

# Bilaga 1 Uppföljning av uppdrag, indikatorer och nationella nyckeltal för Agenda 2030

## Inriktningsmål 1 Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi

Sex av kommunfullmäktiges nio uppdrag inom inriktningsmålet pågår enligt plan. Två tillkommande uppdrag är färdiga och ett tillkommande uppdrag är försenat.

Tabell 1. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 1.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>1. Genomföra en årlig kartläggning av hur nämndernas och bolagsstyrelsernas resurser kommer män och kvinnor tillgodo i syfte att omfördela resurser för att främja jämställdhet och likvärdighet.</b></p> <p>Arbete pågår med att bland annat kartlägga hur resurser och investeringar kommer kvinnor och män tillgodo. Kommunstyrelsen samordnar det kommunövergripande arbetet med att kartläggningsen. Syftet är att säkerställa att resursfördelningen utgår från individens behov oavsett kön och bidrar till jämställdhet och likvärdighet. En plan för framtagande av kommunövergripande statusrapport har tagits fram och kommunicerats med berörda inom uppdraget. Utifrån lägesbild och efterfrågan ges riktad stöd till nämnder och bolagsstyrelser. Ett internt samarbete har inletts för att utveckla arbetet med att integrera jämställdhetsperspektiv i bostads- och lokalanskaffningsprocessen.</p> <p>Kartläggningar pågår av resurser till de kulturstöd som betalas ut till externa parter och av fritidsverksamheten för barn och unga. Årliga jämställdhetsanalyser görs exempelvis inom Stadsteaterns val av produktioner och programläggningen på Uppsala konsert och kongress. En rutin för att ta fram exempelvis könsstatistik vid samrådsyttranden har tagits fram och använts vid bland annat detaljplaner för kvarteret Sala Backe etapp 2, Seminariet och Ubbo.</p> <p>Arbete pågår med jämställt evenemangsstöd och marknadsföring till dam- och herridrott, och att aktivt värva idrottsevenemang med mål om jämställdhet i dam- och herridrott samt åldersklasser.</p> <p>En studie från våren 2021 vid Årstaskolan om hur elever upplever sin skolgård kommer att ge underlag för hur utemiljöer används av flickor respektive pojkar och vara till hjälp att implementera ett jämställdhetsperspektiv vid planering och renowing av skolornas utemiljöer.</p> <p>Antal startade arbetsmarknadsanställningar till och med juli 2021 är jämnt fördelat mellan kvinnor och män.</p>	Alla	Pågår 2023

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>2. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.</b></p> <p>Uppdraget tas omhand via flera åtgärder i handlingsplanen för Uppsala kommuns näringslivsprogram 2021–2023. Under våren har en företagsservicefunktion startats som hanterar komplexa tillståndsfrågor som berör flera förvaltningar. Även en etableringsfunktion har startats med fokus på företags infrastrukturella krav på mark, va-lösningar och energibehov samt hantering av komplexa hinder och bristande rutiner och processer. Etableringsfunktionen har tagits emot mycket positivt av större företag, företagsparker och fastighetsägare samt haft en positiv inverkan på den interna synkroniseringen. Arbete kring citykärnan sker inom ramen för avtalet med Citysamverkan.</p> <p>En markstrategi för näringsliv har tagits fram för ställningstagande i höst. Strategin för förvärv och markförsäljning ska anpassas efter kommunens tillväxtmål samt företagets efterfrågan, och nya arbetsformer har testats för till exempel Garverigatan. I planeringen av Uppsalahems kvarter blandas bostäder och näringslivslokaler, vilket möjliggör även för många små företag att etablera sig och ha en fysisk hemvist.</p> <p>Information om myndighetsbeslut har formulerats mer i klartext, och dialog med företag förs i utökad grad innan beslut fattas i syfte att öka förståelse och ge utrymme för justeringar. Ett pilotprojekt med ett kundvårdssystem (CRM) pågår inom näringslivsverksamheten för att minska sårbarhet och öka professionalismen.</p> <p>Arbete pågår med bland annat datadriven förvaltning och digitalisering för att bidra till utvecklingen av innovationer och digitala tjänster. Appar har utvecklats för att underlätta användandet av kommunens digitala karta.</p> <p>En funktion har upprättats där medarbetare från olika förvaltningar träffas för att gemensamt hantera frågor gällande markupplåtelse och gräv tillstånd när frågorna kring tillstånd berör flera sakområden. Utförarwebben har utvecklats och tillgänglighetsanpassats. Några verksamheter har genomfört bemötandebildning för att stärka kommunikationen med näringsliv.</p> <p>Utbildnings- och jobbcener planerar sin verksamhet och sitt utbud i dialog med näringslivet för att möta behovet av kompetens och bidra till ett ökat nyföretagande med fokus på nyanlända och utrikesfödda kvinnor.</p>	Alla	Pågår 2023
<p><b>KVAR FRÅN 2020. 1.3. Utveckla kommunkoncernens förmåga att ställa ekonomiska, sociala och miljömässiga krav vid upphandling.</b></p> <p>I upphandlingar ställs lämpliga sociala, ekonomiska och ekologiska hållbarhetskrav. Utvecklade miljökrav har tillämpats i prioriterade upphandlingar under våren och sommaren. Ett gemensamt arbete pågår inom olika delar av verksamheten för att utveckla kravställandet inom exempelvis transporter, maskiner och entreprenader inklusive uppföljning. En vägledning för hållbarhetskrav inom fastighet och entreprenad har tagits fram och inväntar beslut om fastställande och publicering. Arbetet med vägledning för hållbarhetskrav inom fordon och transporter pågår. Avtalsuppföljning kommer att genomföras i bland annat Rosendalsprojektet samt i ramavtal för anläggningsarbeten under hösten. Samarbetet med andra stora IT-köpare för att tydliggöra och skärpa hållbarhetskrav och uppföljning inom IT-upphandlingar har fortsatt under året. Avtalsportföljer har digitaliserats i ett kommungemensamt system. En process ska implementeras kring hur större målkonflikter ska hanteras. Uppdraget är en del i genomförandet av miljö- och klimatprogrammet, åtgärdsprogram för luft och handlingsplanen för digital transformation.</p>	Alla	Pågår 2021

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Aktiebolaget Uppsala Kommuns Industrihus, Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag och dess eventuella dotterbolag att genomföra överlåtelser av fastigheter och bolag, i enlighet med kommunfullmäktiges beslut om fastighetsförsäljning, till de för ändamålet bildade bolagen och till det av Uppsala Stadshus AB beslutade för koncernen mest ekonomiskt fördelaktiga värdet</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Bildande av aktiebolag för fastighetsägande samt uppdrag om överlåtelse av de fastighetsägande bolagen (KSN-2019-0957) KF 2019-11-04 och 5</p> <p>Följande fastigheter har tidigare avyttrats/överlåtits är Gottsunda 34:7, Storrreta 1:103, Storrreta 44:28, Storrreta 44:29, Storrreta 46:21, Gottsunda 34:8, del av Gottsunda 34:2 (Treklangen), Gottsunda 44:1 samt Gottsunda 44:5.</p> <p>Kommunfullmäktige beslutade den 13 september:</p> <p><b>att</b> uppdra till Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag att sälja och Uppsalahem AB att köpa den del av fastigheten Gottsunda 34:2 som utgörs av hyresbostäder (enligt bilaga 1) till marknadsvärde genom ett för ändamålet bildat aktiebolag,</p> <p><b>att</b> uppdra till Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag och kommunstyrelsen att genomföra en överlåtelse av utvecklingsdelen av fastigheten Gottsunda 34:2 (enligt bilaga 1) från Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag till Uppsala kommun,</p> <p><b>att</b> godkänna att den del av fastigheten Gottsunda 34:2 som utgörs av centrumbyggnaden, gamla vårdcentralen och tillhörande parkeringar (enligt bilaga 1) kan avyttras till en extern aktör efter kommunstyrelsens godkännande.</p> <p>Arbetet med överlåtelser enligt de nya direktiven i beslutet pågår. Fastigheterna är idag fortfarande kvar i UKFAB. Arbeta pågår tillsammans med Uppsalahem för att komma fram till ett datum för överlåtelse av bostäderna och det är i dagsläget inte fastställt när utvecklingsdelen av fastigheten Gottsunda 34:2 ska överlätas till kommunen.</p>	IHUS och UKFAB	Pågår 2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen och idrotts- och fritidsnämnden att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till budgetomfördelning i enlighet med föredragningen.</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Revidering av reglemente för kommunstyrelsen och övriga nämnder (KSN-2019-1841) §75 2020-03-30</p> <p>Uppdraget omhändertas av kommunstyrelsen som ansvarar för lokalförsörjning för idrottsanläggningar/lokaler. Ett förslag till budgetomfördelning presenteras under hösten.</p>	KS och IFN	Pågår 2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Uppsala R2 AB och Aktiebolaget Uppsala kommuns Industrihus att genomföra en extra bolagsstämma där kommunfullmäktiges beslut anmäls och därefter registrera de nya bolagsordningarna hos Bolagsverket</b></p> <p>Uppdraget är genomfört.</p>	USAB, IHUS	Färdigt
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga följdbeslut så att de av kommunfullmäktig fattade besluten för att genomföra samordning av kommunkoncernens fastighetsförvaltning i ett nytt bolag, verkställs.</b></p> <p>Per 1 september har verksamhetsöverlåtelsen genomförts från idrotts- och fritidsavdelningen och fastighetsstaben i enlighet med kommunfullmäktiges beslut i november 2020. Nödvändiga följdbeslut är tagna och samverkan med berörda fack genomförda. Från den 1 september integreras verksamheten i bolaget Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB.</p>	KS	Färdigt

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Uppsala R2 AB, under namnändring Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB, och Uppsala Stadshus AB att säkerställa att de bedömda synergivinsterna uppnås och att löpande avrapportera framdriften av genomförandet och dess ekonomi</b></p> <p>Den 1 september har verksamhetsöverlåtelse skett från kommunens verksamheter och från de berörda dotterbolagen till Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB. Fusionen av de berörda dotterbolagen sker så snart Bolagsverket beslutar om fusionsdag. Bedömningen är att det kommer bli i slutet av september. Det nya verksamhetsdrivande bolaget Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB kan därmed påbörja förändringsarbetet med syfte att uppnå de bedömda synergivinsterna. Bedömningen är att synergivinsterna kan identifieras under 2022 för att få fullt utslag under 2023.</p>	USAB	Pågår 2023
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att verka för att en kostnadsneutral pilotupphandling med rätt till heltid och deltid genomförs under 2020.</b></p> <p>Flera upphandlingsområden har undersökts men hittills har inget område identifierats som kostnadsneutralt.</p>	KS	Försenat 2022

Tabell 2. Indikatorer inriktningsmål 1.

Indikator	Nuvärde	Jämförvärde	Målsättning	Trend
1.1 Finansiella mål				
1.1.a Ekonomiskt resultat som andel av skatter och kommunalekonomisk utjämning	7,4%	3,8%	≥ 2,0%	~
1.1.b Förändringen av skatt och kommunalekonomisk utjämning	6,7%	5,8%	-	~
1.1.c Soliditet kommunkoncern, inklusive pensionsåtaganden	25	28,9	19–21	↗
1.1.d Låneskuld per invånare	74	77	Öka <5% årligen	↗
1.2 Bruttoregionalprodukt, tusen kronor per invånare (BRP per capita)	513	498	Öka	↗
1.3 Kvinnors och mäns inkomster				
1.3.a Kvinnors andel av mäns medianinkomst	83	80	Öka	↗
1.3.b Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar	33	30	50	↗
1.3.c Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar	40	40	50	~
1.4 Kommun och företag				
1.4.a Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking	232	183	Högre ranking	↘
1.4.b Företagsklimat enl. Svenskt Näringslivs enkät, ranking	272	205	Högre ranking	~
1.4.c Företagarnas uppfattning om kommunens service (NKI)	72	73	Öka	↗

## Källor:

- 1.1. Egen uppföljning. Nuvärde avser helår 2020. Jämförvärde: helår 2019 förutom 1.1.c. Kolada (N03034) för helår. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner per helår 2020.
- 1.2. SCB. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (december). SCB har reviderat år 2012–2017 i samband med en översyn av nationalräkenskaperna i maj 2020.
- 1.3a. Beräkning utifrån Kolada (N00905). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (februari).
- 1.3b. Kolada (N00943). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (januari).
- 1.3c. Kolada (N00945). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 1.4a. Kolada (U40402). Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2021. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 1.4b. Kolada (U40401). Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2021. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 1.4c. Kolada (U07451). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (april).

## Inriktningsmål 2 Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i

Fyra av kommunfullmäktiges sex uppdrag inom inriktningsmålet pågår enligt plan. Två tillkommande uppdrag är försenade.

Tabell 3. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 2.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>3. Vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.</b></p> <p>Kommunen verkar inom det brottsförebyggande området på flera plan. Dels genom att motverka kriminalitet i ett större samhällsperspektiv, dels riktat mot särskilda målgrupper. Flera insatser handlar om att förebygga kriminalitet och normbrytande beteende hos ungdomar och unga vuxna. Samordning av konkreta insatser görs utifrån behovsbedömningar i samverkan inom kommunkoncernen och med civilsamhälle, näringsliv och myndigheter. Det omfattar bland annat arbete med att motverka välfärdsbrott, skapa tryggare fysiska miljöer och fokusera på barn och ungdomar som har riskbeteenden och socialt destruktiva mönster. Uppdraget knyter an till genomförandet av handlingsplanerna för trygghet och säkerhet samt Gränby och Kvarngärdet, det omfattande samverkansarbetet i Gottsunda/Valsätra samt samverkansöverenskommelsen med Polisen och medborgarlöftet för Uppsala resecentrum.</p>	Alla	Pågår 2023
<p><b>4. Utveckla det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.</b></p> <p>Arbetet med framtagning av en vägledning för krigsorganisation pågår och under hösten kommer krigsorganisationsarbetet startas upp i nämnders och bolagsstyrelser verksamheter. En ledningsplan för höjd beredskap tas fram och bedöms vara klar 2021. Senast 2024 behöver förvaltningar och bolag slutföra planering av sin krigsorganisation inklusive krigsplacering av personal. Säkerhetsskydd är en naturlig del i det civila försvaret och utvecklas inom de delar av kommunens verksamheter som är säkerhetskänslig verksamhet. Åtgärder pågår för säkerhetsskydd i det nya stadshuset inklusive säker kommunikation (signalskydd). Under september/oktober kommer en överenskommelse med Civilförsvarförbundet att tecknas som omfattar rekrytering, utbildning och upprättande av frivillig resursgrupp (FRG) inom kommunen som initialt kommer att omfatta 10–20 personer. Uppdraget knyter an till genomförandet av handlingsplanen för trygghet och säkerhet och program för krisberedskap.</p>	KS, RÄN	Pågår 2024
<p><b>5. Utveckla en långsiktig och samordnad kultur-, idrotts- och fritidsverksamhet i Gottsunda-Valsätra och Gränby-Kvarngärdet tillsammans med föreningar och andra intressenter.</b></p> <p>Ett allaktivitetshus i Gränby är under framväxt. Kommunen har inlett en samverkan med föreningar verksamma på Gränby sportfält och Gränbys arenor som en del av arbetet med handlingsplanen för ökad trygghet i Gränby och Kvarngärdet 2020–2021. En områdesgrupp är etablerad i Gränby och flera grupper med fastighetsbolag har nyligen startats. Kommunen har påbörjat en fördjupad utredning om ett allaktivitetshus i Gottsunda. Under hösten startar aktiviteter i mindre skala i befintliga lokaler. På längre sikt ska den nya Gottsundaskolan som står klar 2025 användas för aktiviteter. Lärande och erfarenheter från Gränby tas omhand i arbetet i Gottsunda.</p>	KTN, UBN, IFN, KS	Pågår 2023

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB att uppföra en arena för issporter med funktionskrav för elithockey på Gränby sportfält inom preliminär investeringsram om 420 miljoner kronor, med färdigställande senast 2023</b></p> <p>Projektet har ändrat inriktning och försenats efter nytt beslut i kommunfullmäktige. Uppdraget tas över av det nya fastighetsbolaget Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB. Beslutet fattades i kommunfullmäktige 2020-12-14 i ärendet: Ny anläggning för issporter KSN-2018-2867.</p>	Sport- och rekreationsfastigheter	Försenat
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till idrotts- och fritidsnämnden att i samråd med Uppsala kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB följa nybyggnationen av arenan och anpassningen av befintlig anläggning så att det möter idrottens behov inom investeringsramen.</b></p> <p>Projektet hänger ihop med beslut om isarenan som har ändrat inriktning efter nytt beslut i kommunfullmäktige samt går in i nya bolaget Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB.</p>	IFN, Sport- och rekreationsfastigheter	Försenat
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra åt Destination Uppsala AB att tillsammans med O-Ringen AB och berörda intressenter utforma en plan för genomförandet av O-Ringen 2021.</b></p> <p>O-ringen flyttades först från sommaren 2020 till 2021 och sedan ytterligare ett år framåt till 2022, på grund av pandemin.</p>	Destination Uppsala AB	Pågår 2022

Tabell 4. Indikatorer inriktningsmål 2.

Indikator		Nuvärde			Jämfövärd	Målsättning	Trend
		Totalt	Kvinnor	Män			
2.1	Medborgarnas helhetsbedömning av kommunen som en plats att bo och leva på (Nöjd Region-Index)	64	65	63	63	Öka	~
2.1.a	Boende i centralort	65	-	-	61	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
2.1.b	Boende i annan tätort	65	-	-	62		
2.1.c	Boende utanför tätort	56	-	-	58		
2.2	Bäst att leva. Tidningen Fokus ranking av 290 kommuner.	54	-	-	139	Minska	~
2.3	Upplevd trygghet						
2.3.a	I mycket hög grad trygga utomhus på kväll och natt, andel vuxna	23	18	27	20	Öka	↘
2.3.b	Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel gymnasieungdomar	48	32	64	52	Öka	↘
2.3.c	Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel ungdomar i åk 7	46	34	58	48	Öka	↘
2.3.d	Alltid trygga i sitt bostadsområde på kväll och natt, andel ungdomar i åk 7, åk 9 och gymnasieskolans åk 2 som uppger att de har annan könstillhörighet	40	-	-	47	Öka	↘
2.4	Upplevda möjligheter till fritidsaktiviteter						
2.4.a	Medborgarnas uppfattning om möjligheterna till fritidsaktiviteter, andel	68	70	66	67	Öka	~
2.4.b	Ungdomars uppfattning om möjligheter att delta i fritidsaktiviteter, andel	89	90	89	87	Öka	→
2.4.c	Ungdomars uppfattning om möjligheter att delta i fritidsaktiviteter, andel av dem som uppger att de har en annan könstillhörighet	63	-	-	61	Öka	↘
2.5	Plats i ICCA:s ranking över städer i Sverige där det arrangeras flest konferenser (med bland annat minst 50 deltagare och en övernattnig)	Plats 3 av svenska städer	-	-	Plats 3 av svenska städer	Minst plats 3 av svenska städer	→

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend	
	Totalt	Kvinnor	Män				
2.6	Brott mot kvinnor						
2.6.a	Anmälda brott om grov kvinnofridskränkning, antal per 100 000 invånare	22	-	-	12	Minska ~	
2.6.b	Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus i nära relation med offret, antal per 100 000 invånare	71	-	-	112	Minska ↘	
2.7	Söktryck till skolor (områden)				Jämnt		
2.8	Deltagande vid fritidsklubb		2 565	-	-	2 299	Öka ↗

## Källor:

- 2.1. Kolada (U00402), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).
- 2.1a-c. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (januari).
- 2.2. Tidningen Fokus undersökning Bäst att leva. Nuvärde avser 2021. Jämförvärde avser R9 för 2021.
- 2.3a. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (januari).
- 2.3b-d. Liv och hälsa ung. Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).
- 2.4a. Källa: Kolada (U09408), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).
- 2.4b-c. Liv och hälsa ung. Avser ungdomar i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs)
- 2.5. ICCA Statistics Report. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde avser Uppsala 2019. ICCA gjorde ingen ordinarie ranking 2020 pga pandemin därför har bedömning gjorts av tillgängliga data.
- 2.6a. Kolada (N07402). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnittet R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (mars).
- 2.6b. Kolada (N07401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnittet R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (mars).
- 2.7. Egen uppföljning. Är under utveckling.
- 2.8. Egen uppföljning. Nuvärde avser helår 2020. Jämförvärde: helår 2019

## Inriktningsmål 3 Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande

Tre av kommunfullmäktiges elva uppdrag inom inriktningsmålet pågår enligt plan, fem är färdiga. Ett är ett kvarvarande uppdrag från 2020 är försenat. Två tillkommande uppdrag är försenade.

Tabell 5. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 3.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>6. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050.</b></p> <p>Data som visar om målet med 10–14 procents utsläppsminskning från 2021 nås kommer inte att kunna presenteras förrän 2022/2023. Preliminära siffror för 2020 pekar mot en minskning på cirka 15 procent jämfört med 2019, men de innehåller en stor osäkerhet.</p> <p>Kommunen är fortsatt drivande i Uppsala klimatprotokoll. Projektet Klimatfärdplan avslutas enligt plan under hösten och resultatet utgör underlag för kommande revidering av miljö- och klimatprogrammet. Projektet har haft stort fokus på innovation och systemskiften, vilket vidareutvecklas inom befintlig verksamhet och i samverkan med Viable Cities program Klimatneutrala städer 2030. Uppsala är en av nio kommuner som ingår i programmet och som har skrivit ett klimatkontrakt.</p> <p>Ett nära samarbete har utvecklats inom kommunen för att underlätta energieffektivt byggande genom markanvisning exempelvis i Rosendal. En långsiktig omställning till klimatpositiv energiförsörjning säkerställs genom fortsatt satsning på solenergi och grön fjärrvärme, investeringar i biokolanläggningar och kretsloppsverk inklusive projektering av nya anläggningar. Nya riktlinjer för solceller har tagits fram. Solcellsanläggningar som nu producerar el finns bland annat på Dansmästaren och på Hamnplan.</p> <p>Arbetet med handlingsplan för Mobilitet och trafik fortgår liksom arbetet med hållbar infrastruktur vilket omhändertas inom bland annat ramen för pågående detaljplaner och fördjupade översiktsplaner. Arbetet fortsätter inom utvecklad infrastruktur och drift för hållbara transportmedel. Den laddinfrastruktur som är uppkopplad till en molntjänst visar att enbart Uppsala parkerings laddstolpar bidrog under 2020 med en energimängd på totalt 98,8 MWh till Uppsalas medborgare och besökare. Det motsvarar ungefär 63 resor ToR till Göteborg med en mellanstor elbil, 10 800 liter bensin, 8710 heta badkar eller nästan fem års energianvändning i en villa. Nästan samma nivå har i år redan nåtts i juli, 97,5 MWh.</p> <p>Implementering av reglering av Kungsgatan med målet om minskad genomfartstrafik pågår samt andra åtgärder som en följd av detta beslut. Andra exempel på åtgärder inom uppdraget handlar om ökat byggandet i trä, tillsyn av medelstora miljöfarliga verksamheter eller energikrävande verksamheter, energi- och klimatrådgivning till privatpersoner, företag och bostadsrättsföreningar, energiåtgärder i befintliga fastigheter, förbättrad information om vatten som beslutsunderlag samt minskad användning av plast och miljöfarliga produkter i kommunal verksamhet.</p>	Alla	Pågår 2023
<p><b>7. Stärk kommunen som kravställare för utveckling av kollektivtrafik och nationell infrastruktur.</b></p> <p>Underlag för prioritering tas fram inför kommande länstransportplan. Inom ramen för Uppsalapaketet formeras under hösten en förhandlingsgrupp om fyrspårsutbyggnaden och de följdinvesteringar i statlig infrastruktur det ger upphov till.</p>	KS, GSN	Pågår 2021



Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>8. Motverka förluster av biologisk mångfald genom uppföljning av artskyddsåtgärder i fysisk planering och tillståndsgivning.</b></p> <p>Kommunen arbetar med en riktlinje för ekologisk kompensation för att motverka förluster av biologisk mångfald i fysisk planering och tillståndsgivning samt en handlingsplan för biologisk mångfald för att främja och utveckla robusta naturmiljöer.</p>	KS	Pågår 2022
<p><b>KVAR FRÅN 2020 3.7 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge.</b></p> <p>Utbyggnad av pendlarparkeringar i Skyttorp och Järlåsa som planerades för i år är framskjutna till nästa år på grund av resursbrist och förseningar hos Trafikverket. Uppdraget beräknas som helhet vara klart enligt tidigare prognos 2022.</p>	KS, GSN, PBN och Parkeringsbolaget	Försenat 2022
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att tidigarelägga uppföljningen av miljö- och klimatprogrammet i sin helhet från 2020 till 2019 och i samband med det ge förslag så att programmet leder fram till klimatmålet 2030.</b></p> <p>Uppföljning och revidering av miljö- och klimatprogrammet återupptas och beräknas slutföras under 2021 eller början av 2022.</p>	KS	Försenat 2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: översyn av styrdokument</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2019 (KSN-2019-03156) §14 2020-01-27</p> <p>Översynen är klar och en rapport med slutsatser delgavs kommunfullmäktige i januari 2021 i ärendet Uppföljning av program och planer 2020.</p> <p>Sedan 2017 görs en årlig programuppföljning i syfte att aktualitetsförklara styrning via aktiverande styrdokument. En modell för intern revision i syfte att aktualitetsbedöma normerande styrdokument så som policyer och riktlinjer är under framtagande och implementeras successivt. Rensning av styrsignaler fortsätter löpande i linjearbetet och beaktas vid revidering eller framtagande av nya styrdokument eller inom ramen för den årliga programuppföljningen.</p> <p>I arbetet med ny översiktsplan som ska delges kommunfullmäktige 2024 kommer en översyn av flertalet aktiverande och normerande styrdokument att göras. Syftet är att i ny översiktsplan inarbeta delar av denna styrning för att samla styrning som berör fysisk planering och därmed underlätta för de som berörs.</p> <p>Ett förslag till ett övergripande långsiktigt program som omfattar en helhet och visar på tydlig riktning i ett tioårsperspektiv mot hållbart Uppsala 2030 med utblick mot 2050 har tagits fram och delgetts mittenstyret. Arbetet med detta förslag till program samt den analys och uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete som resulterade i Voluntary Local Review-rapporten (Kommunfullmäktige april 2021) har gett kommunen ett bra underlag för det fortsatta arbetet mot ett hållbart Uppsala. Hållbarhetsfrågorna är redan till stor del integrerade i kommunens styrning och bedömningen är att ett nytt program inte leder till ändamålsenlig styrning av hållbarhetsfrågor i Uppsala kommun.</p>	KS	Färdigt
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att tillsammans med Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda centrum enligt principerna i ärendet.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande (KSN-2019-0957) §151 vid kommunfullmäktiges sammanträde 2019-04-29.</p> <p>Tävlingen har genomförts men försäljningsprocessen har genom beslut i kommunfullmäktige tagit en annan riktning. Dock kommer erfarenheterna från tävlingen att omhändertas i den fortsatta processen.</p>	KS och UKFAB	Färdigt

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till beslut efter genomfört tävlingsförfarande rörande försäljning av Gottsunda Centrum.</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Förändring av Uppsala kommuns fastighetsägande (KSN-2019-0957) §151 2019-04-29</p> <p>Kommunstyrelsen har återkommit med förslag om ny inriktning av projektet till kommunfullmäktige vilken beslutades i september 2021.</p>	KS	Färdigt
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en plan för systematisk uppföljning av klimatanpassningsarbetet</b></p> <p>Arbetat har varit pausat på grund av resursbrist och prioritering av revideringen av Miljö- och klimatprogrammet för att nå klimatmålet 2030. men återupptas nu och förväntas slutföras under 2021 eller början av 2022.</p>	KS	Försenat 2021
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Uppsala Vatten och Avfall AB att komplettera avfallsplan 2014–2022 med målbeskrivning, mål och aktiviteter gällande nedskräpning i vatten för att uppfylla Havs- och Vattenmyndighetens ÅPH 23 enligt bilaga 3</b></p> <p>Avfallsplan 2014–2022 har kompletterats för att uppfylla Havs- och vattenmyndighetens åtgärdsprogram för havsmiljön (ÅPH) 23 enligt bilaga 3.</p>	UVAB	Färdigt
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att beakta slutsatserna i rapporten i det fortsatta arbetet med det kommande övergripande långsiktiga styrdokument som visar på en helhet och tydlig riktning mot ett hållbart Uppsala 2030 med utblick mot 2050.</b></p> <p>Översynen är klar och en rapport med slutsatser delgavs kommunfullmäktige i januari 2021 i ärendet Uppföljning av program och planer 2020.</p> <p>Sedan 2017 görs en årlig programuppföljning i syfte att aktualitetsförklara styrning via aktiverande styrdokument. En modell för intern revision i syfte att aktualitetsbedöma normerande styrdokument så som policyer och riktlinjer är under framtagande och implementeras successivt. Rensning av styrsignaler fortsätter löpande i linjearbetet och beaktas vid revidering eller framtagande av nya styrdokument eller inom ramen för den årliga programuppföljningen.</p> <p>I arbetet med ny översiktsplan som ska delges kommunfullmäktige 2024 kommer en översyn av flertalet aktiverande och normerande styrdokument att göras. Syftet är att i ny översiktsplan inarbeta delar av denna styrning för att samla styrning som berör fysisk planering och därmed underlätta för de som berörs.</p>	KS	Färdigt

Tabell 6. Indikatorer inriktning mål 3.

Indikator		Nuvärde			Jämförelsevärde	Målsättning	Trend
		Totalt	Kvinnor	Män			
3.1	Medborgarnas uppfattning om kommunens insatser för att kommuninvånarna ska kunna leva miljövänligt	58	58	58	59	Öka	~
3.1.a	Boende i centralort	60	-	-	55	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
3.1.b	Boende i annan tätort	56	-	-	60		
3.1.c	Boende utanför tätort	47	-	-	58		
3.2	Medborgarnas uppfattning om kommunikationer	71	70	71	67	Öka	➔
3.2.a	Boende i centralort	73	-	-	69	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
3.2.b	Boende i annan tätort	74	-	-	71		
3.2.c	Boende utanför tätort	59	-	-	61		
3.3	Medborgarnas bedömning av kommunens gång- och cykelvägar	60	59	62	58	Öka	~
3.3.a	Boende i centralort	64	-	-	57		

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend	
	Totalt	Kvinnor	Män				
3.3.b	Boende i annan tätort	62	-	-	66	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
3.3.c	Boende utanför tätort	53	-	-	61		
3.4	Medborgarnas bedömning av kommunens gator och vägar	60	59	62	57	Öka	↘
3.4.a	Boende i centralort	54	-	-	59	Minska skillnad	Skillnad varierar över tid
3.4.b	Boende i annan tätort	63	-	-	54		
3.4.c	Boende utanför tätort	51	-	-	55		
3.5	Cykel som andel av färdmedel för resor som börjar och slutar i Uppsala kommun	26	-	-	24	Öka	→
3.6	Andel av det motoriserade resandet som invånare i Uppsala kommun gör med kollektivtrafik	13	-	-	24	Öka	↘
3.7	Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	90	90	89	89	Öka	~
3.8	Fordon						
3.8.a	Andel av kommunens fordon som drivs fossilfritt, procent	93			80	2020: 100	↗
3.8.b	Använd förnybar energi – egna personbilar/lätta lastbilar, kommunorganisatoriskt, andel	88	-	-	77	2020: 100	↗
3.9	Parker, grönområden och natur						
3.9.a	Medborgarnas uppfattning om utbudet av lekplatser					Öka	
3.9.b	Medborgarnas uppfattning om skötsel av allmänna platser som parker, torg och lekplatser					Öka	
3.9.c	Skyddad natur, totalt	3,8	-	-	6,0	Öka	↗
3.9.d	Grönyta stad/landsbygd						
3.10	Energi och klimat						
3.10.a	Utsläpp av växthusgaser, kommungeografiskt, ton CO2ekv/inv.	5,2	-	-	5,6	2020: 4,4	↘
3.10.b	Energianvändning per yta (kWh/m2), kommunorganisatoriskt	146	-	-	159	Minska	↘
3.10.c	Solenergi – installerad effekt (MW), kommunorganisatoriskt	2,0	-	-	1,8	2020: 3,3	↗
3.10.d	Solenergi – installerad effekt (MW), kommungeografiskt	25,5	-	-	18,9	2020: 30	↗
3.10.e	Egenproducerad el från solceller av total elanvändning, kommunorganisatoriskt, andel	0,7	-	-	0,8	2020: 2,0	→
3.10.f	Slutanvändning av fjärrvärme totalt inom det geografiska området, MWh per invånare	6			7		→
3.11	Livsmedel						
3.11.a	Andel ekologiskt producerade livsmedel, egen regi, procent	52	-	-	49	2023: 100	↗
3.11.b	Ekologiskt odlad åkermark, andel	22	-	-	23	Öka	→
3.12	Vatten						
3.12.a	Grundvattenförekomster med god status, andel	87	-	-	95	Öka	↘
3.12.b	Sjöar med god status, andel	23	-	-	25	Öka	↘
3.12.c	Vattendrag med god ekologisk status, andel	9	-	-	7	Öka	↗
3.12.d	Vattentäkter med vattenskyddsområde, andel	88	-	-	82	Öka	-
3.13	Luftkvalitet i centrala Uppsala						
3.13.a	Antal tillfällen som mätningar överskrider normvärde för partiklar PM10 (avser mätpunkt i centrala staden)	6	-	-	19	0	-
3.13.b	Antal tillfällen som mätningar överskrider normvärde för kvävedioxid (avser mätpunkt i centrala staden)	2	-	-	24	0	-
3.14	Antal kompensations- och artskyddsåtgärder i fysisk planering och tillståndsgivning						
3.15	Absolut närhet till fiberanslutet bredband, andel						
3.15.a	Andel hushåll och arbetsställen i tätort	97	-	-	96	Öka	↗
3.15.b	Andel hushåll och arbetsställen utanför tätort	73	-	-	71	Öka	↗

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
3.15.c Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund	148	-	-	88	Minska	↗

## Källor:

- 3.1. Källa: Kolada (U07402), SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari)
- 3.1a-c. Källa: SCB:s medborgarundersökning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (januari).
- 3.2. Kolada (U45400). Se 3.1 för detaljer.
- 3.2a-c. SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1a-c för detaljer.
- 3.3. Kolada (U07401). Se 3.1 för detaljer.
- 3.3a-c. SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1a-c för detaljer.
- 3.4. Kolada (U07400). Se 3.1 för detaljer.
- 3.4a-c. SCB:s medborgarundersökning. Se 3.1a-c för detaljer.
- 3.5. Kollektivtrafikbarometern. Nuvärde avser alla resor som börjar och slutar i Uppsala kommun 2020. Jämförelse 2019. Uppdateras en gång per år.
- 3.6. Kollektivtrafikbarometern. Nuvärde avser alla resor som börjar i Uppsala kommun 2020. Jämförelse 2019. Uppdateras en gång per år.
- 3.7. Kolada (N07418). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2018. Uppdateras en gång per år (juli).
- 3.8a. Egen uppföljning. Andel fossiloberoende fordon i kommunorganisationen. Nuvärde avser 2020, jämförvärde 2019.
- 3.8b. Egen uppföljning. Nuvärde avser uppgifter för tertial 1 år 2021. Jämförvärde avser helår 2020. Uppdateras vid varje tertial med en månads eftersläpning. Tertial 1 2021 uppdateras i slutet av maj.
- 3.9a. SCB medborgarundersökning. Frågan finns med från och med 2021 års undersökning. Uppdateras en gång per år (december).
- 3.9b. SCB medborgarundersökning. Frågan finns med från och med 2021 års undersökning. Uppdateras en gång per år (december).
- 3.9c. Kolada (N85054). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (september).
- 3.9d. Egen uppföljning. Uppdateras vid helårsbokslut.
- 3.10a. Olika källor, kombineras av Uppsala kommun. Komplet statistik ca 20 mån efter årsslut. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde avser 2018.
- 3.10b. Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Avser normalårskorrigerad fastighetsenergi. Nuvärde avser preliminära värden för 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 3.10c. Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 3.10d. SCB - Nätanslutna solcellsanläggningar. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 3.10e. Egen uppföljning (Hållbarhetsportalen). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 3.10f. Kolada (N45907). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnittet R9-kommuner 2019(samtliga utom Gävle).
- 3.11a. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Uppsala helår 2019. Uppdateras vid varje tertial.
- 3.11b. Kolada (N00403). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (maj).
- 3.12a. Kolada (N85053). Nuvärde avser 2010–2016. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2010–2016.
- 3.12b. Kolada (N85051). Nuvärde avser 2010–2016. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2010–2016.
- 3.12c. Kolada (N85052). Nuvärde avser 2010–2016. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2010–2016.
- 3.12d. Kolada (N85069). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (juli).
- 3.13. (SLB) <https://www.slb.nu/data/open/upsala.php>. Nuvärde avser helår 2020. Jämförvärde: Helår 2019. Det går inte att se trend, eftersom mätstationen är flyttad och därmed inte är jämförbar med mätningar före 2017. Normvärde för PM10 är 50 ug/m3 och för NO2 60 ug/m3. Mätningen är gjord på Kungsgatan.
- 3.14. Egen uppföljning. Data för indikatorn saknas. Kompensationsåtgärder används endast i undantagsfall. Indikatorn finns ej med i Mål och budget 2022-2024.
- 3.15. Post- och telestyrelsen. Mättet innebär i princip att en redan fiberansluten byggnad finns på samma gata och har ett gatunummer som faller inom samma tital som den fiberanslutna byggnaden. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde avser genomsnitt för R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (mars).
- 3.16. Kolada (N45933). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (december).

## Inriktningsmål 4 Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet

Tre av kommunfullmäktiges fem uppdrag inom inriktningsmålet löper enligt plan och resterande två är färdiga.

Tabell 7. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 4.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>9. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända och skapa förutsättningar för fler människor att försörja sig genom utbildning, arbete eller entreprenörskap.</b></p> <p>En analysrapport har tagits fram för att följa ett antal indikatorer inom området integration. Årligen ska en kommunövergripande resultatredovisning tas fram avseende utvecklingen av integrationen i Uppsala som baseras på dessa indikatorer. Kommunens arbetsmarknadsverksamhet riktar särskilt arbetsmarknadsinsatser till boende i Gottsunda/Valsätra respektive Gränby/Kvarngärdet och har en öppen verksamhet i dessa bostadsområden där individer kan få stöd i vägen till arbete. Antalet boende i Gottsunda/Valsätra respektive Gränby/Kvarngärdet som har en arbetsmarknadsinsats eller arbetsmarknadsanställning har ökat i jämförelse med första tertialen föregående år liksom antal personer som avslutats till arbete eller studier. Många nämnder och bolag tar emot personer i behov av en subventionerad anställning. I Uppsalahems nyproducerade område Bäcklösa genomförs Uppsalahem Femme där en grupp kvinnor får kombinera studier i SFI med arbete på deltid.</p>	Alla	Pågår 2023
<p><b>KVAR FRÅN 2020: 4.8 Genomföra åtgärder för säker skolväg, som även ökar trafiksäkerheten vid förskolor och grundskolor och som främjar ett hållbart resande. (UBN, GSN och Skolfastigheter. 2020: även IFN och PBN)</b></p> <p>Hastighetsdämpande åtgärder utförs bland annat vid skolor på Väderkvarngatan, Björkgatan, Bellmansgatan, Genetikvägen samt i Norby och i Gottsunda. Utvärdering av åtgärderna pågår. Ett brevutskick har gått ut till vårdnadshavare till elever från förskoleklass till årskurs 3 i syfte att uppmuntra till cykling för hälsan, miljön och klimatets skull. Skolfastigheter AB har säkerhetsanvisningar för hur trygga zoner kan skapas vid skolorna för hämtning och lämning av barn, transporter och annan trafik.</p>	UBN, GSN, Skolfastigheter, IFN och PBN	Pågår 2021
<p><b>KVAR FRÅN 2019: Utreda möjligheten för fler fritidsbanker och ett parasportotek.</b></p> <p>Fritidsbanken fylls kontinuerligt på med på med resurs och material. Mobila parasportoteket kom igång i samband med sommarlovet 2020 för att kunna nå målgruppen med utrustning och visa på rörelseglädje. Den befintliga fritidsbanken i Gränby har fått utrustning för parasport. Fritidsbanken står tillsammans med några andra myndigheter och organisationer bakom projektet Parateket med målet att kunna utrusta idrottsvallar som särskolor nyttjar med viss utrustning som är anpassat för målgruppen. Det är inte aktuellt i dagsläget att utveckla en egen fritidsbank för parasport.</p>	IFN	Färdigt

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att ge i uppdrag till kommunledningskontoret att utreda förutsättningarna för ett projekt för integrationsinsatser där kulturtolkar kan ingå som ett alternativ.</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Svar på motion om kulturtolkar från Jonas Segerstam (KD) (KSN-2017-3190) §21 2020-01-27</p> <p>En utredning är genomförd. Slutsatsen är att kulturtolkar säkert kan, utifrån beskrivningen som ges i motionen, bidra positivt i flera olika kommunala verksamheter. Det bedöms dock att det inte finns ett speciellt värde i att inrätta en ny typ av tjänst och kalla den för kulturtolk. Rollen som kulturtolk kan tillsättas med en subventionerad anställning i form av en extratjänst eller genom vidareutbildning av befintlig personal. Om det finns ett långvarigt behov som gör att en kommunal verksamhet inte fungerar väl så behövs en mer permanent lösning. Mot bakgrund av ovan anses det i nuläget inte vara motiverat att införa en försöksverksamhet med kulturtolkar i kommunen.</p>	KS	Färdigt
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till socialnämnden att inom HSVO Uppsala arbeta för ett utökat samarbete mellan socialtjänsten och barn- och ungdomspsykiatri med särskild inriktning på barn som bevittnat eller utsatts för våld i familjen.</b></p> <p>Besluts punkten ingick i: Svar på motion om barns utsatthet för våld i hemmet från Lovisa Johansson (FI) och Stina Jansson (FI) (KSN-2019-03838) §92 2021-04-26</p> <p>Uppdraget hanteras inledningsvis genom att utreda vilken förbättringspotential som finns i arbetet med mäns våld mot kvinnor.</p>	SCN	Pågår 2022

Tabell 8. Indikatorer inriktningsmål 4.

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
4.1 Ohälsotal bland Uppsalas invånare 16–64 år	18	21	15	22	Minska	↘
4.1.a Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst ohälsotal	10	-	-	7	Minska	Skillnad minskar
4.1.b Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst ohälsotal	27	-	-	33	skillnad	
4.2 Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel	51	55	43	50	Minska	↗
4.3 Upplevd hälsa						
4.3.a Invånare 18–84 år med bra självskattat hälsotillstånd, genomsnittlig andel de fyra senaste åren	77	77	77	73	Öka	~
4.3.b Invånare 18–84 år med nedsatt psykiskt välbefinnande, genomsnittlig andel de fyra senaste åren	16	20	12	16	Minska	→
4.3.c Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel	70	63	79	69	Öka	↘
4.3.d Ungdomar som uppger att de mår bra eller mycket bra, andel, som uppger att de har annan könstillhörighet	43	-	-	42	Öka	↘
4.4 Invånare 16–84 år som blivit utsatta för kränkande behandling, genomsnittlig andel de fyra senaste åren	24	26	22	22	Minska	~
4.5 Medellivslängd		85	82	84/81	Öka	↗
4.6 Invånare i hushåll med låg inkomst med hänsyn till hushållets storlek och sammansättning, andel	15	-	-	17	Minska	↗
4.6.a Födda i Sverige 0–19 år	14	-	-	18	Minska	→
4.6.b Födda utomlands 0–19 år	47	-	-	58	Minska	↗
4.6.c Födda i Sverige 20+ år	11	-	-	10	Minska	→
4.6.d Födda utomlands 20+ år	26	-	-	32	Minska	↗
4.6.e Födda i Sverige eller utomlands 65+ år	13	-	-	16	Minska	↗

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
4.7 Alkohol-Narkotika-Tobak						
4.7.a Invånare 16–84 år med riskabla alkoholvanor kommun, andel	17	14	19	15	Minska	↘
4.7.b Gymnasieungdomar som aldrig druckit alkohol, andel	32	29	34	29	Öka	↗
4.7.c Gymnasieungdomar som aldrig använt narkotika, andel	85	89	82	86	Öka	↗
4.7.d Gymnasieungdomar som aldrig har rökt, andel	59	59	58	57	Öka	↗

## Källor:

- 4.1. Kolada (N00957). Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Nuvärde avser 2020. Uppdateras en gång per år (februari).
- 4.1a-b. SCB. Redovisningen är gjord utifrån resultat på nyckelkods nivå 5, som är områden som i genomsnitt innehåller ca 500 boenden (exklusive områden med färre än 50 invånare i åldern 16–64). 4.1.a visar medelvärdet för de 25 procent av dessa områden som har de lägsta värdena. 4.1.b visar medelvärdet för de 25 procent av dessa områden som har de högsta värdena. Nuvärde avser 2020. Uppdateras en gång per år (maj). Jämförvärde: avser 2019.
- 4.2. Kolada (N74811). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (november).
- 4.3a. Kolada (U01405), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).
- 4.3b. Kolada (U01406), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).
- 4.3-d. Liv och hälsa ung. Avser elever i årskurs 7 och 9 i grundskolan och årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).
- 4.4. Folkhälsomyndigheten, Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).
- 4.5. Kolada (N00925) och (N00923). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner kvinnor/män. Uppdateras en gång per år (mars).
- 4.6. 4.6a-d. Källa: scb.se (tabell "Andel personer i hushåll med låg respektive hög inkomst efter region, födelseland, antal år i Sverige och ålder")
- 4.6e. Kolada (N01401). Indikatorn avser antal personer som bor i hushåll som har en disponibel inkomst per konsumtionsenhet under 60 procent av medianinkomsten för samtliga. Jämförelse: genomsnitt R9-kommuner. Uppgift om kön saknas. Nuvärde avser 2019. Uppdateras en gång per år (februari).
- 4.7.a. Kolada (U01404). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vartannat år (november).
- 4.7b-d. Liv och hälsa ung, gymnasieskolan åk 2. Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).



## Inriktningsmål 5 Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete

Tre av kommunfullmäktiges fem uppdrag inom inriktningsmålet är färdiga, ett pågår enligt plan och ett uppdrag är försenat.

Tabell 9. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 5.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>10. Etablera ett utbildnings- och jobbcener i Gränby-Kvarngärdet.</b></p> <p>Det har etablerats ett utbildnings- och jobbcener i Gränby-Kvarngärdet, där ges bland annat information och stöd i vägar till utbildning och arbete.</p>	AMN	Färdigt
<p><b>11. Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter.</b></p> <p>Ett flertal bolag och nämnder lyfter arbetet mot att vara en tillgänglig och inkluderande arbetsplats samt och inte vara exkluderande i rekryteringsprocesserna. Det finns även fokus på praktikplatser och subventionerade anställningar till personer med funktionsnedsättning. Kommunstyrelsen kommer under året att genomföra en analys tillsammans med några utvalda delar av kommunen där uppdrag av arbetsmarknadspolitisk karaktär hanteras. Utifrån resultatet kommer beslut tas om eventuella åtgärder.</p>	Alla	Pågår 2023
<p><b>KVAR FRÅN 2020 5.7 Öka tillgången till LSS-bostäder för att säkerställa att personer med beslut om bostad med särskild service enligt LSS får sina beslut verkställda. (KS, Uppsalahem och OSN)</b></p> <p>Kommunen arbetar med att prioritera, följa upp och planera samutnyttjande av bostäder och lokaler ur ett ekonomiskt perspektiv inom bostads- och lokalförsörjningen. En inventering av befintligt bestånd av LSS-bostäder (Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade) är gjord. För ändamålet har inflyttning skett i Bäcklösa. Samarbete pågår för fler projekt i befintligt bestånd men även i kommande nyproduktion. Volymökningen av beslut om LSS-insatser är kontinuerlig och hög och kommer framöver utföras och rapporteras under ett av omsorgsnämndens nämndmål.</p>	KS, OSN och Uppsalahem	Färdigt
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att i samband med det pågående arbetet med bostadsförsörjningsprogram 2020–2024 utreda konsekvenserna av åtagandet att ansluta sig till The Shift.</b></p> <p>I samband med kommunens bostadsförsörjningsarbete undersöktes frågan om att ansluta kommunen till det internationella nätverket The Shift. The Shift syftar till att lyfta bostaden som en rättighet. Hur bostaden som rättighet är omhändertagen i svensk lagstiftning har belysts liksom vad det skulle innebära att implementera bostaden som en rättighet. Analysen visar att det skulle krävas förändring i svensk lagstiftning för att det skulle få genomslag i efterföljande regelverk. Sedan motionen väcktes är det inte längre möjligt att skriva under ett deltagande. En övergripande målbild för Uppsala kommuns bostadsförsörjning är allas rätt till en god bostad och en god boendemiljö. Kommunfullmäktige beslutade om hantering av denna fråga 14 juni 2021.</p>	KS	Färdigt
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG 2021: att kommunstyrelsen får i uppdrag att undersöka möjligheten att ta fram en etisk standard. Svar på motion om att ta fram en etisk standard för bostadsaktörer från Tobias Smedberg (V) och Ingela Ekrelius (V) (KSN-2019-03835) §379 2020-09-14</b></p> <p>Möjligheten att ta fram en etisk standard kommer att undersökas i samband med kommande uppdatering av riktlinjer för markanvisningar. Processen ska utvecklas i avseende att tydliggöra kommunens ambitioner för markanvisningar.</p>	KS	Försenat 2022



Tabell 10. Indikatorer inriktning mål 5.

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
5.1	Bostäder					
5.1.a	Färdigställda bostäder per 1000 invånare (genomsnitt senaste tre åren), antal	11	-	-	6,3	Öka ↗
5.1.b	Hyresrätter i bostadsbeståndet, andel	37	-	-	49	Öka ~
5.1.c	Färdigställda LSS-bostäder					Öka
5.1.d	Genomsnittlig väntetid till särskilt boende för 65-år, antal dagar	35	33	36	58	Minska ↘
5.1.e	Trångboddhet i flerbostadshus enligt norm 2, andel	15	14	16	16	Minska ↘
5.2	Arbetslösa, andel					
5.2.a	Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst arbetslöshet	2,1	-	-	1,1	Minska skillnad ↘
5.2.b	Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst arbetslöshet	13,8	-	-	10,2	ökar ↗
5.3	Långtidsarbetslöshet 25–64 år	2,9	2,7	3,0	5,1	Minska ~
5.4	Förvärvsarbete 20–64 år, andel					
5.4.a	Inrikes födda	82	82	82	83	Minska skillnad ↘
5.4.b	Utrikes födda	64	62	66	63	
5.4.c	Skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar), vistelsetid 4–6 år	54	41	62	51	
5.5	Invånare 17–24 år som varken studerar eller arbetar (UVAS), andel	5,1	4,2	6,1	7,2	Minska ↘
5.6	Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel	84	85	83	82	Öka ~
5.7	Lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera (status efter 90 dagar), andel	32	24	44	30	Öka ↘
5.8	Ekonomiskt bistånd					
5.8.a	Invånare som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd, andel	4,7	-	-	4,9	Minska ↘
5.8.b	Barn i befolkningen som ingår i familjer med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%)	3,5	-	-	3,4	Minska ↗
5.8.c	Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen (%)	1,8	1,9	1,8	1,9	Minska ~
5.9	Nyregistrerade företag, antal/1000 invånare	5,4	-	-	5,4	Öka ↘

## Källor:

5.1a. Kolada (U23401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (maj).

5.1b. SCB. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).

5.1c. Egen uppföljning. År under utveckling.

5.1d. Kolada (U23401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (januari).

5.1e. Kolada (N07907). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (maj).

5.2. SCB, a-b: per nyckelkodsområde 5 (exklusive områden med färre än 50 invånare 18–64 år). Nuvärde avser 2020-10-31. Jämförvärde: 2019. Uppdateras en gång per år.

5.3. Kolada (N00955). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år.

5.4a-b. SCB. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (december).

5.4c. Kolada (N02994). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (februari).

5.5. Kolada (N02906). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (april).

5.6. Kolada (N17434). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).

5.7. Kolada (N00973). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).

5.8a. Kolada (N31807). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (juli).

5.8b. Kolada (U31809). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (november).

5.8c. Kolada (N31816). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (juli).

5.9. Kolada (N00941). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (februari).

## Inriktningsmål 6 Uppsalas alla barn och elever ska klara sin utbildning, nå sin gymnasieexamen och utmanas i sitt lärande

Kommunfullmäktiges fem uppdrag inom inriktningsmålet pågår enligt plan.

Tabell 11. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 6.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>12. Stärk likvärdigheten och hög kunskapsresultaten i förskolan, förskoleklass, grundskolor och fritidshem, fritidsklubb och gymnasium.</b></p> <p>En likvärdighetsstrategi har tagits fram. Ett antal åtgärder pågår. Några exempel är fokusdagar för ökad likvärdighet för alla förskolors och skolors ledningsgrupper, stöd i analysarbete och framtagande av handlingsplaner.</p> <p>Projektet med koordinatörer för ökad skolnärvaro fortsätter och följs upp under 2021. Det ska säkerställas att rutiner kring frånvaro tillämpas.</p> <p>Det förstärkta stöd för barn och elever i behov av särskilda insatser inriktning neuropsykiatrisk funktionsnedsättning ska utvärderas för att se vilka effekter som uppnåtts av hittills vidtagna åtgärder.</p> <p>Inom ramen för barn- och elevhälsan har arbetet med stöd till skolor i arbetet med att ge stimulans till särskilt begåvade elever påbörjats. Det sker samarbete med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) i form av handledning och utbildning till skolor.</p> <p>Arbete pågår med att utveckla systematiken för att underlätta elevers övergångar mellan skolor och skolformer oavsett huvudman.</p> <p>Utveckling av undervisningsuppdraget i förskolan fortsätter bland annat i samarbete med Uppsala universitet med utbildningar och forskoleforskning.</p> <p>Samverkan mellan skola och fritidsklubb utvecklas och resursfördelningen till fritidsverksamheten ses över. Arbete pågår för att främja barns och ungas rätt till kultur och inflytande.</p> <p>Arbetet med att alla barn årligen ska få ta del av kultur- och naturupplevelser i skolan är försenat då en djupare utredning runt förutsättningar för en utvecklad naturpedagogisk verksamhet behövs.</p>	UBN, KTN	Pågår 2023
<p><b>13. Verka för att fler barn till utrikes födda föräldrar går på förskola, fritidshem och fritidsklubb.</b></p> <p>Uppdraget inriktas på att förtydliga förskolans uppdrag och placeringsregler genom riktad uppsökande verksamhet. Genomförandet sker i praktiken genom anställning av förskollärare och framtaget kommunikationsmaterial i nära samverkan med Öppna förskolan.</p> <p>Anställningarna av förskollärarna har påbörjats med formulering av uppdragsbeskrivning, kompetensprofil, tjänstefördelning och annonsunderlag. Rekryteringsprocessen är i ett tidigt skede. Processen att skapa ändamålsenligt kommunikationsmaterial gällande innehåll och former har inletts i styrgruppen där inhämtande av information och kartläggning av befintligt material pågår i nuläget.</p> <p>Vad gäller fritidshem har det dröjt innan SCB har kunnat ge behövlig statistik. Analysarbetet är nu påbörjat.</p> <p>Vid ansökan om ekonomiskt bistånd samt inom sfi-utbildningen informeras om möjligheten och vikten av att ordna barnomsorg, och vid behov får individen stöttning i att ansöka om barnomsorg. En kurs inom sfi har utökats med två veckor och som syftar till att vara ett föräldrastöd.</p> <p>Genom att verka för att fler barn till utrikes födda går på förskola så frigörs tid för utrikes födda kvinnor med små barn, att läsa svenska och delta i olika insatser och aktiviteter. Det gynnar såväl inträdet på arbetsmarknaden som etableringen i samhället.</p>	UBN, AMN, KTN	Pågår 2022

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>14. Genomlys och stärk samverkan, metoder och finansieringsmodeller avseende elever med stort stödbehov.</b></p> <p>En god samverkan mellan olika delar av kommunen är en framgångsfaktor för att stärka stödet till elever med stort stödbehov. Denna samverkan har förstärkts genom bildande av en särskild styrgrupp och arbetsgrupp med medverkan från berörda nämnder och projektledare från kommunledningskontoret. Genomlysningen ska resultera i åtgärder som kan genomföras för att förbättra skolgången för elever med stort stödbehov.</p> <p>För att ungdomar ska få en tryggare övergång till daglig verksamhet från särskolan har samverkan däremellan etablerats.</p> <p>Samordning av arbetsplatslärande (APL), det vill säga praktikplatser för elever i särskola, ska utvecklas.</p>	UBN, SCN, OSN	Pågår 2023
<p><b>15. Stärk studiero och elevers upplevelse av trygghet i och omkring skolan.</b></p> <p>Samverkan sker inom flera områden i syfte att förebygga att unga hamnar i utanförskap, droger, kriminalitet och radikaliserings och med målsättning att fler barn i social utsatthet ska klara sin utbildning.</p> <p>Det skolnära samarbetet med polis, ungdomsjour och fritidsverksamhet, SSPF, fortsätter att utvecklas med målsättningen att utöka samarbetet till gymnasiet och grundskolans mellanstadium. Inom handlingsplan Gottsunda/Valsätra och i Sävja pågår åtgärder för fler aktiviteter för barn och unga i direkt anslutning till avslutad skoltid. Socialarbetare i skolan och ungdomsjouren fyller en viktig funktion i detta genom att fånga upp barn som behöver aktiviteter eller annat stöd.</p> <p>När det gäller samverkan kring ungdomar (16–20 år) som varken arbetar eller studerar så påbörjades ett arbete under våren.</p> <p>Projektet med koordinatörer för ökad skolnärvaro fortsätter under hösten.</p> <p>Arbete pågår med att stärka förskolors och skolors kompetens och insatser kring hedersrelaterat våld och förtryck.</p> <p>Den kompetensutveckling och de nya rutiner som tagits fram i arbetet mot narkotika ska implementeras under 2021. En webbplats där rutiner och stödmaterial har samlats är klar.</p>	UBN, KTN, SCN, IFN, AMN	Pågår 2022
<p><b>16. Öka genomströmningen och höja kvaliteten inom vuxenutbildningen och SFI-utbildningen.</b></p> <p>Utifrån mätningar inom studieväg 1 och studieväg 2 inom sfi-utbildningen visar att elever inom dessa studievägar har en längre genomsnittstid. Samtidigt har de åtgärder som vidtagits under pandemin bidragit till att öka genomströmningen för vissa elevgrupper. Ramtider för utbildningstider fortsätter att utvecklas inom sfi-undervisningen. Utbildningstiden för studieväg 3 har förkortats.</p> <p>Vuxenutbildningen kommer under året att arbeta med vissa särskilda fokusområden, till exempel avbrott, för att kunna systematisera insatserna och höja kvaliteten.</p>	AMN	Pågår 2022

Tabell 12. Indikatorer inriktning mål 6.

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Mål-sättning	Trend	
	Totalt	Kvinnor	Män				
6.1	Medelvärdet för andel positiva svar på samtliga frågor i föräldraenkäten, lägeskommun	86	87	85	87	Öka	➔
6.2	Barn 1–5 år inskrivna i förskola	81	-	-	86	Öka	➔
6.2.a	Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst andel inskrivna barn					Minska skillnad	-
6.2.b	Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst andel inskrivna barn						
6.3	Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla delprov för ämnesproven i SV, Sv2 och MA, lägeskommun, genomsnittlig andel (%)	77	80	73	68	Öka	~
6.4	Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen (som eleven läser), lägeskommun, andel (%)	74	78	70	72	Öka	⬇️
6.5	Grundskoleelever som är behöriga till yrkesinriktade program i gymnasieskolan, lägeskommun, andel	88	89	87	84	Öka	⬇️
6.6	Genomsnittligt meritvärde i grundskolans årskurs 9, 17 ämnen, lägeskommun	243	257	229	228	Öka	⬆️
6.7	Elever med meritvärde om minst 300 poäng, åk 9, kommunal skola, andel	21,3	30,3	13,7	23,7	Öka	⬇️
6.8	Elever i åk 9 som är trygga i skolan, kommunal skola, andel	91,1	91,7	91,6	90,6	Öka	⬆️
6.9	Gymnasieelever med examen inom tre år, lägeskommun, andel	69	72	66	65	Öka	⬆️
6.10	Skillnad i studieresultat mellan skolor						
6.10.a	Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med lägst studieresultat					Minska skillnad	-
6.10.b	Genomsnitt för den fjärdedel bostadsområden med högst studieresultat						
6.11	Elever i musik- eller kulturskola, 6–15 år, andel (%)	9	10	8	9	Öka	-
6.12	Nyanlända personer som har slutförd SFI-utbildning inom etableringsperioden (24 månader), andel					Öka	
6.13	Andel av befolkningen i åldern 25–64 som har förgymnasial, gymnasial och eftergymnasial utbildning	58	63	52	44	Öka	⬆️

## Källor:

- 6.1. Egen uppföljning. Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: 2020. Uppdateras en gång per år (maj). Resultat från förskoleenkäten 2021 presenteras för nämnden i juni.
- 6.2. Kolada (N11800). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (april).
- 6.2a-b. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 6.3. Kolada (N15446). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (november).
- 6.4. Kolada (N15539). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2020. Uppdateras en gång per år (november).
- 6.5. Kolada (N15424). Nuvärde avser läsåret 2019/20. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Från och med år 2016 finns inte elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) med i den officiella statistiken. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 6.6. Kolada (N15504). Nuvärde avser läsåret 2019/20. Från och med år 2016 finns inte elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) med i den officiella statistiken. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (oktober).
- 6.7. Egen uppföljning. Nuvärde gäller 2020. Jämförvärde: Uppsala 2019.
- 6.8. Egen uppföljning. Nuvärde gäller 2021. Jämförvärde: Uppsala 2020. Den totala andelen är lägre än genomsnittet av män och kvinnor eftersom elevenkäten gällande kön även har svarsalternativet "Annat", vilket har en lägre andel gällande denna fråga.
- 6.9. Kolada (N17448). Nuvärde avser läsåret 2019/20. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Ökningen består åtminstone delvis av att elever med okänd bakgrund (tillfälliga personnummer) inte längre finns med i den officiella statistiken från och med 2016. Uppdateras en gång per år (december).
- 6.10. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 6.11. Kolada (N09890). Nuvärde avser 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2018 (utom Jönköping, Linköping och Södertälje). Uppdateras en gång per år (november).
- 6.12. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 6.13. Kolada (N01982). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner 2019. Uppdateras en gång per år (april).

# Inriktningsmål 7 Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet

Kommunfullmäktiges fyra uppdrag inom inriktningsmålet pågår enligt plan.

Tabell 13. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 7.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>17. Utredda förekomsten av delade turer och genomföra ett pilotprojekt i syfte att möjliggöra sammanhållna arbetsdagar.</b></p> <p>Kommunens verksamheter för vård och omsorg har prioriterat arbetet med att ta bort delade turer under 2021. Under hösten ska arbetet vara klart. Redan anställda medarbetare har fått möjligheten att välja att kvarstå med delad tur, men den stora majoriteten (drygt 90 procent) har valt bort den typen av pass. Medarbetare som kvarstår med delad tur får fortsätta med det tills de slutar eller vill ta bort det själva. Delad tur kommer alltså att succesivt fasas ut helt. Nyanställda kommer inte att bemannas på delade turer. Arbetet förväntas vara slutfört vid samtliga verksamheter under 2021.</p>	KS, ÄLN	Pågår 2021
<p><b>18. Utveckla systematik genom exempelvis språkundervisning och språkmentor för att säkerställa tillräckliga kunskaper i svenska språket för anställda med behov av det inom vård och omsorg.</b></p> <p>En första omgång språkbud och språkstödjare har utbildats och fungerar som ett arbetssätt inom flera verksamheter. Via äldreomsorgslyftet får också ett flertal medarbetare möjlighet att utveckla sina språkkunskaper på betald arbetstid.</p> <p>En pilotverksamhet har genomförts med syfte att radera språkbarriärer i samarbete mellan omsorgsverksamhet och vuxenutbildning. Studerande testade och utvärderade en språkapplikation för översättning. Resultatet föll väl ut och en skarp pilot i verksamheter kommer genomföras hösten 2021.</p>	OSN, ÄLN och AMN	Pågår 2023
<p><b>KVAR FRÅN 2020 7.7 Arbeta för att överföra ansvar för färdtjänst till Region Uppsala.</b></p> <p>Kommunen för en dialog med Region Uppsala för överföring av verksamheten i enlighet med den rapport och förslag som tidigare tagits fram. Båda parter är överens om att färdtjänsten ska överföras men dialog pågår om formerna.</p>	KS och GSN	Pågår 2021
<p><b>KVAR FRÅN 2020 7.9 Utredda förutsättningarna för en gemensam ingång till sociala nämnder för att underlätta snabb handläggning.</b></p> <p>Arbetet med uppdraget påbörjades 2020 och har fortsatt under 2021. Berörda nämnder samverkar för att öka samordningen i kommunen för att invånare ska få en snabbare handläggning. Arbetet bygger på en rapport som togs fram 2020 om gemensam ingång och förenklade myndighetskontakter i sociala verksamheter. Det handlar bland annat om att utveckla metoder för bättre samordning av komplexa ärenden och om kontaktcenters förmåga att bemöta de sociala nämndernas målgrupper och lotsa dem till rätt verksamhet.</p>	SCN, OSN, AMN och ÄLN	Pågår 2022

Tabell 14. Indikatorer inriktningsmål 7.

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
7.1	Medborgarnas uppfattning om kommunens omsorg					
7.1.a	Äldreomsorg	48	45	50	49	Öka ~
7.1.b	Verksamhet för personer med funktionsnedsättning					Öka
7.2	Brukares syn på verksamheten					
7.2.a	Brukare inom daglig verksamhet som alltid trivs på sin dagliga verksamhet, andel	88	88	88	87	Öka ↗
7.2.b	Brukare inom daglig verksamhet som får bestämma över saker som är viktiga	75	72	78	78	Öka ~
7.2.c	Brukare inom äldreomsorg som är nöjda med sin hemtjänst	85	84	85	87	Öka ~
7.2.d	Brukare inom äldreomsorg som är nöjda med sitt särskilda boende	76	77	74	79	Öka ↘
7.3	Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, medelvärde	12	-	-	15	Minska ↘
7.4	Fallskador bland äldre invånare, treårsmedelvärde, antal per 1000 invånare					
7.4.a	Invånare 65 år och äldre	29	34	22	31	Minska ↘
7.4.b	Invånare 80 år och äldre	50	57	40	56	Minska ↘

## Källor:

7.1a. Kolada (U20400). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (december).

7.1b SCB Medborgarundersökning. Mäts för första gången 2021.

7.2a. Kolada (U28538). 0Nuvärde avser 202. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna (förutom Gävle och Linköping). Uppdateras en gång per år (december).

7.2b. Kolada (U28532). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna (förutom Gävle och Linköping). Uppdateras en gång per år (december).

7.2c. Kolada (U21468). Andel som svarat mycket nöjd eller ganska nöjd. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (oktober).

7.2d. Kolada (U23471). Andel som svarat mycket nöjd eller ganska nöjd. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras en gång per år (oktober).

7.3. Kolada (U21401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna 2020 (förutom Norrköping och Södertälje). Uppdateras en gång per år.

7.4a. Kolada (U20462). Omräknad till per 1000 invånare. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna 2019. Uppdateras en gång per år (december).

7.4b. Kolada (N20402). Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna 2019. Uppdateras en gång per år (oktober).

# Inriktningsmål 8 I Uppsala ska ingen lämnas utanför och invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället

Fyra av kommunfullmäktiges sju uppdrag inom inriktningsmålet pågår enligt plan. Ett är färdigt och två är försenade.

Tabell 15. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 8.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>19. Öka kunskapen om och utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala.</b></p> <p>Kommunen utvecklar systematik för att underlätta delaktighet i samhället. Det handlar exempelvis om att utveckla stöd kring universell utformning för att invånare med olika förutsättningar ska kunna dra nytta av information, tjänster och platser. Flera verksamheter använder tjänstedesign för att skapa likvärdiga möjligheter för invånare med olika förutsättningar. Kommunen har gjort en särskild satsning – Funk-IT – för att öka kunskapen om att använda dator, surfplatta eller mobil hos personer med en funktionsnedsättning. Satsningen har lett till att deltagarna kan använda sådan teknik i sin vardag. Pandemin har lett till digitala former för medborgardialog och samråd som bland annat lett till att fler grupper i samhället har kunnat involveras.</p>	Alla	Pågår 2023
<p><b>KVAR FRÅN 2019 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd.</b></p> <p>Arbete pågår i enlighet med handlingsplan för den lokala överenskommelsen mellan kommunen och föreningslivet. Policy för samverkan med aktörer i föreningslivet och det fria kulturlivet samt riktlinje för föreningsbidrag och bidrag till fria kulturlivet (KSN-2020-01382) har antagits av kommunfullmäktige respektive kommunstyrelsen i februari och mars 2021. En systematik tas fram genom tydliga styrdokument för samverkan inom kommunen kring bidragsbedömningar och lokalbokningar. Den digitala lösningen är försenad och bedöms kunna börja implementeras vintern 2021/2022.</p>	KS	Försenat 2022
<p><b>KVAR FRÅN 2019 Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering.</b></p> <p>Arbete med att ta fram informationshanteringsplaner pågår i hela kommunen. Över hälften av bolagsstyrelserna rapporterade att arbetet blev färdigt redan under 2020, liksom miljö- och hälsoskyddsnämnden och namngivningsnämnden. Flertalet nämnder är försenade jämfört med deras planering. Det beror på att uppdraget visat sig vara större än vad som först förväntades, men även på grund av att införandet av det nya ärendehanteringssystemet Digitalt handläggarstöd (DHS) har prioriterats. De flesta bedömer att arbetet blir färdigt under 2021.</p>	Alla	Försenat 2021
<p><b>KVAR FRÅN 2020 8.1 Öka valdeltagande i områden och för grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande.</b></p> <p>Kommunen har tagit fram en plan för insatser som kan förväntas öka valdeltagandet i grupper och områden med lågt valdeltagande. Under hösten kommer samarbetet med civilsamhället kring valdeltagande att utvecklas. Det pågår även dialog kring träffsäkra insatser med forskare på Uppsala universitet.</p>	KS och VLN	Pågår 2022



Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>KVAR FRÅN 2020 8.2 Uppmärksamma 2020 som temaår för mänskliga rättigheter inom områdena fred, demokrati och yttrandefrihet.</b></p> <p>På grund av pandemin flyttades mycket av det som var planerat under 2020 inom ramen för temaåret fram eller ställdes in. I april 2021 genomfördes mänskliga rättighetsdagarna digitalt med Uppsala som arrangör. Flera kommunala verksamheter deltog i seminarier och i digitala montrar. Mänskliga rättighetsdagarna genomfördes efter det att några av nämnderna och bolagsstyrelserna rapporterat sin uppföljning per april. Fullmäktige betraktar uppdraget som färdigt och fortsatt arbete för att främja mänskliga rättigheter genomförs inom ramen för verksamheternas grunduppdrag.</p>	Alla	Färdigt
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen får i uppdrag att fatta nödvändiga beslut för övergång till en digital arkivering.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Övergång till digital arkivering (KSN-2019-0944) §83 KF 2019-05-27</p> <p>Det pågår ett arbete med att utarbeta den styrning som krävs för övergången till digital arkivering.</p>	KS	Pågår 2022
<p><b>TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen utreder för och nackdelar med att öppna upp för formella stadsdels- och bygderåd som också får vara formella remissinstanser inom kommunen.</b></p> <p>Beslutspunkten ingick i: Motion av Stefan Hanna om stadsdels- och bygderåd (KSN-2019-1605) §299 KF 2019-09-16</p> <p>Ärendet är planerat att behandlas av landsbygdsberedningen under året.</p>	KS	Pågår 2021

Tabell 16. Indikatorer inriktningsmål 8.

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
8.1 Medborgarnas helhetsbedömning av kommunens verksamheter (Nöjd Medborgar-Index)	59	58	60	57	Öka	~
8.1.a Boende i centralort	60	-	-	55	Minska skillnad	Skillnad ökar över tid
8.1.b Boende i annan tätort	59	-	-	60		
8.1.c Boende utanför tätort	53	-	-	56		
8.2 Medborgarnas uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande (Nöjd-Inflytande-Index)	42	42	42	40	Öka	➔
8.3 Medborgarnas uppfattning om kommunens bemötande och tillgänglighet	53	54	52	54	Öka	~
8.3.a Boende i centralort	55	-	-	52	Minska skillnad	Skillnad ökar över tid
8.3.b Boende i annan tätort	53	-	-	60		
8.3.c Boende utanför tätort	46	-	-	56		
8.4 Gymnasieungdomars uppfattning om att påverka kommunen						
8.4.a Vill vara med och påverka, andel	31	31	30	29	Öka	↗
8.4.b Tycker att de har möjlighet att framföra sina åsikter till de som bestämmer, andel	14	10	16	14	Öka	↘
8.5 Kommunens samarbete med föreningslivet						
8.5.a Föreningar som anslutit sig till Lokal överenskommelse med föreningslivet, antal	134	-	-	128	Öka	~
8.5.b Idéburet-offentliga partnerskap, antal	10	-	-	7	Öka	↗
8.6 Genomförda medborgardialoger					Öka	
8.7 Invånare 16–84 år som saknar tillit till andra, genomsnittlig andel de fyra senaste åren	24	22	26	28	Minska	~
8.8 Ungdomar som tycker att man kan lita på de flesta människor, andel	55	51	59	53	Öka	~



Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
8.8.a	Ungdomar som bott i Sverige 10 år eller mer	57	54	60	55	
8.8.b	Ungdomar som bott i Sverige 5–9 år	38	32	45	43	Minska skillnad -
8.8.c	Ungdomar som bott i Sverige mindre än 5 år	39	32	48	36	
8.9	Valdeltagande i senaste kommunvalet, andel	86	-	-	83	Öka ↗
8.9.a	Förstagångsväljare	86	-	-	80	Öka ↗
8.9.b	Skillnad mellan distrikt med högsta och lägsta deltagande, procentenheter	43	-	-	36	Minska -
8.10	Utveckling av skillnader mellan grupper/områden enligt den sociala kompassen					Minskad skillnad
8.11	Antal synpunkter och felanmälningar, utvalda verksamhetsområden (Antal hanterade synpunkter/felanmälningar, genomförda förbättringar)					
8.12	Förtroendevalda					
8.12.a	Andel kvinnor och män bland förtroendevalda i Uppsala kommun		43	57		50
8.12.b	Andel kvinnor och män som är ordförande i nämnder och bolagsstyrelser i Uppsala kommun		47	53		50
8.12.c	Ledamöter som lämnat kommunfullmäktige under mandatperioden, antal	9	5	4	-	Minska -

## Källor:

- 8.1. Kolada (U00401). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).
- 8.1a-c. SCB:s Medborgarundersökning. Nuvärde avser 2019. Jämförvärde: Uppsala 2018. Uppdateras en gång per år (januari).
- 8.2. Kolada (U00408). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för deltagande kommuner med över 50 000 invånare. Uppdateras en gång per år (januari).
- 8.3. Kolada (U00400). Se 8.1 för detaljer.
- 8.3a-c. SCB:s Medborgarundersökning. Se 8.1a-c för detaljer.
- 8.4. Liv och hälsa ung, gymnasieskolans år 2. Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: länet totalt. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).
- 8.5a-b. Källa: Egen uppföljning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: 2019. Uppdateras årligen.
- 8.6. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 8.7. Kolada (U01413), Nationella folkhälsoenkäten. Nuvärde avser 2020 Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras vartannat år (november).
- 8.8. Liv och hälsa ung. Måttet avser ungdomar i årskurs 2 i gymnasieskolan. Nuvärde avser 2021. Jämförvärde: länet totalt 2021 förutom a-c som avser 2019. Uppdateras vartannat år (hösten samma år som undersökningen genomförs).
- 8.9. Källa: Kolada (N05401). Nuvärde avser valet 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.
- 8.9a Källa: Kolada (U17413). Nuvärde avser valet 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.
- 8.9b. Källa: SKL, se även Kolada (N05833-N05831). Uppsala har 166 valdistrikt. Nuvärde avser valet 2018. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommunerna. Uppdateras vart fjärde år.
- 8.10. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 8.11. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 8.12a-b. Egen uppföljning. Avser 2020.
- 8.12c. Valmyndigheten. Nuvärde avser 2020 per april. Jämförvärde saknas. Uppdateras varje tertiäl.

## Inriktningsmål 9 Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala

Kommunfullmäktiges två uppdrag och de två gemensamma nämndmålen inom inriktningsmålet hanteras enligt plan.

Tabell 17. Kommunfullmäktiges uppdrag inriktningsmål 9.

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>20. Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningsplaneringen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristyrken.</b></p> <p>Nämnderna som tilldelats uppdraget arbetar enligt plan. Kommunstyrelsen fortsätter sitt uppdrag att producera och vidareutveckla kommungensamma modeller och metoder för kompetensförsörjning på strategisk, taktisk och operativ nivå. Det senaste tillskottet är en enhetlig metodik för kompetensförsörjningsplanering. Under 2021 pågår nämndernas arbete med att ta fram kompetensförsörjningsplaner som utgår från verksamheternas identifierade behov och förutsättningar. Målsättningen är att ha en grund på plats inför 2022 med planer som kan aggregeras till ett kommunövergripande underlag. För att uppnå ett gott politiskt genomslag och samtidigt täcka verksamhetens kompetensbehov på kort och lång sikt hanteras arbetsmarknadspolitiska åtgärder inom ordinarie kompetensplanering i respektive nämnd. Språkprojekt, validering av kunskaper för prioriterade målgrupper samt vårdutbildningar för olika grupper av medarbetare är exempel på delar i den långsiktiga kompetensförsörjningen med fokus på bristyrken. Riktade satsningar och samarbeten sker också för att säkra kompetensförsörjningen av bland annat sjuksköterskor och socionomer. Inom utbildningsnämnden fortsätter arbetet med utvecklingsvägar för lärare och förskolelärare.</p>	KS, UBN, ÄLN, OSN, KTN, SCN, AMN	Pågår 2023
<p><b>21. Minska sjukfrånvaro genom att stärka arbetet med hälsofrämjande arbetssätt och hållbar arbetsmiljö.</b></p> <p>Nämnden som tilldelats uppdraget arbetar enligt plan. Kommunstyrelsen bedriver ett systematiskt arbete för en ökad frisknärvaro. På grund av pandemin har arbetet med hälsa och hållbar arbetsmiljö delvis fått ändrad inriktning. Det har varit nödvändigt att arbeta med nya förutsättningar som hemarbete, fysisk distansering på arbetsplatsen och hög sjukfrånvaro. Nämnden arbetar löpande med att utveckla medarbetardialog om uppdrag, utveckling och arbetssituation. Sedan ett par år tillbaka har kommunstyrelsen stärkt upp arbetet med rehabilitering av långtidssjuka, vilket ger en snabbare hantering av rehabiliteringsärenden. Projektet som prövar metodiker för att tidigt fånga in medarbetare med psykisk ohälsa avslutades vid årsskiftet 2020/2021 med goda resultat. Ambitionen är att prövade metoder och arbetssätt ska omsättas i ordinarie ledningssystem när pandemin är över. Ett exempel på arbetssätt som prövats med goda resultat i verksamheten är omtankesamtal för att fånga in tidiga tecken på ohälsa och förhindra långtidssjukfrånvaro.</p>	KS	Pågår 2022

Uppdrag	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>NÄMNDGEMENSAMT MÅL: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv</b></p> <p>Samtliga nämnder och bolag arbetar med nämndmålet enligt plan. Kommunstyrelsen samordnar och driver kommungemensam utveckling inom processområdet i syfte att skapa förutsättningar för ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv bland kommunkoncernens medarbetare. Medarbetarnas hälsa och välmående följs upp på flera sätt, bland annat i medarbetarundersökningen och genom utvecklingen av den löpande dialogen mellan chef och medarbetare om uppdrag, utveckling och arbetssituation. Det systematiska arbetsmiljöarbetet pågår löpande. Utifrån de nya utmaningar som pandemin medfört har nämnder och bolag haft stort fokus på att säkra medarbetarnas och chefernas arbetssituation, oavsett om de arbetar hemifrån eller behöver vara på arbetsplatsen. Ett fokusområde har varit att utveckla digitala verktyg och metoder för att kunna leda på distans. Ett arbete har initierats för att dra upp en gemensam inriktning för morgondagens arbetsliv och framtidens arbetsplats i takt med att pandemin avtar, vilket omfattar behov av dialog om förändrade förutsättningar för arbetssätt och arbetstider. Utifrån årets resultat i medarbetarundersökningen pågår arbete i respektive nämnd och bolag för att ta fram åtgärder inom prioriterade områden.</p>	Nämnder och bolag	Pågår
<p><b>NÄMNDGEMENSAMT MÅL: Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap</b></p> <p>Samtliga nämnder arbetar med nämndmålet enligt plan. Kommunstyrelsen samordnar och driver kommungemensam utveckling inom processområdet. Under 2021 har utvecklingen särskilt fokus på dialogen mellan chef och medarbetare, chefsuppdragets omfattning och innehåll, strukturerad chefs- och ledarförsörjning samt kunskapshöjande insatser om att leda och genomföra förändringsarbete. Under 2020 ställdes delar av de kommungemensamma chefs- och ledarutvecklingsaktiviteterna om till digitala genomföranden på grund av pandemin, något som fortsatt under 2021. Som en följd av detta sker en omställning av formerna för dialogen om mål, uppdrag och kompetensutveckling, vilket omhändertas i det stöd som ges till ledare i organisationen. Digitala verktyg och metoder tas fram och vidareutvecklas som stöd för grupp och chef.</p>	Nämnder	Pågår

Tabell 18. Indikatorer inriktningsmål 9.

Indikator	Nuvärde			Jämförvärde	Målsättning	Trend
	Totalt	Kvinnor	Män			
9.1 Hållbart medarbetarengagemang (HME), totalindex	79	80	77	78	Öka	↗
9.2 Index över attraktiva arbetsvillkor	104	-	-	98	Öka	➔
9.3 Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, procent	7,7	8,5	5,6	8	Minska	➔
9.4 Medarbetare som har många frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna (6 eller fler), andel	21	22	17	20	Minska	↗
9.5 Lönegap median kvinnor-median män anställda av kommunen, kr	507	-	-	180	0	~
9.6 Könsfördelning hos kommunanställda	-	72	28	74	50%	Skillnad minskar över tid
9.6.a Könsfördelning hos samtliga chefer	-	71	29	71	Andel kvinnor ska minst vara i nivå med könsfördelningen totalt	Skillnad minskar över tid
9.6.b Könsfördelning hos chefer som leder chefer	-	66	34	64		
9.6.c Könsfördelning hos chefer som leder medarbetare	-	72	28	72		
9.7 Heltidsanställda månadsavlönade, andel	93	93	93	88	Öka	↗
9.8 Externa utköp					Minska	
9.9 Antal utexaminerade undersköterskor från vuxenutbildningen	241	168	73	348	Öka	↘

## Källor:

- 9.1. Kolada (U00200). Nuvärde avser 2021. Jämförvärde avser genomsnitt för de R9-kommuner som har resultat för 2021 (Linköping och Uppsala). Måttet är ett index där medelvärdet har räknats om till ett index som sträcker sig från 0–100 där 100 innebär att samtliga svarat det högsta svarsalternativet. Uppdateras en gång per år (delårsbokslut augusti eller helårsbokslut, beroende på när data är tillgängliga i Kolada)
- 9.2. Skandinaviska nyckeltalsinstitutet. Nuvärde avser 2020. Maximal nivå är 180. Jämförvärde: median av deltagande kommuner samma år som nuvärdet. Ej mätt sedan 2017, ingen ändring.
- 9.3. Kolada (N00090). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (mars).
- 9.4. Egen uppföljning. Nuvärde avser 2021, per den 31 mars. Jämförvärde 2020 motsvarande period. Uppdateras varje tertial.
- 9.5. Kolada (N00951). Nuvärde avser 2020. Lönegapet avser skillnad i medianmånadslön mellan kvinnor och män. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (maj).
- 9.6. Källa: Egen uppföljning (Heroma/Hypergene). Nuvärde avser 2020. 9.6 a-c Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt för andel kvinnor 2015–2017. Uppdateras en gång per år (helårsbokslut)
- 9.7. Kolada (N00206). Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: genomsnitt R9-kommuner. Uppdateras en gång per år (april).
- 9.8. Egen uppföljning. År under utveckling.
- 9.9. Egen uppföljning. Nuvärde avser 2020. Jämförvärde: Total 2019.

## Kvarvarande och tillkommande uppdrag

Det finns uppdrag från tidigare Mål och budget som inte finns med i aktuell Mål och budget, men som nämnder och bolagsstyrelser fortfarande rapporterar på. Flera av dessa uppdrag kan kopplas till inriktningsmålen och redovisas i samband med dessa. Följande uppdrag har inte kopplats till inriktningsmålen utan redovisas separat.

Kvarvarande uppdrag ej kopplade till inriktningsmål	Nämnd/bolag	Status/slutår
<p><b>KVARVARANDE RIKTAD SATSNING:</b> En fortsatt utveckling av tydlig information och relevanta jämförelsemått baserade på kvalitetsmätningar, med syftet att underlätta för medborgaren att göra informerade val.</p> <p>Målsättningen är att en ny webbaserad tjänst ska kunna tas i bruk senast under 2022.</p>	ÄLN	Försenat 2022
<p><b>KVARVARANDE RIKTAD SATSNING:</b> Inleda arbetet med att etablera så kallade halvvägshus i kommunen och arbetet med Bostad först för att skapa goda förutsättningar för människor att lämna missbruk och beroendeproblematik bakom sig.</p> <p>Hanteras inom grunduppdraget.</p>	SCN	Färdigt
<p><b>KVARVARANDE RIKTAD SATSNING:</b> Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå</p> <p>Projektet försenat på grund av att det dragit ut på tiden med detaljplanen. Planerad byggstart framflyttad till augusti 2021, beräknas vara klart våren 2022.</p>	IFN	Försenat 2022

Tabell 19. Kvarvarande uppdrag ej kopplade till inriktningsmål

Uppdrag som lämnas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen till nämnder och styrelser under året följs upp med ett tertials eftersläpning. Det innebär att uppdrag som lämnas januari-april följs upp från och med uppföljningen per augusti, uppdrag som lämnas maj-augusti följs upp från och med uppföljningen per helår och uppdrag som lämnas september-december följs upp från och med apriluppföljningen året efter. På så sätt tar kommunfullmäktige och kommunstyrelsen hänsyn till att det behöver gå en viss tid för att uppdraget hinna verkställas. Dessa uppdrag benämns tillkommande uppdrag.

Från och med 2019 redovisas dessa uppdrag under berörda inriktningsmål för att på så sätt tydliggöra hur kommunfullmäktiges uppdrag till nämnder och styrelser bidrar till fullmäktiges övergripande mål. Kommunstyrelsens uppdrag till nämnder och styrelser redovisas i bilaga 4. Följande redovisning avser därför enbart sådana uppdrag som lämnats före år 2019 och som inte var färdigställda vid 2021 års början. Uppdrag som kommunstyrelsen lämnar till sina förvaltningar ingår i kommunstyrelsens-uppföljning.

Av de uppdrag som lämnades under 2017 och 2018 återstår fem att rapportera. Av de fem är två färdigt och tre pågående.

Tillkommande uppdrag ej kopplade till inriktningsmål	Status/slutår
<p><b>Uppdrag vid sidan av Mål och Budget:</b> att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att beakta motionärens förslag i enlighet med föredragningen i samband med upprustning av torgytan vid kvarteret S:t Per.</p> <p>Beslutspunkten ingick i ärendet Motion av Mohammad Hassan (L) om att lägga in periodiska systemet som installation på gågatan i Uppsala (KSN-2015-1696), § 56 KF 2017-02-27.</p> <p>Inväntar ombyggnation av Celsiustorget.</p>	GSN Pågår

Tillkommande uppdrag ej kopplade till inriktningsmål	Status/slutår
<p><b>Uppdrag från KF/KS om huvudmannaskap och bidrag för vägföreningar</b>  Ärendet har återremitterats till GSN för ytterligare handläggning innan beslut kan tas i kommunstyrelsen.</p>	<p>GSN</p> <p>Pågår 2021</p>
<p><b>att uppdra till Fyrishov AB att till Uppsala Stadshus AB återkomma med beräknad investeringsutgift för entrélösning.</b>  Besluts punkten ingick i ärendet Utveckling av bad vid Fyrishov (KSN-2017-1394), § 124 KF 2017-04-24.  Bolagets styrelse beslutade den 25 augusti 2021 om en slutrapport över bolagets arbete med badutvecklingen som överlämnades till Uppsala Stadshus AB för fortsatt behandling. I rapporten ingick som en del ett förslag till ny entrélösning samt beräknad investeringskostnad för denna.</p>	<p>Fyrishov AB</p> <p>Färdigt</p>
<p><b>att uppdra till Fyrishov AB och utbildningsnämnden att skapa förutsättningar för ett samlat skoluppdrag avseende simkunnighet.</b>  Besluts punkten ingick i ärendet Utveckling av bad vid Fyrishov (KSN-2017-1394), § 124 KF 2017-04-24.  Utbildningsnämnden och Fyrishov har en överenskommelse om genomförande av simundervisning.</p>	<p>Fyrishov AB och UBN</p> <p>Färdigt</p>
<p><b>att uppdra till socialnämnden att revidera Drogpolitiskt program med inriktningen att komplettera programmet med förebyggande insatser för fler typer av beroenden så som till exempel spel, samt att genom framtagandet av en handlingsplan förtydliga roller och ansvarsfördelning.</b>  Besluts punkten ingick i ärendet Uppföljning av program och planer 2017 (KSN-2017-3388), § 282 KF 2017-12-11.  Avvaktar kommungemensam översyn av program och handlingsplaner.</p>	<p>SCN</p>

Tabell 20. Tillkommande uppdrag ej kopplade till inriktningsmål.

## Översikt av måluppfyllelse och uppdragsstatus

Översikten visar hur kommunens olika nämnder och bolagsstyrelser bedömt statusen för kommunfullmäktiges inriktningsmål och uppdrag ur Mål och budget 2021–2023. Måluppfyllelsen för de båda nämnder som Uppsala kommun har gemensamt med andra kommuner (räddningsnämnden och överförmyndarnämnden) presenteras längst bak i bilagan.

Förklaringar för bedömningen av mål	
Blått	Nämnden/styrelsen bedömer att den kommer att uppnå det den planerar (eller mer) för att bidra till inriktningsmålet.
Grönt	Nämnden/styrelsen bedömer att den kommer att uppnå övervägande del av det den planerar för att bidra till inriktningsmålet.
Gult	Nämnden/styrelsen bedömer att den (enbart) kommer att uppnå delar av det den planerar för att bidra till inriktningsmålet.
Rosa	Nämnden/styrelsen bidrar inte till inriktningsmålet.

Tabell 21. Förklaringar för bedömning av mål.

Förklaringar för bedömningen av uppdrag	
Blått	Uppdraget är genomfört
Grönt	Arbetet med uppdraget går enligt plan, pågår el väntar
Gult	Arbetet med uppdraget är inte påbörjat eller löper inte på enligt plan
Rosa	Uppdraget genomförs inte

Tabell 22. Förklaringar för bedömning av uppdrag.

I vissa fall bedöms ett uppdrag vara grönt på fullmäktigenivå trots att enstaka nämnder eller bolag har bedömt uppdraget som gult eller rött. Det beror i dessa fall på att dessa nämnder och bolag har ett grunduppdrag som innebär att de har jämförelsevis små möjligheter att påverka uppdraget.

Förkortningar för nämnder					
KS	Kommunstyrelsen	UBN	Utbildningsnämnden	ÄLN	Äldrenämnden
GSN	Gatu- och samhällsmiljönämnden	OSN	Omsorgsnämnden	KTN	Kulturnämnden











Nämndernas rapportering av mål och uppdrag	UBN	AMN	SCN	OSN	ÄLN	KTN	IFN	GSN	PBN	NGN	MHN	KS	VLN
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att tillsammans med Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda centrum enligt principerna i ärendet												2021	
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till beslut efter genomfört tävlingsförfarande rörande försäljning av Gottsunda Centrum												2021	
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en plan för systematisk uppföljning av klimatanpassningsarbetet												2021	
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att beakta slutsatserna i rapporten i det fortsatta arbetet med det kommande övergripande långsiktiga styrdokument som visar på en helhet och tydlig riktning mot ett hållbart Uppsala 2030 med utblick mot 2050.													

Tabell 27. Nämndernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 3.

Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag	IHUS	F-HOV	DUAB	UBFAB	FFAB	SKOL	SPORT	UKFAB	UKK	UPAB	STA	UVA	UHEM
<b>Mål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande</b>													
6. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050.													
KVAR FRÅN 2020 3.7 Bygga fler pendlarparkeringar under planperioden i anslutning till kollektivtrafikens knutpunkter i bland annat Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge och Vänge. (KS, GSN, PBN och Parkeringsbolaget)										2020			
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att tillsammans med Uppsala Kommuns Fastighetsaktiebolag genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda centrum enligt principerna i ärendet													
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till Uppsala Vatten och Avfall AB att komplettera avfallsplan 2014- 2022 med målbeskrivning, mål och aktiviteter gällande nedskräpning i vatten för att uppfylla Havs- och Vattenmyndighetens ÅPH 23 enligt bilaga 3													

Tabell 28. Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 3.

## Nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering inriktningsmål 4

Nämndernas rapportering av mål och uppdrag	UBN	AMN	SCN	OSN	ÄLN	KTN	IFN	GSN	PBN	NGN	MHN	KS	VLN
<b>Mål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet</b>													
9. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända och skapa förutsättningar för fler människor att försörja sig genom utbildning, arbete eller entreprenörskap		2021	2021	2023	2023	2022	2021	2021	2021		2021	2023	
KVAR FRÅN 2020: 4.8 Genomföra åtgärder för säker skolväg, som även ökar trafiksäkerheten vid förskolor och grundskolor och som främjar ett hållbart resande. (UBN, GSN och Skolfastigheter. 2020: även IFN och PBN)	2020							2021	2020				
KVAR FRÅN 2019: Utreda möjligheten för fler fritidsbanker och ett parasportotek. (IFN)							2021						
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att ge i uppdrag till kommunledningskontoret att utreda förutsättningarna för ett projekt för integrationsinsatser där kulturtolkar kan ingå som ett alternativ.												2021	
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till socialnämnden att inom HSVO Uppsala arbeta för ett utökat samarbete mellan socialtjänsten och barn- och ungdomspsykiatri med särskild inriktning på barn som bevittnat eller utsatts för våld i familjen.			2022										

Tabell 29. Nämndernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 4.

Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag	IHUS	F-HOV	DUAB	UBFAB	FFAB	SKOL	SPORT	UKFAB	UKK	UPAB	STA	UVA	UHEM
<b>Mål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet</b>													
9. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända och skapa förutsättningar för fler människor att försörja sig genom utbildning, arbete eller entreprenörskap													
KVAR FRÅN 2020: 4.8 Genomföra åtgärder för säker skolväg, som även ökar trafiksäkerheten vid förskolor och grundskolor och som främjar ett hållbart resande. (UBN, GSN och Skolfastigheter. 2020: även IFN och PBN)													

Tabell 30. Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 4.

## Nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering inriktningsmål 5

Nämndernas rapportering av mål och uppdrag	UBN	AMN	SCN	OSN	ÄLN	KTN	IFN	GSN	PBN	NGN	MHN	KS	VLN
<b>Mål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete</b>													
10. Etablera ett utbildnings- och jobbcenter i Gränby-Kvarngärdet.		2021											
11. Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter.		2021	2021	2023	2023	2022	2021	2021	2021		2021	2023	
KVAR FRÅN 2020 5.7 Öka tillgången till LSS-bostäder för att säkerställa att personer med beslut om bostad med särskild service enligt LSS får sina beslut verkställda. (KS, Uppsalahem och OSN)				2021								2020	
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till kommunstyrelsen att i samband med det pågående arbetet med bostadsförsörjningsprogram 2020–2024 utreda konsekvenserna av åtagandet att ansluta sig till The Shift.												2021	
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen får i uppdrag att undersöka möjligheten att ta fram en etisk standard.												2022	

Tabell 31. Nämndernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 5.

Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag	IHUS	F-HOV	DUAB	UBFAB	FFAB	SKOL	SPORT	UKFAB	UKK	UPAB	STA	UVA	UHEM
<b>Mål 5: Uppsalas invånare ska ha bostad och arbete</b>													
11. Förbättra möjligheten till anställning för personer med funktionsnedsättning i kommunens verksamheter.													
KVAR FRÅN 2020 5.7 Öka tillgången till LSS-bostäder för att säkerställa att personer med beslut om bostad med särskild service enligt LSS får sina beslut verkställda. (KS, Uppsalahem och OSN)													

Tabell 32. Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 5.







Nämndernas rapportering av mål och uppdrag	UBN	AMN	SCN	OSN	ÄLN	KTN	IFN	GSN	PBN	NGN	MHN	KS	VLN
19. Öka kunskapen om och utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala.	2021	2021	2022	2023	2023	2022		2021	2023			2022	
KVAR FRÅN 2019 Förenkla administration och ansökning av föreningsstöd. (KS)												2022	
KVAR FRÅN 2019 Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering.			2021	2022	2022		2021	2022	2021	2020	2020	2021	
KVAR FRÅN 2020 8.1 Öka valdeltagande i områden och för grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. (KS och VLN)												2021	2022
KVAR FRÅN 2020 8.2 Uppmärksamma 2020 som temaår för mänskliga rättigheter inom områdena fred, demokrati och yttrandefrihet.	2020			2020	2020						2020	2020	2020
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen får i uppdrag att fatta nödvändiga beslut för övergång till en digital arkivering.												2022	
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att kommunstyrelsen utreder för och nackdelar med att öppna upp för formella stadsdels- och bygderåd som också får vara formella remissinstanser inom kommunen.												2021	

Tabell 37. Nämndernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 8.

Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag	IHUS	F-HOV	DUAB	UBFAB	FFAB	SKOL	SPORT	UKFAB	UKK	UPAB	STA	UVA	UHEM
<b>Mål 8: I Uppsala ska ingen lämnas utanför och invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället</b>													
19. Öka kunskapen om och utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala.													
KVAR FRÅN 2019 Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering.	2020		2021		2020	2021		2020	2020	2020	2021	2020	2020
KVAR FRÅN 2020 8.2 Uppmärksamma 2020 som temaår för mänskliga rättigheter inom områdena fred, demokrati och yttrandefrihet.								2020					

Tabell 38. Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 8.

## Nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering inriktningsmål 9

Nämndernas rapportering av mål och uppdrag	UBN	AMN	SCN	OSN	ÄLN	KTN	IFN	GSN	PBN	NGN	MHN	KS	VLN
<b>Mål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala</b>													
20. Stärka den strategiska och operativa kompetensförsörjningsplaneringen för kommunen som arbetsgivare med fokus på bristyrken.	2022	2021	2021	2023	2023	2023						2022	
21. Minska sjukfrånvaro genom att stärka arbetet med hälsofrämjande arbetssätt och hållbar arbetsmiljö.												2022	
<b>NÄMNDGEMENSAMT MÅL: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv</b>													
<b>NÄMNDGEMENSAMT MÅL: Kommunen ska ha ett kulturbärande ledar- och medarbetarskap, som möjliggör verksamhetsutveckling och medledarskap</b>													

Tabell 39. Nämndernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 9.

Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag	IHUS	F-HOV	DUAB	UBFAB	FFAB	SKOL	SPORT	UKFAB	UKK	UPAB	STA	UVA	UHEM
<b>Mål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala</b>													
<b>NÄMNDGEMENSAMT MÅL: Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv</b>													

Tabell 40. Bolagsstyrelsernas rapportering av mål och uppdrag inriktningsmål 9.

## Gemensamma nämnder – räddningsnämnden och överförmyndarnämnden

Uppsala är värdkommun för två nämnder som är gemensamma med andra kommuner. Räddningsnämnden (RÄN) är gemensam med Tierp och Östhammar. Överförmyndarnämnden (ÖFN) är gemensam med samtliga kommuner i Uppsala län, det vill säga Uppsala, Tierp, Östhammar, Knivsta, Älvkarleby, Heby, Enköping och Håbo. Nämnderna styrs gemensamt av de kommuner som samarbetar och de knyter an till mål och uppdrag i enlighet med vad samarbetskommunerna kommit överens om.

Följande tabell visar vilka uppdrag det handlar om. Räddningsnämnden arbetar aktivt med fler uppdrag från Uppsala kommunfullmäktige än överförmyndarnämnden.

Mål och uppdrag	RÄN	ÖFN
<b>Mål 1: Uppsala ska ha en jämställd och hållbar ekonomi</b>		
1. Genomföra en årlig kartläggning av hur nämndernas och bolagsstyrelsernas resurser kommer män och kvinnor tillgodo i syfte att omfördela resurser för att främja jämställdhet och likvärdighet.	2021	
2. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet.		
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppmontra samtliga förvaltningar och bolag i kommunkoncernen att i sina kontakter med näringslivet anstränga sig för att underlätta för näringslivet och ha en positiv tolkning till förmån för näringslivet avseende regler och rutiner fastställda av Uppsala kommun.		
<b>Mål 2: Uppsala ska vara tryggt och attraktivt att leva, verka och vistas i</b>		
3. Vässa kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.		
4. Utveckla det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft		
<b>Mål 3: Uppsalas stad och landsbygd ska växa genom ett hållbart samhällsbyggande</b>		
6. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2030 och klimatpositivt Uppsala 2050.		
<b>Mål 4: Uppsala ska vara jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för folkhälsa och livskvalitet</b>		
TILLKOMMANDE UPPDRAG: att uppdra till nämnder och bolagsstyrelser att beakta integrationsrapporten och vidta åtgärder för en bättre integration i Uppsala.		
<b>Mål 7: Uppsala ska vara en äldrevänlig kommun och invånare med funktionsnedsättning ska uppleva trygghet, frihet och tillgänglighet</b>		
<b>Mål 8: I Uppsala ska ingen lämnas utanför och invånare, organisationer och näringsliv ska vara delaktiga i att utforma samhället</b>		
19. Öka kunskapen om och utarbeta en systematik för att skapa likvärdiga möjligheter för invånarna att vara delaktiga i utvecklingen av Uppsala.		
KVAR FRÅN 2019: Ta fram en informationshanteringsplan som utifrån verksamheternas processer stödjer en effektiv, rättssäker och digital informationshantering		
<b>Mål 9: Uppsala kommuns medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och kan med hög kompetens möta Uppsala</b>		

Tabell 41. Gemensamma nämnders rapportering av mål och uppdrag

## Nationella nyckeltal för Agenda 2030

År 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 som innehåller de 17 Globala målen för hållbar utveckling. Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) har i samverkan med kommuner tagit fram ett urval av nyckeltal som stöd för kommuners genomförande av Agenda 2030. En interaktiv presentation av nyckeltalen går att hitta i kommundatabasen Kolada ([www.kolada.se](http://www.kolada.se)). Här följer en sammanfattning av statusen för dessa nyckeltal för Uppsala kommun, så långt nyckeltalen har uppdaterats i augusti 2021. Där det finns möjlighet att särredovisa kvinnor och män görs en sådan särredovisning. För en närmare beskrivning av nyckeltalet hänvisas till [www.kolada.se](http://www.kolada.se).

Nyckeltalens värden har färgmarkerats för att illustrera hur Uppsalas status ligger till i förhållande till övriga Sverige. För varje nyckeltal rangordnas alla kommuner/landsting efter sina resultat, och de bästa resultaten får grön färg, de sämsta får röd färg och de i mitten får gul färg. Saknas data på något nyckeltal visas det med grå färg.

Grönt	Kommunen är bland de bästa 25 procenten bland kommuner
Gult	Kommunen är bland de mittersta 50 procenten bland kommuner
Rosa	Kommunen är bland de sämsta 25 procenten bland kommuner
Grått	Det finns ingen data för kommunen

Tänk på att färgsättningen visar om en kommun har bra eller dåliga resultat jämfört med andra. Den talar inte om ifall resultaten är bra eller dåliga. En kommun kan ha dåliga resultat jämfört med andra trots att resultatet egentligen är bra (och vice versa).

### Kort sammanfattning av nyckeltalens utfall

Utifrån nyckeltalens utfall så tillhör Uppsala ofta de 25 procent bästa kommunerna och sällan de 25 procent sämsta kommunerna. Uppsalas styrkor utifrån nyckeltalen jämfört med andra kommuner består främst i en god folkhälsa, hållbar infrastruktur och att bidra till att bekämpa klimatförändringar genom insamlande av hushållsavfall, andel ekologiskt livsmedel i kommunens verksamhet och andel miljöbilar av totalt antal bilar. Utifrån nyckeltalen tillhör Uppsala den sämre andelen jämfört med andra kommuner gällande bland annat andelen förvärvsarbetande invånare, andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd och andel barn 1–5 år inskrivna på förskola.



### Mål 1 Ingen fattigdom

Fattigdom omfattar fler dimensioner än den ekonomiska. Fattigdom innebär bland annat även brist på frihet, makt, inflytande, hälsa, utbildning och fysisk säkerhet.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Invånare 0–19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel Totalt	8,3	9,4	10,4	11		
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Totalt	1,5	1,8	1,8	1,8	1,8	
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Män	1,5	1,8	1,8	1,9		
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkningen Kvinnor	1,5	1,8	1,8	1,8		

Tabell 42. Indikatorer mål 1 Ingen fattigdom.



## Mål 2 Ingen hunger

Avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning och förbättrad nutrition samt främja ett hållbart jordbruk.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Invånare med fetma, andel Totalt	12	14	11		10	
Invånare med fetma, andel Män	12		11		9	
Invånare med fetma, andel Kvinnor	12		11		12	
Ekologiskt odlad åkermark, andel Totalt	18	20	22	22	22	

Tabell 43. Indikatorer mål 2 Ingen hunger.



## Mål 3 Hälsa och välbefinnande

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Totalt	76	77	76		77	
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Män	78		78		77	
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Kvinnor	74		74		77	
Medellivslängd kvinnor, år Totalt	84,8	85,0	85,2	85,4	85,4	
Medellivslängd män, år Totalt	81,6	81,7	81,8	82,0	81,9	
Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel Totalt	50,1	49,0	51,2			
Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel Män	45,4	43,7	43,3			
Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel Kvinnor	52,3	51,7	55,0			
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 inv. Totalt	2 966	2 917	2 973	2 870		
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 inv. Män	2 334	2 330	2 301	2 199		
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 inv. Kvinnor	3 483	3 400	3 528	3 426		
Antibiotikaförsäljning kommun, recept/1000 inv. Totalt	305,0	280,4	269,1	255,8	210,3	
Antibiotikaförsäljning kommun, recept/1000 inv. Män	249,2	228,6	218,1	205,5	165,5	
Antibiotikaförsäljning kommun, recept/1000 inv. Kvinnor	359,2	330,9	318,9	305,0	254,3	

Tabell 44. Indikatorer mål 3 Hälsa och välbefinnande.



## Mål 4 God utbildning för alla

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Barn 1–5 år inskrivna i förskola, andel (%) Totalt	81	81	82	81	81	
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel Totalt	92,0	87,5	88,7	87,9	88,4	
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel Män	91,1	86,1	87,9	86,7	87,3	

Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel Kvinnor	93,0	88,9	89,6	89,3	89,7	
Elever i år 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel Totalt	87,4		84,5			81,2
Elever i år 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel Män			86,0			83
Elever i år 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel Kvinnor			84,3			82
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel Totalt	69,9	72,6	74,6	72,7	73,7	
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel Män	65,4	69,6	70,4	69,5	68,5	
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel Kvinnor	74,8	75,7	79,3	76,1	79,7	
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%) Totalt	75,7	78,2	84,0	83,6		
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%) Män	75,0	78,2	84,6	82,8		
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%) Kvinnor	76,4	78,1	83,4	84,5		
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Totalt	56,5	56,7	57,1	57,5	58	
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Män	51,9	51,9	52,3	52,4	52,9	
Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) Kvinnor	61,2	61,6	62,1	62,5	63,2	

Tabell 45. Indikatorer mål 4 God utbildning för alla.

## Mål 5 Jämställdhet

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel Totalt	64	67	69	69	69	
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel Män	76	77	80	79	79	
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel Kvinnor	60	64	64	65	65	
Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar Totalt	30,4	31,9	31,8	33,0	32,5	
Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%) Totalt	40,2	39,2	39,0	39,5	40,1	
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel Totalt	81,9	82,0	82,6	83,1		

Tabell 46. Indikatorer mål 5 Jämställdhet.

## Mål 6 Rent vatten och sanitet

Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla.

	2016	2017	2017	2019	2020	2021
Vattentäkter med vattenskyddsområde, andel				87,5		
Sjöar med god ekologisk status, andel	31,8	22,7	22,7	22,7	22,7	
Vattendrag med god ekologisk status, andel	8,2	8,8	8,8	8,8	8,8	

Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel	94,7	86,8	86,8	86,8	86,8	
---	------	------	------	------	------	--

Tabell 47. Indikatorer mål 6 Rent vatten och sanitet.



## Mål 7 Hållbar energi för alla

Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund (SAIDI), minuter/kund	45	29	45	148		
Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor på värmeverk inom det geografiska området, andel	42	44	51,4	60,7		
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv.	22	22	20	20		

Tabell 48. Indikatorer mål 7 Hållbar energi för alla.



## Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Bruttoregionalprodukt (BRP), tkr/inv. Totalt	484,8	509,7	513,1			
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel Totalt	5,3	4,8	4,8			
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel Män	6,1	5,5	5,9			
Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel Kvinnor	4,7	4,2	3,7			
Långtidsarbetslöshet 25–64 år, andel av bef. Totalt	2,5	2,8	2,8	2,7	3,5	
Långtidsarbetslöshet 25–64 år, andel av bef. Män	2,8	3,2	3,0	2,8	3,7	
Långtidsarbetslöshet 25–64 år, andel av bef. Kvinnor	2,1	2,4	2,5	2,5	3,2	
Förvärvsarbetande invånare 20–64 år, andel (%) Totalt	76,1	76,1	76,0	76,7		
Förvärvsarbetande invånare 20–64 år, andel (%) Män	76,8	77,1	77,2	77,3		
Förvärvsarbetande invånare 20–64 år, andel (%) Kvinnor	75,4	75,1	74,9	76,1		

Tabell 49. Indikatorer mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.



## Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

	2016	2017	2017	2019	2020	2021
Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel Totalt	87,1	89,2	89,8	92,0	93,8	
Företagsklimat enl. Öppna jämförelser (Insikt) - Totalt, NKI Totalt	67	68	71	72	72	
Befolkning i kollektivtrafknära läge, andel Totalt	89,2	89,0	89,7	89,6		
Befolkning i kollektivtrafknära läge, andel Män	88,7	88,5	89,2	89,2		
Befolkning i kollektivtrafknära läge, andel Kvinnor	89,7	89,5	90,1	90		

Tabell 50. Indikatorer mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.



## Mål 10 Minskad ojämlikhet

Minska ojämlikheten inom och mellan länder.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, andel Totalt	23		22		24	
Invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, andel Män	24		20		26	
Invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, andel Kvinnor	23		24		22	
Förvärsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20–64 år, vistelsetid 4–6 år, andel (%) Totalt	52,9	46,1	49,6	53,5		
Förvärsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20–64 år, vistelsetid 4–6 år, andel (%) Män			58,9	62,3		
Förvärsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20–64 år, vistelsetid 4–6 år, andel (%) Kvinnor			35,7	40,8		
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel Totalt		74	57	74	75	
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel Män		75	75	73	78	
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel Kvinnor		76		74	72	

Tabell 51. Indikatorer mål 10 Minskad ojämlikhet.



## Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Demografisk försörjningskvot Totalt	0,64	0,64	0,65	0,65	0,65	
Demografisk försörjningskvot Män	0,62	0,63	0,64	0,64	0,64	
Demografisk försörjningskvot Kvinnor	0,65	0,66	0,66	0,66	0,66	
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel Totalt	15,3	15,8	15,6	15,7	14,9	
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel Män	16,2	16,8	16,5	16,6	15,8	
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel Kvinnor	14,4	14,9	14,8	14,9	14	
Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg/inv. Totalt	7,1	6,9	6,7	6,7		
Utsläpp till luft av PM2.5 (partiklar <2.5 mikrom). kg/inv. Totalt	0,83	0,80	0,74	0,71		

Tabell 52. Indikatorer mål 11 Hållbara städer och samhällen.



## Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

	2016	2017	2017	2019	2020	2021
Insamlat hushållsavfall totalt, kg/person	430	417	409	384		
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel	48	47	43	43		
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel	34	41	45	51		

Tabell 53. Indikatorer mål 12 Hållbar konsumtion och produktion.





## Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Utsläpp till luft av växthusgaser, ton CO2-ekv/inv.	3,84	3,45	3,78	3,20		
Miljöbilar i kommunorganisationen, andel	43,8	53,2	55,6	60,8	66,4	
Miljöbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området	17,5	17,3	17,8	17,2	19,1	
Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv.	561,5	547,2	543,6	517,7	478,2	

Tabell 54. Indikatorer mål 13 Bekämpa klimatförändringarna.



## Mål 14 Hav och marina resurser

Bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 14 saknas för kommuner.



## Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald

Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstöringen samt hejda förlusten av biologisk mångfald.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Skyddad natur totalt, andel	3	3,1	3,6	3,7	3,8	

Tabell 55. Indikatorer mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald.



## Mål 16 Fred och inkluderande samhällen

Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam, andel Totalt	21		26		30	
Invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam, andel Män	8		11		17	
Invånare 16–84 år som avstår från att gå ut ensam, andel Kvinnor	33		41		43	
Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv. Totalt	941	929	922	926	842	
Valdistrikt med lägst valdeltagande i senaste kommunalval, andel Totalt	57,7	57,7	51,4	51,4	51,4	
Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigeval, andel (%) Totalt	83	83	86	86	86	
Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigeval, andel (%) Män			83	83	83	
Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigeval, andel (%) Kvinnor			89	89	89	
Verksamhetens resultat kommun, andel (%) av skatter och statsbidrag Totalt				2,2	6,8	

Tabell 56. Indikatorer mål 16 Fred och inkluderande samhällen.



## Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap

Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling. Nyckeltal för mål 17 saknas för kommuner.