

Kommunledningskontoret
Redovisande dokument

Datum:
2026-05-08

Diarienummer:
KSN-2026-01333

Handläggare:
Maria Ahrgren, Lena Ståhlenberg

Delårsuppföljning ekonomi per mars och verksamhet per april 2026

UTKAST 103

Innehåll

Sammanfattning	3
Kommunfullmäktiges fokusmål, uppdrag, klimatåtgärder och indikatorer	5
Målsättning för verksamheten	5
Fokusmål 1 Ekonomin Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	10
Fokusmål 2 Jobben Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb ...	19
Fokusmål 3 Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen	22
Klimatbudget	24
Område Transport	24
Område Energi	26
Område Bygg och anläggning	28
Område Jord- och skogsbruk.....	29
Område Konsumtion.....	30
Område Övriga områden	31
Fokusmål 4 Tryggheten Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	32
Ekonomisk översikt.....	34

Sammanfattning

Kommunens resultat för första kvartalet 2026 uppgick till 26 (-16) miljoner kronor, ett resultat som är 138 miljoner kronor högre än vad nämnderna budgeterat för perioden.¹ Nämnderna redovisade ett samlat resultat om 29 (13) miljoner kronor och finansförvaltningen redovisade -4 (-29) miljoner kronor. Jämfört med budgeterat för perioden blev resultatet 124 miljoner kronor högre för nämnderna och 14 miljoner kronor högre för finansförvaltningen.

Sedan prognosen upprättades har Sveriges kommuner och regioner (SKR) kommit med en ny skatteunderlagsprognos som innebär 162 miljoner kronor i lägre skatteintäkter för 2026 jämfört med föreliggande prognos. Skatteunderlagets tillväxttakt revideras ned till följd av lägre BNP-tillväxt och färre antal arbetade timmar. De försämrade ekonomiska utsikterna beror framför allt på det oroliga och osäkra världsläget med påverkan på oljepriset och den globala inflationen.

Med utgångspunkt i SKR:s skatteunderlagsprognos per februari, prognostiseras för helåret 2026 ett resultat för Uppsala kommun i förvaltningsform på 418 (441) miljoner kronor, vilket motsvarar 2,4 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Prognostiserat resultat är 312 miljoner kronor högre än kommunfullmäktiges budgeterade resultat om 106 miljoner kronor som motsvarar 0,6 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Det prognostiserade resultatet inrymmer ett antal jämförelsestörande poster inom exploateringsverksamheten som påverkat resultatet positivt. Efter justering för jämförelsestörande poster uppgår det prognostiserade resultatet till 175 (442) miljoner kronor, motsvarande 1,0 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

För nämnderna exklusive kommunstyrelsen prognostiseras ett samlat överskott om 88 miljoner kronor, för kommunstyrelsen ett överskott om 213 miljoner kronor och för finansförvaltningen ett överskott om 117 miljoner kronor. Samtliga nämnder prognostiserar överskott eller noll-resultat. Prognosen för finansförvaltningen är 11 miljoner kronor högre än budget och förklaras till stor delen av högre skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning i enlighet med skatteunderlagsprognosen från februari samt högre finansnetto.

För helåret 2026 prognostiseras verksamhetens nettokostnader uppgå till 17 019 miljoner kronor, vilket understiger budgeterade nettokostnader med 418 miljoner kronor. Den positiva avvikelsen förklaras främst av lägre kostnader för ledningsflyttar i spårvägsprojektet och på lägre lokal- och markhyror kopplat till förändrad redovisning av finansiell leasing där minskade lokal- och markhyror uppvägs av högre avskrivningar och räntekostnader. Avvikelsen förklaras även av högre intäkter främst från riktade statsbidrag och kostnadsersättningar.

Verksamhetens nettokostnader prognostiseras bli 1 063 miljoner kronor högre än 2025, en ökning motsvarande 6,7 procent.

Nämnderna prognostiserar att genomföra investeringar om 1 752 (898) miljoner kronor vilket är 302 miljoner kronor lägre än budget. Den externa finansieringen av investeringar prognostiseras till 287 (201) miljoner kronor, vilket är 467 miljoner kronor lägre än budget, till följd av fördröjd upparbetning inom spårvägsprojektet. Nettoinvesteringarna beräknas därmed uppgå till 1 465 (698) miljoner kronor 2026.

¹ Värde i parentes avser föregående år.

Årets strategiska markförvärv prognostiseras till 250 (163) miljoner kronor, i linje med budget.

Föreliggande prognos präglas av en stor osäkerhet framför allt på grund av pågående konflikter i Mellanöstern och Persiska viken och deras konsekvenser för energipriser. Därtill finns osäkerhet vad gäller USA:s finanspolitik och eventuella tullhöjningar som kan påverka den globala handeln negativt. Nämndernas prognosbedömningar inrymmer ett antal osäkerheter, i synnerhet kopplat till kommunstyrelsens stadsbyggnadsverksamhet, såsom försäljning av exploateringsfastigheter, medfinansieringsavtalen med Trafikverket samt tidplanen för arbetet med ledningsflyttar i projektet för spårväg. För de pedagogiska verksamheterna utgör höstterminens barn- och elevvolymerna och kostnadsutvecklingen för skolskjutsar osäkerheter i prognosen.

Nämndernas bedömning av osäkerheter i prognosen, tillsammans med de förväntat lägre skatteintäkterna enligt SKR:s aprilprognos, indikerar att årets resultat som lägst kan bli ett överskott om 130 miljoner kronor och som högst ett överskott om 655 miljoner kronor.

Prognosen för målluppfyllnaden av kommunfullmäktiges fyra fokusmål baseras på nämndernas och bolagsstyrelsernas rapportering av status och beräknat slutår för respektive uppdrag samt på den ekonomiska redovisningen och prognosen. *Fokusmål Ekonomin Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden; fokusmål Jobben Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb; fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen; fokusmål Tryggheten Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor* bedöms bli i hög grad uppfyllda vid årets slut. Detta innebär att kommunens verksamhet till övervägande del tycks leda till de resultat som önskas inom målet.

Fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen, bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Utsläppen av koldioxid har inte minskat i den takt som krävs för att Uppsala ska vara klimatneutralt 2030. I Mål och budget 2026–2028 ingår Uppsala kommuns klimatbudget. Syftet med klimatbudgeten är att påskynda omställningen så kommunen kan nå klimatmålen. Kommunfullmäktige har beslutat om 72 klimatåtgärder. Uppföljningen per april visar att en åtgärd är klar och en bedöms som försenad. I övrigt löper arbetet med åtgärderna på enligt plan.

Kommunfullmäktiges fokusmål, uppdrag, klimatåtgärder och indikatorer

Målsättning för verksamheten

Mål och budget 2026–2028 har sammanlagt fyra fokusmål med 42 tillhörande uppdrag. Till *fokusmål Ekonomi Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden* finns ett gemensamt nämnd-/bolagsmål. Det följs upp vid delårsuppföljning per augusti men ingår inte i statistiken som redovisas nedan. Till *fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen* finns klimatbudgeten som är fördelade i områden och klimatåtgärder. Därtill finns 72 klimatåtgärder i klimatbudgeten. Utöver uppdragen från Mål och budget 2026–2028 finns det ett kvarvarande uppdrag från tidigare Mål och budget och 16 tillkommande uppdrag som kommunfullmäktige lämnat till nämnder och bolagsstyrelser under året.

Rapporteringen av arbetet med kommunfullmäktiges uppdrag och klimatåtgärder sammanfattas i de diagram som följer. Diagrammen visar uppdragen enligt följande:

- Samtliga uppdrag till nämnder och styrelser kopplade till fokusmålen
- Uppdrag som ingår i Mål och budget 2026–2028
- Kvarvarande uppdrag från tidigare år
- Tillkommande uppdrag som beslutats av kommunfullmäktige vid sidan av Mål och budget
- Klimatåtgärder som är kopplade till klimatområden.

Samtliga uppdrag och klimatåtgärder till nämnder och bolagsstyrelser

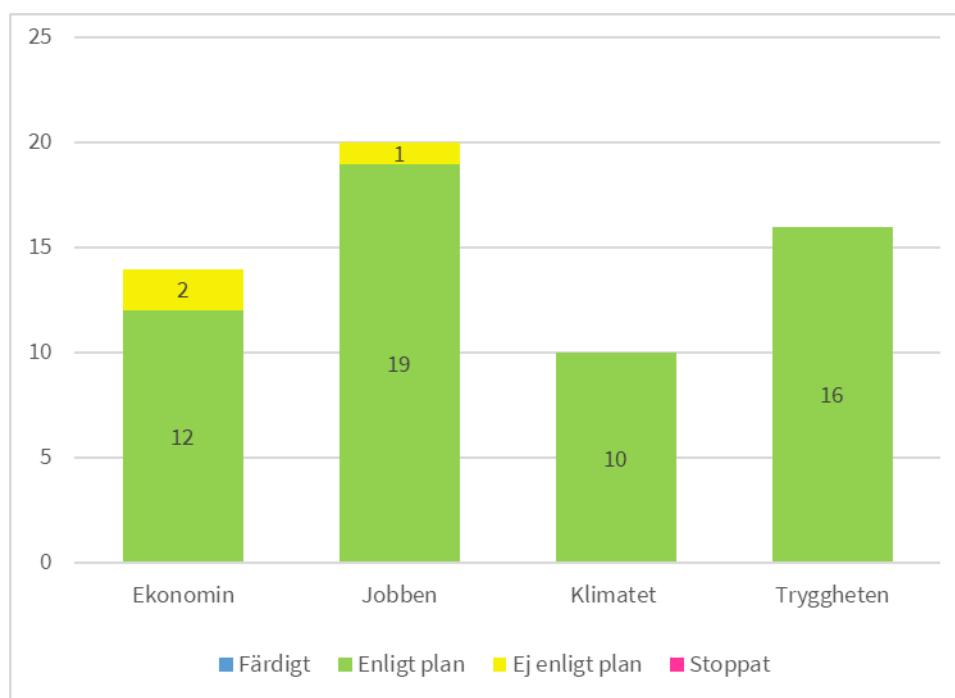
Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 59 uppdrag och 72 klimatåtgärder till bolag och nämnder. För bedömningen av status för uppdrag och klimatåtgärder används följande färger i diagrammen:

Blått	Uppdraget är färdigt/klimatåtgärden är färdig
Grönt	Arbetet med uppdraget/klimatåtgärden pågår enligt plan
Gult	Arbetet med uppdraget är försenat/klimatåtgärden är försenad, det vill säga inte påbörjat eller löper inte enligt plan
Rosa	Uppdraget/klimatåtgärden genomförs inte

Tabell 1 Alternativ för statusbedömning av uppdrag och klimatåtgärder.

56 uppdrag pågår enligt plan och tre uppdrag är försenade. Två av de försenade är tillkommande uppdrag och ett är ett kvarvarande uppdrag. Det handlar om en översyn av styrdokument inom parkeringsområdet, avveckling av stiftelsen Jälla och upprustning av Österängens plan.

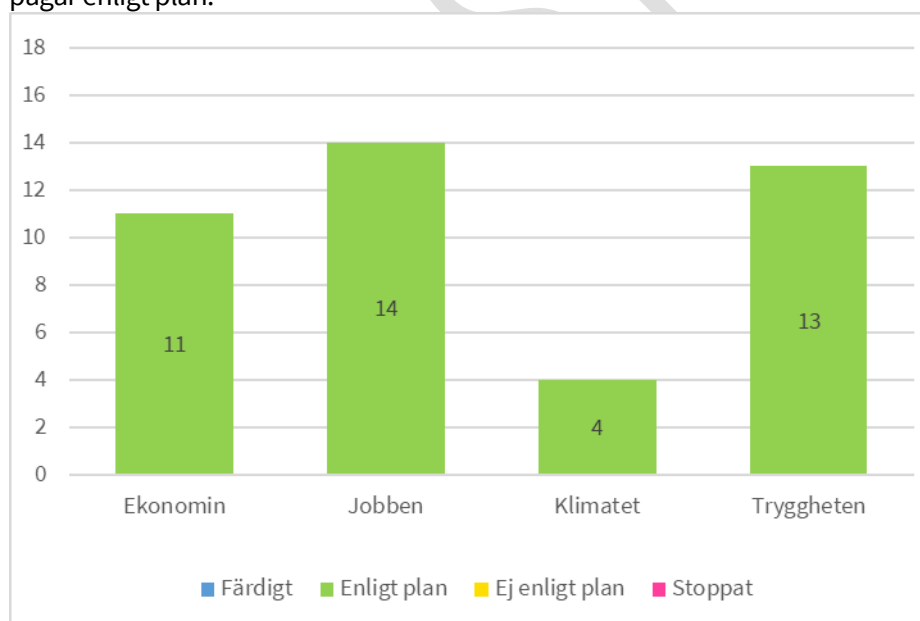
Följande diagram ger en överblick över uppdragens status och visar hur uppdragen fördelas mellan fokusmålen.



Figur 1. Diagram över status för det totala antalet uppdrag fördelade på fokusområde.

Uppdrag som ingår i Mål och budget 2026–2028

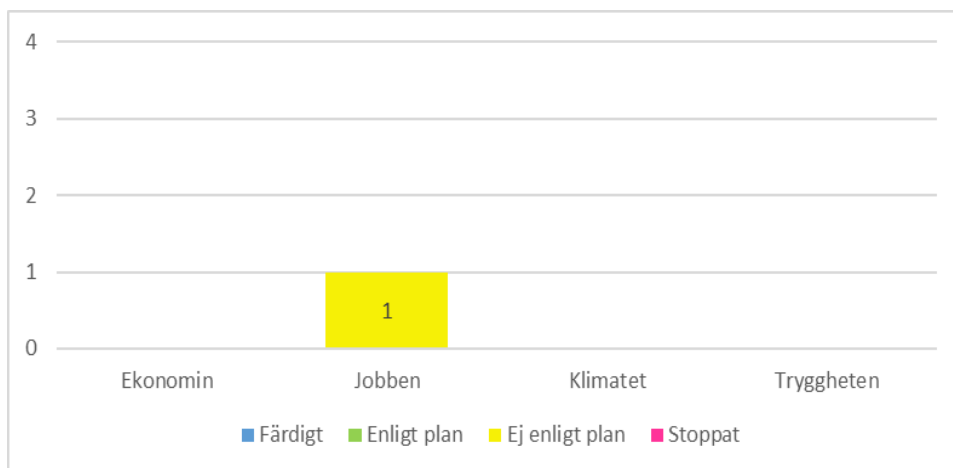
Kommunfullmäktige har lämnat sammanlagt 42 uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser i Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028. Samtliga uppdrag pågår enligt plan.



Figur 2 Diagram över status för uppdragen i Mål och budget 2026–2028 fördelade på fokusområde.

Kvarvarande uppdrag från tidigare år

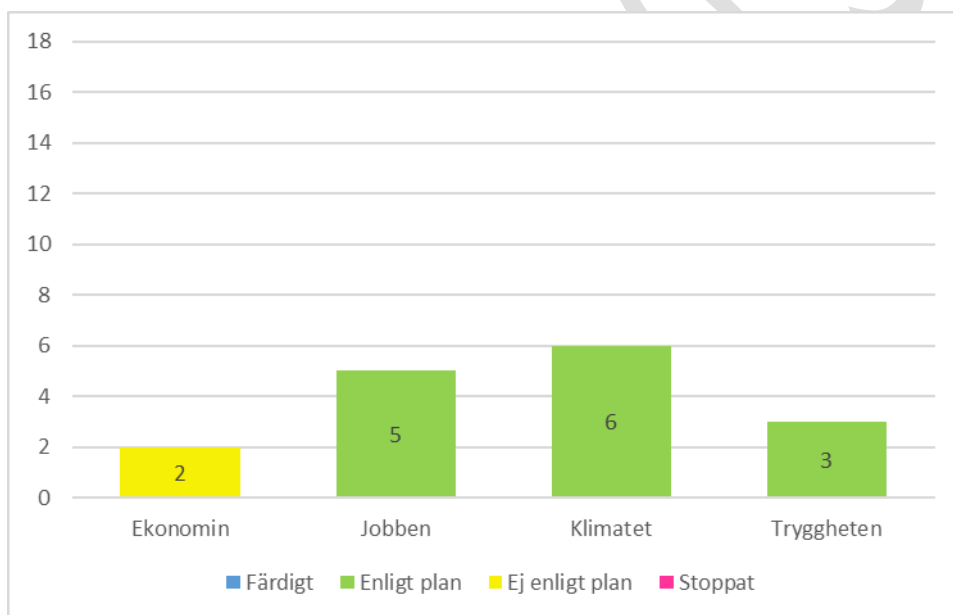
Uppdraget som är kvar från tidigare Mål och budget är försenat.



Figur 3 Diagram över status för kvarvarande uppdrag från tidigare år.

Tillkommande uppdrag som beslutats av kommunfullmäktige vid sidan av Mål och budget.

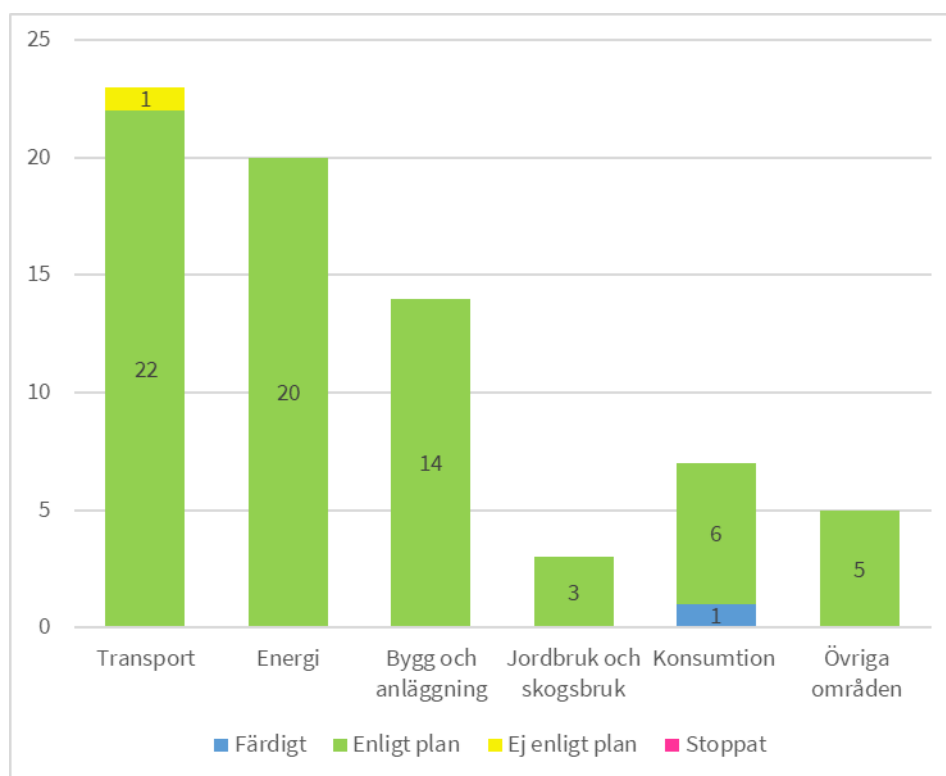
Av de 16 uppdrag som kommunfullmäktige beslutat om vid sidan av Mål och budget pågår 14 enligt plan och två är försenade.



Figur 4. Diagram över status för tillkommande uppdrag.

Klimatåtgärder i klimatbudgeten som ingår i Mål och budget 2026 - 2028

Kommunfullmäktige har i klimatbudgeten beslutat om 72 klimatåtgärder som är fördelade på sex områden. Områdena är transport, energi, bygg och anläggning, jordbruk och skogsbruk, konsumtion samt övriga områden. En åtgärd är färdig, en åtgärd är försenad och resterande 70 åtgärder pågår enligt plan.



Figur 5. Diagram över status för åtgärder i klimatbudgeten fördelade på områden.

Uppföljning av fokusmål, uppdrag, klimatåtgärder och indikatorer



För varje fokusmål finns uppdrag och indikatorer. För *fokusmål Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen* finns därtill klimatbudgeten med åtgärder fördelade på områden. I delårsuppföljningen per april är fokus rapportering av status och beräknat slutår för uppdragen. Detsamma gäller för klimatbudgetens åtgärder. Vid delårsuppföljningen per april finns möjlighet att justera slutår för uppdrag som förskjutits i tid. Statusbedömningen kan då justeras till att ett uppdrag som vid årsredovisningen bedömts som försenat nu får statusen pågår enligt den nya tidplanen. I några fall har statusen försenad fått kvarstå då ansvarig nämnd valt att signalera att arbetet avviker från tidigare plan. För klimatområdena rapporteras endast status. Kommentarer ges vid avvikelse från plan. Indikatorer för fokusmålen följs inte upp i denna delårsuppföljning. Prognosen för måluppfyllnad vid årets slut baseras på det ekonomiska resultatet och information från nämnder och bolagsstyrelser om avvikelserapportering.

För bedömningen av måluppfyllnad används något av följande:

Bedömning	Vad bedömningen avser
Helt uppfyllt ●	Kommunens verksamhet tycks leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut.
I hög grad uppfyllt ◐	Kommunens verksamhet tycks till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut.
Delvis uppfyllt ◑	Kommunens verksamhet tycks delvis leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut.

Tabell 2 Bedömningsgrader av måluppfyllnad.

För bedömningen av status för uppdragen samt för klimatåtgärderna används följande symboler och text i färg:

-  Uppdraget är färdigt; klimatåtgärden är färdig
-  Uppdraget pågår/väntar enligt plan; klimatåtgärden pågår/väntar enligt plan
-  Uppdraget är försenat/inte påbörjat; klimatåtgärden är försenad/inte påbörjad
-  Uppdraget genomförs inte; klimatåtgärden genomförs inte

Avgränsningar

I Uppsala kommunkoncern ingår även moderbolaget Uppsala kommun exploatering AB med dotterbolag. Denna bolagskoncern omfattas inte av delårsuppföljningen eftersom verksamhetens omfattning är mycket begränsad.

Delårsuppföljningen omfattar inte de kommunala bolagens ekonomiska resultat och prognos.

UTKAST 0.3

Fokusmål 1 Ekonomin Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunens verksamhet förväntas till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. 12 av 14 uppdrag pågår enligt plan. De två uppdrag som är försenade är båda tillkommande uppdrag, ett beräknas bli klart i år och ett 2027. Av de som pågår enligt plan beräknas tre uppdrag bli färdiga 2026 och nio uppdrag 2028. Utöver uppdragen finns ett gemensamt nämnd-/bolagsmål. Arbetet med det pågår enligt plan och beräknas pågå till 2028.

Kommunen fortsätter att driva verksamhetsutveckling och digitalisering för att förbättra tillgänglighet, trygghet och rättssäkerhet för invånarna, samtidigt som administrationen effektiviseras. Arbetet fokuserar även på att stärka likvärdigheten i skolorna, säkerställa hög kvalitet inom stöd, vård och omsorg samt kontinuerligt utveckla verksamheternas kvalitet.

Det ekonomiska resultatet för kommunen i förvaltningsform prognostiseras uppgå till 418 miljoner kronor, motsvarande 2,4 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och väntas därmed överstiga det budgeterade resultatet på 0,6 procent.

Avvikelsen mellan budget och prognos på 312 miljoner kronor beror på högre externa intäkter och lägre verksamhetskostnader. Verksamhetens nettokostnader prognostiseras bli 418 miljoner kronor eller 2,4 procent lägre än budgeterat.

Nämnderna exklusive kommunstyrelsen prognostiserar ett sammantaget överskott om 88 miljoner kronor medan kommunstyrelsen prognostiserar ett överskott om 213 miljoner kronor. Samtliga nämnder prognostiserar överskott eller en ekonomi i balans. För finansförvaltningen prognostiseras ett resultat om 117 miljoner kronor vilket överstiger budget med 11 miljoner kronor.

Kommunens resultaträkning med utfall och prognos återfinns under rubriken ekonomisk översikt.

Nämndernas resultat för perioden januari till mars 2026

Resultatet för kommunen i förvaltningsform för årets första kvartal blev ett överskott om 26 miljoner kronor, att jämföra med ett budgeterat underskott för perioden om 113 miljoner kronor. Resultatet för motsvarande period 2025 var ett underskott om 9 miljoner kronor.

Nämnderna exklusive kommunstyrelsen redovisade ett samlat underskott om 54 miljoner kronor, att jämföra med det budgeterade underskottet om 95 miljoner kronor för perioden, se [tabell 6](#).

För kommunstyrelsen redovisades ett överskott om 83 miljoner kronor för perioden, varav 21 miljoner kronor för kommunledningen och 62 miljoner kronor för stadsbyggnadsförvaltningen. Överskotten för perioden berodde till stor del på att ledningsflyttar inför spårvägsutbyggnaden inte har utförts i den takt som var planerad. Försäljningen av mark inom exploateringsverksamheten har ännu inte skett i planerad omfattning, vilket dämpade överskottet. Därtill var delar av verksamheten i början av året i planeringsstadiet och kostnaderna prognostiseras att falla ut senare under året.

För finansförvaltningen blev periodens resultat ett underskott om 4 miljoner kronor att jämföra med budgeterat underskott om 17 miljoner kronor för perioden. Avvikelsen beror främst på högre skatteintäkter och resultat från Uppsala läns pensionsstiftelse.

För perioden redovisades negativa avvikelser mot budget för perioden för gatu- och samhällsmiljönämnden och omsorgsnämnden samt smärre avvikelser även för miljö- och hälsoskyddsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, räddningsnämnden och äldrenämnden.

Gatu- och samhällsmiljönämndens negativa resultatavvikelse om 4 miljoner kronor i perioden berodde på högre vinterväghållningskostnader inklusive markvärme och sandupptagning på grund av väderförhållandena under första kvartalet.

Omsorgsnämndens negativa resultatavvikelse om 11 miljoner kronor berodde dels på fler verkställda beslut avseende LSS-bostäder och högre volym inom personlig assistans än beräknat, dels på att beslutade effektiviseringar inom egen regi ännu inte hade fått effekt.

Större positiva avvikelser mot budget för perioden redovisades av arbetsmarknadsnämnden, socialnämnden och utbildningsnämnden. Mindre överskott redovisades för idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden och överförmyndarnämnden.

Arbetsmarknadsnämndens positiva resultatavvikelse om 12 miljoner kronor berodde främst på lägre kostnader för verksamheterna ekonomiskt bistånd och flyktingmottagande, bland annat var utbetalningarna av ekonomiskt bistånd drygt 2 miljoner kronor lägre än budgeterat och drygt 7 miljoner kronor lägre än samma period föregående år.

Socialnämndens positiva resultatavvikelse om 15 miljoner kronor berodde främst på lägre kostnader än budgeterat inom barn- och ungdomsvård och missbrukarvård. Behoven av HVB-placeringar och missbrukarvård och övrig vård för vuxna har varit lägre än beräknat i inledningen av året.

Utbildningsnämndens positiva resultatavvikelse om 28 miljoner kronor berodde främst på lägre volymer än budgeterat inom förskolan och grundskolan. Därtill blev intäkterna från föräldraavgifter och maxtaxa högre än förväntat.

Övriga nämnder redovisade nollresultat för perioden januari till mars.

Nämndernas prognostiserade resultat 2026

För helåret 2026 prognostiserar nämnderna och finansförvaltningen ett samlat resultat för Uppsala kommun i förvaltningsform på 418 (441) miljoner kronor, ett överskott om 301 (305) miljoner kronor för nämnderna och ett överskott om 117 (136) miljoner kronor för finansförvaltningen. Prognostiserat resultat är 312 miljoner kronor högre än budgeterat och motsvarar 2,4 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Tabell 3 Resultat Uppsala kommun, helårsprognos per mars 2026

	Prognos helår 2026	Budget 2026	Utfall 2025
Ekonomiskt resultat, kommun (mnkr)	418	106	441
Ekonomiskt resultat som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning	2,4%	0,6%	2,7%
Ekonomiskt resultat, justerat för jämförelsestörande poster (mnkr)	175	-	442

	Prognos helår 2026	Budget 2026	Utfall 2025
Ekonomiskt resultat justerat för jämförelsestörande poster som andel av skatter, generella statsbidrag och utjämning	1,0%	-	2,7%k

I det prognostiserade resultatet inryms ett antal jämförelsestörande poster som påverkar resultatet positivt med sammanlagt 243 miljoner kronor. De jämförelsestörande posterna avser överskott från försäljning av exploateringsfastigheter på sammanlagt 192 miljoner kronor och upplösning av tidigare erhållna exploateringsersättningar på 51 miljoner kronor. Justerat för dessa jämförelsestörande poster uppgår det prognostiserade resultatet till ett överskott om 175 miljoner kronor, motsvarande 1,0 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

För kommunstyrelsen prognostiseras ett överskott om sammanlagt 213 miljoner kronor, varav ett överskott om 13 miljoner kronor för kommunledningskontoret och ett överskott om 200 miljoner kronor för stadsbyggnadsförvaltningen. Prognostiserat överskott för kommunledningskontoret förklaras framför allt av budgeterade rekryteringar som tillsätts senare under året samt föfogandemedel för kommunstyrelsen som inte förväntas nyttjas. Överskottet för stadsbyggnadsförvaltningen förklaras huvudsakligen av att ledningsflyttsarbeten inte bedöms utföras enligt plan på grund av fördröjda detaljplaner, utan förskjuts till kommande år.

För helåret 2026 prognostiseras för nämnderna exklusive kommunstyrelsen ett samlat överskott om 88 miljoner kronor. Samtliga nämnder prognostiserar överskott eller ekonomi i balans. Överskott på omkring 20 miljoner kronor vardera prognostiseras för arbetsmarknadsnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden och äldrenämnden. Se [tabell 6](#).

För arbetsmarknadsnämnden prognostiseras ett överskott om 20 miljoner kronor. Överskottet beror främst på lägre kostnader än budgeterat för försörjningsstöd samt på högre intäkter än förväntat från statsbidrag för yrkesutbildningar.

För socialnämnden prognostiseras ett överskott om 19 miljoner kronor. Prognosen bygger på att vårdbehoven för såväl barn och unga som för vuxna fortsätter att vara lägre än budgeterat, dock på en något högre nivå än i inledningen av året. I övrigt förväntas en utveckling i stort sett i linje med budget.

För utbildningsnämnden prognostiseras ett överskott om knappt 22 miljoner kronor som består av ett överskott om 24 miljoner kronor för hemkommunen och ett underskott om knappt 3 miljoner kronor för den kommunala huvudmannen. Överskottet inom hemkommunen beror på färre barn och elever inom förskola, grundskola och fritidshem, samt högre intäkter från statsbidrag. Underskottet för den kommunala huvudmannen återfinns inom gymnasieskolan. Personalkostnaderna ökar mer än programersättningen som följer av fler elever. För att nå en budget i balans arbetar gymnasieskolan med effektiviseringsåtgärder som togs fram i samband med budgetarbetet.

Äldrenämnden prognostiserar ett överskott om 20 miljoner kronor som förklaras av lägre beläggningsgrad än budgeterat inom särskilt boende samt förväntat lägre kostnader inom öppen verksamhet.

För finansförvaltningen prognostiseras ett positivt helårsresultat om 117 miljoner kronor, vilket är 11 miljoner kronor högre än budget. Pensionskostnaderna förväntas bli 16 miljoner kronor högre än budget på grund av justerade beräkningar av särskild löneskatt. Redovisningen av finansiell leasing innebär en ökad nettokostnad med 19 miljoner kronor. Från pensionsstiftelsen beräknas en positiv resultateffekt om 13 miljoner kronor (i nivå med utfall per mars) vilket dock är en värdering som kan komma att förändras under året beroende på läget på finansmarknaden. Effekterna av finansiell leasing och av marknadsvärdering av pensionsstiftelsens tillgångar var inte beaktade i årets budget. Finansnettot exklusive finansiell leasing och pensionsstiftelsen uppgår i prognosen till 325 miljoner kronor vilket är 14 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras av att utlåningen till dotterbolagen bedöms bli lägre än budgeterat vilket innebär lägre ränteintäkter medan internränteintäkter och övriga finansiella intäkter förväntas bli högre än budget. Vidare påverkas finansförvaltningens resultat positivt av att årets skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning prognostiseras att bli 16 miljoner kronor högre än budget. Prognosen bygger på skatteunderlagsprognosen per februari 2026. Sedan prognosen upprättades har SKR kommit med en ny skatteunderlagsprognos som pekar på 162 miljoner kronor lägre skatteintäkter. Se nedan under rubriken *Prognosen präglas av en stor osäkerhet*.

Svensk konjunktur på väg upp

Framöver väntas den globala ekonomin vara relativt stabil, dock väntas den växa i en takt som är något lägre än det historiska genomsnittet. Såväl investeringar i AI och försvar som stödande finanspolitik bidrar till tillväxten. I USA väntas tillväxten stödjas av en expansiv finanspolitik och fortsatt höga investeringar. I euro-området väntas tillväxten drivas av stark arbetsmarknad, högre hushållskonsumtion samt ökade försvars- och infrastrukturinvesteringar.

I Sverige fortsätter återhämtningen efter att tillväxttakten dämpades något i början av 2026, delvis till följd av svag internationell efterfrågan och högre energipriser kopplade till kriget i Mellanöstern. BNP-tillväxten förväntas ta fart under 2026–2027 och drivs framför allt av hushållens konsumtion, med stöd av en expansiv ekonomisk politik.

Den starkare konjunkturen förväntas förbättra arbetsmarknadsläget och stigande sysselsättning tillsammans med fler arbetade timmar ökar lönesumman och stärker skatteunderlaget.

En stark skatteunderlagstillväxt

Prognosen bygger på Sveriges kommuner och regioners (SKR:s) skatteunderlagsprognos från februari. I den beräknas skatteunderlaget öka i snabbare takt under 2026, främst till följd av en tydlig uppgång i antalet arbetade timmar efter stagnationen föregående år. Det medför att prognosen för skatteunderlagstillväxten 2026 reviderats upp till 5,0 procent i underliggande termer i prognosen från februari. Regelförändringar, framför allt ett förstärkt grundavdrag, dämpar ökningen av det faktiska skatteunderlaget som beräknas öka med 4,5 procent, vilket är 0,5 procentenheter lägre än tillväxten i det underliggande skatteunderlaget. Ökningstakten är något över det historiska genomsnittet och 0,3 procentenheter högre än beräknat i kommunfullmäktiges budget.

I SKR:s skatteunderlagsprognos från februari beräknas skatteintäkterna för helåret 2026 uppgå till 15 141 miljoner kronor vilket är 35 miljoner kronor högre än beräknat i budget, varav 10 miljoner kronor är en korrigering av skatteintäkterna för 2025. Budgetavvikelsen förklaras framför allt av snabbare tillväxt i antalet arbetade timmar. Jämfört med 2025 ökar skatteintäkterna med 755 miljoner kronor eller 5,2 procent.

Utfallet för generella statsbidrag och utjämning fastställdes till 2 275 miljoner kronor, vilket är 18 miljoner kronor lägre än budget. Budgetavvikelsen förklaras i huvudsak av 10 miljoner kronor i lägre inkomstutjämningsbidrag, 13 miljoner kronor i högre LSS-utjämningsavgift samt 5 miljoner kronor i högre intäkter från fastighetsavgiften. Därtill kommer verksamhetsdestinerade generella statsbidrag på drygt 8 miljoner kronor till valnämnden.

Jämfört med föregående år blev intäkterna från generella statsbidrag och utjämning, inklusive verksamhetsdestinerade generella statsbidrag, 137 miljoner kronor eller 6,4 procent högre. De positiva förändringarna jämfört med 2025 består av 113 miljoner kronor i högre inkomstutjämningsbidrag, 44 miljoner kronor i högre regleringsbidrag och 32 miljoner kronor i lägre LSS-utjämningsavgift samt 17 miljoner kronor i högre intäkter från fastighetsavgiften. Jämfört med 2025 har en negativ förändring skett i kostnadsutjämningsavgiften som ökade med 62 miljoner kronor.

Sammantaget prognostiseras året skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning uppgå till 17 424 miljoner kronor, vilket är 892 miljoner kronor eller 5,4 procent högre än 2025 och 17 miljoner kronor eller 0,1 procent högre än beräknat i kommunfullmäktiges budget.

Nettokostnadsutvecklingen lägre än budget

Under årets första kvartal redovisades för nämnderna verksamhetens nettokostnader på sammanlagt 4 346 miljoner kronor, vilket är 159 miljoner kronor lägre än nämnderna budgeterat för perioden. Både verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader blev lägre än budget, med 68 respektive 272 miljoner kronor, medan avskrivningarna översteg budget med 44 miljoner kronor. Att avskrivningarna överstiger budget beror framför allt på förändrad redovisning av finansiell leasing. Därtill blev riktade statsbidrag, intäkter från försäljning av exploateringsfastigheter och ersättningar inom exploateringsverksamhetens något lägre än budget. Bland verksamhetens kostnader som understeg periodens budget finns kostnader för ledningsflyttar som inte hunnit upparbetas samt lägre köp av verksamhet.

Jämfört med motsvarande period 2025 blev verksamhetens nettokostnader 201 miljoner kronor eller 4,8 procent högre.

För helåret 2026 prognostiseras verksamhetens nettokostnader uppgå till 17 019 miljoner kronor, vilket är 418 miljoner kronor lägre än kommunfullmäktiges budget. Detta beror på att verksamhetens intäkter prognostiseras bli 159 miljoner kronor högre medan verksamhetens kostnader beräknas bli 430 miljoner kronor lägre och avskrivningarna 171 miljoner kronor högre än kommunfullmäktiges budget, se tabell 5.

Den positiva budgetavvikelsen i verksamhetens intäkter beror framför allt på högre riktade statsbidrag och kostnadsersättningar. Den positiva budgetavvikelsen i verksamhetens kostnader beror främst på lägre kostnader för ledningsflyttar samt på lägre lokal- och markhyror som förklaras framför allt av en förändrad redovisning av finansiell leasing där minskade lokal- och markhyror uppvägs av högre avskrivningar och räntekostnader.

Verksamhetens nettokostnader prognostiseras bli 1 063 miljoner kronor högre än 2025, en ökning motsvarande 6,7 procent.

Prognosen präglas av en stor osäkerhet

Föreliggande prognos präglas av en stor osäkerhet framför allt på grund av pågående konflikter i Mellanöstern och Persiska viken och deras konsekvenser för energipriser som förväntas driva upp den globala inflationen. Därtill finns det en ständig osäkerhet

vad gäller USA:s finanspolitik och eventuella tullhöjningar som kan påverka den globala handeln negativt.

SKR publicerade en ny skatteunderlagsprognos den 29 april efter att prognosen upprättats. Skatteunderlagstillväxten reviderades ned för både 2025 och 2026 med 0,3 respektive 0,5 procentenheter till följd av nedskrivningen av BNP-tillväxt och av antalet arbetade timmar. Den nya skatteunderlagsprognosen innebär 162 miljoner kronor i lägre skatteintäkter för 2026 jämfört med beräknat i marsprognosen. Den nya skatteunderlagsprognosen inrymmer ett stort mått av osäkerhet som framför beror på de oklara omständigheterna kring kriget.

Nämnderna anger ett antal osäkerheter i sina prognoser, där de största osäkerheterna finns inom kommunstyrelsens stadsbyggnadsverksamhet. Det är osäkert hur mycket av ledningsflyttsarbetena som kommer att hinna utföras. Eventuella förskjutningar innebär att överskott uppstår 2026, trots att ledningsflytten i sig inte blir billigare utan enbart utförs senare än budgeterat. Vidare finns osäkerhet avseende prognostiserade intäkter från markförsäljning. Det finns även en risk att förändrade förutsättningar inom exploateringsverksamheten innebär att kostnader tillkommer och belastar årets resultat.

Kommunen har tecknat medfinansieringsavtal med Trafikverket avseende medfinansiering av järnvägsplanen med fyra spår mot Stockholm samt trafikplatsen vid kommungränsen mot Knivsta. Nya tidsuppskattningar, förändrade kalkyler eller omförhandlingar om omfattningen av åtagandet regleras löpande i ändringsavtal med Trafikverket. När ändringsavtal beslutas kan det föranleda direkta resultateffekter, såväl positiva som negativa, i och med att avsättningen för medfinansiering justeras.

Äldrenämnden och omsorgsnämnden ser en osäkerhet i volymutvecklingen, bland annat har fler beslut verkställts avseende bostäder med särskild service (LSS) inom omsorgsnämnden. Utvecklingen av vårdbehovet inom socialnämndens ansvarsområde är också en osäkerhet, då enstaka ärenden kan få betydande påverkan. Utbildningsnämnden anger osäkerhet kring barn- och elevvolymerna och kostnadsutvecklingen för skolskjutsar under höstterminen. Det finns även en osäkerhet kring intäkterna från föräldraavgifter inom förskola och fritidshem då staten inför ny beräkning för maxtaxa från 1 juli 2026. Idrotts- och fritidsnämnden ser osäkerheter kring effekten av nya simarenan i Gränby som öppnar inför hösten samt om nämnden kommer att påverkas av stängningen av Fyrishov under renoveringen.

Nämnderna uppskattar osäkerheterna i sina prognoser till ett spann av 359 miljoner kronor. Till detta kommer drygt 160 miljoner kronor i lägre skatteintäkterna enligt SKR:s prognos i april. Detta innebär att årets resultat som lägst kan bli ett överskott om 295 miljoner kronor och som högst ett överskott om 655 miljoner kronor.

Därutöver tillkommer osäkerheter i finansförvaltningens prognos vad gäller marknadsutvecklingen av Uppsala läns pensionsstiftelse. Vidare kommer resultatet att påverkas positivt med uppåt 90 miljoner kronor om kommunstyrelsen beslutar att ta full gottgörelse från pensionsstiftelsen. Osäkerhet finns även i finansförvaltningen vad gäller effekten av finansiell leasing för hyresavtal som tecknas under året, vilket inte bedömts i prognosen.

Nämndernas investeringar

Nämndernas nettoinvesteringar uppgick per mars till 184 (18) miljoner kronor, vilket motsvarade 14 procent av årets budget. Utfallet förväntas öka under senare delen av året då merparten av investeringarna genomförs under sommar och höst.

Nämndernas nettoinvesteringar prognostiseras till sammantaget 1 465 (698) miljoner kronor 2026, vilket är 165 miljoner kronor högre än nettoinvesteringsramen om 1 300 miljoner kronor. Avvikelse hänförs till prognostiserad finansiering.

Tabell 4 Nämndernas investeringar. Belopp i miljoner kronor.

	Utfall jan- mars 2026	Prognos helår 2026	Budget 2026	Avvikelse budget- prognos	Utfall helår 2025
Bruttoinvesteringar	198	1 752	2 054	302	898
Extern finansiering	-14	-287	-755	-468	-201
Nettoinvesteringar	184	1 465	1 300	-165	698

Bruttoinvesteringarna beräknas uppgå till 1 752 (898) miljoner kronor vilket är 302 miljoner kronor lägre än budgeterat. Avvikelsen återfinns främst i kommunstyrelsens investeringar där lägre investeringsnivåer prognostiseras för utbyggnad inom exploatering och fyrspår, renovering och underhåll inom fastighetsverksamheten samt lägre utbyten av IT-utrustning. Kommunstyrelsens strategiska markförvärv förväntas uppgå till budgeterade 250 (163) miljoner kronor.

Extern finansiering beräknas uppgå till 287 (201) miljoner kronor vilket är 468 miljoner kronor lägre än budgeterat. Avvikelsen beror i huvudsak på lägre upparbetsgrad än budgeterat inom spårvägsprojektet som helhet vilket medför att även den statliga finansieringen förväntas bli lägre än budgeterat för innevarande år.

Planerade investeringar kan komma att förskjutas och investeringsvolymen för året därmed bli lägre än prognostiserat. Eventuella nytecknade hyresavtal som klassificeras som finansiell leasing kommer dock att redovisas som investeringar vilket inte är bedömt i prognosen. Enligt prognosen uppgår genomförandegraden av nämndernas bruttoinvesteringar till 85 procent av årets investeringsram. Motsvarande genomförandegrad 2025 var 59 procent.

Mark- och exploateringsverksamhet, kassaflöde

Enligt prognosen beräknas intäkter från markförsäljning och exploateringsersättning understiga årets anskaffningskostnader och anläggningsutgifter (exklusive strategiska markförvärv) med 385 miljoner kronor vilket är i nivå med föregående års kassaflöde.

Under 2026 bedöms det ske markförsäljning för 225 miljoner kronor, vilket är 10 miljoner kronor lägre än budget. De försäljningsintäkter som prognostiseras utgörs huvudsakligen av försäljningar i Rosendal och Husbyborg Garverigatan, merparten för bostadsändamål. Flera försäljningar är kopplade till avtal som tecknats under slutet av 2025 med senarelagd köpeskilling, vilket påverkar kassaflödet negativt. Per mars har markförsäljningsintäkten uppgått till 16 miljoner kronor, och består i huvudsak av försäljning i Södra Stolvreta etapp 1.

- 

Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.
Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 2. Fortsätta arbetet med att säkerställa en hållbar och robust bemanning.
Berörda: KS, UBN, OSN, ÄLN, SCN, KTN och AMN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 3. Säkerställa tillräckliga kunskaper i det svenska språket för anställda med behov av det inom förskola, vård och omsorg samt service.
Berörda: ÄLN, OSN, AMN, UBN och KS | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 4. Fortsätta att stärka likvärdigheten och höja kunskapsresultaten inom all utbildningsverksamhet.
Berörda: UBN, KTN och AMN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 5. Stärka samverkan för att säkerställa att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek i syfte att främja elevernas läsande.
Berörda: UBN och KTN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 6. Åstadkomma en omställning mot en effektiv och nära vård med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser.
Berörda: OSN, ÄLN, KTN, IFN, SCN, UBN, AMN och PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 7. Skärpa de trygghetsskapande åtgärderna inom kommunens vård- och omsorgsverksamhet.
Berörda: ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 8. Säkerställa hög livskvalitet och förutsättningar till att åldras på egna villkor genom att främja fysisk, social och digital inkludering.
Berörda: ÄLN, OSN, KTN, IFN och GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 9. Öka byggandet av vård- och omsorgsboenden och LSS-bostäder för att säkerställa tillgång till anpassade bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.
Berörda: KS, UHEM, SFAB, PBN, ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 10. Öka samnyttjandet av kommunens lokaler och anläggningar och tillgängliggöra lokalerna för andra verksamheter när de inte nyttjas.
Berörda: KS, UBN, IFN, KTN, ÄLN, OSN, AMN, SFAB, UKAF och UHEM | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)
- 

Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.
Berörda: KS, VLN, ÄLN, OSN, UBN, AMN, KTN, GSN, IFN, ÖFN, UKAF, SFAB och UKK | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Tillkommande uppdrag: att uppdra åt kommunstyrelsen och berörda nämnder att i samverkan med Region Uppsala fullfölja överlämnandet av ansvaret för den särskilda kollektivtrafiken till Region Uppsala.

Berörda: KS och GSN | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)



Tillkommande uppdrag: att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att göra en översyn av samtliga styrdokument inom parkeringsområdet.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Översyn av policyer och riktlinjer 27 februari 2023 (KSN-2022-02882).

Rapportering:

Kommunen har genomfört en översyn av samtliga parkeringsavgifter. Avgifterna beslutades av kommunfullmäktige under 2025. Beslutet har överklagats.



Tillkommande uppdrag: att åtgärder för att avveckla Stiftelsen Jälla egendom ska vidtas, att, om avveckling inte är möjlig, ska åtgärder för att revidera stiftelsens stadgar vidtas, samt att delegera till kommunstyrelsen att fatta nödvändiga beslut för att punkterna 1 och 2 ska kunna verkställas.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om att öka kunskapen och medvetenheten kring övergångsåldern från Jennie Claesson (L). (KSN-2024-01783) KF 2025-03-24.

Rapportering:

Det bedöms inte vara möjligt att avveckla stiftelsen på grund av juridiska skäl. I nuläget finns inte heller några starka skäl för eller behov av revidering av stadgarna. Arbetet pågår för att säkerställa en övergång till en annan driftsform än stiftelse, om en avveckling genom likvidation skulle bli aktuell. Den ekonomiska situationen innebär att detta kan dröja.



Gemensamt HR-nämnd-/bolagsmål 1.1. Kommunen ska ha ett hållbart och hälsofrämjande arbetsliv

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)

Fokusmål 2 Jobben Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunens verksamhet förväntas till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. Inom fokusmålet finns 20 uppdrag, varav ett är kvarvarande. Av uppdragen pågår 18 enligt plan, ett väntar enligt plan och det kvarvarande är försenat och beräknas bli färdigt 2027. Av de uppdrag som pågår eller väntar enligt plan beräknas två bli färdiga 2026, sju 2027, nio 2028, och ett beräknas bli färdigt 2031.

Kommunen fortsätter arbeta med att förbättra förutsättningarna för företagen och öka andelen invånare som är självförsörjande. Kommunen fortsätter även att utöka invånarnas involvering i frågor som påverkar samhället samt att förbättra kulturutbudet och kvaliteten i Uppsalabornas fritid. Arbetet med att stärka Uppsalas position som en internationell aktör löper vidare.



Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Berörda: KS, GSN, PBN, KTN, IFN, MHN, RÄN, DUAB, UKK, UST, UKAF och UPAB | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Berörda: AMN, KS, OSN, UBN, GSN, IFN, KTN, MHN, PBN, RÄN, SCN, ÄLN, ÖFN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK och UST | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 15. Utveckla arbetet för att fler elever ska välja yrkesinriktade utbildningar.

Berörda: UBN, KS, AMN, OSN, ÄLN och KTN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 17. Utveckla innerstadens torg och offentliga rum för att bidra till en attraktiv och levande stad.

Berörda: GSN, UKK, UKAF, KTN, IFN, DUAB, PBN och KS | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 18. Utveckla arbetet med medborgarbudget i staden och landsbygderna för att stärka invånarnas delaktighet i utvecklingen av sitt närområde.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 19. Dialogen med invånare, näringsliv och organisationer ska påbörjas redan i tidiga skeden av samhällsbyggandet på landsbygder, i tätorter och i staden.

Berörda: KS, PBN och GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)

 **Uppdrag 20. Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och bygglov och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet.**

Berörda: PBN, KS och GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)

 **Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer.**

Berörda: GSN, KS och UPAB | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)

 **Uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar.**

Berörda: KS, UPAB och GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)

 **Uppdrag 23. Utreda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.**

Berörda: UPAB och UHEM | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

 **Uppdrag 24. Utreda olika modeller för utbyggnad av allmänt VA inom detaljplaner med enskilt huvudmannaskap för allmän platsmark i syfte att skapa goda förutsättningar för utveckling i tätorter på landsbygden.**

Berörda: UVA, KS, PBN och MHN | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

 **Uppdrag 25. Förbereda deltagande i Uppsalas två universitets båda jubileumsfiranden samt planera firanden av Vaksalaskolan 100 år och UKK 20 år under 2027.**

Berörda: KS, KTN, GSN, UBN, UKK, SFAB och DUAB | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

 **Kvarvarande uppdrag (riktad satsning): Österängens plan rustas upp för amerikansk fotboll på elitnivå.**

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget är försenat](#)

Beskrivning:

Kvarvarande riktad satsning från Mål och budget 2016.

Rapportering:

Samtliga beställningar och underlag från Idrotts- och fritidsnämnden är genomförda och ansvaret för uppdraget har sedan hösten 2025 flyttats till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB (UKAF). UKAF tog under 2025 fram en ny tidplan för Österängens IP. Planering samt beräkningar har genomförts så att investeringen hålls inom beslutad ram. Arbetet beräknas vara färdigställt under 2027.

 **Tillkommande uppdrag: att uppdra till gatu- och samhällsmiljönämnden att beakta motionärens förslag i enlighet med föredragningen i samband med upprustning av torgytan vid kvarteret S:t Per.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2031 | [Uppdraget väntar enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i ärendet Motion av Mohammad Hassan (L) om att lägga in periodiska systemet som installation på gågatan i Uppsala (KSN-2015-1696), § 56 KF 2017-02-27.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB att uppföra simidrottsanläggningen med utgångspunkt i badutredningen och funktionsprogrammet.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150). KF 2022-02-28.



Tillkommande uppdrag: att uppdra åt kommunstyrelsen att besluta om medfinansierings-, utförande och markavtal samt övriga avtal som följer av avsiktsförklaringen.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Avsiktsförklaring Fyra spår Uppsala avseende delen Söder Bergsbrunna - Uppsala Centralstation (KSN-2022-02108) 2022-09-19.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till Uppsala kommun arenor och fastigheter AB att genomföra de underhålls och renoveringsåtgärder som krävs för att möjliggöra en fortsatt drift av Fyrishovs baddel fram till 2045.

Berörda: UKAF | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Förlängd livslängd för Fyrishovs baddel till 2045. (KSN-2024-03781) KF 2025-02-24.




Tillkommande uppdrag: att förvaltningen får i uppdrag att i samverkan med nämnden revidera program för trafik och mobilitet och handlingsplanen för trafik och mobilitet, samt att program och handlingsplan ska innehålla/omfatta en fysisk trafikplanering med konkreta riktlinjer och verktyg som skapar en helhetslösning för mobiliteten för alla trafikslag i Uppsala kommun.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Svar på motion förbättrad fysisk trafikplan från Nora Karlsson (C) (KSN-2023-01654) KF 2025-12-15.

Fokusmål 3 Klimatet Uppsala ska leda klimatomställningen

 Fokusmålet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut. Kommunens verksamhet förväntas delvis leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. Inom detta fokusmål har kommunfullmäktige beslutat om 10 uppdrag och en klimatbudget, bestående av sex områden och 72 klimatåtgärder. Av kommunfullmäktiges 10 uppdrag inom fokusmålet pågår åtta enligt plan och två väntar enligt plan. Ett uppdrag beräknas bli färdigt under 2026, fyra under 2027 och fem under 2028. Arbetet inom de sex klimatbudgetområdena pågår enligt plan. En klimatåtgärd inom området transport är försenad och en klimatåtgärd inom konsumtion är färdig.

Trots att arbetet inom kommunfullmäktiges uppdrag pågår enligt plan bedöms målet endast nås delvis. Utsläppen av koldioxid har inte minskat i den takt som krävs för att Uppsala ska vara klimatneutralt 2030. Under de senaste åren har arbetet för att nå klimatmålen förstärkts och målsättningen från och med 2026 är att utsläppen av växthusgaser i kommungeografin ska minska med 18–22 procent per år under planperioden. För att öka takten i omställningen och minskningstakten i utsläppen av växthusgaser har Uppsala kommun infört en klimatbudget som anger prioriterade åtgärder för att minska utsläppen. Kommunen arbetar både med att minska klimatpåverkan inom sina egna verksamheter, arbeta tillsammans med andra och genomföra satsningar som bidrar till minskade utsläpp på samhällsnivå. De åtgärder kommunen vidtar förväntas ge effekt på lång sikt. Eftersom det finns en fördröjning från åtgärd till resultat i utsläppsnivåer förväntas målet endast uppnås till viss del vid slutet av 2026.



Uppdrag 26. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA och UHEM | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 27. Främja möjligheterna till stads- och byodling samt utreda förutsättningarna för en lokalt förankrad livsmedelsförsörjning som bidrar till cirkulära flöden och stärker Uppsalas krisberedskap.

Berörda: KS, PBN, GSN, UVA och UHEM | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 28. Främja biologisk mångfald och skydda hotade arter genom ökad betesdrift, ändrad grönyteskötsel och sammanhängande livsmiljöer för växter och djur.

Berörda: KS, GSN, MHN, PBN, UHEM och SFAB | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Uppdrag 29. Utveckla arbetet för att säkerställa god tillgång till natur och parker i staden och tätorter.

Berörda: KS, GSN och PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)



Tillkommande uppdrag: att uppdra åt plan- och byggnadsnämnden att fortsätta utreda möjligheter och ekonomiska konsekvenser av att utöka naturreservatet Fjällnora med fastigheterna Fjällbo 1:76, 1:16 och del av 1:89 och 1:27.

Berörda: PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkterna ingick i: Beslut om bildande av naturreservat Fjällnora (KSN-2021-01237) 2022-06-13



Tillkommande uppdrag: att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda var våtmarker kan restaureras för att uppnå de regionala målen, samt att starta nya restaureringsprojekt där Uppsala kommun och eventuella samarbetspartners utarbetar en plan för var och när restaurering av våtmarker kan genomföras.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget väntar enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Svar på motion om restaurering av våtmarker från Lovisa Johansson (FI) (KSN-2022-01542) KF 2023-09-11.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att i nära dialog med berörda bolag och nämnder ta fram en utvecklingsplan för Fyrishovsområdet där den växande stadens behov av grönytor, idrottsanläggningar, bostäder och allmänhetens tillgång till stråket längs Fyrisån tas tillvara.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Ny simidrottsanläggning i Gränby samt utredningsuppdrag avseende genomförande utifrån framtida behov av ytterligare badanläggningar (KSN-2022-00150.) KF 2022-02-28.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Energiprogram 2050

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024. (KSN-2022-00674) KF 2025-01-27.



Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Åtgärdsprogram för kvävedioxid – Uppsala kommuns handlingsplan för luftkvalitet och i samband med det se över hur kommunens styrning kan utvecklas för att möta WHO:s skärpta riktlinjer avseende luftkvalitet.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget väntar enligt plan](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Uppföljning av program och planer 2024. (KSN-2022-00674) KF 2025-01-27.



Tillkommande uppdrag: att ge Uppsala Vatten och Avfall AB och stadsbyggnadsförvaltningen i uppdrag att tillsammans ta fram ansökningshandlingar med förslag på reviderat vattenskyddsområde och skyddsföreskrifter för befintliga och framtida vattentäkter i Uppsala- och Vattholmaåsarna.

Berörda: UVA, KS | Beräknat slutår: 2027 | [Uppdraget pågår](#)

Beskrivning:

Beslutspunkten ingick i: Revidering av vattenskyddsområde för Uppsala- Vattholmaåsarna (KSN-2025-00760) KF 250616.

Klimatbudget



Område Transport

Berörda: Alla nämnder och bolag | [Åtgärdsarbetet pågår](#)

Rapportering:

Område transport innefattar 23 klimatåtgärder. 22 av dessa pågår enligt plan och en är försenad. Arbetet med att transporter inom vård och omsorgsverksamheten ska drivas fossilfritt går inte i takt med kommunens målsättning för fossilfria drivmedel och ytterligare insatser kommer krävas.



Åtgärd: 1.01 Utveckla ett attraktivt kapacitetsstarkt kollektivtrafiksystem genom anläggning av spårväg mellan Uppsala C och Sydöstra stadsdelarna via Gottsunda respektive Ultuna.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)



Åtgärd 1.02 Utredda effekterna av och införa olika trafikreglerande styrmedel.

Berörda: GSN, KS, UPAB | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)



Åtgärd 1.03 Genomföra omvärldsbevakning kring innovativa tekniska lösningar för trafikstyrning och förbered för implementering när det är aktuellt.

Berörda: GSN, KS, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)



Åtgärd 1.04 Utveckla kommunens styrning mot mer hållbara resmönster och minskad biltrafik.

Berörda: KS, GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)



Åtgärd 1.05 Utveckla och fördjupa samverkan med arbetsgivare inom näringslivet, föreningslivet, universiteten och offentlig verksamhet för att uppnå större andel hållbara tjänste- och arbetsresor.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden väntar enligt plan](#)



Åtgärd 1.06 Utredda och ta fram en plan för hur kommunen ska främja samåkning och delade mobilitetstjänster.

Berörda: GSN, KS, UHEM, UPAB | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)



Åtgärd 1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)



Åtgärd 1.08 Utveckla samarbete kring förutsättningar för att cykla utanför kommunens väghållningsområde.

Berörda: GSN, KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)



Åtgärd 1.09 Anpassa gång- och cykelbanor och parkeringar till olika typer av cyklar.

Berörda: GSN, PBN, UKAF, SFAB, UHEM, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)



Åtgärd 1.10 Utveckla och bibehåll ett prioriterat och trafiksäkert cykelvägnät, i såväl stad som på landsbygd.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.11 Samverka med Region Uppsala för att ta fram en samlad lösning för ökad framkomlighet längs de gator som är viktiga för kollektivtrafiken.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.12 Samverka med Region Uppsala för att förenkla resande med kollektivtrafik och byten mellan olika transportmedel.**

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.13 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.**

Berörda: KS, UPAB, UVA, UHEM, UKAF, SFAB | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.14 Skapa förutsättningar och utrymme för infrastruktur till el-laddning och andra hållbara drivmedel i den byggda miljön.**

Berörda: KS, GSN, PBN, UPAB, UVA, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.15 Främja övergången till elmobilitet genom att verka för utbyggd laddinfrastruktur genom markanvisningar och arrenden.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.16 Främja övergången till elmobilitet genom att verka för en helt elektrisk taxiflotta, till exempel genom regleringar och dedikerade laddplatser för taxibilar.**

Berörda: GSN, KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden väntar enligt plan](#)

- ▶ **Åtgärd 1.17 Verka för utbyggnad av infrastruktur för laddning och förnybara drivmedel hos bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare och företag.**

Berörda: KS, GSN, PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.18 Utveckla testbäddar, piloter och innovativa arbetssätt som möjliggör snabb elektrifiering av transporter.**

Berörda: KS, GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.19 Utvärdera och utveckla kommunens styrning av parkeringstal baserat på erfarenheter från bland annat Rosendal.**

Berörda: PBN, KS, GSN, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.20 Utveckla kommunens uppföljning av klimatpåverkan från trafik och effekterna av trafikrelaterade klimatåtgärder.**

Berörda: KS, GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd 1.21 Säkerställa att kommunens egna och upphandlade arbetsmaskiner drivs med förnybara drivmedel (med prioritering för el, vätgas och biogas) och övergå till användning av eldrivna handhållna arbetsmaskiner i upphandlad och egen regi.**

Berörda: GSN, KS, UHEM, UKAF, UVA, SFAB | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- 🔄 **Åtgärd 1.22 Minska energianvändningen och fasa ut fossila bränslen för transporter inom vård och omsorg.**

Berörda: ÄLN, OSN | Beräknat slutår: 2028 | **Åtgärden är försenad**

Rapportering:

Arbetet med att fasa ut fossila bränslen för transporter inom vård- och omsorgsverksamheterna pågår med inriktning att nå kommunfullmäktiges målsättning att alla kommunens fordon ska drivas fossilfritt. De senaste åren har användningen av fossila bränslen emellertid inte fortsatt minska enligt tidigare trend. Anledningarna är utöver feltankning bland annat, driftsrelaterade utmaningar med verksamheternas etanolbilar, vilket kan leda till att bilarna behöver tankas med bensin i högre utsträckning. Vidare finns utmaningar kopplat till elektrifieringen av fordonsflottan bestående i tillgången till ladd-punkter för verksamheterna.

Mot bakgrund av detta bedöms åtgärdsarbetet inte bli färdigt förrän år 2028.

- ▶ **Åtgärd 1.23** Verka för ökad efterlevnad av hastighetsbegränsningar på utvalda vägar.

Berörda: GSN | Beräknat slutår: 2028 | **Åtgärden pågår**

▶ **Område Energi**

Berörda: Alla nämnder och bolag | **Åtgärdsarbetet pågår**

Rapportering:

Område energi innefattar 20 klimatåtgärder, varav samtliga pågår enligt plan.

- ▶ **Åtgärd: 2.01** Arbeta för att minska effekttoppar mot elnätet genom att öka effektflexibiliteten i kommunens egna verksamheter.

Berörda: KS, GSN, UHEM, SFAB, UVA, UKAF, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | **Åtgärden pågår**

- ▶ **Åtgärd: 2.02** Verka för förstärkt elnät i Uppsala där utbyggnadsbehov finns och samordna planering mellan elnätsbolag och kommun.

Berörda: KS, GSN, PBN | Beräknat slutår: 2028 | **Åtgärden pågår**

- ▶ **Åtgärd: 2.03** Minska mängden spillvärme och -kyla och öka återanvändningen, antingen inom kommunens verksamheter eller i samverkan med andra aktörer.

Berörda: KS, GSN, UHEM, UKAF, UVA, SFAB | Beräknat slutår: 2028 | **Åtgärden pågår**


- ▶ **Åtgärd: 2.04** Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att:


- arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen.
- ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp.
- säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten.


Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | **Åtgärden pågår**


- ▶ **Åtgärd: 2.05** Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar.


Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | **Åtgärden pågår**


-  **Åtgärd: 2.06** Utredda hur hyresavtal kan ge incitament till energieffektiviseringar för kommunkoncernens fastighetsägare och hyresgäster.


Berörda: KS, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd: 2.07** Minimera energianvändning för kyla genom att, vid behov av kylning i en byggnad, i första hand använda solavskärmningar, passiv kylning och skuggande grönska, i andra hand med fjärrkyla om det finns i närheten, därefter med andra lösningar.


Berörda: KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd: 2.08** Minska användningen av vatten och särskilt tappvarmvatten i kommunens fastigheter och verksamheter.


Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd: 2.09** Kartlägga användning av fossil energi för uppvärmning i företagsverksamheter som är föremål för tillsyn enligt miljöbalken, och för dialog om alternativa uppvärmningsmöjligheter.


Berörda: MHN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd: 2.10** Ge förutsättningar för att förebygga ökad energianvändning för kylning genom att stötta val av i första hand solavskärmningar, passiv kylning och skuggande grönska, i andra hand med fjärrkyla om det finns i närheten, därefter med andra lösningar.


Berörda: PBN, KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd: 2.11** Minska varmfackling av biogas.


Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd 2.12** Minska utsläpp av lustgas från spillvatten.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2030 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd: 2.13** Utredda förutsättningar för produktion av flytande koldioxid från gasrening på biogasanläggningen, för att kunna återanvända eller lagra koldioxiden (bio CCU/ bio-CCS).

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2030 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd: 2.14** Utveckla kravställning på energianvändning och energieffektivitet i datalagring och serverhallar för kommunens verksamheter.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden väntar enligt plan](#)
-  **Åtgärd: 2.15** Utveckla ny och effektiv klimattillsyn inom miljöbalkens tillämpningsområde i syfte att främja klimatomställningen.

Berörda: MHN | Beräknat slutår: 2029 | [Åtgärden väntar enligt plan](#)
-  **Åtgärd: 2.16** Installera solenergianläggningar på kommunägda fastigheter och mark där det är möjligt.

Berörda: KS, SFAB, UHEM, UKAF, UVA, UPAB | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)
-  **Åtgärd: 2.17** Minska metanutsläpp från slamlagring.

Berörda: UVA | Beräknat slutår: 2031 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 2.18** Verka för att värmeverket i Uppsala inför teknik för infångning och lagring av koldioxid eller användning av koldioxid som råvara (CCS/CCU).

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 2.19** Utveckla åtgärder och styrmedel för minskad vattenförbrukning i kommunen som helhet.

Berörda: UVA, KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 2.20** Ta fram siffersatta mål för energieffektivisering, kommungemensamt samt bolagsspecifikt.

Berörda: KS, UKAF, SFAB, UHEM, UVA | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

▶ **Område Bygg och anläggning**

Berörda: KS, GSN, UHEM, UKAF, SFAB, UVA, PBN, IFN, KTN | [Åtgärdsarbetet pågår](#)

Rapportering:

Område bygg och anläggning innefattar 14 klimatåtgärder, varav samtliga pågår enligt plan.

- ▶ **Åtgärd: 3.01** Utveckla och implementera arbetssätt för hållbar masshantering med målet att minska uppkomna massvolymen och transporter av massor.

Berörda: GSN, KS, UHEM, UKAF, SFAB, UVA | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.02** Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser inom översiktsplaneringen för att visa hur olika planeringsinriktningar kan bidra till minskad klimatpåverkan.

Berörda: KS, PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.03** Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser för detaljplaner på privatägd mark för att visa hur olika ställningstaganden kan bidra till minskad klimatpåverkan.

Berörda: PBN, KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.04** Vidareutveckla arbetssätt kring klimatanalyser vid exploatering av kommunägd mark för att visa hur olika ställningstaganden kan bidra till minskad klimatpåverkan och användas som underlag för beslut i ett projekts olika faser.

Berörda: KS, GSN, PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.05** Utveckla kommunens områdesplanering för att åtgärda faktorer som leder till ökad klimatpåverkan i befintliga områden och tätorter, särskilt bristande service eller otillräcklig tillgång till kollektivtrafik.

Berörda: KS, PBN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.06** Utveckla och implementera arbetssätt för att anpassa befintliga byggnader framför att riva och bygga nytt, i syfte att uppnå en mer resurseffektiv användning av den byggda miljön.

Berörda: PBN, KS, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.07** Minska behovet av nybyggnation genom att verka för bättre nyttjande av befintligt bostads- och fastighetsbestånd.

Berörda: KS, UHEM | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.08** Utveckla och implementera modeller för balansering av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt så att projekt som bidrar till snabbare klimatomställning i befintliga områden prioriteras.

Berörda: KS, GSN, UHEM, UPAB | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.09** Införa livscykelanalyser som utgångspunkt för beslut inom bygg- och anläggningsprojekt, med hänsyn till klimatutsläpp, energianvändning och kostnadseffektivitet i både bygg- och användningsfas.

Berörda: GSN, KS, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.10** Implementera arbetssätt för renovering och underhåll av kommunens fastigheter och anläggningar som bidrar till att förlänga livslängd och undvika förtida utbyten av material.

- ▶ Berörda: KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF, UVA | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

Åtgärd: 3.11 Ställa krav på inventering av byggprodukter som kan återanvändas samt återanvändning vid upphandling av rivningsentreprenader.

Berörda: KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.12** Utveckla arbetet för att minska mängden byggavfall genom systematisk uppföljning och krav på minskade avfallsmängder i upphandlingar.

Berörda: KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.13** Prioritera och ställ krav på bevarande och återbruk av material samt minimering av spillmaterial i projektering och upphandling av byggnation, ombyggnation och anläggning.

Berörda: KS, GSN, SFAB, UHEM, UKAF | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 3.14** Stötta föreningars miljö- och klimatarbete på föreningsägda anläggningar.

Berörda: IF, KTN, KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

▶ **Område Jord- och skogsbruk**

Berörda: KS; PBN, GSN | [Åtgärdsarbetet pågår](#)

Rapportering:

Område jord- och skogsbruk innefattar tre klimatåtgärder, varav samtliga pågår enligt plan.

- ▶ **Åtgärd: 4.01** Tillsammans med relevanta aktörer kartlägga hur kommunen inom sin rådighet kan arbeta för att minska klimatpåverkan från den lokala jord- och skogsbrukssektorn, inklusive livsmedelsförsörjning.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 4.02** Undersöka möjligheten att ändra skivelser i Uppsala kommuns arrendeavtal för att främja biologisk mångfald, öka kolinlagring och minska utsläpp av växthusgaser.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 4.03** Verka för användning av naturbaserade lösningar som bidrar till ökad biologisk mångfald och kolinlagring.

Berörda: KS, PBN, GSN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

▶ **Område Konsumtion**

Berörda: Alla nämnder och bolag | [Åtgärdsarbetet pågår](#)

Rapportering:

Område konsumtion innefattar sju klimatåtgärder, varav sex pågår enligt plan och en är färdig. Klimatperspektivet har integrerats i IT-livscykeln, från anskaffning och utveckling till drift och avveckling.

- ▶ **Åtgärd: 5.01** Utveckla och skärp kommunens arbete med att ställa krav på minskad klimatpåverkan från livsmedel och måltider i upphandlingar av externa leverantörer.

Berörda: KS, DUAB, GSN, IFN, KTN, UKAF, UKK, UST, OSN, ÄLN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 5.02** Utveckla kravställningar som bidrar till ökad livslängd, reparationer och återbruk av upphandlade varor, ökat återbruk av förpackningar, samt minskad mängd plastförpackningar.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 5.03** Utveckla upphandlingskrav för redovisning av klimatdata från leverantörer.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 5.04** Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 5.05** Utveckla kommunens inköpssystem för att ge kommunens verksamheter ett tydligare stöd att välja varor och tjänster med lägre klimatpåverkan.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

- ▶ **Åtgärd: 5.06** Vidareutveckla stödet till föreningsverksamhet som bidrar till reparationer och återbruk.

Berörda: IFN, KTN, KS | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

- ✓ **Åtgärd: 5.07** Integrera klimatperspektivet i produktionsstrategier för grundläggande IT infrastruktur och programvaruanskaffning och/ eller utveckling.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Åtgärden är färdig](#)

Rapportering:

Kommunstyrelsen har infört ett strukturerat arbetssätt som omfattar hela it-livscykeln – från upphandling och utveckling till drift och avveckling. Arbetet är en del av ordinarie planering, förvaltning och uppföljning inom it-området.

Energieffektiv och resurseffektiv drift säkerställs genom standardiserad infrastruktur, samutnyttjande av resurser och kravställning på leverantörer. Miljö-, hållbarhets- samt

sociala och etiska krav är obligatoriska i kommunens it-upphandlingar och följs upp inom etablerade processer. De obligatoriska kraven har förts in i de mallar som används vid upphandling.

Vid val av produkter prioriterar kommunstyrelsen standardiserade och energieffektiva lösningar med lång livslängd, möjlighet till reparation och fortsatt support. Vid systemutveckling prioriteras återanvändning, standardsystem och klimatneutrala molntjänster.


Klimatpåverkan minskas även genom digitala arbetsätt och samordnade transporter. Arbetsättet delas och utvecklas vidare genom deltagande och föreläsningar i nationella forum.

Område Övriga områden


Berörda: Alla nämnder och bolag | [Åtgärdsarbetet pågår](#)

Rapportering:


Övriga områden innefattar fem klimatåtgärder, varav samtliga pågår enligt plan.

-  **Åtgärd: 6.01 Utveckla kommunens övergripande styrning i klimatfrågor för att säkerställa en ändamålsenlig hantering och undvika dubbelstyrning.**

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2026 | [Åtgärden pågår](#)

-  **Åtgärd: 6.02 Utveckla det systematiska arbetet för att minska klimatpåverkan från arrangemang och evenemang inom exempelvis idrott, kultur, besöksnäring och näringsliv.**

Berörda: DUAB, IFN, KTN, UKAF, UKK, UST | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

-  **Åtgärd: 6.03 Undersöka på vilka sätt klimatomställningen påverkar kompetensförsörjningsbehovet i kommunen samt utveckla arbetsätt för att matcha kompetensförsörjning mot näringslivets roll i klimatomställningen.**

Berörda: KS, AMN | Beräknat slutår: 2027 | [Åtgärden pågår](#)

-  **Åtgärd: 6.04 Etablera och utveckla Klimathubben som en plats för kommunikation om klimatförändringar och klimatomställning.**

Berörda: KTN | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

-  **Åtgärd: 6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog.**

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | [Åtgärden pågår](#)

Fokusmål 4 Tryggheten Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor



Fokusmålet bedöms bli i hög grad uppfyllt vid årets slut. Kommunens verksamhet förväntas till övervägande del leda till de resultat som önskas inom målet vid årets slut. Alla 16 uppdrag inom fokusmålet pågår enligt plan. Åtta av uppdragen beräknas bli färdiga under 2026, två uppdrag beräknas bli färdiga under 2027 och sex under 2028.

Kommunen arbetar för att öka tryggheten och att skapa jämlika livsvillkor i Uppsala. Detta görs tillsammans med andra aktörer, eftersom samarbete är viktigt för att nå målet. Samtidigt pågår arbetet med att öka kommunens robusthet i händelse av kris eller krig.



Uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, MHN, OSN, PBN, RÄN, SCN, UBN, ÄLN, UKAF, SFAB, UPAB, UVA, UHEM, UKK, UST och DUAB | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår



Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår



Uppdrag 32. Förebygg och bryt segregationen och stärk den sociala sammanhållningen.

Berörda: KS, AMN, GSN, IFN, KTN, OSN, PBN, SCN, UBN, ÄLN, UHEM, SFAB, UKAF, UST och UBAB | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår



Uppdrag 33. Utvärdera befintliga insatser och utöka arbetet för att förebygga och motverka hemlöshet i Uppsala.

Berörda: SCN och KS | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår



Uppdrag 34. Skapa förutsättningar för prisrimliga bostäder med låg boendekostnad.

Berörda: KS, PBN, UHEM, och UBAB | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår



Uppdrag 35. Stärka kommunens tidiga insatser genom att utveckla familjecentralernas tillgänglighet, kvalitet och samlokalisering.

Berörda: KS, SCN, UBN och AMN | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår



Uppdrag 36. Utveckla uppföljningen av HVB-placeringar och verka för gemensamma lösningar med andra kommuner i syfte att säkerställa kvalitet och kostnadskontroll.

Berörda: KS och SCN | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget pågår



Uppdrag 37. Införa likvärdiga modeller för hur kommunen tillhandahåller och finansierar lokaler för olika delar av föreningslivet.

Berörda: KS, KTN, IFN, UBN, ÄLN, OSN och UKAF | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår

- 

Uppdrag 38. Utreda stöd till föreningar som möjliggör för äldre barn som inte tidigare varit aktiva att börja med en idrott.

Berörda: IFN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår
- 

Uppdrag 39. Förbättra styrning och kontroll av bidrag till föreningar och det fria kulturlivet.

Berörda: KS, KTN, AMN, IFN, SCN, ÄLN och OSN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår
- 

Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår
- 

Uppdrag 41. Insatser mot droger i skolan och barns och ungas nära miljö ska stärkas.

Berörda: SCN, UBN, KTN, IFN, GSN, UHEM och SFAB | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår
- 

Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Berörda: Alla nämnder och bolag | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår
- 

Tillkommande uppdrag: att uppdra till kommunstyrelsen att revidera Handlingsplan för Gottsundaområdet 2021–2023

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2027 | Uppdraget väntar enligt plan
- 

Tillkommande uppdrag: att socialnämnden ges i uppdrag att genomföra en särskild och fördjupad behovskartläggning av kvinnors hemlöshet i Uppsala kommun, resultatet redovisas för socialnämnden och kommunstyrelsen senast den 31 december 2025.

Berörda: SCN | Beräknat slutår: 2026 | Uppdraget pågår
- 

Tillkommande uppdrag: att kommunstyrelsen får i uppdrag att utforma en modell för fungerande trygghetspunkter för kommunens invånare, där också brandstationerna kan användas för detta syfte.

Berörda: KS | Beräknat slutår: 2028 | Uppdraget pågår

Ekonomisk översikt

Tabell 5 Bokslut per mars och prognos 2026. Belopp i miljoner kronor.

Belopp i miljoner kronor	Utfall jan-mars 2026	Utfall jan-mars 2025	Prognos helår 2026	Kommunfullmäktiges budget 2026	Avvikelse prognos-budget 2026	Utfall 2025
Verksamhetens intäkter	728	692	3 381	3 222	159	3 258
Verksamhetens kostnader	-4 918	-4 694	-19 775	-20 205	430	-18 619
Avskrivningar	-156	-143	-625	-453	-171	-594
Verksamhetens nettokostnader	-4 346	-4 145	-17 019	-17 437	418	-15 955
Skatteintäkter	3 793	3 622	15 141	15 106	35	14 386
Generella statsbidrag och utjämnings	569	538	2 283	2 293	-10	2 146
Verksamhetens resultat	15	15	405	-37	443	576
Finansiella intäkter	180	153	737	733	4	654
Finansiella kostnader	-170	-184	-724	-589	-135	-789
Resultat efter finansiella poster	26	-16	418	106	312	441
Extraordinära poster						
Resultat	26	-16	418	106	312	441

Tabell 3 Bokslut per mars och prognos 2026 för nämnder. Belopp i miljoner kronor.

Nämnd	Utfall jan-mars 2026	Budget jan-mars 2026	Avvikelse jan-mars 2026	Utfall jan-mars 2025	Budget helår 2026	Prognos helår 2026	Resultat helår 2025
Kommunfullmäktige	1	0	1	0	0	0	1
Valnämnden	0	0	0	0	0	0	0
Kommunrevisionen	0	0	0	0	0	0	1
Kommunstyrelsen	83	0	83	55	0	213	111
- varav kommunledningskontoret	21	0	21	23	0	13	-18
- varav stadsbyggnadsförvaltningen	62	0	62	31	0	200	129
Arbetsmarknadsnämnden	12	0	12	5	0	20	59
Gatu- och samhällsmiljönämnden	-4	0	-4	30	0	0	60
Idrotts- och fritidsnämnden	3	0	3	4	0	0	4
Kulturnämnden	2	0	2	3	0	1	5
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-1	1	-1	-1	0	0	0
Namngivningsnämnden	0	0	0	0	0	0	0
Omsorgsnämnden	-11	0	-11	-1	0	0	3
Plan- och byggnadsnämnden	-1	0	-1	-4	0	0	0
Räddningsnämnden	0	1	-1	2	0	4	0
Socialnämnden	15	0	15	-4	0	19	-17
Utbildningsnämnden	-69	-97	28	-79	0	22	54
Äldrenämnden	-1	0	-1	4	0	20	22
Överförmyndarnämnden	1	0	1	0	0	2	3
Finansförvaltningen	-4	-17	14	-29	106	117	136
Totalt kommunen	26	-113	138	-16	106	418	441

Tabell 4 Nämndernas investeringar, bokslut per mars och prognos 2026. Belopp i miljoner kronor.

	Utfall jan-mar 2026	Investerings- ram MoB 2026	Prognos helår 2026	Avvikelse budget- prognos	Utfall 2025
Kommunstyrelsen	132	1 476	1 185	292	494
<i>varav kommunledningskontoret</i>	8	205	130	76	75
<i>varav stadsbyggnadsförvaltningen</i>	124	1 271	1 055	216	419
Gatu- och samhällsmiljönämnden	38	414	415	-1	251
Idrotts- och fritidsnämnden	0	13	13	0	8
Kulturnämnden	5	31	25	7	19
Räddningsnämnden	13	20	20	0	17
Utbildningsnämnden	5	59	54	5	34
Äldrenämnden	1	22	22	0	11
Arbetsmarknadsnämnden	5	5	6	-1	1
Socialnämnden	0	1	1	0	0
Omsorgsnämnden	0	12	12	0	3
Plan- och byggnadsnämnden	0	0	0	0	0
Valnämnden	0	0	0	0	0
Finansförvaltningen (finansiell leasing)	0	0	0	0	62
Totalt investeringar nämnder	198	2 054	1 752	302	898
Totalt finansiering	-14	-755	-287	-467	-201
Totalt Uppsala kommun nämnder nettoinvestering	184	1 300	1 465	-165	698