunstyrelsen ska också utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka genom att planera för skyddsåtgärder. Uppdraget är en del i genomförandet av programmet för krisberedskap och civilt försvar.



Nämndmål N4.1 Utveckla kommungemensamma systematiska och effektorienterade arbetsätt för att följa upp och analysera insatser och verksamhet som främjar social hållbarhet.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Kommunen behöver få ett mer effektivt och enhetligt sätt att följa upp och analysera sina insatser inom social hållbarhet. Detta för att skapa bättre förståelse för vilka åtgärder som har störst positiv påverkan och hur resurserna kan fördelas för att maximera effekterna. Uppdraget innefattar utformning av ett gemensamt ramverk för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet.



KF-BESLUT: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2023

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024 (KSN-2024-00267) 2025-01-27.



KF-BESLUT: Kommunstyrelsen får i uppdrag att utforma en modell för fungerande trygghetspunkter för kommunens invånare, där också brandstationerna kan användas för detta syfte.

Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget är påbörjat

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om brandstationer som trygghetspunkter från Christian Hermanson (KD) (KSN-2024-01514). 2025-09-08.



KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att med utgångspunkt i kommande lagstiftning på området utreda om och hur bakgrundskontroller ska användas i kommunen, vid såväl nyanställning som befintligt anställda, i syfte att minimera riskerna för otillbörlig påverkan och försvåra för välfärdsbrottslighet.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Handlingsplan mot välfärdsbrott (KSN-2023-01293) 2023-12-13.



KS-BESLUT: att återrapportering av insatser ska ske löpande till kommunstyrelsen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Sociala insatser mot våldet och för att bryta nyrekryteringen till kriminalitet (KSN-2023-03305) 2023-11-22.

Rapportering

Rapportering av uppdraget har gjorts regelbundet till kommunstyrelsen i syfte att uppdatera om status för satsningen. I mars 2026 gjordes slutrapportering.



KS-BESLUT: att kontinuerligt följa bokningsläget av lokalerna samt efter 2 år genomföra en utvärdering som återrapporteras till KSAU.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget är färdigt

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Tillgängliggörande av lokaler till föreningslivet (KSN-2023-03025) KS 2024-03-06.

Rapportering

Utvärderingen återrapporterades till kommunstyrelsens arbetsutskott i mars 2026.



KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en fördjupad utredning och plan för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: De kommunala ordningsvakterna - effekter, uppdrag och organisationsform (KSN-2021-00621) KS 2024-06-11.



KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utreda behov av att köpa ytterligare beredskapsutrustning och beredskapsmaterial och återkomma till kommunstyrelsen med förslag.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Införskaffande av krisberedskapsutrustning (KSN-2025-03607) KS 251126.



KS-BESLUT: att samarbetet utvärderas efter två år.

Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Medlemskap i Rättvist Byggande (KSN-2024-03353) 2024-12-11.



KS-BESLUT: att kommunledningskontoret senast kvartal 2 2026 till kommunstyrelsen redovisar översynen av bidrag till aktörer i civilsamhälle och fria kulturlivet samt redovisar den sammanhållna processen.

Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår enligt plan

Beskrivning

Beslutspunkten ingick i: Kommunstyrelsens riktlinje för bidrag till aktörer i civilsamhället (KSN-2025-03434) KS260304.

4. Status för åtgärder

Till uppdragen från Mål och budget och till nämndmål har kommunstyrelsen kopplat åtgärder som visar hur nämnden planerar att genomföra uppdragen. Här redovisas status för åtgärder. Kommentar finns vid avvikelser eller färdiga åtgärder.

Status för åtgärder markeras med följande färger:

Tabell 12 Status för åtgärder markeras med följande färger i tabellen.

Blått	Åtgärden är färdig
Grönt	Arbetet med åtgärden går enligt plan/ väntar enligt plan
Gult	Arbetet med åtgärden löper inte på enligt plan
Rosa	Åtgärden genomförs inte

Nedan följer åtgärder som beskriver hur kommunstyrelsen genomför uppdragen.

Tabell 13 Nämndens åtgärder till Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.

Nämndens åtgärd	Status
01.01 Etablera och tillämpa metoder och modeller för att öka takten för processkartläggning, automation och användandet av AI.	
01.02 Införa och implementera framtagen generisk process för verksamhetsutveckling som tydliggör stöd och verktyg för kommunkoncernens verksamheter.	
01.03 Tillgängliggöra nätverk och partnerskap för ökad kompetens, lärande och utbyte.	
01.04 Stärka arbetet med informations- och cybersäkerhet utifrån NIS2. <i>Kommentar: Arbetet med NIS2-incidenter är försenat enligt ursprungsplan. Nu finns uppdragsledare på plats och arbetet är i gång. Rapportering till kommunstyrelsen är påbörjat genom ett informationsärende som planeras till april. En första uppföljning av tilldelade statsbidrag har genomförts mars 2026. Ingen effekt har uppnåtts hittills under 2026. Bättre regelefterlevnad och motståndskraft förväntas uppnås löpande under uppdragets gång med start i samband med informationsärende till kommunstyrelsen. Effekterna mäts genom att:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Rutinen för hantering av NIS2-incidenter är etablerad • Rapportering till KS genomförd • Tilldelade statsbidrag är omsatt i förbättringsåtgärder 	
01.05 Utöka antalet avtal i e-handelssystemet.	
01.06 Etablera och tillämpa ett kommungemensamt ramverk för informationsförvaltning med ägarskap, ansvar och förvaltningsstrukturer.	
01.07 Implementera målbild för det digitala invånarmötet.	
01.08 Säkerställa grundförutsättningar för ett samordnat datadrivet arbetssätt som möjliggör utveckling inom till exempel beslutsstöd, analys och AI. (riskåtgärd)	
01.09 Koppla information om samhällsbyggnadsprojekt i ärende- och projektledningssystem till geografiskt informationssystem (GIS) och möjliggör att geografisk information kan ärvas, återanvändas och vidareutvecklas genom samhällsbyggnadsprocessen.	
01.10 Utveckla ett sammanhållet arbetssätt för systematisk uppföljning och analys av kvalitet, effektivitet och resursanvändning, inklusive nettokostnadsutveckling och andra ekonomiska mätetal.	
01.12 Kommunens hemsida behöver utvecklas för att bättre möta behov och preferenser hos den breda gruppen äldre kommuninvånare.	

Tabell 14 Nämndens åtgärder till Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning.

Nämndens åtgärd	Status
02.01 Stödja chefer i omställningen mot en mer stabil och hållbar bemanning med längre planeringshorisont.	

Nämndens åtgärd	Status
02.02 Säkerställa en mer stabil och hållbar bemanning inom kommunstyrelsens verksamheter.	
02.03 Öka antalet anställda med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter genom normmedveten rekrytering, inkluderande arbetsplatser och anpassade anställningsvillkor. <i>Kommentar: Arbetet är något försenat och är fortfarande i planeringsfas. Planeringen ska bli klar under Q2 (ett kvartal senare än beräknat). Förseningen beror på att andra frågor har prioriterats. Under Q3 påbörjas arbete med att se över ledningssystemet. Målet med arbetet är att identifiera förbättringspotential i nuvarande kvalitetsledningssystem. Utifrån analys planeras eventuella förändringar i ledningssystem och eventuella kommunikations- och kompetensutvecklingsinsatser. Slutår 2027.</i>	

Tabell 15 Nämndens åtgärder till Uppdrag 3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service.

Nämndens åtgärd	Status
03.01 Bidra till att alla berörda verksamheter med språkutmaningar inom förskola, vård och omsorg samt service samverkar.	

Tabell 16 Nämndens åtgärder till Uppdrag 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Nämndens åtgärd	Status
09.01 Kontakta privata byggaktörer inför markanvisning av LSS-bostäder och upphandling av vård- och omsorgsboenden samt LSS-bostäder.	
09.02 Ta fram lämpliga platser på kommunal mark för byggnation av LSS-bostäder och vård- och omsorgsboenden.	
09.03 Undersöka möjligheterna att bygga om befintliga kommunägda objekt till LSS-bostäder och/eller vård- och omsorgsboenden. <i>Kommentar: Genomlysning har gjorts av kommunstyrelsens fastighetsbestånd för att utvärdera möjlighet till omställning. Arbetsgruppen har inte hittat några lämpliga objekt.</i>	
09.04 Omarbeta avtalsprocesser och utveckla konceptbyggnation med de kommunala bolagen för att effektivisera planering och genomförande av byggnation av vård- och omsorgsboenden samt LSS-bostäder.	
09.05 Påbörja planläggning av fyra identifierade platser lämpliga för friliggande LSS-enheter på kommunens mark. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har begärt och fått planbesked för 7 detaljplaner ämnade för fristående LSS-boenden varav 4 detaljplaner har påbörjat planläggning.</i>	
09.06 Markanvisa minst ett flerbostadshus innehållandes integrerade LSS-bostäder.	
09.07 Utveckla ett gemensamt planeringsunderlag som möjliggör snabbare och mer träffsäkra bedömningar av lämpliga platser för framtida vård- och omsorgsboenden samt bostäder för personer med funktionsnedsättning.	
09.08 Markanvisningsverktyget behöver utvecklas så att behoven hos en åldrande befolkning säkras vid utveckling av kommunalt ägd mark.	

Tabell 17 Nämndens åtgärder till Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokaler för andra verksamheter när de inte nyttjas.

Nämndens åtgärd	Status
10.01 Hitta finansieringslösning, anpassa lokalerna och starta pilotprojekt gällande lås/larm/passagehantering för ökat samnyttjande.	
10.02 Öka andel lokaler, inklusive skollokaler, som ska gå att boka genom bokningssystemet. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	
10.03 Genomför och implementera närhetsanalys till idrott, fritid, kultur och rekreation i planeringsverktyg för utveckling. <i>Kommentar: Planeras att återupptas senare under 2026.</i>	

Tabell 18 Nämndens åtgärder till Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Nämndens åtgärd	Status
11.01 Stötta valnämnden i genomförande av valet och arbeta för ett ökat valdeltagande.	
11.02 Genomför demokratistärkande insatser för att stärka underrepresenterade gruppers förutsättningar till deltagande och inflytande.	

Tabell 19 Nämndens åtgärder till Nämndmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.

Nämndens åtgärd	Status
N1.1.01 Stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet med inriktning mot en hållbar arbetssituation.	
N1.1.02 Implementera stöd till förvaltningar och bolag i syfte att bryta tystnadskultur och främja ett öppet klimat.	

Tabell 20 Nämndens åtgärder till Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

Nämndens åtgärd	Status
12.01 Bidra till en testbädd för lokalt producerad växtgas tillsammans med innovationsstödsystemet, Uppsala Vatten och Region Uppsala.	
12.02 Uppdatera Arkitekturpolicyn (KF 2017) för ett framtida byggande som är lokalt förankrat och som där det är tillämpligt tar stöd i Uppsalas byggnadstradition. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	
12.03 Lyfta fram, stärka och synliggöra Uppsalas styrkor och fokusbranscher.	
12.04 Vidareutveckla stadskärnan och samverka för ett attraktivt city för boende, verksamheter och besökare.	
12.05 Höga ambitioner kring växande verksamhetsområden där flera fokusbranscher har sin hemvist, exempelvis Främre Boländerna och Uppsala Business Park, ska ta plats i marknadsföringen.	
12.06 Stärka Uppsalas fokusbranscher och kluster och främja gränsöverskridande utveckling.	
12.07 Arbeta med hållbar och innovativ affärsutveckling i nära samverkan med akademi, näringsliv och det offentliga samt det innovationsstödjande systemet.	
12.08 Uppsala kommun ska ge en samordnad, rådgivande, rättssäker, effektiv företagservice och ett gott bemötande i kontakterna med näringslivet.	
12.09 Uppsala kommun ska vara ledande inom digitala tjänster och arbeta med ett datadrivet beslutsfattande för att säkerställa en enkel, rättssäker och effektiv företagservice för hela näringslivet.	
12.10 Skapa förutsättningar för mer byggbar mark för olika typer av verksamheter i olika lägen i kommunen genom tidig dialog med näringslivet.	
12.11 Arbeta för att kommunen i snitt har en portfölj om cirka 45 hektar verksamhetsmark i olika lägen med färdig detaljplan vilket ger beredskap att möta marknadens behov.	
12.12 Uppsala kommun ska vara ledande inom upphandling som ett strategiskt verktyg för utveckling, och skapa möjligheter för företag oavsett storlek och bransch.	
12.13 Uppsala kommun ska kännetecknas av dialog och tillgänglighet när det gäller upphandling.	
12.14 Arbeta med att skapa förutsättningar kring teknisk försörjning (el, vatten, värme etc.) för befintligt näringsliv och etableringar.	
12.15 Se över möjligheterna att utveckla en multihub i ett utpekad område på landsbygderna. <i>Kommentar: Ej påbörjad, väntar med förväntad tidplan 2026.</i>	
12.16 Verka för att stärka digital infrastruktur och konnektivitet i hela kommunen utifrån Region Uppsalas handlingsplan.	
12.17 Samverka för utbyggnad av ett vätgassystem, inklusive lokal produktion, energilagring och fordon. (riskåtgärd)	

Tabell 21 Nämndens åtgärder till uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Nämndens åtgärd	Status
13.02 Utveckla kommunens arbete med uthyrning av arenor och lokaler (enligt KSN-2024-02835/02836).	
13.03 Utreda ett koncept kring smyckning av staden i form av exempelvis flaggor, affischer på lyktstolpar och banderoller vid viktiga händelser kulturella evenemang, sportsliga aktiviteter och jubileum i staden.	

Tabell 22 Nämndens åtgärder till uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Nämndens åtgärd	Status
14.02 Utvärdera piloten SAO-jobb på Gränbyskolan och ta fram förslag på hur modellen kan implementeras på fler skolor.	
14.03 Kommunstyrelsens verksamheter ska verka för att ta emot praktik/lärlingsplats och arbetsmarknadsanställningar.	

Tabell 23 Nämndens åtgärder till uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Nämndens åtgärd	Status
15.01 Via företagsbesök och befintliga mötesplatser för samverkan mellan kommun och näringsliv aktivt arbeta för att fler elever väljer yrkesinriktade utbildningar.	
15.02 Tillsammans med arbetsmarknadsnämnden utveckla en modell för att informera om utbildningsutbud och identifiera nya behov.	
15.03 Fördjupad dialog med arbetsgivare för att möjliggöra gemensamma insatser kring praktik- och lärlingsplatser.	

Tabell 24 Nämndens åtgärder till Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Nämndens åtgärd	Status
16.01 Kartlägg Uppsala kommuns prioriterade EU-frågor för europeiska mandatperioden 2024–2029.	
16.02 Stärka det gemensamma ekonomistödet vid ansökan, genomförande och rapportering av utvecklingsåtgärder som sker med stöd av extern finansiering.	
16.03 Införa och implementera framtaget förslag på stödfunktion/metodstöd som ska hjälpa kommunens verksamheter att hitta extern finansiering på regional, nationell och EU-nivå för utvecklingsprojekt och utvecklingsåtgärder. Stärka det strategiska arbetet med extern finansiering.	
16.04 Arbeta fram en kommunikationsinriktning med tillhörande aktiviteter som ger förvaltningar och bolag stöd i arbetet med att positionera Uppsala som storstad och stärker Uppsalas position nationellt och internationellt.	
16.05 Aktivt tillvarata och attrahera nationell och internationell kompetens genom möten och kongresser samt evenemang.	
16.06 Fortsätta utveckla Uppsala International Hub och där igenom ge service till företag med behov av internationell kompetens.	

Tabell 25 Nämndens åtgärder till Uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Nämndens åtgärd	Status
17.01 Genomför dialog och småskaliga platsaktiveringar med invånare och aktörer för att testa idéer och bygga lärande inför permanenta förändringar av stadens offentliga rum.	
17.02 Engagera näringslivet för att arbeta med stadens innehåll i befintlig bebyggelse.	
17.03 Genomföra gångflödesmätning inom Uppsala tätort.	

Tabell 26 Nämndens åtgärder till uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.

Nämndens åtgärd	Status
18.01 Genomföra två medborgarbudgetspiloter i staden.	
18.02 Förtydliga ekonomistyrningen för medborgarbudgeten i syfte att kunna hantera driftskostnader av förslag som innebär investering.	
18.03 Öka kunskapen hos kommunen om hur Uppsala kommun och lokala aktörer kan samverka för att öka ungdomars delaktighet i bygdernas hållbara utveckling.	
18.04 Undersöka hur Uppsala kommunen kan stödja initiativ som stärker landsbygdernas förmåga till reducerad klimat- och miljöpåverkan. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
18.05 Ett landsbygdsboksut testas 2025 för att sedan kunna upprepas med regelbundenhet.	

Tabell 27 Nämndens åtgärder till uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

Nämndens åtgärd	Status
19.01 Utveckla dialogmetoder för ökad förståelse och samsyn om samhällsbyggandets betydelse för klimatomställningen samt säkra att metoden används. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har utvecklat en idécheck för att ta vara på invånarens innovationsidéer kopplat till klimatomställning. Arbetet har också utmynnat i ett träningsprogram för omställning vilket är ett sätt att träna tjänstepersoner att förstå, vara i och driva omställning i sitt arbete. En kommundoktorand har anställts som under fem år ska arbeta med frågan "Strategier och samskapande för hållbar klimatomställning genom stadsbyggande".</i>	
19.02 Utveckla arbetet med dialog och delaktighet i stadsbyggandet för att ta tillvara kunskap och erfarenheter från funktionsrättsrörelsen samt brukare.	
19.03 Utöka samverkan mellan angränsande kommuner, Region Uppsala, Uppsala kommun och Länsstyrelsen i Uppsala län genom ökad dialog samt formulering av gemensamma mål och aktiviteter för landsbygdsutveckling.	
19.04 Skapa och genomför en plan för representanter från kommunens olika förvaltningar och bolag (och Region Uppsala) att gemensamt och regelbundet besöka utvalda orter på landsbygderna för samtal och rådgivning samt undersöka hur man kan öka tillgängligheten till samhällsdialoger och möten.	
19.05 Verka för att servicepunkterna bibehåller relevans och är tillgängliga för alla kommuninvånare samt se över vilka orter där det finns behov och förutsättningar för att skapa nya.	
19.06 Skapa förutsättningar för servicepunkterna att samla och skicka in invånarens synpunkter och förslag på hur kommunen kan öka kvalitén i landsbygdsutvecklingen och förankrade medborgardialoger".	
19.07 Skapa förutsättningar för servicepunkterna att erbjuda tillfällen där invånare kan tala med kommunrepresentanter via telefon eller digitala möten.	
19.08 Intensifiera samverkan med offentliga aktörer (som till exempel Region Uppsala, Länsstyrelsen i Uppsala län, Tillväxtverket och Polisen) rörande lokal service.	
19.09 Utveckla dialoger med offentliga och kommersiella ägare av lokaler (såsom lokaler för pedagogisk verksamhet) för att möjliggöra användning av lokaler för andra verksamheter.	
19.10 Utveckla samverkan och dialog med lokala marknadsaktörer och andra relevanta aktörer såsom Post- och telestyrelsen (PTS), Sveriges Kommuner och regioner (SKR) och Region Uppsala.	

Tabell 28 Nämndens åtgärder till uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detalplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet.

Nämndens åtgärd	Status
20.01 Utarbeta konkreta åtgärder som bidrar till att minska ledtiden för planläggning och bygglov.	

Tabell 29 Nämndens åtgärder till Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer.

Nämndens åtgärd	Status
21.01 Utreda förutsättningarna för att skapa cykelvänliga arbetsplatser inom kommunstyrelsens verksamheter, i enlighet med kriterierna på uppsala.se/cykelvanligast.	

Nämndens åtgärd	Status
21.02 Utveckla arbetet med cykeltrafiken för att nå kommunens färdmedelsmål.	
21.03 Stärk framkomligheten för kollektivtrafiken i innerstaden och ge mer plats för stadsliv.	
21.04 Utveckla kollektivtrafikens infrastruktur med högre framkomlighet och fler bytespunkter. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
21.05 Hantera genomfartstrafiken i västra Uppsala. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
21.06 Stärk framkomlighet för biltrafik på vissa trafikleder i enlighet med uppdragen under rubriken hantering av målkonflikter och behov av handlingsfrihet i trafiknätplanen.	
21.07 Utveckla dialogen inom kommunkoncernen för att förbättra infrastrukturen för hållbart resande, och för att öka användningen av mobilitetstjänster.	
21.08 Förbättra förutsättningarna för hållbart resande för alla invånare på landsbygderna till och från kultur, idrotts- och fritidsaktiviteter. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	

Tabell 30 Nämndens åtgärder till Uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar.

Nämndens åtgärd	Status
22.01 Säkerställa mark för att ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.	
22.02 Utveckla olika parkeringskoncept för staden och landsbygderna.	
22.03 Utreda hur multihubbar kan utformas för att bidra till cirkulära flöden och avfallsförebyggande.	

Tabell 31 Nämndens åtgärder till Uppdrag 24. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.

Nämndens åtgärd	Status
24.01 I högre grad samordna entreprenader i fall där enskilt huvudmannaskap föreligger, eller allmän plats saknas.	
24.02 Ta fram och testa modeller för plangenomförande vid enskilt huvudmannaskap för att underlätta bostadsbyggandet i prioriterade tätorter.	

Tabell 32 Nämndens åtgärder till Uppdrag 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027.

Nämndens åtgärd	Status
25.01 Verka för att kommunens verksamheter genomför aktiviteter som synliggör universitetens jubileum samt vid behov stödja samordningen av dessa.	
25.02 Möjliggöra för öppet hus i stadshuset för allmänheten. <i>Kommentar: Öppet hus i Uppsala stadshus genomfördes den 10–11 april 2026. Den 10 april riktades dagen till gymnasieelever. Programmet gav eleverna en introduktion till hur kommunen styrs, hur politiker och tjänstepersoner samverkar och vilka möjligheter som finns att påverka genom val. Under dagen fanns även förtroendevalda och tjänstepersoner på plats för att möta eleverna och svara på frågor. Den 11 april öppnades Stadshuset för allmänheten med ett program som visade den lokala demokratin i praktiken genom föreläsningar, samtal, konstvisningar, barnaktiviteter, dialog och information om kommande val. Antalet besökare uppgick till cirka 300. Målet med dagarna har varit att synliggöra Stadshuset som en öppen och tillgänglig plats samt att stärka kunskapen om lokal demokrati och hur invånare kan göra sin röst hörd. En utvärdering har påbörjats för att bedöma måluppfyllelse och ta tillvara lärdomar inför fortsatt utveckling.</i>	

Tabell 33 Nämndens åtgärder till nämndmål: N2.1 Stärka utvecklingen av kulturen som en viktig del av stads- och landsbygdsutveckling.

Nämndens åtgärd	Status
N2.1.01 Verka för en ökad kultur- och fritidsverksamhet på landsbygderna.	
N2.1.02 Värna befintliga och främja nyskapande av lokaler och ytor för utställningar, evenemang, eget skapande och annan kulturverksamhet vid om- och nybyggnation i Uppsala kommun.	
N2.1.04 Fördjupa kunskapen om och utveckla det kulturella hållbarhetsperspektivet, samt säkerställa att det får en tydlig och definierad plats i samhällsbyggnadsprocessen.	
N2.1.05 Utarbeta och använda metoder där kultur används för att göra invånarna delaktiga i samhällsplaneringen.	
N2.1.06 Öka kunskapen om utvecklingspotential hos kulturmiljöer och kulturarv i kommunen, ur ett besöks- och näringslivsperspektiv.	
N2.1.07 Utveckla nätverk och stödjande arbete riktat till kulturella och kreativa branscher, bland annat gällande verksamhetslokaler och kompetensutveckling.	
N2.1.08 Möjliggör för en mångfald av aktörer att finansiera kulturlivet i Uppsala kommun.	
N2.1.09 Öka samverkan med kommunens hembygdsföreningar för att tillgängliggöra berättelser om kommunens landsbygd, kulturmiljöer och kulturarv, och även tillgänggöra föreningarnas lokaler/miljöer.	
N2.1.10 Undersök nyttjandet och efterfrågan av offentliga, privata och föreningsdrivna platser på landsbygderna som möjliggör för möten och kan bidra till positiv social interaktion och delaktighet.	
N2.1.11 Informera föreningar och företag på landsbygderna om möjligheterna att söka bidrag från Uppsala kommun och andra aktörer.	
N2.1.12 Erbjud information på servicepunkterna om invånares möjligheter att söka olika stöd till landsbygdsprojekt.	

Tabell 34 Nämndens åtgärder till Uppdrag 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Nämndens åtgärd	Status
26.01 Utveckla det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området.	
26.02 Tillsammans med berörda nämnder och bolag utreda möjligheterna till finansiering av klimatanpassningsåtgärder.	
26.03 Tillsammans med utbildningsnämnden utreda förutsättningar och ta fram former för att systematiskt engagera barn och unga i kommunens klimatarbete.	
26.04 Genomföra en klimat- och sårbarhetsanalys på kommunövergripande nivå. <i>Kommentar: Klimat- och sårbarhetsanalys genomförs inom ramen för Uppsala kommuns risk- och sårbarhetsanalys, som görs vart fjärde år. Arbetet med risk- och sårbarhetsanalys 2027-2030 har påbörjats. Åtgärden har slutår 2025 enligt handlingsplan för miljö och klimat och är försenad eftersom arbetet anpassas efter processen för den övergripande risk- och sårbarhetsanalysen.</i>	
26.07 Främja samverkan med markägare och intresseorganisationer omkring vattenförsörjning och klimatanpassning tillsammans med landsbygdens jordbruk och företag.	
26.08 Arbeta för minskat matsvinn i kommunala verksamheter.	
26.09 Ställa krav i relevanta upphandlingar som bidrar till en förflyttning uppåt i avfallstrappan. <i>Kommentar: Krav som bidrar till önskad förflyttning ställs i relevanta upphandlingar. Systematik för kravställning finns och är implementerad.</i>	
26.10 Medverka till att etablera en lokal marknadsplats för återbruk av byggmaterial i industriell skala.	
26.11 Utred möjligheten att - vid nyproduktion eller omvandling av byggd miljö som kräver planläggning - genom planbestämmelser stimulera till gemensamhetsanläggningar för teknisk försörjning, inklusive energiproduktion. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	

Tabell 35 Nämndens åtgärder till uppdrag 27. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Nämndens åtgärd	Status
27.01 Ta fram stödjande dokument och instruktioner för att hjälpa nämnder och bolagsstyrelser att bidra till ökad stads- och byodling i kommunen.	
27.02 Genomföra en utredning om hur kommunen kan bidra till att utveckla cirkulära och långsiktigt hållbara affärsmodeller i livsmedelsproduktionen.	
27.03 Etablera utökade eller nya ytor för kollektiv odling.	
27.04 Kartlägga försörjningsbalans och nulägesanalys för livsmedelsberedskap.	
27.05 Genomföra en beredskapsövning inom livsmedelsproduktion tillsammans med aktörer i livsmedelskedjan.	
27.06 Etablera en testbädd för samarbete inom cirkulär livsmedelsproduktion, inom både odling och förädling.	
27.07 Identifiera förutsättningar och affärsmodeller som möjliggör för djurproducenter att beta fler marker i kommunen.	
27.08 Tillsammans med relevanta aktörer ta fram en inriktning för kommunens arbete med livsmedelsförsörjning, för att utveckla ett robust lokalt och cirkulärt livsmedels- och ekosystem samt utreda möjligheten att tillsätta tjänster för att samordna arbetet.	
27.09 I styrgruppen för ÄT UPPSALA län medverkar Uppsala kommun i samverkan med andra aktörer för att stärka det lokala hållbara livsmedelssystemet.	
27.10 I samarbete med universiteten identifiera möjligheter för lokalt producerad energi/drivmedel i odlingsverksamheter på byggnader och redan hårdgjorda ytor i hela kommunens geografi.	
27.11 Verka för att landsbygdaktörer utbildas i och bildar energigemenskaper.	

Tabell 36 Nämndens åtgärder till uppdrag 28: Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad grönyteskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Nämndens åtgärd	Status
28.01 Färdigställa en grön- och blåstrukturplan för kommunen med fördjupningar i staden och utvalda tätorter för förvaltning och förstärkning av arter, naturtyper och ekosystemtjänster. <i>Kommentar: Planen har antagits av kommunstyrelsen i februari och innehåller riktlinjer för biologisk mångfald, klimatanpassning och fler andra ekosystemtjänster.</i>	
28.02 Utred prioriterade naturområden utifrån behov av skydd och skötsel samt möjligheter för markförvärv, avtal och/eller formellt skydd. Initera och genomför reservatsbildning och/eller teckna naturvårdsavtal.	

Tabell 37 Nämndens åtgärder till uppdrag 29. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Nämndens åtgärd	Status
29.01 Utveckla grönstrukturplaneringen med gröna och blå kärnor och stråk för rekreation, klimatanpassning och andra ekosystemtjänster som underlag för översiktsplanering och genomförandeplanering i staden och i tätorterna. <i>Kommentar: Nya riktlinjer och indikatorer för tillgång till parker och grönområden har integrerats i kommunens grön- och blåstrukturplan. Planen antogs av kommunstyrelsen i februari 2026. Riktlinjerna och indikatorerna baseras på analyser som tydliggör hur tillgången till parker och grönområden varierar mellan olika stadsdelar och tätorter.</i> <i>Syftet med riktlinjerna är att konkretisera kommunens ambition om en jämlik tillgång till parker och grönområden. Indikatorerna gör det möjligt att följa utvecklingen över tid och säkerställa att ambitionerna omsätts i praktiken.</i> <i>Grön- och blåstrukturplanen ska långsiktigt säkerställa att det finns tillräckliga och tillgängliga ytor för rekreation i hela kommunen – i staden, i tätorterna och på landsbygden. Målet är att alla invånare i Uppsala ska ha god tillgång till gröna miljöer, vilket främjar livskvalitet, jämlikhet och folkhälsa.</i>	

Tabell 38 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området transport

Nämndens åtgärd	Status
1.01 Utveckla ett attraktivt kapacitetsstarkt kollektivtrafiksystem genom anläggning av spårväg mellan Uppsala C och Sydöstra stadsdelarna via Gottsunda respektive Ultuna (KS). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
1.02 Utreda effekterna av och införa olika trafikreglerande styrmedel (GSN, KS, UPAB). <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2027.</i>	
1.03 Genomföra omvärldsbevakning kring innovativa tekniska lösningar för trafikstyrning och förbered för implementering när det är aktuellt (GSN, KS, UPAB). <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2028.</i>	
1.04 Utveckla kommunens styrning mot mer hållbara resmönster och minskad biltrafik (KS, GSN). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
1.06 Utreda och ta fram en plan för hur kommunen ska främja samåkning och delade mobilitetstjänster (GSN, KS, UHEM, UPAB). <i>Kommentar: Slutår 2026.</i>	
1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet (Alla nämnder och bolag). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
1.08 Utveckla samarbete kring förutsättningar för att cykla utanför kommunens väghållningsområde (GSN, KS). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
1.13 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel (KS, UPAB, UVA, UHEM, UKAP, SFAB). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
1.14 Skapa förutsättningar och utrymme för infrastruktur till el-laddning och andra hållbara drivmedel i den byggda miljön (KS, GSN, PBN, UPAB, UVA, SFAB, UHEM, UKAF). <i>Kommentar: Slutår 2026.</i>	
1.15 Främja övergången till elmobilitet genom att verka för utbyggd laddinfrastruktur genom markanvisningar och arrenden (KS). <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2027.</i>	
1.16 Främja övergången till elmobilitet genom att verka för en helt elektrisk taxiflotta, till exempel genom regleringar och dedikerade laddplatser för taxibilar (GSN, KS). <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2027.</i>	
1.17 Verka för utbyggnad av infrastruktur för laddning och förnybara drivmedel hos bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare och företag (KS, GSN, PBN). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
1.18 Utveckla testbäddar, piloter och innovativa arbetssätt som möjliggör snabb elektrifiering av transporter (KS, GSN). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
1.19 Utvärdera och utveckla kommunens styrning av parkeringstal baserat på erfarenheter från bland annat Rosendal (PBN, KS, GSN, UPAB). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
1.20 Utveckla kommunens uppföljning av klimatpåverkan från trafik och effekterna av trafikrelaterade klimatåtgärder (KS, GSN). <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
1.21 Säkerställa att kommunens egna och upphandlade arbetsmaskiner drivs med förnybara drivmedel (med prioritering för el, vätgas och biogas) och övergå till användning av eldrivna handhållna arbetsmaskiner i upphandlad och egen regi (GSN, KS UHEM, UKAF, UVA, SFAB). <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	

Tabell 39 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området energi

Nämndens åtgärd	Status
2.01 Arbeta för att minska effekttoppar mot elnätet genom att öka effektflexibiliteten i kommunens egna verksamheter. (KS, GSN, UHEM, SFAB, UVA, UKAF, UPAB) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
2.02 Verka för förstärkt elnät i Uppsala där utbyggnadsbehov finns och samordna planering mellan elnätsbolag och kommun. (KS, GSN, PBN) <i>Kommentar: Slutår 2026.</i>	
2.03 Minska mängden spillvärme och -kyla och öka återanvändningen, antingen inom kommunens verksamheter eller i samverkan med andra aktörer. (KS, GSN, UHEM, UKAF, UVA, SFAB) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
2.04 Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att: - arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen. - ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp. - säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten. (Alla nämnder och bolag) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar. (Alla nämnder och bolag) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
2.06 Utreda hur hyresavtal kan ge incitament till energieffektiviseringar för kommunkoncernens fastighetsägare och hyresgäster. (KS, SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Slutår 2026.</i>	
2.07 Minimera energianvändning för kyla genom att, vid behov av kylning i en byggnad, i första hand använda solavskärmningar, passiv kylning och skuggande grönska, i andra hand med fjärrkyla om det finns i närheten, därefter med andra lösningar. (KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2028.</i>	
2.08 Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter. (Alla nämnder och bolag) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2027.</i>	
2.10 Ge förutsättningar för att förebygga ökad energianvändning för kylning genom att stötta val av i första hand solavskärmningar, passiv kylning och skuggande grönska, i andra hand med fjärrkyla om det finns i närheten, därefter med andra lösningar. (PBN, KS) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
2.14 Utveckla kravställning på energianvändning och energieffektivitet i datalagring och serverhallar för kommunens verksamheter. (KS) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2027.</i>	
2.16 Installera solenergianläggningar på kommunägda fastigheter och mark där det är möjligt. (KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA, UPAB) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
2.18 Verka för att värmeverket i Uppsala inför teknik för infångning och lagring av koldioxid eller användning av koldioxid som råvara (CCS/CCU). (KS) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
2.19 Utveckla åtgärder och styrmedel för minskad vattenförbrukning i kommunen som helhet. (UVA, KS) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2028.</i>	
2.20 Ta fram sifferstatta mål för energieffektivisering, kommungemensamt samt bolagsspecifikt. (KS, UKAF, SFAB, UHEM, UVA) <i>Kommentar: Slutår 2026.</i>	

Tabell 40 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området bygg och anläggning

Nämndens åtgärd	Status
3.01 Utveckla och implementera arbetssätt för hållbar masshantering med målet att minska uppkomna massvolymer och transporter av massor. (GSN, KS, UHEM, UKAF, SFAB, UVA) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
3.02 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser inom översiktsplaneringen för att visa hur olika planeringsinriktningar kan bidra till minskad klimatpåverkan. (KS, PBN) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
3.03 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser för detaljplaner på privatägd mark för att visa hur olika ställningstaganden kan bidra till minskad klimatpåverkan. (PBN, KS) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	

Nämndens åtgärd	Status
3.04 Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser vid exploatering av kommunägd mark för att visa hur olika ställningstaganden kan bidra till minskad klimatpåverkan och användas som underlag för beslut i ett projekts olika faser. (KS, GSN, PBN) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
3.05 Utveckla kommunens områdesplanering för att åtgärda faktorer som leder till ökad klimatpåverkan i befintliga områden och tätorter, särskilt bristande service eller otillräcklig tillgång till kollektivtrafik. (KS, PBN) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
3.06 Utveckla och implementera arbetssätt för att anpassa befintliga byggnader framför att riva och bygga nytt, i syfte att uppnå en mer resurseffektiv användning av den byggda miljön. (PBN, KS, SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2027.</i>	
3.07 Minska behovet av nybyggnation genom att verka för bättre nyttjande av befintligt bostads- och fastighetsbestånd. (KS, UHEM) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
3.08 Utveckla och implementera modeller för balansering av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt så att projekt som bidrar till snabbare klimatomställning i befintliga områden prioriteras. (KS, GSN, UHEM, UPAB) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
3.09 Införa livscykelanalyser som utgångspunkt för beslut inom bygg- och anläggningsprojekt, med hänsyn till klimatutsläpp, energianvändning och kostnadseffektivitet i både bygg- och användningsfas. (GSN, KS; SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
3.10 Implementera arbetssätt för renovering och underhåll av kommunens fastigheter och anläggningar som bidrar till att förlänga livslängd och undvika förtida utbyten av material. (KS; GSN, SFAB, UHEM, UKAF, UVA) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
3.11 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader. (KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
3.12 Utveckla arbetet för att minska mängden byggavfall genom systematisk uppföljning och krav på minskade avfallsmängder i upphandlingar. (KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
3.13 Prioritera och ställ krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning. (KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
3.14 Stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar. (IFN, KTN, KS) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	

Tabell 41 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området jord- och skogsbruk

Nämndens åtgärd	Status
4.01 Tillsammans med relevanta aktörer kartlägga hur kommunen inom sin rådighet kan arbeta för att minska klimatpåverkan från den lokala jord- och skogsbrukssektorn, inklusive livsmedelsförsörjning. (KS) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
4.02 Undersöka möjligheten att ändra skrivelser i Uppsala kommuns arrendeavtal för att främja biologisk mångfald, öka kolinlagring och minska utsläpp av växthusgaser. (KS) <i>Kommentar: Väntar enligt plan. Slutår 2027.</i>	
4.03 Verka för användning av naturbaserade lösningar som bidrar till ökad biologisk mångfald och kolinlagring. (KS; PBN, GSN) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	

Tabell 42 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom området konsumtion

Nämndens åtgärd	Status
5.01 Utveckla och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer. (KS, DUAB, GSN, IFN, KTN, UKAF, UKK, UST, OSN, ÄLN) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
5.02 Utveckla kravställningar som bidrar till ökad livslängd, reparationer och återbruk av upphandlade varor, ökat återbruk av förpackningar, samt minskad mängd plastförpackningar. (KS) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
5.03 Utveckla upphandlingskrav för redovisning av klimatdata från leverantörer. (KS) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
5.04 Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter. (Alla nämnder och bolag) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
5.05 Utveckla kommunens inköpssystem för att ge kommunens verksamheter ett tydligare stöd att välja varor och tjänster med lägre klimatpåverkan. (KS) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
5.06 Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk. (IFN, KTN, KS) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	
5.07 Integrera klimatperspektivet i produktionsstrategier för grundläggande IT-infrastruktur och programvaruanskaffning och/ eller utveckling. (KS) <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har infört ett strukturerat arbetssätt som omfattar hela IT-livscykeln – från upphandling och utveckling till drift och avveckling. Arbetet är en del av ordinarie planering, förvaltning och uppföljning. Energieffektiv och resurseffektiv drift säkerställs genom standardiserad infrastruktur, samutnyttjande av resurser och kravställning på leverantörer. Miljö-, hållbarhets- samt sociala och etiska krav är obligatoriska i IT-upphandlingar och följs upp inom etablerade processer. De obligatoriska kraven är införda i de mallar som används vid upphandling. Vid val av produkter prioriterar kommunstyrelsen standardiserade och energieffektiva lösningar med lång livslängd, möjlighet till reparation och fortsatt support. Vid systemutveckling prioriteras återanvändning, standardsystem och klimatneutrala molntjänster. Klimatpåverkan minskas även genom digitala arbetssätt och samordnade transporter. Arbetssättet delas och utvecklas vidare genom deltagande och föreläsningar i nationella forum.</i>	

Tabell 43 Kommunstyrelsens klimatbudgetåtgärder inom övriga områden

Nämndens åtgärd	Status
6.01 Utveckla kommunens övergripande styrning i klimatfrågor för att säkerställa en ändamålsenlig hantering och undvika dubbelstyrning. (KS) <i>Kommentar: Slutår 2026.</i>	
6.03 Undersöka på vilka sätt klimatomställningen påverkar kompetensförsörjningsbehovet i kommunen samt utveckla arbetssätt för att matcha kompetensförsörjning mot näringslivets roll i klimatomställningen. (KS, AMN) <i>Kommentar: Slutår 2027.</i>	
6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog. (Alla nämnder och bolag) <i>Kommentar: Slutår 2028.</i>	

Tabell 44 Nämndens åtgärder till nämndmål N3.1: Säkra nuvarande och framtida dricksvattenförsörjning, uppnå god status i våra yt- och grundvatten samt uppnå en hållbar vattenhantering genom bland annat klimatanpassning och resurshushållning.

Nämndens åtgärd	Status
N3.1.01 Medverka i arbetet med att driva fram revidering av vattenskyddsområdet för Uppsala- och Vattholmaåsarna.	
N3.1.02 Ta fram underlag till lokalt åtgärdsarbete för Björklingeån, Jumkilsån, Sävaån och Olandsån.	

Nämndens åtgärd	Status
N3.1.03 Ta fram en släckvattenplan eller motsvarande vägledning för att minimera påverkan från förorenat släckvatten på kommunens dricksvattentäkt.	
N3.1.05 Ta initiativ för att i samverkan med Heby och Tierps kommuner ta fram relevanta åtgärder för Tämnaren.	
N3.1.06 Ta fram en åtgärdsplan för sedan tidigare bebyggda områden utifrån ”Strategi för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt”.	
N3.1.07 Systematiskt prioritera och följa upp åtgärdsförslag i de framtagna lokala åtgärdsunderlagen för att förbättra status i kommunens ytvattenförekomster.	
N3.1.08 Undersöka förutsättningarna för att nyttogöra kalken från kommunens vattenavhårdning i syfte att reducera fosforbelastningen med låg klimatpåverkan.	

Tabell 45 Nämndens åtgärder till uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Nämndens åtgärd	Status
30.01 Utveckla kommunens gemensamma arbete genom framtagande av ett dokument som kopplar till programmet för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande.	
30.02 Stötta kommunens verksamheter i utveckling av kunskapsbaserade metoder och användning av extern finansiering inom det brottsförebyggande området.	
30.03 Utveckla kommunens lägesbilsarbete (”Effektiv samordning för trygghet – EST”) för att specifikt kunna identifiera och åtgärda otrygga och brottsutsatta platser ur ett uttalat äldreperspektiv.	
30.04 Utveckla arbetet med att förebygga bedrägeribrott riktade mot äldre.	
30.05 Utveckla arbetet med att på ett lättillgängligt sätt kommunicera vilka interna och externa stödinsatser Uppsala kommun erbjuder våldsutsatta och våldsutövare.	
30.06 Bidra i framtagandet av en gemensam åtgärdsplan för kommunens brottsförebyggande arbete, där våld i nära relation och hedersrelaterat våld ingår. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
30.07 Genomföra informations- och utbildningsinsatser om internet som brottsplats i syfte att förebygga våld i ungas nära relationer och minska utsattheten för sexuell exploatering i digitala miljöer. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
30.08 Ta fram och implementera rutiner för att förhindra att unga förs utomlands för genomförande av könsstympning, tvångs eller barnäktenskap.	
30.09 Ta fram och implementera rutiner för att säkerställa att medarbetare vet hur de ska agera vid misstanke och upptäckt av utsatthet för våld i nära relation och hedersrelaterat våld.	
30.10 Ta fram och implementera rutiner för hur berörda verksamheter systematiskt kan ställa frågor om utsatthet för våld i nära relation, hedersrelaterat våld, våldsutövande samt utsatthet för prostitution och människohandel för sexuella ändamål.	
30.11 Ta fram utbildningsmaterial om våld i nära relation, hedersrelaterat våld och våldsutövande riktad till chefer i Uppsala kommun.	
30.12 Utveckla samverkan med lokala aktörer i arbetet med att förebygga och bekämpa våld i nära relation, hedersrelaterat våld, samt köp av sexuella tjänster. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	
30.13 Vidareutbilda kommunens befintliga våldsbud om våld i nära relation och hedersrelaterat våld inom programområdets särskilt sårbara målgrupper.	
30.14 Vidareutveckla kommunens myndighetsövergripande samverkan i frågor som rör våld i nära relation, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål.	

Tabell 46 Nämndens åtgärder till uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Nämndens åtgärd	Status
31.01 Upprätta en kommungemensam kontrollfunktion för att stödja organisationen i arbetet för att upptäcka fel, oegentligheter och infiltration.	
31.02 Ta fram kompetenshöjande insatser för berörda verksamheter i arbetet mot välfärdsbrott tillsammans med externa aktörer	

Nämndens åtgärd	Status
31.03 Genomföra löpande kunskapshöjande aktiviteter kring otillåten påverkan och hur kommunen motverkar den.	
31.05 Utöka inhämtning av kunskap och information från externa samarbetspartners för att förbättra kommunens lägesbild och kunskapsnivå.	
31.06 Utveckla indikatorer och statistik för att följa arbetet mot välfärdsbrott.	
31.07 Utveckla beräkningen av den ekonomiska omfattningen av felaktiga utbetalningar.	
31.08 Samverka med externa samarbetspartners för att stärka kommunens arbete mot otillåten påverkan.	
31.10 Utveckla bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet.	
31.11 Utveckla arbetssätt för att omhänderta avvikelser med välfärdsbrottskoppling i exempelvis kontroller och uppföljning. <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har stöttat nämnder och bolag i utveckling av arbetssätt och framtagande av rutiner. Åtgärden avslutas i och med att de mest kritiska verksamheterna har en grundsystematik för att kunna upptäcka och omhänderta avvikelser. Arbetet fortsätter dock inom grunduppdraget. Några exempel på utveckling som skett i kommunen är att Vård- och omsorgsförvaltningen har etablerat enheten för Kontroll och stöd och Överförmyndarnämnden, Uppsalahem, Destination Uppsala och Uppsala parkering har tagit fram rutiner för kontroller.</i>	
31.13 Utvidga bolags- och koncernkontroller av externa hyresvärdar vid ny inhyrning av bostäder och lokaler.	

Tabell 47 Nämndens åtgärder till uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Nämndens åtgärd	Status
32.01 Utveckla analysmetoder för geografiska insats- och resursprioriteringar.	
32.02 Inventera möjliga lägen för bostadsbebyggelse för ökad allsidighet i områden med homogent bostadsutbud.	
32.03 Utveckla metoder och lokaliseringsprinciper i lokalförsörjningsprocessen för att förebygga och bryta segregation.	
32.04 Fortsatt samordna områdesarbetet i Gottsundaområdet och i Gränby, Kvarngärdet och Löten.	
32.06 Tydliggör i översiktsplaneringen vad ett varierat bostadsutbud innebär i olika delområden.	
32.07 Utred hur inträde och omflyttning genom exempelvis tillträdeskrav och reserverade bostäder kan främja en mer allsidig hushållsammansättning.	

Tabell 48 Nämndens åtgärder till uppdrag 33. Utvärdera befintliga insatser och utöka arbetet för att förebygga och motverka hemlöshet i Uppsala.

Nämndens åtgärd	Status
33.01 I samarbete med socialförvaltningen utreda lokalisering samt fastställa funktionskrav gällande behovet att öppna ett nytt härbärge i centrala Uppsala.	

Tabell 49 Nämndens åtgärder till uppdrag 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad

Nämndens åtgärd	Status
34.02 Anvisa mark till aktörer som bidrar med innovativa lösningar för att utveckla bostadsformer och affärsmodeller som möter behov och efterfrågan.	
34.04 Nyttja bostadsbeståndet bättre genom att underlätta för hushåll att flytta till bostäder som passar livssituationen.	
34.05 Utred modeller för trygga inneboende- och andrahandslösningar där befintliga bostäder nyttjas bättre och möter tidsbegränsade bostadsbehov.	
34.06 För att underlätta för hushåll att etablera sig på bostadsrättsmarknaden ska alternativa affärsmodeller kartläggas och främjas vid markanvisningar.	
34.08 Utred hur markanvisningsinstrumentet kan tillämpas för att möjliggöra ett byggande av hyresrätter med lägre boendekostnad.	

Nämndens åtgärd	Status
34.09 Analysera kostnadsdrivande faktorer och utveckla arbetssätt inom planläggning, bygglovshandläggning, markanvisning och exploateringsåtgärder i syfte att åstadkomma prisrimliga bostäder. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	
34.11 Analysera behovet av och stimulera tillskott av olika boendekoncept för olika målgrupper på den ordinarie bostadsmarknaden, exempelvis äldrevänliga bostadslösningar eller bostäder för unga vuxna.	
34.12 Utveckla arbetssätt för att säkerställa att planläggning och markanvisning tillskapar det som saknas sett till boendeformer, upplåtelseformer, lägenhetsstorlekar och särskilda bostäder i alla delområden.	
34.13 Utred möjliga markförvärv, -byten, -anvisningar, avyttringar och renoveringar i syfte att uppnå ett breddat bostadsutbud i olika delområden.	
34.14 Stimulera nybyggnation som breddar bostadsutbudet i redan bebyggda områden med jämförelsevis homogen karaktär.	
34.15 Gör marknadsbedömningar för nyproduktion av bostäder av skilda typer och upplåtelseformer i de prioriterade tätorterna.	
34.16 Initiera och stimulera en inventering av verksamhetslokaler och bostadsfastigheter som kan ställas om till bostäder, i lägen som har stöd i översiktsplanen, och öka kunskapen om detta hos fastighetsägare och andra aktörer. <i>Kommentar: Väntar enligt plan</i>	
34.17 Tills efterfrågan bedöms vara mött ska prisrimliga seniorbostäder årligen tillföras Uppsalas bostadsmarknad.	

Tabell 50 Nämndens åtgärder till uppdrag 35. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.

Nämndens åtgärd	Status
35.01 Utredda och föreslå lokalisering av nya familjecentraler.	

Tabell 51 Nämndens åtgärder till uppdrag 36. Utveckla uppföljningen av HVB-placeringar och verka för gemensamma lösningar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll.

Nämndens åtgärd	Status
36.01 Utredda förutsättningar och ta fram förslag till former för gemensamt ägda HVB-hem med relevanta kommuner.	

Tabell 52 Nämndens åtgärder till uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Nämndens åtgärd	Status
37.01 Skyndsamt ta fram och inför kommungemensamma utgångspunkter för avgifter för nyttjande av lokaler gentemot föreningar och det fria kulturlivet.	
37.02 Ta fram och inför kommungemensam tur- och prioriteringsordning för uthyrning och upplåtelse av lokaler.	
37.03 Utveckla ekonomistyrningen för finansiering av lokalsubventioner för föreningar och det fria kulturlivet. <i>Kommentar: Väntar enligt plan.</i>	

Tabell 53 Nämndens åtgärder till uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.

Nämndens åtgärd	Status
39.01 Fortsätt samla hanteringen av kommunens föreningsbidrag i ett kommungemensamt system för att säkerställa enhetliga och ändamålsenliga arbetssätt.	
39.02 Ta fram en kommungemensam kontrollfunktion för föreningsbidrag	

Tabell 54 Nämndens åtgärder till uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Nämndens åtgärd	Status
40.01 Implementera målområdena i nationella strategierna för psykisk hälsa och suicidprevention samt social gemenskap i kommunkoncernen.	
40.02 Implementera uppföljningsmodell för kommunkoncernens arbete med psykisk hälsa och suicidprevention.	
40.03 Tydliggöra kommunens riktning och målbild för folkhälsoarbetet med utgångspunkt i kommuninvånarnas behov.	
40.04 Utforska och testa innovativa arbetssätt och insatser som stärker social gemenskap för kommunens invånare.	

Tabell 55 Nämndens åtgärder till uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Nämndens åtgärd	Status
42.01 Utveckla en bemanningsplan för den egna verksamhet som ska bedrivas under höjd beredskap inom ramen för kommunens krigsorganisation.	
42.02 Utveckla kommunens beredskap för kärnteknisk olycka genom att planera för skyddsåtgärder.	
42.03 Stärka förmågan till krisberedskap och civilt försvar i kommunens alla verksamheter genom utbildning och övning i kommunens egen regi samt genom deltagande i regionala och nationella utbildningar och övningar.	
42.04 Ta fram metodstöd och struktur för redovisning och revidering av nämnders och bolagsstyrelsers organisation under höjd beredskap (krigsorganisation).	
42.05 Inrätta trygghetspunkter	

Tabell 56 Nämndens åtgärder till nämndmål N4.1. Utveckla kommungemensamma systematiska och effektorienterade arbetssätt för att följa upp och analysera insatser och verksamhet som främjar social hållbarhet.

Nämndens åtgärd	Status
N4.1.01 Utformning av ett gemensamt ramverk för att följa upp och analysera insatser som främjar social hållbarhet.	

5. Revideringar i kommunstyrelsens verksamhetsplan

Revidering av kommunstyrelsens verksamhetsplan sker löpande under året. Revideringarna görs i enlighet med de beslut som fattas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen om tillkommande uppdrag till nämnden respektive förvaltningen eller om nya handlingsplaner. Nedan sammanställs tillägg och ändringar i den verksamhetsplan nämnden beslutade om 16 december 2025.

I arbetet med kommunstyrelsens verksamhetsplan görs en prognos för när uppdrag och åtgärder ska vara genomförda. De åtgärder och uppdrag som planerades bli klara innan utgången av 2025 finns därför inte med i den beslutade verksamhetsplanen för 2026. Tidplanen för några av dessa åtgärder och uppdrag har av olika anledningar skjutits fram och inkluderas i kommunstyrelsens verksamhetsplan.

Uppdrag som förväntades bli klara 2026 men blev färdiga 2025 tas bort ur verksamhetsplanen.

Tabell 57 Visar åtgärder som lagts till efter att verksamhetsplanen beslutades den 16 december 2025.

Nya åtgärder (programåtgärder)	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter
01.12 Kommunens hemsida behöver utvecklas för att bättre möta behov och preferenser hos den breda gruppen äldre kommuninvånare.	Handlingsplan för äldrevänlig kommun	Arbetet inom detta utvecklingsområde syftar till att utveckla kommunikation och information som bidrar till förflyttningen mot en alltmer äldrevänlig kommun i linje med programmets intentioner.
09.08 Markanvisningsverket behöver utvecklas så att behoven hos en åldrande befolkning säkras vid utveckling av kommunalt ägd mark.	Handlingsplan för äldrevänlig kommun	Utveckla utemiljöer och byggnader som bidrar till förflyttningen mot en alltmer äldrevänlig kommun i linje med programmets intentioner.
30.03 Utveckla kommunens lägesbilsarbete ("Effektiv samordning förtrygghet – EST") för att specifikt kunna identifiera och åtgärda otrygga och brottsutsatta platser ur ett uttalat äldreperspektiv.	Handlingsplan för äldrevänlig kommun	Utveckla utemiljöer och byggnader som bidrar till förflyttningen mot en alltmer äldrevänlig kommun i linje med programmets intentioner.
30.04 Utveckla arbetet med att förebygga bedrägeribrott riktade mot äldre.	Handlingsplan för äldrevänlig kommun	Arbetet inom detta utvecklingsområde syftar till att främja social inkludering och icke diskriminering på ett sätt som bidrar till förflyttningen mot en alltmer äldrevänlig kommun i linje med programmets intentioner.
30.05 Utveckla arbetet med att på ett lättillgängligt sätt kommunicera vilka interna och externa stödinsatser Uppsala kommun erbjuder våldsutsatta och våldsutövare.	Handlingsplan våld i nära relationer	Uppsala kommuns insatser för individer som utsätts för våld i nära relationer ska vara av god och likvärdig kvalitet, oberoende av var man söker hjälp. Tillgången till skydd, stöd och behandling ska öka.
30.06 Bidra i framtagandet av en gemensam åtgärdsplan för kommunens brottsförebyggande arbete, där våld i nära relation och hedersrelaterat våld ingår.	Handlingsplan våld i nära relationer	Uppsala kommuns insatser för att upptäcka, synliggöra, förebygga och bekämpa våld i nära relationer ska stärkas, ske systematiskt och samordnas inom alla relevanta områden och på alla våldsförebyggande nivåer.
30.07 Genomföra informations- och utbildningsinsatser om internet som brottsplats i syfte att förebygga våld i unga nära relationer och minska utsattheten för sexuell exploatering i digitala miljöer.	Handlingsplan våld i nära relationer	Uppsala kommuns insatser för att upptäcka, synliggöra, förebygga och bekämpa våld i nära relationer ska stärkas, ske systematiskt och samordnas inom alla relevanta områden och på alla våldsförebyggande nivåer.
30.08 Ta fram och implementera rutiner för att förhindra att unga förs utomlands för	Handlingsplan våld i nära relationer	I Uppsala kommun ska befintliga kunskaper och kompetens inom området våld i nära

Nya åtgärder (programåtgärder)	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter
genomförande av könsstymning, tvångs eller barnåktenskap.		relationer systematiseras och spridas, och yrkesverksamma inom området ska ha väsentlig kompetens för att kunna utföra sina arbetsuppgifter.
30.09 Ta fram och implementera rutiner för att säkerställa att medarbetare vet hur de ska agera vid misstanke och upptäckt av utsatthet för våld i nära relation och hedersrelaterat våld.	Handlingsplan våld i nära relationer	I Uppsala kommun ska befintliga kunskaper och kompetens inom området våld i nära relationer systematiseras och spridas, och yrkesverksamma inom området ska ha väsentlig kompetens för att kunna utföra sina arbetsuppgifter.
30.10 Ta fram och implementera rutiner för hur berörda verksamheter systematiskt kan ställa frågor om utsatthet för våld i nära relation, hedersrelaterat våld, våldsutövande samt utsatthet för prostitution och människohandel för sexuella ändamål.	Handlingsplan våld i nära relationer	I Uppsala kommun ska befintliga kunskaper och kompetens inom området våld i nära relationer systematiseras och spridas, och yrkesverksamma inom området ska ha väsentlig kompetens för att kunna utföra sina arbetsuppgifter.
30.11 Ta fram utbildningsmaterial om våld i nära relation, hedersrelaterat våld och våldsutövande riktad till chefer i Uppsala kommun.	Handlingsplan våld i nära relationer	I Uppsala kommun ska befintliga kunskaper och kompetens inom området våld i nära relationer systematiseras och spridas, och yrkesverksamma inom området ska ha väsentlig kompetens för att kunna utföra sina arbetsuppgifter.
30.12 Utveckla samverkan med lokala aktörer i arbetet med att förebygga och bekämpa våld i nära relation, hedersrelaterat våld, samt köp av sexuella tjänster.	Handlingsplan våld i nära relationer	Ökad kvalitet, effektivitet och långsiktighet i arbetet mot våld i nära relationer.
30.13 Vidareutbilda kommunens befintliga våldsombud om våld i nära relation och hedersrelaterat våld inom programområdets särskilt sårbara målgrupper.	Handlingsplan våld i nära relationer	I Uppsala kommun ska befintliga kunskaper och kompetens inom området våld i nära relationer systematiseras och spridas, och yrkesverksamma inom området ska ha väsentlig kompetens för att kunna utföra sina arbetsuppgifter.
30.14 Vidareutveckla kommunens myndighetsövergripande samverkan i frågor som rör våld i nära relation, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål.	Handlingsplan våld i nära relationer	Ökad kvalitet, effektivitet och långsiktighet i arbetet mot våld i nära relationer.
34.17 Tills efterfrågan bedöms vara mött ska prisrimliga seniorbostäder årligen tillföras Uppsalas bostadsmarknad.	Handlingsplan för äldrevänlig kommun	Utveckla bostäder och boendemiljöer som bidrar till förflyttningen mot en alltmer äldrevänlig kommun i linje med programmets intentioner.

Tabell 58 Visar uppdrag som fortsätter 2026.

Uppdrag som fortsätter 2026

KS-BESLUT: att uppdra kommunledningskontoret att i samarbete med utbildningsförvaltningen ta fram en långsiktig strategi för lokalförsörjning med ett minskande elevtal för i första hand grundskolan.

KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att utreda förslag på debiteringsgradmålsättning.

KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att genomföra marknadsanalyser som löpande följer utbud och efterfrågan på seniorbostäder.

KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att inventera mark på vilken seniorbostäder kan byggas.

KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en plan och en strategi för seniorbostäder för Uppsala kommun.

KF-BESLUT: Besluta om medfinansierings-, utförande- och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

KS-BESLUT: Inom de av kommunfullmäktige beslutade investeringsramarna för anläggningarna vid Gränby sportfält beställa en arena, upprustning av A-hallen samt nybyggnation av en ishall för träning från Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB i enlighet med föredragningen, att beställningen ska ha som utgångspunkt att en

Uppdrag som fortsätter 2026

funktionsupphandling av arenan genomförs samt att vid en funktionsupphandling säkerställa att arenan maximalt har samma koldioxidavtryck som det tidigare framtagna förslaget för Oktagonen.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en fördjupad utredning och plan för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi.

KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att se över målet om koncernekonomi, pröva utveckling av självbyggeritomter samt utveckla mål för blandning av bostäder.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att i dialog med berörda bolag och nämnder utreda och ta fram en plan för camping i Uppsala.

KS-BESLUT: Att AMP-samarbetet ska utvärderas under 2025 enligt utarbetad uppföljnings- och utvärderingsmodell.

KS-BESLUT: Uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att framåt arbeta med projekt- och områdesanpassade bygglogistiklösningar utformade efter platsens behov och därmed fasa ut nuvarande bygglogistikcenter.

KS-BESLUT: att uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en uppföljningsplan för landsbygdsprogrammet.

KF-BESLUT: I nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

KF-BESLUT: att kommunfullmäktige ska ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

KS-BESLUT: uppdra till stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram underlag och styrning för långsiktig tillämpning av artskyddsförordningen (2007:845) gällande arten cinnoberbagge.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att återkomma med en fördjupad utredning och plan för att bedriva verksamheterna med kommunala ordningsvakter och EST-väktare i egen regi.

Tabell 59 Visar på åtgärder som förväntades bli klara 2025 men som fortsätter 2026.

Åtgärder som fortsätter 2026

18.05 Ett landsbygdsbokslut testas 2025 för att sedan kunna upprepas med regelbundenhet.

Tabell 60 Uppdrag som blev klara eller stoppades 2025 och utgår ur verksamhetsplan 2026.

Uppdrag som utgår

KS-BESLUT: att återrapportering sker kontinuerligt till kommunstyrelsens arbetsutskott.

KS-BESLUT: att utreda ansvaret för ridanläggningen i syfte att säkerställa både tillgänglighet för allmänhet och ridklubbar, en ändamålsenlighet för skolans verksamhet och en likställighet mellan olika naturbruksgymnasier i kommunen.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram stödande insatser och material i syfte att öka kvalitet och spårbarhet av information som delges på nämndsammanträden.

KS-BESLUT: att kommunledningskontoret ska återrapportera senast november 2025 (och muntligt september) till kommunstyrelsen hur resultatet av granskningen omhändertagits och om vidtagna eller planerade åtgärder.

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att inleda överläggningar om samarbete med Lviv i Ukraina i enlighet med föredragningen i ärendet.

KS-BESLUT: att förutom näringsliv och universitet även stämna av intresset från Region Uppsala och Länsstyrelsen.

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att i samverkan med idrotts och fritidsnämnden och Uppsala kommun arenor och fastigheter AB se över dagens modell för uthyrning av Studenternas fotbollsarena.

KS-BESLUT: att påbörja en pilot av modellen för arenaledning 2025 under förutsättning att idrotts- och fritidsnämnden och Uppsala kommun Arenor och fastigheter AB under våren fattar nödvändiga beslut för införandet.

KS-BESLUT: att uppdra åt förvaltningen att tillsammans med Region Uppsala ombesörja att samarbetsavtal upprättas för förlängningen och att arbeta för förenklningar av administrationen vid köp av Seniorkort.

KF-beslut: Uppdra till kommunstyrelsen att även undersöka om SOS Alarm, med nödnummer 112, kan möta behovet av stärkt trygghet genom befintligt uppdrag eller ett kompletterande samarbete.

KF-beslut: Uppdra till kommunstyrelsen att tillskriva region Uppsala om behovet av att, utifrån erfarenheterna från bland annat region Stockholm, utreda förutsättningarna för en samordnande trygghetscentral i länet.

KS-BESLUT: Utveckla den frivilliga resursgruppen genom övning och utbildning.

KS-BESLUT: att göra en översyn av försäkringspolicy och riktlinjer för arbetet med försäkring.

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att se över styrningen kring säkerhetsfrågor i kommunens utbildningsmiljöer och vid behov föreslå justerad eller kompletterande styrning.

Uppdrag som utgår

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att följa och stödja utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen i arbetet att stärka säkerhetsarbetet och beredskapen att hantera allvariga våldssituationer i sina verksamheter.

Tabell 61 Åtgärder som utgår ur verksamhetsplan 2026.

Åtgärder som utgår

N2.1.03 Underlätta för föreningsliv och civilsamhälle att skapa mötesplatser.

01.11 Arbeta systematiskt för att göra kommunens information tillgänglig för personer med funktionsnedsättning genom bland annat alternativ och kompletterande kommunikation (AKK) samt lättläst svenska.

13.01 Ta fram en tydlig inriktning för kommunens arbete med evenemang (enligt KSN-2024-02534).

14.01 Stärka arbetet med att införa sysselsättningsfrämjande åtgärder och reservera kontrakt för sociala företag i upphandling tillsammans med berörda verksamheter.

24.03 Bistå Uppsala Vatten AB i att hitta innovativa och alternativa lösningar för framtidens VA-lösningar.

26.05 Utveckla kommunens regionala samverkan med hänsyn till Länsstyrelsens handlingsplan för klimatanpassning.

26.06 Utveckla indikatorer och uppföljningssystem för att mäta och öka måluppfyllelse mot målet om Klimatanpassat Uppsala.

N3.1.04 Samordna och utveckla vägledning för praktisk tillämpning av Riktlinje för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarernas tillrinningsområde. Vägledning tillgängliggörs genom Vattenportalen.

31.04 Genomföra verksamhetsanpassade kunskaphöjande aktiviteter kring välfärdsbrott.

31.09 Utveckla stödet för att genomföra systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter, exempelvis genom digitalisering.

31.12 Se över och utveckla internkontrollarbetet för att förebygga välfärdsbrott och otillåten påverkan.

32.05 Vidareutveckla befintliga rutiner och prioriteringskriterier för nya stadsbyggnadsprojekt för att säkerställa en ökad social blandning.

34.01 Ta fram nya lösningar i samverkan med byggaktörer för att mildra lågkonjunktorens negativa effekter på bostadsbyggandet.

34.03 Analysera konsekvenserna av att tillämpa tomträtt för att tillskapa bostäder med relativt lägre boendekostnad.

34.07 Säkerställ att nyproduktionsmål tillämpas som balanseringskriterier i portföljen för samhällsbyggnadsprojekt.

34.10 Ta fram former för årliga analyser av studentbostadsläget i dialog med studentbostadsforum.

35.02 Utreda och föreslå lokalisering av familjecentral Stenhagen tillsammans med regionen.

Tabell 62 Visar på nya tillkommande uppdrag som beslutats om efter verksamhetsplanen beslutades.

Nya beslutade uppdrag

KS-BESLUT: att återrapportera statusen på uppdragen i bilaga 3 (Uppdrag som följer av tratiknätsplan kopplat till hantering av målkonflikter och behov av handlingsfrihet) till kommunstyrelsen under september 2026.

KS-BESLUT: att utreda den tekniska genomförbarheten av spårväg mot Gränby Centrum och Stenhagen.

KF-BESLUT: att förvaltningen får i uppdrag att i samverkan med nämnden revidera program för trafik och mobilitet och handlingsplanen för trafik och mobilitet. Program och handlingsplan ska Innehålla/omfatta en fysisk trafikplanering med konkreta riktlinjer och verktyg som skapar en helhetslösning för mobiliteten för alla trafikslag i Uppsala kommun.

KS-BESLUT: att ge fastighetsavdelningen i uppdrag att utreda och presentera alternativa, scenarier för lokalplanering för skola, idrott och fritid i Gunsta med omnejd.

KS-BESLUT: att enligt redovisningen i ärendet, i detaljplaner med kommunalt huvudmannaskap på försök möjliggöra för exploatör att bygga ut allmän platsmark.

KS-BESLUT: att tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB, under år 2026 utreda möjligheten för exploatörer att i detaljplaner med kommunalt huvudmannaskap bygga ut allmän plats i projekt där även utbyggnad av vatten och avlopp ingår.

KS-BESLUT: att uppdra åt stadsbyggnadsförvaltningen att ta fram en handlingsplan kopplad till Plan för innerstaden.

KS-BESLUT: att utreda hur ansvaret för och styrningen av visselblåsarfunktionen kan förtydligas.

KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får återkoppling senast i juni 2026 om hur kommunen har åtgärdat kommunrevisionens kritik avseende att visselblåsarfunktionen endast delvis uppfyller lagkraven.

KS-BESLUT: att genomföra ett öppet hus i Uppsala stadshus den 10-11 april 2026 i enlighet med inriktningen i föredragningen och skapa tydliga ramar för hur de politiska partierna kan delta under öppet hus.

Nya beslutade uppdrag

KS-BESLUT: att kommunstyrelsens arbetsutskott bereds möjlighet att delta under Almedalsveckan 2026 och presentera ett samlat underlag med tänkt program, deltagare och kostnadsbild för hela kommunens deltagande.

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utreda behov av att köpa ytterligare beredskapsutrustning och beredskapsmaterial och återkomma till kommunstyrelsen med förslag.

KS-BESLUT: att ge stadsdirektören i uppdrag att utarbeta ett beräkningsunderlag med hjälp av en oberoende part som visar vilka kostnader som skulle uppstå för kommunkoncernen om spårvägsutbyggnaden skulle avbrytas efter valet 2026.

KS-BESLUT: att ge stadsdirektören i uppdrag att ta fram en oberoende analys av de samhällsekonomiska effekter som skulle uppstå vid ett avbrytande av spårvägsutbyggnaden efter valet 2026.

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att, i nära samverkan med vård- och omsorgsförvaltningen, ta fram en övergripande rapportering som sammanställer status, tidplaner och ansvarsfördelning för samtliga pågående åtgärdsuppdrag med förslag på ev. omprioriteringar.

KS-BESLUT: att kommunstyrelsen får återrapportering minst en gång per år, för att säkerställa att åtgärderna drivs, och att den övergripande rapporteringen ska ske genom en särskild fördjupning i anslutning till årsbokslut och delårsbokslut för 2026.

KS-BESLUT: att ge stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att samordna berörda nämnder och bolag för att uppnå ett bättre nyttjande av kommunala parkeringsplatser på kvartersmark.

KS-BESLUT: att uppdra åt kommunledningskontoret att utreda behov av att köpa ytterligare beredskapsutrustning och beredskapsmaterial och återkomma till kommunstyrelsen med förslag.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram förslag till reviderade ägardirektiv och bolagsordningar för Destination Uppsala AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB och Uppsala konsert och kongress AB enligt föredragningen, för beredning i kommunfullmäktige senast i juni 2026.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att ta fram underlag för en färdplan för den framtida utvecklingen av verksamheten i konsert- och kongresshuset tillsammans med Uppsala konsert och kongress AB, Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, Destination Uppsala AB, kulturnämnden, Musik i Uppland och det lokala kultur- och näringslivet.

KS-BESLUT: att uppdra till kommunledningskontoret att utreda utvecklingen av verksamheten på fler publika arenor i enlighet med föredragningen, tillsammans med Uppsala kommun arenor och fastigheter AB, Destination Uppsala AB, kulturnämnden, idrotts och fritidsnämnden och det lokala näringslivet för beredning i kommunstyrelsen senast i juni 2026.

KS-BESLUT: att återkomma med en plan för hur UKK och Fyrishov kan avlastas för att utveckla verksamheten mot mer kultur och idrott även om det inte skulle bli någon ny evenemangsarena.

KS-BESLUT: att kommunledningskontoret senast kvartal 2 2026 till kommunstyrelsen redovisar översynen av bidrag till aktörer i civilsamhälle och fria kulturlivet samt redovisar den sammanhållna processen.

6. Bilagor

Bilaga 2. Uppföljning av kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser

Bilaga 3 Uppföljning av internkontrollplan april 2026

Bilaga 4 Justering av indikatorer

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2026-05-27

Diarienummer:
KSN-2026-01448

Handläggare:
Linda Nicklasson

Bilaga: Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser per april 2026

Innehåll

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål	3
Fokusmål 2	4
Fokusmål 3	4
Fokusmål 4	5

Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser per fokusmål

Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till andra nämnder och bolagsstyrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, att uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och att uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget ska hinna verkställas. Uppdragen benämns tillkommande uppdrag.

I mars/apriluppföljningen ligger fokus på planering och avvikelserapportering. I bedömningen av status för uppdragen används följande färger, symboler och text:



Uppdraget/nämndmålet är färdigt



Uppdraget/nämndmålet pågår eller väntar enligt plan



Uppdraget/nämndmålet är försenat eller inte påbörjat



Uppdraget/nämndmålet genomförs inte

Fokusmål 2



Tillkommande uppdrag: att det ska ske en återrapportering av åtgärderna till kommunstyrelsen.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Inriktning för ökad attraktivitet och framkomlighet för en levande innerstad (KSN-2025-00447) KS 250205.



Tillkommande uppdrag: att tillsammans med Uppsala Vatten och Avfall AB, under år 2026 utreda möjligheten för exploatörer att i detaljplaner med kommunalt huvudmannaskap bygga ut allmän plats i projekt där även utbyggnad av vatten och avlopp ingår.

Berörda: KS, UVA | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Möjlighet för exploatörer att bygga ut allmän plats med kommunalt huvudmannaskap (KSN-2025-03348) KS 251216.

Fokusmål 3



Tillkommande uppdrag: Initiera utredning inför ett bildande av naturreservat för Stabbyskogen och Stabby backe.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.



Tillkommande uppdrag: Initiera en utredning för ett varaktigt skydd inför detaljplaner och tillståndsprövning för Natura 2000 för Sydöstra stadsdelarnas gröna stråk och skyddzon mot Lunsens Natura 2000-område.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppdragsärende för initieringsbeslut av naturreservatsbildningar (KSN-2021-01562) KS 2021-06-16.



Tillkommande uppdrag: Att initiera gränsjustering och översyn av reservatsföreskrifter för naturreservatet Hågadalen-Nåsten.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.



Tillkommande uppdrag: Att i samband med översyn av gränser utreda avgränsning och förutsättningar för att på bästa sätt skydda skogsmark vid kvarteren Kalkstenen och Blodstenen och införliva området i naturreservatet Hågadalen-Nåsten med syftet att bibehålla naturvärden långsiktigt och utveckla skogsområdet i samspel med omgivande naturskydd samt säkerställa gröna samband för djur och växter och naturupplevelser.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av gränser, reservatsföreskrifter och skötselplan för naturreservatet Hågadalen Nåsten (KSN-2021-01239) KS 2021-06-16.

Fokusmål 4



Tillkommande uppdrag: I dialog inom kommunen vidta nödvändiga åtgärder för att på kort sikt stärka kommunens robusthet, resiliens och redundans mot allvarliga störningar inom relevanta områden med anledningen av kriget i Ukraina.

Berörda: alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Inriktning avseende Uppsala kommuns agerande med anledning av kriget i Ukraina (KSN-2022-00704) KS 2022-03-09.

Nämnd/bolagsstyrelse
Rapport

Datum:
2026-05-10

Diarienummer:
KSN-2026-01142

Handläggare:
Linda Nicklasson

Avrapportering av internkontrollplan för april 2026 För kommunstyrelsen

Innehåll

Arbetet med intern kontroll under året	3
Sammanfattning av granskningar	4
Fördjupad redovisning av kontrollmoment.....	6
1. Synpunkshantering	6
Genomförd kontroll	6
Resultat av kontroll	6
2. Åtgärder för klimatanpassning.....	7
Genomförd kontroll	7
Resultat av kontroll	7
Åtgärder.....	8
3. Visselblåsning.....	9
Genomförd kontroll	9
Resultat av kontroll	9
Åtgärder.....	10

Arbetet med intern kontroll under året

Kommunstyrelsen beslutade i december 2025 om plan för intern kontroll för 2026 för den egna verksamheten. Uppföljningen per april omfattar två kontrollmoment i enlighet med kommunstyrelsens internkontrollplan för 2026. Dessutom följde kontrollmomentet kring visselblås upp från 2025 då enkäten inte var gjord vid förra årets uppföljning. Nedan redovisas resultatet av granskningen.

Sammanfattning av granskningar

I kommunstyrelsens internkontrollplan finns det kontrollmoment som är kommunövergripande där kommunstyrelsen har ett normativt ansvar samt kontrollmoment för kommunstyrelsen som egen nämnd. Per april följs två kommunövergripande kontrollmoment upp. Per april följs också kontrollmomentet visseblås upp som en följd av åtgärd från förra året.

Granskningar som rapporteras per april

Nr	Riskbeskrivning	Kontrollmoment	Kontrollmetod	Resultat av granskning	Åtgärd med slutdatum
1	Om kommunen inte underlättar för medborgare att lämna synpunkter, ta kontakt med politiker eller involverar dem i politiska beslut blir det svårt för medborgare att påverka samhällsutvecklingen. Det leder till att kommunen går miste om underlag för verksamhetsförbättring och att förtroendet för kommunen och för demokratin påverkas negativt.	Kontroll att nämnderna har ett ändamålsenligt system och rutiner för samtliga ärendetyper i enlighet med Riktlinje för synpunktshantering, felanmälan, avvikelser och servicemätning.	Fråga till nämnder i samband med årsbokslut.	Granskningen är genomförd utan anmärkning. Majoriteten av nämnderna och bolagen bedömer att de har ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för synpunktshantering.	Inga åtgärder föreslås.

Postadress: Uppsala kommun, 753 75 Uppsala

Telefon: 018-727 00 00 (växel)

www.uppsala.se

2	Till följd av tilltagande miljö- och klimatförändringar ökar risken för bland annat extrem nederbörd, översvämningar och värmeböljor. Om kommunens verksamheter inte klimatanpassas i tillräcklig omfattning kan det leda till att verksamhet slås ut och att förtroendet för kommunen påverkas negativt.	Kontroll av att berörda nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat inom ramen för sin ordinarie riskanalys och verksamhetsplanering.	Enkät avseende systematiskt arbete med att analysera och agera på väsentliga klimatrelaterade risker.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Resultatet visar att en majoritet av kommunens nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat. Ett fåtal verksamheter har gjort det i mer begränsad omfattning.	Flera åtgärder ska utföras för att stärka riskhanteringen av ett förändrat klimat hos kommunens nämnder och bolag. Till exempel ska en klimat- och sårbarhetsanalys tas fram under 2026, inom ramen för risk- och sårbarhetsanalysen.
3	Om kommunen inte möjliggör för egna medarbetare eller inhyrd bemanning, utifrån kännedom om och tydliga rutiner för, att kunna signalera om missförhållanden i en verksamhet utifrån nya lagkrav uppfyller kommunen inte lagen och riskerar att missa allvarliga missförhållanden.	Kontroll av medvetenhet hos medarbetare om den nya lagen för visseblåsning och kännedom om hur de kan visseblåsa.	Enkät (stickprov) till medarbetare.	Granskningen är genomförd med mindre anmärkning. Resultatet visar att kännedom om funktionen (72%) är god, men fortsatt potential finns.	Kommunikationsinsatser kommer under 2026 ske via APT-material och information på Insidan. Kontrollmomentet kommer även följas upp enligt ordinarie uppföljning i oktober.

Tabell 1. Granskningar som rapporteras per april.

Fördjupad redovisning av kontrollmoment

1. Synpunktshantering

Om kommunen inte underlättar för medborgare att lämna synpunkter, ta kontakt med politiker eller involverar dem i politiska beslut blir det svårt för medborgare att påverka samhällsutvecklingen. Det leder till att kommunen går miste om underlag för verksamhetsförbättring och att förtroendet för kommunen och för demokratin påverkas negativt.

Genomförd kontroll

I samband med årsbokslut 2025 genomfördes en kontroll avseende nämndernas synpunktshanteringsarbete i enlighet med Riktlinje för synpunktshantering, felanmälan, avvikelser och servicemätning. Även bolagen fick frågorna i samband med årsbokslutet.

Nedan frågor ställdes till nämnder och bolag:

- Har ni ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för synpunktshantering? Om inte, beskriv vad ni saknar och önskar utveckla.
- Har ni under året identifierat något övergripande mönster gällande inkomna synpunkter? Beskriv kort vilka mönster ni sett och hur ni i så fall arbetat med det?
- Är det någon/några inkomna synpunkter under året som lett till något större utvecklingsarbete hos er? Beskriv det i så fall kort.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd utan anmärkning. Majoriteten av nämnderna och bolagen bedömer att de har ändamålsenliga arbetssätt, systemstöd och rutiner för synpunktshantering. Ett fåtal nämnder lyfter att det finns viss utvecklingspotential men att det i det stora hela fungerar ändamålsenligt. Åtta nämnder använder det digitala systemstödet DF respons för hela eller delar av verksamheten. Två nämnder är på väg att ansluta under våren 2026 i syfte att säkerställa en mer enhetlig, spårbar och kvalitativ synpunktshantering. Två bolag överväger att ansluta sig till det digitala systemstödet för att ytterligare förbättra sina arbetssätt kring synpunktshantering. Vissa bolag har redan ett annat ändamålsenligt systemstöd.

Ungefär hälften av nämnderna och bolagen kan se ett övergripande mönster i de inkomna synpunkterna. För vissa nämnder och bolag är det övergripande mönstret bekant sedan tidigare år. Fyra nämnder och två bolag har genomfört någon typ av förbättrings eller åtgärdsaktivitet kopplat till det övergripande mönstret de identifierat.

För majoriteten av nämnderna och bolagen har inkomna synpunkter inte lett till något större utvecklingsarbete. Däremot uppger de flesta nämnder och bolag att mindre förbättringsinitiativ har genomförts i det löpande arbetet.

Kontrollmomentet utgår från internkontrollplanen 2027 då det finns en etablerad och fungerande synpunktshantering.

2. Åtgärder för klimatanpassning

Till följd av tilltagande miljö- och klimatförändringar ökar risken för bland annat extrem nederbörd, översvämningar och värmeböljor. Om kommunens verksamheter inte klimatanpassas i tillräcklig omfattning kan det leda till att verksamhet slås ut och att förtroendet för kommunen påverkas negativt.

Genomförd kontroll

Kontrollen har genomförts i enkätform och gått ut till samtliga nämnder och bolag. Nedan frågor ställdes till nämnder och bolag:

- Har ni inom ramen för er verksamhetsplanering analyserat risker kopplade till klimatförändringar?
- Hur har ni arbetat för att analysera och identifiera risker kopplat till klimatförändringar?
- Vilken/Vilka risker har ni identifierat som de mest viktiga/prioriterade att arbeta med?
- Genomför ni åtgärder för att möta era viktigaste risker kopplade till klimatförändringar?
- Ge exempel på åtgärder som svarar mot era högst prioriterade risker.

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Resultatet visar att en majoritet av kommunens nämnder och bolag har analyserat risker och vidtagit åtgärder för att hantera ett förändrat klimat. Ett fåtal verksamheter har gjort det i mer begränsad omfattning.

Flera verksamheter med fastighetsbestånd har genomfört riskbedömningar baserade på kommunens klimatriskunderlag, kompletterat med erfarenheter av hur fastigheter tidigare påverkats av extremväder. Exempelvis har Uppsala parkering och mobilitet tagit fram nya rutiner för Centralgaraget, som tidigare drabbats av översvämningar vid skyfall. Nämnder och bolag analyserar även sina risker inom ramen för krisberedskapsarbetet, bland annat genom kontinuitetshantering, risk- och sårbarhetsanalyser samt riskanalyser inför verksamhetsplanering. Kulturnämnden har kartlagt lokaler och arbetsmiljö, vilket resulterat i identifiering av särskilt riskutsatta lokaler. Kommunstyrelsen har, tillsammans med berörda nämnder och bolag, analyserat kommande utredningar och projekt i lokal- och bostadsförsörjningsplaner utifrån klimatrisker. Ett arbete pågår även med att granska projekt i investeringsberedningen för att identifiera klimatanpassningsmöjligheter.

De risker som flest verksamheter prioriterar är:

- Översvämning till följd av skyfall och höga flöden i Fyrisån
- Höga temperaturer
- Extremväder generellt

Miljö- och hälsoskyddsnämnden lyfter dessutom pandemier och smittspridning som betydande risker för sin verksamhet. Verksamheter med fastighetsbestånd bedömer särskilt översvämningar som stora risker, medan verksamheter som arbetar nära riskgrupper framför allt ser höga temperaturer som en central utmaning.

Nästan alla nämnder och bolag har påbörjat ett åtgärdsarbete för att möta sina prioriterade risker. Åtgärderna varierar beroende på verksamhetsområde.

Exempel på genomförda åtgärder:

- Plan och byggnadsnämnden använder kommunens kartlager över klimatrisker vid planläggning.
- Stadsbyggnadsförvaltningen har anställt en klimatanpassningsstrateg för att stödja planläggning, exploateringsverksamhet och projekt.
- Fastighetsförvaltande verksamheter arbetar med att hantera höga temperaturer genom skötsel av grönska, trädplantering och andra solavskärmade åtgärder. De stärker även dagvattenhantering och anlägger översvämningssmagasin.
- Idrotts- och fritidsnämnden ser över möjligheten att sänka konstgräsplaner för att leda bort och fördröja skyfallsvatten.
- De verksamheter som hanterar sårbara grupper samt personal som arbetar utomhus under sommaren har etablerat beredskap, bland annat med vätskeersättning.

Kännedomen om klimatrisker är generellt hög i kommunen och många verksamheter har god förståelse för de risker som berör deras områden. Riskanalyser av fastighetsbeståndet är ett pågående och betydelsefullt arbete. Dessa analyser kommer att ligga till grund för prioritering, planering och genomförande av åtgärder i befintlig bebyggelse. Det konstateras dock att implementeringen av åtgärder behöver gå snabbare för att konsekvenserna av ett förändrat klimat ska kunna hanteras på ett tillfredsställande sätt.

Det finns också en viss okunskap kring skillnaden mellan klimatpåverkan (att minska utsläpp) och klimatanpassning (att hantera förändrade klimatförhållanden). En generell trend är att de nämnder och bolag som inte omfattas av uppdrag 26 *Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat* i Mål och budget har kommit kortare i sitt arbete med riskidentifiering och åtgärder.

Åtgärder

Det fortsatta arbetet behöver säkerställa att utvecklingen fortskrider och i vissa fall intensifieras. De nämnder och bolag som enbart delvis har analyserat sina risker behöver fördjupa detta arbete, och åtgärder för att minska prioriterade risker måste planeras där de ännu saknas.

Flera åtgärder ska utföras för att stärka riskhanteringen av ett förändrat klimat hos kommunens nämnder och bolag. Till exempel ska en klimat- och sårbarhetsanalys tas fram under 2026, inom ramen för risk- och sårbarhetsanalysen. Det systematiska arbetet med klimatanpassning samt former för kommunövergripande samverkan och styrning inom området ska även det utvecklas under 2026.

3. Visselblåsning

Om kommunen inte möjliggör för egna medarbetare eller inhyrd bemanning, utifrån kännedom om och tydliga rutiner för, att kunna signalera om missförhållanden i en verksamhet utifrån nya lagkrav uppfyller kommunen inte lagen och riskerar att missa allvarliga missförhållanden.

Genomförd kontroll

Inom ramen för 2025 års internkontrolluppföljning genomfördes, som en åtgärd inom kontrollmomentet visselblåsning, en enkätundersökning för att kartlägga medarbetarnas kännedom om visselblåsfunktionen. Enkäten genomförd under december månad 2025 till kommunens bolag och förvaltningar. Ett slumpmässigt urval om 5 % av alla tillsvidareanställda gjordes.

Nedan frågor ställdes:

- Var har du din nuvarande anställning?
- Vet du om att Uppsala kommun har en speciell visselblåsfunktion för att omhänderta tips om missförhållanden som bland annat vänder sig till dig som är anställd i Uppsala kommun eller något av de kommunala bolagen.
- Vet du om att det går att hitta information om hur du går till väga om du har skäl till att visselblåsa genom att gå in på www.uppsala.se eller via Insidan (sökordet "visselblåsning" i båda fallen).
- Vet du om att du har rätt att vara anonym om du anmäler ett missförhållande (= när du visselblåser)?
- Har du fått information om kommunens visselblåsfunktion på din arbetsplats (till exempel på APT eller API) senaste året?
- Det finns ett flertal olika missförhållanden som inryms inom Uppsala kommuns visselblåsfunktion. Nedan ser du ett antal olika "möjliga missförhållanden" - alla utom ett av svarsalternativen hör hemma inom ramen för kommunens visselblåsfunktion. Kan du avgöra vilket av nedanstående alternativ som inte ska anmälas via visselblåsfunktionen?

Resultat av kontroll

Granskningen är genomförd med mindre anmärkning.

Resultatet visar att kännedomen om visselblåsfunktionen generellt sett är god, då 72 % uppger att de känner till den. Samtidigt finns en tydlig förbättringspotential. Endast 54 % vet var instruktioner och information om visselblåsning finns, vilket kan innebära en risk för tröghet i skarpa situationer. Rätten till anonymitet är relativt välkänd (71 %), men att nästan tre av tio medarbetare är osäkra eller saknar kännedom är bekymmersamt, då anonymitet är en viktig faktor för att sänka tröskeln för att rapportera. Vidare uppger endast 42 % att de tagit del av information om visselblåsning det senaste året, medan 33 % svarar nej och 26 % inte minns, vilket pekar på en ojämn och/eller otillräcklig kommunikation, exempelvis via APT eller andra informationskanaler. När det gäller förståelsen för vad som omfattas av visselblåsning identifierar 64 % korrekt att låg kvalitet i verksamheten inte hör hemma i visselblåsarkanalerna. Samtidigt valde 36 % felaktiga alternativ, såsom andra lagbrott, olämplig bisyssla eller gynnande av närstående, vilket indikerar viss begreppsförvirring. Sammantaget tyder resultatet på att koncernen har en relativt god

grundkännedom om visseblåsning, men att det finns behov av tydligare och mer konsekvent information.

Åtgärder

Kommunikationsinsatser kommer under 2026 ske via APT-material och information på Insidan. Kontrollmomentet kommer även följas upp enligt ordinarie uppföljning i oktober.

Kommunstyrelsen
Redovisande dokument

Datum:
2026-05-27

Diarienummer:
KSN-2026-01448

Handläggare:
Linda Nicklasson

Bilaga 4: Revidering av indikatorer i kommunstyrelsens verksamhetsplan 2026

Innehåll

<i>Kommunstyrelsens indikatorer 2026</i>	3
Fokusmål 1 Ekonomin.....	4
Fokusmål 2: Jobben	6
Fokusmål 3 Klimatet	8
Fokusmål 4 Tryggheten	10
<i>Indikatorer som föreslås läggas till</i>	12
<i>Indikatorer som föreslås tas bort</i>	13

Kommunstyrelsens indikatorer 2026

Kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2026–2028 innehåller indikatorer som ska möjliggöra uppföljning av måluppfyllelse kopplat till mål, uppdrag och grunduppdrag. I samband med tidigare granskning har revisorerna påtalat behovet av tydligare och mer konkreta målvärden för indikatorerna, för att underlätta en rättvisande och systematisk bedömning av måluppfyllelse.

Mot denna bakgrund har en översyn av indikatorerna i verksamhetsplanen genomförts som även har resulterat i att några indikatorer tagits bort och några lagts till.

Förslaget syftar sammantaget till att förbättra uppföljningsbarheten, tydliggöra styrningen samt skapa bättre förutsättningar för kommunstyrelsen att följa och bedöma måluppfyllelse.

Kommunstyrelsen föreslår

att justera indikatorerna i kommunstyrelsens verksamhetsplan 2026–2028 med målvärden för 2026 och 2028, att ta bort tio indikatorer och lägga till tre indikatorer enligt bilaga 4.

Fokusmål 1 Ekonomin

Målformulering	Indikator	Senaste värde	2026	2028	Kommentar
Index för påståendet min närmaste chef uppmuntrat mig till att ta initiativ till förbättring av verksamheten ska uppgå till 79 år 2026 och 80 år 2028.	Kommunen totalt, index för påstående Min närmaste chef uppmuntrar mig till att ta initiativ till förbättring av verksamheten (skala 0-100)	Utfall 2025 79, K 79, M 78 (2024: 78)	79	80	Föreslagna målvärden baseras på de siffror som finns att tillgå från 2020. Trenden visar på en svag höjning över tid. Det är därför rimligt att anta att trenden fortsätter i samma takt.
Andelen inkomna synpunkter till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen i form av klagomål och förbättringsförslag från invånare som har hanterats ska vara minst 93% 2026 och 95 % år 2028.	Andel (%) inkomna synpunkter till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen i form av klagomål och förbättringsförslag från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad).	Utfall 2025: 92%	93%	95%	Målet är att öka andel hanterade synpunkter men att 100 % inte är ett mål i sig eftersom det kan finnas giltiga anledningar till att ärenden inte är avslutad vid rapporteringstillfället. Höjningen med en procentenhet per år är i linje med SKR:s rekommendation om att utveckla medborgardialoger där synpunkter är en del.
Andel invånare, organisationer och näringsliv som kontaktar Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet ska uppgå till 84% år 2026 och 90% år 2028.	Andel (%) invånare, organisationer och näringsliv som kontaktar Kontaktcenter och får en positiv uppfattning om kommunens bemötande, service och tillgänglighet	2025: 80,2 (2024: 80,1).	84	90	Målsättning att nå och överstiga kommunsnittet på 85,6.
Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster ska vara över 90 procent	Leverantörstrohet vid inköp av varor/tjänster, andel (%)	Utfall 2025: 88,1	90	90	Målet om 90% ligger kvar och sen är målet att bibehålla det.

Andelen inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo ska uppgå till 65 procent år 2026 och 70% år 2028.	Andel (%) inköp gjorda i e-handelssystemet Proceedo (som kan gå via e-handel)	Utfall 2025: 37	65	70	Finns goda möjligheter att öka användandet av e-handeln framöver i och med resursförstärkning.
Andelen tillsvidareanställda månadsavlönade ska öka till 80% år 2026 och 82% år 2028.	Tillsvidareanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)	Utfall 2024: 79, K 80 M 76	80	82	En rimlig ambition är att nå jämförvärdet (R12 82). Satsningar inom omsorgsnämnderna.
Andelen heltidsarbetande månadsavlönade ska öka till 74% år 2026 och 75% år 2028.	Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%)	Utfall 2024: 73, K 70 M 81	74	75	Många processer (arbetsmiljö, belastning, värderingar, privatliv) ska samverka för att fler ska vilja arbeta mer. Målsättning om rörelse mot valt jämförvärde (R12 78). Möjlighet till deltid är också en attraktivitetsfaktor som bidrar till kommunens kompetensförsörjning.
Andelen visstidsanställda timavlönade ska minska till 14% år 2026 och 13% år 2028.	Visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%)	Utfall 2024: 15, K 14 M 17	14	13	Ska närma sig R12 men samtidigt ska och behöver kommunen erbjuda flexibilitet i anställningsformer för att vara en attraktiv arbetsgivare, precis som i fallet med möjlighet till deltid. R12: 12
Sjukfrånvaron ska minska till 6,9% år 2026 och 6,7 % år 2028.	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	Utfall 2024: 7,1, K 7,8 M 5,5	6,9	6,7	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028. R12: 7,1
Andelen medarbetare som har många frånvarotillfällen ska minska till 13% år 2026 och 12% år 2028.	Andel (%) av medarbetarna som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna	Utfall 2025: 13, K 14 M 11	13	12	Målsättningen är stabilitet över tid, och måttlig minskning på grund av att det inte går att påverka alla faktorer.
Antalet rapporterade tillbud och arbetsskador ska öka ¹ till 4650 år 2026 och år 4750 år 2028.	Antal rapporterade tillbud och arbetsskador	Utfall 2025: 4568	4650	4750	Försiktig ökning utifrån att antal medarbetare i kommunen utökas något varje år och att kommunen ska arbeta aktivt för att förebygga tillbud och arbetsskador.

¹ Målet om att öka handlar om rapportering av tillbud och arbetsskador, inte förekomsten i sig. Genom ökad rapportering synliggörs problematik som möjliggör ett förebyggande arbete.

Index för hållbart medarbetarengagemang ska öka till 81 år 2026 och 83 år 2028.	Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex (skala 0-100)	Utfall 2025: 80, K 81 M 79	81	83	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028. 79 R12
Antal färdigställda LSS-lägenheter ska uppgå till 24 år 2026 och 48 år 2028.	Antal färdigställda LSS-lägenheter per år	2025: 6	24	48	Rimlig ambitionshöjning för att nå det långsiktiga målet på 100 LSS till 2030.
Antal färdigställda SÄBO bostäder ska år 2026 uppgå till 1 och år 2028 2.	Antal färdigställda SÄBO per år	2025: 0	1	2	Rimlig ambitionshöjning för att nå det långsiktiga målet på 4 SÄBO till 2030.
Antal bokningsbara lokaler ska uppgå till 10 år 2026 och 30 år 2028.	Antal bokningsbara lokaler		10	30	Konvertering och inhyrning görs efter behov. Bedömningen är att 10 per år är en rimlig takt.
Valdeltagandet i senaste kommunvalet ska öka till 83%	Valdeltagandet i senaste kommunvalet, andel (%)	Utfall 2025: 82	83	83	Målvärdet är satt 1 % över tidigare värde för att spegla målsättningen "öka". Trenden är minskat valdeltagande.
Valdeltagandet i valdistrikt med lägst valdeltagande i senaste kommunvalet ska uppgå till 42%	Valdeltagande i det valdistrikt som hade lägst andel röstande i senaste kommunvalet, andel (%)	Utfall 2022: 37,2	42	42	Uppsala ligger under medelvärdet för R12 på 47,8 % och storstäderna på 37,8. Målet är att nå R12 till valet 2030 och 42% i kommande val.

Fokusmål 2: Jobben

Målformulering	Indikator	Senaste värde	2026	2028	Kommentar
Företagarnas uppfattning av kommunens service och	Företagarnas uppfattning av kommunens service och bemötande, medelvärde totalt	Utfall 2025: 2,86	3,01	3,31	Målet är att Uppsala 2028 ska ha samma betyg som jämförelsegruppen. Målvärdet för 2026 sätts till en tredjedel av den förbättring som krävs för att nå 2028-nivån. Genomsnitt alla kommuner: 3,31

bemötande ska förbättras till 3,01 år 2026 och 3,31 år 2028.	(Skala 1–6 där 1 betyder "Dåligt" och 6 "Utmärkt")				
Minst 2 000 nya jobb per år.	Nya jobb per år i Uppsala kommun	Utfall 2024: 635	2000	2000	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028.
Tillgången till medarbetare med relevant kompetens ska öka till 3,02.	Tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Skala 1–6 där 1 betyder "Dåligt" och 6 "Utmärkt")	Utfall 2025: 3,02	3,02	3,02	Uppsala ska behålla sin position i förhållande till jämförelsegruppen. Genomsnitt alla kommuner: 2,88
Nöjdhet hos kommunens anbudsgivare ska öka till 64 år 2026 och 65 år 2028.	Nöjd upphandlingsindex, snittbetyg totalt bland kommunens anbudsgivare (skala 0-100)	Utfall 2025: preliminärt 64 (2024: 60)	64	65	En ökning framåt i linje med snittet för Sverige.
Andelen lokala leverantörer av totalt inköp av varor och tjänster ska öka till 27% år 2026 och 28% år 2028.	Andelen (%) lokala leverantörer av totalt inköp av varor och tjänster	2025: 26	27	28	Öka andelen lokala leverantörer på sikt.
Erhållna riktade statsbidrag till kommunen ska öka till 1000 mnkr år 2026 och 1200 mnkr år 2028.	Summa erhållna riktade statsbidrag i kommunen, miljoner kronor	Utfall 2025: 921	1000	1200	I nivå med tidigare års ökning. Oklart hur mycket som kommer att satsas på riktade statsbidrag från staten. Koppla till indikator 1 i MoB.
Erhållna EU-bidrag till kommunen ska öka till 25 mnkr år 2026 och 30 mnkr år 2028.	Summa erhållna EU-bidrag i kommunen, miljoner kronor	Utfall 2025: 23	25	30	Resurser prioriteras inom KS för att öka externa samarbeten och extern finansiering såsom EU-bidrag. Betydande effekt kan inte förväntas på kort sikt.
Andelen som anser att kommunen är en bra plats att bo och leva på ska öka till 94 procent 2026 och till 95 procent senast 2028.	<i>Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)</i>		94	95	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028.
Alla förhandsbesked ska följa antagen översiktsplan	Andel förhandsbesked som följer antagen översiktsplan, procent	Utfall 2025: 100	100	100	En rimlig ambitionsnivå är att fortsatt klara 100 % för indikatorn.

Tillgången till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s ska öka till 92 år 2026 och 94 år 2028.	Tillgång till bredband kopplat till hastigheten 100 Mbit/s	Utfall 2024: 87.11	92	94	Målvärdena tas fram av region Uppsala och baseras på deras analyser av utbyggnaden av mobilnätet.
Yttäckningen för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s ska öka till 90 år 2026 och 93 år 2028.	Yttäckning för mobilt bredband och mobiltelefoni om 30 Mbit/s	Utfall 2024: 76.37	90	93	Målvärdena tas fram av region Uppsala och baseras på deras analyser av utbyggnaden av mobilnätet.

Fokusmål 3 Klimatet

Målformulering	Indikator	Senaste värde	2026	2028	Kommentar
Uppsala tätort ska ha en genomsnittlig krontäckning på 24% år 2028.	Genomsnittlig krontäckning i Uppsala tätort, andel (%)	Utfall 2023: 24	24	24	Mål om 30 % till 2034. Mätningarna görs med långa mellanrum och träd och krontäckning växer långsamt.
Öka andelen skyddad natur land till 4,1 år 2026 och 4,2 år 2028.	Skyddad natur land, andel (%)	Utfall 2024: 4 %	4,1	4,2	Målvärdet 4,2% motsvarar 543 ha vilket är en ambitiös satsning. att närma sig genomsnittet för R12 (5,6 %)
Bibehålla andelen sjöar med god ekologisk status.	Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	Utfall 2022: 23	23	23	Statusklassningen bygger på vattenmyndighetens klassningar som genomförs var 6:e år. Nästa klassning från vattenmyndigheten träder i kraft 2028, men resultat från genomförda åtgärder kommer att märkas först efter ett antal år. R12: 31,5
Bibehålla andelen vattendrag med god ekologisk status.	Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	Utfall 2022: 9	9	9	Statusklassningen bygger på vattenmyndighetens klassningar som genomförs var 6:e år. Nästa klassning från vattenmyndigheten träder i kraft 2028, men resultat från genomförda åtgärder kommer att märkas först efter ett antal år. R12: 8
Andelen betesmark ska vara 2,14% år 2026 och 2,3 år 2028.	Betesmark, andel (%)	2024: 2,14	2,14	2,3	Andelen betesmark har minskat under lång tid. Målet under mätperioden är framför allt att komma tillbaka på nivåer från tidigare år. R12: 3,09

Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare ska öka genomsnittligen med 100 hektar per år.	Tillskapat områdesskydd (naturreservat och naturvårdsavtal) där kommunen är förvaltare, hektar/år	2024: 0	100 (genomsnitt)	100 (genomsnitt)	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028.
100 procent av bränslet i kommunala fordon ska vara förnybart	Andel (%) förnybart bränsle i kommunala fordon Kommunorganisatoriskt	Utfall 2024: 88	100	100	Endast fossilfritt bränsle.
Antal publika laddplatser per 100 elbilar ska öka till 5 år 2026 och 9 år 2028.	Antal publika laddplatser per 100 elbilar	Utfall: 2024: 4,5	5	9	EU:s rekommendation för Sverige är 10 publika laddplatser per 100 elbilar. Behovet av laddplatser påverkas då också av hur snabbt antalet elbilar i Uppsala växer vilket bland annat kan påverkas av nationell politik.
Antal personbilar i trafik per 1000 invånare ska minska till 365 år 2026 och 361 år 2028.	Antal personbilar i trafik per 1000 invånare	Utfall 2025: 366	365	361	Uppsala kommun har generellt lågt antal personbilar per 1000 invånare. Den långsiktiga trenden är att antalet minskar, även om det för vissa år kan stå still/ske en liten ökning för att sedan minska igen. Har minskat 8% sedan 2005. Antal personbilar i trafik per 1000 invånare 439 R12.
Andel (%) resor med gång, cykel och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun ska öka till 76% år 2026 och 77% år 2028.	Andel (%) resor med gång, cykel och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun	2024: 59	76	77	Den framtagna trafiknätsplanen planerar för huvudnät för cykel och kollektivtrafik som samlat ska öka andelen resor med gång, cykel och kollektivtrafik. Målvärdena från handlingsplanen för trafik och mobilitet sträcker sig till 2030 och ligger än så länge fast.
Klimatpåverkan av inköpta livsmedel ska uppgå till 1,4 CO2ekvivalenter per kilo år 2026 och 1,3 år 2028.	Klimatpåverkan av inköpta livsmedel, kilo CO2ekvivalenter per kilo inköpt livsmedel	Utfall 2025: 1,49	1,4	1,3	Måltidsservice följer enligt plan minskningen av CO2e och måltidens klimatpåverkan.
60 procent av livsmedel i kommunens verksamhet ska vara ekologiska.	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel	Utfall 2025: 43	60	60	Målet är inte finansierat. Målvärde är för kommunstyrelsens verksamhet (som lämpligtvis styrs genom KSVP).

Nivån på måltidssvinn med 45 gram per ätande i grundskolan ska behållas 2026 och 2028.	Måltidssvinn, grundskola, gram/ätande	2025: 45	45	45	Varje skola/rektor/pedagog behöver involvera sig själva och elever för att minska tallrikssvinnet. R12:38
--	---------------------------------------	----------	----	----	---

Fokusmål 4 Tryggheten

Målformulering	Indikator	Senaste värde	2026	2028	Kommentar
Företag som drabbas av brottslighet/otrygghet ska minska till 3,46 år 2026 och 3,87 år 2028.	I vilken utsträckning företaget drabbas av brottslighet/otrygghet (Skala 1-6 där 1 betyder "i stor utsträckning" och 6 "inte alls")	Utfall 2025: 3,26	3,46	3,87	Målet är att Uppsala 2028 ska nå samma nivå som jämförelsegruppen. Målvärdet för 2026 sätts till en tredjedel av den förbättring som krävs från 2025 års nivå för att nå målet 2028.
Andel av befolkningen som avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott ska minska till 10 procent 2026 och till 9 procent senast 2028.	Andel (%) av befolkningen (16-84 år) som ganska/mycket ofta avstått från någon aktivitet på grund av oro för att utsättas för brott	2024: 11%	10%	9%	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028. R12: 13
Andel som känner sig trygg utomhus i området där de bor ska öka till 84 procent 2026 och till 84,5 procent senast 2028.	Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor, andel (%) (medelvärde för frågorna som gäller när det är mörkt ute samt ljusst ute)	2023: 83,8 %	84%	84,5%	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028.
Den genomsnittliga andelen (%) av befolkningen (16–84 år) som självrapporterat utsatthet för	Genomsnittlig andel (%) av befolkningen (16-84 år) som självrapporterat utsatthet för misshandel, rån, sexualbrott,	2024: 5,8%	5,5%	5,0%	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028. R12:5,3

misshandel, rån, sexualbrott, försäljningsbedrägeri, kort-/kreditbedrägeri eller cykelstöld ska minska till 5,5 procent år 2026 och till 5,0 procent senast år 2028.	försäljningsbedrägeri, kort/kreditbedrägeri eller cykelstöld				
Andelen av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2) ska minska till 16 procent 2026 och till 15 procent senast 2028.	Andel (%) av befolkningen som bor i områden med socioekonomiska utmaningar (områdestyp 1 och 2)	Utfall 2023: 16,1	16 %	15%	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028. R12: 18,3
Trångbodda hushåll ska minska till 11 % år 2026 och 10,9 % år 2028.	Andel (%) trångbodda hushåll (enligt Socialstyrelsens riktlinje)	Utfall 2023: 11,1	11 %	10,9 %	De kommande åren kommer troligtvis andelen trångbodda hushåll i Uppsala öka på grund av de senaste årens konjunkturläge med ökade boendekostnader och lågt bostadsbyggande.
Andel trångbodda hushåll med barn ska minska till 24 procent 2026 och till 22,5 procent senast 2028.	Andel (%) trångbodda hushåll med barn av totalt antal hushåll med barn	2023: 24,6 %	24%	22,5%	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028.
Andelen hyresrätter i bostadsbeståndet ska öka till 39% år 2026 och 40 % år 2028.	Hyresrätter i bostadsbeståndet, andel (%)	Utfall 2024: 38,8 %	39%	40%	Mål i Bostad för alla att minst 30% av bostäderna i nyproduktionen ska vara ordinarie hyresrätter. Idag utgör ordinarie hyresrätter 25% av beståndet och special-hyresrätter 13%. De kommande åren kanske bostadsbyggandet når upp till ca 1000 per år och andelen hyresrätter kan då rimligen öka marginellt men ej i nivå med R12 47,8.
Andelen invånare 16–84 år med gott psykiskt välbefinnande ska öka till 83,8% år 2026 och 84% år 2028.	Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)	Utfall 2024: 83,6 %	83,8 %	84 %	Föreslaget målvärde överstiger snittet för R12 83,7 och ger en positiv trend jämfört med aktuell trend på hela riket.

Andel barn och unga med psykisk ohälsa ska minska till 9,1 procent 2026 och till 8,6 procent senast 2028.	Psykisk ohälsa bland barn och unga, andel (%)	2023: 9,6	9,1%	8,6%	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028.
---	---	-----------	------	------	-------------------------------------

Indikatorer som föreslås läggas till

Målformulering	Indikator	Senaste värde	2026	2028	Kommentar
Andelen medborgare med positiv uppfattning om kommunens bemötande ska öka till 84 procent 2026 och till 86 procent senast 2028.	Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)	Utfall 2023: 83	84	86	Målvärde hämtat från MoB 2026–2028. MoB nr. 7
Företagsklimat enligt Svenskt näringslivs ska förbättras till plats 224 år 2026 och plats 150 år 2028.	Företagsklimat enligt Svenskt näringslivs, totalranking.	2025: 261	224	150	Förslag att ersätta Företagsklimat enl. Svenskt Näringslivs enkät del, ranking med Företagsklimat enligt Svenskt näringslivs, totalranking. R16: 171. Målvärdet är satt för att ha ett bättre resultat än R16 år 2028.
Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen ska ligga kvar på 75 2026 och öka till 78 senast 2028.	Företagsklimat Insikt – Totalt, Index (Koladaid: U07453 – 4 områden/ny definition)	2025: 75	75	78	Från 2025 års resultat och framåt så beräknas total NKI i mätningen insikt på fyra myndighetsområden istället för tidigare sex då SKR vill skapa ett mer robust index. Detta då många svenska kommuner inte har ett mätbart antal ärenden inom områdena brandskydd och markupplåtelse. Nedbruten MoB 2026-2028 indikator nummer 10.

Indikatorer som föreslås tas bort

Indikator	Kommentar
Andel (%) inkomna felanmälningar till kommunledningskontoret/stadbyggnadsförvaltningen från invånare som har hanterats (mottagen, bedömd, återkopplad och avslutad).	Det finns i dagsläget ingen möjlighet att kategorisera inkomna ärenden på så sätt att de går att rapportera på indikatorn.
Medborgarundersökningen – Kommunen sköter sina olika verksamheter bra, andel (%)	Föreslås utgå och ersättas av MoB indikatorn: Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)
Medborgarundersökning – Invånarnas möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter är bra, andel (%)	Föreslås utgå och ersättas av MoB indikatorn: Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)
Företagsklimat enl. Svenskt Näringslivs enkät del, ranking	Föreslås tas bort och ersättas av Företagsklimat enl. Svenskt Näringslivs totalranking, som är den indikatorn som kommuniceras på Svenskt Näringslivs hemsida och kolada.se.
Total energianvändning för fastigheter och verksamheter (GWh), kommunorganisatoriskt	Uppföljning av klimatpåverkan från energianvändning och energieffektivisering inkluderas i uppföljning av andra indikatorer och klimatåtgärder kopplat till kommunens klimatbudget.
Solcellsanläggningar kommunorganisatorisk, installerad effekt (MW)	Indikatorn är ett mått för att följa miljö- och klimatprogrammets mål om att samtliga kommunala fastigheter ska ha solceller där så är möjligt senast 2027. Styrning kring frågan finns också i kommunens klimatbudget och kommer vara delvis lagstadgat framöver. Uppföljning av fullmäktiges mål inkluderas också i uppföljning av klimatmålen, särskilda klimatåtgärder i verksamhetsplanen samt som en del av kommunfullmäktiges klimatbudget.
Felaktigt utbetalda ersättningar (bidragsbrott), mkr	Indikatorn kommer från handlingsplan mot välfärdsbrott och utvecklingsområdet <i>kartläggning och samverkan och följs upp där</i> . Värdet för ett enskilt år ger inte en rimlig skattning av förmågan att upptäcka felaktigheter, då värdet både kan signalera bättre upptäckningsförmåga eller förklaras av bättre rutiner för att förhindra felaktigheter.
Antal hyresskulder per månad (Uppföljning av trygghetsteamet)	Indikatorn blir missvisande då förbättrade arbetssätt ökar upptäckningsgraden och kommunstyrelsen kan stötta fler invånare och förhoppningsvis förhindra att hyresskulden går vidare till inkasso. Arbetet utvecklas åt det positiva, men indikatorn visar på en nedgående trend.
Kötid för att få en ordinarie hyresrätt, antal år	Att mäta kötid ger inget bra mått på varken en effektiv hyresmarknad eller om kön är träffsäker för de som söker bostad. Förslaget är att denna indikator stryks då det följs upp mer träffsäkra indikatorer kopplat till kötid i Bostad för alla.

Företagsklimat Insikt – Totalt, Index (skala 0-100) (A2030)

Tar bort denna och ersätter med Företagsklimat Insikt – Totalt, Index (Koladaid: U07453 – 4 områden/ny definition).
Då från 2025 års resultat och framåt så beräknas total NKI i mätningen insikt på fyra myndighetsområden istället för tidigare sex då SKR vill skapa ett mer robust index. Detta då många svenska kommuner inte har ett mätbart antal ärenden inom områdena brandskydd och markupplåtelse.